

# รายงานประจำปี

# 2561



บริษัท ฮั่วฟงrubber (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ

	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
สารจากคณะกรรมการบริษัท	3
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
ปัจจัยความเสี่ยง	21
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	26
ผู้ถือหุ้น	27
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	28
โครงสร้างการจัดการ	29
การกำกับดูแลกิจการ	43
ความรับผิดชอบต่อสังคม	52
การควบคุมภายในและการบริหารการจัดการความเสี่ยง	57
รายการระหว่างกัน	59
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	65
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A)	67
รายงานของผู้สอบบัญชีนิติ	69
งบการเงิน	74

\*\*\*ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.duro.co.th](http://www.duro.co.th)

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2530 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถยนต์ขนาดเล็ก ได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ และรถที่ใช้วิ่งไต่เขา-ชายหาด เป็นต้น บริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตยางนอกยางในดังกล่าวมานานกว่า 32 ปี บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า HFR) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วันเป็นระยะเวลามากกว่า 24 ปีซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตยางนอกยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถยนต์ และรถอุตสาหกรรมที่มีชื่อเสียงในประเทศไทยได้วัน บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีและเครื่องจักรการผลิตรถจักรยานยนต์แม่เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO Q-UICK และเครื่องหมายการค้า DUNLOP ซึ่งเป็นของบริษัท Sumitomo Rubber ประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2008

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ภายในประเทศร้อยละ 30.99 และต่างประเทศร้อยละ 69.01 สำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการผลิต (OEM) รถจักรยานยี่ห้อชั้นนำ ได้แก่ LA BICYCLE, TURBO BICYCLE เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และรถจักรยานยนต์ได้แก่ HONDA, KAWASAKI รวมไปถึงยางอะไหล่แท้สำหรับจำหน่ายในศูนย์บริการรถจักรยานยนต์ดังกล่าว (Genuine Parts) ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP และจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ให้กับผู้ประกอบการผลิตรถกอล์ฟ (OEM) เพื่อประกอบรถกอล์ฟของ YAMAHA รวมถึงการจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ผ่านตลาดทดแทน (Replacement Market) ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP, DURO, Q-UICK และ PREMIUM HFT แก่ตัวแทนจำหน่าย เช่น บริษัท บอร์เนียว เทคโนโลยี ประเทศไทย จำกัด บริษัท รุ่งสยามเจริญ จำกัด และบริษัท พี.วี. มอเตอร์ จำกัด สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้กับเครือข่ายการตลาดซึ่งจัดหาโดยบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (HFT) บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (HFR) บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด (HFK) และบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ยูเอเอสเอ) จำกัด (HFA) ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนในกลุ่ม ทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ของโลก ได้แก่ อเมริกา ยุโรป เอเชีย แอฟริกา ออสเตรเลีย และตะวันออกกลาง

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2560 มีรายได้จากการขาย เท่ากับ 2,731 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,555 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 176 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 6.43 โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มียอดขายลดลงจากภายนอกและภายในรถจักรยานยนต์เป็นจำนวนเงิน 129.94 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 8.28 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศอยู่ในช่วงฟื้นตัวและประชากรมีรายได้ลดลงจากภาวะราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางการขายและการตลาดร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.63 โดยสัดส่วนต้นทุนต่อยอดขายร้อยละ 80.24 และร้อยละ 78.62 ในปี 2560 เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบกลุ่มเคมีภัณฑ์และต้นทุนด้านพลังงานที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงต้นทุนด้านแรงงานที่สูงขึ้น ส่วนของกำไรสุทธิ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเท่ากับ 223.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ที่มีกำไรสุทธิ 255.65 ล้านบาท ลดลง 31.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.49 กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.34 บาท

### วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นไปสู่ความเป็นผู้นำทางการค้าผลิตภัณฑ์ยางนอก ยางในที่มีคุณภาพไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก ”

### วัตถุประสงค์

ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯมากกว่าเพียงแค่การสร้างผลกำไร อันได้แก่ การให้ความสำคัญต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคมและชุมชน

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

“ มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในทั่วทั้งภูมิภาค ” ภายใต้นโยบาย 9 ประการดังนี้

1. ขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศให้มากกว่าเดิมโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีนำเข้า อาทิ เจนีวา FTA, กลุ่มการค้า BIMSTEC เป็นต้น ทำให้มีแนวโน้มในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดมากยิ่งขึ้น
2. มุ่งหน้าพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ในระยะยาวและสามารถนำเป็นจุดขายในการแข่งขันกับ คู่แข่งทางด้านราคาในตลาดได้
3. เพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตตามแนวโน้มความต้องการของตลาดจากการคาดการณ์ล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อความสามารถในการแข่งขันทั้งในด้านการผลิตและต้นทุน รวมถึงสามารถนำส่งสินค้าได้ตรงเวลา รวดเร็วตามความต้องการของลูกค้า
4. รักษาความเป็นผู้นำในตลาดหลักๆ โดยได้รับความสนับสนุนจากบริษัทแม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้า Q-UICK และเครื่องหมายการค้า DUNLOP จากบริษัท Sumitomo Rubber ของประเทศญี่ปุ่น
5. เร่งขยายกลุ่มลูกค้าผู้ผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น
6. เน้นขายสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง
7. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงตามความต้องการของตลาดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
8. เพิ่มการประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสินค้าให้เกิดขึ้นในระยะยาว โดยการเน้นการเข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติโดยเฉพาะตลาดอาเซียนและตลาดลูกค้าใหม่ อาทิ ตะวันออกกลาง ทวีปอเมริกาใต้ และทวีปยุโรป เป็นต้น
9. มุ่งมั่นในการสร้างจุดแข็งเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆประเทศ เป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.) SNI (ประเทศอินโดนีเซีย) MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK และ REACH และ ROHS (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น



### สารจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญอีกครั้งหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการระดับสูงและการเปลี่ยนแปลงระบบตัวแทนการขายในประเทศไทยซึ่งช่วงเวลาดังกล่าวได้ผ่านพ้นไปแล้ว บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการที่จะพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

ตลาดรวมของรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมียอดขายคิดเป็นมูลค่าร้อยละ 2.9 โดยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมทางภาคใต้และความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินรวมถึงเหตุการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองจึงส่งผลกระทบต่อกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่ซึ่งอยู่ในภาคการเกษตร ทั้งนี้ค่าเงินบาทที่แข็งค่าทำให้มูลค่าการซื้อขายลดลงส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 6.43 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการได้พยายามลดปัจจัยการผลิตที่ไม่พึงประสงค์ทั้งหมดออกไปและจะมีการผลักดันเข้าสู่ระบบ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce)

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเพิ่มสายการผลิตยานอรรถจักรยาน ซึ่งสามารถเพิ่มอัตราการผลิตมากขึ้น ร้อยละ 28 เพื่อการส่งออกไปจำหน่ายให้ลูกค้าผู้ค้าปลีกจักรยานรายใหญ่รายหนึ่งของโลกซึ่งคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562

ท้ายนี้คณะกรรมการมีความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้เราจะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นของเรา



นายเฉิน ก้ว หรง

ประธานกรรมการ

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการตรวจสอบ บริษัทฮิวฟว รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน ดังนี้

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. นาย เชี่ยว จิน หลง           | กรรมการอิสระและประธานกรรมการการตรวจสอบ |
| 2. นายมนต์สยาม สิ้นธุ์พันธ์     | กรรมการอิสระและกรรมการการตรวจสอบ       |
| 3. นายพรเทพ สุรัตน์รุ่งโรจน์กุล | กรรมการอิสระและกรรมการการตรวจสอบ       |
| 4. นางเจียน เวน                 | กรรมการอิสระและกรรมการการตรวจสอบ       |

ในปี 2561 คณะกรรมการการตรวจสอบ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหาร ในการกำกับดูแล องค์การการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน สอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบ สอบทานการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการจัดประชุม ร่วมกับผู้สอบบัญชีไตรมาสละครั้ง รวมการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยปรึกษากับฝ่ายบริหารของบริษัท และ ให้คำแนะนำทางการเงิน และข้อเสนอที่เป็นอิสระ ของคณะกรรมการการตรวจสอบ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการการตรวจสอบ จะสอบทานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้ความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการการตรวจสอบได้มีการ ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างอิสระ โดยปราศจากฝ่ายบริหาร เพื่อซักถามและหารือถึงประเด็นต่างๆที่สำคัญใน การจัดทำและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2561 ทั้งนี้ คณะกรรมการการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงิน ได้ ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### 2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการการตรวจสอบ ได้ทำการสอนทานแผนการตรวจสอบประจำปี รายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่าย ตรวจสอบภายในและ ผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2561 มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มี ประสิทธิภาพพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ

### 3. การสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ


คณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท จะติดตามทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะรายงานฝ่ายบริหารในกรณีที่มีการแก้ไขกฎหมายใหม่

#### 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ หลักการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ติดตามการดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิเช่น ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ ความเสี่ยงด้านอุตสาหกรรม ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านสถานะตลาด มาตรการการป้องกันและลดความเสี่ยง หลักเกณฑ์สอบทานการปฏิบัติเพื่อนำมาพิจารณาใช้อย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

#### 5. การพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณา ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯประจำปี 2561 โดยเห็นชอบให้ สำนักงาน เอ เอ็ม ที แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย และได้พิจารณาผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ เอบี เอเอส จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี



(นายเชิ่ว จิ้น หลง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ****ความเป็นมาของบริษัท**

- พ.ศ. 2532 - บริษัท ฮิวฟรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า “บริษัท”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2530 โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ชำระเต็มจำนวน ถือหุ้นใหญ่โดยบริษัทแม่คือ บริษัท ฮิวฟรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า “HFR”) ที่ได้วันโดยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในระยะแรกบริษัท ทำการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” และ สำหรับรถจักรยานยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”
- พ.ศ. 2539 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9002: 1994
- พ.ศ. 2541 - บริษัทฯ ขยายการผลิตยางในและยางนอกสำหรับใช้กับรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2542 - บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทรถจักรยานยนต์สอนค้าในรูปแบบของ OEM
- พ.ศ. 2545 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2000
- บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2545
- พ.ศ. 2546 - บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 387,100,000 บาท และได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทจดทะเบียนชำระเต็มจำนวนแล้ว
- พ.ศ. 2547 - ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- ได้รับการรับรอง มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ยางในรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2548 - โรงงานแห่งที่ 2 เปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ผลิตรถจักรยานยนต์ยางใน-ได้เขา
- พ.ศ. 2549 - บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 774,200,000 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน “SNI” (Standard National of Indonesia)
- พ.ศ. 2550 - จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า “Q-UICK”
- พ.ศ. 2551 - บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 774,200,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- พ.ศ. 2552 - จดทะเบียนแปลงมูลค่าหุ้นจาก 10 บาท เป็น 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 658,434,300 หุ้น ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- พ.ศ. 2553 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2008
- จัดตั้งบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 50,000,000 บาท
- บริษัทฯ มีโครงการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในประเทศสาธารณรัฐจีนได้วันเป็น Taiwan Depositary Receipts (TDR) จำนวนหุ้น 210,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่ถือโดยบริษัท ฮิวฟ รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR)
- บริษัทฯ จัดทำโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 40,929,800 หุ้น

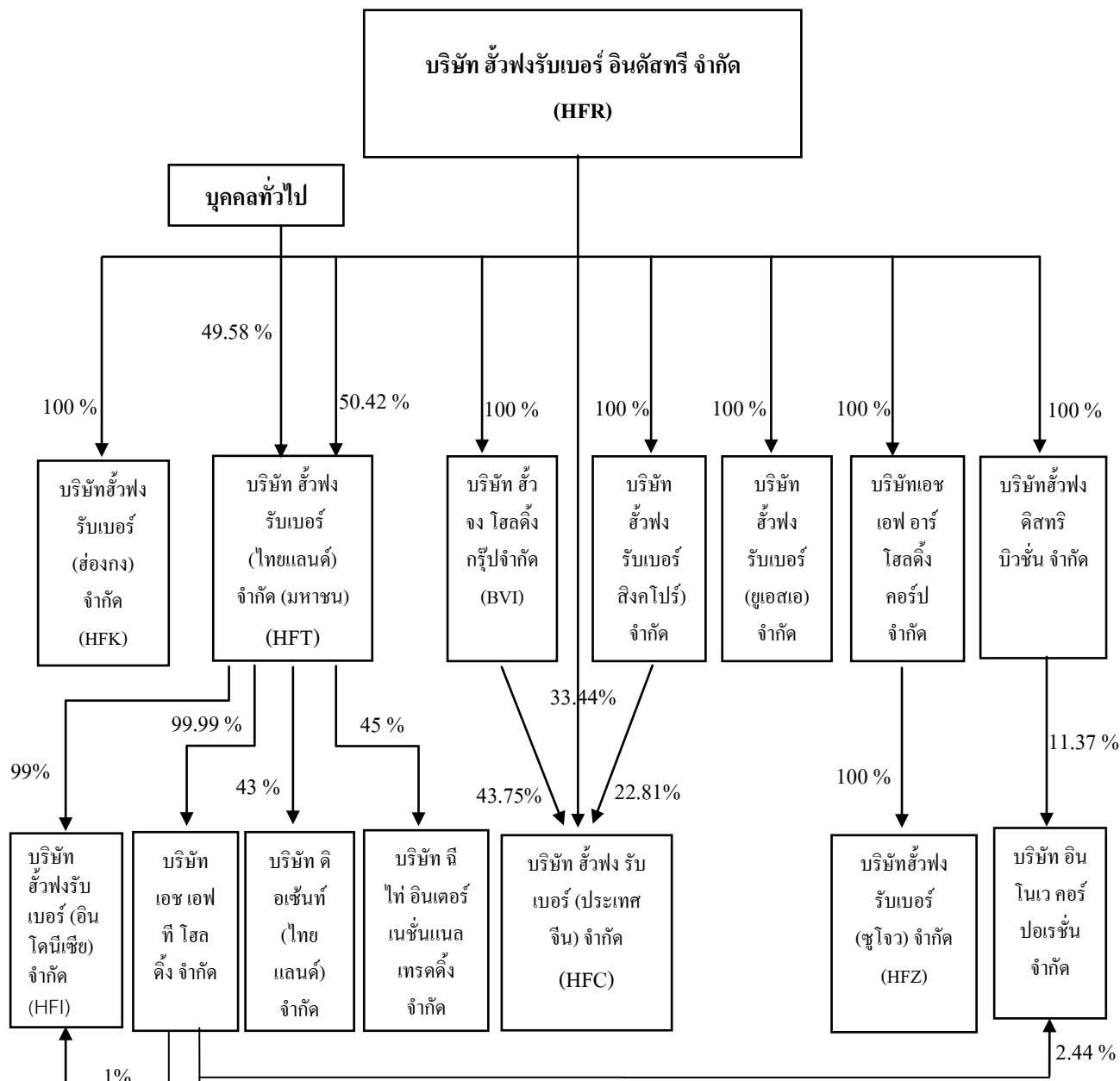


- พ.ศ. 2554 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงการผลิตยางรถชายหาด – ใต้เขา (ATV) จากภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เป็นเครื่องหมายการค้า “DURO” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ
- พ.ศ. 2555 - บริษัทฯ จำหน่ายหุ่นที่ซื้อคืนผ่านตลาดหลักทรัพย์ (เสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 15 มกราคม 2556)
- พ.ศ. 2556 - บริษัทฯ เริ่มนำเข้าเครื่องจักรเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- พ.ศ. 2557 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จตามโครงการ ส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนให้กับบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท เพิ่มขึ้นเป็น 100,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 100,000,000 บาท
  - บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท คี อีแซนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ชำระแล้ว ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน
  - บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ Chital International Co., Ltd. ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 25,000,000 เหรียญได้ห้วน ชำระเต็มมูลค่าของทุนจดทะเบียน
- พ.ศ. 2558 - บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกสำหรับรถจักรยานยนต์ ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- พ.ศ. 2559 - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจัดตั้งบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด (HFI) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 และบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1
- พ.ศ. 2560 - ซื้อที่ดินเพื่อเตรียมก่อสร้างโรงงานตามแผนการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติซื้อที่ดินเพื่อการลงทุนในโรงงานแห่งที่ 3 และขอรับการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตยางนอกยางในรถจักรยาน
- พ.ศ. 2561 - ดำเนินการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3
- ชะลอการก่อสร้างโรงงานที่ประเทศอินโดนีเซีย
  - เพิ่มสายการผลิตยางนอกจักรยานที่โรงงานแห่งที่ 2
  - จดทะเบียนเลิกกิจการในบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีการก่อตั้งและมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการผลิตยางนอกและยางในมาเป็นเวลานานกว่า 32 ปี โดยได้รับการสนับสนุนจาก HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ประเทศไต้หวัน ทั้งนี้ HFR ก็มีประวัติการก่อตั้งมายาวนานกว่า 72 ปี มีความชำนาญในด้านการผลิตยางนอกยางในที่ได้รับมาตรฐานสากลหลายอย่าง เช่น เครื่องหมายมาตรฐาน “DOT” (Department of Transportation) ในปี พ.ศ. 2517 เครื่องหมายมาตรฐาน “CNS” (Chinese National Standard) ในปี พ.ศ. 2530 เครื่องหมายมาตรฐาน “JIS” (Japan Industry Standard) ในปี พ.ศ. 2532 เครื่องหมายมาตรฐาน QS-9000 ในปี พ.ศ. 2541 เครื่องหมายมาตรฐานกลุ่มประเทศยุโรป (E-MARK) ในปี พ.ศ. 2535 เครื่องหมายมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2537 เครื่องหมาย CCC MARK (China Compulsory Certification) ในปี พ.ศ. 2549 และเครื่องหมาย MS (Malaysian Standard) ในปี 2553

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือบริษัท HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน โดยมีโครงสร้าง ดังนี้



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด - HFR** เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทฮัฟฟิงฯ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท HFT, HFA, HFC, HFZ และบริษัทในเครือ บริษัท HFR ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน ในขณะที่บริษัทในเครือกระจายตามประเทศต่างๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทแม่เป็นทั้งผู้ให้นโยบายทั้งด้านการผลิตและการตลาดให้กับบริษัทในกลุ่ม ซึ่งนโยบายต่างๆ มาจากข้อตกลงที่ได้รับจากมติที่ประชุมผู้บริหาร ซึ่งบริษัทลูกจะต้องดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ความรับผิดชอบของบริษัทแม่ ไม่เพียงแต่ดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด แต่ยังเป็นผู้ผลิตยางนอกสำหรับขายในประเทศไต้หวัน และตลาดทั่วโลกไม่ว่าจะเป็นยุโรป ตะวันออกกลาง และอเมริกาเหนือ โดยเน้นการผลิตยางที่มีคุณภาพตั้งแต่ระดับกลางถึงสูง และยางสำหรับรถจักรยานยนต์ และยางรถอุตสาหกรรมที่มีความเร็วสูงซึ่งวิธีการขายสินค้าที่ผลิตจากบริษัท HFR จะเน้นขายที่ประเทศไต้หวันเป็นหลัก โดยเฉพาะยางรถจักรยาน ส่วนยางรถจักรยานยนต์มีตลาดยุโรปมารองรับ และตลาดทั่วโลกสำหรับยางรถอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมถึงยางรถยนต์แบบเรเดียลที่กำลังขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง สิ่งที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ บริษัทแม่เป็นผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินวิจัยและเทคโนโลยีให้กับบริษัทในกลุ่มซึ่งเทคโนโลยียังได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ บริษัท Sumitomo Rubber ของญี่ปุ่นอีกด้วย

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) - HFT** เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารและกำหนดนโยบายการตลาดในประเทศไทย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกา ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย สำหรับตลาดต่างประเทศแถบยุโรป และทวีปอเมริกา บริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนจากทางบริษัทแม่ บริษัทฯ ผลิตทั้งยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็ก และยางรถที่ใช้วิ่งบนชายหาด-ใต้เขาแต่สินค้าที่ผลิตจะเน้นคุณภาพระดับกลางถึงระดับสูง และยางสำหรับพาหนะที่มีความเร็วต่ำ ซึ่งแตกต่างจากตลาดของบริษัทแม่ ดังนั้นบริษัท HFT จึงมีตลาดที่แตกต่างจากบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่ม

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด - HFA** เป็นบริษัทที่ไม่มีศูนย์การผลิตเป็นของตัวเอง เป็นเพียงศูนย์การจำหน่ายในตลาดอเมริกาเหนือ และเป็นศูนย์บริการหลังการขาย ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทคือจะรับสินค้าจากบริษัทในเครือ เพื่อนำมาจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด - HFC** เป็นบริษัทผู้ผลิต และจำหน่ายสินค้าโดยเน้นตลาดภายในประเทศจีนเป็นหลักเนื่องจากจีนเป็นประเทศที่มีตลาดใหญ่ ลักษณะสินค้าที่จำหน่ายจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดระดับกลางถึงล่าง และยางสำหรับพาหนะที่มีความเร็วต่ำ เช่นเดียวกับบริษัท HFT แต่บริษัท HFC มีตลาดที่แตกต่างอย่างชัดเจน นอกจากการจำหน่ายภายในประเทศจีนแล้ว ยังส่งออกสินค้าจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา โดยผ่านบริษัท HFA ซึ่งดูแลตลาดแถบอเมริกา และจำหน่ายไปยังประเทศแอฟริกาและกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด - HFK** เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อการค้า บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศไต้หวัน ซึ่งห้ามบริษัทในไต้หวันลงทุนโดยตรงในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2537 จึงเป็นสาเหตุทำให้ต้องจัดตั้งบริษัท HFK ซึ่งเป็นตัวกลางในการลงทุนในประเทศจีนอีกทอดหนึ่ง บริษัทไม่มีฐานการผลิตแต่อย่างใด

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (สิงคโปร์) จำกัด – HFS** เป็นบริษัท Holding ที่เข้าไปถือหุ้นในบริษัท HFC ในนามของบริษัทแม่ (HFR) โดยไม่มีฐานการผลิตหรือดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องด้วยหลังจากสงครามกับประเทศจีนในปี 2540 ทำให้บริษัทแม่ HFR ต้องจัดตั้งบริษัทใหม่เป็นบริษัทเพื่อการค้ากับบริษัท HFC

**บริษัท เอช เอฟ อาร์ โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด** เป็น บริษัท Holding ที่เข้าไปถือหุ้นในบริษัท HFZ ในนามของบริษัทแม่ HFR โดยไม่มีฐานการผลิต แต่เพื่อดำเนินธุรกิจของการบริการในเรื่องการลงทุน การค้า การผลิต การวางแผน และเทคนิค บริษัทจัดตั้งเมื่อปี 2541

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ซูโจว) จำกัด - HFZ** เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่าย ยางรถยนต์แบบเบรเคิล ในตลาดโลก

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด – HFI** เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เพื่อผลิตยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์

**บริษัท ฮั่วจิง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด** เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อการค้า บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องด้วยข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศไต้หวัน ซึ่งห้ามบริษัทในไต้หวันลงทุนโดยตรงในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2537 จึงเป็นสาเหตุทำให้ต้องจัดตั้งบริษัทฮั่วจิง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นตัวกลางในการลงทุนในประเทศจีนอีกทอดหนึ่ง บริษัทไม่มีฐานการผลิตแต่อย่างใด

**บริษัท ฮัฟฟิง ดิสทริบิวชั่น จำกัด** ดำเนินธุรกิจประเภทเครื่องแต่งกาย อุปกรณ์ไฟฟ้า ยางรถยนต์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ การค้าปลีก-ค้าส่ง การซื้อขาย การเช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจระหว่างประเทศ

**บริษัท อินโนเว คอร์ปอเรชั่น จำกัด** เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจนำเข้าและส่งออก

**บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเพื่อซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบ ประกอบกิจการ ประกอบธุรกิจ เพื่อการลงทุนในพันธบัตร หรือ ตราสารที่มีมูลค่า การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ การซื้อ ขาย และเพื่อให้เช่า การขายปลีก ขายส่งสินค้าภายนอก ยางใน และอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะและการค้าหรือการลงทุนระหว่างประเทศทั้งนำเข้า และส่งออก ตลอดจนสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัทฯ

**บริษัท ดี อีแซนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด** เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อ 1 เมษายน 2557 เพื่อขายสินค้าภายนอก ยางใน และอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะทุกประเภท การค้าหรือการลงทุนระหว่างประเทศ ตลอดจนส่งเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศ สินค้ารถจักรยาน รถจักรยานยนต์รวมทั้งอะไหล่ จัดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

บริษัท จีไท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทรดิง จ้ากัค เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮีฟรึบเบอร้ (ไทแลนด์) จ้ากัค (มหาชน) จคทะเบียนจ้คตั้งที่ประเทศไค่หวั่น เมื่อ 13 ตุลาคม 2557 เพื่อจ้าหน้ารถจ้กรยาน รถจ้กรยานยนต์ และยางรถยนต์ ร่วมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จคทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561



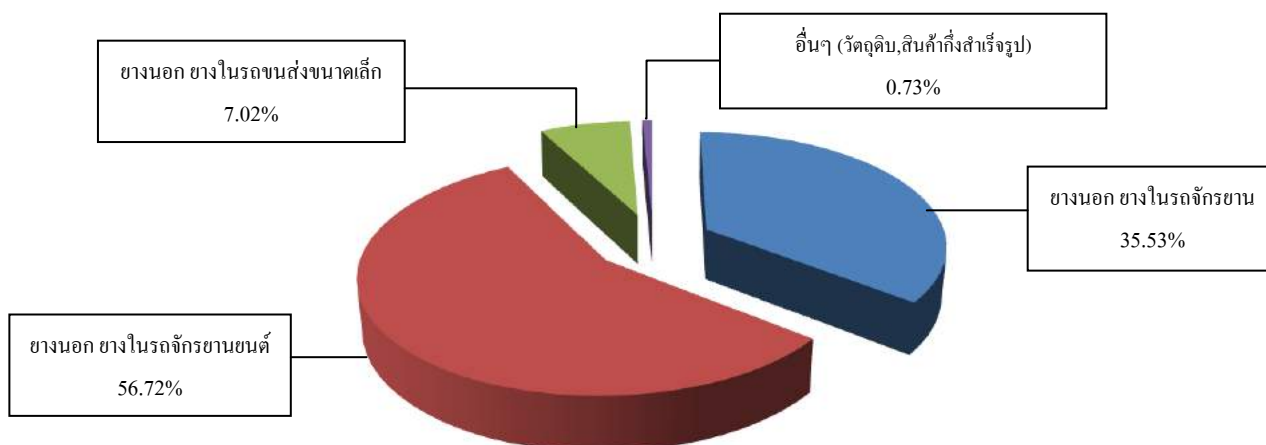
## โครงสร้างรายได้

มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แยกตามสายผลิตภัณฑ์ปี 2559-2561 (ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	2561		ปี 2560		ปี 2559	
	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%
<b>จำหน่ายภายในประเทศ</b>						
1. ขางนอก ขางในรถจักรยาน	35.35	1.39	77.03	2.82	111.24	4.39
2. ขางนอก ขางในรถจักรยานยนต์	719.32	28.33	911.30	33.38	808.47	31.89
3. ขางนอก ขางในรถขนส่งขนาดเล็ก	14.16	0.56	17.73	0.65	17.46	0.69
4. รถจักรยาน	-	-	-	-	0.37	0.01
5. อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป)	18.06	0.71	10.51	0.38	12.39	0.49
<b>รวมมูลค่าการขายภายในประเทศ</b>	<b>786.89</b>	<b>30.99</b>	<b>1,016.57</b>	<b>37.23</b>	<b>949.93</b>	<b>37.47</b>
<b>จำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ขางนอก ขางในรถจักรยาน	866.69	34.14	845.11	30.95	708.09	27.93
2. ขางนอก ขางในรถจักรยานยนต์	720.86	28.39	658.82	24.13	670.52	26.45
3. ขางนอก ขางในรถขนส่งขนาดเล็ก	163.91	6.46	209.28	7.67	204.25	8.06
4. อื่นๆ (วัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป)	0.63	0.02	0.56	0.02	2.11	0.08
<b>รวมมูลค่าการส่งออก</b>	<b>1,752.09</b>	<b>69.01</b>	<b>1,713.77</b>	<b>62.77</b>	<b>1,584.97</b>	<b>62.53</b>
<b>รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น</b>	<b>2,538.98</b>	<b>100</b>	<b>2,730.34</b>	<b>100.00</b>	<b>2,534.90</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: บริษัท ฮีฟฟร่าเบอรั (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการขายแต่เพียงผู้เดียว

## สัดส่วนยอดขายสินค้าปี 2561



จากมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯข้างต้นในปี 2561 จะเห็นว่าโครงสร้างรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการขายต่างประเทศร้อยละ 69.01 และขายในประเทศร้อยละ 30.99 อย่างไรก็ตามเมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2560 โดยรวมลดลงร้อยละ 7.01 จากการลดลงของยอดขายขางนอก ขางใน รถจักรยานยนต์ สำหรับรายได้

หลักส่วนใหญ่จากการขายในประเทศ ยังคงมาจากขายนอก-ภายในรถจักรยาน ส่วนตลาดในประเทศรายได้หลัก ยังคงมาจากขายนอก – ภายในรถจักรยานยนต์

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายการผลิตภัณฑ์

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางใน ขายนอก และรถจักรยาน ดังนี้

- ยางสำหรับรถจักรยานทั่วไป เช่น จักรยานเสือภูเขา รถเข็นสำหรับคนพิการ เป็นต้น
- ยางสำหรับรถจักรยานยนต์ เช่น จักรยานยนต์ทั่วไป รถจักรยานยนต์ความเร็วสูง สกูเตอร์ โมโตครอส
- ยางสำหรับรถขนส่งขนาดเล็กเช่น รถเข็น รถยก รถแทรกเตอร์ รถตุ๊กตุ๊ก รถที่ใช้ในการเกษตร รถกอล์ฟ
- ยางรถที่ใช้วิ่งชายหาด-ใต้เขา
- รถจักรยานเสือหมอบ รถจักรยานเสือภูเขา

ปัจจุบันการผลิตยางนอกรถจักรยานยนต์บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI มีกำลังผลิต 3.6 ล้านเส้นต่อปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ โดยมีข้อจำกัดให้ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม

**ผลิตภัณฑ์ขายนอก** ขายนอกเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศสูงที่สุดของบริษัทฯ ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายขายนอกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.45 ของยอดขายทั้งหมด

**ผลิตภัณฑ์ยางใน** มีหลายขนาดและชนิดที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลายกลุ่มในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางในคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.85 ของยอดขายทั้งหมด

**วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป** ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.70 ของยอดขายทั้งหมด

#### สัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของแต่ละสายการผลิตภัณฑ์

ทางบริษัทฯ มีการทำสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคต่อกันกับบริษัทแม่และบริษัทต่างๆ ซึ่งสาระสำคัญส่วนใหญ่จะเน้นในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ขั้นตอนการผลิต และเครื่องจักร สัญญาร่วมมือทางเทคนิคที่สำคัญๆ ได้แก่

**1. Trademark License Agreement** เป็นสัญญาที่บริษัทแม่คือ HFR ทำกับบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2548 ระยะเวลา 3 ปีเมื่อหมดสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี ใจความสำคัญของสัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัทฯ สามารถใช้เครื่องหมายการค้า “DURO” เพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยที่บริษัทฯ จะต้องเสียค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.5 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” ในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวตามสัญญานี้ให้กับบริษัทแม่

**2. Trade Pattern Right Agreement** โดยที่บริษัทแม่อนุญาตให้สิทธิในการใช้แบบผลิตภัณฑ์บางอย่างเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยบริษัทต้องจ่ายชำระค่าแรกเข้าในปี 2554 จำนวน 15,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีเป็นจำนวนเงินปีละ 30,000 ดอลลาร์สหรัฐ รวม 165,000 ดอลลาร์สหรัฐ สัญญานี้มีอายุ 5 ปี โดยสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และได้ต่ออายุสัญญาถึง 31 ธันวาคม 2561 และมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีเป็นจำนวนเงินปีละ 35,000 ดอลลาร์สหรัฐ

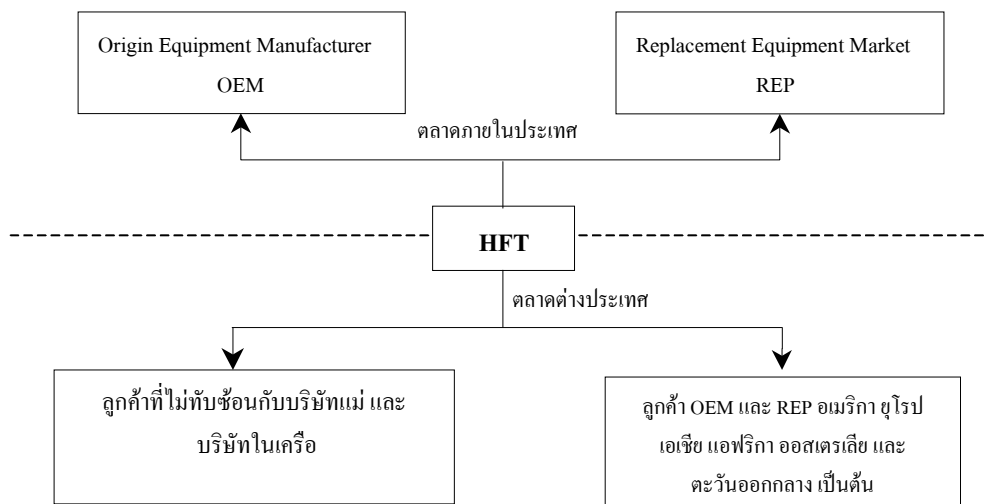
**3. Technical Cooperation Agreement** เป็นสัญญาความร่วมมือทางด้านเทคนิคระหว่างบริษัทแม่คือ HFR กับบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2548 ระยะเวลา 3 ปี เมื่อหมดสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี ใจความสำคัญของสัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากผลการวิจัยของบริษัทแม่ ได้แก่ การออกแบบโรงงาน

การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ขั้นตอนการผลิต สูตรผสมวัตถุดิบ การฝึกอบรมบุคลากร การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทแม่เป็นรายปี ปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ และในปี 2561 บริษัทได้แก้ไขสัญญาโดยปรับค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคเป็นปีละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ ส่วนเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปตามสัญญาฉบับเดิม

**4. Trademark License Agreement** เป็นสัญญาระหว่าง บริษัท Sumitomo Rubber Industries Ltd. กับ บริษัทแม่ ซึ่งมีผลครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือด้วย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2546 โดยที่ Sumitomo Rubber อนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งปัจจุบันใช้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เพื่อการผลิตและจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าร้อยละ 1.5 – 3 ของยอดขายของผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”

## การตลาดและการแข่งขัน

## แผนภาพแสดงโครงสร้างทางการตลาด



## ตลาดในประเทศ

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ มี 2 กลุ่มคือ

1. **กลุ่มผู้ผลิต (Original Equipment Manufacturer) หรือที่เรียกว่า “OEM”** รถจักรยานและรถจักรยานยนต์รายได้หลักในประเทศโดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตรถจักรยานชั้นนำ ได้แก่ BANGKOK CYCLE , SIAM CYCLE เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ HONDA, KAWASAKI เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP ในปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาด OEM รถจักรยานยนต์ในประเทศประมาณร้อยละ 8.81 และบริษัทฯ ยังคงมีการจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ไปยังบริษัทผู้ผลิตรถกอล์ฟชั้นนำ ได้แก่ THAI YAMAHA MOTOR อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากคุณภาพของสินค้าและชื่อเสียงของเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการยอมรับ โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชาวญี่ปุ่นด้วยกัน ทำให้บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากกลุ่มผู้ผลิต เป็นการเพิ่มความมั่นใจในการขยายตลาดยางรถจักรยานยนต์ในประเทศ

2. **กลุ่มตลาดทดแทนยางที่สึกหรอ (Replacement Equipment Market) หรือที่เรียกว่า “REP”** เพื่อเปลี่ยนยางเส้นต่อไปโดยขายยางรถจักรยานยนต์ผ่านร้านค้าและตัวแทนจำหน่าย ได้แก่ บริษัท บอร์เนียว เทคนิคัล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท รุ่งสยามเจริญ จำกัด เป็นต้น บริษัทฯ เป็นผู้ทำตลาดภายในประเทศเองโดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การเน้นด้านคุณภาพของสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 และการใช้เครื่องหมายการค้าซึ่งเป็นที่ยอมรับ ได้แก่ “DURO” “Q-UICK” และ “DUNLOP” โดยบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคาขาย ไม่ได้มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่แต่อย่างใด ซึ่งบริษัทฯ กำหนดราคาจากต้นทุนการผลิตและสภาพการแข่งขันและการตลาดภายในประเทศเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณา

## ตลาดต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทในเครือต่างก็ผลิตผลิตภัณฑ์ยางนอกและยางในเหมือนกัน เพื่อไม่ให้เกิดการทับซ้อนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทในเครือบริษัทแม่จึงได้มีนโยบายการแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์และตลาดของบริษัทในเครือขึ้น ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทแม่ใช้เป็นแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

## ตารางการจำแนกตลาดของบริษัทในเครือ

		Product Categories/Segmentation			Market		
		HFR	HFT	HFC	HFR	HFT	HFC
ยางรถจักรยาน	ประเภท	ระดับสูง	ระดับกลาง-ล่าง	ระดับกลาง-ล่าง	ได้หวัน ยุโรป	ประเทศ ไทย, ยุโรป อาเซียน และทั่ว โลก	ประเทศจีน อเมริกา
	ชนิด	Skin wall tire ยางนอกไม่ต้อง ใส่ยางใน	ยางดำ Skin wall tire	ยางดำ			
		คุณภาพสูง	ยางสี	ยางสี			
ยางรถจักรยานยนต์	ประเภท	ระดับสูง	ระดับสูง-กลาง	ระดับกลาง-ล่าง	ได้หวัน, เอเชีย ตะวันออก กลาง แอฟริกา ยุโรป	ประเทศ ไทย เอเชีย ตะวันออก กลาง ยุโรป	ประเทศจีน แอฟริกา ตะวันออก กลาง
	ชนิด	ความเร็วมากกว่า	ความเร็วน้อยกว่า	ความเร็วน้อยกว่า			
		180 กม./ชม.	180 กม./ชม.	180 กม./ชม.			
ยางรถอุตสาหกรรม	ประเภท	ระดับสูง	ระดับล่าง	ระดับสูง	ได้หวัน ตะวันออก กลาง อเมริกา ได้หวัน	ประเทศ ไทย อเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น	ประเทศจีน อเมริกา
	ชนิด	รถบรรทุกขนาดใหญ่, โฟล์คสฟ, รถแข่งเล็ก	รถเข็น รถตัดหญ้า รถพ่วงเล็ก รถกอล์ฟ	รถบรรทุกขนาดใหญ่ รถพ่วงขนาดใหญ่ Mobil home			
	ประเภท	ระดับกลาง	ระดับกลาง – สูง	ระดับกลาง			
	ชนิด	ความเร็วมากกว่า 100กม/ชม	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม/ชม	ความเร็วมากกว่า 60 กม/ชม			
		ยางรถไถเข- ชาขาด (ATV)	ยางรถไถเข- ชาขาด (ATV)	ยางรถไถเข- ชาขาด (ATV)			
	ชนิด	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม./ชม.			

- หมายเหตุ
- HFR หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน
  - HFT หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
  - HFC หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด



- **ตลาดระดับสูง (High - end)** หมายถึง ตลาดยางรถยนต์และยางอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง การผลิต เช่น ยาง Skin wall ที่มีน้ำหนักเบา ทนทานต่อแรงกระแทก เหมาะสำหรับจักรยานแข่งขัน รวมถึงยางนอกแบบไร้ยางใน ซึ่งเหมาะกับจักรยานฟรีสไตล์ จักรยานไต่เขา และรถไต่เขา ทั้งนี้มี ราคาเป็นตัวแทนคุณภาพของสินค้าด้วย

- **ตลาดระดับกลาง - ล่าง (Mid - Low end)** หมายถึง ตลาดยางจักรยาน และจักรยานยนต์ ยางรถไต่เขา ขาหยาด (ATV) รวมทั้งยางรถอุตสาหกรรม ของผู้บริโภคทั่วไป เช่น รถจักรยานยนต์ ที่ไม่ได้มีการใช้ความเร็วมาก, ราคาไม่แพง, รวมทั้งไม่ต้องคำนึงถึงน้ำหนักเพื่อการแข่งขัน อย่างไรก็ตามการผลิตได้ถูกควบคุม มาตรฐานโลกดังที่กล่าวมา ประเภทของผลิตภัณฑ์มีหลากหลายชนิด รวมทั้งแบบการ Design ความเร็วของยานพาหนะและราคาจึงเป็นตัวแบ่งกลุ่มตลาดที่ชัดเจน

บริษัทในเครือแต่ละบริษัทมีกลุ่มเป้าหมายการตลาดที่ชัดเจน ซึ่งมาจากการกำหนดนโยบายจากบริษัทแม่ เพื่อป้องกันของการแย่งลูกค้ากันเองของบริษัทในเครือ อย่างไรก็ตามถึงแม้ดูเหมือนว่าจะมีการคาบเกี่ยวของบริษัทในเครือ เช่น บริษัท HFT และบริษัท HFC ซึ่งผลิตยางรถจักรยานยนต์ ในระดับกลางถึงล่าง เหมือนกัน แต่มีฐานลูกค้าที่ต่างกันอย่างชัดเจน กล่าวคือ บริษัท HFT มีฐานลูกค้าใหญ่จากประเทศไทย รวมทั้งในเอเชียและทวีปยุโรป ในขณะที่ HFC มีกลุ่มลูกค้าในประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาเป็นฐาน ในขณะที่บริษัทแม่จะเชี่ยวชาญการผลิตยางรถจักรยาน ยางรถจักรยานยนต์ และยางรถอุตสาหกรรม ในระดับที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง ซึ่งก็ทำให้สินค้ามีคุณภาพสูงขึ้น และราคาก็แตกต่างกัน กลุ่มเป้าหมายของบริษัทแม่จึงแตกต่างจากบริษัท HFT และ HFC อย่างสิ้นเชิง

กล่าวโดยสรุป บริษัทแม่ (HFR) มีนโยบายในการกำหนดกลุ่มลูกค้าของแต่ละสาขา ตลอดจนราคาของสินค้าที่จะเสนอขายไปยังประเทศต่างๆ โดยมีบริษัท HFA เป็นศูนย์กลาง ในการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ฐานลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา

## บริษัทฯ มีการส่งออกให้กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ดังนี้

### 1. กลุ่มลูกค้าซึ่งสนับสนุนโดยบริษัทแม่

บริษัทแม่จะเป็นผู้ส่งรายชื่อลูกค้ามาให้ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตได้ และกลุ่มตลาดที่ได้กำหนดไว้ตามตารางที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้ส่งสินค้าและเรียกเก็บเงินโดยตรงจากลูกค้า ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะครอบคลุมทั้งทวีปยุโรป อเมริกา และแอฟริกา เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันยังมีลูกค้าอีกหลายรายที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่และคิดอันดับของยอดขาย

### 2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่บริษัทฯ สามารถหาได้เอง

บริษัทฯ สามารถทำการตลาดต่างประเทศได้ในกรณีที่ผลิตภัณฑ์ส่งไปจำหน่ายในตลาดไม่ทับซ้อนกับบริษัทในเครือ ได้แก่ ลูกค้ารายใหญ่ในตลาดยุโรป เช่น Decathlon Group และ Vittoria สำหรับยางรถจักรยาน และกลุ่มอินโดไชน่า อาเซียน ตะวันออกกลาง แอฟริกา ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคา โดยอ้างอิงและเปรียบเทียบราคาขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมไม่ให้มีการแข่งขันในเรื่องราคาระหว่างบริษัทในกลุ่ม และเพื่อให้ราคาผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับสถานะการแข่งขันกับตลาดโลกโดยปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการกำหนดราคา ได้แก่ ต้นทุนของวัตถุดิบ ลักษณะผลิตภัณฑ์และระดับราคาแบบเดียวกันกับคู่แข่ง และสถานะตลาดในขณะนั้นๆ เป็นต้น

## ภาวะการแข่งขันในประเทศ

### 1. ตลาด OEM ( Original Equipment Manufacturer )

ตลาดรถจักรยานยนต์ภายในประเทศปี 2561 ที่ผ่านมามีตัวเลขยอดขายจดทะเบียนรถใหม่เป็นจำนวน 1,942,494 คัน ลดลงร้อยละ 2.93\* เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าประเทศไทยมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product “GDP”) ที่ร้อยละ 4.2\*\* แต่ตลาดรถจักรยานยนต์ไม่ได้เติบโตสอดคล้องกัน โดยปัจจัยที่มีผลกับตลาดคือ การผลิตภาคการเกษตรยังคงชะลอตัว

ส่วนภาพรวมตลาดมีแนวโน้มที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพราะมีการคาดการณ์ว่าจะมีการเลือกตั้งในปี 2562 ซึ่งมีความเชื่อมั่นทำให้เศรษฐกิจดีขึ้น การส่งออกที่เพิ่มขึ้น และการท่องเที่ยวที่สร้างเม็ดเงินไหลเข้าประเทศ

บริษัทฯ ยังคงมีส่วนแบ่งในตลาด OEM เป็นร้อยละ 8.81 ลดลงร้อยละ 2.87 เป็นผลมาจากบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์มีการเปิดตัวรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ ออกสู่ตลาดหลายรุ่นทำให้ส่วนแบ่งตลาดลดลง โดยบริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจเสนอขายสินค้าให้กับลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศ หรือ OEM ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น สำหรับรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่จะออกสู่ตลาดภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรักษาภาพลักษณ์ของสินค้าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องต่อไป

(\* ที่มาจาก [www.dlt.go.th](http://www.dlt.go.th))

(\*\* ที่มาจาก [www.tradingeconomics.com](http://www.tradingeconomics.com) )

### 2. ตลาดทดแทน REP ( Replacement Equipment Market )

ปี 2561 ที่ผ่านมาเป็นปีที่บริษัทฯ เติบโตกับสถานการณ์ต้นทุนการผลิตที่มีความผันผวนภาวะการแข่งขันด้านราคากับสินค้าคู่แข่ง ผู้ผลิตหลายรายมีการแข่งขันกันลดราคาเพื่อแข่งขันชิงความได้เปรียบในตลาด บริษัทฯ ยังคงดำเนินแนวทางสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับเครือข่ายร้านค้าทำให้บริษัทฯ สามารถฐานลูกค้าไว้ได้ โดยได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนที่ดีจากลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์การขายในตลาดทดแทนโดยขายสินค้าของบริษัทฯ ตรงไปยังร้านค้าปลีกและร้านค้าส่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศไทย พร้อมจัดทำโปรโมชั่นการขาย ทั้งนี้ด้วยคุณภาพของสินค้าที่ได้รับการยอมรับมาอย่างยาวนาน รวมถึงการจัดการด้านการขนส่งกระจายสินค้าทำให้ผลตอบรับจากตลาดเป็นไปด้วยดี

บริษัทฯ ยังคงเน้นเรื่องการรักษาคุณภาพและพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางด้านราคาอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ได้รับความนิยมในกลุ่มผู้บริโภคและเพิ่มความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต จากความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและภาพลักษณ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ทำให้ยังคงรักษายอดขายไว้ได้

## ภาวะการแข่งขันต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการส่งออกครอบคลุมไปทั่วโลก อันได้แก่ ทวีปเอเชีย ยุโรป อเมริกา แอฟริกา และตะวันออกกลาง โดยมีปัจจัยที่สนับสนุนการส่งออกของบริษัทฯ เช่น

- การมีเครื่องหมายการค้าเป็นที่ยอมรับไปทั่วโลก
- การสนับสนุนทางการตลาดจากบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่มซึ่งมีความเชี่ยวชาญและดำเนินงานในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน
- การที่สินค้ามีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันด้านราคาก่อนข้างสูง ในส่วนของนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ในปีที่ผ่านมา หากเปรียบเทียบกับคู่แข่ง สำหรับสินค้าประเภทเดียวกันพบว่า

ในส่วนของยางจักรยาน บริษัทฯสามารถสร้างจุดขายในด้านราคาที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ที่สำคัญบริษัทฯ มีเสถียรภาพในด้านของคุณภาพก่อนข้างสูง หากเปรียบเทียบกับคู่แข่งบริษัทฯ ยังได้รับส่วนแบ่งตลาดจากจำนวนการสั่งซื้อของลูกค้ามากกว่าร้อยละ 50 เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ สามารถผลิตสินค้าได้ในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ทำให้สามารถบริหารการรับคำสั่งซื้อได้อย่างเป็นระบบ และลูกค้าสามารถวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ยังรวมถึงตัวผลิตภัณฑ์ยางนอกจักรยานที่เป็นยาง Skinwall (แก้มยางบาง – สมรรถนะสูง) ซึ่งถือว่าเป็นยางที่มีคุณภาพและน้ำหนักเบา และยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในระดับที่สูงขึ้น รวมถึงการสร้างจุดขายในการให้ความร่วมมือทางธุรกิจเชิงพันธมิตร สื่อสารข้อมูลทางการตลาด จึงทำให้ สามารถขยายตลาดเพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของการเพิ่มลูกค้าและศูนย์จำหน่ายในหลายๆ ภาคพื้นทวีป โดยเน้นที่แถบทวีปยุโรป และเอเชีย ทำให้ในปีที่ผ่านมา ภาพรวมยอดขายยางนอก ยางในรถจักรยานเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับการสั่งซื้อล่วงหน้า เพื่อการจัดส่งที่รวดเร็วตามความต้องการของสินค้าในตลาด และการฝึกอบรมพนักงานในการเรียนรู้ด้านต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการจัดการสินค้าและการเพิ่มผลผลิต ซึ่งนำมาสู่การเติบโตของยอดขายการสั่งซื้ออย่างมากในปีที่ผ่านมา สำหรับยางรถจักรยานชนิด บริษัทฯ ยังคงมุ่งส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้นหากเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยให้การสนับสนุนลูกค้าในส่วนของการศึกษาราคาของกลุ่มเชิงลึกและนำมาปรับ โครงสร้างราคาของแต่ละตลาดที่ทำให้สามารถแข่งขัน ได้ ก่อปรกับทางบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางการขายและการตลาดร่วมกับลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน อย่างไรก็ดี อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว และการแข่งขันกันอย่างรุนแรงในตลาดผู้ผลิตราย ส่งผลให้ยอดขายยางรถจักรยานชนิด เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยกลุ่มลูกค้าสำคัญยังคงเป็นกลุ่มในแถบประเทศอาเซียนที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตลาดในประเทศแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง อเมริกาใต้ และยุโรป ตามลำดับ ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มตัวแทนการค้าปลีกทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศนั้นๆ

ทั้งนี้โดยภาพรวมสัดส่วนในการขายต่างประเทศยังคงอยู่ที่ร้อยละ 69.01 แต่ยังมีคู่แข่งจากประเทศจีน อินโดนีเซีย อินเดีย และศรีลังกา ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงประกอบกับต้นทุนต่ำ ทำให้ราคาขายก่อนข้างต่ำ โดยเฉพาะการแข่งขันเปิดตลาดในแถบอาเซียน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จึงมีแนวทางการแข่งขันโดยใช้คุณภาพและบริการที่ดีเป็นจุดขายเพื่อให้สามารถรักษาลูกค้าเดิมไว้ได้ ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีแผนการประชาสัมพันธ์ขยายตลาดให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น สร้างจุดแข็งในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆ ประเทศเป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.) SNI (ประเทศอินโดนีเซีย), MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK , REACH และ ROHs (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น

## แนวโน้มของอุตสาหกรรม

เนื่องจากมีคู่แข่งในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตรายอื่นๆ ในประเทศจีน, อินโดนีเซีย, เวียดนามและอีกหลายประเทศ ดังนั้นทางบริษัทฯ ยังคงมีแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และคงไว้ซึ่งคุณภาพเป็นหลัก เพื่อสามารถเข้าไปมีส่วนแบ่งการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดระดับกลางและระดับล่าง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคง เฝ้าจับตามองการแข่งขันด้านราคาสินค้าในตลาด สำหรับทั้งภายนอกและภายในบริษัทจึงต้องเพิ่มระดับของผลิตภัณฑ์สู่ตลาดระดับสูงตามวิธีการดังนี้

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องโดยเน้นสร้างเอกลักษณ์ของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่ง
- การพัฒนารูปแบบของการบรรจุหีบห่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- การรักษาคุณภาพให้ดีที่สุด และถูกต้องตามมาตรฐานสากลที่ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรอง
- การเข้าถึงความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งนี้หมายความว่ารวมถึงการร่วมมือกับลูกค้าในการสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
- การติดตามความเคลื่อนไหวและทบทวนด้านราคาของคู่แข่งในตลาดให้รวดเร็วและรัดกุมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้รวมถึงการทำการวิเคราะห์คู่แข่ง (Benchmarking) เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการปรับกลยุทธ์ของ บริษัทฯต่อไป

## ภายในประเทศ

ปริมาณการใช้ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และรถจักรยานขึ้นอยู่กับภาวะของอุตสาหกรรมการผลิตจักรยานยนต์และรถจักรยาน รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม สำหรับโครงสร้างฐานการลงทุนและการผลิตของอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ของประเทศไทยในปัจจุบันยังคงเป็นกลุ่มผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น

ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ภายในประเทศมียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้มีการพิจารณาถึงภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม ทำให้ต้องดำเนินแผนกลยุทธ์การตลาดและการขาย โดยเน้นการรักษาฐานลูกค้าเก่าที่มีศักยภาพ และขยายตลาดไปยังลูกค้าระดับกลางเพิ่มมากขึ้น โดยเน้นการรักษาคุณภาพของสินค้า การสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ การควบคุมราคาขายเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และไม่เน้นการแข่งขันทางด้านราคาอันจะทำให้เกิดผลเสียในการทำตลาดระยะยาวได้

## ต่างประเทศ

อัตราการจำหน่ายในประเทศและส่งออกทั้งยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นในแต่ละปี ทั้งนี้เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดจากคู่แข่งรายอื่นๆ ให้มากที่สุด ประกอบกับความพยายามเข้าถึงตลาดในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาในภูมิภาคอาเซียน ตะวันออกกลางและแอฟริกา ในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานยังคงเป็นส่วนสำคัญที่สามารถขยายเพิ่มได้ในตลาดยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่รณรงค์เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและการรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละปียอดขายยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดได้ โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มลูกค้าระดับบนไม่ว่าจะเป็นสินค้าที่มีสมรรถนะสูงที่สามารถครองตลาดบนหรือสินค้าตามสมัยนิยม เป็นต้น

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่จะกล่าวถึงในที่นี้เป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นักลงทุนควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ประกอบการพิจารณาการลงทุนปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญประกอบด้วย

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1. ปัจจัยเสี่ยงจากคู่แข่งรายใหญ่และคู่แข่งรายใหม่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตยางนอกรายใหญ่ในสำหรับรถจักรยานและรถจักรยานยนต์รายใหญ่หลายราย โอกาสในการเกิดผู้ผลิตรายใหม่ขึ้นอยู่กับภาวะความต้องการสินค้าของตลาด ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหม่จะต้องมีความพร้อมทั้งด้านเงินทุน เทคโนโลยี บุคลากร การตลาด และเครื่องหมายการค้าที่เป็นที่ยอมรับ สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในประเทศยังไม่มีแนวโน้มว่าจะเพิ่มขึ้น อีกทั้งผู้ผลิตรายเดิมก็มีความสัมพันธ์กับลูกค้ามาเป็นเวลานาน จึงไม่เป็นการง่ายสำหรับการเข้าตลาดสำหรับผู้ผลิตรายใหม่ ทั้งนี้ในปัจจุบัน ประเทศจีนเข้ามาทำตลาดภายในประเทศโดยเป็นสินค้าที่มีต้นทุนต่ำ แต่บริษัทยังคงรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้บริโภค

สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในต่างประเทศนั้น การที่บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ อินดัสทรี จำกัด หรือ “HFR” ประเทศไต้หวัน ซึ่งดำเนินการและมีความชำนาญในธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน รวมทั้งมีฐานการผลิตและจำหน่ายในหลายประเทศ ทำให้มีเครือข่ายการตลาดที่ครอบคลุมและมีศักยภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบเรื่องการแข่งขันทางด้านราคาขาย โดยเฉพาะคู่แข่งที่มีฐานการผลิตในประเทศจีนซึ่งมีศักยภาพในส่วนของต้นทุนการผลิตอย่างมาก ทั้งนี้เนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ โดยเฉพาะในส่วนของไนล่อน ผงคาร์บอนและสารเคมีที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าทั้งยางนอกและยางในนั้น ส่วนใหญ่บริษัทจะนำเข้าจากประเทศจีน เพราะสินค้าจากจีนจะมีราคาถูกกว่าแหล่งอื่นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ป้องกันความผันผวนจากราคาวัตถุดิบโดยการทบทวนและปรับราคาขายสินค้า จึงเป็นเหตุให้ราคาสินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันได้ในท้องตลาด รวมถึงบริษัทฯ ยังคงมีศักยภาพในการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไว้ได้คงที่ จึงนับว่าบริษัทฯ มีจุดเด่นในการแข่งขันในตลาดโลกได้ไม่แพ้คู่แข่งรายอื่นๆ และทำให้ยังคงรักษามาตรฐานลูกค้าปัจจุบันไว้ได้

#### 2. ปัจจัยเสี่ยงจากการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ

เนื่องจากบริษัทฯ ในเครือ มีการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ซึ่งอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนั้นบริษัทแม่จึงยังคงยึดนโยบายการบริหารจัดการ การแบ่งตลาดและระดับของผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทในเครืออย่างชัดเจน อีกทั้งยังคอยควบคุมบริษัทในเครือให้ดำเนินการไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งในปัจจุบัน นับว่ามีลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยจำนวนมาก ได้มีความสนใจในสินค้าของบริษัทฯ จากโรงงานในประเทศไทย หากแต่บริษัทฯ จะต้องมีการแจ้งเพื่อการตรวจสอบรายการลูกค้าที่อาจซ้ำในตลาดเดียวกันก่อนในเบื้องต้นทุกครั้ง ทั้งนี้เพื่อป้องกัน



ปัญหาเรื่องการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ ทั้งนี้ในการแบ่งตลาดนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยทางข้อได้เปรียบของพื้นที่ตลาด ปัจจัยด้านภาษีนำเข้า ประเภทของผลิตภัณฑ์และราคาเป็นสำคัญ เพื่อจำแนกความรับผิดชอบทางการตลาดและการขายให้มีความสมดุลและสะดวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ และลูกค้า ทั้งนี้ทั้งนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการแบ่งตลาดระหว่างกัน

### 3. ปัจจัยเสี่ยงจากการแข่งขันจากบริษัท Sumitomo Rubber

สำหรับบริษัท Sumitomo Rubber ก็ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทแม่ แม้ว่าจะมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิตยางรถยนต์และยางรถจักรยานยนต์ แต่เนื่องจากบริษัท Sumitomo Rubber เป็นกลุ่มพันธมิตร และเน้นการผลิตยางรถยนต์มากกว่าจึงเน้นการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจและเป็นผู้สนับสนุนการผลิตยางรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทแม่และบริษัทในเครือมากกว่าจะเป็นคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันยางรถจักรยานยนต์ที่ทางบริษัทฯ ได้รับการอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายนั้นเป็นประเภทยางที่แตกต่างกับที่ทางบริษัท Sumitomo Rubber ทำการผลิตอยู่ในโรงงานอื่นๆ ดังนั้นปัจจัยเสี่ยงในการแบ่งตลาดจึงเป็นไปได้ยาก ประกอบกับความสัมพันธ์ทางการค้าที่มีมานาน ในส่วนของบริษัทฯ เองก็ยังจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท Sumitomo Rubber และบริษัทฯ ยังสามารถนำความรู้มาพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าอันเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

### 4. ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### - ความเสี่ยงจากการซื้อขาย

ปัจจุบันรายได้ของบริษัทฯ ยังคงมาจากธุรกิจส่งออกเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 62.77 ในปี 2560 และร้อยละ 69.01 ในปี 2561 ซึ่งยังคงประกอบไปด้วยสกุลเงินต่างประเทศ 2 สกุลหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐและยูโร ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงยังคงมีส่วนสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงต้องควบคุมและติดตามสถานการณ์ค่าเงินบาทต่อสกุลเงินต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประมาณการและแก้ไขปัญหาการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงบริหารอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจับคู่ระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสกุลเงินเดียวกัน (Naturally Hedged) คือ ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

#### - ความเสี่ยงจากการกู้เงิน

ในปี 2561 บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยการกู้เงินเป็นสกุลเงินบาท บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน

## 5. ปัจจัยเสี่ยงในเรื่องของราคาสินค้าและวัตถุดิบผันแปรไปตามราคาตลาดโลก

ด้านราคาน้ำมันดิบมีการปรับตัวลดลงระยะสั้นในช่วงปลายปีที่ผ่านมาและมีการปรับตัวสูงขึ้นหลังจากนั้น ซึ่งสาเหตุในการปรับตัวสูงขึ้นคาดว่ามาจากการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มโอเปก อย่างไรก็ตาม ตลาดยังคงมีความกังวลต่ออุปสงค์น้ำมันดิบที่มีแนวโน้มอ่อนแอจากสถานะเศรษฐกิจที่ไม่สดใส ซึ่งจะทำให้มีโอกาสด้านข้างน้อยที่ราคาน้ำมันจะปรับตัวลดลงหรือสูงขึ้นเยอะ

สำหรับยางธรรมชาติ ในช่วงปลายปีที่ผ่านมาราคายางธรรมชาติลดลงต่ำสุดในรอบ 2 ปี อยู่ที่ 38-42 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งปัจจัยหลักนั้นมาจากปริมาณยางที่ออกสู่ตลาดค่อนข้างมากกว่าความต้องการของตลาด อีกทั้งสงครามทางการค้าสหรัฐอเมริกา – จีน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตามรัฐบาลมีนโยบายการส่งเสริมการใช้ยางในประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะในการสร้างถนนยางพารา มาตรการลดปริมาณผลผลิตและพื้นที่ปลูกยางพาราระยะยาว

ในส่วนของยางสังเคราะห์ ในไตรมาสที่ 4 มีการปรับตัวลงในทิศทางเดียวกับยางธรรมชาติ ซึ่งปัจจุบันราคายังอยู่ในระดับที่ต่ำ สาเหตุหลักๆเนื่องมาจากปริมาณความต้องการของตลาดค่อนข้างซบเซา

คาร์บอนแบล็คและเคมี ในปีที่ผ่านมาเนื่องจากนโยบายเรื่องสิ่งแวดล้อมของประเทศจีนทำให้ราคาไตรมาสที่ 1 มีการปรับตัวสูงสุดในรอบหลายปีที่ผ่านมา แต่ก็มีการปรับตัวลดลงบางส่วนในไตรมาสต่อมา เนื่องจากผู้ผลิตบางส่วนได้เพิ่มกำลังการผลิตและเพิ่มเครื่องจักรด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ราคาของคาร์บอนแบล็คยังคงอยู่ในระดับที่สูงเมื่อเทียบกับในปีที่ผ่านมา

โดยภาพรวมในปี 2562 โอกาสที่วัตถุดิบขาดตลาดและราคาผันผวนค่อนข้างน้อย เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและสงครามการค้าระหว่างสองอำนาจเศรษฐกิจอย่างสหรัฐอเมริกา – จีน อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีการหาตัวแทนจำหน่ายรายใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อควบคุมต้นทุนในการผลิตและป้องกันการสภาวะการขาดตลาดของวัตถุดิบ

## 6. ปัจจัยเสี่ยงจากความเสียหายของเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินการผลิตถึงวันละ 2 กะ ดังนั้นหากเครื่องจักรได้รับความเสียหายจนทำให้การผลิตต้องหยุดชะงัก ย่อมก่อให้เกิดความเสียหายต่อกำลังการผลิตได้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบและมีการวางแผนการตรวจเช็คสภาพเครื่องจักรเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแผนการบำรุงรักษาซ่อมแซมเครื่องจักรทุกเดือน มีการเตรียมพร้อมทั้งก่อนจะเริ่มเดินเครื่องทำการผลิต บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และซ่อมแซมใหญ่ปีละ 2 ครั้ง โดยจะใช้โอกาสวันหยุดสำคัญที่ติดต่อกันนานได้แก่ ช่วงเทศกาลสงกรานต์ และเทศกาลปีใหม่ ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต

## 7. ปัจจัยเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติใดๆ

## ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 1. ปัจจัยเสี่ยงจากความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ได้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42 ของจำนวนหุ้นบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทแม่สามารถควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามนโยบายของบริษัทแม่ก็จะไม่แทรกแซงและให้อิสระในการดำเนินงาน โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้สนับสนุนและช่วยเหลือมากกว่า อีกทั้งยังหาลูกค้าต่างประเทศให้กับบริษัท ส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะมีความเป็นอิสระและตัดสินใจได้เอง หากบริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขและราคาที่ดีกว่า ปัจจุบันสัดส่วนของการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่แล้วบริษัทจะเป็นผู้สั่งซื้อจากผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบโดยตรง มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทแม่เพียงร้อยละ 1.01 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2561 อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าบริษัทแม่มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่ค่อนข้างชัดเจน มีการแบ่งตลาดกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้บริษัทแม่ก็เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประเทศไต้หวันซึ่งจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย เช่นกัน

### 2. การบริหารที่พึ่งพิงผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ HFR ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 50.42 บริษัทแม่เป็นบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวันซึ่งมีบริษัทในเครือหลายแห่งกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” “Q-UICK” “PREMIUM HFT” “ASCENT” และ “DUNLOP” มาเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพและราคาที่ได้มาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งป้องกันการแข่งขันกันเองภายในกลุ่ม บริษัทในกลุ่มจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตร่วมกัน ส่วนนโยบายการตลาดและการกำหนดราคาเป็นการตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฮีฟฟร่าและบริษัทแม่ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงานทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทแม่ยังคงนโยบายการสนับสนุนการตลาดต่างประเทศให้กับบริษัทในเครืออย่างชัดเจนเพื่อให้ภาพรวมของกลุ่มมีความแข็งแกร่งทั้งด้านการตลาดต่างประเทศและป้องกันการแข่งขันของธุรกิจในกลุ่มเดียวกัน รวมทั้งสามารถแข่งขันกับบริษัทนอกกลุ่มได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศให้มากขึ้นโดยที่บริษัทจะทำการตลาดเองและไม่มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่ รวมถึงเรื่องราคาขายด้วย และแสวงหาตลาดต่างประเทศที่ไม่ซ้ำซ้อนกับที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่และบริษัทในเครือ

สำหรับผู้ถือหุ้นรายที่สำคัญคือ บริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.18 ในบริษัทแม่และถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อาจจะได้รับผลกระทบหากบริษัท Sumitomo Rubber ถอนหุ้นออกไป เพราะรายได้บางส่วนมาจากผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP และการสนับสนุนทางเทคโนโลยีการผลิตให้กับบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อย่างไรก็ตามบริษัท Sumitomo Rubber มีความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อธุรกิจกับทางบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) มาเป็นเวลานาน

กล่าวโดยสรุปหากบริษัทฯ ไม่ได้ได้รับความช่วยเหลือจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้จากความมั่นคงในฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และความสามารถทางการตลาด

ดังนั้นจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการขยายตลาดในประเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีมาอย่างยาวนาน กับบริษัทแม่และบริษัท Sumitomo Rubber ก็เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความร่วมมือที่ดีตลอดมา

### 3. การกำหนดนโยบายการขาย

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการขาย และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการให้ความสำคัญต่อลูกค้า และคู่ค้า ของบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของสินค้าราคาที่เหมาะสมและการจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

**ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ฮีวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	HFT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็กต่างๆ และรถจักรยาน
ทุนจดทะเบียน	:	658,434,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 2	:	เลขที่ 865 /1 หมู่ 4 ซอย 11B นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107545000152
โทรศัพท์	:	0-2709-6580-8
โทรสาร	:	0-2709-6589, 0-2324-0483
อีเมล	:	<a href="mailto:hwafong@duro.co.th">hwafong@duro.co.th</a>
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.duro.co.th">www.duro.co.th</a>
บริษัทย่อย	:	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรม บางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ฮีวฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศอินโดนีเซีย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991 SET Contact center : 0 2009 9999 E-mail: <a href="mailto:SETContactCenter@set.or.th">SETContactCenter@set.or.th</a> Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a> เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลหลักทรัพย์ : คุณบุญรักษ์ หมั่นวิจิต
ผู้สอบบัญชี	:	นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 4563 นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 3885 นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 5596 นางสาวดารณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 5007 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เลขที่ 491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500



**ผู้ถือหุ้น****(1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 658,434,300.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ  
จำนวน 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 658,434,300.00 บาท

**(2) ผู้ถือหุ้น**

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR )	332,000,000	50.423
2. นายสมชาย ปัดภัย	17,939,400	2.725
3. นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์	15,960,600	2.424
4. MRS.HSIN-MEI YEN HSIEH	15,018,000	2.281
5. นายระวิ เกษมสานต์	10,700,000	1.625
6. นายสุทิศ เหลืองด่านสกุล	9,500,000	1.443
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,038,900	1.221
8. นายวิรเทพ ประพฤทธิพงษ์	5,700,000	0.866
9. นางปิยะมาศ ประพฤทธิพงษ์	5,700,000	0.866
10. MR. CHIH-CHE YEN	5,150,000	0.782

**(3) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย**

(3.1) บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน  
100,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว  
100,000,000.00 บาท

ผู้ถือหุ้นบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	999,997	99.99

(3.2) บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศอินโดนีเซีย มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 30,000,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ

ผู้ถือหุ้นบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	9,900,000	99
2. บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	100,000	1

(4) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม

(4.1) บริษัท ดิ อีแซนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วเต็มมูลค่าของทุนจดทะเบียน บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับเงินลงทุนบางส่วนคืนจากการเลิกบริษัท

ผู้ถือหุ้นบริษัท ดิ อีแซนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	86,000	43
2. นางสาวอมรรัตน์ แซ่ตัน	51,000	25.5
3. นาง เฉลา สุระหงษ์	40,000	20
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อย	23,000	11.5

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินลงทุนสำรองอื่นๆ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจต่างๆ ในอนาคต

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2561**	2560*	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.34	0.39	0.51	0.63
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.11	0.20	0.10	0.20
อัตรากำไรสุทธิต่อกำไรสุทธิ (%)	32.38%	51.51%	19.49%	31.36%

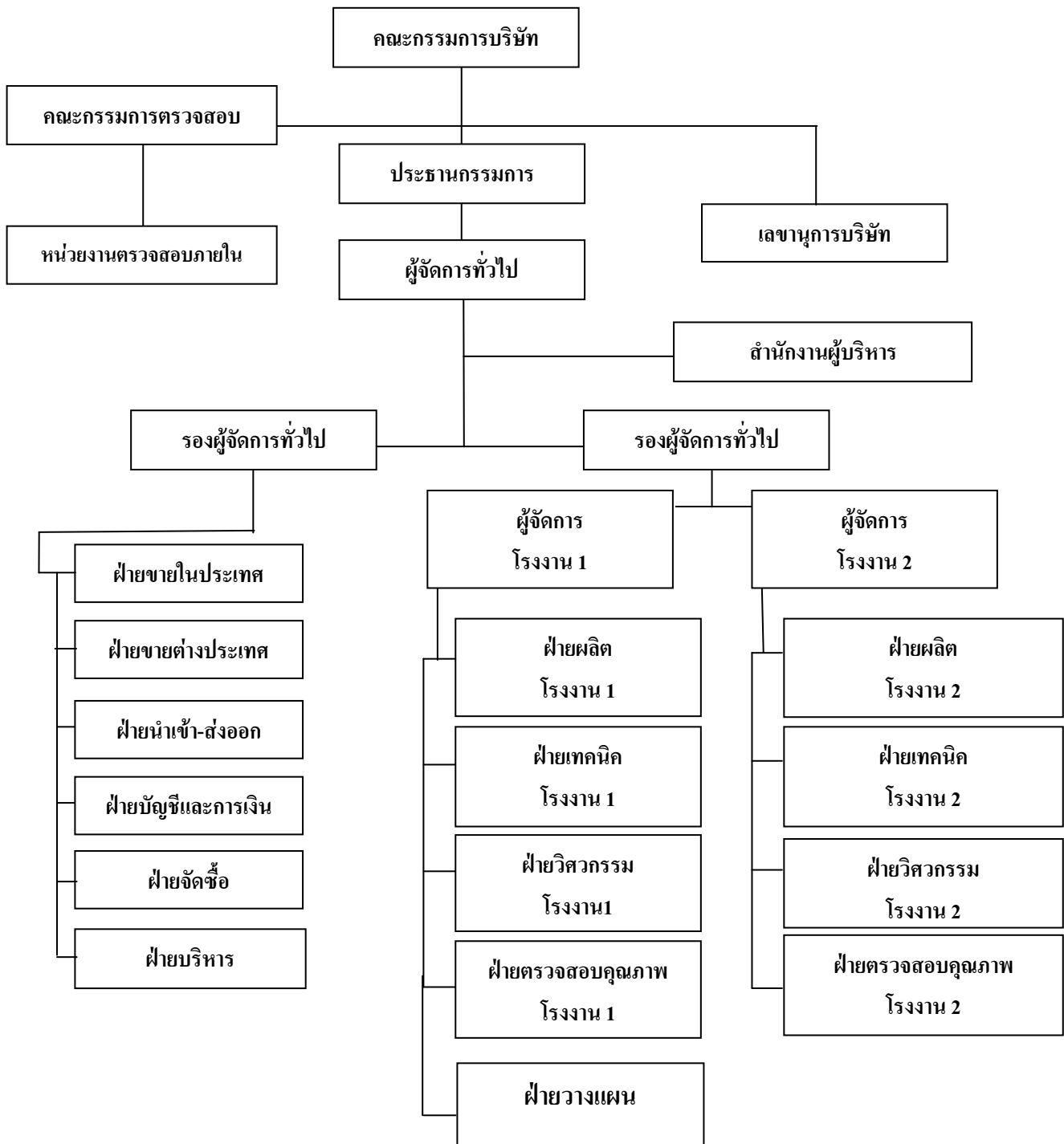
หมายเหตุ : \*มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (ยี่สิบสตางค์) แตกต่างจากที่คณะกรรมการเสนอ ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท (หกสตางค์)

\*\*หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2562 อนุมัติ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (Organization Chart)



## คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.นายเฉิน กั้ว หรง ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพัน บริษัทตามที่ กำหนดในหนังสือ รับรอง 22 มิถุนายน 2561	69	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุยภูมิบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุยภูมิบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีอ่าวทาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	-	-	2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติของ ประธานาธิบดีแห่ง สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557-ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553-ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2550-ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
2.นายจวง จื่อ เหยา กรรมการ 8 มิถุนายน 2561 กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพัน บริษัทตามที่ กำหนดในหนังสือ รับรอง 18 ธันวาคม 2561	42	-วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553-ปัจจุบัน	ตำแหน่ง กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท วี จี สตีล จำกัด

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
3.นายชีว ชื้อ เจียน กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	47	- ปริญญาโท ด้านสถิติ มหาวิทยาลัยรัฐ ในไต้หวัน (National Cheng Kung University)	-	-	2561-ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	-กรรมการ  -รอง ประธาน บริษัท  -ประธาน บริหาร  -ประธาน บริหาร	-บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  -Jian Sin Industrial Co., Ltd.  -Jui Li Enterprise Co., Ltd.
4.นางสาวอู๋ ผั่น อี้ กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	29	- ปริญญาด้าน กฎหมาย มหาวิทยาลัยรัฐ ในไต้หวัน (National Chung Hsing University)	-	-	2561-ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  2559 – 2561	-กรรมการ  -รอง ประธาน  -ผู้ช่วยพิเศษ ประธาน บริหาร	-บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด Jian Sin Industrial Co., Ltd.
5.นายจาง ไท่ ซาน กรรมการ 2 กรกฎาคม 2557	60	-มัธยมศึกษา ตอนต้น โรงเรียนมัธยม ทำ ซุย -ปริญญาโท สาขาการบริหาร การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัย เอเซีย ประเทศ สาธารณรัฐจีน ไต้หวัน	-	-	2557-ปัจจุบัน   2544-ปัจจุบัน  2535-ปัจจุบัน  2532-ปัจจุบัน	-กรรมการ  -กรรมการ  -กรรมการ ผู้บริหาร  -ผู้บริหาร  -ผู้บริหาร	-บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท คี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด -บริษัท ยง คี (จาง ไชว) ไบรชี เคิล อินดัสทรี จำกัด -บริษัท ยูนิวิคเตอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล คอปเปอร์เรด จำกัด -บริษัท มิ่ง ไชเคิล อินดัสทรี จำกัด

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
6.นายชน หมิง ชัน กรรมการ 11 สิงหาคม 2555	79	ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ได้หวัน	-	-	2555-ปัจจุบัน	-กรรมการ  -กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ	-บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท ได้หวันรับเบอร์ แอนด์ อิลาสโตเมอร์ อินดัสทรีแอด โซซิเอชั่น จำกัด บริษัท ได้หวัน รับเบอร์ รี เชิร์ช แอนด์ เทสติ้ง เซ็นเตอร์ บริษัท ได้หวัน โพรวินเซียล อินดัสทรี แอสโซซิเอชั่น
					2554-ปัจจุบัน	รองประธาน ประธาน	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2552-ปัจจุบัน	บริษัท กรรมการ	บริษัท เซ็น ค้า อินเวสเมนต์
					2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ซูโจว)
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไชน่า)
					2535-ปัจจุบัน		บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ ยูเอสเอ อินดัสทรี คูโร ไทร์ แอนด์ วิล จำกัด
7.นายชน เข้า หัน กรรมการ 11 สิงหาคม 2555	75	ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ได้หวัน	-	-	2555 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2554-2557	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2554-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท เติง ฟง อินเวสเมนต์ แอนด์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
					2530-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท ชิน ไท่ ฮาร์ดแวร์ เตอร์ แอนด์ อิเล็กทรอนิกส์ แมททีเรียล จำกัด
					2517-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท ยี่ หลง อินดัสทรี จำกัด

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา/ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
8. นายเชน จื่อ เจือ กรรมการ 21 เมษายน 2560	43	-ปริญญาตรีสาขา วิศวกรรม สถาปัตยกรรม Cheng Shiu Universityปริญญา ตรีสาขาการ บริหารธุรกิจ Dayeh University ประเทศ สาธารณรัฐจีน ไต้หวัน	0.782	-	2560-ปัจจุบัน  2550-ปัจจุบัน  2543-2550	กรรมการ  ประธาน  ผู้จัดการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) Sin-Jian-Hua Hydropower materials Co., Ltd. Jian-De Plastic Hydropower materials Co., Ltd.
9. นาย เซียว จิน หลง กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ 6 สิงหาคม 2561	48	- ปริญญาโท สาขา เศรษฐศาสตร์ สถาบันเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัย วัฒนธรรมจีน	-	-	2561-ปัจจุบัน  2550-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ ผู้จัดการ อาวุโสฝ่าย การเงิน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)     Far Eastern International Bank, Taiwan.
10. นางเจียน เวน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	68	สาขาการบัญชี, วิทยาลัยเซนต์ หลุยส์, สห ราชอาณาจักร	-	-	2561-ปัจจุบัน  2558-ปัจจุบัน  2539-ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ ผู้ประสานงาน ต่างประเทศ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  บริษัท อีเกิลส์ แอร์แออนด์ซี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท 9999 อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด Placetin International Group



## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
11.นายมนต์สยาม สินวรพันธุ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	46	-ปริญญาตรี การ บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการธุรกิจ ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยสยาม -ปริญญาตรี คณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2548-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กฎหมาย	บริษัท แอ็พเพลย คีบี จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กฎหมาย	บริษัท เซฟมอร์ อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด
12.นายพรเทพ สุรดี รุ่งโรจน์กุล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 20 เมษายน 2561	45	-ปริญญาตรี คณะ บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท เอฟอีซี เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท พรเทพ ชฟพอร์ด (ไทย แลนด์) จำกัด

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1.นายเชน ก้าว หรง กรรมการผู้จัดการและ ผู้มีอำนาจควบคุม บริษัท	69	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุสิตบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุสิตบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีฉั่วหยาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	-	-	2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติของ ประธานาธิบดีแห่ง สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557-ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553-ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2550-ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
2.นายจวง จื่อ เหยา รองผู้จัดการทั่วไป	42	-วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553-ปัจจุบัน	ตำแหน่ง กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สตีล จำกัด
3.นายเจียง หยง จง รองผู้จัดการทั่วไป	56	-ประกาศนียบัตร วิชาชีพชั้นสูง วิศว- กรรมเคมี วิทยาลัย เทคโนโลยีเอกชล หนานยาไต้หวัน -ปริญญาโทบริหาร- ธุรกิจ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีแห่งชาติ ไทเป	-	-	2553-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2560-2561	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2547-2552	ผู้จัดการโรงงาน 2	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## คณะผู้บริหาร (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
4.นางสาวดาราร ธนะอัสพลผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและ การเงิน	54	ปริญญาตรีสาขา การตลาด มหาวิทยาลัย รามคำแหง	0.000076	-	2548-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชีและ การเงิน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน)

## เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1.นายอติสิทธิ์ วรโชติ เลขานุการบริษัท 13 พฤษภาคม 2553	54	ปริญญาตรีสาขา นิเทศศาสตร มหาวิทยาลัย รามคำแหง  ประกาศนียบัตร หลักสูตร เลขานุการบริษัท รุ่นที่ 37/2553  ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Effective Warehouse Management"  ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Section 11/1 of the new labour law"	0.000228	-	2553-ปัจจุบัน  2546-ปัจจุบัน  2544-2546  2534-2544	เลขานุการบริษัท  ผู้จัดการสำนัก ผู้บริหาร ผู้จัดการภาค บริหาร ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ฯ	ตำแหน่ง
1. นายเชน ก้าว หรง	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เฮยา	กรรมการ
3. นายชิว ชือ เจียน	กรรมการ
4. นางสาวอู๋ ผัน อี้	กรรมการ
5. นายจาง ไท่ ซาน	กรรมการ
6. นายเชน หมิง ชัน	กรรมการ
7. นายเชน เย่า หนัน	กรรมการ
8. นายเชน จื่อ เจ้อ	กรรมการ
9. นายเชียว จิน หลง	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นางเจียน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
11. นายมนต์สยาม สีนวรัตน์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
12. นายพรเทพ สุริตรุ้งโรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน และบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี

## คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายเชียว จิน หลง*	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางเถียน เวน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
3. นายมนต์สยาม สีนวพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
4. นายพรเทพ สุริรุ่งโรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

\* กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 1 เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (ก) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- (ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ	ตำแหน่ง
1. นายเช็น ก้าว หรง	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เฮยา	รองผู้จัดการทั่วไป
3. นายเจียง หยง จง	รองผู้จัดการทั่วไป
4. นางสาวดาธร ธนอัสวพล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไขกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. ดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาเสนอแก้ไขปรับปรุง ระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
4. สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้กรรมการผู้จัดการกระทำการได้ในมูลค่าไม่เกิน 1,100,000,000 บาท ถ้าเกิน 1,100,000,000 บาทให้ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้ง

พิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

หลักเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัทฯ ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) การออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการจะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายและการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาท) และกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาท) ต่อคนต่อครั้งทุกครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

#### 2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรายปี 2561

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี
ประธานกรรมการบริษัท	540,000.00 บาท
กรรมการบริษัท	300,000.00 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	540,000.00 บาท
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท

#### ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ แต่ละรายในปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม	หมายเหตุ
1. นายเชน ก้าว หรง*	ประธานกรรมการ	295,167 บาท	125,000 บาท	แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561
2. นางชู หมีง เฟิน	ประธานกรรมการ	255,000 บาท	100,000 บาท	ลาออกเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561
3. นายเงิน จิ่ง ถัง	กรรมการ	137,500 บาท	50,000 บาท	ลาออกเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561
4. นายชิว ซื่อ เจียน	กรรมการ	157,500 บาท	75,000 บาท	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561



รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม	หมายเหตุ
5. นางสาวอุษิณี อี	กรรมการ	157,500 บาท	100,000 บาท	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561
6. นายจาง ไท่ ซาน	กรรมการ	300,000 บาท	-	
7. นายเชน หมิง ชัน	กรรมการ	300,000 บาท	200,000 บาท	
8. นายเชน เย่า หนัน	กรรมการ	300,000 บาท	150,000 บาท	
9. นายเชน จื่อ เจื่อ	กรรมการ	300,000 บาท	175,000 บาท	
10. นายจวง จื่อ เฮยา	กรรมการ	169,167 บาท	125,000 บาท	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561
11. นายหลิน นี ฟง	กรรมการ	125,000 บาท	75,000 บาท	ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561
12. นายเจียง หยง จง	กรรมการ	125,000 บาท	75,000 บาท	ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561
13. นายชี ยู เลี้ยว	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	292,500 บาท	150,000 บาท	ลาออกเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561
14. นายเลี้ยว เฉิน ชวน โหยว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	ลาออกเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561
15. นายบุญฤทธิ์ งามวงศ์มาศ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	189,583 บาท	175,000 บาท	ลาออกเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561
16. นางสาวเหลียง ชู หยง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	160,417 บาท	150,000 บาท	ลาออกเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561
17. นายเซียว จิน หลง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	217,500 บาท	50,000 บาท	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561
18. นายมนต์สยาม สนิทพันธุ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	140,972 บาท	75,000 บาท	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561
19. นายพรเทพ สุริตรุ่งโรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	262,500 บาท	275,000 บาท	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561
20. นางเทียน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	140,972 บาท	75,000 บาท	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561

คำตอบแทนรวมให้แก่กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 20 ท่าน จาก 12 ตำแหน่ง และคณะผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ในปี 2561 โดยเปรียบเทียบปี 2561, 2560 และ 2559 มีดังนี้

ประเภท คำตอบแทน	คำตอบแทนกรรมการ 12 ตำแหน่ง (บาท)			คำตอบแทนคณะผู้บริหาร (บาท)		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2561 (4ท่าน)	ปี 2560 (4ท่าน)	ปี 2559 (5ท่าน)
เงินเดือน		-	-	6,899,515	8,786,768	10,989,625
คำตอบแทนรายปี	4,026,278	2,740,000	2,680,000	-	-	-
โบนัส		-	-	1,524,810	1,758,510	3,113,105
เบี้ยประชุม	2,200,000	1,775,000	1,250,000	-	-	-
รวม	6,226,278	4,515,000	3,930,000	8,424,325	10,545,278	14,102,730

**การกำกับดูแลกิจการ :**

การกำกับดูแลกิจการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการบริษัท ร่วมกันกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบาย เน้นในเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินกิจการสามารถตรวจสอบได้ จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทพยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

**คณะกรรมการชุดย่อย****โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมเป็น 12 ท่าน (ตามรายชื่อในโครงสร้างการจัดการ) ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจมาอย่างยาวนาน จากบริษัทแม่ที่ประเทศสาธารณรัฐจีนได้หวั่น สำหรับกรรมการตรวจสอบอีก 3 ท่าน ก็มีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และตั้งข้อสังเกต กรณีที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลกรรมการบริหาร อีกทั้งหนึ่งในสี่ของกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ความสามารถความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

**(1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้ง 4 ท่านดังนี้

นาย เชียว จิน หลง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นาง เลียน เวิน	กรรมการตรวจสอบ
นายมนต์สยาม สนิวพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
นายพรเทพ สุริตรุงโรจน์กุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ
- ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทการรายงานผลการตรวจสอบการประเมินผลของระบบการควบคุมภายในบริษัท

- พิจารณารายการระหว่างกัน
- การบริหารความเสี่ยง

## (2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเช่น งบการเงินรายไตรมาส และงบประจำปี งบประมาณ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ความเพียงพอของการควบคุมภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังให้ความสำคัญให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

## (3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบต่อวิสัยทัศน์ เป้าหมาย การกิจ และงบประมาณของบริษัท นอกจากนี้ยังกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตตามแผนงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการยังให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน ให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

## (4) จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ กำหนดให้มีจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยให้ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหลักจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรในด้านจริยธรรมธุรกิจให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงเป็นที่เชื่อถือ และยอมรับของบุคคลทั่วไป

## (5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและโปร่งใส โดยนำเข้าสู่ที่ประชุมของคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา โดยผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงเพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน มูลคำรายการ คู่สัญญา นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

## (6) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามระเบียบและวิธีปฏิบัติตามที่บริษัทกำหนด อีกทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้มีการพัฒนาการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลที่ดี โดยทำการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการทดสอบว่าระบบดังกล่าวได้มีการปฏิบัติงานจริง รวมทั้งยังให้หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผล และข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป รวมทั้งยังมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย

คณะกรรมการมีกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติจะประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะมีวาระกำหนดไว้ชัดเจนล่วงหน้า โดยประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ประธานมอบหมาย ซึ่งจะมีหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้กรรมการ ได้ศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมการประชุม

## การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการ 9 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุม		หมายเหตุ
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	
1. นายเชน ก้าว หรง*	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	5/9	-	แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561
2. นางชู หมิง เฟิน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	4/9	-	ลาออกเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561
3. นายเฉิน จิง ถัง	กรรมการ	2/9	-	ลาออกเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561
4. นายชีว ชือ เจียน	กรรมการ	3/9	-	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561
5. นางสาวอู๋ ผัน อี้	กรรมการ	4/9	-	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561
6. นายจาง ไท่ ซาน	กรรมการ	0/9	-	
7. นายเชน หมิง ชัน	กรรมการ	8/9	-	
8. นายเชน เฮ่า หนัน	กรรมการ	6/9	-	
9. นายเชน จือ เจ้อ	กรรมการ	7/9	-	
10. นายจวง จือ เฮยา*	กรรมการ	5/9	-	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561
11. นายหลิน ฉี ผง	กรรมการ	3/9	-	ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561
12. นายเจียง หยง จง	กรรมการ	3/9	-	ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561
13. นายชี ยู เลี้ยว	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/9	2/4	ลาออกเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561
14. นายเลี้ยว เจิน ชวน โหยว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	0/9	0/4	ลาออกเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561
15. นายบุญฤทธิ์ งามวงศ์มาศ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	5/9	2/4	ลาออกเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561
16. นางสาวเหลียง ชู่ หยง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/9	2/4	ลาออกเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561
17. นายเซียว จิน หลง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	1/9	1/4	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561
18. นายมนต์สยาม สินวรพันธุ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	2/9	1/4	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561
19. นายพรเทพ สุริดิษฐ์โรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	8/9	3/4	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561
20. นางเถียน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	2/9	1/4	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561

หมายเหตุ : \* กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท คือ นายเชน ก้าว หรง หรือ นายจวง จือ เฮยา

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพ และผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น สำหรับผลการประเมิน ประจำปี 2561 สรุปผล โดยรวมว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดี

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานและพัฒนาความรู้ความสามารถ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งนำไปใช้เพื่อการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ อีกทั้งบริษัทได้กำชับผู้บริหารไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในก่อนการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการซื้อหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแต่งตั้งสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท ดังนี้

- (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จำนวน 1,320,000 บาท
- (2) ค่าบริการอื่น ๆ (non audit fee) จำนวน 609,287 บาท

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เช่นบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกท่าน ไม่ว่าท่านจะมีหุ้นอยู่น้อยหรือมาก บริษัทถือว่าท่านคือเจ้าของบริษัทผู้หนึ่ง และบริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกๆ เรื่องของผู้ถือหุ้นที่ออกความเห็น ดังนี้

1.1 ในปี 2561 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 เวลา 10.00 น. ณ ห้องบอลรูม บางปูกอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट เลขที่ 191 หมู่ 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 9 ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีการพิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้และได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นทุกวาระ

1.2 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า ก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนดทุกครั้งผ่านทางนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม



1.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือมอบฉันทะ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น

1.4 ในการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และก่อนการประชุมประธานได้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบรวมถึงแจ้งวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยให้นับคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเพื่อความสะดวกในการนับคะแนน อีกทั้งบริษัทฯ มีแบบฟอร์มแสดงความคิดเห็นกรณีไม่เห็นด้วยในการลงมติในวาระต่างๆ

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย รักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเสมอภาค รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบการพิจารณา พร้อมทั้ง เอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอรวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนการวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ในหนังสือเชิญประชุมบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารที่จำเป็นในการเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งหนังสือมอบฉันทะแบบ ก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ และสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มการมอบฉันทะแบบ ข. และการมอบฉันทะแบบ ค. ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถาม และแสดงความคิดเห็นโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม อีกทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ต้อนรับและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาเข้าร่วมประชุม

#### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน เช่นการจัดหาผลิตภัณฑ์ตามที่สัญญาไว้กับลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายและรักษาความลับของลูกค้า และการปฏิบัติตามกติกการแข่งขันที่ดีต่อคู่แข่ง เป็นต้น

##### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและมีนโยบายสนับสนุนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

##### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และสุขภาพของพนักงาน ดังต่อไปนี้

### ● ด้านสวัสดิการ

บริษัทเล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานจึงจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการข้าวกลางวัน สำหรับพนักงาน ได้รับประทานฟรีทุกคน
- ให้เบี้ยขยันกับพนักงานที่ไม่ขาด ลา มาสาย เพื่อเป็นกำลังใจและฝึกความมีวินัยให้กับพนักงาน
- จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน
- สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ งานมงคลสมรส
- จัดการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกท่าน
- เครื่องแบบพนักงานประจำปีทุกปี
- มอบของที่ระลึกในวันเกิดของพนักงาน
- กิจกรรมงานสร้างสรรค์ประจำปี และแจกของรางวัล เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ
- เงินรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานที่ทำงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการกระตุ้นการทำงานของพนักงาน
- จัดรถรับส่งให้แกพนักงานเพื่อความสะดวกในการเดินทางมาปฏิบัติงาน
- จัดกิจกรรมส่งเสริม พนักงานที่มีผลงานดีเด่น โดยมีรางวัลพนักงานดีเด่นประจำปีทุกปี
- จัดให้มีกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี
- จัดให้มี “ทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงาน”

### ● ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงจัดให้มีมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน ดังนี้

- รมรณรงค์การรักษาสิ่งแวดล้อมในโรงงานและสถานที่ทำงานของพนักงานให้สะอาด ปลอดภัยและน่าอยู่ตามหลัก 5 ส
- จัดให้มีห้องพยาบาลและรถฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินหากพนักงานได้รับอุบัติเหตุ
- จัดให้มีกิจกรรมการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้นและการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปีตามกฎหมายกำหนด
- พนักงานที่ปฏิบัติงานบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ เช่น พนักงานฝ่ายช่าง และพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่บริเวณที่เป็นจุดเสี่ยงอันตราย ทางบริษัทจะแจกอุปกรณ์ Safety ให้กับพนักงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน
- จัดให้มี 5S Patrol การเดินตรวจความปลอดภัยให้กับพนักงาน เช่น การดูแลและป้องกันอันตรายจากการปฏิบัติงานกับสารเคมีอันตราย, แนะนำการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติอยู่, การป้องกันอันตรายและอุบัติเหตุ, การดูแลตัวเองขณะปฏิบัติงานกับปัจจัยเสี่ยง เป็นต้น
- จัดให้มีการอบรมพนักงานใหม่ก่อนเริ่มงาน และกรณีมีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ใหม่
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงประจำปีตามกฎหมายกำหนด
- จัดให้มีงานสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อสร้างความเป็นรูปธรรมด้านความปลอดภัยตามนโยบายความปลอดภัยของบริษัทฯ

- จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยและหน่วยงานความปลอดภัยประจำบริษัทฯ ตามกฎหมายกำหนด เพื่อยกยสนับสนุนและให้การดูแลด้านความปลอดภัยของพนักงาน จัดให้มีการสุ่มตรวจวัดระดับ แอลกอฮอล์และสารเสพติดของพนักงานก่อนเข้าปฏิบัติงาน
- จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยของเครื่องจักรที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

#### ● ด้านการพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาบุคลากร โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ ต้นทุนที่แข่งขันได้ การส่งมอบตรงต่อเวลา ความรู้เชิงวิศวกรรมการผลิต และการจัดการ ดังนี้

- จัดอบรมพนักงานทุกเช้าวันจันทร์เพื่อแจ้งข่าวสารและทำความเข้าใจ แก้ไขปัญหา เพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงาน
- จัดส่งพนักงานเดินทางไปฝึกอบรมที่ประเทศสาธารณรัฐจีนไต้หวัน และประเทศญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน และเพื่อความเชื่อมั่นของลูกค้า
- จัดให้พนักงานไปเข้ารับการอบรมตามลักษณะของการทำงาน เช่น การอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การอบรมด้านภาษากับสถาบันสอนภาษา ฝึกอบรมกับหน่วยงานราชการ เช่น กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- บริษัทฯ ฝึกอบรมพัฒนาพนักงานและหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเป็นการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน เช่น การวิเคราะห์ข้อมูล เทคนิคการตรวจติดตามระบบคุณภาพภายใน (IQA) การวางแผนและการควบคุมการผลิต ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับ โดยมีการเชิญวิทยากรจากภายนอกองค์กรเพื่อเข้ามาฝึกอบรมในหัวข้อดังต่อไปนี้
  - 1.อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร
  - 2.อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
  - 3.ข้อกำหนดมาตรฐาน IAT 16949 : 2016 Requirement และการตรวจประเมินภายในระบบ ISO/TS 16949
  4. Why - Why Analysis แก้อย่างไรเมื่อเกิดปัญหา
  5. กลยุทธ์การสอนงานและแนะนำ และ การสร้างระบบพี่เลี้ยง
  6. การปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานในองค์กร

#### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้กับลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายว่า “คุณภาพเป็นที่หนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด” โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและการบริการให้ดีที่สุด บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักรพนักงาน ระบบการขนส่งสินค้า การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาความลับของลูกค้าแต่ละรายตามจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยาวนาน และยั่งยืน

#### 4. คู่ค้าหรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาคทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้า และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคู่ค้าหรือเจ้าหนี้จะได้รับการชำระเงินหรือรับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย บริษัทฯ จะไม่มีการผัดผ่อนหรือปฏิเสธการส่งจ่ายโดยไม่มีเหตุจำเป็น

#### 5. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ปฏิบัติตามกติกากการแข่งขันโดยเสรีไม่ใช้วิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายราคาตลาดและชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และโปร่งใสทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (Annual Report) รวมถึงการรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.duro.co.th](http://www.duro.co.th)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถติดต่อมายังบริษัทฯ โดยผ่านทาง E-mail : [hwaifong@duro.co.th](mailto:hwaifong@duro.co.th) หรือโทรศัพท์ หมายเลข 02-7096580-8 ต่อ 118 (คุณอริสฤทธิ์ วรโชติ) บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ดังนี้

1. จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
2. เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น งบการเงิน รายงานการประชุม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เป็นต้น
3. เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับการรายการเกี่ยวโยง และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
4. เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี

**ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)****นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคม ดังนั้นจึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อปทัชคารของผู้นที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้นมีส่วนร่วมได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติด้วยความเชื่อมั่น และปลูกฝังจิตสำนึกให้เกิดขึ้นในทุกกระดับ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่การดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชน ให้ความช่วยเหลือสังคมด้วยความเต็มใจ รวมถึงการดูแลผลประโยชน์ของผู้นมีส่วนร่วมได้เสียทุกกลุ่ม
2. บริษัทฯ จะปรับปรุงขบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
3. การปฏิบัติด้านแรงงาน บริษัทฯ มีการกำกับดูแลค่าจ้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์และตอบแทนแก่ชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคนในชุมชน ด้านสิ่งแวดล้อม และได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะ

ในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ส่วนรวม และในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมต่อไป สืบเนื่องจากแนวทางเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ” ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ดังนี้

- (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้นมีส่วนร่วมได้เสีย

## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความซื่อสัตย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบ ต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายกำหนด ความรับผิดชอบ แนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม

โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจน พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน เช่นการจัดหาผลิตภัณฑ์ตามที่สัญญาไว้กับลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายและรักษา ความลับของลูกค้าและการปฏิบัติตามกติกการแข่งขันที่ดีต่อคู่แข่งชั้น เป็นต้น

### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและนัก ลงทุนและมีนโยบายสนับสนุนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ บริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็น ธรรมทั้งในด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และสุขภาพของพนักงาน ตลอดจนมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญ และสามารถนำมาปรับใช้ในการทำงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้กับลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ มี นโยบายว่า “คุณภาพเป็นหนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด” โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ ของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและการบริการให้ดีที่สุด เรามุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักร พนักงาน ระบบการขนส่งสินค้า การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความ ซื่อสัตย์และยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาความลับของลูกค้าแต่ละรายตามจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยาวนาน และยั่งยืน

### 4. คู่ค้าหรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาคทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคู่ค้าหรือเจ้าหนี้จะได้รับการชำระเงินหรือรับ สินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย บริษัทฯ จะไม่มีการผิฉัด หรือปฏิเสธการส่งจ่ายโดยไม่มีเหตุจำเป็น

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มีการดำเนินการกิจการอย่างโปร่งใสและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จะเกิดขึ้นกับการทำธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การดำเนินการอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนโดยปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่สอดคล้องกับการปฏิบัติด้านแรงงาน การจ้างงานและความสัมพันธ์ในการจ้างงาน มีการจ้างงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีข้อจำกัดการจ้างงาน เรื่องเพศ วัย เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเท่าเทียมกันในความเสมอภาค และเสรีภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน โดยเฉพาะให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการทำงานด้านความปลอดภัย งานสัปดาห์ความปลอดภัยและมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานเข้าใหม่ รวมถึงการจัดให้มีเครื่องมือ เครื่องใช้ หรืออุปกรณ์ความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับงาน ตลอดจนได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการโดยใช้วิธีการเลือกตั้งเป็นการส่งเสริมระบอบประชาธิปไตยขั้นพื้นฐานโดยใช้กลไกการบริหารแบบมีส่วนร่วม เพื่อเป็นตัวแทนของฝ่ายลูกจ้างร่วมปรึกษารับทราบหรือกับฝ่ายนายจ้างหาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น เป็นการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างกัน สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก ได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ รถที่ใช้วิ่งไต่เขา – ชายหาด และรถจักรยาน เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวบริษัทฯ มุ่งเน้นถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเป็นอันดับ 1 ทั้งในด้านสมรรถนะการเกาะถนนที่ดีเยี่ยม เข้าโค้งและบังคับทิศทางเป็นไปได้อย่างแม่นยำและง่ายดาย ทั้งบนผิวถนนที่มีความลื่น ถนนแห้ง หรือ ถนนเปียกด้วยเทคโนโลยีการออกแบบลายดอกยางที่เพิ่มสมรรถนะในการรีดน้ำเพื่อการขับขี่ที่ปลอดภัยตลอดเส้นทาง อีกทั้งค้นคว้าสูตรยางใหม่ซึ่งปลอดภัยต่ออมะเร็ง ไม่ใช้วัตถุอันตรายในการผลิตยางที่มีสาร Polycyclic Aromatic

Hydrocarbon ซึ่งเป็นสารเคมีที่มีความเป็นพิษเฉียบพลันต่ำ และถูกระบุว่าเป็นสารที่ก่อให้เกิดมะเร็ง บริษัทฯ จึงหันมาใช้วัตถุดิบในการผลิตแบบ PAHs Free ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับกฎระเบียบใหม่ของยางล้อแห่งสหภาพยุโรป

### การลดอุบัติเหตุในสถานประกอบการ

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้แต่ละหน่วยงาน ตั้งเป้าหมายลดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) และการจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย เช่น ให้นักงานที่พบเห็นจุดเสี่ยงที่อาจจะเกิดอุบัติเหตุ เสนอแนะให้บริษัทฯ แก้ไข ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งสนับสนุนเงินรางวัลให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน

### ด้านมวลชนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับหน่วยงานราชการ เพื่อใช้ในการกิจการด้านการดูแลรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู และพื้นที่ใกล้เคียง

### ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

สืบเนื่องจาก โครงการร่วมบริจาคโลหิต โดยการนิคมอุตสาหกรรมบางปู ร่วมกับเหล่ากาชาดจังหวัดสมุทรปราการและโรงพยาบาลสมุทรปราการ รับบริจาคโลหิต รับบริจาคดวงตาและอวัยวะ ณ สถานตากอากาศบางปู ทุก 3 เดือน บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์และเชิญชวนพนักงานที่สนใจและมีสุขภาพร่างกายพร้อมเข้าร่วมบริจาคโลหิต

## โครงการอนุรักษ์พลังงาน

### 1. หลักการดำเนินงานของกลุ่ม

เพื่อตอบสนองนโยบายลดการใช้พลังงานและใช้พลังงานเท่าที่จำเป็นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแบ่งแยกออกเป็นพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ ได้จัดอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจปลูกจิตสำนึกการจัดการด้านพลังงาน วิเคราะห์และเสนอแนะการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม

### 2. กิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน

- จัดให้มีการอบรมการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานจากผู้เชี่ยวชาญด้านการอนุรักษ์พลังงาน
- จัดบอร์ดและร่วมทำกิจกรรมการอนุรักษ์พลังงาน สร้างความสามัคคีและความร่วมมือเพื่อไปสู่เป้าหมายเดียวกัน
- จัดประชุมสรุปดัชนีการใช้พลังงานและหาวิธีปรับปรุงแก้ไขการใช้พลังงานสิ้นเปลืองทุกเดือน และสรุปทบทวนประจำปี



**3. มาตรการอนุรักษ์พลังงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ประสบผลสำเร็จตามโครงการทั้งหมด 5 มาตรการ รวมทั้งไฟฟ้าและความร้อนยกตัวอย่างเช่น**

1. เปลี่ยนโคมไฟแสงจันทร์ 250 วัตต์ เป็นโคมไฟอินดักชัน (Induction Lamp) 120 วัตต์ กับแผ่นกั้นที่อบอุ่นและ แผ่นกั้นตัดรังสี แผ่นกั้นภายใน แผ่นกั้นห่อหุ้มภายใน จำนวน 18 โคม ซึ่งบริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 48,216 บาท/ปี
2. แก้ไขการรั่วไหลของไอน้ำ (STEAM) ซึ่งบริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 852,471 บาท/ปี ปัจจุบันยังทำต่อเนื่อง
3. ต่อหัวน้ำทิ้ง RO เพื่อใช้ในห้องน้ำแยกโกดังภายนอก ลดการใช้น้ำประปา ซึ่งบริษัทฯ สามารถประหยัดค่าน้ำได้ 115,440 บาท/ปี
4. เปลี่ยนท่อน้ำบริเวณหน้าโรงงาน ลดปริมาณการใช้น้ำสิ้นเปลือง ปีละ 11,544 บาท
5. ควบคุมการระบายสิ่งปฏิกูลของระบบไอน้ำ (Blow down) ของหม้อต้ม (Boiler) ซึ่งบริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 1,792,813 บาท/ปี ปัจจุบันยังคงทำต่อเนื่อง

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในเรื่องการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย มีการกำหนดเป้าหมายประจำปี และชี้แจงให้พนักงานนำไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

อีกทั้ง ยังคำนึงถึงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คู่มือการตรวจสอบภายในมีทั้งหมด 8 วงจร ซึ่งแต่ละวงจรในเนื้อหาของคู่มือได้จัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ ปี 2561 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบตามแผนการประจำปี ดังนี้

1. ขั้นตอนการขายและการเก็บเงิน
2. ขั้นตอนการซื้อและการจ่ายเงิน
3. ขั้นตอนการผลิต
4. ขั้นตอนการบริหารงานบุคคล
5. ขั้นตอนการสรรหาเงินทุน
6. ขั้นตอนสินทรัพย์ถาวร
7. ขั้นตอนการจัดการสารสนเทศ
8. ขั้นตอนการควบคุมบริหารงานภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร ซึ่งทุกหน่วยงานต่างตระหนักดีว่า ทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความชัดเจน และมีระบบแบบแผนที่ดี ส่งผลให้เกิดความโปร่งใสต่อการดำเนินงาน รวมทั้งมีการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ ในปีที่ผ่านมา ไม่พบการทุจริตหรือการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และผลการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อคิดเห็นพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อการปรับปรุงและแก้ไขต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการจัดประชุมร่วมกับสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท ผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส เพื่อพิจารณางบการเงินและการสอบทานงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ดังนั้นบริษัทมีความมั่นใจว่าระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอ

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบทั้งภายในและภายนอกต่อทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในระดับผู้ปฏิบัติงาน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง และจัดการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ติดตามให้แต่

ละฝ่ายปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น มีการตรวจสอบการควบคุมความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติวงเงินค่าสินค้าและกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ก่อนการขายสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลูกค้าที่ไม่ชำระหนี้ตามกำหนดและมีระบบการตรวจสอบบัญชีลูกหนี้ จากการกำหนดมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทฯ

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่างๆ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าวสามารถวัดผลได้จริงและมีการติดตามผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและรัดกุมมากยิ่งขึ้น

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางสาวไพลิน อมรกุล โดยมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในอุตสาหกรรมยานยนต์มาเป็นระยะกว่า 11 ปี เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในกิจการและการดำเนินงานของบริษัทตามที่ได้รับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในดังกล่าวนี้มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัตินของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## 12. รายการระหว่างกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2561 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42	- ขายสินค้า	11.14 (จำนวน 430,598 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ขายวัตถุดิบ	-	ราคาค้นทุนบวกกำไร	
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 60 วัน	
		- ซื้อวัตถุดิบ	11.74	ราคาค้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินค้า	-	ราคาค้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	3.16	ราคาค้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	7.14	ราคาค้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	4.89	ปีละ 150,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	ราคาตามสัญญา

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2561 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อ)	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42	- ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	5.78	ร้อยละ 0.5 ของยอดผลิตภัณฑ์ที่ขายได้	ราคาตามสัญญา
		- สิทธิบัตรลายคอกยาง	1.14	ปีละ 35,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	ราคาตามสัญญา
		- ลูกหนี้การค้า	2.43	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้การค้า	2.01	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	3.99	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
2. บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	65.11 (จำนวน 229,754 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าใช้จ่ายอื่น	0.05	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	19.15	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	0.33	เครดิต 90 วัน	
3. บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	5.70 (จำนวน 7,806 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 60 วัน	

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2561 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
4. บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ (ไชน่า) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	4.19	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	0.90	เครดิต 90 วัน	
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	0.85	ราคาต้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5. บริษัท ชุมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ร้อยละ 9.85	- ขายสินค้า	74.25 (จำนวน 278,076 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	3.20	เครดิต 30 วัน	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	2.49	ร้อยละ 1.5 - 3 ของยอดผลิตภัณฑ์ที่ขายได้	ราคาตามสัญญา

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2561 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
5. บริษัท ชุมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อ)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ ร้อยละ 10.18	- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- เจ้าหนี้อื่น	1.29	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
6. บริษัท ดิ อเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 43 และมีกรรมการร่วมกัน	- ขายสินค้า	0.90	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้านี้ระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	0.04	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	เครดิต 90 วัน	
7. บริษัท เอชเอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99	- ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	0.12	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2561(ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
8.บริษัท ธีโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัทร่วมบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 45	-	-	-	-
9. บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด	บริษัทย่อยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99	-	-	-	-

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 0.44 บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ (ยูเอสเอ) ร้อยละ 2.56, บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ (ฮ่องกง) ร้อยละ 0.22, บริษัท ดี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 0.04 และ บริษัท ซูมิโตโม รีเบอรั อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 2.92 ของยอดขายทั้งหมด การขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องมีนโยบายการกำหนดราคา คือ ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทฯ ให้สินเชื่อบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอยู่ที่ 30-120 วัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจสำหรับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักรจากบริษัทแม่ นั่น บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเพิ่มจากราคาวัตถุดิบและเครื่องจักร ซึ่งเป็นปกติตามระเบียบปฏิบัติในการซื้อขายระหว่างบริษัทในกลุ่ม โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนดและปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะซื้อวัตถุดิบหรือเครื่องจักรเฉพาะที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาตรฐานการผลิตในระดับเดียวกันกับบริษัทในกลุ่ม

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เช่น กรณีที่ต้องการควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ก็จะต้องใช้วัตถุดิบประเภทเดียวกัน หรือเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ ซึ่งการซื้อจากบริษัทแม่จะช่วยทำให้การผลิตเกิดขึ้นน้อย หรือความต้องการโดยเร่งด่วนซึ่งอาจจะไม่สะดวกนักถ้าจะต้องสั่งซื้อและรอกระบวนการส่งจากผู้ผลิตบริษัทแม่ก็จะช่วยให้บริษัทฯ ได้วัตถุดิบในเวลาเร็วขึ้น ในปี 2561 มีการซื้อเครื่องจักรจาก บริษัทแม่บางส่วนเนื่องจากเป็นเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ในการเลือกซื้อ และสั่งทำเพื่อให้เป็นเทคโนโลยีเดียวกัน เมื่อเกิดปัญหา บริษัทแม่จะได้แนะนำ และช่วยแก้ไขเบื้องต้น อีกทั้งประเทศไต้หวัน



จัดอยู่ในอันดับต้นของโลกในการส่งออกเครื่องจักรด้านการผลิตยางรถจักรยานและจักรยานยนต์ จึงเป็นการยืนยันได้ว่าเครื่องจักรประเภทนี้ ที่ผลิตจากประเทศไต้หวันนั้น ได้เป็นที่ยอมรับของทั่วโลก

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จะทำธุรกรรม กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะมีการทำธุรกรรมดังกล่าว

#### นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คงมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามการค้าปกติในราคาตลาด สำหรับการซื้อวัตถุดิบรวมทั้ง เครื่องจักร อุปกรณ์ และ อะไหล่ผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ นั้น บริษัทแม่และบริษัทในเครือจะคิดราคาทุนบวกกับค่าบริการจัดการ โดยจะกระทำใน 2 กรณีคือ การรักษามาตรฐานของสินค้า และ ความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้วัตถุดิบบางประเภท ซึ่งเป็นเหตุจำเป็นที่บริษัทฯ จะต้องสั่งซื้อผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ แม้ว่าบางครั้งจะมีราคาที่แพงกว่าการซื้อโดยตรง ทั้งนี้เมื่อมีการทำรายการระหว่างกันบริษัทฯ ยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>						
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.26	4.15	3.89	4.33	4.19	3.90
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.34	0.39	0.51	0.33	0.39	0.51
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>						
รายได้จากการขาย	2,555.48	2,730.99	2,534.99	2,538.98	2,730.34	2,534.89
รายได้รวม	2,582.73	2,748.52	2,558.90	2,560.98	2,747.42	2,559.26
กำไรสุทธิ	223.71	255.65	337.76	219.08	254.97	337.12
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (ล้านบาท)</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,567.11	1,976.03	2,073.70	1,469.97	1,874.02	2,045.63
สินทรัพย์รวม	3,340.74	3,162.36	2,989.16	3,382.93	3,188.14	3,000.01
หนี้สินหมุนเวียน	354.61	398.22	402.90	353.68	396.42	402.77
หนี้สินรวม	533.21	431.07	430.64	532.28	429.49	430.49
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>						
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,807.53	2,731.29	2,558.52	2,850.65	2,758.64	2,569.52
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	8.08%	9.67%	13.80%	7.81%	9.57%	13.67%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)*	26.05%	35.41%	51.68%	28.62%	40.58%	51.60%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.88%	8.31%	11.71%	6.67%	8.24%	11.61%
กำไรขั้นต้น (%)	19.76%	21.38%	31.90%	19.84%	21.39%	31.91%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	4.42	4.96	5.15	4.16	4.72	5.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.86	3.46	3.93	2.59	3.22	3.88
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.19	0.16	0.17	0.19	0.16	0.17

\*รวมเงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ถาวรตามงบการเงินประจำปี 2561 และ 2560

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ปี 2561 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 3,340.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 178.39 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินสำหรับโรงงานที่ 3 และที่ดินที่ประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 277.26 ล้านบาท, อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งของโรงงานที่ 2 จำนวน 160.77 ล้านบาท เพื่อผลิตรายการโทรทัศน์, เครื่องจักรระหว่างติดตั้งของโรงงาน 1 จำนวน 58.39 ล้านบาท และเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเครื่องจักร จำนวน 40.90 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 13.94 ลูกหนี้การค้าร้อยละ 15.23 สินค้าคงเหลือร้อยละ 15.24 และสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 38.05 ต่อสินทรัพย์รวมตามลำดับ

บริษัทฯ มีความสามารถในการเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้ได้น้อยลงจากปีก่อน โดยอายุลูกหนี้เฉลี่ยประมาณ 73.68 วัน ในปี 2561 และประมาณ 74.89 วัน ในปี 2560 ซึ่งนโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับเงื่อนไขการชำระเงินของลูกหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 30-120 วันสำหรับลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีนโยบายเกี่ยวกับการจัดการยอดหนี้และบริหารลูกหนี้เพิ่มความรัดกุมในระบบการติดตามลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง

### สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ (Current ratio) ในปี 2561 ลดลงจาก 4.96 เท่า เป็น 4.42 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick ratio) ลดลงจาก 3.46 เท่า ในปี 2560 เป็น 2.86 เท่า ในปี 2561 จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลง 380.08 ล้านบาท

### แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ที่ยังต่ำคือเท่ากับ 0.19 เท่า ในปี 2561 ลดลงจาก 0.16 เท่า ในปี 2560 ซึ่งจะเห็นได้ว่าโครงสร้างเงินทุนปัจจุบันของบริษัทฯ ยังมีความสามารถในการก่อหนี้สินเพิ่มได้อีกในระดับหนึ่ง ซึ่งแสดงถึงฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง

**การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)****ผลการดำเนินงานในธุรกิจ**

จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขาย 2,555 ล้านบาท ลดลงเท่ากับร้อยละ 6.43 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย 2,731 ล้านบาท ในปี 2560 ลดลงเป็นจำนวนเงิน 176 ล้านบาท โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มียอดขายลดลงจากยางรถจักรยานยนต์เป็นจำนวนเงิน 129.94 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 8.28 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศอยู่ในช่วงฟื้นตัวและประชากรมีรายได้ลดลงจากภาวะราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศยังคงสามารถรักษาสัดส่วนแบ่งตลาดไว้ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางการขายและการตลาดร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา สภาพเศรษฐกิจภายในประเทศมีแนวโน้มที่ดียิ่งขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งมาจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่เริ่มดีขึ้น ส่งผลให้การส่งออกเพิ่มขึ้น และในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น เนื่องจากการปรับราคาขึ้นของวัตถุดิบกลุ่มเคมีภัณฑ์และต้นทุนด้านพลังงานที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงต้นทุนด้านแรงงานที่สูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามปี 2561 บริษัทสามารถทำกำไรสุทธิ เท่ากับ 223.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 31.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.49 โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.34 บาท

**รายได้หลัก**

รายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้จากการขายต่างประเทศ 1,767.68 ล้านบาท และการขายภายในประเทศ 787.80 ล้านบาท โดยรวมรายได้ลดลงจากปี 2560 จำนวน 175.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.43 ซึ่งรายได้จากการขายในประเทศลดลงจากปี 2560 เท่ากับ 229.17 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.53 เนื่องจากราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ แต่อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายต่างประเทศเพิ่มขึ้น 53.65 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.13 เนื่องจากบริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางการขายและการตลาดแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้แบรนด์สินค้าเป็นที่รู้จักและสามารถขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น

บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษารฐานลูกค้าไว้ โดยจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายในช่วงครึ่งปีหลังเพื่อรักษารฐานลูกค้า เนื่องจากตลาดมีการแข่งขันสูง และส่งเสริมกิจกรรมการตลาดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นเรื่องการรักษาคุณภาพและพัฒนาสมรรถนะของผลิตภัณฑ์ไว้อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ได้รับความนิยมและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดมา

**รายได้อื่น ๆ**

รายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้เบ็ดเตล็ด ดอกเบี้ยรับ และรายได้เงินปันผล คิดเป็นมูลค่า 27.25 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 9.73 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11.68 ล้านบาท แต่ปี 2560 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 12.14 ล้านบาท ส่วนรายได้หลักเกิดจาก ดอกเบี้ยรับ มีจำนวนเงิน 4.94 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายได้อื่นของบริษัทฯ ไม่ได้มีส่วนสำคัญมากที่จะมีผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวม โดยคิดเป็นเพียงร้อยละ 1.06 ของ รายได้รวมปี 2561

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 2,050.58 ล้านบาท และในปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,146.99 ล้านบาท ลดลง 96.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.49 ต้นทุนขายของบริษัทที่ลดลง เป็นผลมาจากยอดขายที่ลดลง และต้นทุนด้านวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิตปรับราคาขึ้น และต้นทุนด้านแรงงาน มีการปรับค่าแรงขั้นต่ำ ประกอบกับต้นทุนด้านพลังงานก็มีการปรับราคาขึ้นเช่นเดียวกัน ถึงแม้ว่าสถานการณ์แวดล้อมจะเป็นปัจจัยเชิงลบต่อบริษัท แต่บริษัทฯ เองยังคงมุ่งมั่นที่จะใช้มาตรการต่างๆ ในการลดต้นทุนการผลิตเช่น การจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์พลังงานเพื่อควบคุมการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น และจัดทำนโยบายตรวจสอบขั้นตอนการผลิต โดยมีการลดขั้นตอนการผลิตทางอ้อม และการพัฒนาสูตรการผลิตทั้งประเภทยางนอกและยางใน เพื่อพัฒนาศักยภาพในการผลิตให้เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเป็นจำนวนเงิน 38.66 ล้านบาท จาก 96.69 ล้านบาท ในปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 58.03 ล้านบาท ในปี 2560 เกิดจากในปี 2560 บริษัทฯ มีขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 31.36 ล้านบาท เนื่องจากตราสารดังกล่าวมีราคาตลาดลดลง

ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ ในปี 2559 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 171.68 ล้านบาท จากกรณีที่บริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ฟ้องร้องดำเนินคดีแพ่งกับบริษัท โยโก อีลลอย วิลส์ จำกัด เพื่อบังคับให้ชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้า เป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท ตามที่ได้มีการแจ้งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ในปี 2560 บริษัทฯ มีการกลับรายการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 9.21 ล้านบาท และปี 2561 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 8.34 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้กลุ่มร้านค้า เนื่องจากมีความเสี่ยงว่าจะไม่ได้รับชำระเงิน ปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่สร้างความรัดกุมและความเชื่อมั่นทางการเงิน เมื่อมีการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจัดทำ Trade Credit Insurance กับบริษัทประกันภัย เพื่อลดความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินจากลูกค้าบางราย

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### (1) ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ

และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### (2) เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### (3) เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

#### การแสดงผลค่าของสินค้าคงเหลือ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ) และ 8 เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีอายุค่อนข้างจำกัด การมีสินค้าคงเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก อาจทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าได้ทันเวลา ซึ่งอาจทำให้เกิดสินค้าล้าสมัย ซึ่งต้องใช้วิธีการคำนวณอย่างมากในการประมาณการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทำความเข้าใจในนโยบายและวิธีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยตรง และประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณามูลค่าสินค้าคงเหลือและการนำการควบคุมดังกล่าวไปปฏิบัติจริง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณารายงานอายุสินค้าคงเหลือและทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุสินค้าคงเหลือโดย สุ่มตรวจสอบข้อมูลสินค้าคงเหลือในรายงานกับรายงานการผลิตและทดสอบว่าสินค้าคงเหลือถูกจัดประเภทในแต่ละช่วงอายุอย่างถูกต้อง และทดสอบการคำนวณ ประเมินความเหมาะสมของการพิจารณาค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยด้วยการเปรียบเทียบการตัดจำหน่ายสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในงวดปัจจุบันกับค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยในปีก่อน ตลอดจนแผนการจำหน่ายสินค้าที่ค้างนาน และพิจารณาความเหมาะสมของการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับยอดขายในภายหลังโดยสุ่มตัวอย่างทดสอบราคาขายที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาการประมาณค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขาย และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### (4) เรื่องอื่น

งบการเงินของ บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

**(5) ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

**(6) ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



**(7) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่า จะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ คำนึงถึงได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่

ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยยุทธ อังศุวิทยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3885

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

## บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
สินทรัพย์		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	465,731,110	845,809,207	368,675,948	753,885,176
เงินลงทุนชั่วคราว	6	40,000,000	9,723,280	40,000,000	-
ลูกหนี้การค้า	4, 7	508,833,710	521,717,859	506,815,545	521,717,859
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		27,052,642	21,775,497	30,698,612	21,620,739
สินค้าคงเหลือ	8	509,232,420	545,816,761	508,657,498	545,686,188
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		16,262,765	31,184,352	15,126,128	31,108,885
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,567,112,647	1,976,026,956	1,469,973,731	1,874,018,847
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากติดการระค้ำประกัน	16.1	200,000,000	-	200,000,000	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	6	26,614,101	41,120,344	-	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,182,316	18,525,715	1,161,000	20,388,362
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	412,255,214	412,255,214
อสังหาทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	246,125,197	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,271,259,939	1,097,881,175	1,271,230,631	852,664,724
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	13	28,055,324	28,299,759	28,055,324	28,299,759
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		396,053	510,000	255,000	510,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,773,632,930	1,186,336,993	1,912,957,169	1,314,118,059
รวมสินทรัพย์		3,340,745,577	3,162,363,949	3,382,930,900	3,188,136,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(บาท)			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4, 14	161,524,823	190,241,751	161,524,823	190,082,467
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 15	102,048,156	107,936,058	101,901,958	107,936,059
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่					
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	16	769,195	-	769,195	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		27,081,358	24,999,213	26,977,142	24,999,213
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		60,252,493	71,663,518	59,712,076	70,252,478
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,935,179	3,383,484	2,790,066	3,372,229
รวมหนี้สินหมุนเวียน		354,611,204	398,224,024	353,675,260	396,642,446
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	17	31,786,453	32,849,931	31,786,453	32,849,931
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	146,816,363	-	146,816,363	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		178,602,816	32,849,931	178,602,816	32,849,931
รวมหนี้สิน		533,214,020	431,073,955	532,278,076	429,492,377

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน		658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	222,105,000	222,105,000	222,105,000	222,105,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	19	7,429,904	7,429,904	7,429,904	7,429,904
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	65,843,430	65,843,430	65,843,430	65,843,430
ยังไม่ได้จัดสรร		1,902,811,573	1,810,789,380	1,898,384,739	1,810,986,906
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	(49,092,650)	(33,312,020)	(1,544,549)	(6,155,011)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,807,531,557	2,731,289,994	2,850,652,824	2,758,644,529
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,340,745,577	3,162,363,949	3,382,930,900	3,188,136,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮีฟฟร่าเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	หมายเลข	(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	4	2,555,478,106	2,730,997,117	2,538,981,994	2,730,343,480
รายได้เงินปันผล		130,672	1,097,355	-	559,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		11,683,859	-	6,540,403	-
รายได้อื่น		15,434,277	16,423,710	15,456,112	16,514,538
รวมรายได้		2,582,726,914	2,748,518,182	2,560,978,509	2,747,417,018
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	4, 24	2,050,575,064	2,146,990,118	2,035,312,999	2,146,419,101
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 22, 24	187,849,545	178,607,530	187,705,013	178,556,466
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 24	58,031,216	96,692,296	56,967,222	98,128,827
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ		8,343,110	(9,207,142)	8,343,110	(9,207,142)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	12,142,019	-	14,455,362
ต้นทุนทางการเงิน		3,961,688	255,431	3,921,340	255,431
รวมค่าใช้จ่าย		2,308,760,623	2,425,480,252	2,292,249,684	2,428,608,045
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน</b>					
ในบริษัทร่วม	9	(507,204)	(2,086,027)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		273,459,087	320,951,903	268,728,825	318,808,973
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	49,750,034	65,303,902	49,644,132	63,843,532
กำไรสำหรับปี		223,709,053	255,648,001	219,084,693	254,965,441

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ฮีฟฟร่าเบียร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

		(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	หมายเลข	2561	2560	2561	2560
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ					
	แปลงค่าเงิน	(5,884,850)	(27,157,009)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน					
	เพื่อขาย	6 (14,506,242)	-	-	-
	ส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน	-	12,657,788	-	-
	ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(2,531,557)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
	ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17 4,610,462	-	4,610,462	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ					
	ปี - สุทธิจากทางภาษี	(15,780,630)	(17,030,778)	4,610,462	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>207,928,423</u>	<u>238,617,223</u>	<u>223,695,155</u>	<u>254,965,441</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
	27	<u>0.34</u>	<u>0.39</u>	<u>0.33</u>	<u>0.39</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฮีฟฟร่า รีเสิร์ช (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)										
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
				กำไร	ผลกำไร(ขาดทุน)จาก		รวมองค์ประกอบอื่นของ			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินหุ้นที่ซื้อคืน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้รับสรร	แปลงค่างบการเงิน	ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของการประโยชน์ที่กำหนดไว้	เงินลงทุนเพื่อขาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ										รวมส่วนของผูถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560										
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ตามรายงานเดิม	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,614,829,798	-	-	(10,126,231)	2,558,516,201
	จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	6,155,011	-	(6,155,011)	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 หลังจัดประเภทรายการใหม่	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,620,984,809	-	(6,155,011)	(10,126,231)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
	กำไร	-	-	-	-	255,648,001	-	-	-	255,648,001
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(27,157,009)	-	10,126,231	(17,030,778)
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	255,648,001	(27,157,009)	-	10,126,231	238,617,223
	เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(65,843,430)	-	-	-	(65,843,430)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560										
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,810,789,380	(27,157,009)	(6,155,011)	-	2,731,289,994

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฮีฟฟิ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(บาท)					
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	รวมองค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,810,789,380	(33,312,020)
					(27,157,009)	2,731,289,994
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					(6,155,011)	-
กำไร	-	-	-	-	223,709,053	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(5,884,850)	(15,780,630)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(5,884,850)	(15,780,630)
28	-	-	-	-	(131,686,860)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,902,811,573	(49,092,650)
					(33,041,859)	2,807,531,557

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฮีฟฟรึบบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	(บาท)						
	ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ผลกำไร(ขาดทุน)จาก การวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ซึ่งไม่ได้จัดสรร	รวมองค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,615,709,884	-	2,569,522,518
	-	-	-	-	6,155,011	(6,155,011)	-
	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,621,864,895	(6,155,011)	2,569,522,518
	-	-	-	-	254,965,441	-	254,965,441
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	254,965,441	-	254,965,441
	-	-	-	-	(65,843,430)	-	(65,843,430)
	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,810,986,906	(6,155,011)	2,758,644,529
	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฮีวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 งบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร(ขาดทุน)จาก การวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,810,986,906	(6,155,011)	(6,155,011)		2,758,644,529
	-	-	-	-	219,084,693	-	-		219,084,693
	-	-	-	-	-	4,610,462	4,610,462		4,610,462
	-	-	-	-	219,084,693	4,610,462	4,610,462		223,695,155
28	-	-	-	-	(131,686,860)	-	-		(131,686,860)
	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,898,384,739	(1,544,549)	(1,544,549)		2,850,652,824

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จสิ้น

รวมกำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**

	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	223,709,053	255,648,001	219,084,693	254,965,441
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้	49,644,132	65,303,902	49,644,132	63,843,532
ต้นทุนทางการเงิน	3,961,688	255,431	3,921,340	255,431
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	84,836,724	80,541,630	84,831,224	80,536,130
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	31,363,540	-	34,442,786
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,480,322	5,134,961	5,480,322	5,134,961
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,137,078	1,889,146	3,602,356	2,081,908
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	507,204	2,086,027	-	-
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	1,533,870	-	3,877,275	-
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ	8,343,110	(9,207,142)	8,343,110	(9,207,142)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	2,471,207	(3,887,850)	2,471,207	(3,887,850)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(5,094,831)	(7,198,821)	(5,094,831)	(7,198,821)
ขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	118,240	-	-	-
ขาดทุนจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	198,002	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,940,346)	(5,386,820)	(4,842,179)	(5,357,648)
รายได้เงินปันผล	(130,672)	(1,097,355)	-	(559,000)
	373,774,781	415,444,650	371,318,649	415,049,728

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	298,267	(77,300,679)	2,322,061	(77,300,679)
ลูกหนี้อื่น	(7,119,950)	(5,539,719)	(9,599,069)	(9,084,612)
สินค้าคงเหลือ	34,113,134	(96,652,435)	34,557,483	(97,192,032)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,921,588	(5,744,422)	15,982,756	(5,770,358)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(203,955)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(27,581,320)	15,767,458	(27,422,036)	15,646,074
เจ้าหนี้อื่น	(13,171,228)	(21,547,445)	(13,610,011)	(21,551,770)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(11,196,785)	(11,804,425)	(10,540,402)	(13,269,245)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(383,860)	31,729,610	(582,164)	31,723,435
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	363,450,672	244,352,593	362,427,267	238,250,541
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(780,723)	-	(780,723)	-
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(48,409,068)	(85,927,708)	(48,513,283)	(85,927,708)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	314,260,881	158,424,885	313,133,261	152,322,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮีฟวี่รีเบอรั (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	(40,000,000)	200,000,000	(40,000,000)	200,000,000
เงินฝากคิดการระค้ำประกัน	(200,000,000)	-	(200,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	(346,698,000)
เงินรับจากบริษัทร่วม	15,350,087	-	15,350,087	-
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	9,525,277	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	-	(3,052,111)	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	13,696,193	10,257,917	13,696,193	10,257,917
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(501,339,377)	(389,729,342)	(500,277,582)	(126,862,711)
เงินปันผลรับ	-	1,656,355	-	559,000
ดอกเบี้ยรับ	4,905,063	5,772,514	4,806,896	5,743,342
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(697,862,757)</b>	<b>(175,094,667)</b>	<b>(706,424,406)</b>	<b>(257,000,452)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท	(131,686,860)	(65,843,430)	(131,686,860)	(65,843,430)
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,446,148)	(255,431)	(3,405,800)	(255,431)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าการเงิน	(2,074,000)	-	(2,074,000)	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	145,254,018	-	145,254,018	-
<b>รวมเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>8,047,010</b>	<b>(66,098,861)</b>	<b>8,087,358</b>	<b>(66,098,861)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮีฟฟร่าเบอรั (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(375,554,866)	(82,768,643)	(385,203,787)	(170,776,480)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(4,523,231)	(9,410,298)	(5,441)	77,242
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(380,078,097)	(92,178,941)	(385,209,228)	(170,699,238)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	845,809,207	937,988,148	753,885,176	924,584,414
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	465,731,110	845,809,207	368,675,948	753,885,176

## ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

## 1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อในระหว่างงวดมีรายละเอียดดังนี้

อาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างงวด	512,805,288	398,120,688	511,743,493	135,254,057
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	(7,575,911)	(8,391,346)	(7,575,911)	(8,391,346)
ยอดซื้อสุทธิที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จ่ายเป็นเงินสด	505,229,377	389,729,342	504,167,582	126,862,711

## 2. ซื้อยานพาหนะโดยทำสัญญาเช่าซื้อ

3,890,000	-	3,890,000	-
-----------	---	-----------	---

## 3. โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	246,243,437	-	-	-
------------------------------	-------------	---	---	---

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่  
อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2545

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศ  
ไต้หวัน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์  
และรถขนส่งขนาดเล็ก

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย  
สภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด  
หลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในและ  
ต่างประเทศ (บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด และ PT.Hwa Fong Rubber Indonesia ตามลำดับ) ซึ่งมียอดรวม  
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 380.48 ล้านบาท (เทียบเท่าร้อยละ 11.39 ของยอดรวม  
สินทรัพย์ในงบการเงินรวม) มียอดรวมหนี้สินเป็นจำนวนเงิน 7.85 ล้านบาท (เทียบเท่าร้อยละ 1.47 ของยอด  
รวมหนี้สินในงบการเงินรวม) และยอดรวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนเงิน  
2.78 ล้านบาท (เทียบเท่าร้อยละ 1.24 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม)

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของ บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมี  
การตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



## (ข) การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

## (1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

## (2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ในปีต่อไป

ปีที่มีผลบังคับใช้

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน	2562
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สินค้าคงเหลือ	2562
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	งบกระแสเงินสด	2562
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	นโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2562
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2562
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ภาษีเงินได้	2562
ฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2562
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สัญญาเช่า	2562
ฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2562
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2562
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2562
ฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม	2562
ฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2562
ฉบับที่ 26	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2562
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2562
ฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2562
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ	

## ปีที่มีผลบังคับใช้

	ที่เงินเพื่อรุนแรง	2562
ฉบับที่ 32 เรื่อง	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	กำไรต่อหุ้น	2562
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	2562
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การค้อยค่าของสินทรัพย์	2562
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2562
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2562
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	เกษตรกรรม	2562
<b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>		
ฉบับที่ 1 เรื่อง	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก	2562
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2562
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การรวมธุรกิจ	2562
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2562
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2562
ฉบับที่ 7 เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน	2562
ฉบับที่ 9 เรื่อง	เครื่องมือทางการเงิน	2563
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	งบการเงินรวม	2562
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การร่วมการงาน	2562
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2562
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2562
ฉบับที่ 15 เรื่อง	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
<b>การตีความมาตรฐานการบัญชี</b>		
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2562
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2562
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2562
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2562
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2562
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	2562

## ปีที่มีผลบังคับใช้

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2562
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2562
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2562
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2562
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2562
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2562
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2562
ฉบับที่ 16 เรื่อง	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2562
ฉบับที่ 19 เรื่อง	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2562
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ	2562

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 แล้วเห็นว่า

1. มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8, ฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ
2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลให้เกิดรายการปรับปรุงรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าที่รับจ้างผลิตตามคำสั่งที่กำหนดเป็นพิเศษของลูกค้า ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ารายการดังกล่าวได้มีการส่งมอบอำนาจการควบคุมสินค้า ตามการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน ดังนั้นจะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงานซึ่งจากเดิมบริษัทย่อยรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายได้จากการขายทั้งจำนวนเมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

3. มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ

(ค) **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ฎ)

(ง) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(จ) **การใช้วิจารณ์และการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

(1) **ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ**

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 7	ประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุข้อ 8	การวัดมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ
หมายเหตุข้อ 17	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- **ข้อมูลระดับ 1** เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- **ข้อมูลระดับ 2** เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- **ข้อมูลระดับ 3** เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

##### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

##### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### (ข) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

**(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้การใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถ่วงเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ฉ) เงินลงทุน****เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

**เงินลงทุนในตราสารทุน**

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

**การจำหน่ายเงินลงทุน**

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ช) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ได้จากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ประกอบกับการพิจารณาของกรรมการของกลุ่มบริษัท การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดขึ้น

**(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์****การรับรู้และการวัดมูลค่า****สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่



สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน ถ้าไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ณ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกใน

กำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ญ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกในราคาทุน

#### (ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (๕) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### (๗) หักหุ้นซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยก

ต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสม หลังจากหักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

**(ค) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

**การขายสินค้า**

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

**ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น**

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(ณ) ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

**(ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

**(ค) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนักกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

				ร้อยละการถือหุ้น	
				ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
				ธันวาคม	ธันวาคม
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	จัดตั้งขึ้นใน	2561	2560
บริษัทย่อย					
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในพันธบัตรหรือหลักทรัพย์ ขายปลีกและขายส่งยางนอก ยางใน และอุปกรณ์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	ไทย	99.99	99.99
PT. Hwa Fong Rubber Indonesia	ผลิตและจัดจำหน่ายยางนอกและ ยางในสำหรับรถจักรยานและ จักรยานยนต์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	อินโดนีเซีย	99.00	99.00
บริษัทร่วม					
บริษัท ดิ อีเชนส์ (ไทยแลนด์) จำกัด <sup>(1)</sup>	นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่าย รถจักรยานและจักรยานยนต์	ถือหุ้น	ไทย	43.00	43.00
Chital International Trading Co., LTD. <sup>(2)</sup>	จำหน่ายรถจักรยาน จักรยานยนต์ และยางนอกสำหรับรถจักรยานและ จักรยานยนต์ รวมทั้งอะไหล่ที่ เกี่ยวข้อง	ถือหุ้น	ไต้หวัน	-	45.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	บริษัทผลิตและจำหน่ายยางชนิด ต่างๆ	ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ญี่ปุ่น	-	-
บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	จำหน่ายรถจักรยาน จักรยานยนต์ และยางนอกสำหรับรถจักรยานและ จักรยานยนต์ รวมทั้งอะไหล่ที่ เกี่ยวข้อง	เป็นบริษัทใหญ่	ไต้หวัน	-	-
บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	บริษัทจำหน่ายยางชนิดต่างๆ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	สหรัฐอเมริกา	-	-
บริษัท ฮั่วจง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	จำหน่ายสินค้าและลงทุนทั่วไป	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	-	-
บริษัท เอช เอฟ อาร์ โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด	จำหน่ายสินค้าและลงทุนทั่วไป	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	จีน	-	-
บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	จำหน่ายสินค้าและลงทุนทั่วไป	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	ฮ่องกง	-	-
บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (สิงคโปร์) จำกัด	จำหน่ายสินค้าและลงทุนทั่วไป	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	สิงคโปร์	-	-
บริษัท ซีโน ฮั่วฟง เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าและลงทุนทั่วไป	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	ไต้หวัน	-	-
บริษัท ซีโน ฮั่วฟง ไบโอเทคโนโลยี จำกัด	จำหน่ายสินค้าและลงทุนทั่วไป	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	ไต้หวัน	-	-
บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ซูโจว) จำกัด	บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายยาง รถยนต์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ใหญ่	จีน	-	-
บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด	บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายยาง รถยนต์	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัทใหญ่	จีน	-	-

(1) จัดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 และวันที่ 27 สิงหาคม 2561 บริษัทได้รับเงินลงทุนบางส่วนคืนจากการเลิก  
บริษัทรวมจำนวนรวม 7.44 ล้านบาท

(2) จัดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 การเลิกบริษัท แล้วเสร็จและได้รับเงินคืน เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561

## นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าเข้ามาเพื่อขาย	ราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	ราคาตลาด
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
ค่าสิทธิบัตรลายคอกยาง	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ขายสินค้า	11,009	16,951	11,009	16,698
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	11,740	12,379	11,740	12,379
ซื้ออุปกรณ์	3,158	2,287	3,158	2,287
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	4,893	3,434	4,893	3,434
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	5,775	6,521	5,775	6,521
ค่าสิทธิบัตรลายคอกยาง	1,139	1,202	1,139	1,202
ค่าใช้จ่ายอื่น	7,408	6,658	7,408	6,658
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	904	30,095	904	30,095
รายได้เงินปันผล	-	-	-	599
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	146,075	117,490	146,075	117,490
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	5	-	5	-
ซื้ออุปกรณ์	-	560	-	560
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	2,493	2,489	2,493	2,489
ค่าใช้จ่ายอื่น	916	1,708	916	1,708
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	6,900	13,349	6,900	13,349
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	144	140	144	140
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	7,044	13,489	7,044	13,489

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	2,426	2,693	2,426	2,693
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ดี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	5,885	-	5,885
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	19,146	19,301	19,146	19,301
บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด	4,193	4,219	4,193	4,219
บริษัท ซูมิโตโม รีเบอรั อินดัสทรี จำกัด	3,204	3,342	3,204	3,342
บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	-	1,342	-	1,342
<b>รวม</b>	<b>28,969</b>	<b>36,782</b>	<b>28,969</b>	<b>36,782</b>

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	2,009	3,104	2,009	3,104
<b>รวม</b>	<b>2,009</b>	<b>3,104</b>	<b>2,009</b>	<b>3,104</b>

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	3,992	8,009	3,992	8,009
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ดี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	69	-	69

เข้าหักการค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	1,286	1,490	1,286	1,490
บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด	903	38	903	38
บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	329	-	329	-
รวม	6,510	9,606	6,510	9,606

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทใหญ่ เพื่อรับความช่วยเหลือทางเทคนิคและอื่นๆ โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าความช่วยเหลือทางเทคนิครายปีเป็นจำนวนเงินปีละ 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาสาม (3) ปี และสามารถต่ออายุได้อีกอัตโนมัติคราวละหนึ่ง (1) ปี จนกว่าจะมีการยกเลิกจากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าเก้าสิบ (90) วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 บริษัทได้แก้ไขสัญญา โดยปรับค่าความช่วยเหลือทางเทคนิครายปี เป็น 150,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

##### สัญญาสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า

(ก) เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทใหญ่ เพื่อรับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 0.5 ของราคาขายของผลิตภัณฑ์ที่ขายได้ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาสาม (3) ปี และสามารถต่ออายุได้โดยอัตโนมัติปีต่อปี จนกว่าจะมีการยกเลิกจากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าสามสิบ (30) วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

(ข) เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2546 บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เพื่อรับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิร้อยละ 1.5 - ร้อยละ 3 ของราคาขายของผลิตภัณฑ์ที่ขายได้ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาสาม (3) ปี และสามารถต่ออายุได้โดยอัตโนมัติทุกสาม (3) ปี จนกว่าจะมีการยกเลิกจากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าสาม (3) เดือนก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

**สัญญาค่าสิทธิบัตรลายดอกยาง**

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทใหญ่ เพื่อรับสิทธิในการใช้แบบผลิตภัณฑ์สำหรับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมแรกเข้าในปี 2554 จำนวน 15,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา และค่าธรรมเนียมรายปีจำนวน 30,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมทั้งสิ้น 165,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทได้ตกลงต่ออายุและแก้ไขสัญญาดังกล่าว โดยบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีจำนวน 35,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญานี้ได้รับการต่ออายุสัญญาอีกสามปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

**5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	193	285	185	279
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	74,347	3,235	2,081	3,214
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	361,191	592,289	336,409	500,392
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	30,000	250,000	30,000	250,000
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน</b>				
<b>    งบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>465,731</b>	<b>845,809</b>	<b>368,675</b>	<b>753,885</b>

**6 เงินลงทุนอื่น**

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
ตัวแลกเปลี่ยน	40,000	-	40,000	-
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	9,723	-	-
	<b>40,000</b>	<b>9,723</b>	<b>40,000</b>	<b>-</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	26,614	41,120	-	-
	<b>26,614</b>	<b>41,120</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>66,614</b>	<b>50,843</b>	<b>40,000</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	(พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,723	10,205
ซื้อระหว่างปี	-	3,052
ขายระหว่างปี	(9,525)	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(198)	(3,534)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>9,723</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>		
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,120	56,293
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(14,506)	(15,173)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>26,614</b>	<b>41,120</b>

## 7 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	(พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	28,969	36,782	28,969	36,782
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		651,487	648,711	649,469	648,711
<b>รวม</b>		<b>680,456</b>	<b>685,493</b>	<b>678,438</b>	<b>685,493</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(171,623)	(163,775)	(171,623)	(163,775)
<b>สุทธิ</b>		<b>508,833</b>	<b>521,718</b>	<b>506,815</b>	<b>521,718</b>
(กลับรายการ) นี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		<b>7,848</b>	<b>(9,737)</b>	<b>7,848</b>	<b>(9,737)</b>

## การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	20,950	32,029	20,950	32,029
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	3,831	3,410	3,831	3,410
3 - 6 เดือน	-	1,343	-	1,343
6 - 12 เดือน	614	-	614	-
มากกว่า 12 เดือน	3,574	-	3,574	-
	28,969	36,782	28,969	36,782
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,193)	-	(4,193)	-
	<b>24,776</b>	<b>36,782</b>	<b>24,776</b>	<b>36,782</b>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	427,280	452,695	425,262	452,695
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	56,511	35,121	56,511	35,121
3 - 6 เดือน	5,681	5	5,681	5
6 - 12 เดือน	1,175	667	1,175	667
มากกว่า 12 เดือน	160,840	160,223	160,840	160,223
	651,487	648,711	649,469	648,711
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(167,430)	(163,775)	(167,430)	(163,775)
	<b>484,057</b>	<b>484,936</b>	<b>482,039</b>	<b>484,936</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>508,833</b>	<b>521,718</b>	<b>506,815</b>	<b>521,718</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังต่อไปนี้ 30 วัน ถึง 90 วัน

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 บริษัทได้ทำการฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัท โยโก อัดลอย วิลส์ จำกัด เพื่อบังคับให้ชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ศาลได้มีคำตัดสินคดีฟ้องร้องดังกล่าว โดยให้บริษัทเป็นผู้ชนะคดี ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการบังคับคดีจากกรมบังคับคดี อย่างไรก็ตามบริษัทพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

## 8 สินค้าย่อย

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	215,630	202,853	215,630	202,853
สินค้านำเข้าเพื่อผลิต	35,229	35,004	35,229	35,004
วัตถุดิบ	194,197	221,959	194,197	221,959
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	59,703	50,769	59,703	50,769
สินค้าซื้อเพื่อขาย	810	441	235	310
สินค้าระหว่างทาง	3,663	34,791	3,663	34,791
<b>สุทธิ</b>	<b>509,232</b>	<b>545,817</b>	<b>508,657</b>	<b>545,686</b>

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนของสินค้าย่อยที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,048,046	2,150,878	2,032,842	2,150,307
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่				
คาดว่าจะได้รับ	2,529	(3,888)	2,471	(3,888)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,050,575</b>	<b>2,146,990</b>	<b>2,035,313</b>	<b>2,146,419</b>

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,526	21,136	20,388	20,388
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	(507)	(2,086)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	(559)	-	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,534)	-	(3,877)	-
การแปลงค่าบการเงิน	47	35	-	-
รับคืนเงินลงทุนจากบริษัทร่วมที่จดทะเบียนเลิก				
บริษัท	(15,350)	-	(15,350)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,182	18,526	1,161	20,388



## เงินทุนในบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	งบการเงินรวม								เงินปันผลรับสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่			
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย					
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม				
			2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560				
			(ร้อยละ)						พันบาท					
บริษัท ดิ อีแซนส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	(1)	ไทย	43	43	20,000,000	บาท	20,000,000	บาท	8,600	8,600	8,621	8,994	-	599
หัก รับคืนเงินลงทุนจากบริษัท ร่วมที่จดทะเบียนเลิกบริษัท									(7,439)	-	(7,439)	-	-	-
									1,161	8,600	1,182	8,994	-	599
Chital International Trading Co., Ltd.	(2)	ไต้หวัน	-	45	25,000,000	ดอลลาร์ไต้หวัน			11,788	11,788	9,445	9,532	-	-
หัก ขาดทุนจากการลงทุน									(3,877)	-	(1,534)	-	-	-
หัก รับคืนเงินลงทุนจากบริษัท ร่วมที่จดทะเบียนเลิกบริษัท									(7,911)	-	(7,911)	-	-	-
									-	11,788	-	9,532	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม, สุทธิ									1,161	20,388	1,182	18,526	-	599

(1) นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่ายรถจักรยานและจักรยานยนต์ และจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ

(2) จำหน่ายรถจักรยาน จักรยานยนต์ และยางนอกสำหรับรถจักรยานและจักรยานยนต์ รวมทั้งอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง และจดเลิกกิจการเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัท ได้รับเงินชำระส่วนของเงินลงทุนที่เหลือส่วนของบริษัท เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561

กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทร่วม	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การซื้อทำ		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)											
	พันบาท											
บริษัท ดิ อีเชนส์ (ไทยแลนด์) จำกัด <sup>(1)</sup>	43	43	20,000,000 บาท	20,000,000 บาท	8,600	8,600	-	-	8,600	8,600	-	599
หัก รับคืนเงินลงทุนจากบริษัทร่วมที่จัดทะเบียนเลิกบริษัท					(7,439)	-	-	-	(7,439)	-	-	-
					1,161	8,600	-	-	1,161	8,600	-	599
Chital International Trading Co., Ltd. <sup>(2)</sup>			25,000,000 ดอลลาร์ไต้หวัน		11,788	11,788	-	-	11,788	11,788	-	-
หัก ขาดทุนจากการลงทุน					(3,877)	-	-	-	(3,877)	-	-	-
หัก รับคืนเงินลงทุนจากบริษัทร่วมที่จัดทะเบียนเลิกบริษัท					(7,911)	-	-	-	(7,911)	-	-	-
					-	11,788	-	-	-	11,788	-	-
					1,161	20,388	-	-	1,161	20,388	-	559
รวม												

(1) นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่ายรถจักรยานและจักรยานยนต์ และจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ

(2) จำหน่ายรถจักรยาน จักรยานยนต์ และยางนอกสำหรับจักรยานและจักรยานยนต์ รวมทั้งอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง และจดเลิกกิจการเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัท ได้รับเงินชำระส่วนของเงินลงทุนที่เหลือส่วนของบริษัท เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นผลต่อสาธารณชน

## บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	(พันบาท)			
	บริษัท ดี อีเชนส์		CHITAL INTERNATIONAL	
	จำกัด (ไทยแลนด์)		TRADING CO., LTD.	
	2561	2560	2561	2560
รายได้	2,382	40,316	(25)	5,718
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(867)	(1,574)	(299)	(3,132)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(867)	(1,574)	(299)	(3,132)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	(373)	(677)	(134)	(1,409)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท</b>	<b>(373)</b>	<b>(677)</b>	<b>(134)</b>	<b>(1,409)</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,756	27,440	-	20,210
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	49	-	4,691
หนี้สินหมุนเวียน	(7)	(6,573)	-	(3,719)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	2,749	20,916	-	21,182
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	1,182	8,994	-	9,532
<b>มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>1,182</b>	<b>8,994</b>	<b>-</b>	<b>9,532</b>

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	(พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	412,255	100,000
ซื้อเงินลงทุน	-	346,698
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(34,443)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	412,255	412,255

## การซื้อขายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท PT Hwa Fong Rubber Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศอินโดนีเซียจำนวนร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 131,888 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 9.90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 13,322 รูเปียอินโดนีเซีย)

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)													
(พันบาท)													
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	(1)	99.99	99.99	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	100,000	100,000	34,443	34,443	65,557	65,557	-	-
PT. Hwa Fong Rubber Indonesia	(2)	99.00	99.00	131,620,000 รูเปียอินโดนีเซีย	131,620,000 รูเปียอินโดนีเซีย	346,698	346,698	-	-	346,698	346,698	-	-
รวม						446,698	446,698	34,443	34,443	412,255	412,255	-	-

(1) ลงทุนในพันธมิตรหรือหลักทรัพย์ ขายปลีกและขายส่งสินค้าภายนอก ยางในและอุปกรณ์

(2) ผลิตภัณฑ์ยางเส้นค้าภายนอกและยางในสำหรับจักรยานและจักรยานยนต์

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

## 11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	246,243	-	-	-
ขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	(118)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	246,125	-	-	-

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ลงทุนในที่ดินสองแปลงซึ่งยังไม่นำมาใช้ในการดำเนินงาน ระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้โอนที่ดินดังกล่าวเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ข้อมูลของ ผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานการประเมินฉบับลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 และ 4 กุมภาพันธ์ 2562

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ตัดแต่งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ที่ อยู่ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>รายการ</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	112,152	396,592	1,939,324	19,735	77,356	2,552,847
เพิ่มขึ้น	182,801	6,716	8,264	1,431	7,850	398,121
โอน	-	1,347	50,205	70	1,299	-
จำหน่าย	-	-	(22,427)	(2,086)	(29)	(24,542)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(6,839)	-	-	-	-	(17,685)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>288,114</b>	<b>404,655</b>	<b>1,975,366</b>	<b>19,150</b>	<b>86,476</b>	<b>2,908,741</b>
และ 1 มกราคม 2561						
เพิ่มขึ้น	196,975	1,679	14,704	848	11,480	504,361
โอน	80,281	2,810	53,951	12	1,453	-
โอนไปซื้อสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(246,243)	-	-	-	-	(246,243)
จำหน่าย	-	-	(49,111)	(46)	(5,498)	(54,655)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>319,127</b>	<b>409,144</b>	<b>1,994,910</b>	<b>19,964</b>	<b>93,911</b>	<b>3,112,204</b>

	(พันบาท)						
	งบการเงินรวม						
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์		สินทรัพย์ที่ อยู่ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง		รวม
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ			
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	179,199	1,503,238	15,090	54,274	-	-	1,751,801
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,999	63,388	1,285	4,870	-	-	80,542
จำหน่าย	-	(20,465)	(989)	(29)	-	-	(21,483)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>							
และ 1 มกราคม 2561	190,198	1,546,161	15,386	59,115	-	-	1,810,860
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,381	66,029	1,126	6,045	-	-	84,581
จำหน่าย	-	(49,065)	(44)	(5,388)	-	-	(54,497)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>							
	201,579	1,563,125	16,468	59,772	-	-	1,840,944
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	112,152	436,086	4,645	23,082	7,688		801,046
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	214,457	429,205	3,764	27,361	134,980		1,097,881
และ 1 มกราคม 2561	207,565	431,785	3,496	34,139	275,148		1,271,260



## (พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ที่ อยู่ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	112,152	396,592	1,939,324	19,680	77,356	2,552,792
เพิ่มขึ้น	-	6,716	8,264	1,431	7,850	135,254
โอน	-	1,347	50,205	70	1,299	-
จำหน่าย	-	-	(22,427)	(2,086)	(29)	(24,542)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>						
และ 1 มกราคม 2561	112,152	404,655	1,975,366	19,095	86,476	2,663,504
เพิ่มขึ้น	196,975	1,679	14,703	849	11,479	503,298
โอน	10,000	2,810	53,951	11	1,453	-
จำหน่าย	-	-	(49,111)	(46)	(5,497)	(54,654)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	319,127	409,144	1,994,909	19,909	93,911	3,112,148

(พันบาท)						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ อยู่ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	179,199	1,503,238	15,075	-	1,751,786
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	-	10,999	63,388	1,279	-	80,536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(20,465)	(989)	-	(21,483)
<b>และ 1 มกราคม 2561</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	190,198	1,546,161	15,365	-	1,810,839
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	-	11,381	66,029	1,121	-	84,575
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(49,065)	(43)	-	(54,496)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	112,152	217,393	436,086	4,605	7,688	801,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	112,152	214,457	429,205	3,730	65,760	852,665
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	319,127	207,565	431,784	3,466	275,148	1,271,230

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ขาดหนี้ส่วนหนึ่งของบริษัทราคาทุน 3.89 ล้านบาท เกิดจากการทำสัญญาเช่าซื้อ

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,295.35 ล้านบาท (2560: 1,289.12 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีที่ดินราคาทุนจำนวน 206.98 ล้านบาท ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุ 16)

### 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(พันบาท)			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
รวม	30,874	30,940	2,819	(2,640)
การหักกลบรายการของภาษี	(2,819)	(2,640)	(2,819)	2,640
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<b>28,055</b>	<b>28,300</b>	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	(พันบาท)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	21,450	1,111	22,561
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	247	(101)	146
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	1,728	461	2,189
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,308	823	5,978
ประมาณการหนี้สิน (ทั่วไป)	1,207	(1,207)	-
	<b>30,940</b>	<b>1,087</b>	<b>30,874</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(2,640)	(179)	(2,819)
<b>รวม</b>	<b>(2,640)</b>	<b>(179)</b>	<b>(2,819)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>28,300</b>	<b>908</b>	<b>28,055</b>

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธันวาคม
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด				
(การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	2,532	-	(2,532)	-
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	23,132	(1,682)	-	21,450
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	240	7	-	247
สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	2,554	(826)	-	1,728
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,421	887	-	6,308
ประมาณการหนี้สิน (ทั่วไป)	3,426	(2,219)	-	1,207
ยอดขาดทุนยกไป	1,460	(1,460)	-	-
รวม	38,765	(5,293)	(2,532)	30,940
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(2,294)	(346)	-	(2,640)
รวม	(2,294)	(346)	-	(2,640)
สุทธิ	36,471	(5,639)	(2,532)	28,300

	(พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน			
ณ วันที่ 1			ณ วันที่ 31	
มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธันวาคม	
2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2560	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	23,132	(1,682)	-	21,450
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	240	7	-	247
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	2,554	(826)	-	1,728
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,421	887	-	6,308
ประมาณการหนี้สิน (ทั่วไป)	3,426	(2,219)	-	1,207
	34,773	(3,833)	-	30,940
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(2,294)	(346)	-	(2,640)
รวม	(2,294)	(346)	-	(2,640)
สุทธิ	32,479	(4,179)	-	28,300

## 14 เจ้าหนี้การค้า

		(พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,009	3,104	2,009	3,104
บุคคลหรือกิจการอื่น		159,516	187,138	159,516	186,978
รวม		161,525	190,242	161,525	190,082

## 15 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	(พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	6,510	9,606	6,510	9,606
อื่น ๆ					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย		60,737	73,313	60,611	73,313
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์		17,644	9,623	17,644	9,623
เงินรับล่วงหน้า		10,178	12,754	10,158	12,754
เงินประกันผลงาน		6,979	2,640	6,979	2,640
<b>รวม</b>		<b>102,048</b>	<b>107,936</b>	<b>101,902</b>	<b>107,936</b>

## 16 เงินกู้ยืมระยะยาว

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 16.1)	145,770	-	145,770	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,816	-	1,816	-
<b>รวม</b>	<b>147,586</b>	<b>-</b>	<b>147,586</b>	<b>-</b>
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 16.1)	(445)	-	(445)	-
- หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(324)	-	(324)	-
<b>รวม</b>	<b>(769)</b>	<b>-</b>	<b>(769)</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>146,817</b>	<b>-</b>	<b>146,817</b>	<b>-</b>

## 16.1 เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	146,754	-	146,754	-
ดอกเบี้ยเงินค้างจ่าย	445	-	445	-
หัก ค่าธรรมเนียมรอตดบัญชี – สุทธิ	(1,429)	-	(1,429)	-
	<b>145,770</b>	<b>-</b>	<b>145,770</b>	<b>-</b>
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(445)	-	(445)	-
สุทธิ	<b>145,325</b>	<b>-</b>	<b>145,325</b>	<b>-</b>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ 1 มกราคม	-	-	-	-
กู้เพิ่ม	146,754	-	146,754	-
จ่ายชำระ	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม	<b>146,754</b>	<b>-</b>	<b>146,754</b>	<b>-</b>

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 1,000 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในปีที่ 1-2 อัตราร้อยละ MLR - 3.725 ต่อปี และในปีที่ 3 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ MLR - 3.525 ต่อปี กำหนดจ่ายคืนเงินต้น 47 ล้านบาทต่อไตรมาส เป็นระยะเวลา 20 ไตรมาส เริ่มตั้งแต่ มีนาคม 2563 โดยไตรมาสที่ 21 ชำระส่วนที่คงเหลือทั้งจำนวน

บริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมจัดการสำหรับเงินกู้ดังกล่าวข้างต้นประมาณ 1.5 ล้านบาท ซึ่งจะตัดเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนข้างต้น ค้ำประกันโดยโฉนดที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงาน 3 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และจำนำเครื่องจักรของบริษัทที่จะนำมาติดตั้งเพื่อดำเนินงานในโรงงาน 3 และคงยอดเงินฝากในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ และบัญชีเงินฝากประจำ จำนวนรวม 200 ล้านบาท



## 17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	31,786	32,850	31,786	32,850
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,480	5,135	5,480	5,135
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(4,610)	-	(4,610)	-
ขาดทุนสะสมจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	1,545	6,155	1,545	6,155

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

## การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	32,850	27,715	32,850	27,715
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,607	4,384	4,607	4,384
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	873	751	873	751
	<b>5,480</b>	<b>5,135</b>	<b>5,480</b>	<b>5,135</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(5,763)	-	(5,763)	-
	<b>(5,763)</b>	<b>-</b>	<b>(5,763)</b>	<b>-</b>
<b>หักหนี้สินลดลงจากการลาออกของพนักงาน</b>	<b>(781)</b>		<b>(781)</b>	<b>-</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>31,786</b>	<b>32,850</b>	<b>31,786</b>	<b>32,850</b>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	164	-	164	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(901)	-	(901)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(5,026)	-	(5,026)	-
<b>รวม</b>	<b>(5,763)</b>	<b>-</b>	<b>(5,763)</b>	<b>-</b>

**ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	(ร้อยละ)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	3.02	2.72	3.02	2.72
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5	3.00 - 3.50	5	3.00 - 3.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.9 - 45.84	0 - 48	1.9 - 45.84	0 - 48
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60	60	60

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3,044)	3,538	(3,044)	3,538
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,008	(2,644)	3,008	(2,644)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(2,635)	3,246	(2,635)	3,246

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2,887)	3,315	(2,887)	3,315
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,520	(3,065)	3,520	(3,065)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3,084)	1,026	(3,084)	1,026
แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ				
เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้ให้ความเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติ คุ้มครองแรงงาน โดยมีสาระสำคัญคือการปรับเพิ่มอัตราค่าชดเชยให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปให้ได้ค่าชดเชยอัตราใหม่จากเดิม 300 วัน เป็น 400 วัน ณ ปัจจุบันร่างดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา หากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้จะทำให้บริษัทฯ รับรู้ต้นทุนในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 9.41 ล้านบาท				

## 18 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	658,434	658,434	658,434	658,434
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
- หุ้นสามัญ	1	658,434	658,434	658,434	658,434
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	658,434	658,434	658,434	658,434
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
- หุ้นสามัญ	1	658,434	658,434	658,434	658,434

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19 ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน

ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนคือ ส่วนเกินสะสมจากการขายหุ้นซื้อคืนสุทธิจากผลขาดทุนจากการขายหรือยกเลิกหุ้นหุ้นซื้อคืน ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 20 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

**ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย**

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

## 21 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้มีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 การขายสินค้า
- ส่วนงาน 2 การลงทุน

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	(พันบาท)					
	การขายสินค้า		การลงทุน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,555,478	2,730,997	-	-	2,555,478	2,730,997
รายได้จากการลงทุน	-	-	131	1,097	131	1,097
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน					27,118	16,424
<b>รวมรายได้</b>					<b>2,582,727</b>	<b>2,748,518</b>
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน						
ก่อนหักภาษี	275,569	353,325	(2,110)	(32,373)	273,459	320,952
สินทรัพย์ส่วนงาน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,291,879	3,078,193	27,796	69,369	3,319,675	3,147,562
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน					21,070	14,802
<b>สินทรัพย์รวม</b>					<b>3,340,745</b>	<b>3,162,364</b>
หนี้สินส่วนงาน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	533,214	431,074	-	-	533,214	431,074

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	(พันบาท)			
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2561	2560	2561	2560
ประเทศไทย	787,801	1,016,972	1,500,753	890,503
ทวีปเอเชีย	1,240,466	1,145,270	272,880	295,834
ทวีปยุโรป	305,462	290,123	-	-
ทวีปอเมริกา	195,230	235,665	-	-
อื่น ๆ	26,519	42,967	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,555,478</b>	<b>2,730,997</b>	<b>1,773,633</b>	<b>1,186,337</b>

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 527.75 ล้านบาท (2560: 513.19 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## 22 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าบรรจุหีบห่อ	70,122	69,442	70,122	69,442
ค่าขนส่ง	44,951	48,631	44,877	48,628
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	34,363	16,547	34,363	16,527
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	15,551	18,796	15,551	18,796
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	8,267	9,010	8,267	9,010
อื่น ๆ	14,596	16,182	14,525	16,153
<b>รวม</b>	<b>187,850</b>	<b>178,608</b>	<b>187,705</b>	<b>178,556</b>

## 23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและโบนัส	453,829	453,337	453,829	452,836
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	5,480	5,135	5,480	5,135
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	536	548	536	548
อื่น ๆ	19,879	26,846	19,879	26,846
<b>รวม</b>	<b>479,724</b>	<b>485,866</b>	<b>479,724</b>	<b>485,365</b>

## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 4 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 4 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต



## 24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนด ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	14,127	(31,000)	14,127	(31,000)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,252,906	1,397,470	1,252,906	1,397,470
สินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขาย	28,604	6,660	13,342	6,089
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	479,724	485,866	479,724	485,365
ค่าสาธารณูปโภค	171,224	158,925	171,224	158,925
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	84,836	80,542	84,831	80,536
ค่าบรรจุหีบห่อ	70,122	69,442	70,122	69,442
ค่าขนส่ง	44,951	48,631	44,877	48,628
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	38,189	36,865	38,189	36,865
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	1,534	31,364	3,877	34,443
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	34,363	16,547	34,363	16,527
อื่น ๆ	75,876	120,978	72,403	119,814
<b>รวมต้นทุนขาย, ต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
<b>และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>2,296,456</b>	<b>2,422,290</b>	<b>2,279,985</b>	<b>2,423,104</b>

## 25 ภาษีเงินได้

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

		(พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>					
สำหรับปีปัจจุบัน		50,772	59,450	50,666	59,450
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่อไป(สูงไป)		(114)	215	(114)	215
		<b>50,658</b>	<b>59,665</b>	<b>50,552</b>	<b>59,665</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	13	(908)	5,639	(908)	4,179
<b>รวมภาษีเงินได้</b>		<b>49,750</b>	<b>65,304</b>	<b>49,644</b>	<b>63,844</b>

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	(พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	-	-	-	(12,658)	2,532	(10,126)
กำไรจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,763	(1,153)	4,610	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,763</b>	<b>(1,153)</b>	<b>4,610</b>	<b>(12,658)</b>	<b>2,532</b>	<b>(10,126)</b>

	(พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
กำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	5,763	(1,153)	4,610	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,763</b>	<b>(1,153)</b>	<b>4,610</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		273,459		320,952
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	54,692	20	64,190
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี – สุทธิ		(4,828)		899
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		(114)		215
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>49,750</b>	<b>20</b>	<b>65,304</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		268,729		318,809
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	53,746	20	63,762
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี – สุทธิ		(3,968)		(133)
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(114)		215
<b>รวม</b>	<b>19</b>	<b>49,664</b>	<b>20</b>	<b>63,844</b>

## การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

## 26 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตยางรถยนต์ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมี กำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และ
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมี กำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	(พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	114,270	1,653,407	1,767,677	120,223	1,593,802	1,714,025
ขายในประเทศ	199,464	588,337	787,801	250,230	766,742	1,016,972
รวมรายได้	313,734	2,241,744	2,555,478	370,453	2,360,544	2,730,997

	(พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	114,270	1,637,830	1,752,100	120,223	1,593,549	1,713,772
ขายในประเทศ	199,464	587,418	786,882	250,230	766,341	1,016,571
รวมรายได้	313,734	2,225,248	2,538,982	370,453	2,359,890	2,730,343

## 27 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	223,709	255,648	219,085	254,965
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	658,434	658,434	658,434	658,434
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.34	0.39	0.33	0.39

## 28 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 65.84 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 131.69 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2561

## 29 เครื่องมือทางการเงิน

## นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการ ความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

**การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

หมายเหตุ	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	23,660	338,177	13,967
ลูกหนี้การค้า	7	329,514	275,135	328,954
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		19,421	14,416	19,421
เจ้าหนี้การค้า	14	(81,071)	(113,805)	(81,071)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	(24,426)	(23,524)	(23,524)
		267,098	490,399	256,845
				416,798
<b>เงินเหรียญไต้หวัน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1	112	1
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	6	26,614	50,843	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	-	(26)	-
		26,615	50,929	1
				86
<b>เงินยูโร</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,449	993	1,449
ลูกหนี้การค้า	7	21,029	28,844	21,029
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		32	-	32
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	(272)	(1,192)	(272)
		22,238	28,645	22,238
				28,645
<b>เงินรูเปียอินโดนีเซีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	66,334	10,530	-

		(พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		141	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(1,136)	(1,302)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(144)	(8)	-	-
		65,195	9,220	-	-
<b>เงินยืม</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	46	16	46	16
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	(1,286)	(1,489)	(1,286)	(1,489)
		(1,240)	(1,473)	(1,240)	(1,473)
<b>เงินยืมอื่น</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,749	1,857	1,749	1,857
<b>เงินอื่นๆ</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	82	9	-	6
รวมยอดความเสี่ยงคงเหลือ		<b>381,737</b>	<b>579,586</b>	<b>279,593</b>	<b>445,919</b>

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง



**มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการ  
แสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตาม  
บัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่า ตามบัญชี	(พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	26,614	26,614	-	-	26,614
<b>31 ธันวาคม 2560</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	9,723	9,723	-	-	9,723
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	41,120	41,120	-	-	41,120

## 30 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	(พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน	-	196,696	-	196,696
อาคาร	-	86,703	-	86,703
เครื่องจักรและอุปกรณ์	110,004	13,017	110,004	13,017
<b>รวม</b>	<b>110,004</b>	<b>296,416</b>	<b>110,004</b>	<b>296,416</b>
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	2,324	2,330	2,324	2,330
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	314	235	314	235
<b>รวม</b>	<b>2,638</b>	<b>2,565</b>	<b>2,638</b>	<b>2,565</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายวัตถุดิบตกลงแล้ว	192,167	234,020	192,167	234,020
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	22,692	22,690	22,692	22,690
<b>รวม</b>	<b>214,859</b>	<b>256,710</b>	<b>214,859</b>	<b>256,710</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 7.93 ล้านบาท และ 3.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าหลายฉบับสำหรับอุปกรณ์สำนักงานและค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยมีระยะเวลาหนึ่ง (1) ปี ถึง สี่ (4) ปี สิ้นสุดในวันที่แตกต่างกันจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนเงินประมาณ 63.64 ล้านบาท และ 3.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งและสาขาของสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่งจากการออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการซื้อก๊าซธรรมชาติ การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ

**31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน**

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 72.43 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทในเดือนเมษายน 2562

**32 การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของงวด 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินปี 2561 ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการ จัดประเภท	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการ จัดประเภท
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	52,959	(31,184)	21,775	52,730	(31,109)	21,621
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	31,184	31,184	-	31,109	31,109
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(92,542)	(15,394)	(107,936)	(92,542)	(15,394)	(107,936)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(18,777)	15,394	(3,383)	(18,766)	15,394	(3,372)

**33 การอนุมัติงบการเงิน**

การเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท ฮั่วฟงrubber (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

#### HEAD OFFICE

317 Moo 4, Soi 6C, Bangpoo Industrial Estate  
Phreaksa Sub-district, Muang Samutprakarn District  
Samutprakarn Province 10280  
Tel : (66)2-7096580 Fax : (66)2-7096589

#### Branch Office

865/1 Moo 4, Soi11B Bangpoo Industrial Estate  
Phreaksa Sub-district, Muang Samutprakarn District  
Samutprakarn Province 10280  
Tel : (66)2-3240518 Fax : (66)2-3240519

#### สำนักงานใหญ่

317 หมู่4 ซอย 6ซี นิคมอุตสาหกรรมบางปู  
ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ : 0-2709-6580 โทรสาร : 0-2709-6589

#### สำนักงานสาขา

865/1 หมู่4 ซอย 11บี นิคมอุตสาหกรรมบางปู  
ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ : 0-2324-0518 โทรสาร : 0-2324-0519

[www.duro.co.th](http://www.duro.co.th)

