

ANNUAL REPORT 2019



# รายงานประจำปี

# 2562



• MOTORCYCLE TIRE  
• BICYCLE TIRE

• DESIGNED TO EXCEL

**HFT**

บริษัท ฮั่วฟง Rubber (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

[www.duro.co.th](http://www.duro.co.th) [HwaFongRubberThailand](https://www.facebook.com/HwaFongRubberThailand)



## สารบัญ

	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
สารจากคณะกรรมการบริษัท	3
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
ปัจจัยความเสี่ยง	20
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	24
ผู้ถือหุ้น	25
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	26
โครงสร้างการจัดการ	27
การกำกับดูแลกิจการ	40
ความรับผิดชอบต่อสังคม	48
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	52
รายการระหว่างกัน	54
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	59
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A)	61
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุมติ	63
งบการเงิน	69

\*\*\*ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.duro.co.th](http://www.duro.co.th)

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2530 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก ได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ และรถที่ใช้วิ่งได้เขา-ชายหาด เป็นต้น บริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตยางนอก ยางในดังกล่าวมานานกว่า 33 ปี บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือบริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า HFR) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลามากกว่า 25 ปีซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถยนต์ และรถอุตสาหกรรมที่มีชื่อเสียงในประเทศไทย บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายการตลาดจากบริษัทแม่เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO Q-UICK และเครื่องหมายการค้า DUNLOP ซึ่งเป็นของบริษัท Sumitomo Rubber ประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2008

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ภายในประเทศร้อยละ 30.99 และต่างประเทศร้อยละ 69.01 สำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการผลิต (OEM) รถจักรยานยี่ห้อชั้นนำ ได้แก่ LA BICYCLE, TURBO BICYCLE เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และรถจักรยานยนต์ได้แก่ HONDA, KAWASAKI รวมไปถึงยางอะไหล่สำหรับจำหน่ายในศูนย์บริการรถจักรยานยนต์ดังกล่าว (Genuine Parts) ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP และจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ให้กับผู้ประกอบการผลิตรถกอล์ฟ (OEM) เพื่อประกอบรถกอล์ฟของ YAMAHA รวมถึงบริษัทได้มีการจำหน่ายในตลาดทดแทน (Replacement Market) ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP, DURO, QUICK และ PREMIUM HFT ผ่านตัวแทนของบริษัทฯ เช่น บริษัท บอร์เนียว เทคนิคัล ประเทศไทย จำกัด บริษัท เอส ซี ไอ จำกัด และบริษัท พี.วี. มอเตอร์ จำกัด สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้กับเครือข่ายการตลาด ซึ่งจัดหาโดยบริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (HFT) บริษัทฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR) และบริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด (HFA) ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนในกลุ่ม ทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ของโลก ได้แก่ อเมริกา ยุโรป เอเชีย แอฟริกา ออสเตรเลีย และ ตะวันออกกลาง

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2561 มีรายได้จากการขาย เท่ากับ 2,555 ล้านบาท และในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 182 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 7.12 โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นจากยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์เป็นจำนวนเงิน 131.84 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 9.15 เนื่องจากมีการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า และให้การสนับสนุนด้านการตลาดกับตัวแทนจำหน่ายให้สามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนการผลิตลดลงร้อยละ 1.78 โดยสัดส่วนต้นทุนต่อยอดขายร้อยละ 81.91 และ ร้อยละ 83.69 ในปี 2561 เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับราคาลง ส่วนของกำไรสุทธิ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเท่ากับ 278.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิ 223.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.64 กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.42 บาท

## วิสัยทัศน์

“ มุ่งมั่นไปสู่ความเป็นผู้นำทางการค้าผลิตภัณฑ์ยางนอก ยางในที่มีคุณภาพไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก ”

## วัตถุประสงค์

ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทมากกว่าเพียงแค่การสร้างผลกำไร อันได้แก่ การให้ความสำคัญต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคมและชุมชน

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

“ มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางนอก – ยางในทั่วทั้งภูมิภาค ” ภายใต้นโยบาย 9 ประการ ดังนี้

1. ขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศให้มากกว่าเดิมโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีนำเข้า อาทิ เงื่อนไข FTA, กลุ่มการค้า BIMSTEC เป็นต้น ทำให้มีแนวโน้มในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดมากยิ่งขึ้น
2. มุ่งหน้าพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ในระยะยาวและสามารถนำเป็นจุดขายในการแข่งขันกับคู่แข่งทางด้านราคาในตลาดได้
3. เพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตตามแนวโน้มความต้องการของตลาดจากการคาดการณ์ล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อความสามารถในการแข่งขันทั้งในด้านการผลิตและต้นทุน รวมถึงสามารถนำส่งสินค้าได้ตรงเวลา รวดเร็วตามความต้องการของลูกค้า
4. รักษาความเป็นผู้นำในตลาดหลักๆ โดยได้รับความสนับสนุนจากบริษัทแม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้า Q-UICK และเครื่องหมายการค้า DUNLOP จาก บริษัท Sumitomo Rubber ของประเทศญี่ปุ่น
5. เร่งขยายกลุ่มลูกค้าผู้ผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น
6. ขายสินค้าที่เพิ่มผลกำไรให้กับบริษัท
7. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงตามความต้องการของตลาดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
8. เพิ่มการประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสินค้าให้เกิดขึ้นในระยะยาว โดยการเน้นการเข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติโดยเฉพาะตลาดอาเซียนและตลาดลูกค้าใหม่ อาทิ ตะวันออกกลาง ทวีปอเมริกาใต้ และทวีปยุโรป เป็นต้น
9. มุ่งมั่นในการสร้างจุดแข็งเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆ ประเทศ เป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.) SNI (ประเทศอินโดนีเซีย) MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK และ REACH และ ROHS (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น



สารจากคณะกรรมการบริษัท

ปี 2562 เป็นปีที่ยากลำบากสำหรับเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในระบบเศรษฐกิจจึงไม่สามารถหลีกเลี่ยงจากความท้าทายเหล่านี้ อัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมทางเศรษฐกิจของประเทศไทยหรือ GDP ในปี 2562 อยู่ที่ 2.4% เปรียบเทียบกับ 4.1% จากปี 2561 และอัตราการจดทะเบียนรถจักรยานยนต์ลดลง 3.4% รายได้เกษตรกรอยู่ในภาวะลดลงเช่นกัน ถึงแม้เศรษฐกิจของประเทศไทยจะถดถอย แต่บริษัทฯ ยังคงมีรายรับที่เพิ่มขึ้น 7.09% และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 24.64%

เราได้เริ่มปลูกฝังกลยุทธ์การจัดการของบริษัทฯ ตั้งแต่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานตั้งแต่ปีพ.ศ. 2561 และกลยุทธ์ดังกล่าวได้แสดงให้เห็นถึงความถึงความมีประสิทธิภาพ เราจะยังคงดำเนินการบริหารตามทิศทางที่วางไว้ด้วยความมุ่งมั่นไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่องเพื่ออนาคตที่สดใส รวมถึงการจัดหาสวัสดิการให้กับพนักงานเพื่อช่วยในการบรรเทาเป้าหมายสู่ความยั่งยืน

ขณะที่ข้าพเจ้ากำลังเขียนข้อความฉบับนี้ ทั่วโลกกำลังเผชิญกับวิกฤต COVID-19 ซึ่ง บริษัทฯ ไม่สามารถหลีกเลี่ยงจากปัญหาท้าทายที่รุนแรงเช่นนี้ได้ เราหวังว่าจะสามารถเอาชนะวิกฤตินี้และผ่านไปได้โดยมีผลกระทบน้อยที่สุด ด้วยการสนับสนุนจากทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่มีส่วนร่วมในธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้ช่วยเหลือและสนับสนุนให้เกิดผลลัพธ์ที่ดี และหวังว่าทุกท่านจะเชื่อมั่นในกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และยังคงเป็นส่วนหนึ่งร่วมกับเราต่อไป



นายเชน ก้าว หรง

ประธานกรรมการ

**รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมเป็น 12 ท่าน (ตามรายชื่อในโครงสร้างการจัดการ) ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจมาอย่างยาวนาน จากบริษัทแม่ที่ประเทศสาธารณรัฐจีนได้วัน สำหรับกรรมการตรวจสอบอีก 4 ท่าน ก็มีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และตั้งข้อสังเกต กรณีที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลกรรมการบริหาร อีกทั้งหนึ่งในสี่ของกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ความสามารถความเชี่ยวชาญในการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้ง 4 ท่านดังนี้

นาย เชียว จิน หลง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นาง เลียน เวน	กรรมการตรวจสอบ
นาย มนต์สยาม สนิทพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
นาย พรเทพ สุริตรุ่งโรจน์กุล	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างมีอิสระประสิทธิภาพของการควบคุมภายในความเพียงพอของการปฏิบัติตามกฎระเบียบและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้งในปี 2562 ในการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการได้พบกับฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้คณะกรรมการได้พูดคุยกับผู้บริหารของบริษัทและให้คำแนะนำทางการเงินอย่างอิสระ สรุปผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 มีดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสรายครึ่งปีและประจำปี 2562 มีความเห็นว่า งบการเงินได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

**2. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการสอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี รายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2562 มีความมั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ

### 3. สอบทานให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของ บริษัท ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการแก้ไขกฎหมาย

### 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

ผลการดำเนินงานของ บริษัท ขึ้นอยู่กับความผันผวนของตลาดและความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งหมด คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบต่อประสิทธิภาพและการลดความเสี่ยงของการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท มีการประชุมประจำตัวและควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ การบริหารความเสี่ยงของ บริษัท มีประสิทธิภาพเพียงพอกับนโยบายและกลยุทธ์ภายใน

### 5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกอีกครั้ง

บริษัท ได้แต่งตั้ง PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. เป็นผู้สอบบัญชีรายใหม่ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบแนะนำให้แต่งตั้ง PWC อีกครั้งในปี 2563

(นาย เชียว จิน หลง)

Chairman of the Audit Committee

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ****ความเป็นมาของบริษัท**

- พ.ศ. 2532 - บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า “บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2530 โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ชำระเต็มจำนวน ถือหุ้นใหญ่โดยบริษัทแม่คือ บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า “HFR”) ที่ได้หวั่น โดยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในระยะแรกบริษัท ทำการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” และ สำหรับรถจักรยานยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”
- พ.ศ. 2539 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9002: 1994
- พ.ศ. 2541 - บริษัทฯ ขยายการผลิตยางในและยางนอกสำหรับใช้กับรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2542 - บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทรถจักรยานยนต์ฮอนด้าในรูปแบบของ OEM
- พ.ศ. 2545 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2000
- บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2545
- พ.ศ. 2546 - บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 387,100,000 บาท และได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทจดทะเบียนชำระเต็มจำนวนแล้ว
- พ.ศ. 2547 - ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- ได้รับการรับรอง มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ยางในรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2548 - โรงงานแห่งที่ 2 เปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ผลิตรถวิ่งบนชายหาด-ไต่เขา
- พ.ศ. 2549 - บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 774,200,000 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน “SNI” (Standard National of Indonesia)
- พ.ศ. 2550 - จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า “Q-UICK”
- พ.ศ. 2551 - บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 774,200,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- พ.ศ. 2552 - จดทะเบียนแปลงมูลค่าหุ้นจาก 10 บาท เป็น 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 658,434,300 หุ้น ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- พ.ศ. 2553 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2008
- จัดตั้งบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 50,000,000 บาท
- บริษัทฯ มีโครงการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในประเทศสาธารณรัฐจีนไต้หวันเป็น Taiwan Depositary Receipts (TDR) จำนวนหุ้น 210,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่ถือโดยบริษัทฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR)
- บริษัทฯ จัดทำโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 40,929,800 หุ้น
- พ.ศ. 2554 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงการผลิตยางรถชายหาด – ไต่เขา (ATV) จากภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เป็นเครื่องหมายการค้า “DURO” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ
- พ.ศ. 2555 - บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนผ่านตลาดหลักทรัพย์ (เสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 15 มกราคม 2556)

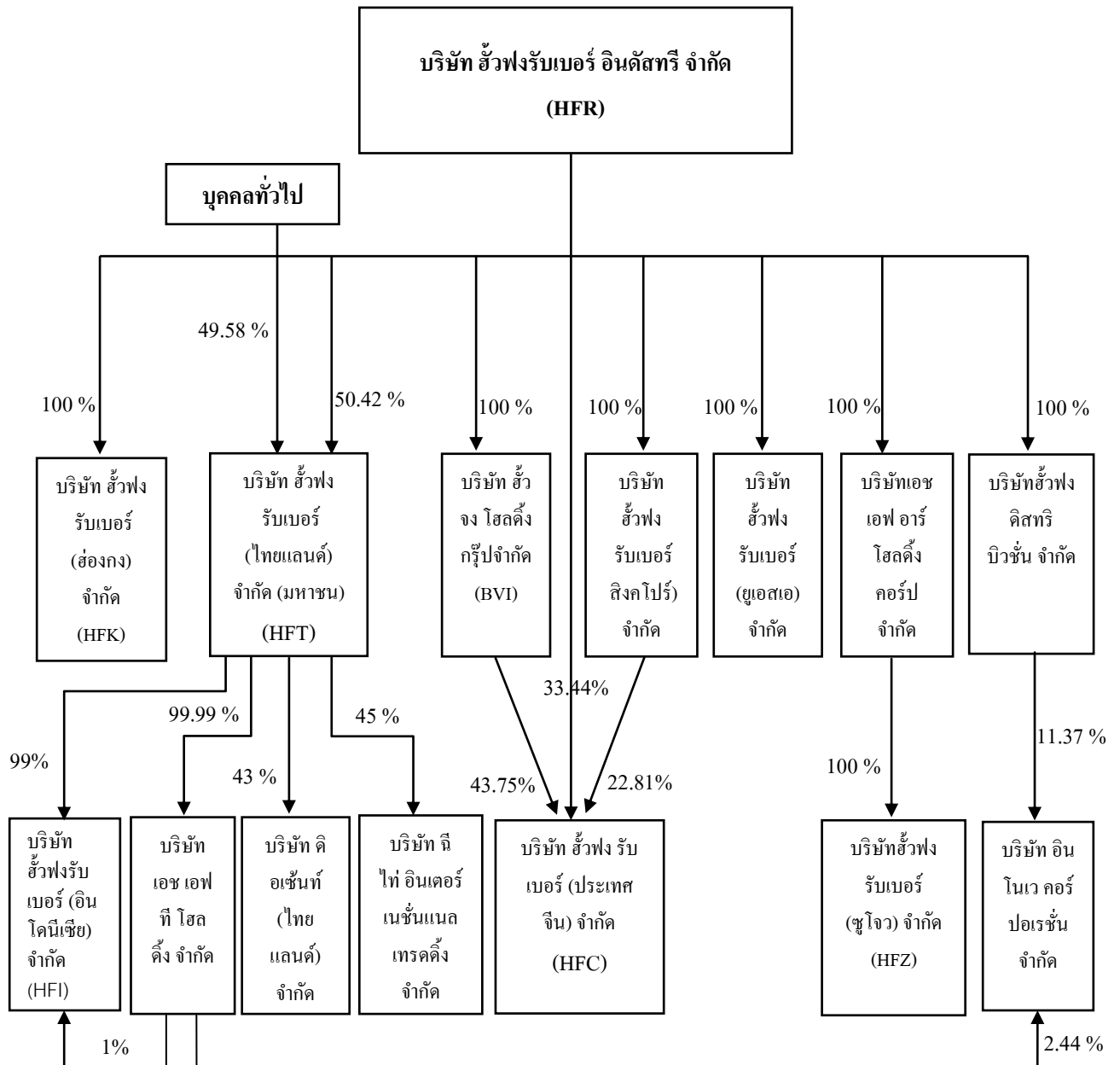


- พ.ศ. 2556 - บริษัทฯ เริ่มนำเข้าเครื่องจักรเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- พ.ศ. 2557 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จตามโครงการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนให้กับบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท เพิ่มขึ้นเป็น 100,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 100,000,000 บาท
  - บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ดี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ชำระแล้ว ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน
  - บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ Chital International Co., Ltd. ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 25,000,000 เหรียญได้หุ้น ชำระเต็มมูลค่าของทุนจดทะเบียน
- พ.ศ. 2558 - บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกสำหรับรถจักรยานยนต์ ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- พ.ศ. 2559 - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจัดตั้งบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด (HFI) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 และบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1
- พ.ศ. 2560 - ซื้อที่ดินเพื่อเตรียมก่อสร้างโรงงานตามแผนการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติซื้อที่ดินเพื่อการลงทุนในโรงงานแห่งที่ 3 และขอรับการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตยางนอกยางในรถจักรยาน
- พ.ศ. 2561 - ดำเนินการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3
- ชะลอการก่อสร้างโรงงานที่ประเทศอินโดนีเซีย
  - เพิ่มสายการผลิตยางนอกรถจักรยานที่โรงงานแห่งที่ 2
  - จดทะเบียนเลิกกิจการในบริษัทร่วม
- พ.ศ. 2562 - โรงงานแห่งที่ 2 ได้เริ่มการผลิตยางนอกรถจักรยาน
- บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกสำหรับรถจักรยาน ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
  - สร้างอาคาร และ ซื้อเครื่องจักร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต ในส่วนของการผสมยาง

บริษัทฯ ได้มีการก่อตั้งและมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการผลิตยางนอกและยางในมาเป็นเวลานานกว่า 34 ปี โดยได้รับการสนับสนุนจาก HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ประเทศไต้หวัน ทั้งนี้ HFR ก็มีประวัติการก่อตั้งมายาวนาน กว่า 73 ปี มีความชำนาญในด้านการผลิตยางนอกยางในที่ได้รับมาตรฐานสากลหลายอย่าง เช่น เครื่องหมายมาตรฐาน "DOT" (Department of Transportation) ในปี พ.ศ. 2517 เครื่องหมายมาตรฐาน "CNS" (Chinese National Standard) ในปี พ.ศ. 2530 เครื่องหมายมาตรฐาน "JIS" (Japan Industry Standard) ในปี พ.ศ. 2532 เครื่องหมายมาตรฐาน QS-9000 ในปี พ.ศ. 2541 เครื่องหมายมาตรฐานกลุ่มประเทศยุโรป (E-MARK) ในปี พ.ศ. 2535 เครื่องหมายมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2537 เครื่องหมาย CCC MARK (China Compulsory Certification) ในปี พ.ศ. 2549 และเครื่องหมาย MS (Malaysian Standard) ในปี 2553

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือบริษัท HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน โดยมีโครงสร้าง ดังนี้



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด - HFR** เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทฮัฟฟิง ซึ่งประกอบด้วย บริษัท HFT, HFA, HFC, HFZ และบริษัทในเครือ บริษัท HFR ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน ในขณะที่บริษัทในเครือกระจายตามประเทศต่างๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทแม่เป็นทั้งผู้ให้นโยบายทั้งด้านการผลิตและการตลาดให้กับบริษัทในกลุ่ม ซึ่งนโยบายต่างๆ มาจากข้อตกลงที่ได้รับจากมติที่ประชุมผู้บริหาร ซึ่งบริษัทลูกจะต้องดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ความรับผิดชอบของบริษัทแม่ ไม่เพียงแต่ดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด แต่ยังเป็นผู้ผลิตยางนอกสำหรับขายในประเทศไต้หวัน และตลาดทั่วโลกไม่ว่าจะเป็น ยุโรป ตะวันออกกลาง และอเมริกาเหนือ โดยเน้นการผลิตยางที่มีคุณภาพตั้งแต่ระดับกลางถึงสูง และยางสำหรับรถจักรยานยนต์ และยางรถอุตสาหกรรมที่มีความเร็วสูง ซึ่งวิธีการขายสินค้าที่ผลิตจากบริษัท HFR จะเน้นขายที่ประเทศไต้หวันเป็นหลัก โดยเฉพาะยางรถจักรยาน ส่วนยางรถจักรยานยนต์มีตลาดยุโรปมารองรับ และตลาดทั่วโลกสำหรับยางรถอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมถึงยางรถยนต์แบบเรเดียลที่กำลังขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง สิ่งที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ บริษัทแม่เป็นผู้ให้การสนับสนุนทางด้านการวิจัยและเทคโนโลยีให้กับบริษัทในกลุ่มซึ่งเทคโนโลยียังได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ บริษัท Sumitomo Rubber ของญี่ปุ่นอีกด้วย

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) - HFT** เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารและกำหนดนโยบายการตลาดในประเทศไทย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกา ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย สำหรับตลาดต่างประเทศแถบยุโรป และทวีปอเมริกา บริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนจากทางบริษัทแม่ บริษัทฯ ผลิตทั้งยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็ก และยางรถที่ใช้วิ่งบนชายหาด-ได้เขาแต่เส้นล้าที่ผลิตจะเน้นคุณภาพระดับกลางถึงระดับสูง และยางสำหรับพาหนะที่มีความเร็วต่ำ ซึ่งแตกต่างจากตลาดของบริษัทแม่ ดังนั้นบริษัท HFT จึงมีตลาดที่แตกต่างจากบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่ม

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด - HFA** เป็นบริษัทที่ไม่มีศูนย์การผลิตเป็นของตัวเอง เป็นเพียงศูนย์การจำหน่ายในตลาดอเมริกาเหนือ และเป็นศูนย์บริการหลังการขาย ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทคือจะรับสินค้าจากบริษัทในเครือ เพื่อนำมาจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด - HFC** เป็นบริษัทผู้ผลิต และจำหน่ายสินค้าโดยเน้นตลาดภายในประเทศจีนเป็นหลักเนื่องจากจีนเป็นประเทศที่มีตลาดใหญ่ ลักษณะสินค้าที่จำหน่ายจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดระดับกลางถึงล่าง และยางสำหรับพาหนะที่มีความเร็วต่ำ เช่นเดียวกับบริษัท HFT แต่บริษัท HFC มีตลาดที่แตกต่างอย่างชัดเจน นอกจากการจำหน่ายภายในประเทศจีนแล้ว ยังส่งออกสินค้าจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา โดยผ่านบริษัท HFA ซึ่งดูแลตลาดแถบอเมริกา และจำหน่ายไปยังประเทศแอฟริกาและกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด - HFK** เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อการค้า บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องด้วยข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศไต้หวัน ซึ่งห้ามบริษัทในไต้หวันลงทุนโดยตรงในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2537 จึงเป็นสาเหตุทำให้ต้องจัดตั้งบริษัท HFK ซึ่งเป็นตัวกลางในการลงทุนในประเทศจีนอีกทอดหนึ่ง บริษัทไม่มีฐานการผลิตแต่อย่างใด

**บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (สิงคโปร์) จำกัด – HFS** เป็นบริษัท Holding ที่เข้าไปถือหุ้นในบริษัท HFC ในนามของบริษัทแม่ (HFR) โดยไม่มีฐานการผลิตหรือดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องจากต้องรองรับกับประเทศจีนในปี 2540 ทำให้บริษัทแม่ HFR ต้องจัดตั้งบริษัทใหม่เป็นบริษัทเพื่อการค้ากับบริษัท HFC

**บริษัท เอช เอฟ อาร์ โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด** เป็น บริษัท Holding ที่เข้าไปถือหุ้นในบริษัท HFZ ในนามของบริษัทแม่ HFR โดยไม่มีฐานการผลิต แต่เพื่อดำเนินธุรกิจของการบริการในเรื่องการลงทุน การค้า การผลิต การวางแผน และเทคนิค บริษัทจัดตั้งเมื่อปี 2541

**บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ซูโจว) จำกัด - HFZ** เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่าย ยางรถยนต์แบบเรเดียล ในตลาดโลก

**บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด – HFI** เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เพื่อผลิตยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์

**บริษัท ฮั่วจิง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด** เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อการค้า บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศไต้หวัน ซึ่งห้ามบริษัทในไต้หวันลงทุนโดยตรงในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2537 จึงเป็นสาเหตุทำให้ต้องจัดตั้งบริษัทฮั่วจิง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นตัวกลางในการลงทุนในประเทศจีนอีกทอดหนึ่ง บริษัทไม่มีฐานการผลิตแต่อย่างใด

**บริษัท ฮั่วฟง ดิสทริบิวชั่น จำกัด** ดำเนินธุรกิจประเภทเครื่องแต่งกาย อุปกรณ์ไฟฟ้า ยางรถยนต์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ การค้าปลีก-ค้าส่ง การซื้อขาย การเช่าสิ่งหามทรัพย์ ธุรกิจระหว่างประเทศ

**บริษัท อินโนเว คอร์ปอเรชั่น จำกัด** เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจนำเข้าและส่งออก

**บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเพื่อซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบ ประกอบกิจการ ประกอบธุรกิจ เพื่อการลงทุนในพันธบัตร หรือ ตราสารที่มีมูลค่า การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ การซื้อ ขาย และเพื่อให้เช่า การขายปลีก ขายส่งสินค้าภายนอก ยางใน และอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะและการค้าหรือการลงทุนระหว่างประเทศทั้งนำเข้า และส่งออก ตลอดจนสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัทฯ

**บริษัท ดิ อีแซนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด** เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อ 1 เมษายน 2557 เพื่อขายสินค้าภายนอก ยางใน และอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะทุกประเภท การค้าหรือการลงทุนระหว่างประเทศ ตลอดจนส่งเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ สินค้ารถจักรยาน รถจักรยานยนต์รวมทั้งอะไหล่ จัดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

**บริษัท ไลฟ์ อินเตอร์เนชั่นแนล เทคคิง จำกัด** เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวัน เมื่อ 13 ตุลาคม 2557 เพื่อจำหน่ายรถจักรยาน รถจักรยานยนต์และยางรถยนต์ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จัดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561

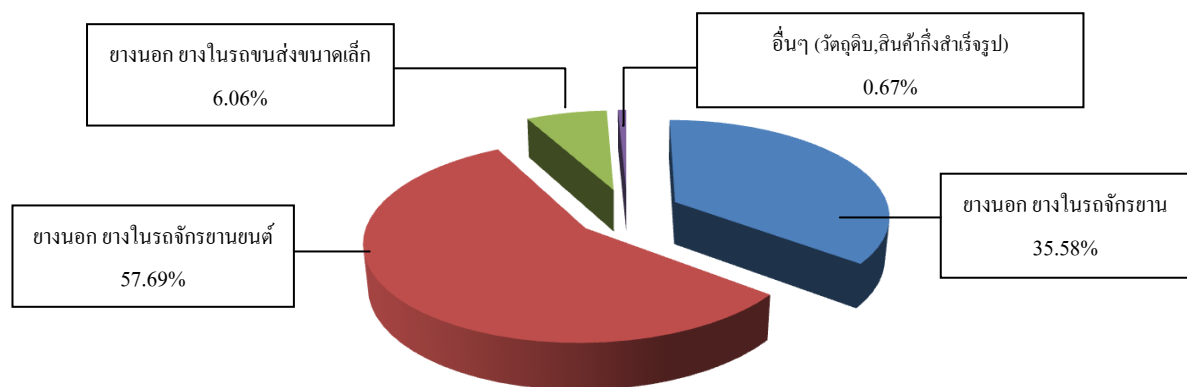
## โครงสร้างรายได้

มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แยกตามสายผลิตภัณฑ์ปี 2560-2562 (ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%
<b>จำหน่ายภายในประเทศ</b>						
1. ยางนอก ขางในรถจักรยาน	26.40	0.97	35.35	1.39	77.03	2.82
2. ยางนอก ขางในรถจักรยานยนต์	754.33	27.68	719.32	28.33	911.30	33.38
3. ยางนอก ขางในรถขนส่งขนาดเล็ก	17.42	0.64	14.16	0.56	17.73	0.65
4. รถจักรยาน	-	-	-	-	-	-
5. อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป)	16.48	0.60	18.06	0.71	10.51	0.38
<b>รวมมูลค่าการขายภายในประเทศ</b>	<b>814.63</b>	<b>29.89</b>	<b>786.89</b>	<b>30.99</b>	<b>1,016.57</b>	<b>37.23</b>
<b>จำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ยางนอก ขางในรถจักรยาน	943.03	34.61	866.69	34.14	845.11	30.95
2. ยางนอก ขางในรถจักรยานยนต์	817.69	30.01	720.86	28.39	658.82	24.13
3. ยางนอก ขางในรถขนส่งขนาดเล็ก	147.75	5.42	163.91	6.46	209.28	7.67
4. อื่นๆ (วัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป)	1.99	0.07	0.63	0.02	0.56	0.02
<b>รวมมูลค่าการส่งออก</b>	<b>1,910.46</b>	<b>70.11</b>	<b>1,752.09</b>	<b>69.01</b>	<b>1,713.77</b>	<b>62.77</b>
<b>รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น</b>	<b>2,725.09</b>	<b>100</b>	<b>2,538.98</b>	<b>100</b>	<b>2,730.34</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการขายแต่เพียงผู้เดียว

## สัดส่วนยอดขายสินค้าปี 2562



จากมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯข้างต้นในปี 2562 จะเห็นว่าโครงสร้างรายได้หลักของ บริษัทฯ มาจากการขายต่างประเทศร้อยละ 70.11 และขายในประเทศร้อยละ 29.89 อย่างไรก็ดี เมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2561 โดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.33 จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายยางนอก ขางใน รถจักรยานยนต์ และรถจักรยาน สำหรับรายได้หลักส่วนใหญ่จากการขายในต่างประเทศ ยังคงมาจากยางนอก-ขางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์ ส่วนตลาดในประเทศรายได้หลักยังคงมาจากยางนอก – ขางในรถจักรยานยนต์



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายการผลิตภัณฑ์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางใน ยางนอก และรถจักรยาน ดังนี้

- ยางสำหรับรถจักรยานทั่วไป เช่น จักรยานเสือภูเขา รถเข็นสำหรับคนพิการ เป็นต้น
- ยางสำหรับรถจักรยานยนต์ เช่น จักรยานยนต์ทั่วไป รถจักรยานยนต์ความเร็วสูง สตูดเตอร์ โมโตครอส
- ยางสำหรับรถขนส่งขนาดเล็กเช่น รถเข็น รถยก รถแทรกเตอร์ รถตุ๊กตุ๊ก รถที่ใช้ในการเกษตร รถกอล์ฟ
- ยางรถที่ใช้วิ่งชายหาด-ไต่เขา
- รถจักรยานเสือหมอบ รถจักรยานเสือภูเขา

ปัจจุบันการผลิตยางนอกรถจักรยานยนต์บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI มีกำลังผลิต 3.6 ล้านเส้นต่อปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ โดยมีข้อจำกัดให้ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม

และปี 2562 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI ให้ผลิต ยางนอก รถจักรยานโดยกำลังผลิต 6 ล้านเส้นต่อปี และได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ โดยมีข้อจำกัดให้ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม

▲ **ผลิตภัณฑ์ยางนอก** ยางนอกเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สูงที่สุดของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางนอกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.27 ของยอดขายทั้งหมด

▲ **ผลิตภัณฑ์ยางใน** มีหลายขนาดและชนิดที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางในคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.05 ของยอดขายทั้งหมด

▲ **วัตถุดิบและสินค้ากึ่งสำเร็จรูป** ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.68 ของยอดขายทั้งหมด

### สัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ทางบริษัทฯ มีการทำสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคต่อกันกับบริษัทแม่และบริษัทต่างๆ ซึ่งสาระสำคัญส่วนใหญ่จะเน้นในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ขั้นตอนการผลิต และเครื่องจักร สัญญาร่วมมือทางเทคนิคที่สำคัญๆ ได้แก่

**1. Trademark License Agreement** เป็นสัญญาที่บริษัทแม่คือ HFR ทำกับบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2548 ระยะเวลา 3 ปีเมื่อหมดสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี ใจความสำคัญของสัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัทฯ สามารถใช้เครื่องหมายการค้า “DURO” เพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยที่บริษัทฯ จะต้องเสียค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.5 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” ในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวตามสัญญานี้ให้กับบริษัทแม่

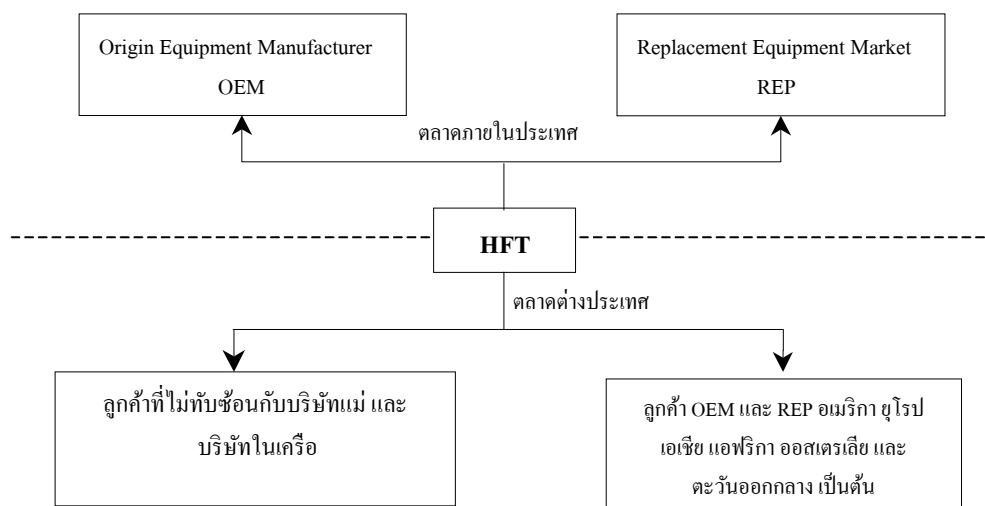
**2. Technical Cooperation Agreement** เป็นสัญญาความร่วมมือทางด้านเทคนิคระหว่างบริษัทแม่คือ HFR กับบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2548 ระยะเวลา 3 ปีเมื่อหมดสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี ใจความสำคัญของสัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากผลการวิจัยของบริษัทแม่ ได้แก่ การออกแบบโรงงาน

การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ขั้นตอนการผลิต สูตรผสมวัตถุดิบ การฝึกอบรมบุคลากรการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทแม่เป็นรายปี ปีละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ และในปี 2562 บริษัทได้แก้ไขสัญญาโดยปรับค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคเป็นปีละ 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ ส่วนเงื่อนไขอื่นๆ เป็นไปตามสัญญาฉบับเดิม

**3. Trademark License Agreement** เป็นสัญญาระหว่าง บริษัท Sumitomo Rubber Industries Ltd. กับ บริษัทแม่ ซึ่งมีผลครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือด้วย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2546 โดยที่ Sumitomo Rubber อนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งปัจจุบันใช้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เพื่อการผลิตและจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าร้อยละ 1.5 – 3 ของยอดขายของผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”

การตลาดและการแข่งขัน

## แผนภาพแสดงโครงสร้างทางการตลาด

➤ **ตลาดในประเทศ**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ มี 2 กลุ่มคือ

1. **กลุ่มผู้ผลิต (Original Equipment Manufacturer) หรือที่เรียกว่า “OEM”** รถจักรยานและรถจักรยานยนต์รายได้หลักในประเทศโดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตรถจักรยานชั้นนำ ได้แก่ BANGKOK CYCLE , SIAM CYCLE เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ HONDA, KAWASAKI เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP ในปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาด OEM รถจักรยานยนต์ในประเทศประมาณร้อยละ 7.3 และบริษัทฯ ยังคงมีการจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ไปยังบริษัทผู้ผลิตรถกอล์ฟชั้นนำ ได้แก่ THAI YAMAHA MOTOR อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากคุณภาพของสินค้าและชื่อเสียงของเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการยอมรับ โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชาวญี่ปุ่นด้วยกัน ทำให้บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากกลุ่มผู้ผลิต เป็นการเพิ่มความมั่นใจในการขยายตลาดยางรถจักรยานยนต์ในประเทศ
2. **กลุ่มตลาดทดแทนยางที่สึกหรอ (Replacement Equipment Market) หรือที่เรียกว่า “REP”** โดยขายยางรถจักรยานยนต์ผ่านร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตลาดเองภายในประเทศ โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การเน้นด้านคุณภาพของสินค้า ด้วยราคาที่เหมาะสมโดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 และ มาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก) เครื่องหมายการค้าซึ่งเป็นที่ยอมรับ ได้แก่ “DURO” “Q-UICK” และ “DUNLOP” โดยบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคาขาย ไม่ได้มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่แต่อย่างใด ซึ่งบริษัทฯ กำหนดราคาจากต้นทุนการผลิตและสภาพการแข่งขันและการตลาดภายในประเทศเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณา

## ➤ ตลาดต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทในเครือต่างก็ผลิตผลิตภัณฑ์ยางนอกและยางในเหมือนกัน เพื่อไม่ให้เกิดการทับซ้อนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทในเครือบริษัทแม่จึงได้มีนโยบายการแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์ และตลาดของบริษัทในเครือขึ้น ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทแม่ใช้เป็นแนวปฏิบัติดัง ต่อไปนี้

## • ตารางการจำแนกตลาดของบริษัทในเครือ

		<u>Product Categories/Segmentation</u>			<u>Market</u>		
		HFR	HFT	HFC	HFR	HFT	HFC
<u>ยางรถจักรยาน</u>	<u>ประเภท</u>	ระดับสูง	ระดับกลาง-ล่าง	ระดับกลาง-ล่าง	ได้หวัน ยุโรป	ประเทศ ไทย, ยุโรป อาเซียน และทั่ว โลก	ประเทศจีน อเมริกา
	<u>ชนิด</u>	Skin wall tire ยางนอกไม่ต้อง ใส่ยางใน	ยางดำ Skin wall tire	ยางดำ			
		คุณภาพสูง	ยางสี	ยางสี			
<u>ยางรถจักรยานยนต์</u>	<u>ประเภท</u>	ระดับสูง	ระดับสูง-กลาง	ระดับกลาง-ล่าง	ได้หวัน, เอเชีย ตะวันออก กลาง แอฟริกา ยุโรป	ประเทศ ไทย เอเชีย ตะวันออก กลาง ยุโรป	ประเทศจีน แอฟริกา ตะวันออก กลาง
	<u>ชนิด</u>	ความเร็วมากกว่า	ความเร็วน้อยกว่า	ความเร็วน้อยกว่า			
		180 กม./ชม.	180 กม./ชม.	180 กม./ชม.			
<u>ยางรถอุตสาหกรรม</u>	<u>ประเภท</u>	ระดับสูง	ระดับล่าง	ระดับสูง	ได้หวัน ตะวันออก กลาง อเมริกา ได้หวัน	ประเทศ ไทย อเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น	ประเทศจีน อเมริกา
	<u>ชนิด</u>	รถบรรทุกขนาดใหญ่, โฟล์คคลิฟ, รถแข่งเล็ก	รถเข็น รถตัดหญ้า รถพ่วงเล็ก รถกอล์ฟ	รถบรรทุกขนาดใหญ่ รถพ่วงขนาดใหญ่ Mobil home			
	<u>ประเภท</u>	ระดับกลาง	ระดับกลาง – สูง	ระดับกลาง			
	<u>ชนิด</u>	ความเร็วมากกว่า 100กม/ชม	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม/ชม	ความเร็วมากกว่า 60 กม/ชม			
		ยางรถไถเขาสายขาด (ATV)	ยางรถไถเขาสายขาด (ATV)	ยางรถไถเขาสายขาด (ATV)			
	<u>ชนิด</u>	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม./ชม.			

หมายเหตุ - HFR หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน  
 - HFT หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
 - HFC หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด

- **ตลาดระดับสูง (High - end)** หมายถึง ตลาดขงรถยนต์และขงอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง การผลิต เช่น ขงสกินวอลล์ (Skin wall) ที่มีน้ำหนักเบา ทนทานต่อแรงกระแทก เหมาะสำหรับจักรยานแข่งขัน รวมถึงขงนอกแบบไร้ขงในและขงโฟลด์เอเบิล (Foldable) แบบพับได้ ซึ่งเหมาะกับจักรยานฟรีสไตล์ จักรยานไต่เขา และรถไต่เขา ทั้งนี้มีราคาเป็นตัวแทนคุณภาพของสินค้าด้วย

- **ตลาดระดับกลาง - ล่าง (Mid - Low end)** หมายถึง ตลาดขงจักรยาน และจักรยานยนต์ ขงรถไต่เขา-ขงชายหาด (ATV) รวมถึงขงรถอุตสาหกรรม ขงผู้บริโภคทั่วไป เช่น รถจักรยานยนต์ ที่ไม่ได้มีการใช้ความเร็วมาก, ราคาไม่แพง, รวมทั้งไม่ต้องคำนึงถึงน้ำหนักเพื่อการแข่งขัน อย่างไรก็ตามการผลิตได้ถูกควบคุม มาตรฐานโลกดังที่กล่าวมา ประเภทของผลิตภัณฑ์มีหลากหลายชนิด รวมทั้งแบบการ Design ความเร็วของยานพาหนะและราคาจึงเป็นตัวแทนกลุ่มตลาดที่ชัดเจน

บริษัทในเครือแต่ละบริษัทมีกลุ่มเป้าหมายการตลาดที่ชัดเจน ซึ่งมาจากการกำหนดนโยบายจากบริษัทแม่เพื่อป้องกันขงการแย่งลูกค้ากันเองขงบริษัทในเครือ อย่างไรก็ตามถึงแม้ดูเหมือนว่าจะมีการคาบเกี่ยวขงบริษัทในเครือ เช่น บริษัท HFT และบริษัท HFC ซึ่งผลิตขงรถจักรยานยนต์ ในระดับกลางถึงล่าง เหมือนกัน แต่มีฐานลูกค้าที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน กล่าวคือ บริษัท HFT มีฐานลูกค้าใหญ่จากประเทศไทย รวมทั้งในเอเชียและทวีปยุโรป ในขณะที่ HFC มีกลุ่มลูกค้าในประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาเป็นฐาน ในขณะเดียวกันบริษัทแม่จะเชี่ยวชาญการผลิตขงรถจักรยาน ขงรถจักรยานยนต์ และขงรถอุตสาหกรรม ในระดับที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง ซึ่งก็ทำให้สินค้ามีคุณภาพสูงขึ้น และราคาก็แตกต่างกัน กลุ่มเป้าหมายขงบริษัทแม่จึงแตกต่างจากบริษัท HFT และ HFC อย่างสิ้นเชิง

กล่าวโดยสรุป บริษัทแม่ (HFR) มีนโยบายในการกำหนดกลุ่มลูกค้าขงแต่ละสาขา ตลอดจนราคาขงสินค้าที่จะเสนอขายไปยังประเทศต่างๆ โดยมีบริษัท HFA เป็นศูนย์กลาง ในการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ฐานลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา

## บริษัทฯ มีการส่งออกให้กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ดังนี้

### 1. กลุ่มลูกค้าซึ่งสนับสนุนโดยบริษัทแม่

บริษัทแม่จะเป็นผู้ส่งรายชื่อลูกค้ามาให้ตามประเภทขงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตได้ และกลุ่มตลาดที่ได้กำหนดไว้ตามตารางที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้ส่งสินค้าและเรียกเก็บเงินโดยตรงจากลูกค้า ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะครอบคลุมทั้งทวีปยุโรป อเมริกา และแอฟริกา เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันยังมีลูกค้าอีกหลายรายที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่และติดอันดับขงยอดขาย

### 2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่บริษัทฯ สามารถหาได้เอง

บริษัทฯ สามารถทำการตลาดต่างประเทศได้ในกรณีที่ผลิตภัณฑ์ส่งไปจำหน่ายในตลาดไม่ทับซ้อนกับบริษัทในเครือ ได้แก่ ลูกค้ารายใหญ่ในตลาดยุโรป เช่น Decathlon Group และ Vittoria สำหรับขงรถจักรยาน และ กลุ่มอินโดไชน่า อาเซียน ตะวันออกกลาง แอฟริกา ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคา โดยอ้างอิงและเปรียบเทียบราคาขงผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมไม่ให้มีการแข่งขันในเรื่องราคาระหว่างบริษัทในกลุ่มและเพื่อให้ราคาผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันกับตลาดโลกโดยปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการกำหนดราคา ได้แก่ ต้นทุนขงวัตถุดิบ ลักษณะผลิตภัณฑ์และระดับราคาแบบเดียวกันกับคู่แข่ง และสภาวะตลาดในขณะนั้นๆ เป็นต้น



## ➤ ภาพการแข่งขันในประเทศ

### 1. ตลาด OEM ( Original Equipment Manufacturer )

ตลาดรถจักรยานยนต์ภายในประเทศปี 2562 มีตัวเลขยอดจดทะเบียนรถใหม่เป็นจำนวน 1,876,710 คัน เทียบกับปี 2561 จำนวน 1,942,494 คัน ลดลงร้อยละ 3.4 \* เนื่องจากจากตลาดอยู่ในภาวะอึมครึม และสภาวะ เศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากสงครามการค้าที่ยืดเยื้อ และสถานการณ์แนวโน้มราคาสินค้าเกษตรเช่น ข้าว มันสำปะหลัง ปาล์ม อ้อย ยางพารา ที่ยังไม่ฟื้นตัว โดยปัจจัยดังกล่าวส่งผลต่อรายได้ผู้บริโภคในระดับเกษตรกรและแรงงานภาค

อุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ซื้อหลัก นอกจากนี้ยังมีปัจจัยเรื่องการอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้น จึงทำให้ในปี 2562 ยอดขายรถจักรยานยนต์ขายตัวลดลง

บริษัทฯ มีส่วนแบ่งในตลาด OEM เป็นร้อยละ 7.30 ลดลงร้อยละ 1.51 เนื่องจากรถจักรยานยนต์ รุ่นใหม่ๆ ที่ออกสู่ตลาดยังคงใช้ยางแบบเดิมกันจึงยังไม่มีความต้องการพัฒนาขางรุ่นใหม่ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจเสนอขายสินค้าให้กับลูกค้าผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศ หรือ OEM ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นสำหรับรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่จะออกสู่ตลาดภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรักษาภาพลักษณ์ของสินค้าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องต่อไป

(\* ที่มาจาก [www.dlt.go.th](http://www.dlt.go.th))

### 2. ตลาดทดแทน REP ( Replacement Equipment Market )

ปี 2562 ที่ผ่านมามีภาพตลาดโดยรวมในประเทศค่อนข้างเงียบ เนื่องจากผลกระทบกับสภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งทำให้มีบริษัทหลายแห่งปิดตัวลงทำให้มีคนตกงานเป็นจำนวนมาก บวกกับภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง ผู้ผลิตทุกรายมีการปรับตัวใช้กลยุทธ์ทางการขายเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด เช่น กลยุทธ์ด้านราคา การส่งเสริมการขาย และการพัฒนาคุณภาพให้ทัดเทียมกัน ผู้ผลิตหลายรายปรับตัวอย่างเข้มแข็งเพื่อสนองตามความต้องการของตลาด ในการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดบริษัทฯ ยังคงดำเนินแนวทางสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับเครือข่ายร้านค้าทำให้บริษัทฯ สามารถรักษากฎเกณฑ์ไว้ได้ โดยได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนที่ดีจากลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์การขายในตลาดทดแทนโดยขายสินค้าของบริษัทฯ ตรงไปยังร้านค้าปลีกและร้านค้าส่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศไทย พร้อมจัดทำโปรโมชั่นการขาย ทั้งนี้ด้วยคุณภาพของสินค้าที่ได้รับการยอมรับมาอย่างยาวนาน รวมถึงการจัดการด้านการขนส่งกระจายสินค้าทำให้ผลตอบรับจากตลาดเป็นไปด้วยดี

บริษัทฯ ยังคงเน้นเรื่องการรักษาคุณภาพและพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางด้านราคาอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ได้รับความนิยมในกลุ่มผู้บริโภคและเพิ่มความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต จากความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและภาพลักษณ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ทำให้ยังคงรักษายอดขายไว้ได้

## ➤ ภาวะการแข่งขันต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการส่งออกครอบคลุมไปทั่วโลก อันได้แก่ ทวีปเอเชีย ยุโรป อเมริกา แอฟริกา และตะวันออกกลาง โดยมีปัจจัยที่สนับสนุนการส่งออกของบริษัทฯ เช่น

- การมีเครื่องหมายการค้าเป็นที่ยอมรับไปทั่วโลก
- การสนับสนุนทางการตลาดจากบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่มซึ่งมีความเชี่ยวชาญและดำเนินงานในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน
- การที่สินค้ามีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง ในส่วนของนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ในปีที่ผ่านมา หากเปรียบเทียบกับคู่แข่ง สำหรับสินค้าประเภทเดียวกันพบว่า

ในส่วนของยางจักรยาน บริษัทฯ สามารถสร้างจุดขายในด้านราคาที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ที่สำคัญบริษัทฯ มีเสถียรภาพในด้านของคุณภาพค่อนข้างสูง หากเปรียบเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ สามารถผลิตสินค้าได้ในปริมาณมากและต่อเนื่อง ทำให้สามารถบริหารจัดการการรับคำสั่งซื้อได้อย่างเป็นระบบ และลูกค้าสามารถวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ยังรวมถึงตัวผลิตภัณฑ์ยางนอกจักรยานที่เป็นยาง Skinwall (แก้มยางบาง – สมรรถนะสูง) ซึ่งถือว่าเป็นยางที่มีคุณภาพและน้ำหนักเบา และยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในระดับที่สูงขึ้น รวมถึงการสร้างจุดขายในการให้ความร่วมมือทางธุรกิจเชิงพันธมิตร สื่อสารข้อมูลทางการตลาด จึงทำให้สามารถขยายตลาดเพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของ การเพิ่มลูกค้าและศูนย์จำหน่ายในหลายๆ ภาคพื้นทวีป โดยเน้นที่แถบทวีปยุโรปและเอเชีย ทำให้ในปีที่ผ่านมา ภาพรวมยอดขายยางนอก ยางในรถจักรยานเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับการสั่งซื้อล่วงหน้า เพื่อการจัดส่งที่รวดเร็วตามความต้องการของลูกค้าในตลาด และการฝึกอบรมพนักงานในการเรียนรู้ด้านต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการจัดการสินค้าและการเพิ่มผลผลิต ซึ่งนำมาสู่การเติบโตของยอดขายการสั่งซื้ออย่างมากในปีที่ผ่านมา สำหรับยางรถจักรยานยนต์ บริษัทฯ ยังคงมุ่งส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น โดยให้การสนับสนุนลูกค้าในส่วนของการศึกษาราคาของคู่แข่งเชิงลึกและนำมาปรับโครงสร้างราคาของแต่ละตลาดที่ทำให้สามารถแข่งขันได้ รวมไปถึงการได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการขายและการตลาดร่วมกับลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าสถานะการณ์การค้าจะส่งผลให้เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว และการแข่งขันด้านราคากันอย่างรุนแรง ส่งผลให้ยอดขายยางรถจักรยานยนต์ให้มากขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยกลุ่มลูกค้าสำคัญยังคงเป็นกลุ่มในแถบประเทศอาเซียนที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตลาดในประเทศแถบ อเมริกาใต้ ยุโรป ตามลำดับ ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มตัวแทนการค้าปลีกทั้งรายใหญ่และรายย่อยในประเทศนั้นๆ

ทั้งนี้ภาพรวมสัดส่วนในการขายต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 70.11 โดยมีคู่แข่งจากประเทศจีน อินโดนีเซีย อินเดีย และศรีลังกา ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงประกบกับต้นทุนต่ำ ทำให้ราคายางค่อนข้างต่ำ เพื่อแข่งขันเปิดตลาด ในแถบอาเซียน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จึงมีแนวทางการแข่งขันโดยใช้คุณภาพและบริการที่ดีเป็นจุดขายเพื่อให้สามารถรักษาลูกค้าเดิมไว้ได้ ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีแผนการประชาสัมพันธ์ขยายตลาดให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น สร้างจุดแข็งในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆ ประเทศเป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.), SNI (ประเทศอินโดนีเซีย), MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK , REACH และ ROHs (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น

### ➤ แนวโน้มของอุตสาหกรรม

เนื่องจากมีคู่แข่งในส่วนของผู้ผลิตกังหันจักรยาน จักรยานยนต์ และรถอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตรายอื่นๆ ในประเทศจีน, อินโดนีเซีย, เวียดนามและอีกหลายประเทศ ดังนั้นทางบริษัทฯ ยังคงมีแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และคงไว้ซึ่งคุณภาพเป็นหลัก เพื่อสามารถเข้าไปมีส่วนแบ่งการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดระดับกลางและระดับล่าง อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาสินค้าในตลาด สำหรับทั้งภายนอกและภายใน บริษัทฯ จึงต้องเพิ่มระดับของผลิตภัณฑ์สู่ตลาดระดับสูงตามวิธีการดังนี้

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นสร้างเอกลักษณ์ของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่ง
- การพัฒนารูปแบบของการบรรจุหีบห่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- การรักษาคุณภาพให้ดีที่สุด และถูกต้องตามมาตรฐานสากลที่ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรอง
- การเข้าถึงความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงการร่วมมือกับลูกค้าในการสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

- การติดตามความเคลื่อนไหวและทบทวนด้านราคาของคู่แข่งในตลาดให้รวดเร็วและรัดกุมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้รวมถึงการทำการวิเคราะห์คู่แข่ง (Benchmarking) เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการปรับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ต่อไป

### ▲ ภายในประเทศ

ปริมาณการใช้ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และรถจักรยานขึ้นอยู่กับภาวะของอุตสาหกรรมการผลิตจักรยานยนต์และรถจักรยาน รวมทั้งสถานะเศรษฐกิจโดยรวม สำหรับ โครงสร้างฐานการลงทุนและการผลิตของอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ของประเทศไทยในปัจจุบันยังคงเป็นกลุ่มผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น

ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ภายในประเทศมียอดขายการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้มีการพิจารณาถึงภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม ทำให้ต้องดำเนินแผนกลยุทธ์การตลาดและการขาย โดยเน้นการรักษาฐานลูกค้าเก่าที่มีศักยภาพ และขยายตลาดไปยังลูกค้าระดับกลางเพิ่มมากขึ้น โดยเน้นการรักษาคุณภาพของสินค้า การสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ การควบคุมราคาขายเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และไม่เน้นการแข่งขันทางด้านราคาอันจะทำให้เกิดผลเสียในการทำตลาดระยะยาวได้

### ▲ ต่างประเทศ

อัตราการจำหน่ายในประเทศและส่งออกทั้งยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นในแต่ละปี ทั้งนี้เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดจากคู่แข่งรายอื่นๆ ให้มากที่สุด ประกอบกับความพยายามเข้าถึงตลาดในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาในภูมิภาคอาเซียน ตะวันออกกลางและแอฟริกา ในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานยังคงเป็นส่วนสำคัญที่สามารถขยายเพิ่มได้ในตลาดยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่รณรงค์เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละปียอดขายยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดได้ โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มลูกค้าระดับบน ไม่ว่าจะเป็นสินค้าที่มีสมรรถนะสูงที่สามารถรองรับตลาดบนหรือสินค้าตามสมัยนิยม เป็นต้น

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่จะกล่าวถึงในที่นี้เป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นักลงทุนควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ประกอบการพิจารณาการลงทุนปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญประกอบด้วย

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1. ปัจจัยเสี่ยงจากคู่แข่งรายใหญ่และคู่แข่งรายใหม่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตยางนอกยางในสำหรับรถจักรยานและรถจักรยานยนต์รายใหญ่หลายราย โอกาสในการเกิดผู้ผลิตรายใหม่ขึ้นอยู่กับภาวะความต้องการสินค้าของตลาด ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหม่จะต้องมีความพร้อมทั้งด้านเงินทุน เทคโนโลยี บุคลากร การตลาด และเครื่องหมายการค้าที่เป็นที่ยอมรับ สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในประเทศยังไม่มีแนวโน้มว่าจะเพิ่มขึ้น อีกทั้งผู้ผลิตรายเดิมก็มีความสัมพันธ์กับลูกค้ามาเป็นเวลานาน จึงไม่เป็นการง่ายสำหรับการเข้าตลาดสำหรับผู้ผลิตรายใหม่ ทั้งนี้ในปัจจุบัน ประเทศจีนเข้ามาทำตลาดภายในประเทศ โดยเป็นสินค้าที่มีต้นทุนต่ำ แต่บริษัทฯ ยังคงรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้บริโภค

สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในต่างประเทศนั้น การที่บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด หรือ “HFR” ประเทศไต้หวัน ซึ่งดำเนินการและมีความชำนาญในธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน รวมทั้งมีฐานการผลิตและจำหน่ายในหลายประเทศ ทำให้มีเครือข่ายการตลาดที่ครอบคลุมและมีศักยภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบเรื่องการแข่งขันทางด้านราคาขาย โดยเฉพาะคู่แข่งที่มีฐานการผลิตในประเทศจีนซึ่งมีศักยภาพในส่วนของการผลิตอย่างมาก ทั้งนี้เนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ โดยเฉพาะในส่วนของการหล่อขึ้นรูปยางและสารเคมีที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าทั้งยางนอกและยางในนั้น ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะนำเข้าจากประเทศจีน เพราะสินค้าจากจีนจะมีราคาถูกกว่าแหล่งอื่นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ป้องกันความผันผวนจากราคาวัตถุดิบโดยการทบทวนและปรับราคาขายสินค้า จึงเป็นเหตุให้ราคาสินค้าของบริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในท้องตลาด รวมถึงบริษัทฯ ยังคงมีศักยภาพในการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไว้ได้คงที่ จึงนับว่าบริษัทฯ มีจุดเด่นในการแข่งขันในตลาดโลกได้ไม่แพ้คู่แข่งรายอื่นๆ และทำให้ยังคงรักษามาตรฐานลูกค้าปัจจุบันไว้ได้

#### 2. ปัจจัยเสี่ยงจากการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ

เนื่องจากบริษัทฯ ในเครือ มีการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ซึ่งอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ แม้จะยังคงยึดนโยบายการบริหารจัดการ การแบ่งตลาดและระดับของผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทในเครืออย่างชัดเจน อีกทั้งยังคอยควบคุมบริษัทในเครือให้ดำเนินการไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งในปัจจุบัน นับว่ามีลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยจำนวนมาก ได้มีความสนใจในสินค้าของบริษัทฯ จากโรงงานในประเทศไทย หากแต่บริษัทฯ จะต้องมีการแจ้งเพื่อการตรวจสอบรายการลูกค้าที่อาจซ้ำในตลาดเดียวกันก่อนในเบื้องต้นทุกครั้ง ทั้งนี้เพื่อป้องกันปัญหาเรื่องการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ ทั้งนี้ในการแบ่งตลาดนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยทางข้อได้เปรียบของพื้นที่ตลาด ปัจจัยด้านภavnนำเข้า ประเภทของผลิตภัณฑ์และราคาเป็นสำคัญ เพื่อจำแนกความรับผิดชอบทางการตลาดและการขายให้มีความสมดุลและสะดวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ และลูกค้า ทั้งนี้ทั้งนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการแย่งตลาดระหว่างกัน

### 3. ปัจจัยเสี่ยงจากการแข่งขันจากบริษัท Sumitomo Rubber

สำหรับบริษัท Sumitomo Rubber ก็ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทแม่ แม้ว่าจะมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิตยางรถยนต์และยางรถจักรยานยนต์ แต่เนื่องจากบริษัท Sumitomo Rubber เป็นกลุ่มพันธมิตร และเน้นการผลิตยางรถยนต์มากกว่าจึงเน้นการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจและเป็นผู้สนับสนุนการผลิตยางรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทแม่และบริษัทในเครือมากกว่าจะเป็นคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันยางรถจักรยานยนต์ที่ทางบริษัทฯ ได้รับการอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายนั้นเป็นประเภทยางที่แตกต่างกับที่ทางบริษัท Sumitomo Rubber ทำการผลิตอยู่ในโรงงานอื่นๆ ดังนั้น ปัจจัยเสี่ยงในการแข่งตลาดจึงเป็นไปได้ยาก ประกอบกับความสัมพันธ์ทางการค้าที่มีมานาน ในส่วนของบริษัทฯ เองก็ยังคงจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท Sumitomo Rubber และบริษัทฯ ยังสามารถนำความรู้มาพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าอันเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

### 4. ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### - ความเสี่ยงจากการซื้อขาย

ปัจจุบันรายได้ของบริษัทฯ ยังคงมาจากธุรกิจส่งออกเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 69.01 ในปี 2561 และร้อยละ 70.11 ในปี 2562 ซึ่งยังคงประกอบไปด้วยสกุลเงินต่างประเทศ 2 สกุลหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐและยูโร ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงยังคงมีส่วนสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงต้องควบคุมและติดตามสถานการณ์ค่าเงินบาทต่อสกุลเงินต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประมาณการและแก้ไขปัญหาการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงบริหารอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจับคู่ระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสกุลเงินเดียวกัน (Naturally Hedged) คือ ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

#### - ความเสี่ยงจากการกู้เงิน

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการกู้เงินจากสถาบันการเงิน

### 5. ปัจจัยเสี่ยงในเรื่องของราคาสินค้าและวัตถุดิบผันแปรไปตามราคาตลาดโลก

ด้านราคาน้ำมันดิบมีการปรับตัวลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจากตลาดเผชิญกับความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันดิบที่มีแนวโน้มสั้นตลาด จากปริมาณการผลิตของผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกที่ปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ในขณะที่ ความต้องการใช้น้ำมันโลกยังคงเผชิญกับความเสี่ยงหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นปัญหาเรื่องสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน การแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) รวมถึง การขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ส่งผลให้การบริโภคและการลงทุนของทั่วโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลง

สำหรับยางธรรมชาตินั้น ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาจะมีบริษัทผู้ผลิตยางล้อจากประเทศจีนย้ายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทยเป็นจำนวนมากก็ตาม แต่ในปีที่ผ่านมาราคาก็ยัง ไม่มีการปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉลี่ยแล้วยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ ซึ่งราคายางแท่ง STR20 อยู่ที่ 44-45 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งสาเหตุหลักๆ ยังคงมาจากปัญหาสงครามทางการค้าสหรัฐฯ-จีน และเศรษฐกิจโลกที่ยังอยู่ในภาวะชะลอตัว

ในส่วนของยางสังเคราะห์โดยรวมแล้วในปีที่ผ่านมาราคาก็ถือว่าต่ำที่สุดในรอบหลายปี ซึ่งอยู่ในทิศทางเดียวกันกับยางธรรมชาติ สาเหตุหลักๆ เนื่องมาจากปริมาณความต้องการของตลาดค่อนข้างซบเซา



คาร์บอนแบล็คและเคมี หลังจากที่มีการปรับตัวสูงสุดในรอบหลายปีที่ผ่านมาในต้นปี 2561 จากนโยบายเรื่องสิ่งแวดล้อมของประเศจีน แต่หลังจากนั้นราคาก็มีการปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งในปีที่ผ่านมาราคาก็ยังคงมีการปรับลดลงเล็กน้อยตามความต้องการของตลาดที่ลดลง

โดยภาพรวมแล้วในปี 2563 แนวโน้มที่วัตถุดิบจะขาดตลาดและราคาผันผวนนั้นเป็นไปได้ค่อนข้างน้อย นอกจากจะเกิดภาวะสงครามขึ้น ซึ่งสาเหตุหลักมาจากปริมาณซัพพลายที่เพียงพอ ทั้งนี้คงต้องดูผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกาในปี 2563 อีกที อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีการหาวัตถุดิบแหล่งใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อควบคุมต้นทุนในการผลิตและป้องกันสภาวะการขาดตลาดของวัตถุดิบ

## 6. ปัจจัยเสี่ยงจากความเสียหายของเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินการผลิตถึงวันละ 2 กะ ดังนั้นหากเครื่องจักรได้รับความเสียหายจนทำให้การผลิตต้องหยุดชะงัก ย่อมก่อให้เกิดความเสียหายต่อกำลังการผลิตได้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบและมีการวางแผนการตรวจเช็คสภาพเครื่องจักรเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแผนการบำรุงรักษาซ่อมแซมเครื่องจักรทุกเดือน มีการเตรียมพร้อมทั้งก่อนจะเริ่มเดินเครื่องทำการผลิต บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และซ่อมแซมใหญ่ปีละ 2 ครั้งโดยจะใช้โอกาสรวันหยุดสำคัญที่ติดต่อกันนานได้แก่ ช่วงเทศกาลสงกรานต์ และเทศกาลปีใหม่ ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต

## 7. ปัจจัยเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติใดๆ

## ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 1. ปัจจัยเสี่ยงจากความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ได้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42 ของจำนวนหุ้นบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทแม่สามารถควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามนโยบายของบริษัทแม่ก็จะไม่แทรกแซงและให้อิสระในการดำเนินงาน โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้สนับสนุนและช่วยเหลือมากกว่า อีกทั้งยังหาลูกค้าต่างประเทศให้กับบริษัท ส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะมีความเป็นอิสระและตัดสินใจได้เอง หากบริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขและราคาที่ดีกว่า ปัจจุบันสัดส่วนของการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่แล้วบริษัทจะเป็นผู้สั่งซื้อจากผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบโดยตรง มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทแม่เพียงร้อยละ 1.08 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2562 อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าบริษัทแม่มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่ค่อนข้างชัดเจน มีการแบ่งตลาดกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้บริษัทแม่ก็เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประเทศไต้หวันซึ่งจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย เช่นกัน

### 2. การบริหารที่พึ่งพิงผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ HFR ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 50.42 บริษัทแม่เป็นบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวันซึ่งมีบริษัทในเครือหลายแห่งกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” “Q-UICK” “PREMIUM HFT” “ASCENT” และ “DUNLOP” มาเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพและราคาที่ได้มาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งป้องกันการแข่งขันกันเองภายในกลุ่ม บริษัทในกลุ่มจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตร่วมกัน ส่วนนโยบายการตลาดและการกำหนดราคาเป็นการตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฮิวฟวอร์เบอร์และบริษัทแม่ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่เป็นผู้กำหนดนโยบายการ

บริหารงานทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทแม่ยังคงนโยบายการสนับสนุนการตลาดต่างประเทศให้กับบริษัทในเครืออย่างชัดเจนเพื่อให้ภาพรวมของกลุ่มมีความแข็งแกร่งทั้งด้านการตลาดต่างประเทศและป้องกันการแข่งขันของธุรกิจในกลุ่มเดียวกัน รวมทั้งสามารถแข่งขันกับบริษัทนอกกลุ่มได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศให้มากขึ้นโดยที่บริษัทจะทำการตลาดเองและไม่มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่ รวมถึงเรื่องราคาขายด้วย และแสวงหาตลาดต่างประเทศที่ไม่ซ้ำซ้อนกับที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่และบริษัทในเครือ

สำหรับผู้ถือหุ้นอีกรายที่สำคัญคือ บริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.18 ในบริษัทแม่และถือว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อาจจะได้รับผลกระทบหากบริษัท Sumitomo Rubber ถอนหุ้นออกไป เพราะรายได้บางส่วนมาจากผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP และการสนับสนุนทางเทคโนโลยีการผลิตให้กับบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อย่างไรก็ตามบริษัท Sumitomo Rubber มีความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อธุรกิจกับทางบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) มาเป็นเวลานาน

กล่าวโดยสรุปหากบริษัทฯ ไม่ได้รับความช่วยเหลือจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกครั้งดังกล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้จากความมั่นคงในฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และความสามารถทางการตลาดจึงจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการขยายตลาดในประเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีมาอย่างยาวนาน กับบริษัทแม่และบริษัท Sumitomo Rubber ก็เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความร่วมมือที่ดีตลอดมา

### 3. การกำหนดนโยบายการขาย

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการขาย และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการให้ความสำคัญต่อลูกค้าและคู่ค้า ของบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของสินค้าและราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ฮีวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	HFT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็กต่างๆ และรถจักรยาน
ทุนจดทะเบียน	:	658,434,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 2	:	เลขที่ 865 /1 หมู่ 4 ซอย 11B นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107545000152
โทรศัพท์	:	0-2709-6580-8
โทรสาร	:	0-2709-6589, 0-2324-0483
อีเมล	:	<a href="mailto:hwafong@duro.co.th">hwafong@duro.co.th</a>
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.duro.co.th">www.duro.co.th</a>
บริษัทย่อย	:	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280 บริษัท ฮีวฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศอินโดนีเซีย
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991 SET Contact center : 0 2009 9999 E-mail: <a href="mailto:SETContactCenter@set.or.th">SETContactCenter@set.or.th</a> Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a> เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลหลักทรัพย์ : คุณบุญฤทธิ์ หมั่นวิจิตร
ผู้สอบบัญชี	:	นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 3873 นายสุตวิณ ปัญญาวงศ์จันดี ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 3534 นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 5016 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 ชั้น 15 บางกอกซิดีทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

**ผู้ถือหุ้น****(1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 658,434,300.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 658,434,300.00 บาท

**(2) ผู้ถือหุ้น**

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR )	332,000,000	50.423
2. MRS.HSIN-MEI YEN HSIEH	15,018,000	2.281
3. นายสุทัศน์ เหลืองคำนสกุล	13,500,000	2.050
4. นายสมชาย ปัดภัย	12,907,100	1.960
5. บริษัท ไทยเอ็นวีคิอาร์ จำกัด	11,617,400	1.764
6. นายระวิ เกษมสานต์	10,700,000	1.625
7. นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์	10,000,000	1.519
8. นายอนันต์ ระวีแสงสุรย์	8,695,600	1.321
9. นายวิรเทพ ประพฤทธิพงษ์	5,700,000	0.866
10. นางปิยะมาศ ประพฤทธิพงษ์	5,700,000	0.866

**(3) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย**

(3.1) บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 100,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 100,000,000.00 บาท

ผู้ถือหุ้นบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	999,997	99.99

(3.2) บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศอินโดนีเซีย มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 30,000,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ

ผู้ถือหุ้นบริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	9,900,000	99
2. บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	100,000	1

**(4) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม**

(4.1.) บริษัท ดิ อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วเต็มมูลค่าของทุนจดทะเบียน บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับเงินลงทุนบางส่วนคืนจากการเลิกบริษัท

ผู้ถือหุ้นบริษัท ดิ อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	86,000	43
2. นางสาวอมรรัตน์ แซ่ตัน	51,000	25.5
3. นาง เฉลา สุระหงษ์	40,000	20
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อย	23,000	11.5

**นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินทุนสำรองอื่นๆ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจต่างๆ ในอนาคต

- ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2562**	2561*	2560	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.42	0.34	0.39	0.51
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.13	0.15	0.20	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	30.70%	44.15%	51.51%	19.49%

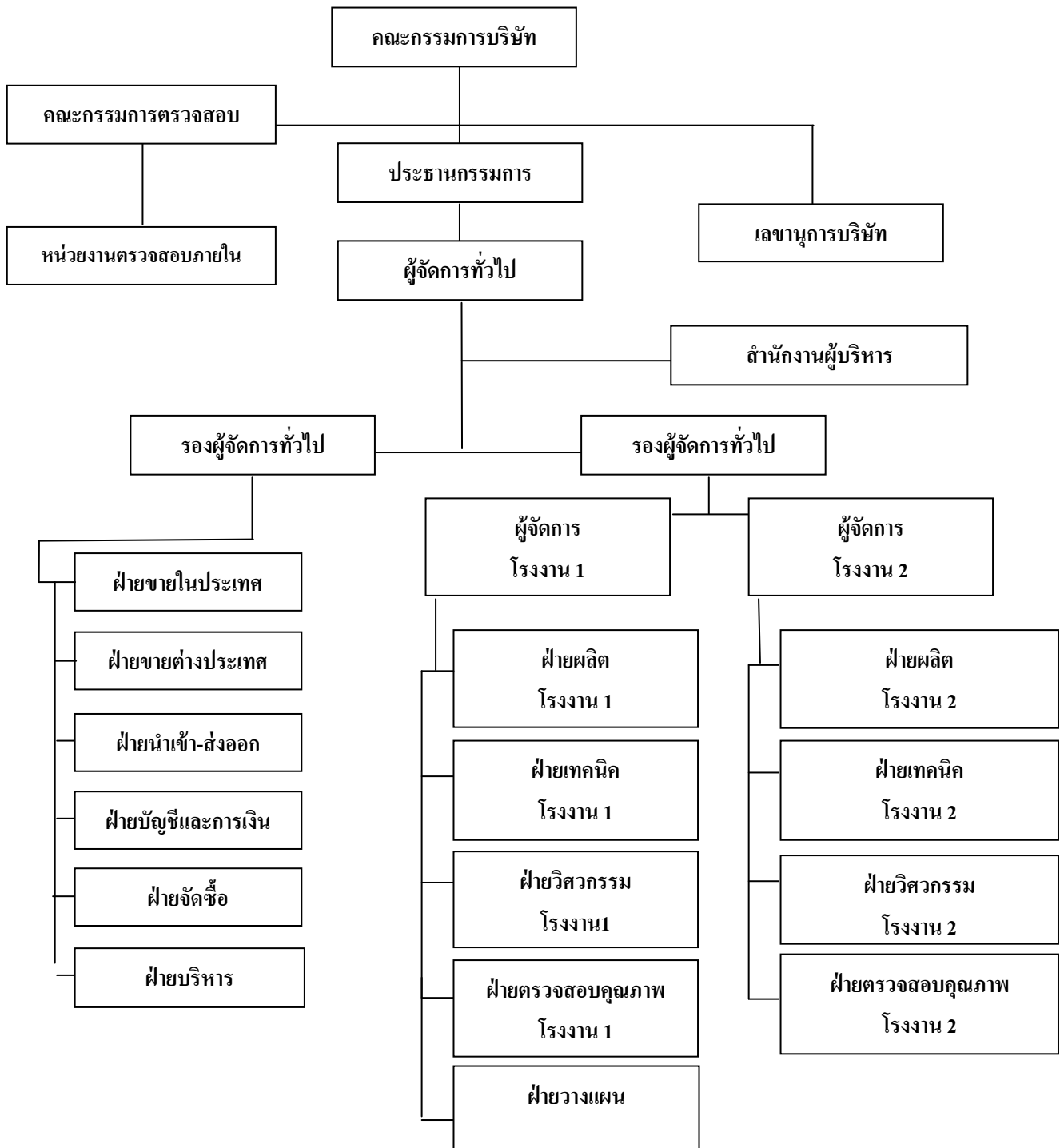
หมายเหตุ : \*มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท (สิบห้าสตางค์) แตกต่างจากที่คณะกรรมการเสนอ ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท (สิบเอ็ดสตางค์)

\*\*หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 อนุมัติ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (Organization Chart)



## \* คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.นายเช็น กวี่ หรง ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพัน บริษัทตามที่ กำหนดในหนังสือ รับรอง 22 มิถุนายน 2561	69	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุยภูมิบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุยภูมิบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีอ่าวหาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	-	-	2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โซลคิง จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติของ ประธานาธิบดีแห่ง สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557-ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553-ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2550-ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
2.นายจวง จื่อ เฮยา กรรมการ 8 มิถุนายน 2561 กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพัน บริษัทตามที่ กำหนดในหนังสือ รับรอง 18 ธันวาคม 2561	42	-วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา  ประกาศนียบัตร หลักสูตร “Director Accreditation Program Class 166/2019”	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553-ปัจจุบัน	ตำแหน่ง กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สตีล จำกัด
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช เอฟ ที โซลคิง จำกัด



## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
3.นายจิ๋ว ชื้อ เจียน กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	47	- ปริญญาโท ด้านสถิติ มหาวิทยาลัยรัฐ ในไต้หวัน (National Cheng Kung University)	-	-	2561-ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	-กรรมการ  -รอง ประธาน บริษัท  -ประธาน บริหาร  -ประธาน บริหาร	-บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  -Jian Sin Industrial Co., Ltd.  -Jui Li Enterprise Co., Ltd.
4.นางสาวอู๋ ผืน อี กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	29	- ปริญญาด้าน กฎหมาย มหาวิทยาลัยรัฐ ในไต้หวัน (National Chung Hsing University)	-	-	2561-ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  2559 – 2561	-กรรมการ  -รอง ประธาน  -ผู้ช่วยพิเศษ ประธาน บริหาร	-บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด Jian Sin Industrial Co., Ltd.
5.นายจาง ไท่ ซาน กรรมการ 2 กรกฎาคม 2557	60	-มัธยมศึกษา ตอนต้น โรงเรียนมัธยม ทำ ซุย -ปริญญาโท สาขาการบริหาร การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัย เอเซีย ประเทศ สาธารณรัฐจีน ไต้หวัน	-	-	2557-ปัจจุบัน   2544-ปัจจุบัน  2535-ปัจจุบัน  2532-ปัจจุบัน	-กรรมการ  -กรรมการ  -กรรมการ ผู้บริหาร  -ผู้บริหาร  -ผู้บริหาร	-บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท คี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด  -บริษัท ยง คี (จาง ไชว) ไบรชี เคิล อินดัสทรี จำกัด  -บริษัท ยูนิวิคเตอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล คอปเปอร์เรด จำกัด  -บริษัท มิ่ง ไชเคิล อินดัสทรี จำกัด

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
6.นายชน ภูมิ ชัน กรรมการ 11 สิงหาคม 2555	79	ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ได้ห้วน	0.1178	-	2555-ปัจจุบัน	-กรรมการ	-บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
						-กรรมการ	-บริษัท ได้ห้วนรับเบอร์ แอนด์ อิลาสโตเมอร์ อินดัสทรีแอด โซซิเอชั่น จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ได้ห้วน รับเบอร์รี เชิร์ช แอนด์ เทสติ้ง เซ็นเตอร์
						กรรมการ	บริษัท ได้ห้วน โพรวินเซียล อินดัสทรี แอสโซซิเอชั่น
					2554-ปัจจุบัน	รองประธาน ประธาน	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2552-ปัจจุบัน	บริษัท กรรมการ	บริษัท เซ็นต้า อินเวสเมนต์
					2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ซูโจว)
					2536-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไชน่า) บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ ยูเอสเอ อินดัสทรี ดูโร ไทร์ แอนด์ วิล จำกัด
7.นายชน เป้า หนัน กรรมการ 11 สิงหาคม 2555	75	ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ได้ห้วน	-	-	2555 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2554-2557	กรรมการ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2554-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท เติง ฟง อินเวสเมนต์ แอนด์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
					2530-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท ชิน ไท ฮาร์ดแวร์ เตอร์ แอนด์ อิเล็กทรอนิกส์ดี แมททีเรียล จำกัด
					2517-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท ยี่ หลง อินดัสทรี จำกัด

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
8. นายเจน จื่อ เจือ กรรมการ 21 เมษายน 2560	43	-ปริญญาตรีสาขา วิศวกรรม สถาปัตยกรรม Cheng Shiu Universityปริญญา ตรีสาขาการ บริหารธุรกิจ Dayeh University ประเทศ สาธารณรัฐจีน ไต้หวัน	0.7822	-	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) Sin-Jian-Hua Hydropower materials Co., Ltd. Jian-De Plastic Hydropower materials Co., ltd.
9. นาย เขียว จิน หลง กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ 6 สิงหาคม 2561	48	- ปริญญาโท สาขา เศรษฐศาสตร์ สถาบันเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัย วัฒนธรรมจีน	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ ผู้จัดการ อาวุโสฝ่าย การเงิน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน)      Far Eastern International Bank, Taiwan.
10. นางเทียน เวิน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	68	สาขาการบัญชี, วิทยาลัยเซนต์ หลุยส์,สห ราชอาณาจักร	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	ผู้ประสานงาน ต่างประเทศ	บริษัท อีเกิ้ล แอร์แออนด์ซี (ประเทศไทย) จำกัด
					2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 9999 อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Placetin International Group

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
11. นายมนต์สยาม สินวรพันธุ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	46	-ปริญญาตรี การ บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการธุรกิจ ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยสยาม -ปริญญาตรี คณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2548-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กฎหมาย	บริษัท แอ็พลาย ดีพี จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กฎหมาย	บริษัท เซฟมอร์ อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด
12. นายพรเทพ สุริดิษฐ์โรจน์กุล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 20 เมษายน 2561	45	-ปริญญาตรี คณะ บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท เอฟอีซี เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท พรเทพ ซัพพอร์ท (ไทย แลนด์) จำกัด

## \* คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. นายเช็น ก้าว หรง กรรมการผู้จัดการและ ผู้มีอำนาจควบคุม บริษัท	69	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุยบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนานาชาติ อเมริกัน -ดุยบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ฉัวหยาง ประเทศสาธารณรัฐจีน ไต้หวัน	-	-	2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติของ ประธานาธิบดีแห่ง สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557-ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553-ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2550-ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
					2553-ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
2. นายจวง จื่อ เหยา รองผู้จัดการทั่วไป	42	-วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยแอริโซนา สเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา  ประกาศนียบัตร หลักสูตร “Director Accreditation Program Class 166/2019”	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553-ปัจจุบัน	ตำแหน่ง กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สติล จำกัด
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
3. นายเจียง หยง จง รองผู้จัดการทั่วไป	56	-ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั้นสูง วิศวกรรมเคมี วิทยาลัยเทคโนโลยีเอก ชลहनยาไต้หวัน -ปริญญาโทบริหาร- ธุรกิจ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีแห่งชาติไทเป	-	-	2553-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2560-2561	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2547-2552	ผู้จัดการ โรงงาน 2	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## คณะผู้บริหาร (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา / ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
4.นางสาวดาราร ชนอัสวพลผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและ การเงิน	54	ปริญญาตรีสาขา การตลาด มหาวิทยาลัย รามคำแหง	0.000076	-	2548-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชีและ การเงิน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน)

## \*เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา / ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1.นายอริสิทธิ์ วรโชติ เลขานุการบริษัท 13 พฤษภาคม 2553	54	ปริญญาตรีสาขา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง  ประกาศนียบัตร หลักสูตร เลขานุการบริษัท รุ่นที่ 37/2553  ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Effective Warehouse Management"  ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Section 11/1 of the new labour law"	0.000228	-	2553-ปัจจุบัน  2546-ปัจจุบัน  2544-2546  2534-2544	เลขานุการบริษัท  ผู้จัดการสำนัก ผู้บริหาร ผู้จัดการภาค บริหาร ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

## ➤ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ฯ	ตำแหน่ง
1. นายเชน ก้ว หรง	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เหยา	กรรมการ
3. นายชิว ชือ เจียน	กรรมการ
4. นางสาวอู๋ ผิง อี้	กรรมการ
5. นายจาง ไท่ ซาน	กรรมการ
6. นายเชน หมิง ชัน	กรรมการ
7. นายเชน เป่า หนัน	กรรมการ
8. นายเชน จื่อ เจื่อ	กรรมการ
9. นายเถียว จิน หลง	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นางเถียน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
11. นายมนต์สยาม ลินวรพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
12. นายพรเทพ สุริตรุ่งโรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน และบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อนักกลางภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี



➤ คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ได้มาตรฐาน ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายเจี๋ย จิน หลง*	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางเลี่ยน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
3. นายมนต์สยาม ลินวรพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
4. นายพรเทพ สุริรุ่งโรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

\* กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 1 เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

(ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### ➤ คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ	ตำแหน่ง
1. นายเชน กั้ว หรง	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เฮยา	รองผู้จัดการทั่วไป
3. นายเจียง หยง จง	รองผู้จัดการทั่วไป
4. นางสาวดารธร ธนอัสวพล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไขกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
- ดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามแนวนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาเสนอแก้ไขปรับปรุง ระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
- สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้กรรมการผู้จัดการกระทำการได้ในมูลค่าไม่เกิน 1,100,000,000 บาท ถ้าเกิน 1,100,000,000 บาทให้ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

#### หลักเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัทฯ ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการจะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมาย และการจ่ายคำตอบแทนสำหรับผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าตัวเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กรรมการจะได้รับเงิน เฉพาะที่ได้รับการอนุมัติเท่านั้น กรรมการที่อยู่ในประเทศไทย คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) กรรมการที่อยู่ ต่างประเทศ คนละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) ต่อคนต่อครั้ง ที่กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจนกว่าจะมีการ เปลี่ยนแปลง

#### 2. คำตอบแทนกรรมการบริษัทรายปี 2562

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายปี
ประธานกรรมการบริษัท	540,000.00 บาท
กรรมการบริษัท	300,000.00 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท

#### คำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ แต่ละรายในปี 2562

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม	หมายเหตุ
1. นายเชน กั้ว หรง	ประธานกรรมการ	540,000 บาท	145,000 บาท	
2. นายจิ๋ว ชื้อ เจียน	กรรมการ	300,000 บาท	65,000 บาท	
3. นางสาวอุ๋ ผั้น อี	กรรมการ	300,000 บาท	145,000 บาท	
4. นายจาง ไท่ ซาน	กรรมการ	300,000 บาท	-	
5. นายเชน หมิง ชัน	กรรมการ	300,000 บาท	145,000 บาท	
6. นายเชน เย่า หนัน	กรรมการ	300,000 บาท	145,000 บาท	
7. นายเชน จื้อ เจื่อ	กรรมการ	300,000 บาท	145,000 บาท	
8. นายจวง จื่อ เฮา	กรรมการ	300,000 บาท	100,000 บาท	
9. นายเชียว จิน หลง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	90,000 บาท	
10. นายมนต์สยาม สนิวรพันธุ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	125,000 บาท	
11. นางเจียน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	125,000 บาท	
12. นายพรเทพ สุริตรุงโรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	125,000 บาท	

ค่าตอบแทนรวมให้แก่กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 12 ท่าน จาก 3 ตำแหน่ง และคณะผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ในปี 2562 โดยเปรียบเทียบกับปี 2561 และ 2560 มีดังนี้

ประเภท ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนกรรมการ 12 ตำแหน่ง (บาท)			ค่าตอบแทนคณะผู้บริหาร (บาท)		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2562 (4ท่าน)	ปี 2561 (4ท่าน)	ปี 2560 (4ท่าน)
เงินเดือน	-	-	-	4,958,666	6,899,515	8,786,768
ค่าตอบแทนรายปี	4,040,000	4,026,278	2,740,000	-	-	-
โบนัส	-	-	-	2,213,084	1,524,810	1,758,510
เบี้ยประชุม	1,355,000	2,200,000	1,775,000	-	-	-
รวม	5,390,000	6,226,278	4,515,000	7,171,750	8,424,325	10,545,278

**การกำกับดูแลกิจการ :**

การกำกับดูแลกิจการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดเป็นนโยบาย เน้นในเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินกิจการสามารถตรวจสอบได้ จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทพยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

**คณะกรรมการชุดย่อย****โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมเป็น 12 ท่าน (ตามรายชื่อในโครงสร้างการจัดการ) ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจมาอย่างยาวนาน จากบริษัทแม่ที่ประเทศสาธารณรัฐจีนได้วัน สำหรับกรรมการตรวจสอบอีก 4 ท่าน ก็มีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และตั้งข้อสังเกต กรณีที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลกรรมการบริหาร อีกทั้งหนึ่งในสี่ของกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ความสามารถความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

**(1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31

ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้ง 4 ท่านดังนี้

นาย เชียว จิน หลง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นาง เฉียน เวิน	กรรมการตรวจสอบ
นายมนต์สยาม สนิวพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
นายพรเทพ สุรดิษฐ์โรจน์กุล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ
- ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทการรายงานผลการตรวจสอบการประเมินผลของระบบการควบคุมภายในบริษัท
- พิจารณารายการระหว่างกัน
- การบริหารความเสี่ยง

**(2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเช่น งบการเงินรายไตรมาส และงบประจำปี งบประมาณ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ความเพียงพอของการควบคุมภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังให้ความสำคัญให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

**(3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบต่อวิสัยทัศน์ เป้าหมาย การกิจ และ งบประมาณของบริษัท นอกจากนี้ยังกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตตามแผนงาน ให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการยังให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน ให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนการบริหารความเสี่ยงโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

**(4) จริยธรรมธุรกิจ**

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ กำหนดให้มีจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยให้ทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหลักจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรในด้านจริยธรรมธุรกิจให้บริษัท เจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงเป็นที่เชื่อถือ และยอมรับของบุคคลทั่วไป

**(5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและโปร่งใส โดยนำเข้าที่ประชุมของคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้ออกเสียงเพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน มูลค่างานการ คู่สัญญา นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

**(6) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามระเบียบและวิธีปฏิบัติตามที่บริษัทกำหนด อีกทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้มีการพัฒนาการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลที่ดี โดยทำการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการทดสอบว่าระบบดังกล่าว ได้มีการปฏิบัติงานจริง รวมทั้งยังให้หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผล และข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป รวมทั้งยังมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย

คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติจะประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยจะมีวาระกำหนดไว้ชัดเจนล่วงหน้าโดยประธานกรรมการหรือกรรมการที่ประธานมอบหมาย ซึ่งจะมีหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการพิจารณาส่งให้ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมการประชุม

### การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการ 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุม		หมายเหตุ
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	
1. นายเซ็น ก้ว หรง	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	4/4	-	
2. นายชีว ชื้อ เขียน	กรรมการ	2/4	-	
3. นางสาวอุ๋ ผั่น อี้	กรรมการ	4/4	-	
4. นายจาง ไท่ ซาน	กรรมการ	0/4	-	
5. นายเขน หมิง ชั่น	กรรมการ	4/4	-	
6. นายเขน เย่า หนั่น	กรรมการ	4/4	-	
7. นายเขน จื้อ เจื่อ	กรรมการ	4/4	-	
8. นายจวง จื้อ เฮยา	กรรมการ	4/4	-	
9 นายเชียว จิ้น หลง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	2/4	2/4	
10. นายมนต์สยาม สนิวรัตน์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	
11. นายพรเทพ สุรดิษฐ์โรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	
12. นางเจียน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	



### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพ และผลการปฏิบัติงานที่ให้ดีขึ้น สำหรับผลการประเมิน ประจำปี 2562 สรุปผล โดยรวมว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ดี

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานและพัฒนาความรู้ความสามารถ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งนำไปใช้เพื่อการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ อีกทั้งบริษัทได้กำชับผู้บริหารไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในก่อนการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการซื้อหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ดังนี้

- (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จำนวน 2,600,000 บาท
- (2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 584,625 บาท

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เช่นบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกท่าน ไม่ว่าท่านจะมีหุ้นอยู่น้อยหรือมาก บริษัทถือว่าท่านคือเจ้าของบริษัทผู้หนึ่ง และบริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกๆ เรื่องของผู้ถือหุ้นที่ออกความเห็น ดังนี้

1.1 ในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 เวลา 10.00 น. ณ ห้องบอลรูม บางปูกอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต เลขที่ 191 หมู่ 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 9 ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีการพิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้และได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นทุกวาระ

1.2 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า ก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนดทุกครั้งผ่านทางนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม

1.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือมอบฉันทะ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น

1.4 ในการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และก่อนการประชุมประธานได้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบรวมถึงแจ้งวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยให้นับคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเพื่อความสะดวกในการนับคะแนน อีกทั้งบริษัทฯ มีแบบฟอร์มแสดงความคิดเห็นกรณีไม่เห็นด้วยในการลงมติในวาระต่างๆ

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย รักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเสมอภาค รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบการพิจารณา พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอรวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนการวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ในหนังสือเชิญประชุมบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารที่จำเป็นในการเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งหนังสือมอบฉันทะแบบ ก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ และสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มการมอบฉันทะแบบ ข. และการมอบฉันทะแบบ ค. ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม อีกทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ต้อนรับและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาเข้าร่วมประชุม

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การจัดหาผลิตภัณฑ์ตามที่สัญญาไว้กับลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายและรักษาความลับของลูกค้า และการปฏิบัติตามกติกการแข่งขันที่ดีต่อคู่แข่งกัน เป็นต้น

#### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและมีนโยบายสนับสนุนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

#### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และสุขภาพของพนักงาน ดังต่อไปนี้

- **ด้านสวัสดิการ**

บริษัทเล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานจึงจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการข้าวกลางวัน สำหรับพนักงานได้รับประทานฟรีทุกคน
- ให้เบี้ยขยันกับพนักงานที่ไม่ขาด ลา มาสาย เพื่อเป็นกำลังใจและฝึกความมีวินัยให้กับพนักงาน
- จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน
- สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ งานมรดกสมรส
- จัดการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกท่าน
- เครื่องแบบพนักงานประจำปีทุกปี
- มอบของที่ระลึกในวันเกิดของพนักงาน
- กิจกรรมงานสังสรรค์ประจำปี และแจกของรางวัล เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ
- เงินรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานที่ทำงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการกระตุ้นการทำงาน
- จัดรถรับส่งให้แกพนักงานเพื่อความสะดวกในการเดินทางมาปฏิบัติงาน
- จัดกิจกรรมส่งเสริม พนักงานที่มีผลงานดีเด่น โดยมีรางวัลพนักงานดีเด่นประจำปีทุกปี
- จัดให้มีกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี
- จัดให้มี “ทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงาน”

- **ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย**

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงจัดให้มีมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน ดังนี้

- รมรณรงค์การรักษาสิ่งแวดล้อมในโรงงานและสถานที่ทำงานของพนักงานให้สะอาด ปลอดภัยและน่าอยู่ ตามหลัก 5 ส
- จัดให้มีห้องพยาบาลและรถฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินหากพนักงานได้รับอุบัติเหตุ
- จัดให้มีกิจกรรมการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้นและการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปีตามกฎหมายกำหนด
- พนักงานที่ปฏิบัติงานบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ เช่น พนักงานฝ่ายช่าง และพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่บริเวณที่เป็นจุดเสี่ยงอันตราย ทางบริษัทจะแจกอุปกรณ์ Safety ให้กับพนักงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน
- จัดให้มี 5S Patrol การเดินตรวจความปลอดภัยให้กับพนักงาน เช่น การดูแลและป้องกันอันตรายจากการปฏิบัติงานกับสารเคมีอันตราย, แนะนำการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติอยู่, การป้องกันอันตรายและอุบัติเหตุ, การดูแลตัวเองขณะปฏิบัติงานกับปัจจัยเสี่ยง เป็นต้น
- จัดให้มีการอบรมพนักงานใหม่ก่อนเริ่มงาน และกรณีมีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ใหม่
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงประจำปีตามกฎหมายกำหนด

- จัดให้มีงานสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อสร้างความเป็นรูปธรรมด้านความปลอดภัยตามนโยบายความปลอดภัยของบริษัทฯ
- จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยและหน่วยงานความปลอดภัยประจำบริษัทฯ ตามกฎหมายกำหนด เพื่อคอยสนับสนุนและให้การดูแลด้านความปลอดภัยของพนักงาน จัดให้มีการสุ่มตรวจวัดระดับแอลกอฮอล์และสารเสพติดของพนักงานก่อนเข้าปฏิบัติงาน
- จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยของเครื่องจักรที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

● **ด้านการพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงาน**

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาบุคลากร โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ ต้นทุนที่แข่งขันได้ การส่งมอบตรงต่อเวลา ความรู้เชิงวิศวกรรมการผลิต และการจัดการ ดังนี้

- จัดอบรมพนักงานทุกเข้าวันจันทร์เพื่อแจ้งข่าวสารและทำความเข้าใจ แก้ไขปัญหา เพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงาน
- จัดส่งพนักงานเดินทางไปฝึกอบรมที่ประเทศสาธารณรัฐจีนไต้หวัน และประเทศญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน และเพื่อความเชื่อมั่นของลูกค้า
- จัดให้พนักงานไปเข้ารับการอบรมตามลักษณะของการทำงาน เช่น การอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การอบรมด้านภาษากับสถาบันสอนภาษา ฝึกอบรมกับหน่วยงานราชการ เช่น กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- บริษัทฯ ฝึกอบรมพัฒนาพนักงานและหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเป็นการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน เช่น การวิเคราะห์ข้อมูล เทคนิคการตรวจติดตามระบบคุณภาพภายใน (IQA) การวางแผน และการควบคุมการผลิต ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับ โดยมีการเชิญวิทยากรจากภายนอกองค์กรเพื่อเข้ามาฝึกอบรมในหัวข้อดังต่อไปนี้

1. อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร
2. อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
3. ข้อกำหนดมาตรฐาน IAT 16949 : 2016 Requirement และการตรวจประเมินภายในระบบ ISO/TS 16949
4. Why -Why Analysis แก้อย่างไรเมื่อเกิดปัญหา
5. กลยุทธ์การสอนงานและแนะนำ และการสร้างระบบพี่เลี้ยง
6. การปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานในองค์กร

### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้กับลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายว่า “คุณภาพเป็นที่หนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด” โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและการบริการให้ดีที่สุด บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักร พนักงาน ระบบการขนส่งสินค้า การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และยังให้ความสำคัญอย่างยั่งยืนกับการรักษาความลับของลูกค้าแต่ละรายตามจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยาวนาน และยั่งยืน

### 4. คู่ค้าหรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาคทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้า และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคู่ค้าหรือเจ้าหนี้จะได้รับการชำระเงินหรือรับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย บริษัทฯ จะไม่มีการผิ่ฉกหรือปฏิเสธการส่งจ่ายโดยไม่มีเหตุจำเป็น

### 5. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ปฏิบัติตามกติกาการแข่งขันโดยเสรีไม่ใช้วิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งกัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายราคาลดและชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และโปร่งใสทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (Annual Report) รวมถึงการรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.duro.co.th](http://www.duro.co.th)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถติดต่อมายังบริษัทฯ โดยผ่านทาง E-mail : [hwaifong@duro.co.th](mailto:hwaifong@duro.co.th) หรือโทรศัพท์ หมายเลข 02-7096580-8 ต่อ 118, 810 (คุณอริสิทธิ์ วรโชติ หรือ คุณแอนนี่ เจง) และบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ดังนี้

1. จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
2. เผยข้อมูลในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น งบการเงิน รายงานการประชุม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เป็นต้น
3. เผยรายละเอียดเกี่ยวกับการรายการเกี่ยวโยง และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
4. เผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี

**ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)****➤ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคม ดังนั้นจึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเป็นที่ยอมรับของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติด้วยความเชื่อมั่น และปลูกฝังจิตสำนึกให้เกิดขึ้นในทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่การดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชน ให้ความช่วยเหลือสังคมด้วยความเต็มใจ รวมถึงการดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. บริษัทฯ จะปรับปรุงขบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
3. การปฏิบัติด้านแรงงาน บริษัทฯ มีการกำกับดูแลค่าจ้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์และตอบแทนแก่ชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคนในชุมชน ด้านสิ่งแวดล้อม และได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะ

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ส่วนรวม และในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมต่อไป สืบเนื่องจากแนวทางเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ” ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ดังนี้

- (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

## ➤ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความซื่อสัตย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบต่อแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม

โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน เช่นการจัดหาผลิตภัณฑ์ตามที่สัญญาไว้กับลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายและรักษาความลับของลูกค้าและการปฏิบัติตามกติกากการแข่งขันที่ดีต่อคู่แข่งกัน เป็นต้น

### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และมีนโยบายสนับสนุนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และสุขภาพของพนักงาน ตลอดจนมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญ และสามารถนำมาปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้กับลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายว่า “คุณภาพเป็นหนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด” โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและการบริการให้ดีที่สุด เรามุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักร พนักงาน ระบบการขนส่งสินค้า การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาความลับของลูกค้าแต่ละรายตามจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยาวนาน และยั่งยืน

### 4. คู่ค้าหรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาคทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคู่ค้าหรือเจ้าหนี้จะได้รับการชำระเงินหรือรับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย บริษัทฯ จะไม่มีการผิฉัดหรือปฏิเสธการส่งจ่ายโดยไม่มีเหตุจำเป็น



### ➤ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มีการดำเนินการกิจการอย่างโปร่งใสและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จะเกิดขึ้นกับการทำธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การดำเนินการอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรแห่งความยั่งยืน

### ➤ การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนโดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

### ➤ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่สอดคล้องกับการปฏิบัติด้านแรงงาน การจ้างงานและความสัมพันธ์ในการจ้างงาน มีการจ้างงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีข้อจำกัดการจ้างงาน เรื่องเพศ วัย เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเท่าเทียมกันในความเสมอภาค และเสรีภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน โดยเฉพาะให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการทำงานด้านความปลอดภัย งานสัปดาห์ความปลอดภัยและมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานเข้าใหม่ รวมถึงการจัดให้มีเครื่องมือ เครื่องใช้ หรืออุปกรณ์ความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับหน้าที่งาน ตลอดจนได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ โดยใช้วิธีการเลือกตั้งเป็นการส่งเสริมระบอบประชาธิปไตยขั้นพื้นฐานโดยใช้กลไกการบริหารแบบมีส่วนร่วม เพื่อเป็นตัวแทน ของฝ่ายลูกจ้างร่วมปรึกษาหารือกับฝ่ายนายจ้างหาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น เป็นการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างกัน สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

### ➤ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก ได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ รถที่ใช้วิ่งไต่เขา – ชายหาด และรถจักรยาน เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวบริษัทฯ มุ่งเน้นถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเป็นอันดับ 1 ทั้งในด้านสมรรถนะการเกาะถนนที่ดีเยี่ยม เข้าโค้งและบังคับทิศทางเป็นไปได้อย่างแม่นยำและง่ายดาย ทั้งบนผิวถนนที่มีความลื่น ถนนแห้ง หรือ ถนนเปียกด้วยเทคโนโลยีการออกแบบลายดอกยางที่เพิ่มสมรรถนะในการรีดน้ำเพื่อการขับขี่ที่ปลอดภัยตลอดเส้นทาง อีกทั้งค้นคว้าสูตรยางใหม่ซึ่งปลอดสารก่อมะเร็ง ไม่ใช้วัตถุอันตรายในการผลิตยางที่มีสาร Polycyclic Aromatic Hydrocarbon ซึ่งเป็นสารเคมีที่มีความเป็นพิษเฉียบพลันต่ำ และถูกระบุว่าเป็นสารที่ก่อให้เกิดมะเร็ง บริษัทฯ จึงหันมาใช้วัตถุดิบในการผลิตยางแบบ PAHs Free ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับกฎระเบียบใหม่ของยางล้อแห่งสหภาพยุโรป

➤ การลดอุบัติเหตุในสถานประกอบการ

บริษัทฯ ดำเนินการถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้แต่ละหน่วยงาน ตั้งเป้าหมายลดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) และการจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย เช่น ให้นักงานที่พบเห็นจุดเสี่ยงที่อาจเกิดอุบัติเหตุเสนอแนะให้บริษัทฯ แก้ไข ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งสนับสนุนเงินรางวัลให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน

➤ ด้านมวลชนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับหน่วยงานราชการ เพื่อใช้ในกิจการด้านการดูแลสุขภาพความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู และพื้นที่ใกล้เคียง

➤ ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

สืบเนื่องจาก โครงการร่วมบริจาคโลหิต โดยการนิคมอุตสาหกรรมบางปู ร่วมกับเหล่ากาชาดจังหวัดสมุทรปราการและโรงพยาบาลสมุทรปราการ รับบริจาคโลหิต รับบริจาคดวงตาและอวัยวะ ณ สถานตากอากาศบางปู ทุก 3 เดือน บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์และเชิญชวนพนักงานที่สนใจและมีสุขภาพร่างกายพร้อมเข้าร่วมบริจาคโลหิต

➤ โครงการอนุรักษ์พลังงาน

1. หลักการดำเนินงานของกลุ่ม

ตอบสนองนโยบายลดการใช้พลังงานและใช้พลังงานเท่าที่จำเป็นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแบ่งแยกออกเป็น พลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อน โดยบริษัทของเราได้จัดอบรมให้กับพนักงานเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจปลูกจิตสำนึก การจัดการพลังงานวิเคราะห์และเสนอแนะการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม

2. กิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน

จัดให้มีการอบรมการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงานจากผู้เชี่ยวชาญด้านการอนุรักษ์พลังงาน



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในเรื่องการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย มีการกำหนดเป้าหมายประจำปี และชี้แจงให้พนักงานนำไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

อีกทั้ง ยังคำนึงถึงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คู่มือการตรวจสอบภายในมีทั้งหมด 8 วงจร ซึ่งแต่ละวงจรในเนื้อหาของคู่มือได้จัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ปี 2562 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบตามแผนการประจำปี ดังนี้

1. ขั้นตอนการขายและการเก็บเงิน
2. ขั้นตอนการซื้อและการจ่ายเงิน
3. ขั้นตอนการผลิต
4. ขั้นตอนการบริหารงานบุคคล
5. ขั้นตอนการสรรหาเงินทุน
6. ขั้นตอนสินทรัพย์ถาวร
7. ขั้นตอนการจัดการสารสนเทศ
8. ขั้นตอนการควบคุมบริหารงานภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร ซึ่งทุกหน่วยงานต่างตระหนักดีว่า ทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความชัดเจน และมีระบบแบบแผนที่ดี ส่งผลให้เกิดความโปร่งใสต่อการดำเนินงาน รวมทั้งมีการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ ในปีที่ผ่านมา ไม่พบการทุจริตหรือการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และผลการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อคิดเห็นพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อการปรับปรุงและแก้ไขต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการจัดประชุมร่วมกับบริษัท ไพร่ ชวอเตอร์เฮาส์เพอร์ส เอบีเอส จำกัด ผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส เพื่อพิจารณางบการเงินและการสอบทานงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ดังนั้นบริษัทมีความมั่นใจว่าระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบทั้งภายในและภายนอกต่อทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในระดับผู้ปฏิบัติงาน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง และจัดการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ติดตามให้แต่ละฝ่ายปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น มีการตรวจสอบการควบคุมความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติวงเงินค่าสินค้าและกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ ก่อนการขายสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลูกค้าที่ไม่ชำระหนี้ตามกำหนดและมีระบบการตรวจสอบบัญชีลูกหนี้ จากการกำหนดมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทฯ

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่างๆ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าวสามารถวัดผลได้จริงและมีการติดตามผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและรัดกุมมากยิ่งขึ้น

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## รายการระหว่างกัน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2562 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42	- ขายสินค้า	8.43 (จำนวน 317,544 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ขายวัตถุดิบ	-	ราคาค้นทุนบวกกำไร	
		- ซื้อวัตถุดิบ	14.11	ราคาค้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินค้า	-	ราคาค้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	ราคาค้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	7.33	ราคาค้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	6.39	ปีละ 200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	ราคาตามสัญญา

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน ปี 2562 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผล ของ รายการระหว่างกัน
1. บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อ)	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42	- ค่าธรรมเนียมการ ใช้เครื่องหมาย การค้า	6.01	ร้อยละ 0.5 ของยอด ผลิตภัณฑ์ที่ขายได้	ราคาตามสัญญา
		- ลูกหนี้การค้า	1.20	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้การค้า	2.73	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	3.96	เครดิต 60 วัน และตามที่ ระบุในสัญญา	
2. บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ยูเอส เอ) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่ เดียวกัน)	- ขายสินค้า	64.01 (จำนวน 113,775 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือ ราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนด โครงสร้างราคาขาย สินค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุน สินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวก ด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาด และเงื่อนไข เป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือ ราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาด และเงื่อนไข เป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	12.40	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	เครดิต 90 วัน	
3. บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่ เดียวกัน)	- ขายสินค้า	0.20 (จำนวน 300 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือ ราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนด โครงสร้างราคาขาย สินค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุน สินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวก ด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาด และเงื่อนไข เป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	0.07	เครดิต 60 วัน	

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2562 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
4. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไชน่า) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	0.50 (จำนวน 6,850 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	4.97	ราคาตามสัญญา (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	0.25	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	0.02	เครดิต 90 วัน	
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	4.34	ราคาคำนวณบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ซูโจ) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	17.18	ราคาตามสัญญา (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
6. บริษัท ชุมิโดโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ร้อยละ 10.18	- ขายสินค้า	80.11 (จำนวน 302,455 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	3.60	เครดิต 30 วัน	

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2562 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
6. บริษัท ชุมิโดโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อ)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ ร้อยละ 10.18	- ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	2.01	ร้อยละ 1.5 - 3 ของยอดผลิตภัณฑ์ที่ขายได้	ราคาตามสัญญา
		- ซื้อมอเตอร์ไฟฟ้า	-	ราคาต้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	0.11	ราคาต้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- เจ้าหนี้อื่น	1.04	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
7. บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99	- ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	0.12	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ค่าใช้จ่ายอื่น	1.39	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- รายได้ค่าขนส่ง	0.10	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ลูกหนี้อื่น	0.64	เครดิต 30 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	0.70	เครดิต 30 วัน	
8. บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99	-	-	-	-



บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 0.31 บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ยูเอสเอ) ร้อยละ 2.35, บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ฮ่องกง) ร้อยละ 0.01, บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไชน่า) จำกัด ร้อยละ 0.02 และ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 2.94 ของยอดขายทั้งหมด การขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องมีนโยบายการกำหนดราคา คือ ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทฯ ให้สินเชื่อบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอยู่ที่ 30-90 วัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ สำหรับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักรจากบริษัทแม่ นั้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเพิ่มจากราคาวัตถุดิบและเครื่องจักร ซึ่งเป็นปกติตามระเบียบปฏิบัติในการซื้อขายระหว่างบริษัทในกลุ่ม โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนดและปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะซื้อวัตถุดิบหรือเครื่องจักรเฉพาะที่จำเป็นเพื่อให้ได้ มาตรฐานการผลิตในระดับเดียวกันกับบริษัทในกลุ่ม

#### **ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน**

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เช่น กรณีที่ต้องการควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ก็จะต้องใช้วัตถุดิบประเภทเดียวกัน หรือเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ ซึ่งการซื้อจากบริษัทแม่จะช่วยให้การผิดพลาดเกิดขึ้นน้อย หรือความต้องการโดยเร่งด่วนซึ่งอาจจะไม่สะดวกนักถ้าจะต้องสั่งซื้อและรอกระบวนการส่งจากผู้ผลิตบริษัทแม่ก็จะช่วยให้บริษัทฯ ได้วัตถุดิบในเวลาเร็วขึ้น ในปี 2562 มีการซื้อเครื่องจักรจาก บริษัทแม่บางส่วนเนื่องจากเป็นเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ในการเลือกซื้อ และสั่งทำ เพื่อให้เป็นเทคโนโลยีเดียวกัน เมื่อเกิดปัญหา บริษัทแม่จะได้แนะนำ และช่วยแก้ไขเบื้องต้น อีกทั้งประเทศไต้หวันจัดอยู่ในอันดับต้นของโลกในการส่งออกเครื่องจักรด้านการผลิตยางรถจักรยานและจักรยานยนต์ จึงเป็นการยืนยันได้ว่าเครื่องจักรประเภทนี้ที่ผลิตจากประเทศไต้หวันนั้นได้เป็นที่ยอมรับของทั่วโลก

#### **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จะทำธุรกรรม กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือนุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะมีการทำธุรกรรมดังกล่าว

#### **นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทฯ คงมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามการค้าปกติในราคาตลาด สำหรับการซื้อวัตถุดิบรวมทั้ง เครื่องจักร อุปกรณ์ และ อะไหล่ ผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ นั้น บริษัทแม่และบริษัทในเครือจะคิดราคาทุนบวกกับค่าบริการจัดการ โดยจะกระทำใน 2 กรณีคือ การรักษามาตรฐานของสินค้า และ ความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้วัตถุดิบบางประเภท ซึ่งเป็นเหตุจำเป็นที่บริษัทฯ จะต้องสั่งซื้อผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ แม้ว่าบางครั้งจะมีราคาที่แพงกว่าการซื้อโดยตรง ทั้งนี้เมื่อมีการทำรายการระหว่างกันบริษัทฯ ยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>						
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.48	4.24*	4.15	4.58	4.33	4.19
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.42	0.34	0.39	0.43	0.33	0.39
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>						
รายได้จากการขาย	2,736.69	2,555.48	2,730.99	2,725.09	2,538.98	2,730.34
รายได้รวม	2,748.94	2,582.73	2,748.52	2,737.39	2,560.98	2,747.42
กำไรสุทธิ	278.84	223.71	255.65	282.49	219.08	254.97
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (ล้านบาท)</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,998.67	1,567.11	1,976.03	1,908.53	1,469.97	1,874.02
สินทรัพย์รวม	3,653.53	3,323.10*	3,162.36	3,722.74	3,382.93	3,188.14
หนี้สินหมุนเวียน	641.05	354.61	398.22	641.02	353.68	396.42
หนี้สินรวม	706.04	533.21	431.07	706.01	532.28	429.49
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,947.49	2,789.89*	2,731.29	3,016.72	2,850.65	2,758.64
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	9.72%	8.10%*	9.67%	9.63%	7.81%	9.57%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	28.37%	26.05%	35.41%	28.65%	28.62%	40.58%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.99%	6.90%*	8.31%	7.95%	6.67%	8.24%
กำไรขั้นต้น (%)	18.09%	16.31%*	18.84%*	18.13%	16.37%*	18.84%*
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	3.12	4.42	4.96	2.98	4.16	4.72
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.19	2.91*	3.46	2.06	2.64*	3.22
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.24	0.19	0.16	0.23	0.19	0.16

\*แก้ไขตามการจัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาดตามงบการเงินประจำปี 2562

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ปี 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 3,653.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 330.43 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของอาคารผสมยางที่อยู่ระหว่างก่อสร้างของโรงงานที่ 1 จำนวน 80.41 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 19.63 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นร้อยละ 14.35 สินค้าคงเหลือร้อยละ 15.54 และสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 37.31 ต่อสินทรัพย์รวมตามลำดับ

บริษัทฯ มีความสามารถในการเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้ได้มากขึ้นจากปีก่อน โดยอายุลูกหนี้เฉลี่ยประมาณ 71.77 วัน ในปี 2562 และประมาณ 77.72 วันในปี 2561 ซึ่งนโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับเงื่อนไขการชำระเงินของลูกหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 30-120 วันสำหรับลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีนโยบายเกี่ยวกับการจัดการยอดหนี้ และบริหารลูกหนี้เพิ่มความรัดกุมในระบบการติดตามลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง

### สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ (Current ratio) ในปี 2562 ลดลงจาก 4.42 เท่า เป็น 3.12 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick ratio) ลดลงจาก 2.91 เท่า ในปี 2561 เป็น 2.19 เท่า ในปี 2562 โดยมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ที่เพิ่มขึ้น 146.70 ล้านบาท

### แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ที่ยังต่ำคือเท่ากับ 0.24 เท่า ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจาก 0.19 เท่าในปี 2561 ซึ่งจะเห็นได้ว่าโครงสร้างเงินทุนปัจจุบันของบริษัทฯ ยังมีความสามารถในการก่อหนี้สินเพิ่มได้อีกในระดับหนึ่ง ซึ่งแสดงถึงฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง

**การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)****ผลการดำเนินงานในธุรกิจ**

จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ในปี 2562 จำนวนเงิน 2,736.69 ล้านบาท และในปี 2561 จำนวนเงิน 2,555.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 181.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.09 โดยในปี 2562 บริษัทฯ มียอดขายยางรถจักรยานยนต์ที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 131.84 ล้านบาท มาจากลูกค้าต่างประเทศที่เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของลูกค้าเดิมและบริษัทขยายฐานลูกค้าใหม่กลุ่มประเทศอาเซียน สำหรับลูกค้าในประเทศ ทางบริษัทมีนโยบายเชิงรุกโดยการสนับสนุนด้านการตลาดกับตัวแทนจำหน่ายให้สามารถแข่งขันได้ และในส่วนของยอดขายยางรถจักรยานเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 67.38 ล้านบาท มาจากการที่โรงงานแห่งที่ 2 ได้เพิ่มกำลังการผลิตยางนอกจักรยาน เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มประเทศยุโรป ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการขายและการตลาดร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจโดยรวมได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐ-จีน ราคาดัชนีผลทางการเกษตรตกต่ำ ตลอดจนความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมของอุตสาหกรรมการผลิตภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถรักษฐานลูกค้าและเพิ่มยอดขายได้ สำหรับต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง เนื่องจากการปรับราคาลงของวัตถุดิบ ส่งผลให้บริษัทสามารถทำกำไรสุทธิจำนวน 278.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 55.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.64 โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.42 บาท

**➤ รายได้หลัก**

รายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้จากการขายต่างประเทศ 1,920.41 ล้านบาท และการขายภายในประเทศ 816.28 ล้านบาท โดยรวมรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 181.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.09 ซึ่งรายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 28.48 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.62 มาจากนโยบายเชิงรุกโดยการสนับสนุนด้านการตลาดกับตัวแทนจำหน่ายให้สามารถแข่งขันได้ ในส่วนของรายได้จากการขายต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น 152.73 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.64 มาจากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของลูกค้าเดิมและบริษัทขยายฐานลูกค้าใหม่กลุ่มประเทศอาเซียน และกลุ่มประเทศยุโรป

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นเรื่องการรักษาคุณภาพและพัฒนาสมรรถนะของผลิตภัณฑ์ไว้อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ได้รับความนิยมและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดมา

**➤ รายได้อื่น ๆ**

รายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้เบ็ดเตล็ด ดอกเบี้ยรับ และรายได้เงินปันผล คิดเป็นมูลค่า 12.25 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 3.31 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 6.37 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายได้อื่นของบริษัทฯ ไม่ได้มีส่วนสำคัญมากที่จะมีผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวม โดยคิดเป็นเพียงร้อยละ 0.45 ของ รายได้รวมปี 2562

➤ **ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ต้นทุนขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 2,241.56 ล้านบาท และในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 2,138.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.81 ต้นทุนขายของบริษัทที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนด้านแรงงานเพิ่มขึ้น โดยเป็นผลกระทบมาจาก พรบ.คุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่มีการปรับอัตราค่าชดเชยพนักงานที่มีอายุงานเกิน 20 ปี จากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่จะใช้มาตรการต่างๆ ในการลดต้นทุนการผลิตเช่น การจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์พลังงานเพื่อควบคุมการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น และจัดทำนโยบายตรวจสอบขั้นตอนการผลิต โดยมีการลดขั้นตอนการผลิตทางอ้อม และ การพัฒนาสูตรการผลิตทั้งประเภทยางนอกและยางใน เพื่อพัฒนาศักยภาพในการผลิตให้เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเป็นจำนวนเงิน 14.26 ล้านบาท จาก 164.59 ล้านบาท ในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 150.33 ล้านบาท ในปี 2562 เกิดจากในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 8.34 ล้านบาท แต่ปี 2561 บริษัทมีการกลับรายการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.23 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับชำระเงิน ปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่สร้างความรัดกุมและความเชื่อมั่นทางการเงิน เมื่อมีการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจัดทำ Trade Credit Insurance กับบริษัทประกันภัย เพื่อลดความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินจากลูกค้าบางราย

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการของบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**งบการเงินที่ตรวจสอบ**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการวัดมูลค่าลูกหนี้การค้าและการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การวัดมูลค่าลูกหนี้การค้า</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 2.6 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และ ข้อ 9 เรื่องลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ลูกหนี้การค้ากลุ่มกิจการมีมูลค่า 690.80 ล้านบาท และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีจำนวน 171.39 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้การค้า (สุทธิ) มูลค่า 519.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.22 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ</p> <p>การประเมินค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ต้องใช้การประมาณการจากดุลยพินิจ โดยผู้บริหารใช้ประสบการณ์ในการพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับระยะเวลาหนี้ค้าง การชำระเงินในอดีตของลูกหนี้ จำนวนประกันภัยสินเชื่อทางการค้าและจำนวนที่คาดว่าจะได้รับชำระเงินในอนาคต เพื่อบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความเหมาะสมในแต่ละปี</p> <p>กลุ่มกิจการได้ขยายช่องทางการจำหน่ายโดยจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าธุรกิจขนาดเล็กโดยตรง ทำให้มีความเสี่ยงสูงขึ้นจากการไม่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ และเนื่องจากมูลค่าของลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมรวมถึงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นรายการประมาณการที่อาศัยดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร ในการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าลูกหนี้การค้า ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</li> <li>- พิจารณาความสมเหตุสมผลของผู้บริหารในการประมาณการความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนดแต่ละราย โดยประเมินจากข้อมูลการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าในอดีต รวมถึงโอกาสที่จะได้รับชำระในอนาคตและพิจารณาการรับชำระเงินภายหลังวันสิ้นปีจากลูกหนี้การค้าเหล่านี้</li> <li>- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้าที่นำมาใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความถูกต้องของการจำแนกอายุลูกหนี้การค้าตามช่วงเวลาที่ค้างชำระหนี้เกินกำหนด โดยตรวจกับกลุ่มตัวอย่างใบแจ้งหนี้ เพื่อกำหนดวันที่ครบกำหนดชำระและระยะเวลาที่ค้างชำระ</li> <li>- ทดสอบมูลค่าของจำนวนประกันภัยสินเชื่อทางการค้า โดยเปรียบเทียบกับสัญญาการประกันภัยสินเชื่อทางการค้าและทดสอบการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายและหลักเกณฑ์</li> </ul> <p>จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่</p>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 2.7 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือ และ ข้อ 10 เรื่องสินค้าคงเหลือ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สินค้าคงเหลือของกลุ่มกิจการมีมูลค่า 582.78 ล้านบาท และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพมีจำนวน 14.98 ล้านบาท ซึ่งสินค้าคงเหลือ (สุทธิ) มีมูลค่า 567.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.54 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ</p> <p>การประเมินค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพต้องใช้ในการประมาณการจากดุลยพินิจของผู้บริหาร รวมทั้งการใช้ประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายการบันทึกค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ สำหรับสินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวนาน ตามประเภทสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้ ผู้บริหารได้คำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจทั้งในอดีต และ ปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าคงเหลือที่เคลื่อนไหวช้าที่อาจล้าสมัยและเสื่อมสภาพ เพื่อพิจารณาตั้งค่าเผื่อเพิ่มเติมตามความเหมาะสมในแต่ละปี</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวม อีกทั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพเป็นรายการประมาณการที่อาศัยดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร ซึ่งมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าสินค้าคงเหลือ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ</li> <li>- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานอายุของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยตรวจสอบรายการเคลื่อนไหววันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับรายงานความเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อตรวจว่ารายงานความเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง</li> <li>- ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ</li> <li>- ประเมินความครบถ้วนของการบันทึกค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพโดยทดสอบความครบถ้วนของรายงานวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ เพื่อตรวจว่ารายการสินค้าคงเหลือที่ค้างนานทุกรายการในรายงานวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือได้ถูกบันทึกค่าเผื่อครบถ้วนแล้วตามนโยบายของกลุ่มกิจการ</li> <li>- ตรวจสอบรายการสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพที่พบในระหว่างการเข้าสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือสิ้นปี ได้ถูกนำมาพิจารณาตั้งค่าเผื่ออย่างเหมาะสม</li> </ul> <p>จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพมีความเหมาะสม</p>



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง

อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด



อนุต ภูมิสุรกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3873

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปรับปรุงใหม่			
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	717,071,288	465,731,110	633,246,765	368,675,948
เงินลงทุนระยะสั้น	8	170,000,000	40,000,000	170,000,000	40,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	9	524,112,676	535,886,352	523,658,129	537,514,157
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	10	567,799,003	509,232,420	563,990,196	508,657,498
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	11	19,687,687	16,262,765	17,630,984	15,126,128
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,998,670,654	1,567,112,647	1,908,526,074	1,469,973,731
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากคิดการจะค้าประกัน		-	200,000,000	-	200,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ)	3.2, 12	31,932,198	26,614,101	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	13	-	-	412,255,214	412,255,214
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)	14	1,184,739	1,182,316	1,161,000	1,161,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	220,787,694	228,483,742	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	16	1,363,138,733	1,269,648,004	1,363,138,733	1,269,648,004
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	17	1,230,777	1,611,935	1,206,968	1,582,627
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	18	35,396,413	28,055,324	35,396,413	28,055,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,188,607	396,053	1,052,305	255,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,654,859,161	1,755,991,475	1,814,210,633	1,912,957,169
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,653,529,815</b>	<b>3,323,104,122</b>	<b>3,722,736,707</b>	<b>3,382,930,900</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	หมายเลข	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปรับปรุงใหม่			
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	451,965,713	324,270,329	451,939,138	323,583,714
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่</b>					
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	19	146,702,300	-	146,702,300	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่</b>					
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	19	345,889	324,338	345,889	324,338
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		37,974,010	27,081,358	37,974,010	26,977,142
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,057,754	2,935,179	4,056,885	2,790,066
รวมหนี้สินหมุนเวียน		641,045,666	354,611,204	641,018,222	353,675,260
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	-	145,324,701	-	145,324,701
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	1,145,773	1,491,662	1,145,773	1,491,662
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	63,847,772	31,786,453	63,847,772	31,786,453
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		64,993,545	178,602,816	64,993,545	178,602,816
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>706,039,211</b>	<b>533,214,020</b>	<b>706,011,767</b>	<b>532,278,076</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปรับปรุงใหม่			
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	22				
หุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	222,105,000	222,105,000	222,105,000	222,105,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	22	7,429,904	7,429,904	7,429,904	7,429,904
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	65,843,430	65,843,430	65,843,430	65,843,430
ยังไม่ได้จัดสรร		2,082,883,063	1,902,811,573	2,082,113,875	1,898,384,739
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(89,205,093)	(66,734,105)	(19,201,569)	(1,544,549)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,947,490,604	2,789,890,102	3,016,724,940	2,850,652,824
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,947,490,604	2,789,890,102	3,016,724,940	2,850,652,824
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		3,653,529,815	3,323,104,122	3,722,736,707	3,382,930,900

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับใหม่			
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4,813,968)	(38,032,547)	-	-
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผูกพันผล ประโยชน์หลังจากออกจากงาน 21	(22,071,275)	5,763,077	(22,071,275)	5,763,077
ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ ของการระงับผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน	4,414,255	(1,152,615)	4,414,255	(1,152,615)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไป ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(17,657,020)	4,610,462	(17,657,020)	4,610,462
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	(22,470,988)	(33,422,085)	(17,657,020)	4,610,462
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	256,365,647	190,286,968	264,837,261	223,695,155

ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่			
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	278,836,635	223,709,053	282,494,281	219,084,693
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	278,836,635	223,709,053	282,494,281	219,084,693
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	256,365,647	190,286,968	264,837,261	223,695,155
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	256,365,647	190,286,968	264,837,261	223,695,155
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.42	0.34	0.33

ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮีฟรียูบีเออร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
				จัดสรรแล้วตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
						การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน			
									ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น									
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,810,986,906	(6,155,011)	(6,155,011)	2,758,644,529	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(131,686,860)	-	-	(131,686,860)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	219,084,693	-	-	219,084,693	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,610,462	4,610,462	4,610,462	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,898,384,739	(1,544,549)	(1,544,549)	2,850,652,824	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,898,384,739	(1,544,549)	(1,544,549)	2,850,652,824	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(98,765,145)	-	-	(98,765,145)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	282,494,281	-	-	282,494,281	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(17,657,020)	(17,657,020)	(17,657,020)	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,082,113,875	(19,201,569)	(19,201,569)	3,016,724,940	

ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	338,672,361	273,459,087	342,330,007	268,728,825
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	95,065,275	84,836,724	95,059,776	84,831,224
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ	9	(618,452)	(618,452)	8,343,110
(กลับรายการ)ค่าเผื่อราคาสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่ได้รับ	10	492,507	(85,870)	(85,870)
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	10	2,847,915	2,557,077	2,580,806
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25	(2,083,019)	(5,094,831)	(5,094,831)
ขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	118,240	-	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(2,423)	507,204	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทร่วม	14	-	1,533,870	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	198,002	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รู้	-	1,029,234	3,135,391	563,779
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	13,915,001	5,480,322	13,915,001
ดอกเบี้ยรับ	25	(6,365,327)	(4,940,346)	(6,198,359)
เงินปันผลรับ	-	(130,672)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	5,094,614	3,961,688	5,094,614	3,921,340

ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10,110,451	(6,821,683)	14,087,391	(7,277,008)
สินค้าคงเหลือ	(61,907,005)	25,669,056	(58,406,011)	26,113,406
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,037,504)	14,921,588	(2,117,438)	15,982,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(814,305)	(203,955)	(814,305)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	112,229,111	(51,949,333)	110,630,173	(51,572,449)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,125,186	(383,860)	1,266,819	(582,164)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	21	(3,924,957)	(3,924,957)	(780,723)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	501,828,663	354,330,086	511,858,332	353,202,467
จ่ายดอกเบี้ย	(4,950,545)	(3,446,148)	(4,950,545)	(3,405,800)
จ่ายภาษีเงินได้	(51,790,365)	(48,513,283)	(51,688,029)	(48,513,283)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	445,087,753	302,370,655	455,219,758	301,283,384

ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(105,000,000)	(40,000,000)	(105,000,000)	(40,000,000)
เงินฝากติดภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	175,000,000	(200,000,000)	175,000,000	(200,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(170,343,542)	(492,895,299)	(170,343,542)	(491,833,505)
เงินสดรับคืนจากการเลิกกิจการของบริษัทร่วม	-	15,350,087	-	15,350,087
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	9,525,277	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,429,934	13,696,193	2,429,934	13,696,193
ดอกเบี้ยรับ	6,521,521	4,905,063	6,354,555	4,806,896
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(91,392,087)	(689,418,679)	(91,559,053)	(697,980,329)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินปันผลจ่าย	(98,701,095)	(131,686,860)	(98,701,095)	(131,686,860)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	145,254,018	-	145,254,018
หนี้สินจากสัญญาเช่าการเงินลดลง	(324,338)	(2,074,000)	(324,338)	(2,074,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(99,025,433)	11,493,158	(99,025,433)	11,493,158
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>				
สุทธิ	254,670,233	(375,554,866)	264,635,272	(385,203,787)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	465,731,110	845,809,207	368,675,948	753,885,176
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3,330,055)	(4,523,231)	(64,455)	(5,441)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	717,071,288	465,731,110	633,246,765	368,675,948

ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด :</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้				
โอนเงินฝากคิดการระค้ำประกันเป็นเงินลงทุนระยะสั้น	25,000,000	-	25,000,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อในระหว่างปีมี				
รายละเอียดดังนี้				
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	188,504,761	504,361,210	188,504,761	503,299,416
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	(18,161,219)	(7,575,911)	(18,161,219)	(7,575,911)
ซื้อยานพาหนะ โดยทำสัญญาเช่าซื้อ	-	(3,890,000)	-	(3,890,000)
ยอดซื้อสุทธิที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จ่ายเป็นเงินสด	170,343,542	492,895,299	170,343,542	491,833,505
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	-	246,243,437	-	-

ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานของข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

## 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นนโยบายบัญชีเรื่อง เงินลงทุนเพื่อขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 2.8 และ 2.9

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

##### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (TAS 11) เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (TAS 18) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (TFRS 15) เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ กลุ่มกิจการใช้วิธีปฏิบัติที่ผ่อนปรนสำหรับสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์และสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของ TFRS 15

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินและพิจารณาว่าผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มกิจการจึงไม่รับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานฉบับนี้ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี

ข้อมูลเปรียบเทียบของรายการในงบการเงินปีปัจจุบันตาม TFRS 15 และตาม TAS 11 และ TAS 18 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงินตามที่ รายงาน บาท	ผลกระทบจาก TFRS 15 บาท	จำนวนเงินตาม
			มาตรฐานการรายงาน
			ทางการเงินฉบับเดิม บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ต้นทุนขายและบริการ	(2,241,557,146)	3,889,034	(2,237,668,112)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(98,043,817)	(3,889,034)	(101,932,851)

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

##### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงินตามที่ รายงาน บาท	ผลกระทบจาก TFRS 15 บาท	จำนวนเงินตาม
			มาตรฐานการรายงาน
			ทางการเงินฉบับเดิม
			บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ต้นทุนขายและบริการ	(2,231,079,111)	3,889,034	(2,227,190,077)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(97,962,961)	(3,889,034)	(101,851,995)

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการในเรื่องดังต่อไปนี้

##### ก) การบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้

ในรอบระยะเวลารายงานก่อน กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อกิจการได้โอนความเสี่ยง และผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สัญญาซื้อขายภายใต้เงื่อนไข CIF (ราคาขายรวมค่าสินค้า ประกัน และค่าขนส่ง) จะถูกรับรู้รายได้เมื่อกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายถูกโอน ณ ทำเรือเดินทาง

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากการขายและบริการจะถูกรับรู้ เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง รายได้จากการขายสินค้าภายใต้เงื่อนไข CIF จะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการส่งมอบอำนาจการควบคุมให้แก่ลูกค้า และกลุ่มกิจการต้องพิจารณาขอรับรู้รายได้จากการให้บริการขนส่งตลอดระยะเวลาของสัญญา สำหรับภาระผูกพันที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการค่าใช้จ่ายที่เกิดจากสัญญาบริการใหม่ จากค่าใช้จ่ายในการขายเป็นต้นทุนขายและบริการจำนวน 3,889,034 บาท

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

##### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) (ต่อ)

##### ข) การบัญชีสำหรับสัญญาที่ให้สิ่งตอบแทนที่มีจำนวนเงินผันแปร

ในรอบระยะเวลารายงานก่อน กลุ่มกิจการได้กำหนดสิ่งตอบแทนที่มอบให้กับลูกค้าตามที่ตกลงไว้ในสัญญา โดยสิ่งตอบแทนที่มอบให้กับลูกค้าอาจเป็นการให้สินค้าแถม ส่วนลดตามยอดขาย หรือประโยชน์อื่นๆ เมื่อลูกค้าปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา กลุ่มกิจการประมาณสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าจากประสบการณ์เพื่อแสดงภาระผูกพันของกิจการในการส่งมอบสินค้าหรือบริการในอนาคต ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 กลุ่มกิจการต้องประมาณจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่กลุ่มกิจการจะมีสิทธิได้รับ เป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้กับลูกค้าตามที่ได้ตกลงกัน ซึ่งหากสิ่งตอบแทนที่มอบให้ไม่ใช่เงินสด กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนดังกล่าวอ้างอิงกับราคาขายแบบเอกเทศสำหรับสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา และปันส่วนราคาของรายการตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศเหล่านั้น

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

##### ข) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 ได้ปรับปรุงเพื่ออธิบายให้ชัดเจนในกรณีที่เกิดการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ หรือกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กิจการต้องเลือกวิธีการนี้สำหรับแต่ละบริษัทร่วมหรือแต่ละการร่วมค้าแยกต่างหากจากกัน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญ ต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

##### ก) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ได้ปรับปรุงเพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการโอนจากหรือโอนมาเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์ซึ่งต้องมีหลักฐาน การเปลี่ยนแปลงการใช้งานสนับสนุน โดยการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเข้านิยามหรือ สิ้นสุดการเป็นไปตามนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงความตั้งใจของฝ่ายบริหารเพียงอย่าง เดียวไม่ได้ให้หลักฐานเพียงพอที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มี นัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

##### ง) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่าย ล่วงหน้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 ได้อธิบายให้ชัดเจนในกรณีที่กิจการได้จ่ายหรือรับ ล่วงหน้าเป็นเงินตราต่างประเทศ เกี่ยวกับวันที่รับรู้รายการซึ่งกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่นำมาใช้ในการรับรู้ รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่าย หรือรายได้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มี นัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อ กลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผล  
บังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และบริษัทยังไม่ได้นำมาปฏิบัติใช้ก่อน ดังนี้

#### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า  
และการวัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชี  
ป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อกลุ่มกิจการ

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่า  
เกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป  
กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่ง  
สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อกลุ่มกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และบริษัทยังไม่ได้นำมาปฏิบัติใช้ก่อน ดังนี้ (ต่อ)

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมการงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าว กิจการต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และบริษัทยังไม่ได้นำมาปฏิบัติใช้ก่อน ดังนี้ (ต่อ)

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ได้แก่ (ต่อ)

**การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า)** ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้นำวิธีส่วนได้เสียถือปฏิบัติ กิจการจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การปันส่วนผลขาดทุนและการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

**การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ที่ถือเป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะถูกรวมมูลค่าใหม่

**การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะต้องไม่วัดมูลค่าใหม่

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้** ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคออ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อกลุ่มกิจการ



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.3 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ที่ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

#### ง) รายการระหว่างกัน

รายการ ขอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่โอน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงานการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

### 2.8 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

#### เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

#### เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า

#### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น รวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดิน ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะวัดมูลค่าภายหลังจากการรับรู้รายการด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคา ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

### 2.13 สัญญาเช่าระยะยาว

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าขุดธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาหนี้ได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและ

สิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลา 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง และโบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

#### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามสัญญา กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

#### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของ พันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นข้อหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 2.20 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แตกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.20 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

#### การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การขายสินค้า - ขายส่ง

กลุ่มกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยานนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็กในตลาดขายส่ง ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อกรยอมรับในสินค้าของลูกค้า (ผู้ขายส่ง) การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล่าช้าและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังผู้ขายส่ง และเมื่อผู้ขายส่งได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติยางนอกและยางในที่จำหน่ายจะขายพร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณ โดยอ้างอิงจากยอดขายตลอดระยะเวลา 3 เดือนในแต่ละไตรมาส รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 90 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใดเว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

### 2.20 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

#### การขายสินค้า – โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการให้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถสะสมคะแนนหรือปริมาณการซื้อเพื่อนำไปเป็นแลกเปลี่ยนสินค้าหรือของสมนาคุณในอนาคต หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับคะแนนสะสมจะรับรู้ ณ จุดที่มีการขาย และรายได้จะรับรู้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาแลกหรือเมื่อคะแนนหมดอายุ

#### สิทธิที่มอบให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการเพิ่ม (Material right)

สิทธิในการได้รับส่วนลดหรือได้รับสินค้าหรือบริการโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายที่ให้แก่ลูกค้าถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหาก โดยกลุ่มกิจการจะบันทึกส่วนราคาของรายการเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรอรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิหรือเมื่อสิทธินั้นหมดอายุ

#### สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

#### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

### 2.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ คณะกรรมการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ) รวมถึงการระบุ การประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีสกุลเงินหลักเป็นเงินบาท และมีธุรกรรมการซื้อขายและการกู้ยืมมีสกุลเงินหลักเป็นเงินบาทเช่นกัน ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญและกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

##### หน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มกิจการลงทุนในบริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศเพียงหนึ่งแห่ง อยู่ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งกลุ่มกิจการมองว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญ และกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากกลุ่มกิจการมีเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า

##### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการบริหารจำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับโดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ และความสามารถในการปิดสถานะทางการตลาด

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 3.2 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย								
ตราสารทุน	31,932,198	26,614,101	-	-	-	-	31,932,198	26,614,101
สินทรัพย์รวม	31,932,198	26,614,101	-	-	-	-	31,932,198	26,614,101

มูลค่ายุติธรรมแบ่งตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

ไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี

## ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

## อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของซอฟต์แวร์และสิทธิการใช้เป็นระยะเวลา 3 - 10 ปี โดยพิจารณาจากความล้าสมัยทางเทคนิคของสินทรัพย์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อายุการให้ประโยชน์จริงอาจจะมีอายุสั้นกว่าหรือยาวกว่าอายุการให้ประโยชน์ที่กำหนดไว้ ขึ้นอยู่กับนวัตกรรมทางเทคนิค

## การระบุปันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการระบุปันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 21

## 5 การจัดการเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุนกลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการซึ่งพิจารณาว่าคือ ประชานกรรมการ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 2 ส่วนงานที่รายงาน และ 5 ส่วนงานที่รายงานตามลำดับสำหรับกลุ่มของผลิตภัณฑ์และเขตภูมิศาสตร์ของกิจการ

ประชานกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น

เนื่องจากข้อมูลรายได้จำแนกตามส่วนงานที่รายงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561 ได้จัดทำขึ้นภายใต้มาตรฐานฉบับที่ 11 และฉบับที่ 18 (มาตรฐานการรับรู้รายได้ฉบับเดิม) ข้อมูลรายได้ดังกล่าวจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกับข้อมูลรายได้สำหรับปี พ.ศ. 2562 ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลรายได้เปรียบเทียบได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 2.2.1 ก

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	ข้อมูลงบการเงินรวม					
	การขายสินค้า		การลงทุน		รวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
รายได้รวมทั้งสิ้น	2,748,939	2,571,043	2	131	2,748,941	2,571,174
รายได้ระหว่างส่วนงาน	12,252	15,565	-	-	12,252	15,565
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,736,687	2,555,478	2	131	2,736,689	2,555,609
ประเภทของการรับรู้รายได้:						
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	2,736,687	2,555,478	2	131	2,736,689	2,555,609
ตลอดช่วงระยะเวลา	-	-	-	-	-	-
	2,736,687	2,555,478	2	131	2,736,689	2,555,609
กำไรขั้นต้น	495,128	416,674	2	131	495,130	416,805
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(150,328)	(164,592)	-	-	(150,328)	(164,592)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	338,670	273,328	2	131	338,672	273,459
ภาษีเงินได้	(59,836)	(49,750)	-	-	(59,836)	(49,750)
กำไรสำหรับปี	278,835	223,578	2	131	278,837	223,709
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	220,788	228,484	-	-	220,788	228,484
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,363,139	1,269,648	-	-	1,363,139	1,269,648
รวมสินทรัพย์	3,653,530	3,323,104	-	-	3,653,530	3,323,104

กลุ่มกิจการมีรายได้จำนวน 659.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 527.75 ล้านบาท) ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่ โดยทั้งหมดมาจากส่วนงานธุรกิจการขายสินค้า

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ.2562	พ.ศ.2561
	พันบาท	พันบาท
ขายในประเทศ	816,282	787,801
ขายต่างประเทศ เอเชีย -	1,419,958	1,240,466
ขายต่างประเทศ ยุโรป -	230,037	305,462
ขายต่างประเทศ อเมริกา -	235,474	195,230
ขายต่างประเทศ อื่น ๆ -	34,936	26,519
รวม	2,736,687	2,555,478

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	401,459	193,313	394,017	185,448
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	72,171,353	74,347,586	6,705,985	2,081,146
- ประเภทออมทรัพย์	644,498,476	347,190,211	626,146,763	336,409,354
- ประเภทประจำ	-	14,000,000	-	-
ตั๋วแลกเงิน	-	30,000,000	-	30,000,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	717,071,288	465,731,110	633,246,765	368,675,948

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารประเภทประจำ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ที่ร้อยละ 1.35 ต่อปีและตั๋วแลกเงินอายุ 74 วัน ที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 ต่อปี

## 8 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำ	130,000,000	-	130,000,000	-
ตั๋วแลกเงิน	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	170,000,000	40,000,000	170,000,000	40,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วย เงินฝากประจำอายุ 6 เดือน และ 12 เดือน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 ต่อปี และตั๋วแลกเงินอายุ 183 วัน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ตั๋วแลกเงินอายุ 122 วัน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 เงินลงทุนระยะสั้นมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม			
	เผื่อขาย	ตั๋วแลกเงิน	เงินฝากประจำ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>	9,723,280	-	-	9,723,280
การลงทุนเงินเพิ่มขึ้น	-	70,000,000	-	70,000,000
การจำหน่ายเงินลงทุน	(9,525,277)	(30,000,000)	-	(39,525,277)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย	(198,003)	-	-	(198,003)
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินฝากคิดการค่าประกันโอนเป็นเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	25,000,000	25,000,000
การลงทุนเพิ่มขึ้น	-	70,000,000	160,000,000	230,000,000
การจำหน่ายเงินลงทุน	-	(70,000,000)	(55,000,000)	(125,000,000)
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	-	40,000,000	130,000,000	170,000,000

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เผื่อขาย	ตั๋วแลกเงิน	เงินฝากประจำ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>	-	-	-	-
การลงทุนเงินเพิ่มขึ้น	-	70,000,000	-	70,000,000
การจำหน่ายเงินลงทุน	-	(30,000,000)	-	(30,000,000)
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินฝากคิดการค่าประกันโอนเป็นเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	25,000,000	25,000,000
การลงทุนเพิ่มขึ้น	-	70,000,000	160,000,000	230,000,000
การจำหน่ายเงินลงทุน	-	(70,000,000)	(55,000,000)	(125,000,000)
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	-	40,000,000	130,000,000	170,000,000



## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	673,284,649	669,465,608	672,233,622	667,447,443
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(171,391,902)	(167,429,971)	(171,391,902)	(167,429,971)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	501,892,747	502,035,637	500,841,720	500,017,472
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30.3)	17,519,702	28,969,392	17,519,702	28,969,392
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(4,192,965)	-	(4,192,965)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	17,519,702	24,776,427	17,519,702	24,776,427
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30.3)	-	296,575	644,078	296,575
ดอกเบี้ยค้างรับ	56,647	212,843	56,647	212,843
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	-	415,062	-	415,062
อื่น ๆ (สุทธิ)	4,643,580	8,149,808	4,595,982	11,795,778
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	524,112,676	535,886,352	523,658,129	537,514,157

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	449,567,691	435,124,964	448,557,035	433,106,799
ค้างเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	55,414,708	58,190,217	55,378,261	58,190,217
ค้างเกินกำหนดชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,742,968	6,181,359	2,739,044	6,181,359
ค้างเกินกำหนดชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,226,472	2,590,370	1,226,472	2,590,370
ค้างเกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน	164,332,810	167,378,698	164,332,810	167,378,698
	673,284,649	669,465,608	672,233,622	667,447,443
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(171,391,902)	(167,429,971)	(171,391,902)	(167,429,971)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	501,892,747	502,035,637	500,841,720	500,017,472

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มกิจการ คือ 30 ถึง 90 วัน

## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) (ต่อ)

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำการฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัท โยโก อัดลอย วิลส์ จำกัด เพื่อบังคับให้ชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ศาลได้มีคำตัดสินคดีฟ้องร้องกับบริษัท โยโก อัดลอย วิลส์ จำกัด ให้บริษัทเป็นผู้ชนะคดี ในการบังคับให้บริษัทดังกล่าวชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการบังคับคดีจากกรมบังคับคดี อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนที่จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าว

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,519,702	20,950,580	17,519,702	20,950,580
ค้างเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	3,831,233	-	3,831,233
ค้างเกินกำหนดชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างเกินกำหนดชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	614,063	-	614,063
ค้างเกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน	-	3,573,516	-	3,573,516
	17,519,702	28,969,392	17,519,702	28,969,392
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(4,192,965)	-	(4,192,965)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	17,519,702	24,776,427	17,519,702	24,776,427

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 บริษัทกลับรายการค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากได้รับชำระแล้วทั้งจำนวน

## 10 สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)

สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	164,587,602	194,979,781	164,587,602	194,979,781
งานระหว่างทำ	37,481,332	35,229,419	37,481,332	35,229,419
สินค้ำสำเร็จรูป	271,976,464	221,102,090	267,842,803	220,469,423
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	70,832,705	65,899,493	70,832,705	65,899,493
	544,878,103	517,210,783	540,744,442	516,578,116
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้ำล้าสมัยและเสื่อมสภาพ				
- วัตถุดิบ	(363,619)	(782,383)	(363,619)	(782,383)
- สินค้ำสำเร็จรูป	(8,158,987)	(4,652,892)	(7,834,133)	(4,595,147)
- อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	(5,957,245)	(6,196,661)	(5,957,245)	(6,196,661)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อราคาทุนของสินค้ำสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
- สินค้ำสำเร็จรูป	(501,673)	(9,166)	(501,673)	(9,166)
	(14,981,524)	(11,641,102)	(14,656,670)	(11,583,357)
สินค้ำระหว่างทาง	37,902,424	3,662,739	37,902,424	3,662,739
รวมสินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)	567,799,003	509,232,420	563,990,196	508,657,498

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ.2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	2,238,216,724	2,136,201,888	2,228,005,798	2,120,939,823
(การกลับรายการ)ค่าเผื่อสินค้ำคงเหลือ				
ล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	2,847,915	2,557,077	2,580,806	2,557,077
(การกลับรายการ)ค่าเผื่อสินค้ำคงเหลือ				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	492,507	(85,870)	492,507	(85,870)

## 11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีอากรค้างรับ (สุทธิ)	2,450,388	3,615,090	2,450,388	3,615,090
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	13,951,961	10,900,757	11,897,492	9,776,714
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,283,757	1,734,702	3,283,104	1,734,324
อื่นๆ	1,581	12,216	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	19,687,687	16,262,765	17,630,984	15,126,128

## 12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ)

เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารทุน	68,187,152	68,187,152	-	-
หัก การปรับมูลค่า	(9,188,145)	(14,506,242)	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(27,066,809)	(27,066,809)	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ)	31,932,198	26,614,101	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ) มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนเพื่อขาย	เงินลงทุนเพื่อขาย
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	50,843,622	-
การจำหน่ายเงินลงทุน	(9,723,279)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(14,506,242)	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	26,614,101	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	5,318,097	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31,932,198	-

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายอ้างอิงจากมูลค่าราคาตลาดของตราสารทุน ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงาน มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	สถานที่หลักในการ ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		สิทธิออกเสียง		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			ที่ถือโดยบริษัท					
			พ.ศ.2562 (ร้อยละ)	พ.ศ.2561 (ร้อยละ)	พ.ศ.2562 (ร้อยละ)	พ.ศ.2561 (ร้อยละ)	พ.ศ.2562 บาท	พ.ศ.2561 บาท
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	ลงทุนในพันธบัตรหรือหลักทรัพย์ ขายปลีกและขายส่งยางนอก ยางในและอุปกรณ์	100	100	100	100	65,557,214	65,557,214
PT. Hwa Fong Rubber Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายสินค้ายางนอก และยางใน สำหรับรถจักรยาน และรถจักรยานยนต์	100	100	100	100	346,698,000	346,698,000
							412,255,214	412,255,214

## 14 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2562 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2561 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
บริษัท ดี อี เซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	(1)	43	43	1,184,739	1,182,316	1,161,000	1,161,000
รวม			43	43	1,184,739	1,182,316	1,161,000	1,161,000

(1) นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่ายรถจักรยานและจักรยานยนต์

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ.2562 บาท	พ.ศ.2561 บาท	พ.ศ.2562 บาท	พ.ศ.2561 บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด (สุทธิ)	1,182,316	18,525,715	1,161,000	20,388,362
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,423	(507,204)	-	-
หัก รับคืนเงินลงทุนจากบริษัทร่วม	-	(15,350,087)	-	(15,350,087)
หัก ผลขาดทุนจากการเลิกบริษัทร่วม	-	(1,533,870)	-	(3,877,275)
ผลต่างจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	-	47,762	-	-
ราคาตามบัญชีปลายงวด (สุทธิ)	1,184,739	1,182,316	1,161,000	1,161,000

บริษัท ดี อี เซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทจำกัด และหุ้นของบริษัทนี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด บริษัทจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี กลุ่มกิจการ ไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

## 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับใหม่			
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา วันที่ 1 มกราคม	228,483,742	-	-	-
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	-	246,243,437	-	-
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	(118,240)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,696,048)	(17,641,455)	-	-
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม	220,787,694	228,483,742	-	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการประกอบด้วย ที่ดิน ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาขาย กลุ่มกิจการจัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (“ผู้ประเมินอิสระ”) ในปี 2561 โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าราคาขายในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว

มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม และ กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการยังไม่มีรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการพิจารณาวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินการบนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว

## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และพ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>							
ราคาทุน	288,113,804	404,655,780	2,030,360,856	14,668,075	28,224,422	134,979,810	2,901,002,747
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(190,198,596)	(1,585,386,459)	(12,254,889)	(17,377,052)	-	(1,805,216,996)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	288,113,804	214,457,184	444,974,397	2,413,186	10,847,370	134,979,810	1,095,785,751
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	288,113,804	214,457,184	444,974,397	2,413,186	10,847,370	134,979,810	1,095,785,751
การซื้อสินทรัพย์	196,975,125	1,679,000	19,889,695	848,501	6,294,239	278,674,650	504,361,210
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	(52,289,679)	(45,832)	(2,318,900)	-	(54,654,411)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	52,134,762	43,469	2,318,895	-	54,497,126
การโอนเข้า (ออก)	80,281,290	2,810,000	53,950,929	11,511	1,452,841	(138,506,571)	-
การโอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	(246,243,437)	-	-	-	-	-	(246,243,437)
ค่าเสื่อมราคา	-	(11,380,839)	(69,604,060)	(839,210)	(2,274,126)	-	(84,098,235)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>							
ราคาทุน	319,126,782	409,144,780	2,051,911,801	15,482,255	33,652,602	275,147,889	3,104,466,109
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(201,579,435)	(1,602,855,757)	(13,050,630)	(17,332,283)	-	(1,834,818,105)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004

## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และพ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องจักร	อุปกรณ์	เฟอร์นิเจอร์และ	สินทรัพย์	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004
การซื้อขายสินทรัพย์	-	10,179,000	46,079,894	614,824	1,117,963	130,513,080	188,504,761
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(2,206,865)	(39,018,610)	(355,045)	(4,297,641)	-	(45,878,161)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	2,075,494	38,814,379	350,962	4,290,411	-	45,531,246
การโอนเข้า (ออก)	-	125,186,707	66,794,192	-	-	(191,980,899)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,797,062)	(76,203,435)	(881,994)	(2,784,626)	-	(94,667,117)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	319,126,782	542,303,622	2,125,767,277	15,742,034	30,472,924	213,680,070	3,247,092,709
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(214,301,003)	(1,640,244,813)	(13,581,662)	(15,826,498)	-	(1,883,953,976)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733



## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และพ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
				สำนักงาน			
				เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	112,151,657	404,655,780	2,030,360,856	14,668,075	28,224,422	65,760,314	2,655,821,104
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(190,198,596)	(1,585,386,459)	(12,254,889)	(17,377,052)	-	(1,805,216,996)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	112,151,657	214,457,184	444,974,397	2,413,186	10,847,370	65,760,314	850,604,108
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	112,151,657	214,457,184	444,974,397	2,413,186	10,847,370	65,760,314	850,604,108
การซื้อสินทรัพย์	196,975,125	1,679,000	19,889,695	848,501	6,294,239	277,612,856	503,299,416
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	(52,289,679)	(45,832)	(2,318,900)	-	(54,654,411)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	52,134,762	43,469	2,318,895	-	54,497,126
การโอนเข้า (ออก)	10,000,000	2,810,000	53,950,929	11,511	1,452,841	(68,225,281)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(11,380,839)	(69,604,060)	(839,210)	(2,274,126)	-	(84,098,235)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	319,126,782	409,144,780	2,051,911,801	15,482,255	33,652,602	275,147,889	3,104,466,109
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(201,579,435)	(1,602,855,757)	(13,050,630)	(17,332,283)	-	(1,834,818,105)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004

## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และพ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อุปกรณ์ สำนักงาน						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
บาท							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004
การซื้อสินทรัพย์	-	10,179,000	46,079,894	614,824	1,117,963	130,513,080	188,504,761
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(2,206,865)	(39,018,610)	(355,045)	(4,297,641)	-	(45,878,161)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	2,075,494	38,814,379	350,962	4,290,411	-	45,531,246
การโอนเข้า (ออก)	-	125,186,707	66,794,192	-	-	(191,980,899)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,797,062)	(76,203,435)	(881,994)	(2,784,626)	-	(94,667,117)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	319,126,782	542,303,622	2,125,767,277	15,742,034	30,472,924	213,680,070	3,247,092,709
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(214,301,003)	(1,640,244,813)	(13,581,662)	(15,826,498)	-	(1,883,953,976)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733

## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,912,512	3,912,512	3,912,512	3,912,512
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(413,726)	(18,412)	(413,726)	(18,412)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,498,786	3,894,100	3,498,786	3,894,100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงินรวม 206.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 206.98 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้ถูกจำนองและ/หรือจำนำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

## 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>	
ราคาทุน	7,737,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,642,552)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,095,424
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	2,095,424
ค่าตัดจำหน่าย	(483,489)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,611,935
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	
ราคาทุน	7,737,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,126,041)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,611,935

## 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,611,935
ค่าตัดจำหน่าย	(381,158)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,230,777
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาทุน	7,737,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,507,199)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,230,777
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>	
ราคาทุน	7,682,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,622,360)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,060,616
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	2,060,616
ค่าตัดจำหน่าย	(477,989)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,582,627
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	
ราคาทุน	7,682,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,100,349)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,582,627

## 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,582,627
ค่าตัดจำหน่าย	(375,659)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,206,968
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาทุน	7,682,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,476,008)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,206,968

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	125,103	196,298	125,103	196,298
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	256,055	287,191	250,556	281,691
	381,158	483,489	375,659	477,989

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ (สุทธิ) 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 และ พ.ศ.2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
ภายใน 12 เดือน	25,762,119	24,895,840	25,762,119	24,895,840
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
เกินกว่า 12 เดือน	12,769,555	5,978,545	12,769,555	5,978,545
	38,531,674	30,874,385	38,531,674	30,874,385
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ				
ภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ				
เกินกว่า 12 เดือน	(3,135,261)	(2,819,061)	(3,135,261)	(2,819,061)
	(3,135,261)	(2,819,061)	(3,135,261)	(2,819,061)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)</b>	35,396,413	28,055,324	35,396,413	28,055,324

รายการเคลื่อนไหวของ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	28,055,324	28,299,759	28,055,324	28,299,759
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน(ลด) (หมายเหตุ 27)	2,926,834	908,180	2,926,834	908,180
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(ลด)	4,414,255	(1,152,615)	4,414,255	(1,152,615)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,396,413	28,055,324	35,396,413	28,055,324

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน		เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,207,306	(1,207,306)	-	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ	21,543,073	1,111,414	-	22,654,487	153,975	22,808,462
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	1,709,364	477,911	-	2,187,275	643,724	2,830,999
ค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	19,007	(17,174)	-	1,833	98,502	100,335
ค่าเผื่อภาษีอากรค้างรับ	152,899	(100,654)	-	52,245	(29,922)	22,323
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,307,879	823,281	(1,152,615)	5,978,545	2,376,755	12,769,555
	30,939,528	1,087,472	(1,152,615)	30,874,385	3,243,034	4,414,255
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลแตกต่างค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,639,769)	(179,292)	-	(2,819,061)	(316,200)	-
	(2,639,769)	(179,292)	-	(2,819,061)	(316,200)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	28,299,759	908,180	(1,152,615)	28,055,324	2,926,834	4,414,255
						35,396,413

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเกิดจากรายการดังต่อไปนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ประมาณการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,207,306	(1,207,306)	-	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	21,543,073	1,111,414	-	22,654,487	153,975	22,808,462
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	1,709,364	477,911	-	2,187,275	643,724	2,830,999
ค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	19,007	(17,174)	-	1,833	98,502	100,335
ค่าเผื่อภาษีอากรค้างรับ	152,899	(100,654)	-	52,245	(29,922)	22,323
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,307,879	823,281	(1,152,615)	5,978,545	2,376,755	4,414,255
	30,939,528	1,087,472	(1,152,615)	30,874,385	3,243,034	4,414,255
						38,531,674
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ผลแตกต่างค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,639,769)	(179,292)	-	(2,819,061)	(316,200)	-
	(2,639,769)	(179,292)	-	(2,819,061)	(316,200)	-
						(3,135,261)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)</b>	28,299,759	908,180	(1,152,615)	28,055,324	2,926,834	4,414,255
						35,396,413



## 19 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 และ พ.ศ.2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	146,702,300	-	146,702,300	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	345,889	324,338	345,889	324,338
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	147,048,189	324,338	147,048,189	324,338
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	145,324,701	-	145,324,701
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,145,773	1,491,662	1,145,773	1,491,662
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	1,145,773	146,816,363	1,145,773	146,816,363
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>148,193,962</b>	<b>147,140,701</b>	<b>148,193,962</b>	<b>147,140,701</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน วงเงิน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย 2 ปีแรก เท่ากับ MLR-3.725 หรือร้อยละ 3.30 ต่อปี และปีที่ 3 เป็นต้นไปเท่ากับ MLR-3.525 (พ.ศ. 2561 : MLR-3.725 หรือร้อยละ 3.30 ต่อปี)

กลุ่มกิจการใช้วงเงินกู้ยืมไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 146.70 ล้านบาทมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 และค้ำประกันโดยจำนองที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงาน 3 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และจำนำเครื่องจักรของบริษัทที่จะนำมาติดตั้งเพื่อดำเนินงานในโรงงาน 3

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.30%	3.30%	3.30%	3.30%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.45%	6.45%	6.45%	6.45%

## 19 เงินกู้ยืม (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ระยะเวลาคงกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ภายใน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	146,702,300	-	146,702,300	-
ภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	145,324,701	-	145,324,701
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	146,702,300	145,324,701	146,702,300	145,324,701
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	432,000	432,000	432,000	432,000
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,260,000	1,692,000	1,260,000	1,692,000
	1,692,000	2,124,000	1,692,000	2,124,000
<b>หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน</b>	200,338	308,000	200,338	308,000
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,491,662	1,816,000	1,491,662	1,816,000
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
- ส่วนที่หมุนเวียน	345,889	324,338	345,889	324,338
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,145,773	1,491,662	1,145,773	1,491,662
	1,491,662	1,816,000	1,491,662	1,816,000
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	345,889	324,338	345,889	324,338
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,145,773	1,491,662	1,145,773	1,491,662
	1,491,662	1,816,000	1,491,662	1,816,000

## 20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	259,510,680	186,600,568	259,510,680	186,600,568
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30.3)	2,733,502	2,009,300	2,733,502	2,009,300
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	26,128,482	20,287,602	25,927,402	20,141,404
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30.3)	5,013,189	6,353,921	5,716,556	6,353,921
เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร - กิจการอื่น	35,960,967	17,643,523	35,960,967	17,643,523
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30.3)	-	156,225	-	156,225
เงินเดือนและ โบนัสค้างจ่าย	71,006,991	57,397,212	71,006,991	57,397,212
เงินย่ำล่วงหน้าจากลูกค้า	13,617,084	10,158,225	13,617,084	10,158,225
เงินประกัน	12,324,502	6,978,605	12,324,502	6,978,605
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,670,316	16,685,148	25,141,454	16,144,731
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	451,965,713	324,270,329	451,939,138	323,583,714

## 21 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละรายการ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	63,847,772	31,786,453	63,847,772	31,786,453
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	63,847,772	31,786,453	63,847,772	31,786,453
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจาก				
การดำเนินงาน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	13,915,001	5,480,322	13,915,001	5,480,322
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	22,071,275	(5,763,077)	22,071,275	(5,763,077)

## 21 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

## โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิก ก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	31,786,453	32,849,931	31,786,453	32,849,931
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,509,208	5,480,322	4,509,208	5,480,322
ต้นทุนบริการในอดีต	9,405,793	-	9,405,793	-
	45,701,454	38,330,253	45,701,454	38,330,253
การวัดมูลค่าใหม่ (ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	22,071,275	(5,763,077)	22,071,275	(5,763,077)
	22,071,275	(5,763,077)	22,071,275	(5,763,077)
	67,772,729	32,567,176	67,772,729	32,567,176
การจ่ายชำระเงินจากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(3,924,957)	(780,723)	(3,924,957)	(780,723)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	63,847,772	31,786,453	63,847,772	31,786,453

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนี้ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการในอดีตในระหว่างปี จำนวน 9.41 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 อัตราคิดลดซึ่งเป็นข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เป็นผลให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 7.71 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 อัตราคิดลดเท่ากับร้อยละ 1.80 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 2.72 ถึง ร้อยละ 3.02)

## 21 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

## โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	1.80	3.02	1.80	3.02
อัตราเงินเฟ้อ	2.75	2.75	2.75	2.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5	5	5	5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 10.86	ร้อยละ 9.58	ร้อยละ 12.77	ร้อยละ 11.13
อัตราการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
ของเงินเดือน			ร้อยละ 9.13	ร้อยละ 9.46	ร้อยละ 7.93	ร้อยละ 8.32
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 10.86	ร้อยละ 9.58	ร้อยละ 12.77	ร้อยละ 11.13
อัตราการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
ของเงินเดือน			ร้อยละ 9.13	ร้อยละ 9.46	ร้อยละ 7.93	ร้อยละ 8.32

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 22 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่า บาท	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีจำนวน 658,434,300 หุ้น หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 23 ทุนสำรองตามกฎหมาย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับทุนสำรองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	65,843,430	65,843,430	65,843,430	65,843,430
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	65,843,430	65,843,430	65,843,430	65,843,430

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 24 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 และ พ.ศ.2561 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุนคงเหลือที่ยังไม่หมดอายุ ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิพิเศษ	ชื่อผลิตภัณฑ์	วันที่บริษัทเริ่มมีรายได้	วันที่สิทธิพิเศษจากการยกเว้นเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ	สิทธิพิเศษสำคัญ				
					1	2	3	4	5
2315(1)/2555	11 กันยายน 2555	ยางนอกรถจักรยานยนต์	1 ตุลาคม 2558	30 กันยายน 2571	✓	✓	✓	-	✓
61-0293-1-00-1-0	13 มีนาคม 2561	ยางนอกรถจักรยาน และยางในรถจักรยาน	1 ตุลาคม 2562	30 กันยายน 2570	✓	-	-	✓	✓

## \*สิทธิพิเศษสำคัญ

- 1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (2)
- 4) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 5) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินได้ปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน กลุ่มกิจการมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ซึ่งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	ได้รับ การส่งเสริม บาท	ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท	ได้รับ การส่งเสริม บาท	ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท
การขายต่างประเทศ	188,394,039	1,732,253,282	1,920,647,321	114,269,972	1,653,406,997	1,767,676,969
การขายในประเทศ	244,533,930	571,505,548	816,039,478	199,464,193	588,336,944	787,801,137
รวม	432,927,969	2,303,758,830	2,736,686,799	313,734,165	2,241,743,941	2,555,478,106

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	ได้รับ การส่งเสริม บาท	ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท	ได้รับ การส่งเสริม บาท	ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท
การขายต่างประเทศ	188,394,039	1,722,072,560	1,910,466,599	114,269,972	1,637,830,054	1,752,100,026
การขายในประเทศ	244,533,930	570,093,035	814,626,965	199,464,193	587,417,775	786,881,968
รวม	432,927,969	2,292,165,595	2,725,093,564	313,734,165	2,225,247,829	2,538,981,994

## 25 รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	6,365,327	4,940,346	6,198,359	4,842,179
รายได้ค่าเช่า	-	36,000	120,000	156,000
กำไรจากการขายสินทรัพย์	2,083,019	5,094,831	2,083,019	5,094,831
อื่นๆ	3,803,765	5,493,772	3,898,962	5,363,102
รวมรายได้อื่น	12,252,111	15,564,949	12,300,340	15,456,112

## 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่ถูกจัดประเภทตามลักษณะ ซึ่งแสดงรวมไว้ในกำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(53,126,287)	(14,553,661)	(49,625,293)	(14,051,568)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,312,831,799	1,280,598,527	1,312,831,799	1,280,598,527
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	540,539,376	479,724,422	540,539,376	479,724,422
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	95,065,275	84,836,724	95,059,776	84,831,224
ค่าขนส่ง	43,741,084	44,950,706	43,694,974	44,876,766
ค่าสาธารณูปโภค	179,681,738	173,355,340	179,681,738	173,355,340
ค่าบรรจุหีบห่อ	80,723,385	70,121,779	80,723,385	70,121,779
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	41,247,442	39,030,669	41,247,442	39,030,669
อื่นๆ	151,180,992	145,200,559	135,046,814	125,963,910
รวมค่าใช้จ่ายตามลักษณะ	2,391,884,804	2,303,265,065	2,379,200,011	2,284,451,069



## 27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	61,624,169	50,772,668	61,624,169	50,666,766
การปรับปรุงจากงวดก่อน	1,138,391	(114,454)	1,138,391	(114,454)
<b>รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	<b>62,762,560</b>	<b>50,658,214</b>	<b>62,762,560</b>	<b>50,552,312</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
(เพิ่ม)ลดในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	(3,243,034)	(1,087,472)	(3,243,034)	(1,087,472)
เพิ่ม(ลด)ในหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	316,200	179,292	316,200	179,292
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(2,926,834)</b>	<b>(908,180)</b>	<b>(2,926,834)</b>	<b>(908,180)</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>59,835,726</b>	<b>49,750,034</b>	<b>59,835,726</b>	<b>49,644,132</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปันส่วนให้กับ:				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	59,835,726	49,750,034	59,835,726	49,644,132
	59,835,726	49,750,034	59,835,726	49,644,132

## 27 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	338,672,361	273,459,087	342,330,007	268,728,825
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)	67,734,472	54,691,817	68,466,001	53,745,765
ผลกระทบ:				
กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(8,448,695)	(3,605,781)	(8,448,695)	(3,605,781)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	3,412,143	2,138,243	3,412,143	2,138,243
รายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณจำนวนภาษีและ ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่มทางภาษี	(1,807,347)	(1,954,701)	(1,805,280)	(1,611,461)
ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ	-	(238,439)	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้ ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อยที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(91,014)	(258,471)	-	-
	824,610	-	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	1,138,391	(114,454)	1,138,391	(114,454)
ภาษีเงินได้	62,762,560	50,658,214	62,762,560	50,552,312

## 28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	278,836,635	223,709,053	282,494,281	219,084,693
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หุ้น)	658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	0.42	0.34	0.43	0.33

บริษัท ไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

## 29 เงินปันผลต่อหุ้น

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561 จำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 98,765,145 บาท

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2560 จำนวน 0.20 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 131,686,860 บาท

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 30.1) บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่ถือโดยบริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 50.42 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 50.42) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท รายการลงทุนที่สำคัญในบริษัทย่อย แสดงในหมายเหตุ 13

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	ญี่ปุ่น	ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	ไต้หวัน	บริษัทใหญ่
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท พีที ฮัฟฟิง รับเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด	อินโดนีเซีย	บริษัทย่อย
บริษัท ดี อีแซนท์ จำกัด (ไทยแลนด์)	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท ทีไอ อินเทอร์เน็ตแซนด์เอนเตอร์ดิง จำกัด	ไต้หวัน	บริษัทร่วม (ปิดกิจการแล้ว)
บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ จำกัด (ยูเอสเอ)	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮัฟฟิง ป จำกัด โฮลดิ้ง คอร์ป (บีวีไอ)	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอช เอฟ อาร์ โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด	จีน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ จำกัด (ฮ่องกง)	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (สิงคโปร์)	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ซิโน ฮัฟฟิง เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ซิโน ฮัฟฟิง ไบโอเทคโนโลยี จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	จีน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮัฟฟิง ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ จำกัด (ซูโจว)	จีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 30.2) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</b>					
บริษัทใหญ่	8,427,801	11,009,099	8,427,801	11,009,099	ราคาตลาด
บริษัทร่วม	-	904,004	-	904,004	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	64,715,595	70,821,185	64,715,595	70,821,185	ราคาตลาด
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	80,113,758	74,254,277	80,113,758	74,254,277	ราคาตลาด
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>					
บริษัทใหญ่	14,113,698	11,740,416	14,113,698	11,740,416	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	-	4,476	-	4,476	ราคาตลาด
<b>ซื้ออะไหล่และอุปกรณ์</b>					
บริษัทใหญ่	4,524,381	6,905,416	4,524,381	6,905,416	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	3,501,718	854,632	3,501,718	854,632	ราคาตลาด
<b>ซื้อเครื่องจักร</b>					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	4,966,862	-	4,966,862	-	ราคาตามสัญญา
- บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่	17,178,023	-	17,178,023	-	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>					
บริษัทใหญ่	6,392,881	4,892,946	6,392,881	4,892,946	ราคาตามสัญญา

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 30.2) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>ค่าธรรมเนียมการใช้</b>					
<b>เครื่องหมายการค้า</b>					
บริษัทใหญ่	6,009,788	5,774,491	6,009,788	5,774,491	ราคาตามสัญญา
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,007,730	2,492,791	2,007,730	2,492,791	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าสิทธิบัตรลายดอกยาง</b>					
บริษัทใหญ่	-	1,138,882	-	1,138,882	ราคาตามสัญญา
<b>รายได้อื่น</b>					
บริษัทใหญ่	-	131,796	-	131,796	ราคาตลาด
บริษัทย่อย	-	-	217,630	120,000	ราคาตามสัญญา
บริษัทรวม	-	36,000	-	36,000	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>					
บริษัทใหญ่	2,809,517	3,660,824	2,809,517	3,660,824	ราคาตลาด
บริษัทย่อย	-	-	1,392,482	-	ราคาตลาด
บริษัทรวม	-	48,408	-	48,408	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	838,406	52,237	838,406	52,237	ราคาตลาด
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	110,113	9,138	110,113	9,138	ราคาตลาด

การขายให้แก่ บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด, บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด, บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด, บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด และ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ทำตามประเพณีการค้าและราคาตลาด

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 30.3) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	1,200,800	2,426,388	1,200,800	2,426,388
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	12,718,036	23,338,568	12,718,036	23,338,568
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	3,600,866	3,204,436	3,600,866	3,204,436
รวม	17,519,702	28,969,392	17,519,702	28,969,392
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	-	296,575	-	296,575
บริษัทย่อย	-	-	644,078	-
รวม	-	296,575	644,078	296,575
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	2,733,502	2,009,300	2,733,502	2,009,300
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	3,959,751	3,992,312	3,959,751	3,992,312
บริษัทย่อย	-	-	703,367	-
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	16,015	1,231,994	16,015	1,231,994
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,037,423	1,285,840	1,037,423	1,285,840
รวม	5,013,189	6,510,146	5,716,556	6,510,146

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 30.4) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัทรวมถึง กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	10,531,867	13,272,328	10,531,867	13,272,328
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	203,021	148,606	203,021	148,606
รวม	10,734,888	13,420,934	10,734,888	13,420,934

## 31 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อการค้ำประกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	2,919,500	12,803,600	2,919,500	12,803,600
ค้ำประกันอื่น ๆ	9,888,067	9,888,067	9,888,067	9,888,067

## 32 ภาระผูกพัน

## 32.1) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	252,130,896	110,003,626	252,130,896	110,003,626

## 32 ภาระผูกพัน (ต่อ)

## 32.2) สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้เกี่ยวข้องกับ ค่าบริการเครื่องถ่ายเอกสาร ค่าบริการสัญญาอินเทอร์เน็ต ค่าบริการรักษาความปลอดภัย สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาระหว่าง 1 ปีถึง 5 ปี และสัญญาเช่าส่วนใหญ่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้ในอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีจำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,925,805	2,324,104	1,925,805	2,324,104
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	890,595	314,054	890,595	314,054
รวม	2,816,400	2,638,158	2,816,400	2,638,158

## 32.3) ภาระผูกพันอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดที่ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายวัตถุดิบตกลงแล้ว	217,585,720	192,167,127	217,585,720	192,167,127

## 33 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 85,596,459 บาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2563 หลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



## 34 การจัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาด

## 34.1 การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปีกลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับตัวเลขในปัจจุบัน ผลกระทบของการจัดประเภทใหม่ต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
			ภายหลัง
	ตามที่เคย	จัดประเภท	การจัดประเภท
	รายงานไว้	รายการใหม่	รายการใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า	508,833,710	(508,833,710)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27,052,642	(27,052,642)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	535,886,352	535,886,352
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,271,259,939	(1,611,935)	1,269,648,004
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	-	1,611,935	1,611,935
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	161,524,823	(161,524,823)	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	102,048,156	(102,048,156)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	60,252,493	(60,252,493)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	324,270,329	324,270,329
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	769,195	(769,195)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	324,338	324,338
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	146,816,363	(146,816,363)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	145,324,701	145,324,701
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,491,662	1,491,662

## 34 การจัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาด (ต่อ)

## 34.1 การจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

ในระหว่างปีกลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับตัวเลขในปัจจุบัน ผลกระทบของการจัดประเภทใหม่ต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ภายหลัง		
	ตามที่เคย	จัดประเภท	การจัดประเภท
	รายงานไว้	รายการใหม่	รายการใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>			
<b>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(2,050,575,064)	(88,098,031)	(2,138,673,095)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(187,849,545)	88,098,031	(99,751,514)
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
<b>ภายหลัง</b>			
ตามที่เคย	จัดประเภท	การจัดประเภท	
รายงานไว้	รายการใหม่	รายการใหม่	
บาท	บาท	บาท	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้า	506,815,545	(506,815,545)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	30,698,612	(30,698,612)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	537,514,157	537,514,157
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,271,230,631	(1,582,627)	1,269,648,004
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	-	1,582,627	1,582,627

## 34 การจัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาด (ต่อ)

## 34.1 การจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

ในระหว่างปีกลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับตัวเลขในปัจจุบัน ผลกระทบของการจัดประเภทใหม่ต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคย รายงานไว้ บาท	จัดประเภท รายการใหม่ บาท	ภายหลัง
			การจัดประเภท
			รายการใหม่ บาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (ต่อ)			
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	161,524,823	(161,524,823)	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	101,901,958	(101,901,958)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	59,712,076	(59,712,076)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	323,583,714	323,583,714
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	769,195	(769,195)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	324,338	324,338
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	146,816,363	(146,816,363)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	145,324,701	145,324,701
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,491,662	1,491,662
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตามที่เคย รายงานไว้ บาท	จัดประเภท รายการใหม่ บาท	ภายหลัง
			การจัดประเภท
			รายการใหม่ บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(2,035,312,999)	(88,098,031)	(2,123,411,030)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(187,705,013)	88,098,031	(99,606,982)

## 34 การจัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาด (ต่อ)

## 34.2 การแก้ไขข้อผิดพลาด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้แก้ไขข้อผิดพลาดเกี่ยวกับการแปลงค่าผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ซึ่งมีสกุลเงินต่างประเทศเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานให้เป็นสกุลเงินบาทที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน กลุ่มกิจการได้ทำการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวโดยวิธีการปรับปรุงย้อนหลัง

ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการเงินบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงินรวม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		
	จากการแก้ไข		
	ตามที่เคย รายงานไว้ บาท	ข้อผิดพลาด ทางการบัญชี บาท	ตามที่ปรับใหม่ บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	246,125,197	(17,641,455)	228,483,742
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	33,041,859	17,641,455	50,683,314
<b>งบการเงินรวม</b>			
<b>เพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>			
<b>จากการแก้ไข</b>			
<b>ข้อผิดพลาด</b>			
<b>ทางการบัญชี</b>			
<b>ตามที่ปรับใหม่</b>			
<b>บาท</b>			
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561</b>			
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น(ขาดทุน)</b>			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,884,850)	(17,641,455)	(23,526,305)
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	(207,928,423)	(17,641,455)	(190,286,968)



บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



สำนักงานใหญ่ โรงงาน 1 : เลขที่ 317 ม.4  
บ.6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา  
อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02-709-6580 โทรสาร 02-709-6589

Head Office : 317 Moo 4 , Soi 6C  
Bangpoo Industrial Estate  
Phreaksa Sub-district , Muang District  
Samutprakan Province 10280  
Tel : (66)2-7096580 Fax : (66)2-7096589

โรงงาน 2 : เลขที่ 865/1 ม.4  
บ.118 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา  
อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02-324-0518 โทรสาร 02-324-0519

Branch Office : 865/1 Moo 4 , Soi 118  
Bangpoo Industrial Estate  
Phreaksa Sub-district , Muang District  
Samutprakan Province 10280  
Tel : (66)2-3240518 Fax : (66)2-3240519