



บริษัท ฮีวฟงrubber (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

ANNUAL REPORT 2020

รายงานประจำปี

2563



**South East Asia's Largest  
2-Wheel Tire Manufacture**

SPORT . MOTOCROSS . SCOOTER . BIGBIKE  
VINTAGE . ATV . GOLF . BICYCLE AND TUBE



[www.duro.co.th](http://www.duro.co.th) DURO Thailand

สารบัญ

	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
สารจากคณะกรรมการบริษัท	3
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	4
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
ปัจจัยความเสี่ยง	21
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	25
ผู้ถือหุ้น	26
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	28
โครงสร้างการจัดการ	29
การกำกับดูแลกิจการ	44
ความรับผิดชอบต่อสังคม	52
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	58
รายการระหว่างกัน	60
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	65
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A)	67
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุมติ	70
งบการเงิน	76

\*\*\*ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
(แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.duro.co.th](http://www.duro.co.th)

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2530 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก ได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ และรถที่ใช้วิ่งไต่เขา-ชายหาด เป็นต้น บริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตยางนอก ยางในดังกล่าวมานานกว่า 33 ปี บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือบริษัท ฮัฟฟิง เบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า HFR) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วันเป็นระยะเวลามากกว่า 26 ปีซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถยนต์ และรถอุตสาหกรรมที่มีชื่อเสียงในประเทศไทยได้วัน บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีและเครื่องจักรการผลิตรubber จากบริษัทแม่เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO Q-UCK และเครื่องหมายการค้า DUNLOP ซึ่งเป็นของบริษัท Sumitomo Rubber ประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001: 2015 และ ISO 45001: 2018

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ภายในประเทศร้อยละ 30.76 และต่างประเทศร้อยละ 69.24 สำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการผลิต (OEM) รถจักรยานยี่ห้อชั้นนำ ได้แก่ LA BICYCLE, TURBO BICYCLE เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และรถจักรยานยนต์ได้แก่ HONDA, KAWASAKI รวมไปถึงยางอะไหล่สำหรับจำหน่ายในศูนย์บริการรถจักรยานยนต์ดังกล่าว (Genuine Parts) ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP และจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ให้กับผู้ประกอบการผลิตรถกอล์ฟ (OEM) เพื่อประกอบรถกอล์ฟของ YAMAHA รวมถึงบริษัทได้มีการจำหน่ายในตลาดทดแทน (Replacement Market) ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP, DURO, QUICK และ PREMIUM HFT ผ่านตัวแทนของบริษัทฯ เช่น บริษัท บอร์เนียว เทคโนโลยี ประเทศไทย จำกัด บริษัท เอส ซี ไอ จำกัด และบริษัท พี.วี. มอเตอร์ จำกัด สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้กับเครื่องจักรการผลิตรubber ซึ่งจัดหาโดยบริษัท ฮัฟฟิง เบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (HFT) บริษัท ฮัฟฟิง เบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR) และบริษัท ฮัฟฟิง เบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด (HFA) ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนในกลุ่ม ทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ ของโลก ได้แก่ อเมริกา ยุโรป เอเชีย แอฟริกา ออสเตรเลีย และ ตะวันออกกลาง

## วิสัยทัศน์

“ มุ่งมั่นไปสู่ความเป็นผู้นำทางการค้าผลิตภัณฑ์ยางนอก ขางในที่มีคุณภาพไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก ”

## วัตถุประสงค์

เป็นผู้ผลิตระดับมืออาชีพ มุ่งเน้นความปลอดภัย สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และปกป้องสิ่งแวดล้อม

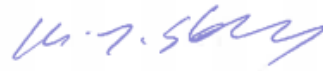
## เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

1. ขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศให้มากกว่าเดิม โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีนำเข้า อาทิ จีน FTA, กลุ่มการค้า BIMSTEC เป็นต้น ทำให้มีแนวโน้มในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดมากยิ่งขึ้น
2. มุ่งหน้าพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ในระยะยาวและสามารถนำไปเป็นจุดขายในการแข่งขันกับคู่แข่งทางด้านราคาในตลาดได้
3. เพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตตามแนวโน้มความต้องการของตลาดจากการคาดการณ์ล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อความสามารถในการแข่งขันทั้งในด้านการผลิตและต้นทุน รวมถึงสามารถนำส่งสินค้าได้ตรงเวลา รวดเร็วตามความต้องการของลูกค้า
4. รักษาความเป็นผู้นำในตลาดหลักๆ โดยได้รับความสนับสนุนจากบริษัทแม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และเครื่องหมายการค้า DUNLOP จาก บริษัท Sumitomo Rubber ของประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้า Q-UICK
5. เร่งขยายกลุ่มลูกค้าผู้ผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น
6. ขายสินค้าที่เพิ่มผลกำไรให้กับบริษัท
7. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงตามความต้องการของตลาดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
8. เพิ่มการประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสินค้าให้เกิดขึ้นในระยะยาว โดยการเน้นการเข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติโดยเฉพาะตลาดอาเซียนและตลาดลูกค้าใหม่ อาทิ ตะวันออกกลาง ทวีปอเมริกาใต้ และทวีปยุโรป เป็นต้น
9. มุ่งมั่นในการสร้างจุดแข็งเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆ ประเทศเป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.) SNI (ประเทศอินโดนีเซีย) MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK และ REACH และ ROHS (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น
10. รักษายอดขาย ควบคุมต้นทุนการผลิตสินค้า ดูแลพนักงาน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ให้ได้รับสิทธิประโยชน์

### สารจากคณะกรรมการบริษัท

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทาย เนื่องด้วยสถานการณ์จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ระบาดในประเทศไทย และทั่วโลกได้ส่งผลกระทบต่อสถานะ เศรษฐกิจโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่งภาคอุตสาหกรรมยานยนต์โดยรวมกำลังซื้อในประเทศลดลงตามสถานะเศรษฐกิจ การส่งออกไปยังต่างประเทศ บางประเทศปิดประเทศไม่สามารถส่งสินค้าได้ในไตรมาสสอง บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยความพยายามและความร่วมมือร่วมใจของทีมงานทุกคน แม้ว่าผลประกอบการปี 2563 จะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทก็สามารถผ่านพ้นวิกฤตนี้มาได้ ด้วยความร่วมมือร่วมใจและการสนับสนุนจากทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่มีส่วนร่วมในธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้ช่วยเหลือ สนับสนุนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายสู่ความยั่งยืน



นายเชน ก้าว หรง  
ประธานกรรมการ

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (จากนี้ไปจะเรียกว่า “บริษัท”) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน

นายเชียว จิน หลง (ประธาน)

นายมนต์สยาม สินวรพันธุ์

นายหลิน เจิน ยง

นางเลี่ยน เวน

วัตถุประสงค์หลักของคณะกรรมการตรวจสอบ ก็คือการช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินของ HFT, ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน, ความเพียงพอในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระ ซึ่งในการประชุมเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวนี้ พวกเราทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลในระดับ คณะกรรมการ และต้องทำให้แน่ใจว่า หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดได้ดำเนินไปด้วยความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ พวกเรายังมีการร่วมพูดคุยกับผู้บริหารของ HFT และให้คำแนะนำด้านการเงินอย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประชุมกับบริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบบัญชีอิสระที่ขึ้นทะเบียนแล้ว ของ HFT เพื่อทำการพิจารณาทบทวน รวมถึง กำกับดูแลงบการเงินประจำไตรมาส และ คณะกรรมการมีความพึงพอใจต่อรายงานทางการเงินที่ได้ถูกจัดทำขึ้นตาม หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นอกเหนือไปจากนั้น เพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ พวกเราได้ทำการพิจารณาทบทวน และ ปรึกษาหารือกับทางผู้บริหาร เพื่อที่จะเฝ้าติดตาม ความมีประสิทธิภาพของ นโยบายและขั้นตอนการดำเนินการควบคุมภายใน ที่ครอบคลุมทั้งรายงานการเงิน, คอมพลายแอนซ์ (การปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัทและกฎหมายต่างๆ) และรวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับความผันผวนของตลาด และความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในทุกความเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อมของธุรกิจเป็นส่วนใหญ่ การประชุมเพื่อระบุความเสี่ยงและบรรเทาความเสี่ยง ได้ถูกจัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงของ HFT มีประสิทธิภาพมากเพียงพอ ตามนโยบายและกลยุทธ์ภายใน

สืบเนื่องจากการพิจารณาบทวนดังที่กล่าวมาข้างบน และ รายงานทางการเงินที่ถูกจัดเตรียมโดย PWC ทำให้พวกเราเชื่อว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสมบูรณ์

(นาย เชียว จิน หลง)

Chairman of the Audit Committee

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ****ความเป็นมาของบริษัท**

- พ.ศ. 2532 - บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า “บริษัท”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2530 โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ชำระเต็มจำนวน ถือหุ้นใหญ่โดยบริษัทแม่คือ บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า “HFR”) ที่ได้หวั่น โดยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในระยะแรกบริษัท ทำการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” และ สำหรับรถจักรยานยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”
- พ.ศ. 2539 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9002: 1994
- พ.ศ. 2541 - บริษัทฯ ขยายการผลิตยางในและยางนอกสำหรับใช้กับรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2542 - บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทรถจักรยานยนต์ฮอนด้าในรูปแบบของ OEM
- พ.ศ. 2545 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2000  
- บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2545
- พ.ศ. 2546 - บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 387,100,000 บาท และได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนชำระเต็มจำนวนแล้ว
- พ.ศ. 2547 - ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ  
- ได้รับการรับรอง มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ยางในรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2548 - โรงงานแห่งที่ 2 เปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ผลิตภัณฑ์ยางวุ้นบนชายหาด-ใต้เขา
- พ.ศ. 2549 - บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 774,200,000 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท  
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน “SNI” (Standard National of Indonesia)
- พ.ศ. 2550 - จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า “Q-UICK”
- พ.ศ. 2551 - บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 774,200,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- พ.ศ. 2552 - จดทะเบียนแปลงมูลค่าหุ้นจาก 10 บาท เป็น 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 658,434,300 หุ้น ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- พ.ศ. 2553 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2008  
- จัดตั้งบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 50,000,000 บาท  
- บริษัทฯ มีโครงการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในประเทศสาธารณรัฐจีนไต้หวันเป็น Taiwan Depositary Receipts (TDR) จำนวนหุ้น 210,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่ถือโดยบริษัทฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR)  
- บริษัทฯ จัดทำโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 40,929,800 หุ้น
- พ.ศ. 2554 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงการผลิตยางชายหาด – ใต้เขา (ATV) จากภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เป็นเครื่องหมายการค้า “DURO” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ
- พ.ศ. 2555 - บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนผ่านตลาดหลักทรัพย์ (เสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 15 มกราคม 2556)

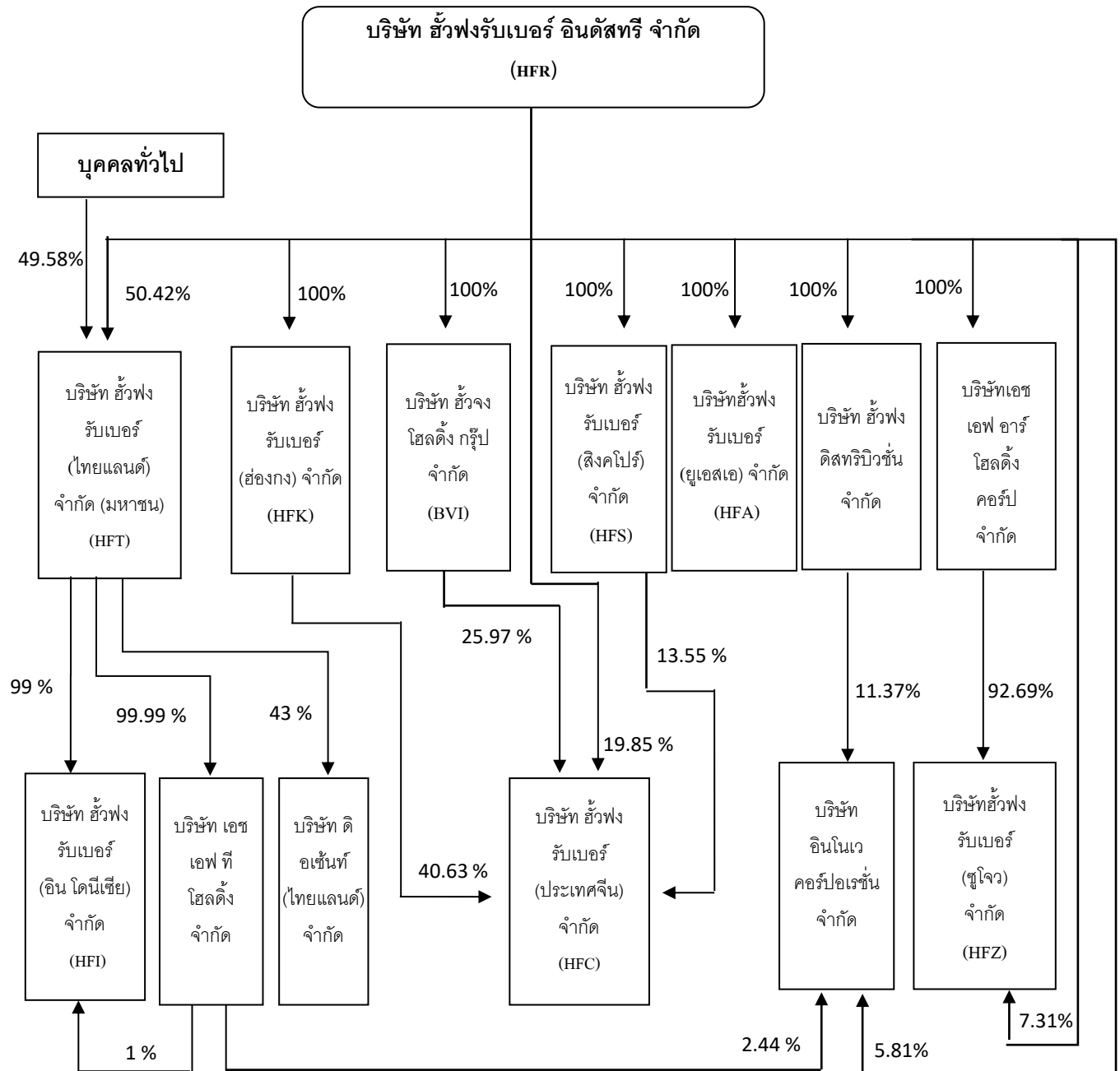


- พ.ศ. 2556 - บริษัทฯ เริ่มนำเข้าเครื่องจักรเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- พ.ศ. 2557 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จตามโครงการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนให้กับบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท เพิ่มเป็น 100,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 100,000,000 บาท
- บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ดี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ชำระแล้ว ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ Chital International Co., Ltd. ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 25,000,000 เหรียญได้หุ้น ชำระเต็มมูลค่าของทุนจดทะเบียน
- พ.ศ. 2558 - บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกสำหรับรถจักรยานยนต์ ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- พ.ศ. 2559 - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจัดตั้งบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด (HFI) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 และบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1
- พ.ศ. 2560 - ซื้อที่ดินเพื่อเตรียมก่อสร้างโรงงานตามแผนการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติซื้อที่ดินเพื่อการลงทุนในโรงงานแห่งที่ 3 และขอรับการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตยางนอกยางในรถจักรยาน
- พ.ศ. 2561 - ดำเนินการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3
- ชะลอการก่อสร้างโรงงานที่ประเทศอินโดนีเซีย
- เพิ่มสายการผลิตยางนอกจักรยานที่โรงงานแห่งที่ 2
- จดทะเบียนเลิกกิจการในบริษัทร่วม
- พ.ศ. 2562 - โรงงานแห่งที่ 2 ได้เริ่มการผลิตยางนอกจักรยาน
- บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกสำหรับรถจักรยาน ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- เริ่มก่อสร้างอาคาร และ สั่งซื้อเครื่องจักร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต ในส่วนของการผสมยาง
- พ.ศ. 2563 - ขันขอรับการส่งเสริมการลงทุน(BOI)ในโครงการผลิตยางนอกจักรยานและรถจักรยานยนต์
- นำเข้าเครื่องจักรเพื่อรองรับการผลิตในส่วนของการผสมยางที่เพิ่มขึ้น
- ได้รับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 : 2018

บริษัทฯ ได้มีการก่อตั้งและมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการผลิตยางนอกและยางในมาเป็นเวลานานกว่า 33 ปี โดยได้รับการสนับสนุนจาก HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ประเทศไต้หวัน ทั้งนี้ HFR ก็มีประวัติการก่อตั้งมายาวนาน กว่า 74 ปี มีความชำนาญในด้านการผลิตยางนอกยางในที่ได้รับมาตรฐานสากลหลายอย่าง เช่น เครื่องหมายมาตรฐาน "DOT" (Department of Transportation) ในปี พ.ศ. 2517 เครื่องหมายมาตรฐาน "CNS" (Chinese National Standard) ในปี พ.ศ. 2530 เครื่องหมายมาตรฐาน "JIS" (Japan Industry Standard) ในปี พ.ศ. 2532 เครื่องหมายมาตรฐาน QS-9000 ในปี พ.ศ. 2541 เครื่องหมายมาตรฐานกลุ่มประเทศยุโรป (E-MARK) ในปี พ.ศ. 2535 เครื่องหมายมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2537 เครื่องหมาย CCC MARK (China Compulsory Certification) ในปี พ.ศ. 2549 และเครื่องหมาย MS (Malaysian Standard) ในปี 2533

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือบริษัท HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน โดยมีโครงสร้าง ดังนี้



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด - HFR** เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทฮัฟฟิง ซึ่งประกอบด้วย บริษัท HFT, HFA, HFC, HFZ และบริษัทในเครือ บริษัท HFR ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน ในขณะที่บริษัทในเครือกระจายตามประเทศต่างๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทแม่เป็นทั้งผู้ให้นโยบายทั้งด้านการผลิตและการตลาดให้กับบริษัทในกลุ่ม ซึ่งนโยบายต่างๆ มาจากข้อตกลงที่ได้รับจากมติที่ประชุมผู้บริหาร ซึ่งบริษัทลูกจะต้องดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ความรับผิดชอบของบริษัทแม่ ไม่เพียงแต่ดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด แต่ยังเป็นผู้ผลิตยางนอกสำหรับขายในประเทศไต้หวัน และตลาดทั่วโลกไม่ว่าจะเป็น ยุโรป ตะวันออกกลาง และอเมริกาเหนือโดยเน้นการผลิตยางที่มีคุณภาพตั้งแต่ระดับกลางถึงสูง และยางสำหรับรถจักรยานยนต์ และยางรถอุตสาหกรรมที่มีความเร็วสูงซึ่งวิธีการขายสินค้าที่ผลิตจากบริษัท HFR จะเน้นขายที่ประเทศไต้หวันเป็นหลักโดยเฉพาะยางรถจักรยาน ส่วนยางรถจักรยานยนต์มีตลาดยุโรปมารองรับ และตลาดทั่วโลกสำหรับยางรถอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมถึงยางรถยนต์แบบเรเดียลที่กำลังขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง สิ่งที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ บริษัทแม่เป็นผู้ให้การสนับสนุนทางด้านการวิจัยและเทคโนโลยีให้กับบริษัทในกลุ่มซึ่งเทคโนโลยียังได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ บริษัท Sumitomo Rubber ของญี่ปุ่นอีกด้วย

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) - HFT** เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารและกำหนดนโยบายการตลาดในประเทศไทย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกา ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย สำหรับตลาดต่างประเทศแถบยุโรป และทวีปอเมริกา บริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนจากทางบริษัทแม่ บริษัทฯ ผลิตทั้งยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็ก และยางรถที่ใช้วิ่งบนชายหาด-ได้เขาแต่สินค้าที่ผลิตจะเน้นคุณภาพระดับกลางถึงระดับสูง และยางสำหรับพาหนะที่มีความเร็วต่ำ ซึ่งแตกต่างจากตลาดของบริษัทแม่ ดังนั้นบริษัท HFT จึงมีตลาดที่แตกต่างจากบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่ม

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด - HFA** เป็นบริษัทที่ไม่มีศูนย์การผลิตเป็นของตัวเอง เป็นเพียงศูนย์การจำหน่ายในตลาดอเมริกาเหนือ และเป็นศูนย์บริการหลังการขาย ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทคือจะรับสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อนำมาจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด - HFC** เป็นบริษัทผู้ผลิต และจำหน่ายสินค้าโดยเน้นตลาดภายในประเทศจีนเป็นหลักเนื่องจากจีนเป็นประเทศที่มีตลาดใหญ่ ลักษณะสินค้าที่จำหน่ายจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดระดับกลางถึงล่าง และยางสำหรับพาหนะที่มีความเร็วต่ำ เช่นเดียวกับบริษัท HFT แต่บริษัท HFC มีตลาดที่แตกต่างอย่างชัดเจน นอกจากการจำหน่ายภายในประเทศจีนแล้ว ยังส่งออกสินค้าจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา โดยผ่านบริษัท HFA ซึ่งดูแลตลาดแถบอเมริกา และจำหน่ายไปยังประเทศแอฟริกาและกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด - HFK** เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อการค้า บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศไต้หวัน ซึ่งห้ามบริษัทในไต้หวันลงทุนโดยตรงในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2537 จึงเป็นสาเหตุทำให้ต้องจัดตั้งบริษัท HFK ซึ่งเป็นตัวกลางในการลงทุนในประเทศจีนอีกทอดหนึ่ง บริษัทไม่มีฐานการผลิตแต่อย่างใด

**บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (สิงคโปร์) จำกัด – HFS** เป็นบริษัท Holding ที่เข้าไปถือหุ้นในบริษัท HFC ในนามของบริษัทแม่ (HFR) โดยไม่มีฐานการผลิตหรือดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องจากฮ่องกงรวมกับประเทศจีนในปี 2540 ทำให้บริษัทแม่ HFR ต้องจัดตั้งบริษัทใหม่เป็นบริษัทเพื่อการค้ากับบริษัท HFC

**บริษัท เอช เอฟ อาร์ โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด** เป็น บริษัท Holding ที่เข้าไปถือหุ้นในบริษัท HFZ ในนามของบริษัทแม่ HFR โดยไม่มีฐานการผลิต แต่เพื่อดำเนินธุรกิจของการบริการในเรื่องการลงทุน การค้า การผลิต การวางแผน และเทคนิค บริษัทจัดตั้งเมื่อปี 2541

**บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ซูโจว) จำกัด - HFZ** เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์แบบเรเดียลในตลาดโลก

**บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด – HFI** เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันชะลอการก่อสร้างโรงงาน

**บริษัท ฮั่วจง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด** เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อการค้า บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศไทย ซึ่งห้ามบริษัทในได้หวันลงทุนโดยตรงในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2537 จึงเป็นสาเหตุทำให้ต้องจัดตั้งบริษัทฮั่วจง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นตัวกลางในการลงทุนในประเทศจีนอีกทอดหนึ่ง บริษัทไม่มีฐานการผลิตแต่อย่างใด

**บริษัท ฮั่วฟง ดิสทริบิวชัน จำกัด** ดำเนินธุรกิจประเภทเครื่องแต่งกาย อุปกรณ์ไฟฟ้า ยางรถยนต์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ การค้าปลีก-ค้าส่ง การซื้อขาย การเช่าสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจระหว่างประเทศ

**บริษัท อินโนเว คอร์ปอเรชั่น จำกัด** เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจนำเข้าและส่งออก

**บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเพื่อซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบ ประกอบกิจการ ประกอบธุรกิจ เพื่อการลงทุนในพันธบัตร หรือ ตราสารที่มีมูลค่า การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ การซื้อ ขาย และเพื่อให้เช่า การขายปลีก ขายส่งสินค้าภายนอก ขางใน และอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะและการค้าหรือการลงทุนระหว่างประเทศทั้งนำเข้า และส่งออก ตลอดจนสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัทฯ

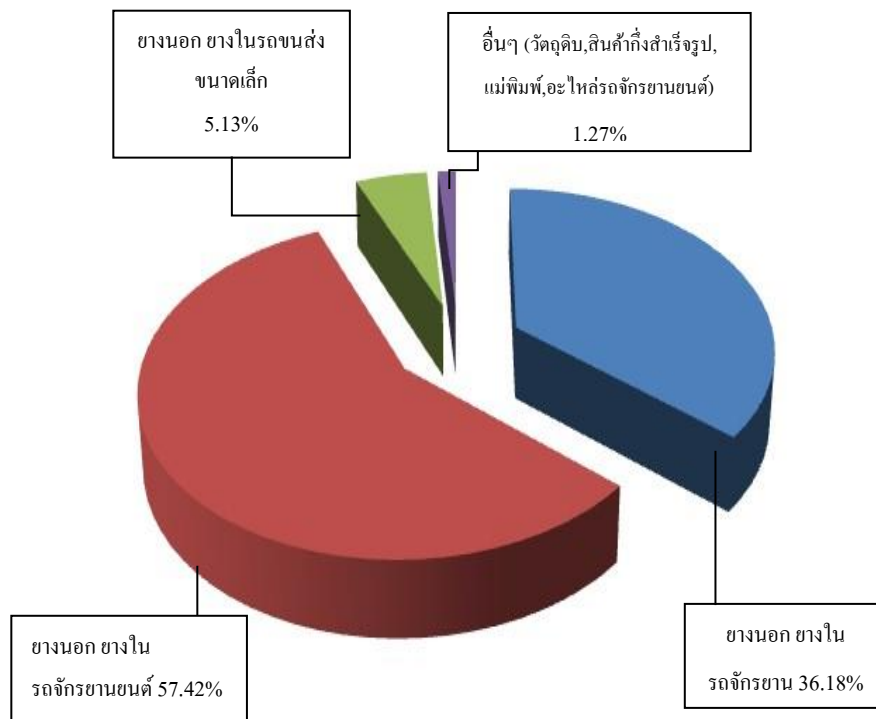
**บริษัท ดีโอเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด** เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเมื่อ 1 เมษายน 2557 เพื่อขายสินค้าภายนอก ขางใน และอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะทุกประเภท การค้าหรือการลงทุนระหว่างประเทศ ตลอดจนตั้งเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ สินค้ารถจักรยาน รถจักรยานยนต์รวมทั้งอะไหล่ จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

- โครงสร้างรายได้

มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แยกตามสายผลิตภัณฑ์ปี 2561-2563 (ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%
<b>จำหน่ายภายในประเทศ</b>						
1. ขางนอก ขางในรถจักรยาน	24.34	0.91	26.40	0.97	35.35	1.38
2. ขางนอก ขางในรถจักรยานยนต์	763.38	28.65	754.33	27.56	719.32	28.15
3. ขางนอก ขางในรถขนส่งขนาดเล็ก	14.05	0.53	17.42	0.64	14.16	0.55
4. อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป, แม่พิมพ์, อะไหล่รถจักรยานยนต์)	17.94	0.67	17.89	0.65	18.98	0.75
<b>รวมมูลค่าการขายภายในประเทศ</b>	<b>819.71</b>	<b>30.76</b>	<b>816.04</b>	<b>29.82</b>	<b>787.81</b>	<b>30.83</b>
<b>จำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ขางนอก ขางในรถจักรยาน	939.86	35.27	943.03	34.46	866.69	33.92
2. ขางนอก ขางในรถจักรยานยนต์	766.76	28.77	817.69	29.88	720.86	28.21
3. ขางนอก ขางในรถขนส่งขนาดเล็ก	122.61	4.60	147.75	5.40	163.91	6.41
4. อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป, แม่พิมพ์, อะไหล่รถจักรยานยนต์)	15.89	0.60	12.17	0.44	16.21	0.63
<b>รวมมูลค่าการส่งออก</b>	<b>1,845.12</b>	<b>69.24</b>	<b>1,920.64</b>	<b>70.18</b>	<b>1,767.67</b>	<b>69.17</b>
<b>รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น</b>	<b>2,664.83</b>	<b>100</b>	<b>2,736.68</b>	<b>100</b>	<b>2,555.48</b>	<b>100</b>

## สัดส่วนยอดขายสินค้าปี 2563



จากมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯข้างต้นใน ปี 2563 จะเห็นว่าโครงสร้างรายได้หลักของ บริษัทฯ มาจากการขายต่างประเทศร้อยละ 69.24 และขายในประเทศร้อยละ 30.76 อย่างไรก็ดี เมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2562 โดยรวมลดลง ร้อยละ 2.63 จากการลดลงของยอดขายยานยนต์ รถจักรยานยนต์ และรถจักรยานยนต์ขนาดเล็ก สำหรับรายได้หลักส่วนใหญ่จากการขายในประเทศ ยังคงมาจากยานยนต์ รถจักรยานและรถจักรยานยนต์ ส่วนตลาดในประเทศรายได้หลักยังคงมาจากยานยนต์ รถจักรยานยนต์

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายการผลิตภัณฑ์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางในและยางนอก ดังนี้

- ยางสำหรับรถจักรยาน เช่น จักรยานเสือภูเขา จักรยานเสือหมอบ เป็นต้น
- ยางสำหรับรถจักรยานยนต์ เช่น รถจักรยานยนต์ความเร็วสูง รถสกูตเตอร์ รถวิบาก
- ยางสำหรับรถขนส่งขนาดเล็กเช่น รถเข็น รถยก รถสามล้อ รถที่ใช้ในการเกษตร รถกอล์ฟ
- ยางรถที่ใช้วิ่งชายหาด-ใต้เขา
- ยางแก้อีรด์เซ็นผู้ป่วย

ปัจจุบันการผลิตยางนอกรถจักรยานยนต์บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI มีกำลังผลิต 3.6 ล้านเส้นต่อปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ โดยมีข้อจำกัดให้ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม

และปี 2563 บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI ให้ผลิตยางนอกรถจักรยานยนต์ โดยกำลังผลิต 6 ล้านเส้นต่อปี และได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ โดยมีข้อจำกัดให้ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม

▲ **ผลิตภัณฑ์ยางนอก** ยางนอกเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สูงที่สุดของบริษัทฯ ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางนอกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.24 ของยอดขายทั้งหมด

▲ **ผลิตภัณฑ์ยางใน** มีหลายขนาดและชนิดที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายกลุ่ม ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางในคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.49 ของยอดขายทั้งหมด

▲ **อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป,แม่พิมพ์,อะไหล่รถจักรยานยนต์)** ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.27 ของยอดขายทั้งหมด

### สัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ทางบริษัทฯ มีการทำสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคต่อกันกับบริษัทแม่และบริษัทต่างๆ ซึ่งสาระสำคัญส่วนใหญ่จะเน้นในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ขั้นตอนการผลิต และเครื่องจักร สัญญาร่วมมือทางเทคนิคที่สำคัญๆ ได้แก่

**1. Trademark License Agreement** เป็นสัญญาที่บริษัทแม่คือ HFR ทำกับบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2548 ระยะเวลา 3 ปีเมื่อหมดสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี ใจความสำคัญของสัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัทฯ สามารถใช้เครื่องหมายการค้า “DURO” เพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยที่บริษัทฯ จะต้องเสียค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.5 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” ในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวตามสัญญานี้ให้กับบริษัทแม่

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้มีการตกลงแก้ไขสัญญาค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า สำหรับค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าคำนวณโดยคิดจากร้อยละ 2 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี เมื่อครบกำหนดตามสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี

**2. Technical Cooperation Agreement** เป็นสัญญาความร่วมมือทางด้านเทคนิคระหว่างบริษัทแม่คือ HFR กับบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2548 ระยะเวลา 3 ปีเมื่อหมดสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี ใจความสำคัญของสัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากผลการวิจัยของบริษัทแม่ ได้แก่ การออกแบบโรงงาน

การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ขั้นตอนการผลิต สูตรผสมวัตถุดิบ การฝึกอบรมบุคลากรการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทแม่เป็นรายปี ปีละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ และในปี 2562 บริษัทฯ ได้แก้ไขสัญญาโดยปรับค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคเป็นปีละ 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ ส่วนเงื่อนไขอื่นๆเป็นไปตามสัญญานับเดิม

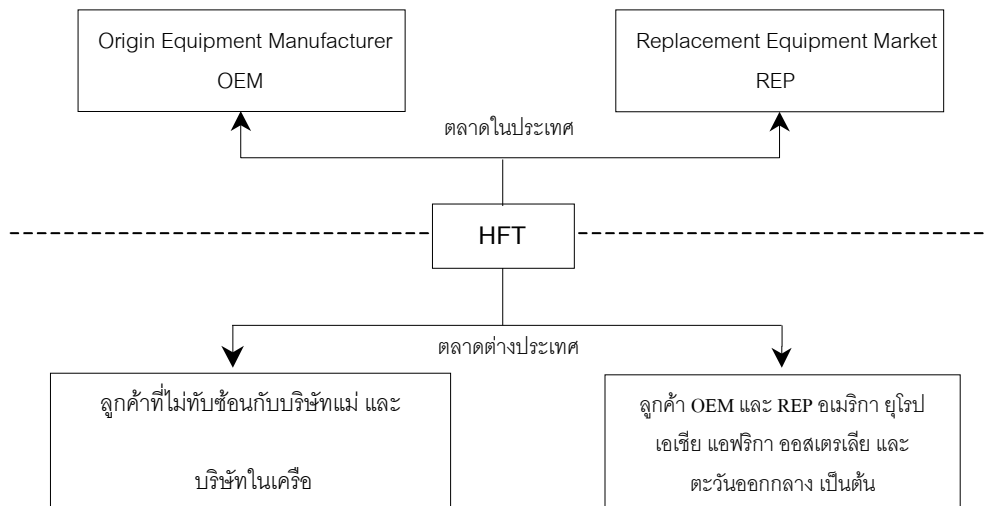
เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้มีการตกลงแก้ไขสัญญาค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า สำหรับค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคคำนวณโดยคิดจากร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิคจากบริษัทแม่ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี เมื่อครบกำหนดตามสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี

**3. Trademark License Agreement** เป็นสัญญาระหว่าง บริษัท Sumitomo Rubber Industries Ltd. กับ บริษัทแม่ ซึ่งมีผลครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือด้วย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2546 โดยที่ Sumitomo Rubber อนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งปัจจุบันใช้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เพื่อการผลิตและจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าร้อยละ 1.5 – 3 ของยอดขายของผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”



## การตลาดและการแข่งขัน

## แผนภาพแสดงโครงสร้างทางการตลาด



## ➤ ตลาดในประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ มี 2 กลุ่มคือ

1. **กลุ่มผู้ผลิต (Original Equipment Manufacturer) หรือที่เรียกว่า “OEM”** รถจักรยานและรถจักรยานยนต์รายได้หลักในประเทศโดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตรถจักรยานชั้นนำ ได้แก่ BANGKOK CYCLE , SIAM CYCLE เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ HONDA, KAWASAKI เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าด้วยชื่อเสียงของเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการยอมรับ ทำให้มีโอกาสขยายตลาดมากขึ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาด OEM รถจักรยานยนต์ในประเทศประมาณ ร้อยละ 6.5 และบริษัทฯ ยังคงมีการจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ไปยังบริษัทผู้ผลิตรถกอล์ฟชั้นนำ ได้แก่ THAI YAMAHA MOTOR อย่างต่อเนื่อง

2. **กลุ่มตลาดทดแทนยางที่สึกหรอ (Replacement Equipment Market) หรือที่เรียกว่า “REP”** คือการขายยางรถจักรยานยนต์ผ่านร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้าซึ่งเป็นที่ยอมรับ ได้แก่ “DURO” “Q-UICK” และ “DUNLOP” โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตลาดเองภายในประเทศโดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การเน้นด้านคุณภาพของสินค้า ด้วยราคาที่เหมาะสม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 และ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก) รวมไปถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 : 2018 ทั้งนี้บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคาขาย ไม่ได้มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่แต่อย่างใด ซึ่งบริษัทฯ กำหนดราคาจากต้นทุนการผลิตหรือสภาพการแข่งขันและการตลาดภายในประเทศเป็นปัจจัยในการพิจารณา

## ➤ ตลาดต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทในเครือต่างก็ผลิตผลิตภัณฑ์ยางนอกและยางในเหมือนกัน เพื่อไม่ให้เกิดการทับซ้อนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทในเครือบริษัทแม่จึงได้มีนโยบายการแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์ และตลาดของบริษัทในเครือขึ้น ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทแม่ใช้เป็นแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

## • ตารางการจำแนกตลาดของบริษัทในเครือ

		Product Categories/Segmentation			Market		
		HFR	HFT	HFC	HFR	HFT	HFC
ยางรถจักรยาน	ประเภท	ระดับสูง	ระดับกลาง-ล่าง	ระดับกลาง-ล่าง	ได้หวันยุโรป	ประเทศไทย,ยุโรป อาเซียน และทั่วโลก	ประเทศจีน อเมริกา
	ชนิด	Skin wall tire ยางนอกไม่ต้องใส่ ยางใน	ยางดำ Skin wall tire	ยางดำ			
		คุณภาพสูง	ยางสี	ยางสี			
ยางรถจักรยานยนต์	ประเภท	ระดับสูง	ระดับสูง-กลาง	ระดับกลาง-ล่าง	ได้หวัน, เอเชีย ตะวันออก กลาง แอฟริกา ยุโรป	ประเทศไทย เอเชีย ตะวันออก กลางยุโรป	ประเทศจีน แอฟริกา ตะวันออก กลาง
	ชนิด	ความเร็วมากกว่า	ความเร็วน้อยกว่า	ความเร็วน้อยกว่า			
		180 กม./ชม.	180 กม./ชม.	180 กม./ชม.			
ยางรถอุตสาหกรรม	ประเภท	ระดับสูง	ระดับล่าง	ระดับสูง	ได้หวัน ตะวันออก กลางอเมริกา ได้หวัน	ประเทศไทยอเมริกา ยุโรป และ ญี่ปุ่น	ประเทศจีน อเมริกา
	ชนิด	รถบรรทุกขนาดใหญ่, โฟล์คคลิฟ, รถแข่งเล็ก	รถเข็น รถตัดหญ้า รถพ่วงเล็ก รถกอล์ฟ	รถบรรทุกขนาดใหญ่ รถพ่วงขนาดใหญ่ Mobil home			
	ประเภท	ระดับกลาง	ระดับกลาง – สูง	ระดับกลาง			
	ชนิด	ความเร็วมากกว่า 100กม/ชม	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม/ชม	ความเร็วมากกว่า 60 กม/ชม			
		ยางรถไถเข- ชาขาด (ATV)	ยางรถไถเข- ชาขาด (ATV)	ยางรถไถเข- ชาขาด (ATV)			
	ชนิด	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม./ชม.			

- หมายเหตุ**
- HFR หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศได้หวัน
  - HFT หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
  - HFC หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด

- **ตลาดระดับสูง (High - end)** หมายถึง ตลาดยางรถจักรยานยนต์และยางรถจักรยานที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ในการผลิต เช่น ยางขอบแก้ว (Skinwall Tire) ที่มีน้ำหนักเบา ทนทานต่อแรงกระแทก เหมาะสำหรับจักรยานแข่งขัน และยางขอบพับ (Foldable Tire) ซึ่งเหมาะกับจักรยานฟรีสไตล์ จักรยานไต่เขา รวมไปถึงการผลิตยางนอกแบบไร้ยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ประสิทธิภาพสูง ทั้งนี้มี ราคาเป็นตัวแทนคุณภาพของสินค้าด้วย

- **ตลาดระดับกลาง - ล่าง (Mid - Low end)** หมายถึง ตลาดยางจักรยาน และจักรยานยนต์ ยางรถไต่เขา-ซาฮาด (ATV) รวมทั้งยางรถอุตสาหกรรม ของผู้บริโภคทั่วไป เช่น รถจักรยานยนต์ ที่ไม่ได้มีการใช้ความเร็วมาก, ราคาไม่แพง, รวมทั้งไม่ต้องคำนึงถึงน้ำหนักเพื่อการแข่งขัน อย่างไรก็ตามการผลิตได้ถูกควบคุม มาตรฐานโลกดังที่กล่าวมา ประเภทของผลิตภัณฑ์มีหลากหลายชนิด รวมทั้งแบบการ Design ความเร็วของยานพาหนะและราคาจึงเป็นตัวแบ่งกลุ่มตลาดที่ชัดเจน

บริษัทในเครือแต่ละบริษัทมีกลุ่มเป้าหมายการตลาดที่ชัดเจน ซึ่งมาจากการกำหนดนโยบายจากบริษัทแม่เพื่อป้องกันการแข่งลูกค้านเองของบริษัทในเครือ อย่างไรก็ตามถึงแม้ดูเหมือนว่าจะมีการคาบเกี่ยวของบริษัทในเครือ เช่น บริษัท HFT และบริษัท HFC ซึ่งผลิตยางรถจักรยานยนต์ ในระดับกลางถึงล่าง เหมือนกัน แต่มีฐานลูกค้าที่ต่างกันอย่างชัดเจน กล่าวคือ บริษัท HFT มีฐานลูกค้าใหญ่จากประเทศไทย รวมทั้งในเอเชียและทวีปยุโรป ในขณะที่ HFC มีกลุ่มลูกค้าในประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาเป็นฐาน ในขณะเดียวกันบริษัทแม่จะเชี่ยวชาญการผลิตยางรถจักรยาน ยางรถจักรยานยนต์ และยางรถอุตสาหกรรม ในระดับที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง ซึ่งก็ทำให้สินค้ามีคุณภาพสูงขึ้น และราคาก็แตกต่างกัน กลุ่มเป้าหมายของบริษัทแม้จะแตกต่างจากบริษัท HFT และ HFC อย่างสิ้นเชิง

กล่าวโดยสรุป บริษัทแม่ (HFR) มีนโยบายในการกำหนดกลุ่มลูกค้าของแต่ละสาขา ตลอดจนราคาของสินค้าที่จะเสนอขายไปยังประเทศต่างๆ โดยมีบริษัท HFA เป็นศูนย์กลาง ในการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ฐานลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา

**บริษัทฯ มีการส่งออกให้กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ดังนี้**

#### 1. กลุ่มลูกค้าซึ่งสนับสนุนโดยบริษัทแม่

บริษัทแม่จะเป็นผู้ส่งรายชื่อลูกค้ามาให้ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตได้ และกลุ่มตลาดที่ได้กำหนดไว้ตามตารางที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้ส่งสินค้าและเรียกเก็บเงินโดยตรงจากลูกค้า ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะครอบคลุมทั้งทวีปยุโรป อเมริกา และแอฟริกา เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันยังมีลูกค้าอีกหลายรายที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่

#### 1. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่บริษัทฯ สามารถหาได้เอง

บริษัทฯ สามารถทำการตลาดต่างประเทศได้ในกรณีที่ผลิตภัณฑ์ส่งไปจำหน่ายในตลาดไม่ทับซ้อนกับบริษัทในเครือ ได้แก่ ลูกค้ารายใหญ่ในตลาดยุโรป เช่น Decathlon Group และ Vittoria สำหรับยางรถจักรยาน และ กลุ่มอินโดไชน่า อาเซียน ตะวันออกกลาง แอฟริกา ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคา โดยอ้างอิงและเปรียบเทียบราคาขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมไม่ให้เกิดการแข่งขันในเรื่องราคาระหว่างบริษัทในกลุ่มและเพื่อให้ราคาผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับสถานะการแข่งขันกับตลาดโลกโดยปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการกำหนดราคาได้แก่ ต้นทุนของวัตถุดิบ ลักษณะผลิตภัณฑ์และระดับราคาแบบเดียวกันกับคู่แข่ง และสถานะตลาดในขณะนั้นๆ เป็นต้น

➤ **ภาวะการแข่งขันในประเทศ****1. ตลาด OEM ( Original Equipment Manufacturer )**

ตลาดรถจักรยานยนต์ภายในประเทศปี 2563 มีตัวเลขจดทะเบียนรถใหม่เป็นจำนวน 1,681,437\* คัน เทียบกับปี 2562 จำนวน 1,876,710 คัน ลดลงร้อยละ 10.4 เนื่องจากผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ ราคาพืชผลทางการเกษตร อยู่ในระดับต่ำและยังมีผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 รวมไปถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้กระทบกับรายได้ของประชาชนภาคการเกษตร

ความต้องการรถจักรยานยนต์ในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปตามภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่อง ประกอบกับโครงการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยของภาครัฐที่ยังคงอัดฉีดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ นอกจากนี้ยังมีเม็ดเงินที่หมุนเวียนในช่วงหาเสียงเลือกตั้งในช่วงปลายปี 2563 ส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการผลิตรถจักรยานยนต์และผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ อย่างไรก็ตาม การเติบโตของยอดขายอาจไม่สูงนัก เนื่องจากรายได้หลักของธุรกิจยังพึ่งพากำลังซื้อจากเกษตรกรซึ่งมีรายได้ไม่แน่นอนและส่วนใหญ่อยู่ในระดับต่ำ

(\* ที่มาจาก [www.dlt.go.th](http://www.dlt.go.th))

**2. ตลาดทดแทน REP ( Replacement Equipment Market )**

ปี 2563 ที่ผ่านมามีภาพตลาดโดยรวมในประเทศค่อนข้างซบเซา ความต้องการสินค้าลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของโควิด 19 ทำให้กิจการหลายแห่งปิดตัวลง มีคนว่างงานเป็นจำนวนมาก บวกกับภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง ผู้ผลิตหลายรายมีการปรับตัว ใช้กลยุทธ์ทางการขายเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด เช่น กลยุทธ์ด้านราคาและการส่งเสริมการขาย ประกอบกับการใช้ชีวิตวิถีแบบใหม่ (New Normal) เช่น การสั่งซื้อสินค้าออนไลน์และการบริการส่งอาหาร ทางบริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสจากสถานการณ์ดังกล่าว และวางแผนการผลิตเพื่อเตรียมสินค้าให้พร้อมสำหรับซบเซาค่าสั่งซื้อที่จะกลับเข้ามาหลังจากสถานการณ์ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับเครือข่ายร้านค้าทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาลูกค้าไว้ได้ โดยได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนที่ดีจากลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์การขายในตลาดทดแทนโดยขายสินค้าของบริษัทฯ ตรงไปยังร้านค้าปลีกและร้านค้าส่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศไทย พร้อมจัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย ทั้งนี้ด้วยคุณภาพของสินค้าที่ได้รับการยอมรับมาอย่างยาวนาน รวมถึงการจัดการด้านการขนส่งกระจายสินค้าทำให้ผลตอบรับจากตลาดเป็นไปด้วยดี

บริษัทฯ ยังคงเน้นเรื่องการรักษาคุณภาพและพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางด้านราคาอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ได้รับความนิยมนในกลุ่มผู้บริโภคและเพิ่มความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต จากความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและภาพลักษณ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ทำให้ยังคงรักษายอดขายไว้ได้

### ➤ ภาวะการแข่งขันต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการส่งออกครอบคลุมไปทั่วโลก อันได้แก่ ทวีปเอเชีย ยุโรป อเมริกา แอฟริกา และตะวันออกกลาง โดยมีปัจจัยที่สนับสนุนการส่งออกของบริษัทฯ เช่น

- การมีเครื่องหมายการค้าเป็นที่ยอมรับไปทั่วโลก
- การสนับสนุนทางการตลาดจากบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่มซึ่งมีความเชี่ยวชาญและดำเนินงานในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน
- การที่สินค้ามีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันด้านราคาก่อนข้างสูง ในส่วนของนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ในปี 2563 หากเปรียบเทียบกับคู่แข่ง สำหรับสินค้าประเภทเดียวกันพบว่าในส่วนของยางจักรยาน บริษัทฯ สามารถสร้างจุดขายในด้านราคาที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ ที่สำคัญบริษัทฯ มีเสถียรภาพในด้านของคุณภาพก่อนข้างสูง หากเปรียบเทียบกับคู่แข่งเนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ สามารถผลิตสินค้าได้ในปริมาณมากและต่อเนื่อง ทำให้สามารถบริหารจัดการการรับคำสั่งซื้อได้อย่างเป็นระบบ และลูกค้าสามารถวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ยังรวมถึงตัวผลิตภัณฑ์ยางนอกจักรยานที่เป็นยาง Skinwall (แก้มยางบาง – สมรรถนะสูง) ซึ่งถือว่าเป็นยางที่มีคุณภาพและน้ำหนักเบา และยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในระดับที่สูงขึ้น รวมถึงการสร้างจุดขายในการให้ความร่วมมือทางธุรกิจเชิงพันธมิตร สื่อสารข้อมูลทางการตลาดจึงทำให้ สามารถขยายตลาดเพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของการเพิ่มลูกค้าและศูนย์จำหน่ายในหลายๆ ภาคพื้นทวีป โดยเน้นที่แถบทวีปยุโรป ซึ่งมีการปรับตัวตามวิถีชีวิตแบบใหม่ (New Normal) ทำให้มีแนวโน้มปริมาณการบริโภคยางรถจักรยานมากขึ้น แต่ในปีที่ผ่านมาภาพรวมยอดขายยางนอก ยางในรถจักรยานลดลงเล็กน้อย เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวางแผนการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่องสำหรับรองรับคำสั่งซื้อล่วงหน้า เพื่อที่จะสามารถจัดส่งสินค้าได้ตามความต้องการหลังจากสถานการณ์ดีขึ้น โดยยังคงเน้นในเรื่องของการฝึกอบรมพนักงานในการเรียนรู้ด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านการจัดการสินค้าและการเพิ่มผลผลิต

สำหรับยางรถจักรยานชนิด บริษัทฯ ยังคงมุ่งส่งเสริมการขายให้กับลูกค้า โดยให้การสนับสนุนลูกค้าในส่วนของการศึกษาราคาของคู่แข่งเชิงลึกและนำมาปรับโครงสร้างราคาของแต่ละตลาดที่ทำให้สามารถแข่งขันได้ รวมไปถึงการได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการขายและการตลาดร่วมกับลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน อย่างไรก็ดี ในปี 2563 ผลกระทบในด้านสงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน การแพร่ระบาดของโควิด 19 ในแต่ละประเทศ ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคา และข้อจำกัดด้านการขนส่ง แต่บริษัทฯ มีการบริหารจัดการการผลิตสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ หลังจากสถานการณ์เริ่มดีขึ้นบริษัทฯ สามารถจัดส่งสินค้าได้มากกว่าปกติ ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมในปีที่ผ่านมาลดลงเล็กน้อย

ทั้งนี้ภาพรวมสัดส่วนในการขายต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 69.24 โดยมีคู่แข่งจากประเทศจีน อินโดนีเซีย อินเดีย และศรีลังกา ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงประกอบกับต้นทุนต่ำ ทำให้ราคาขายก่อนข้างต่ำ เพื่อแข่งขันเปิดตลาด ในแถบอาเซียน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จึงมีแนวทางการแข่งขันโดยใช้คุณภาพและบริการที่ดีเป็นจุดขายเพื่อให้สามารถรักษฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีแผนการประชาสัมพันธ์ขยายตลาดให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น สร้างจุดแข็งในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆ ประเทศเป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.), SNI (ประเทศอินโดนีเซีย), MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK, REACH และ ROHS (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น

### ➤ แนวโน้มของอุตสาหกรรม

เนื่องจากมีคู่แข่งในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตรายอื่นๆ ในประเทศจีน, อินโดนีเซีย, เวียดนามและอีกหลายประเทศ ดังนั้นทางบริษัทฯ ยังคงมีแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และคงไว้ซึ่งคุณภาพเป็นหลัก เพื่อสามารถเข้าไปมีส่วนแบ่งการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดระดับกลางและระดับล่าง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาสินค้าในตลาด สำหรับทั้งขายนอกและภายใน บริษัทฯ จึงต้องเพิ่มระดับของผลิตภัณฑ์สู่ตลาดระดับสูงตามวิธีการดังนี้

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องโดยเน้นสร้างเอกลักษณ์ของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่ง
- การพัฒนารูปแบบของการบรรจุหีบห่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- การรักษาคุณภาพให้ดีที่สุด และถูกต้องตามมาตรฐานสากลที่ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรอง
- การเข้าถึงความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงการร่วมมือกับลูกค้าในการสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
- การติดตามความเคลื่อนไหวและทบทวนด้านราคาของคู่แข่งในตลาดให้รวดเร็วและรัดกุมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้รวมถึงการทำการวิเคราะห์คู่แข่ง (Benchmarking) เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการปรับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ต่อไป

### ▲ ภายในประเทศ

ปริมาณการใช้ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และรถจักรยานขึ้นอยู่กับภาวะของอุตสาหกรรมการผลิตรถจักรยานยนต์และรถจักรยาน รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม สำหรับโครงสร้างฐานการลงทุนและการผลิตของอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ของประเทศไทยในปัจจุบันยังคงเป็นกลุ่มผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น

จากยอดการจดทะเบียนรถจักรยานยนต์ใหม่ในปี 2563 ซึ่งลดลงร้อยละ 10.4 บริษัทฯ จึงได้มีการพิจารณาถึงภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม ทำให้ต้องดำเนินแผนกลยุทธ์การตลาดและการขาย โดยเน้นการรักษาฐานลูกค้าเก่าที่มีศักยภาพ โดยเน้นการรักษาคุณภาพของสินค้า การสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ การควบคุมราคาขายเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และไม่เน้นการแข่งขันทางด้านราคาอันจะทำให้เกิดผลเสียในการทำตลาดระยะยาวได้

### ▲ ต่างประเทศ

อัตราการส่งออกสินค้าทั้งขายนอกและยางในรถจักรยานยนต์ยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นในแต่ละปี หากไม่มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ทั้งนี้เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดจากคู่แข่งรายอื่นๆ ให้มากที่สุด ประกอบกับความพยายามเข้าถึงตลาดในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาในภูมิภาคอาเซียน ตะวันออกกลางและแอฟริกา ในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานยนต์ยังคงเป็นส่วนสำคัญที่สามารถขยายเพิ่มได้ในตลาดยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่รณรงค์เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละปียอดขายยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดได้ โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มลูกค้าระดับบน ไม่ว่าจะเป็นสินค้าที่มีสมรรถนะสูงที่สามารถครองตลาดบนหรือสินค้าตามสมัยนิยม เป็นต้น

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่จะกล่าวถึงในที่นี้เป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นักลงทุนควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ประกอบการพิจารณาการลงทุนปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญประกอบด้วย

### **ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ**

#### **1. ปัจจัยเสี่ยงจากคู่แข่งรายใหญ่และคู่แข่งรายใหม่**

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตยางนอกยางในสำหรับรถจักรยานและรถจักรยานยนต์รายใหญ่หลายราย โอกาสในการเกิดผู้ผลิตรายใหม่ขึ้นอยู่กับภาวะความต้องการสินค้าของตลาด ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหม่จะต้องมีความพร้อมทั้งด้านเงินทุน เทคโนโลยี บุคลากร การตลาด และเครื่องหมายการค้าที่เป็นที่ยอมรับ สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในประเทศยังไม่มีแนวโน้มว่าจะเพิ่มขึ้น อีกทั้งผู้ผลิตรายเดิมก็มีความสัมพันธ์กับลูกค้ามาเป็นเวลานาน จึงไม่เป็นการง่ายสำหรับการเข้าตลาดสำหรับผู้ผลิตรายใหม่ ทั้งนี้ในปัจจุบัน ประเทศจีนเข้ามาทำตลาดภายในประเทศ โดยเป็นสินค้าที่มีต้นทุนต่ำ แต่บริษัทยังคงรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้บริโภค

สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในต่างประเทศนั้น การที่บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ อินดัสทรี จำกัด หรือ “HFR” ประเทศไต้หวัน ซึ่งดำเนินการและมีความชำนาญในธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน รวมทั้งมีฐานการผลิตและจำหน่ายในหลายประเทศ ทำให้มีเครือข่ายการตลาดที่ครอบคลุมและมีศักยภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบเรื่องการแข่งขันทางด้านราคาขาย โดยเฉพาะคู่แข่งที่มีฐานการผลิตในประเทศจีน ซึ่งมีศักยภาพในส่วนของต้นทุนการผลิตอย่างมาก ทั้งนี้เนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ โดยเฉพาะในส่วนของไนล่อน ผงคาร์บอนและสารเคมีที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าทั้งยางนอกและยางในนั้น ส่วนใหญ่บริษัทจะนำเข้าจากประเทศจีน เพราะสินค้าจากจีนจะมีราคาถูกกว่าแหล่งอื่นๆ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ป้องกันความผันผวนจากราคาวัตถุดิบโดยการทบทวนและปรับราคาขายสินค้า จึงเป็นเหตุให้ราคาสินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันได้ในท้องตลาด รวมถึงบริษัทฯ ยังคงมีศักยภาพในการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไว้ได้คงที่ จึงนับว่าบริษัทฯ มีจุดเด่นในการแข่งขันในตลาดโลกได้ไม่แพ้คู่แข่งรายอื่นๆ และทำให้ยังคงรักษาสถานะลูกค้าปัจจุบันไว้ได้

#### **2. ปัจจัยเสี่ยงจากการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ**

เนื่องจากบริษัทฯ ในเครือ มีการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ซึ่งอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทแม่จึงยังคงยึดนโยบายการบริหารจัดการ การแบ่งตลาดและระดับของผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทในเครืออย่างชัดเจน อีกทั้งยังคงคอยควบคุมบริษัทในเครือให้ดำเนินการไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งในปัจจุบัน นับว่ามีลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยจำนวนมาก ได้มีความสนใจในสินค้าของบริษัทฯ จากโรงงานในประเทศไทย หากแต่บริษัทฯ จะต้องมีการแข่งเพื่อการตรวจสอบรายการลูกค้าที่อาจซ้ำในตลาดเดียวกันก่อนในเบื้องต้นทุกครั้ง ทั้งนี้เพื่อป้องกันปัญหาเรื่องการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ ทั้งนี้ในการแบ่งตลาดนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยทางข้อได้เปรียบของพื้นที่ตลาด ปัจจัยด้านภavnินาเข้า ประเภทของผลิตภัณฑ์และราคาเป็นสำคัญ เพื่อจำแนกความรับผิดชอบทางการตลาดและการขายให้มีความสมดุลและสะดวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ และลูกค้า ทั้งนี้ทั้งนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการแย่งตลาดระหว่างกัน



### 3. ปัจจัยเสี่ยงจากการแข่งขันจากบริษัท Sumitomo Rubber

สำหรับบริษัท Sumitomo Rubber ก็ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทแม่ แม้ว่าจะมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิตยางรถยนต์และยางรถจักรยานยนต์ แต่เนื่องจากบริษัท Sumitomo Rubber เป็นกลุ่มพันธมิตร และเน้นการผลิตยางรถยนต์มากกว่าจึงเน้นการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจและเป็นผู้สนับสนุนการผลิตยางรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทแม่และบริษัทในเครือมากกว่าจะเป็นคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันยางรถจักรยานยนต์ที่ทางบริษัทฯ ได้รับการอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายนั้นเป็นประเภทยางที่แตกต่างกับที่ทางบริษัท Sumitomo Rubber ทำการผลิตอยู่ในโรงงานอื่นๆ ดังนั้น ปัจจัยเสี่ยงในการแข่งตลาดจึงเป็นไปได้ยาก ประกอบกับความสัมพันธ์ทางการค้าที่มีมานาน ในส่วนของบริษัทฯ เองก็ยังคงจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท Sumitomo Rubber และบริษัทฯ ยังสามารถนำความรู้มาพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าอันเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ ให้ดีขึ้น

### 4. ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### - ความเสี่ยงจากการซื้อขาย

ปัจจุบันรายได้ของบริษัทฯ ยังคงมาจากธุรกิจส่งออกเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 70.18 ในปี 2562 และร้อยละ 69.24 ในปี 2563 ซึ่งยังคงประกอบไปด้วยสกุลเงินต่างประเทศ 2 สกุลหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐและยูโร ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงยังคงมีส่วนสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงต้องควบคุมและติดตามสถานการณ์ค่าเงินบาทต่อสกุลเงินต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประมาณการและแก้ไขปัญหาการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงบริหารอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจับคู่ระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) คือ ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

#### - ความเสี่ยงจากการกู้เงิน

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการกู้เงินจากสถาบันการเงิน

### 5. ปัจจัยเสี่ยงในเรื่องของราคาสินค้าและวัตถุดิบผันแปรไปตามราคาตลาดโลก

ตั้งแต่ต้นปี 2563 ราคาน้ำมันดิบมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องและลงมาถึงต่ำที่สุดในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะช่วงปลายไตรมาส 1 จนถึงต้นไตรมาส 2 สาเหตุหลักมาจาก Covid-19 และสงครามน้ำมันระหว่าง ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐและรัสเซีย อีกทั้งยังมีความเกี่ยวกับการใช้พลังงานไฟฟ้าเพื่อทดแทนน้ำมันในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม ช่วงปลายปี 2563 ราคาน้ำมันดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นเป็นลำดับหลังจากการเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐฯ และการทดลองใช้วัคซีน Covid-19 ในหลายประเทศ

สำหรับยางธรรมชาติปี 2563 ตลาดมีความต้องการสูงมือแพทย์เป็นจำนวนมาก อีกทั้งพื้นที่ปลูกยางพาราในหลายจังหวัดเกิดพายุและน้ำท่วม ทำให้ราคายางพารามีการปรับตัวสูงขึ้นในระดับหนึ่ง ซึ่งในปี 2561 – 2562 ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 50 บาทต่อกิโลกรัม แต่ในปี 2563 ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 70 บาทต่อกิโลกรัม

ในส่วนของราคายางสังเคราะห์ มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงอย่างรวดเร็ว โดยสาเหตุหลักมาจากการระบาดของ Covid-19 ทำให้ปริมาณความต้องการของตลาดลดลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้หลังจากเกิดโรคระบาดขึ้น โรงงานผู้ผลิตยางสังเคราะห์หลายแห่งได้ลดกำลังการผลิตลงและโรงงานบางแห่งหันไปผลิตน้ำยางในไตรล์แทน เพื่อรองรับความต้องการสูงมือแพทย์ที่ขาดตลาด ทำให้ในช่วงไตรมาส 3 – 4 ยางสังเคราะห์ขาดตลาดและราคาปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็ว



คาร์บอนแบล็คและเคมี มีการปรับราคาลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2563 เนื่องจากปริมาณความต้องการของตลาดที่ซบเซา อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาด อย่างไรก็ตามในช่วงปลายไตรมาส 3 ปริมาณความต้องการของตลาดก็กลับมาอีกครั้ง ซึ่งราคาคาร์บอนแบล็คและเคมีก็มีการปรับตัวสูงขึ้นจนถึงปลายปี 2563 ประเทศจีนผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายใหญ่ที่สุดของโลก มีมาตรการจำกัดการผลิตเนื่องจากปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้สินค้าขาดตลาดและราคาปรับตัวสูงขึ้นสูงสุดในรอบหลายปีที่ผ่านมา

โดยภาพรวมแล้วในปี 2563 ด้วยสถานการณ์ Covid-19 หลายประเทศมีการประกาศล็อกดาวน์ตามมาตรการควบคุมโรคระบาด ทำให้ไม่สามารถนำเข้าและส่งออกและสินค้าได้ตามปกติ วัตถุดิบจึงขึ้นราคาและราคาปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตามในครึ่งปีหลังแต่ละประเทศเริ่มมีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์และเปิดประเทศ ทำให้ปริมาณความต้องการกลับมาอีกครั้ง อีกทั้งแต่ละบริษัทมีการเร่งการผลิตและทำสต็อกสินค้าเพื่อชดเชยคำสั่งซื้อที่หายไปในช่วงต้นปี ดังนั้นราคาของวัตถุดิบจึงปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อีกทั้งทำให้ผู้คอนเทนเนอร์ขาดตลาด อย่างไรก็ตามในช่วงต้นปี 2564 ราคาวัตถุดิบจะยังคงอยู่ในระดับที่สูง แต่คาดว่าราคาจะมีการปรับตัวลดลงและเข้าสู่สถานการณ์ปกติหลังไตรมาส 2 ทั้งนี้บริษัทยังคงมีการจัดหาแหล่งวัตถุดิบแห่งใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนในการผลิตและป้องกันสภาวะวัตถุดิบขาดตลาด

## 6. ปัจจัยเสี่ยงจากความเสียหายของเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินการผลิตถึงวันละ 2 กะ ดังนั้นหากเครื่องจักรได้รับความเสียหายจนทำให้การผลิตต้องหยุดชะงัก ย่อมก่อให้เกิดความเสียหายต่อกำลังการผลิตได้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบและมีการวางแผน การตรวจเช็คสภาพเครื่องจักรเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแผนการบำรุงรักษาซ่อมแซมเครื่องจักรทุกเดือน มีการเตรียม พร้อมทั้งก่อนจะเริ่มเดินเครื่องทำการผลิต บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และซ่อมแซมใหญ่ปีละ 2 ครั้งโดยจะใช้โอกาส วันหยุดสำคัญที่ติดต่อกันนานได้แก่ ช่วงเทศกาลสงกรานต์ และเทศกาลปีใหม่ ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต

## 7. ปัจจัยเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้ประสบผลกระทบจากภัยธรรมชาติใดๆ

## ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 1. ปัจจัยเสี่ยงจากความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ได้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42 ของจำนวนหุ้นบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทแม่สามารถควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามนโยบายของบริษัทแม่ก็จะไม่แทรกแซงและให้อิสระในการดำเนินงาน โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้สนับสนุนและช่วยเหลือมากกว่า อีกทั้งยังหาลูกค้าต่างประเทศให้กับบริษัท ส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะมีความเป็นอิสระและตัดสินใจได้เอง หากบริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขและราคาที่ดีกว่าปัจจุบันสัดส่วนของการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่แล้วบริษัทจะเป็นผู้สั่งซื้อจากผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบโดยตรง มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทแม่เพียงร้อยละ 1.08 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2563 อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมาจะเห็นว่าบริษัทแม่มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่ค่อนข้างชัดเจน มีการแบ่งตลาดกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้บริษัทแม่ก็เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประเทศไต้หวันซึ่งจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย เช่นกัน

### 2. การบริหารที่พึ่งพิงผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ HFR ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 50.42 บริษัทแม่เป็นบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวันซึ่งมีบริษัทในเครือหลายแห่งกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” “Q-UICK” “PREMIUM HFT” และ “DUNLOP” มาเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพและราคาที่ได้มาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งป้องกันการแข่งขันกันเองภายในกลุ่ม บริษัทในกลุ่มจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตร่วมกัน ส่วนนโยบายการตลาดและการกำหนดราคาเป็นการตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฮีฟอาร์เบอและบริษัทแม่ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงานทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทแม่ยังคงนโยบายการสนับสนุนการตลาดต่างประเทศให้กับบริษัทในเครืออย่างชัดเจนเพื่อให้ภาพรวมของกลุ่มมีความแข็งแกร่งทางด้านการตลาดต่างประเทศและป้องกันการแข่งขันของธุรกิจในกลุ่มเดียวกัน รวมทั้งสามารถแข่งขันกับบริษัทนอกกลุ่มได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศให้มากขึ้นโดยที่บริษัทจะทำการตลาดเองและไม่มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่ รวมถึงเรื่องราคาขายด้วย และแสวงหาตลาดต่างประเทศที่ไม่ซ้ำซ้อนกับที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่และบริษัทในเครือ

สำหรับผู้ถือหุ้นอีกรายที่สำคัญคือ บริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.18 ในบริษัทแม่และถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อาจจะได้รับผลกระทบหากบริษัท Sumitomo Rubber ถอนหุ้นออกไป เพราะรายได้บางส่วนมาจากผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP และการสนับสนุนทางเทคโนโลยีการผลิตให้กับบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อย่างไรก็ตามบริษัท Sumitomo Rubber มีความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อธุรกิจกับทางบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) มาเป็นเวลานาน

กล่าวโดยสรุปหากบริษัทฯ ไม่ได้ได้รับความช่วยเหลือจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกครั้งที่ผ่านมาแล้วนั้น บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้จากความมั่นคงในฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และความสามารถทางการตลาดดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการขยายตลาดในประเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีมาอย่างยาวนาน กับบริษัทแม่และบริษัท Sumitomo Rubber ก็เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความร่วมมือที่ดีตลอดมา

### 3. การกำหนดนโยบายการขาย

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการขาย และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการให้ความสำคัญต่อลูกค้าและคู่ค้า ของบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของสินค้าและราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา เพื่อเพิ่มความสามารถการแข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

**ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	HFT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็กต่างๆ และรถจักรยาน
ทุนจดทะเบียน	:	658,434,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 2	:	เลขที่ 865 /1 หมู่ 4 ซอย 11B นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107545000152
โทรศัพท์	:	0-2709-6580-8
โทรสาร	:	0-2709-6589, 0-2324-0483
อีเมล	:	<a href="mailto:hwafong@duro.co.th">hwafong@duro.co.th</a>
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.duro.co.th">www.duro.co.th</a>
บริษัทย่อย	:	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต. แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศอินโดนีเซีย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991 SET Contact center : 0 2009 9999 E-mail: <a href="mailto:SETContactCenter@set.or.th">SETContactCenter@set.or.th</a> Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a> เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลหลักทรัพย์ : คุณบุญรักษ์ หมั่นวิจิต
ผู้สอบบัญชี	:	นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 3873 นายสุตวิณ ปัญญาวงศ์ขันติ ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 3534 นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 5016 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 ชั้น 15 บางกอกซิดีทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

**ผู้ถือหุ้น****(1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 658,434,300.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 658,434,300.00 บาท

**(2) ผู้ถือหุ้น**

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR )	332,000,000	50.423
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	34,998,800	5.315
3. นายอนันต์ ระวีแสงสุรย์	18,680,000	2.837
4. MRS.HSIN-MEI YEN HSIEH	15,018,000	2.281
5. นายระวี เกษมสานต์	11,500,000	1.747
6. บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (O) โดย บล.ไทยพาณิชย์ จำกัด	6,036,900	0.917
7. นายวีรเทพ ประพฤทธิพงษ์	5,770,000	0.876
8. นางปิยะมาศ ประพฤทธิพงษ์	5,760,000	0.875
9. MR.CHIH-CHE YEN	5,150,000	0.782
10. MRS.CHIN-LIEN YEN HUANG	5,150,000	0.782

**(3) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย**

(3.1) บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 100,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 100,000,000.00 บาท

ผู้ถือหุ้นบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	999,997	99.99

(3.2) บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศอินโดนีเซีย มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 30,000,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ

ผู้ถือหุ้นบริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	9,900,000	99
2. บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	100,000	1

**(4) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

(4.1) บริษัท ดี อีแซนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วเต็มมูลค่าของทุนจดทะเบียน บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับเงินลงทุนบางส่วนคืนจากการเลิกบริษัท

ผู้ถือหุ้นบริษัท ดี อีแซนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	86,000	43
2. นางสาวมรรคิน แซ่ตัน	51,000	25.5
3. นาง เฉลา สุระหงษ์	40,000	20
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อย	23,000	11.5

**นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัท ดังนี้

1. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินทุนสำรองอื่นๆ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจต่างๆ ในอนาคต

- ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปี	2563**	2562*	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.63	0.42	0.34
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.30	0.145	0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	47.87%	34.24%	44.15%

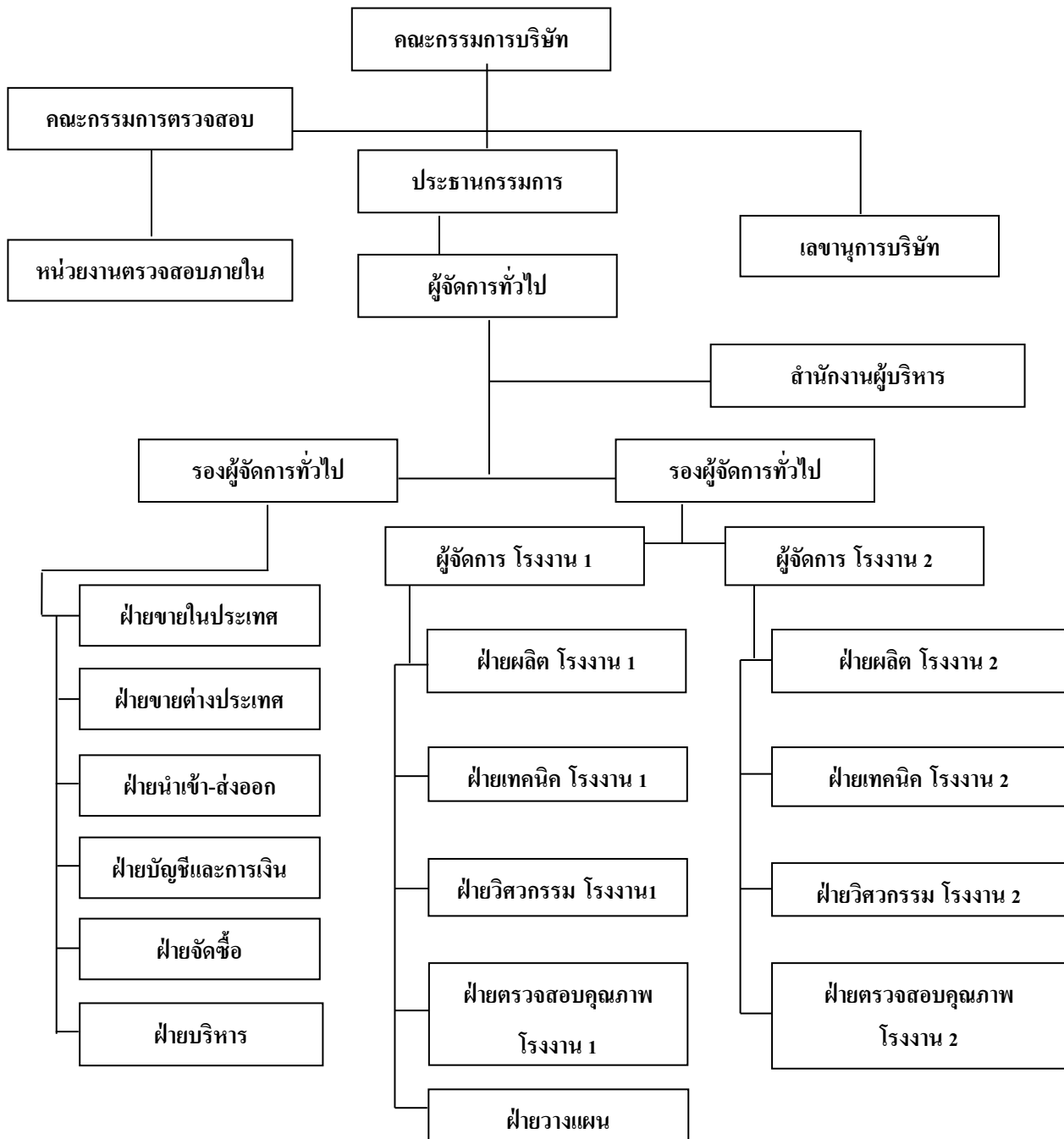
หมายเหตุ : \*ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 อนุมัติ

\*\*หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 อนุมัติ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (Organization Chart)



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.นายเช็น ก๊ว หรง ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพัน บริษัทตามที่ กำหนดในหนังสือ รับรอง 22 มิถุนายน 2561	71	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุยภูมิบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุยภูมิบัณฑิต ศึกษาศาสตร์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีนิวหยาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	0.148	-	2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติดของ ประธานาธิบดีแห่ง สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557-ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553-ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2550-ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
2.นายจวง จื่อ เฮา กรรมการ 8 มิถุนายน 2561 กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพัน บริษัทตามที่ กำหนดในหนังสือ รับรอง 18 ธันวาคม 2561	44	-วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553-ปัจจุบัน	ตำแหน่ง กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สเติล จำกัด



## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
3.นายชีว ช่อ เจียน กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	49	- ปริญญาโทด้าน สถิติ มหาวิทยาลัยรัฐ ในไต้หวัน (National Cheng Kung University)	-	-	2561-ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	-กรรมการ  -รอง ประธาน บริษัท  -ประธาน บริหาร  -ประธาน บริหาร	-บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  -Jian Sin Industrial Co., Ltd.  -Jui Li Enterprise Co., Ltd.
4.นางสาวอุ๋ ผืน อี กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	30	- ปริญญาด้าน กฎหมาย มหาวิทยาลัยรัฐใน ไต้หวัน (National Chung Hsing University)	-	-	2561-ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  2559 – 2561	-กรรมการ  -รอง ประธาน  -ผู้ช่วย พิเศษ ประธาน บริหาร	-บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) -บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด  Jian Sin Industrial Co., Ltd.
5.นายหลิว ชิง สง กรรมการ 11 พฤษภาคม 2563	61	-อาชีวศึกษา โรงเรียนอาชีวศึกษา อุตสาหกรรม ชินจู	-	-	2562-ปัจจุบัน  2545-ปัจจุบัน  2545-ปัจจุบัน  2534-ปัจจุบัน	-ประธาน กรรมการ  -ประธาน กรรมการ  -ประธาน กรรมการ  -ประธาน กรรมการ	- Xingli Development Co. , Ltd. - Xiang Qiyang Advertising Co. , Ltd. - Xingheli Construction Co. , Ltd. - Neo-Vision Advertisement Co., Ltd.

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา/ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
6.นายเอน หมิง ชัน กรรมการ 11 สิงหาคม 2555	80	- บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สำหรับผู้บริหาร (EMBA), National Changhua University of Education - ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ได้หวัน	0.118	-	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	-บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	-บริษัท ได้หวันรับเบอร์ แอนด์ อิลาสโตเมอร์ อินดัสทรีแอด โซซิเอชั่น จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ได้หวัน รับเบอร์ รี เชิร์ช แอนด์ เทคนิง เซ็นเตอร์
						กรรมการ	บริษัท ได้หวัน โพวินเซียล อินดัสทรี แอสโซซิเอชั่น
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2552-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท เซ็น ค้า อินเวสเมนต์ บริษัท
					2546-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ซูโจว) บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไชน่า) บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ ยูเอสเอ อินดัสทรี ดูโร ไทร์ แอนด์ วิล จำกัด
7.นายเอน เข้า หนัน กรรมการ 11 สิงหาคม 2555	76	ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ได้หวัน	-	-	2555 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2554-2557	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2554-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท เติง ฟง อินเวสเมนต์ แอนด์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
					2530-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท ชิน ไท่ ฮาร์ดแวร์ เตอร์ แอนด์ อิเล็กทรอนิกส์ แมททีเรียล จำกัด
					2517-ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท ซี หลง อินดัสทรี จำกัด

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา/ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
8. นายเอน จือ เจือ กรรมการ 21 เมษายน 2560	44	-ปริญญาตรีสาขา วิศวกรรม สถาปัตยกรรม Cheng Shiu Universityปริญญา ตรีสาขาการ บริหารธุรกิจ Dayeh University ประเทศ สาธารณรัฐจีน ไต้หวัน	0.782	-	2560-ปัจจุบัน  2550-ปัจจุบัน  2543-2550	กรรมการ  ประธาน  ผู้จัดการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) Sin-Jian-Hua Hydropower materials Co., Ltd. Jian-De Plastic Hydropower materials Co., Ltd.
9. นาย เชียว จิ้น หลง กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	49	- ปริญญาโท สาขา เศรษฐศาสตร์ สถาบันเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัย วัฒนธรรมจีน	-	-	2561-ปัจจุบัน   2550-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ ผู้จัดการ อาวุโสฝ่าย การเงิน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน)   Far Eastern International Bank, Taiwan.
10. นางเลี่ยน เวิน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	70	สาขาการบัญชี, วิทยาลัยเซนต์ หลุยส์,สห ราชอาณาจักร	-	-	2561-ปัจจุบัน  2561-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน  2539-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ  กรรมการ ผู้ประสานงาน ต่างประเทศ  กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)   Placetin International Group บริษัท อีเกิ้ลส์ แอร์แออนด์ซี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท 9999 อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา/ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
11. นายมนต์สยาม สินวรพันธุ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ 6 สิงหาคม 2561	48	-ปริญญาตรี การ บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการธุรกิจ ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยสยาม -ปริญญาตรี คณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2548-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กฎหมาย	บริษัท แอ็พพลาย ดีบี จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กฎหมาย	บริษัท เซฟมอร์ อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด
12. นายหลิน เจิน ยง กรรมการ 11 พฤษภาคม 2563	48	-มัธยมศึกษา โรงเรียนมัธยม Chiao Tai	-	-	2549-ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	- Sheng Hua Manpower Resource Enterprise CO.,Ltd,
					2547-2549	กรรมการ	- Sheng Hua Manpower Resource Enterprise CO.,Ltd,

## คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1.นายเชน ก้ว หรง กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการ ควบคุมบริษัท	71	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุยภูมิบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุยภูมิบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีฉัวหยาง ประเทศสาธารณรัฐ จีน ได้หวัน	0.148	-	2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติดของ ประธานาธิบดีแห่ง สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557-ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553-ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2550-ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
2.นายจวง จื่อ เหยา รองผู้จัดการทั่วไป	44	-วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	-	-	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553-ปัจจุบัน	ตำแหน่ง กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สติล จำกัด
3.นายเจียง หยง จง รองผู้จัดการทั่วไป	58	-ประกาศนียบัตร วิชาชีพชั้นสูง วิชา- กรรมเคมี วิทยาลัย เทคโนโลยีเอกชล หนานย่าไต้หวัน -ปริญญาโทบริหาร- ธุรกิจ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีแห่งชาติ ไทเป	-	-	2553-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2560-2561	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2547-2552	ผู้จัดการโรงงาน 2	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## คณะผู้บริหาร (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
4.นางสาวราดาธร ธนะศัลย์ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	56	ปริญญาตรีสาขา การตลาด มหาวิทยาลัย รามคำแหง	0.000076	-	2548-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชีและ การเงิน	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน)
5.นายอริสิทธิ์ วรโชติ เลขานุการบริษัท 13 พฤษภาคม 2553	56	ปริญญาตรีสาขา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง  ประกาศนียบัตร หลักสูตรเลขานุการ บริษัท รุ่นที่ 37/2553  ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Effective Warehouse Management"  ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Section 11/1 of the new labour law"	0.000228	-	2553-ปัจจุบัน  2546-ปัจจุบัน  2544-2546  2534-2544	เลขานุการ บริษัท  ผู้จัดการสำนัก ผู้บริหาร ผู้จัดการภาค บริหาร ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน) บริษัท ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด

## เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1.นายอริสิทธิ์ วรโชติ เลขานุการบริษัท 13 พฤษภาคม 2553	56	ปริญญาตรีสาขา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง  ประกาศนียบัตร หลักสูตรเลขานุการ บริษัท รุ่นที่ 37/2553  ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Effective Warehouse Management"  ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Section 11/1 of the new labour law"	0.000228	-	2553-ปัจจุบัน	เลขานุการ บริษัท	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน)
					2546-ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนัก	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน)
					2544-2546	ผู้บริหาร	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด(มหาชน)
					2534-2544	ผู้จัดการภาค บริหาร ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด

## ➤ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ฯ	ตำแหน่ง
1. นายเชน ก้าว หรง	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เฮยา	กรรมการ
3. นายชิว ชือ เจียน	กรรมการ
4. นางสาวอู๋ ผิง อี้	กรรมการ
5. นายหลิว ชิง หง	กรรมการ
6. นายเยน หมิง ชัน	กรรมการ
7. นายเยน เย่า หนัน	กรรมการ
8. นายเยน จื่อ เจื่อ	กรรมการ
9. นายเถียว จิ้น หลง	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นางเถียน เวน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
11. นายมนต์สยาม ลินวรพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
12. นายหลิน เจิ่น ยง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน และบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นตามนโยบายและผลประโยชน์ของ บริษัทฯ เพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี



## ➤ คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ได้มาตรฐาน ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายเชิข จัน หลง*	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางเจ็ช เวน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
3. นายมนต์สยาม สนิวพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
4. นายหลิน เจิน ยง**	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

\* กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 1 เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

\*\*ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- (ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อนคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### ➤ คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ	ตำแหน่ง
1. นายเซ็น ก้าว หรง	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เฮยา	รองผู้จัดการทั่วไป
3. นายเจียง หยง จง	รองผู้จัดการทั่วไป
4. นางสาวดาราร ธนอัสพล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไขกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
- ดูแลการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามแนวนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาเสนอแก้ไขปรับปรุง ระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ตามความเหมาะสมต่อนคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
- สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้กรรมการผู้จัดการกระทำการได้ในมูลค่าไม่เกิน 1,100,000,000 บาท ถ้าเกิน 1,100,000,000 บาทให้ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

**หลักเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัทฯ ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีดังนี้**

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการจะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายและการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าตัวเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กรรมการจะได้รับเงินเฉพาะที่ได้รับ การอนุมัติเท่านั้น กรรมการที่อยู่ในประเทศไทย คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) กรรมการที่อยู่ต่างประเทศหากมาเข้าร่วมประชุมคนละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) (แต่ในกรณีเข้าร่วมประชุมทางไกลผ่านระบบวิดีโอคอลเฟอร์เรนซ์จะได้คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ต่อคนต่อครั้ง ที่กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

**2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรายปี 2563**

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี
ประธานกรรมการบริษัท	540,000.00 บาท
กรรมการบริษัท	300,000.00 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท

## ● ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ แต่ละรายในปี 2563

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม*	หมายเหตุ
1. นายเซ็น ก้าว หรง	ประธานกรรมการ	540,000 บาท	100,000 บาท	
2. นายชีว ชื้อ เจียน	กรรมการ	300,000 บาท	100,000 บาท	
3. นางสาวอุ๋ ผั่น อี	กรรมการ	300,000 บาท	100,000 บาท	
4. นายหลิว ชิง ฮง	กรรมการ	191,667 บาท	-	ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2563
5. นายเซน หมิง ชัน	กรรมการ	300,000 บาท	140,000 บาท	
6. นายเซน เย่า หนัน	กรรมการ	300,000 บาท	75,000 บาท	
7. นายเซน จื้อ เจื้อ	กรรมการ	300,000 บาท	100,000 บาท	
8. นายจวง จื้อ เฮยา	กรรมการ	300,000 บาท	125,000 บาท	
9. นายจาง ไท่ ซาน	กรรมการ	108,333 บาท	-	ได้พ้นตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2563
10. นายเซียว จิ้น หลง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	115,000 บาท	
11. นางเลี่ยน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	50,000 บาท	
12. นายหลิน เจิน ขง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	223,611 บาท	75,000 บาท	ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2563
13. นายมนต์สยาม สีนวรัตน์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	100,000 บาท	
14. นายพรเทพ สุรดิษฐ์โรจน์กุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	58,333 บาท	25,000 บาท	

\* เนื่องด้วยสถานการณ์ Covid-19 กรรมการที่อยู่ต่างประเทศ ไม่ต้องเดินทางมาเข้าร่วมประชุมที่ประเทศไทย ดังนั้น กรรมการจึงได้รับเบี้ยประชุม คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ต่อคนต่อครั้ง

(ข) ค่าตอบแทนรวมให้แก่กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 12 ท่าน จาก 3 ตำแหน่ง และคณะผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ในปี 2563 โดยเปรียบเทียบปี 2562 และ 2561 มีดังนี้

ประเภท ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนกรรมการ 12 ตำแหน่ง (บาท)			ค่าตอบแทนคณะผู้บริหาร (บาท)		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563 (4ท่าน)	ปี 2562 (4ท่าน)	ปี 2561 (4ท่าน)
เงินเดือน		-	-	5,146,436	4,958,666	6,899,515
ค่าตอบแทนรายปี	3,971,944	4,040,000	4,026,278		-	-
โบนัส		-	-	2,213,054	2,213,084	1,524,810
เบี้ยประชุม	980,000	1,355,000	2,200,000		-	-
รวม	4,951,944	5,390,000	6,226,278	7,359,490	7,171,750	8,424,325

**การกำกับดูแลกิจการ :**

การกำกับดูแลกิจการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Code of best practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการบริษัท ร่วมกันกำหนด แนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดเป็นนโยบาย เน้นในเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินกิจการสามารถตรวจสอบได้ จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและ ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทพยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

**คณะกรรมการชุดย่อย****โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมเป็น 12 ท่าน (ตามรายชื่อในโครงสร้างการจัดการ) ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจมาอย่างยาวนาน จากบริษัทแม่ที่ประเทศสาธารณรัฐจีนได้หวั่น สำหรับกรรมการตรวจสอบอีก 4 ท่าน ก็มีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และตั้งข้อสังเกต กรณีที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลกรรมการบริหาร อีกทั้งหนึ่งในสี่ของกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ความสามารถความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

**(1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้ง 4 ท่านดังนี้

นาย เชียว จิน หลง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นาง เกียน เวน	กรรมการตรวจสอบ
นายมนต์สยาม สีนวพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
นายหลิน เจิ่น ชง	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ
- ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทการรายงานผลการตรวจสอบการประเมินผลของระบบการควบคุมภายในบริษัท
- พิจารณารายการระหว่างกัน
- การบริหารความเสี่ยง

**(2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเช่น งบการเงินรายไตรมาส และงบประมาณ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ความเพียงพอของการควบคุมภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังให้ความสำคัญให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

**(3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบต่อวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ภารกิจ และงบประมาณของบริษัท นอกจากนี้ยังกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตตามแผนงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการยังให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน ให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

**(4) จริยธรรมธุรกิจ**

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ กำหนดให้มีจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยให้ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหลักจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรในด้านจริยธรรมธุรกิจให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงเป็นที่เชื่อถือ และยอมรับของบุคคลทั่วไป

**(5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ และโปร่งใส โดยนำเข้าสู่ที่ประชุมของคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา โดยผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงเพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน มูลค่างานการ คู่สัญญา นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผย ไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

**(6) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามระเบียบและวิธีปฏิบัติตามที่บริษัทกำหนด อีกทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้มีการพัฒนาการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพที่ดี โดยทำการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการทดสอบว่าระบบดังกล่าว ได้มีการปฏิบัติงานจริง รวมทั้งยังให้หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลและข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป รวมทั้งยังมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย

คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติจะประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะมีวาระกำหนดไว้ชัดเจนล่วงหน้าโดยประธานกรรมการหรือกรรมการที่ประธานมอบหมาย ซึ่งจะมีหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการพิจารณาส่งให้ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมการประชุม

#### ประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการ 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุม		หมายเหตุ
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	
1. นายเชื่น ก้ว หรง	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	4/5	-	
2. นายชีว ชื้อ เจียน	กรรมการ	4/5	-	
3. นางสาวอุ๋ ผั้น อี	กรรมการ	4/5	-	
4. นายหลิว ชิง ฮง	กรรมการ	-	-	ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2563
5. นายเขน หมิง ชัน	กรรมการ	5/5	-	
6. นายเขน เป่า หนัน	กรรมการ	3/5	-	
7. นายเขน จื้อ เจื่อ	กรรมการ	4/5	-	
8. นายจวง จื้อ เฮยา	กรรมการ	5/5	-	
9. นายเชียว จิน หลง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/5	4/4	
10. นางเจียน เวน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	2/5	3/4	
11. นายหลิน เจิน ชง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	3/5	0/4	ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2563
12. นายมนต์สยาม สนิวรพันธุ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4	



### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพ และผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น สำหรับผลการประเมิน ประจำปี 2563 สรุปผล โดยรวมว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ดี

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมความรู้ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Directors) ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานและพัฒนาความรู้ความสามารถ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามผู้บริหรรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งนำไปใช้เพื่อการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์อีกทั้งบริษัทได้กำชับผู้บริหารไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในก่อนการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการซื้อหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแต่งตั้งบริษัท ไพร์วอเคอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ดังนี้

- (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จำนวน 2,720,000 บาท
- (2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 580,000 บาท

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เช่นบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกท่าน ไม่ว่าท่านจะมีหุ้นอยู่น้อยหรือมาก บริษัทถือว่าท่านคือเจ้าของบริษัทผู้หนึ่ง และบริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกๆ เรื่องของผู้ถือหุ้นที่ออกความเห็น ดังนี้

1.1 ในปี 2563 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 เวลา 10.00 น. ณ สำนักงานของบริษัท เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีการพิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้และได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นทุกวาระ

1.2 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า ก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนดทุกครั้งผ่านทางนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม

1.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือมอบฉันทะ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น

1.4 ในการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และก่อนการประชุมประธานได้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ รวมถึงแจ้งวิธีการออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเพื่อความสะดวกในการนับคะแนน อีกทั้งบริษัทมีแบบฟอร์มแสดงความคิดเห็นกรณีไม่เห็นด้วยในการลงมติในวาระต่างๆ

#### **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ มีนโยบาย รักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเสมอภาค รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบการพิจารณา พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอรวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนการวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ในหนังสือเชิญประชุมบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารที่จำเป็นในการเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งหนังสือมอบฉันทะแบบ ก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ และสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มการมอบฉันทะแบบ ข. และการมอบฉันทะแบบ ค. ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม อีกทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ต้อนรับและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาเข้าร่วมประชุม

#### **บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน เช่นการจัดหาผลิตภัณฑ์ตามที่สัญญาไว้กับลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อกู้ค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายและรักษาความลับของลูกค้า และการปฏิบัติตามกติกการแข่งขันที่ดีต่อคู่แข่งขึ้น เป็นต้น

#### **1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน**

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและมีนโยบายสนับสนุนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

#### **2. พนักงาน**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และสุขภาพของพนักงาน ดังต่อไปนี้

- **ด้านสวัสดิการ**

บริษัทเล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานจึงจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการข้าวกลางวัน สำหรับพนักงานได้รับประทานฟรีทุกคน
- ให้เบี้ยขยันกับพนักงานที่ไม่ขาด ลา มาสาย เพื่อเป็นกำลังใจและฝึกความมีวินัยให้กับพนักงาน
- จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน
- สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ งานมงคลสมรส
- จัดการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกท่าน
- เครื่องแบบพนักงานประจำปีทุกปี
- เงินรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานที่ทำงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการกระตุ้นการทำงานของพนักงาน
- จัดรถรับส่งให้แก่พนักงานเพื่อความสะดวกในการเดินทางมาปฏิบัติงาน
- จัดกิจกรรมส่งเสริม พนักงานที่มีผลงานดีเด่นโดยมีรางวัลพนักงานดีเด่นประจำปีทุกปี
- จัดให้มีกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี
- จัดให้มี “ทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงาน”

- **ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย**

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงจัดให้มีมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน ดังนี้

- รมรณรงค์การรักษาสิ่งแวดล้อมในโรงงานและสถานที่ทำงานของพนักงานให้สะอาด ปลอดภัยและน่าอยู่ตามหลัก 5 ส
- จัดให้มีห้องพยาบาลและรถฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินหากพนักงานได้รับอุบัติเหตุ
- จัดให้มีกิจกรรมการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้นและการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปีตามกฎหมายกำหนด
- พนักงานที่ปฏิบัติงานบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ เช่น พนักงานฝ่ายช่าง และพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่บริเวณที่เป็นจุดเสี่ยงอันตราย ทางบริษัทจะแจกอุปกรณ์ Safety ให้กับพนักงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน
- จัดให้มี 5S Patrol การเดินตรวจความปลอดภัยให้กับพนักงาน เช่น การดูแลและป้องกันอันตรายจากการปฏิบัติงานกับสารเคมีอันตราย, แนะนำการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เหมาะสมกับหน้างานที่ปฏิบัติอยู่, การป้องกันอันตรายและอุบัติเหตุ, การดูแลตัวเองขณะปฏิบัติงานกับปัจจัยเสี่ยง เป็นต้น
- จัดให้มีการอบรมพนักงานใหม่ก่อนเริ่มงาน และกรณีมีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ใหม่
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงประจำปีตามกฎหมายกำหนด
- จัดให้มีงานสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อสร้างความเป็นรูปธรรมด้านความปลอดภัยตามนโยบายความปลอดภัยของบริษัทฯ
- จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยและหน่วยงานความปลอดภัยประจำบริษัทฯ ตามกฎหมายกำหนด เพื่อคอยสนับสนุนและให้การดูแลด้านความปลอดภัยของพนักงาน จัดให้มีการสุ่มตรวจวัดระดับแอลกอฮอล์และสารเสพติดของพนักงานก่อนเข้าปฏิบัติงาน
- จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยของเครื่องจักรที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

### ● ด้านการพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนานุคลากร โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ ต้นทุนที่แข่งขันได้ การส่งมอบตรงต่อเวลา ความรู้เชิงวิศวกรรมการผลิต และการจัดการ ดังนี้

- จัดอบรมพนักงานทุกเช้าวันจันทร์เพื่อแจ้งข่าวสารและทำความเข้าใจ แก้ไขปัญหา เพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงาน
- จัดให้พนักงานไปเข้ารับการอบรมตามลักษณะของการทำงาน เช่น การอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การอบรมด้านภาษากับสถาบันสอนภาษา ฝึกอบรมกับหน่วยงานราชการ เช่น กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- บริษัทฯ ฝึกอบรมพัฒนาพนักงานและหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเป็นการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน เช่น การวิเคราะห์ข้อมูล เทคนิคการตรวจติดตามระบบคุณภาพภายใน (IQA) การวางแผน และการควบคุมการผลิต ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับ โดยมีการเชิญวิทยากรจากภายนอกองค์กรเพื่อเข้ามาฝึกอบรมในหัวข้อดังต่อไปนี้
  1. อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร
  2. อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
  3. ข้อกำหนดมาตรฐาน IAT 16949 : 2016 Requirement และการตรวจประเมินภายในระบบ ISO/TS 16949
  4. Why -Why Analysis แก้อย่างไรเมื่อเกิดปัญหา
  5. กลยุทธ์การสอนงานและแนะนำ และ การสร้างระบบพี่เลี้ยง
  6. การปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานในองค์กร

### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้กับลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายว่า “คุณภาพเป็นที่หนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด” โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและการบริการให้ดีที่สุด บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักร พนักงาน ระบบการขนส่งสินค้า การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาความลับของลูกค้าแต่ละรายตามจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยาวนาน และยั่งยืน

### 4. คู่ค้าหรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาคทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้า และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคู่ค้าหรือเจ้าหนี้จะได้รับการชำระเงินหรือรับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย บริษัทฯ จะไม่มีการผิฉัดหนี้หรือปฏิเสธการส่งจ่ายโดยไม่มีเหตุจำเป็น

## 5. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ปฏิบัติตามกติกากการแข่งขันโดยเสรีไม่ใช้วิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายราคาคาตลาด และชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และโปร่งใสทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (Annual Report) รวมถึงการรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.duro.co.th](http://www.duro.co.th)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถติดต่อมายังบริษัทฯ โดยผ่านทาง E-mail : [hwafong@duro.co.th](mailto:hwafong@duro.co.th) หรือโทรศัพท์ หมายเลข 02-7096580-8 ต่อ 118 คุณอรธิสัทธิ์ วรโชติ หรือ 150 คุณณิษกานต์ สุกัลย์วารกุล และบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ดังนี้

1. จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
2. เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น งบการเงิน รายงานการประชุม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เป็นต้น
3. เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับการรายการเกี่ยวโยงและรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
4. เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี

**ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)****➤ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคม ดังนั้นจึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเป็นที่ยอมรับของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติด้วยความเชื่อมั่น และปลูกฝังจิตสำนึกให้เกิดขึ้นในทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่การดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชน ให้ความช่วยเหลือสังคมด้วยความเต็มใจ รวมถึงการดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. บริษัทฯ จะปรับปรุงขบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
3. การปฏิบัติด้านแรงงาน บริษัทฯ มีการกำกับดูแลค่าจ้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์และตอบแทนแก่ชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคนในชุมชนด้านสิ่งแวดล้อม และได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะ

ในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ส่วนรวม และในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมต่อไป สืบเนื่องจากแนวทางเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ” ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ดังนี้

- (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

## กิจกรรมที่ได้เข้าร่วมและสนับสนุนในปี 2563 ดังนี้

สถานการณ์ COVID-19 ทางบริษัทได้ร่วมบริจาค ถุงมือแพทย์ ให้แก่โรงพยาบาลต่างๆ รายชื่อดังต่อไปนี้

1. โรงพยาบาลศรีสังวาลย์

ที่อยู่: เลขที่ 101 ถนนสิงหนาทบำรุง ต.จองค์ อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000

2. มูลนิธิโรงพยาบาลพระปกเกล้า โรงพยาบาลพระปกเกล้า

ที่อยู่: 38 ถ.เลียบเนิน ต.วัดใหม่ อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000

3. โรงพยาบาลปัตตานี

ที่อยู่: เลขที่ 2 ถ.หนองจิก ต.สะบารัง อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000

4. โรงพยาบาลรัชนี

ที่อยู่: 999/23-29 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

5. โรงพยาบาลเมืองสมุทรปราการ

ที่อยู่: 959/164 ซอย 11 ถ.สุขุมวิท ต.ท้ายบ้านใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280





## ➤ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความซื่อสัตย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม แนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม

โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน เช่นการจัดหาผลิตภัณฑ์ตามสัญญาไว้กับลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายและรักษาความลับของลูกค้าและการปฏิบัติตามกติกการแข่งขันที่ดีต่อคู่แข่งกัน เป็นต้น

### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและมีนโยบายสนับสนุนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และสุขภาพของพนักงาน ตลอดจนมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญ และสามารถนำมาปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้กับลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายว่า “คุณภาพเป็นที่หนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด” โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและการบริการให้ดีที่สุด เรามุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักร พนักงาน ระบบการขนส่งสินค้า การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาความลับของลูกค้าแต่ละรายตามจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยาวนาน และยั่งยืน

### 4. คู่ค้าหรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาคทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคู่ค้าหรือเจ้าหนี้จะได้รับการชำระเงินหรือรับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย บริษัทฯ จะไม่มีการผิฉัดหรือปฏิเสธการส่งจ่ายโดยไม่มีเหตุจำเป็น



### ➤ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มีการดำเนินการกิจการอย่างโปร่งใสและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จะเกิดขึ้นกับการทำธุรกิจของ บริษัทฯ และเพื่อให้การดำเนินการอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรแห่งความยั่งยืน

### ➤ การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา เพศ อายุ การศึกษา สภาพทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

### ➤ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่สอดคล้องกับการปฏิบัติด้านแรงงาน การจ้างงานและความสัมพันธ์ในการจ้างงาน มีการจ้างงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีข้อจำกัดการจ้างงาน เรื่องเพศ วัย เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเท่าเทียมกันในความเสมอภาค และเสรีภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน โดยเฉพาะให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการทำงานด้านความปลอดภัย งานสัปดาห์ความปลอดภัยและมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานเข้าใหม่ รวมถึงการจัดให้มีเครื่องมือ เครื่องใช้ หรืออุปกรณ์ความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับหน่วยงาน ตลอดจนได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการโดยใช้วิธีการเลือกตั้งเป็นการส่งเสริมระบอบประชาธิปไตยขั้นพื้นฐานโดยใช้กลไกการบริหารแบบมีส่วนร่วม เพื่อเป็นตัวแทน ของฝ่ายลูกจ้างร่วมปรึกษารือกับฝ่ายนายจ้างหาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น เป็นการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างกัน สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

### ➤ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยานยนต์ ขางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก ได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ รถที่ใช้วิ่งไต่เขา – ชายหาด และรถจักรยาน เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวของบริษัทฯ มุ่งเน้นถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเป็นอันดับ 1 ทั้งในด้านสมรรถนะการเกาะถนนที่ดีเยี่ยม เข้าโค้งและบังคับทิศทางเป็นไปได้อย่างแม่นยำและง่ายดาย ทั้งบนผิวถนนที่มีความลื่น ถนนแห้ง หรือ ถนนเปียกด้วยเทคโนโลยีการออกแบบลายดอกยางที่เพิ่มสมรรถนะในการรีดน้ำเพื่อการขับขี่ที่ปลอดภัยตลอดเส้นทาง อีกทั้งค้นคว้าสูตรยางใหม่ซึ่งปลอดภัยต่อมะเร็ง ไม่ใช้วัตถุอันตรายในการผลิตยางที่มีสาร Polycyclic Aromatic Hydrocarbon ซึ่งเป็นสารเคมีที่มีความเป็นพิษเฉียบพลันต่ำ และถูกระบุว่าเป็นสารที่ก่อให้เกิดมะเร็ง บริษัทฯ จึงหันมาใช้วัตถุดิบในการผลิตยางแบบ PAHs Free ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับกฎระเบียบใหม่ของยางล้อแห่งสหภาพยุโรป

➤ **การลดอุบัติเหตุในสถานประกอบการ**

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้แต่ละหน่วยงาน ตั้งเป้าหมายลดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) และการจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย เช่น ให้งานที่พบเห็นจุดเสี่ยงที่อาจจะเกิดอุบัติเหตุ เสนอแนะให้บริษัทฯ แก้ว ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งสนับสนุนเงินรางวัลให้กับพนักงาน เพื่อให้งานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน

➤ **ด้านมวลชนสัมพันธ์**

บริษัทฯ ได้สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับหน่วยงานราชการ เพื่อใช้ในการจัดการด้านการดูแลสุขภาพความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู และพื้นที่ใกล้เคียง

➤ **ด้านการพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

สืบเนื่องจาก โครงการร่วมบริจาคโลหิต โดยการนิคมอุตสาหกรรมบางปู ร่วมกับเหล่าสภาอากาศจังหวัดสมุทรปราการและโรงพยาบาลสมุทรปราการ รับบริจาคโลหิต รับบริจาคดวงตาและอวัยวะ ณ สถานตากอากาศบางปูทุกปี บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์และเชิญชวนพนักงานที่สนใจและมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงพร้อมมเข้าร่วมบริจาคโลหิต

## ➤ โครงการอนุรักษ์พลังงาน

### 1. นโยบายการจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์พลังงาน

บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรพลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมุ่งเน้นให้มีแนวทางปฏิบัติการอนุรักษ์พลังงาน แก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนิน การอนุรักษ์พลังงาน และปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งมุ่งไปสู่เป้าหมายการลดการใช้จ่ายของบริษัท

### 2. หลักการดำเนินงานของกลุ่ม

ตอบสนองนโยบายลดการใช้พลังงานและใช้พลังงานเท่าที่จำเป็นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแบ่งแยกออกเป็นพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อน โดยบริษัทของเราได้จัดอบรมให้กับพนักงานเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจปลูกจิตสำนึก การจัดการพลังงานวิเคราะห์และเสนอแนะการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม

### 3. กิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน

3.1 จัดให้มีการอบรมการจัดการพลังงานที่คุ้มค่าเพื่อประสิทธิภาพของอุตสาหกรรมให้กับพนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญด้านการอนุรักษ์พลังงาน

3.2 เข้าร่วมสัมมนาโครงการการส่งเสริมภาคธุรกิจลดก๊าซเรือนกระจกโดยกำหนดเป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ (Science – based Target : SBT ) จาก ศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านพลังงานเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ภาควิชาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

3.3 สมัครเข้าร่วมโครงการการส่งเสริมภาคธุรกิจลดก๊าซเรือนกระจกโดยกำหนดเป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ เพื่อให้เกิดการกำหนดเป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ ในการลดก๊าซเรือนกระจกของภาคธุรกิจรวมถึงการวางแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการควบคุมก๊าซเรือนกระจกของโลกไม่เกิน 1.5 หรือ 2 องศาเซลเซียส



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในเรื่องการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย มีการกำหนดเป้าหมายประจำปี และชี้แจงให้พนักงานนำไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

อีกทั้ง ยังคำนึงถึงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คู่มือการตรวจสอบภายในมีทั้งหมด 8 วงจร ซึ่งแต่ละวงจรในเนื้อหาของคู่มือได้จัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ ปี 2563 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบตามแผนการประจำปี ดังนี้

1. ขั้นตอนการขายและการเก็บเงิน
2. ขั้นตอนการซื้อและการจ่ายเงิน
3. ขั้นตอนการผลิต
4. ขั้นตอนการบริหารงานบุคคล
5. ขั้นตอนการสรรหาเงินทุน
6. ขั้นตอนสินทรัพย์ถาวร
7. ขั้นตอนการจัดการสารสนเทศ
8. ขั้นตอนการควบคุมบริหารงานภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร ซึ่งทุกหน่วยงานต่างตระหนักดีว่า ทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความชัดเจน และมีระบบแบบแผนที่ดี ส่งผลให้เกิดความโปร่งใสต่อการดำเนินงาน รวมทั้งมีการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ในปีที่ผ่านมา ไม่พบการทุจริตหรือการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และผลการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อคิดเห็นพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อการปรับปรุงและแก้ไขต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการจัดประชุมร่วมกับบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ บีเอส จำกัด ผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส เพื่อพิจารณางบการเงินและการสอบทานงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ดังนั้นบริษัทมีความมั่นใจว่าระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอ

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบทั้งภายในและภายนอกต่อทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในระดับผู้ปฏิบัติงาน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง และจัดการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ติดตามให้แต่ละฝ่ายปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น มีการตรวจสอบการควบคุมความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติวงเงินค่าสินค้าและกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ ก่อนการขายสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลูกค้าที่ไม่ชำระหนี้ตามกำหนดและมีระบบการตรวจสอบบัญชีลูกหนี้ จากการกำหนดมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทฯ

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่างๆ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าวสามารถวัดผลได้จริงและมีการติดตามผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและรัดกุมมากยิ่งขึ้น

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## รายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2563 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42	- ขายสินค้า	11.05 (จำนวน 373,801 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ขายวัตถุดิบ	3.00	ราคาค้นทุนบวกกำไร	
		- ซื้อวัตถุดิบ	13.92	ราคาค้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินค้า	-	ราคาค้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	2.27	ราคาค้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	7.23	ราคาค้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	19.27	ปีละ 200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 มีแก้ไขสัญญาเป็นร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิค	ราคาตามสัญญา

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อ)	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42	- ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	17.21	ร้อยละ 0.5 ของยอดผลิตภัณฑ์ที่ขายได้ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 มีแก้ไขสัญญาเป็นร้อยละ 2 ของยอดขายสินค้า	ราคาตามสัญญา
		- ลูกหนี้การค้า	3.86	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้การค้า	2.20	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	28.64	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
2. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	58.66 (จำนวน 105,533 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	13.02	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	เครดิต 90 วัน	
3. บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	0.14 (จำนวน 200 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	0.07	เครดิต 60 วัน	

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
4. บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไชน่า) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	6.30	ราคาคำนวณบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้า และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	เครดิต 90 วัน	
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาคำนวณบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักร และวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้า และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5. บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ซูโจ) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	ราคาคำนวณบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้า และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 30 วัน	



## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2563 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
6. บริษัท ชุมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ ร้อยละ 10.18	- ขายสินค้า	74.69 (จำนวน 281,985 เส้น)	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	4.42	เครดิต 30 วัน	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	1.65	ร้อยละ 1.5 - 3 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ขายได้	ราคาตามสัญญา
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	-	ราคาคำนวณบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้า และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- เจ้าหนี้อื่น	0.95	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
7. บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99	- ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	0.12	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ซื้อสินค้า	0.41	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- รายได้ค่าขนส่ง	0.11	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ลูกหนี้อื่น	0.03	เครดิต 30 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	0.03	เครดิต 30 วัน	
8. บริษัท ฮิวฟ รับเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99	- ลูกหนี้อื่น	0.54		

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 0.53 บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ (ยูเอสเอ) ร้อยละ 2.21, บริษัท ฮีฟรียูเบอร์ (ฮ่องกง) ร้อยละ 0.01 และ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 2.81 ของยอดขายทั้งหมด การขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องมีนโยบายการกำหนดราคา คือ ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทฯ ให้สินเชื่อบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอยู่ที่ 30-90 วัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ สำหรับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักรจากบริษัทแม่ นั้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเพิ่มจากราคาวัตถุดิบและเครื่องจักร ซึ่งเป็นปกติตามระเบียบปฏิบัติในการซื้อขายระหว่างบริษัทในกลุ่ม โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนดและปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะซื้อวัตถุดิบหรือเครื่องจักรเฉพาะที่จำเป็นเพื่อให้ได้ มาตรฐานการผลิตในระดับเดียวกันกับบริษัทในกลุ่ม

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เช่น กรณีที่ต้องการควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ก็จะต้องใช้วัตถุดิบประเภทเดียวกัน หรือเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ ซึ่งการซื้อจากบริษัทแม่จะช่วยให้การผิดพลาดเกิดขึ้นน้อยหรือความต้องการโดยเร่งด่วนซึ่งอาจจะไม่สะดวกนักถ้าจะต้องสั่งซื้อและรอกระบวนการส่งจากผู้ผลิตบริษัทแม่ก็จะช่วยให้บริษัทฯ ได้วัตถุดิบในเวลาเร็วขึ้น ในปี 2563 มีการซื้อเครื่องจักรจาก บริษัทแม่บางส่วนเนื่องจากเป็นเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ในการเลือกซื้อ และสั่งทำ เพื่อให้เป็นเทคโนโลยีเดียวกัน เมื่อเกิดปัญหา บริษัทแม่จะได้แนะนำ และช่วยแก้ไขเบื้องต้น อีกทั้งประเทศไต้หวันจัดอยู่ในอันดับต้นของโลกในการส่งออกเครื่องจักรด้านการผลิตยางรถจักรยานและจักรยานยนต์ จึงเป็นการยืนยันได้ว่าเครื่องจักรประเภทนี้ ที่ผลิตจากประเทศไต้หวันนั้น ได้เป็นที่ยอมรับของทั่วโลก

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จะทำธุรกรรม กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะมีการทำธุรกรรมดังกล่าว

#### นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คงมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามการค้าปกติในราคาตลาด สำหรับการซื้อวัตถุดิบรวมทั้ง เครื่องจักร อุปกรณ์ และ อะไหล่ ผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ นั้น บริษัทแม่และบริษัทในเครือจะคิดราคารวมบวกกับค่าบริการจัดการ โดยจะกระทำใน 2 กรณีคือ การรักษามาตรฐานของสินค้า และ ความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้วัตถุดิบบางประเภท ซึ่งเป็นเหตุจำเป็นที่บริษัทฯ จะต้องสั่งซื้อผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ แม้ว่าบางครั้งจะมีราคาที่แพงกว่าการซื้อโดยตรง ทั้งนี้เมื่อมีการทำรายการระหว่างกันบริษัทฯ ยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>						
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.94	4.48	4.26	5.06	4.58	4.33
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.63	0.42	0.34	0.63	0.43	0.33
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>						
รายได้จากการขาย	2,664.83	2,736.69	2,555.48	2,652.85	2,725.09	2,538.98
รายได้รวม	2,674.38	2,748.94	2,582.73	2,662.15	2,737.39	2,560.98
กำไรสุทธิ	412.62	278.84	223.71	412.21	282.49	219.08
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (ล้านบาท)</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,043.02	1,998.67	1,567.11	1,952.53	1,908.53	1,469.97
สินทรัพย์รวม	3,862.98	3,653.53	3,340.74	3,942.46	3,722.74	3,382.93
หนี้สินหมุนเวียน	541.32	641.05	354.61	540.21	641.02	353.68
หนี้สินรวม	610.10	706.04	533.21	608.99	706.01	532.28
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,252.88	2,947.49	2,807.53	3,333.47	3,016.72	2,850.65
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	13.31%	9.72%	8.08%	12.98%	9.63%	7.81%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)*	35.02%	28.37%	26.05%	34.99%	28.65%	28.62%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.98%	7.99%	6.88%	10.76%	7.95%	6.67%
กำไรขั้นต้น (%)	23.31%	18.09%	19.76%	23.37%	18.13%	19.84%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	3.77	3.12	4.42	3.61	2.98	4.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.74	2.19	2.86	2.59	2.06	2.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.19	0.24	0.19	0.18	0.23	0.19

\*แก้ไขตามการจัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาดตามงบการเงินประจำปี 2562

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ปี 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 3,862.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 209.45 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของเครื่องจักรระหว่างติดตั้งและอาคารระหว่างก่อสร้างที่โรงงานที่ 1 สำหรับโครงการเพิ่มกำลังการผลิตในส่วนของการผสมยาง เพื่อรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 24.50 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นร้อยละ 14.08 สินค้าคงเหลือร้อยละ 13.84 และสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 39.85 ต่อสินทรัพย์รวมตามลำดับ

### สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ (Current ratio) ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 3.12 เท่า เป็น 3.77 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick ratio) เพิ่มขึ้นจาก 2.19 เท่า เป็น 2.74 เท่า โดยมาจากบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับสถาบันการเงินจำนวนเงิน 141 ล้านบาท

### แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ที่ยังต่ำคือเท่ากับ 0.19 เท่า ในปี 2563 ลดลงจาก 0.24 เท่าในปี 2562 ซึ่งจะเห็นได้ว่าโครงสร้างเงินทุนปัจจุบันของบริษัทฯ ยังมีความสามารถในการก่อหนี้สินเพิ่มได้อีกในระดับหนึ่ง ซึ่งแสดงถึงฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง

**การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ** (Management Discussion and Analysis: MD&A)**ผลการดำเนินงานในธุรกิจ**

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามงบการเงินประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

**➤ รายได้หลัก**

รายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ในปี 2563 จำนวนเงิน 2,664.83 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายต่างประเทศ 1,845.12 ล้านบาท และการขายภายในประเทศ 819.71 ล้านบาท โดยรายได้รวมลดลงจากปี 2562 จำนวน ลดลง 71.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.63 เกิดจากรายได้จากการขายยางรถจักรยานยนต์ที่ลดลงเป็นจำนวนเงิน 41.88 ล้านบาท และรายได้จากการขายยางรถขนส่งขนาดเล็กลดลงเป็นจำนวนเงิน 28.51 ล้านบาท ซึ่งรายได้ที่ลดลงเกิดในช่วงไตรมาสที่ 2 มาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด19 ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ การจำกัดการเดินทาง การจำกัดการขนส่ง และกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

**➤ รายได้อื่น ๆ**

รายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้เบ็ดเตล็ด ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ คิดเป็นมูลค่า 9.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 5.66 ล้านบาท รายได้อื่นของบริษัทฯ ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 2.71 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายได้อื่นของบริษัทฯ ไม่ได้มีส่วนสำคัญมากที่จะมีผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวม โดยคิดเป็นเพียงร้อยละ 0.36 ของ รายได้รวมปี 2563

**➤ ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ต้นทุนขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 2,043.59 ล้านบาท และในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 2,241.55 ล้านบาท ลดลง 197.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.83 ต้นทุนขายของบริษัทฯ ที่ลดลง เกิดจากบริษัทฯ มีการบริหารด้านการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิต

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะใช้มาตรการต่างๆ ในการลดต้นทุนการผลิตเช่น การจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์พลังงานเพื่อควบคุมการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น และจัดทำนโยบายตรวจสอบขั้นตอนการผลิต โดยมีการลดขั้นตอนการผลิตทางอ้อม และ การพัฒนาสูตรการผลิตทั้งประเภทยางนอกและยางใน เพื่อพัฒนาศักยภาพในการผลิตให้เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 2.71 ล้านบาท จาก 150.33 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 153.03 ล้านบาท ในปี 2563 เกิดจากในเดือนมิถุนายนปี 2563 บริษัทฯ กับบริษัทแม่ ได้แก้ไขสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า และสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและบริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

ภาพรวมในปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจโดยรวมได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน การแพร่ระบาดของโควิด19 ราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ ตลอดจนความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของอุตสาหกรรมการผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถรักษากำไรสุทธิไว้ได้ และสามารถทำยอดขายได้มากกว่าปกติในไตรมาสที่ 3-4 จึงทำให้ยอดขายลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับยอดขายของปี 2562 สำหรับต้นทุนการผลิตลดลง บริษัทฯ มีการบริหารด้านการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิต ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิจำนวน 412.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 133.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.63 บาท

➤ **มาตรการต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด19**

บริษัทฯ ได้ติดตามและให้ความสำคัญอย่างมากต่อการรับมือกับการระบาดของโควิด19 รวมถึงมีการวางแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิต จำนวนพนักงาน และควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์

➤ **การให้สินเชื่อการค้า**

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อการค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประวัติการชำระหนี้เงินในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าอยู่ที่ 30-90 วัน และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดไม่ให้ส่งสินค้าถ้าลูกค้าชำระเงินล่าช้า

ลูกหนี้การค้าบางรายบริษัทฯ มีการขอหลักประกันในรูปแบบค้ำประกันหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิบริษัทฯ ในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา และบริษัทฯ ทำสัญญาการประกันภัยสินเชื่อทางการค้ากับบริษัทประกันภัย

ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 บริษัทฯ ได้พิจารณาขยายระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าจากเดิม 30 วัน เป็น 60 วัน ให้กับลูกค้าบางรายที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด19 แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 72.98 วัน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้สินเชื่อการค้าของบริษัทฯ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการของบริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การวัดมูลค่าลูกหนี้การค้า</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 6.4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และ ข้อ 12 เรื่องลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ลูกหนี้การค้าของกลุ่มกิจการมีมูลค่า 709.50 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีจำนวน 170.96 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้การค้า (สุทธิ) มูลค่า 538.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.94 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ</p> <p>การประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต้องใช้การประมาณการจากดุลยพินิจ โดยผู้บริหารใช้ประสบการณ์และพิจารณาข้อมูลเป็นรายกลุ่มลูกหนี้การค้าเกี่ยวกับลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากการประสบการณ์ในอดีต เพื่อประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามความเหมาะสมในแต่ละกลุ่ม</p> <p>กลุ่มกิจการได้ขยายช่องทางการจำหน่ายโดยจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าธุรกิจขนาดเล็กโดยตรง ทำให้มีความเสี่ยงสูงขึ้นจากการไม่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ และเนื่องจากมูลค่าของลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีสาระสำคัญ ต่อสินทรัพย์รวม รวมถึงค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายการประมาณการที่อาศัยดุลยพินิจ และประสบการณ์ของผู้บริหาร ในการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าลูกหนี้การค้า ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและประเมินว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่</li> <li>- พิจารณาความสมเหตุสมผลของผู้บริหารในการประมาณการความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนดแต่ละราย โดยทดสอบการคำนวณอัตราส่วนสูญเสียเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปีของลูกหนี้การค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งเป็นสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ สิ้นปีรวมถึงพิจารณาโอกาสที่จะได้รับชำระในอนาคตและพิจารณาการรับชำระเงินภายหลังวันสิ้นปีจากลูกหนี้การค้าเหล่านี้</li> <li>- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้าที่นำมาใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความถูกต้องของการจำแนกอายุลูกหนี้การค้าตามช่วงเวลาที่ค้างชำระหนี้เกินกำหนด โดยสุ่มตรวจกับใบแจ้งหนี้ เพื่อคำนวณวันที่ครบกำหนดชำระและระยะเวลาที่ค้างชำระ</li> <li>- ทดสอบมูลค่าของจำนวนประกันภัยสินเชื่อทางการค้าซึ่งเป็นหลักประกันของลูกหนี้ โดยเปรียบเทียบกับสัญญาการประกันภัยสินเชื่อทางการค้าและทดสอบการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ที่ประเมินจากมูลค่าหนี้คงค้างสุทธิจากมูลค่าของหลักประกัน</li> </ul> <p>จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน</p>



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 6.5 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือ และ ข้อ 14 เรื่องสินค้าคงเหลือ (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินค้าคงเหลือของกลุ่มกิจการมีมูลค่า 548.29 ล้านบาท และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพมีจำนวน 13.47 ล้านบาท ซึ่งสินค้าคงเหลือ (สุทธิ) มีมูลค่า 534.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.84 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

การประเมินค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพต้องใช้การประมาณการจากดุลยพินิจของผู้บริหาร รวมทั้งการใช้ประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายการบันทึกค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพสำหรับสินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวตามประเภทสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้ ผู้บริหารได้คำนึงถึงแนวโน้มการขายในอดีต สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันและอนาคต อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่น เช่น ประเภทและชนิดของสินค้า ที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าคงเหลือที่เคลื่อนไหวช้าที่อาจล้าสมัยและเสื่อมสภาพ เพื่อพิจารณาค่าเผื่อเพิ่มเติมตามความเหมาะสมในแต่ละปี

ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวม อีกทั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพเป็นรายการประมาณการที่อาศัยดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร ซึ่งมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ และประเมินว่ามีความสม่าเสมอกับนโยบายและหลักเกณฑ์ในปีก่อน
- ประเมินความสมเหตุสมผลของหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ ข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยสุ่มตรวจรายการเคลื่อนไหววันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับรายงานความเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อตรวจว่ารายงานวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง
- ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ
- ประเมินความครบถ้วนของการบันทึกค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพโดยตรวจว่ารายการสินค้าคงเหลือที่ค้างนานทุกรายการในรายงานวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือได้ถูกบันทึกค่าเผื่อครบถ้วนแล้วตามนโยบายของกลุ่มกิจการ
- ประเมินรายการสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพที่พบในระหว่างการเข้าสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือสิ้นปีว่าได้นำมาพิจารณาค่าเผื่ออย่างเหมาะสม

จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพมีความเหมาะสม

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 6 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเชิงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



อนุทัช ภูมิสุรกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3873

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	946,511,930	717,071,288	863,994,670
เงินลงทุนระยะสั้น	5	-	170,000,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	12	543,899,103	524,112,676	542,704,338
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	14	534,824,158	567,799,003	530,713,100
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	15	17,785,095	19,687,687	15,118,123
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,043,020,286	1,998,670,654	1,952,530,231
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5, 8, 13	25,088,980	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ)	5, 13	-	31,932,198	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	16	-	-	412,255,214
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	1,184,963	1,184,739	1,161,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8, 18	217,018,408	220,787,694	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	19	1,538,084,852	1,363,138,733	1,538,084,852
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	20	1,253,989	1,230,777	1,235,680
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม (สุทธิ)	21	36,156,800	35,396,413	36,156,800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,169,281	1,188,607	1,035,305
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,819,957,273	1,654,859,161	1,989,928,851
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,862,977,559</b>	<b>3,653,529,815</b>	<b>3,942,459,082</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	477,271,911	451,965,713	476,164,493	451,939,138
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่					
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	22	5,754,018	146,702,300	5,754,018	146,702,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน					
หนึ่งปี	22	368,872	345,889	368,872	345,889
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		55,075,917	37,974,010	55,075,917	37,974,010
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,845,397	4,057,754	2,844,321	4,056,885
รวมหนี้สินหมุนเวียน		541,316,115	641,045,666	540,207,621	641,018,222
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	776,902	1,145,773	776,902	1,145,773
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	68,009,290	63,847,772	68,009,290	63,847,772
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		68,786,192	64,993,545	68,786,192	64,993,545
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>610,102,307</b>	<b>706,039,211</b>	<b>608,993,813</b>	<b>706,011,767</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	222,105,000	222,105,000	222,105,000	222,105,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	25	7,429,904	7,429,904	7,429,904	7,429,904
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	65,843,430	65,843,430	65,843,430	65,843,430
ยังไม่ได้จัดสรร		2,400,031,168	2,082,883,063	2,398,854,204	2,082,113,875
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(100,968,550)	(89,205,093)	(19,201,569)	(19,201,569)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		3,252,875,252	2,947,490,604	3,333,465,269	3,016,724,940
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของ		3,252,875,252	2,947,490,604	3,333,465,269	3,016,724,940
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		3,862,977,559	3,653,529,815	3,942,459,082	3,722,736,707

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ		2,664,831,664	2,736,686,799
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(2,043,587,596)	(2,241,557,146)
กำไรขั้นต้น		621,244,068	495,129,653
รายได้อื่น	28	9,545,321	12,252,111
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		630,789,389	507,381,764
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(104,127,795)	(98,043,817)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(48,907,675)	(52,283,841)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน (สุทธิ)		19,854,263	(13,289,554)
ต้นทุนทางการเงิน		(2,506,062)	(5,094,614)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	224	2,423
รวมค่าใช้จ่าย		(135,687,045)	(168,709,403)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		495,102,344	338,672,361
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(82,481,265)	(59,835,726)
กำไรสุทธิสำหรับปี		412,621,079	278,836,635

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี :</b>				
<b>รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	5,318,097	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,920,239)	(10,132,065)	-	-
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	(4,920,239)	(4,813,968)	-	-
<b>รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน	-	-	-	-
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน 24	-	(22,071,275)	-	(22,071,275)
ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน	-	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	-	4,414,255	-	4,414,255
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร	-	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 13	(6,843,218)	-	-	-
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	(6,843,218)	(17,657,020)	-	(17,657,020)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b>	(11,763,457)	(22,470,988)	-	(17,657,020)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>400,857,622</b>	<b>256,365,647</b>	<b>412,213,303</b>	<b>264,837,261</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	412,621,079	278,836,635	412,213,303	282,494,281
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	412,621,079	278,836,635	412,213,303	282,494,281
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	400,857,622	256,365,647	412,213,303	264,837,261
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	400,857,622	256,365,647	412,213,303	264,837,261
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	0.63	0.42	0.63

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)								
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
						เบ็ดเสร็จอื่น		
				การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน				
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	1,898,384,739	(1,544,549)	(1,544,549)	2,850,652,824
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการเปลี่ยนแปลงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562								
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	(98,765,145)	-	-	(98,765,145)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	282,494,281	-	-	282,494,281
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(17,657,020)	(17,657,020)	(17,657,020)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,082,113,875	(19,201,569)	(19,201,569)	3,016,724,940
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,082,113,875	(19,201,569)	(19,201,569)	3,016,724,940
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการเปลี่ยนแปลงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563								
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	(95,472,974)	-	-	(95,472,974)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	412,213,303	-	-	412,213,303
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,398,854,204	(19,201,569)	(19,201,569)	3,333,465,269

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮีฟฟิ่งเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	495,102,344	338,672,361	494,694,568	342,330,007
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	95,786,044	95,065,275	95,780,544	95,059,776
การกลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,15	(321,481)	(321,481)	(618,452)
ค่าเพื่อราคาทุนสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	14	(65,857)	492,507	492,507
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมและเสื่อมสภาพ	14	4,060,672	2,847,915	4,269,646
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28	(275,906)	(2,083,019)	(2,083,019)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	(224)	(2,423)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้		2,353,036	1,029,234	2,279,365
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	5,881,409	13,915,001	5,881,409
รายได้ดอกเบี้ย	28	(5,662,641)	(6,365,327)	(5,574,037)
รายได้เงินปันผล	28	(383,191)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		2,506,062	5,094,614	2,506,062
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(22,738,153)	10,110,451	(22,681,617)
สินค้าคงเหลือ		28,980,030	(61,907,005)	29,073,307
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,795,406	(3,037,504)	2,405,675
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		-	(814,305)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		36,015,590	112,229,111	35,605,226
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,212,356)	1,125,186	(1,212,564)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	24	(1,719,891)	(3,924,957)	(1,719,891)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย		(2,930,390)	(4,950,545)	(2,930,390)
จ่ายภาษีเงินได้		(66,139,745)	(51,790,365)	(66,139,745)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
	571,030,758	445,087,753	571,574,314	455,219,758

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	170,000,000	(105,000,000)	170,000,000	(105,000,000)
เงินฝากคิดการค่าประกันลดลง	-	175,000,000	-	175,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(278,579,249)	(170,343,542)	(278,579,249)	(170,343,542)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(440,000)	-	(440,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19 676,799	2,429,934	676,799	2,429,934
ดอกเบี้ยรับ	5,632,321	6,521,521	5,543,718	6,354,555
เงินปันผลรับ	28 383,191	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(102,326,938)	(91,392,087)	(102,798,732)	(91,559,053)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินปันผลจ่าย	(95,418,271)	(98,701,095)	(95,418,271)	(98,701,095)
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(141,000,000)	-	(141,000,000)	-
หนี้สินจากสัญญาเช่าการเงินลดลง	(345,888)	(324,338)	(345,888)	(324,338)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(236,764,159)	(99,025,433)	(236,764,159)	(99,025,433)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	717,071,288	465,731,110	633,246,765	368,675,948
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(2,499,019)	(3,330,055)	(1,263,518)	(64,455)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>946,511,930</b>	<b>717,071,288</b>	<b>863,994,670</b>	<b>633,246,765</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด :</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้				
โอนเงินฝากคิดการค่าประกันเป็นเงินลงทุนระยะสั้น	-	25,000,000	-	25,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อในระหว่างปีมีรายละเอียดดังนี้				
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	270,699,268	188,504,761	270,699,268	188,504,761
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	7,879,981	(18,161,219)	7,879,981	(18,161,219)
ยอดซื้อสุทธิที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จ่ายเป็นเงินสด	278,579,249	170,343,542	278,579,249	170,343,542

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานของข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## 2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

**การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของ COVID-19”) ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ทำให้เกิดการจำกัดการขนส่ง และการเดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้ลูกค้าบางส่วนจำเป็นต้องชะลอการสั่งซื้อและการขนส่ง ทำให้รายได้ของกลุ่มกิจการลดลงร้อยละ 2.63 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ติดตามและให้ความสำคัญอย่างมากต่อการรับมือกับการระบาดของ COVID-19 รวมถึงมีการวางแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกลุ่มกิจการปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิต จำนวนพนักงาน และควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละช่วง อีกทั้งยังมีการจัดการภายในเพื่อควบคุมการระบาดของโรค ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการยังมีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดเพื่อเตรียมความพร้อมที่จะรับมือหากสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการ และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับถัดไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ ไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

## 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

## ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไปกลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

## 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

- ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

- ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์)** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

- จ) **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้** ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กลุ่มกิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกลุ่มกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กลุ่มกิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กลุ่มกิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

## 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

ก) **การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเดิมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อกลุ่มกิจการ

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offered rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อกลุ่มกิจการ

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อกลุ่มกิจการ

#### 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

##### 4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2565 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

- ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า** เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เข้าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทนอัตรา THBFIX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

กลุ่มกิจการและบริษัทเลือกที่จะไม่นำแนวผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานปีปัจจุบัน

#### 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก

หมายเหตุนี้อธิบายถึงผลกระทบจากการที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 6.6 และ 6.11

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า (TFRS 16) ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

## 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		31 ธันวาคม	IFRS 9 และ	1 มกราคม
		พ.ศ. 2562	TAS 32	พ.ศ. 2563
		พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	170,000	(170,000)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	ก	-	170,000	170,000
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ก	-	31,932	31,932
เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินลงทุนเพื่อขาย -	ก	31,932	(31,932)	-
<b>รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง</b>		201,932	-	201,932
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ก			
- กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของเงินลงทุน(ขาดทุน)		(9,188)	9,188	-
- การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	(9,188)	(9,188)
<b>รวมรายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง</b>		(9,188)	-	(9,188)
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
		31 ธันวาคม	IFRS 9 และ	1 มกราคม
		พ.ศ. 2562	TAS 32	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	170,000	(170,000)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	ก	-	170,000	170,000
<b>รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง</b>		170,000	-	170,000

หมายเหตุ

ก) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ (หมายเหตุ 5.1)

## 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

งบการเงินรวม					
สินทรัพย์					
ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุน			เงินลงทุนที่ถือ		ราคาทุน
เบ็ดเสร็จอื่น			จนครบกำหนด		ตัดจำหน่าย
หมายเหตุ	เงินลงทุนเพื่อขาย	(FVOCI)	พันบาท		พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
(ตามที่รายงานไว้เดิม)					
	31,932	-	170,000		-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนที่ถือ					
จนครบกำหนดเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
ราคาทุนตัดจำหน่าย	ก, ค	-	(170,000)		170,000
การจัดประเภทใหม่ของตราสารทุนจากเงินลงทุน					
เพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ข, ค	(31,932)	31,932		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	31,932	-		170,000

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้ (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนที่ถือ จนครบกำหนด พันบาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)</b>		
	170,000	-
<b>การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด</b>		
เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	ก, ค	170,000
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>		
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	170,000

## 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

## (ก) การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินฝากประจำมากกว่าสามเดือนและตั๋วแลกเงินซึ่งเดิมได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด ถูกจัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนนี้ไว้จนครบกำหนดเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) ที่เกิดจากเงินต้นคงค้าง ไม่มีผลต่างระหว่างมูลค่าเดิมและมูลค่าใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563 ที่ต้องรับรู้ในกำไรสะสมต้นงวด

## (ข) การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากมีกลยุทธ์ในการลงทุนระยะยาว ดังนั้นกลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 31,932,198 บาท จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI และไม่มี การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม

## (ค) การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงินจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	ตามที่	ตามที่	ผลต่าง พันบาท
			รายงาน ไว้เดิม พันบาท	ปรับปรุง ใหม่ พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน -					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	717,071	717,071	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	519,469	519,469	-
เงินลงทุนระยะสั้น	ถือจนครบกำหนด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	170,000	170,000	-
สินทรัพย์ทางการเงิน -					
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	เพื่อขาย	FVOCI	31,932	31,932	-
หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	146,702	146,702	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	342,964	342,964	-

## 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## (ก) การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงินจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
ตามที่รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	ตามที่ รายงาน ไว้เดิม	ตามที่ ปรับปรุง ใหม่	ผลต่าง พันบาท
		พันบาท	พันบาท	

## สินทรัพย์ทางการเงิน -

## หมุนเวียน

## เงินสดและรายการเทียบ

เท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	633,247	633,247	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	519,062	519,062	-
เงินลงทุนระยะสั้น	ถือจนครบกำหนด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	170,000	170,000	-

## หนี้สินทางการเงิน -

## หมุนเวียน

## เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ

ภายในหนึ่งปี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	146,702	146,702	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	343,466	343,466	-

## (ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และ
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9 ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายการ ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนั้น ไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ



## 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

### 5.1 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน และตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้พิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้น ไม่เป็นจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ

ทั้งนี้ สำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการเลือกนำข้อมูลย้อนกลับจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ โดยเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณ โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 170,963,235 บาท สำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 วัดมูลค่าโดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## 6 นโยบายการบัญชี

### 6.1 การบัญชีสำหรับการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.1 การบัญชีสำหรับการเงินรวม (ต่อ)

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

#### ง) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่โอน

### 6.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากการณันถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 6.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 6.6 ฉ)

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

### 6.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

#### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.6 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

#### ก) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

#### ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.6 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

#### จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไรขาดทุน/อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

#### ฉ) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณาการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวและพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้ การด้อยค่าที่รับรู้ตามวิธีดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5.1 (ง)

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภာวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) สำหรับลูกหนี้การค้า แต่กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหาร ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การด้อยค่าที่รับรู้ตามวิธีดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 12

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ

#### เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.6 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

#### เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตั้งจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

#### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 6.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดิน ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะวัดมูลค่าหลังจากการรับรู้รายการด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 ที่มีผลต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

### 6.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น



## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการอาจมีการด้อยค่าหรือไม่

### 6.11 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาแยกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินอุดหนุน
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 6.11 สัญญาเช่า (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

**สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า (ต่อ)**

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

**สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า**

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงิน

โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 6.11 สัญญาเช่า (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 6.12 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## (ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## (ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## (ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.12 หนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่น และสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 6.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลา 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะการรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 6.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

**ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน**

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้นำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน มาร่วมในการพิจารณาประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อจะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แต่กลุ่มกิจการจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลง เมื่อเห็นว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 6.15 ผลประโยชน์พนักงาน

## ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง และโบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

## ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามสัญญา กลุ่มกิจการไม่มีการระดมทุนที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

## ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

การผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุก 3 ปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระการผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอนาคตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีการระบุหนี้สินในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระหนี้สินนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระหนี้สิน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาเป็นเหตุการณ์ที่มีผลทำให้เกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ในการพิจารณาประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 6.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น



## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การขายสินค้า - ขายส่ง

กลุ่มกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็กในตลาดขายส่ง ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในสินค้าของลูกค้า (ผู้ขายส่ง) การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล่าช้าและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังผู้ขายส่ง และเมื่อผู้ขายส่งได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

## 6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 6.18 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

#### การขายสินค้า - ขายส่ง (ต่อ)

โดยปกติภายนอกและภายในที่จำหน่ายจะขายพร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณ โดยอ้างอิงจากยอดขายตลอดระยะเวลา 3 เดือนในแต่ละไตรมาส รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 90 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใดเว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

#### การขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการให้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถสะสมคะแนนหรือปริมาณการซื้อเพื่อนำไปเป็นแลกเปลี่ยนสินค้าหรือของสมนาคุณในอนาคต หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับคะแนนสะสมจะรับรู้ ณ จุดที่มีการขาย และรายได้จะรับรู้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาแลกหรือเมื่อคะแนนหมดอายุ

#### สิทธิที่มอบให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการเพิ่ม (Material right)

สิทธิในการได้รับส่วนลดหรือได้รับสินค้าหรือบริการโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายที่ให้แก่ลูกค้าถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหาก โดยกลุ่มกิจการจะบันทึกส่วนราคาของรายการเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรอรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิหรือเมื่อสิทธินั้นหมดอายุ

#### สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

#### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

### 6.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มกิจการ รวมถึงการระบุ การประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

#### 7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีสกุลเงินหลักเป็นเงินบาท และมีธุรกรรมการซื้อขายเป็นเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนการกู้ยืมมีสกุลเงินหลักเป็นเงินบาท และไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการลงทุนในบริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศเพียงหนึ่งแห่ง อยู่ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งกลุ่มกิจการมองว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญ และกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

##### ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากกลุ่มกิจการมีเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนมากกว่าหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีลักษณะเป็นหนี้สินที่หมุนเวียนซึ่งความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นสาระสำคัญ

##### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

##### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ A เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อการค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประวัติการรับชำระเงินในอดีต และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มกิจการ อีกทั้งมีการกำหนดไม่ให้ส่งสินค้าถ้าลูกค้าชำระเงินล่าช้า นอกจากนี้ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะมีการติดตามการรับชำระเงินและมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินสินเชื่อของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการติดตามเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

##### ข) หลักประกัน

ลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบค้ำประกันหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา และกลุ่มกิจการทำสัญญาการประกันกับสินเชื่อทางการค้ากับบริษัทประกันภัย

##### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### ก) การค้ำยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการค้ำยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการค้ำยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

กลุ่มกิจการประเมินการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลักษณะการชำระหนี้ในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการชำระหนี้ของลูกหนี้

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน โดยจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

#### 7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 745,828,500 บาท (พ.ศ. 2562: 716,669,829 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการจากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 853,245,982 บาท

### 7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 8 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม									
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>										
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	25,088,980	-	-	-	-	-	25,088,980	-	25,088,980	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย										
- คราสารทุน	-	31,932,198	-	-	-	-	-	31,932,198	-	31,932,198
<b>รวมสินทรัพย์</b>	25,088,980	31,932,198	-	-	-	-	25,088,980	31,932,198	25,088,980	31,932,198

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	217,018,408	220,787,694	217,018,408	220,787,694
<b>รวมสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>	-	-	-	-	217,018,408	220,787,694	217,018,408	220,787,694

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

### ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส

## 9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีผลต่อสมมติฐานในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 8

### ข) อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสิทธิการใช้เป็นระยะเวลา 3 - 10 ปี โดยพิจารณาจากความล้ำสมัยทางเทคนิคของสินทรัพย์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อายุการให้ประโยชน์จริงอาจจะมีอายุสั้นกว่าหรือยาวกว่าอายุการให้ประโยชน์ที่กำหนดไว้ ขึ้นอยู่กับนวัตกรรมทางเทคนิค

### ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 24

### ง) การกำหนดราคาของรายการสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้รายได้จำนวน 7,271,222 บาท จากสัญญาที่ให้ของแถมตามปริมาณสินค้าแก่ลูกค้า เนื่องจากกลุ่มกิจการยังไม่สามารถคาดการณ์เกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าและสายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ผู้บริหารจึงพิจารณาว่ายังไม่เข้าเงื่อนไขของความเป็นไปได้ในระดับสูงมากที่จำนวนรายได้ดังกล่าวจะไม่ถูกกลับรายการ

## 9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

### จ) การปันส่วนราคาของรายการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าได้ให้สิทธิในการได้รับส่วนลดแก่ลูกค้า คะแนนสะสมที่ให้แก่ลูกค้านั้นถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแยกต่างหาก ราคาของรายการจึงถูกปันส่วนไปยังสินค้าที่ขายและคะแนนที่ให้ตามวิธีราคาขายแบบเอกเทศ ผู้บริหารประมาณการราคาขายแบบเอกเทศต่อหนึ่งคะแนนสะสมจากประสบการณ์ในอดีต โดยพิจารณามูลค่าของคะแนนที่นำมาใช้เป็นส่วนลดได้ และความเป็นไปได้ของการนำคะแนนนั้นมาแลกเปลี่ยนเป็นส่วนลด

ในบางกรณี เป็นการยากที่จะสามารถหาราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งกลุ่มกิจการได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนซึ่งมาจากการแข่งขันที่สูง และในหลายๆกรณี ก็ไม่มีราคาขายแบบเอกเทศที่น่าเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลกระทบมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

### ฉ) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

### ช) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเภท สกุลเงิน และหลักประกัน

### ซ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการซึ่งพิจารณาว่าคือ ประชานกรรมการ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 2 ส่วนงานที่รายงาน และ 5 ส่วนงานที่รายงานตามลำดับสำหรับกลุ่มของผลิตภัณฑ์และเขตภูมิศาสตร์ของกิจการ

ประชานกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การขายสินค้า		การลงทุน		รวม	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,664,832	2,736,687	-	2	2,664,832	2,736,689
รายได้อื่น	9,162	12,252	383	-	9,545	12,252
รายได้รวมทั้งสิ้น	2,673,994	2,748,939	383	2	2,674,377	2,748,941
ประเภทของการรับรู้รายได้:						
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	2,673,994	2,748,939	383	2	2,674,377	2,748,941
ตลอดช่วงระยะเวลา	-	-	-	-	-	-
	2,673,994	2,748,939	383	2	2,674,377	2,748,941
กำไรขั้นต้น	621,244	495,130	-	-	621,244	495,130
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(153,035)	(150,328)	-	-	(153,035)	(150,328)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	494,719	338,670	383	2	495,102	338,672
ภาษีเงินได้	(82,481)	(59,836)	-	-	(82,481)	(59,836)
กำไรสำหรับปี	412,238	278,835	383	2	412,621	278,837
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	217,018	220,788	-	-	217,018	220,788
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,538,085	1,363,139	-	-	1,538,085	1,363,139
รวมสินทรัพย์	3,836,704	3,620,413	26,274	33,117	3,862,978	3,653,530

กลุ่มกิจการมีรายได้จำนวน 612.73 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 659.60 ล้านบาท) ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่ โดยทั้งหมดมาจากส่วนงานธุรกิจการขายสินค้า

## 10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้ตามเขตภูมิศาสตร์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ขายในประเทศ	819,707	816,282
ขายต่างประเทศ - เอเชีย	665,546	763,848
ขายต่างประเทศ - ยุโรป	832,920	883,970
ขายต่างประเทศ - อเมริกา	306,589	237,031
ขายต่างประเทศ - อื่น ๆ	40,070	35,556
รวม	2,664,832	2,736,687

## 11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	613,751	401,459	596,582	394,017
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	67,492,117	72,171,353	3,194,452	6,705,985
- ประเภทออมทรัพย์	678,336,383	644,498,476	660,133,957	626,146,763
- ประเภทประจำ 9 วัน	60,000,000	-	60,000,000	-
ตัวแลกเงิน	140,069,679	-	140,069,679	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	946,511,930	717,071,288	863,994,670	633,246,765

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากประจำอายุ 9 วันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.2 ต่อปี และตัวแลกเงินอายุ 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.6 - 0.7 ต่อปี

## 12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	688,129,651	673,284,649	686,412,846	672,233,622
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(170,963,235)	(171,391,902)	(170,963,235)	(171,391,902)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	517,166,416	501,892,747	515,449,611	500,841,720
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 33.3)	21,371,602	17,519,702	21,371,602	17,519,702
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	-	-	570,950	644,078
ดอกเบี้ยค้างรับ	86,966	56,647	86,966	56,647
อื่น ๆ (สุทธิ)	5,274,119	4,643,580	5,225,209	4,595,982
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	543,899,103	524,112,676	542,704,338	523,658,129

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	453,380,518	449,567,691	451,797,918	448,557,035
ค้างเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	63,964,389	55,414,708	63,840,295	55,378,261
ค้างเกินกำหนดชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,626,032	2,742,968	1,626,032	2,739,044
ค้างเกินกำหนดชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,711,343	1,226,472	1,701,232	1,226,472
ค้างเกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน	167,447,369	164,332,810	167,447,369	164,332,810
	688,129,651	673,284,649	686,412,846	672,233,622
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(170,963,235)	(171,391,902)	(170,963,235)	(171,391,902)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	517,166,416	501,892,747	515,449,611	500,841,720

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มกิจการ คือ 30 ถึง 90 วัน

## 12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) (ต่อ)

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ.2559 บริษัทได้ทำการฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัท โยโก อัดลอย วิลส์ จำกัด เพื่อบังคับให้ชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ.2561 ศาลได้มีคำตัดสินคดีฟ้องร้องกับบริษัท โยโก อัดลอย วิลส์ จำกัด ให้บริษัทเป็นผู้ชนะคดี ในการบังคับให้บริษัทดังกล่าวชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการบังคับคดีจากกรมบังคับคดี

ในระหว่างปี พ.ศ.2563 ศาลมีคำตัดสินคดีให้มีการยึดทรัพย์บางส่วน ขณะนี้อยู่ระหว่างรอประกาศขายทอดตลาดทรัพย์ที่ยึดไว้

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,371,602	17,519,702	21,371,602	17,519,702
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,371,602	17,519,702	21,371,602	17,519,702

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - จำนวนตาม TAS 101	171,391,902	171,622,936
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - จำนวนตาม TFRS 9		
(พ.ศ. 2562: จำนวนตาม TAS 101)	171,391,902	171,622,936
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(428,667)	(231,034)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - จำนวนตาม TFRS 9		
(พ.ศ. 2562: จำนวนตาม TAS 101)	170,963,235	171,391,902

## 12 ลูกหน้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) (ต่อ)

รายการกระทบบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TAS 101	171,391,902	171,622,936
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - คำนวณตาม TFRS 9		
(พ.ศ. 2562: คำนวณตาม TAS 101)	171,391,902	171,622,936
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(428,667)	(231,034)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TFRS 9		
(พ.ศ. 2562: คำนวณตาม TAS 101)	170,963,235	171,391,902

### 13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน	
	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	946,511,930	946,511,930
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	538,624,984	538,624,984
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25,088,980	-	25,088,980
		งบการเงินรวม	
		ราคาทุน	
		ตัดจำหน่าย	รวม
		บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		369,475,552	369,475,552
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี		5,754,018	5,754,018
หนี้สินตามสัญญาเช่า		1,145,774	1,145,774

## 13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุน	
	ตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	863,994,670	863,994,670
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	537,479,129	537,479,129
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	368,911,391	368,911,391
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	5,754,018	5,754,018
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,145,774	1,145,774

## 13.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (พ.ศ. 2562: ราคาทุนตัดจำหน่ายตาม TAS 105)

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

## 13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

## 13.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (ต่อ)

## ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (พ.ศ. 2562: ราคาทุนตัดจำหน่ายตาม TAS 105) (ต่อ)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า ประกอบไปด้วยเงินลงทุนในตราสารหนี้ และลูกหนี้อื่นซึ่งมีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในตัวแลกเงินที่ระบุดอกเบี้ย						
(พ.ศ. 2562: ราคาทุนตัดจำหน่าย)	-	-	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินฝากประจำที่ระบุดอกเบี้ย						
(พ.ศ. 2562: ราคาทุนตัดจำหน่าย)	-	-	-	130,000,000	-	130,000,000
รวม	-	-	-	170,000,000	-	170,000,000
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น	570,950	-	570,950	644,078	-	644,078
เงินลงทุนในตัวแลกเงินที่ระบุดอกเบี้ย						
(พ.ศ. 2562: ราคาทุนตัดจำหน่าย)	-	-	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินฝากประจำที่ระบุดอกเบี้ย						
(พ.ศ. 2562: ราคาทุนตัดจำหน่าย)	-	-	-	130,000,000	-	130,000,000
รวม	570,950	-	570,950	170,644,078	-	170,644,078

## ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นเป็นรายการที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากรายการปกติของธุรกิจของกลุ่มกิจการโดยไม่มีหลักประกัน

## ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ลูกหนี้อื่น, ตัวแลกเงิน และเงินฝากประจำส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนและความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5, 7 และ 12

## 13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

## 13.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

## ก) การจัดประเภทการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI (พ.ศ. 2562: มูลค่ายุติธรรมตาม TAS 105)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุน		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน (พ.ศ.2562: มูลค่ายุติธรรม)	25,088,980	31,932,198
รวม	25,088,980	31,932,198

## ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	มูลค่ายุติธรรม บาท	บาท
กำไร/(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พ.ศ. 2562: จากเงินลงทุนเพื่อขาย)	(6,843,218)	5,318,097
รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ในกำไรหรือขาดทุนรายได้อื่น หมายเหตุ(28) - จากเงินลงทุนที่ยังคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	383,191	-



## 14 สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)

สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	165,120,659	164,587,602	165,120,659	164,587,602
งานระหว่างทำ	38,928,670	37,481,332	38,928,670	37,481,332
สินค้ำสำเร็จรูป	227,744,340	271,976,464	223,616,757	267,842,803
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	76,909,954	70,832,705	76,909,954	70,832,705
	508,703,623	544,878,103	504,576,040	540,744,442
หัก ค่าเผื่อสินค้ำด้าสมัยและเสื่อมสภาพ				
- วัตถุดิบ	(311,029)	(363,619)	(311,029)	(363,619)
- สินค้ำสำเร็จรูป	(4,489,019)	(8,158,987)	(4,472,494)	(7,834,133)
- อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	(8,232,703)	(5,957,245)	(8,232,703)	(5,957,245)
หัก ค่าเผื่อราคาทุนของสินค้ำสูงกว่ามูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ - สินค้ำสำเร็จรูป	(435,816)	(501,673)	(435,816)	(501,673)
	495,235,056	529,896,579	491,123,998	526,087,772
สินค้ำระหว่างทาง	39,589,102	37,902,424	39,589,102	37,902,424
รวมสินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)	534,824,158	567,799,003	530,713,100	563,990,196

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	2,039,592,781	2,238,216,724	2,028,587,892	2,228,005,798
ค่าเผื่อสินค้ำคงเหลือด้าสมัยและเสื่อมสภาพ	4,060,672	2,847,915	4,269,646	2,580,806
ค่าเผื่อราคาทุนของสินค้ำสูงกว่ามูลค่าสุทธิ (กลับรายการ)	(65,857)	492,507	(65,857)	492,507

กลุ่มกิจการได้ขายสินค้ำคงเหลือที่เคยปรับลดมูลค่าในราคาทุนเดิม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงกลับรายการค่าเผื่อสินค้ำคงเหลือที่เคยรับรู้ในปัจจุบัน

## 15 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีอากรค้างรับ (สุทธิ)	3,314,174	2,450,388	3,314,174	2,450,388
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	10,839,538	13,951,961	8,166,989	11,897,492
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,412,221	3,283,757	2,412,221	3,283,104
อื่นๆ	1,219,162	1,581	1,224,739	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	17,785,095	19,687,687	15,118,123	17,630,98

## 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท				เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2563 (ร้อยละ)		พ.ศ. 2562 (ร้อยละ)		พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
			พ.ศ. 2563 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2562 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2563 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2562 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
บริษัท เอช เอฟ ที โซลคิง จำกัด	ไทย	ลงทุนในพันธบัตรหรือหลักทรัพย์ขายปลีกและขายส่งยางนอกยางในและอุปกรณ์	100	100	100	100	65,557,214	65,557,21
PT. Hwa Fong Rubber Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายสินค้ายางนอกและยางใน สำหรับรถจักรยานและรถจักรยานยนต์	100	100	100	100	346,698,000	346,698,00
รวม							412,255,214	412,255,21

## 17 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			พ.ศ. 2563 (ร้อยละ)		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2563 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2562 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
บริษัท ดี อี เซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	(1)	43	43	1,184,963	1,184,739	1,161,000	1,161,000
รวม					1,184,963	1,184,739	1,161,000	1,161,000

(1) นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่ายรถจักรยานและจักรยานยนต์

## 17 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด (สุทธิ)	1,184,739	1,182,316	1,161,000	1,161,000
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	224	2,423	-	-
ราคาตามบัญชีปลายงวด (สุทธิ)	1,184,963	1,184,739	1,161,000	1,161,000

บริษัท ดี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทจำกัด และหุ้นของบริษัทนี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด บริษัทจดทะเบียนเล็กกิจการ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

กลุ่มกิจการ ไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

## 18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2563	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา วันที่ 1 มกราคม	220,787,694	228,483,742	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,769,286)	(7,696,048)	-	-
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม	217,018,408	220,787,694	-	-

## 18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน(ต่อ)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการประกอบด้วย ที่ดิน ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาขาย กลุ่มกิจการจัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (“ผู้ประเมินอิสระ”) ในปี 2563 โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าราคาขายในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกัน และอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว

มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม และ กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการยังไม่มีรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการพิจารณาวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินการบนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว

## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						รวม บาท
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	อุปกรณ์ สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	319,126,782	409,144,780	2,051,911,801	15,482,255	33,652,602	275,147,889	3,104,466,109
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(201,579,435)	(1,602,855,757)	(13,050,630)	(17,332,283)	-	(1,834,818,105)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004
การซื้อสินทรัพย์	-	10,179,000	46,079,894	614,824	1,117,963	130,513,080	188,504,761
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(2,206,865)	(39,018,610)	(355,045)	(4,297,641)	-	(45,878,161)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	2,075,494	38,814,379	350,962	4,290,411	-	45,531,246
การโอนเข้า (ออก)	-	125,186,707	66,794,192	-	-	(191,980,899)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,797,062)	(76,203,435)	(881,994)	(2,784,626)	-	(94,667,117)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	319,126,782	542,303,622	2,125,767,277	15,742,034	30,472,924	213,680,070	3,247,092,709
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(214,301,003)	(1,640,244,813)	(13,581,662)	(15,826,498)	-	(1,883,953,976)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733

## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				สำนักงาน			
				เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733
การซื้อสินทรัพย์	-	3,375,612	28,913,896	1,439,533	455,000	236,515,227	270,699,268
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(432,822)	(8,506,704)	(259,236)	(2,038,640)	-	(11,237,402)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	352,813	8,488,962	258,268	1,736,466	-	10,836,509
การ โอนเข้า (ออก)	-	-	1,199,518	-	-	(1,199,518)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(16,114,522)	(75,740,534)	(1,034,753)	(2,462,447)	-	(95,352,256)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	315,183,700	439,877,602	2,564,184	12,336,805	448,995,779	1,538,084,852
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	319,126,782	545,246,412	2,147,373,987	16,922,331	28,889,284	448,995,779	3,506,554,575
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(230,062,712)	(1,707,496,385)	(14,358,147)	(16,552,479)	-	(1,968,469,723)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	315,183,700	439,877,602	2,564,184	12,336,805	448,995,779	1,538,084,852

## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม บาท
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	
				เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	319,126,782	409,144,780	2,051,911,801	15,482,255	33,652,602	275,147,889	3,104,466,109
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(201,579,435)	(1,602,855,757)	(13,050,630)	(17,332,283)	-	(1,834,818,105)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	319,126,782	207,565,345	449,056,044	2,431,625	16,320,319	275,147,889	1,269,648,004
การซื้อสินทรัพย์	-	10,179,000	46,079,894	614,824	1,117,963	130,513,080	188,504,761
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(2,206,865)	(39,018,610)	(355,045)	(4,297,641)	-	(45,878,161)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	2,075,494	38,814,379	350,962	4,290,411	-	45,531,246
การโอนเข้า (ออก)	-	125,186,707	66,794,192	-	-	(191,980,899)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,797,062)	(76,203,435)	(881,994)	(2,784,626)	-	(94,667,117)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	319,126,782	542,303,622	2,125,767,277	15,742,034	30,472,924	213,680,070	3,247,092,709
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(214,301,003)	(1,640,244,813)	(13,581,662)	(15,826,498)	-	(1,883,953,976)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733

## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม บาท
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	319,126,782	328,002,619	485,522,464	2,160,372	14,646,426	213,680,070	1,363,138,733
การซื้อขายสินทรัพย์	-	3,375,612	28,913,896	1,439,533	455,000	236,515,227	270,699,268
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(432,822)	(8,506,704)	(259,236)	(2,038,640)	-	(11,237,402)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	352,813	8,488,962	258,268	1,736,466	-	10,836,509
การโอนเข้า (ออก)	-	-	1,199,518	-	-	(1,199,518)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(16,114,522)	(75,740,534)	(1,034,753)	(2,462,447)	-	(95,352,256)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	315,183,700	439,877,602	2,564,184	12,336,805	448,995,779	1,538,084,852
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	319,126,782	545,246,412	2,147,373,987	16,922,331	28,889,284	448,995,779	3,506,554,575
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(230,062,712)	(1,707,496,385)	(14,358,147)	(16,552,479)	-	(1,968,469,723)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	315,183,700	439,877,602	2,564,184	12,336,805	448,995,779	1,538,084,852



## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)

สำหรับปี พ.ศ.2563 กลุ่มกิจการแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 5 และ 6.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วย ยานพาหนะ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,912,512	-	3,912,512
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(413,726)	-	(413,726)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	3,498,786	-	3,498,786

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งรวมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยานพาหนะ	3,912,512	-	3,912,512	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(809,040)	-	(809,040)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,103,472	-	3,103,472	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 กลุ่มกิจการมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงินรวม 206.98 ล้านบาท พ.ศ. 2562 : 206.98 ล้านบาท (ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 22

## 20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาทุน	7,737,976	7,682,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,126,041)	(6,100,349)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,611,935	1,582,627
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,611,935	1,582,627
ค่าตัดจำหน่าย	(381,158)	(375,659)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,230,777	1,206,968
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาทุน	7,737,976	7,682,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,507,199)	(6,476,008)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,230,777	1,206,968
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>		
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,230,777	1,206,968
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	440,000	440,000
ค่าตัดจำหน่าย	(416,788)	(411,288)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,253,989	1,235,680
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>		
ราคาทุน	8,177,976	8,122,976
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,923,987)	(6,887,296)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,253,989	1,235,680

## 20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) (ต่อ)

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	95,902	125,103	95,902	125,103
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	320,886	256,055	315,386	250,556
	416,788	381,158	411,288	375,659

## 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	25,976,649	25,762,119	25,976,649	25,762,119
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	13,601,858	12,769,555	13,601,858	12,769,555
	39,578,507	38,531,674	39,578,507	38,531,674
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(3,421,707)	(3,135,261)	(3,421,707)	(3,135,261)
	(3,421,707)	(3,135,261)	(3,421,707)	(3,135,261)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)</b>	36,156,800	35,396,413	36,156,800	35,396,413

## 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	การด้อยค่าของ	ค่าเผื่อสำหรับ	ภาระผูกพัน	ค่าเผื่อ	รวม
	สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ	ผลประโยชน์	ภาษีอากร	
	ทางการเงิน	ที่จะได้รับ	พนักงาน	ค้างรับ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2562	22,654,487	2,189,108	5,978,545	52,245	30,874,385
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน(ลด)	153,975	742,226	2,376,755	(29,922)	3,243,034
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	4,414,255	-	4,414,255
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562	22,808,462	2,931,334	12,769,555	22,323	38,531,674
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563	22,808,462	2,931,334	12,769,555	22,323	38,531,674
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน(ลด)	272,331	(79,238)	832,303	21,437	1,046,833
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563	23,080,793	2,852,096	13,601,858	43,760	39,578,507

งบการเงินรวม	
ผลแตกต่าง	
ค่าเสื่อมราคา	
ของที่ดิน	
อาคาร	
และอุปกรณ์	รวม
บาท	บาท

<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2562	(2,819,061)
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(316,200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562	(3,135,261)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563	(3,135,261)
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(286,446)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563	(3,421,707)

## 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การด้อยค่าของ	ค่าเผื่อสำหรับ	ภาระผูกพัน	ค่าเผื่อ	รวม
	สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ	ผลประโยชน์	ภาษีอากร	
	ทางการเงิน	ที่จะได้รับ	พนักงาน	ค้างรับ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2562	22,654,487	2,189,108	5,978,545	52,245	30,874,385
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	153,975	742,226	2,376,755	(29,922)	3,243,034
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	4,414,255	-	4,414,255
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562	22,808,462	2,931,334	12,769,555	22,323	38,531,674
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563	22,808,462	2,931,334	12,769,555	22,323	38,531,674
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน(ลด)	272,331	(79,238)	832,303	21,437	1,046,833
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563	23,080,793	2,852,096	13,601,858	43,760	39,578,507

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลแตกต่าง	
ค่าเสื่อมราคา	
ของที่ดิน	
อาคาร	
และอุปกรณ์	รวม
บาท	บาท

## หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2562	(2,819,061)	(2,819,061)
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(316,200)	(316,200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562	(3,135,261)	(3,135,261)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563	(3,135,261)	(3,135,261)
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(286,446)	(286,446)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563	(3,421,707)	(3,421,707)

## 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 58,955 บาท .ศ.พ) 2562: จำนวน 516,744 บาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน (471,640 บาท .ศ.พ)2562 จำนวน :4,133,955 บาทที่ (สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน471,640 บาท จะหมดอายุในปี พ.ศ.2568 .ศ.พ) 2562 รายการขาดทุนจำนวนเงิน :4,133,955 บาท จะหมดอายุใน พ.ศ.2567(

## 22 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,754,018	146,702,300	5,754,018	146,702,300
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	368,872	345,889	368,872	345,889
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	6,122,890	147,048,189	6,122,890	147,048,189
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	776,902	1,145,773	776,902	1,145,773
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	776,902	1,145,773	776,902	1,145,773
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>6,899,792</b>	<b>148,193,962</b>	<b>6,899,792</b>	<b>148,193,962</b>

## 22 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน วงเงิน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย 2 ปีแรก เท่ากับ ร้อยละ MLR-3.725 และปีที่ 3 เป็นต้นไปเท่ากับร้อยละ MLR-3.525

กลุ่มกิจการใช้วงเงินกู้ยืมไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 146.70 ล้านบาท โดยมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 853.30 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564 และค้ำประกันโดยจำนองที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงาน 3 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และจำนำเครื่องจักรของบริษัทที่จะนำมาติดตั้งเพื่อดำเนินงานในโรงงาน 3

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.35%	3.30%	3.35%	3.30%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.45%	6.45%	6.45%	6.45%
สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นหนี้สินที่หมุนเวียน				
มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ภายใน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	5,754,018	146,702,300	5,754,018	146,702,300
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	5,754,018	146,702,300	5,754,018	146,702,300
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สิน				
ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	432,000	432,000	432,000	432,000
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	828,000	1,260,000	828,000	1,260,000
	1,260,000	1,692,000	1,260,000	1,692,000
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	114,226	200,338	114,226	200,338
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,145,774	1,491,662	1,145,774	1,491,662
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	368,872	345,889	368,872	345,889
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	776,902	1,145,773	776,902	1,145,773
	1,145,774	1,491,662	1,145,774	1,491,662
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	368,872	345,889	368,872	345,889
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	776,902	1,145,773	776,902	1,145,773
	1,145,774	1,491,662	1,145,774	1,491,662

## 23 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	255,108,851	259,510,680	255,108,851	259,510,680
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	2,200,173	2,733,502	2,200,173	2,733,502
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	23,782,279	26,128,482	23,186,724	25,927,402
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	29,162,327	5,013,189	29,193,721	5,716,556
เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร				
- กิจการอื่น	27,650,207	35,960,967	27,650,207	35,960,967
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.3)	430,779	-	430,779	-
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย	68,926,299	71,006,991	68,926,299	71,006,991
เงินยืมล่วงหน้าจากลูกค้า	31,140,936	13,617,084	31,140,936	13,617,084
เงินประกัน	9,419,347	12,324,502	9,419,347	12,324,502
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	29,450,713	25,670,316	28,907,456	25,141,454
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	477,271,911	451,965,713	476,164,493	451,939,138

## 24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละรายการ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	68,009,290	63,847,772	68,009,290	63,847,772
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	68,009,290	63,847,772	68,009,290	63,847,772
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจาก				
การดำเนินงาน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	5,881,409	13,915,001	5,881,409	13,915,001
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	22,071,275	-	22,071,275



## 24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

## โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิก ก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวสำหรับการระดมทุนผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	63,847,772	31,786,453	63,847,772	31,786,453
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,881,409	4,509,208	5,881,409	4,509,208
ต้นทุนบริการในอดีต	-	9,405,793	-	9,405,793
	69,729,181	45,701,454	69,729,181	45,701,454
การวัดมูลค่าใหม่				
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	22,071,275	-	22,071,275
	-	22,071,275	-	22,071,275
	69,729,181	67,772,729	69,729,181	67,772,729
การจ่ายชำระเงินจากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(1,719,891)	(3,924,957)	(1,719,891)	(3,924,957)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	68,009,290	63,847,772	68,009,290	63,847,772

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนี้ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการในอดีตในระหว่างปี จำนวน 9.41 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 อัตราคิดลดซึ่งเป็นข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เป็นผลให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 7.71 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อัตราคิดลดเท่ากับร้อยละ 1.80 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 1.80)

## 24 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

## โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	1.80	1.80	1.80	1.80
อัตราเงินเฟ้อ	2.75	2.75	2.75	2.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5	5	5	5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

		งบการเงินรวม			
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 10.33	ร้อยละ 10.86	ร้อยละ 12.10
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง
			ร้อยละ 9.48	ร้อยละ 9.13	ร้อยละ 8.21
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 10.33	ร้อยละ 10.86	ร้อยละ 12.10
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง
			ร้อยละ 9.48	ร้อยละ 9.13	ร้อยละ 8.21

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 25 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่า บาท	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีจำนวน 658,434,300 หุ้น หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 26 ทุนสำรองตามกฎหมาย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับทุนสำรองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	65,843,430	65,843,430	65,843,430	65,843,430
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	65,843,430	65,843,430	65,843,430	65,843,430

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 27 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุนคงเหลือที่ยังไม่หมดอายุ ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิพิเศษ	ชื่อผลิตภัณฑ์	วันที่บริษัทเริ่มมีรายได้	วันที่สิทธิพิเศษจากการยกเว้นเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ	สิทธิพิเศษสำคัญ				
					1	2	3	4	5
2315(1)/2555	11 กันยายน 2555	ยางนอกรถจักรยานยนต์	1 ตุลาคม 2558	30 กันยายน 2571	✓	✓	✓	-	✓
61-0293-1-00-1-0	13 มีนาคม 2561	ยางนอกรถจักรยาน และยางในรถจักรยาน	1 ตุลาคม 2562	30 กันยายน 2570	✓	-	-	✓	✓

## \*สิทธิพิเศษสำคัญ

- 1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (2)
- 4) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 5) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ซึ่งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	ได้รับ	ไม่ได้รับ	รวม	ได้รับ	ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การขายต่างประเทศ	282,982,324	1,562,141,991	1,845,124,315	188,394,039	1,732,253,282	1,920,647,321
การขายในประเทศ	272,217,007	547,490,342	819,707,349	244,533,930	571,505,548	816,039,478
รวม	555,199,331	2,109,632,333	2,664,831,664	432,927,969	2,303,758,830	2,736,686,799

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	ได้รับ	ไม่ได้รับ	รวม	ได้รับ	ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การขายต่างประเทศ	282,982,324	1,552,441,638	1,835,423,962	188,394,039	1,722,072,560	1,910,466,599
การขายในประเทศ	272,217,007	545,207,877	817,424,884	244,533,930	570,093,035	814,626,965
รวม	555,199,331	2,097,649,515	2,652,848,846	432,927,969	2,292,165,595	2,725,093,564

## 28 รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	5,662,640	6,365,327	5,574,037	6,198,359
รายได้ค่าเช่า	-	-	120,000	120,000
กำไรจากการขายสินทรัพย์	275,906	2,083,019	275,906	2,083,019
รายได้เงินปันผล	383,191	-	-	-
อื่นๆ	3,223,584	3,803,765	3,329,252	3,898,962
รวมรายได้อื่น	9,545,321	12,252,111	9,299,195	12,300,340

## 29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่ถูกจัดประเภทตามลักษณะ ซึ่งแสดงรวมไว้ในกำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	42,784,786	(53,126,287)	42,778,708	(49,625,293)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,070,109,168	1,312,831,799	1,070,109,168	1,312,831,799
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	525,386,156	540,539,376	525,386,156	540,539,376
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	95,769,044	95,065,275	95,763,544	95,059,776
ค่าขนส่ง	46,347,213	43,741,084	46,287,093	43,694,974
ค่าสาธารณูปโภค	152,182,616	179,681,738	152,182,616	179,681,738
ค่าบรรจุหีบห่อ	77,561,505	80,723,385	77,561,505	80,723,385
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	38,865,879	41,247,442	38,865,879	41,247,442
อื่นๆ	147,616,699	151,180,992	134,981,253	135,046,814
รวมค่าใช้จ่ายตามลักษณะ	2,196,623,066	2,391,884,804	2,183,915,922	2,379,200,011

## 30 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	83,339,317	61,624,169	83,339,317	61,624,169
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(97,665)	1,138,391	(97,665)	1,138,391
<b>รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	<b>83,241,652</b>	<b>62,762,560</b>	<b>83,241,652</b>	<b>62,762,560</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	(1,046,833)	(3,243,034)	(1,046,833)	(3,243,034)
เพิ่มในหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	286,446	316,200	286,446	316,200
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(760,387)</b>	<b>(2,926,834)</b>	<b>(760,387)</b>	<b>(2,926,834)</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>82,481,265</b>	<b>59,835,726</b>	<b>82,481,265</b>	<b>59,835,726</b>

## 30 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	495,102,344	338,672,361	494,694,568	342,330,007
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	99,020,469	67,734,472	98,938,914	68,466,001
ผลกระทบ:				
กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(16,212,033)	(8,448,695)	(16,212,033)	(8,448,695)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,907,325	3,412,143	1,888,604	3,412,143
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีและ ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่มทางภาษี	(1,304,152)	(1,807,347)	(1,276,168)	(1,805,280)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้ ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อยที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(163,594)	(91,014)	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	91,302	824,610	-	-
ภาษีเงินได้	(97,665)	1,138,391	(97,665)	1,138,391
	83,241,652	62,762,560	83,241,652	62,762,560

## 31 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	412,621,079	278,836,635	412,213,303	282,494,281
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หุ้น)	658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	0.63	0.42	0.63	0.43

บริษัท ไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562

## 32 เงินปันผลต่อหุ้น

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2562 จำนวน 0.145 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 95,472,974 บาท

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561 จำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 98,765,145 บาท

## 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 33.1) บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่ถือโดยบริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 50.42 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 50.42) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท รายการลงทุนที่สำคัญในบริษัทย่อยแสดงในหมายเหตุ 16

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	ญี่ปุ่น	ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	ไต้หวัน	บริษัทใหญ่
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท พีที ฮั่วฟ่ง รับเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด	อินโดนีเซีย	บริษัทย่อย
บริษัท ดิ อเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วจง (บีวีไอ) โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอช เอฟ อาร์ โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด	จีน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (สิงคโปร์) โฮลดิ้ง จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ซิโน ฮั่วฟ่ง เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ซิโน ฮั่วฟ่ง ไบโอเทคโนโลยี จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด	จีน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่ง ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮั่วฟ่งรับเบอร์ (ซูโจว) จำกัด	จีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่



## 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 33.2) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</b>					
บริษัทใหญ่	11,054,683	8,427,801	11,054,683	8,427,801	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	58,795,494	64,715,595	58,795,494	64,715,595	ราคาตลาด
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	74,691,352	80,113,758	74,691,352	80,113,758	ราคาตลาด
<b>รายได้จากการขายวัตถุดิบ</b>					
บริษัทใหญ่	3,001,976	-	3,001,976	-	ราคาตลาด
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>					
บริษัทใหญ่	13,917,339	14,113,698	13,917,339	14,113,698	ราคาตลาด
<b>ซื้ออะไหล่และอุปกรณ์</b>					
บริษัทใหญ่	5,883,879	4,524,381	5,883,879	4,524,381	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	1,863	3,501,718	1,863	3,501,718	ราคาตลาด
<b>ซื้อเครื่องจักร</b>					
บริษัทใหญ่	2,274,261	4,966,862	2,274,261	4,966,862	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	6,299,577	17,178,023	6,299,577	17,178,023	ราคาตลาด
<b>ซื้อสินค้าเพื่อขาย</b>					
บริษัทย่อย	-	-	414,563	-	ราคาตลาด

## 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 33.2) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>					
บริษัทใหญ่	19,270,339	6,392,881	19,270,339	6,392,881	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าธรรมเนียมการใช้</b>					
<b>เครื่องหมายการค้า</b>					
บริษัทใหญ่	17,207,066	6,009,788	17,207,066	6,009,788	ราคาตามสัญญา
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,653,242	2,007,730	1,653,242	2,007,730	ราคาตามสัญญา
<b>รายได้อื่น</b>					
บริษัทย่อย	-	-	225,720	217,630	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>					
บริษัทใหญ่	1,343,255	2,809,517	1,343,255	2,809,517	ราคาตลาด
บริษัทย่อย	-	-	-	1,392,482	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	-	838,406	-	838,406	ราคาตลาด
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	-	110,113	-	110,113	ราคาตลาด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ.2563 บริษัท ได้มีการตกลงแก้ไขสัญญาค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า สำหรับค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคคำนวณโดยคิดจากร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิคจากผู้ให้บริการ เรียงเก็บในอัตราคงที่เท่ากับ : สัญญาเดิม) (บริษัทใหญ่)2 แสนเหรียญสหรัฐต่อปีสำหรับค่าธรรมเนียมการใช้ (เครื่องหมายการค้าคำนวณโดยคิดจากร้อยละ2 ของยอดขายสินค้า ร้อยละ : สัญญาเดิม)0.5 ของยอดขายสินค้า (โดยสัญญาดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ.2563 เป็นต้นไป

## 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 33.3) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	3,861,783	1,200,800	3,861,783	1,200,800
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	13,087,299	12,718,036	13,087,299	12,718,036
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	4,422,520	3,600,866	4,422,520	3,600,866
รวม	21,371,602	17,519,702	21,371,602	17,519,702
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	570,950	644,078
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	2,200,173	2,733,502	2,200,173	2,733,502
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	28,208,554	3,959,751	28,208,554	3,959,751
บริษัทย่อย	-	-	31,394	703,367
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	-	16,015	-	16,015
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	953,773	1,037,423	953,773	1,037,423
รวม	29,162,327	5,013,189	29,193,721	5,716,556
<b>เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัทใหญ่	430,779	-	430,779	-

## 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 33.4) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการรวมถึง กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่าย สำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	10,100,965	10,531,867	10,100,965	10,531,867
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	38,699	203,021	38,699	203,021
รวม	10,139,664	10,734,888	10,139,664	10,734,888

## 34 หนี้สินค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อการค้ำประกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	2,919,500	2,919,500	2,919,500	2,919,500
ค้ำประกันอื่น ๆ	3,388,067	9,888,067	3,388,067	9,888,067

## 35 ภาระผูกพัน

## 35.1) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	44,903,590	252,130,896	44,903,590	252,130,896

## 35 ภาระผูกพัน (ต่อ)

## 35.2) สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ - กรณีกิจการเป็นผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารซึ่งจำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	-	465,730	-	465,730
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	890,595	-	890,595
รวม	-	1,356,325	-	1,356,325

## 35.3) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	498,795	-	498,795	-
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,082,550	-	1,082,550	-
รวม	1,581,345	-	1,581,345	-

## 36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 197,530,290 บาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 หลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



สำนักงานใหญ่ โรงงาน 1 : เลขที่ 317 ม.4  
บ.6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา  
อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02-709-6580 โทรสาร 02-709-6589

Head Office : 317 Moo 4 , Soi 6C  
Bangpoo Industrial Estate  
Phraeksa Sub-district , Muang District  
Samutprakan Province 10280  
Tel : (66)2-7096580 Fax : (66)2-7096589

โรงงาน 2 : เลขที่ 865/1 ม.4  
บ.118 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา  
อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02-324-0518 โทรสาร 02-324-0519

Branch Office : 865/1 Moo 4 , Soi 118  
Bangpoo Industrial Estate  
Phraeksa Sub-district , Muang District  
Samutprakan Province 10280  
Tel : (66)2-3240518 Fax : (66)2-3240519