

# GRANDE ASSET

HOTELS & PROPERTY

รายงานประจำปี 2560  
ANNUAL REPORT 2017





# The Art of Different Luxury

# Content

## สารบัญ

2	Message from the Chairman สารจากประธานกรรมการ	118	Corporate Social Responsibilities ความรับผิดชอบต่อสังคม
4	Financial Highlight จุดเด่นทางการเงิน	128	Shareholders' Structure and Management โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
8	2017 Operating Performance and Analysis ผลการดำเนินงานของปี 2560 และการวิเคราะห์	178	Internal Control การควบคุมภายใน
38	Nature of Business ลักษณะการประกอบธุรกิจ	180	Report of The Audit Committee รายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ
62	The Board of Directors คณะกรรมการบริหาร	188	Independent Auditor's Report รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
87	Management คณะผู้บริหาร	202	Financial Statements งบการเงิน
100	Industry Outlook แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม	220	Notes to Consolidated Financial Statements หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
112	Risk Factors ปัจจัยความเสี่ยง	336	Related Parties and Connected Transactions รายการระหว่างกัน
		338	Corporate Information ข้อมูลทั่วไป
		340	References บุคคลอ้างอิง







## Message from the Chairman of Board of Directors สารจากประธานกรรมการ



During 2017, we, as Thai people have gather our hearts to extend the last curtsy to send our beloved King Bhumibol Adulyadej, Rama the 9<sup>th</sup> to his journey to heaven, via the Royal Cremation Ceremony in October 2017.

During 2017, never before that number of tourists who travelling to Thailand has reached over 35.4 Million people, which almost 9% increased where Chinese tourists have dominated in numbers at almost 10 Million people which drove hotel business in positive trend. We have achieved the sale volume from our 3 hotels at nearly Baht 1,100 million by the Westin Grande Sukhumvit, which generated the highest revenue since the hotel opened. Furthermore, we have sold the Sheraton Hua Hin Resorts & Spa to GAHREIT at Baht 1,750 million, and recorded the profit at Baht 573 million.

The Hyde Sukhumvit 11 has completed as planned and under the final details inspection phases. Even though the sale volume and unit transferred are not met with our target which resulted from fluctuation from our economy at large, however, we have confident that recovery is not far from our reach. There are numbers of units transferred at the end of the year due to our customers have seen the actual of the units.

Our overall performance has reached the net profit at Baht 723.05 million, comparing with Baht 5.9 million, in 2016. I anticipate a positive uptrend in this 2018, by income recognition and profit from property business as well as more income from hotel business which will insure the Group's over performance even greater.

I would like to extend my gratitude to those shareholders, customers, financial institutions, supporters on very side, all directors, managements and employees of the Group which has contributed great supports.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'W' followed by a long, horizontal stroke that tapers off to the right.

Wichai Thongtang,  
Chairman of the Board of Director



ในปี 2560 พวกเราปวงชนชาวไทยได้พร้อมใจส่งเสด็จพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช องค์พระมหากษัตริย์รัชกาลที่ 9 อันเป็นที่รักยิ่งของปวงชนชาวไทยทุกคน สู่สวรรคาลัยในเดือนตุลาคม

ปี 2560 นี้ จำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่ประเทศไทยมากเป็นประวัติการณ์ มากกว่า 35.4 ล้านคน เพิ่มขึ้นเกือบ 9% โดยนักท่องเที่ยวจากจีนยังคงมีสัดส่วนมากที่สุดเกือบ 10 ล้านคน ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมเป็นไปได้อย่างดี เรามียอดขาย 3 โรงแรมสูงเกือบ 1,100 ล้านบาท นำโดย The Westin Grande Sukhumvit ที่ทำรายได้สูงสุดตั้งแต่เริ่มเปิดโรงแรมมา พร้อมกันนี้เราได้ขายโรงแรม Sheraton Hua Hin Resort & Spa ให้กับ GAHREIT เป็นจำนวนเงิน 1,750 ล้านบาท และบันทึกกำไร 573 ล้านบาท

การก่อสร้างโครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 เสร็จเป็นไปตามกำหนด และอยู่ในระหว่างเก็บรายละเอียดในช่วงสิ้นปียอดขายอสังหาริมทรัพย์และยอดโอนแม้จะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย แต่เรายังมั่นใจว่าจะดีขึ้นอย่างมาก มียอดขายโอนช่วงปลายปีเพราะผู้สนใจและลูกค้าได้เห็นห้องชุดจริง ๆ

ผลประกอบการรวมมีกำไร 723.05 ล้านบาท เทียบกับ 5.9 ล้านบาท ในปี 2559

ผมคาดว่าแนวโน้มนี้จะดีขึ้นในปี 2561 โดยจะมีการรับรู้รายได้ และกำไรของอสังหาริมทรัพย์ พร้อมกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจโรงแรม ซึ่งจะทำให้ภาพรวมของบริษัทดีขึ้น

ผมขอขอบพระคุณอย่างสูงต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้าทุกท่าน สถาบันการเงินต่าง ๆ ผู้มีอุปการะคุณในทุก ๆ ด้าน ตลอดจนกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกท่าน ที่ให้ความสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดีตลอดมา

นายวิชัย ทองแดง  
ประธานกรรมการ



## Financial Highlight

(Unit: Thousand Baht)

	2017	2016 (Restated)	2015 (Restated)
<b>Financial data</b>			
Total Assets	9,284,802	7,689,353	5,883,480
Total Liabilities	5,661,596	4,787,195	2,987,217
Paid-up Share Capital	2,889,039	2,889,039	2,889,039
Shareholders' Equity	3,623,206	2,902,158	2,896,263
Revenues from Hotel Operations	1,093,199	1,079,221	1,052,402
Revenues from Property Development Operations	1,195,643	320,282	286,507
Total Revenues	2,935,803	1,453,855	1,386,068
Profit (Loss) for the year	723,050	5,895	(120,479)
<b>Growth Rate (%)</b>			
Total Assets	20.75%	30.69%	6.42%
Revenues from Hotel Operations	1.30%	2.55%	27.63%
Revenues from Property Development Operations	273.31%	11.79%	(92.91%)
Total Revenues	101.93%	4.89%	(71.87%)
Shareholders' Equity	24.85%	0.20%	(4.48%)
<b>Financial Ratio</b>			
<i>Profitability Ratio (%)</i>			
Gross Margin Ratio	52.94%	65.45%	61.22%
Earnings Ratio	24.63%	0.41%	(8.69%)
Return on Equity	22.16%	0.20%	(4.06%)
Return on Asset	8.52%	0.09%	(2.11%)
<i>Financial Policy Ratio</i>			
Current Ratio	1.67	1.46	0.99
Debts to equity Ratio	1.56	1.65	1.03
Gearing loans Ratio	1.26	1.31	0.78
<b>Per Share Data (Baht)</b>			
Book Value per Share <sup>1</sup>	1.21	0.97	0.96
Earnings per Share <sup>1</sup>	0.241	0.002	(0.040)
Price Earnings Ratio <sup>1</sup>	4.90	412.85	(19.95)
Dividend per Share <sup>1</sup>	-	-	0.05556

Remark: 1. Weighted average number of ordinary shares are calculated from issued shares during the year, after adjusting the number of ordinary shares to reflect the impact of the stock dividend (if any).



## จุดเด่นทางการเงิน

หน่วย : พันบาท

	ปี 2560	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ข้อมูลทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	9,284,802	7,689,353	5,883,480
หนี้สินรวม	5,661,596	4,787,195	2,987,217
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	2,889,039	2,889,039	2,889,039
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,623,206	2,902,158	2,896,263
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,093,199	1,079,221	1,052,402
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,195,643	320,282	286,507
รายได้รวม	2,935,803	1,453,855	1,386,068
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	723,050	5,895	(120,479)
<b>อัตรการเติบโต (%)</b>			
สินทรัพย์รวม	20.75%	30.69%	6.42%
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1.30%	2.55%	27.63%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	273.31%	11.79%	(92.91%)
รายได้รวม	101.93%	4.89%	(71.87%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	24.85%	0.20%	(4.48%)
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
<i>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (%)</i>			
อัตรากำไรขั้นต้น	52.94%	65.45%	61.22%
อัตรากำไร	24.63%	0.41%	(8.69%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	22.16%	0.20%	(4.06%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	8.52%	0.09%	(2.11%)
<i>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</i>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.67	1.46	0.99
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.56	1.65	1.03
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.26	1.31	0.78
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น <sup>1</sup>	1.21	0.97	0.96
กำไรต่อหุ้น <sup>1</sup>	0.241	0.002	(0.040)
อัตราส่วนราคาตลาดต่อกำไร <sup>1</sup>	4.90	412.85	(19.95)
เงินปันผลต่อหุ้น <sup>1</sup>	-	-	0.05556

หมายเหตุ : 1. จำนวนหุ้นที่ใช้คำนวณจากจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญ เพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผล (ถ้ามี)

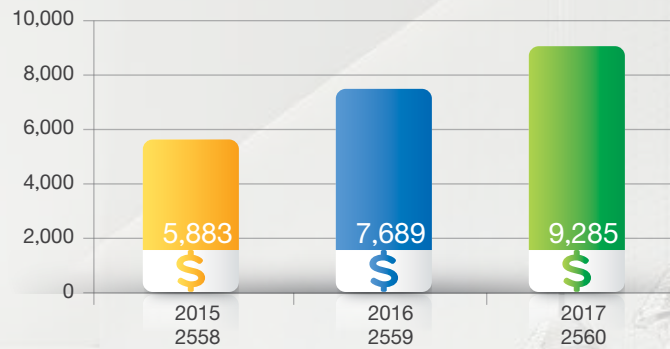
# Financial Highlight

จุดเด่นทางการเงิน



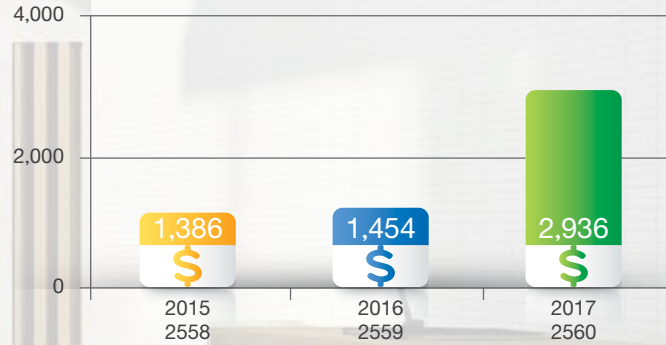
## TOTAL ASSETS สินทรัพย์รวม

Million Baht  
ล้านบาท



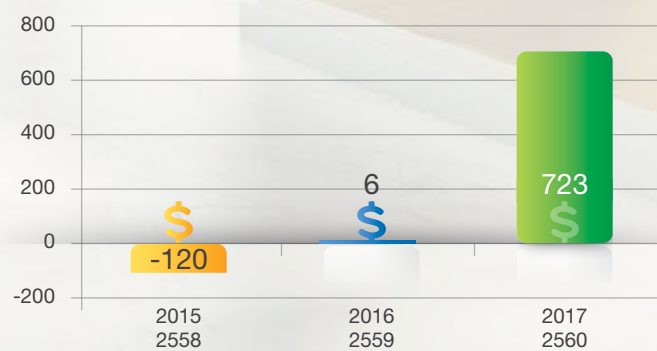
## TOTAL REVENUES รายได้รวม

Million Baht  
ล้านบาท



## PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

Million Baht  
ล้านบาท





---

## 2017 Operation Result and Analysis

---

### The Group Company's Overview

Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited (“the Company”) is located at unit 3203 - 4, 32<sup>nd</sup> Fl., No. 388, Exchange Tower Sukhumvit Road, Klongtoey, Bangkok. The Company domiciled in Thailand and registered on April 21, 1988 as Sukhumvit Center Company Limited. so as to engage in hotel business. Futher, the Company changed the name to P.S. Development Group of Company Limited and Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited, respectively. As on July 7, 2003, the Company became a public company and was listed in the Stock Exchange of Thailand on February 10, 2004 as engaged in hotel business, and tourism and leisure service. At present, the Company has registered capital in amount of Baht 5,000,000,000 of which comprises 5,000,000,000 ordinary shares with par value of Baht 1 per share, the issued and paid up capital as of December 31, 2017 in amount of Baht 2,889,039,237.

The Company has put in place a hybrid business strategy (Hybrid) so as to conduct business in real estate development for short and medium term revenue recognition, invest in the hotel business which is investing in property to achieve long-term revenue recognition. The purpose of such strategies is to reduce dependence on one business and to add value to business for long term property.





## ผลการดำเนินงานของปี 2560 และการวิเคราะห์



### ภาพรวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตั้งอยู่ที่ อาคาร เอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 32 ห้องเลขที่ 3203-4 เลขที่ 388 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร จัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2531 ภายใต้ชื่อ “บริษัท สุขุมวิท เซ็นเตอร์ จำกัด” เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็นชื่อ บริษัท พี.เอส. ดีเวลลอปเม้นท์ กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์ จำกัด ก่อนที่จะเปลี่ยนมาเป็นชื่อ บริษัท แกรนด์ แอสเสท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2546 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน และบริษัทฯ ได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547 ในกลุ่มบริการ หมวดธุรกิจการท่องเที่ยวและสันทนาการ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่วนทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 2,889,039,237 บาท

บริษัทฯ วางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบบผสมผสาน (Hybrid) กล่าวคือ ดำเนินธุรกิจทั้งในส่วน ของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการรับรู้รายได้ในระยะสั้นและปานกลาง และการลงทุนในส่วน ของธุรกิจโรงแรมซึ่งเป็นการลงทุนในทรัพย์สินเพื่อเป้าหมายในการรับรู้รายได้ในระยะยาว ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจด้านใดด้านหนึ่ง และเป็นวิธีการเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการในการ เพิ่มขึ้นของทรัพย์สินในระยะยาว

The Company divides business operation and business strategy into 2 categories as follows;

- (A) Real Estate Development Business :** The Company focuses on its investment in a prime location of the business areas, or tourist attraction with high potential for development surrounding with convenient transportation and facilities such as hotels, schools, entertainment venues, shopping centers, hospitals, etc., as well as a focus on medium-to-high income customers who desires to have comfortable lifestyle. The existing real estate development projects are as follows:

*Under Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited*

- HYDE Sukhumvit (As of December 31, 2017 the construction was done with 3 units to be sold and transferred)
- HYDE Sukhumvit 11 (As of December 31, 2017 the construction was done with 372 units to be sold and transferred)
- Huahin Blue Lagoon Resort (As of December 31, 2017 the construction was done with 3 units to be sold and transferred)
- The Trendy Condominium (As of December 31, 2017 the construction was done with 2 units to be sold and transferred)
- Project Rayong (Under the planning and construction phase).

*Under Grand Star Co., Ltd.*

- Project Hyde Heritage Thonglor (Under the planning and construction phase).

- (B) Hotel Business :** The Company focuses on 5-stars hotel's investment by acting as an investor and asset developer and procuring the experienced hotel management team which has global networking. Presently, the Company is engaging the Marriott International and Hyatt International Corporation to manage hotels within the Company's Group. At all events, the Company will only invest based on prime location which situated in the business area in Bangkok. Furthermore, the Company has policy to diversify the investment risks by considering the investment on hotels in upcountry or oversea in the future, the Company will focus on location which has tourist attraction and various group of target customers, currently the hotels which are under the Company's Group are listed below:

โดยบริษัทฯ ได้แบ่งแยกการดำเนินงานและแผนงานของธุรกิจ ออกเป็น 2 ประเภท คือ

- (ก) **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** บริษัทฯ เน้นการลงทุนในโครงการในทำเลที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจ หรือแหล่งท่องเที่ยว มีศักยภาพในการพัฒนาสูง สามารถเข้าถึงเครือข่ายการคมนาคมที่สะดวก หลากหลาย มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพียบพร้อมในบริเวณใกล้เคียง อาทิ โรงแรม สถานศึกษา สถานบันเทิง ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ฯลฯ โดยเน้นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลาง - สูง ที่มีต้องการความสะดวกสบายในการใช้ชีวิต โครงการในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันทั้งหมดของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ภายใต้บริษัท แกรนด์แอสเสท ไฮเทคส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

- โครงการ ไฮด์ สุขุมวิท (สร้างเสร็จแล้ว มีห้องรอการขายและโอนกรรมสิทธิ์ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3 ห้อง)
- โครงการ ไฮด์ สุขุมวิท 11 (สร้างเสร็จแล้ว มีห้องรอการขายและโอนกรรมสิทธิ์ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 372 ห้อง)
- โครงการ ห้วยหิน บลู ลากูน รีสอร์ท (สร้างเสร็จแล้ว มีห้องรอการขายและโอนกรรมสิทธิ์ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3 ห้อง)
- โครงการ เดอะ เทรนด์ค่อนโดมิเนียม (สร้างเสร็จแล้ว มีห้องรอการขายและโอนกรรมสิทธิ์ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2 ห้อง)
- โครงการระยอง (อยู่ในระหว่างก่อสร้างและวางรูปแบบโครงการ)

ภายใต้บริษัท แกรนด์ สตาร์ จำกัด

- โครงการไฮด์ เฮอริเทจ ทองหล่อ (อยู่ในระหว่างวางรูปแบบโครงการ)

- (ข) **ธุรกิจโรงแรม** บริษัทฯ เน้นการลงทุนในโรงแรมระดับ 5 ดาว โดยเป็นผู้ลงทุนในการพัฒนาทรัพย์สิน และจัดจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่มีประสบการณ์และมีเครือข่ายทั่วโลกมาบริหารทรัพย์สินนั้นๆ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดจ้างกลุ่มบริษัท Marriott International และ Hyatt International Corporation เป็นผู้บริหารโรงแรมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในการลงทุนในธุรกิจโรงแรม บริษัทฯ จะเลือกลงทุนในสถานที่ที่สะดวกในการเดินทางและอยู่ในย่านธุรกิจของกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกระจายความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจโรงแรมไปยังต่างจังหวัดหรือต่างประเทศในอนาคต โดยเลือกทำเลที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันหลากหลาย โรงแรมของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันมีดังนี้

- Hotels situated in the heart of Bangkok are the Westin Grande Sukhumvit and Hyatt Regency Bangkok Sukhumvit (under the construction and will commence to operate by the midyear of 2018) where both hotels are assets of the Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited.
- Hotels situated in tourist attraction are Sheraton Hua Hin Resorts and Spa Hotel, which is under Honor Business Company Limited, the Sheraton Hua Hin Pranburi Villas, which is under Owendelle Company Limited, the subsidiary of the Company and the hotel which will situate in the province of Rayong (under the planning phase).

### Significant Events Incurred during the Year 2017

Number of tourists from January to 31 December 2017 has increased over 35 million people which resulted in a positive performance of the Company including stability of political in Thailand which reflected in higher in safety rate and also can be seen in the total revenue of 3 hotels. During the past year, the total revenue of 3 hotels was almost Baht 1.1 billion especially in the Westin Grande Sukhumvit which achieved the highest revenue during the past 25 years.

As a 1 out of 5 hotels in Thailand and as the only hotel in Southern side including Cha-am and Hua Hin, Sheraton Hua Hin Resort & Spa has earned the award with top mark as an international standard as well as Asean MICE Venue Standards.

The Company has sold Sheraton Hua Hin Resort & Spa to GAHREIT Fund at Baht 1,750 million, which recognized the income more than Baht 524 million.

In Real Estate Business, we have completed the Hyde Sukhumvit 11 Project at the end of last year and currently are in the process of units transferred to our customers where we recognized the revenue upon transfer of ownership. The Company's performance has rapid improved from past years, the total revenue stood at Baht 2,936 million, comparing with 2016 which stood at Baht 1,454 million or approximately at 200% growth and has net profit at Baht 723 million, comparing with 2016 where such net profit was almost reach Baht 6 million.



- โรงแรมที่ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพฯ ได้แก่โรงแรมเดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท และโรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ กรุงเทพฯ สุขุมวิท (อยู่ในระหว่างก่อสร้างและจะเริ่มเปิดดำเนินการกลางปี 2561) ทั้งสองโรงแรมอยู่ภายใต้บริษัท แกรนด์แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- โรงแรมซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ได้แก่ โรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา อยู่ภายใต้บริษัท ฮอนเนอร์ บิวซิเนส จำกัด โรงแรมเชอราตัน หัวหิน ปราณบุรี วิลล่าอยู่ภายใต้บริษัท โอเวนเดล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และโรงแรมในอนาคตที่ตั้งอยู่จังหวัดระยอง (อยู่ในระหว่างวางรูปแบบโรงแรม)

## สรุปเหตุการณ์สำคัญ ในระหว่างปี 2560

จำนวนนักท่องเที่ยวตั้งแต่เดือนมกราคม จนถึง 31 ธันวาคม 2560 ได้เพิ่มขึ้นมากกว่า 35 ล้านคน ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทเริ่มอยู่ในทิศทางที่ดีขึ้น สืบเนื่องมาจากสภาพการเมืองที่ไม่มีปัญหานักท่องเที่ยวมีความปลอดภัยสูง เห็นได้จากรายได้รวมของทั้ง 3 โรงแรม ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้รวมจากทั้ง 3 โรงแรม เป็นเงินเกือบ 1.1 พันล้านบาท โดยเฉพาะโรงแรม the Westin Grande Sukhumvit ซึ่งมีรายได้สูงที่สุดตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินงานมากกว่า 25 ปี

โรงแรม Sheraton Hua Hin Resort & Spa ได้รับโล่เกียรติคุณคะแนนสูงสุด มาตรฐานสถานที่จัดงานประชุมในประเทศไทย ในระดับภูมิภาคอาเซียน (Asean MICE Venue Standards) ซึ่งเป็นเพียง 1 ใน 5 โรงแรมในประเทศไทย และเป็นโรงแรมเดียวในภาคใต้ และ ชะอำ หัวหิน ที่ได้รับรางวัลนี้

บริษัทได้ขายโรงแรม Sheraton Hua Hin Resort & Spa ให้กับกองทุน GAHREIT เป็นมูลค่ากว่า 1,750 ล้านบาท ได้กำไรในปีนี้ กว่า 524 ล้านบาท

ด้านกิจการอสังหาริมทรัพย์ เราได้ทำการก่อสร้างโครงการ Hyde Sukhumvit 11 จนเสร็จสมบูรณ์เมื่อปลายปีที่ผ่านมาและได้เริ่มทำการโอนให้กับลูกค้า ทำให้มีการรับรู้รายได้จากการขาย และ โอน

ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทก็ดีขึ้นกว่าปีที่แล้วมาก โดยมีรายได้รวม 2,936 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 ซึ่งมีรายได้รวมเพียง 1,454 ล้านบาท หรือประมาณ 200% และมีผลกำไรจากการดำเนินงานประมาณ 723 ล้านบาท เทียบกับเกือบ 6 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา

## Summary of 2017 Key Operation Results

Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries (“Group”) reported the 2017 consolidated profit of Baht 723 million increased by Baht 717 million from the previous year of 2016, the consolidated profit included the profit from the Company at Baht 214 million increased by Baht 91 million from the previous year of 2016. The significant factors which impacted the performance by the increasing in the gross profit on real estate business was transfer of ownership on the Project Hyde Sukhumvit 11 and such increasing the gross profit on hotels business derived averagely from the increasing in the average daily rate comparing with the previous year of 2016. Furthermore, the profit was gained from asset disposal of subsidiary company, Sheraton Hua Hin Resorts and Spa to Trust Fund.

The details of the aforesaid performance are described as follows:

### Revenue from Hotel and Real Estate Business

During 2017, the Group reported the Total Revenue at Baht 2,936 million including the Company’s Revenue at Baht 2,006 million, where those details are described as follows:

#### Revenue from Hotel Business

Even though there are increasing numbers of tourists and business people during 2017, nonetheless, numbers of Group’s competitors have also increased which drove down the average occupancy rate of the Group. However, the Group’s Revenue from Hotel Business in 2017 was at Baht 1,093 million equivalent to 37% of Total Revenue which increased from 2016 at Baht 14 million equivalent to 1% which derived from hotel of the Company, the Westin Grande Sukhumvit at Baht 647 million increased from 2016 by Baht 19 million equivalent to 3% from the favorable increase in average daily rate whereas hotels from subsidiaries company, Sheraton Hua Hin Resorts and Spa and Sheraton Hua Hin Pranburi Villas, reported the revenue at Baht 447 million equivalent to 41% of the Total Revenue in which decreased from 2016 at Baht 4 million equivalent to 1%, from both, the decreasing in the average of occupancy rate and the average daily rate on hotels from subsidiaries company estimated to be 2-3% comparing with the previous year of 2016.

## สรุปผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานกำไร 723 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานกำไรในปี 2559 เป็นจำนวน 717 ล้านบาท โดยเป็นผลการดำเนินงานกำไรเฉพาะบริษัทฯ 214 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานกำไรในปี 2559 เป็นจำนวน 91 ล้านบาท ปัจจัยซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ เป็นผลสืบเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดในโครงการไฮด์สุมวิท 11 และการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากธุรกิจโรงแรมจากอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ ยังมีกำไรจากการที่บริษัทย่อยได้ขายทรัพย์สินของโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปาให้แก่กองทรัสต์

โดยผลการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### รายได้จากธุรกิจโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2560 จำนวน 2,936 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้เฉพาะของบริษัทฯ 2,006 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม

ถึงแม้ในปี 2560 จำนวนนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจที่เดินทางเข้ามาในประเทศจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน แต่จากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่งที่เกิดขึ้นใหม่ของกลุ่มบริษัท ส่งผลต่ออัตราการเข้าพักเฉลี่ยในธุรกิจโรงแรมของกลุ่มบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมของกลุ่มบริษัทในปี 2560 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,093 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้รวม แสดงเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นเงินจำนวน 14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 โดยมาจากส่วนที่เป็นโรงแรมของบริษัทฯ คือโรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท จำนวน 647 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 19 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 จากอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยดีขึ้น แต่ส่วนที่เป็นโรงแรมของบริษัทย่อย คือโรงแรม เชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมเชอราตัน หัวหิน ปรานบุรี วิลล่า มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมจำนวน 447 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2559 เป็นเงินจำนวน 4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1 จากการลดลงของอัตราการเข้าพักเฉลี่ย และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยสำหรับโรงแรมของบริษัทย่อยร้อยละ 2-3 เมื่อเทียบกับปี 2559

#### Revenue from Real Estate Business

The Company recognized the Revenue from Real Estate Business for 2017 at Baht 1,196 million equivalent to 41% of the Total Revenue which increased from 2016 by Baht 875 million equivalent to 273% where the Company recognized the aforesaid revenue when transfer of ownership took place to buyers. The Revenue from Real Estate is summarized in below table:

Project Name	Number of Transferred Units in 2017 (Unit)	Value of Transferred Units in 2017 (Million Baht)	Remaining Units (Unit)
Hyde Sukhumvit 11	106	893	372
Hyde Sukhumvit	7	280	3
Hua Hin Blue Lagoon Condominium	3	23	3
The Trendy Condominium	-	-	2
<b>Total</b>	<b>116</b>	<b>1,196</b>	<b>380</b>

#### Gain on sales of assets to trust

The Group recognized the income from trust fund during 2017 at Baht 573 million equivalent to 20% of the Total Revenue which resulted from asset disposal of subsidiary company, Sheraton Hua Hin Resorts and Spa to Trust Fund.

#### Other Income

The Group recognized its Other Income during 2017 at Baht 74 million equivalent to 3% of the Total Revenue which mainly due to interest received, rental, spa business, deposit seizure of the default agreement and assets disposal. However, such aforesaid income raised from the previous year of 2016 by Baht 19 million equivalent to 35% which mainly due to interest received from other company.



### รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี 2560 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,196 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นเงินจำนวน 875 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 273 โดยบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์บ้าน หรือห้องชุดให้แก่ผู้ซื้อ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	จำนวนห้องชุด โอนกรรมสิทธิ์ ในปี 2560	มูลค่าที่โอน กรรมสิทธิ์ในปี 2560 (ล้านบาท)	จำนวนห้องชุด คงเหลือ
โครงการไฮด์ สุขุมวิท 11	106	893	372
โครงการไฮด์ สุขุมวิท	7	280	3
โครงการหัวหิน บลู ลากูน คอนโดมิเนียม	3	23	3
โครงการเดอะ เทรนด์ดี้ คอนโดมิเนียม	-	-	2
<b>รวม</b>	<b>116</b>	<b>1,196</b>	<b>380</b>

### กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์

กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2560 จำนวน 573 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้รวม เป็นผลมาจากการที่บริษัทย่อยได้ขายทรัพย์สินของโรงแรม เซอร่าตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ให้แก่กองทรัสต์

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2560 จำนวน 74 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวม รายได้อื่นโดยส่วนใหญ่ในปีปัจจุบันเกิดจากรายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าเช่า รายได้จากธุรกิจสปา รายได้จากการยืมเงินมัดจำของลูกค้าโครงการที่ผิวดสัญญา และกำไรจากการขายทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35 โดยรายได้ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นเป็นรายได้ดอกเบี้ยรับจากบริษัทแห่งหนึ่ง

## Cost of Sales, Selling and Administrative Expense and Other Expenses

The Group recognized such expense during 2017 at Baht 2,037 million comprised with cost of sales and expenses from the Company at Baht 1,622 million which described as follows:

### Cost of Sales and Gross Profit

	Consolidated Financial Statement			
	2016		2017	
	Million Baht	%	Million Baht	%
Cost of Sales for Hotel Business	388.83	79.41	392.05	36.14
Cost of Sales for Real Estate Business	100.82	20.59	692.66	63.86
<b>Total</b>	<b>489.65</b>	<b>100.00</b>	<b>1,084.71</b>	<b>100.00</b>

### Cost of Sales for Hotel Business

The Group recognized such costs which increased from 2016 by Baht 3 million equivalent to 1%, such increases derived from those hotels of subsidiaries company at Baht 4 million equivalent to 2% from Sheraton Hua Hin Pranburi Villas at Baht 3 million and Sheraton Hua Hin Resorts and Spa at Baht 1 million. The increasing in costs are mainly due to staff costs such as salary, wage and other benefits which increased in accordance with number of staffs. The Company's hotel, the Westin Grande Sukhumvit recognized more of its income while its costs was decreased by Baht 1 million due to increasing in average daily rate on hotel and efficiency in cost management.

## ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และอื่นๆ

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2560 มีจำนวนรวม 2,037 ล้านบาท ซึ่งเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายเฉพาะของบริษัทฯ 1,622 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

	งบการเงินรวม			
	ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนการประกอบกิจการโรงแรม	388.83	79.41	392.05	36.14
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์	100.82	20.59	692.66	63.86
<b>รวม</b>	<b>489.65</b>	<b>100.00</b>	<b>1,084.71</b>	<b>100.00</b>

### ต้นทุนการประกอบกิจการโรงแรม

ต้นทุนการประกอบกิจการโรงแรมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 โดยเพิ่มขึ้นจากส่วนของโรงแรมของบริษัทย่อยจำนวน 4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ประกอบด้วย โรงแรมเชอราตัน หัวหิน ปราณบุรี วิลล่า เพิ่มขึ้นจำนวน 3 ล้านบาท และโรงแรม เชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา เพิ่มขึ้นจำนวน 1 ล้านบาท เกิดจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เช่น เงินเดือน ค่าแรง และสวัสดิการอื่นๆ ซึ่งเพิ่มตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ถึงแม้โรงแรมของบริษัทฯ ได้แก่ โรงแรมเดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท จะมีรายได้เพิ่มขึ้น แต่ต้นทุนการประกอบกิจการโรงแรมลดลงจำนวน 1 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนมากเกิดจากการเพิ่มขึ้นของอัตราราคาห้องพัก ถูเฉลี่ย และการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีมีประสิทธิภาพ



#### Cost of Sales for Real Estate Business

The Group recognized such costs which increased from 2016 by Baht 592 million in accordance with more units transferred from Hyde Sukhumvit 11 and Hua Hin Blue Lagoon.

#### Gross Profit

As per the Group's Revenue and Cost of Sales, the details of Gross Profit from each type of business can be summarized as follows:

	Consolidated Financial Statement			
	2016		2017	
	Million Baht	%	Million Baht	%
Gross Profit for Hotel Business	690.39	63.97	701.15	64.14
Gross Profit for Real Estate Business	219.46	68.52	502.99	42.07



### ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 592 ล้านบาท ตามสัดส่วนพื้นที่ของห้องชุดที่โอนกรรมสิทธิ์ของโครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 และโครงการหัวหิน บลู ลาгуn ที่เพิ่มขึ้น

### กำไรขั้นต้น

จากข้อมูลรายได้และต้นทุนของกลุ่มบริษัท สามารถสรุปกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจโรงแรม	690.39	63.97	701.15	64.14
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	219.46	68.52	502.99	42.07



## **Selling and Administrative Expenses**

### Selling Expenses

During 2017, the Selling Expense of the Group was at Baht 214 million increased from 2016 by Baht 87 million equivalent to 68% which mainly due to the increasing in the transfer support and advertising and promotion expenses including road show of Hyde Sukhumvit 13 and Hyde Sukhumvit 11. Furthermore, there are other expenses which increased in accordance with the revenue recognized from the units transferred, such as Specific Business Tax, Ownership Transfer Fee and Brokerage Fee.

### Administrative Expenses

During 2017, the Administrative Expense of the Group was at Baht 508 million increased from 2016 by Baht 35 million equivalent to 7% which mainly due to the increasing from the Company's expense at Baht 18 million such as staff costs which increased as per the rise of staff members and write-off of deposit seizure in the past. Additionally, such expenses under subsidiaries increased by Baht 17 million which mainly due from hotel rental project from the Trust Fund which commenced in October 2017 onward.

### Depreciation and Amortization Expenses

The amount of Depreciation and Amortization Expenses of the Group during 2017 was at Baht 230 million decreased by Baht 21 million or 8% comparing with the previous year of 2016, due to the total assets disposal of Sheraton Hua Hin Resorts and Spa to the Trust Fund in October 2017 which drove down the depreciation expense accordingly.

### Financial Cost

During 2017, the Financial Cost of the Group was at Baht 84 million increased from 2016 by Baht 4 million equivalent to 5% since the Company repaid and closed the loan from property development prior to the due date, which created bank fee which was being reserved as advance payment at Baht 9 million in the past then had been adjusted as Financial Cost in 2017 for the whole amount. Furthermore, such Financial Cost which increased, incurred from the interest payment from one of property from Joint Venture.

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และอื่นๆ

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท มีจำนวนรวม 214 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย การออกงานต่างๆ ของโครงการไฮด์ สุขุมวิท 13 และโครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ และค่านายหน้า เป็นต้น เพิ่มขึ้นตามรายได้จากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท มีจำนวนรวม 508 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่มาจากบริษัทฯ จำนวน 18 ล้านบาท ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานซึ่งเพิ่มตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น และการตัดจำหน่ายเงินมัดจำโครงการของบริษัทฯ ในอดีต เป็นต้น นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเช่าโครงการโรงแรมแห่งหนึ่งจากกองทรัสต์โดยเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 เป็นต้นมา

### ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทในปี 2560 มีจำนวนรวม 230 ล้านบาท ลดลง 21 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2559 จากการที่บริษัทย่อยได้ขายทรัพย์สินทั้งหมดของโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปาให้แก่กองทรัสต์ในเดือนตุลาคม 2560 ซึ่งส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาของโรงแรมดังกล่าวลดลง

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีจำนวนรวม 84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้ยืมที่ใช้พัฒนาโครงการโรงแรมแห่งหนึ่งก่อนกำหนด ทำให้มีค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมที่เคยตั้งไว้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าประมาณ 9 ล้านบาท ถูกปรับปรุงเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2560 ทั้งจำนวน นอกจากนี้ ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมเพื่อจ่ายลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง

### Income Tax

During 2017, the Income Tax of the Group increased from 2016 by Baht 65 million in accordance with the taxable profit of the Group. Such increasing in the Income Tax, consisted of the increasing in the present income tax at Baht 74 million but decreasing Baht 9 million in deferred tax.

### Earnings before Income Tax, Depreciation and Amortization (“EBITDA”)

In 2017, the Group’s EBITDA stood at Baht 1,129 million equivalent to 25% of the Net Profit of the Total Revenue, in which increased from 2016 by Baht 765 million since there was an increase in Gross Profit in Real Estate Business which resulted from transfer of ownership on Hyde Sukhumvit 11 and Hua Hin Blue Lagoon Resort and an increase in Gross Profit in Hotel Business which derived from the higher average daily rate. Furthermore, there was a profit from Trust Fund during 2017 due to the asset disposal in Sheraton Hua Hin Resorts and Spa at Baht 573 million.

## **Financial Position**

### **Assets**

As at 31 December 2017, the Group reported the Total Assets at Baht 9,285 million increased by Baht 1,596 million comparing with the previous year of 2016. Such increasing mainly due to the development of real estate project, the investment in joint venture which resulted in the increasing of short-term loan to subsidiary and interest receivable from the joint venture. Furthermore, there are investment in Trust Fund, deposit in regards to share acquisition in some company and new hotel project which is now, under the construction process. However, the assets in subsidiary company have decreased due to the asset disposal of Sheraton Hua Hin Resorts and Spa to Trust Fund. The asset structure as at 31 December 2017, sorting by value are; Property, Plant and Equipment at Baht 3,487 million equivalent to 38%, Cost of Real Estate Development at Baht 2,269 million equivalent to 24% and Cash and Cash Equivalent at Baht 1,412 million equivalent to 15%, Investment in Joint Venture at Baht 475 million equivalent to 5%, Short-Term Loan to Subsidiary and Interest Receivable from the joint venture at Baht 452 million equivalent to 5%, leasehold right at Baht 291 million equivalent to 3%, and Deposit on Share Acquisition in some company at Baht 144 million equivalent to 2% of the Total Assets.

### ภาษีเงินได้

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 65 ล้านบาท ตามผลกำไรทางภาษีของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น โดยภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้นจากภาษีเงินได้ปีปัจจุบันจำนวน 74 ล้านบาท แต่ลดลงจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 9 ล้านบาท

### กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมี EBITDA เท่ากับ 1,129 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 25 ของรายได้รวม โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 765 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดในโครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 และโครงการหัวหิน บลู ลาภูน รีสอร์ท การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากธุรกิจโรงแรมจากอัตราราคาห้องพักที่เฉลี่ยที่ดีขึ้น นอกจากนี้ยังมีกำไรจากกองทรัสต์เกิดขึ้นในปี 2560 จากการที่บริษัทย่อยได้ขายทรัพย์สินของโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ให้แก่กองทรัสต์เป็นจำนวน 573 ล้านบาท

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 9,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,596 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 เนื่องมาจากบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การลงทุนในกิจการร่วมค้า ซึ่งส่งผลให้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น การลงทุนในหน่วยทรัสต์ การวางเงินมัดจำในการซื้อหุ้นในบริษัทแห่งหนึ่ง และการก่อสร้างโรงแรมแห่งใหม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ลดลงจากการขายทรัพย์สินของโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ให้แก่กองทรัสต์ ทั้งนี้ โครงสร้างสินทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2560 มีรายการเรียงตามมูลค่าสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์จำนวน 3,487 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 2,269 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมูลค่า 1,412 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จำนวน 475 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการร่วมค้า จำนวน 452 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 สิทธิการเช่าจำนวน 291 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 และเงินมัดจำการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทอื่น จำนวน 144 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2





#### Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment of the Group as at the end of 2017 was at Baht 3,487 million decreased by Baht 407 million comparing with the previous year of 2016, equivalent to 37% of the Total Assets where such major changes occurred from the shrinking of the subsidiary company at Baht 1,107 million resulted from the asset disposal of Sheraton Hua Hin Resorts and Spa to Trust Fund while the increasing part of Baht 700 million derived from the existing in work-in-progress on Hyatt Regency Bangkok Hotel at Baht 705 million and planning phase Rayong Project which increased the cost of land.

#### Cost of Real Estate Development

Real Estate Development Cost during project development are recorded under cost of real estate development in the financial statement and will be recognized as Cost of Sales for Real Estate Business in the Statement of Comprehensive Income when the ownership is transferred to buyer.

The Group's Real Estate Development Cost at the end of 2017 was at Baht 2,269 million increasing by Baht 252 million when comparing with the previous year of 2016, equivalent to 24% of the Total Assets. The significant changes occurred from construction of Hyde Sukhumvit 11 at Baht 993 million and the decreasing in transfer of ownership in Hyde Sukhumvit at Baht 113 million and Hyde Sukhumvit 11 at Baht 564 million and Hua Hin Blue Lagoon at Baht 16 million total accountable at Baht 693 million Furthermore, Rayong Project is currently restructuring, which drove the Cost of Sales for Real Estate Business down by Baht 48 million.

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 3,487 ล้านบาท ลดลง 407 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 37 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เกิดจากส่วนของบริษัทย่อยลดลง จำนวน 1,107 ล้านบาท ได้แก่ การจำหน่ายทรัพย์สินของโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปาให้แก่กองทรัสต์ อย่างไรก็ตาม ส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 700 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างของโครงการโรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ จำนวน 705 ล้านบาท และการจัดวางรูปแบบโครงการระยองใหม่ ส่งผลให้โครงการโรงแรมมีต้นทุนที่ดินเพิ่มขึ้น

### ต้นทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาโครงการจะถูบันทึกอยู่ในรายการต้นทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะรับรู้เป็นต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ

ต้นทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 2,269 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 252 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 โดยมีมูลค่าคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 24 โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นจากการก่อสร้างโครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 จำนวน 993 ล้านบาท และการลดลงจากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดจากโครงการไฮด์ สุขุมวิท จำนวน 113 ล้านบาท โครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 จำนวน 564 ล้านบาท และโครงการหัวหิน บลู ลาภูน จำนวน 16 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 693 ล้านบาท นอกจากนี้ โครงการระยองได้จัดวางรูปแบบโครงการใหม่ทำให้ต้นทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์ ลดลง 48 ล้านบาท



#### Cash and Cash Equivalent

Cash and Cash Equivalent of the Group at the end of 2017 was at Baht 1,412 million increased by Baht 938 million from the end of 2016, equivalent to 15% of the Total Assets. The details of Cash and Cash Equivalent are shown at Cash Flows of the Company and its subsidiaries item.

#### Investment in Joint Venture

The Group has the investment in Grande Stars Company Limited which is Joint Venture at the end of 2017 with the value of Baht 475 million equivalent to 5% of the Total Assets. Such Joint Venture is a joint investment among Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and Property Perfect Public Company Limited and Sumitomo Forestry Singapore Limited to develop condominium.

#### Short-Term Loan to Subsidiary and Interest Receivable from the Joint Venture

The Group's Short-Term Loan to Subsidiary and Interest Receivable from the Joint Venture at the end of 2017 was at Baht 452 million equivalent to 6% of the Total Assets where such aforesaid short-term loan is due when requested and classified as clean loan.

#### Leasehold Right

The Group's Leasehold Right at the end of 2017 was at Baht 291 million decreased by Baht 23 million from the previous year of 2016, equivalent to 3% of the Total Assets. This is due to the amortization of leasehold right from the investment in Owendelle Co., Ltd. As the term of the lease agreement.

#### Deposit on Common Share Acquisition

In November 2017, the Company entered into agreement on common share acquisition in Royal Orchid Hotel (Thailand) PCL. ("ROH") from Starwood (Thailand) Ltd. by placing a deposit at 10% equivalent to Baht 144 million which approximately at 2% of the Total Assets.

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 1,412 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 938 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 15 โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสามารถพิจารณารายละเอียดในหัวข้อ กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย

#### เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท แกรนด์ สตาร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า ณ สิ้นปี 2560 มูลค่าเท่ากับ 475 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 5 กิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทคส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน) และ Sumitomo Forestry Singapore Ltd. เพื่อพัฒนาโครงการอาคารชุดพักอาศัยแห่งหนึ่งเพื่อจำหน่าย

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการร่วมค้า

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 452 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 6 โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน

#### สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 291 ล้านบาท ลดลง 23 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 โดยมีมูลค่าคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 3 สาเหตุที่มูลค่าสิทธิการเช่าลดลง เนื่องจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าจากการลงทุนในบริษัท โอเวนเดล จำกัด ตามระยะเวลาในสัญญาสิทธิการเช่า

#### เงินมัดจำการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทอื่น

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญของบริษัท โรงแรมรอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ROH) จากบริษัท สตาร์วูด ไฮટેค (ประเทศไทย) จำกัด โดยจ่ายชำระเงินมัดจำค่าหุ้นสามัญของ ROH จำนวนร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงินประมาณ 144 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับร้อยละ 2

## Total Liabilities

The Group's Total Liabilities as at 31 December 2017 was at Baht 5,662 million increased by Baht 875 million from the previous year of 2016, mainly due to new issuance of Debenture at Baht 1,597 million however, the Bill of Exchange Payable was decreased by Baht 683 million.

The Main Structure of Liability as at 31 December 2016 and 2017 is shown in table below:

	Consolidated Financial Statement			
	2016		2017	
	Million Baht	%	Million Baht	%
Trade and Other Payable	330.10	6.90	444.27	7.85
Bills of Exchange Payable	932.67	19.48	249.45	4.41
Short-Term Loans from Related Parties and Interest Payable	40.92	0.85	149.62	2.64
Deposits Received	462.93	9.67	393.25	6.94
Income Tax Payable	12.18	0.25	60.60	1.07
Other Current Liabilities	49.40	1.03	84.65	1.50
Debenture	1,345.88	28.12	2,942.90	51.98
Long-Term Loan from Financial Institutions	1,493.82	31.21	1,222.62	21.59
Unearned Leash Right	42.24	0.88	31.41	0.55
Provision for Long-Term Employee Benefits	54.36	1.14	62.79	1.11
Deferred Tax Liabilities	16.00	0.33	16.76	0.30
Other Non-Current Liabilities	6.69	0.14	3.27	0.06
<b>Total Liabilities</b>	<b>4,787.19</b>	<b>100.00</b>	<b>5,661.60</b>	<b>100.00</b>



## หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม เท่ากับ 5,662 ล้านบาท โดยมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 875 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559 โดยสาเหตุหลักเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของการออกหุ้นกู้ 1,597 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน ลดลง 683 ล้านบาท

โครงสร้างหลักของหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	330.10	6.90	444.27	7.85
เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน	932.67	19.48	249.45	4.41
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.92	0.85	149.62	2.64
เงินมัดจำรับ	462.93	9.67	393.25	6.94
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12.18	0.25	60.60	1.07
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	49.40	1.03	84.65	1.50
หุ้นกู้	1,345.88	28.12	2,942.90	51.98
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,493.82	31.21	1,222.62	21.59
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารับล่วงหน้า	42.24	0.88	31.41	0.55
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	54.36	1.14	62.79	1.11
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16.00	0.33	16.76	0.30
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.69	0.14	3.27	0.06
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,787.19</b>	<b>100.00</b>	<b>5,661.60</b>	<b>100.00</b>

#### Debenture

The Company's Debenture at the end of 2017 was at Baht 2,943 million equivalent to 52% of the Total Liabilities, which comprised with the current portion of debenture at Baht 450 million and the net current portion of debenture at Baht 2,493 million. The significant changes occurred upon issuance of debenture during the year at Baht 1,601 million as unsecured debenture and has maturity date from January 2018 to June 2020 with a fixed coupon at 5.2% to 6.25% p.a.

#### Long-Term Loan from Financial Institutions

The Company's Long-Term Loan from Financial Institutions at the end of 2017 was at Baht 1,223 million equivalent to 22% of the Total Liabilities, which comprised with the current portion of long-term loan at Baht 754 million and the net current portion of long-term loan at Baht 469 million. The significant changes occurred upon the additional loans from two (2) local financial institutions for the future investments, the project on hand which under the construction and to support the capital at Baht 2,072 million while the Company repaid both institutions at Baht 2,355 million in accordance with the term under loan agreement.

#### Trade and Other Payable

The Group's Trade and Other Payable at the end of 2017 was at Baht 444 million increased by Baht 114 million from the previous year of 2016, equivalent to 8% of the Total Liabilities. The significant changes occurred upon the increasing in construction payable at Baht 42 million accrual expense at Baht 37 million other payable at Baht 30 million and Trade Payable at Baht 5 million.

#### Deposits Received

The Company's Deposit Received from selling of condominium at the end of 2017 was at Baht 393 million decreased by Baht 70 million from the previous year of 2016, equivalent to 7% of the Total Liabilities since the transfer of ownership in Hyde Sukhumvit 11 during 2017 which settled the down payment and deposit received.

### หุ้นกู้

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ ณ สิ้นปี 2560 มูลค่าเท่ากับ 2,943 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับ ร้อยละ 52 แบ่งเป็นหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 450 ล้านบาท และหุ้นกู้สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 2,493 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจากการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี จำนวน 1,601 ล้านบาท ทั้งนี้ หุ้นกู้นี้เป็นชนิดไม่มีหลักประกัน และครบกำหนดไถ่ถอนในช่วงเดือนมกราคม 2561 ถึงมิถุนายน 2563 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ระหว่างร้อยละ 5.20 ถึง 6.25 ต่อปี

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2560 มูลค่าเท่ากับ 1,223 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 22 เงินกู้ยืมระยะยาวแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเท่ากับ 754 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเท่ากับ 469 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการกู้ยืมเงินเพิ่มจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการในอนาคต การก่อสร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบัน และใช้หมุนเวียนในบริษัทฯ จำนวน 2,072 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศสองแห่ง จำนวน 2,355 ล้านบาท ซึ่งเป็นการชำระหนี้เงินกู้ตามเงื่อนไขในสัญญา

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2560 มูลค่าเท่ากับ 444 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 114 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 8 โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง 42 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 37 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่น 30 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้า 5 ล้านบาท

### เงินมัดจำรับ

บริษัทฯ มีเงินมัดจำรับจากการขายห้องชุดโครงการ ณ สิ้นปี 2560 มูลค่าเท่ากับ 393 ล้านบาท ลดลง 70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 7 เนื่องจากมีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดของโครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 ในปี 2560 จึงทำให้เงินดาวน์และเงินมัดจำค้างลดลง

#### Bills of Exchange Payable

The Company's Bills of Exchange Payable at the end of 2017 was at Baht 249 million decreased by Baht 693 million from the previous year of 2016, equivalent to 4% of the Total Liabilities. The significant changes occurred upon issuance of the bill of exchange(s) at Baht 798 million and repayment under the term and agreement at Baht 1,488 million and aforesaid bill of exchange(s) has maturity date during January 2018.

#### Short-Term Loans from Related Parties and Interest Payable

The Company's Short-Term Loans from Related Parties and Interest Payable at the end of 2017 was at Baht 150 million increased by Baht 109 million from the previous year of 2016, equivalent to 3% of the Total Liabilities since there was an additional borrowing at Baht 100 million during the year.

### **Shareholders' Equity**

The current shareholders' equity is shown in table below:

	Consolidated Financial Statement	
	2016	2017
	Million Baht	Million Baht
Registered Share Capital	2,889.04	2,889.04
Retained Earnings – Statutory Reserve	34.24	44.93
Retained Earnings – Unappropriated	(21.12)	689.24
<b>Total Shareholders' Equity</b>	<b>2,902.16</b>	<b>3,623.21</b>

The Group's Shareholders' Equity as at 31 December 2017 was at Baht 3,623 million increased by Baht 721 million equivalent to 25% of the Shareholders' Equity at the end of 2016 since there was an increase in the net profit of the Group's performance.

### เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน ณ สิ้นปี 2560 มูลค่าเท่ากับ 249 ล้านบาท ลดลง 683 ล้านบาท เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 4 โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจากการออกตัวแลกเงิน จำนวน 798 ล้านบาท และการชำระคืนตัวแลกเงินตามกำหนดไถ่ถอน จำนวน 1,488 ล้านบาท ทั้งนี้ ตัวแลกเงินคงเหลือดังกล่าวมีวันครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2561

### เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 150 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับมูลค่า ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 109 ล้านบาท จากการกู้ยืมเพิ่มจำนวน 100 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 3

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	2,889.04	2,889.04
กำไรสะสมที่จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	34.24	44.93
กำไร (ขาดทุน) สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	(21.12)	689.24
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,902.16</b>	<b>3,623.21</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 3,623 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 721 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2559 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากผลประกอบการกำไรของกลุ่มบริษัทในปี 2560



## Financial Sources

During the year 2017, the major financial sources of the Group were from cash received from the Company's operation which mostly derived from the hotels and real estate businesses such as down payment, deposit received and transfer fee when transfer of ownership was completed from buyers at Baht 1,127 million furthermore, the Group also recognized the gain from asset disposal of Sheraton Hua Hin Resorts and Spa of the subsidiary to Trust Fund at Baht 1,637 million as well as other funding such as issuance of Bills of Exchange at Baht 789 million Short-Term Loans from Related Parties at Baht 100 million issuance of Debenture at Baht 1,594 million and Loan from Financial Institutions at Baht 2,072 million.

## Liquidity Management

During the year 2017, the Group has utilized the fund obtained from various sources above to repay debts on; acquisition of land and construction for real estate business at Baht 344 million tax payment at Baht 50 million invest in joint venture at Baht 480 million and lend the fund to support joint venture at Baht 452 million speculating in asset at Baht 176 million deposit in share acquisition at Baht 144 million equipment and tools for operations including construction and renovation of hotels at Baht 608 million deposit for new hotel construction at Baht 39 million repayment on bill of exchange at Baht 1,488 million repayment on loan from financial institutions at Baht 2,355 million and interest payment at Baht 253 million.

## แหล่งที่มาของเงินทุน

ในระหว่างปี 2560 แหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดสุทธิรับจากการประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ เงินรับที่มาจากธุรกิจโรงแรมและเงินรับที่มาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น เงินจอง เงินมัดจำรับค่ามัด และเงินโอนกรรมสิทธิ์จากผู้ซื้อห้องชุดของโครงการอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,127 ล้านบาท เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีแหล่งเงินรับจากการขายทรัพย์สินโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ของบริษัทย่อยให้แก่ทรัสต์ จำนวน 1,637 ล้านบาท และจากการจัดหาเงินจากแหล่งต่างๆ ได้แก่ จากการออกตั๋วแลกเงิน จำนวน 789 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 100 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ของบริษัท จำนวน 1,594 ล้านบาท และจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่ง จำนวน 2,072 ล้านบาท

## การบริหารจัดการสภาพคล่อง

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้นำเงินทุนส่วนใหญ่ที่ได้มาจากที่กล่าวไว้ข้างต้น ไปใช้เพื่อชำระหนี้ค่าที่ดินและค่าก่อสร้างสำหรับโครงการอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 344 ล้านบาท จ่ายค่าภาษีเงินได้ จำนวน 50 ล้านบาท จ่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 480 ล้านบาท และให้กิจการร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะสั้น จำนวน 452 ล้านบาท จ่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 176 ล้านบาท จ่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อหุ้นสามัญในบริษัทอื่น จำนวน 144 ล้านบาท จ่ายซื้ออุปกรณ์ตกแต่งและเครื่องใช้ในการดำเนินงาน รวมทั้งการก่อสร้างและปรับปรุงอาคารของโรงแรม จำนวน 608 ล้านบาท จ่ายเงินมัดจำค่าก่อสร้างอาคารโรงแรมแห่งใหม่ จำนวน 39 ล้านบาท ชำระคืนตั๋วแลกเงิน จำนวน 1,488 ล้านบาท ชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 2,355 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 253 ล้านบาท

---

## Nature of Business

---

### 1. Company Business

The Company focuses its business and long term investment in hotel and real estate development. For the investment in hotel, the Company will focus mainly on the investment in internationally and globally managed brand of 4-5 star hotels such as Marriott International, and Hyatt International Group. These five star hotels aim to target medium to high end local and foreign customers, tourists with high purchasing power. For hotel investment in Bangkok Metropolitan, the Company chooses to invest in hotels that are located in central business district with prime locations for example, The Westin Grande Sukhumvit Hotel and The Hyatt Regency Bangkok Sukhumvit Hotel where will be a new hotel at Sukhumvit Soi 13 under the Company's business plan after the Company officially entered into a hotel management agreement with an authorized representative of the Hyatt International Group on 13 November 2012. All these hotels are located on Sukhumvit Road, one of the prominent business districts with easy access to mass rapid transportations (BTS and MRT). The Company also invested selectively in beachfront hotels that are located in city that offer various attractions to tourists such as the Sheraton Hua Hin Resort and Spa located in Cha-am, Petchaburi as well as Sheraton Hua Hin Pranburi Villas in Pranburi.

For the investment in real estate development business, the Company focuses on quick short term return on investment and chooses to develop the properties that are located in prime locations, with convenience transportation, and variety of facilities are located nearby such as the Trendy Condominium and Hyde Sukhumvit the latest high-end residential Project located at the entrance of Sukhumvit Soi 13, which are located close to the convenient mass rapid transportations (BTS and MRT). The Company strategically secured and selected projects that suit for medium to high income buyers both local and foreign, who require residential accommodation in close proximity to the business districts. In addition, the Company also selectively invested in beachfront condominium and housing projects such as the Hua Hin Blue Lagoon Resort in Cha-am. Hua Hin Blue Lagoon Resort is luxurious high-end residential properties targeting high-income buyers who demand a private hideaway for recreation, or even a place to settle down after retirement. Every real estate development projects of the Company are fully supported by a dedicated team of after sales customer services to ensure that customers and buyers are always have a happy stay in all property development of the Company.

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภทคือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในส่วนของธุรกิจโรงแรม บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเน้นการลงทุนในธุรกิจโรงแรมระดับ 4-5 ดาว โดยจะจัดจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่มีประสบการณ์และมีเครือข่ายทั่วโลกเข้าบริหารงาน อาทิ กลุ่ม Marriott International และกลุ่ม Hyatt International Corporation เป็นต้น ทั้งนี้การลงทุนโรงแรมในกรุงเทพฯ บริษัทจะเลือกลงทุนในสถานที่ที่สะดวกในการเดินทางและอยู่ในย่านธุรกิจ อย่างเช่น โรงแรมเดอะ เวกัสทินแกรนด์ สุขุมวิท และโรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ กรุงเทพ สุขุมวิท ตั้งอยู่บนปากซอยสุขุมวิท 13 ซึ่งยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมดังกล่าวตามแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นทางการกับกลุ่ม Hyatt International Corporation เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายกระจายการลงทุนในธุรกิจโรงแรมไปต่างจังหวัดที่เป็นสถานที่แหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของประเทศ เช่น โรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมเชอราตัน หัวหินปราณบุรี วิลล่า โดยจะเน้นกลุ่มลูกค้าต่างประเทศและลูกค้าในประเทศที่มีระดับรายได้ปานกลาง - สูง หรือทำเลแหล่งท่องเที่ยวอื่น ๆ ในต่างจังหวัดที่มีศักยภาพ

ส่วนธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทจะเลือกลงทุนในโครงการที่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ในระยะสั้น เน้นการลงทุนในย่านธุรกิจและใกล้ระบบขนส่งมวลชนที่สำคัญ อาทิ ตามแนวรถไฟฟ้า อย่างเช่น โครงการเดอะ เทรนต์ คอนโดมิเนียม และโครงการห้องชุดพักอาศัยไฮด์ สุขุมวิท ซึ่งเป็นโครงการห้องชุดพักอาศัยระดับ High-End ตั้งอยู่บริเวณปากซอยสุขุมวิท 13 เจาะกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลาง - สูง (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ) ซึ่งต้องการที่พักอาศัยในย่านธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างในโครงการหัวหิน บลู ลากูน เพื่อเสนอขายให้กลุ่มลูกค้าระดับรายได้สูงที่ต้องการที่พักผ่อนเป็นการส่วนตัวหรือไว้พักผ่อนตอนเกษียณอายุ นอกจากนี้การประกอบธุรกิจของบริษัทยังคำนึงถึงการบริการหลังการขายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว

## 2. Revenue Structure

The revenue structure in details breakdown by business for during the past three years (for the year 2015 to 2017) can be summarized as follows:

Revenue structure	2017		2016		2015	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue from hotel operations						
Rooms	709	24	699	48	682	49
Food and beverage	336	11	341	23	332	24
Others <sup>1</sup>	48	2	39	3	38	3
Total revenues from hotel operations	1,093	37	1,079	74	1,052	76
Revenue from sales of real estate	1,196	41	320	22	287	21
Gain on sales of assets to trust	573	20	-	-	-	-
Gain associated with the loss of control in subsidiary	9	-	-	-	-	-
Rental income	16	1	18	1	22	1
Other income <sup>2</sup>	49	1	37	3	25	2
<b>Total revenue</b>	<b>2,936</b>	<b>100</b>	<b>1,454</b>	<b>100</b>	<b>1,386</b>	<b>100</b>
<b>Growth rate (%)</b>	<b>102%</b>		<b>5%</b>		<b>(72%)</b>	
Growth rate from hotel operations (%)	1%		3%		28%	
Growth rate from sales of real estate (%)	273%		12%		(93%)	

Remark: 1) Other revenue from hotel operations include telecommunications, laundry and dry cleaning, fitness center, and business center  
2) Other revenue included interest income, foreign exchange gain, spa income and etc.



## 2. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกลุ่มธุรกิจในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม						
ห้องพัก	709	24	699	48	682	49
อาหารและเครื่องดื่ม	336	11	341	23	332	24
อื่นๆ <sup>1</sup>	48	2	39	3	38	3
รวมรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,093	37	1,079	74	1,052	76
รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดิน และหน่วยในอาคารชุด	1,196	41	320	22	287	21
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์	573	20	-	-	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุม ในบริษัทย่อย	9	-	-	-	-	-
รายได้ค่าเช่า	16	1	18	1	22	1
รายได้อื่น <sup>2</sup>	49	1	37	3	25	2
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>2,936</b>	<b>100</b>	<b>1,454</b>	<b>100</b>	<b>1,386</b>	<b>100</b>
<b>อัตราการเติบโตของรายได้รวม (%)</b>	<b>102%</b>		<b>5%</b>		<b>(72%)</b>	
อัตราการเติบโตจากการประกอบกิจการ โรงแรม (%)	1%		3%		28%	
อัตราการเติบโตจากการขายบ้านพร้อมที่ดิน และหน่วยในอาคารชุด (%)	273%		12%		(93%)	

หมายเหตุ 1) รายได้อื่นๆ จากการประกอบกิจการโรงแรมประกอบด้วย รายได้จากค่าโทรศัพท์ ค่าซักรีด ศูนย์ออกกำลังกาย และศูนย์บริการธุรกิจ เป็นต้น

2) รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้จากธุรกิจสปา รายได้จากการรับเงินจอง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และอื่น ๆ

### 3. Hotel

#### The Westin Grande Sukhumvit, Bangkok

The hotel is located on Sukhumvit Soi 19, near Asoke BTS station and Sukhumvit MRT station, operated by Marriott International the world-class hotel management company with a leading five-star hotels and hotel management experience in more than 5,500 locations in over 100 countries worldwide. Marriott International is in charge of 30 hotel brands, i.e. Westin®, Sheraton®, W®, St. Regis®, JW Marriott®, The Ritz-Carlton®, The Luxury Collection®, EDITION®, BVLGARI®, Marriott®, Marriott Executive Apartments®, Delta Hotels®, Renaissance Hotels®, DESIGN HOTELS®, Autograph Collection®, Le Meridian®, TRIBUTE PORTFOLIO®, Courtyard Marriott®, SpringHill Suites®, FourPoints® by Sheraton, Aloft®, Residence Inn®, AC Hotels®, Gaylord®, Protea Hotels®, Fairfield Inn®, TownePlace Suites by Marriott®, Moxy Hotels® and Element by Westin®





### 3. ธุรกิจโรงแรม

#### โรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท (The Westin Grande Sukhumvit, Bangkok)

โรงแรมเดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท ตั้งอยู่ปากซอยสุขุมวิท 19 ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้า อโศก และ สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน สุขุมวิท บริหารจัดการโดยกลุ่ม Marriott International ซึ่งเป็นบริษัทบริหารโรงแรมชั้นนำระดับ 5 ดาว มีประสบการณ์ด้านการบริหารโรงแรมและมีโรงแรมในเครือจำนวนกว่า 5,500 แห่ง ในกว่า 100 ประเทศทั่วโลก และถือเป็นหนึ่งในบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ณ ปัจจุบัน Marriott International บริหารโรงแรมทั้งหมด 30 แปรนด์ ได้แก่ Westin®, Sheraton®, W®, St. Regis®, JW Marriott®, The Ritz-Carlton®, The Luxury Collection®, EDITION®, BVLGARI®, Marriott®, Marriott Executive Apartments®, Delta Hotels®, Renaissance Hotels®, DESIGN HOTELS®, Autograph Collection®, Le Meridian®, TRIBUTE PORTFOLIO®, Courtyard Marriott®, SpringHill Suites®, FourPoints® by Sheraton, Aloft®, Residence Inn®, AC Hotels®, Gaylord®, Protea Hotels®, Fairfield Inn®, TownePlace Suites by Marriott®, Moxy Hotels® และ Element by Westin®

The 25-storey leading five-star hotel features 362 rooms with modern facilities and top hotel services, e.g. grand ballroom, conference room, banquet hall, “Seasonal Taste” an international all day dining restaurant serving world-class food and beverage outlet awarded “Best Restaurant” by Thailand Tatler Magazine 2014, “Kisso” Japanese Restaurant an award-winner “Best Restaurant” by Thailand Tatler Magazine 2014 and “Zest Bar & Terrace”, business center, Vareena spa and Westin Work Out Fitness Studio equipped with modern fitness facilities for those who enjoy exercise. The Westin Grande Sukhumbit also provides outside catering and laundry facilities for corporate.

Through Westin Service Express®, our specially designed one-stop service team is available around the clock, all reservations and arrangements can be effortlessly made to ensure the best experience of their stay. Westin One Call® offers guests to reach all hotel services, including room and banquet reservations, with just one call. Customers can simply contact Westin One Call® associates about their themed occasions, the team will promptly provide a customized solution for an uplifting setting, plan and organize the event with teams to meet customers’ satisfaction. The Westin Grande Sukhumvit also offers Westin Kids Club®, our special service for faMilliony room guests with children. Essential child care appliances, toys, baby cots are available according to Westin standard for children aged 3-12.







โรงแรมเดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ขนาดอาคารสูง 25 ชั้น มีจำนวนห้องพักทั้งสิ้น 362 ห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับบริการโรงแรมครบวงจร อาทิเช่น ห้องแกรนด์บอลรูม, ห้องเอนกประสงค์เพื่อการประชุมและจัดเลี้ยงสัมมนา, ห้องอาหารซีซั่นนอลเทสต์ (“Seasonal Taste”) ห้องอาหารและเครื่องดื่มนานาชาติ, “ห้องอาหารญี่ปุ่นคิสโซ่” (“Kisso”) โดยห้องอาหารทั้งสองได้รับรางวัลเกียรติยศ “Best Restaurant” จากนิตยสารไทยแลนด์แทตเลอร์ ในปี 2557, ห้องอาหาร “Zest Bar & Terrace”, ศูนย์บริการทางธุรกิจ, วารีน่า สปา, เวสทินเวิร์คเอ้าท์ ฟิตเนส สตูดิโอ สำหรับผู้ที่รักการออกกำลังกาย พร้อมอุปกรณ์ทันสมัยครบครัน นอกจากนี้โรงแรมยังให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ และบริการซักรีดแก่องค์กรธุรกิจที่มีความต้องการ

นอกจากนี้ โรงแรมยังมีบริการพิเศษเฉพาะจาก เวสทิน ให้แก่ลูกค้าของโรงแรม ได้แก่ Westin Service Express® ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกๆ เรื่อง โดยลูกค้าสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่ของโรงแรมเพียงคราวเดียวเพื่อใช้บริการของโรงแรมหลายด้าน โดยไม่ต้องเสียเวลาติดต่อเจ้าหน้าที่โรงแรมในแต่ละแผนก และ Westin One Call® เป็นการให้บริการในการสำรองห้องพักและห้องประชุมจัดเลี้ยงแบบเบ็ดเสร็จ เช่น ลูกค้ามีความประสงค์ที่จะจัดงานสังสรรค์ ไม่ว่าจะเป็นลักษณะงานประเภทใดๆ เพียงแค่ติดต่อมาที่พนักงาน Westin One Call® ก็สามารถที่จะนำเสนอรูปแบบของการจัดงาน ติดต่อประสานงานบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ดูแลและควบคุมการดำเนินงานเพื่อให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ยังมี Westin Kids Club® เป็นบริการพิเศษสำหรับลูกค้าของเวสทินที่มาใช้บริการห้องพักแบบครอบครัว ซึ่งเน้นความสำคัญของเด็ก โดยจัดอุปกรณ์เครื่องใช้ที่จำเป็นสำหรับเด็กไว้บริการเป็นพิเศษ ตลอดจนของเล่น เตียงสำหรับเด็กเล็ก ซึ่งเป็นเครื่องมือพิเศษที่จัดไว้ตามมาตรฐานเวสทินไว้บริการเด็กที่มีอายุระหว่าง 3-12 ปี





### **Sheraton Hua Hin Resort & Spa**

(Company invest in GAHREIT 10% and Lease Agreement 15 years)

This leading five-star resort under “Sheraton Hotels & Resorts” brand of Marriott International. is located on a peaceful seaside of Cha Am, only 200 kilometers away from Bangkok - two and a half hours by car. The two-storey hotel surrounded by lagoon pool and tropical landscaped features 240 superbly appointed resort rooms and 12 of them are suites. And deluxe room 56 unit with Access lagoon feature ample terraces with direct access to a refreshing dip in the 560 metre long sparkling blue lagoon and tropical garden surrounding the resort offering guests to enjoy extraordinary ocean view, clear blue sky and beautiful beach.

Our signature restaurant, “InAzia”, has been awarded “Thailand’s Best Restaurant” for 5 consecutive years from Thailand Tatler magazine. “Salas” Italian Pool Restaurant offers authentic Italian dishes by Italian Chef while “Luna Lanai” Bar and Restaurant serves Thai gourmets and Seafood BBQ. Several facilities for total relaxation include “Shine Spa by Sheraton”, Sheraton fitness center, two tennis courts and a Star club.

**Meeting Facilities** Our spacious conference facilities is specially designed to accommodate multiple functions or break - out room requirements, consisting of an elegant Grand Ballroom, 2 additional meeting rooms - 820 sqm in total. With its great capacity to host up to 800 people, "The Chandelier", our latest addition opening in November 2014, is 892 sqm and 7.6 meter high ceiling offering stunning translucent covering, diffuses soft, natural light, whilst providing a myriad of flexible set up options up to 7 rooms, the latest technology and direct access for vehicle displays.

## โรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา (Sheraton Hua Hin Resort & Spa)

(บริษัทถือหุ้นในทรัพย์สินเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แกรนด์ โฮสพิทาลิตี้ 10% และทำสัญญาเช่าเพื่อบริหารเป็นเวลา 15 ปี)

โรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา รีสอร์ทระดับ 5 ดาว อยู่ภายใต้แบรนด์ “Sheraton Hotels & Resorts” ของกลุ่ม Marriott International. ตั้งอยู่บนชายหาดอันเงียบสงบของชะอำ ห่างจากกรุงเทพฯ เพียง 200 กิโลเมตร การเดินทางสะดวกสบาย โดยใช้เวลาในการเดินทางโดยรถยนต์เพียงประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง อาคารโรงแรมมีลักษณะเป็นอาคารสูง 2 ชั้น เรียงรายรอบสระว่ายน้ำและล้อมรอบด้วยสวนเขียวชอุ่ม ให้บริการห้องพักรวม จำนวน 240 ห้อง โดยเป็นห้องสวีท จำนวน 12 ห้องพัก และมีห้องพักแบบลากูนจำนวน 56 ห้อง ซึ่งเชื่อมต่อโดยตรงกับสระว่ายน้ำแบบลากูนที่มีความยาวโดยรอบถึง 560 เมตร ทอดตัวลดเลี้ยวไปตลอดแนวของรีสอร์ท แมกไม้่นานาชนิดแทรกตัวกลมกลืนเพื่อให้ความร่มรื่น พร้อมทั้งผลิตพลังงานกับวิวทะเล ท้องฟ้าสีคราม และชายหาดที่สวยงาม

ในส่วนของห้องอาหารที่มีให้เลือกหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น ห้องอาหาร The Deck เหมาะสำหรับผู้ที่ชื่นชอบอาหารฝรั่ง หรือจะเป็น ห้องอาหาร InAsia ซึ่งให้บริการอาหารไทยและอาหารเอเชีย ที่ได้รับเลือกให้เป็น Thailand's Best Restaurant โดยนิตยสาร Thailand Tatler 5 ปีติดต่อกัน ห้องอาหาร Salas ซึ่งเป็นอาหารอิตาเลียนริมสระน้ำ ปูรังโดยพ่อครัวชาวอิตาลี หรือดื่มด่ำกับอาหารไทยและบาปิคิวอาหารทะเลบรรยากาศชายทะเลที่ห้องอาหาร Luna Lanai หรือจัดเลี้ยงแบบส่วนตัวในบรรยากาศสบายๆ ที่ @Black นอกจากนี้โรงแรมยังให้บริการนวดเพื่อการพักผ่อนที่ Shine Spa by Sheraton ฟิตเนสที่ Sheraton Fitness Center สนามเทนนิส และ Star Club



### Sheraton Hua Hin Pranburi Villas

Sheraton Hua Hin Pranburi Villas is a relaxed getaway to immerse in our luxuriously serene escape, nestled within an environment of pure relaxation on a seafront. 53 private pool villas surrounded by lush tropical gardens and waterways and beautiful beach of Pranburi. The decor and modern facilities are perfectly designed to offer our guests unique experience of luxury and privacy. Private check-in with Butler Villa Service delivers an experience of genuine caring welcoming our guests to truly enjoy the haven of relaxation.

Set within our charming outdoor lotus pond, "Dalah Restaurant" offers a selection of inspired mouthwatering dishes and drinks. Talented chefs have created an exquisite seasonally changing menu, serving only the best the market has to offer and presented in the most alluring style for a memorable dining experience.

The Sheraton Hua Hin Pranburi Villas also offers access to Sheraton Hua Hin Resort & Spa facilities such as Shine Spa for SheratonTM, all 5 restaurants, fitness center, lagoon pool and Star Club.





ห้องประชุมสัมมนา สถานที่จัดงานประชุมของเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ได้รับการออกแบบตกแต่งอย่างพิถีพิถันและจัดสรรพื้นที่อย่างลงตัวเพื่อรองรับรูปแบบการจัดงานอันหลากหลาย ประกอบด้วยห้องแกรนด์ บอลรูม และห้องประชุมเล็ก 2 ห้อง พื้นที่รวม 820 ตารางเมตร และห้องประชุมที่หรูหรา ไอ้อ่า และสมบุรณ์แบบที่สุด แห่งใหม่ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2557 ที่ผ่านมา “เดอะ แชนเดอเลียร์” (The Chandelier) พื้นที่ 892 ตารางเมตร ด้วยเพดานที่สูงถึง 7.6 เมตร การตกแต่งในโทนสีอันอบอุ่น พร้อมด้วยหน้าต่างยาวจรดเพดานเพื่อรับแสงธรรมชาติ สามารถรองรับการผู้เข้าร่วมการประชุมหรืองานเลี้ยงสังสรรค์ขนาดใหญ่ได้ถึง 800 คน ทั้งนี้ห้องประชุมทั้งหมดนำเสนอความกว้างพร้อมด้วยอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและเทคโนโลยีอันทันสมัย และสามารถแบ่งย่อยเพื่อความสะดวกสบาย และตอบสนองความต้องการในรูปแบบที่ต่างกันโดยรวมถึง 7 ห้องด้วยกัน

### โรงแรมเชอราตัน หัวหิน ปราณบุรี วิลล่า (Sheraton Hua Hin Pranburi Villas)

โรงแรมเชอราตัน หัวหิน ปราณบุรี วิลล่า นำเสนอแรงบันดาลใจแห่งเอกลักษณ์ของการพักผ่อนที่จะคงอยู่ในความทรงจำอันล้ำค่าตราบนานเท่านาน ด้วยวิลล่าหรูพร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว จำนวน 53 หลัง บนทำเลที่ตั้งท่ามกลางวงล้อมอันเขียวชอุ่ม และเสียงประสานของแมกไม้เขตร้อนนานาพันธุ์ คลอสลับกับเสียงคลื่นกระทบฝั่งของหาดปราณบุรี การตกแต่งและสิ่งอำนวยความสะดวกอันทันสมัยต่างๆ ได้รับการออกแบบและเลือกสรรอย่างพิถีพิถัน ผสมผสานอย่างลงตัวในระดับที่ไม่มีใครเสมอเหมือน พร้อมสไตล์ของการบริการชั้นเลิศด้วยการเช็กอินส่วนตัวจากวิลล่า บัตเลอร์ ที่จะส่งมอบประสบการณ์แห่งการดูแลอย่างอบอุ่น พร้อมต้อนรับผู้มาเยือนเพื่อดื่มด่ำกับสวรรค์แห่งการพักผ่อนอย่างแท้จริง



### Hyatt Regency Bangkok, Sukhumvit

The Company's newest hotel, located on Sukhumvit Soi 13 close to Nana BTS station, is currently during construction. It features a total of 273 modern rooms. The Company has appointed Hyatt International Corporation to manage the hotel as Hyatt Regency Bangkok, Sukhumvit which will be opened 2018.





ครบครันไปด้วยตำรับอาหารรสชาติเยี่ยมและเครื่องดื่มชั้นเลิศ "ห้องอาหารดาดฟ้า" ส่งมอบประสบการณ์การเดินทางอันโอชะ พร้อมสร้างความอึดอ้อมและประทับใจให้กับผู้มาเยือนในบรรยากาศผ่อนคลายท่ามกลางสระบัวหลากสี เชฟผู้มีประสบการณ์ได้เลือกสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นดี ในการสร้างสรรค์เมนูอาหารให้กับผู้มาเยือนได้อิ่มอร่อยอย่างสมบูรณ์แบบ

เชอราตัน หิวหิน ปรานบุรี วิลล่า นำเสนอการเชื่อมโยงไปถึง เชอราตัน หิวหิน รีสอร์ทแอนด์ สปา สำหรับการเข้าใช้สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ อาทิเช่น ชายน้ำ สปา ฟอว์ เชอราตัน และห้องอาหารทั้ง 5 แห่ง รวมถึงฟิตเนส เซนเตอร์ และวายน้ำแบบลากูน และสตาร์คลับอีกด้วย

### โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ กรุงเทพ สุขุมวิท (Hyatt Regency Bangkok, Sukhumvit)

โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ กรุงเทพ สุขุมวิท เป็นโรงแรมแห่งใหม่ของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงแรมแห่งใหม่นี้ตั้งอยู่ริมถนนสุขุมวิท บริเวณปากซอยสุขุมวิท 13 ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสนานา มีห้องพักหลากหลายแบบจำนวนรวมทั้งสิ้น 273 ห้อง บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง Hyatt International Corporation เป็นผู้บริหารโรงแรมแห่งนี้ บริษัทฯ คาดว่าโรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ กรุงเทพ สุขุมวิท จะพร้อมเปิดให้บริการได้ปี 2561



## 4. Real Estate Development

### The Trendy Condominium

This mixed-used type of condominium, completed in August 2007, offers various facilities, including swimming pool, Jacuzzi, sauna room, fitness studio, laundry room and parking space for 736 cars. Nicely located in Soi Sukhumvit 13, just 70 meters from Sukhumvit Road, The Trendy condominium is divided into three main parts: Trendy Office (32-storey office building with total 29,850 square meter space; one unit available for sale with immediate transfer of ownership as of December 31, 2015.), Trendy Residence (18-storey residential condominium comprises 530 units totaling 25,375 square meters; sold out.) and Trendy Plaza (Three-storey plaza building for restaurants and retails with total 10,387 square meter space; two unit available for sale with immediate transfer of ownership as of December 31, 2017).

### Hua Hin Blue Lagoon Resort

The resort is divided into two main parts: Blue Lagoon Condominium and Island Villas located adjacent to the Sheraton Hua Hin Resort & Spa. A magnificent swimming lagoon style pool provides the center piece for this stunning resort and the villas allowing customers to discover the heavenly Blue Lagoon experience in a refreshing natural setting.

Blue Lagoon Condominium: Eighteen buildings of three-storey luxurious condominium are situated on 17 Rai of tropical landscape. Each building features 6 units of 148-150 sqm spacious two-bedroom condominium totaling 108 units. The Blue Lagoon Condominium has been completed and only 3 units available for sale with immediate transfer of ownership as of December 31, 2017.

Island Villa: Located on 20 Rai of beautiful tropical gardens, a two-storey Island style private villa offers 237 or 267 sqm space for 3 luxurious bedrooms totaling 37 Island Villa accommodations. The highlight is to offer our valued customers true Island getaway experience nearby Hua Hin beach. All villas are currently sold out.

#### 4. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

##### โครงการเดอะ เทรนด์ดี้ คอนโดมิเนียม (The Trendy Condominium)

โครงการเดอะ เทรนด์ดี้ คอนโดมิเนียม เป็นโครงการคอนโดมิเนียมประเภทมิกซ์ยูสด์ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น สระว่ายน้ำ จากชานี ห้างชานี ห้างออกกำลังกาย ห้างซักรีด และลานจอดรถกว่า 736 คัน โครงการตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 13 เพียง 70 เมตรจากถนนสุขุมวิท สะดวกสบาย ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อเดือนสิงหาคม 2550 โครงการเดอะ เทรนด์ดี้ คอนโดมิเนียม แบ่งพื้นที่ใช้สอยออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ เทรนด์ดี้ ออฟฟิศ (อาคารสำนักงาน สูง 32 ชั้น พื้นที่ห้องชุดรวม 29,850 ตารางเมตร ไม่เหลือยูนิตสำหรับขาย เทรนด์ดี้ เรซิดนซ์ (อาคารชุดพักอาศัย สูง 18 ชั้น โดยเป็นห้องชุดรวมทั้งสิ้น 530 หน่วย พื้นที่ห้องชุดรวม 25,375 ตารางเมตร ปัจจุบันปิดการขายเรียบร้อยแล้ว) และเทรนด์ดี้ พลาซ่า (อาคารส่วนพลาซ่า ร้านอาหาร และร้านค้าย่อย สูง 3 ชั้น พื้นที่ห้องชุดรวม 10,387 ตารางเมตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เหลือเพียง 2 ยูนิต เท่านั้นที่รอการขายและโอนในอนาคต)

##### โครงการหัวหิน บลู ลากูน รีสอร์ท (HuaHinBlue Lagoon Resort)

โครงการหัวหิน บลู ลากูน รีสอร์ทแบ่งพื้นที่การพัฒนาโครงการออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ โครงการบลูลากูน คอนโดมิเนียม (Blue Lagoon Condominium) และโครงการไอร์แลนด์ วิลล่า (Island Villas) ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา โครงการหัวหิน บลู ลากูน รีสอร์ท มีสระว่ายน้ำที่เป็นเสมือนทะเลสาบขนาดใหญ่รายล้อมอาคารคอนโดมิเนียมและวิลล่าทุกหลัง (Swimming Lagoon Pool) เพื่อให้ลูกค้าสามารถสัมผัสกับบรรยากาศของสายน้ำและความร่มรื่น โดยมีรายละเอียดแต่ละโครงการดังนี้

โครงการ Blue Lagoon Condominium ตั้งอยู่บนพื้นที่ 17 ไร่ เป็นคอนโดมิเนียม ขนาดสูง 3 ชั้น จำนวน 18 หลัง โดยอาคารแต่ละหลังจะมีห้องชุดประเภท 2 ห้องนอน ขนาดพื้นที่ใช้สอย ระหว่าง 148 ถึง 150 ตารางเมตร จำนวน 6 ยูนิต ดังนั้นคอนโดมิเนียมของโครงการจะมีทั้งหมด 108 ยูนิต ปัจจุบันโครงการได้เสร็จสมบูรณ์พร้อมเข้าพักอาศัยแล้ว และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เหลือเพียง 3 ยูนิตที่รอการขายและโอนกรรมสิทธิ์ในอนาคต

โครงการ Island Villa ตั้งอยู่บนพื้นที่ 20 ไร่ มีลักษณะเป็นบ้านบนเกาะแบบ 2 ชั้น 3 ห้องนอน พื้นที่ใช้สอย 237 และ 267 ตารางเมตร จำนวน 37 หลัง จุดเด่นของโครงการคือทำให้ลูกค้ามีความรู้สึกเหมือนอยู่บนเกาะพิเศษส่วนตัวและไม่ห่างจากชายหาดหัวหินมากนัก ปัจจุบันปิดการขายเรียบร้อยแล้ว

## Hyde Sukhumvit

This 40-storey high-end residential complex offers one, two and three-bedroom apartment, junior penthouse and penthouse between 32.03 and 487.63 sqm. The total value of 454 units is over Baht 5 billion. Hyde Sukhumvit is located directly on Sukhumvit Soi 13 adjacent to Hyatt Regency Bangkok Sukhumvit, our hotel development project currently under construction.

The residential Hyde Sukhumvit embraces modern concepts of living. Every square meter is specially designed to provide privacy as well as convenience for modern living on spacious 2500sqm. facilities on the fifth floor. Thanks to the prime location, premium quality of materials and well-equipped amenities, Hyde Sukhumvit has received a number of awards which help to guarantee its quality, e.g. Best Residential High-Rise development in Thailand, Highly Commended High-Rise Architecture (Asia Pacific Property Awards 2013-2014) and Best Interior Design Private Residence Thailand 2015-2016 (Asia Pacific International Property Awards).

After the completion, the ownership transfer to condominium unit buyers has started since December, 26 2013. As of the quarter 4 of 2017, more than 99 percent of the total units have been transferred. The remaining units are large duplex units.





### โครงการไฮด์ สุขุมวิท (Hyde Sukhumvit)

โครงการคอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย สูง 40 ชั้น ประกอบด้วยห้องชุดแบบ 1 ห้องนอน 2 ห้องนอน 3 ห้องนอน จูเนียร์เพนท์เฮ้าส์ และเพนท์เฮ้าส์ รวมจำนวน 454 ยูนิต ขนาดพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 32.03 ถึง 487.63 ตารางเมตร มูลค่าโครงการรวมกว่า 5,000 ล้านบาท ตั้งอยู่บริเวณปากซอยสุขุมวิท 13 ติดกับโครงการโรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ กรุงเทพฯ สุขุมวิท ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาโรงแรมของบริษัทฯ อีกแห่งหนึ่งซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

โครงการไฮด์ สุขุมวิท เป็นโครงการคอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัยรูปแบบแนวคิดใหม่ ทุกตารางเมตรออกแบบให้สะท้อนความเป็นส่วนตัว ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่สะดวกสบาย แวดล้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันสำหรับชีวิตยุคใหม่ บนชั้น 5 ของอาคาร ครอบคลุมพื้นที่กว่า 2,500 ตารางเมตร จากทำเลที่ตั้ง คุณภาพของวัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกเหล่านี้ ทำให้โครงการไฮด์ สุขุมวิท ได้รับหลากหลายรางวัล อาทิ Best Residential High-Rise development in Thailand, Highly Commended High-Rise Architecture (Asia Pacific Property Awards 2013-2014) และ Best Interior Design Private Residence Thailand 2015-2016 (Asia Pacific International Property Awards) ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพของโครงการได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ ได้ทำการก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ โดยได้เริ่มการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2556 เป็นต้นมาจนถึงไตรมาส 4 ปี 2560 ซึ่งทำการโอนกรรมสิทธิ์แล้วกว่าร้อยละ 99 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมดซึ่งห้องชุดที่ยังคงเหลือส่วนใหญ่เป็นห้องชุดขนาดใหญ่ประเภท ดูเพล็กซ์ เพนท์เฮ้าส์



### Hyde Sukhumvit 11

Thanks to the great success of Hyde Sukhumvit, we have been inspired to develop a new high-rise condominium. As a large number of our target customers have been calling for small to medium-sized residential units, a land in Soi Sukhumvit 11 was purchased to launch our new Hyde Sukhumvit 11 to meet customers' needs of living in small to medium-sized condominium in a convenient location.

The total value of Hyde Sukhumvit 11 is approximately Baht 4 billion. It features 39-storey residential building with fully equipped facilities, and a 9-storey parking building for residential and commercial purposes as well as a rooftop recreation space. This unique luxury residential complex holding 476 units offers a variety of condominium types: 1, 2, 3 bedrooms studio, duplex loft, duplex penthouse and villa penthouse, ranging from 27 to 178 sqm, plus 2 units designed for commercial purpose.

Since the launch of Hyde Sukhumvit 11, the project has pre-sold approximately 60% of the total units, as of December 31, 2017. The Hyde Sukhumvit 11 has received overwhelming attention from a great number of foreign clients. According to condominium sales record, the number of units purchased by foreign clients is two times higher than that by the locals.



## โครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 (Hyde Sukhumvit11)

สืบเนื่องจากความสำเร็จในการพัฒนาโครงการไฮด์ สุขุมวิท ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายยังคงให้ความสนใจต่อห้องชุดขนาดเล็กถึงปานกลางอยู่อีกเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จึงได้จัดซื้อที่ดินในซอยสุขุมวิท 11 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมแห่งใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการห้องชุดเพื่ออยู่อาศัยขนาดเล็กถึงปานกลางของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 มูลค่าโครงการกว่า 4,000 ล้านบาท ประกอบด้วยอาคารเพื่อ พักอาศัยพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก สูง 39 ชั้น 1 อาคาร และอาคารจอดรถยนต์พร้อมพื้นที่เพื่อพักอาศัย เพื่อการพาณิชย์ และพื้นที่เพื่อการพักผ่อน บริเวณดาดฟ้า สูง 9 ชั้น 1 อาคาร โครงการนำเสนอห้องชุดหลากหลายแบบ แบ่งเป็นห้องชุดเพื่อพักอาศัย จำนวน 476 ยูนิต ประกอบด้วยห้องชุดแบบสตูดิโอ 1 ห้องนอน 2 ห้องนอน 3 ห้องนอน ดูเพล็กซ์ ลอฟท์ ดูเพล็กซ์ เพ้นท์เฮ้าส์ และวิลล่า เพ้นท์เฮ้าส์ ขนาดพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ประมาณ 27 ถึง 178 ตารางเมตร และห้องชุดเพื่อการพาณิชย์ จำนวน 2 ยูนิต

ตั้งแต่มีการเปิดตัวโครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 ในปลายไตรมาส 1 ปี 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทางโครงการมียอดจองห้องชุดรวมทั้งสิ้นประมาณ 60% ของจำนวนยูนิตทั้งหมด และทางโครงการไฮด์ สุขุมวิท 11 ได้เป็นที่ชื่นชอบจากลูกค้าต่างชาติเป็นจำนวนมาก จะเห็นได้จากจำนวนการจองที่มากกว่าคนไทยเกือบ 2 เท่าตัว





### Hyde Heritage Thonglor

Taking another luxuriously level serene residence, with the corporation which imprinted in Thailand's history of property development, the company is embarking on another path towards luxury developments, with Hyde Heritage Thonglor is luxury condominium which perfectly blends with classic and modern styles, suitable for personal living and investment with the project total over 5 billion baht on 2.5 rai of land plot on Sukhumvit Soi 59, only 350 meters between BTS Thonglor and Ekkamai and the project is expected to launched during the 3rd Quarter of 2018.

Hyde Heritage Thonglor Project is a joint development project between Grande Asset Hotels & Property Plc., and the well-known Japanese group "Sumitomo Forestry". Sumitomo Forestry has been established for over 326 years and is the leading company in forest business and construction of high-end residence in Japan, USA and Australia, including condominium projects in Vietnam and Hong Kong. This joint investment project reinforces the capability of our company in emoting value-added benefits and providing enhanced confidence to Japanese and Thai customers.





### โครงการไฮด์ เฮอริเทจ ทองหล่อ (Hyde Heritage Thonglor)

ก้าวไปอีกขั้นสู่ความสำเร็จกับการพัฒนาโครงการลักซ์วรีคอนโดระดับไฮเอนด์ ด้วยความร่วมมือครั้งสำคัญที่จะเปิดบันทึกหน้าใหม่ให้กับวงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของไทยได้อย่างเต็มภาคภูมิ โครงการไฮด์ เฮอริเทจ ทองหล่อ คอนโดหรูที่ผสมผสานความคลาสสิกและโมเดิร์นไว้อย่างลงตัว ทั้งเพื่ออยู่อาศัยและลงทุนอย่างมีศักยภาพ มูลค่าโครงการกว่า 5 พันล้านบาท บนพื้นที่ 2.5 ไร่ ริมนนสุขุมวิท ระหว่างสถานีบีทีเอสทองหล่อและเอกมัย ห่างจากสถานีทองหล่อเพียง 350 เมตร คาดว่าจะเปิดตัวโครงการฯ ภายในไตรมาส 3 ปี 2561

โครงการไฮด์ เฮอริเทจ ทองหล่อ ได้ผสมผสานความร่วมมือ กลุ่มบริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน) ร่วมด้วย บริษัทชั้นนำของญี่ปุ่น “ซูมิโตโม ฟอเรสทรี” ที่ก่อตั้งมายาวนานกว่า 326 ปี และเป็นผู้นำในธุรกิจป่าไม้และธุรกิจรับสร้างบ้าน พัฒนาที่อยู่อาศัยทั้งในญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย พร้อมทั้งโครงการคอนโดมิเนียมในเวียดนาม และฮ่องกง การร่วมทุนในครั้งนี้ นับว่าเป็นการเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เพิ่มคุณค่าและความเชื่อมั่นให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น และชาวไทยย่านทองหล่อได้เป็นอย่างดี

### Rayong Villa & Condominium

The Rayong Villa & Condominium Project divides the area into two parts; Villa and Condominium both projects are upcoming situated next to the Hyatt Regency Rayong. The Villa part is set on 34 rai of land plot, and will comprise of 2-4 bedrooms stand-alone villas with swimming pools, with a total of 61 units. The project is expected to be launched during the 4<sup>th</sup> quarter of 2018. The aim of the project is to allow customers to immerse with nature, including sea and mountain surrounding with big trees around the area.

The high-rise condominium beach-front is expected to be launched in the near future. This condominium project will be built on a 5-rai land plot, complete with 5-star facilities. It will likely be the first project of its land on a beautiful beach of Rayong.





### โครงการระยองวิลล่า และคอนโดมิเนียม (Rayong Villa & Condominium)

โครงการระยองวิลล่า และคอนโดมิเนียมแบ่งพื้นที่การพัฒนาโครงการออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ โครงการ วิลล่า (Villas) และ โครงการคอนโดมิเนียม (Condominium) ตั้งอยู่ติดกับโรงแรม ไฮแอท รีเจนซี่ จังหวัดระยอง

โครงการวิลล่า ตั้งอยู่บนพื้นที่ 34 ไร่ มีลักษณะเป็นอาคารชุดพักอาศัย 2 ชั้น 2-4 ห้องนอน พร้อมสระว่ายน้ำ จำนวน 61 หลัง คาดว่าจะเปิดตัวโครงการฯ ภายในไตรมาส 4 ปี 2561 จุดเด่นของโครงการ คือ การให้ลูกค้าได้สัมผัสความรื่นรมย์ท่ามกลางธรรมชาติทั้งทะเลและภูเขา แวดล้อมด้วยความอุดมสมบูรณ์ของต้นไม้ใหญ่ในโครงการจำนวนมาก

ในอนาคตโครงการมีแผนการสร้างคอนโดมิเนียมไฮไรส์ ริมหาด บนพื้นที่ 5 ไร่ เพียบพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันแห่งแรกบนชายหาดที่สวยงามของจังหวัดระยอง



## The Board of Directors



Mr. Wichai Thongtang  
นายวิชัย ทองแตง



Dr. Bhichit Rattakul  
ดร. พิจิตต์ รัตตกุล



Mr. Chainid Adhyanasakul  
นายชายนิด อรรถญาณสกุล



Mr. Vitavas Vibhagool  
นายวิฑวัส วิภากุล



Ms. Wilawun Leongnarkongdee  
นางสาววิลาวุณย์ เหลืองนาคทองดี



Mr. Suradej Narula  
นายสุรเดช นฤหาล้า

---

## คณะกรรมการบริษัท

---



Mr. Amarin Narula  
นายอมรินทร์ นฤหาล้า



Mr. Paisit Kaenchan  
นายไพสิฐ แก่นจันทน์



Mrs. Phornsiri Manoharn  
นางพรศิริ มโนหาญ



Mr. Pornchai Kittipanyangam  
นายพรชัย กิตติปัญญางาม



Mr. Wattana Suthipinijtham  
นายวัฒนา สุทธิพนิจธรรม



Mr. Amarit Pansiri  
นายอมฤต ปันศิริ



## **MR. WICHAI THONGTANG**

### **Chairman of the Board of Directors**

#### **Education Profile / Training**

- Master of Political Science, Thammasat University
- Bachelor Degree in Law, Thammasat University
- Thai Institute of Directors Association (IOD) : 2005 Certificate, Directors Certification Program (DCP)
- Thai Institute of Directors Association (IOD) : 2005 Certificate, Financial for Non-Finance Director (FN)
- Thai Institute of Directors Association (IOD) : 2004 Certificate, Audit Committee Program (ACP)
- Thai Institute of Directors Association (IOD) : 2004 Certificate, Directors Accreditation Program (DAP)

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
Aug 2016 - Present	Chairman of the Board of Directors	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2011 - Jul 2016	Director and Chairman of the Board of Executive Directors	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Dec 2010 - 2011	Director	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2009 - Present	Chairman of the Board	Health Network PCL.
2005 - Present	Chairman of the Board	Sriracha Nakorn Hospital PCL.
2003 - Present	Chairman of the Board	Prasit Patana PCL.
2003 - Present	Chairman of the Board	Phayathai 1, 2, 3 Hospital PCL.
2001 - Present	Chairman of the Board	Wichai Thongtang Legal Office

## นายวิชัย กองแดง

### ประธานกรรมการ

#### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (รм.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ (นบ.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Director Certification Program (DCP) ปี 2548
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2554 - ก.ค. 2559	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	กรรมการ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เฮลท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1,2,3 จำกัด (มหาชน)
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง จำกัด

## **DR. BHICHIT RATTAKUL**

**Vice Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Board of Executive Directors**

### **Education Profile / Training**

- Ph.D. in Industrial Microbiology, Brigham Young University, U.S.A.
- Master's degree in Microbiology, Brigham Young University, U.S.A.
- Bachelor of Science, Chulalongkorn University, Bangkok

### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
Aug 2016 - present	Vice Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Board of Executive Directors	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2015 - Jul 2016	Director and Vice Chairman of the Board of Executive Directors	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2014 - Present	Board	National Environment Board
2012 - Present	President	Navamindradhiraj University University of Bangkok Metropolis
2012 - Present	Advisor	Asian Disaster Preparedness Center (ADPC)
2007 - 2012	Executive Director	Asian Disaster Preparedness Center (ADPC)
2003 - 2014	Chairman of the Board	Krungthep Land PCL.
1996 - 2000	Governor of Bangkok	Bangkok Metropolitan Administration
1992 - Present	Executive Director	Anti Air Pollution and Environmental Protection Foundation

## ดร.พีจิตต์ รัตตกุล

### รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาเอก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขาสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยบริกแฮมยัง สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขาสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยบริกแฮมยัง สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2558 - ก.ค. 2559	กรรมการ และ รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
2555 - ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยนวมินทราชินา
2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	องค์กรเตรียมความพร้อมภัยพิบัติแห่งเอเชีย (ADPC)
2550 - 2555	ผู้อำนวยการบริหาร	องค์กรเตรียมความพร้อมภัยพิบัติแห่งเอเชีย (ADPC)
2546 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)
2539 - 2543	ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร	กรุงเทพมหานคร
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	มูลนิธิป้องกันคว้นพิษ และพิทักษ์สิ่งแวดล้อม

## **MR. CHAINID ADHYANASAKUL**

### **Director and Vice Chairman of The Board of Executive Directors**

#### **Education Profile / Training**

- Bachelor of Laws at Chulalongkorn University
- Thai Barrister-at-Law Thai Bar Association
- Thai Institute of Directors Association (IOD): Director Accreditation Program (DAP 2015)

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
2015 - present	Director and Vice Chairman of the Board of Executive Directors	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Jul 2012 - Present	Director	Kiroro Resort Holdings Co., Ltd. (Renamed from Share Group Company Limited)
Nov 2011 - Present	Director	We Retail PCL.
2007 - Jan 2015	Director	Bright Development Bangkok Co., Ltd.
2007 - Present	Director	Centrepont Shopping Mall Co., Ltd.
2002 - Aug 2014	Director	Krungthep Land PCL.
1999 - Jan 2015	Director	Estate Perfect PCL.
1995 - Oct 2010	Director	Thai Property PCL.
1985 - Present	Chief Executive Officer	Property Perfect PCL.

## นายชายนิด อรรถกฤษณาสกุล

### กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สถาบันอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: Director Accreditation Program (DAP 2558)

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Kiroro Resort Holdings Co., Ltd. (เดิมชื่อ บริษัท แชรส์ กรุ๊ป จำกัด)
พ.ย. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี รีเทล จำกัด (มหาชน)
2550 - ม.ค. 2558	กรรมการ	บริษัท ไบรท์ ดีเวลลอปเม้นท์ กรุงเทพ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นเตอร์พ้อยท์ ซ้อปปิง มอลล์ จำกัด
2545 - ส.ค. 2557	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)
2542 - ม.ค. 2558	กรรมการ	บริษัท เอสเตท เพอร์เฟคท์ จำกัด
2538 - ต.ค. 2553	กรรมการ	บริษัท ไทย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2528 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)



**MR. VITAVAS VIBHAGOOOL**

**Director and Executive Director**

**Chief Executive Officer - Property Development**

**Education Profile / Training**

- Master of Business Administration, Tarleton State University, Dallas, Texas, U.S.A.
- Bachelor of Architect, Chulalongkorn University

**Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
May 2017 - Present	Director and Executive Director, Chief Executive Officer - Property Development	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Aug 2016 - Apr 2017	Director and Executive Director	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Dec 2010 - June 2015	Director and Vice Chairman of the Board of Executive Directors	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2003 - 2005	Director	Krungthep Land Co., Ltd.
1998 - 2015	Managing Director	Thai Property Public Company Limited
1993 - 1998	Deputy Managing Director	Thai Property Public Company Limited

## นายวิวัฒน์ วิภากุล

กรรมการ และกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

## คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, Tarleton State University, Dallas, Texas, U.S.A.
- ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน /บริษัท
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2559 - เม.ย. 2560	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2553 - มี.ย. 2558	กรรมการและ รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชเทิลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2548	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด
2541 - 2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2536 - 2541	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

## MS. WILAWUN LEONGNARKTONGDEE

**Director and Executive Director**

**Chief Executive Officer - Corporate Finance**

### Education Profile / Training

- Master of Business Administration Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Master of Financial Economics National Institute of Development Administration
- Diploma in Professional Studies in Accounting Chulalongkorn University
- Bachelor of Arts in Accounting Thammasat University
- Director Certification Program (DCP 72/2006) Thai Institute of Directors Association
- Executive Development Program (Class of 2nd) Thai Listed Companies Association

### Experiences

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
May 2017 - Present	Director and Executive Director, Chief Executive Officer - Corporate Finance	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2015 - Apr 2017	Director and Executive Director	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2015 - Present	Director	Centerpoint Shopping Mall Co., Ltd.
2013 - 2014	Executive Committee Member	Krungthep Land PCL.
2012 - 2014	Chief Financial Officer	Krungthep Land PCL.
2002 - 2014	Director	Krungthep Land PCL.
2002 - 2012	Assistant Chief Executive Officer - Finance, Assistant Managing Director	Krungthep Land PCL.

## นางสาววิลาวัณย์ เหลืองนาคทองดี

### กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP 72/2006)
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย Executive Development Program รุ่นที่ 2

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กลุ่มการเงิน	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2558 - เม.ย. 2560	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นเตอร์พอยท์ ซอปปิง มอลล์ จำกัด
2556 - 2557	กรรมการบริหาร	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)
2545 - 2557	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)
2545 - 2555	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ด้านการเงิน, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)

## **MR. SURADEJ NARULA**

**Director and Executive Director**

### **Education Profile / Training**

Assumption College

### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
2002 - Present	Director and Executive Director	Grande Asset Hotels and Property PCL.
1969 - Present	Chairman	Royal Industries (Thailand) PCL.

## **MR. AMARIN NARULA**

**Director and Executive Director**

### **Education Profile / Training**

- Bachelor Degree in Finance, Boston University, Massachusetts, U.S.A.
- Thai Institute of Directors Association (IOD): 2004 Certificate, Directors Accreditation Program (DAP)

### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
2002 - Present	Director and Executive Director	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2000 - 2002	Assistant to Managing Director	Quality Inn Co., Ltd.
1998 - 2000	Assistant to Managing Director	Tower Center (Thailand) Co., Ltd.

## นายสุรเดช นฤหาล้า

### กรรมการและกรรมการบริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

วิทยาลัยอัสสัมชัญธุรกิจ

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2512 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รอยัล อินด์สตรี้ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## นายอมรินทร์ นฤหาล้า

### กรรมการและกรรมการบริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน, รัฐแมสซาชูเซตส์, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Director Certification Program (DCP) ปี 2547

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2545	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ควอลิตี้ อินน์ จำกัด
2541 - 2543	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทาวเวอร์ เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด



## **MR. PAISIT KAENCHAN**

### **Director and Executive Director**

### **Chief Executive Officer - Hotel Business**

#### **Education Profile / Training**

- Executive Master of Business Administration Sasin Graduate Institute of Business Administration, Bangkok
- Master of Development Administration Western Michigan University Michigan, U.S.A
- Master of Arts, Political Science Western Michigan University Michigan, U.S.A
- Bachelor of Arts, Political Science Thammasat University, Bangkok
- Thammasat Leadership Program Class 1 2012 Thammasat University, Bangkok
- Certificate in Hotel Real Estate Investment & Asset Management 2008 Cornell University, U.S.A
- Risk Management Committee Program (RMP) 4/2014, Institute of Directors (IOD), Bangkok
- Role of Compensation Committee Program (RCC) 18/2014, Institute of Directors (IOD), Bangkok
- Role of Nomination and Governance Committee Program (RNG) 6/2014, Institute Of Directors (IOD), Bangkok
- Advance Audit Committee Program (AACP) 13/2013, Institute of Directors (IOD), Bangkok
- Director Certificate Program (DCP) 56/2005, Institute of Directors (IOD), Bangkok

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
May 2017 - Present	Director and Executive Director, Chief Executive Officer - Hotel Business	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Apr 2016 - Apr 2017	Director and Executive Director, Chief Executive Officer	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Feb 2016 - Mar 2016	Chief Executive Officer	Grande Asset Hotels and Property PCL.
May 2013 - Present	Independent Director & Audit Committee	AEC Securities PCL.
2010 - 2016	Principal	Hospitality Advisory Services (Thailand)
2010 - Apr 2012	Chief Representative - Hotel Development	Marriott Hotels & Resorts Asia Thailand
2007 - 2009	SEVP & Chief Operation Officer SEVP & Chief Investment Officer	TCC Land Development TCC Hotel Group
Jul 2006 - Dec 2006	Chief Executive Officer	Grande Asset Development PCL.
1996 - 2006	Executive Vice President - Hotel Management	The Erawan Group PCL.
1995 - 1996	First Vice President Private Fund Management	JF Thanakom Co., Ltd.
1988-1995	Vice President Fiduciary services	Tisco Finance and Securities PCL.

## นายไพสิฐ แก่นจันท์

### กรรมการ และกรรมการบริหาร

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจโรงแรม

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท Executive MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาโท Development Administration, Western Michigan University Michigan, U.S.A
- ปริญญาโท Political Science, Western Michigan University Michigan, U.S.A
- ปริญญาตรีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นักบริหารระดับสูงธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่น 1 (นบธ. 1)
- Certificate in Hotel Real Estate Investment & Asset Management 2008, Cornell University, U.S.A
- Risk Management Committee Program (RMP) 4/2014, Institute Of Directors (IOD), Bangkok
- Role of Compensation Committee Program (RCC) 18/2014, Institute Of Directors (IOD), Bangkok
- Role of Nomination and Governance Committee Program (RNG) 6/2014, Institute of Directors (IOD), Bangkok
- Advance Audit Committee Program (AACP) 13/2013, Institute Of Directors (IOD), Bangkok
- Director Certificate Program (DCP) 56/2005, Institute Of Directors (IOD), Bangkok

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ธุรกิจโรงแรม	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 - เม.ย. 2560	กรรมการและกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2559 - มี.ค. 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ผู้ก่อตั้งและผู้ให้คำปรึกษาหลัก	บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)
2553 - 2559	หัวหน้าคณะผู้แทนการพัฒนาโรงแรม	Hospitality Advisory Services (Thailand)
2553 - เม.ย. 2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่ด้านการลงทุน	Marriott Hotels & Resorts Asia
2550 - 2552	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	TCC Land Development
ก.ค. 2549 - ธ.ค. 2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่	TCC Hotel Group
2539 - 2549	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ธุรกิจโรงแรม	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2538 - 2539	ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการกองทุน	บริษัท ดีเอราวิธกรุ๊ป จำกัด มหาชน
2531 - 2538	ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บริษัทหลักทรัพย์ เจ.เอฟ. ธนาคม จำกัด บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)

## **MRS. PHORNSIRI MANOHARN**

(Resigned on 31 December 2017)

### **Independent Director And Chairman Of Risk Management Committee**

#### **Education Profile / Training**

- Bachelor of Arts, Chulalongkorn University
- Thai Institute of Directors Association (IOD): 2009 Certificate, Directors Certification Program (DCP)
- Thai Institute of Directors Association (IOD): 2009 Certificate, Financial Statements for Directors (FSD)
- Thai Institute of Directors Association (IOD): 2013 Certificate, Audit Committee Program (ACP)
- King Prajadhipok's Institute: Corporate Governance for Directors and senior executives of state-owned enterprises and public organizations (Class of 7th)

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
May 2016 - Present	Independent Director and Chairman of Risk Management Committee	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2011 - May 2016	Independent Director	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2013 - Present	Independent Director	Bangkok Dusit Medical Services PCL.
2011 - Present	Vice Chairman	N.C.C. Management & Development Co., Ltd.
2012 - 2014	Audit Committee	MCOT PCL.
2012 - 2014	Director	The Zoological Park Organization under the Royal Patronage of H.M. The King
2012 - 2014	Director	The Botanical Garden Organization
Apr 2009 - 2014	Advisor to the Board of Directors	Tourism Authority of Thailand (TAT)
Jan 2007 - Mar 2009	Governor	Tourism Authority of Thailand (TAT)

## นางพรศิริ มโนหาญ

(ลาออก 31 ธันวาคม 2560)

### กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Director Certification Program (DCP) ปี 2552
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Finance Statements for Director ปี 2552
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Audit Committee Program (ACP) ปี 2556
- สถาบันพระปกเกล้า : การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่น 7

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2554 - พ.ค. 2559	กรรมการอิสระ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2555 - 2557	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการ	องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์
2555 - 2557	กรรมการ	องค์การสวนพฤกษศาสตร์
เม.ย. 2552 - 2557	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
ม.ค. 2550 - มี.ค. 2552	ผู้ว่าการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

## **MR. PORNCCHAI KITTIPANYANGAM**

### **Independent Director and Chairman of Audit Committee**

#### **Education Profile / Training**

- Bachelor of Accounting, Thammasat University
- Certified Public Accountant (Thailand) No. 2778
- Certified Public Accountant approved by office of SEC and SET
- Thai Institute of Directors Association (IOD): 2001 Certificate, Directors Certification Program (DCP)

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
Apr 20, 2015 - Present	Independent Director and Chairman of Audit Committee	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2012 - Apr 19, 2015	Independent Director and Audit Committee	Grande Asset Hotels and Property PCL.
1972 - Present	Executive Partner	Bunchikij Co., Ltd.
2004 - Present	Independent Director and Chairman of Audit Committee	Samchai Steel Industries PCL.
2011 - Present	Director and Treasurer	Thammasat Association
2005 - 2009	Member of Committee Thammasat University	Faculty of Commerce and Accountancy
2005 - 2009	Senior Advisor	Constitutional Court

## นายพรชัย กิตติปัญญางาม

### กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2778
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทคส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2555 - เม.ย. 2558	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทคส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2515 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สามชัย สตีล อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ และเหรัญญิก	สมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
2548 - 2552	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2548 - 2552	นายกสมาคมนักศึกษาเก่า	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2549 - 2550	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ศาลรัฐธรรมนูญ



## **MR. WATTANA SUTHIPINIJTHAM**

### **Independent Director, Audit Committee and Risk Management Committee**

#### **Education Profile / Training**

- Master Degree in Business Administration, New York University, U.S.A.  
(Scholarship student of the Bank of Thailand)
- Master Degree in Accounting, Thammasat University.
- Bachelor Degree in Accounting (Honors), Thammasat University.
- Certified Public Accountant
- Thai Institute of Directors Association (IOD) : Directors Accreditation Program (DAP)

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
May 2016 - Present	Independent Director, Audit Committee and Risk Management Committee	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Apr 20, 2015 - May 2016	Independent Director and Audit Committee	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Present	Independent Director and Vice Chairman of the Board	Samchai Steel Industries PCL.
Past	Working Group on Capital Market Development & Department of Financial, Institution Supervision and Inspection	Bank of Thailand.
	Executive Vice President	Siam City Bank PCL.
	Vice President and Project Director	Hemmaraj Industries Estate Development PCL.

## นายวัฒนา สุทธิพินิจธรรม

### กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา (นักเรียนทุนของธนาคารแห่งประเทศไทย)
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Director Accreditation Program (DAP)

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
20 เม.ย. 2558 - พ.ค. 2559	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ รองประธานกรรมการ	บริษัท สามชัย สตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
อดีต	คณะทำงานพัฒนาตลาดทุนและฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และ Project Director	ธนาคารแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

## **MR. AMARIT PANSIRI**

### **Independent Director and Audit Committee**

#### **Education Profile / Training**

- Master of Business Administration, Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University
- Bachelor Degree in Liberal Arts (General Administration), Krirk University
- Certificate of Cargo Sales Training from Lufthansa Training Center Seeheim, West Germany
- Mini MBA, Thammasart University
- Certificate of Business Administration, Management and Psychology Institute

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
2003 - Present	Independent Director and Audit Committee	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2006 - Present	Director	Chiang Mai River Side Plaza
2002 - Present	Managing Director	The Cargo Flights Co., Ltd
1996 - Present	Managing Director	Excel Parcel Systems Co., Ltd.
1990 - Present	President	Yamato Unyu (Thailand) Co., Ltd.
1985 - Present	Managing Director	Excel Transport Int'l Co., Ltd.

## นายอมฤกษ์ ปันศิริ

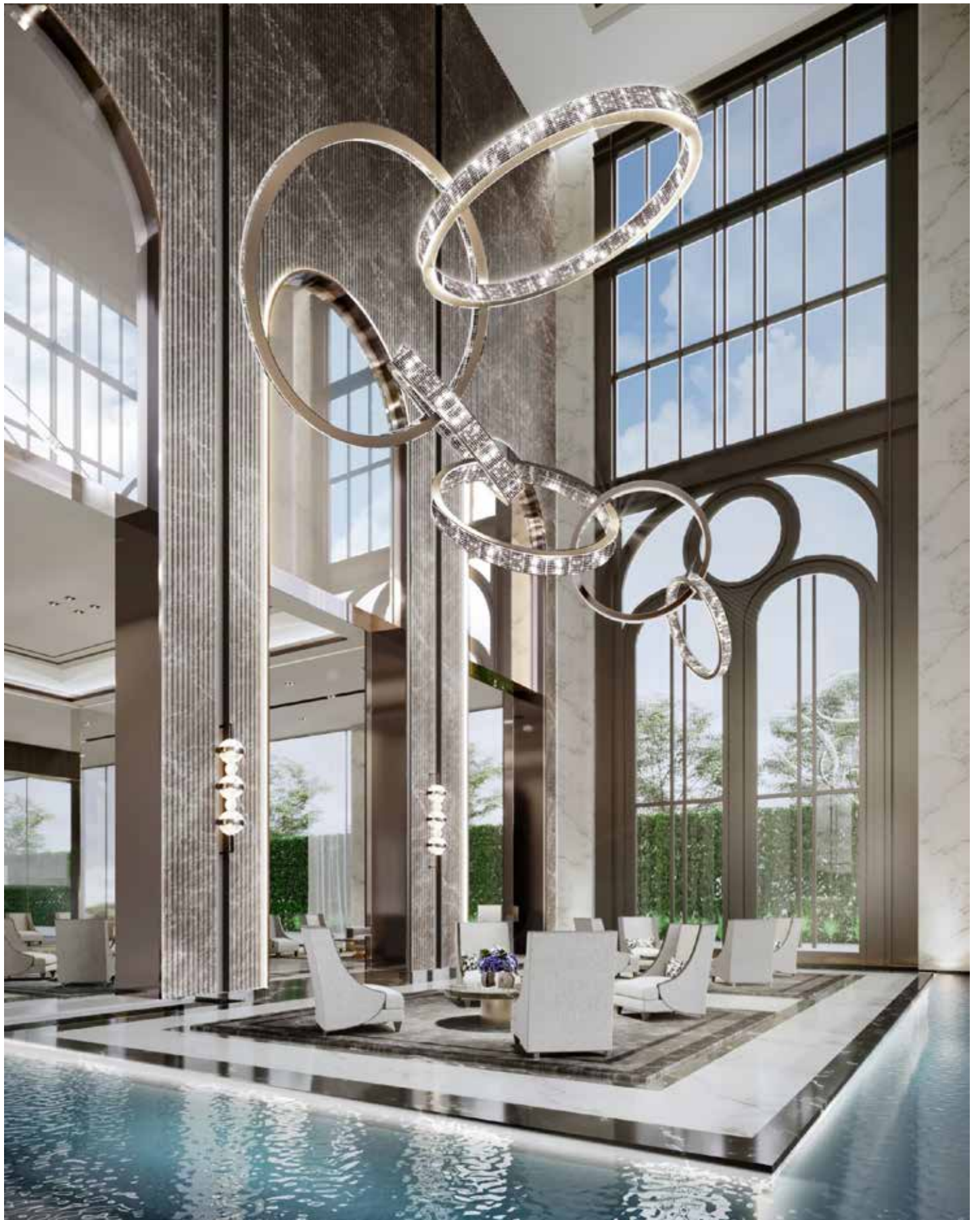
### กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (การบริการทั่วไป) มหาวิทยาลัยเกริก
- ประกาศนียบัตร การบริหารการจัดการ การขนส่งสินค้าทางอากาศ  
Lufthansa Training Centre Seeheim, ประเทศเยอรมัน
- ประกาศนียบัตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง Management and Psychology Institute

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เชียงใหม่ รีเวอร์ไซด์ พลาซ่า โฮเต็ล จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะคาร์โก้โฟลท์ จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็กเซล พาร์เซล ซิสเต็ม จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ยามาโตะ อุนยู (ประเทศไทย) จำกัด
2528 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็กเซล ทรานสปอร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



---

## Management คณะผู้บริหาร

---



Mr. Somchai  
Treeratanaphitak  
นายสมชาย  
ตรีรัตนพิทักษ์



Ms. Tipaporn  
Panitpong  
นางสาวทิพาพร  
พานิชพงษ์



Mr. Sathit  
Kiatkrajai  
นายสาธิต  
เกียรติกระจาย



Mr. Pheeraphon  
Nonthasoot  
นายพีรพล  
บนกสุติ



Mr. Somsak  
Chaipitoonsawas  
นายสมศักดิ์  
ชัยพิทุรสวัสดิ์



Mr. Sutipong  
Jitnotai  
นายสุทธิพงษ์  
จิตโนทัย



Ms. Chadaporn  
Chayawan  
นางสาวชฎาพร  
ฉายะวรรณ



**MR. SOMCHAI TREERATANAPHITAK**

**Executive Vice President Legal Affairs**

**Education Profile / Training**

- Master of Public and Private Management Program,  
National Institute of Development Administration (NIDA)
- Bachelor Degree in Law, Thammasat University

**Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
Apr 2013 - Present	Executive Vice President-Legal Affairs	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2006 - 2012	Legal Consultant	KPN Group of Companies KPN Group of Corporation. KPN Land, KPN Holding. KPN Group of Academy etc., KPN Plastic, KPN Automative, KPN Music
1983 - 2006	Senior Lawyer	Wichai Thongtang Law Office Co., Ltd.

## นายสมชาย ตรีรัตนพิทักษ์

### รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกฎหมาย

#### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
เม.ย 2556 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2555	ที่ปรึกษากฎหมาย	กลุ่มบริษัท เคพีเอ็น (เคพีเอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น, เคพีเอ็น คอร์ปอเรชั่น, เคพีเอ็น แลนด์, เคพีเอ็น โฮลดิ้ง, เคพีเอ็น พลาสติก, เคพีเอ็น ออโตเมทีฟ, สถาบันดนตรี เคพีเอ็น ฯลฯ)
2526 - 2549	ทนายความอาวุโส	สำนักงานกฎหมายวิชัย ทองแดง

## **MS. TIPAPORN PANITPONG**

### **Chief Operating Officer**

#### **Education Profile / Training**

- Master of Business Information System, Wollongong University, NSW, Australia
- Bachelor of Business Administration (Accounting), Ramkhamhaeng University

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
Mar 2011 - Present	Chief Operating Officer	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Dec 2007 - Sep 2009	Finance Manager	Boral Concrete (Thailand) Ltd. Boral Quarry Products (Thailand) Ltd.
Jan 2006 - Sep 2007	Deputy Chief Operating Officer	Citicorp Securities (Thailand) Ltd.
Aug 2004 - Jan 2006	Commercial Director	Boral Concrete (Thailand) Ltd. Boral Quarry Products (Thailand) Ltd.
Jul 2001 - Jul 2004	Chief Operating Officer Executive Director	HSBC Securities (Thailand) Ltd.
2000 - Jun 2001	Head of Securities Operations	ING Baring Securities (Thailand) Co., Ltd.
1998 - 2000	Head of Foreign Settlement	ING Baring Securities (Thailand) Co., Ltd.
1996 - 1998	Treasury & Trading Operations Assistant Manager	ING Bank N.V. Thailand

## นางสาวกนิษฐา พานิชพงษ์

### รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ

#### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (ระบบสารสนเทศธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์, ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2550 - ก.ย. 2552	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท บอรรด คอนกรีต (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บอรรด ผลิตภัณฑ์หินทราย (ประเทศไทย) จำกัด
2549 - ก.ย. 2550	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท หลักทรัพย์ ซิตี้คอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด
ส.ค. 2547 - ม.ค. 2549	ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์	บริษัท บอรรด คอนกรีต (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บอรรด ผลิตภัณฑ์หินทราย (ประเทศไทย) จำกัด
ก.ค. 2544 - ก.ค. 2547	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และกรรมการบริหาร	บริษัท หลักทรัพย์ เอชเอสบีซี (ประเทศไทย) จำกัด
2543 - มี.ย. 2544	หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์	บริษัท หลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
2541 - 2543	หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์	บริษัท หลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
2539 - 2541	ลูกค้าต่างประเทศ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการบริหารเงิน	ไอเอ็นจีแบงก์เอ็นวี สำนักงานประเทศไทย

**MR. SATHIT KIATKRAJAI**

**Executive Vice President Accounting & Control**

**Education Profile / Training**

- Master of Business Administration (Finance), Kasetsart University
- Bachelor of Accounting, Thammasat University
- Certified Public Accountant (Thailand)

**Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
Sep 2013 - Present	Executive Vice President Accounting & Control	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2009 - Aug 2013	Senior Audit Manager	Ernst & Young Office Limited
1999 - 2009	Audit Manager	Ernst & Young Office Limited

## นายสาธิต เกียรติกระจาย

### รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชี

#### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ก.ย. 2556 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชี	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทคส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2552 - ส.ค. 2556	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท สำนักงานเอ็นสท์แอนด์ยัง จำกัด
2542 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท สำนักงานเอ็นสท์แอนด์ยัง จำกัด



**MR. PHEERAPHON NONTASOOT**

**Executive Vice President Sales and Marketing**

**Education Profile / Training**

- Master of Business Administration (Business Administration), The Judge Business School, University of Cambridge, UK
- Master of Arts (International Economics and Finance), Chulalongkorn University
- Bachelor of Arts (Double Majors: International Affairs & East Asian Studies, The George Washington University, Washington, D.C., USA)

**Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
2011 - Present	Executive Vice President Sales, Marketing	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2007 - 2010	General Manager International Communications	Central Retail Corporation Ltd.
2005 - 2007	Country Representative	Visit Britain, Thailand
2004 - 2005	Assistant Vice President	MCOT PCL.

## นายพิสวา นุกสุติ

### รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายขายและการตลาด

#### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ เดอะ จั๊ตต์ บิวซิเนส สคูล, มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์, ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์และการเงินระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และการศึกษาเอเชียตะวันออกเฉียง มหาววิทยาลัย เดอะ จอร์จ วอชิงตัน, วอชิงตัน ดีซี, ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทิลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2550 - 2553	ผู้จัดการทั่วไป การสื่อสารระหว่างประเทศ	บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2548 - 2550	ตัวแทนประเทศ, ผู้จัดการ การตลาดและการสื่อสาร	สำนักงานการท่องเที่ยววิชิทบริเทน
2547 - 2548	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

## **MR. SOMSAK CHAIPITOONSAWAS**

### **Executive Vice President Construction, Design and Project Development**

#### **Education Profile / Training**

Bachelor of Architecture, Chulalongkorn University

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
May 2014 - Present	Executive Vice President Construction, Design and Project Development	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Mar 2012 - Apr 2014	Vice President Construction, Design and Project Development	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2012	Deputy Director - Design	Krungthep Land PCL.

## **MR. SUTIPONG JITNOTAI**

### **Executive Vice President Business Development**

#### **Education Profile / Training**

Bachelor of Architect Chulalongkorn University

#### **Experiences**

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
Nov 2015 - present	Executive Vice President Business Development	Grande Asset Hotels and Property PCL.
Apr 2015 - Oct 2015	Assistant Chief Operating, Officer Group 2	Bright Development Bangkok Co.,Ltd., Property Perfect Group
2004 - 2015	Senior Design Director	Krungthep Land PCL.
1989 - 2004	Architect	Casa Co.,Ltd

## นายสมศักดิ์ ชัยพิรุณสวัสดิ์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายก่อสร้าง, ออกแบบและพัฒนาโครงการ

### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ก่อสร้าง ออกแบบและพัฒนาโครงการ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทคส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2555 - เม.ย 2557	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง, ออกแบบและพัฒนาโครงการ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทคส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2555	รองผู้อำนวยการแผนกออกแบบ	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)

## นายสุกฤษฎิ์ จิตโนทัย

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

ปริญญาตรีสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทคส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2558 - ต.ค. 2558	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ กลุ่มปฏิบัติการ 2	บริษัท ไบรท์ ดีเวลลอปเม้นท์ กรุงเทพ จำกัด ในเครือ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
2547 - 2558	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายออกแบบ และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)
2532 - 2547	สถาปนิก	บริษัท คาซ่า จำกัด

## MS. CHADAPORN CHAYAWAN

### Vice President Finance

#### Education Profile / Training

- Master of Science in Accounting Thammasat University
- Bachelor of Arts in Accounting Thammasat University

#### Experiences:

<u>Period</u>	<u>Position</u>	<u>Company</u>
2015 - Present	Vice President Finance	Grande Asset Hotels and Property PCL.
2003 - 2014	Deputy Vice President Finance	Krungthep Land Public Company Limited
1998 - 2003	Assistant Manager	KPMG Phoomchai Audit

## นางสาวชฎาพร ฉายะวรรณ

### ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงาน

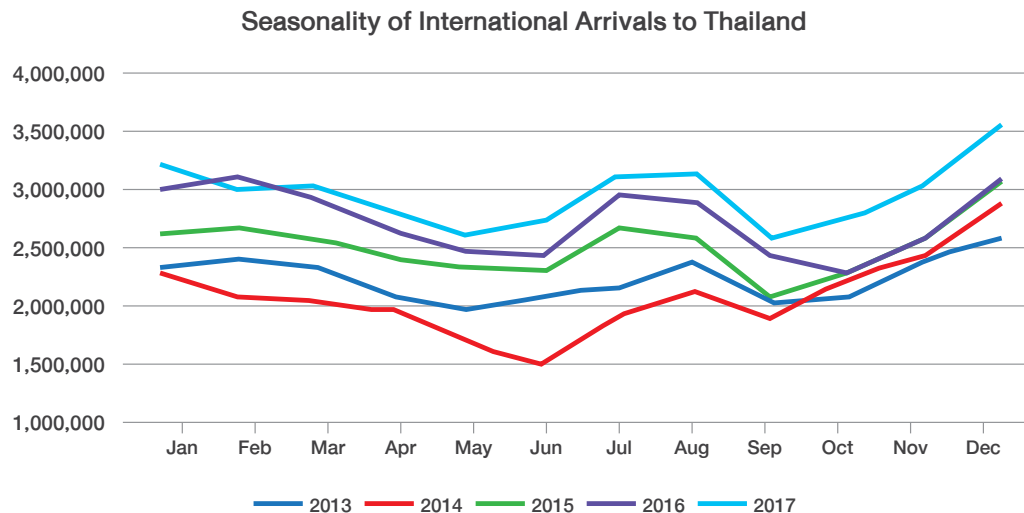
<u>ช่วงเวลา</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ชื่อหน่วยงาน / บริษัท</u>
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2557	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท กรุงเทพมหานครและที่ดิน จำกัด (มหาชน)
2541 - 2546	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท สำนักงานเคพีเอ็มจี ภูมิภาค จำกัด



## Industry Outlook

### Hotel Business and Tourism

In 2017, Thailand's tourism situation has its international tourists at 35.4 Million compared to 2016 which has its tourists at 32.6 Million. The increasing percentage of 8.8 has resulted in the increasing revenue percentage of 11.7 which is equivalent to 1.82 trillion baht. The fact that Thailand is one of the popular destinations for international tourists is partially a result of its competitive advantages with regards to room rate pricing and value of money comparing to other Asia Pacific countries.



*Source: Ministry Tourism & Sports*

During the tourism situation in 2017, the suppression of illegal tour operation in 2016 temporarily pressured the Chinese tours which have been recovering this year, evidenced by 12% Y-o-Y growth in the number of Chinese tourists, rising from 8.76 Million to 9.81 Million, still ranking the highest number of international tourists. The second highest number of tourist came from Malaysia, stayed at 3.35 Million, followed by Korea, Laos, and Japan, respectively. Partly, the growth was due to additional flight to the current routes or newly serviced routes such as new flights connecting.

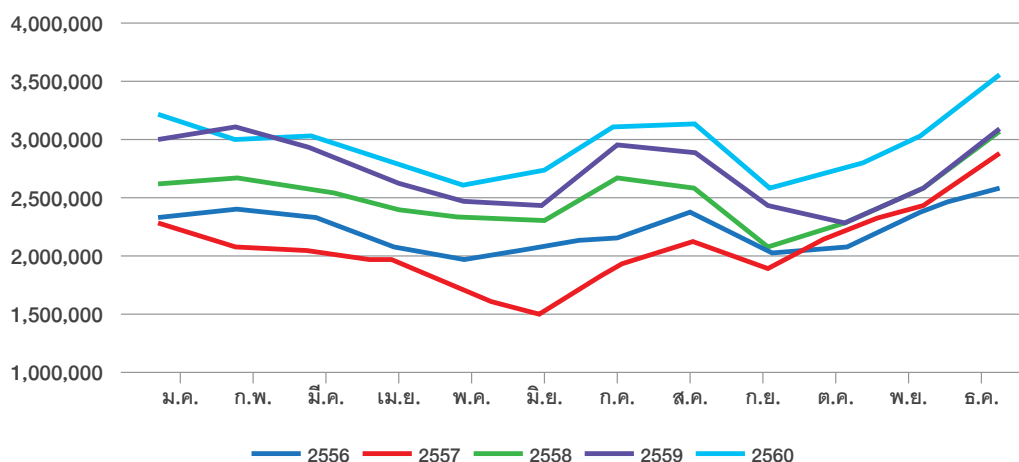


## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

### ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว

สถานการณ์ท่องเที่ยวประเทศไทยในปี 2560 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติจำนวน 35.4 ล้านคน เพิ่มขึ้นจาก 32.6 ล้านคน ในปี 2559 หรือเพิ่มขึ้น 8.8% ซึ่งก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น 11.7% หรือคิดเป็นรายได้ 1.82 ล้านล้านบาท ในปี 2560 การเติบโตของตลาดท่องเที่ยวในประเทศไทยเป็นเพราะประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางยอดนิยมแห่งหนึ่งของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคาห้องพักและความคุ้มค่าเงิน เมื่อเทียบกับประเทศในเอเชียแปซิฟิก

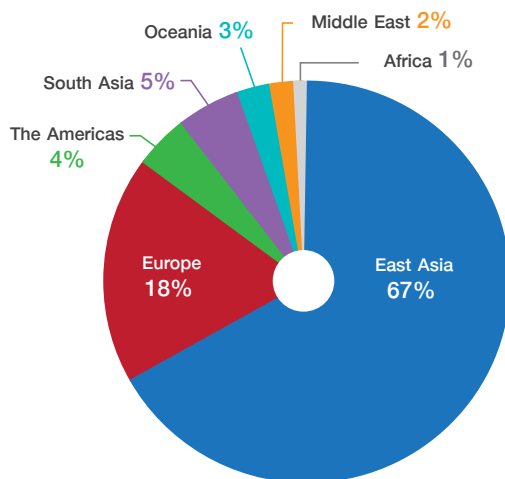
จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย



แหล่งที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การปราบทัวร์ผิดกฎหมายตั้งแต่ปี 2559 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนลดลงชั่วคราวและปรับเพิ่มขึ้นอีกครั้งในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้น 12% เมื่อเทียบกับปี 2559 นักท่องเที่ยวชาวจีนเพิ่มจาก 8.76 ล้านคนในปี 2559 เป็น 9.81 ล้านคน ในปี 2560 ซึ่งยังคงเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยอันดับหนึ่ง ส่วนอันดับสองคือนักท่องเที่ยวชาวมาเลเซีย 3.35 ล้านคน ตามด้วยนักท่องเที่ยวชาวเกาหลี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และญี่ปุ่น ตามลำดับ สาเหตุหนึ่งที่ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นคือการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางการบินเดิม หรือการเพิ่มเส้นทางการบินใหม่

**Arrivals by National, 2017**

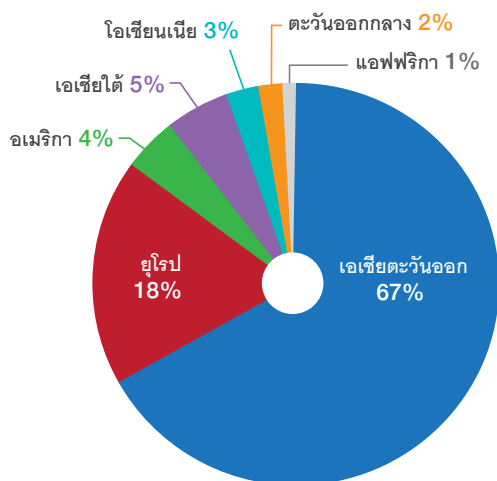


*Source: Ministry Tourism & Sports*

between Bangkok-Daegu, South Korean and Bangkok-Jaipur and Bangkok-Tiruchirappalli, India. For ASEAN countries, which are approximately 26% of total international tourists, owing to ASEAN Economic Community (AEC) implementation, which alleviates cross border travelling restriction. For example, Laotians usually visit Thailand for shopping. More retail developments in particular provinces such as Nong Khai, Udon Thani, Khon Kaen, and Nakornratchasima also support an increase in a number of Laotian tourists. Following East Asia (14.52 Million) and ASEAN (9.12 Million), European is the third market source, increasing from 6.17 Million to 6.51 Million, or 5% Y-o-Y increase, because a softened number of Russian in the past few years have recovered in 2017, increasing from 1.09 Million to 1.35 Million, equate to 23% Y-o-Y growth. This implies that stronger Rouble against Thai Baht has helped lifting arrivals from Russia. Also, a number of South Asian ranked the fourth, stayed at 1.77 Million, or 16% Y-o-Y growth. The driver is Indian arrivals, 16% increase due to new flight routes, as aforementioned. India is one of the new growth markets since its larger number of population and high purchasing power.

เช่น เส้นทางบินใหม่ระหว่าง กรุงเทพฯ-แดกู เมืองทางใต้ของประเทศเกาหลีใต้ และกรุงเทพฯ-ชัยปุระ (คนอินเดียเรียก จัยปุร์ หรือ จัยเปอร์) กรุงเทพฯ-ตริวชชีร์ปัลลิ ประเทศอินเดีย ส่วนนักท่องเที่ยวในประเทศแถบอาเซียนซึ่งคิดเป็น 26% ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด ได้รับประโยชน์จากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ซึ่งทำให้การเดินทางระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้สะดวกสบายมากขึ้น ตัวอย่างเช่น นักท่องเที่ยวจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มักเดินทางมาประเทศไทยเพื่อจับจ่ายซื้อของ ดังนั้นการพัฒนาโครงการค้าปลีกในบางพื้นที่ เช่น จังหวัดหนองคาย อุดรธานี ขอนแก่น นครราชสีมา มีส่วนทำให้นักท่องเที่ยวจากลาวเพิ่มขึ้น ส่วนนักท่องเที่ยวจากยุโรปเดินทางเข้ามาในประเทศไทยมากเป็นอันดับสาม รองจากนักท่องเที่ยวจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (14.52 ล้าน) และ จากอาเซียน (9.12 ล้าน) เพิ่มจาก 6.17 ล้านคน เป็น 6.51 ล้านคน หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น 5% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว สาเหตุที่จำนวนนักท่องเที่ยวจากยุโรปเพิ่มขึ้นคือจำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่ลดลงในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา เดินทางมาประเทศไทยอีกครั้ง เพิ่มจาก 1.09 ล้านคนในปี 2559 เป็น 1.35 ล้านคนในปี 2560 หรือคิดเป็น 23% ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ค่าเงินรูเบิลที่แข็งค่าขึ้น มีส่วนทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่เข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้น นอกจากนั้นจำนวนนักท่องเที่ยวจากเอเชียใต้ซึ่งมีจำนวนมากเป็นอันดับสี่ของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด มีจำนวน 1.77 ล้านคน ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้น 16% เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งปัจจัยหนึ่งที่ทำให้นักท่องเที่ยวอินเดียเพิ่มขึ้นคือเส้นทางการบินใหม่ดังที่กล่าวไปข้างต้น ซึ่งอินเดียถือเป็นตลาดที่เติบโตใหม่ตลาดหนึ่ง เนื่องจากจำนวนประชากรมากและอำนาจในการซื้อสูง

**สัดส่วนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศไทย ตามสัญชาติ ปี 2560**



แหล่งที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

Another factor supporting number of arrivals is visa fee waiver and reduction for visas on arrivals for tourist from 21 countries, introduced in December 2016, came after a sudden decrease in arrivals from China following 2016 crackdown on zero dollar tours. The examples of those countries are China, India, Saudi Arabia, and Taiwan. The travelers, who are the passport holders from 21 countries and territories and apply for tourist visas at Royal Thai Embassies or Thai Consulates abroad, do not have to pay any fees for entry visas, while the fees for visas on arrival (VoA) have been reduced from 2,000 Baht to 1,000 Baht per person. Moreover, the Tourism Authority of Thailand (TAT) has been boosting uniqueness of Thai tourism, specifically Gastronomy Tourism. One of the TAT's Gastronomy Tourism initiatives is the launch of the Michelin Guide Bangkok at the end of 2017. Gastronomy Tourism aimed to inspire local and international visitors to visit many parts of Thailand to taste local dishes in the destinations of origin.

Thailand's tourism boom is likely to continue and generate consistent demand for hotel accommodation. However, the competition is more aggressive due to the increasing number of hotel supply in different segments. Large scaled hotel operators have actively enlarged their businesses both domestically in Bangkok and other provinces, and also internationally. Foreign investors have also invested in hotel in Thailand. Small to medium scaled hotel operators have built their unique identities in order to target those tourists who prefer new experiences and focus on higher value of money. This has resulted in a more variety of small to medium scaled hotel types. The hotel investments in other provinces or destinations in Thailand such as Hua Hin, Pattaya, Chiang Rai, have expanded, but the challenge is how to drive the occupancy and room rates. Overall, there is a government effort trying support tourism and hotel market. For example, early 2017, the cabinet approved a reform plan for the country's aviation sector that will allow private sector to invest in a USD16.4 billion expansion of Thai airports through public-private partnerships as authorities prepare to handle a projected capacity of 277 Million passengers in 10 years time. Aside from expanding Thailand's three main international airports, There will be an upgrading and the expansion of 36 provincial airports in all corners of the country. A key part of the plan is establishing Thailand as the premier aviation maintenance and repair center in the region and perhaps all of East Asia. The government intends to develop U-Tapao as a commercial center and for the maintenance and repair hub. Moreover, the government is shifting focus from arrival figures to visitor spending by targeting high-spending niche markets.

อีกหนึ่งปัจจัยที่เอื้อต่อการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวคือ การยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่าและมาตรการปรับลดค่าธรรมเนียมวีซ่าที่ด่านตรวจคนเข้าเมืองของนักท่องเที่ยวจาก 21 ประเทศ เช่น จีน อินเดีย ซาอุดีอาระเบีย และไต้หวัน ซึ่งมาตรการนี้เริ่มต้นเมื่อเดือนธันวาคม 2558 หลังจากที่มีการปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญที่ให้นักท่องเที่ยวชาวจีนลดลง กล่าวคือ นักท่องเที่ยวที่ถือหนังสือเดินทางจาก 21 ประเทศเหล่านี้ สามารถสมัครวีซ่าที่สถานทูตไทยหรือสถานกงสุลไทยในประเทศนั้นๆ โดยไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมวีซ่า ในขณะที่ค่าธรรมเนียมวีซ่าที่ด่านตรวจคนเข้าเมือง หรือ visas on arrival (VoA) ลดจาก 2,000 บาทเหลือ 1,000 บาทต่อคน นอกจากนั้นการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) สนับสนุนอัตลักษณ์ของการท่องเที่ยวของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการท่องเที่ยวเชิงอาหาร (Gastronomy Tourism) หนึ่งใน การสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงอาหารของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย คือการเข้ามาของ Michelin Guide Bangkok ในช่วงปลายปี 2560 การท่องเที่ยวเชิงอาหารมุ่งเน้นให้นักท่องเที่ยวคนไทยและชาวต่างชาติท่องเที่ยวในหลายพื้นที่ในประเทศไทย เพื่อลิ้มลองอาหารไทยจากแหล่งต้นกำเนิด

แม้ภาพรวมธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น แต่การแข่งขันก็รุนแรงมากขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรม ซึ่งผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกัน โดยธุรกิจโรงแรมรายใหญ่รุกขยายธุรกิจในประเทศทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมถึงรุกขยายฐานธุรกิจในประเทศ นักลงทุนต่างชาติก็เข้ามาลงทุนในตลาดโรงแรมในประเทศไทยเช่นกัน ส่วนธุรกิจโรงแรมรายกลางและเล็ก ก็สร้างเอกลักษณ์เพื่อเจาะนักท่องเที่ยวที่เปิดประสบการณ์ใหม่และเน้นการสร้างคุณค่ายิ่งขึ้นในระดับราคาที่ไม่ว่างมากนัก ส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมรายกลางและเล็กมีความหลากหลายมากขึ้น การลงทุนในตลาดโรงแรมในพื้นที่ต่างจังหวัดเช่น หัวหิน พัทยา เชียงราย ขยายตัวมากขึ้น แต่เผชิญความท้าทายในการเพิ่มอัตราการเข้าพักและราคาห้องพัก

ในภาพรวมรัฐบาลพยายามสนับสนุนการท่องเที่ยวและผู้ประกอบการโรงแรม เช่น ในช่วงต้นปี 2560 คณะรัฐมนตรีอนุมัติแผนปฏิบัติการบินของประเทศไทย โดยสนับสนุนให้ภาคเอกชนลงทุนในการขยายสนามบินในประเทศไทยจำนวน 16.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ ผ่านการร่วมมือภาครัฐ-เอกชน ซึ่งภาครัฐเตรียมโครงการรับนักเดินทางจำนวน 277 ล้านคนในอีก 10 ปีข้างหน้า นอกจากการขยายสนามบินนานาชาติหลักสามสนามบิน ภาครัฐยังมีแผนยกระดับสนามบินในจังหวัดอื่นๆ อีก 36 สนามบินทั่วประเทศไทย ซึ่งเป้าหมายหลักคือการทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์บำรุงรักษาและซ่อมแซมระดับพรีเมียมในภูมิภาคและอาจจะขยายไปถึงระดับเอเชียตะวันออก รัฐบาลมีความตั้งใจจะพัฒนาสนามบินอุตะภาให้เป็นศูนย์การบินพาณิชย์และศูนย์กลางบำรุงรักษาและซ่อมแซม และจะปรับแนวทางเจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวโดยเปลี่ยนจากการเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยว ไปมุ่งเน้นการเพิ่มการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว โดยจะดึงดูดกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อสูงมากขึ้น

Bangkok, as the capital and tourist destination, contributes to the majority of the hotel supply in Thailand and has the highest average room rates in Central region. This has pushed up the occupancy rate of the Central to be higher than other areas. Luxury hotels in Bangkok became more popular again in 2017, with that trend continuing in 2018 and expected beyond, after very limited new luxury hotels were added in the market during the past few years. Currently, Thailand is one of the key MICE destinations in Asia. Luxury or high-end business hotels, not only in Bangkok but other provinces, which support MICE tourists potentially raise their revenues markedly from room rates, conference hall and meeting room, and food & beverages from catering, as MICE tourists have 2-3 times higher expenses than average tourists.

Mid-scale and economy hotels might be competing with alternative accommodation such as condominiums, hostels or Airbnb. Although the majority of Airbnb users are Western tourists who tend to look for accommodation options other than hotels in order to reduce travel costs as they usually stay longer (14-16 nights) than Asian tourists (around 7 nights), the Chinese tourists are increasingly booking rooms through Airbnb. Therefore, the competition of mid-scale and economy hotels tends to be more aggressive, specifically within the areas concentrated by Chinese tourists such as Chiang Mai, Pattaya, and Phuket. Still, the strong competitive advantages of the hotel are related to amenities, safety, cleanliness, and the availability of reception staff.

Even the number of international tourists is continuously increasing; there are a number of risk factors such as domestical political situation, local and world economy. Minimizing uncontrollable risks, the government seeks to encourage tourism by encouraging domestic markets; namely, the government has approved a series of tax deduction measures to promote seminars, leisure travel and MICE events in 55 second-tier touristic provinces nationwide through 2018.

กรุงเทพฯ ในฐานะที่เป็นเมืองหลวงและจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยว ประกอบด้วยอุปทานของโรงแรมส่วนใหญ่ และมีราคาห้องสูงที่สุดในพื้นที่ภาคกลาง ซึ่งอัตราการเข้าพักของโรงแรมในกรุงเทพฯ ก็ทำให้อัตราเข้าพักของโรงแรมในพื้นที่ภาคกลางสูงกว่าพื้นที่อื่น ๆ ในประเทศไทย โรงแรมระดับบนกลับมาได้รับความนิยมอีกครั้งหลังจากที่มีอุปทานใหม่เข้ามาในตลาดน้อยในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา และมีแนวโน้มที่ดีในปี 2561 ปัจจุบันประเทศไทยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการจัดการประชุม (MICE) ในเอเชีย โรงแรมระดับบนที่เน้นนักธุรกิจ (Luxury or high-end business hotels) ทั้งในกรุงเทพฯ และจังหวัดอื่นๆ ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับนักท่องเที่ยวที่มาประชุมสัมมนา ก็มีโอกาที่จะเพิ่มรายได้จากค่าห้องพัก ห้องสัมมนา ห้องประชุม ค่าอาหารและเครื่องดื่มจากการจัดงานประชุมสัมมนา เพราะนักท่องเที่ยวที่มาประชุมสัมมนาใช้จ่ายมากกว่านักท่องเที่ยวทั่วไป 2-3 เท่า

โรงแรมขนาดกลางและเล็กจะแข่งขันกับห้องพักทางเลือกอื่นๆ เพิ่มขึ้น เช่น คอนโดมิเนียม โฮสเทล หรือ Airbnb แม้ว่าคนใช้บริการ Airbnb มักเป็นนักท่องเที่ยวจากยุโรปที่มักจะมองหาทางเลือกห้องพักอื่น ๆ นอกเหนือจากโรงแรมเพื่อลดค่าใช้จ่าย เพราะนักท่องเที่ยวจากยุโรป มักจะเดินทางมาพัก 14 - 16 คืน ซึ่งยาวกว่านักท่องเที่ยวจากเอเชียที่พักประมาณ 7 คืน แต่นักท่องเที่ยวชาวจีนก็เริ่มจองห้องพักจาก Airbnb มากขึ้น ดังนั้นการแข่งขันของโรงแรมขนาดกลางและเล็กก็จะรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมในพื้นที่ที่มีนักท่องเที่ยวชาวจีนจำนวนมาก เช่น เชียงใหม่ พัทยา และภูเก็ต อย่างไรก็ตาม จุดเด่นที่สามารถแข่งขันได้ของโรงแรมเมื่อเทียบกับห้องพักทางเลือกอื่นๆ คือสิ่งอำนวยความสะดวก ความปลอดภัย ความสะอาด และการบริการของพนักงานต้อนรับ

แม้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทยจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ก็มีปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ เช่น สถานการณ์การเมืองในประเทศ สภาพเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นรัฐบาลจึงพยายามลดความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้เหล่านี้ โดยสนับสนุนการท่องเที่ยวในประเทศ รัฐบาลอนุมัติมาตรการการลดภาษีเพื่อสนับสนุนการประชุมสัมมนา การท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อน และธุรกิจ MICE ในจังหวัดรอง 55 จังหวัดทั่วประเทศไทย ตลอดปี 2561



## Property Development Business

Property Development has expanded itself within Bangkok and surrounding provinces including those commercial cities while government construction project has delayed to the 4<sup>th</sup> Quarter in 2017 (B.E.2560). Property business within Bangkok and surrounding suburbs has continued its expansion which reflected in sale volumes from both horizontal and vertical construction where those supports raised from:

- The progression of mass transportations
- Those new property projects which launched publicly after such delay in the first half year in order to fasten the remaining supplies
- Increasing in Advertising & Sale Promotions after the Royal Cremation Ceremony of King Rama the 9th. From the developers' standpoint, such a positive increase in Sale volume was, majority, derived from customers with medium-to-high income whereas the purchasing power from those customers with low-to-medium income has slowed down since income has not, obviously increased and some has high level of debt which raise awareness to banking institutions when approving loan (Post-Finance) which reflected in various number of home loan rejected at 40-50%

From the 1st Quarter in 2017 (B.E.2560), many developers as expected have continued to grow the property business within Bangkok area and surrounding provinces resulting in higher business plans regarding land acquisitions for new projects in 2018 (B.E.2561). Those large projects will focus on group of customers from medium-to-high income and there is trend on investment for Mixed Used projects since the costs of land has moved up significantly making the Break-Even Point not easily achieved if focused only on condominium project. Meanwhile, the present trend is expected to sustain its position from the current purchasing power with limited as well as various projects still have remaining unsold units. The Government should increase the public construction i.e. express way and new public roads in those areas around Bangkok and surrounding provinces since new public construction will introduce new area of property development and expand the investment and economy to those areas.

## ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ภาคอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ ขณะที่ภาคก่อสร้างชะลอลงจากโครงการก่อสร้างภาครัฐ ที่ล่าช้าออกไปในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ขยายตัวต่อเนื่อง สะท้อนจากยอดขายที่อยู่อาศัย ที่เติบโตได้ทั้งประเภทแนวราบและแนวสูง โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

- ความคืบหน้าของโครงการลงทุนรถไฟฟ้าหลายสาย
- การเร่งเปิดโครงการใหม่ของผู้ประกอบการหลายรายหลังจากที่ได้ชะลอออกไปในช่วงต้นปีเพื่อระบายอุปทานคงค้าง
- การจัดรายการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้น ภายหลังพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ ในหลวงรัชกาลที่ 9 ทั้งนี้ ผู้ประกอบการมองว่ากำลังซื้อที่ดี ยังมาจากกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลาง-บนเป็นหลัก ขณะที่กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลาง-ล่าง มีกำลังซื้อชะลอลงเนื่องจากรายได้ยังไม่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน และบางรายมีภาระหนี้สูง ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ยังคงระมัดระวัง การให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Post-finance) สะท้อนจากอัตราการปฏิเสธสินเชื่อในหลายโครงการที่อยู่ในระดับสูงถึงร้อยละ 40-50

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 ผู้ประกอบการ ส่วนใหญ่คาดว่าธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีแนวโน้มดีต่อเนื่อง ส่งผลให้หลายธุรกิจมีแผนลงทุนซื้อที่ดินที่มีศักยภาพสำหรับเปิดโครงการใหม่ในปี 2561 มากขึ้น โดยธุรกิจขนาดใหญ่จะเน้นกลุ่มลูกค้าตลาดกลาง-บน มากขึ้น และมีแนวโน้มลงทุนพัฒนาเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบผสม (Mixed use) เพิ่มขึ้น เนื่องจากต้นทุนราคาที่ดินปรับสูงขึ้นมาก ไม่สามารถคุ้มทุนหากพัฒนาเป็นคอนโดมิเนียมเพียงอย่างเดียว ขณะที่คาดว่าธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในภูมิภาคจะมีแนวโน้มทรงตัวจากกำลังซื้อในต่างจังหวัดที่มีอยู่จำกัด ประกอบกับหลายธุรกิจยังคงมีที่อยู่อาศัยคงค้างอยู่ รัฐบาลควรเพิ่มการก่อสร้างทางด่วนและขยายเส้นทางถนนใหม่ๆ รอบตัวเมืองกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพราะจะช่วยเพิ่มทำเลใหม่ที่เหมาะสมสำหรับพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และยังช่วยการกระจายตัวของเศรษฐกิจ

Investors are key driver to the recovery of property development. Yet, the present trend seems to indicate that such investors who have invested for the long-term investment starting to achieve the peak period from their continuous investments as well as the return in term of rental has declined (expected to be lower than 6% p.a.) which draw less attention on property investment. Therefore, the demand for the next period may not seem to be accelerated causing from more caution in investment and more selective behavior on project investment. However, presently, Chinese investors starting to play significant role in driving the price in some property projects such as Pattaya.

The rejection or disapproved loans from the banks are also in high rate especially those low-to-medium income earners which is the main obstacle in property business. Therefore, the banking institutions should be more flexible and render some leniency on loan approve process on those low-to-medium income earners or releasing those whose names which are on Credit Bureau to be shorter period from 3 years to 2 years. Furthermore, project owners are encouraging those banking institutions to consider the Pre-Mortgage loan approach like those banking institutions in Malaysia and Singapore to resolve the issue on loan rejection when property transfer process is initiated.

The property business in regards to commercial rental trends to increase continuously including rental space in new Community Mall and in Mixed Use property, therefore, the concern on over-supply in some areas arise. Presently, the tenants in cloth shop, tutorial school and other activities are facing the impact from online business, thus rental business is at risk and requires expertise to manage where such risk can be seen from closing down in number of Community Malls whereas those banking institutions have continued approved loans on this kind of projects.

นักลงทุนเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญ ที่ช่วยให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ค่อยๆฟื้นตัว แต่ในระยะหลังพบว่านักลงทุนระยะยาวที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ เพื่อปล่อยเช่าหรือถือครองระยะยาวเริ่มอึดตัว เนื่องจากการลงทุนติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี ประกอบกับผลตอบแทนการเช่าลดลง (คาดว่าต่ำกว่าร้อยละ 6 ต่อปี) ทำให้ความน่าสนใจที่จะลงทุนน้อยลง ดังนั้นความต้องการซื้อจากกลุ่มนักลงทุนในระยะต่อไป อาจไม่แรงตัวขึ้นมากนัก เพราะจะลงทุนด้วยความระมัดระวัง และเลือกสรรสินค้าอย่างดีในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันกลุ่มนักลงทุนชาวจีนเริ่มเข้ามามีบทบาทมากขึ้น ทำให้ราคาของอสังหาริมทรัพย์ในบางโครงการ และบางพื้นที่ เช่น พัทยา ปรับเพิ่มขึ้น

อัตราการปฏิเสธสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์อยู่ในระดับสูงโดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลาง-ล่าง ซึ่งถือเป็นอุปสรรคสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงเห็นว่าธนาคารพาณิชย์ควรเพิ่มความยืดหยุ่นในการพิจารณาให้สินเชื่อ และมีเกณฑ์ในการให้สินเชื่อลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลาง-ล่างที่ต่างออกไป หรือพิจารณาเกณฑ์ผู้ติดเครดิตบูโรที่ชำระหนี้เรียบร้อยแล้วเพียง 2 ปีจากเดิม ที่ต้องรอถึง 3 ปี นอกจากนี้ผู้ประกอบการยังสนับสนุนให้ธนาคารพาณิชย์หันมาพิจารณาแนวทางการให้สินเชื่อแบบ Pre-mortgage เช่นเดียวกับธนาคารในสิงคโปร์และมาเลเซีย เพื่อแก้ไขปัญหาการขอสินเชื่อไม่ผ่าน เมื่อถึงเวลาโอนที่อยู่อาศัย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งพื้นที่ให้เช่าใน Community mall เปิดใหม่ และการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบ Mixed use จึงมีความกังวลว่า จะเกิดปัญหาอุปทานส่วนเกินในบางพื้นที่ในอนาคต อีกทั้งยังมองว่าปัจจุบันผู้เช่าร้านค้าในหลายกิจการ เช่น ร้านขายเสื้อผ้า โรงเรียน กวดวิชา รวมถึงกิจกรรมบันเทิง ต่างได้รับผลกระทบจากธุรกิจออนไลน์ที่เข้ามาแข่งขัน การปล่อยพื้นที่ให้เช่าจึงมีความเสี่ยง และควรต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการบริหาร ดังจะเห็นได้จาก Community mall หลายแห่งต้องปิดกิจการไป ขณะที่ธนาคารพาณิชย์ยังมีการปล่อยสินเชื่อให้กับการลงทุนประเภทนี้ค่อนข้างมาก

---

## Risk Factors

---

Risk Factors on the Company's business can be summarized as follows:

### Risk Factors for Hotel Business

1. The volatility of the global and Thailand economy which affects the Group's Hotel business in terms of occupancy rate. The Group has increased the marketing activities through the hotel high-experienced management teams. The hotel management would focus on targeted clients in the international market and expand customer base to new markets such as South Korea, Japan, Singapore, China, Europe and USA etc.
2. Emerging competitors both direct and indirect competitors, especially in business districts of Bangkok and on Sukhumvit Road, continue to add new supply into the market. However, following the infeasibility of new hotel project development in upper upscale market in terms of financial returns, ones would expect gradual decrease in pricing competition. Within Hua Hin area, there were new supply in 2017, including Raddison Blu (118 keys), Avani Hua Hin Resort & Villas, rebranded from Ananda Hua Hin Resort & Spa (196 keys), X2 Hua Hin Oasis Resort (12 keys), Holiday Inn Hua Hin (300 keys) scheduled to open in February 2018.
3. The increase in salary and wage costs has adverse impact on the business operation and services. The Company have been implement to reduce number of staff after resign by freeze number of staff and utilized to be Cluster in many position and areas for more productivity for example, Sale Department have to cluster three hotels. And number of food and beverage team can temporality rotate from city hotel to resort during high season.

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสรุปตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

### ธุรกิจโรงแรม

1. ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย ซึ่งทำให้มีผลกระทบต่อธุรกิจโรงแรมในเรื่องของอัตราการเข้าพัก กลุ่มบริษัทได้เพิ่มกิจกรรมทางการตลาดผ่านการบริหารจัดการโรงแรมที่มีประสิทธิภาพ โดยเน้นการเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดต่างประเทศและขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดกลุ่มใหม่มากขึ้น เช่น เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น สิงคโปร์ จีน ยุโรปและสหรัฐอเมริกา เป็นต้น
2. ปริมาณคู่แข่งที่เกิดขึ้นใหม่ทั้งคู่แข่งทางตรงและทางอ้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขตชั้นในของกรุงเทพมหานคร และบนถนนสุขุมวิท ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทำให้จำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนห้องพักของโรงแรมระดับบนเป็นการเพิ่มในอัตราที่ลดลงเนื่องจากต้นทุนในการพัฒนาโรงแรมใหม่ๆ ในเขตชั้นในของกรุงเทพเริ่มไม่มีความเป็นไปได้ทางการเงินแล้ว คาดว่าปัญหาการแข่งขันด้านราคาของโรงแรมระดับบนจะค่อยๆ ลดลง ในพื้นที่หัวหิน มีอุปทานโรงแรมเพิ่มขึ้นในปี 2560 ได้แก่ โรงแรมเรดิสัน บลู (118 ห้อง) อวานี หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า ซึ่งริเบรนต์จาก อนันดา หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา (196 ห้อง) คลอสทู หัวหิน โอเอซิส รีสอร์ท (12 ห้อง) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ หัวหิน (300 ห้อง) (เปิด กุมภาพันธ์ 2018)
3. การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคล มีผลอย่างยิ่งต่อกำไรของโรงแรมของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนเพื่อปรับปรุงและปรับเปลี่ยนโดยลดจำนวนพนักงานภายหลังจากมีการลาออก และมีการทำงานโดยเป็นกลุ่มมากขึ้น หรือเรียกว่า Cluster เพื่อคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ (Productivity) เช่น ตำแหน่งหนึ่งสามารถทำงานได้สองโรงแรมและบางตำแหน่งทำงานได้ถึง สามโรงแรม หรือ พนักงานในแผนกอาหารและเครื่องดื่ม มีการย้ายจากโรงแรมในกรุงเทพไปทำงานชั่วคราวในช่วงฤดูกาลของโรงแรมรีสอร์ท เพื่อลดต้นทุนในส่วนนี้

4. Restrictions on leasehold land being the sites of the Group's hotels require to comply with those specified in the lease agreements. This limits the hotels' property improvement and flexibility in operating the business.
5. In 2017, most Asian currencies has been volatile, impacted by regional and global concerns, including the North Korea nuclear threat, US President Donald Trump's America First foreign policy, etc, and heightened by local uncertainties within each country. Thailand's baht currency appreciated the most versus the US Dollar compared to its regional counterparts. Meaning, it is more expensive for inbound tourists.

### Property Business

1. The volatility of the global and Thailand economy has significant impact on the Company's real estate business following sensitive investment decisions of customer and the Company has proactively planned the business in accordance with the economic conditions such as drawing our attention on project sales and marketing strategy as well as implementation new projects, execute our best effort in land acquisition, cost controlling and overall cash flow management.
2. Labor shortage and rising in cost of real estate including labor rate and the construction materials cost especially land prices for property development which made developers absorbing higher in project cost whereas the selling price has its limit. However, at present, the Company adapts efficient cost management including integrated construction contract (Turnkey) to control construction costs as well as minimizing the project delay due to the labor shortage.



4. ปัญหาเกี่ยวกับสิทธิการเช่าที่ดินซึ่งใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรมของกลุ่มบริษัทซึ่งมีระยะเวลาสัญญาเช่าจำกัด อีกทั้งยังมีข้อจำกัดในการพัฒนาโรงแรม และเงื่อนไขต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งบางส่วนอาจทำให้บริษัทฯ ขาดความยืดหยุ่นในการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน
5. ในปี 2560 ค่าเงินในเอเชียส่วนใหญ่มีความผันผวน เพราะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ในภูมิภาคและสถานการณ์โลก เช่น ภัยคุกคามนิวเคลียร์ของประเทศเกาหลีเหนือ นโยบาย “America First foreign policy” ของประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์ รวมถึงความไม่แน่นอนภายในประเทศของแต่ละประเทศด้วย เมื่อพิจารณาสกุลเงินต่างๆ ในภูมิภาค ค่าเงินบาทของประเทศไทยแข็งค่ามากที่สุดเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ทำให้ค่าใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยสูงขึ้น

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

1. ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยมีผลกระทบต่อการตัดสินใจเข้าซื้อทรัพย์สินของผู้สนใจซื้อทรัพย์สินเพื่ออยู่อาศัยและนักลงทุน ในส่วนของบริษัทฯ ได้มีการวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น เช่น การให้ความสำคัญกับการเปิดโครงการ การซื้อที่ดินใหม่โดยเลือกทำเลที่ดี และเหมาะสม การบริหารงานก่อสร้างเพื่อการจัดการต้นทุน และการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เป็นต้น
2. ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของต้นทุนอสังหาริมทรัพย์ ทั้งอัตราค่าแรงงาน และค่าวัสดุก่อสร้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ต้องแบกรับต้นทุนและภาระค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการที่สูงขึ้น ในขณะที่การปรับราคาเพิ่มขึ้นยังคงสามารถทำได้ในอัตราที่ค่อนข้างจำกัด อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทฯ เน้นการบริหารต้นทุนโดยใช้วิธีการก่อสร้างแบบเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) เพื่อควบคุมต้นทุนการก่อสร้าง และความล่าช้าเนื่องจากการขาดแคลนแรงงาน

3. As the real estate business requires significant capital to develop the project, therefore, loans from banks and financial institutions are required to support the Company, thus those banks and financial institutions are required to be stable and willing to provide project financing to the Company in long-term with flexible terms and conditions that will be for the best benefits of the Company.
4. Changing in interest rates have a dramatic impact on the cost of project development and affects the decision of the customers since the debt service on installment will be higher.
5. The limitation of ownership for the foreign ownership quota issue affects the ability to manage marketing activities and closing sales since the condominium projects are located in the inner area of Bangkok, which is attractive for those foreign buyers to buy for personal use or future investment. The Company adapts appropriate marketing plans in order to manage the limited foreign ownership quota issue.
6. As the increased number of new competitors within business districts of Bangkok such as Sukhumvit road, Silom road and Sathorn road has diversified choices of property projects. The Company focuses on implementation upon marketing studies and defines current market demand by studying site location, design, project theme and usable area in accordance with buyer's preferences in order to compete with other competitors including other marketing contributions i.e. 0% installment up to 10 months, free furniture and offer special mortgage interest rate (Subsidy).

3. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพิงสินเชื่อเพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการจากสถาบันการเงินต่างๆ ดังนั้นบริษัทฯ จะได้จัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินที่มีความมั่นคงเพียงพอ สามารถให้การสนับสนุนกับโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว มีเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่มีความยืดหยุ่น และเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท
4. การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลกระทบอย่างมากต่อต้นทุนของโครงการที่พัฒนา และมีผลต่อการตัดสินใจของลูกค้าเนื่องจากภาระในการผ่อนชำระที่สูงขึ้น
5. เพดานการถือครองพื้นที่อาคารชุด ของผู้ซื้อต่างชาติมีผลต่อความสามารถในการบริหารจัดการการดำเนินกิจกรรมทางการตลาด และการปิดงานขาย เนื่องจากโครงการของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตตัวเมืองชั้นใน ซึ่งเป็นพื้นที่เป้าหมายและเป็นพื้นที่ที่ชาวต่างชาตินิยมซื้อทรัพย์สินเพื่อใช้เป็นที่พักอาศัยและการลงทุน ทั้งนี้บริษัทฯ เน้นการทำแผนการตลาดเพื่อให้สามารถบริหารเพดานการถือครองพื้นที่อาคารชุดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
6. การเพิ่มจำนวนของคู่แข่งชั้นในเขตกรุงเทพมหานครชั้นใน ตัวอย่างเช่น ถนนสุขุมวิท, ถนนสีลม, ถนนสาทร เป็นต้น จึงทำให้การแข่งขันทางธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์มีตัวเลือกที่หลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการการศึกษาและสำรวจความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในด้านต่างๆ โดยพิจารณาเลือกทำเลที่ตั้ง การออกแบบ รูปแบบโครงการพื้นที่ใช้สอย ให้มีความสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ รวมทั้ง บริษัทฯ มีการใช้โปรโมชั่นในรูปแบบใหม่ เช่นการผ่อน 0% 10 เดือน, การแถมเฟอร์นิเจอร์, การให้อัตราดอกเบี้ยพิเศษให้กับลูกค้า (Subsidy) ที่ร่วมกับทางธนาคารต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพด้านกำลังซื้อ และดึงดูดใจลูกค้า

---

## Corporate Social Responsibilities

---

As the Group entered into the hotel management agreements with the world's leading hotel management chains holding leading hotel brands to operate and manage the hotels invested by the Group, Marriott International, the present hotel operator operating the Group's three existing hotels under operation including The Westin Grande Sukhumvit, Sheraton Hua Hin Resort & Spa and Sheraton Hua Hin Pranburi Villas, implemented several CSR activities under support from the Group which details can be highlighted as follows:

### The Westin Grande Sukhumvit Hotel

#### 1. Water Savings

- New Faucet water saving type 5L/min (before 13 L/min) in all guest rooms 362 rooms
- New toilet bowls water saving type 5L/time before 12L/time in all public restroom and function room
- After completed replace new faucet and toilet bowl water consumption 2017 compare 2016 hotel can reduce 4.53% total water saving 8,434 cubic meter
- Make a Green Choice program-for one night guest can save almost 40 gallons of water

#### 2. Chemical Reduction

- Make a Green program-for one night reduce 7 oz of chemicals
- Replace new refrigerators NON CFC in Kitchen area and air condition split type NON CFC total 65% in 2017
- Green Housekeeping system, for eco-friendly processes
- Ecolab standards of chemical usage

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตามที่บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวกับบริษัทรับจ้างบริหารธุรกิจโรงแรม (Hotel Management Company) ชื่อนำในต่างประเทศที่เป็นเจ้าของ Brand ชื่อนำให้มาเป็นผู้ดำเนินการและบริหารโรงแรมที่บริษัทฯ ได้ลงทุนนั้น หนึ่งในผู้รับจ้างบริหารธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ อันได้แก่ บริษัท Marriott International ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการและบริหารโรงแรมซึ่งเปิดดำเนินการแล้วจำนวน 3 แห่ง ของบริษัทฯ อันได้แก่ โรงแรมเดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท โรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมเชอราตัน หัวหิน ปราณบุรี วิลล่า ในปีที่ผ่านมา โดยการสนับสนุนจากบริษัทฯ โรงแรมทั้ง 3 ของบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดพอสรุปดังต่อไปนี้

### โรงแรมเดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท

#### 1. มาตรการลดการใช้น้ำ

ได้ดำเนินการเปลี่ยนชุดก๊อกน้ำที่อ่างล้างมือในห้องพักแขก 362 ห้อง ให้เป็นรุ่นประหยัดน้ำ 5 ลิตร ต่อนาที (ก่อนเปลี่ยน 13 ลิตร/นาที) และยังได้ดำเนินการเปลี่ยนโถส้วมรุ่นประหยัดน้ำ 5 ลิตรต่อครั้ง (ก่อนเปลี่ยน 12 ลิตรต่อครั้ง) ในส่วนของห้องน้ำโถงลิโอบบี้ และห้องน้ำโถงทางเดิน ชั้น 8 และห้องน้ำของห้องจัดเลี้ยงรวม 23 ชุด ซึ่งในปี 2560 สามารถลดการใช้น้ำโดยรวมทั้งปีเมื่อเทียบกับปี 2559 รวมลดลง 4.53% หรือ 8,434 ลูกบาศก์เมตรต่อปี

#### 2. มาตรการลดการใช้สารเคมี

- ยังคงดำเนินการกิจกรรม Green Choice (ลดการเปลี่ยนผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน และผ้าเช็ดตัว) ลดการใช้สารเคมีได้วันละประมาณ 7 ออนซ์
- ทางโรงแรมได้ทำการเปลี่ยนตู้เย็นที่ใช้อยู่ในครัวและเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนให้เป็นระบบที่ใช้กับสารทำความเย็นที่ไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ (NON CFC) ซึ่งในปี 2560 ทางโรงแรมได้ดำเนินการเปลี่ยนไปแล้ว 65% จากที่มีอยู่ทั้งหมด

### **3. Energy Savings**

- Replace new Chiller water cooled screw type total 2 units with chilled water pump and condenser pump total 6 units completed in October 2017 all machine operated 100% in November and December 2017 total chiller energy saving 2017 vs 2016 (JAN-DEC) we can save 73,760 KW forecast in 2018 save 1,656,560 KW
- Replacement of old ice making machines over 10 years old total 3 units and remote compressors outdoors, to reduce hot air indoors

### **4. Paperless**

- Meeting facilitate with clutter-free use less on paper and pencil
- Re-use paper by both side etc. A4, flip chart and recycle paper
- Support activities for paperless and on-line
- Decoration with plant to use less on water

### **5. Reduce to use Food material and container**

- Ingredient for food supplies contain in big size and re-use to reduce gabbage
- Water supplies contain with refill and re-use
- Use food product for green environment for before and after process

### **6. Evaluation for green environment**

- After meeting functions hotel do survey with customers for Meeting Impact Report (MIR) to collect data and predict value in future consumption for saving plan

### **7. Environmental**

- Garbage management-recycle and re-use
- Green meeting, use bottle water in meeting function (not use plastic bottle)

### 3. มาตรการลดการใช้พลังงาน

เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศขนาดใหญ่จำนวน 2 เครื่อง และปั้มน้ำสำหรับระบบปรับอากาศจำนวน 6 เครื่อง เสร็จสิ้นลงในเดือน ตุลาคม 2560 และได้เดินเครื่องทำน้ำเย็นตัวใหม่ 100% ในเดือน พฤศจิกายน และเดือน ธันวาคม 2560 ผลปรากฏว่าเครื่องทำน้ำเย็นที่เปลี่ยนใหม่สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าในเดือน พฤศจิกายน และ เดือน ธันวาคม 2560 เมื่อเทียบกับ 2559 ในช่วงเวลาเดียวกันโดยรวม ประหยัดได้ 73,760 กิโลวัตต์ และคาดว่าในปี 2561 เครื่องทำน้ำเย็นจะสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 1,656,560 กิโลวัตต์ต่อปี

### 4. มาตรการลดใช้กระดาษ

- การจัดห้องประชุมแบบ Clutter-Free ใช้กระดาษและดินสอเฉพาะเท่าที่จำเป็น
- ส่งเสริมการใช้กระดาษ 2 หน้า ไม่ว่าจะเป็นกระดาษเอ4, Flip Chart และกระดาษรีไซเคิล
- ส่งเสริมการใช้ระบบด้านออนไลน์ มากกว่าการพิมพ์
- ตกแต่งโต๊ะประชุมด้วยพืชตระกูลกระบองเพชร ลดการใช้น้ำ

### 5. มาตรการการลดใช้วัตถุดิบอาหาร

- เครื่องปรุงหรือซอสในภาชนะใหญ่แทนการใช้ถ้วยเล็ก
- ภาชนะใส่น้ำดื่มเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือนำกลับมาใช้ใหม่ได้
- วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งก่อนและหลังกระบวนการ

### 6. การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

หลังการประชุมทางโรงแรมฯ ยังส่งเสริมให้ทำแบบประเมิน Meeting Impact Report (MIR) เพื่อรวบรวมข้อมูลการลดทรัพยากร และสามารถนำมาต่อยอดการให้คั่นต่อสังคมในภายหน้า

### 7. สิ่งแวดล้อม

- ระบบจัดการคัดแยกขยะ รวมถึงถังขยะแยกประเภท สามารถนำของเหลือใช้/ขยะ มารีไซเคิลหรือนำกลับมาใช้ใหม่ได้กว่าร้อยละ 70
- การประชุมสีเขียว ไม่ใช้น้ำบรรจุขวด (Bottled Water) ในห้องประชุมสัมมนา



## 8. Others

- On 9 September 2017, we donate Baht 3,000 in total for Mangroves Planting & Donation at Mangrove Educational School, Samut Songkhram province.
- On 4 September 2017, we cooperated with Bangkok Metropolitan Administration (BMA) to provide an opportunity for young disadvantaged children to join a table manner for experiencing 5 stars hotel product and service and educating them how's the working life in the hotel. We believe that somehow this activity might be able to inspire them when they grow up. The total in-kind donation value is Baht 6,000.
- As a Global Running Day campaign, our property organized an event in the Global Running Day by selling t-shirts and made an appointment with all participated runners and ran together at Benjakitti Park to create awareness of how people taking care of their health and raising fund. After the event, all the earning was donated to Wat Phrabatnumphu in the total amount of Baht 24,499 on 7 June 2017.

## Sheraton Hua Hin Resort & Spa Hotel

### 1. Water Savings

- Waste water is reused through the use of a ultrafiltration system and reverse osmosis system-re-using/saving 14,600 cubic meters of water per year.
- Shower-head aerators in guest rooms to reduce flow rates-an estimated saved of 240 liters per day per occupied guest room.
- Faucet aerators in guest rooms and public areas to regulate flow rates-an estimated saved of 36 liters per day per washbasin.
- Drip irrigation system in resort gardens-using 40% less water than a traditional sprinkler system and uses 40% waste water.

## 8. อื่นๆ

### โครงการบริจาคและปลูกป่าชายเลน

ทางโรงแรมได้ส่งอาสาสมัครซึ่งมาจากพนักงานของโรงแรมไปเป็นตัวแทนในการช่วยปลูกป่าชายเลนที่จังหวัดสมุทรสงคราม ในวันที่ 9 กันยายน 2560 และยังได้มอบเงินบริจาค 3,000 บาท

### โครงการให้ความรู้ และเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับเด็กที่ขาดแคลน

โรงแรมเวสตินร่วมมือกับกรุงเทพมหานครสร้างโอกาสในการเรียนรู้ให้เด็กที่ขาดแคลนได้เห็นการทำงานในโรงแรม เพื่อที่วันหนึ่งสิ่งเหล่านี้อาจจะเป็แรงผลักดันให้เด็กเหล่านี้ ตั้งใจเรียน และมุ่งมั่นเพื่อให้ตนเองจะมีชีวิตและงานที่ดีและมั่นคงในอนาคต พร้อมทั้งเลี้ยงอาหารกลางวันและให้ความรู้ถึงมารยาทบนโต๊ะอาหาร ในวันที่ 4 กันยายน 2560

### จำหน่ายเสื้อเพื่อนำเงินไปบริจาคให้แก่วัดพระบาทน้ำพุ เนื่องในวันวิสาขกาล

สืบเนื่องจากวันที่ 7 มิถุนายน เป็นวันวิสาขกาล ทางโรงแรมจึงจัดแคมเปญ เพื่อจัดจำหน่ายเสื้อวงให้ผู้ที่สนใจ โดยรายได้หลักหักค่าใช้จ่ายจะถูกนำไปบริจาคให้แก่วัดพระบาทน้ำพุ โดยมียอดรวมอยู่ที่ 24,499 บาท และในวันงานโรงแรมยังเชิญชวนผู้ที่ร่วมซื้อเสื้อมาวิ่งออกกำลังกายพร้อมกันที่สวนเบญจกิติเพื่อรณรงค์ให้คนทั่วไปใส่ใจในสุขภาพมากขึ้น

## โรงแรมเซอร่าตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา

### 1. มาตรการลดการใช้น้ำ

- นำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ โดยนำมาผ่านระบบกรองอัลตรา ฟิลเตรชั่น และรีเวสออสโมซิส (Ultrafiltration System & Reverse Osmosis System ) โดยการนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้กับระบบระบายความร้อนของระบบปรับอากาศ (Cooling Tower System) ซึ่งสามารถลดการใช้น้ำได้ 14,600 ลูกบาศก์เมตรต่อปี
- เพิ่มปริมาณอากาศสำหรับอุปกรณ์ก๊อกรน้ำ และหัวฝักบัวอาบน้ำสำหรับส่วนห้องพัก (มาตรการต่อเนื่อง) สามารถลดปริมาณการใช้น้ำได้ 240 ลิตรต่อวัน และพื้นที่ส่วนกลาง ลดปริมาณการใช้น้ำได้ 36 ลิตรต่ออ่างล้างมือ/ล้างหน้า
- ใช้ระบบการรดน้ำต้นไม้แบบหยด (Dripping Irrigation System) (มาตรการต่อเนื่อง) ลดการใช้น้ำได้กว่าร้อยละ 40 จากระบบสปริงเกอร์ โดยการใช้เวลาที่ใช้น้ำที่ใช้น้ำที่ผ่านระบบกรองไมโคร ฟิลเตรชั่น

## **2. Chemical Reduction**

- Time for a Change' linen cards in all guest rooms encouraging guests to reduce the use of chlorine, detergent and water.
- Ecolab standards of chemical usage throughout the resort.
- All styro-foam packaging is rejected by receiving area.

## **3. Energy Savings**

- Use LED lighting in grand ballroom-saved 36,000 kWh per year.
- Automatic AC shut off in all guest rooms, saved 24,500 kWh per year.
- Use photo cell system to control the lighting switch of indoor carpark, saved 5,000 kWh per year.
- Use motion sensor system to control the lighting switch of meeting corridor and public restroom, saved 6,600 kWh per year.
- Use controller program for chiller system, saved 450,000 kWh per year.

## **4. In addition other goals and achievements include:**

- Garbage management system, including separation bins in guest rooms-approximately 70% of garbage is recycled or reused.
- Green meetings, including no bottled water in convention rooms
- Suppliers should take back containers after delivery for re-use
- Supporting re-use and our local community by donating used towels and bed linen
- Supporting the use of local, sustainable, produce

Sheraton Hua Hin Resort & Spa won “ASEAN Green Hotel Award 2014-2016” from the 4<sup>th</sup> ASEAN Tourism Forum (TF 2014) held in Malaysia on the 20th of January 2014.

## 2. มาตรการลดการใช้สารเคมี

- ใช้ “Time for Change” การ์ด โดยผู้เข้าพักสามารถแจ้งความประสงค์ที่จะลดการเปลี่ยนผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน และผ้าเช็ดตัว เพื่อการลดการใช้สารเคมี (คลอรีน และสารซักฟอก) และน้ำ
- ไม่ใช้วัสดุหีบห่อชนิด Styro-Foam สำหรับของที่นำเข้ามาใช้ในโรงแรม

## 3. มาตรการลดการใช้พลังงาน

- เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าบริเวณห้องประชุม แกรนด์บอลรูม จำนวน 70 หลอด ขนาด 50 วัตต์ แทนหลอดฮาโลเจนขนาด 500 วัตต์ ผลการประหยัด 36,000 กิโลวัตต์ต่อปี
- ติดตั้งระบบไฟโต เซล บริเวณลานจอดรถเพื่อควบคุมการเปิดและปิดไฟอัตโนมัติ ในช่วงเวลากลางวัน ผลการประหยัด 5,000 กิโลวัตต์ต่อปี
- ติดตั้งระบบโมชันเซ็นเซอร์ควบคุมการเปิด และปิดไฟแสงสว่างแบบอัตโนมัติ บริเวณทางเดิน ห้องประชุม และห้องน้ำส่วนกลาง ผลการประหยัด 6,600 กิโลวัตต์ต่อปี
- ติดตั้งระบบตัดไฟฟ้าในห้องพักเมื่อไม่ได้ใช้งาน 24,500 กิโลวัตต์ต่อปี
- ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบปรับอากาศแบบчилเลอร์ โดยทำการติดตั้งโปรแกรมระบบควบคุมอุณหภูมิแบบอัตโนมัติ รวมทั้งติดตั้งตัวควบคุมความเร็วรอบของมอเตอร์ของระบบส่งน้ำเย็น ผลการประหยัด 450,000 กิโลวัตต์ต่อปี

## 4. มาตรการอื่น ๆ

- ระบบจัดการคัดแยกขยะ รวมถึงถังขยะแยกประเภท มีการตรวจคัดแยกประจำวันและเก็บข้อมูลการจำหน่ายออกไป เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป
- มีการกำจัดขยะบริเวณแนวชายหาดหน้าโรงแรมฯ เป็นประจำทุกสัปดาห์
- การประชุมสีเขียว ไม่ใช่น้ำบรรจุขวด (Bottled Water) ในห้องประชุมสัมมนา

ทั้งนี้โรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ได้รับรางวัล ASEAN Green Hotel Award 2014 จากงาน ASEAN Green Hotel Award ครั้งที่ 4 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2557 ที่เมืองกัวงโจ ราชอาณาจักร ประเทศมาเลเซีย

---

## Sheraton Hua Hin Pranburi Villas

### 1. Water Savings

- 100% waste water is reused through the use of media filter system-re-using/saved 9,800 cubic meters of water per year.
- Faucet aerators in public areas to regulate flow rates-saved of 550 cubic meters of water per year of washbasin.

### 2. Chemical Reduction

- All styro-foam packaging is rejected by receiving area.

### 3. Energy Savings

- Use LED lighting in villas room to saving energy.
- Use heat recovery system in villas room from air conditioning reverts to hot water.

### 4. In addition other goals and achievements include:

- Garbage management system, including separation bins in guest rooms – approximately 70% of garbage is recycled or reused.
- Suppliers should take back containers after delivery for re-use
- Supporting re-use and our local community by donating used towels and bed linen
- Supporting the use of local, sustainable, produce

Sheraton Hua Hin Pranburi Villas won “ASEAN Green Hotel Award 2014-2016” from the 4th ASEAN Tourism Forum (TF 2014) held in Malaysia on the 20th of January 2014.

## โรงแรมเชอราตัน หัวหิน ปรานบุรี วิลล่า

### 1. มาตรการลดการใช้น้ำ

- นำน้ำเสียกลับมาใช้ร้อยละ 100 โดยนำมาผ่านระบบถังกรองมีเดีย ซึ่งสามารถลดการใช้น้ำได้กว่า 9,800 ลูกบาศก์เมตรต่อปี
- เพิ่มปริมาณอากาศสำหรับอุปกรณ์กักน้ำส่วนกลาง (มาตรการต่อเนื่อง) สามารถลดปริมาณการใช้น้ำได้ 550 ลูกบาศก์เมตรต่อปี

### 2. มาตรการลดการใช้สารเคมี

- ไม่ใช้วัสดุหีบห่อชนิด Styro-foam สำหรับของที่นำเข้ามาใช้ในโรงแรม

### 3. มาตรการลดการใช้พลังงาน

- มีการติดตั้งหลอดประหยัดไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ห้องพัก เพื่อลดปริมาณการใช้พลังงาน
- มีการติดตั้งระบบปรับอากาศ แบบฮีทรีโคฟเวอรี่ (Heat Recovery) โดยผลิตน้ำร้อนจากความร้อนที่มาจากระบบปรับอากาศ

### 4. มาตรการอื่นๆ

- ระบบจัดการคัดแยกขยะ รวมถึงถังขยะแยกประเภท มีการตรวจคัดแยกประจำวันและเก็บข้อมูลการจำหน่ายออกไป เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป

ทั้งนี้โรงแรมเชอราตัน หัวหิน ปรานบุรี วิลล่า ได้รับรางวัล รางวัล ASEAN Green Hotel Award 2014 จากงาน ASEAN Green Hotel Award ครั้งที่ 4 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2557 ที่เมืองกัวงโจ รัฐฮาร์วัก ประเทศมาเลเซีย

## Shareholders' Structure and Management

### Shareholders' Structure

Details	On December 31, 2017	
	Total Shares	% of Shares
1. Metro Premier Holding Company Limited	1,026,558,657	35.53
2. Citynet Asia Limited	206,850,000	7.16
3. Thai Property Public Company Limited	147,000,000	5.09
4. Mr. Surachai Ratithong	144,073,000	4.99
5. Miss. Saranya Chaichutaporn	84,023,800	2.91
6. Mr. Tawee Anantarattana	65,531,090	2.27
7. Mr. Vileart Wongapisampho	51,629,405	1.79
8. Property Perfect Public Company Limited	49,099,819	1.70
9. Mr. Theeratat Poolkasame	43,424,115	1.50
10. Mr. Kirin Narula	37,756,985	1.31
Total	1,855,946,871	64.24
Minor Shareholders	1,033,092,366	35.76
<b>Grand Total</b>	<b>2,889,039,237</b>	<b>100.00</b>

### Dividend Policy

The Company currently has a policy to pay a cash dividend of not less than 50 percent of net profit after taxation; however, the payout ratio may be lower if the Company plans to expand its operations. The Company's subsidiary has the same dividend policy.



## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

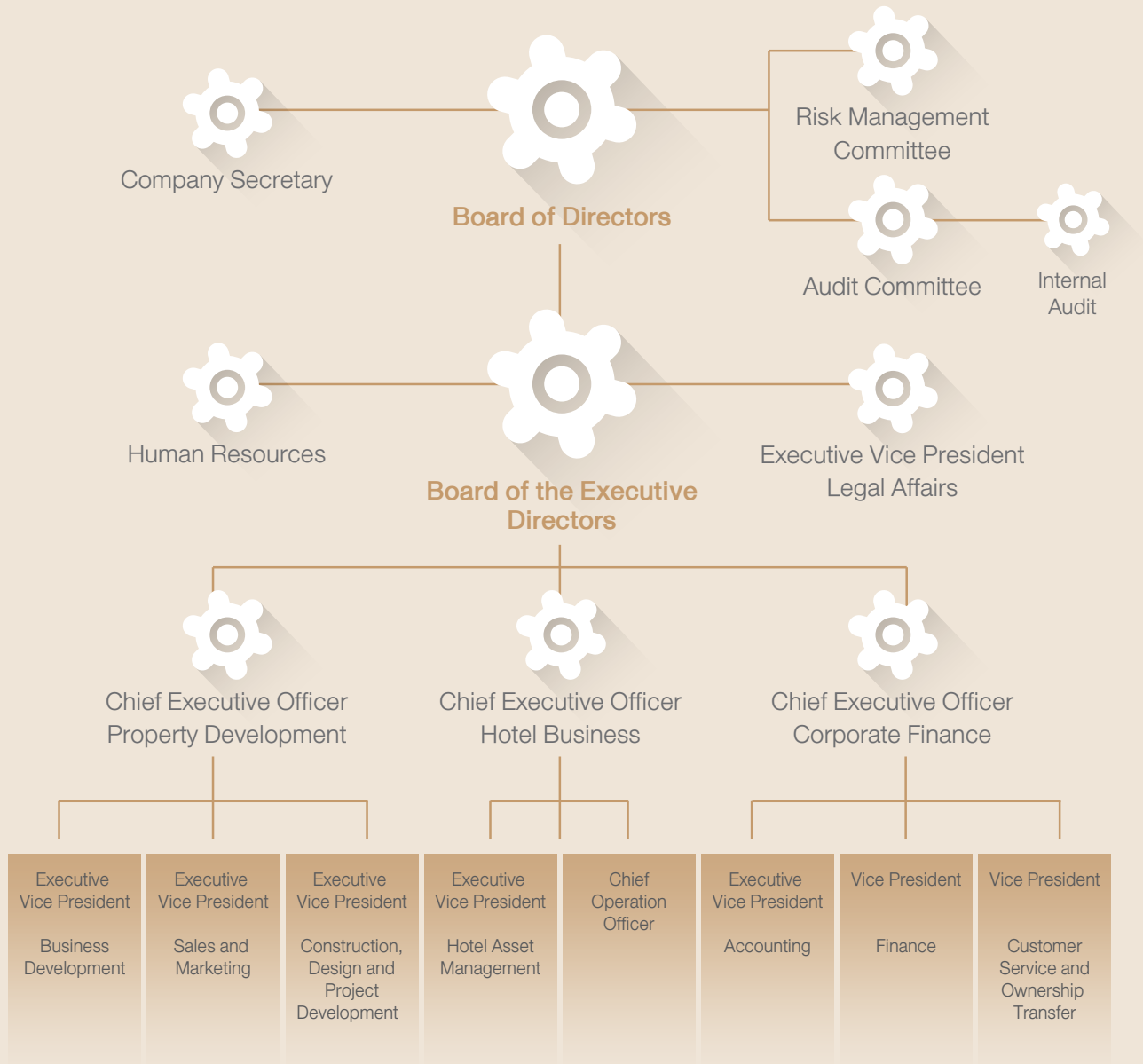
### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ 31 ธันวาคม 2560	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท เมโทร พรีเมียร์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,026,558,657	35.53
2. Citynet Asia Limited	206,850,000	7.16
3. บริษัท ไทย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	147,000,000	5.09
4. นายสุรชัย รติทอง	144,073,000	4.99
5. นางสาวศรัญญา ชัยจุฑาพร	84,023,800	2.91
6. นายทวี อนันตรัตนา	65,531,090	2.27
7. นายวิเลิศ วงศ์อภิสมโพธิ์	51,629,405	1.79
8. บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)	49,099,819	1.70
9. นายธีรวัช พูลเกษม	43,424,115	1.50
10. นายกิรินทร์ นฤหาล้า	37,756,985	1.31
รวม	1,855,946,871	64.24
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	1,033,092,366	35.76
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,889,039,237</b>	<b>100.00</b>

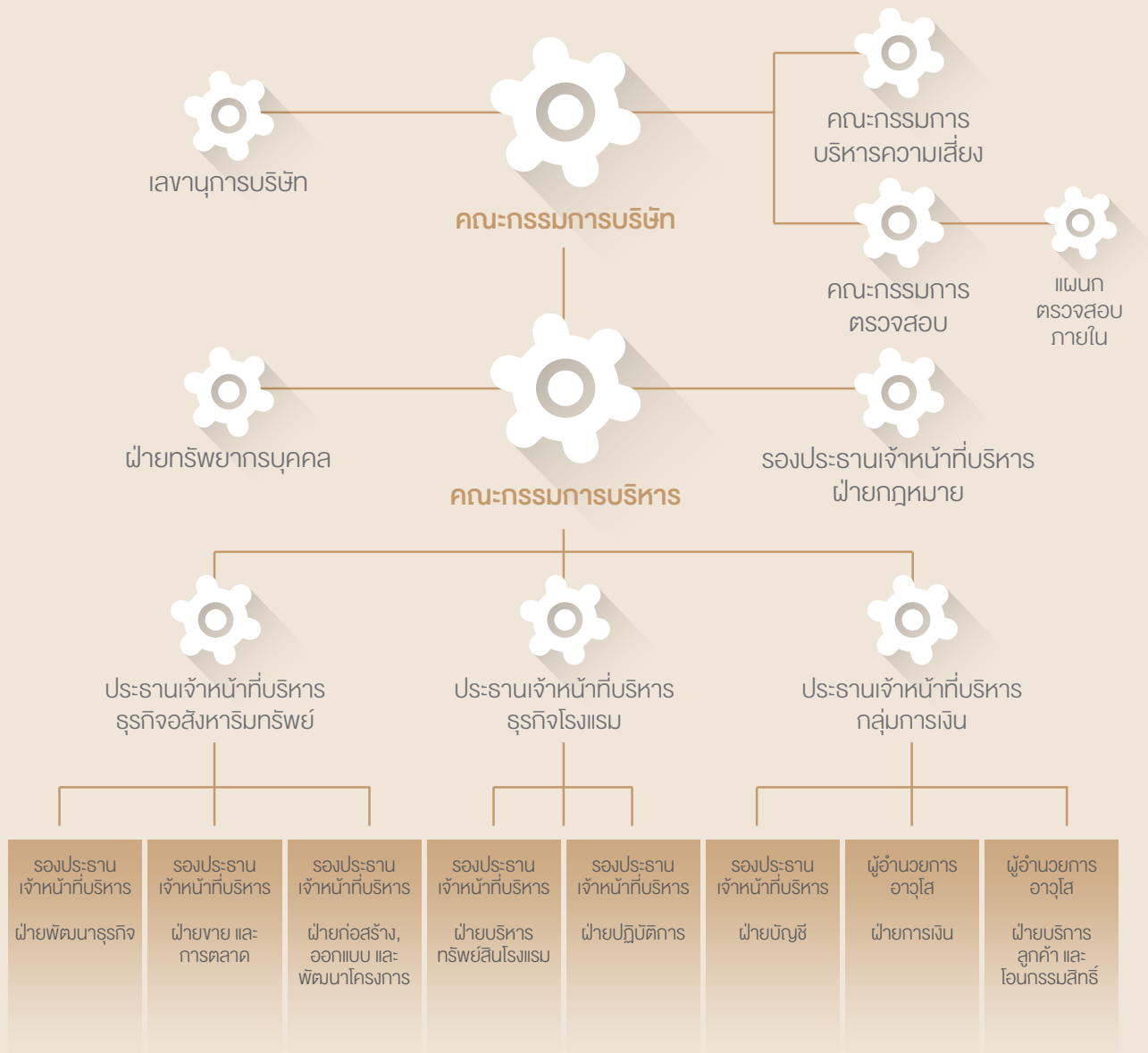
### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้ในการก่อสร้างโครงการในปัจจุบันให้แล้วเสร็จหรือเพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้สำหรับบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเช่นเดียวกับบริษัทแม่

## ORGANIZATION STRUCTURE



## โครงสร้างการจัดการ



## Board of Directors

As of 31 December 2017, the Board of Directors comprises of 11 members as listed below. There were 6 meetings held during 2017.

Name-Surname	Title	Number of Meetings Attending in year 2017	Number of Meetings Held on the year 2017
Mr. Wichai Thongtang	Chairman	6 times	6 times
Dr. Bhichit Rattakul	Director	6 times	6 times
Mr. Chainid Adhyanasakul	Director	6 times	6 times
Mr. Suradej Narula	Director	6 times	6 times
Mr. Vitavas Vibhagool	Director	6 times	6 times
Ms. Wilawun Leongnarktongdee	Director	6 times	6 times
Mr. Amarin Narula	Director	6 times	6 times
Mr. Paisit Kaenchan	Director	6 times	6 times
Mrs. Phornsiri Manoharn*	Independent Director and Chairman of Risk Management Committee	6 times	6 times
Mr. Wattana Suthipinijtham	Independent Director and Chairman of Audit Committee	6 times	6 times
Mr. Amarit Pansiri	Independent Director, Audit Committee and Risk Management Committee Member	6 times	6 times
Mr. Amarit Pansiri	Independent Director and Chairman of Audit Committee	5 times	6 times

\* Resigned on 31 December 2017

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 11 ท่าน และมีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่มาประชุมในปี 2560	จำนวนครั้งที่มีการประชุมในปี 2560
นายวิชัย ทองแดง	ประธานกรรมการ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
ดร. พิจิตต รัตตกุล	กรรมการ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นายชายนิด อรรถญาณสกุล	กรรมการ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นายสุรเดช นฤหาล้า	กรรมการ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นายวิทวัส วิภากุล	กรรมการ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นางสาววิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี	กรรมการ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นายอมรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นายไพสิฐ แก่นจันทร์	กรรมการ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นางพรศิริ มโนหาญ*	กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นายพรชัย กิตติปัญญางาม	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นายวัฒนา สุทธิพิณีจรรรม	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ กรรมการบริหารความเสี่ยง	6 ครั้ง	6 ครั้ง
นายอมฤทธิ ปันศิริ	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	5 ครั้ง	6 ครั้ง

หมายเหตุ : \*นางพรศิริ มโนหาญ ลาออก เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## The Company Secretary

Mr. Somchai Treeratanaphitak

## Authorized Directors

(1) Mr. Wichai Thongtang and Mr. Bhichit Rattakul can sign jointly to bind the Company and affixing the Company seal; or (2) Mr. Bhichit Rattakul or Mr. Chainid Adhyanasakul or Mr. Paisit Kaenchan can sign jointly with Ms. Wilawun Leongnarktongdee or Mr. Vitavas Vibhagool or Mr. Suradej Narula or Mr. Amarin Narula, totaling two directors and affixing the Company seal.

## Scopes, authorities, and responsibilities of the Board of Directors

The Directors shall perform their duties in accordance with the laws, objectives and Articles of Association of the Company and Shareholders' resolutions to ensure the best benefits of the Company. Key duties and responsibilities are summarized below:

1. The Board of Directors shall hold an annual general shareholders' meeting within four months of the last day of the fiscal year of the Company.
2. The Board of Directors shall hold a meeting at least once every three months.
3. The Board of Directors shall prepare the statement of financial position and statement of comprehensive income as at the last day of the fiscal year of the Company for submission to the shareholders' meeting for their consideration and approval.
4. The Board of Directors may approve the granting of authority to any directors or director to take any action on behalf of the Board or grant authority to any person the Board considers appropriate.
5. The Board of Directors shall determine the Company's target, policy, business plan, budget, and supervise the Executive Directors and the Management of the Company to ensure the conduct of business will always in line with the Company's policy.

## เจลาบุการบริษัท

นายสมชาย ตริรัตนพิทักษ์

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ 1. นายวิชัย ทองแดง และนายพิจิตต์ รัตตกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ 2. นายพิจิตต์ รัตตกุล หรือ นายชายนิด อรรถญาณสกุล หรือ นายไพสิฐ แก่นจันทร์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาววิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี หรือ นายวิวัฒน์ วิภากุล หรือ นายสุรเดช นฤหล้า หรือ นายอมรินทร์ นฤหล้า รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรือ อาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายใน ระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือ แก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
5. กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงควบคุมและกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด



Board of Directors' authorities are not included the approval of any transactions which conflicts may arrive or any transactions that Board of Directors or parties concerned may have conflict of interest or gain any benefits which conflicts with the Company and the interests of its subsidiary companies. According to the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations, the approval of the above transactions must be presented to the Board of Directors and/or Shareholder during their meetings for their consideration and approval in accordance with the Company rules and regulations or applicable law.

### **Term of the Board of Directors**

During the shareholders' meeting, one third of the Director will be retired by rotation. In case that the members of the Board of Directors cannot be divided into equally three, the retirement or elimination must be closest to one third of total members of the Board of Directors.

### **Board of the Executive Directors**

As of 31 December 2017, the Board of Executive Directors consists of 7 members as listed below:

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. Dr. Bhichit Rattakul         | Chairman of the Board of Executive Directors      |
| 2. Mr. Chainid Adhyanasakul     | Vice Chairman of the Board of Executive Directors |
| 3. Mr. Vitavas Vibhagool        | Executive Director                                |
| 4. Mr. Suradej Narula           | Executive Director                                |
| 5. Ms. Wilawun Leongnarktongdee | Executive Director                                |
| 6. Mr. Amarin Narula            | Executive Director                                |
| 7. Mr. Paisit Kaenchan          | Executive Director                                |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติ รายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีทั้งหมด 7 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                   |                        |
|-----------------------------------|------------------------|
| 1. ดร. พิจิตต รัตตกุล             | ประธานกรรมการบริหาร    |
| 2. นายชายนิด อรรถญาณสกุล          | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายวิวัฒน์ วิกากุล             | กรรมการบริหาร          |
| 4. นายสุรเดช นฤหาล้า              | กรรมการบริหาร          |
| 5. นางสาววิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี | กรรมการบริหาร          |
| 6. นายอมรินทร์ นฤหาล้า            | กรรมการบริหาร          |
| 7. นายไพสิฐ แก่นจันทน์            | กรรมการบริหาร          |

### Scopes, authorities, and responsibilities of the Board of Executive Directors

Authorized duties of the Board of Executive Directors are to ensure that the normal daily business of the Company are conducted in line and in accordance with present economic and financial conditions, assist the Board of Directors in determination of suitable business policy, plan, budget, management structure, and overall management of the Company.

1. To consider the allocation of the annual budget as proposed by the management before further propose to the Board of Directors for consideration and approval, and to consider and approve the change and the increase of the annual budget in case of urgent matter during the period which has no any Board of Directors Meeting, and then proposed to the Board of Directors for acknowledgement in the next meeting.
2. To approve the expenses in an amount not exceeding 10 Million Baht.
3. To approve the significant investments which are specified in the annual budget as assigned by the Board of Directors or as approved in principle by the Board of Directors.
4. To consider and approve the purchase of land in an amount not exceeding 500 Million Baht, whereby each approval of the purchase of land shall be required to specify the preliminary plan and project feasibility in order to support the consideration.
5. To consider and approve the specification of the budget of project costs in an amount not exceeding 1,000 Million Baht, whereby each approval of budget shall be required to specify the preliminary plan and project feasibility in order to support the consideration.
6. To consider and approve the amendment of the budgets of business development and project construction works (new projects of real estates and hotels) in an amount not exceeding 10% of the existing amount or not exceeding 100 Million Baht.
7. To consider and approve the applications for all credit facilities from financial institutions for project financing in an amount not exceeding 1,000 Million Baht per project, excluding the amount for letters of guarantee for infrastructure which shall be complied with the conditions and requirements of the financial institution which provides such credit facility.

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในกรณีเร่งด่วนในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป
2. อนุมัติการใช้จ่ายเงินต่าง ๆ ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
4. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อที่ดินภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยการอนุมัติจัดซื้อที่ดินแต่ละครั้งจะต้องมีการกำหนดแผนเบื้องต้นและรายงานความเป็นไปได้ของโครงการประกอบการพิจารณา
5. พิจารณาและอนุมัติกำหนดงบประมาณต้นทุนโครงการในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท โดยการอนุมัติงบประมาณในแต่ละครั้งจะต้องมีการกำหนดแผนเบื้องต้น และรายงานความเป็นไปได้ของโครงการประกอบการพิจารณา
6. พิจารณาและอนุมัติการแก้ไขงบประมาณงานพัฒนาธุรกิจและก่อสร้างโครงการ (โครงการอสังหาริมทรัพย์และโรงแรมที่สร้างใหม่) ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินเดิม หรือไม่เกิน 100 ล้านบาท
7. พิจารณาและอนุมัติการขอสินเชื่อทุกประเภทจากสถาบันการเงินเพื่อทำโครงการ (Project Finance) ในวงเงินไม่เกินโครงการละ 1,000 ล้านบาท โดยวงเงินดังกล่าวไม่รวมวงเงินหนังสือค้ำประกันสาธารณะใดๆ ซึ่งให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อดังกล่าว

8. To consider and approve the applications for all credit facilities from financial institutions for working capital and refinance, including repayment of debts of the Company in an amount not exceeding 500 Million Baht.
9. To consider and approve the procurements in the amount not exceeding 30 Million Baht in case they are not specified in the annual budget as assigned by the Board of Directors of the Company or as approved in principle by the Board of Directors of the Company.
10. To consider and approve the estimated liabilities which may be occurred in the future (accounting wise) in the amount not exceeding 20 Million Baht per year.
11. To act as the consultant of the management in relation to the policies of finance, investment, marketing, personal administration and other operations.
12. To allocate the pensions and rewards which have already been approved by the Board of Directors to the Company's staffs or employees or any persons who work for the Company.
13. To control the business operations and/or daily managements of the Company.
14. To specify the management structure and to appoint the management team, a person in the management team and general manager of hotel, including to nominate an appropriate person to be the Chief of Executive Officer to the Board of Directors of the Company for consideration and approval.
15. To perform other duties as assigned by the Board of Directors of the Company.

Provided that the authorities of the Executive Committee shall not be included the approval of any transaction which may incur a conflict or any transaction in which the Executive Committee or the related persons of the Executive Committee have the conflicts of interest or any other benefits which may be conflicted with the Company and its subsidiaries in accordance with the rules of the Stock Exchange of Thailand, provided that the approval of such transactions shall be proposed to the Board of Directors Meeting and/or the Shareholders' Meeting for consideration and approval in accordance with the Articles of Association and relevant laws as specified.

8. พิจารณาและอนุมัติการขอสินเชื่อทุกประเภทจากสถาบันการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อการ Refinance รวมทั้งเพื่อชำระหนี้ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท
9. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในกรณีที่ไม่มีงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้วในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท
10. พิจารณาและอนุมัติการตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต (ทางบัญชี) ในวงเงินไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การลงทุน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ
12. จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท
13. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
14. กำหนดโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะผู้บริหาร บุคคลในคณะผู้บริหาร และผู้จัดการทั่วไปของโรงแรม รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
15. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งหรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## Audit Committee

As of 31 December 2017, the Company Audit Committee consists of 3 members as listed below.

1. Mr. Pornchai Kittipanyangam	Chairman of Audit Committee
2. Mr. Wattana Suthipinijtham	Audit Committee Member
3. Mr. Amarit Pansiri	Audit Committee Member

## Scopes, authorities, and responsibilities of the Audit Committee

The audit committee of the company has the scope of duties and responsibilities to the Board of Directors on the following matters:

1. To review the Company financial reporting process to ensure that it is accurate and adequately disclosed;
2. To review the Company internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable, adequate and efficient. To determine the Internal Audit Unit has independency, as well as to approve the appointment, transfer, and dismissal of the Chief of Internal Audit Unit or any other siMillionar unit in charge of an internal audit and internal control;
3. To review the Company full compliance with the law applicable include SEC Act, SET Rules & Regulations, securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating and apply to the Company business;
4. To consider, review, and state the opinion in selecting independent person to be the Company Auditor, and to consider the suitability of annual remuneration, as well as attending a meeting with an independent auditor at least once a year without Company Management;
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead or have potential to lead to the conflict of interests, to ensure that these transactions are in full compliance with the relevant laws, SET Rules and Regulation, and the Exchange's, are reasonable, and are for the highest benefit of the Company;



## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายพรชัย กิตติปัญญางาม  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวัฒนา สุทธิพิณิจธรรม | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายอมฤต ปันศิริ         | กรรมการตรวจสอบ       |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัทฯ



6. To prepare and disclose in the Company's annual report, an Audit Committee's Report which must be signed by the Chairman of the Audit Committee. The report must at least contain the following:
  - 6.1 Statement of validity accuracy and trustworthy of financial statement
  - 6.2 Statement of the adequacy of internal control
  - 6.3 Statement of the compliance of applicable laws and regulations
  - 6.4 Statement of the suitability of company auditor
  - 6.5 Statement of connected transactions
7. To perform any other duty as assigned by the Company Board of Directors, with the consent of the audit committee.
8. To consider review and approve the internal audit annual Plan including considers and states the opinion of the reasonableness of Internal audit annual budget.

The Board of Director shall appoint the Chairman of the Audit Committee and members of the Audit Committee, who can serve their duties and responsibilities as the Chairman and as the members of the Committee of not more than three years. The Chairman of the Audit Committee and its members can be re-elected to serve another three years term as the Chairman or as the members of the Audit Committee.

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ของบริษัทฯ
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่ใช้บังคับ
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นประกอบการพิจารณางบประมาณและอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท คือ ประธานกรรมการตรวจสอบวาระ 3 ปี และกรรมการตรวจสอบวาระ 3 ปี ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก



## Risk Management Committee

As of 31 December 2017, the Company Risk Management Committee consists of 1 member as listed below.

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. Mrs. Phornsiri Manoharn*   | Chairman of Risk Management Committee<br>*(Resigned on 31 December 2017) |
| 2. Mr. Wattana Suthipinijtham | Risk Management Committee Member   |

## Scopes, authorities, and responsibilities of the Risk Management Committee

The Risk Management Committee of the company has the scope of duties and responsibilities to the Board of Directors on the following matters:

1. Reviewing and proposing the policy of the risk management and the acceptable risks to the Board of Directors for consideration and approval.
2. Supervision of the development and the compliance with the framework of the risk management for the entire organization.
3. Reviewing the report of the risk management to follow up the important risks and proceeding to ensure that the organization has the management of risks in sufficient and appropriate manner.
4. Proposing the overall risk of the Company including the adequacy of the Company's internal control system for management of various important risks to the Board of Directors of the Company.
5. Suggestion to the Company in the works of the risk management and consideration of amendment of the information concerning the development of the risk management system.
6. Having the power to appoint the working group for evaluation and following up the risks of the Company.
7. Other matters as the Board of Directors will assign concerning the risk management

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีทั้งหมด 1 ท่าน ประกอบด้วย

- |                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นางพรศิริ มโนหาญ*       | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง       |
|                            | *(ลาออกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560) |
| 2. นายวัฒนา สุทธิพิณิจธรรม | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานและนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และดำเนินการให้มั่นใจได้ว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
4. นำเสนอความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท รวมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเพื่อการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สำคัญให้กับคณะกรรมการบริษัท
5. ให้คำแนะนำกับบริษัทในด้านการบริหารความเสี่ยง และการพิจารณาแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
6. ให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงของบริษัท
7. เรื่องอื่นๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## Management

As of 31 December 2017, the Management comprises of 10 members as listed below.

1. Mr. Vitavas Vibhagool	Chief Executive Officer Property Development
2. Ms. Wilawun Leongnarktongdee	Chief Executive Officer Corporate Finance
3. Mr. Paisit Kaenchan	Chief Executive Officer Hotel Business
4. Mr. Somchai Treeratanaphitak	Executive Vice President Legal Affairs
5. Ms. Tipaporn Panitpong	Chief Operating Officer
6. Mr. Somsak Chaipitoonsawas	Executive Vice President Construction Design and Project Development
7. Mr. Sathit Kiatkrajai	Executive Vice President Accounting and Control
8. Mr. Pheeraphon Nonthasoot	Executive Vice President Sales and Marketing
9. Mr. Sutipong Jitnotai	Executive Vice President Business Development
10. Ms. Chadaporn Chayawan	Vice President Finance

## Appointment of Audit Committee / Independent director

A policy of recruiting the Audit Committee / Independent Director in accordance with the Securities and Exchange Commission, Re. Tor. Chor. 28/ 2551 regarding the approval and permission to sell new shares. The Board of Director's meeting authorized in establishment audit committee and assigned to audit committee in three year by each audit committee must be independent directors and have qualified as the independent directors as following:

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายวิวัฒน์ วิชากุล             | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์                     |
| 2. นางสาววิลาวัดน์ เหลืองนาคทองดี | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงิน                              |
| 3. นายไพสิฐ แก่นจันทร์            | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจโรงแรม                              |
| 4. นายสมชาย ตีรรัตน์พิทักษ์       | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายกฎหมาย<br>และเลขานุการบริษัท       |
| 5. นางสาวทิพาพร พานิชพงษ์         | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ                         |
| 6. นายสมศักดิ์ ชัยพิทุรสวัสดิ์    | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายก่อสร้าง<br>ออกแบบ และพัฒนาโครงการ |
| 7. นายสาริต เกียรติกระจาย         | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชี                              |
| 8. นายพีรพล นนทสุติ               | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายขายและการตลาด                      |
| 9. นายสุทธิพงษ์ จิตโนทัย          | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ                        |
| 10. นางสาวชฎาพร ฉายะวรรณ          | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน                                     |

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ให้สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้



- a) Holding shares not exceeding one per cent of the total number of shares with voting rights of the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, including shares held by related persons of such independent director;
- b) Neither being nor used to be an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, or controlling person of the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office. Such prohibited characteristic shall not include the case where the independent director used to be a government official or advisor of a government unit which is a major shareholder or controlling person of the applicant;
- c) Not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the applicant or its subsidiary company;
- d) Neither having nor used to have a business relationship with the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office.

The term 'business relationship' under the first paragraph shall include any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or granting or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, and any other significant actions, which result in the applicant or his counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of the net tangible assets of the applicant or twenty Million baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the method for calculation of value of connected transactions under the Notification of the Capital Market Supervisory Board governing rules on connected transactions mutatis mutandis. The consideration of such indebtedness shall include indebtedness occurred during the period of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences;

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้ วิจารณ์ ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- e) Neither being nor used to be an auditor of the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office;
- f) Neither being nor used to be a provider of any professional services including those as legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding two Million baht per year from the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of filing an application with the Office;
- g) Not being a director appointed as representative of directors of the applicant, major shareholder or shareholder who is related to major shareholder;
- h) Not undertaking any business in the same nature and in competition to the business of the applicant or its subsidiary company or not being a significant partner in a partnership or being an executive director, employee, staff, advisor who receives salary or holding shares exceeding one per cent of the total number of shares with voting rights of other company which undertakes business in the same nature and in competition to the business of the applicant or its subsidiary company;
- i) Not having any other characteristics which cause the inability to express independent opinions with regard to the applicant's business operations

### **Appointment of Directors and Management**

Filling of vacancies of the Board memberships, which is either due to the resignation or retired by rotation of members of the Board, each Director shall nominate experienced and professional persons who can contribute his/her time and knowledge for the best benefits of the Company for consideration by the Board of Directors. Through discussion and interview, the Board of Directors will shortlist, select, and vote to elect the most suitable persons for presenting and recommending for appointment to the Shareholders for further approval.

The memberships of the Board of Directors are appointed by Shareholders according to the following procedures;

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับ การดำเนินงานของผู้ขออนุญาต

### **การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง**

ในการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบกำหนดออกตามวาระหรือกรรมการลาออก คณะกรรมการบริษัทจะให้กรรมการแต่ละท่านสรรหาและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งจะอุทิศเวลาและไม่มีคุณสมบัติขัดแย้งกับกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้มีความสมบัติดังกล่าวจะได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ที่ถูกต้องต่อไป

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. Each shareholder shall have one vote per one share.
2. Each shareholder shall freely cast his/her vote for one or more candidates to be appointed as Board members.
3. Person or persons who receive the highest votes and those who received the second highest votes shall be appointed as the Board members. In case numbers of votes are equal among nominated persons, the Chairman of the meeting shall cast the deciding vote.
4. At every annual general meeting, one-third of the directors, or if the number of directors is not a multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from office. The directors retiring from office in the first and second year after the registration of the Company shall be selected by drawing lots. In subsequent year, the directors who have held office longest shall retire. A director who vacates office under this section may be re-elected.
5. Any directors will resign from the position, they might submit the resignation letter to the company and the resignation shall be effective from the date on which the Company receive the resignation letter.

To fill vacancy of the Chief Executive Officer and the second tier Management, profile and qualifications of the potential candidate will be scrutinized by the Board of Directors. The Board of Directors will give consideration to education background, work experiences, suggested remuneration, and other general qualifications of the potential candidates, and vote for or against further employment of such candidate.

### Business Code of Conduct

The Company is aware of the importance of the Code of Best Practice. The Board of Directors intends to fulfill all conditions of the Code in accordance with the SET's guidelines for directors of listed companies.

1. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ในการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารที่อยู่ในระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับการรับรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯจะพิจารณาจากประสบการณ์ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา อัตราผลตอบแทนพร้อมทั้งลงมติ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบกรณีจัดจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนการจัดจ้างผู้บริหารระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะแจ้งมติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ เพื่อดำเนินการจัดจ้างตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไป

### หลักการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามมาตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้ในข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice for Directors of Listed Companies)

Moreover, the Board of Directors has agreed to follow the principles of good corporate governance outlined by the SET, which comprises 15 rules. The Board will ensure that the Company and its shareholders maintain a high standard of best practice and transparency, which will result in an increase in confidence amongst shareholders, investors and other related parties.

### Corporate Governance

Emphasis on good Corporate Governance (CG) is one of the key challenging mandates of the Board of Directors. Their inspiration to gradually roll out the implementation of good CG within the Company, base on the latest guideline that is published and announced by the Stock Exchange of Thailand with effect from reporting year 2008 onward.

Policy to disclose complete, accurate, fair, and timely information to public has always been major emphasis of the Board of Directors and the top management. The Company realizes that by providing equal and fair information to public, the right business decision will be made. Prior to disclose of the Company's information to public, the Company's policy stipulates that it is the duties and responsibilities of the Management to ensure that the source of such information is reviewed and found reliable, adequate evidences to support the said information are secured, commensurate analysis of information is made, and certain opinion experts is obtained.

For the Annual General or Extraordinary Meeting of the Shareholders, the Company sent invitation letter together with meeting agenda, necessary details of time and place of the meeting, plus other necessary document to every Shareholders, this was 10 days at least before the Shareholders meeting taken place by the Thailand Share Depository Center who acted as the share Registrar of the Company. During the meeting, the Board of Directors and the top Management provided ample time to answer questions to Shareholder, and to listen to opinion and suggestions of the Shareholders.

The Board of Directors has set a policy to conduct important business to management, ie. Business and management must be mandated by law or regulations in the coming years. The Company to resolve disputes between the Company's suppliers, customers, competitors, creditors and accurate based on the principles of good business practice. And the right to equality and fairness are the main benefits.



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ (Principle of Good Corporate Governance) เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส และประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และได้กำหนดแผนงานการพัฒนาปรับปรุงบริษัทฯ เพื่อมุ่งสู่การปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยได้เริ่มดำเนินการเป็นขั้นตอนตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป โดยยึดถือหลักปฏิบัติและรายงาน การกำกับดูแลกิจการตามหลัก Corporate Governance ใหม่ที่เผยแพร่โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเริ่มมีผลบังคับในงวดปีรายงาน 2551 เป็นต้นไป

ในเรื่องความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้นโยบายในการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูลของฝ่ายจัดการโดยยึดหลักที่ว่าฝ่ายจัดการต้องทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และทันต่อเวลา เพื่อไม่ก่อให้เกิดความได้เปรียบเสียเปรียบและก่อให้เกิดผลเสียหายต่อผู้ใช้ข้อมูล โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องตั้งอยู่บนหลักการของความถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์ของเอกสารหลักฐานหรือ ข้อคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่ได้ผ่านการพิจารณาทบทวนจากฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าร่วมประชุมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดทุกครั้ง โดยบริษัทฯ ได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน เป็นอย่างน้อย ในระหว่างการประชุมบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนที่เข้าร่วมประชุมได้มีโอกาสดซักถาม เสนอแนะข้อคิดเห็นและแนวทางที่เป็นประโยชน์เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการได้ตอบข้อซักถามดังกล่าวจนเป็นที่พอใจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญให้แก่ฝ่ายจัดการกล่าว คือ การดำเนินธุรกิจและการจัดการต้องเป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถแก้ไขปัญหาข้อพิพาทต่างๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ และคู่แข่ง โดยยึดหลักความถูกต้องตามหลักการบริหารที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และหลักของสิทธิความเท่าเทียมและผลประโยชน์ที่เป็นธรรมเป็นหลัก

## Corporate Governance Policies

The conduct of Company business adheres to international practices and principles of good corporate governance. This is in line with the guiding principle of the Stock Exchange of Thailand in promoting sound practices of good corporate governance among publicly listed companies in Thailand. The Company plans to communicate and encourage full compliance with good corporate governance principles to all of its Directors, management, officers, and staff.

The Company resolutely believes that the pursuing of good corporate governance policies and practices in the conduct of every business transactions is important, and represent a key to success, and to accomplish sustainable growth of the Company in the future, these includes:

### 1. Rights of Shareholders

#### 1.1 Annual general meeting of the Shareholders

##### 1.1.1 Date, time, and venue of the meeting

The institution of the Annual General Meeting of the Shareholder is within four months after the annual book closing date, December the 31st of each year. The Company secures the most suitable date, time, and venue that are most appropriate to facilitate and support the meeting process and both individual and institutional Shareholders who have to attend the meeting.

The meeting is not to be held on or during the weekend, public holidays, or commercial bank holidays, and it is to be held in Bangkok Metropolitan whereas the Head Office of the Company is situated. This is to promote and to encourage every Shareholder to participate in the meeting. The meeting starts in the morning, necessary detail and information of the meeting include; date, time, place, and agenda, etc. are provided in advance of the meeting. This is together with descriptions and reasons in association with each agenda, if applicable.

In addition and where appropriate, an Extraordinary General Meeting of the Shareholders can be instituted by the resolutions of the Board of Directors of the Company.

##### 1.1.2 Opportunity to recommend meeting agenda and to submit questions in advance of the meeting

The Company website is upgraded. This is to incorporate a feature whereby Shareholders can communicate, recommend, and suggest meeting agenda and/or questions to the Company Secretary in advance of the meeting.

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้บรรจุกระบวนการในการสื่อสารให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทราบหลักการนี้ เพื่อยึดถือปฏิบัติ ไว้ในแผนงาน

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

##### 1.1.1 การกำหนดวัน เวลา สถานที่ ในการประชุมผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะจัดขึ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีบดุลประจำปี บริษัทฯ จะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ที่จะจัดประชุม ซึ่งมีความพร้อมที่จะอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะไม่จัดประชุมในวันหยุดนักขัตฤกษ์ วันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ การประชุมจัดขึ้นในเขตกรุงเทพมหานคร อันเป็นที่ตั้งของสำนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้ง่าย โดยจะเริ่มการประชุมในช่วงเช้า บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุมที่มีคำชี้แจง และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม โดยไม่มีการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ หากคณะกรรมการบริษัท เห็นความจำเป็นหรือสมควร

##### 1.1.2 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและปรับปรุง Website ของบริษัทฯ ด้วยการจัดให้มีช่องทางในการติดต่อระหว่างเลขานุการบริษัทกับนักลงทุน หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถใช้เป็นช่องทางในการขอเพิ่มวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม

## **1.2 The process of the Annual General Meeting of the Shareholders**

### 1.2.1 Checking of attendance and the meeting registration

The company processes the registration by using barcode system that identify and recognize the identity number of shareholders imprinted in the registration form and Power of Attorney to provide the shareholder the most convenient registration process. Also the documents and Power of Attorney will be thoroughly checked by the company's assigned person, this person will promptly support the shareholders along the registration process.

### 1.2.2 Meeting in attendance by the Company members of the Board

The Annual General Meeting of the Shareholders is important, thus every members of the Board of the Company regularly attend the meeting. The Chairman of the Board chairs the meeting. In addition, the Company Chief Executive Officer, Executive Vice Presidents, Legal Advisor, and Auditors also attend to every meeting of the Shareholders, this is in order to listen to all comments, suggestions, advices, and concerns that are discussed during the meeting.

### 1.2.3 Meeting agenda

The meeting agenda is appropriately grouped according to subject headings such as the election and appointment of members of the Board, the review and endorsement of power of the Board of Directors, the review and approval of compensation to the Board of Directors, etc. Resolutions and/or recommendations of the Company Board of Directors are provided under each meeting agenda. Any unplanned or unforeseen agenda that required detailed review, discussion, and resolutions of the Shareholders will not be introduced during the meeting. The act of this is an unfair practice, especially to the Shareholders who are not able to attend the meeting.

### 1.2.4 Vote checkers

The Company arranges to have a professional and reliable independent party to conduct the counting and checking final number of votes, this is either during the Annual General Meeting of the Shareholders or during an Extraordinary General Meeting. Results of the vote numbers of each agenda is declared and announced during the meeting.

### 1.2.5 Vote counting procedures and open session for questions, answers, and comments

Prior to the commencement of each meeting agenda, the Chairman notifies Shareholders about the voting casting methods and procedures, and the counting of final number of votes. Different methods of vote casting, when applied to each agenda, is clearly explained to Shareholders, including the method that is applied to the Shareholders who attend the meeting in person and by

## 1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

### 1.2.1 การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีสืบมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาหารแถมปีสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน

### 1.2.2 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง โดยประธานกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทหรือตัวแทน จะเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

### 1.2.3 การกำหนดวาระการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรณีที่วาระการประชุมวาระใดมีหลายรายการ บริษัทฯ จะกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจนและจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ เช่น วาระเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดอำนาจกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น เหตุเพราะการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติโดยไม่ได้กำหนดไว้ในวาระการประชุมเป็นการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

### 1.2.4 ผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง

บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และ/หรือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบผลการนับคะแนนพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

themselves, and those who hold legitimate proxy and in attendance of the meeting on behalf of others. In voting for the re-election of members or new election of members of the Board, a ballot sheet is used, which is given to Shareholders to vote for a person or persons whom they truly want to appoint to be a member or members of the Board. During the meeting, a suitable time and opportunity are given to the Shareholders to ask questions, to express any concerns, and to share view and comment, etc.

Vote casting follow the principle of 1 share equal to 1 vote, and the highest number of vote, under the by law of the Company or others related to each meeting agenda, constitute a resolution. Chairman of the meeting is entitled to 1 additional vote casting, in addition to the number of shares that he or she owns, this is apply only when voting results are equal, and the resolution on such agenda cannot be reached.

#### 1.2.6 The Use of ballot sheet

The Company encourages the use of ballot sheet in vote casting, regardless and whether or not the meeting agenda is a general agenda required under a specific law, or an agenda that is specific to a particular subject matter such as related party transactions, acquisition and disposal of assets, etc. This practice endorses the transparency of the significant or special transactions, while proper audit trail of the said transactions are available for future review in case of doubts.

#### 1.2.7 Recording the minute of the meeting

The Company records all information it gives to the Shareholders before the start of the meeting into the minute. This includes and for examples, the voting casting method, the vote counting, and the use of ballot sheet for vote casting, etc. Prior to the commencement of the meeting, the Company informs Shareholders about the name and the position of members of the Board, who attends the meeting, who refrains from the meeting, questions and answers raised during the meeting, opinions, and vote casting results that shows number of supporting votes, number of against votes, number of silent votes, and final resolution of each agenda are recorded into the minute of meeting. Recording of these information shall facilitate future review and checking in case of doubts.

In case where certain member of the Board has exposure to some, or has potential has some benefits or interests in a certain subject matter of that particular meeting agenda, the said member of the Board must be abstained from the meeting, and must has no voting right thereof, this exclude the voting for the appointment of the removal of members of the Board of Directors.

#### 1.2.5 การแจ้งวิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม/แสดงความคิดเห็น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ โดยแยกอธิบายวิธีการนับคะแนนของผู้ที่มาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม

ซึ่งการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ จะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาดอีกเสียงหนึ่งต่างหาก นอกเหนือจากการออกเสียง ในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

#### 1.2.6 การใช้บัตรลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทั้งในวาระหลักทั่วไปตามกฎหมายและวาระที่สำคัญ เช่นการทำการรายการเกี่ยวโยง การทำการรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ฯลฯ เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

#### 1.2.7 การบันทึกรายงานการประชุม

บริษัทฯ บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนน นับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม ตลอดจนรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม กรรมการที่ลาประชุม และคำถาม คำตอบ คำชี้แจง ความคิดเห็น มติที่ประชุมในแต่ละวาระ โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมอย่างละเอียด เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการบริษัท ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง กรณีที่กรรมการบริษัท คนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ต้องไม่อยู่ในที่ประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ยกเว้นการออกเสียงเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ



### **1.3 Payment of dividends**

The Board of Directors of the Company may put forward the agenda to pay or not to pay dividend for the approval of the Shareholders during the meeting. Payment of dividends is for the review, consideration, and approval of the Shareholders when the Company reports net profit from operation, positive accumulated retained earnings, and sufficient of cash for future business operation.

### **1.4 Appointment of the Company general auditor and audit fees**

The Shareholders, during the meeting, appoint the Company general auditors and related compensation or the audit fee. This is proposed and recommended by the Board of Directors. The Company general auditor must not hold any position within the Company as a Director, as an Officer, or as the Employee.

## **2. Identical treatments to the Shareholders**

### **2.1 Nomination of candidates to be member(s) of the Board**

The Company website is re-built so as to provide a channel of communications between the Shareholders and the Company Secretary. This is also served as a mean and method of how the Shareholders can nominate the name of the person(s) together with his or her personal profile, and consent to be a candidate for member(s) of the Board to the Company Secretary in advance of the meeting. The Company Secretary will in turn passes on this nomination to the Chairman of the meeting.

### **2.2 Execution of the annual general meeting of the Shareholders**

#### 2.2.1 Granting of proxy to attend and to vote in the meeting

Should the Shareholders are not able to attend the Annual General Meeting; they can designate and appoint a person or persons to attend the meeting on their behalf. A Power of Attorney Form is always attached, sent by registered mail to the Shareholders in a seal enveloped, together with an invitation letter to attend the meeting plus all other document to be used during the meeting. In the meeting package, easy to understand instructions are also given of how to grant a proxy to another person or persons to attend the meeting, and to have rights in voting under the principle of 1 share equals to 1 vote. These instructions includes how to fill the Power of Attorney Form, what are supporting document required to make the Power of Attorney Form valid and legitimate with voting rights, etc.

### 1.3 การจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไร และไม่มียอดขาดทุนสะสมอยู่

### 1.4 การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัท ผู้สอบบัญชีนั้นต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ในบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 การเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

บริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุง Website ของบริษัทฯ ด้วยการจัดให้มีช่องทางในการติดต่อระหว่างเลขาธิการบริษัทกับนักลงทุน หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อประธานกรรมการบริษัท ล่วงหน้า

### 2.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

#### 2.2.1 การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกโดยการส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งได้ระบุถึงเอกสาร/หลักฐานรวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนแบบ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะตามแนวทางที่อธิบายไว้ในรายละเอียด วิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งไม่ได้กำหนดเงื่อนไขที่ยุ่งยากต่อการมอบฉันทะ

#### 2.2.2 Sending of meeting notice and information package

According to the by law and regulations of the Company, a notice of the meeting that contain information package such as an invitation letter, a Power of Attorney Form, and other document both in Thai and in English languages are sent to the Shareholders 14 days in advance of the date of the meeting. The Shareholders shall then has sufficient time to review and to analyze the meeting information package, which includes number and type of agenda to be discussed, reviewed, and voted, what are recommendations, opinions, or resolutions of the Company Board of Directors specific to each meeting agenda, what are matters that required Shareholders approval, what are matters that are Shareholders information, etc.

In addition to the sending of meeting information package, the Company also publishes and advertises all of the above information in a Thai daily newspaper for 3 consecutive days, and also posts the same onto the Company website at [www.grandeasset.com](http://www.grandeasset.com) in advance of the date of the meeting.

### **2.3 Preventive measures on the use of inside information**

The Company regularly notifies in writing to members of the Board, to management, and officers about the safeguarding of information that are not yet known to general public, and strict prohibition to make use of the said information for personal interests. Information related to for examples the Company operating results, critical transactions that are sensitive to share prices, mergers and acquisitions, etc. are considered as price sensitive information. During last year, the Company did not detect or finding of any internal irregularities arises from the use of inside information.

### **2.4 The conduct of related party transactions**

The conduct of the related party transactions of the Company, if any, follows general commercial terms and conditions, reasons and pricing of the transactions are always fully disclosed. Every execution of the related party transactions requires proper authorizations and approvals according to the Company by law and any other applicable law prior to the engagement and the closing of transactions. There are no related party transactions that are engaged and closed by the Company without proper authorization, un-disclosures, or not properly approvals according to the bylaw of the Stock Exchange of Thailand (SET), of the Securities and Exchange Commission (SEC), or of the Company by law during the year 2014.

### 2.2.2 การส่งหนังสือนัดประชุม

บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาในการพิจารณาเกี่ยวกับวาระการประชุมและเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียดที่เพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจ

ทั้งนี้ แต่ละเรื่องจะมีการระบุไว้อย่างชัดเจนว่า เป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าวด้วย

บริษัทฯ ประกาศการนัดประชุมผู้ถือหุ้นทางหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยฉบับใดฉบับหนึ่งติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.grandeasset.com](http://www.grandeasset.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้า ก่อนวันประชุม โดยแจ้งข้อมูล วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอและทันเวลา

### 2.3 การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีความระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูลภายในแก่สาธารณะ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยังไม่ได้รับรอง และมีการอนุมัติตามกระบวนการ ในปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน

### 2.4 การทำรายการเกี่ยวโยงกัน

กรณีบริษัทฯ มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลราคาและมูลค่าของรายการดังกล่าวไว้ชัดเจน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน และ/หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3. Stakeholders right and role

The Company fully recognizes and respects the rights of all stakeholders. Every execution of the business transactions and commercial engagement of the Company follows a professional code of conduct and taking into account the interests, benefits, and impacts of related stakeholders. This is to ensure that the lawful rights of all stakeholders, whether it is the Shareholders, employees, management, customers, business partners, creditors, or general public, are carefully considered, are properly protected, and that business transactions and commercial engagements are carried out for the benefits of every stakeholders as a whole.

#### 3.1 Stakeholders guiding principles

##### 3.1.1 Ethical guidelines in dealing with each stakeholder

Shareholders : the Board of Directors of the Company resolves to act as a good representative of all Shareholders in performing of their duties, based on the fact that they are the owner of the Company. This is by:

- 1) Exercising duty of care in directing business. Every decision to undertake or to enter into any business dealing are carefully considered and evaluated based on available information taken into account of fairness to every Shareholder.
- 2) Exercising duty of disclosure the truth and accurate information about various aspects and status of the Company such as its operating results and financial performances, financial positions, etc. on a regular basis.
- 3) Exercising duty to report future and potential business directions and situations of the Company, based on the review and analysis of best-known information.
- 4) Exercising duty to protect the use of inside information that is not yet known to general public for personal interests and benefits.
- 5) Every Shareholder is identically treated during the Annual General Meeting of the Shareholders.

Employees : The Company creates and cultivates a good working culture and environment while promoting teamwork spirit within the Company. Privacy information is fully safeguarded, and personal matters of each employee are fully respected.

The recruitment and placement of employees are reviewed and undertaken on the basis of fair treatment, and for the mutual benefits of the Company and of the employee.

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสาธารณชนและสังคมจะได้รับการดูแล และได้เสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่ ทั้งนี้เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

#### 3.1 การกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

##### 3.1.1 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เหตุเพราะตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้น คือเจ้าของกิจการ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ
- 2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลผลอย่างเพียงพอ
- 4) ไม่หาผลประโยชน์จากการ ใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
- 5) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น

**พนักงาน :** บริษัทฯ มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน

การว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน จะพิจารณาบนพื้นฐานของการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

The Company provides safe and healthy work place to all employees at all times, and strictly adhere to applicable Labor Law. The Company compensates its employees who perform and meet expectations of the Company key performance index (KPI) in the form of special bonuses. The voluntarily and equally contributed provident fund scheme is set up in 2015. The Company, by all means, will not reveal or disclose any information of each employee to the third party without written consent of the employees.

Customers : The Company ascertains that only good quality and best value for money products and services of both the hotel business and the real estate development business are delivered or provided to meet the needs and expectations of its customers. In 2014, the Company in associated with the customers jointly inspected the condominiums to fix the defects of the units aiming to match customers' expectation leading the customers to accept the ownership transfer. The quality of services and guests satisfaction index are always measured and evaluated on a regular basis. Monthly hotel guest satisfaction index becomes one of the agenda during the monthly meeting of the management of hotels and the Company.

Competitors : The Company pursues the principle of sustainable growth. In doing this, the Company always make certain that the quality of its products and services still remain competitive when compare with competitors. In business competition, the Company follows the practice of fair and justice method of competitions, and will not undertake any foul play or unethical actions that jeopardize long-term business relation either with business partners and its competitors.

Contractual parties and creditors : The Company adopts the principles of integrity and honesty in business dealings with partners, contractual party, and creditors, etc. The Company strictly adheres to all applicable laws in every doing of the business, so as to maintain a good business reputation of the Company. The Company honors every terms and conditions it binds with contractual parties and creditors for example, loan repayment must be made on time and when due according to the loan agreement, collateral to the loan must be protected, etc.

Community and society : The Company places high value to the community, the society, the nature, and the environment that are directly and indirectly involved with the conduct of business of the Company. Several actions are made during the pasts, and some of them are ongoing, by the management team of the hotels of the Company. For examples, the preservation of scarcity of water supply through an investment in upgrading of a waste water treatment system and the re-use of those recycling water, the energy saving programs by replacing all electrical equipment that consume high electricity, the reduction of chemical usage in the laundry system, the receiving of many local and international awards and certificates i.e. for being a smoke free hotel, for being a



บริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตทรัพย์สินของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายดูแลเรื่องค่าตอบแทนในรูปของการจ่ายเงินโบนัสพิเศษประจำปีให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Key Performance Index ปี 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มสวัสดิการของพนักงาน ในรูปของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ไม่มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานให้ผู้ใดทราบ โดยไม่ได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล

ลูกค้า : บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจโรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยประสงค์ที่จะให้มีการสร้างสรรค์ นำเสนอและการบริหารจัดการสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและมีจริยธรรมภายใต้หลักการดำเนินงานส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐาน ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ทำการก่อสร้างอาคารห้องชุดพักอาศัยจำนวน 420 ห้องจนเสร็จ และจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ของห้องชุดพักอาศัย จนลูกค้าเกิดความพอใจและรับโอนกรรมสิทธิ์ทั้งหมด โรงแรมทั้งสามแห่งได้เปิดโอกาสให้ลูกค้าแสดงความพึงพอใจในคุณภาพของบริการเป็นประจำทุกเดือน สิ่งที่ลูกค้าพอใจ และไม่พอใจที่ต้องมีการแก้ไขและปรับปรุง ได้มีการประชุมเพื่อรายงานเรื่องดังกล่าว ให้ผู้บริหารระดับสูงทราบเป็นประจำทุกเดือน และมีการเผยแพร่ข้อมูลนี้ต่อสาธารณชนทั่วไป

คู่แข่ง : บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจโรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม

คู่ค้า คู่สัญญา และเจ้าหนี้ : การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ บริษัทฯ ถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างห่วงโซ่คุณค่าให้กับลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกัน

green environment hotel, the institution of various short training courses for free to the community who lives nearby i.e. cooking class, bartender class, etc. Every real estate development projects of the Company must be reviewed and approved by responsible organizations prior to the commencement of construction activities such as the Environmental Impact Evaluation and Assessment Bureau (EIA), the local District Office, the Bangkok Metropolitan Authority, etc. The Company has, from time to time, a team of relevant management to meet and to socialize with neighbored society and community to create the sustainable good relationship.

### 3.1.2 Guidelines on the use of scarcity resources and the non-infringement of intellectual property and copyright

The Company strictly adhere to the policy of not to infringe, and not to violate the intellectual property and copyright laws, where applicable. For examples, all of the in-house software used by the hotels and the office are licensed software. They are purchased from and paid to an authorized seller based on number of users. The Company strictly prohibits a free download of software from any unauthorized sources, and the in-house information technology environment is designed, and built to prevent the act of any unauthorized download of software and information. A copyright payment is made to the copyright holder for every songs and music use by the Company in the conduct of hotel business.

### 3.1.3 Anti-corruption policy

The conduct of every business transactions of the Company is governed by principle of corporate good governance. All business engagements and commercial dealings of the Company must be transparent, economically justify, explainable and auditable, and are carried out for the benefits of every stakeholders. This governing principle and the duty of obedience and to strictly adhere to every local applicable law are communicated to all employees on a Companywide. The Company regularly spends time and resources to cultivate good and professional business mindsets and practices to every of its employees that every kind of frauds, embezzlements, and the acts of corruptions are not acceptable and subject to a severe penalty and disciplinary actions by the Company. This includes for examples, offering bribe, valuable gifts, to government officers, to individual, to a management of country party, etc. in an exchange for deals, licensed, concessions, etc. A well written policy on the anti-corruption of the Company is published, communicated, and applied to every business transactions and business dealings on a company wide basis. A newly recruit officers and staffs of the Company must be notified with this policy prior to their placements. The Company management has duty and commitment to communicate on a regular basis to their subordinates about the anti-corruption policy.

ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมโดยรอบ การดำเนินกิจกรรม การก่อสร้างใดๆ ของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณา รายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ก่อนทุกครั้ง และการก่อสร้างในบางโครงการ บริษัทฯ ต้องจัดให้มีการพูดคุย และพบปะกับชุมชนใกล้เคียงเพื่อสัมพันธ์ภาพอันดีในขณะทำการก่อสร้าง บริษัทฯ โดยโรงแรมทั้งสามแห่งมีกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ต่างๆ ให้กับชุมชนใกล้เคียงเป็นประจำทุกปี โดยเฉพาะการบริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิ และองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ

### 3.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการไม่ล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ชัดเจนในการไม่ล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

### 3.1.3 นโยบายในการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีจริยธรรมที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการสื่อสารทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ดำเนินการทุกกระบวนการ อยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการทุจริต คอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนเป็นการกระทำที่ไม่สมควร ไม่ว่าจะเป็นการกระทำกับบุคคลใดก็ตาม หรือการทำธุรกรรมกับภาครัฐหรือเอกชน โดยนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน

โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสาร และทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### Guidelines

The Company Board of Directors encourages a full investigation and disclosure of every doubtful act in doing business where fraudulent and corruptions are susceptible, in addition the Board of Directors aims to;

- 1) Cultivate the anti-corruption mindset and culture to every employee on a companywide. It is the duty and responsibility of every employee to act against corruptions of all forms, and to prevent fraudulents and embezzlements of all kinds.
- 2) The employee shall refrain from offering and accepting bribes, high value gifts, unreasonable entertainments, and gratuities, of any kinds to and from another counter parties, with intention to induce the counter parties or themselves to do, or not to do actions that are not in line with the principle of good corporate governance, with relevant laws, or with business code of conducts.
- 3) Employee is strictly prohibited from receiving any kinds of benefits, high valuable gifts, unreasonable entertainments, gratuity payments, compensations, etc. that are offered by another party without knowing a clear intention and motivation. However, donation made by the Company to any social and charitable organizations is allowed and must be transparent with proper approval.
- 4) The Company shall organize an ongoing program to create anti-corruption awareness to every employee.
- 5) The Company shall embed a sound control environment in every aspect of work such as in the purchasing activity, the sales and marketing activity, construction activity, etc. This is to ensure that the conducts of every business transactions are transparent and free from any acts of corruptions and frauds.
- 6) Employees can receive a reasonable value of gifts, entertainments, give a ways, etc. that is offered by a business counter party of the Company, from time to time, and only when such offerings are business traditional and customary practices. In case of doubts, employees should seek for advices and proper authorizations from his or her immediate supervisor.
- 7) Employee must be refrained from accepting gifts, entertainments, vouchers, gratuities, give a ways, etc. that deem not to relate with the business of the Company of all kinds.

### แนวทางการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาส่งเสริมให้บริษัทฯ เปิดเผยเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากกรรมการบริษัท แล้วดังนี้

- 1) สื่อสารและสร้างจิตสำนึกให้ทุกคนในบริษัทฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน
- 2) บริษัทฯ ไม่สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการ หรือสนับสนุน การทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 3) บริษัทฯ ไม่กระทำหรือสนับสนุนในการให้สินบนทุกรูปแบบ รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อ การกุศล การให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ให้มีความโปร่งใส และไม่มี เจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
- 4) บริษัทฯ จัดให้มีการให้ความรู้การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตและรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อสื่อให้เห็น ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ
- 5) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะ ด้านการขาย งานจัดซื้อ และงานก่อสร้าง
- 6) บริษัทฯ อนุญาตพนักงาน ให้หรือรับสิ่งของจากคู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในมูลค่าที่เหมาะสม เฉพาะในช่วงเทศกาล หรือประเพณีนิยม
- 7) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานหลีกเลี่ยงการให้ การเลี้ยงรับรอง ในลักษณะที่เกินกว่าเหตุ และ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ในการทำธุรกิจของบริษัทฯ

#### 3.1.4 Lodging and filing of complaint

The lodging and filing of all complaints on all susceptible and doubtful matters that deem to violate or to refrain from a full compliance policies, procedures, and guidelines can be made to the Internal Audit Department, to the Chief Executive Officer, to the Chairman of the Executive Board, and the Chairman of the Board, as is the case will be.

### **4. Disclosure of information and business transparency**

It is a policy of the Company to do a timely disclosure of adequate information of both financial and non-financial performance of the Company to general public. This is made either in the Annual Report (Form 56-2), or the Annual Filing of Information (Form 56-1) in dual languages, Thai and English.

The Company appoints the Company Secretary and Assistant to the Company Secretary to be a channel of communication between the Company and stakeholders includes the Shareholders, securities analysts, investors, government agencies, and other parties on an identical basis. Furthermore, the Company also emphasizes on regular disclosure of true and accurate, reliable, complete, and timely information, both financial and non-financial related to the Stock Exchange of Thailand via an online media such as the ELCID platform, or the website at [www.set.or.th](http://www.set.or.th), the Company website at [www.grandeasset.com](http://www.grandeasset.com) under the caption of Company Secretary.

#### **4.1 Personal interests reporting**

Directors, management, officers, and staffs have to regularly report and disclose not only personal interests they have with the business of the Company, but also their spouse's and related person's ones. The said report is sent to the Company Secretary who will in turn report of such personal interests to the Chairman of the Audit Committee within seven business days from the date of receiving the report.

#### **4.2 Governance and control over the use of inside information**

The Company plans to cultivate knowledge of good corporate governance principles to its Board of Directors and the management

### 3.1.4 การร้องเรียน

หากพนักงานพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่าฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตาม สามารถรายงานเรื่องดังกล่าว ต่อฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ บริษัทตามลำดับ

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน และไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอเชื่อถือได้ อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยเผยแพร่ในรูปแบบต่างๆ ผ่านแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (Annual Report) เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และ ภาษาอังกฤษ และสื่อมวลชนต่างๆ

บริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนประสานงานระหว่าง บริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้อง ในการให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รายงานสารสนเทศผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการเผยแพร่บนเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) รวมทั้งรายงานสารสนเทศต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้เปิดเผยสารสนเทศดังกล่าว และข้อมูลในรูปแบบต่างๆ ของ บริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ [www.grandeasset.com](http://www.grandeasset.com) หัวข้อ เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

### 4.1 การรายงานการมีส่วนได้เสีย

ในปี 2558 บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานที่จะจัดให้กรรมการ และผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย ของตนเอง คู่สมรสและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท โดยส่งข้อมูลส่วนได้เสียดังกล่าวไปยัง เลขานุการบริษัท เพื่อจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการตรวจสอบทราบบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น

### 4.2 การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีแผนงานที่จะให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการแก่ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในฝ่ายต่างๆ

---

## Internal Control

---

General system of internal control of the Company during the year 2017 is described as follows:

### 1. Control environment

The Company always realizes the significance of having the organization structure that promotes balance of power and cross checking among various duties and responsibilities within the organization. Annual business goals and objectives must be reviewed by the Board of Directors, and the Board of Executive Directors.

### 2. Risk assessment and the management or risks

The major focuses on business of the Company would be to optimize the use of its resources, given the need, significance, and priority of its business transactions aiming for a better operating performance in the midst of intense competition, and gradual recovery of the economics, etc.

The Company formulated the Risk Management Committee, to aware of and put a lot concentration on the risk mitigation action, with the closing monitor the risk the Risk Management Directors held the Risk Management Director Meeting at least on a quarterly basis. For the year 2017, the Company organized 5 Risk Management Director Meetings.

### 3. Internal control activities

The Management carries out the control concepts includes segregation of duties allowing cross checking. The Company has set a written document for limit of authority in spending the Company's budget and follow up on the performance of subsidiary companies. The Company is careful in doing business with the other parties which might have other interest to the Company such as but not limited to those parties having no right to participate or vote in any activities and company can also review the business transaction which required by the Securities and Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand (SET) and also disclose information on the personnel or related business transactions according to the accounting standard.

The Internal Audit Function document and report review findings and weakness of internal control to the Management for corrective actions. The internal audit report is also given to the attention of the Audit Committee and Board of Directors and is available and accessible to external auditor.



## การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในรอบปี 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและการจัดโครงสร้างองค์กรแบบตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ บริหารและจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุดโดยจัดลำดับความสำคัญของธุรกรรม เพื่อให้ผลประกอบการดีขึ้น ท่ามกลางสภาพการแข่งขันที่เข้มข้น รุนแรง และสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแน่นอน

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับผิดชอบ ดูแล บริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2560 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทั้งสิ้น 5 ครั้ง

### 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมที่ใช้อยู่ในปัจจุบันประกอบด้วย การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน การกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมและเหมาะสม ตลอดจนการเพิ่มความระมัดระวัง ในการเข้าทำรายการทางธุรกิจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการของบริษัทฯ เช่น ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิ ในการเข้าร่วมหรือออกเสียงในมติที่ตนเองอาจอยู่ในข่ายของผลประโยชน์ขัดแย้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการวางแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีซึ่งได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ มีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเพื่อแจ้งให้ทราบถึงข้อบกพร่องหรือสิ่งที่ควรมีการปรับปรุงเกี่ยวกับการควบคุมของบริษัทฯ ให้แก่ฝ่ายจัดการซึ่งรายงานดังกล่าวได้มีการเปิดเผยต่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วย

---

## Report Of The Audit Committee

---

The audit committee of Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited consists of 3 independent directors, Mr. Pornchai Kittipanya-Ngam, Mr. Amarit Pansiri, and Mr. Wattana Suthipinijtham who were appointed by the shareholders at the annual general shareholders' meetings. The audit committee performs its duties under the scope of work of the audit committee announced by The Stock Exchange of Thailand (SET).

The Audit Committee performed the duties in accordance with the scope of the responsibilities assigned by the Company's Board of Directors, in supervising the operations of the Company to ensure that the Company's financial reports are complete and accurate and information is sufficiently disclosed, supervised the internal audit process to ensure the proper internal control is in place, and ensure that the business operation is transparent and complied with prescribed rules and regulations and focuses on highly benefit of the shareholders.

The audit committee has met seven times during 2017. Each meeting, which related to financial reporting, was also attended by external auditor without the presence of the management. Also, the internal audit is supervised by the audit committee and its manager reports directly to the audit committee. The audit committee has performed its duties that could be summarized as follows:

### 1. Approval of the audited financial statements

The Audit Committee reviewed and approved the Quarterly Financial Statements and the 2017 Financial Statements prior to submission to the Board of Directors for approval.

Inquiries were made to the Auditors on the accuracy and completeness of the Financial Statements and the sufficiency of information disclosure. The Auditors' Management Letter which made recommendations on the internal control system.

## รายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท แกรนด์ แอสเสท ไโฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คนที่ได้รับการแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายพรชัย กิตติปัญญางาม นายอมฤทธิ์ ปันศิริ และ นายวัฒนา สุทธิพิณิจธรรม โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบ ภายใน และระบบการควบคุมภายในที่ดี ดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปี 2560 โดยมีการประชุมร่วมกันทั้งปีจำนวน 7 ครั้ง โดยในการประชุมที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และประจำปี จะมีวาระที่ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และมีประสิทธิภาพ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงาน ได้ดังนี้

### 1. การให้ความเห็นชอบต่อการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงได้มีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ยังได้พิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี เพื่อปรับปรุงจุดบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน

The Audit Committee is of the opinion that the Company's process of accounting and financial reporting procedures are under sufficient control for ensuring that the financial reports on its financial positions and operations are accurate and up to the legally required accounting standards, and that the Financial Statements disclose sufficient information.

## **2. Review and approval of the practice guidelines for entering into connected transactions**

The Audit Committee reviewed the adequacy of the practice guidelines for entering into connected transactions or transactions with potential conflicts of interest, including monitor the audit report reviews of transactions which could be categorized as connected, or ones with potential conflicts of interest, which took place during the year 2017 by Internal Audit Manager on quarterly basis , as well as reviews of the disclosure of pertinent information to ensure that it was accurate, complete and in compliance with the Stock Exchange of Thailand's relevant notifications, regulations and guidelines.

The Audit Committee is of the opinion that Management entered into such transactions for the Company's best interests, on an arm's length basis, at reasonable prices, and with sufficient disclosure of information complied with SET regulations.

## **3. Reviews of the internal control system and risk management**

The Audit Committee reviewed the internal control system and risk management to assess its adequacy and effectiveness in accordance with the guidelines of the Securities and Exchange and the standard of the system, including the consideration of the internal audit report engaged by the Internal Audit Manager against the work plan. In addition, the audit committee acquires the opinion from the auditor who periodically reviews the internal control.

The Audit Committee is of the opinion that the Company has an appropriate, sufficient and effective internal control system.

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทฯ ของ บมจ. แกรนด์ แอสเสทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการควบคุมที่เพียงพอให้มั่นใจได้ว่า รายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ

## 2. การสอบทานวิธีการปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานความเหมาะสมเพียงพอของระเบียบและวิธีปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่แสดงว่าเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการสอบทานรายงานการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่แสดงว่าเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 ทุกไตรมาสที่จัดทำโดยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ โดยบรรจุเป็นวาระหลักในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว ให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวที่มีหรือเกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 3. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และแนวทางที่กำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบถามความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่มีการร่วมตรวจสอบอยู่เป็นระยะ

ผลการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในและการดูแลเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทฯ

#### 4. Reviews of compliance with laws, rules and regulations:

The Company's operational review and monitoring of compliance with securities laws, the Stock Exchange of Thailand's regulations and other major laws related to the Company's core business were set by the Audit Committee. The meetings with the Company's Legal Department regarding its performance are held quarterly.

According to the review, the Audit Committee found no indications leading to a belief that the Company intended to be in non-compliance and/or practices conflicting with or violating provisions of laws significantly.

#### 5. Supervision of the internal control function

The Audit Committee considered the mission, the scope of operations of internal audit unit, duties and responsibilities, auditor independence, organization and manpower, as well as reviewed and approved Audit Schedule, the development of the knowledge skills and expertise of the internal audit personnel.

The Audit Committee is of the opinion that the operation of Company's internal audit unit is satisfactorily independent, sufficient and effective.

#### 6. The report on the operational performance

The Audit Committee reported the Quarterly reports on the operation of the Audit Committee to the Board of Directors. Opinions and recommendations for managerial purposes were presented to Management, who has made appropriate improvements and adjustments as recommended.

#### 4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการสอบทานและติดตามให้ บริษัทฯ ดำเนินการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีการประชุมเพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่ทำให้เชื่อว่า บริษัทฯ มีเจตนาที่จะละเว้นไม่ปฏิบัติตาม และ/หรือมีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดของกฎหมายที่มีสาระสำคัญ

#### 5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงภารกิจหลัก ขอบเขตการปฏิบัติงาน ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ รวมถึงการจัดองค์กรและอัตรากำลัง โดยการสอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความชำนาญของบุคลากรตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 6. การรายงานผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งได้เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม

## 7. Selection of the auditors for 2018

The Audit Committee nominates the Auditors and proposes their fee to the Board of Directors for submission to the 2018 Shareholders' Meeting for approval by considering the independence, performance and service of the Auditors, as well as the appropriateness of the fee and the opinion that the Auditors had expressed opinions and made recommendations beneficial for the preparations of financial reports and internal control.

The audit committee had endorsed the recommendation of the management to appoint PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. to be the external auditors for fiscal year 2018 together with its proposed fees and expenses.

The Board of Directors agreed with the audit committee's opinion and will propose the appointment of Mr. Chanchai Chaiprasit, C.P.A. Registration No. 3760, Mr. Pisit Thangtanagul C.P.A. Registration No. 4095, and Ms. Nopanuch Apichatsatien C.P.A. Registration No. 5266 of PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. as external auditors to the shareholder meeting for approval.

In 2017, the audit committee has performed its assigned duties and responsibilities, using the members' knowledge and competence with carefulness and sufficient independence, without limitation to access to information from the executives, staff members or the relevant people.

On behalf of Audit Committee

(Signed)



Pornchai Kittipanya-Ngam  
Chairman of Audit Committee



## 7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชี รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและจรรยาบรรณจากการสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับการเงินประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นด้วยกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้ง นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3760 และ/หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4095 และ/หรือ นางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5266 จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ของบริษัทฯ

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ลงนาม)



นายพรชัย กิตติปัญญางาม  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

---

## Independent Auditor's Report

---

To the Shareholders of Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited

### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2017, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries and of Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited as at 31 December 2017, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## Emphasis of Matter

I draw attention to Note 29 to the consolidated financial statements regarding a subsidiary's sales of assets to a Real Estate Investment Trust and recognition of profit of Baht 573 Million from the transactions. These transactions were highly significant to financial statements and did not occur in the normal course of business. My opinion is not qualified in respect of this matter.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

### ***Revenues from hotel operations recognition***

In 2017, the Group recognised revenues from hotel operations which comprise room revenues, food and beverage revenues and other revenues amounting to Baht 1,093 Million, and Baht 647 Million in the consolidated and separate statement of comprehensive income. Since they were the significant transactions, I gave them the important regarding to the correctness of Revenues from hotel operations recognition in accordance with the Group's policy stated in Note 4.1 to the financial statements.

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29 เกี่ยวกับธุรกรรมการขายทรัพย์สินของบริษัทย่อย ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และการรับรู้กำไรจากรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 573 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงินและไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำตามปกติธุรกิจ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมซึ่งประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจำนวน 1,093 ล้านบาท และ 647 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมตามนโยบายของกลุ่มบริษัทที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1

I have examined the revenues from hotel operations recognition of the Group by assessing and testing the internal controls and information technologies system with respect of the revenues from hotel operations by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls. Applying a sampling method to select revenue transactions and examining supporting documents for actual revenue transactions occurred during the year and near the end of the accounting period. I have reviewed credit notes that the Group issued after the period-end, including performed analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in revenue transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

***Capital expenditures capitalized into projects costs***

In 2017, the Company recorded cost of real estate development and hotels amounting to Baht 1,737 Million, development and construction costs amounting to Baht 1,551 Million and finance costs amounting to Baht 186 Million, as discussed in Note 9 and Note 18 to the financial statements. As those transactions were highly significant to the financial statements, I focused my audit on the correctness of project cost recognition in compliance with financial reporting standards.

I assessed the internal controls of the Company relevant to purchases and payments, as well as the preparation of financial reports, and selected sample transactions to audit the supporting documents for additional costs, including tests of calculation and checks of the recording of borrowing costs as cost of real estate development and hotels. In addition, I reviewed the disclosure of information relating to cost of real estate development and hotels in the notes to financial statements.

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในและระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการรายได้และตรวจสอบการประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### **รายการที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ**

ในปี 2560 บริษัทฯบันทึกต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และต้นทุนโรงแรมเพิ่มขึ้นจำนวน 1,737 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าพัฒนาที่ดินและค่าก่อสร้างจำนวน 1,551 ล้านบาท และต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 186 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และข้อ 18 เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับความถูกต้องของการบันทึกต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และต้นทุนโรงแรมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อ การจ่ายชำระเงิน รวมถึงการจัดทำรายงานทางการเงิน และได้สุ่มรายการเพื่อตรวจสอบเอกสารหลักฐานประกอบรายการต้นทุนที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งทดสอบการคำนวณ และตรวจสอบการบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และต้นทุนโรงแรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และต้นทุนโรงแรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ***Compliance with covenants stipulated in loan/debenture agreements***

As at 31 December 2017, the Company had loans from financial institutions and debentures totaling Baht 4,166 Million (74% of total liabilities) (Separate financial statements: Baht 4,166 Million (73% of total liabilities)), which are significant accounts. Under the loan/debenture agreements, the Company needs to comply with certain covenants, as discussed in Note 24 and Note 25 to the financial statements. If the Company is unable to comply with those covenants, it may result in the loans and debentures being called by the lenders/ debenture holders, and the reclassification of the liabilities from non-current liabilities to current liabilities, impacting on the going concern of the Company.

I read the loan/debenture agreements and gained an understanding of and assessed the process by which compliance with the covenants specified in the contracts is monitored by management. I also examined documentation related to compliance with both the non-financial and financial covenants, including testing the financial ratio calculations, and whether they complied with the covenants in the loan/debenture agreements. In addition, I reviewed the disclosure of information in the agreements in the notes to the financial statements.

### **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.



### การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้/หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 4,166 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74 ของหนี้สินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4,166 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73 ของหนี้สินรวม) ซึ่งเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญ ภายใต้สัญญาเงินกู้/หุ้นกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 24 และข้อ 25 หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการเรียกคืนเงินกู้/หุ้นกู้จากผู้ให้กู้ รวมถึงการจัดประเภทจากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯ ได้

ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาเงินกู้/หุ้นกู้ และทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการในการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้/หุ้นกู้ ของฝ่ายบริหาร และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว ทั้งส่วนที่เป็นข้อกำหนดทั่วไปและข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการทดสอบการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้/หุ้นกู้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

---

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.


- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Krongkaew Limkittikul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 5874

EY Office Limited

Bangkok: 14 February 2018

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

โกศล วิมลวิมลกุล

กรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 14 กุมภาพันธ์ 2561

## Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries

### Statement of financial position

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2017	2016	2017	2016
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents		1,411,516,716	473,685,275	882,601,243	392,349,151
Trade and other receivables	7	83,431,827	43,905,482	65,860,701	31,248,570
Short-term loans to subsidiaries and interest receivable	6	-	-	47,127,813	1,340,264,475
Short-term loans to joint venture and interest receivable	6	452,311,075	-	452,311,075	-
Inventories	8	6,938,918	6,659,467	3,388,886	3,655,304
Advance for acquisition of land for real estate development		30,000,000	-	30,000,000	-
Cost of real estate development	9	2,269,342,483	2,017,379,322	2,269,342,483	2,017,379,322
Other current assets		74,244,891	148,272,577	62,006,897	138,515,184
<b>Total current assets</b>		<b>4,327,785,910</b>	<b>2,689,902,123</b>	<b>3,812,639,098</b>	<b>3,923,412,006</b>
<b>Non-current assets</b>					
Pledged and restricted withdrawal bank deposits	10	7,191,112	8,832,841	4,894,435	6,562,000
Deposit for acquisition of shares in other company	11	144,375,823	-	144,375,823	-
Investments in subsidiaries	12	-	-	1,047,550,933	916,645,600
Investment in joint venture	13	475,143,816	-	480,000,000	-
Investments in available-for-sale securities	14	175,500,000	-	175,500,000	-
Advance for acquisition of land	15	-	422,000,000	-	422,000,000
Land held for development	16	117,119,709	86,227,690	117,119,709	86,227,690
Deposits for hotel construction		85,287,347	177,323,685	85,107,830	177,323,685
Investment properties	17	24,711,074	31,305,040	24,711,074	31,305,040
Property, plant and equipment	18	3,487,097,686	3,893,810,937	3,406,523,251	2,706,156,785
Computer software	19	15,114,657	21,478,504	8,903,828	10,134,562
Leasehold rights	20	291,306,082	314,099,491	12,278,813	15,138,811
Compensation guarantee	21	-	19,000,000	-	19,000,000
Guarantee for lease agreement	29	88,000,000	-	-	-
Deferred tax assets	31	20,715,890	14,890,427	34,551,192	14,890,427
Other non-current assets		25,452,997	10,481,809	6,155,168	3,697,053
<b>Total non-current assets</b>		<b>4,957,016,193</b>	<b>4,999,450,424</b>	<b>5,547,672,056</b>	<b>4,409,081,653</b>
<b>Total assets</b>		<b>9,284,802,103</b>	<b>7,689,352,547</b>	<b>9,360,311,154</b>	<b>8,332,493,659</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชยเกสส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,411,516,716	473,685,275	882,601,243	392,349,151
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7 83,431,827	43,905,482	65,860,701	31,248,570
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	6 -	-	47,127,813	1,340,264,475
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการร่วมค้า	6 452,311,075	-	452,311,075	-
สินค้าคงเหลือ	8 6,938,918	6,659,467	3,388,886	3,655,304
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
อสังหาริมทรัพย์	30,000,000	-	30,000,000	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9 2,269,342,483	2,017,379,322	2,269,342,483	2,017,379,322
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	74,244,891	148,272,577	62,006,897	138,515,184
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,327,785,910</b>	<b>2,689,902,123</b>	<b>3,812,639,098</b>	<b>3,923,412,006</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันและข้อจำกัดในการเบิกใช้	10 7,191,112	8,832,841	4,894,435	6,562,000
เงินมัดจำการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทอื่น	11 144,375,823	-	144,375,823	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12 -	-	1,047,550,933	916,645,600
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13 475,143,816	-	480,000,000	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	14 175,500,000	-	175,500,000	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน	15 -	422,000,000	-	422,000,000
ที่ดินรอการพัฒนา	16 117,119,709	86,227,690	117,119,709	86,227,690
เงินมัดจำค่าก่อสร้างอาคารโรงแรม	85,287,347	177,323,685	85,107,830	177,323,685
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17 24,711,074	31,305,040	24,711,074	31,305,040
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18 3,487,097,686	3,893,810,937	3,406,523,251	2,706,156,785
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	19 15,114,657	21,478,504	8,903,828	10,134,562
สิทธิการเช่า	20 291,306,082	314,099,491	12,278,813	15,138,811
เงินค้ำประกันความเสียหาย	21 -	19,000,000	-	19,000,000
เงินประกันสัญญาเช่า	29 88,000,000	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31 20,715,890	14,890,427	34,551,192	14,890,427
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25,452,997	10,481,809	6,155,168	3,697,053
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,957,016,193</b>	<b>4,999,450,424</b>	<b>5,547,672,056</b>	<b>4,409,081,653</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,284,802,103</b>	<b>7,689,352,547</b>	<b>9,360,311,154</b>	<b>8,332,493,659</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries**

**Statement of financial position (continued)**

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2017	2016	2017	2016
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Trade and other payables	22	444,270,427	330,102,879	324,102,431	261,801,630
Bills of exchange payable	23	249,445,265	932,674,511	249,445,265	932,674,511
Short-term loans from related parties and interest payable	6	149,620,000	40,917,260	421,632,826	312,170,961
Current portion of debentures	24	449,717,663	-	449,717,663	-
Current portion of long-term loans from financial institutions	25	753,784,209	14,796,031	753,784,209	14,796,031
Deposits received		393,246,341	462,926,076	356,669,668	426,818,525
Income tax payable		60,607,546	12,180,510	51,769,559	11,959,683
Other current liabilities		84,652,461	49,403,166	78,641,769	43,035,542
<b>Total current liabilities</b>		<b>2,585,343,912</b>	<b>1,843,000,433</b>	<b>2,685,763,390</b>	<b>2,003,256,883</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Debentures, net of current portion	24	2,493,182,099	1,345,881,971	2,493,182,099	1,345,881,971
Long-term loans from financial institutions, net of current portion	25	468,844,537	1,479,021,665	468,844,537	1,479,021,665
Unearned lease rights		31,408,314	42,241,820	31,249,788	41,359,643
Provision for long-term employee benefits	26	62,790,702	54,361,421	49,480,285	34,725,210
Deferred tax liabilities	31	16,756,918	16,004,552	-	-
Other non-current liabilities		3,270,013	6,682,683	3,270,013	6,682,683
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>3,076,252,583</b>	<b>2,944,194,112</b>	<b>3,046,026,722</b>	<b>2,907,671,172</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>5,661,596,495</b>	<b>4,787,194,545</b>	<b>5,731,790,112</b>	<b>4,910,928,055</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไชยเกสส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	444,270,427	330,102,879	324,102,431
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	23	249,445,265	932,674,511	249,445,265
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	149,620,000	40,917,260	421,632,826
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	449,717,663	-	449,717,663
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบัน				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	753,784,209	14,796,031	753,784,209
เงินมัดจำรับ		393,246,341	462,926,076	356,669,668
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		60,607,546	12,180,510	51,769,559
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		84,652,461	49,403,166	78,641,769
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,585,343,912</b>	<b>1,843,000,433</b>	<b>2,685,763,390</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	24	2,493,182,099	1,345,881,971	2,493,182,099
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	468,844,537	1,479,021,665	468,844,537
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารับล่วงหน้า		31,408,314	42,241,820	31,249,788
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	62,790,702	54,361,421	49,480,285
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	16,756,918	16,004,552	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,270,013	6,682,683	3,270,013
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,076,252,583</b>	<b>2,944,194,112</b>	<b>3,046,026,722</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>5,661,596,495</b>	<b>4,787,194,545</b>	<b>5,731,790,112</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2017	2016	2017	2016
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital					
Registered					
5,000,000,000 ordinary shares of Baht 1 each					
(31 December 2016: 2,889,040,000 ordinary shares of Baht 1 each)	27	5,000,000,000	2,889,040,000	5,000,000,000	2,889,040,000
Issued and fully paid					
2,889,039,237 ordinary shares of Baht 1 each		2,889,039,237	2,889,039,237	2,889,039,237	2,889,039,237
Retained earnings					
Appropriated - Statutory reserve	28	44,927,117	34,241,913	44,927,117	34,241,913
Unappropriated (deficit)		689,239,254	(21,123,148)	694,554,688	498,284,454
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>3,623,205,608</b>	<b>2,902,158,002</b>	<b>3,628,521,042</b>	<b>3,421,565,604</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>9,284,802,103</b>	<b>7,689,352,547</b>	<b>9,360,311,154</b>	<b>8,332,493,659</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 5,000,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม 2559: หุ้นสามัญ					
2,889,040,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	27	5,000,000,000	2,889,040,000	5,000,000,000	2,889,040,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,889,039,237 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,889,039,237	2,889,039,237	2,889,039,237	2,889,039,237
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	28	44,927,117	34,241,913	44,927,117	34,241,913
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		689,239,254	(21,123,148)	694,554,688	498,284,454
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,623,205,608</b>	<b>2,902,158,002</b>	<b>3,628,521,042</b>	<b>3,421,565,604</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,284,802,103</b>	<b>7,689,352,547</b>	<b>9,360,311,154</b>	<b>8,332,493,659</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries

### Statement of comprehensive income

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2017	2016	2017	2016
<b>Revenues</b>					
Revenues from hotel operations		1,093,199,302	1,079,221,435	646,528,589	628,357,432
Revenues from sales of real estate		1,195,642,954	320,282,318	1,195,642,954	320,282,318
Other income					
Gain on sales of assets to trust	29	573,441,445	-	-	-
Gain associated with the loss of control in subsidiary	13	8,747,303	-	-	-
Rental income		16,164,230	17,854,012	15,648,630	17,378,512
Interest income		14,266,380	3,264,162	99,012,170	73,061,201
Other		34,341,235	33,232,927	49,622,315	36,504,166
<b>Total revenues</b>		<b>2,935,802,849</b>	<b>1,453,854,854</b>	<b>2,006,454,658</b>	<b>1,075,583,629</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of hotel operations		392,051,646	388,832,118	218,629,777	219,527,711
Cost of sales of real estate		692,656,914	100,822,067	692,656,914	100,822,067
Selling expenses		214,318,336	127,200,040	179,910,373	87,889,715
Administrative expenses		507,618,769	472,945,860	322,795,768	305,335,192
Depreciation and amortisation		230,023,548	251,330,374	123,777,640	128,232,074
Other expenses					
Loss on impairment of investment in subsidiary		-	-	84,420,656	-
<b>Total expenses</b>		<b>2,036,669,213</b>	<b>1,341,130,459</b>	<b>1,622,191,128</b>	<b>841,806,759</b>
<b>Profit before finance cost and income tax expenses</b>		<b>899,133,636</b>	<b>112,724,395</b>	<b>384,263,530</b>	<b>233,776,870</b>
Finance cost		(84,100,428)	(79,729,095)	(119,087,365)	(82,951,232)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>815,033,208</b>	<b>32,995,300</b>	<b>265,176,165</b>	<b>150,825,638</b>
Income tax expenses	31	(91,982,770)	(27,100,243)	(51,472,078)	(27,631,513)
<b>Profit for the year</b>		<b>723,050,438</b>	<b>5,895,057</b>	<b>213,704,087</b>	<b>123,194,125</b>
<b>Other comprehensive income:</b>					
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Actuarial loss		(2,823,488)	-	(8,435,811)	-
Less: Income tax effect	31	820,656	-	1,687,162	-
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		(2,002,832)	-	(6,748,649)	-
<b>Other comprehensive income for the year</b>		<b>(2,002,832)</b>	<b>-</b>	<b>(6,748,649)</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>721,047,606</b>	<b>5,895,057</b>	<b>206,955,438</b>	<b>123,194,125</b>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		721,047,606	5,895,057	206,955,438	123,194,125
<b>Earnings per share</b>					
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company	32	0.241	0.002	0.071	0.041

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,093,199,302	1,079,221,435	646,528,589	628,357,432
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,195,642,954	320,282,318	1,195,642,954	320,282,318
รายได้อื่น				
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่อิสรต	29 573,441,445	-	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	13 8,747,303	-	-	-
รายได้ค่าเช่า	16,164,230	17,854,012	15,648,630	17,378,512
ดอกเบี้ยรับ	14,266,380	3,264,162	99,012,170	73,061,201
อื่นๆ	34,341,235	33,232,927	49,622,315	36,504,166
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,935,802,849</b>	<b>1,453,854,854</b>	<b>2,006,454,658</b>	<b>1,075,583,629</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการประกอบกิจการโรงแรม	392,051,646	388,832,118	218,629,777	219,527,711
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์	692,656,914	100,822,067	692,656,914	100,822,067
ค่าใช้จ่ายในการขาย	214,318,336	127,200,040	179,910,373	87,889,715
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	507,618,769	472,945,860	322,795,768	305,335,192
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	230,023,548	251,330,374	123,777,640	128,232,074
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	84,420,656	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,036,669,213</b>	<b>1,341,130,459</b>	<b>1,622,191,128</b>	<b>841,806,759</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>899,133,636</b>	<b>112,724,395</b>	<b>384,263,530</b>	<b>233,776,870</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(84,100,428)	(79,729,095)	(119,087,365)	(82,951,232)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>815,033,208</b>	<b>32,995,300</b>	<b>265,176,165</b>	<b>150,825,638</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31 (91,982,770)	(27,100,243)	(51,472,078)	(27,631,513)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>723,050,438</b>	<b>5,895,057</b>	<b>213,704,087</b>	<b>123,194,125</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,823,488)	-	(8,435,811)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31 820,656	-	1,687,162	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง-สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,002,832)	-	(6,748,649)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(2,002,832)</b>	<b>-</b>	<b>(6,748,649)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>721,047,606</b>	<b>5,895,057</b>	<b>206,955,438</b>	<b>123,194,125</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	721,047,606	5,895,057	206,955,438	123,194,125
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	32 0.241	0.002	0.071	0.041

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries

### Cash flow statement

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before tax	815,033,208	32,995,300	265,176,165	150,825,638
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Reversal of cost of sales of real estate	-	(6,589,145)	-	(6,589,145)
Depreciation and amortisation	230,023,548	251,330,374	123,777,640	128,232,074
Increase in allowance for doubtful accounts (reversal)	(336,567)	292,020	79,277	101,668
Trade and other receivables written-off	4,089,712	271,443	4,089,480	38,135
Receivable from the Revenue Department written-off	-	7,523,099	-	4,369,545
Amortisation of deposits for construction	2,836,509	-	2,651,701	-
Amortisation of unearned lease rights	(14,473,110)	(17,992,377)	(13,036,039)	(15,349,072)
Amortisation of deferred bills of exchange and debenture issuing costs	1,376,377	1,236,217	1,376,377	1,236,217
Amortisation of front end fee of long-term loans from financial institution	8,908,603	-	8,908,603	-
Gain on sales of assets to trust	(573,441,445)	-	-	-
Gain on disposals of equipment	(578,547)	(1,342,832)	(557,118)	(1,318,974)
Loss of subsidiary before change of status	13,603,486	-	-	-
Gain associated with the loss of control in subsidiary	(8,747,303)	-	-	-
Loss on impairment of investment in subsidiary	-	-	84,420,656	-
Warranty provision for real estate project (reversal)	7,932,270	(24,906,086)	7,932,270	(24,906,086)
Provision for long-term employee benefit	10,348,793	8,689,403	7,093,664	5,493,643
Interest income	(14,266,380)	(3,264,162)	(99,012,170)	(73,061,201)
Interest expenses	73,837,761	77,672,505	108,824,698	81,349,688
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	556,146,915	325,915,759	501,725,204	250,422,130
Operating assets (increase) decrease:				
Trade and other receivables	(43,490,223)	9,077,086	(39,110,240)	356,689
Inventories	(279,451)	847,577	266,418	242,527
Cost of real estate development	660,387,758	(588,507,719)	(127,880,448)	(588,507,719)
Advance for acquisition of land for real estate development	(343,673,446)	-	(343,673,446)	-
Other current assets	(17,387,909)	(38,002,006)	(16,833,292)	(37,712,713)
Compensation guarantee	19,000,000	15,000,000	19,000,000	15,000,000
Guarantee for lease agreement	(88,000,000)	-	-	-
Other non-current assets	(14,971,188)	609,577	(2,458,115)	(7,181)
Operating liabilities increase (decrease):				
Trade and other payables	99,454,774	66,620,207	47,588,027	87,379,178
Deposits received	(69,679,735)	183,714,964	(70,148,857)	193,101,113
Other current liabilities	31,431,263	12,010,644	30,842,274	11,629,820
Cash flows from (used in) operating activities	788,938,758	(12,713,911)	(682,475)	(68,096,156)
Cash paid for long-term employee benefits	(4,743,000)	(5,905,964)	(774,400)	(5,712,960)
Cash paid for corporate income tax	(49,885,935)	(11,807,281)	(28,648,365)	(10,399,392)
Cash received from corporate income tax	4,666,064	30,029,349	4,666,064	28,602,346
<b>Net cash flows from (used in) operating activities</b>	<b>738,975,887</b>	<b>(397,807)</b>	<b>(25,439,176)</b>	<b>(55,606,162)</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	815,033,208	32,995,300	265,176,165	150,825,638
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
โอนกลับต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์	-	(6,589,145)	-	(6,589,145)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	230,023,548	251,330,374	123,777,640	128,232,074
ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(336,567)	292,020	79,277	101,668
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,089,712	271,443	4,089,480	38,135
ตัดจำหน่ายลูกหนี้กรมสรรพากร	-	7,523,099	-	4,369,545
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำค่าก่อสร้าง	2,836,509	-	2,651,701	-
ตัดจำหน่ายรายได้ค่าสิทธิการเช่า	(14,473,110)	(17,992,377)	(13,036,039)	(15,349,072)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้	1,376,377	1,236,217	1,376,377	1,236,217
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,908,603	-	8,908,603	-
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์	(573,441,445)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(578,547)	(1,342,832)	(557,118)	(1,318,974)
ขาดทุนของบริษัทย่อยก่อนเปลี่ยนสถานะ	13,603,486	-	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(8,747,303)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	84,420,656	-
สำรองการรับประกันโครงการอสังหาริมทรัพย์ (โอนกลับ)	7,932,270	(24,906,086)	7,932,270	(24,906,086)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,348,793	8,689,403	7,093,664	5,493,643
ดอกเบี้ยรับ	(14,266,380)	(3,264,162)	(99,012,170)	(73,061,201)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	73,837,761	77,672,505	108,824,698	81,349,688
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	556,146,915	325,915,759	501,725,204	250,422,130
และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(43,490,223)	9,077,086	(39,110,240)	356,689
สินค้าคงเหลือ	(279,451)	847,577	266,418	242,527
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	660,387,758	(588,507,719)	(127,880,448)	(588,507,719)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(343,673,446)	-	(343,673,446)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(17,387,909)	(38,002,006)	(16,833,292)	(37,712,713)
เงินค่าประกันความเสียหาย	19,000,000	15,000,000	19,000,000	15,000,000
เงินประกันสัญญาเช่า	(88,000,000)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14,971,188)	609,577	(2,458,115)	(7,181)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	99,454,774	66,620,207	47,588,027	87,379,178
เงินมัดจำรับ	(69,679,735)	183,714,964	(70,148,857)	193,101,113
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31,431,263	12,010,644	30,842,274	11,629,820
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	788,938,758	(12,713,911)	(682,475)	(68,096,156)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,743,000)	(5,905,964)	(774,400)	(5,712,960)
จ่ายภาษีเงินได้	(49,885,935)	(11,807,281)	(28,648,365)	(10,399,392)
รับคืนภาษีเงินได้	4,666,064	30,029,349	4,666,064	28,602,346
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>738,975,887</b>	<b>(397,807)</b>	<b>(25,439,176)</b>	<b>(55,606,162)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries**

**Cash flow statement (continued)**

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Decrease in pledged and restricted withdrawal bank deposits	1,641,729	459,453	1,667,565	492,704
Decrease in short-term loans to subsidiary	-	-	1,388,970,500	-
Increase in short-term loans to and interest receivable from joint venture	(452,311,075)	-	-	-
Increase in investment in joint venture	(480,000,000)	-	(480,000,000)	-
Increase in investments in available-for-sale securities	(175,500,000)	-	(175,500,000)	-
Increase in advance for acquisition of land	-	(422,000,000)	-	(422,000,000)
Increase in land held for development	(3,551)	(86,227,690)	(3,551)	(86,227,690)
Deposits for acquisition of shares in other company	(144,375,823)	-	(144,375,823)	-
Increase in deposit for hotel construction	(38,811,172)	(117,256,700)	(38,631,655)	(117,256,700)
Acquisition of land, building and equipment	(607,302,722)	(663,714,481)	(569,382,984)	(639,798,554)
Acquisition of computer software	(913,164)	(748,242)	(818,164)	(354,233)
Interest income	3,723,052	3,264,162	70,260,302	20,751,284
Proceeds from sales of assets to trust	1,637,354,278	-	-	-
Proceeds from sales of equipment	580,813	1,601,242	557,150	1,561,570
<b>Net cash flows from (used in) investing activities</b>	<b>(255,917,635)</b>	<b>(1,284,622,256)</b>	<b>52,743,340</b>	<b>(1,242,831,619)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Cash receipt from bills of exchange payable	788,801,989	1,770,717,234	788,801,989	1,770,717,234
Cash receipt from short-term loans from related party	100,000,000	-	100,000,000	-
Cash receipt from debentures	1,593,534,998	1,343,796,686	1,593,534,998	1,343,796,686
Cash receipt from long-term loans from financial institutions	2,072,450,000	645,000,000	2,072,450,000	645,000,000
Repayment of bills of exchange payable	(1,488,000,000)	(2,030,000,000)	(1,488,000,000)	(2,030,000,000)
Repayment of short-term loans from related party	-	(117,800,000)	-	(117,800,000)
Repayment of liabilities under finance lease agreements	(4,429,724)	(5,621,724)	(4,192,313)	(5,305,025)
Repayment of long-term loans from financial institutions	(2,355,040,996)	(83,348,228)	(2,355,040,996)	(83,348,228)
Interest expenses	(252,543,078)	(134,942,692)	(244,605,750)	(137,307,194)
<b>Net cash flows from financing activities</b>	<b>454,773,189</b>	<b>1,387,801,276</b>	<b>462,947,928</b>	<b>1,385,753,473</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>937,831,441</b>	<b>102,781,213</b>	<b>490,252,092</b>	<b>87,315,692</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	473,685,275	370,904,062	392,349,151	305,033,459
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>1,411,516,716</b>	<b>473,685,275</b>	<b>882,601,243</b>	<b>392,349,151</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันและข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง	1,641,729	459,453	1,667,565	492,704
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	1,388,970,500	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(452,311,075)	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(480,000,000)	-	(480,000,000)	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น	(175,500,000)	-	(175,500,000)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเพิ่มขึ้น	-	(422,000,000)	-	(422,000,000)
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(3,551)	(86,227,690)	(3,551)	(86,227,690)
เงินมัดจำจ่ายเพื่อซื้อหุ้นสามัญในบริษัทอื่น	(144,375,823)	-	(144,375,823)	-
เงินมัดจำค่าก่อสร้างอาคารโรงแรมเพิ่มขึ้น	(38,811,172)	(117,256,700)	(38,631,655)	(117,256,700)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(607,302,722)	(663,714,481)	(569,382,984)	(639,798,554)
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(913,164)	(748,242)	(818,164)	(354,233)
ดอกเบี้ยรับ	3,723,052	3,264,162	70,260,302	20,751,284
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทริสต์	1,637,354,278	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	580,813	1,601,242	557,150	1,561,570
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(255,917,635)</b>	<b>(1,284,622,256)</b>	<b>52,743,340</b>	<b>(1,242,831,619)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	788,801,989	1,770,717,234	788,801,989	1,770,717,234
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000,000	-	100,000,000	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	1,593,534,998	1,343,796,686	1,593,534,998	1,343,796,686
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,072,450,000	645,000,000	2,072,450,000	645,000,000
ชำระคืนเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	(1,488,000,000)	(2,030,000,000)	(1,488,000,000)	(2,030,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(117,800,000)	-	(117,800,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,429,724)	(5,621,724)	(4,192,313)	(5,305,025)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,355,040,996)	(83,348,228)	(2,355,040,996)	(83,348,228)
จ่ายดอกเบี้ย	(252,543,078)	(134,942,692)	(244,605,750)	(137,307,194)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>454,773,189</b>	<b>1,387,801,276</b>	<b>462,947,928</b>	<b>1,385,753,473</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>937,831,441</b>	<b>102,781,213</b>	<b>490,252,092</b>	<b>87,315,692</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	473,685,275	370,904,062	392,349,151	305,033,459
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,411,516,716</b>	<b>473,685,275</b>	<b>882,601,243</b>	<b>392,349,151</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries**

**Cash flow statement (continued)**

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>Supplemental of cash flows information</b>				
Non-cash transactions				
Transfer cost of real estate development to land held for development	30,888,468	-	30,888,468	-
Transfer cost of real estate development to property, plant and equipment	50,420,230	-	50,420,230	-
Transfer deposits for construction to cost of real estate development	85,908,091	20,228,283	85,908,091	20,228,283
Transfer advance for acquisition of land to short-term loans to subsidiary	-	-	735,673,446	-
Transfer advance for acquisition of land to cost of real estate development	735,673,446	-	-	-
Transfer deposits for hotel construction to property, plant and equipment	130,847,510	-	130,847,510	-
Purchases of equipment for which no cash has been paid under finance lease agreement	-	4,310,000	-	4,310,000
Transfer short-term loans to subsidiary and interest receivable to investment in subsidiary	-	-	215,325,989	-
Transfer short-term loans to subsidiary and interest receivable to other current assets	-	-	954,412	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ดินรอการพัฒนา	30,888,468	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	50,420,230	-
โอนเงินมัดจำค่าก่อสร้างเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	85,908,091	20,228,283
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	735,673,446	-
โอนเงินมัดจำค่าก่อสร้างอาคารโรงแรมเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	130,847,510	-
รายการซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระตามสัญญาเช่าการเงิน	-	4,310,000
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
30,888,468	-	30,888,468	-
50,420,230	-	50,420,230	-
85,908,091	20,228,283	85,908,091	20,228,283
-	-	735,673,446	-
735,673,446	-	-	-
130,847,510	-	130,847,510	-
-	4,310,000	-	4,310,000
-	-	215,325,989	-
-	-	954,412	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements			
	Issued and paid-up share capital	Retained earnings		Total shareholders' equity
		Statutory reserve	Unappropriated (deficit)	
<b>Balance as at 1 January 2016</b>	2,889,039,237	28,082,206	(20,858,498)	2,896,262,945
Profit for the year	-	-	5,895,057	5,895,057
Total comprehensive income for the year	-	-	5,895,057	5,895,057
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 28)	-	6,159,707	(6,159,707)	-
<b>Balance as at 31 December 2016</b>	<u>2,889,039,237</u>	<u>34,241,913</u>	<u>(21,123,148)</u>	<u>2,902,158,002</u>
<b>Balance as at 1 January 2017</b>	2,889,039,237	34,241,913	(21,123,148)	2,902,158,002
Profit for the year	-	-	723,050,438	723,050,438
Other comprehensive income for the year	-	-	(2,002,832)	(2,002,832)
Total comprehensive income for the year	-	-	721,047,606	721,047,606
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 28)	-	10,685,204	(10,685,204)	-
<b>Balance as at 31 December 2017</b>	<u>2,889,039,237</u>	<u>44,927,117</u>	<u>689,239,254</u>	<u>3,623,205,608</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	2,889,039,237	28,082,206	(20,858,498)	2,896,262,945
กำไรสำหรับปี	-	-	5,895,057	5,895,057
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	5,895,057	5,895,057
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28)	-	6,159,707	(6,159,707)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	2,889,039,237	34,241,913	(21,123,148)	2,902,158,002
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	2,889,039,237	34,241,913	(21,123,148)	2,902,158,002
กำไรสำหรับปี	-	-	723,050,438	723,050,438
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(2,002,832)	(2,002,832)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	721,047,606	721,047,606
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28)	-	10,685,204	(10,685,204)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	2,889,039,237	44,927,117	689,239,254	3,623,205,608

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries

### Statement of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Separate financial statements			Total shareholders' equity
	Issued and paid-up share capital	Retained earnings	Unappropriated	
		Statutory reserve		
<b>Balance as at 1 January 2016</b>	2,889,039,237	28,082,206	381,250,036	3,298,371,479
Profit for the year	-	-	123,194,125	123,194,125
Total comprehensive income for the year	-	-	123,194,125	123,194,125
Unappropriated retained earnings				
transferred to statutory reserve (Note 28)	-	6,159,707	(6,159,707)	-
<b>Balance as at 31 December 2016</b>	<u>2,889,039,237</u>	<u>34,241,913</u>	<u>498,284,454</u>	<u>3,421,565,604</u>
<b>Balance as at 1 January 2017</b>	2,889,039,237	34,241,913	498,284,454	3,421,565,604
Profit for the year	-	-	213,704,087	213,704,087
Other comprehensive income for the year	-	-	(6,748,649)	(6,748,649)
Total comprehensive income for the year	-	-	206,955,438	206,955,438
Unappropriated retained earnings				
transferred to statutory reserve (Note 28)	-	10,685,204	(10,685,204)	-
<b>Balance as at 31 December 2017</b>	<u>2,889,039,237</u>	<u>44,927,117</u>	<u>694,554,688</u>	<u>3,628,521,042</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,889,039,237	28,082,206	381,250,036	3,298,371,479
กำไรสำหรับปี	-	-	123,194,125	123,194,125
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	123,194,125	123,194,125
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28)	-	6,159,707	(6,159,707)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,889,039,237	34,241,913	498,284,454	3,421,565,604
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,889,039,237	34,241,913	498,284,454	3,421,565,604
กำไรสำหรับปี	-	-	213,704,087	213,704,087
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(6,748,649)	(6,748,649)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	206,955,438	206,955,438
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28)	-	10,685,204	(10,685,204)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,889,039,237	44,927,117	694,554,688	3,628,521,042

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited and its subsidiaries**

**Notes to consolidated financial statements**

**For the year ended 31 December 2017**

**1. General information**

Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its parent company is Metro Premier Holding Company Limited, which was incorporated in Thailand, and the parent company of the Group is Property Perfect Public Company Limited. The Company is principally engaged in hotel business, rental of shopping plaza and property development. The registered office of the Company is at Unit 3203-4 32nd Floor, Exchange Tower, 388 Sukhumvit Road, Klongtoey, Bangkok.

**2. Basis of preparation**

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

**2.2 Basis of consolidation**

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):

บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เมโทร พรีเมียร์ โฮเทลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟกต์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การโรงแรม ให้เช่าสถานประกอบการศูนย์การค้า และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 388 อาคารเอ็กเชนทาวเวอร์ ชั้น 32 ห้องเลขที่ 3203-4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			<u>2017</u> Percent	<u>2016</u> Percent
<b><u>Held by the Company</u></b>				
Honor Business Co., Ltd. ("Honor")	Hotel	Thailand	100	100
Grande Equity Development Co., Ltd. ("Grande Equity")	Temporarily ceased operations	Thailand	100	100
Owendelle Co., Ltd. ("Owendelle")	Hotel	Thailand	100	-
<b><u>Held by the subsidiary of the Company</u></b>				
<b><u>Subsidiary held by Honor Business Co., Ltd.</u></b>				
Owendelle Co., Ltd.	Sublease of hotel leasehold rights	Thailand	-	100

On 8 May 2017, the Company's Board of Directors' Meeting passed a resolution approving the Company's acquisition of all shares of Owendelle that were held by Honor as described in Note 12.2 to the consolidated financial statements.

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท สอนเนอร์ บิวซิเนส จำกัด (“สอนเนอร์”)	โรงแรม	ไทย	100	100
บริษัท แกรนด์ อีคิวดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“แกรนด์ อีคิวดี”)	หยุดดำเนิน การชั่วคราว	ไทย	100	100
บริษัท โอเวนเดล จำกัด (“โอเวนเดล”)	โรงแรม	ไทย	100	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยผ่านบริษัทย่อย				
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สอนเนอร์				
บิวซิเนส จำกัด				
บริษัท โอเวนเดล จำกัด	ให้เช่าช่วงสิทธิ การเช่าโรงแรม	ไทย	-	100

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ รับโอนหุ้นของโอเวนเดลที่สอนเนอร์ถืออยู่ทั้งหมด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12.2

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีภาระผูกพันจากการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

## 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### **3. New financial reporting standards**

#### **(a) Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised (revised 2016) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which became effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards did not have any significant impact on the financial statements of the Company and its subsidiaries.

#### **(b) Financial reporting standards that will become effective in the future**

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements.

The management of the Company and its subsidiaries believe that the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

### **4. Significant accounting policies**

#### **4.1 Revenue recognition**

##### *Revenues from hotel and restaurant operations*

Revenues from hotel and restaurant operations mainly comprise of room sales, food and beverage sales and revenues from auxiliary activities, and represent the invoiced value, excluding value added tax, of goods delivered and services rendered after deducting discounts and service charges.

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคาร

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และค่าบริการที่เกี่ยวข้องอื่น จะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

*Revenues from sales of land and houses and units in condominiums*

Revenues from sales of land and houses, and condominium units are recognised as revenues when the ownership has been transferred to the buyer.

*Rental income*

Rental income is recognised as revenue on a straight-line basis over the periods of the related lease agreements.

Unearned lease right is recognised as revenue equally over the period of lease.

*Interest income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

**4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

**4.3 Accounts receivable**

Accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

**4.4 Inventories**

Inventories are valued at the lower of cost (first-in, first-out method) and net realisable value.

**4.5 Cost of real estate development**

Cost of real estate development which comprises the costs of land, materials, labor costs, subcontractor charges, design, utilities system, interest expenses and other related expenses are presented at the lower of cost and net realisable value.



รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้เช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ค่าเช่าเป็นรายได้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

บริษัทฯ รับรู้ค่าสิทธิการเช่ารับล่วงหน้าเป็นรายได้ในจำนวนที่เท่าๆ กันตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนค่าที่ดิน ค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมา ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นได้แสดงไว้ตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### **4.6 Investments**

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income, and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investment in joint venture is accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- c) Investments in subsidiaries and joint venture are accounted for in the separate financial statements using the cost method, net of allowance for impairment loss (if any).

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year.

#### **4.7 Investment properties**

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to the initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 30 years. Depreciation of the investment properties is included in profit or loss.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the year when the asset is derecognised.

#### **4.8 Property, plant and equipment/Depreciation**

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

#### 4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

Land improvement, buildings and building improvements	-	period of lease agreements, 5, 20 and 30 years
Equipment and furniture	-	5 years
Operating equipment	-	5 years
Office equipment	-	3, 5 years
Motor vehicles	-	5 years

Depreciation is included in profit or loss.

No depreciation is provided on land and construction in progress.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### **4.9 Leasehold rights**

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortisation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Amortisation is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the period of the leases and is included in profit or loss.

#### **4.10 Borrowing costs**

Borrowing costs directly attributable to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the year they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	- ตามอายุสัญญาเช่า, 5, 20 และ 30 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	- 5 ปี
เครื่องใช้ในการดำเนินงาน	- 5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	- 3, 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### **4.11 Computer software**

Computer software is stated at cost less accumulated amortisation and allowance for loss on impairment (if any).

Computer software is amortised on a systematic basis over the economic useful lives of 5 - 10 years and tested for impairment whenever there is an indication that computer software may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of computer software are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

#### **4.12 Related party transactions**

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company and its subsidiaries, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiaries.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company and its subsidiaries that gives them significant influence over the Company and its subsidiaries, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the operations of the Company and its subsidiaries.

#### **4.13 Long-term leases**

Leases of property, plant or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### 4.11 ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์อย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี และจะประเมินการด้อยค่าของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์เกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### **4.14 Foreign currency**

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in profit or loss.

#### **4.15 Impairment of assets**

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and computer software whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, such reversal is recognised in profit or loss.



#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### **4.16 Employee benefits**

##### ***Short-term employee benefits***

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

##### ***Post-employment benefits***

###### ***Defined contribution plans***

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the contributions of the Company and its subsidiaries are recognised as expenses when incurred.

###### ***Defined benefit plans***

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

Past service costs are recognised profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Company recognises restructuring-related cost.

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีที่จะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### **4.17 Provisions**

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **4.18 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### **Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### **Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### 4.17 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### **4.19 Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

#### **5. Significant accounting judgments and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### **Leases**

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### **Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### **Impairment of investments**

The Company treat investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgement of the management.

### **Property plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimated useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.



### **สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้**

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน**

บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### **Post-employment benefits under defined benefit plans**

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

### **Litigation**

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The management of the Company has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.

## **6. Related party transactions**

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon among the Company, its subsidiaries and those related parties.

### สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหาร จำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการ หนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการ ธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		
	financial statements		financial statements		Transfer Pricing Policy
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	
<u>Transactions with subsidiary companies</u>					
(eliminated from the consolidated financial statements)					
Management fee income	-	-	21	8	Contract price
Interest income	-	-	86	70	5.12 percent - 9.25 percent per annum
Interest expenses	-	-	3	4	THBFIX (12 months) plus 0.25 percent per annum
<u>Transactions with related parties</u>					
Interest expenses	9	10	9	10	6.25 percent and 9 percent per annum
Management fee income	-	-	13	-	Contract price

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of the accounts between the Company and its subsidiaries and those related parties were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Trade and other receivables - related parties (Note 7)</b>				
Subsidiaries	-	-	3,787	1,161
Joint venture	22,241	-	22,241	-
Real Estate Investment Trust	119	-	-	-
<b>Total trade and other receivables - related parties</b>	<b>22,360</b>	<b>-</b>	<b>26,028</b>	<b>1,161</b>
<b>Guarantee for lease agreement - Real Estate Investment Trust (Note 29)</b>	<b>88,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Trade and other payables - related parties (Note 22)</b>				
Subsidiaries	-	-	1,156	1,502
Real Estate Investment Trust	31,819	-	-	-
<b>Total trade and other payables - related parties</b>	<b>31,819</b>	<b>-</b>	<b>1,156</b>	<b>1,502</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการ	-	-	21	8	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	86	70	ร้อยละ 5.12 ถึง 9.25 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3	4	THBFIX (12 เดือน) บวก ร้อยละ 0.25 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ดอกเบี้ยจ่าย	9	10	9	10	ร้อยละ 6.25 และ 9 ต่อปี
รายได้ค่าบริการ	-	-	13	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	3,787	1,161
กิจการร่วมค้า	22,241	-	22,241	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	119	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,360	-	26,028	1,161
<b>เงินประกันสัญญาเช่า - ทรัสต์เพื่อการลงทุน</b>				
ในอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 29)				
	88,000	-	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	1,156	1,502
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	31,819	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,819	-	1,156	1,502

### Loans to related parties and loans from related parties

As at 31 December 2017 and 2016, the balance of loans between the Company and those related companies and the movement were as follows:

(Unit: Thousand Baht)				
	Balance as at 31 December 2016	During the year		Balance as at 31 December 2017
		Increase	Decrease	
<b><u>Consolidated financial statements</u></b>				
<b>Short-term loans to joint venture and interest receivable</b>				
Grand Star Co., Ltd. <sup>1</sup>	-	2,594,614	(2,142,303)	452,311
<b>Short-term loans from related party and interest payable</b>				
Thai Property Plc. <sup>3</sup>	40,917	108,703	-	149,620
<b><u>Separate financial statements</u></b>				
<b>Short-term loans to subsidiaries and interest receivable</b>				
Honor Business Co., Ltd. <sup>1</sup>	1,340,264	52,417	(1,392,681)	-
Owendelle Co., Ltd. <sup>1</sup>	-	47,128	-	47,128
Total	1,340,264	99,545	(1,392,681)	47,128
<b>Short-term loans to joint venture and interest receivable</b>				
Grand Star Co., Ltd. <sup>1</sup>	-	2,594,614	(2,142,303)	452,311
<b>Short-term loans from related parties and interest payable</b>				
Grande Equity Development Co., Ltd. <sup>2</sup>	271,254	3,467	(2,708)	272,013
Thai Property Plc. <sup>3</sup>	40,917	108,703	-	149,620
Total	312,171	112,170	(2,708)	421,633

1. Clean loan, carrying interest at a rate based on the Company's weighted average rate of financial charges on total borrowings, and will be due at call.  
2. Clean loan, carrying interest at a rate of 12-month fixed deposit plus 0.25 percent per annum and will be due at call.  
3. Clean loan, carrying interest at a rate of 6.25 percent and 9 percent per annum and will be due within March 2018.

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

				(หน่วย: พันบาท)
	ยอดคงเหลือ		ในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
<b>งบการเงินรวม</b>				
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>จากกิจการร่วมค้า</b>				
บริษัท แกรนด์ สตาร์ จำกัด <sup>1</sup>	-	2,594,614	(2,142,303)	452,311
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) <sup>3</sup>	40,917	108,703	-	149,620
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>จากบริษัทย่อย</b>				
บริษัท สอนเนอร์ บิวซิเนส จำกัด <sup>1</sup>	1,340,264	52,417	(1,392,681)	-
บริษัท โอเวนเดล จำกัด <sup>1</sup>	-	47,128	-	47,128
รวม	1,340,264	99,545	(1,392,681)	47,128
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>จากกิจการร่วมค้า</b>				
บริษัท แกรนด์ สตาร์ จำกัด <sup>1</sup>	-	2,594,614	(2,142,303)	452,311
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท แกรนด์ อีคิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <sup>2</sup>	271,254	3,467	(2,708)	272,013
บริษัท ไทย พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) <sup>3</sup>	40,917	108,703	-	149,620
รวม	312,171	112,170	(2,708)	421,633

- มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมของบริษัทฯ และไม่มีหลักประกัน
- มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนบวกร้อยละ 0.25 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน
- มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 และ 9 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน มีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2561

#### Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2017 and 2016, the Company had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated and Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Short-term employee benefits	55	41
Post-employment benefits	1	1
Total	<u>56</u>	<u>42</u>

#### Guarantee obligations with related parties

The Company has outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 29 e) and 35.4 a) to the consolidated financial statements.

### **7. Trade and other receivables**

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Trade receivables</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	34,478	30,794	17,742	19,577
Past due				
Up to 3 months	10,523	4,968	6,454	4,060
3 - 6 months	29	-	12	-
6 - 12 months	24	524	9	95
Over 12 months	1,557	1,558	1,557	1,558
Total	<u>46,611</u>	<u>37,844</u>	<u>25,774</u>	<u>25,290</u>
Less: Allowance for doubtful debts	<u>(1,804)</u>	<u>(2,140)</u>	<u>(1,739)</u>	<u>(1,660)</u>
Total trade receivables - net	<u>44,807</u>	<u>35,704</u>	<u>24,035</u>	<u>23,630</u>
<u>Other receivables</u>				
Other receivable	16,265	8,201	15,798	6,458
Other receivable - related parties	22,241	-	26,028	1,161
Interest receivable - related party	119	-	-	-
Total other receivables	<u>38,625</u>	<u>8,201</u>	<u>41,826</u>	<u>7,619</u>
Trade and other receivables - net	<u>83,432</u>	<u>43,905</u>	<u>65,861</u>	<u>31,249</u>



#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	55	41
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1
รวม	56	42

#### การจ่ายค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการจ่ายประกันให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29 จ) และข้อ 35.4 ก)

#### 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	34,478	30,794	17,742	19,577
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10,523	4,968	6,454	4,060
3 - 6 เดือน	29	-	12	-
6 - 12 เดือน	24	524	9	95
มากกว่า 12 เดือน	1,557	1,558	1,557	1,558
รวม	46,611	37,844	25,774	25,290
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,804)	(2,140)	(1,739)	(1,660)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	44,807	35,704	24,035	23,630
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น	16,265	8,201	15,798	6,458
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,241	-	26,028	1,161
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	38,625	8,201	41,826	7,619
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	83,432	43,905	65,861	31,249

## 8. Inventories

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Food and beverage	5,893	5,925	3,053	3,443
Other goods and supplies	1,046	734	336	212
Total	<u>6,939</u>	<u>6,659</u>	<u>3,389</u>	<u>3,655</u>

## 9. Cost of real estate development

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated and Separate	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Land and construction developed	1,916,396	199,217
Land and construction under development	352,946	1,818,162
Total cost of real estate development	<u>2,269,342</u>	<u>2,017,379</u>

During the years, the Company included borrowing costs in cost of real estate development. These were determined by applying capitalisation rates which were the weighted average of the financial charges on total borrowings during the years as follows:

	Consolidated and separate	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Borrowing costs included in cost of		
real estate development (Million Baht)	124	72
Capitalisation rate (Percent)	5.260 - 6.775	4.870 - 7.025

The Company has mortgaged the following project land with structures thereon as collateral for the Company's long-term loans from financial institutions.

	Consolidated and Separate	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Net book values (Million Baht)	1,846	1,418

## 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อาหารและเครื่องดื่ม	5,893	5,925	3,053	3,443
สินค้าอื่นและวัสดุสิ้นเปลือง	1,046	734	336	212
รวม	6,939	6,659	3,389	3,655

## 9. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	1,916,396	199,217
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	352,946	1,818,162
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,269,342	2,017,379

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินของเงินกู้ยืมนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ล้านบาท)	124	72
อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	5.260 - 6.775	4.870 - 7.025

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	1,846	1,418

**10. Pledged and restricted withdrawal bank deposits**

These represent fixed deposits pledged with the banks to secure letters of guarantee issued by banks as described in Note 35.4 b) to the consolidated financial statements.

**11. Deposit for acquisition of ordinary shares in other company**

On 9 November 2017, the Company's Board of Directors' Meeting passed a resolution approving the Company to proceed with the following significant actions:

1. Investment in the ordinary shares of Royal Orchid Hotel (Thailand) Public Company Limited ("ROH") which is a listed company on the Stock Exchange of Thailand, as detailed below:
  - a) Acquisition of the 41,250,235 ordinary shares of ROH with a par value of Baht 10 each held by Starwood Hotels (Thailand) Company Limited, representing 44 percent, at a price of Baht 35 per share, amounting to Baht 1,444 million, approximately.
  - b) Acquisition of the 22,500,000 ordinary shares of ROH with a par value of Baht 10 each held by Thai Airways International Public Company Limited, representing 24 percent, at a price of Baht 41 per share, amounting to Baht 922.5 million, approximately.
2. Proposing for approval by a meeting of the shareholders the investments in the ordinary shares of ROH and the making of a tender offer for all shares of ROH, to be performed in accordance with Notification Tor Jor 12/2554 of the Securities and Exchange Commission regarding the rules, conditions and procedures for the acquisition of securities for business takeovers, since the Company would have acquired more than 50 percent of the voting rights of the shares of ROH.

Subsequently, on 29 November 2017, the Company entered into an amendment contract to buy and to sell ordinary shares of ROH with Starwood Hotels (Thailand) Company Limited, and on 27 December 2017, it paid a 10 percent deposit of Baht 144 million, approximately for the ordinary shares of ROH.

Subsequently, in January 2018, the Company entered into a contract to buy and to sell ordinary shares of ROH with Thai Airways International Public Company Limited. The Company has to place a security deposit for the share purchase, amounting to Baht 10 million, as specified in the contract.

#### 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันและข้อจำกัดในการเบิกใช้

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 35.4 ข)

#### 11. เงินมัดจำการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทอื่น

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯดำเนินการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรงแรมรอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“ROH”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของ ROH ที่ถือโดยบริษัท สตาร์วูด โฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 41,250,235 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 44 ในราคาหุ้นละ 35 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 1,444 ล้านบาท

ข) อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของ ROH ที่ถือโดยบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 22,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 24 ในราคาหุ้นละ 41 บาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 922.5 ล้านบาท

2. อนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ ROH และการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ ROH (Tender Offer) ทั้งนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ เนื่องจากบริษัทได้มาซึ่งหุ้นสามัญของ ROH เกินกว่าร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ROH

ต่อมา เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญของ ROH ฉบับแก้ไขกับบริษัท สตาร์วูด โฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด โดยเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 บริษัทฯจ่ายชำระเงินมัดจำค่าหุ้นสามัญของ ROH จำนวนร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงินประมาณ 144 ล้านบาท

ต่อมา ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทฯทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของ ROH กับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยในสัญญาระบุให้บริษัทฯวางหลักประกันการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 10 ล้านบาท

## 12. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Company's name	Paid-up capital		(Unit: Thousand Baht) Cost	
	2017	2016	2017	2016
Honor Business Company Limited	500,000	500,000	666,646	666,646
Grande Equity Development Company Limited	250,000	250,000	250,000	250,000
Owendelle Company Limited	280,000	280,000	215,326	-
Total			1,131,972	916,646
Less: Allowance for impairment of investments			(84,421)	-
Investments in subsidiaries - net			1,047,551	916,646

The subsidiaries did not declare any dividend during the years.

### 12.1 Honor Business Company Limited (“Honor”)

On 8 May 2017, the Company's Board of Directors' Meeting passed a resolution approving Honor's sale of the assets of Sheraton Hua Hin Resort & Spa Hotel to a real estate investment trust at a price of not less than Baht 1,700 million and not more than Baht 1,750 million, with Honor then to lease these hotel assets from the real estate investment trust and the Company to invest in units of the real estate investment trust as described in Note 29 to the consolidated financial statements.

Subsequently, on 29 November 2017, the Extraordinary Meeting of Honor's shareholders passed resolutions to decrease Honor's registered share capital by Baht 375 million, of which whole amount is to be returned to the Company, as detailed below:

	Number of shares (Thousand shares)	Par value (Baht)	Registered share capital (Thousand Baht)
Previous	5,000	100	500,000
Decrease	(3,750)	100	(375,000)
New	1,250	100	125,000

Honor registered the decrease in its share capital with the Ministry of Commerce and returned capital to the Company's on 11 January 2018.

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท สอนเนอร์ บิวซิเนส จำกัด	500,000	500,000	666,646	666,646
บริษัท แกรนด์ อีคิวดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	250,000	250,000	250,000	250,000
บริษัท โอเวนเดล จำกัด	280,000	280,000	215,326	-
รวม			1,131,972	916,646
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(84,421)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			1,047,551	916,646

บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี

### 12.1 บริษัท สอนเนอร์ บิวซิเนส จำกัด (“สอนเนอร์”)

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้สอนเนอร์ขายทรัพย์สินของโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในราคาซื้อขายไม่ต่ำกว่า 1,700 ล้านบาท และไม่เกิน 1,750 ล้านบาท และให้สอนเนอร์เข้าทรัพย์สินของโรงแรมดังกล่าวจากทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหน่วยทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29

ต่อมา เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของสอนเนอร์ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของสอนเนอร์จำนวน 375 ล้านบาท เพื่อชำระคืนทุนให้กับบริษัทฯ ทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)
เดิม	5,000	100	500,000
ลด	(3,750)	100	(375,000)
ใหม่	1,250	100	125,000

สอนเนอร์ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 และจ่ายชำระคืนเงินให้กับบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561

## **12.2 Owendelle Company Limited (“Owendelle”)**

On 8 May 2017, the Company’s Board of Directors’ Meeting passed a resolution approving the Company’s acquisition of the 27,999,997 ordinary shares of Baht 10 each of Owendelle that were held by Honor, at a total price of Baht 215 million, approximately. The meeting also approved the transfer of the business of Sheraton Hua Hin Pranburi Villas from Honor to Owendelle at a price agreed in the contract and the cancellation of the sublease agreement for the land on which the hotel is situated. The Company paid for the shares by offsetting the price with short-term loan and interest receivable from Honor.

Subsequently, on 29 August 2017, the Treasury Department of Prachuap Khiri Khan allowed Owendelle to cancel the sublease of Ratchaphatsadu land, effective from 1 September 2017, and to redeem the collateral pledged for the Ratchaphatsadu land lease agreement, amounting to Baht 1 million.

Subsequently, on 1 September 2017, Owendelle and Honor entered into a sales contract for the operating assets of the hotel and a memorandum of agreement regarding the transfer of the hotel business including the cancellation of the sublease agreement for the land. Owendelle made partial payment for the assets by offsetting the cost with accrued rental income and interest receivable from Honor, and the Company paid for the remaining amount by offsetting the price with short-term loan and interest receivable from Honor. Owendelle borrowed such remaining amount from the Company.

## **13. Investment in joint venture**

On 8 May 2017, the Company’s Board of Directors’ Meeting passed a resolution approving the establishment of Grand Star Company Limited to engage in real estate development. The subsidiary registered its incorporation on 22 May 2017 with a registered share capital of Baht 300 million (3,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 100 each), 52% of which was called up, amounting to Baht 156 million. The Company was to hold a 100% interest. And on 25 October 2017, Grand Star called up the remaining 48% of the registered share capital, amounting to Baht 144 million, and the Company has paid up this amount.

Subsequently, on 11 October 2017, the Company entered into a joint venture agreement in Grand Star by the Company, Property Perfect Public Company Limited (“PF”) and Sumitomo Forestry Singapore Ltd. (“Sumitomo”), in order to develop real estate for sale, according to the Company’s Board of Directors’ Meeting held on 4 October 2017. The Company disposed the ordinary shares, as follows:



## 12.2 บริษัท โอเวนเดล จำกัด (“โอเวนเดล”)

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ รับโอนหุ้นของ โอเวนเดลที่ฮอนเนอร์ตืออยู่จำนวน 27,999,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ในราคาประมาณ 215 ล้านบาท และอนุมัติการโอนธุรกิจโรงแรม เซอรادتัน หัวหิน ปรานบุรี วิลล่า จากฮอนเนอร์ตี้ให้แก่โอเวนเดลในราคาที่ตกลงในสัญญา รวมทั้งการยกเลิกสัญญาเช่าช่วงที่ดินซึ่งเป็นที่ดินของโรงแรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วโดยหักกลับกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากฮอนเนอร์ตี้

ต่อมา เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 สำนักงานธนารักษ์พื้นที่ประจวบคีรีขันธ์อนุญาตให้โอเวนเดลยกเลิกการนำที่ราชพัสดุไปให้เช่าช่วงนับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 และอนุญาตให้โอเวนเดลถอนคืนหลักประกันสัญญาเช่าที่ราชพัสดุจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 โอเวนเดลได้เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินเพื่อใช้ประกอบกิจการโรงแรมดังกล่าว และบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการโอนกิจการโรงแรมดังกล่าว รวมถึงการยกเลิกสัญญาเช่าช่วงที่ดินกับฮอนเนอร์ตี้ โอเวนเดลได้ชำระค่าทรัพย์สินดังกล่าวแล้วโดยหักกลับกับค่าเช่าช่วงค้างรับและดอกเบี้ยค้างรับจากฮอนเนอร์ตี้ และบริษัทฯ ได้ชำระค่าทรัพย์สินส่วนที่เหลือแทนโอเวนเดลโดยหักกลับกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากฮอนเนอร์ตี้ ทั้งนี้ โอเวนเดลกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ ในส่วนที่บริษัทฯ ชำระค่าทรัพย์สินดังกล่าวแทน

## 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท แกรนด์ สตาร์ จำกัด (“แกรนด์ สตาร์”) เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แกรนด์ สตาร์ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เรียกชำระทุนจดทะเบียนร้อยละ 52 เป็นจำนวนเงิน 156 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560 แกรนด์ สตาร์ ได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือร้อยละ 48 เป็นจำนวนเงิน 144 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ต่อมา เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนในแกรนด์ สตาร์ ระหว่างบริษัทฯ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน) (“PF”) และ Sumitomo Forestry Singapore Ltd. (“Sumitomo”) เพื่อพัฒนาโครงการอาคารชุดพักอาศัยแห่งหนึ่งเพื่อจำหน่าย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 โดยบริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ร่วมทุน ดังนี้

1. Sell 330,000 ordinary shares with a par value of 100 Baht per share, equivalent to 11% of all ordinary shares, to PF at a price of 100 Baht per share, totaling Baht 33 million. The Company received full payment on 27 October 2017.
2. Sell 1,470,000 ordinary shares with a par value of 100 Baht per share, equivalent to 49% of all ordinary shares, to Sumitomo at a price of 100 Baht per share, totaling Baht 147 million. However, the cost of these shares was combined with and paid at the same time as Grand Star increases its share capital later.

Subsequently, on 27 December 2017, the Extraordinary General Meeting of Grand Star's shareholders passed a resolution approving the increase of its registered capital from Baht 300 million to Baht 1,200 million, through an issue of 9,000,000 new ordinary shares with a par value of Baht 100 each by offered to sell to the existing shareholders, at a price of Baht 100 per share. If all of newly issued ordinary shares are not subscribed by the existing shareholders, Grand Star will offer all remaining shares to Sumitomo. Later, on the same day Grand Star sold the new ordinary shares and called up the capital from the shareholders, as follows:

1. Sell 2,130,000 ordinary shares with a par value of 100 Baht per share, to the Company, totaling Baht 213 million.
2. Sell 990,000 ordinary shares with a par value of 100 Baht per share, to PF, totaling Baht 99 million.
3. Sell 5,880,000 ordinary shares with a par value of 100 Baht per share, to Sumitomo, totaling Baht 588 million.

On the same day, Grand Star received full payment for the shares, and registered the increase of its share capital with the Ministry of commerce on 27 December 2017.

As a result of the joint venture, the Company lost control of Grand Star to the co-venturers, effective from 27 December 2017. Since the assessment of the Company's management is that Grand Star's equity from 27 December 2017 to 31 December 2017 is not significant to the consolidated financial statements of the Company, the Company treated the change in its investment in Grand Star from investment in a subsidiary to investment in joint venture as if it had occurred on 31 December 2017. The Company has a gain as a result of the loss of control over Grand Star of Baht 9 million, which is presented separately under the caption of "Gain associated with the loss of control in subsidiary" in the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2017.

1. จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 11 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่ PF ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 33 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560
2. จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 1,470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่ Sumitomo ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 147 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าหุ้นดังกล่าวถูกนำไปรวมคำนวณจ่ายชำระในคราวเดียวกับที่แกรนด์ สตาร์ มีการเพิ่มทุนในภายหลัง

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของแกรนด์ สตาร์ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 9,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของแกรนด์ สตาร์ ในราคาหุ้นละ 100 บาท และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่ครบตามจำนวนที่เสนอขาย ให้เสนอขายหุ้นสามัญที่เหลือทั้งหมดให้แก่ Sumitomo ต่อไป โดยในวันดังกล่าว แกรนด์ สตาร์ จำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน และเรียกชำระทุนจดทะเบียนจากผู้ร่วมทุน ดังนี้

1. จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 2,130,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่บริษัทฯ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 213 ล้านบาท
2. จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่ PF รวมมูลค่าทั้งสิ้น 99 ล้านบาท
3. จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 5,880,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่ Sumitomo รวมมูลค่าทั้งสิ้น 588 ล้านบาท

ในวันดังกล่าว แกรนด์ สตาร์ ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นทุกราย และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560

จากการร่วมทุนดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุมแกรนด์ สตาร์ ให้แก่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2560 เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในแกรนด์ สตาร์ ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นวันที่เงินลงทุนในแกรนด์ สตาร์ ของบริษัทฯ เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยบริษัทฯ มีกำไรจากการสูญเสียการควบคุมในแกรนด์ สตาร์ เป็นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท โดยแยกแสดงเป็นรายการต่างหากไว้ภายใต้ “กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

---

**Summarised significant financial information of Grand Star were as follows:**

Summarised information about financial position

	(Unit: Million Baht)
	As at 31 December 2017
Cash and cash equivalent	110
Cost of real estate development	1,553
Trade and other payable	(23)
Short-term loans from and interest payable to related party	(452)
<b>Net assets</b>	<b>1,188</b>
Shareholding percentage (%)	40
<b>Carrying amounts of joint venture based on equity method</b>	<b>475</b>

Summarised information about comprehensive income

	(Unit: Million Baht)
	For the period as from
	22 May 2017 to
	31 December 2017
Administrative expenses	
Management expenses	(11)
Others	(1)
Total administrative expenses	(12)
Total comprehensive income	(12)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของแกรนด์ สตาร์ ที่มีสาระสำคัญมีดังนี้  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย : ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	110
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,553
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(23)
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(452)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>1,188</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า</b>	<b>475</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย : ล้านบาท)
สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	
ค่าบริหารจัดการ	(11)
อื่นๆ	(1)
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(12)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(12)

#### 14. Investments in available-for-sale securities

(Unit: Thousand Baht)

Name of fund	Consolidated and Separate financial statements					
	Percentage of		Cost		Carrying amount	
	shareholding					
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	(percent)	(percent)				
Grande Hospitality Real Estate						
Investment Trust	10	-	175,500	-	175,500	-
Total			175,500	-	175,500	-

Trust did not declare any dividend during the year.

#### 15. Advance for acquisition of land

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated	Separate
	financial statements	financial statements
Balance as at 1 January 2017	422,000	422,000
Addition	313,673	313,673
Transferred to short-term loans to subsidiary	-	(735,673)
Transferred to cost of real estate development	(735,673)	-
Balance as at 31 December 2017	-	-

#### 16. Land held for development

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated and Separate	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Balance as at 1 January 2017	86,228	-
Addition	4	86,228
Transferred from cost of real estate development	30,888	-
Balance as at 31 December 2017	117,120	86,228

#### 14. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อกองทุน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์						
แกรนด์ โฮสพิทาลิตี้	10	-	175,500	-	175,500	-
รวม			175,500	-	175,500	-

ทรัสต์ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี

#### 15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	422,000	422,000
เพิ่มขึ้น	313,673	313,673
โอนไปเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	(735,673)
โอนไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(735,673)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-

#### 16. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	86,228	-
เพิ่มขึ้น	4	86,228
รับโอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	30,888	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	117,120	86,228

## 17. Investment properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2017 and 2016 was presented below:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated and Separate	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cost	197,819	197,819
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(173,108)	(166,514)
Net book value	<u>24,711</u>	<u>31,305</u>

A reconciliation of the net book value of investment properties for the years 2017 and 2016 was presented below:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated and Separate	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Net book value at beginning of year	31,305	37,899
Depreciation charged	(6,594)	(6,594)
Net book value at end of year	<u>24,711</u>	<u>31,305</u>

The fair values of the investment properties as at 31 December 2017 and 2016 was stated below:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated and Separate	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Building space for rent	70,000	61,700

Investment properties represent building area leased to a department store for the period of 30 years.

The fair value of the above investment properties has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the building space for rent has been determined using the income approach. Key assumptions used in the valuation include yield rate, inflation rate and long-term growth in rental rates.



## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ราคาทุน	197,819	197,819
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(173,108)	(166,514)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	24,711	31,305

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	31,305	37,899
ค่าเสื่อมราคา	(6,594)	(6,594)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	24,711	31,305

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
พื้นที่อาคารให้เช่า	70,000	61,700

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นพื้นที่อาคารที่ให้เช่าแก่ห้างสรรพสินค้าแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 30 ปี

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

สำหรับพื้นที่อาคารให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของพื้นที่อาคารให้เช่า

ดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

## 18. Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements									(Unit: Thousand Baht)
	Land	Land improvements	Buildings	Building improvements	Equipment and furniture	Construction in progress	Operating equipment	Office equipment	Motor vehicles	
<b>Cost</b>										
1 January 2016	796,370	36,249	2,363,942	180,200	664,755	1,056,056	431,218	113,383	34,549	5,683,892
Additions	241,171	-	-	4,126	7,446	431,649	4,013	4,935	5,191	698,531
Disposals	-	-	-	-	(229)	-	(3,249)	(550)	(4,142)	(8,170)
Transfer	-	41	-	12,985	23,777	(52,847)	16,044	-	-	-
31 December 2016	1,037,541	36,290	2,363,942	197,311	695,749	1,434,858	448,026	117,768	35,598	6,374,253
<b>Accumulated depreciation</b>										
1 January 2016	-	19,002	1,163,134	86,205	560,397	-	308,190	104,727	24,036	2,272,861
Depreciation for the year	-	5,155	87,306	36,629	36,883	-	39,032	5,939	4,548	215,492
Depreciation on disposals	-	-	-	-	(229)	-	(3,232)	(549)	(3,901)	(7,911)
31 December 2016	-	24,157	1,250,440	122,834	597,051	-	343,990	110,117	24,683	2,480,442
<b>Net book value</b>										
1 January 2016	796,370	17,247	1,200,808	93,995	104,358	1,056,056	123,028	8,656	10,513	3,411,031
31 December 2016	1,037,541	12,133	1,113,502	74,477	98,698	1,434,858	104,036	7,651	10,915	3,893,811
<b>Depreciation for the year</b>										
2016										215,492

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องใช้ใน การดำเนินงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ห้องจัดเลี้ยง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	796,370	36,249	2,363,942	180,200	664,755	1,056,056	431,218	34,549	7,170	5,683,892
ซื้อเพิ่ม	241,171	-	-	4,126	7,446	431,649	4,013	5,191	-	698,531
จำหน่าย	-	-	-	-	(229)	-	(3,249)	(4,142)	-	(8,170)
โอน	-	41	-	12,985	23,777	(52,847)	16,044	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,037,541	36,290	2,363,942	197,311	695,749	1,434,858	448,026	35,598	7,170	6,374,253
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	19,002	1,163,134	86,205	560,397	-	308,190	24,036	7,170	2,272,861
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,155	87,306	36,629	36,883	-	39,032	4,548	-	215,492
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(229)	-	(3,232)	(3,901)	-	(7,911)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	24,157	1,250,440	122,834	597,051	-	343,990	24,683	7,170	2,480,442
<b>มูลค่าสุทธิดินนัยสุทธิ</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	796,370	17,247	1,200,808	93,995	104,358	1,056,056	123,028	10,513	-	3,411,031
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,037,541	12,133	1,113,502	74,477	98,698	1,434,858	104,036	10,915	-	3,893,811
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>										
2559										215,492

	Consolidated financial statements										(Unit: Thousand Baht)
	Land	Land improvements	Buildings	Building improvements	Equipment and furniture	Construction in progress	Operating equipment	Office equipment	Motor vehicles	Mock up	Total
<b>Cost</b>											
1 January 2017	1,037,541	36,290	2,363,942	197,311	695,749	1,434,858	448,026	117,768	35,598	7,170	6,374,253
Additions	10	99	-	5,005	6,837	782,234	1,361	4,594	-	-	800,140
Transfer from cost of real estate development	50,321	-	-	-	-	99	-	-	-	-	50,420
Disposals	(174,397)	(16,163)	(1,168,453)	(25,593)	(320,291)	(19,300)	(176,608)	(34,466)	(2,508)	-	(1,937,779)
Transfer	-	199	-	10,570	27,979	(41,917)	2,901	268	-	-	-
31 December 2017	913,475	20,425	1,195,489	187,293	410,274	2,155,974	275,680	88,164	33,090	7,170	5,287,034
<b>Accumulated depreciation</b>											
1 January 2017	-	24,157	1,250,440	122,834	597,051	-	343,990	110,117	24,683	7,170	2,480,442
Depreciation for the year	-	4,851	78,536	32,495	35,092	-	36,286	4,399	3,858	-	195,517
Depreciation on disposals	-	(14,652)	(358,816)	(17,429)	(289,730)	-	(160,463)	(32,549)	(2,384)	-	(876,023)
31 December 2017	-	14,356	970,160	137,900	342,413	-	219,813	81,967	26,157	7,170	1,799,936
<b>Net book value</b>											
1 January 2017	1,037,541	12,133	1,113,502	74,477	98,698	1,434,858	104,036	7,651	10,915	-	3,893,811
31 December 2017	913,475	6,069	225,329	49,393	67,861	2,155,974	55,867	6,197	6,933	-	3,487,098
<b>Depreciation for the year</b>											
2017											195,517

งบการเงินรวม										(หน่วย: ล้านบาท)	
รายการ	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		ส่วนปรับปรุงอาคาร		อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง		งานระหว่างก่อสร้าง		เครื่องใช้ในสำนักงาน		รวม
	ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร	อาคาร	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	งานระหว่างก่อสร้าง	งานระหว่างก่อสร้าง	เครื่องใช้ในสำนักงาน	เครื่องใช้ในสำนักงาน	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,037,541	36,290	2,363,942	197,311	695,749	695,749	1,434,858	448,026	117,768	35,598	6,374,253
ซื้อเพิ่ม	10	99	-	5,005	6,837	6,837	782,234	1,361	4,594	-	800,140
รับโอนจากต้นทุนการพัฒนา	50,321	-	-	-	-	-	99	-	-	-	50,420
อสังหาริมทรัพย์	(174,397)	(16,163)	(1,168,453)	(25,593)	(320,291)	(320,291)	(19,300)	(176,608)	(34,466)	(2,508)	(1,937,779)
จำหน่าย	-	199	-	10,570	27,979	27,979	(41,917)	2,901	268	-	-
โอน	913,475	20,425	1,195,489	187,293	410,274	410,274	2,155,974	275,680	88,164	33,090	5,287,034
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	24,157	1,250,440	122,834	597,051	597,051	-	343,990	110,117	24,683	2,480,442
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	4,851	78,536	32,495	35,092	35,092	-	36,286	4,399	3,858	195,517
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(14,652)	(358,816)	(17,429)	(289,730)	(289,730)	-	(160,463)	(32,549)	(2,384)	(876,023)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	14,356	970,160	137,900	342,413	342,413	-	219,813	81,967	26,157	1,799,936
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,037,541	12,133	1,113,502	74,477	98,698	98,698	1,434,858	104,036	7,651	10,915	3,893,811
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	913,475	6,069	225,329	49,393	67,861	67,861	2,155,974	55,867	6,197	6,933	3,487,098
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2560										195,517

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements									
	Land	Buildings	Building improvements	Equipment and furniture	Construction in progress	Operating equipment	Office equipment	Motor vehicles	Mock up	Total
<b>Cost</b>										
1 January 2016	621,973	1,166,271	109,333	308,774	1,051,039	211,800	76,827	31,827	7,170	3,585,014
Additions	241,171	-	3,763	4,852	412,390	3,701	3,546	5,192	-	674,615
Disposals	-	-	-	(229)	-	(1,857)	(348)	(4,142)	-	(6,576)
Transfer	-	-	7,714	14,661	(29,975)	7,600	-	-	-	-
31 December 2016	863,144	1,166,271	120,810	328,058	1,433,454	221,244	80,025	32,877	7,170	4,253,053
<b>Accumulated depreciation</b>										
1 January 2016	-	873,287	55,705	262,624	-	142,667	72,422	22,656	7,170	1,436,531
Depreciation for the year	-	46,643	22,946	17,759	-	22,419	2,866	4,066	-	116,699
Depreciation on disposals	-	-	-	(229)	-	(1,857)	(348)	(3,900)	-	(6,334)
31 December 2016	-	919,930	78,651	280,154	-	163,229	74,940	22,822	7,170	1,546,896
<b>Net book value</b>										
1 January 2016	621,973	292,984	53,628	46,150	1,051,039	69,133	4,405	9,171	-	2,148,483
31 December 2016	863,144	246,341	42,159	47,904	1,433,454	58,015	5,085	10,055	-	2,706,157
<b>Depreciation for the year</b>										
2016										116,699

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: พันบาท)	
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร		อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง		เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน		อุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดคงค้าง		รวม
	อาคาร	อาคาร		ก่อสร้าง	ดำเนินการ	สำนักงาน	สำนักงาน				
<b>ราคาทุน</b>											
621,973	1,166,271	109,333	308,774	1,051,039	211,800	76,827	31,827	7,170	3,585,014		
241,171	-	3,763	4,852	412,390	3,701	3,546	5,192	-	674,615		
-	-	-	(229)	-	(1,857)	(348)	(4,142)	-	(6,576)		
-	-	7,714	14,661	(29,975)	7,600	-	-	-	-		
863,144	1,166,271	120,810	328,058	1,433,454	221,244	80,025	32,877	7,170	4,253,053		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>											
-	873,287	55,705	262,624	-	142,667	72,422	22,656	7,170	1,436,531		
-	46,643	22,946	17,759	-	22,419	2,866	4,066	-	116,699		
-	-	-	(229)	-	(1,857)	(348)	(3,900)	-	(6,334)		
-	919,930	78,651	280,154	-	163,229	74,940	22,822	7,170	1,546,896		
<b>มูลค่าสุทธิดินบ่มััติ</b>											
621,973	292,984	53,628	46,150	1,051,039	69,133	4,405	9,171	-	2,148,483		
863,144	246,341	42,159	47,904	1,433,454	58,015	5,085	10,055	-	2,706,157		
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>											
2559 116,699											

Separate financial statements										(Unit: Thousand Baht)
	Land	Buildings	Building improvements	Equipment and furniture	Construction in progress	Operating equipment	Office equipment	Motor vehicles	Mock up	Total
<b>Cost</b>										
1 January 2017	863,144	1,166,271	120,810	328,058	1,433,454	221,244	80,025	32,877	7,170	4,253,053
Additions	10	-	4,626	3,417	749,248	1,361	3,559	-	-	762,221
Transfer from cost of real estate development	50,321	-	-	-	99	-	-	-	-	50,420
Disposals	-	-	-	(228)	-	(587)	(67)	(1,649)	-	(2,531)
Transfer	-	-	7,314	17,400	(27,644)	2,901	29	-	-	-
31 December 2017	913,475	1,166,271	132,750	348,647	2,155,157	224,919	83,546	31,228	7,170	5,063,163
<b>Accumulated depreciation</b>										
1 January 2017	-	919,930	78,651	280,154	-	163,229	74,940	22,822	7,170	1,546,896
Depreciation for the year	-	46,515	19,570	18,560	-	21,168	3,061	3,401	-	112,275
Depreciation on disposals	-	-	-	(228)	-	(587)	(67)	(1,649)	-	(2,531)
31 December 2017	-	966,445	98,221	298,486	-	183,810	77,934	24,574	7,170	1,656,640
<b>Net book value</b>										
1 January 2017	863,144	246,341	42,159	47,904	1,433,454	58,015	5,085	10,055	-	2,706,157
31 December 2017	913,475	199,826	34,529	50,161	2,155,157	41,109	5,612	6,654	-	3,406,523
<b>Depreciation for the year</b>										
2017										112,275



งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: พันบาท)	
รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	งานระหว่างก่อสร้าง	เครื่องใช้ในการดำเนินงาน		อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ห้องจัดอ่าง	รวม
						ก่อสร้าง	ดำเนินงาน				
<b>รายการ</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	863,144	1,166,271	120,810	328,058	1,433,454		221,244	80,025	32,877	7,170	4,253,053
ซื้อเพิ่ม	10	-	4,626	3,417	749,248		1,361	3,559	-	-	762,221
รับโอนจากต้นทุนการพัฒนา											
อสังหาริมทรัพย์	50,321	-	-	-	99		-	-	-	-	50,420
จำหน่าย	-	-	-	(228)	-		(587)	(67)	(1,649)	-	(2,531)
โอน	-	-	7,314	17,400	(27,644)		2,901	29	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	913,475	1,166,271	132,750	348,647	2,155,157		224,919	83,546	31,228	7,170	5,063,163
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	919,930	78,651	280,154	-		163,229	74,940	22,822	7,170	1,546,896
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	46,515	19,570	18,560	-		21,168	3,061	3,401	-	112,275
ค่าเสื่อมราคาสำรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(228)	-		(587)	(67)	(1,649)	-	(2,531)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	966,445	98,221	298,486	-		183,810	77,934	24,574	7,170	1,656,640
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	863,144	246,341	42,159	47,904	1,433,454		58,015	5,085	10,055	-	2,706,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	913,475	199,826	34,529	50,161	2,155,157		41,109	5,612	6,654	-	3,406,523
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>											
2560											112,275

During the years ended 31 December 2017 and 2016, the Company included borrowing costs in cost of the Company's projects. These were determined by applying capitalisation rates which were the weighted average rate of the financial charges on total borrowings during the years as follows:

	Consolidated and Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Borrowing costs capitalised in cost of real estate		
development (Million Baht)	62	31
Capitalisation rates (Percent)	5.260 - 5.770	4.870 - 5.775

As at 31 December 2017, the Company had outstanding balances of vehicles and equipment with net book values of Baht 6 million (2016: Baht 9 million) which were acquired under finance lease agreements.

As at 31 December 2017, certain items of equipment were fully depreciated but were still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 550 million (2016: Baht 896 million) (Separate financial statements: Baht 522 million, 2016: Baht 438 million).

The Company and its subsidiaries had mortgaged the following land with structures thereon as collateral against the Company's long-term loans from financial institutions were summarised below:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Net book values (Million Baht)	2,655	2,974	2,655	1,946

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของโครงการของบริษัทฯ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุนโครงการ (ล้านบาท)	62	31
อัตราดอกเบี้ยเป็นทุน (ร้อยละ)	5.260 - 5.770	4.870 - 5.775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2559: 9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 550 ล้านบาท (2559: 896 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 522 ล้านบาท 2559: 438 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	2,655	2,974	2,655	1,946

## 19. Computer software

The net book value of computer software as at 31 December 2017 and 2016 was presented below.

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Cost:</b>		
1 January 2016	63,219	22,908
Additions	748	354
31 December 2016	63,967	23,262
Additions	913	818
Disposals	(30,638)	-
31 December 2017	34,242	24,080
<b>Accumulated amortisation:</b>		
1 January 2016	36,038	11,048
Amortisation for the year	6,450	2,079
31 December 2016	42,488	13,127
Amortisation for the year	5,120	2,049
Amortisation for disposals	(28,481)	-
31 December 2017	19,127	15,176
<b>Net book value:</b>		
31 December 2016	21,479	10,135
31 December 2017	15,115	8,904

## 19. ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

มูลค่าตามบัญชีของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	63,219	22,908
ซื้อเพิ่ม	748	354
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	63,967	23,262
ซื้อเพิ่ม	913	818
จำหน่าย	(30,638)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	34,242	24,080
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	36,038	11,048
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,450	2,079
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	42,488	13,127
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,120	2,049
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(28,481)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	19,127	15,176
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	21,479	10,135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	15,115	8,904

## 20. Leasehold rights

The net book value of leasehold rights as at 31 December 2017 and 2016 was presented below.

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated	Separate
	financial statements	financial statements
<b>Cost:</b>		
1 January 2016	585,254	85,800
31 December 2016	585,254	85,800
31 December 2017	585,254	85,800
<b>Accumulated amortisation:</b>		
1 January 2016	248,361	67,801
Amortisation for the year	22,794	2,860
31 December 2016	271,155	70,661
Amortisation for the year	22,793	2,860
31 December 2017	293,948	73,521
<b>Net book value:</b>		
31 December 2016	314,099	15,139
31 December 2017	291,306	12,279

The Company's leasehold rights represent the rights to the leasehold land. The lease agreement was for the period of 30 years and the starting date of its amortisation was 17 April 1992.

Leasehold rights of a subsidiary represent the rights to the leasehold land, building and equipment. The lease agreement was for the period of 27 years and the starting dates of its amortisation was 1 July 2005.

## 21. Compensation guarantee

In October 2004, the Company entered into an agreement guaranteeing compensation of up to Baht 170 million for any damage to the hotel buildings of an unrelated party as a result of the construction of the Company's project and had already paid this compensation guarantee to such company. As at 31 December 2017, the Company received full of this compensation guarantee back from such company (2016: Baht 151 million).

## 20. สิทธิการเช่า

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	585,254	85,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	585,254	85,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	585,254	85,800
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	248,361	67,801
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,794	2,860
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	271,155	70,661
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,793	2,860
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	293,948	73,521
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	314,099	15,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	291,306	12,279

สิทธิการเช่าของบริษัทฯเป็นสิทธิการเช่าที่ดินซึ่งมีระยะเวลาเช่า 30 ปี โดยเริ่มตัดจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2535

สิทธิการเช่าของบริษัทฯย่อยเป็นสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีระยะเวลาเช่า 27 ปี โดยเริ่มตัดจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2548

## 21. เงินค่าประกันความเสียหาย

ในเดือนตุลาคม 2547 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญารับประกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับอาคาร โรงแรมของกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจากการก่อสร้างโครงการของบริษัทฯและจ่ายเงินประกันความเสียหายให้บริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 170 ล้านบาท จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯได้รับเงินค่าประกันความเสียหายคืนจากบริษัทดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน (2559: 151 ล้านบาท)

## 22. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Trade payables	44,971	39,866	27,733	24,789
Construction payable	81,648	118,151	81,076	117,947
Estimation of construction cost	94,221	15,841	89,614	15,841
Other payables	48,044	32,330	30,617	20,052
Other payables - related parties	14,407	-	1,156	1,502
Accrued expenses	143,567	123,915	93,906	81,671
Accrued expenses - related parties	17,412	-	-	-
Total trade and other payables	<u>444,270</u>	<u>330,103</u>	<u>324,102</u>	<u>261,802</u>

## 23. Bills of exchange payable

	(Unit: Thousand Baht)
	Consolidated and Separate
	financial statements
Balance as at 1 January 2017	932,675
Add: Issuance of bills of exchange	798,000
Add: Amortisation of prepaid interest expenses	15,968
Less: Repayment	(1,488,000)
Less: Prepaid interest expenses	(9,198)
Balance as at 31 December 2017	<u>249,445</u>

There were subject to interest at a rate 4.55 percent per annum and there were no collateral on those loans. The bills of exchange will mature in January 2018.

In January 2018 and up to 14 February 2018, the Company issued bills of exchange with a total value of Baht 300 million, and redeemed bills of exchange amounting to Baht 250 million due to maturity.



## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	44,971	39,866	27,733	24,789
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	81,648	118,151	81,076	117,947
ประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้าง	94,221	15,841	89,614	15,841
เจ้าหนี้อื่น	48,044	32,330	30,617	20,052
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,407	-	1,156	1,502
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	143,567	123,915	93,906	81,671
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,412	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	444,270	330,103	324,102	261,802

## 23. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	932,675
บวก: ออกตั๋วแลกเงิน	798,000
บวก: ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยยจ่ายล่วงหน้า	15,968
หัก: จ่ายชำระคืน	(1,488,000)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(9,198)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	249,445

ตั๋วแลกเงินระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.55 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตั๋วแลกเงินดังกล่าวจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2561

ในระหว่างเดือนมกราคม 2561 จนถึงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯออกตั๋วแลกเงินจำนวน 300 ล้านบาท และไถ่ถอนตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดจำนวน 250 ล้านบาท

## 24. Debentures

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated and Separate	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Unsecured debentures No. 1/2016	698,563	697,268
Unsecured debentures No. 2/2016	149,940	149,658
Unsecured debentures No. 3/2016	199,692	199,470
Unsecured debentures No. 4/2016	299,778	299,486
Unsecured debentures No. 1/2017	260,272	-
Unsecured debentures No. 2/2017	378,765	-
Unsecured debentures No. 3/2017	489,855	-
Unsecured debentures No. 4/2017	466,035	-
Total debentures - net of issuing costs	2,942,900	1,345,882
Less: Current portion	(449,718)	-
Debentures, net of current portion	<u>2,493,182</u>	<u>1,345,882</u>

Movements in the debenture account during the year ended 31 December 2017 were summarised below.

	(Unit: Thousand Baht)
	Consolidated and Separate
	financial statements
Balance as at 1 January 2017	<u>1,345,882</u>
Add: Issuance of debentures	1,600,600
Add: Amortisation of deferred debenture issuing costs	3,483
Less: Deferred debenture issuing costs	<u>(7,065)</u>
Balance as at 31 December 2017	<u><u>2,942,900</u></u>

## 24. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2559	698,563	697,268
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 2/2559	149,940	149,658
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 3/2559	199,692	199,470
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 4/2559	299,778	299,486
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 1/2560	260,272	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 2/2560	378,765	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 3/2560	489,855	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันออกครั้งที่ 4/2560	466,035	-
รวมหุ้นกู้ - สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,942,900	1,345,882
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(449,718)	-
หุ้นกู้สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,493,182	1,345,882

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,345,882
บวก: ออกหุ้นกู้	1,600,600
บวก: ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,483
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(7,065)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,942,900

On 24 April 2017, the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2017 passed a resolution approving the Company to issue and offer of debentures, as detailed below.

Total amount	: Amount not exceeding Baht 4,000 million
Type	: All types and all forms of debentures
Currency	: Baht and/or any foreign currency
Term	: Not over 5 years from the date of issuance of debentures in each occasion
Offering	: To be offered the debentures in entirety and/or multiple occasions and/or as a project and/or revolving basis whereby they will be offered in local and/or overseas to a public offering and/or a private placement and/or local and/or foreign institutional investors and/or high net worth investors in entirety or multiple occasions
Premature redemption	: The debentures' holders and the Company may or may not be entitled to the right to premature redemption, subject to the terms and conditions of each issuance of the debentures
Interest rate	: Depending on the market conditions at the time of issuance and offering of the debentures or in compliance with the terms and conditions of the debentures being issued at such occasions

However, the Company's Board of Directors or authorised persons have the authority to stipulate details regarding the debentures in the parts which have not yet been determined as appropriateness.

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ : วงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท
- ชนิด : หุ้นกู้ทุกประเภทและทุกรูปแบบ
- สกุลเงิน : เงินบาท และ/หรือเงินสกุลต่างประเทศ
- อายุ : ไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว
- การเสนอขาย : เสนอขายหุ้นกู้ในคราวเดียว และ/หรือหลายคราว และ/หรือเป็นโครงการ และ/หรือในลักษณะหมุนเวียน โดยจะทำการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวในประเทศ และ/หรือในต่างประเทศให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ในคราวเดียวเต็มจำนวนหรือหลายคราว
- การไถ่ถอนก่อนกำหนด : ผู้ถือหุ้นกู้และบริษัทฯ อาจมีหรือไม่มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนกำหนด ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว
- อัตราดอกเบี้ย : ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้หรือตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่ออกในคราวนั้น ๆ

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจมีอำนาจในการกำหนดรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ในส่วนที่ยังไม่ได้กำหนดตามที่เห็นสมควร

During the year, the Company issued and offered the debentures in accordance with the resolution of the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders No. 1/2015 held on 3 November 2015 as detailed below.

Debentures	Unit	Unit par (Baht)	Total value (Baht)	Issue date	Term	Maturity Date	Coupon rate (percent per annum)
Unsecured debentures							
No. 1/2017	261,000	1,000	261,000,000	26 January 2017	2 years 11 months 28 days	23 January 2020	5.35
Unsecured debentures							
No. 2/2017	380,000	1,000	380,000,000	5 April 2017	2 years 6 months	5 October 2019	5.75

And the Company issued and offered the debentures in accordance with the resolution of the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2017 held on 24 April 2017 as detailed below.

Debentures	Unit	Unit par (Baht)	Total value (Baht)	Issue date	Term	Maturity Date	Coupon rate (percent per annum)
Unsecured debentures							
No. 3/2017	491,700	1,000	491,700,000	22 June 2017	3 years	22 June 2020	5.95
Unsecured debentures							
No. 4/2017	467,900	1,000	467,900,000	19 October 2017	3 years	19 October 2020	6.25

The debenture agreements contains several covenants which, among other things, requires the Company to maintain debt-to-equity ratio at the rates prescribed in the agreements.

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้						
หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	มูลค่ารวม	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน
		(บาท)	(บาท)			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ออกครั้งที่ 1/2560	261,000	1,000	261,000,000	26 มกราคม 2560	2 ปี 11 เดือน 28 วัน	23 มกราคม 2563
						5.35
	380,000	1,000	380,000,000	5 เมษายน 2560	2 ปี 6 เดือน	5 ตุลาคม 2562
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ออกครั้งที่ 2/2560						5.75
และบริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้						
หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	มูลค่ารวม	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน
		(บาท)	(บาท)			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ออกครั้งที่ 3/2560	491,700	1,000	491,700,000	22 มิถุนายน 2560	3 ปี	22 มิถุนายน 2563
						5.95
	467,900	1,000	467,900,000	19 ตุลาคม 2560	3 ปี	19 ตุลาคม 2563
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ออกครั้งที่ 4/2560						6.25

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 25. Long-term loans from financial institutions

		(Unit: Thousand Baht)	
Loan	Repayment schedule	Loan facility (Million Baht)	Consolidated and Separate financial statements
			2017      2016
(1)	Within February 2018 *	1,529	676,159      610,000
(2)	January 2018 to July 2023 **	1,200	-      433,818
(3)	January 2017 to December 2020 ***	1,000	-      450,000
(4)	June 2018 to June 2027 ****	1,500	546,470      -
Total			1,222,629      1,493,818
Less: Current portion			(753,784)      (14,796)
Long-term loans from financial institutions, net of current portion			468,845      1,479,022

\* Each time a condominium unit is redeemed from mortgage, at 77 percent of selling price and in any case not less than the amount stipulated by bank. Subsequently, in February 2018, the Company entered into an amendment to the credit facilities agreement, extending the term of loan payment such that it is to be completed within August 2018.

\*\* Monthly installments at the amount stipulated in the agreements

\*\*\* Installments every six months at the amount stipulated in the agreement

\*\*\*\* Installments every three months at the amount stipulated in the agreement

The loan no. (1) is secured by the Company's condominium unit title deeds.

The loan no. (2) is secured by land and structures thereon of the Company's project. During the current year, the Company proceeded in accordance with a letter cancelling the credit facilities agreement with a local bank, with the Company making full settlement of the principal of Baht 667 million with interest and redeeming the collateral.

The loan no. (3) is secured by a guarantee provided by a subsidiary and all land and structures thereon of the subsidiary's hotel. During the current year, the Company fully repaid the principal, interest and a prepayment fee, totaling Baht 991 million, and redeemed the collateral.

The loan no. (4) is secured by land and structures thereon of the Company's project.



## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้	การชำระคืน	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
			<u>2560</u> <u>2559</u>
(1)	ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 *	1,529	676,159      610,000
(2)	เดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนกรกฎาคม 2566 **	1,200	-      433,818
(3)	เดือนมกราคม 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2563 ***	1,000	-      450,000
(4)	เดือนมิถุนายน 2561 ถึงเดือนมิถุนายน 2570 ****	1,500	546,470      -
รวม			1,222,629      1,493,818
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(753,784)      (14,796)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			<u>468,845</u> <u>1,479,022</u>

\* ร้อยละ 77 ของราคาขายโดยไม่ต่ำกว่าจำนวนเงินที่ธนาคารกำหนด เมื่อมีการไถ่ถอนหนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด ต่อมา ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อ โดยบริษัทฯ ได้รับการขยายระยะเวลาการชำระหนี้คืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2561

\*\* ชำระคืนเป็นรายเดือนตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา

\*\*\* ชำระคืนทุกงวด 6 เดือนตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา

\*\*\*\* ชำระคืนทุกงวด 3 เดือนตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา

เงินกู้ยืม (1) ค่าประกันโดยหนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุดของบริษัทฯ

เงินกู้ยืม (2) ค่าประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหนังสือขอกเลิกวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินต้นจำนวน 667 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยทั้งจำนวน และไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าวแล้ว

เงินกู้ยืม (3) ค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วทั้งหมดของโรงแรมแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยดังกล่าว ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยทั้งจำนวน และค่าธรรมเนียมการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 991 ล้านบาท และไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าวแล้ว

เงินกู้ยืม (4) ค่าประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการของบริษัทฯ

The loan no. (1) and (2) carry interest at the rates based on MLR.

The loan no. (3) and (4) carries interest at a fixed rate stipulated in the agreement.

The loan agreements contain covenants as specified in the agreements that, among other things, require the Company to maintain certain debt to equity and the stated conditions etc.

As at 31 December 2017, the long-term credit facilities of the Company which have not yet been drawn down amounted to Baht 1,115 million (2016: Baht 2,224 million).

## 26. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Provision for long-term employee benefits</b>				
<b>at beginning of year</b>	54,361	51,578	34,725	34,944
Included in profit or loss:				
Current service cost	7,617	7,390	4,764	4,622
Interest cost	1,538	1,299	1,025	872
Past service cost	1,194	-	1,304	-
Included in other comprehensive income:				
Actuarial (gain) loss arising from				
Demographic assumptions changes	1,221	-	1,060	-
Financial assumptions changes	2,189	-	1,816	-
Experience adjustments	(586)	-	5,560	-
Benefits paid during the year	<u>(4,743)</u>	<u>(5,906)</u>	<u>(774)</u>	<u>(5,713)</u>
<b>Provision for long-term employee benefits</b>				
<b>at end of year</b>	<u>62,791</u>	<u>54,361</u>	<u>49,480</u>	<u>34,725</u>

เงินกู้ยืม (1) และ (2) มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ MLR

เงินกู้ยืม (3) และ (4) มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อไปตามที่ระบุในสัญญา

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและเงื่อนไขที่ระบุ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,115 ล้านบาท (2559: 2,224 ล้านบาท)

## 26. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	54,361	51,578	34,725	34,944
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,617	7,390	4,764	4,622
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,538	1,299	1,025	872
ต้นทุนบริการในอดีต	1,194	-	1,304	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	1,221	-	1,060	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	2,189	-	1,816	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(586)	-	5,560	-
<b>ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี</b>	<b>(4,743)</b>	<b>(5,906)</b>	<b>(774)</b>	<b>(5,713)</b>
<b>ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>62,791</b>	<b>54,361</b>	<b>49,480</b>	<b>34,725</b>

Line items in profit or loss under which long-term employee benefit expenses were recognised as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cost of sales	3,960	3,804	1,872	1,795
Selling and administrative expenses	6,389	4,885	5,221	3,699
Total expenses recognised in profit or loss	<u>10,349</u>	<u>8,689</u>	<u>7,093</u>	<u>5,494</u>

The Company and its subsidiaries expect to pay Baht 8 million of long-term employee benefits during the next year (Separate financial statements: Baht 7 million) (2016: Baht 1 million, Separate financial statements: Baht 1 million).

As at 31 December 2017, the weighted average durations of the liabilities for long-term employee benefit are 8 years and 11 years (31 December 2016: 7 years and 12 years).

Significant actuarial assumptions were summarised below:

(Unit: percent per annum)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Discount rate	2.75	3.00 and 3.25	2.75	3.00 and 3.25
Salary increase rate	5.00	5.00	5.00	5.00

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
ต้นทุนขาย	3,960	3,804	1,872	1,795
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	6,389	4,885	5,221	3,699
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	<u>10,349</u>	<u>8,689</u>	<u>7,093</u>	<u>5,494</u>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 7 ล้านบาท) (2559: จำนวน 1 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 8 ปี และ 11 ปี (2559: 7 ปี และ 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
อัตราคิดลด	2.75	3.00 และ 3.25	2.75	3.00 และ 3.25
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2017 and 2016 were summarised below:

(Unit: Million Baht)		
31 December 2017		
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Discount rate		
Increase 50 basis points (3.25 percent)	(3)	(2)
Decrease 50 basis points (2.25 percent)	3	2
Salary increase rate		
Increase 100 basis points (6 percent)	7	6
Decrease 100 basis points (4 percent)	(6)	(5)

(Unit: Million Baht)		
31 December 2016		
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Discount rate		
Increase 50 basis points (3.50 percent and 3.75 percent)	(4)	(3)
Decrease 50 basis points (2.50 percent and 2.75 percent)	2	1
Salary increase rate		
Increase 100 basis points (6 percent)	5	4
Decrease 100 basis points (4 percent)	(7)	(5)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการระงับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้น 50 เบสิคพอยท์ (ร้อยละ 3.25)	(3)	(2)
ลดลง 50 เบสิคพอยท์ (ร้อยละ 2.25)	3	2
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้น 100 เบสิคพอยท์ (ร้อยละ 6)	7	6
ลดลง 100 เบสิคพอยท์ (ร้อยละ 4)	(6)	(5)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้น 50 เบสิคพอยท์ (ร้อยละ 3.50 และร้อยละ 3.75)	(4)	(3)
ลดลง 50 เบสิคพอยท์ (ร้อยละ 2.50 และร้อยละ 2.75)	2	1
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้น 100 เบสิคพอยท์ (ร้อยละ 6)	5	4
ลดลง 100 เบสิคพอยท์ (ร้อยละ 4)	(7)	(5)

## **27. Share capital**

On 24 April 2017, the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2017 passed a resolution approving the Company to proceed with the following actions:

- a) Decrease the Company's previous registered share capital of Baht 2,889,040,000 to Baht 2,889,039,237, as 2,889,039,237 ordinary shares of Baht 1 each. The Company registered the decrease of its capital with the Ministry of Commerce on 1 May 2017.
- b) Increase the Company's registered share capital by Baht 2,889,039,237 to Baht 5,000,000,000, by issuing 2,110,960,763 new ordinary shares of Baht 1 each. The Company registered the increase of its capital with the Ministry of Commerce on 2 May 2017.
- c) Distribute and offer 866,711,771 additional ordinary shares of Baht 1 each to the existing shareholders, in proportion to their shareholdings (rights offering), in a ratio of 3 new ordinary shares for every 10 existing ordinary shares, at an offer price of Baht 1 per share.
- d) Distribute and offer 1,244,248,992 additionally issued ordinary shares of Baht 1 each, together with the ordinary shares remaining after the allocation to the Company's existing shareholders detailed in c), to a private investor.

## **28. Statutory reserve**

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## **29. Gain on sales of assets to trust**

On 2 October 2017, the office of the Securities and Exchange Commission approved the incorporation of Grande Hospitality Real Estate Investment Trust ("GAHREIT").

Subsequently, on 6 October 2017, the Company invested in 17.55 million unit trusts of GAHREIT of Baht 10 each, representing 10% of all units of GAHREIT, or a total of Baht 175.5 million.



## 27. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,889,040,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 2,889,039,237 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,889,039,237 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2560
- ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,889,039,237 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 5,000,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,110,960,763 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560
- ค) จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 866,711,771 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท
- ง) จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 1,244,248,992 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมทั้งหุ้นสามัญที่คงเหลือหลังจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามข้อ ค) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด

## 28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 29. กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แกรนด์ โฮสพิทาลิตี้ (“GAHREIT”)

ต่อมา เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ เข้าลงทุนในหน่วยทรัสต์ของ GAHREIT จำนวน 17.55 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหน่วยทรัสต์ทั้งหมดของ GAHREIT รวมมูลค่าทั้งสิ้น 175.5 ล้านบาท

On 12 October 2017, Honor entered into agreements, of which the significant details are summarised as follows.

a) Contract to buy and to sell immovable assets of the Sheraton Hua Hin Resort & Spa Project

Honor entered into a contract to buy and to sell immovable assets with BBL Asset Management Company Limited (“BBLAM”), as the trustee of GAHREIT, amounting to Baht 1,695 million, approximately. On 12 October 2017, Honor has already received full payment and transferred the assets.

b) Movable assets sales contract of the Sheraton Hua Hin Resort & Spa Project

Honor entered into a movable assets sales contract with BBLAM, as the trustee of GAHREIT, amounting to Baht 55 million (including vat), approximately. On 12 October 2017, Honor has already received full payment and transferred the assets.

c) Lease agreement for immovable assets and movable assets of the Sheraton Hua Hin Resort & Spa Project

Honor entered into an agreement with BBLAM, as the trustee of GAHREIT, to lease the assets that Honor sold and transferred to GAHREIT, namely land for rent, building for rent and movable assets for the operation of the Sheraton Hua Hin Resort & Spa. The term of the lease is 3 years starting from the date the lease agreement is signed, with each party having the right to renew the lease 4 times, for periods of 3 years each time. Honor agreed to pay monthly rental expenses at the rates specified in the lease agreement. The total rental fee for the period of 15 years would thus be Baht 1,962 million. On the agreement date, Honor deposited Baht 88 million as a performance guarantee for the lease agreement.

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 สอนเนอร์ได้เข้าทำสัญญาต่างๆ โดยมีรายละเอียดสรุปในสาระสำคัญดังต่อไปนี้

ก) สัญญาจะซื้อจะขายอสังหาริมทรัพย์ โครงการโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา

สอนเนอร์ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด (“BBLAM”) ในฐานะทรัสต์ของ GAHREIT เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,695 ล้านบาท โดยสอนเนอร์ได้รับชำระเงินทั้งจำนวน และโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560

ข) สัญญาซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ โครงการโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา

สอนเนอร์ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายอสังหาริมทรัพย์กับ BBLAM ในฐานะทรัสต์ของ GAHREIT เป็นจำนวนเงินประมาณ 55 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสอนเนอร์ได้รับชำระเงินทั้งจำนวน และส่งมอบทรัพย์สินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560

ค) สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ โครงการโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา

สอนเนอร์ได้เข้าทำสัญญาเช่าทรัพย์สินดังกล่าวกับ BBLAM ในฐานะทรัสต์ของ GAHREIT ซึ่งประกอบด้วยที่ดินที่เช่า อาคารที่เช่าและอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินการกิจการโครงการโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา โดยมีข้อกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาเช่า โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าในช่วงแรกอีก 4 คราว คราวละ 3 ปี สอนเนอร์ตกลงชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า รวมค่าเช่าตลอดระยะเวลาการเช่า 15 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,962 ล้านบาท ซึ่งในวันทำสัญญา สอนเนอร์ตกลงวางเงินมัดจำจำนวน 88 ล้านบาท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของผู้เช่าตามสัญญาเช่า

ง) สัญญาตกลงกระทำการ โครงการโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา

สอนเนอร์ และบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาตกลงกระทำการ โครงการโรงแรมเชอราตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา กับ BBLAM ในฐานะทรัสต์กระทำในนามของ GAHREIT เกี่ยวกับการดำเนินการที่สำคัญดังต่อไปนี้

d) Under taking agreement for Sheraton Hua Hin Resort & Spa Project

Honor and the Company entered into an under taking agreement for the Sheraton Hua Hin Resort & Spa project with BBLAM, acting as trustee on behalf of GAHREIT, with respect to proceed with the following significant actions:

- The retention of Honor's permit and compliance with laws related to the hotel operation.
- Granting GAHREIT the right to use the land, way, and/or other facilities required for the hotel operation. Honor agreed to impose and register servitude on the plots of land per the title deeds specified in the contract to buy and to sell immovable assets, without consideration and within a specified timeframe.
- The Company agreed to provide financial support to Honor.
- The Company and/or the same group of individuals agreed to maintain their holdings in units of GAHREIT at no more than 10 percent of all GAHREIT units issued and offered under an IPO, and agreed not to dispose of, distribute or transfer the units for a period of 3 years from the beginning of the lease term under the lease agreement.
- The Company also agreed to maintain its shareholding in Honor at not less than 99.99 percent.
- The Company, Honor, and/or the group companies are not to operate a hotel business within a radius of the location of the hotel as specified in the lease agreement from the effective date of the lease agreement for immovable and movable properties under the project.

e) Rental guarantee agreement

Honor and the Company entered into a rental guarantee agreement with BBLAM, as the trustee of GAHREIT, whereby the Company agreed to bind itself as a guarantor of the rental income GAHREIT is to receive from tenant, and as a co-debtor of the tenant, for the amounts and periods specified in the lease agreement for immovable and movable properties and the above under taking agreement.

- ให้สอนเนอร์ดำรงไว้ซึ่งใบอนุญาตและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจการโครงการโรงแรมดังกล่าว
- ให้ GAHREIT มีสิทธิในการใช้ที่ดิน ทาง และ/หรือสาธารณูปโภคอื่นที่จำเป็นในการดำเนินกิจการโครงการโรงแรมดังกล่าว โดยสอนเนอร์ตกลงจะดำเนินการจดทะเบียนให้โฉนดที่ดินที่ระบุในสัญญาตกลงกระทำการตกอยู่ในบังคับภาระจำยอมให้แก่ที่ดินที่จะซื้อตามสัญญาจะซื้อจะขายอสังหาริมทรัพย์โดยไม่มีค่าตอบแทนและไม่มีกำหนดเวลา
- บริษัทตกลงจะให้ความสนับสนุนทางการเงินกับสอนเนอร์
- บริษัทฯ และ/หรือกลุ่มบุคคลเดียวกัน ตกลงดำรงสัดส่วนการถือครองหน่วยทรัสต์ใน GAHREIT ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหน่วยทรัสต์ทั้งหมดที่มีการออกและเสนอขายครั้งแรก และจะไม่จำหน่าย ขาย โอน หน่วยทรัสต์ดังกล่าวตลอดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันเริ่มต้นระยะเวลาการเช่าตามสัญญาเช่า
- บริษัทตกลงที่จะถือหุ้นและดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในสอนเนอร์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.99
- บริษัทฯ สอนเนอร์ และ/หรือบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ จะไม่ประกอบกิจการโรงแรมภายในรัศมีที่กำหนดในสัญญาตลอดระยะเวลาที่สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์โครงการโรงแรมดังกล่าวมีผลบังคับใช้

จ) ข้อตกลงตามการรับประกันค่าเช่า

สอนเนอร์ และบริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงตามการรับประกันค่าเช่ากับ BBLAM ในฐานะทรัสต์ของ GAHREIT โดยบริษัทฯ ยอมผูกพันตนในฐานะผู้รับประกันรายได้ที่ GAHREIT จะได้รับจากผู้เช่าและในฐานะลูกหนี้ร่วมกับผู้เช่า ตามวงเงินและระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ และสัญญาตกลงกระทำการ โครงการโรงแรมดังกล่าว

The management of the Company and Honor carried out thorough and detailed consideration of the substance of the transaction and accounting practices related to the sale of the assets of Honor to GAHREIT, as summarised below:

- 1) Honor can recognise the sale of asset transactions because the significant risks and rewards of ownership of the asset have been transferred to GAHREIT. Moreover, as a result of the sale, Honor has no longer any control over the assets and GAHREIT has no obligation to lease exclusively to Honor. The transaction can therefore be considered a sale without recourse and recorded as an asset sale.
- 2) Revenues from sales of assets and costs of sales are reliably estimated.
- 3) The leaseback was tested based on the criteria identified in TAS 17 Lease agreements and it was concluded that it is an operating lease.
- 4) The Board of Directors evaluated the substance of the operating lease agreement and concluded that it guaranteed the rental income of GAHREIT for a period of 15 years and that it thus gave rise to future commitments for the Company. Management therefore estimated the present value of the excess of the annual revenue projection of Sheraton Hua Hin Resort & Spa Hotel over the rental expense for the period of 15 years and, as a result, no allowance for losses incurred as a result of the rental guarantee was recorded in the statement of comprehensive income for the current year.

In summary, the Company recognised a gain on the sales of the assets of Baht 573 million and presented it separately under the caption of “Gain on sales of assets to trust” in the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2017. Costs of the transaction were amortised by Honor based on Baht 927 million book value of the assets transferred to GAHREIT. Furthermore, the Company separately presented the deposit of Baht 88 million that Honor pledged as a guarantee of performance of the lessee’s obligations under the lease agreement as “Guarantee for lease agreement” in the consolidated financial statements.

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและสอนเนอร์ได้พิจารณารายการและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีอย่างรอบคอบเกี่ยวกับธุรกรรมการขายทรัพย์สินของสอนเนอร์ให้แก่ GAHREIT ในเนื้อหาของรายการและสรุปได้ดังนี้

- 1) สอนเนอร์สามารถรับรู้รายการขายทรัพย์สินได้เนื่องจากการขายทรัพย์สินดังกล่าวได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญไปยัง GAHREIT แล้ว โดยได้มีการโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบทรัพย์สินที่ขายให้แก่ GAHREIT ผลจากการขายสอนเนอร์ไม่ได้ควบคุมทรัพย์สินและไม่ได้ผูกขาดการเช่าแต่เพียงรายเดียว จึงสรุปได้ว่าเป็นการขายขาดและสามารถบันทึกเป็นรายการขายทรัพย์สินได้
- 2) รายได้จากการขายทรัพย์สินและต้นทุนขายทรัพย์สินสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ
- 3) การเช่ากลับคืนได้มีการทดสอบตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 “สัญญาเช่า” และสรุปว่าเป็นการเช่าดำเนินงาน
- 4) ฝ่ายบริหารได้ประเมินเนื้อหาของสาระของสัญญาเช่าดำเนินงานข้างต้นเป็นการประกันรายได้ค่าเช่าให้กับ GAHREIT ตลอดอายุ 15 ปี ซึ่งถือเป็นสัญญาที่สร้างภาระให้กับบริษัทฯ ในอนาคต ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงได้ประมาณมูลค่าปัจจุบันของผลแตกต่างของประมาณการผลประกอบการรายปีของโครงการโรงแรมดังกล่าว ซึ่งสูงกว่าค่าเช่าตลอดอายุรวม 15 ปี จึงไม่ได้บันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการรับประกันค่าเช่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

โดยสรุปบริษัทฯจะบันทึกรับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินเป็นจำนวน 573 ล้านบาท โดยแยกแสดงเป็นรายการต่างหากไว้ภายใต้ “กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต้นทุนของธุรกรรมที่สอนเนอร์ตัดจำหน่าย ได้แก่ มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินที่ส่งมอบให้กับ GAHREIT จำนวน 927 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯแยกแสดงเงินมัดจำจำนวน 88 ล้านบาท ที่สอนเนอร์วางเพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของผู้เช่าตามสัญญาเช่าเป็นรายการต่างหากไว้ภายใต้ “เงินประกันสัญญาเช่า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

The sales of assets were summarised below:

	(Unit: Million Baht)
	Consolidated
	financial statements
Selling prices of assets	1,746
Costs of assets	(927)
Gain on sales of assets	819
Less: Expenses of selling assets	(109)
Gain on sales of assets	710
Less: Fair value from assets revaluation at acquisition date	(137)
Gain on sales of assets to GAHREIT at transfer date	573

### 30. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature were as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Salary and wages and other employee benefits	385,052	374,446	254,731	240,396
Depreciation	195,517	215,492	112,275	116,699
Amortisation expenses	34,507	35,838	11,503	11,533
Compensation expenses	548	1,095	548	1,095
Rental expenses	43,139	13,545	10,287	8,381
Changes in inventories	(279)	848	266	243
Transfer fees and specific business tax	49,519	11,233	49,519	11,233
Marketing expenses	90,718	74,231	78,243	58,389
Hotels management expenses	66,033	63,770	41,736	39,033



รายการขายทรัพย์สินสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
ราคาขายทรัพย์สิน	1,746
ต้นทุนทรัพย์สิน	(927)
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	819
หัก: ค่าใช้จ่ายในการขายทรัพย์สิน	(109)
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	710
หัก: มูลค่ายุติธรรมจากการตีราคาทรัพย์สิน ณ วันซื้อกิจการ	(137)
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้ GAHREIT ณ วันส่งมอบ	573

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	385,052	374,446	254,731	240,396
ค่าเสื่อมราคา	195,517	215,492	112,275	116,699
ค่าตัดจำหน่าย	34,507	35,838	11,503	11,533
ค่าชดเชยความเสียหาย	548	1,095	548	1,095
ค่าเช่าจ่าย	43,139	13,545	10,287	8,381
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(279)	848	266	243
ค่าธรรมเนียมการโอนและภาษีธุรกิจเฉพาะ	49,519	11,233	49,519	11,233
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	90,718	74,231	78,243	58,389
ค่าใช้จ่ายในการบริหารโรงแรม	66,033	63,770	41,736	39,033

### 31. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2017 and 2016 were made up as follows:

			(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Current income tax:</b>				
Current income tax charge	(96,113)	(17,502)	(69,323)	(17,014)
Adjustment in respect of income tax of previous year	(122)	(5,179)	(122)	(5,188)
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	4,252	(4,419)	17,973	(5,430)
<b>Income tax expenses reported in the statements of comprehensive income</b>	<u>(91,983)</u>	<u>(27,100)</u>	<u>(51,472)</u>	<u>(27,632)</u>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2017 and 2016 were as follows:

			(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Deferred tax relating to loss from actuarial estimation	821	-	1,687	-
	<u>821</u>	<u>-</u>	<u>1,687</u>	<u>-</u>

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(96,113)	(17,502)	(69,323)	(17,014)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	(122)	(5,179)	(122)	(5,188)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	4,252	(4,419)	17,973	(5,430)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>				
เบ็ดเสร็จ	(91,983)	(27,100)	(51,472)	(27,632)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	821	-	1,687	-
	821	-	1,687	-

The reconciliation between accounting profit and income tax expenses was shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Accounting profit before tax	815,033	32,995	265,176	150,826
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	(163,007)	(6,599)	(53,035)	(30,165)
Adjustment in respect of income tax of previous year	(122)	(5,179)	(122)	(5,188)
Effects of:				
Non-deductible expenses	(22,828)	5,006	(994)	6,242
Additional expense deductions allowed	2,727	1,934	2,727	1,934
Utilisation of previously unrecognised deferred tax on temporary differences	104,242	-	-	-
Tax losses for the year of subsidiaries which deferred tax assets have not been recognised	(13,958)	(22,042)	-	-
Others	963	(220)	(48)	(455)
Total	<u>71,146</u>	<u>(15,322)</u>	<u>1,685</u>	<u>7,721</u>
Income tax reported in the statement of comprehensive income	<u>(91,983)</u>	<u>(27,100)</u>	<u>(51,472)</u>	<u>(27,632)</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้				
นิติบุคคล	815,033	32,995	265,176	150,826
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้				
นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(163,007)	(6,599)	(53,035)	(30,165)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	(122)	(5,179)	(122)	(5,188)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(22,828)	5,006	(994)	6,242
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	2,727	1,934	2,727	1,934
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์				
ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ				
ตัดบัญชี	104,242	-	-	-
ผลขาดทุนสำหรับปีของบริษัทย่อย				
ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี	(13,958)	(22,042)	-	-
อื่นๆ	963	(220)	(48)	(455)
รวม	71,146	(15,322)	1,685	7,721
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(91,983)	(27,100)	(51,472)	(27,632)

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statement of financial position			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statement	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Deferred tax assets</b>				
Unearned revenues	514	2,120	514	2,120
Provisions	20,202	12,770	17,153	12,770
Allowance for impairment of investments in subsidiary	-	-	16,884	-
<b>Total</b>	<b>20,716</b>	<b>14,890</b>	<b>34,551</b>	<b>14,890</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>				
Revaluation surplus of assets from business combination	14,994	16,005	-	-
Prepaid expenses	1,763	-	-	-
<b>Total</b>	<b>16,757</b>	<b>16,005</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

As at 31 December 2017, a subsidiary had deductible temporary differences and unused tax losses totaling Baht 51 million (2016: Baht 744 million), on which deferred tax assets have not been recognised as the subsidiary believes future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax losses.

The unused tax losses amounting to Baht 24 million will expire by 2022.

### 32. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year, after adjusting the number of ordinary shares to reflect the impact of the stock dividend as described in Note 39 a) to the financial statements. The prior period's basic earnings per share has been recalculated as if the stock dividend had been distributed at the beginning of the earliest period reported.

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี</b>				
รายได้รับล่วงหน้า	514	2,120	514	2,120
สำรองค่าใช้จ่าย	20,202	12,770	17,153	12,770
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	16,884	-
<b>รวม</b>	<b>20,716</b>	<b>14,890</b>	<b>34,551</b>	<b>14,890</b>
<b>หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มจากการซื้อกิจการ	14,994	16,005	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,763	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>16,757</b>	<b>16,005</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภายในและขาดทุนทางภายในที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 51 ล้านบาท (2559: 744 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภายในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภายในมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภายในที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นจำนวน 24 ล้านบาท จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

The following table sets forth the computation of basic earnings per share:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u> (Restated)	<u>2017</u>	<u>2016</u> (Restated)
Profit for the year attributable to equity holders of the Company (Thousand Baht)	723,050	5,895	213,704	123,194
Weighted average number of ordinary shares (Thousand shares)	3,004,601	3,004,601	3,004,601	3,004,601
Earnings per share (Baht)	0.241	0.002	0.071	0.041

### 33. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the chairman of the board of executive director.

The Company and its subsidiaries operate only in Thailand.

For management purposes, the Company and its subsidiaries are organised into business units based on its products and services and have three reportable segments as follows:

- 1) Hotel operation segment
- 2) Rental of shopping plaza operation segment
- 3) Property development operation segment

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

The following table presents revenue and profit information regarding the operating segments of the Company and its subsidiaries for the years ended 31 December 2017 and 2016, respectively.



### 32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้รับปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 39 ก) และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันบาท)	723,050	5,895	213,704	123,194
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,004,601	3,004,601	3,004,601	3,004,601
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.241	0.002	0.071	0.041

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยคือประธานกรรมการบริหาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจโรงแรม
- 2) ส่วนงานธุรกิจให้เช่าศูนย์การค้า
- 3) ส่วนงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

(Unit: Million Baht)

	Hotel operation		Rental of shopping plaza operation		Property development operation		Elimination		Total	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Total revenues	1,123	1,109	11	11	1,198	328	(1)	(1)	2,331	1,447
Segment profit	51	23	5	5	363	192	18	7	437	227
Unallocated income and expenses:										
Gain on sale of assets to trusts									573	-
Gain associated with the loss of control in subsidiary									9	-
Other income									23	7
Administrative expenses									(143)	(122)
Finance cost									(84)	(79)
Profit before income tax expenses									815	33
Income tax expenses									(92)	(27)
Profit for the year									<u>723</u>	<u>6</u>

The following table presents total assets information regarding the operating segments of the Company and its subsidiaries as at 31 December 2017 and 2016, respectively.

(Unit: Million Baht)

	Hotel operation		Rental of shopping plaza operation		Property development operation		Total	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cost of real estate development	-	-	-	-	2,269	2,017	2,269	2,017
Investments in available-for-sale securities	176	-	-	-	-	-	176	-
Land held for development	-	-	-	-	117	86	117	86
Investment properties	-	-	25	31	-	-	25	31
Property, plant and equipment	3,473	3,882	-	-	-	1	3,473	3,883
Leasehold rights	291	314	-	-	-	-	291	314
Guarantee for lease agreement	88	-	-	-	-	-	88	-
Unallocated assets							<u>2,846</u>	<u>1,358</u>
Total assets							<u><u>9,285</u></u>	<u><u>7,689</u></u>

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจ ให้เช่าศูนย์การค้า		ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์		การตัดรายการ บัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	1,123	1,109	11	11	1,198	328	(1)	(1)	2,331	1,447
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	51	23	5	5	363	192	18	7	437	227
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:										
กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์									573	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุม ในบริษัทย่อย									9	-
รายได้อื่น									23	7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(143)	(122)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(84)	(79)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									815	33
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(92)	(27)
กำไรสำหรับปี									723	6

ข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจ ให้เช่าศูนย์การค้า		ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	2,269	2,017	2,269	2,017
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	176	-	-	-	-	-	176	-
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	-	-	117	86	117	86
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	25	31	-	-	25	31
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,473	3,882	-	-	-	1	3,473	3,883
สิทธิการเช่า	291	314	-	-	-	-	291	314
เงินประกันสัญญาเช่า	88	-	-	-	-	-	88	-
สินทรัพย์ส่วนกลาง							2,846	1,358
รวมสินทรัพย์							9,285	7,689

#### **34. Provident fund**

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established provident funds in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees, the Company and its subsidiaries contribute to the funds monthly at the rates of 3 percent to 15 percent of basic salary. The funds, which are managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited and Tisco Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the funds rules. The contributions for the year 2017 amounting to approximately Baht 13 million (2016: Baht 12 million) (Separate financial statements: Baht 9 million, 2016: Baht 9 million).

#### **35. Commitments and contingent liabilities**

##### **35.1 Capital commitments and commitments for real estate development**

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries had capital commitments and commitments for real estate development of approximately Baht 636 million (2016: Baht 2,423 million), and for the separate financial statements Baht 636 million (2016: Baht 2,421 million), relating to the acquisition of land for real estate project development, the construction of hotel buildings, condominiums, villas and the purchase of operating equipment.

##### **35.2 Operating lease commitments**

The Company entered into an agreement to lease land for a period of thirty years for the purpose of constructing a hotel and business plaza, renewable for a further twenty years under certain conditions as specified in the agreement.

The Company entered into an agreement to lease office space for a period of three years and renewed for a further 3 years as from March 2017.

A subsidiary entered into an operating lease agreement to lease land, buildings and equipment for a period of 27 years. The lessor will not renew the lease agreement beyond the end of the lease period.

A subsidiary entered into an agreement to lease land, buildings and equipment for a period of 3 years, having the right to renew the lease 4 times, for periods of 3 years each time, beginning on October 2017 as described in Note 29 c) in the consolidated financial statements.

As at 31 December 2017 and 2016, future minimum lease payments required under operating lease contracts were as follows:

#### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 13 ล้านบาท (2559: 12 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2559: 9 ล้านบาท)

#### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวนเงินประมาณ 636 ล้านบาท (2559: 2,423 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 636 ล้านบาท (2559: 2,421 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้างอาคาร โรงแรม อาคารชุด บ้านพักตากอากาศ และการซื้ออุปกรณ์

##### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างโรงแรมและศูนย์การค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 20 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าดังกล่าว

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่สำนักงาน โดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และต่ออายุอีก 3 ปี นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 27 ปี และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าดังกล่าวผู้ให้เช่าจะไม่ต่ออายุสัญญาเช่าให้อีก

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุอีก 4 คราว คราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29 ค)

	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Payable:		
In up to 1 year	129	13
In over 1 and up to 5 years	517	44
In over 5 years	1,379	71

The Company has entered into an operating lease agreement to lease building space to a department store for a period of thirty years, beginning in November 1990. As at 31 December 2017 and 2016, future minimum sublease payments expected to be received under non-cancellable subleases were as follow:

	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated and Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Receivable:		
In up to 1 year	2	2
In over 1 and up to 5 years	4	6

### 35.3 Long-term service commitments

	Type of agreement	Counter parties	Fee rate	Commencing	Ending
1	Hotel management agreement	The Company and an overseas company	A)	2004	2018
2	Hotel management agreement	The Company and an overseas company	A)	Formal opening date of the hotel	20 years from the formal opening date
3	Hotel management agreement	Subsidiary and an overseas company	A)	2013	2032
4	Hotel management agreement	Subsidiary and an overseas company	A)	2013	2032

A) Certain percentage based on gross revenues and gross revenues deducted with certain expenses from hotel operations

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นด้าที่ค้องจ่ายในอนาคดทั้งสิ้น  
ภายใต้สัญญาเช่าค้ณินงาน ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	129	13	10	9
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	517	44	24	29
มากกว่า 5 ปี	1,379	71	-	2

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าค้ณินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้าพื้นที่อาคารแกห้างสรรพสินค้าแห่งหนึ่งเป็น  
ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2533 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีจำนวนเงิน  
ขั้นด้าที่คาดว่าจะได้รับในอนาคดจากการให้เข้าช่วงที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
รับชำระ		
ภายใน 1 ปี	2	2
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4	6

### 35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

	ประเภทสัญญา	คู่สัญญา	อัตราค่าบริการ	เริ่ม	สิ้นสุด
1	สัญญาการบริหาร จัดการ โรงแรม	บริษัทฯและบริษัทใน ต่างประเทศแห่งหนึ่ง	ก)	2547	2561
2	สัญญาการบริหาร จัดการ โรงแรม	บริษัทฯและบริษัทใน ต่างประเทศแห่งหนึ่ง	ก)	วันที่เริ่มค้ณิน กิจการ โรงแรม	20 ปี นับจากวัน เริ่มค้ณินกิจการ
3	สัญญาการบริหาร จัดการ โรงแรม	บริษัทย่อยและบริษัทใน ต่างประเทศแห่งหนึ่ง	ก)	2556	2575
4	สัญญาการบริหาร จัดการ โรงแรม	บริษัทย่อยและบริษัทใน ต่างประเทศแห่งหนึ่ง	ก)	2556	2575

ก) อัตราร้อยละของรายได้และของยอดรายได้หักค่าใช้จ่ายจากการค้ณินงานโรงแรม

In addition, the Company and its subsidiaries have entered into several service agreements in respect of elevator maintenance, consultancy services and other services with other companies. As at 31 December 2017 and 2016, future minimum service payments required under these service contracts were as follow:

	Consolidated		(Unit: Million Baht)	
	financial statements		Separate	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Payable:				
In up to 1 year	10	11	9	11
In over 1 and up to 5 years	16	20	16	20

#### 35.4 Guarantees

- a) As at 31 December 2017, the Company has obligations in respect of its guarantee of the revenue that the related party will receive from a subsidiary due to the operating lease agreement as described in Note 6, 29 e) and 35.2 to the consolidated financial statements (2016: Nil).
- b) As at 31 December 2017, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 7 million (2016: Baht 8 million) issued by the banks on behalf of the Company and a subsidiary in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business (Separate financial statements: Baht 4 million, 2016: Baht 6 million).

#### 35.5 Contingent liability

- a) One lawsuit was filed against a subsidiary, with the plaintiff claiming damages totaling Baht 47 million. On 18 December 2014, the Court of First Instance ordered the dismissal of the plaintiff's claim. Subsequently, on 26 May 2015, the plaintiff filed an appeal against the judgment of the Court of First Instance. Subsequently, the Company filed an answer to the appeal on 21 July 2015. And on 5 April 2016, the Pattaya Provincial Court announced the judgment of the Court of Appeal followed by the judgment of the Court of First Instance, ordering the dismissal of the plaintiff's claim and each part to pay their own costs. Subsequently, the plaintiff submitted to the Supreme Court a petition against the said judgment of the Court of Appeal on 29 July 2016. On 3 October 2016, a subsidiary filed an answer to the petition. Subsequently, on 12 December 2017, the Pattaya Provincial Court read the judgement of the Supreme Court, which upheld the judgment of the Court of Appeal, ordering the dismissal of the plaintiff's claim, with each part to pay their own costs. Therefore, the case was finalised.



นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการรับบริการบำรุงรักษาลิฟท์ ค่าปรึกษา และบริการอื่นๆ กับบริษัทอื่น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการดังกล่าว ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	10	11	9	11
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16	20	16	20

### 35.4 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันรายได้ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจะได้รับจากบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 6 ข้อ 29 จ) และข้อ 35.2 (2559: ไม่มี)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2559: 8 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (2559: 6 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 35.5 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทย่อยมีคดีความที่ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 1 คดี โดยมีทุนทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 47 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมา เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นดังกล่าว ต่อมา เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ศาลจังหวัดพัทธยาได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ผลปรากฏว่าศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ยกฟ้องโจทก์และให้ค่าฤชาธรรมเนียมเป็นพับ ต่อมา เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 โจทก์ได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาลฎีกา ต่อมา เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ศาลจังหวัดพัทธยาได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา ผลปรากฏว่าศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ และให้ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นฎีกาเป็นพับ จึงถือว่าคดีความดังกล่าวสิ้นสุดลง

### 36. Fair value hierarchy

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had the assets and liabilities that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated and Separate financial statements			
	As at 31 December 2017			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investment in available-for-sale securities	176	-	-	176
<b>Assets for which fair value are disclosed</b>				
Investment properties	-	-	70	70
<b>Liabilities for which fair value are disclosed</b>				
Debentures	-	2,949	-	2,949

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated and Separate financial statements			
	As at 31 December 2016			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets for which fair value are disclosed</b>				
Investment properties	-	-	62	62
<b>Liabilities for which fair value are disclosed</b>				
Debentures	-	1,345	-	1,345

### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	176	-	-	176
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	70	70
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	2,949	-	2,949

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	62	62
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	1,345	-	1,345

## **37. Financial instruments**

### **37.1 Financial risk management**

Financial instruments of the Company and its subsidiaries, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 “Financial Instruments: Disclosure and Presentations”, principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, borrowings, bills of exchange payable, short-term loans, debentures and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### ***Credit risk***

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables and borrowings. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivables and borrowings as stated in the statement of financial position.

#### ***Interest rate risk***

Exposure of the Company and its subsidiaries to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, borrowings, bills of exchange payable, short-term loans, debentures and long-term loans. Most of financial assets and liabilities of the Company and its subsidiaries bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

As at 31 December 2017 and 2016, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the tables below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

## 37. เครื่องมือทางการเงิน

### 37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2017							
Consolidated financial statements							
	Fixed interest rates						
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
<b>Financial Assets</b>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	1,403	9	1,412	0.375 - 1.300
Trade and other receivables	-	-	-	-	83	83	
Short-term loans to joint venture and interest receivable	-	-	-	440	12	452	Note 6
Pledged and restricted withdrawal bank deposits	7	-	-	-	-	7	1.000 - 1.050
	7	-	-	1,843	104	1,954	
<b>Financial liabilities</b>							
Trade and other payables	-	-	-	-	444	444	
Bills of exchange payable	249	-	-	-	-	249	Note 23
Short-term loans from related parties and interest payable	140	-	-	-	10	150	Note 6
Debentures	-	2,943	-	-	-	2,943	Note 24
Long-term loans from financial institutions	-	-	547	676	-	1,223	Note 25
	389	2,943	547	676	454	5,009	

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2016						
Consolidated financial statements						
Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)	
Within 1 year	1 - 5 years					
<b>Financial Assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	469	5	474	0.100 - 0.750
Trade and other receivables	-	-	-	44	44	
Pledged and restricted withdrawal bank deposits	9	-	-	-	9	1.050 - 1.350
	9	-	469	49	527	
<b>Financial liabilities</b>						
Trade and other payables	-	-	-	330	330	
Bills of exchange payable	933	-	-	-	933	Note 23
Short-term loans from related parties and interest payable	40	-	-	1	41	Note 6
Debentures	-	1,346	-	-	1,346	Note 24
Long-term loans from financial institutions	-	450	1,044	-	1,494	Note 25
	973	1,796	1,044	331	4,144	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,403	9	1,412	0.375 - 1.300
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	83	83	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย							
ค้างรับจากกิจการร่วมค้า	-	-	-	440	12	452	หมายเหตุ 6
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน							
และซื้อจำกัดในการเบิกใช้	7	-	-	-	-	7	1.000 - 1.050
	7	-	-	1,843	104	1,954	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	444	444	
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	249	-	-	-	-	249	หมายเหตุ 23
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย							
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	140	-	-	-	10	150	หมายเหตุ 6
หุ้นกู้	-	2,943	-	-	-	2,943	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	547	676	-	1,223	หมายเหตุ 25
	389	2,943	547	676	454	5,009	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	469	5	474	0.100 - 0.750
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	44	44	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันและ ซื้อจำกัดในการเบิกใช้	9	-	-	-	9	1.050 - 1.350
	9	-	469	49	527	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	330	330	
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	933	-	-	-	933	หมายเหตุ 23
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	-	-	1	41	หมายเหตุ 6
หุ้นกู้	-	1,346	-	-	1,346	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	450	1,044	-	1,494	หมายเหตุ 25
	973	1,796	1,044	331	4,144	

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2017							
Separate financial statements							
Fixed interest rates						Effective interest rate (% per annum)	
Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total		
<b>Financial Assets</b>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	878	5	883	0.375 - 1.050
Trade and other receivables	-	-	-	-	66	66	
Short-term loans to subsidiary and interest receivable	-	-	-	47	-	47	Note 6
Short-term loans to joint venture and interest receivable	-	-	-	440	12	452	Note 6
Pledged and restricted withdrawal bank deposits	5	-	-	-	-	5	1.000
	5	-	-	1,365	83	1,453	
<b>Financial liabilities</b>							
Trade and other payables	-	-	-	-	324	324	
Bills of exchange payable	249	-	-	-	-	249	Note 23
Short-term loans from related parties and interest payable	140	-	-	267	15	422	Note 6
Debentures	-	2,943	-	-	-	2,943	Note 24
Long-term loans from financial institutions	-	-	547	676	-	1,223	Note 25
	389	2,943	547	943	339	5,161	

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2016						
Separate financial statements						
Fixed interest rates					Total	Effective interest rate (% per annum)
Within 1 year	1 - 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing			
<b>Financial Assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	389	3	392	0.100 - 0.750
Trade and other receivables	-	-	-	31	31	
Short-term loan to subsidiary and interest receivable	-	-	1,261	79	1,340	Note 6
Pledged and restricted withdrawal bank deposits	7	-	-	-	7	0.875 - 1.350
	7	-	1,650	113	1,770	
<b>Financial liabilities</b>						
Trade and other payables	-	-	-	262	262	
Bills of exchange payable	933	-	-	-	933	Note 23
Short-term loans from related parties and interest payable	40	-	267	5	312	Note 6
Debentures	-	1,346	-	-	1,346	Note 24
Long-term loans from financial institutions	-	450	1,044	-	1,494	Note 25
	973	1,796	1,311	267	4,347	



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	
						(ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	878	5	883	0.375 - 1.050
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	66	66	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย							
ค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	47	-	47	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย							
ค้างรับจากกิจการร่วมค้า	-	-	-	440	12	452	หมายเหตุ 6
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันและ							
ข้อจำกัดในการเบิกใช้	5	-	-	-	-	5	1.000
	5	-	-	1,365	83	1,453	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	324	324	
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	249	-	-	-	-	249	หมายเหตุ 23
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย							
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	140	-	-	267	15	422	หมายเหตุ 6
หุ้นกู้	-	2,943	-	-	-	2,943	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	547	676	-	1,223	หมายเหตุ 25
	389	2,943	547	943	339	5,161	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	
						(ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	389	3	392	0.100 - 0.750	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	31	31		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย							
ค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,261	79	1,340	หมายเหตุ 6	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน							
และข้อจำกัดในการเบิกใช้	7	-	-	-	7	0.875 - 1.350	
	7	-	1,650	113	1,770		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	262	262		
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	933	-	-	-	933	หมายเหตุ 23	
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย							
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	-	267	5	312	หมายเหตุ 6	
หุ้นกู้	-	1,346	-	-	1,346	หมายเหตุ 24	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	450	1,044	-	1,494	หมายเหตุ 25	
	973	1,796	1,311	267	4,347		

### ***Foreign currency risk***

The Company and its subsidiaries do not have any significant exposure to foreign currency risk.

### **37.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the financial instruments of the Company and its subsidiaries are short-term in nature or carrying interest at rates close to the market interest rate, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

The methods and assumptions used by the Company and its subsidiaries in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, accounts receivable and short-term borrowings, accounts payable, and short-term loans. Their fair value approximates their carrying amounts in the statement of financial position.
- b) For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices.
- c) For fixed rate debentures, their fair value is determined by using the prices as announced by the Thai Bond Market Association.
- d) For long-term loans, carrying interest approximate to the market rate. Their fair value approximates their carrying amounts in the statement of financial position.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

### **38. Capital management**

The primary objective of the capital management of the Company and its subsidiaries is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2017, the Group's debt-to-equity ratio was 1.6:1 (2016: 1.6:1) and the Company's was 1.6:1 (2016: 1.4:1).

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ

#### 37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น ประมาณมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย ซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ประมาณมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.6:1 (2559: 1.6:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.6:1 (2559: 1.4:1)

### 39. Events after the reporting period

On 14 February 2018, the Company's Board of Directors' Meeting passed a resolution approving the significant transactions as detailed below:

- a) To pay dividends in respect of the 2017 operating results to the Company's shareholders, as detailed below:

Dividend paid as	Dividend (Thousand Baht)	Dividend per share (Baht)
Ordinary shares (not exceeding 115,561,569 shares of Baht 1 each)	115,562	0.040000
Cash	12,841	0.004445
Total	128,403	0.044445

- b) To change in the allocation of the newly issued ordinary shares offered through a placement in accordance with a resolution of the Company's 2017 Annual General Meeting of shareholders, as described in Note 27 d) to the consolidated financial statements, as follows:

1. Distribute 115,561,569 addition ordinary shares of Baht 1 each in order to pay as dividend, to the existing shareholders.
2. Distribute and offer 1,128,687,423 additional ordinary shares of Baht 1 each, to a private of investors.

### 40. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 14 February 2018.

### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังนี้

- ก) เสนอจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผลจ่ายเป็น	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
หุ้นสามัญ (จำนวนไม่เกิน 115,561,569 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	115,562	0.040000
เงินสด	12,841	0.004445
รวม	128,403	0.044445

- ข) เสนอเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากเดิมที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 27 ง) เป็นดังนี้

1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 115,561,569 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,128,687,423 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561

---

## Related Parties and Connected Transactions

---

Significant business transactions with individuals or enterprises that control, or are control by the Company during the year 2017 such as using of hotels rooms and its related services, management service and receipts and payments of interest income/expense, borrowings, loans incurred with its subsidiaries, including borrowings, loans and management service with related companies. The pricing and terms of those related party transactions are priced and valued on an arms' length basis and the approval of such transactions are done in accordance to applicable rules, regulations, and laws. Details of related party transactions are reported by auditor of the Company as disclosed on the Note to Financial Statements No. 6

---

## รายการระหว่างกัน

---

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ การให้-รับคืนเงินกู้ยืม การเบิก-จ่ายคืนเงินกู้ยืม ดอกเบี้ยรับ-จ่ายเงินกู้ยืม การบริหารจัดการ การใช้บริการห้องพักและบริการด้านอาหารและเครื่องดื่มโรงแรม และค่าใช้จ่ายต่างๆ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการให้-เบิกเงินกู้ยืม และการบริหารจัดการแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการที่เกิดขึ้นนี้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติทั่วไปของธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รายการระหว่างกันที่สำคัญได้แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ที่ผ่านการรับรองโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว

## Corporate Information

### Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited

Corporate Name:	Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited.
Registration Number:	0107546000164
Head Office:	Unit 3203-4, 32nd Floor, Exchange Tower 388 Sukhumvit Road, Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110
Nature of Business:	Hotel and Real Estate Development
Website:	<a href="http://www.grandeasset.com">http://www.grandeasset.com</a>
Tel.:	(662) 204-9900
Fax.:	(662) 204-9999
Registered Capital:	Baht 5,000,000,000, at Baht 1 par value
Paid-up Capital:	Baht 2,889,039,237

### Investment in Subsidiary Company

#### Grande Asset Hotels and Property Public Company Limited

Company's name	Nature of business	Company Capital (Million Baht)	Number of shares held	Par (Baht)	Percentage of holding (%)
1. Honor Business Co., Ltd.	Hotel	125	1,250,000	100	100
2. Grande Equity Development Co., Ltd.	Temporarily ceased operations	250	2,500,000	100	100
3. Owendelle Co., Ltd.	Hotel	280	28,000,000	10	100
4. Grand Star Co., Ltd	Property development	1,200	12,000,000	100	40



## ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000164
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 32 ห้องเลขที่ 3203-4 388 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประกอบธุรกิจ	โรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
เว็บไซต์	<a href="http://www.grandeasset.com">http://www.grandeasset.com</a>
โทรศัพท์	0-2204-9900
โทรสาร	0-2204-9999
ทุนจดทะเบียน	5,000,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	2,889,039,237 บาท

### ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัทย่อย

#### ของ บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไฮเทल्ส แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ราคาต่อหุ้น (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท ฮอนเนอร์ บิวซิเนส จำกัด	โรงแรม	125	1,250,000	100	100
2. บริษัท แกรนด์ อีคิวตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	250	2,500,000	100	100
3. บริษัท โอเวนเดล จำกัด	โรงแรม	280	28,000,000	10	100
4. บริษัท แกรนด์ สตาร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,200	12,000,000	100	40

---

## References

---

### Share Register

#### **Thailand Securities Depository Co., Ltd.**

The Stock Exchange of Thailand Building,  
93 Ratchadapisek Road, Dindang, Dindang,  
Bangkok 10400, Thailand  
Tel. + 66 (0) 2009-9000  
Fax. + 66 (0) 2009-9991

### Auditor

#### **EY Office Limited**

33rd Floor, Lake Ratchada Office Complex,  
193/136-137 Ratchadapisek Road, Klongtoey,  
Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand  
Tel. + 66 (0) 2264-0777  
Fax. + 66 (0) 2264-0789-90

### Lawyer

#### **Bunchong and Vidhya Law Office Limited**

9th Floor, Wall Street Tower Building,  
33/35, 33/39-40 Surawongse Road, Suriyawongse,  
Bangrak, Bangkok 10500, Thailand  
Tel. + 66 (0) 2236-2334  
Fax. + 66 (0) 2236-3916

---

## บุคคลอ้างอิง

---

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ + 66 (0) 2009-9000  
โทรสาร + 66 (0) 2009-9991

### ผู้สอบบัญชี

#### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ + 66 (0) 2264-0777  
โทรสาร + 66 (0) 2264-0789-90

### ที่ปรึกษากฎหมาย

#### บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนด์วิททยา จำกัด

ชั้น 9 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์  
เลขที่ 33/35, 33/39-40 ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงศ์  
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ + 66 (0) 2236-2334  
โทรสาร + 66 (0) 2236-3916



**GRANDE ASSET**

HOTELS & PROPERTY





ห้องเลขที่ 3203-4 อาคารเอ็กซ์เชน ทาวเวอร์ ชั้น 32  
388 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ (0) 2204 9900 โทรสาร (0) 2204 9999  
Room 3203-4 Exchange Tower 32<sup>th</sup> Floor  
388 Sukhumvit Road, Klongtoey, Klongtoey, Bangkok Thailand 10110  
Tel. (0) 2204 9900 Fax. (0) 2204 9999  
<http://www.grandeasset.com>

THE WESTIN  
GRANDE SUKHUMVIT  
Bangkok



Sheraton®  
HUA HIN RESORT & SPA



Sheraton®  
HUA HIN PRANBURI VILLAS



HYATT  
REGENCY™  
BANGKOK  
SUKHUMVIT



HYDE  
SUKHUMVIT



HYDE  
SUKHUMVIT 11