



## วิสัยทัศน์

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

คือ ผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย

## พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ ให้บริการด้วยใจรัก พร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัยและสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

## ค่านิยม

- ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย : ความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัยเป็นหัวใจการปฏิบัติงาน
- จัดสำนึกในการให้บริการ : การให้บริการด้วยความเข้าใจความหมายของการให้บริการ
- การร่วมกันทำงาน : ความสามัคคี ทำงานเป็นทีม ให้มีความสำคัญ กับเป้าหมายขององค์กรมากกว่าเป้าหมายส่วนตัว
- การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง : การศึกษาเรียนรู้การเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท. และคู่เทียบ เพื่อให้สามารถที่จะแข่งขันกับคู่เทียบได้ และมีความตั้งใจที่จะศึกษาพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น
- ความโปร่งใสและสำนึกในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ต่อคู่ค้า ต่อสังคม และประเทศชาติ

## สารบัญ

2	สารจากประธานกรรมการ
4	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
6	รายงานของคณะกรรมการสรรหา
7	รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
8	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
9	รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล
10	คณะกรรมการ ทอท.
12	คณะผู้บริหาร ทอท.
16	ผังโครงสร้างองค์กร
18	ความเป็นมา
19	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
20	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
27	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
29	การบริหารความเสี่ยง
34	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
86	รายการระหว่างกัน
88	สถิติการขนส่งทางอากาศ
97	การพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกด้าน
101	ท่าอากาศยานดอนเมืองให้บริการเต็มรูปแบบ
103	การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ
106	การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.
110	การดำเนินงานด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย
117	การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
119	การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
131	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
134	งบการเงิน



จุดหมายปลายทางที่เป็นมิตรกับนักเดินทางจากทั่วทุกมุมโลก  
ทอท. มุ่งมั่นบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม  
เพื่อสร้างการพัฒนาระบบเศรษฐกิจชาติควบคู่สร้างสรรค์สังคมไทย  
ให้เติบโตร่วมกันอย่างมั่นคงยั่งยืน

# Green Green

Airport  
Destination





## สารจากประธานกรรมการ





คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของภาคอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและมุ่งมั่นผลักดันองค์กรสู่การเป็นผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย : Asia's Leading Airport Business ตามวิสัยทัศน์ของ ทอท. ที่ได้กำหนดไว้

ธุรกิจท่าอากาศยานมีความสำคัญต่อประเทศในฐานะที่เป็นประตูด่านแรกที่ต้อนรับนักท่องเที่ยวจากทั่วทุกมุมโลกเข้าสู่ประเทศไทย รวมทั้งการเดินทางภายในประเทศที่ปัจจุบันได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สูงมากนัก นอกจากนี้ ท่าอากาศยานยังเป็นพื้นที่สำคัญสำหรับรองรับการขนส่งโลจิสติกส์ทั้งสินค้า พืชและปศุสัตว์และไปรษณีย์ภัณฑ์ต่างๆ ก่อนกระจายไปยังจุดหมายปลายทางต่างๆ ทำให้ธุรกิจท่าอากาศยานมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจอื่นๆ มากมาย เช่น ธุรกิจสายการบิน ธุรกิจการท่องเที่ยว ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจโลจิสติกส์ เป็นต้น ซึ่ง ทอท. ได้ตระหนักในความสำคัญ จึงมุ่งมั่นผลักดันองค์กรสู่การเป็นผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย : Asia's Leading Airport Business ตามวิสัยทัศน์ของ ทอท. ที่ได้กำหนดไว้

ท่ามกลางปัจจัยด้านลบเกี่ยวกับเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นทั่วโลกและมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ปี 2556 เป็นปีที่อุตสาหกรรมการบินยังเติบโตได้ดีจากภาคการท่องเที่ยวที่ยังขยายตัวได้ดีต่อเนื่อง การเดินทางทางอากาศได้รับความนิยมโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเดินทางโดยสารการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers) ที่ได้รับประโยชน์จากการที่ ทอท. เปิดใช้ท่าอากาศยานดอนเมืองรองรับการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และด้วยความร่วมแรงร่วมใจจากพนักงานทุกฝ่าย ผลการดำเนินงานของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2556 จึงเป็นที่น่าพึงพอใจและสะท้อนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับสถิติปริมาณการจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ก็มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา โดยมีจำนวนผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 86,134,962 คน ขยายตัวจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 20.43 จำนวนเที่ยวบินรวม 559,423 เที่ยวบิน เติบโตร้อยละ 16.47 และปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้าและออก 1,321,161 ตัน ลดลงร้อยละ 7.94 ทั้งนี้ ทอท. มุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการบริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความพึงพอใจสูงสุด และสามารถแข่งขันกับท่าอากาศยานคู่แข่งได้อย่างสมศักดิ์ศรีและมีประสิทธิภาพ

สำหรับการดำเนินงานในอนาคต ทอท. จะยังคงมุ่งมั่นบริหารงานและพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งเตรียมความพร้อมท่าอากาศยานในความรับผิดชอบรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปลายปี 2558 ซึ่ง ทอท. ต้องเผชิญกับปัจจัยความท้าทายจากการแข่งขันที่ทวีความเข้มข้นขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาบริหารท่าอากาศยานด้านต่างๆ ดูแลการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ทอท. มีความพร้อมในทุกด้านสำหรับการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน นอกจากนี้ ทอท. เล็งเห็นความสำคัญของการเป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่ ทอท. ได้ดำเนินงานกิจกรรมหลากหลายกิจกรรมร่วมกับสังคมและชุมชนในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา เพื่อสร้างสายสัมพันธ์ที่ดี ความไว้วางใจ และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับพันธกิจของ ทอท. ในการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ ให้บริการด้วยใจรัก พร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัย และสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ทั้งนี้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นาวาอากาศตรี

(คีธา กิยาวรี)  
ประธานกรรมการ



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่ง ทอท. ที่ 449/2556 ลงวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2556 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน โดยมี นายธนพิชฌ์ มูลพุกษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามแนวทางคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการสอบทานการบริหารงาน การดำเนินงานของบริษัท ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

ในปีงบประมาณ 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุม จำนวน 13 ครั้ง ซึ่งมีทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้เกี่ยวข้องร่วมประชุมตามวาระต่างๆ และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำและอย่างต่อเนื่องสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงิน รายไตรมาส และประจำปี 2556 และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน โดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องในสาระสำคัญที่ควร มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วยในเรื่อง งบการเงินของบริษัท ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินและอื่นๆ



- สอบทานรายการระหว่างกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ผลการสอบทานรายการระหว่างกันเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของ ทอท. และการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ได้สอบทานและให้ข้อเสนอแนะรายงานความคืบหน้าในการจัดวางระบบควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
- สอบทานรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ปีงบประมาณ 2556 เพื่อให้ ทอท. มีการปฏิบัติ ตามกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- ทบทวนปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ และคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ รวมทั้งยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ
- กำกับดูแล แนะนำ และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในปีงบประมาณ 2556 และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ 2557 และแผนการตรวจสอบระยะยาว (ปี 2557 - 2559) สนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพของงานตรวจสอบภายใน เช่น พัฒนาการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และพัฒนาความรู้ประสบการณ์ในการตรวจสอบให้แก่พนักงานสำนักตรวจสอบเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
- พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น อนุมัติให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปีงบประมาณ 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของ ทอท.มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม รายงานทางการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้ง มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงานของคณะกรรมการสรรหา



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ทอท. มีมติในการประชุมครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556 ให้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหา โดยมอบหมายให้กระผม นายธนพิชฌ์ มูลพฤกษ์ เป็นประธานกรรมการ นายพงศ์ศักดิ์ งามสันทัด นายวุฒิชัย งามสันทัด นายเจริญทรัพย์ และนายวัฒนา เตียกุล เป็นกรรมการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท. โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการสรรหากรรมการ ทอท. แทนกรรมการที่ขอลาออกก่อนครบกำหนด หรือ กรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยยึดถือกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา หลักเกณฑ์ตามหลักกฎหมายว่าด้วย คุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยวิธีมหาดไทย พ.ร.บ.ว่าด้วยวิธีมหาดไทย พ.ร.บ.ว่าด้วยวิธีมหาดไทย และตลาดหลักทรัพย์ มติคณะรัฐมนตรี และข้อบังคับ ทอท. เป็นแนวทางในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงความรู้ ความสามารถประสบการณ์ ภาวะผู้นำ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนทัศนคติที่ดีต่อ ทอท. สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการ ทอท. สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. รวมทั้งดำเนินการอื่นตามที่ คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

ปัจจุบัน คณะกรรมการ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน เป็นกรรมการอิสระ 7 คน เป็นบุคคลที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการท่าอากาศยาน ส่งผลให้การบริหารท่าอากาศยาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีข้อมูลและประวัติกรรมการปรากฏในหัวข้อ คณะกรรมการ

(นายธนพิชฌ์ มูลพฤกษ์)  
ประธานกรรมการสรรหา

## รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีมติในการประชุมครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมี นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ นายวิศณุ ทรัพย์สมพล กรรมการอิสระ และ นายสมชาย พูลสวัสดิ์ เป็นกรรมการ ต่อมา นายสมชาย พูลสวัสดิ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 13/2556 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุทธิดันต์ รัตนโชติ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. และบุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและ ผลการดำเนินงานของบริษัท และรักษานูคนัลที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับ ทอท. และเป็นเครื่องมือในการสร้าง แรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ โดยเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทน ของบริษัทในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แต่ละท่านในรายงานประจำปีฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

จันทิมา สิริแสงทักษิณ

(นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ)  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



# รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อรองรับการสภาวะการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมการขนส่งทางอากาศ และการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ AEC ในปี 2558 ทอท.จึงยกระดับศักยภาพการบริหารและก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางการคมนาคมทางอากาศในภูมิภาคนี้อย่างเต็มตัว โดยต้องเร่งรัดการปฏิรูปการบริหารจัดการทุกด้าน การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็นและมีความสำคัญหนึ่งที่ช่วยส่งเสริมให้ ทอท.สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยลดความสูญเสีย สร้างโอกาส และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมถึงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

ดังนั้น ทอท.จึงได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ เพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินกิจการ ตลอดจนได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการกำกับดูแล กำหนดทิศทางนโยบาย ส่งเสริมการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นภารกิจที่สำคัญของทุกส่วนงานใน ทอท. โดยมีจุดมุ่งหมายให้การบริหารจัดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ทอท.ยอมรับได้ ให้มีการป้องกันมิให้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานของทอท. บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Enhancement) และสร้างสรรค์มูลค่า (Value Creation) ให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

พลอากาศเอก

(อารยะ งามประมวญ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ทอท. มีมติในการประชุมครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมอบหมายให้กระผม นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ เป็นประธานกรรมการ นายพงศ์ศักดิ์รุ้ง เสมสันต์ นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ เป็นกรรมการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีให้สอดคล้องกับกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดีที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งข้อข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นให้ ทอท. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของ ทอท. จึงได้วางกรอบปฏิบัติและกำหนดนโยบายธรรมาภิบาลเพื่อการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท. สอดคล้องกับนโยบายธรรมาภิบาลและจริยธรรมธุรกิจของ ทอท. รวมทั้งปรับปรุงแนวปฏิบัติให้สอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากลต่อไป

จากการที่ ทอท.ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2555 คณะกรรมการ ทอท. ได้รับรางวัล “คณะกรรมการแห่งปีดีเด่น 2553/54” ทอท.ได้รับรางวัลด้านรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม หรือ Top Corporate Governance Report Awards ในงาน Set Awards 2012 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร ในปี 2556 ทอท. ได้คะแนน Corporate Governance Report อยู่ในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) เท่ากับ 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และในปี 2556 นี้ เป็นที่น่ายินดีอย่างยิ่งที่ ทอท.ได้รับรางวัลด้านรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม หรือ Top Corporate Governance Report Awards ในงาน Set Awards 2013

ด้วยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกันพัฒนาหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ Corporate Governance Report เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ Asean CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ที่จะเริ่มใช้ประเมินในปี 2557 ซึ่งจะช่วยยกระดับหุ้นไทยสู่การเป็น ASEAN Asset Class ซึ่ง ทอท. ในฐานะบริษัทจดทะเบียนต้องพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ ทอท. เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ Asean CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ด้วยเช่นกันต่อไป

(นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์)  
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล





1

1. นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี  
ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ

2

2. นายธนพิชฌ์ มูลพุกษ์  
รองประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา  
กรรมการธรรมาภิบาล

3

3. พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ  
รองประธานกรรมการ  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

4

4. ดร.พงศ์ศักดิ์ งามสันต์  
รองประธานกรรมการ  
กรรมการ  
กรรมการสรรหา  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการธรรมาภิบาล  
รักษาการผู้อำนวยการใหญ่

5

5. พลตำรวจเอก กฤษณะ พลอนันต์  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

6

6. นายวุฒิศักดี ลากเจริญทรัพย์  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล  
กรรมการสรรหา



7

7. พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล  
กรรมการ

8

8. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ  
กรรมการ

9

9. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ  
กรรมการอิสระ:  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ

10

10. นายวัฒนา เตียงกุล  
กรรมการ  
กรรมการสรรหา  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

11

11. นางสาวสุกฤษฎิ์รัตน์ รัตนโชติ  
กรรมการ

12

12. นายธานินทร์ อังสุรังษี  
กรรมการอิสระ:  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

13

13. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล  
กรรมการอิสระ:  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## คณะผู้บริหาร กอก. ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2556



1

1. นายพงศ์ศักดิ์ งามสันท  
รองประธานกรรมการ  
รักษาการ ผู้อำนวยการใหญ่

2

2. นายเชาวลิต ภคธริยะ  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

3

3. นางสาวภากรณ์ บุรพุกุศลศรี  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานแผนงานและการเงิน)

4

4. นางสาวศศิสุภา สุนทรทรัพย์  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานอำนวยการ)

5

5. นายสมชัย สวัสดิ์ผล  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

6

6. นางดวงใจ คอนดี  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานพัฒนารุทกและการตลาด)





7

8

9

10

11

12

**7. นายอมฤต ทองศิริประภา**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

**8. ว่าที่ร้อยตรี นริศ ยอดจันทร์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

**9. นายบพปฎล มงคลสินธุ์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานแผนงานและการเงิน)

**10. นายมนตรี มงคลดาว**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานอำนวยการ)

**11. นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ**

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารการก่อสร้าง  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

**12. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานพัฒนารูทกิจและการตลาด)



13

14

15

16

17

18

13. นางสาวนาลิย์ ฉายากุล  
เลขานุการบริษัท

14. นาวาอากาศเอก สมัย จันทร  
รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายปฏิบัติการ)

15. นาวาอากาศโท สุข พึ่งธรรม  
รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายบำรุงรักษา)

16. นางสาวธรรณา นาทประชา  
รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายอำนวยการ)

17. นางภาณุณี วรรณโทัย  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย)

18. นายจักรพงษ์ พงศ์ปุ่นวิษญ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)



19

20

21

22

23

24

25

19. นางอังคณา กันตวิวัฒนานนท์  
รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายการพาณิชย์)

20. ว่าที่เรืออากาศโท จตุรงค์พล สดมณี  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

21. นางระวีวรรณ เนตรกะสวนะ  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

22. นาวาอากาศโท หลีกชัย เฉลยปราชญ์  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่

23. นายประเทือง ศรชำ  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต

24. นาวาอากาศเอก นรนิติ ผลกานนท์  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่

25. นายดำรงค์ คล่องอักษระ  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



# ผังโครงสร้างองค์กร

ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

ผู้ถือหุ้น นอก.

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบ

สำนักเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

สำนักสื่อสารองค์กร

สายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย

- ฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน
- ฝ่ายมาตรฐานและควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน
- ฝ่ายป้องกันอุบัติเหตุและอาชีวอนามัย

สายงานอำนวยการ

- ฝ่ายอำนวยการกลาง
- ฝ่ายกฎหมาย
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายพัสดุ
- ฝ่ายแพทย์

สายงานแผนงานและการเงิน

- ศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์
- ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
- ฝ่ายงบประมาณ
- ฝ่ายการเงิน
- ฝ่ายบัญชี

สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค

- ส่วนบริหารกลาง
- ท่าอากาศยานเชียงใหม่
- ท่าอากาศยานหาดใหญ่
- ท่าอากาศยานภูเก็ต
- ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

หน่วยธุรกิจท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ศูนย์บริการแบบครบวงจร  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

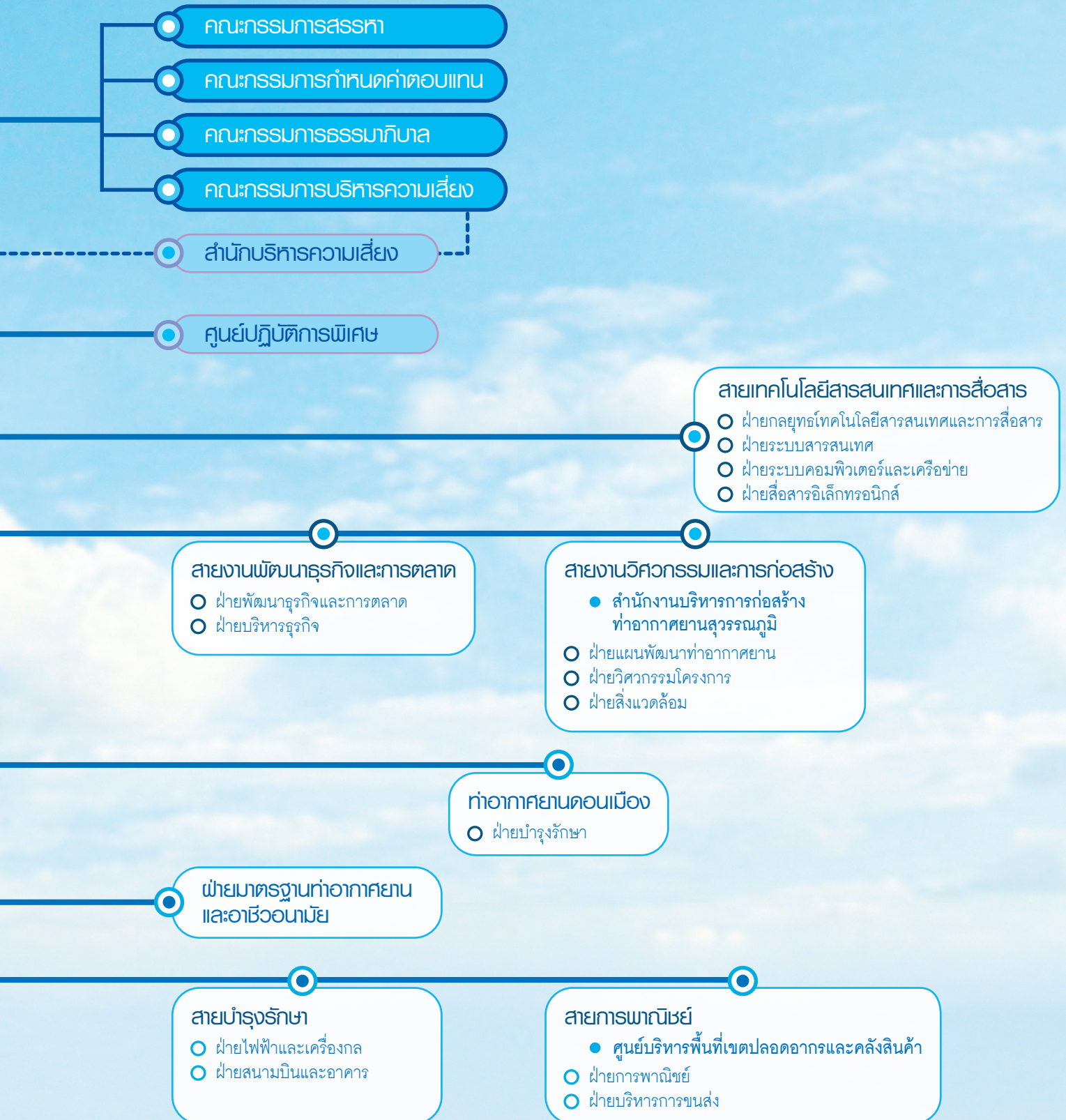
สายอำนวยการ

- ฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- ฝ่ายแผนงานและการเงิน
- ฝ่ายกิจการพิเศษ
- ส่วนแพทย์

สายปฏิบัติการ

- ฝ่ายการท่าอากาศยาน
- ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
- ฝ่ายระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ
- ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
- ฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัย







# ความเป็นมา



กิจการของ ทอท. มีความเป็นมาที่ยาวนาน โดยเมื่อปี 2454 ได้มีการเลือกพื้นที่ดอนเมืองเพื่อเป็นสนามบิน และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2457 มีเครื่องบินลงเป็นปฐมฤกษ์ ซึ่งในขณะนั้นกรมการบินทหารบกเป็นผู้ดูแลสนามบินดอนเมือง ในระยะต่อมาได้มีการปรับปรุงสนามบินดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานสากล ใช้ชื่อว่า “ท่าอากาศยานดอนเมือง” และปี 2498 ได้เปลี่ยนมาใช้ชื่ออย่างเป็นทางการว่า “ท่าอากาศยานกรุงเทพ” โดยอยู่ในความดูแลของกองทัพอากาศ ต่อมารัฐสภาได้ตราพระราชบัญญัติว่าด้วยการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 กำหนดให้จัดตั้งการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย หรือ ทอท. และใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Airports Authority of Thailand ย่อว่า AAT ให้ ทอท.เป็นนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งพนักงาน ทอท.ได้เข้าปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2522 จากนั้น ทอท.ได้รับโอนท่าอากาศยานสากลในส่วนภูมิภาคอีก 4 แห่งจากกรมการบินพาณิชย์ในขณะนั้นมาดำเนินการตามลำดับ ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (รับโอนเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2531) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (รับโอนเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2531) ท่าอากาศยานภูเก็ต (รับโอนเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2531) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (รับโอนเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2541) และเข้าบริหารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งต่อมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2549

ทอท.ได้สร้างสรรคและพัฒนาการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อปี 2545 โดยใช้ชื่อ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และยังคงเรียกชื่อย่อว่า ทอท. เช่นเดิม ส่วนภาษาอังกฤษให้ใช้ว่า Airports of Thailand Public Company Limited เรียกโดยย่อว่า AOT

ทอท.ได้คำนึงถึงการมุ่งสร้างองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งมั่นยกระดับการพัฒนาคุณภาพบริการ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างไม่หยุดนิ่ง รวมทั้งได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลอันจะเป็นแนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ ท่าอากาศยานภายใต้คำขวัญ “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



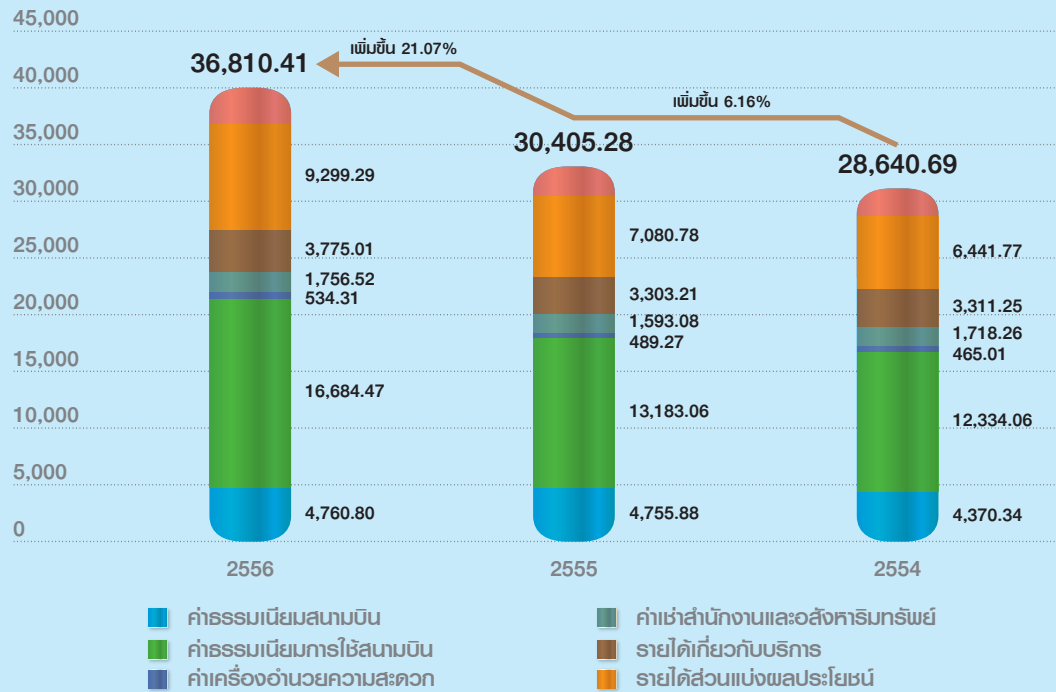
ชื่อบริษัท :	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
เลขทะเบียนบริษัท :	ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292
ประเภทธุรกิจ :	ประกอบกิจการท่าอากาศยานรวมถึงกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน
ทุนจดทะเบียน :	14,285,700,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ :	1,428,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ผู้ถือหุ้น :	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ปีจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :	11 มีนาคม พ.ศ. 2547
รอบปีบัญชี :	1 ตุลาคม - 30 กันยายน
เว็บไซต์ :	<a href="http://www.airportthai.co.th">http://www.airportthai.co.th</a>
ติดต่อ :	สำนักงานใหญ่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1111 โทรสาร 0 2535 4061 หรือ 0 2504 3846
สำนักเลขานุการบริษัท :	โทรศัพท์ 0 2535 5858 โทรสาร 0 2535 5540 E-mail: <a href="mailto:corporat@airportthai.co.th">corporat@airportthai.co.th</a>
ศูนย์นิเทศข้อมูลสัมพันธ์ :	โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 5909 E-mail: <a href="mailto:aotir@airportthai.co.th">aotir@airportthai.co.th</a>
สำนักสื่อสารองค์กร :	โทรศัพท์ 0 2535 3738 โทรสาร 0 2535 4099 E-mail: <a href="mailto:aotpr@airportthai.co.th">aotpr@airportthai.co.th</a>
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2888 โทรสาร 0 2654 5427
ผู้สอบบัญชี :	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซอยอารีสัมพันธ์ ถนนพระราม 6 เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2271 8000 ต่อ 2615 โทรสาร 0 2618 5803

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

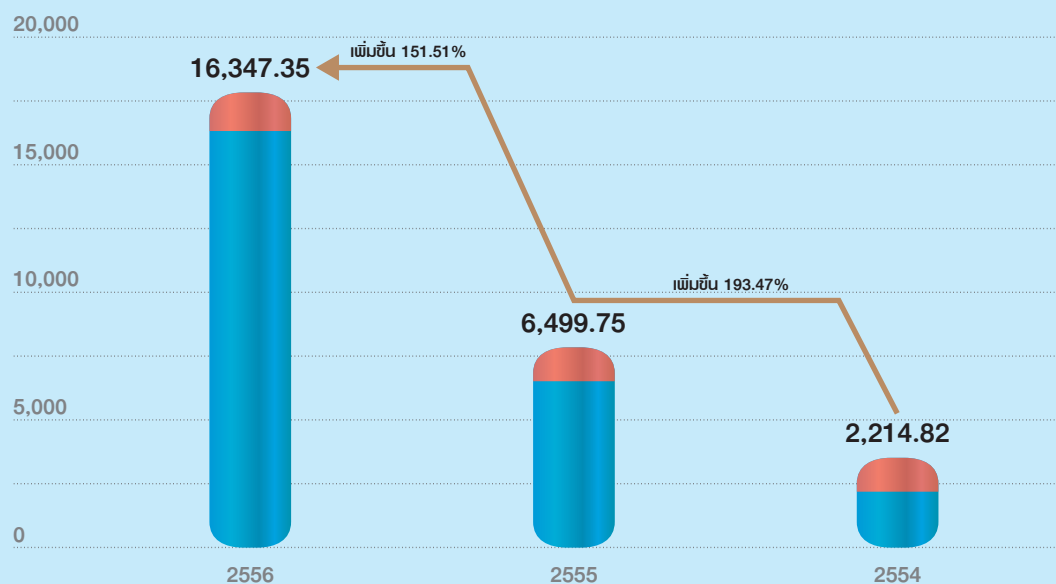
	2556	2555 (ปรับปรุง)	2554 (ปรับปรุง)
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	36,810.41	30,405.28	28,640.69
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงาน (EBITDA)	20,075.65	15,382.10	14,839.55
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	16,347.35	6,499.75	2,214.82
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	153,060.95	149,048.58	149,206.85
หนี้สินรวม	61,321.03	71,253.76	76,929.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น	91,739.93	77,794.82	72,277.01
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.24	2.13	1.93
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ (%)	44.41	21.38	7.73
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	19.32	8.68	3.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.82	4.36	1.52
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.67	0.92	1.06
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	64.11	54.35	50.49
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	11.44	4.55	1.55



## รายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ล้านบาท)

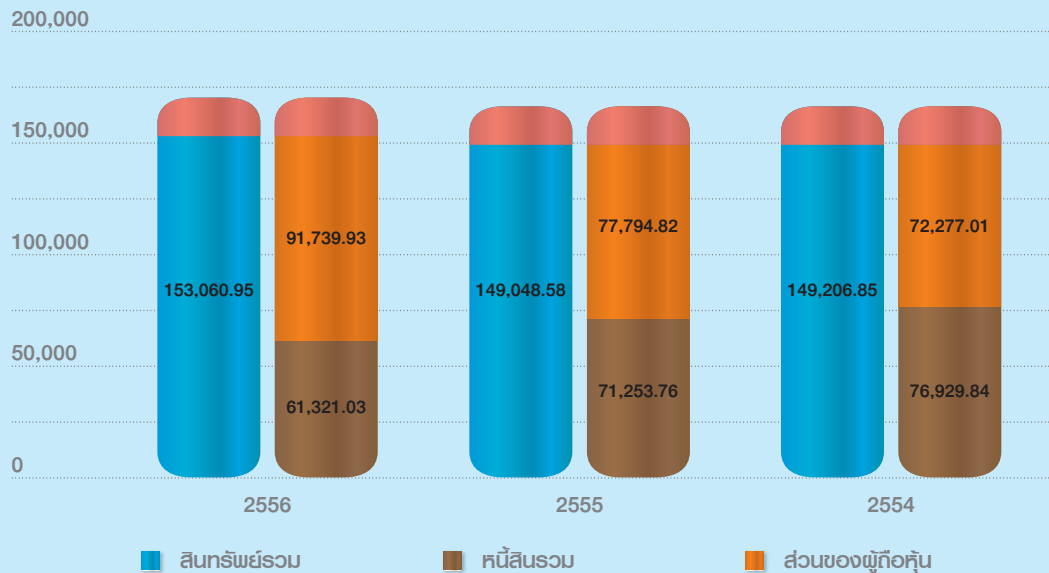


## กำไรสุทธิ (ล้านบาท)





## ฐานะการเงิน (ล้านบาท)



## อัตราส่วนทางการเงิน

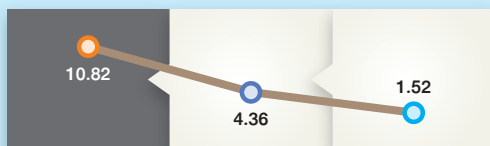
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



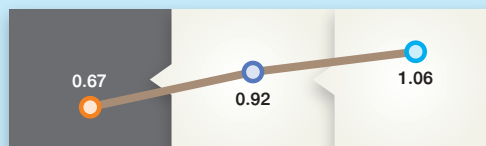
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)



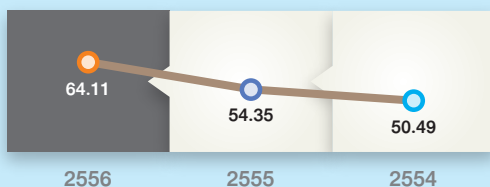
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)



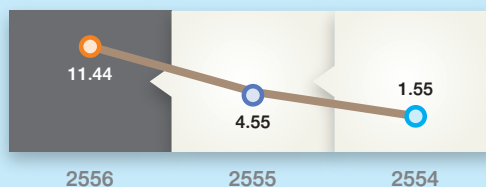
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)





## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

### เหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานในปี 2556 ของ ทอท.มีดังนี้

วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ทอท.ได้เปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) อย่างเป็นทางการสำหรับรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ และ/หรือเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุดตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2555 ซึ่งเห็นชอบ กำหนดบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) เป็นท่าอากาศยานหลักรองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค และกำหนดบทบาท ทดม.เป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ และ/หรือเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด บทบาทหลักของการรวมความสนใจของสายการบินเพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยาน ทั้ง 2 แห่งให้เกิดประโยชน์สูงสุด

เพื่อเป็นการส่งเสริมและจูงใจให้สายการบินต้นทุนต่ำมาใช้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ทอท.จึงได้มีมาตรการโดยใช้ชื่อว่า “โครงการส่งเสริมและจูงใจสายการบินต้นทุนต่ำ (LCCs) และสายการบินที่ไม่มีการเชื่อมต่อ (Point to Point) ที่ย้ายจาก ทสภ. มาให้บริการ ณ ทดม.” โครงการแบ่งเป็น 2 ระยะ โดยระยะแรกเริ่มตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2555 - 30 กันยายน 2555 และระยะที่ 2 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2558

รายละเอียดของโครงการส่งเสริมฯ ของท่าอากาศยานดอนเมือง ที่มีผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปี 2556 มีดังนี้

1. โครงการส่งเสริมและจูงใจสายการบินต้นทุนต่ำ (LCCs) และสายการบินที่ไม่มีการเชื่อมต่อ (Point to Point) ที่ย้ายจาก ทสภ. มาให้บริการ ณ ทดม.(ระยะที่ 2) มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ถึง 30 กันยายน 2558 โดยให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมในการขึ้น-ลงของอากาศยาน ค่าธรรมเนียมที่เก็บอากาศยาน ค่าใช้บริการสะพานเทียบเครื่องบิน ค่าธรรมเนียมการใช้เคาน์เตอร์เช็คอิน ค่าเข้าพื้นที่และที่ดิน ค่าธรรมเนียมการให้บริการในอาคารท่าอากาศยาน และค่าประกาศเที่ยวบิน ตามช่วงระยะเวลาดังนี้

- ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556 ให้ส่วนลดร้อยละ 30
- ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557 ให้ส่วนลดร้อยละ 20
- ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558 ให้ส่วนลดร้อยละ 10

สำหรับสายการบินต้นทุนต่ำ (LCCs) และสายการบินที่ไม่มีการเชื่อมต่อ (Point to Point) ที่ย้ายจาก ทสภ. มาให้บริการ ณ ทดม. ที่ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมผู้โดยสารการบินและสายการบิน ณ ทสภ. ปี 2554 - 2556 อยู่แล้วก่อนย้ายการให้บริการมายัง ทดม. ยังคงได้รับประโยชน์จากโครงการส่งเสริมผู้โดยสารการบินและสายการบินสำหรับ ทสภ. จนถึงสิ้นสุดสัญญา

2. โครงการส่งเสริมผู้โดยสารการบินและสายการบิน ณ ทดม. บนแนวทางเดียวกับโครงการส่งเสริมผู้โดยสารการบินและสายการบิน ณ ทสภ. ปี 2554 - 2556 โดยเริ่มต้นโครงการตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 และสิ้นสุดโครงการในวันที่ 31 ตุลาคม 2558

ทั้งนี้ เมื่อรวมส่วนลดค่าธรรมเนียมในการขึ้น-ลงของอากาศยานจากทุกโครงการของ ทอท. ที่สายการบินมีสิทธิได้รับ ให้ได้รับส่วนลดรวมกันสูงสุดไม่เกินร้อยละ 95 ของค่าธรรมเนียมในการขึ้น-ลงของอากาศยาน

สำหรับโครงการอื่นๆ ของ ทอท. นอกจากที่ได้กล่าวข้างต้นและยังมีผลกระทบต่องบการเงินสำหรับงบประมาณ 2556 ได้มีการเผยแพร่ในข้อมูลของผู้ประกอบการและสายการบินใน [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) แล้ว

## 1

### ผลการดำเนินงานของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย(ทอท.)

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2556 (1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556) เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทอท.มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการ 36,810.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,405.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.07 รายได้อื่น 4,879.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,809.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 135.73 ค่าใช้จ่าย 20,463.41 ล้านบาท ลดลง 2,011.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.95 กำไรก่อนภาษีเงินได้ 21,226.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,226.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 112.26 เมื่อหักกำไรส่วนที่ปันของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 9.45 ล้านบาท และหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 4,869.48 ล้านบาทแล้ว มีกำไรสุทธิ 16,347.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,847.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 151.51 กำไรสุทธิต่อหุ้น 11.44 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 4.55 บาท

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	36,810.41	30,405.28	6,405.13	21.07
- รายได้ที่เกี่ยวกับกิจการการบิน	21,979.58	18,428.21	3,551.37	19.27
- รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	14,830.82	11,977.07	2,853.75	23.83
รายได้อื่น	4,879.27	2,069.89	2,809.38	135.73
ค่าใช้จ่าย	20,463.41	22,474.96	(2,011.55)	(8.95)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	21,226.27	10,000.21	11,226.06	112.26
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,869.48	3,494.19	1,375.29	39.36
กำไรสุทธิ	16,347.35	6,499.75	9,847.60	151.51

**รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน** (Aeronautical Revenues) จำนวน 21,979.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,551.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.27 เนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.47 และ 20.43 ตามลำดับ สาเหตุจากนักท่องเที่ยวชาวจีนเดินทางมาเที่ยวประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากในปีนี โดยปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารเพิ่มขึ้นในเกือบทุกท่าอากาศยาน ยกเว้นท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ที่ปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารลดลงเล็กน้อย สาเหตุเนื่องจากกลุ่มสายการบินแอร์เอเชียได้ย้ายไปให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 แต่เมื่อนำปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารของทั้งสองท่าอากาศยานรวมกันแล้วปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.45 และร้อยละ 20.65 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นเพราะการเปิดให้บริการของ ทดม. ทำให้ ทสภ. มีขีดความสามารถที่จะรองรับผู้โดยสารได้เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามรายได้ค่าธรรมเนียมสนามบินของปีนี้จำนวนหนึ่งยังคงได้รับผลกระทบจากโครงการส่งเสริมและจูงใจสายการบินต้นทุนต่ำๆ สำหรับ ทดม. และโครงการส่งเสริมฯ อื่นๆ ตามที่ได้แจ้งไว้ข้างต้นแล้ว

**รายได้ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน** (Non — Aeronautical Revenues) จำนวน 14,830.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,853.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.83 เนื่องจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากร้านค้าปลอดอากรเพิ่มขึ้น 1,424.20 ล้านบาท ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากการให้บริการที่พักโรงแรมเชิงพาณิชย์ภายในท่าอากาศยานเพิ่มขึ้น 502.74 ล้านบาท และส่วนแบ่งผลประโยชน์จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น 115.96 ล้านบาท นอกจากนี้รายได้ค่าบริการลานจอดเพิ่มขึ้น 227.71 ล้านบาท รายได้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 111.18 ล้านบาท และค่าบริการเคาน์เตอร์เช็คอินเพิ่มขึ้น 33.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

**รายได้อื่น** จำนวน 4,879.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,809.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 135.73 สาเหตุหลักเกิดจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 2,912.16 ล้านบาท เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินเยนในปี 2556 ส่งผลทำให้เกิดกำไรจากการปรับมูลค่าตามอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ณ วันสิ้นงวด ประกอบกับในเดือน พฤษภาคม 2556 ทอท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) เพิ่มเติมสำหรับสัญญาเงินกู้ที่ 29 ส่งผลให้ปีนี้มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมทั้งสิ้น 3,134.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 222.74 ล้านบาทโดยมีอัตราแลกเปลี่ยนเปรียบเทียบ ดังนี้

อัตราแลกเปลี่ยน			อัตราแลกเปลี่ยน		
	บาท/100เยน	บาท/US\$		บาท/100เยน	บาท/US\$
30 ก.ย.56	32.4228	31.5330	28 ก.ย.55	40.1574	30.9664
28 ก.ย.55	40.1574	30.9664	30 ก.ย.54	41.0878	31.3072
เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(7.7346)	0.5666	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(0.9304)	(0.3408)





**ค่าใช้จ่ายรวม** จำนวน 20,463.41 ล้านบาท ลดลง 2,011.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.95 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 5,303.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 690.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.97 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการปรับบำเหน็จพนักงานและโบนัสประจำปี รวมทั้งค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวเพิ่มขึ้น
- ค่าสาธารณูปโภคจำนวน 2,418.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 326.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.62 เกิดจากค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น
- ค่าจ้างภายนอก จำนวน 2,821.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 303.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.07 เกิดจากการจ้างเอกชน (Outsource) เพิ่มขึ้น และการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาล
- ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา จำนวน 2,040.22 ล้านบาท ลดลง 263.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.45 สาเหตุหลักเกิดจากปีก่อนได้จ่ายค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ อันเนื่องมาจากเหตุอุทกภัยที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 326.23 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุจำนวน 1,590.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 280.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.38 ตามสัดส่วนของรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 4,775.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.28 เนื่องจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้น
- ขาดทุน(กลับรายการขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 3,260.17 ล้านบาท ปี 2556 ทดม.ได้เพิ่มการให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสาร มีผลทำให้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับการใช้สินทรัพย์ และมีหลักฐานแสดงให้เห็นว่าผลการปฏิบัติงานเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ดีขึ้นมาก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อาจลดลงหรือหมดไป ทอท. จึงประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทดม. ใหม่ และปรากฏว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ทอท. จึงกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ทดม. จำนวน 3,603.28 ล้านบาท รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36
- ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 2,797.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 554.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.70 เกิดจากค่าตอบแทนการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการใช้สนามบินเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้ค่าธรรมเนียมฯ ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งค่าเบี้ยประกันภัยและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 1,977.05 ล้านบาท ลดลง 82.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.03 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมต่างประเทศลดลง

**ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** จำนวน 4,869.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,375.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.36 สาเหตุหลักเกิดจากผลประกอบการเพิ่มขึ้น รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22.2

## 2 ฐานะทางการเงินของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2556

**สินทรัพย์** ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ทอท. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 153,060.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2555 จำนวน 4,012.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.69 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2555	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	43,532.19	37,129.07	6,403.12	17.25
เงินลงทุน	6,019.05	3,719.66	2,299.39	61.82
อาคารและอุปกรณ์	82,676.81	81,162.96	1,513.85	1.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	20,832.90	27,036.89	(6,203.99)	(22.95)
สินทรัพย์รวม	153,060.95	149,048.58	4,012.38	2.69

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 43,532.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,403.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.25 จากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และการนำเงินไปลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำเพิ่มสูงขึ้น

เงินลงทุน จำนวน 6,019.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,299.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.82 เนื่องจากนำเงินไปลงทุนในเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดเกิน 1 ปี เพิ่มสูงขึ้น

อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 82,676.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,513.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.87 สาเหตุสำคัญเกิดจากการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ท่าอากาศยานดอนเมือง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 20,832.90 ล้านบาท ลดลง 6,203.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.95 สาเหตุหลักเกิดจากการอ่อนค่าของเงินเยนทำให้มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลงจำนวน 5,805.47 ล้านบาท

**หนี้สิน** ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ทอท. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 61,321.03 ล้านบาท ลดลง 9,932.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.94 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2556	30 กันยายน 2555	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	19,452.02	17,418.36	2,033.67	11.68
เงินกู้ระยะยาว	37,324.98	51,152.94	(13,827.96)	(27.03)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,544.02	2,682.46	1,861.56	69.40
หนี้สินรวม	61,321.03	71,253.76	(9,932.73)	(13.94)

หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 19,452.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,033.67 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.68 สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและเจ้าหนี้งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น

เงินกู้ระยะยาว จำนวน 37,324.98 ล้านบาท ลดลง 13,827.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.03 สาเหตุหลักเกิดจากการอ่อนค่าของเงินเยนทำให้หนี้สินส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 4,544.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,861.56 ล้านบาทหรือร้อยละ 69.40 สาเหตุหลักเกิดจากการอ่อนค่าของเงินเยนทำให้มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในส่วนที่เป็นหนี้สินเพิ่มขึ้น 1,881.51 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ออกหุ้น** ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 91,739.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,945.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.93 เกิดจากผลประกอบการปีนี้เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

### 3 สภาพคล่อง

ทอท. มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 เท่ากับ 6,612.84 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2555 จำนวน 3,652.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 81.03 โดยมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 20,583.89 ล้านบาท เกิดจากผลประกอบการปี 2556 ซึ่งมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 21,226.27 ล้านบาท ปรับให้เป็นกระแสเงินสดสุทธิด้วยรายการที่มีสาระสำคัญได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 4,775.23 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 3,116.01 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 3,260.17 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 8,791.31 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการนำเงินไปลงทุนในเงินฝากประจำระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มสูงขึ้น 6,350.11 ล้านบาท และลงทุนในอาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น 2,379.55 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8,832.57 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม 5,967.14 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 2,570.95 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน 294.48 ล้านบาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ทอท.ประกอบธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทยโดยธุรกิจหลักประกอบด้วย การจัดการ การดำเนินงาน และการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งนี้ ให้บริการเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ.2549 เพื่อรองรับปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 45 ล้านคนต่อปี สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี และสามารถรองรับเที่ยวบินได้ 76 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

รายได้จากการดำเนินงานของ ทอท.ประกอบด้วยรายได้จาก 2 ส่วนที่สำคัญ คือ รายได้จากกิจการการบินและรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยรายได้จากกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง เช่น รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง เช่น รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

นอกจากนี้ ทอท.ยังถือหุ้นใน 9 บริษัท ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับกิจการท่าอากาศยานของ ทอท.ได้แก่ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด บริษัท แอร์พอร์ต ดิวตี้ฟรี จำกัด บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด บริษัท แอร์พอร์ต แอลซีซีเอ จำกัด บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเทล จำกัด บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย แอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเซล จำกัด และบริษัท เทคสยาม จำกัด



## สภาพการตลาด แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม สภาพการแข่งขันในอนาคต

จากนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาท่าอากาศยานโดยเฉพาะอย่างยิ่งท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้เป็นศูนย์กลางการบิน การท่องเที่ยว และการขนส่งสินค้าทางอากาศชั้นนำของเอเชียและของโลก กอปรกับนโยบายการท่องเที่ยวไทยเชิงรุกของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยในการขยายกลุ่มตลาดนักท่องเที่ยวใหม่ๆ การตกลงร่วมกันของกลุ่มประเทศในอาเซียนที่จะเปิดเสรีการบิน และผ่อนคลายกฎระเบียบของภาครัฐ โดยจะมีการผ่อนคลายระเบียบข้อกำหนดต่างๆ ในการขนส่งทางอากาศให้มากขึ้นตามลำดับ จะช่วยส่งผลให้ปริมาณการจราจรทางอากาศและผู้โดยสารมีอัตราที่เพิ่มขึ้น

สำหรับแนวโน้มการเติบโตของ ทอท.ในอนาคต สมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ หรือ (Airports Council International : ACI) คาดการณ์ถึงอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารทั่วโลกในอีก 20 ปีข้างหน้า (ปี 2551-2570) จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 4.2 ต่อปี และอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกร้อยละ 6.3 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่สูงกว่าทุกภูมิภาคในโลก อันมีสาเหตุจากการเริ่มพัฒนาการขนส่งทางอากาศ และการเติบโตทางเศรษฐกิจที่รวดเร็วของสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐอินเดีย

ในขณะที่นโยบายการเปิดเสรีด้านการบิน และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้ธุรกิจสายการบินต้นทุนต่ำเข้ามาทำตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ สร้างความเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งจำนวนสายการบินและความถี่ของเที่ยวบิน และคาดว่าจะด้วยจำนวนประชากรที่มีรายได้ปานกลางที่เพิ่มขึ้นของสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐอินเดียจะทำให้สายการบินต้นทุนต่ำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการขยายตัวได้อีกมากในอนาคต โดย ทอท.ได้กำหนดยุทธศาสตร์ใหม่ โดยให้ท่าอากาศยานดอนเมืองรองรับสายการบินต้นทุนต่ำและเที่ยวบินจุดต่อจุดเป็นการเฉพาะ นอกจากนั้นด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีการผลิตอากาศยานแบบใหม่ เช่น อากาศยานแบบ A380 จะช่วยทำให้ระบบการขนส่งทางอากาศโดยรวมมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ต้นทุนลดลง ลดเวลาการบินเนื่องจากสามารถบินตรงไปยังจุดหมายปลายทางได้โดยไม่ต้องหยุดพักทำให้เกิดเส้นทางบินใหม่ๆ และทำให้เกิดโอกาสในการแข่งขันที่สูงขึ้น และจากการที่ค่าโดยสารมีราคาถูกลงทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการการขนส่งทางอากาศได้มากขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น เทคโนโลยีด้านการสื่อสารได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ผู้เดินทางสามารถค้นหาข้อมูลแหล่งท่องเที่ยว แหล่งธุรกิจตามที่ต้องการได้สะดวก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้โดยสารที่เดินทางโดยเครื่องบินสามารถทำการจองเที่ยวบินได้ด้วยตนเองอย่างรวดเร็วและได้ในราคาที่ถูกลง



## การบริหารความเสี่ยง



ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นหนึ่งในกลไกหลักในการบริหารจัดการองค์กรอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ทอท.ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk Framework) ที่ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

### 1 การกำกับดูแล (Risk Governance)

- 1.1 **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง :** คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้กรรมการ ทอท. ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นกรรมการและเลขานุการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน) และผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ช่วยเลขานุการ ทั้งนี้ เพื่อกำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหารในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 1.2 **คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. :** คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของสายงาน/สาย, ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง : กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของสายงาน/สาย, ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของสายงาน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของสาย, ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง เป็นหัวหน้าคณะทำงาน และมีผู้อำนวยการฝ่ายภายใต้โครงสร้างการกำกับดูแลของหัวหน้าคณะทำงานเป็นผู้ทำงาน
- 1.3 **คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท. :** ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูมิภาค และผู้อำนวยการส่วนงาน ทอท.แต่งตั้งคณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของท่าอากาศยานภูมิภาค และส่วนงาน ทอท.ขึ้นเพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของท่าอากาศยานภูมิภาค และส่วนงาน ทอท.
- 1.4 **สำนักบริหารความเสี่ยง :** รับผิดชอบและสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ ทอท.

## 2 โครงสร้างพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Infrastructure)

- 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- 2.2 ฝั่งความเสี่ยงองค์กร
- 2.3 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง
- 2.4 ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 2.5 ระบบฐานข้อมูล และเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง
- 2.6 กรอบการบริหารความเสี่ยง

## 3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)

- 3.1 การกำหนดวัตถุประสงค์
- 3.2 การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง
- 3.3 การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- 3.4 การตอบสนองความเสี่ยง
- 3.5 การกำหนดมาตรการ และการควบคุมเพิ่มเติม
- 3.6 การติดตาม และรายงานความเสี่ยง

## ปัจจัยเสี่ยงของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2556 มีดังนี้

### 1 พื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ทางขับ (Taxiway) อาจไม่สามารถให้บริการอากาศยานได้ เนื่องจากความไม่สมบูรณ์ของพื้นทาง (Pavement)

ในปีงบประมาณ 2555 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลงรวม 326,970 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2554 คิดเป็นร้อยละ 13.32 และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอีกในอนาคตจากสัญญาณการเติบโตของการจราจรทางอากาศจากปัจจัยต่างๆ เช่น การเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยที่ในปีนี้มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นมากโดยเฉพาะตลาดนักท่องเที่ยวจีนการขยายตัวของทางเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้นทั้งเส้นทางบินภายในประเทศและเส้นทางบินระหว่างประเทศจากการขยายเครือข่ายเส้นทางบินของสายการบินปกติและสายการบินโลว์คอสต์ รวมถึง การเติบโตของการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกที่เกิดจากเศรษฐกิจในเอเชียที่ขยายตัว และการเปิดน่านฟ้าเสรีภายใต้กรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) เป็นต้น

ปัจจุบันท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งประกอบด้วยทางวิ่ง (Runway) 2 เส้น กว้างเส้นละ 60 เมตร ยาว 3,700 เมตร และ 4,000 เมตร ท่างกัน 2,200 เมตร และมีทางขับขนานกับทางวิ่งทั้ง 2 เส้น เพื่ออำนวยความสะดวกแก่อากาศยานขาออกและขาเข้าได้พร้อมกัน โดยมีขีดความสามารถในการให้บริการเที่ยวบินขึ้นต่ำประมาณ 40 เที่ยวบินต่อชั่วโมง และในช่วงเวลาคับคั่ง 59 เที่ยวบินต่อชั่วโมง เนื่องจากแนวโน้มปริมาณการจราจรทางอากาศที่สูงขึ้นมาก อาจส่งผลกระทบต่อสภาพพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ทางขับ (Taxiway) ทางขับที่ใช้งานได้

อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อการแก้ปัญหาพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ทางขับ (Taxiway) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่ การดำเนินการในระยะสั้น เช่น การซ่อมฉุกเฉิน การดำเนินการในระยะกลาง เช่น การจัดหาโรงผสมแอสฟัลต์ และการดำเนินการในระยะยาว เช่น การเปลี่ยนชนิดวัสดุ Pavement จากแอสฟัลต์เป็นคอนกรีต เป็นต้น รวมถึงการจัดทำแผนซ่อมแซมตามแนวทางคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ การซ่อมแซมชั่วคราวในฤดูฝนโดยใช้ออสฟัลต์พร้อมปูและบดอัดจากผู้รับจ้าง โดยจัดทำสัญญาซื้อขายแบบราคาคงที่ไม่ว่าจะปริมาณ และการซ่อมแซมแบบถาวรโดยเปลี่ยนวัสดุแอสฟัลต์เป็นคอนกรีต





## 2 ทอท.อาจไม่สามารถปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องประเภทที่ 1 (ท่าอากาศยานต้องดำเนินการแก้ไขทันที และเป็นเงื่อนไขที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนรับใบรับรองการดำเนินงานสนามบิน) ได้มากกว่าร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2554 ให้เป็นไปตามมาตรฐานของรัฐ และมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ

ตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 11 พ.ศ. 2551 สนามบินอนุญาตที่จะสามารถให้บริการสาธารณะได้ต้องได้รับใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะจากกรมการบินพลเรือน ซึ่งนอกจากจะต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ที่กำหนดแล้ว จะต้องมีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานและความปลอดภัยในการดำเนินงานสนามบิน ดังนี้

- 2.1 ลักษณะทางกายภาพของสนามบิน และของสิ่งกีดขวางโดยรอบ ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวก สิ่งติดตั้ง อุปกรณ์ และการบริการทั้งในเวลาปกติและเมื่อมีเหตุฉุกเฉินเป็นไปตามมาตรฐานที่รัฐกำหนด
- 2.2 มีระเบียบเกี่ยวกับกระบวนการการดำเนินงาน ระบบการจัดการด้านนิรภัย และการรักษาความปลอดภัย ระบบการตรวจสอบภายใน และคู่มือการดำเนินงานสนามบินเป็นไปตามที่รัฐกำหนด
- 2.3 มีผู้จัดการสนามบินสาธารณะที่ได้รับการรับรอง
- 2.4 มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีจำนวนเพียงพอในการดำเนินงานสนามบินนั้น

ด้วยข้อกำหนดนี้ ทอท.ในฐานะผู้ดำเนินงานสนามบินมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบจำนวน 6 แห่ง ได้มีการดำเนินการเพื่อขอรับใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะ โดยพยายามดำเนินการให้ท่าอากาศยานภายใต้การบริหารจัดการโดย ทอท.มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่รัฐกำหนด แต่ด้วยแนวโน้มการพัฒนาทางด้านอุตสาหกรรมการบินที่เปลี่ยนแปลง เช่น การพัฒนาอากาศยานให้มีขนาดใหญ่ขึ้น ซึ่งเป็นเหตุให้มาตรฐานความปลอดภัยทางการบินมีการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย และส่งผลกระทบต่อท่าอากาศยานภายใต้การบริหารจัดการโดย ทอท.บางแห่งมีคุณสมบัติไม่ตรงตามมาตรฐานที่รัฐกำหนด จึงเกิดเป็นข้อบกพร่องจากผลการตรวจประจำปีของกรมการบินพลเรือนที่เป็นเงื่อนไขในการขอรับใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะ และต้องใช้เวลาประมาณรวมทั้งระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไข

ทอท.พิจารณาแล้วจึงเห็นควรกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงในการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในกำหนดระยะเวลา โดยการกำหนดกระบวนการความร่วมมือ การเร่งรัด การติดตามของหน่วยงานต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสำเร็จตามเป้าหมายของ ทอท.ที่จะได้รับใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะในปี 2557

## 3 ความล่าช้าของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภูมิภาคเอเชีย ไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2560 อันเนื่องมาจากไม่สามารถจัดหาผู้ออกแบบกลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ภายในเดือนมิถุนายน 2556

ทอท.นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ วงเงินลงทุน 62,503.214 ล้านบาท และคณะรัฐมนตรีอนุมัติในหลักการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2553 โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้น 15 ล้านคนต่อปี จาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี (ผู้โดยสารระหว่างประเทศ 48 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 12 ล้านคนต่อปี) ประกอบด้วยงานก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารหลักด้านทิศตะวันออก งานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 งานระบบสาธารณูปโภค และงานจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ

ขั้นตอนการดำเนินงานที่สำคัญของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในปีงบประมาณ 2556 คือ การจัดหาผู้ออกแบบกลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2556 ซึ่งการดำเนินการคัดเลือกผู้ออกแบบกลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 อาจมีความไม่แน่นอนที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการจัดหาผู้ออกแบบกลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 เช่น การกำหนดร่างขอบเขตรายละเอียด (Terms of Reference) กระบวนการคัดเลือกล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด เป็นต้น

เพื่อให้สามารถจัดหาผู้ออกแบบกลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2556 ทอท.จึงได้กำหนดมาตรการควบคุม เช่น มาตรการประชาสัมพันธ์เชิงรุก และให้ข้อมูลแก่ผู้ต้องการยื่นข้อเสนอในเบื้องต้น เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนตามกรอบการกำหนดร่างขอบเขตรายละเอียด เป็นต้น ส่งผลให้ ทอท.สามารถจัดหาผู้ออกแบบกลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 โดยพร้อมเริ่มปฏิบัติงานในวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 ซึ่งเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนด

## 4

### ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สืบเนื่องจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ทั้งปัญหานี้สาธารณะในยุโรป ปัญหาเศรษฐกิจสหรัฐที่ยังไม่ฟื้นตัว รวมถึงปัญหาการขาดเสถียรภาพการเมืองโลก เช่น ปัญหาพื้นที่ที่ทับซ้อนระหว่างประเทศจีนกับญี่ปุ่น ปัญหาการว่างงานในสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศยุโรป ปัญหาจากภัยทางธรรมชาติ รวมถึงปัจจัยลบภายในประเทศ เช่น ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง การชุมนุมของกลุ่มผู้เคลื่อนไหวทางการเมือง ซึ่งอาจส่งผลกระทบทำให้เกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และผลกำไร/ขาดทุนสุทธิบัญชีของ ทอท.จากภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศสกุลเงินที่ ทอท. ได้รับจาก Japan International Cooperation Agency (JICA) เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1

เพื่อลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทอท.ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยน โดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินจากภาระหนี้สกุลเงินเป็นสกุลบาท เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้สกุลบาทของ ทอท. ซึ่งทำให้ ทอท.สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินกู้สกุลเงินได้เป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนเป็นสกุลเงินบาทไปแล้วร้อยละ 94.14 ของยอดหนี้คงเหลือ

สำหรับหนี้สกุลเงินเยนส่วนที่ยังไม่ได้ถูกป้องกันความเสี่ยง ทอท.ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง หนี้ต่างประเทศของ ทอท. ซึ่งมีกรรมการ ทอท. เป็นประธาน และผู้เชี่ยวชาญบุคคลภายนอกเป็นอนุกรรมการ ทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศ รวมถึงการติดตามความเคลื่อนไหวความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศในส่วนที่เหลือเป็นไปอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของ ทอท.

นอกจากนี้เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทอท.ได้จัดวางระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) ให้กับสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง เพื่อรองรับและบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติต่างๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจของ ทอท.หยุดชะงัก ส่งผลให้ ทอท.มีความพร้อมต่อเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินหรือภาวะไม่ปกติ สามารถลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงสามารถฟื้นคืนการให้บริการท่าอากาศยานกลับสู่สภาวะปกติได้ตามระยะเวลาที่เหมาะสม

สำหรับการที่ ทอท.มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 70 นั้น เป็นทั้งโอกาส (Opportunity) และความเสี่ยง (Risk) โดยมีทั้งข้อดีและข้อเสียที่ต้องพิจารณาดังต่อไปนี้

#### 1. ข้อดี

- 1.1 ทอท.เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลมีการเติบโต (Growth) เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องได้ตามนโยบายของรัฐบาล
- 1.2 ทอท.เป็นหน่วยงานหลักของรัฐบาลที่มีบทบาทในการพัฒนาและบริหารสนามบินหลักของประเทศไทย
- 1.3 ทอท.มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ หากมีความต้องการระดมเงินทุน เมื่อมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ค้ำประกัน จะทำให้มีความน่าเชื่อถือ (Credit) สูง และระดมเงินทุนได้ในระดับที่ต้นทุนเงินทุน (Cost of fund) ต่ำ

#### 2. ข้อเสีย

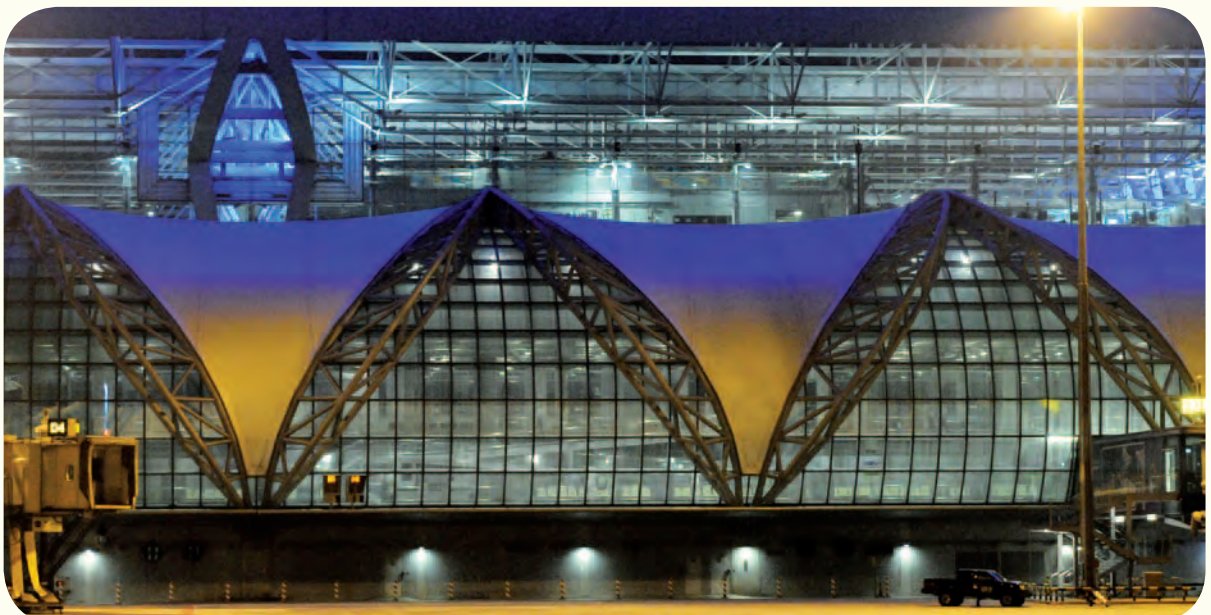
- 2.1 ความต่อเนื่องและการเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล (Consistency of policy) ส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. เช่น นโยบายการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศด้านการคมนาคม การส่งเสริมการท่องเที่ยว เป็นต้น



- 2.2 การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง (Political issue) อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของ ทอท.
- 2.3 การที่ ทอท.ต้องสร้างความสมดุล (Balance) ระหว่างการตอบสนองนโยบายของภาครัฐเนื่องจากกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่กับการตอบสนองผู้ถือหุ้นเนื่องจาก ทอท.เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญมีดังนี้

- 1 **ความต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล** เนื่องจาก ทอท.มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 70 และมีบทบาทในการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาและบริหารสนามบินหลักของประเทศไทย ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การพัฒนาท่าอากาศยานภายใต้ความรับผิดชอบของ ทอท.อาจต้องมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและเงื่อนไขตามนโยบายของรัฐบาล อย่างไรก็ตาม ทอท.มีการสื่อสารให้รัฐบาลตระหนักถึงความจำเป็นและเร่งด่วนของโครงการ รวมถึงมีการเตรียมแผนสำรองในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย
- 2 **การพัฒนาท่าอากาศยานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินและผู้โดยสาร** เช่น การพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 อาจไม่มีความคืบหน้าตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้มีการกำหนดมาตรการเร่งรัดการพัฒนาโครงการเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อวงกว้างและกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจ รวมทั้งมาตรการกำหนดในการเร่งดำเนินงานในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องคู่ขนานกันเพื่อไม่ให้โครงการเกิดความล่าช้า
- 3 **ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน** ได้แก่ ทางวิ่ง (Runway) และทางขับ (Taxiway) ซึ่งเป็นโครงสร้างที่สำคัญต่อการดำเนินการของ ทอท. อาจเกิดความเสียหายโดยไม่ได้คาดการณ์ไว้ ซึ่ง ทอท.ได้มีการป้องกัน โดยการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) อย่างเข้มข้น และมีการตรวจสอบทางวิ่งและทางขับอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะท่าอากาศยานภูมิภาคที่มีทางวิ่งเส้นเดียว นอกจากนี้ ทอท. ยังมีการเตรียมความพร้อมและมาตรการรองรับหากมีกรณีฉุกเฉินเกิดขึ้นเพื่อให้ท่าอากาศยานของ ทอท. สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง
- 4 **ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Exchange Rate)** ทอท.ยังคงมีเงินกู้ต่างประเทศสกุลเงิน ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทำให้ต้นทุนทางการเงินของ ทอท.มีความผันผวน และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของ ทอท. ทั้งนี้ ทอท.ได้มีการป้องกันความเสี่ยง โดยการทำ Cross currency SWAP ร้อยละ 94.14 ของยอดเงินกู้ทั้งหมดตลอดอายุสัญญา





# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างเงินทุนของ กอท.

ทอท. มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000.- บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.- บาท  
ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (กอท.) (AOT)			
ลำดับ	ชื่อ/สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กระทรวงการคลัง	1,000,000,000	70.000
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	64,036,334	4.483
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	35,618,881	2.493
4	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	18,523,100	1.297
5	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	15,285,334	1.070
6	นายพงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	13,753,100	0.963
7	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	11,653,400	0.816
8	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	10,816,900	0.757
9	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	8,846,500	0.619
10	NORBAX INC.,13	8,248,400	0.577
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	241,788,051	16.925
	รวม	1,428,570,000	100

## การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2555 (วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นครั้งสุดท้าย)

	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	11,307	98.88	1,262,263,042	88.36
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	128	1.12	166,306,958	11.64
รวม	11,435	100.00	1,428,570,000	100.00



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ทอท. จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ที่ ทอท. ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556 ที่ประชุมมีมติการจัดสรรเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2555 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,571,426,000.- บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.62 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่ง ทอท. ได้จ่ายเงินปันผลไปแล้ว เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

## โครงสร้างเงินทุนของ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บทม.)

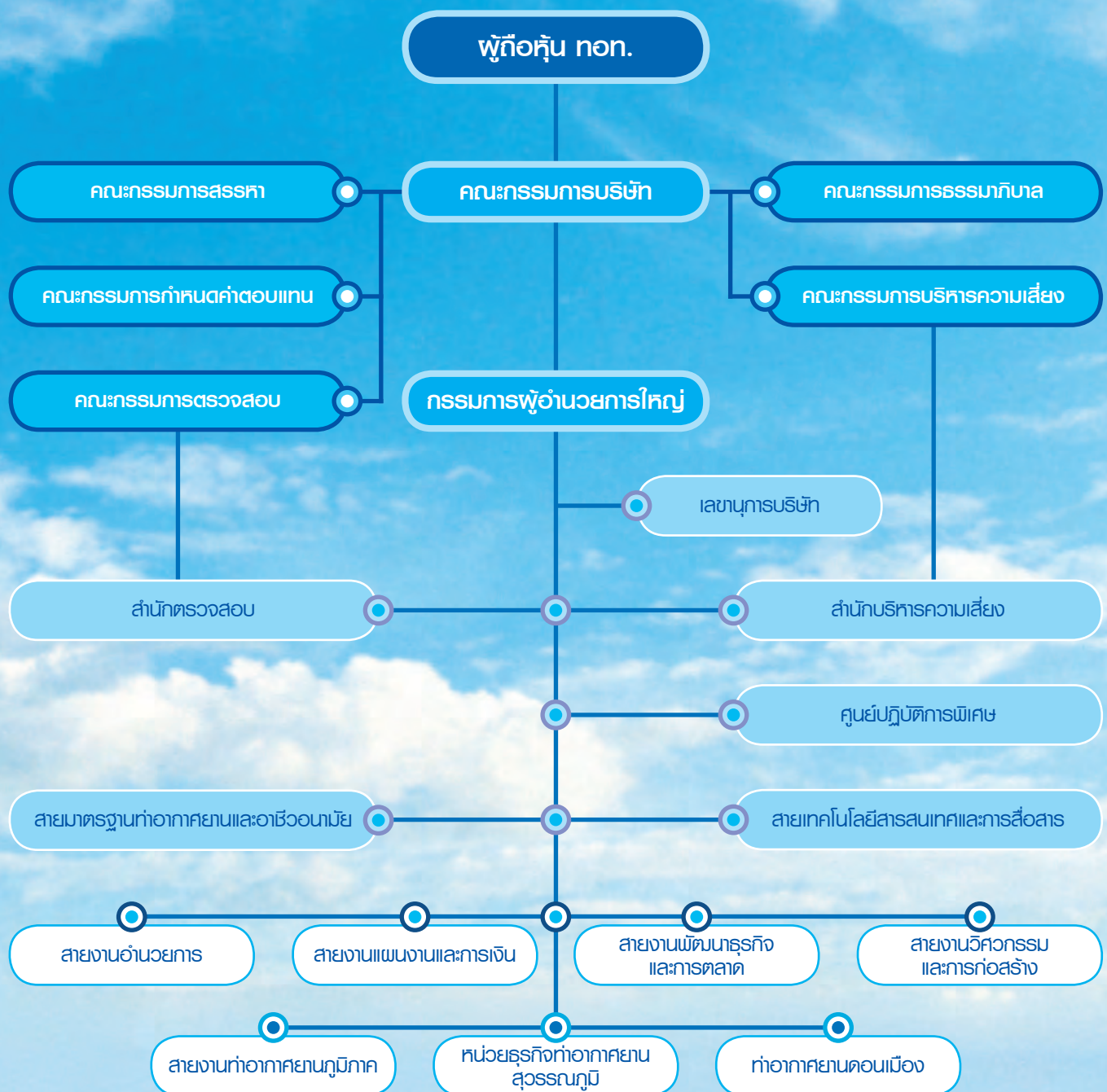
ในรอบปีบัญชีนี้ บทม. มีทุนจดทะเบียน 50,000,000,000.- บาท แบ่งเป็น 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.- บาท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ชำระแล้ว 39,029,000,000.- บาท และได้จดทะเบียนเลิกกิจการต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2549 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## โครงสร้างเงินทุนของ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 รทส. มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,017,780,000.- บาท โดยมี ทอท. เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 6,106,680 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.- บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยได้มีการชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวน

# การจัดการ

## 1 โครงสร้างการจัดการ







## 2 คณะกรรมการ นอก.

ข้อบังคับ ทอท. ระบุว่า ให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2556 มีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1	นาวาอากาศตรี ศิลา ทิวารี	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
2	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการธรรมาภิบาล	17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552
3	พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	รองประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	25 มกราคม พ.ศ. 2556
4	ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมลันต์	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการธรรมาภิบาล รักษาการ ผู้อำนวยการใหญ่	14 มีนาคม พ.ศ. 2551
5	พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
6	นายวุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการสรรหา	17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552
7	พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	กรรมการ	21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
8	นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	กรรมการ	14 มีนาคม พ.ศ. 2551
9	นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
10	นายวัฒนา เตียกุล	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	29 กันยายน พ.ศ. 2554
11	นายธนารินทร์ อังสุรังษี	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
12	นางสาวสุทธิดันต์ รัตนโชติ	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	27 มกราคม พ.ศ. 2555
13	นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	25 มกราคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ: กรรมการในลำดับที่ 9 และ 12 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

บุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ทอท. ระหว่างปี 2556 มีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	วันที่พ้นจากตำแหน่ง
1	ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ ธนอมกุลบุตร	27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555
2	เรืออากาศโท นรทัช พลอยใหญ่	25 มกราคม พ.ศ. 2556
3	นางสาวพรทิพย์ ปักขานนท์	25 มกราคม พ.ศ. 2556
4	พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มนี่	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
5	พลตำรวจตรี พีรพันธุ์ เปรมภูติ	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
6	พลตำรวจตรี มณฑิยา ประทีปวงษ์	4 มิถุนายน พ.ศ. 2556
7	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	8 สิงหาคม พ.ศ. 2556

## คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550 และข้อบังคับ ทอท. อาทิ

- มีสัญชาติไทย
- มีอายุไม่เกินหกสิบห้าปีบริบูรณ์
- เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจรวมกันไม่เกิน 3 แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมืองเว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น





## กรรมการอิสระ

ตามข้อบังคับของ ทอท. กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท. ให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ในปี 2556 คณะกรรมการ ทอท. ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 7 คน ซึ่งมากกว่าจำนวนที่ข้อบังคับ ทอท. กำหนด และได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท. ที่มีหลักเกณฑ์เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ตามความเห็นของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการ ทอท. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุนหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้ง ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชีที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุม ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า หรือเจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้ง ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุนหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

## การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ไม่ลาออกไปถึงบริษัท)
  - (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
  - (4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - (5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
  - (6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท
  - (7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง
  - (8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก



4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ คราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ดำเนินกิจการของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด ให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. รายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ กิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
4. จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
5. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของ คณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท. ในการปฏิบัติตนและ ดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง ดูแลให้กรรมการและ ทอท. เปิดเผยข้อมูล สารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
6. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ออย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับ ผลการดำเนินงาน
7. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณา ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบ และติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตาม แผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
8. ควรกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปี
9. จัดให้มีการทบทวน และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญ ประจำปี
10. คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
11. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
  - (1) สำเนาบัญชีและบัญชีกำไรขาดทุนของผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
  - (2) รายงานประจำปีของ ทอท.
12. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง



## การประชุมคณะกรรมการ

ทอท. ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2556 นี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุมเป็นวันพุธที่สี่ของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลา และเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงกำหนดการประชุมครั้งถัดไปก่อนเลิกประชุม โดยในปีงบประมาณ 2556 ทอท. มีการประชุมทั้งหมด 19 ครั้ง

สำนักเลขานุการบริษัทซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดประชุม ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งเป็นรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (CD ในระบบ e-meeting ของ ทอท.) เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นการล่วงหน้าประมาณ 7 วัน ก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการกำกับดูแลการจัดทำเอกสารประกอบวาระ นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการมีการถกแถลงอย่างเพียงพอในแต่ละวาระ เพื่อแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูง ทอท. เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 4 ชั่วโมง

นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ประธานกรรมการจะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่างๆ ทั้งในแต่ละวาระ และนอกเหนือจากวาระการประชุม และในปี 2556 คณะกรรมการได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการไว้ในรูปแบบของรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรโดยถูกต้อง และให้เก็บรักษางานการประชุมไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัทผู้เป็นประธานการประชุมได้ลงมติในการประชุมถัดจากครั้งนั้นมา ลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2555 - 30 กันยายน พ.ศ. 2556

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริการ ความเสี่ยง
1. นาวอากาศตรี ศิลา ทิวารี	12/12					
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	19/19	7/7	2/2			
3. พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	10/12					4/5
4. ดร.พงศ์ศักดิ์ เลมสันต์	16/19	6/6	2/2			6/6
5. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	9/11	6/7				
6. นายวุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์	14/19		1/1			
7. พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	9/11					
8. นายอาคม เดิมพิทยาไพสิฐ	8/19					
9. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	18/19	13/13		3/3		
10. นายวัฒนา เตียกุล	19/19	6/6	2/2			6/6
11. นายธานินทร์ อังสุรังษี	16/19					5/6
12. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	13/19			1/1		
13. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	11/12			1/1		
14. ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	2/2					
15. เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	5/6			2/2		1/1
16. นางสาวพรทิพย์ ปักษานนท์	4/6					
17. พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มณี	8/8					
18. พลตำรวจตรี พิรพันธุ์ เปรมภูติ	7/8					
19. พลตำรวจตรี มณฑิร ประทีปะวณิช	13/13					
20. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	13/17			2/2		

#### หมายเหตุ

- กรรมการในลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 7 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 14 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555
- กรรมการในลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 17 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 18 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 19 พ้นจากการเป็นกรรมการ ทอท. เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 20 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2556





## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ทอท. ได้กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ให้คณะกรรมการ ทอท. ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ”

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 12/2556 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ที่ประชุมมีมติรับทราบแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2556 โดยใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการจำนวน 2 แบบ คือ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายบุคคล) (Self Assessment) และแบบประเมินผลคณะกรรมการ (Board Evaluation) เช่นเดียวกับปีก่อนๆ และ ทอท. ได้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2555 โดยกำหนดเป็นวาระแจ้งให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบ และมีข้อเสนอแนะจากการประเมินผล เพื่อให้ ทอท. นำมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไขหรือแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

### 1. การประเมินผลคณะกรรมการ (Board Evaluation) แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 42 ข้อ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
- การสื่อสารของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
- การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 95

### 2. การประเมินตนเองของกรรมการ (Self Assessment) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้

- ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long — Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 80.80

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณา ทำให้สามารถไตร่ตรองได้อย่างรอบคอบมากขึ้น เพื่อฝ่ายเลขานุการจะสามารถประสานงานและจัดทำเอกสารข้อมูลให้กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท. ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และแผนวิสาหกิจ ทอท. เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท. ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคต ประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและที่ปรึกษากฎหมาย

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท. ให้ความสำคัญในการเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ โดยหลักสูตรที่จัดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) และ ทอท. ยังได้ประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD จัดขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) เพื่อรับทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อทราบรูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการ ทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการเขียนรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น หลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) เพื่อให้ผู้บริหารวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนต้องใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขัน และหลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการธรรมาภิบาลในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร พัฒนาระบบการติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยใช้ตัวชี้วัดเป็นเครื่องมือพัฒนาระบบการสรรหากรรมการและ CEO ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) เพื่อศึกษาแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร เป็นต้น

คณะกรรมการ ทอท. ได้เดินทางไปดูงานการพัฒนาการบริหารท่าอากาศยานของท่าอากาศยาน Heathrow International Airport สหราชอาณาจักร และท่าอากาศยาน Frankfurt International Airport สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ระหว่างวันที่ 1 - 8 สิงหาคม พ.ศ. 2556 นอกจากนี้ คณะกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท. เป็นประธานได้เดินทางไปดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศ เช่น คณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เดินทางไปดูงานด้านการบริหารจัดการด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงของท่าอากาศยาน Charles de Gaulle สาธารณรัฐฝรั่งเศส และท่าอากาศยาน Venice Marco Polo สาธารณรัฐอิตาลี ระหว่างวันที่ 7 - 15 มกราคม พ.ศ. 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้เดินทางไปดูงานการบริหารจัดการท่าอากาศยานของท่าอากาศยาน Fukuoka Airport ประเทศญี่ปุ่น ระหว่างวันที่ 11 - 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ด้วยเล็งเห็นว่า การเดินทางไปดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศเป็นการเปิดประสบการณ์ใหม่ๆ ในการสร้างแนวคิดและกลยุทธ์เพื่อนำมาพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการด้านต่างๆ ของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ให้ก้าวหน้าวิทยาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยการเดินทางไปดูงานในแต่ละครั้ง ทอท. คำนึงถึงคุณค่าและประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเหนือสิ่งอื่นใด



ปัจจุบัน คณะกรรมการ ทอท. มีประสบการณ์ด้านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยสถาบันการศึกษาชั้นสูงทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	Director Accreditation Program (IOD)	Director Certification Program (IOD)	Audit Committee Program (IOD)	ผู้บริหารระดับสูง (สถาบันวิชาการ ตลาดทุน)	การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์การมหาชน (สถาบันพระปกเกล้า)
1. นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี	-	178/2013	-	วตท. รุ่นที่ 16	-
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	-	79/2006	34/2011	วตท. รุ่นที่ 7	-
3. พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	-	-	-	-	-
4. ดร.พงศ์ศักดิ์ เลมสันต์	79/2009	122/2009	22/2008	วตท. รุ่นที่ 9	รุ่นที่ 8
5. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	86/2010	-	-	-	-
6. นายวุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์	80/2009	126/2009	-	-	-
7. พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	-	-	-	-	-
8. นายอาคม เดิมพิทยาไพสิฐ	51/2006	92/2007	22/2008	วตท. รุ่นที่ 11	-
9. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	-	22/2002	-	วตท. รุ่นที่ 8	รุ่นที่ 2
10. นายวัฒนา เตียกุล	-	155/2011	-	-	รุ่นที่ 11
11. นายธนาธิร อังสุวรังษี	-	155/2011	-	-	รุ่นที่ 9
12. นางสาวสุทธิดา รัตนชาติ	-	73/2006	-	-	-
13. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	83/2010	132/2010	32/2010	-	-

### 3 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท. เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึงช่วงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎบัตรทั้งหมด 5 ชุด ดังนี้

#### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปี 2556 มีการประชุม 13 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย กรรมการ 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ

- กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 2 มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.



คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยเชิญผู้ที่ไม่ใช่กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมครั้งหนึ่งครั้งโดยด้วยหรือไม่ก็ได้ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในการประชุมแต่ละครั้งต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุม การลงมติ ให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ ทอท. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ปีละ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่สูงกว่าที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดไว้ปีละ 1 ครั้ง

## หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท. ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ทอท. และหรือฝ่ายบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของ ทอท. และส่วนงานของ ทอท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ระบบการตรวจสอบภายใน การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศของ ทอท. ให้รัดกุม มีประสิทธิผล ตามกรอบมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดด้านจริยธรรม
4. สอบทานให้ ทอท. ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
5. สอบทานความถูกต้องและเหมาะสมของมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ และสอบทานรายงานทางการเงินของ ทอท. และส่วนงาน ทอท. ให้มีความถูกต้องตรงตามที่ควรเชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการบัญชีสากล
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละสองครั้ง
7. ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ ให้มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท. ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
8. ศึกษาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท. แจ้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการแก้ไขจุดอ่อน รายการผิดปกติ หรือข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยอาจสอบถาม ขอข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชีก่อน เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องในหนังสือดังกล่าว และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ ทอท. และนำไปสู่การปฏิบัติ ในกรณีที่ข้อสังเกต หรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณา หรือดำเนินการโดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หาหรือฝ่ายบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง
9. ให้คำแนะนำในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย และเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการ ทอท.
10. พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบร่วมกับ กอญ. และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและ กอญ.
11. กำกับดูแล แนะนำ และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ สอบทานรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เป็นประโยชน์ สามารถใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนงาน ทอท. และให้นำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ทอท. สู่ระดับที่ยอมรับได้
12. ให้ความเห็นชอบแผนงาน แผนการตรวจสอบประจำปี แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุม ทั้งด้านการเงิน การบัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่างๆ เหล่านั้น



13. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.
14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ทอท. ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของ ทอท.
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ทอท.
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
  - (7) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใตขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
16. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท. ได้รับความเสียหาย นำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาโดยเร็ว
17. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวนข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ และแนวทางปฏิบัติของ ทอท. เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบเป็นระยะทุกหนึ่งปี เพื่อให้มั่นใจได้เสมอว่ายังคงมีความเหมาะสม ทันสมัย และสำนักตรวจสอบคงความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพในการนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอข้อจำกัดและจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง
 

ในการดำเนินงานตามข้อ (1) - (17) ข้างต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท.
18. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณานุมัติ โดยกฎบัตรที่จัดทำขึ้นต้องครอบคลุมประเด็นต่างๆ เพื่อใช้เป็นกรอบกำหนดโครงสร้างอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอบทานกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง

### 3.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2556 มีการประชุม 2 ครั้ง คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	ประธานกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
2. ดร.พงศ์ศักดิ์ เลมสันต์	กรรมการสรรหา
3. นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
4. นายวัฒนา เตียกุล	กรรมการสรรหา

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท.
- 2. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.
- 3. เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ทอท. แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- 4. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

### 3.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2556 มีการประชุม 3 ครั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นางสาวสุทธิดีร์ รัตนโชติ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.
- 2. พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 3. พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
2. ดร.พงศ์ศักดิ์ร์ เสมสันต์	กรรมการธรรมาภิบาล
3. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
4. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการธรรมาภิบาล





## หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.
2. ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. แก่คณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กระทรวงการคลังและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
3. จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และปรับปรุงสาระสำคัญในคู่มือดังกล่าวให้ทันสมัย และมีความเป็นสากลอยู่เสมอ
4. ปรับปรุงจรรยาบรรณของ ทอท. ให้เหมาะสม ทันสมัย และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้
5. ประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวทางปฏิบัติ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.
6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ทอท. เป็นระยะ
7. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
8. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

## 3.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน ในปี 2556 มีการประชุม 6 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. 5 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร.พงศ์ศักดิ์ งามสันต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายอนันท์ อังสุรังษี	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
4. นายวัฒนา เตียกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง

## หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึง การสอบทาน และทบทวน เป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่า นโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ดังกล่าวยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของ ทอท.
2. พิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กร
3. พิจารณา และให้ความเห็นชอบในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง มาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยง เพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท. มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
4. พิจารณามังความเสี่ยงองค์กร (Risk Map) ที่แสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยงของ ทอท.
5. กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
6. ให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่คณะกรรมการ ทอท. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท. และคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายใน ทอท. อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

7. กำกับ ดูแล และติดตามประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง รวมถึง การปฏิบัติตามนโยบาย แนวทาง กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและฝ่ายงานต่างๆ ทั้งทั้งองค์กร
8. รับทราบและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงานตามแผน การปรับปรุงการควบคุมภายใน
9. รับทราบและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท. สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
10. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส หรือเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นสาระสำคัญต่อ การดำเนินงานของ ทอท. หรือตามที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเห็นสมควร
11. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของ การบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการ ทอท. เพื่อรับทราบในทุกไตรมาส
12. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ
13. แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือฝ่ายบริหาร ทอท. เพื่อให้การสนับสนุนกระบวนการ และกิจกรรม การบริหารความเสี่ยงได้ตาม ความเหมาะสมและความจำเป็น
14. มอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ของ ทอท. คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท. และคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. ดำเนินการแทนคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงในกรณีจำเป็น

## 4 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบ ของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. และ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556 ที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนเบี้ยประชุมกรรมการ ประจำปี 2556 และเงินโบนัสคณะกรรมการประจำปีบัญชี 2555 ดังนี้

### 4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

- (1) ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 30,000.- บาท หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน
- (2) ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 20,000.- บาท จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

### 4.2 ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

#### 4.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 20,000.- บาท เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับค่าตอบแทนด้วย หากเป็นกรรมการในระหว่าง เดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

#### 4.2.2 กรรมการ ทอท. ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท. ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้ได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 15,000.- บาท และให้ได้รับ ค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น ไม่เกินเดือนละ 30,000.- บาทต่อคน ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ



#### 4.3 ประทานและรองประธานของทุกคนได้เพิ่มอีกร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

#### 4.4 กำหนดวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ นอก. ประจำปีงบประมาณ 2556 ไม่เกิน 18,000,000.- บาท

#### 4.5 กำหนดวงเงินโบนัสกรรมการ นอก. ประจำปีงบประมาณ 2555 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 - 30 กันยายน พ.ศ. 2555)

กำหนดให้จ่ายเงินโบนัสไม่เกินร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลจ่าย ทั้งนี้ ไม่เกิน 1,000,000.- บาทต่อคน โดยคำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มจากที่กรรมการได้รับในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ ยกเว้นกรรมการผู้อำนวยกาใหญ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการของ ทอท. ที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินโบนัสกรรมการ

(1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 - 30 กันยายน พ.ศ. 2555)

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	เงินโบนัส
1	พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช	42,799.21
2	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	936,460.00
3	พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มนี่	1,170,575.00
4	นายอาคม เดิมพิทยาไพสิฐ	936,460.00
5	พลอากาศเอก ระเด่น ฟุ้งพัคตร์	551,307.04
6	ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์	936,460.00
7	นายวุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์	936,460.00
8	นายสมชัย สัจจพงษ์	27,696.16
9	นายถวัลย์รัฐ อ่อนศิระ	42,799.21
10	นายวิระ เรืองสุขศรีวงศ์	50,351.31
11	พลตำรวจตรี พิรพันธุ์ เปรมภูติ	1,049,741.44
12	เรืออากาศโท นรทัช พลอยใหญ่	936,460.00
13	นายวัฒนา เตียกุล	936,460.00
14	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	906,251.57
15	นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	832,408.85
16	นายธานีินทร์ อังสุรังษี	832,408.85
17	นางสาวพรทิพย์ ปักษานนท์	832,408.85
18	นางสาวสุทธิดัน รัตนโชติ	636,893.47
19	พลตำรวจตรี มณฑิร ประทีปะวณิช	262,729.04
	รวม	12,857,130.00



## 4.6 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กอท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2556

(1 ตุลาคม พ.ศ. 2555 - 30 กันยายน พ.ศ. 2556)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมา ภิบาล	คณะกรรมการ บริการ ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ชุดย่อย อื่นๆ	รวม
1. นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี	577,142.86							577,142.86
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	716,562.50	153,225.85	18,750.00				403,125.00	1,291,663.35
3. พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	487,321.43					75,000.00	82,500.00	644,821.43
4. ดร.พงศ์ศักดิ์ เลมสันต์	461,129.03	146,774.15	30,000.00			30,000.00	101,250.00	769,153.18
5. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	398,571.43	122,580.68					15,000.00	536,152.11
6. นายวุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์	600,000.00		30,000.00				213,750.00	843,750.00
7. พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	398,571.43						63,750.00	462,321.43
8. นายอาคม เดิมพิทยาไพสิฐ	520,000.00						112,500.00	632,500.00
9. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	660,000.00	240,000.00		33,750.00			172,500.00	1,106,250.00
10. นายวัฒนา เตียงกุล	660,000.00	117,419.32	15,000.00			45,000.00	316,875.00	1,154,294.32
11. นายธานีทร อังสุรังษี	640,000.00					75,000.00	86,250.00	801,250.00
12. นางสาวสุทธิดันต์ รัตนโชติ	600,000.00			15,000.00			247,500.00	862,500.00
13. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	460,000.00						153,750.00	613,750.00
14. ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	76,000.00							76,000.00
15. เรืออากาศโท นรภัช พลอยใหญ่	200,000.00		1,875.00	18,750.00		18,750.00	50,625.00	290,000.00
16. นางสาวพรทิพย์ บัณฑิตานนท์	180,000.00						60,000.00	240,000.00
17. พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มนี	288,392.86							288,392.86
18. พลตำรวจตรี พิรพันธุ์ เปรมภูติ	259,553.57						93,750.00	353,303.57
19. พลตำรวจตรี มณฑิยา ประทีปพานิช	443,000.00						75,000.00	518,000.00
20. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	506,774.19			30,000.00			140,625.00	677,399.19
รวม	9,133,019.30	780,000.00	95,625.00	97,500.00		243,750.00	2,388,750.00	12,738,644.30

### หมายเหตุ

- กรรมการในลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 7 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 14 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555
- กรรมการในลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 17 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 18 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 19 พ้นจากการเป็นกรรมการ ทอท. เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- กรรมการในลำดับที่ 20 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2556
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. เช่น คณะอนุกรรมการกฎหมาย คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศของ ทอท. คณะอนุกรรมการตรวจสอบแก้ปัญหาด้านเทคนิคฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะอนุกรรมการเพื่อตรวจสอบงานด้านกฎหมาย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานขจัดมลพิษด้านเสียง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการจัดทำและการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาท่าอากาศยาน และคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.



## 4.7 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### เกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณากำหนดผลตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. และผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนขั้นต่ำ - ขั้นสูงที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท. กำหนด

### เกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร นอก.

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท. จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราการจ่ายและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการบิน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท. จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2556 คณะกรรมการ ทอท. ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานและลูกจ้างประจำ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ผู้บริหาร ทอท. ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 จำนวนทั้งสิ้น 15 คน ประกอบด้วย

1. นายสมชัย สวัสดิ์ผล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
2. นางสุภาภรณ์ บุรพุกศลศรี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน) และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO)
3. นางสาวศศิฎา สุคนธ์ทรัพย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนาจการ)
4. นางดวงใจ คอนดี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
5. นายขลิท ภคธวัช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
6. นางระวีวรรณ เนตระคเวสนะ	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
7. นาวาอากาศโท ประทีป วิจิตรโท	ผู้เชี่ยวชาญ 11
8. ว่าที่เรืออากาศโท ภาสกร สุระพิพิธ	ที่ปรึกษา 11
9. นางสาววิไลวรรณ นัทวีไล	ที่ปรึกษา 11
10. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	เลขานุการบริษัท
11. นางสุวรรณา นาดประชา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายอำนาจการ)
12. นายนพพล มงคลสินธุ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน)
13. นายสุนทร สิทธิธนาลาก	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
14. นายสมบุญ น้อยน้ำคำ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
15. นางสาวดา ช่อนเจริญ	ผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและการเงิน
	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน	13	21,904,967.42	15	27,730,139.67
โบนัสและอื่นๆ	13	15,592,652.06	15	27,624,140.33

• ค่าตอบแทนอื่น

เงินสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทอท. ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2537 โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงาน ดังต่อไปนี้

1. ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
2. ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
3. ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
4. ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13	2,750,851.44	15	3,706,938.29

## 5 การสรรหากรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

### 5.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. 3 คน มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาคณะบุคคลที่มีประสบการณ์ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และมีความจำเป็นต่อธุรกิจ ทอท. เป็นลำดับแรก เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท. มีความสมบูรณ์ สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคณะบุคคลที่ได้รับการสรรหา ดังนี้

1. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้ ทอท.
2. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุทิศเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. คณะกรรมการสรรหาจะเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ เสนอคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
5. การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน





## 5.2 การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

1. คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้ง กำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานฯ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2543 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12) รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท. ได้เห็นชอบในหลักการ
2. คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท. ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่ง พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550
3. การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่างๆ อย่างน้อย 2 ประเภท
4. เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา
5. คณะกรรมการ ทอท. ส่งรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้ง) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน
6. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทน เงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้
  - (6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าประสงค์ที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป
  - (6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด
  - (6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของรัฐวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้
7. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เสนอผลการพิจารณาตามข้อ (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลัง ให้ความเห็นชอบ
8. เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท. เสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง (ตามกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้น) เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้าง ให้ประธานกรรมการ ทอท. หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง



## 6 อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

ตามข้อบังคับ ทอท. ได้กำหนดให้ ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของ ทอท.
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการ ทอท. กำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. ก่อน
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของ ทอท. รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท. ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการ ทอท. เห็นสมควร
4. ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
5. วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ ทอท.

## 7 แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

ทอท. มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของ ทอท. โดยปัจจุบัน ทอท. ได้เตรียมบุคลากรที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่จะทดแทนและสืบทอดตำแหน่งเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบุคคลที่มีศักยภาพดังกล่าวได้ผ่านกระบวนการคัดเลือกด้วยเครื่องมือวัดเชิงจิตวิทยา (Psychometrics) เพื่อวิเคราะห์สมรรถนะส่วนบุคคล รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เพื่อรับการพัฒนาให้มีความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่ง

## 8 การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท. จะพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ทุก 6 เดือน ซึ่งในแต่ละปี คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ในรอบปีที่ผ่านมาตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายจากแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าวจะครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาธุรกิจการพัฒนาองค์กร และการพัฒนานวัตกรรม เป็นต้น



## 9 บุคลากรและค่าตอบแทนพนักงาน

### บุคลากร

จำนวนบุคลากรที่ทำงานเต็มเวลาที่จ้างโดย ทอท. ให้ทำงาน ณ สำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง (ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker) ปรากฏตามตารางดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน

หน่วย : คน

	2556	2555	2554	2553	2552
สำนักงานใหญ่	1,129	1,097	1,159	820	778
ท่าอากาศยานดอนเมือง	670	467	281	480	543
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	242	192	189	173	172
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	208	176	175	142	135
ท่าอากาศยานภูเก็ต	356	289	281	222	222
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	171	140	137	108	105
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	2,527	2,579	2,568	2,625	2,562
รวม	5,303	4,940	4,790	4,570	4,517

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท. บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและสัมพันธ์โดยตรงกับคุณภาพของการให้บริการด้านต่างๆ ในท่าอากาศยานซึ่งเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น ผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่จะปฏิบัติงานเวรในงานที่ต้องเตรียมความพร้อมเพื่อการแก้ไขปัญหา และงานกะในงานที่จะต้องปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทอท. ยังจัดจ้างบริษัทในงานที่ไม่จำเป็นต้องใช้ทักษะหรือทักษะที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมาก เช่น งานรักษาความปลอดภัย รวมทั้ง งานที่ต้องการทักษะความชำนาญเฉพาะสูง เช่น เจ้าหน้าที่กู้และทำลายวัตถุระเบิด โดย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 ทอท. มีจำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น 5,303 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอกอีกประมาณ 9,974 คน

ทอท. เชื่อว่า ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยงและเงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าที่พักสำหรับการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าช่วยเหลือการศึกษา และอื่นๆ ค่าตอบแทนพนักงานยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นหน้าที่ที่ ทอท. ต้องจ่ายให้โดยจ่ายเงินสมทบให้เป็นรายเดือนตามอายุงาน คือ อายุงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน อายุงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน อายุงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนและอายุงานเกินกว่า 25 ปี ขึ้นไป จ่ายในอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน โดยพนักงานสามารถเลือกที่จะจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนตามอายุงานของพนักงาน ซึ่งจะได้รับเงินดังกล่าวต่อเมื่อเสียชีวิต เกษียณอายุ หรือถูกเลิกจ้างโดยไม่มีความผิด ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยชำระให้เป็นเงินก้อนในครั้งเดียว

นอกจากนี้ ยังมีกองทุนสงเคราะห์ซึ่งมีพนักงานเป็นสมาชิกเก่า 6 คน จากข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 โดยจะไม่มี การรับสมาชิกใหม่เพิ่ม ทั้งนี้ ทอท. ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนทั้งสองกองทุนเป็นประจำทุกเดือน



## การกำกับดูแลกิจการ

ทอท. มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญ และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. อย่างต่อเนื่อง รวมถึงคณะกรรมการ ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2556 ทอท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่กำหนดในแต่ละด้าน สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. ทอท. ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท. โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท. ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ทอท. ยังอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ ทอท. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่นๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจ และอนุมัติ ในเรื่องสำคัญของทอท. ได้แก่ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม โบนัส ส่วนสิทธิประโยชน์อื่นๆ ไม่มีการเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ วาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท. จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. จะระบุชื่อนามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท. จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. วาระกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จะเสนอแต่งตั้งสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินที่เป็นองค์กรอิสระเป็นผู้สอบบัญชี ทอท. รวมทั้งค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท. จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดย ทอท. จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท. จะหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่ที่เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท. ได้จัดรถเพื่อให้บริการรับ-ส่งผู้ถือหุ้นในการเดินทางเข้าร่วมประชุมจากอาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ ไปโรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ โดยแบ่งเป็น 3 ช่วงเวลา ดังนี้ เวลา 11.30 น. 12.00 น. และ 12.30 น. นอกจากนี้ ทอท. ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link สาย City Line เพื่อเดินทางเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายโดยแนบคู่มือการใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย ทอท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุวรรณภูมิ แกรนด์ บอลรูม โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ
3. ทอท. ได้จัดส่ง หนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท. แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะทุกแบบโดยเฉพาะแบบ ข. ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อมบังคับ ทอท. เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและ



- การออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้ง ลงประกาศในหนังสือพิมพ์ ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน นอกจากนี้ ทอท. ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ ของ ทอท. เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท. ได้เสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน
4. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงการใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเพื่อความสะดวกรวดเร็วของผู้ถือหุ้น การจัดเตรียมอาคารแสดมปีไว้ให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วย
  5. คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2556 กรรมการที่เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินหรือ CFO ร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่างๆ โดยเฉพาะวาระที่เกี่ยวกับวาระของประธานชุดย่อยนั้นๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีของ ทอท. และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมกรณีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม และได้จัดให้มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนด้วย พร้อมทั้งทำหน้าที่ตรวจสอบหนังสือมอบฉันทะและเป็นสักขีพยานในการตรวจสอบบัตรลงคะแนน ซึ่ง ทอท. ได้ดำเนินการอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด
  6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้บันทึกรายชื่อกรรมการพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมและกรรมการที่ลาประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่างๆ ในแต่ละวาระ โดยก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานในที่ประชุมจะอธิบายถึงวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนน โดยในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. ได้บันทึกวิธีการลงคะแนน และผลการนับคะแนนเสียงและให้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ และบันทึกมติที่ประชุม ผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนไว้ในรายงานการประชุม โดยบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระให้ชัดเจนว่า เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง เป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ และ ทอท. จะหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น
  7. ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ ดังนั้น ประธานกรรมการควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ประธานอนุกรรมการทุกคณะเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะอนุกรรมการ ดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ ในระหว่างการประชุม ถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้นๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถามในวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสม

8. ทอท. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
9. ทอท. ได้แจ้งมติที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีในวันถัดจากวันประชุม และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน หลังการประชุมเสร็จสิ้นเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ หรือข้อคิดเห็น ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) นอกจากนั้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว ทอท. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ และรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป
10. ทอท. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ ทอท. และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท. ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย รวมกันได้ สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท. ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยมีหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท. ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้า 3 เดือนก่อนสิ้นรอบปีบัญชี (ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน พ.ศ. 2556) หรือก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 6 เดือน รวมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณานบนเว็บไซต์ของ ทอท. ด้วย โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท. ว่า ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท. และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท. จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
2. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ก่อนตัดสินใจ
3. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นไปประชุมและออกเสียงลงมติแทน รวมถึงได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะได้ และในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะโดยเฉพาะแบบ ข. และทุกแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมกับคำแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุม จะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระโดย ทอท. ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศ



- ผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท. ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยให้อาสาสมัครที่เป็นลูกศิษยานุศิษย์ในการนับคะแนนได้ลงชื่อกำกับไว้ เพื่อการตรวจสอบได้ในภายหลังด้วย
5. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  6. ทอท. ได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชี เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง โดยการแจ้งทุกคนให้ทราบบทบาท ภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือครองหลักทรัพย์ของ ทอท. ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะมูลค่าหรือจำนวนเท่าใด ภายใน 3 วันทำการ หลังจากมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และ ทอท. ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการ
  7. ทอท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารเข้าใหม่ ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียตามแบบฯ ที่คณะกรรมการเห็นชอบให้แก่เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจาก ทอท. และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต้องแจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอให้ประธานกรรมการ ทอท. และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ และเก็บรักษาต้นฉบับแบบฯ นั้นไว้สำหรับใช้เฉพาะเป็นการภายใน ทอท. เท่านั้น
  8. การให้สิทธิผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

### 3. บทบาทของพหุมีส่วนได้เสีย

ทอท. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของ ทอท. และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า รัฐบาล ผู้ร่วมทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐาน ของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดี ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท. ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับ ทอท. ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของ ทอท. โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ด้วย และในการดำเนินการต่างๆ ทอท. เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ในทุกๆ ที่ที่ ทอท. ดำเนินธุรกิจเสมอ นอกจากนั้น ทอท. ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี และแยกต่างหากเป็นรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมตามกรอบ GRI (ดูรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2556)

ทอท. ยังได้ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท. สามารถร้องเรียนแนะนำติชมต่อ ทอท. ได้ โดย ทอท. ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) หรือร้องเรียนได้หลายด้าน รวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดตั้งรับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่ง ในความรับผิดชอบของ ทอท. รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ซึ่งในปี 2556 ได้รับเรื่องร้องเรียนทั้งหมด 5 เรื่อง และได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วทั้ง 5 เรื่อง ทอท. ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อ หรือร้องเรียนด้านธรรมาภิบาล ดังนี้

1. ทางเว็บไซต์ [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) หัวข้อแนะนำติชม ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ติดต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล)
2. ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยาน ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง



## การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของ ทอท.

ทอท. มีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในปี 2556 ทอท. ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ทอท. ดังที่ได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ที่ได้แจกพนักงานและเผยแพร่ในเว็บไซต์ ทอท. ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

- ทอท. มีความมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่ดี
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของ ทอท. ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของ ทอท. ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของ ทอท.
- ห้องสมุดรามาภิบาล เป็นพื้นที่ต่างหากที่จัดไว้ในห้องสมุดและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ทอท. เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานของ ทอท. เช่น เอกสารแผนพัฒนาท่าอากาศยาน เอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง และสัญญาต่างๆ ของ ทอท. ที่วงเงินเกิน 1 ล้านบาท เป็นต้น

### พนักงาน

- ทอท. ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ คณะกรรมการจึงมีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน และเปิดเผยระเบียบ ทอท. ว่าด้วยสิทธิประโยชน์ของพนักงาน ทอท. โดยการแจ้งเป็นหนังสือเวียนให้พนักงานทราบและลงไว้ใน intranet ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี
- ในปี 2556 ทอท. ได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตร Aerodrome Inspection จำนวน 3 คน และหลักสูตร Airport Carbon Management จำนวน 2 คน ณ Incheon Airport Aviation Academy (IAAA) ท่าอากาศยานอินชอน ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานที่ได้รับการจัดอันดับสนามบินที่ดีที่สุดในโลก เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาส แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และเรียนรู้เทคโนโลยีการบริหารท่าอากาศยานที่หลากหลายมากขึ้น ตามบันทึกข้อตกลง Sister Airport Agreement เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยีเกี่ยวกับการบริหารท่าอากาศยาน รวมทั้งการให้ความร่วมมือด้านธุรกิจการบินในรูปแบบต่างๆ แก่กัน
- จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หากมีปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์โดยผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และหากพิสูจน์ได้ว่ากระทำไปโดยสุจริต จะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ส่งผลกระทบต่อใดๆ ซึ่ง ทอท. จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้างหรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด
- มีนโยบายการอนุรักษ์พลังงานซึ่งผู้บริหารถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้แนวคิด Green Airport
- ทอท. ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตตลอดระยะเวลาการทำงาน และการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลของรัฐบาลและเอกชนตามเกณฑ์ที่ ทอท. กำหนด การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท. เพื่อเป็นสวัสดิการในการฝาก-ถอนเงิน และกู้ยืมเงินสำหรับพนักงาน การจัดตั้งสมาคมสโมสรท่าอากาศยานเพื่อส่งเสริม สนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น ทักษะศึกษา ท่องเที่ยว กีฬาภายใน ทอท. กีฬารัฐวิสาหกิจ



- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ทอท. โดยสำนักงานใหญ่ ทอท. ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศติดต่อกัน 7 ปี จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

## รัฐบาล

- ทอท. ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐโดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐ โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม และดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ โดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย และพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อใจร่วมกัน
- ทอท. พัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบต่อ ให้เป็นศูนย์กลางทางการบินและการท่องเที่ยวของอาเซียน โดยอาศัยข้อได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศและเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

## สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- ทอท. จัดกิจกรรมสำหรับชุมชน ทั้งในและนอกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยร่วมสนับสนุนทางด้านการศึกษา กีฬา วัฒนธรรม การพัฒนาอาชีพ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน
- ทอท. ให้ความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการโดยการสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ร่วมแก้ปัญหาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชน และสังคมอย่างต่อเนื่อง (ดูรายละเอียดได้ที่รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี 2556)

## ลูกค้า

- ทอท. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าของ ทอท. บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเป็นประจำทุกปี
- ทอท. เพิ่มช่องทางการติดต่อผ่านเว็บไซต์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถติดต่อสอบถามข้อสงสัยผ่านเว็บไซต์ได้ด้วย โดยจัดตั้งส่วนงานรับผิดชอบดูแลบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management: CRM)

## คู่แข่ง

- ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาทางการแข่งขันที่ดี โดยการปรับปรุงการให้บริการต่างๆ ให้ดีขึ้นและอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้โดยสารโดยใช้กลยุทธ์ Airport of Smiles เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้โดยสารด้วยรอยยิ้ม
- ทอท. จะแข่งขันอย่างเต็มที่ เป็นอิสระไม่ขึ้นกับใคร ด้วยความยุติธรรม โดยใช้ข้อเสนอในการแข่งขันบนพื้นฐานของ Airport Council International : ACI หรือสภาท่าอากาศยานสากลที่กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับการบินของท่าอากาศยานทั่วโลก

## เจ้าหนี้

- ทอท. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งการชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ที่กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย

## ลูกหนี้

- ทอท. จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญห และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักธรรมาภิบาล
- รายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้

## ลูกค้าและประชาชน

- ให้ความร่วมมือ สนับสนุนการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมวัฒนธรรมและคุณภาพชีวิตของสังคมรอบๆ ธุรกิจท่าอากาศยาน ให้มีความเจริญควบคู่กับธุรกิจท่าอากาศยาน
- สร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนให้ได้รับความปลอดภัย การบริการที่ดีมีคุณภาพ และความพึงพอใจ โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการที่ดีมีคุณภาพ อย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับความปลอดภัย การบริการอำนวยความสะดวก และความพึงพอใจ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- ทอท. ดำเนินถึงสิทธิมนุษยชน โดยในปี 2556 ท่าอากาศยานทุกแห่งในสังกัด ทอท. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยและการบริการในการเดินทางสำหรับคนพิการที่เป็นผู้โดยสารและมาใช้ท่าอากาศยานให้ได้รับความสะดวกสบาย ตามนโยบายของกระทรวงคมนาคม ภายใต้แนวคิด “สะดวก ปลอดภัย คมนาคมยุคใหม่ใส่ใจคนพิการ”
- คณะกรรมการ ทอท. มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2556 เมื่อ 17 กันยายน พ.ศ. 2556 อนุมัติในหลักการให้ ทอท. จัดตั้งศาลแขวงสมุทรปราการ สาขาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และจัดห้องสืบพยานล่วงหน้าด้วยระบบสื่อสารทางไกลผ่านจอภาพ (Court Room Video Conference) ระหว่างศาลแขวงสมุทรปราการกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่ออำนวยความสะดวกและให้ความคุ้มครองแก่ผู้เสียหายที่เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ ที่มีสถิติการจับกุมผู้กระทำความผิดภายในเขตท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นจำนวนมาก และผู้โดยสารไม่มีเวลาพอที่จะแจ้งความร้องทุกข์ ให้สามารถเข้าสู่กระบวนการพิจารณาตัดสินของศาลตามปกติได้ เพื่อให้ผู้เสียหาย ชาวต่างชาติเกิดความเชื่อมั่นและเชื่อถือศรัทธาในกระบวนการยุติธรรมของประเทศไทย เป็นการสร้างภาพลักษณ์ให้กับการท่องเที่ยว และช่วยลดอาชญากรรมที่เกิดขึ้นในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

## พนักงานจ้างจ้าง แรงงานภายนอก (Outsource)

- ทอท. บริหารท่าอากาศยานขนาดใหญ่ มีหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริษัทที่จ้างจ้างแรงงานภายนอก (Outsource) ปฏิบัติหน้าที่ให้บริการผู้โดยสารโดยตรงเป็นจำนวนมาก ทอท. จึงได้จัดสัมมนาภายใต้โครงการสัมมนา “คนบ้านเดียวกัน” ซึ่ง ทอท. จะจัดเป็นประจำทุกปี และในปี 2556 ทอท. ได้จัดสัมมนาแจ้งให้หน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทุกหน่วยงานดังกล่าวมีความเข้าใจเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อร่วมมือร่วมใจพัฒนาความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ และสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เห็นถึงประโยชน์และความสำคัญของตนเอง



#### 4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทอท. ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ถือหุ้น ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา น่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าว มีสำนักเลขานุการบริษัท กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามกับบุคคลภายนอก เช่น นักลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท. นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท. จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

1. สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท. ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท. ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท. ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงทวีติแฉะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2556 หรือแบบ 56-1 เป็นต้น
2. ข้อมูลต่าง ๆ ของ ทอท. ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารทางราชการปี 2541 นอกจากในท้องสมุดธรรมาภิบาลแล้ว ยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท. รายงานประจำปี รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และระเบียบประมวลจริยธรรมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทอท. ปี 2554 เป็นต้น
3. ทอท. ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท. และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2556 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ด้วย
4. ทอท. จัดให้มีศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท. ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ และผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

##### ปีงบประมาณ 2556

กิจกรรม	จำนวนครั้ง / ปี
- Company Visit	56
- Conference Call / Telephone Call / E-mail	506
- Analyst Briefing	2
- Roadshow ต่างประเทศ	1
- Roadshow ในประเทศ	4



ทั้งนี้ ทอท. ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ของ ทอท. จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจบบัตรชื่อจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา ทั้งนี้ ในปี 2556 ทอท. ได้พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการจำนวน 200 คน แบ่งเป็น 2 รุ่นๆ ละ 100 คน เมื่อวันศุกร์ที่ 22 กุมภาพันธ์ และวันศุกร์ที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2556

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์ ทอท. โทรศัพท์ 02-535-5900 โทรสาร 02-535-5909 Email: aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th)

5. ทอท. ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ในปี 2556 ทอท. ได้จัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส
6. จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงิน ที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

## 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 นโยบายธรรมาภิบาลฉบับปัจจุบันเป็นฉบับที่ 6 ลงวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2555 คณะกรรมการเห็นชอบให้ปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาล โดยจัดกลุ่มเนื้อหาสาระสำคัญแยกเป็นองค์ประกอบ 5 หมวด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ทอท. ได้เปิดเผยนโยบายธรรมาภิบาลไว้ในเว็บไซต์ ทอท.

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ทอท. รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ทอท. และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท. ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
2. จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท. ผลการดำเนินงาน แผนวิสัยทัศน์ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบต่อกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล



3. แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบการได้รับประเมินผล บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเป็นประจำทุกปี
4. เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ประสาน ติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส
6. จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ
7. เก็บรักษาบันทึกเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ให้ครบถ้วนสมบูรณ์
8. จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย
9. จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
10. ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
11. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
12. ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Asean CG Scorecard เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบ และพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
13. ในปี 2556 เลขานุการบริษัทได้รับการอบรมหลักสูตร “นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส. รุ่นที่ 4) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
14. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

### คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท. ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นับแต่ปี 2545 ทอท. ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณเพื่อแสดงปณิธานที่จะดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 ทอท. ได้ปรับปรุงแก้ไขคู่มือจรรยาบรรณ ทอท. ปี 2545 เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ฉบับปรับปรุงแก้ไขครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2552) ซึ่งในเนื้อหาประกอบด้วยนโยบายธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. จรรยาบรรณ ทอท. แนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แจกจ่ายหนังสือคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2552) ดังกล่าวให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ ซึ่งทุกคนต้องลงนามในพันธะสัญญาที่จะยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่า ทอท. จะพัฒนาระบบการจัดการให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้ถือหุ้นนักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย

นอกจากนี้ ยังใช้คู่มือฯ ประกอบการบริหารงานบุคคล โดยเป็นเอกสารสำหรับการประเมินทัศนคติพนักงานใหม่ และสอดแทรกเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี

ในปี 2556 ทอท. อยู่ระหว่างการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ปี 2552 เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป แต่ยังคงจัดกลุ่มเนื้อหาแยกเป็นองค์ประกอบ 5 หมวด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2555

#### การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ ทอท.

- คณะกรรมการ ทอท. เห็นชอบให้ประกาศระเบียบว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 ตามเจตนารมณ์ของบทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 279 โดยระบียบดังกล่าว มีกลไกระบบในการบังคับใช้ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจการแผ่นดิน ผู้มีอำนาจกำกับดูแลตามมาตรา 280 เพื่อให้ทุกหน่วยงานนำคุณธรรมและจริยธรรมเป็นกลไกในการควบคุมธรรมาภิบาลในองค์กร ซึ่ง ทอท. ได้เผยแพร่ให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติทั่วกันผ่านหนังสือเวียนสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งเว็บไซต์ ทอท. และ intranet
- การจัดกิจกรรมหลังจากออกระเบียบฯ ดังกล่าว เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นด้านจริยธรรม ทอท. โดยการเชิญวิทยากรจากสถาบันพระปกเกล้า จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ณ ส่วนกลางและท่าอากาศยานภูมิภาคโดยวิธีประชาเสนา (Citizen Dialogue) เพื่อขับเคลื่อนจริยธรรม ทอท. สู่ภาคปฏิบัติ ให้แก่ผู้บริหาร ทอท. ระดับกลาง ของสำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานภูมิภาคที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้ง 4 แห่ง และรายงานสรุปผลการสัมมนาดังกล่าวให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลทราบและเสนอให้กับฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อทราบความเห็นของพนักงานต่อจริยธรรม ทอท. เพื่อการพัฒนาด้านทรัพยากรบุคคลของ ทอท. ต่อไป
- ปี 2556 ทอท. ได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมปฏิบัติธรรม 2 ครั้ง เพื่อเป็นประโยชน์ในการดำรงชีวิต เกิดสติและปัญญา ก่อให้เกิดการกระทำแต่ความดี สร้างจิตสำนึกที่ดี สามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำงาน ให้พนักงานเข้าร่วมปฏิบัติธรรม ณ วัดปัญญานันทาราม ปทุมธานี และวัดธรรมมงคล พระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ทอท. ส่งเสริมงานด้านธรรมาภิบาล โดยมีการทบทวนนโยบายธรรมาภิบาล ทอท. เป็นประจำทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ ทอท. และรายงานประจำปี
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จัดให้มีโครงการมอบรางวัลพนักงานดีเด่น เพื่อเป็นการยกย่องชมเชย สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

#### การประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต

ทอท. ได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับหอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งจะเป็นมาตรฐานร่วมด้านจริยธรรมของภาคธุรกิจในการแสดงความมุ่งมั่นที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

ในปี 2556 ทอท. ได้จัดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมสัมมนากับ IOD เพื่อรับทราบแนวทางการประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) และส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตร หลักการและวิธีวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) ทอท. อยู่ระหว่างการยกย่องนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต เพื่อเสนอคณะกรรมการธรรมาภิบาลพิจารณาก่อนเสนอคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบ

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท. ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยงการใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท. แสวงหาผลประโยชน์



ส่วนตน ทอท. จึงกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท. ดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.
2. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท. ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
4. กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท. และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

นอกจากนี้ ในส่วนของกรรมการและผู้บริหารได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ ทอท. ทราบ เพื่อเป็นข้อมูลและเครื่องมือให้เลขานุการบริษัทใช้ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของ ทอท. หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย และเมื่อใดที่กรรมการและผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะมีมูลค่าหรือจำนวนเท่าใดภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด และรายงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบด้วย

## การควบคุมภายใน

ทอท.ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยจัดให้มีการแต่งตั้งคณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในระดับส่วนงานย่อยของ ทอท. (รวมท่าอากาศยานภูมิภาคที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 4 แห่ง) โดยมีผู้บริหารระดับสูงของส่วนงานย่อย ทอท. เป็นหัวหน้าคณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในฯ เพื่อสนับสนุนระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลและรายงานผลการปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ทอท. จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมาตรฐานการควบคุมภายในครบทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อม การควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล โดย ทอท. ได้จัดทำเอกสารแนะนำการจัดทำรายงานการควบคุมภายในในระดับส่วนงาน ทอท. (ตามแนวทางของ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เพื่อให้คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในฯ และพนักงานที่เกี่ยวข้องใช้เป็นแนวทางในการประเมินผลและปรับปรุงกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการทำงาน และจัดทำรายงานการควบคุมภายในในระดับส่วนงานย่อยของ ทอท. เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ทอท.ได้จัดทำการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA) ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในปี พ.ศ. 2544 โดยดำเนินการตั้งแต่ในระดับส่วนงานย่อย และนำผลการประเมินฯ มาประมวลในภาพรวม แล้วดำเนินการจัดทำในรูปแบบรายงานการควบคุมภายในของ ทอท. แล้วเสนอให้สำนักตรวจสอบ ทอท. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันแก้ไขความเสียหายที่จะเกิดต่อการดำเนินงานและทรัพย์สินของ ทอท. รวมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะที่จะลดหรือขจัดปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และนำรายงานการควบคุมภายในของ ทอท. เสนอเจ้าหน้าที่ระดับอาวุโสของ ทอท. เพื่อให้การรับรองว่าการประเมินการควบคุมภายในของ ทอท. เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด แล้วนำเสนอเรียนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เพื่อลงนามในหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ ทอท. ว่าระบบการควบคุมภายในที่ ทอท. ใช้อยู่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และนำเสนอเรียนคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน/คณะกรรมการ ทอท./คณะกรรมการตรวจสอบ ทอท. เพื่อทราบ



## คณะกรรมการ กอท.



### 1 นายอากาศตรี คีธา ทิวารี (อายุ 48 ปี)

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 43
- ▲ โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 81
- ▲ วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
- ▲ โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 24
- ▲ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 178/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ นายทหารกองหนุนรับเบี้ยหวัด กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ▲ ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- ▲ เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ▲ รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ ประธานกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ กอท. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน ดังนี้  
ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556



## 2 นายธนพิชฌ์ มูลพฤกษ์ (อายุ 64 ปี)

รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา  
กรรมการธรรมาภิบาล

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▲ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ▲ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 41)
- ▲ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ▲ หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 11) สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006
- ▲ หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 4/2010
- ▲ หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and  
Risk Management (MIR) รุ่นที่ 10/2010
- ▲ หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development  
Program (ACP) รุ่นที่ 34/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ อัยการอาวุโส สำนักงานคดีอาญา 1
- ▲ อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีพิเศษ
- ▲ อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- ▲ กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)



## 3 พลอากาศเอก อริยะ งามประมวญ (อายุ 59 ปี)

รองประธานกรรมการ กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 20
- ▲ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 50)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ เสนาธิการทหารอากาศ
- ▲ รองเสนาธิการทหารอากาศ (สายงานยุทธการและการข่าว)
- ▲ ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศฝ่ายการข่าว
- ▲ เจ้ากรมข่าวทหารอากาศ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด



#### 4 ดร.พงศ์ศักดิ์ เจมสันต์ (อายุ 62 ปี)

รองประธานกรรมการ รักษาการ ผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการสรรหา  
กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการธรรมาภิบาล

สัดส่วนการถือหุ้นของ ทอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

##### การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▶ รัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาทฤษฎีการเมืองและการปกครองไทย ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ กฎหมาย การปกครอง นโยบายสาธารณะ และรัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▶ ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ▶ ประกาศนียบัตรชั้นสูงด้านการบริหารและการจัดการ มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ
- ▶ ประกาศนียบัตรทางการบริหารการคลังและงบประมาณ สถาบันการบริหารงานภายในราชการ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ▶ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 4212)
- ▶ หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 1 (ปรม.1) สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ▶ หลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT4) ทอการค้าไทย
- ▶ หลักสูตร การพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พ.ต.ส.3) สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.)

- ▶ หลักสูตร การบริหารและการจัดการความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส. รุ่นที่ 1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตร นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 34 วิทยาลัยการปกครอง
- ▶ หลักสูตร นักบริหารและกำกับนโยบายสาธารณะฯ (บกส.1) คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- ▶ หลักสูตร University Governance Program (UGP2) สถาบันคลังสมองของชาติ ทบวงมหาวิทยาลัย
- ▶ หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

##### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008
- ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2009
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 122/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

##### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ
- ▶ ปลัดกรุงเทพมหานคร

##### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ กรรมการ บริษัทเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน  
ข้อมูล ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2556



## 5 พลตำรวจเอก กฤษณะ พลอนันต์ (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ:  
กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นของ ทอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▶ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์
- ▶ รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- ▶ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- ▶ ผู้บัญชาการ สำนักงานกำลังพล

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)



## 6 นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการธรรมาภิบาล  
กรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้นของ ทอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▶ Master of Arts (Political Science), University of Chicago, U.S.A.
- ▶ รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126/2009  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ อธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ คณบดีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ รักษาการผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีการศึกษา  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▶ กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ





## 7 พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภพล (อายุ 58 ปี)

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์
- ▲ รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- ▲ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▲ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 48)
- ▲ หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 13 วิทยาลัยการยุติธรรม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ ผู้บัญชาการสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง
- ▲ ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 3
- ▲ รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล
- ▲ ผู้บังคับการตำรวจจราจร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ กรรมการ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)
- ▲ กรรมการบริหารกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ



## 8 นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ (อายุ 57 ปี)

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
- ▲ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Williams College, U.S.A.
- ▲ เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▲ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 46)
- ▲ หลักสูตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 35 สำนักงาน ก.พ.
- ▲ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006
- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 92/2007
- ▲ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
- ▲ รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ กอท. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน  
ข้อมูล ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2556



## 9 นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ บัณฑิตมหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▲ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 43)
- ▲ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ▲ หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง  
ของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2002  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ
- ▲ ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมสรรพากร
- ▲ รองปลัดกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ กรรมการ บริษัท ไอรา พาร์คเดอริง จำกัด (มหาชน)
- ▲ กรรมการ บริษัท น้ำตาลเอราวัณ จำกัด



## 10 นายวัฒนา เตียงกุล (อายุ 50 ปี)

กรรมการ กรรมการสรรหา  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยปทุมธานี
- ▲ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (สาขากฎหมายมหาชน)  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ▲ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▲ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ▲ หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ  
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 11  
สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2011  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ หัวหน้าสำนักงานนิติธรรมวัฒนธรรมความ
- ▲ ที่ปรึกษารัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (พนักงานราชการพิเศษ)
- ▲ กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ ไม่มี



## 11 นายธนาธิร อังสุวรังษี (อายุ 48 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ MBA การเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ (สถาบันศศินทร์) แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- ▲ กรรมการผู้จัดการ บริษัท แมคไทย จำกัด (McDonald's)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์



## 12 นางสาวสุกฤณีรัตน์ รัตนโชติ (อายุ 54 ปี)

กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▲ บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง
- ▲ รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ▲ ผู้อำนวยการสำนักการเงินการคลัง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ ประธานกรรมการ บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด
- ▲ กรรมการบริหารกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

คณะกรรมการ กอท. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน  
ข้อมูล ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2556



### 13 นายวิศณุ ทรัพย์สมพล (อายุ 45 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- ▲ Ph.D. in Civil Engineering, Carnegie Mellon University, U.S.A.
- ▲ M.S. in Civil Engineering, Carnegie Mellon University, U.S.A.
- ▲ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ▲ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 83/2010
- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 132/2010
- ▲ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ รองศาสตราจารย์ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ ผู้อำนวยการสถาบันทรัพย์สินทางปัญญาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริหารระบบกายภาพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▲ ผู้ช่วยอธิการบดีด้านพัฒนานวัตกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ▲ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- ▲ กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
- ▲ กรรมการผู้จัดการ บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด



# คณะผู้บริหาร นอก.

## 1 นายสมชัย สวัสดิ์พล (อายุ 55 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ นอก. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▲ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรม

- ▲ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 4919)
- ▲ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 120/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 28 มีนาคม 2556 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- ▲ 26 ตุลาคม 2555 - 27 มีนาคม 2556 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) รักษาการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ▲ 27 ตุลาคม 2554 - 25 ตุลาคม 2555 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) และ รักษาการ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

## 2 นางสาวกรณีย์ บุรพุกุลศรี (อายุ 60 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ นอก. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▲ บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ▲ วิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ. 35)
- ▲ หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 4 สถาบันบัญชีแห่งประเทศไทย
- ▲ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▲ หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▲ หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 16 ตุลาคม 2551 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน) และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO)
- ▲ 8 กุมภาพันธ์ 2550 - 15 ตุลาคม 2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน)
- ▲ 28 มิถุนายน 2549 - 7 กุมภาพันธ์ 2550 ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์และบริหารการลงทุน



### 3 นางสาวศศิสุภา สุคนธรักษ์ (อายุ 54 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### วุฒิการศึกษา

- ▲ การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▲ บริหารธุรกิจบัณฑิต (เลขานุการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประวัติการอบรม

- ▲ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 5424)
- ▲ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▲ หลักสูตร กระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์การ
- ▲ หลักสูตร พัฒนภาวะผู้นำของ ทอท.
- ▲ หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 20 พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนวยการ)
- ▲ 18 พฤษภาคม - 19 พฤศจิกายน 2555 ที่ปรึกษา 11 ทอท.
- ▲ 14 ตุลาคม 2554 - 17 พฤษภาคม 2555 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

### 4 นางดวงใจ คอนติ (อายุ 60 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### วุฒิการศึกษา

- ▲ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานบุคคล) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▲ บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- ▲ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง
- ▲ หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการพื้นฐานความสำเร็จที่ยั่งยืน
- ▲ หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงภายใต้มุมมองการกำกับดูแลที่ดี
- ▲ หลักสูตร Enterprise Risk Management
- ▲ หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมาย

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 20 พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
- ▲ 14 ตุลาคม 2554 - 19 พฤศจิกายน 2555 ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.
- ▲ 15 มิถุนายน - 13 ตุลาคม 2554 ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต

## 5 นายเชาวลิต ภคอรียะ (อายุ 59 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรบ

- ▲ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง
- ▲ หลักสูตร การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งในพื้นที่ภาคใต้ทะเลอันดามัน
- ▲ หลักสูตร การวางระบบโครงสร้างด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคม และระบบรักษาความปลอดภัยด้าน IT
- ▲ หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ▲ หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 28 มีนาคม 2556 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
- ▲ 20 พฤศจิกายน 2555 - 27 มีนาคม 2556 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- ▲ 15 มิถุนายน 2554 - 19 พฤศจิกายน 2555 ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

## 6 นางระวีวรรณ เนตรเศวสนะ (อายุ 59 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการอบรบ

- ▲ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง
- ▲ หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมาย
- ▲ หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ▲ หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.
- ▲ หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 29 เมษายน 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- ▲ 1 ตุลาคม 2553 - 28 เมษายน 2556 ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
- ▲ 14 พฤศจิกายน 2551 - 30 กันยายน 2553 รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ (อำนวยการ)



## 7 นายอากาศโท ประทีป วิจิตรโก (อายุ 60 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▲ วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) โรงเรียนนายเรืออากาศ

### ประวัติการอบรม

- ▲ หลักสูตร การปฏิบัติการทางอากาศในศตวรรษที่ 21
- ▲ หลักสูตร ระบบข้อสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง
- ▲ หลักสูตร Aviation Security Crisis Management Course
- ▲ หลักสูตร Senior Airport Operation Program
- ▲ หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 20 พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
- ▲ 14 ตุลาคม 2554 - 19 พฤศจิกายน 2555 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- ▲ 1 ตุลาคม 2553 - 13 ตุลาคม 2554 ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

## 8 ว่าที่เรืออากาศโท ภาสกร สุระพิพิธ (อายุ 59 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▲ วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ

### ประวัติการอบรม

- ▲ วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 47
- ▲ Civil Aviation Security by FAA (Course 70013) Oklahoma, U.S.A.
- ▲ Aviation Security / Airport Emergency by ICAO
- ▲ Airport Management Operation, Singapore
- ▲ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 156/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 20 พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา 11 ทอท.
- ▲ 14 ตุลาคม 2554 - 19 พฤศจิกายน 2555 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนาจการ)
- ▲ 15 มิถุนายน - 13 ตุลาคม 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย)



## 9 นางสาววิไลวรรณ นัตวิไล (อายุ 59 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of New England, Australia
- ▲ เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- ▲ หลักสูตร กลยุทธ์และเทคนิคการตัดสินใจและแก้ปัญหาของนักบริหาร
- ▲ หลักสูตร การบริหารเงินตราต่างประเทศ อุดหนุนพันธบัตร และตลาดตราสารทุน
- ▲ หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชี
- ▲ หลักสูตร การระดม วิเคราะห์ ประเมินโครงการและการจัดหาแหล่งเงินทุน สำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่
- ▲ หลักสูตร Airport Management Workshop

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 29 เมษายน 2556 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา 11 ทอท.
- ▲ 20 พฤศจิกายน 2555 - 28 เมษายน 2556 ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท. และ รักษาการ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- ▲ 18 พฤษภาคม - 19 พฤศจิกายน 2555 ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท. และ รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

## 10 นางสาวชนาธิษ ฉายากุล (อายุ 54 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▲ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

### ประวัติการอบรม

- ▲ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▲ หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▲ หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▲ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▲ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 1 ตุลาคม 2552 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
- ▲ 17 พฤษภาคม 2549 - 30 กันยายน 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
- ▲ 17 ตุลาคม 2548 - 16 พฤษภาคม 2549 ผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุ



## 11 นางสุวรรณา นาคประธา (อายุ 55 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▲ บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ▲ หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program
- ▲ หลักสูตร ภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) สำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยาน  
ทิศทางเศรษฐกิจในไทยปี 2553
- ▲ หลักสูตร บทบาทและหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท
- ▲ หลักสูตร การพัฒนาภาวะผู้นำ
- ▲ หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะ

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 18 พฤษภาคม 2555 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายงานอำนาจการ)
- ▲ 1 ตุลาคม 2552 - 17 พฤษภาคม 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
- ▲ 1 สิงหาคม 2550 - 30 กันยายน 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

## 12 นายพปฎล มงคลสินธุ์ (อายุ 55 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▲ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยเกริก
- ▲ บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- ▲ หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้บริหารและผู้ทำบัญชี
- ▲ หลักสูตร โครงการอบรมผู้บริหารการเงินภาคภูมิบัณฑิตรัฐวิสาหกิจ (CFO) รุ่นที่ 3
- ▲ หลักสูตร การนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- ▲ หลักสูตร กฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร
- ▲ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▲ 20 พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน)
- ▲ 14 พฤศจิกายน 2551 - 19 พฤศจิกายน 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- ▲ 8 ธันวาคม 2547 - 13 พฤศจิกายน 2551 ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท.

## 13 นายสุนทร สิกิริณาลาก (อายุ 60 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอก. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▶ บัณฑิตบริหาร (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยสยาม

### ประวัติการอบรม

- ▶ ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ โครงการพัฒนาผู้บริหาร (MINI MBA) รุ่นที่ 56 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ หลักสูตร หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 5 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ หลักสูตร พระราชบัญญัติการบัญชี
- ▶ หลักสูตร กฎหมายภาษีอากรเพื่อการรองรับการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ 1 ตุลาคม 2552 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- ▶ 1 สิงหาคม 2550 - 30 กันยายน 2552 รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- ▶ 14 ธันวาคม 2548 - 31 กรกฎาคม 2550 ผู้อำนวยการ 8 ฝ่ายการเงิน

## 14 นายสมบุญ น้อยน้ำคำ (อายุ 52 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอก. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ▶ บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

### ประวัติการอบรม

- ▶ หลักสูตร การนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทอท.
- ▶ หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- ▶ หลักสูตร การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis) สำหรับหน่วยธุรกิจ ทสภ.
- ▶ หลักสูตร พระราชบัญญัติการบัญชี
- ▶ หลักสูตร กฎหมายเพื่อการรองรับการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ 20 พฤศจิกายน 2555 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- ▶ 18 พฤษภาคม - 19 พฤศจิกายน 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
- ▶ 21 ตุลาคม 2554 - 17 พฤษภาคม 2555 รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (ผู้อำนวยการ)



## 15 นางสุษตา ช่อนเจริญ (อายุ 56 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของ กอท. เกินกว่า 5% ของทุนจดทะเบียน  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ไม่มี

### วุฒิการศึกษา

- ▶ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรังสิต
- ▶ วิทยาศาสตรบัณฑิต (สถิติ) มหาวิทยาลัยศิลปากร

### ประวัติการอบรม

- ▶ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง
- ▶ หลักสูตร Senior Airport Operation Course Program
- ▶ หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ▶ หลักสูตร ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยก้าวไกลสู่ศตวรรษหน้า
- ▶ หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

### ประสบการณ์การทำงาน

- ▶ 21 ตุลาคม 2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- ▶ 15 มิถุนายน - 20 ตุลาคม 2554 หัวหน้าหน่วยสนับสนุนโครงการสายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง
- ▶ 1 ตุลาคม 2552 - 14 มิถุนายน 2554 ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณโครงการ ฝ่ายงบประมาณ





## รายการระหว่างกัน





## รายการระหว่างกันมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

### 1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.

#### ลักษณะรายการ

ทอท. เข้าใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. โดยต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ทรัพย์สินตามข้อตกลงฯ ให้แก่กระทรวงการคลัง นอกจากนี้กระทรวงการคลังได้ค้ำประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของ ทอท. ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยในปัจจุบันกระทรวงการคลังยังไม่เคยเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. อย่างไรก็ดี พระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 ซึ่งมีผลใช้บังคับวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 ได้กำหนดให้กระทรวงการคลังมีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันหรือค่าธรรมเนียมอื่นใดจากรัฐวิสาหกิจ ซึ่งรวมถึง ทอท. สำหรับการค้ำประกันที่กระทำ ณ วันที่พระราชบัญญัตินี้มีผลบังคับใช้เป็นต้นไป ดังนั้น กระทรวงการคลังสามารถเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันจาก ทอท. ได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

### 2. รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบริษัทย่อย

#### ลักษณะรายการ

ทอท. ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) เพื่อประกอบกิจการโรงแรม โดย รทส. ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์การเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงแรม ซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (28 กันยายน พ.ศ. 2549) และขยายอายุสัญญาตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2552 และมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี โดยคิดค่าเช่าที่ดินและเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่ รทส. ได้เปิดให้บริการโรงแรม ต่อมา ทอท. อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาออกไปจากเดิม 25 ปี เป็น 30 ปี และให้สิทธิแก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้ง ๆ ละ 10 ปี ตามหนังสือ ทอท. ที่ 1759/2555 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 ราคาที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

### 3. รายการที่เกิดจากการโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท ท่าอากาศยานกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บทม.) มายัง ทอท. และดำเนินการเลิกกิจการ

#### ลักษณะรายการ

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2545 เห็นชอบการโอนกิจการ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และสินทรัพย์ รวมทั้งพนักงานของ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บทม.) มาเป็นของ ทอท. เมื่อ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสร้างเสร็จก่อนการเปิดให้บริการ และให้ดำเนินการยุบเลิก บทม. โดยให้เป็นหน่วยธุรกิจหน่วยหนึ่งใน ทอท. โดยตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2547 ทอท. รับโอนพนักงาน บทม. มาเป็นพนักงาน ทอท. และรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และภาระผูกพันต่างๆ ของ บทม. มาเป็นของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2549 ด้วยมูลค่าตามบัญชี (Book Value) ของทรัพย์สิน และหนี้สินที่ปรากฏในบัญชีของ บทม. ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 จำนวน 100,913.28 ล้านบาท (ประกอบด้วย สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 91,820.25 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ 149.35 ล้านบาท และรายการอื่นๆ 8,943.68 ล้านบาท) และ 62,429.47 ล้านบาทตามลำดับ ผลต่างจำนวน 38,483.81 ล้านบาท ทอท. ได้ออก ตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ บทม. กำหนดจ่ายชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อถึงวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ บทม. จะได้อำนาจเงินลงทุนที่เหลืออยู่ให้กับ ทอท. (ถ้ามี) บทม. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2549

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บทม. ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้แบ่งเงินคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยนำเงินที่ ทอท. เป็นลูกหนี้ บทม. มาหักกลบลบหนี้กับเงินที่จะชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ปัจจุบัน บทม. ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2556

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ ทอท. ในอนาคต

ทอท. จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่า จะเป็นไปด้วยความสมเหตุ สมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท. กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



# สถิติการขนส่งทางอากาศ



## ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการ

ทอท. ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง เชียงใหม่ หาดใหญ่ ภูเก็ต และแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2556 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 124 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารสมสินค้าจำนวน 112 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียวจำนวน 12 สายการบิน

ปริมาณการขึ้นลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 559,423 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.47 ประกอบด้วย จำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศ 316,519 เที่ยวบิน และภายในประเทศ 242,904 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.85 และ 14.71 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 86,134,962 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.43 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 54,264,577 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.44 และผู้โดยสารภายในประเทศ 31,870,385 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.16 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้าออกจำนวน 1,321,161 ตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 7.94 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1,209,528 ตัน และในประเทศจำนวน 111,633 ตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 7.90 และ 8.41 ตามลำดับ

ปริมาณการจราจรทางอากาศโดยรวมของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2556 ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา จากปัจจัยบวกทั้งด้านเศรษฐกิจและการส่งเสริม

การท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม การขนส่งสายสินค้า ทั้งระหว่างประเทศและภายในประเทศมีปริมาณลดลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับภาพรวมของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและของโลกที่ลดลงเช่นกัน

## ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในปีงบประมาณ 2556 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ให้บริการเที่ยวบินขึ้นลงรวม 423,992 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2555 ร้อยละ 16.45 รวมมีผู้โดยสารทั้งสิ้น 66,463,450 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.65 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 1,249,340 ตัน ลดลงร้อยละ 8.20

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ภายหลังจากกลุ่มสายการบิน Air Asia ซึ่งประกอบด้วย Air Asia, Thai Air Asia และ Indonesia Air Asia ย้ายฐานการบินไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2555 เป็นต้นมา ทำให้ปัจจุบันท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 107 สายการบิน เป็นเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารสมสินค้า 95 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 12 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2556 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 228,004 เที่ยวบิน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 11.92 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 228,468 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.16 และเที่ยวบินภายในประเทศ 59,536 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 39.78 รองรับผู้โดยสารรวม



: ปีงบประมาณ

	การบิน-ลงของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน)			จำนวนผู้โดยสารรวม (คน)		
	2555	2556	%	2555	2556	%
ทสภ+ทตม	364,111	423,992	16.45%	55,086,125	66,463,450	20.65%
ทสภ.	326,970	288,004	-11.92%	52,368,712	50,900,697	-2.80%
ทตม.	37,141	135,988	266.14%	2,717,413	15,562,753	472.70%
ทขม.	35,571	41,295	16.09%	4,334,608	5,172,742	19.34%
ททญ.	14,573	17,056	17.04%	2,013,243	2,465,370	22.46%
ทภก.	59,406	70,198	18.17%	9,161,005	10,979,537	19.85%
ทขร.	6,674	6,882	3.12%	926,323	1,053,863	13.77%
รวม 6 แห่ง	480,335	559,423	16.47%	71,521,304	86,134,962	20.43%

	ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก (ตัน)		
	2555	2556	%
ทสภ+ทตม	1,360,879	1,249,340	-8.20%
ทสภ.	1,357,167	1,232,002	-9.22%
ทตม.	3,712	17,338	367.08%
ทขม.	21,480	18,451	-14.10%
ททญ.	16,201	14,773	-8.81%
ทภก.	31,731	34,032	7.25%
ทขร.	4,893	4,565	-6.70%
รวม 6 แห่ง	1,435,184	1,321,161	-7.94%



50,900,697 คน ลดลงร้อยละ 2.80 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 42,095,312 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.81 และภายในประเทศจำนวน 8,805,385 คน ลดลงร้อยละ 35.64 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 1,232,002 ตัน ลดลงร้อยละ 9.22 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1,184,312 ตัน ลดลงร้อยละ 8.90 และการขนส่งภายในประเทศจำนวน 47,690 ตัน ลดลงร้อยละ 16.48

แม้ว่าจะมีการย้ายฐานการบินของกลุ่ม Air Asia ไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองแล้วก็ตาม เป็นผลให้สายการบินเดิมที่

ปฏิบัติการอยู่สามารถเพิ่มเที่ยวบินได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สายการบินใหม่ที่ใช้อาคารขนาดใหญ่เข้ามาทำการบินได้ ทำให้เที่ยวบินระหว่างประเทศไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก และผู้โดยสารระหว่างประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

### ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 7 สายการบิน โดยภายหลังจากวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มสายการบิน Air Asia ซึ่งประกอบด้วย Air Asia, Thai Air Asia



และ Indonesia Air Asia ย้ายฐานปฏิบัติการมาจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทำให้ปริมาณจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองในปีงบประมาณ 2556 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 135,988 เที่ยวบิน เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 39,745 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศจำนวน 96,243 เที่ยวบิน รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 15,562,753 คน เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 5,059,378 คน และผู้โดยสารภายในประเทศจำนวน 10,503,375 คน มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 17,338 ตัน เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 8,474 ตัน และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศจำนวน 8,864 ตัน

### ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในปีงบประมาณ 2556 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 18 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้นลงรวม 41,295 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.09 จากจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 7,368 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 55.25 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 33,927 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.06 รองรับจำนวนผู้โดยสารรวม 5,172,742 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.34 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 726,128 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.29 ผู้โดยสารภายในประเทศ 4,446,614 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.65 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 18,451 ตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 14.10 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 185 ตัน และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ 18,266 ตัน ลดลงร้อยละ 27.17 และ 13.95 ตามลำดับ

### ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปีงบประมาณ 2556 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 17,056 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.04 ให้บริการสายการบินประจำรวม 7 สายการบิน ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 1,762 เที่ยวบิน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.32 และเที่ยวบินภายในประเทศ 15,294 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.31 ให้บริการผู้โดยสารรวม 2,465,370 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 22.46 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 226,821 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.93 ส่วนผู้โดยสาร

ภายในประเทศมีจำนวน 2,238,549 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.57 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้าออกจำนวน 14,773 ตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.81 โดยทั้งหมดเป็นการขนส่งภายในประเทศ

### ท่าอากาศยานภูเก็ต

ปีงบประมาณ 2556 ท่าอากาศยานภูเก็ต ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 41 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 70,198 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.17 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 38,814 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.68 จากทั้งเที่ยวบินแบบประจำและเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 31,384 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.99 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 10,979,537 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 19.85 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 6,144,912 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 27.57 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 4,834,625 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.29 จากจำนวนผู้โดยสารนักท่องเที่ยวทั้งคนไทยและชาวต่างชาติ ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกรวมทั้งสิ้น 34,032 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.25 ประกอบด้วยการขนถ่ายสินค้าระหว่างประเทศจำนวน 16,557 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.16 และการขนถ่ายสินค้าในประเทศจำนวน 17,475 ตัน ลดลงร้อยละ 7.11

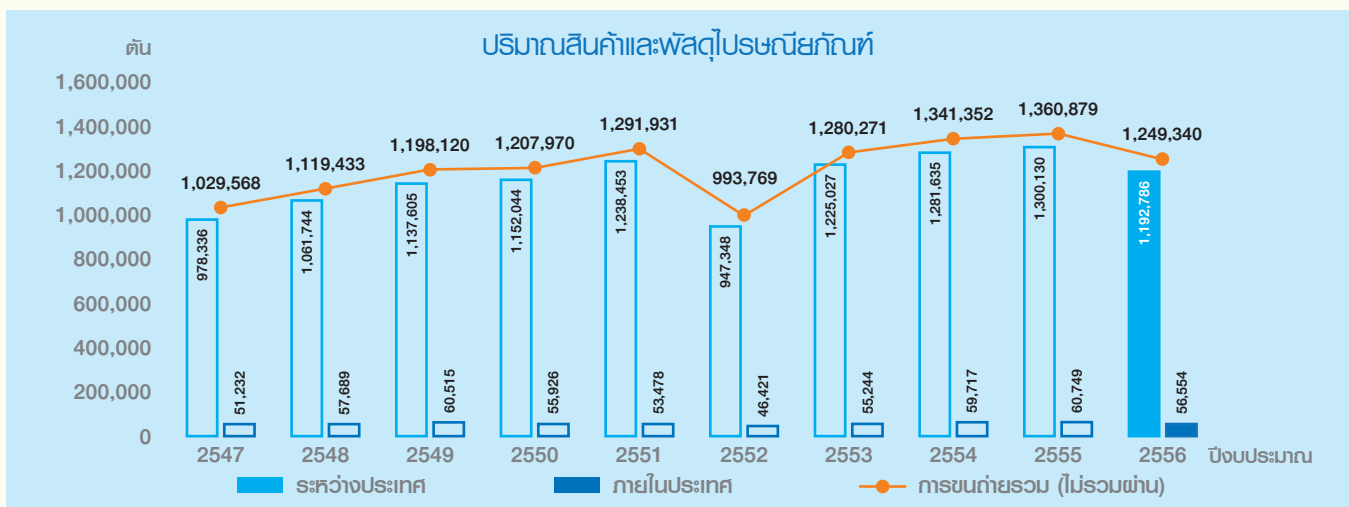
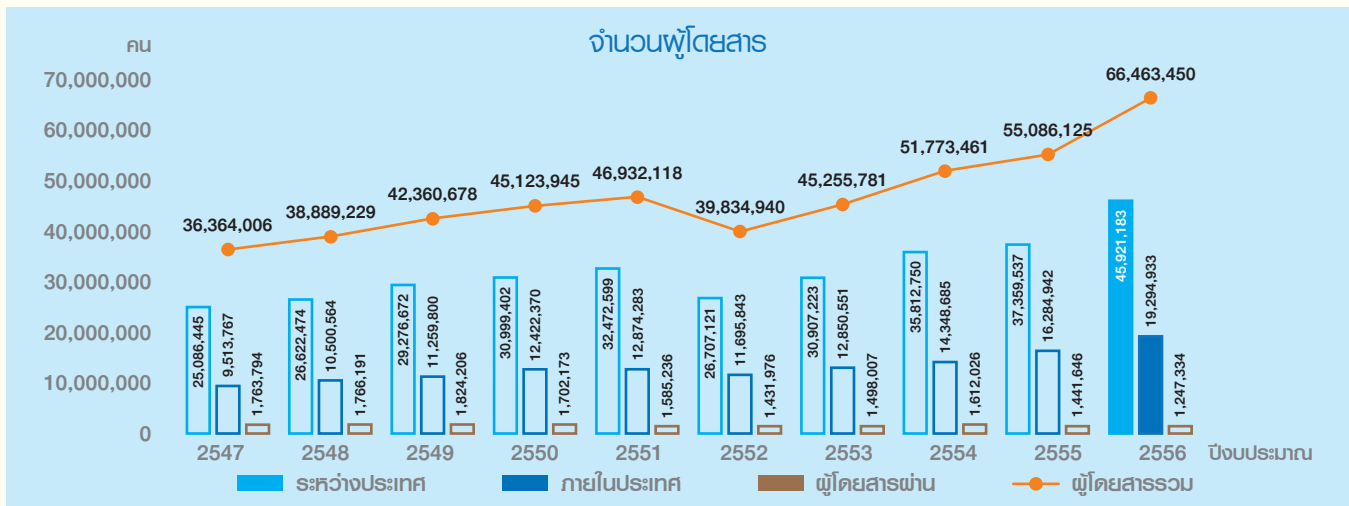
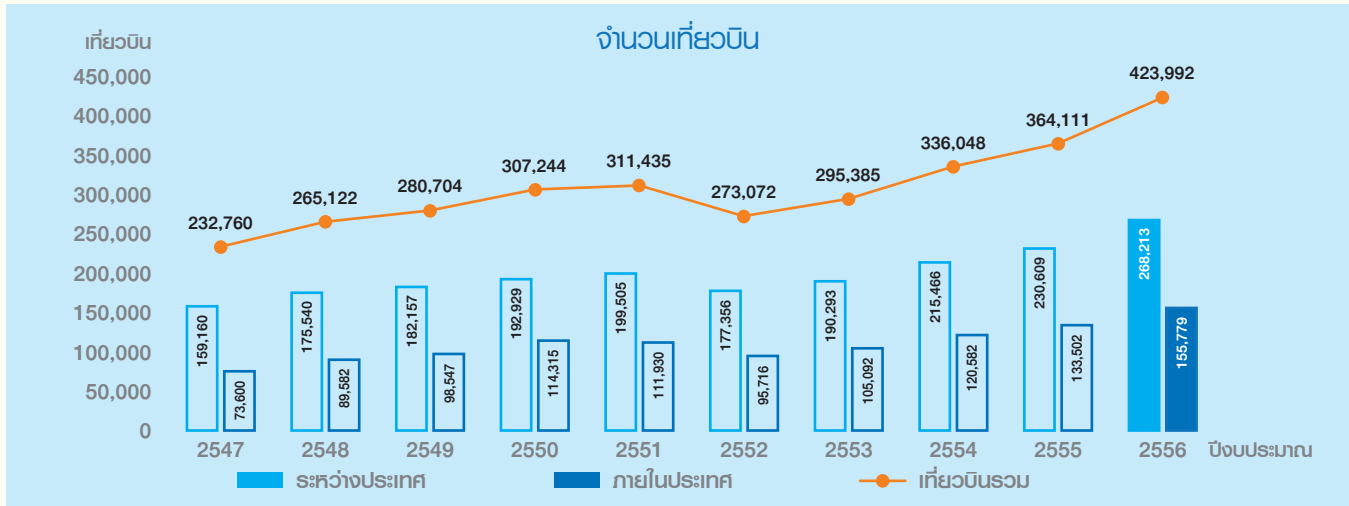
### ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ให้บริการสายการบินแบบประจำภายในประเทศรวม 5 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2556 มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 6,882 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.12 มีเที่ยวบินระหว่างประเทศ 362 เที่ยวบิน และเที่ยวบินในประเทศ 6,520 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.21 และ 1.35 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวม 1,053,863 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.77 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 12,026 คน และผู้โดยสารภายในประเทศ 1,041,837 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 137.90 และ 13.09 ตามลำดับ ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกทั้งหมดเป็นการขนส่งสินค้าภายในประเทศรวม 4,565 ตัน ลดลงร้อยละ 6.70



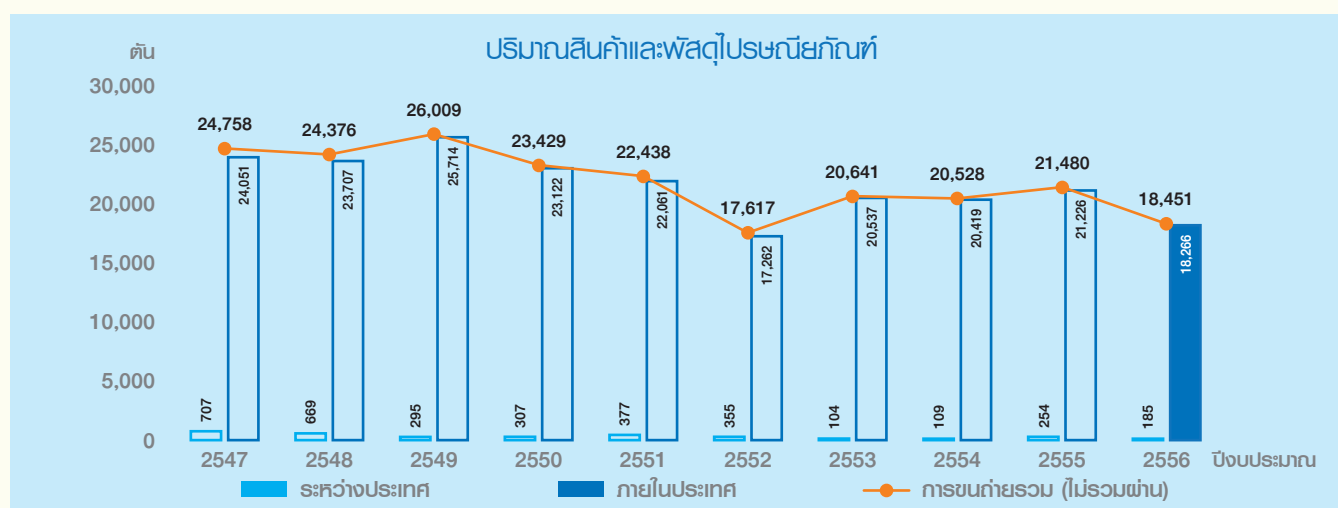
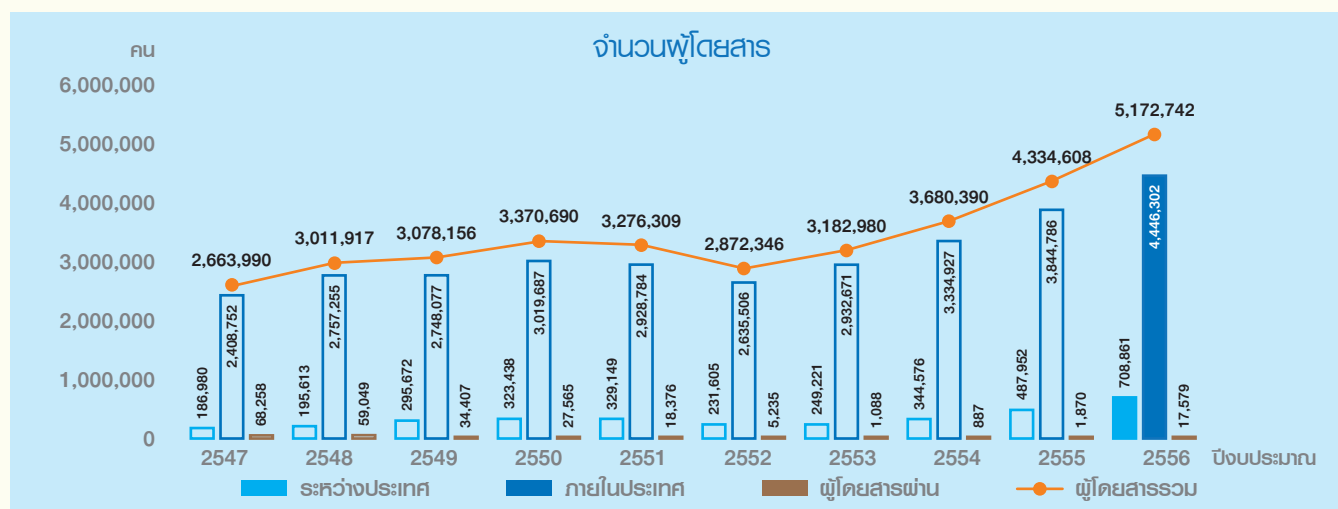
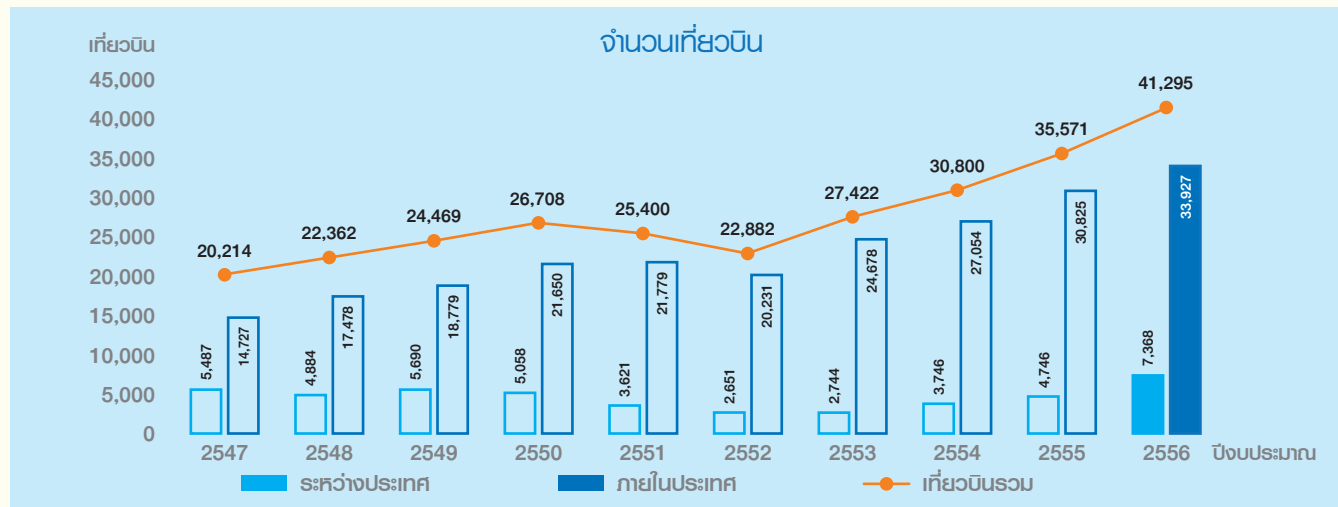
## สถิติการขนส่งทางอากาศ

### ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง



## สถิติการขนส่งทางอากาศ

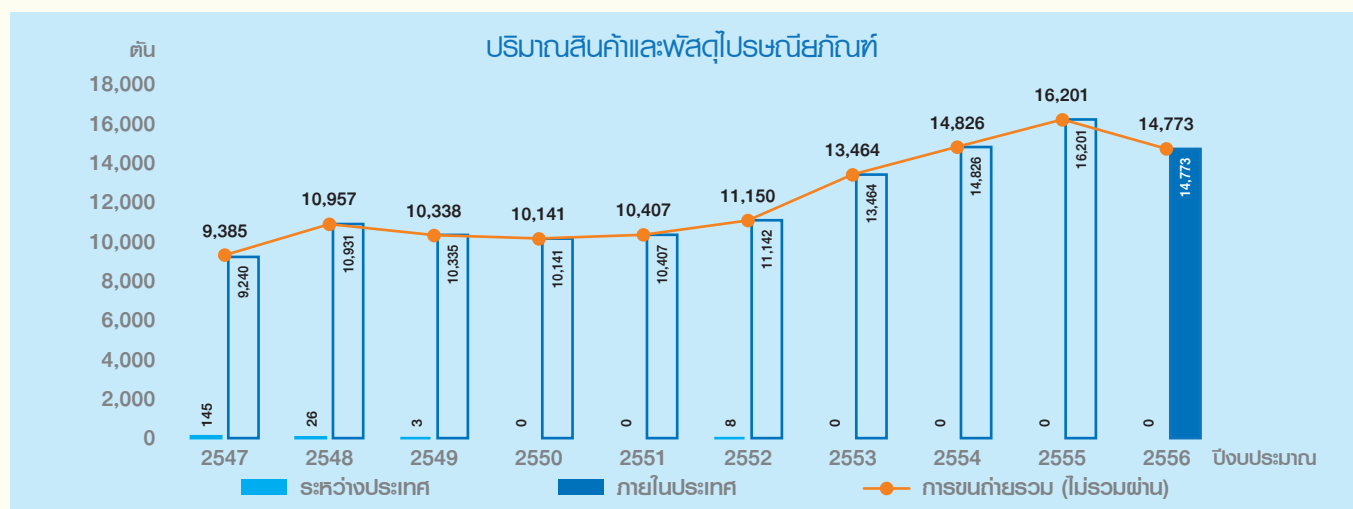
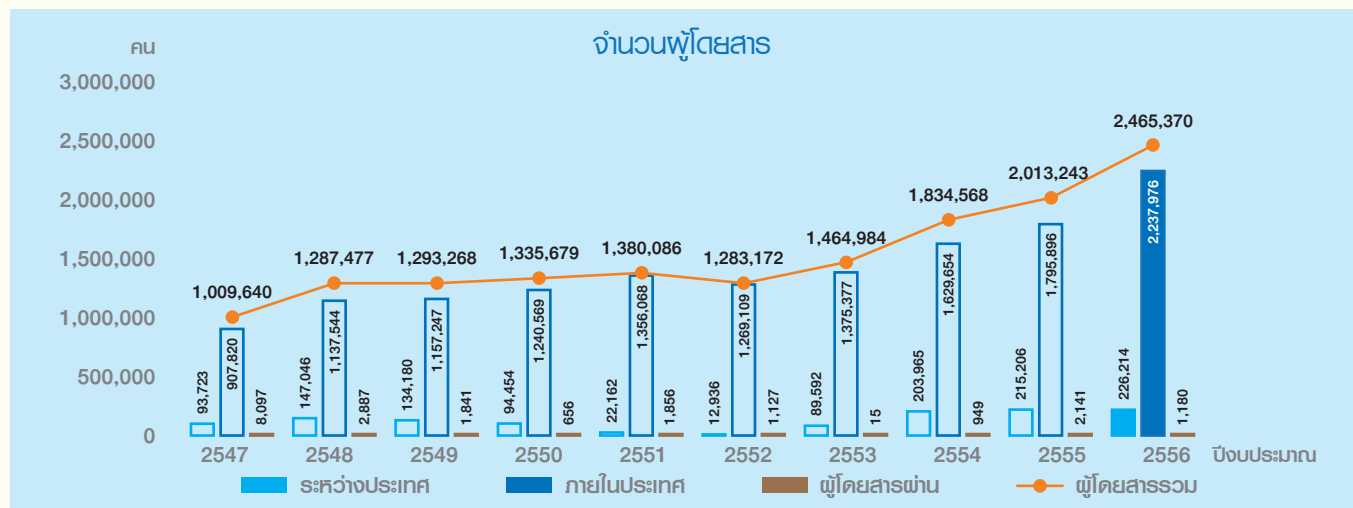
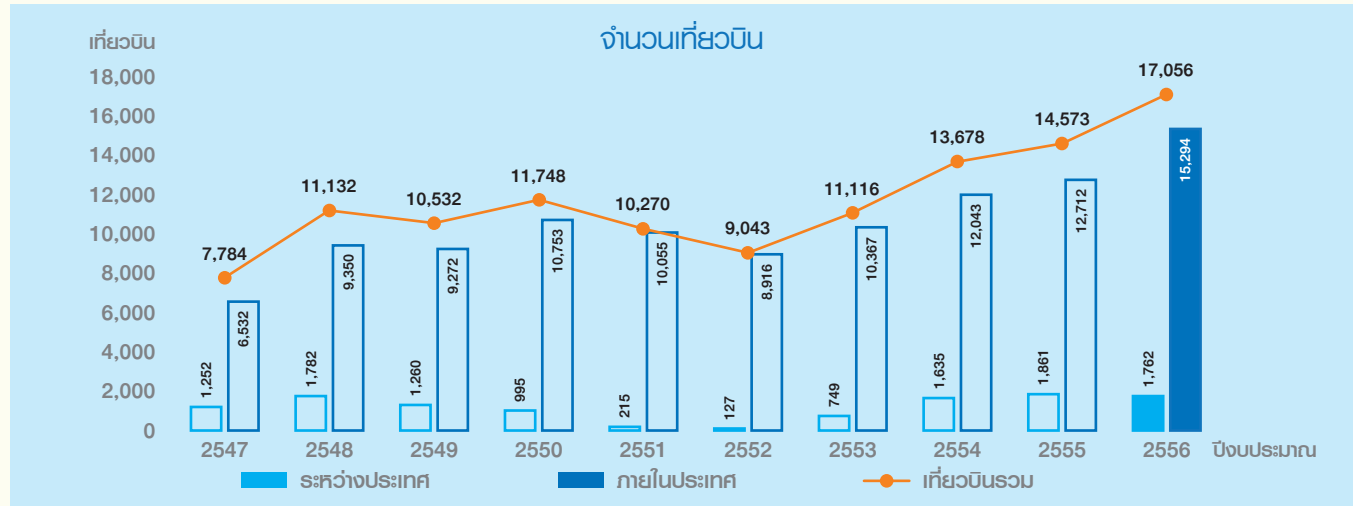
### ท่าอากาศยานเชียงใหม่





## สถิติการขนส่งทางอากาศ

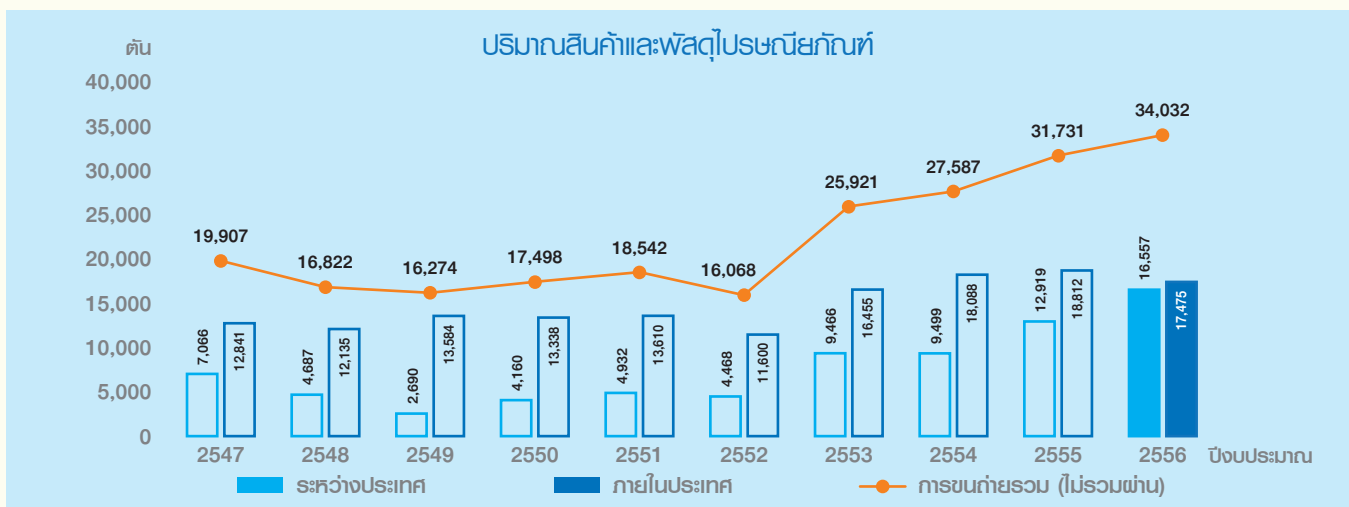
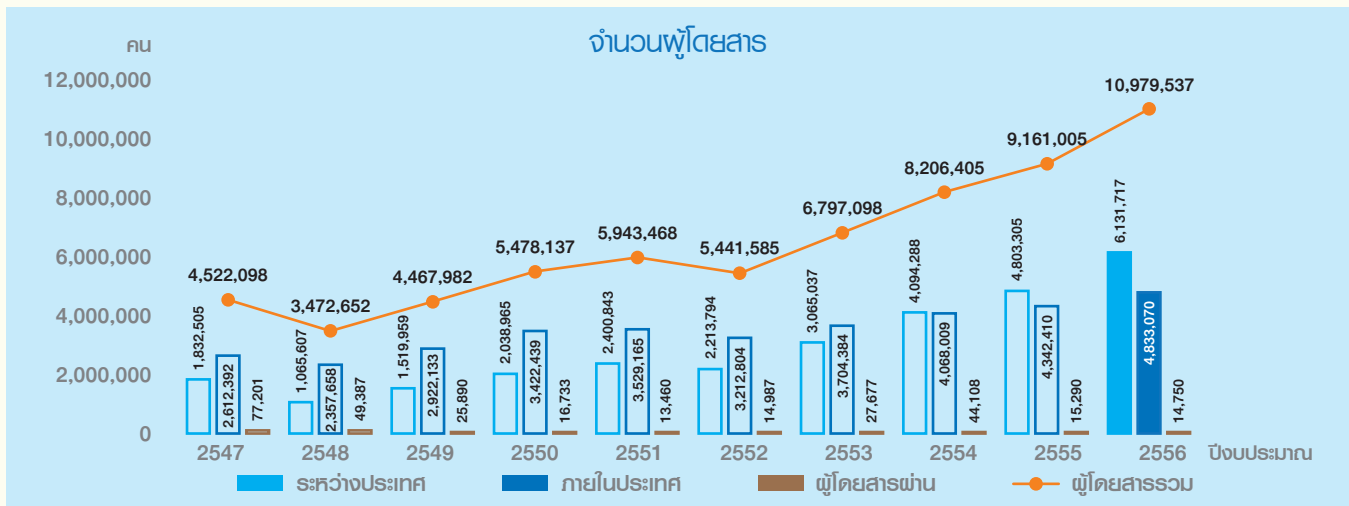
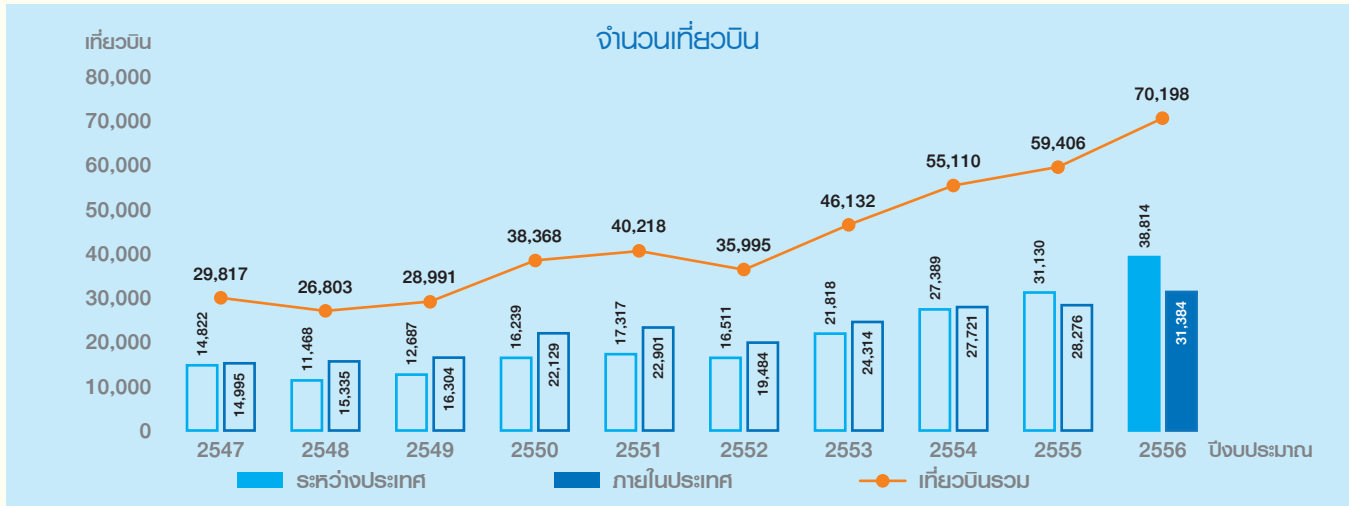
### ท่าอากาศยานขนาดใหญ่





## สถิติการขนส่งทางอากาศ

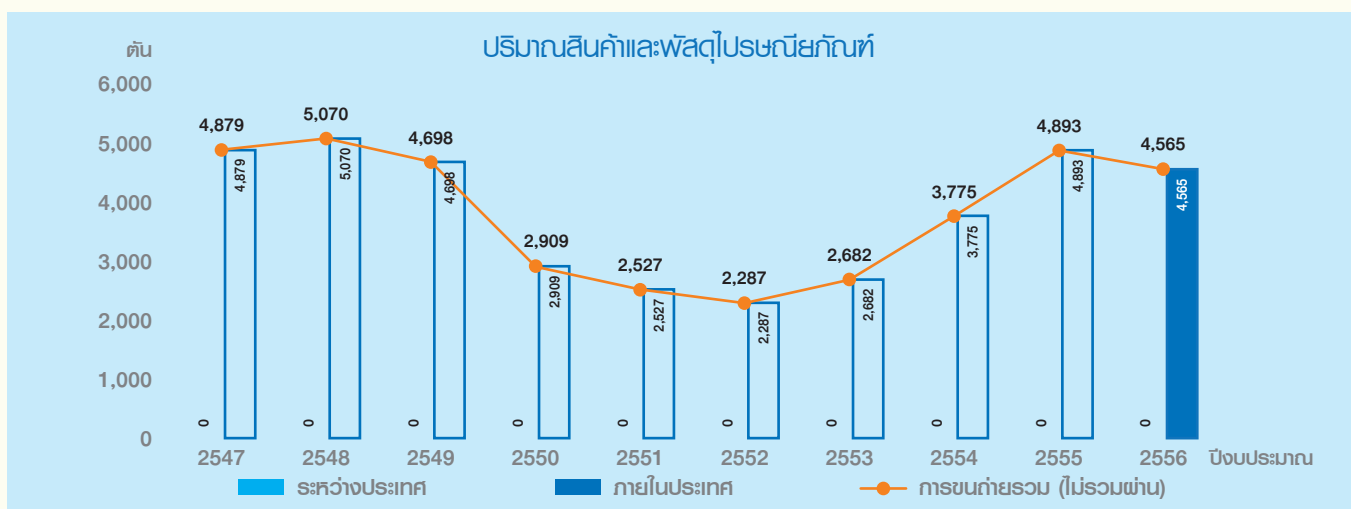
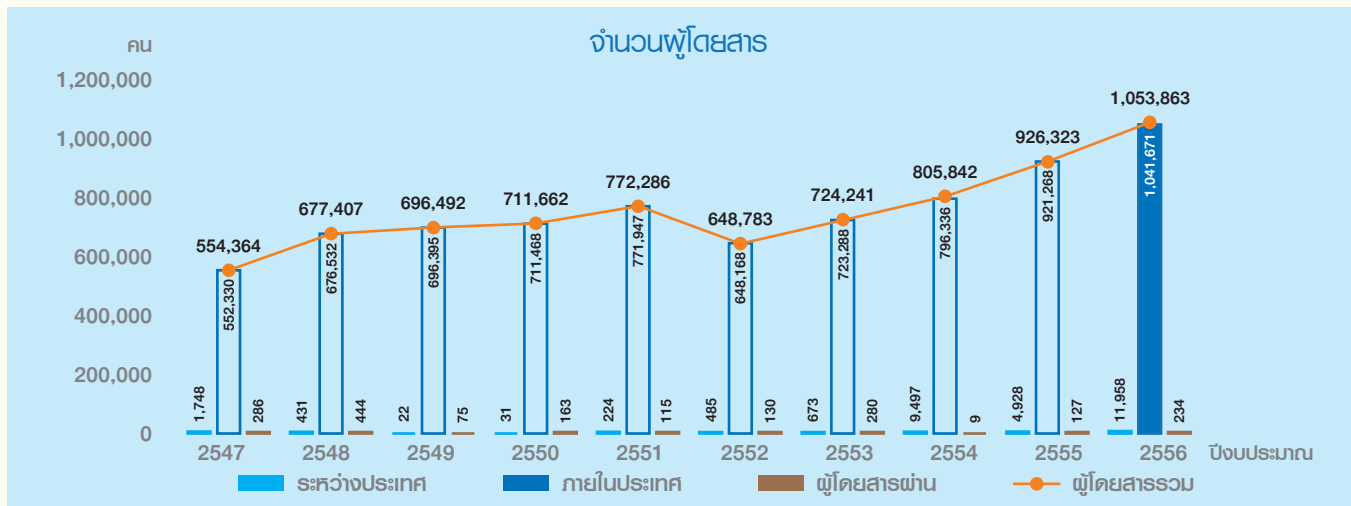
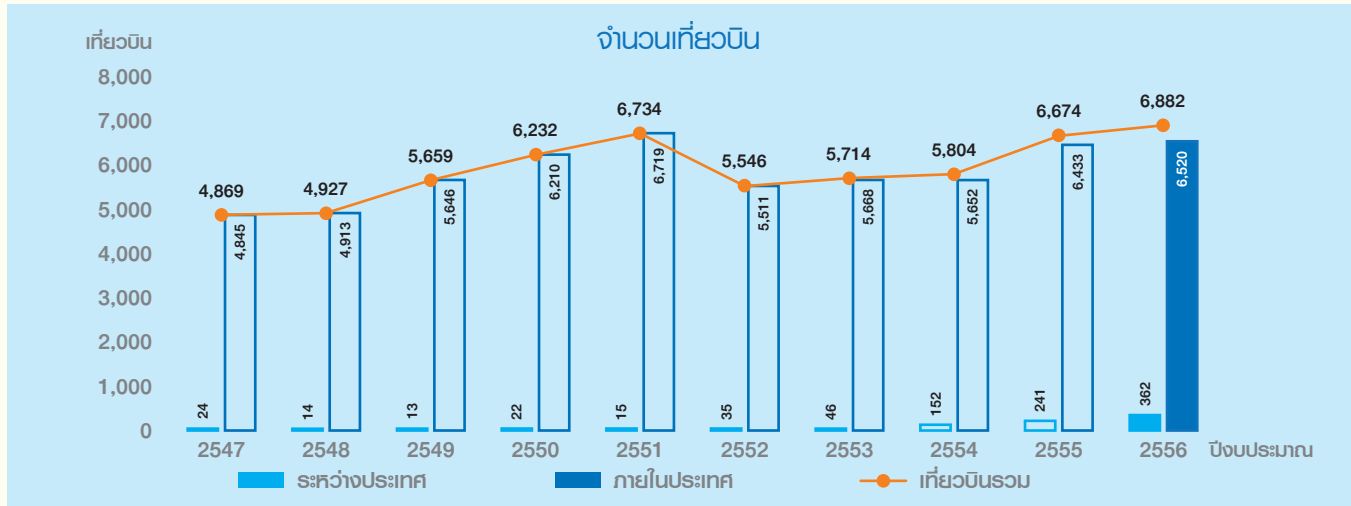
### ท่าอากาศยานภูเก็ต





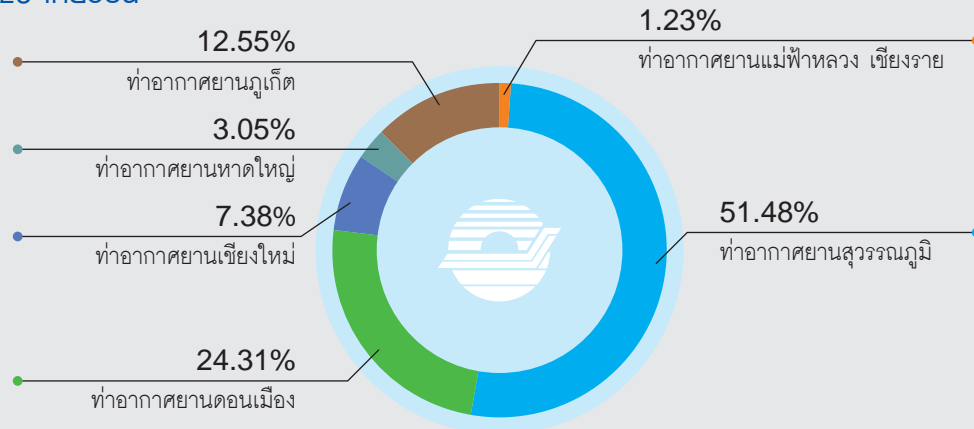
## สถิติการขนส่งทางอากาศ

### ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

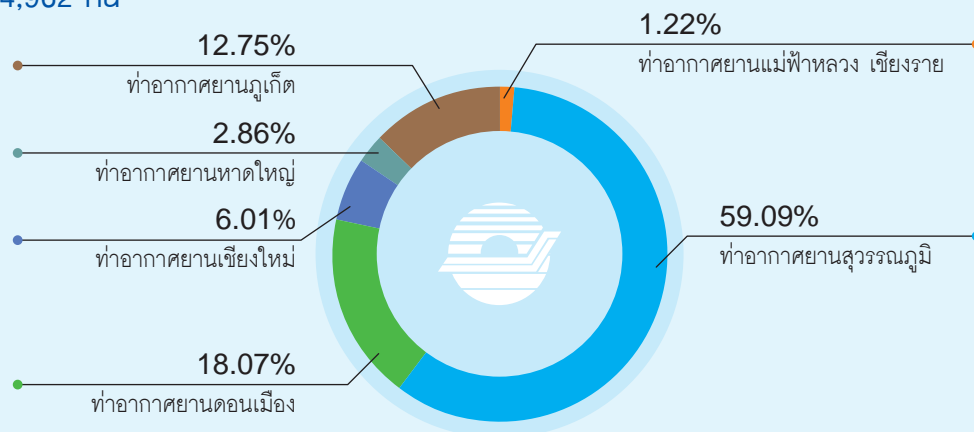


## ปริมาณการจราจรทางอากาศของ กอท.

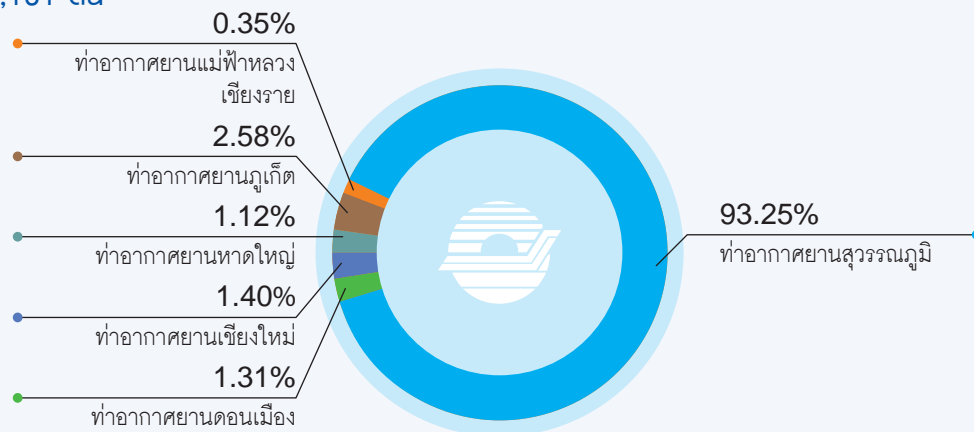
จำนวนเที่ยวบินรวมของ กอท.  
รวม 559,423 เที่ยวบิน



จำนวนผู้โดยสารรวมของ กอท.  
รวม 86,134,962 คน



ปริมาณสินค้าและพัสดุประเภทยกหนัก (ไม่รวมพยาน) ของ กอท.  
รวม 1,321,161 ตัน





## การพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกด้าน





# โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560)

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี เพื่อบรรเทาความแออัดของผู้โดยสาร และเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ภายใต้เงินลงทุน 62,503.214 ล้านบาท (รวมสำรองราคาและปริมาณงานเปลี่ยนแปลง 10% ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง 1,761.600 ล้านบาท) ระยะเวลาดำเนินการ 6 ปี ประกอบด้วย 4 กลุ่มงาน ดังนี้

## 1 กลุ่มงานจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (Project Management Consultant : PMC)

เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการ วงเงินตามสัญญาจ้าง 809.99 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%) ระยะเวลาดำเนินการ 70 เดือน เริ่มดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2555

## 2 กลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ประกอบด้วย

- 2.1 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Midfield Satellite) พร้อมติดตั้งอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านกิจกรรมการบินอย่างครบถ้วน รวมทั้ง สะพานเทียบเครื่องบิน ระบบ Docking Guidance, Gate Assignment, ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบ Baggage Handling ซึ่งเชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสารหลัก และอาคารเทียบเครื่องบินรอง ลักษณะเป็นอาคาร 4 ชั้น พื้นที่ทั้งหมดประมาณ 216,000 ตารางเมตร มีจำนวนประตูทางออกที่เชื่อมต่อกับหลุมจอดประชิดอาคาร 28 หลุมจอด สามารถจอดอากาศยานขนาด A - 380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และอากาศยาน B - 747 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด งบประมาณ 27,864.653 ล้านบาท
- 2.2 งานก่อสร้างลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 เพื่อรองรับหลุมจอดอากาศยาน จำนวน 28 หลุมจอด ซึ่งทั้งหมดเป็นหลุมจอดประชิดอาคารสำหรับเที่ยวบินระหว่างประเทศสำหรับรองรับอากาศยานขนาด A - 380 (Code F) จำนวน 8 หลุมจอด และสำหรับรองรับอากาศยานขนาด B - 747 (Code E) จำนวน 20 หลุมจอด พร้อมก่อสร้างระบบทางขับเพื่อเข้าสู่ลานจอด รวมทั้งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและระบบน้ำมันทางท่อ (ซึ่งจะดำเนินการโดยผู้ประกอบการรายอื่น) รวมพื้นที่ลานจอดอากาศยาน ประมาณ 960,000 ตารางเมตร งบประมาณ 4,907.342 ล้านบาท
- 2.3 งานออกแบบและก่อสร้างส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ และระบบขนส่งผู้โดยสาร (Automated People Mover : APM) โดยก่อสร้างอุโมงค์สำหรับส่วนต่อเชื่อมระหว่างอุโมงค์ด้านทิศใต้ใต้ทำการก่อสร้างในระยะที่ 1 มายังอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และสร้างต่อโดยลอดลานจอดอากาศยานและทางขับด้านทิศใต้ของอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ที่จะสร้างขึ้นในการพัฒนาระยะที่ 2 รวมเป็นความยาวของอุโมงค์ส่วนที่จะสร้างต่อเติมทั้งสิ้น ประมาณ 700 เมตร พร้อมทั้งติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสาร (Automated People Mover : APM) เชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ และอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อรองรับผู้โดยสารที่จะใช้บริการ อาคารเทียบเครื่องบินรองให้เพียงพอับความต้องการ งบประมาณ 7,973.072 ล้านบาท

## 3 กลุ่มงานอาคารผู้โดยสาร ประกอบด้วย

- 3.1 งานออกแบบและก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก สำหรับรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศ บนพื้นที่ประมาณ 14,580 ตารางเมตร พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้อาคารผู้โดยสารหลัก งบประมาณ 6,780.190 ล้านบาท
- 3.2 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบิน และที่จอดรถด้านทิศตะวันออก (อาคารจอดรถ 1) โดยสร้างเป็นอาคาร 2 ส่วน ด้านหน้าเป็นอาคารสำนักงานสูง 4 ชั้น พื้นที่ประมาณ 35,000 ตารางเมตร โดยจัดเตรียมพื้นที่และ



สิ่งอำนวยความสะดวกในส่วนที่เช่าจัดให้เฉพาะระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็น โดยให้ผู้เช่ามาตกแต่งสำนักงานเอง ส่วนด้านหลังเป็นอาคารที่จอดรถ โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สูง 5 ชั้น และตาดฟ้าอีก 1 ชั้น พื้นที่ประมาณ 32,000 ตารางเมตร สามารถจอดรถได้ ประมาณ 1,000 คัน พร้อมสร้างทางเดินเชื่อมต่อกับอาคารจอดรถยนต์ที่อยู่ข้างเคียง และสร้างทางเดินเท้าเชื่อมต่อกับขานขาลา ด้านหน้าอาคารผู้โดยสาร งบประมาณ 625.673 ล้านบาท

#### 4

### งานออกแบบและก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

วางระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ระบบไฟฟ้าแรงสูง ระบบประปา ระบบน้ำเย็นสำหรับเครื่องปรับอากาศ เชื่อมเข้าสู่อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ระบบขนส่งผู้โดยสาร (APM) และทางวิ่งเส้นที่ 3 ในอนาคตของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115 kV. ต่อเชื่อมระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงจากการไฟฟ้านครหลวง ด้านทิศใต้ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เข้าสู่สถานีไฟฟ้าย่อย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ 2 ซึ่งจะก่อสร้างใหม่ และก่อสร้างระบบจ่ายไฟฟ้าระยะที่สอง โดยติดตั้งสวิตช์เกียร์ ขนาด 24 kV. หม้อแปลงไฟฟ้า ระบบควบคุมและสั่งการ SCADA มาที่อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ระบบขนส่งผู้โดยสาร (APM) และทางวิ่งเส้นที่ 3 ในอนาคต รวมถึงก่อสร้างท่อเมนประปาจากการประปานครหลวง ด้านทิศใต้ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเข้าสู่สถานีสูบน้ำประปาและถังเก็บที่ก่อสร้างใหม่มาที่อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 พร้อมทั้งก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำเสีย เชื่อมต่อกับระบบเดิม งบประมาณ 2,693.219 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560) เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม

พ.ศ. 2553



## การดำเนินงานของ กอท.

ทอท. มีแผนดำเนินการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560) ตามแผนผังที่แสดง

## ความคืบหน้าของโครงการ

### ปีงบประมาณ 2555

● ทอท. ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560) ภายใต้สัญญาจ้างเลขที่ 8C19-551001 มูลค่างานตามสัญญา 757,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยเริ่มงานเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2555 มีระยะเวลาการให้บริการ 58 เดือน กำหนดแล้วเสร็จ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ ที่ปรึกษาดังกล่าวมีขอบเขตการให้บริการดังนี้

- การวิเคราะห์ขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- การบริหารจัดการโครงการโดยรวม
- การประกันคุณภาพ
- การบริหารจัดการงานออกแบบด้านวิศวกรรม
- การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารสัญญา
- รายงานการควบคุมงบประมาณ / ค่าใช้จ่าย
- การบริหารจัดการโครงการ และการรายงานความก้าวหน้า
- การบริหารจัดการงานก่อสร้าง
- การบริหารทั่วไป และหนังสือโต้ตอบ

### ปีงบประมาณ 2556

● ทอท. ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัท MAA 103 GROUP เป็นที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ประกอบด้วยอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ ระบบขนส่งผู้โดยสาร) ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เอ็ม เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท ดีไซน์ 103 อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท HOK, Inc บริษัท NACO, NETHERLANDS AIRPROT CONSULTANTS B.V บริษัท BNP ASSOCIATES, Inc และ บริษัท ไวส์ โปรเจ็ค คอนซัลติ้ง จำกัด ภายใต้สัญญาเลขที่ 8C19-561001 โดยเริ่มงานเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 มีระยะเวลาการให้บริการ 10 เดือน กำหนดแล้วเสร็จวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2557 มูลค่างานตามสัญญา 675,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

● ทอท. ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัท SACD2 เป็นที่ปรึกษาออกแบบงานส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก งานอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออก ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เซาส์อีสท์ เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ออเรคอน คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อาคิเดคส์ แอนด์ แอสซิเอทส์ จำกัด บริษัท แอ็ค คอนซัลส์แทนส์ จำกัด บริษัท CAGE Inc. และบริษัท เฟปัวร์ อิมเมจ จำกัด ภายใต้สัญญาเลขที่ 8C19-561003 โดยเริ่มงานวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2556 มีระยะเวลาการให้บริการ 10 เดือน กำหนดแล้วเสร็จ 16 เมษายน พ.ศ. 2557 มูลค่างานตามสัญญา 138,990,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

● ทอท. ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัท PSS Consortium เป็นที่ปรึกษาออกแบบงานระบบสาธารณูปโภคซึ่งประกอบด้วย บริษัท โปรเกรส เทคโนโลยี คอนซัลแทนส์ จำกัด บริษัท สเปน จำกัด และบริษัท เซาส์อีสท์ เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด ภายใต้สัญญาเลขที่ 8C19-561002 โดยเริ่มงานวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 มีระยะเวลาการให้บริการ 10 เดือน กำหนดแล้วเสร็จ 15 มีนาคม พ.ศ. 2557 มูลค่างานตามสัญญา 59,785,046.73 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

### ปีงบประมาณ 2557

● ทอท. มีแผนที่จะจัดหาที่ปรึกษาผู้ควบคุมงานก่อสร้างและผู้รับจ้างก่อสร้างในแต่ละกลุ่มงาน โดยคาดว่าจะที่ปรึกษาผู้ควบคุมงานก่อสร้างจะเริ่มงานได้ในเดือนกรกฎาคม 2557 และผู้รับจ้างก่อสร้างจะเริ่มงานได้ ในเดือนสิงหาคม 2557

## ท่าอากาศยานดอนเมืองให้บริการเต็มรูปแบบ



นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2555 เป็นต้นมา ได้เกิด  
ความเปลี่ยนแปลงอีกครั้งกับท่าอากาศยานดอนเมืองแห่งนี้  
ภายหลังจากที่ต้องประสบอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 และได้รับ  
การฟื้นฟูให้มีสภาพที่สามารถกลับมาให้บริการได้อีกครั้งเมื่อ  
ต้นปี 2555 สิ่งแรกที่เห็นได้ภายหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2555 คือ  
การให้บริการอย่างเต็มรูปแบบของท่าอากาศยานภายใต้บทบาท  
ที่ได้รับ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2555  
ที่ให้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบิน  
ต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers : LCCs) และ/หรือเส้นทางการบิน  
ภายในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to  
Point) บนหลักการของความสมัครใจของสายการบิน ด้วยเหตุนี้  
ทำให้สายการบินต้นทุนต่ำยักษ์ใหญ่รายหนึ่งของประเทศอย่าง  
สายการบินแอร์เอเชีย ตัดสินใจย้ายฐานการบินทั้งหมดจาก  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมาให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมือง  
นอกเหนือสายการบินนกแอร์และโอเรียนท์ไทย ที่ให้บริการอยู่เดิม  
นับเป็นอีกทางเลือกที่เปิดโอกาสให้กับผู้โดยสารที่รักการเดินทาง  
ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สามารถเดินทางได้อย่าง  
สะดวก รวดเร็ว และในราคาประหยัด ณ ท่าอากาศยานเก่าแก่

แห่งนี้อีกครั้ง สิ่งเหล่านี้เป็นการสร้างสีสันให้กับท่าอากาศยาน  
และควมมีชีวิตชีวาของผู้คนและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน  
ด้วยเช่นกัน

จากหลักการการให้บริการผู้โดยสารด้วยความสะดวก  
รวดเร็ว ปลอดภัย และใส่ใจในบริการ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญ  
ของการบริหารจัดการท่าอากาศยานนั้น ทำให้ท่าอากาศยาน  
ต้องเร่งปรับปรุงและพัฒนาทุกๆ ด้านเพื่อรองรับการเจริญเติบโต  
อย่างรวดเร็วของปริมาณการจราจรทางอากาศและจำนวน  
ผู้โดยสารที่ใช้บริการซึ่งมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น  
การตกแต่งภูมิทัศน์ภายนอกและภายในอาคารที่ดูแปลกตาไป  
จากเดิม บริการเช็คอินบัตรโดยสารที่เปิดช่องทางในการให้บริการ  
หลากหลายมากขึ้น การติดตั้งป้ายบอกตำแหน่งเคาน์เตอร์  
เช็คอินของสายการบินที่ชัดเจน จุดตรวจสัมภาระหลายจุดภายใน  
ห้องโถงผู้โดยสารขาออก เคาน์เตอร์ตรวจคนเข้าเมืองทั้งขาเข้า  
และขาออกจำนวนมากพร้อมเจ้าหน้าที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง  
ร้านอาหารและร้านค้าชั้นนำที่หลากหลายไว้คอยให้บริการ  
ทั้งในส่วนโถงด้านนอกและด้านใน ร้านสินค้าปลอดอากรสำหรับผู้  
โดยสารระหว่างประเทศ บริการด้านการธนาคารและบริการ



แลกเปลี่ยนเงิน ที่ทำการไปรษณีย์ จุฬารัตนพลาซ่า ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง คลินิกแพทย์ที่เปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง รถเข็นกระเป๋าที่จัดวางไว้ให้บริการอย่างพอเพียงบริเวณชานชาลา หน้าอาคารผู้โดยสาร ห้องน้ำสะอาดถูกสุขอนามัยและเพียงพอต่อการให้บริการ พื้นที่สูบบุหรี่ทั้งภายในและภายนอกอาคารที่กำหนดไว้เป็นสัดส่วน บริการอาคารจอดรถยนต์ที่มีระบบการเข้าจอดและระบบชำระค่าบริการที่เป็นสากล บริการรถสาธารณะที่หลากหลายให้เลือกใช้บริการ เช่น รถแท็กซี่ รถสิบล้อ รถเช่า รถโดยสารของ ขสมก. และรถ Shuttle bus ที่บริการแก่ผู้โดยสารเปลี่ยนถ่ายสายการบินระหว่างท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และระบบการรักษาความปลอดภัย พร้อมเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน นอกจากนี้ ท่าอากาศยานดอนเมืองยังใส่ใจในการให้บริการแก่คนพิการด้วยการจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการไว้โดยเฉพาะ เช่น พื้นที่จอดรถ ทางลาดสำหรับรถ wheelchair บริเวณชานชาลาหน้าอาคารผู้โดยสาร เคาน์เตอร์ติดต่อประชาสัมพันธ์ ตู้แปลภาษามือ Kiosk จำหน่ายบัตรโดยสาร ห้องน้ำสำหรับคนพิการ ทั้งนี้ทุกๆ จุดจะมีสัญลักษณ์บ่งบอกอย่างชัดเจน

จะเห็นได้ว่า จนถึงทุกวันนี้มีเที่ยวบินประมาณ 135,000 เที่ยวบินและผู้โดยสารประมาณ 15.5 ล้านคน มาใช้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมืองโดยใช้อาคารผู้โดยสารอาคาร 1 อาคารเทียบเครื่องบินด้านเหนือ (North Corridor) อาคารเทียบเครื่องบินหมายเลข 2, 3 และ 4 ในการรองรับทั้งเที่ยวบินและผู้โดยสารภายในประเทศและระหว่างประเทศ และจากขีดความสามารถในการรองรับของอาคารที่รองรับผู้โดยสารได้ 18.5 ล้านคนต่อปี ประกอบกับปัจจัยด้านการเปิดเสรีทางการบิน และการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจโลกในปี 2558 นั้น จึงคาดการณ์ได้ว่าปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารที่จะมาใช้บริการมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ด้วยเหตุนี้ ท่าอากาศยานดอนเมืองจึงมีโครงการปรับปรุงและพัฒนาท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปรับปรุงอาคารผู้โดยสารอาคาร 2 ทางเชื่อมอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ (ทางเชื่อม South Corridor), งานซ่อมอาคารสะพานเทียบเครื่องบินหมายเลข 5 และปรับปรุงอาคารจอดรถ 7 ชั้น รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้เพียงพอต่อการให้บริการภายใต้งบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจาก ทอท. ซึ่งคาดว่าหากโครงการนี้แล้วเสร็จในปี 2557 จะสามารถรองรับผู้โดยสารได้ 30 ล้านคนต่อปี



## การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ



ทอท. มุ่งมั่นในการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการในท่าอากาศยานที่รับผิดชอบ โดยให้ความสำคัญครบถ้วนตามมาตรฐานท่าอากาศยานสากล และเพิ่มความหลากหลายของการบริการต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน นอกจากนั้นยังคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าถึงหรือใช้บริการ เช่น การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการที่ต้องพิถีพิถันเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งานและความปลอดภัย เป็นต้น

จากการที่กระทรวงคมนาคมได้มีนโยบายให้มีการปรับปรุงและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการในการเดินทางสำหรับคนพิการ และได้มอบหมายให้หน่วยงานในสังกัดนำไปดำเนินการภายใต้แนวคิด “สะดวก ปลอดภัย คมนาคมยุคใหม่ ใส่ใจคนพิการ” นั้น ทอท. ได้นำแนวทางดังกล่าวมาสู่การปฏิบัติโดยให้ท่าอากาศยานดอนเมืองเข้าร่วมโครงการนำร่องในการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการโดยได้รับข้อเสนอแนะจากผู้บริหารกระทรวงคมนาคม ตัวแทนจากมูลนิธิพระมหาไถ่เพื่อการพัฒนาคนพิการ รวมถึงคู่มือปฏิบัติวิชาชีพสถาปัตยกรรมการออกแบบสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวก สมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2552 มาพัฒนาปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการในท่าอากาศยานดอนเมือง ทั้งนี้ได้มีพิธีเปิดโครงการนำร่องการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการสำหรับคนพิการของกระทรวงคมนาคม ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งมี นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมเป็นประธาน เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2556 และด้วยความห่วงใยคนพิการซึ่งใช้บริการท่าอากาศยาน ทอท.จึงได้ขยายผลการพัฒนาปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อคนพิการไปยังท่าอากาศยานทุกแห่งที่รับผิดชอบ โดยมีการดำเนินการในด้านต่างๆ เช่น การปรับปรุง

ทางลาด และพื้นที่จอดรถคนพิการหน้าอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน การปรับปรุงห้องน้ำ เพื่อความสะดวกและปลอดภัยในการใช้งาน การปรับลดระดับเคาน์เตอร์ประชาสัมพันธ์สำหรับผู้พิการซึ่งใช้เก้าอี้รถเข็นสำหรับคนพิการ สามารถติดต่อสอบถามได้สะดวกขึ้น การปรับลดระดับเคาน์เตอร์โทรศัพท์สาธารณะ การทำพื้นผิวต่างสัมผัสเพื่อความปลอดภัยของผู้โดยสารพิการทางสายตา การติดตั้งศูนย์ถ่ายทอดการสื่อสารแห่งประเทศไทย หรือศูนย์ TTRS (Thai Telecommunication Relay Service) เชื่อมต่อระหว่างผู้พิการและล่ามภาษามือ รวมถึงประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้านตรวจคนเข้าเมือง ในการปรับปรุงเคาน์เตอร์หนังสือเดินทางให้คนพิการสามารถใช้บริการได้อย่างสะดวก เป็นต้น

ทอท.พร้อมที่จะมอบความสะดวกสบายในการเดินทางให้กับผู้ให้บริการทุกคนตั้งแต่ก้าวแรกที่มาถึง และกลับออกไปด้วยความประทับใจ และพร้อมจะยกระดับการให้บริการ เพื่อตอบสนองทุกความต้องการใช้งานให้ทุกคนสามารถเดินทางสู่ทุกจุดหมายได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม สมดังปณิธานที่ว่า “สะดวก ปลอดภัย คมนาคมยุคใหม่ ใส่ใจคนพิการ” เพื่อสร้างความสุข และคุณภาพชีวิตที่ดีให้พี่น้องชาวไทยทุกคน

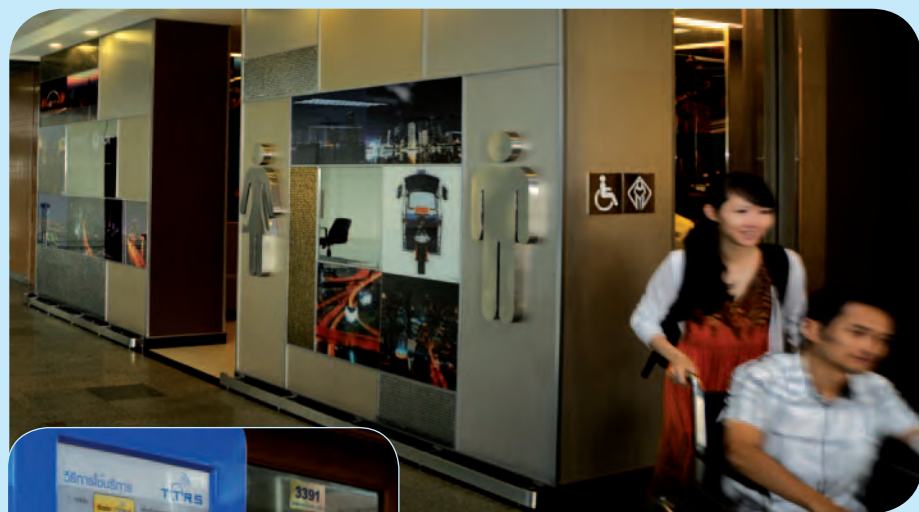


## ณ ทำอากาศยานของ ทอท.

สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ



สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ ณ ทำอากาศยานดอนเมือง





### สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่



### สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ ณ ท่าอากาศยานหาดใหญ่



### สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต



### สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย





# การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.

ทอท. มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และบริหารจัดการท่าอากาศยานให้เป็นไปตามมาตรฐาน การขนส่งทางอากาศขององค์กรหน่วยงานภายในประเทศ ได้แก่ กรมการบินพลเรือน และหน่วยงานมาตรฐานสากล เช่น องค์การการบิน พลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) และสำนักงานบริหารการบินแห่งชาติสหรัฐอเมริกา (Federal Aviation Administration : FAA) เป็นต้น ซึ่งบุคลากรที่มีขีดความสามารถจะเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ วิสัยทัศน์ที่พึงประสงค์ สร้างความพึงพอใจให้กับผู้ให้บริการ และความสำเร็จในธุรกิจให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมให้ประเทศไทย มีภาพลักษณ์ที่ดีต่อสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และในระดับนานาชาติด้วย

การพัฒนาบุคลากร ทอท. ในปีงบประมาณ 2556 ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี และแผนแม่บทด้านการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทอท. รวมถึงการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังนี้

## 1

### แผนพัฒนาบุคคล ประจำปี

จัดหลักสูตรฝึกอบรม/สัมมนา/บรรยายพิเศษ ภายในองค์กรให้กับบุคลากร และส่งบุคลากรเข้าร่วมฝึกอบรม/สัมมนา/ฟังบรรยาย กับสถาบันฝึกอบรม สถาบันการศึกษา และหน่วยงานภาครัฐทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บุคลากรทุกระดับของ ทอท. มีศักยภาพในการปฏิบัติงานและบริหารงานในด้านต่างๆ ในปัจจุบัน และรองรับงานในอนาคต ให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) สรุปหลักสูตร/โครงการที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- 1.1 หลักสูตรหลัก ทอท. ได้แก่ หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. (Airport Manager), หลักสูตรการปฏิบัติการ ท่าอากาศยาน (Airport Operations), หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) และหลักสูตรการจัดการ ท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management)

สำหรับหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง ทอท. ได้เชิญบุคลากรและข้าราชการเข้าร่วมฝึกอบรมจาก 8 หน่วยงาน ได้แก่ กรมการบินพลเรือน, สถาบันการบินพลเรือน, บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด, สำนักงาน นโยบายและแผนการขนส่งและจราจร, ท่าอากาศยานอยู่ตะเภา, สถานีตำรวจภูธร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, กองทัพอากาศ และกองทัพบก เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี แลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ด้านกิจการการบินและการจัดการ ท่าอากาศยานกับ ทอท.

- 1.2 หลักสูตรด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตรการวางแผนกลยุทธ์และระบบท่าอากาศยาน, Annex 9, Annex 15, Aviation Law and Regulation, แพทย์เวชศาสตร์การบิน, Aerodrome Obstacle Charts, Obstacle Limitation Surfaces, Charting Hot Spots และการบริหารทรัพยากรการบิน เป็นต้น
- 1.3 หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตรความรู้ด้านการบินสำหรับผู้ทำงานด้านการบิน (Private Pilot License : PPL), การบินด้วยเครื่องวัดประกอบการบินสำหรับผู้ทำงานด้านการบิน (Instrument Rating Ground : IRG), ระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบินขึ้นต้น กลาง และสูง, 3 ม. เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย, การทบทวน การใช้อาวุธปืนประจำกาย และ Dangerous Goods Technical เป็นต้น
- 1.4 หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป เช่น หลักสูตรการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ, ตรวจสอบภายใน ประเทศ, ภาษาต่างประเทศ (อังกฤษ, ญี่ปุ่น, เกาหลี, จีน), TQA Criteria, Effective Coaching of Managing Higher Performance Team, การเป็นนักวิเคราะห์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ, ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) และ PR Network เป็นต้น
- 1.5 หลักสูตรด้านการพัฒนาผู้นำ ได้แก่ หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People, Strategic Thinking : Decoding the Future, Influencer : Leading Change, Engaging's today Professional, The Proactive Leader : Leading to Success, Systematic & Creative Thinking และโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาภาวะผู้นำ ณ ค่ายกรมหลวงชุมพร อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี



- 1.6 หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) เช่น หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน, ระดมความเห็นโครงการจัดทำมาตรฐานการและกลไกการป้องกันและปราบปรามการคอร์รัปชันในภาครัฐ และการเสริมสร้างบรรษัทภิบาลรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงได้บรรจุเป็นหัวข้อวิชาหนึ่งในหลักสูตรหลัก ทอท.ทั้งหมด
  - 1.7 หลักสูตรด้านการเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ AEC โดยการบรรยายพิเศษเรื่องต่างๆ ให้กับ พนักงาน เช่น ผลกระทบของการเปิดตลาดการบินร่วมอาเซียนต่อธุรกิจการบินของไทย, ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเรื่องใกล้ตัวที่ต้องรู้, ทอท.เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน, ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนว่าด้วยกรอบความร่วมมือตลาดการบิน, ASEAN Capital Market Integration, การเตรียมความพร้อมด้านการขนส่งทางอากาศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และสัมมนา ทอท.มั่นใจ ก้าวไกลไปพร้อมกัน เป็นต้น
  - 1.8 หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูง เช่น โครงการฝึกอบรม Global ACI-ICAO Airport Management Professional Accreditation Programme (AMPAP) : Air Transport System (ATS) Gateway Course, AOT Hosting in 2013, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง, กำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน, Company Secretary Program (CSP), Effective Minute Taking (EMT), Board Reporting Program (BRP), Company Reporting Program, การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง, เสนาธิการทหาร, วิทยาลัยการทัพอากาศ การทัพบก และ การทัพเรือ, นักบริหารการคมนาคมระดับต้น และกลาง, ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง และนักบริหารการป้องกันและปราบปรามทุจริต เป็นต้น
- สำหรับโครงการ AMPAP เป็นโครงการความร่วมมือระหว่างสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International: ACI) และองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) มุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายคือ ผู้บริหารระดับสูงของท่าอากาศยาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้ผู้บริหารท่าอากาศยานจากนานาประเทศตระหนักถึงมาตรฐานการบริหารท่าอากาศยานและแนวทางปฏิบัติที่ดีของชุมชนท่าอากาศยานทั่วโลก ซึ่ง ทอท.ได้รับเกียรติให้เป็นเจ้าภาพในการจัดโครงการดังกล่าวในปีงบประมาณ 2556
- 1.9 หลักสูตรต่างประเทศ เช่น หลักสูตร Airport Operation, Aerodrome Inspection, Aviation Security ณ สาธารณรัฐเกาหลี, การใช้งานและการบำรุงรักษาหุ่นยนต์เก็บกวาดขยะเปิดพร้อมอุปกรณ์ ณ สหรัฐอเมริกา, การใช้งาน Software ระบบไฟฟ้าแรงต่ำ (SCADA) ณ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี, ICAO Cargo Security, Basic Instructors ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน, The 9<sup>th</sup> China Air Cargo Summit ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน, ACI Asia - Pacific Regional Operational Safety Committee 2013 ณ ประเทศญี่ปุ่น และ National Civil Aviation Security (AVSEC) Quality control Workshop ณ ประเทศนิวซีแลนด์ เป็นต้น

## 2

### แผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทอท.

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณค่ามากที่สุด (Human Capital) และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development) เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้จัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาให้บุคลากรของ ทอท. มีสมรรถนะที่เหมาะสม และสนับสนุนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนวิสาหกิจ ทอท. ดังนี้

#### 2.1 โครงการพัฒนาระบบสมรรถนะ (Competency) ของ ทอท.

ทอท.ได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบสมรรถนะ (Competency) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของบุคลากรในองค์กร โดยในช่วงแรก ทอท.จะนำผลการประเมินไปใช้ในการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล และการวางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้บุคลากรมีศักยภาพตามสมรรถนะหลัก (Core Competency) ของ ทอท. โดยกำหนดให้ทำการประเมินหาช่องว่างสมรรถนะให้กับพนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะยาว

2.1.1 สมรรถนะหลัก (Core Competency) มี 4 สมรรถนะ คือ Provident Safety & Security, Pro-Active Service, Professional Knowledge และ Promise Social Responsibility โดยในปีงบประมาณ 2555 ได้ทำการประเมินหาช่องว่างสมรรถนะหลักของพนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะยาว ทอท.ทุกระดับ พบว่าผลการประเมินช่องว่างสมรรถนะที่จำเป็นต้องพัฒนาเร่งด่วน คือ Promise Social Responsibility ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2556 จึงได้จัดทำแนวทางในการพัฒนาองค์ความรู้ด้าน CSR ให้กับพนักงาน โดยกำหนดให้ความรู้กับพนักงานระดับบริหารขึ้น โดยจัดโครงการทิศทาง CSR ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะขยายการพัฒนาให้กับพนักงานระดับอื่นๆ เพิ่มเติมในปีงบประมาณถัดไป

2.1.2 สมรรถนะด้านการจัดการ (Managerial Competency) มี 8 สมรรถนะ คือ Airport Acumen, Integrity, Risk Management, People Development, Operating Excellences, Responsible for Society, Team development และ Strategic Management และในปีงบประมาณ 2556 ทอท.อยู่ระหว่างการทบทวนระดับความคาดหวัง ระดับความชำนาญการ (Proficiency Level) และเหตุการณ์สำคัญ (Critical Incident) เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ฉบับใหม่ขององค์กรต่อไป

2.1.3 สมรรถนะตามหน้าที่งาน (Functional Competency) ทอท.อยู่ระหว่างการจัดทำและทบทวนสมรรถนะตามหน้าที่งานสำหรับกลุ่มงานที่ส่งผลกระทบต่อผู้ให้บริการโดยตรง เช่น กลุ่มงานด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) และจะขยายการจัดทำสมรรถนะตามหน้าที่งานสำหรับกลุ่มงานอื่นๆ อีกต่อไป

## 2.2 โครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)

ทอท.ได้จัดทำโครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ จัดเก็บองค์ความรู้ที่สำคัญของ ทอท. และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการองค์ความรู้ โดยได้ดำเนินการพัฒนาจัดเก็บองค์ความรู้ และสร้างกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (CoPs) ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2552 จำนวน 2 CoPs และในปีงบประมาณ 2556 ได้ดำเนินการเพิ่มเติม จำนวน 1 CoP รวมเป็น 3 CoPs ดังนี้

2.2.1 ปีงบประมาณ 2552 CoPs 1 ด้านปฏิบัติการท่าอากาศยาน เป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับแผนพัฒนาท่าอากาศยาน, วิศวกรรมและโครงการ, ไฟฟ้าและเครื่องกล, บำรุงรักษา, ระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ, สนามบินและอาคาร และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2.2.2 ปีงบประมาณ 2555 CoPs 2 ความปลอดภัยท่าอากาศยาน การรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการปฏิบัติการพิเศษ, มาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน, มาตรฐานและควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน, มาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2.2.3 ปีงบประมาณ 2556 CoPs 3 การปฏิบัติการท่าอากาศยาน พัฒนารูขี้อยู่และตลาด และแผนงานและการเงิน เป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการปฏิบัติการเขตการบิน, การดับเพลิงและกู้ภัย, การท่าอากาศยาน, งบประมาณ, บัญชี, การเงิน, พัฒนารูขี้อยู่และตลาด และบริหารธุรกิจ

ทอท.ได้พัฒนา KM Block ขึ้นในระบบ Intranet เพื่อให้ CoPs ได้ถ่ายทอดความรู้ระหว่างกัน

## 3

### ความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศ

เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน และด้านการบิน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กร ทอท.ได้ดำเนินการดังนี้

3.1 การทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบินระหว่าง ทอท.กับสถาบันการบินพลเรือน ในปี 2555 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและเพิ่มขีดความสามารถที่จะนำประเทศไทยไปสู่การเป็นศูนย์กลางคมนาคมขนส่งทางอากาศของภูมิภาค ซึ่งปี 2556 ทอท. ได้ขอความร่วมมือจาก สถาบันการบินพลเรือนพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากร



ในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ หลักสูตร Introduction of Air Cargo, Aviation Law and Regulations และ Airside Operations and Management เป็นต้น

- 3.2 เป็นเจ้าภาพจัดงานสัมมนา 7<sup>th</sup> ACI Asia-Pacific Human Resources Best Practice Seminar 2013 ระหว่างวันที่ 22 - 25 เมษายน พ.ศ. 2556 ณ โรงแรม Hilton Arcadia Resort & Spa จังหวัดภูเก็ต มีผู้เข้าร่วมสัมมนา จำนวน 104 คน จากประเทศสมาชิกสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International : ACI) โดยรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานอำนวยการ ได้รับเกียรติเป็นผู้บรรยายในหัวข้อ HR Business Partnering และได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการ ACI Asia-Pacific HR Committee ดำรงตำแหน่งอย่างน้อย 2 ปี
- 3.3 เป็นเจ้าภาพจัดโครงการฝึกอบรม Global ACI — ICAO Airport Management Professional Accreditation Programme (AMPAP) : Air Transport System (ATS) Gateway Course, AOT Hosing in 2013 ระหว่างวันที่ 9 - 13 กันยายน พ.ศ. 2556 ณ จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโครงการความร่วมมือระหว่าง ACI และ ICAO ที่มุ่งเน้นการจัดการท่าอากาศยานให้กับผู้บริหารระดับสูงจากท่าอากาศยานทั่วโลก เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2550 มีผู้ผ่านการอบรมแล้วประมาณ 500 คน จาก 89 ประเทศ ซึ่งรูปแบบการเรียนรู้ เป็นระบบตัวต่อตัว และการเรียนผ่านระบบอินเทอร์เน็ต มีระยะเวลาอบรม 3 ปี ผู้ผ่านการอบรมจะได้รับใบประกาศเกียรติคุณ IPA (International Airport Professional) ซึ่งครั้งนี้เป็นครั้งแรกที่ ทอท.เป็นเจ้าภาพจัดโครงการดังกล่าว
- 3.4 เป็นผู้สนับสนุนการจัดงาน Thailand HR Forum 2013: Re-visioning HR and Workshop: The Leadership & Talent Sustainability Across Borders By Dave Ulrich, Professor of Business University of Michigan USA ในวันที่ 19 และ 20 มิถุนายน พ.ศ.2556 ให้กับสมาคมการจัดการบุคคลแห่งประเทศไทย
- 3.5 การเป็นวิทยากร/ผู้บรรยายให้กับหน่วยงานภายนอก เช่น ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. บรรยายเรื่อง บทบาทการพัฒนาโลจิสติกส์ไทยสู่ความเป็นผู้นำในระดับภูมิภาค ให้กับวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย, ผู้อำนวยการฝ่ายสิ่งแวดล้อม บรรยายหัวข้อผลกระทบด้านเสียงและแผนที่เส้นเท่าระดับเสียงจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในปัจจุบันและอนาคต ให้กับกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม, ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ บรรยายหัวข้อเจ้าหน้าที่ต่อรองเข้าเวรติดตามสถานการณ์ให้กับศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล และผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน บรรยายหัวข้อ Recurrent Training for AVSEC Instructor and Trainer ให้กับ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

ในปีงบประมาณ 2556 ทอท.มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 697 โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 4,662 คน แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้

1. การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)
  - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 191 โครงการ
  - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 1,277 คน
2. การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)
  - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 130 โครงการ
  - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 867 คน
3. การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operations Training)
  - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 284 โครงการ
  - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 1,902 คน
4. การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)
  - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 92 โครงการ
  - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 616 คน



## การดำเนินงานด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย



ทอท. ประกอบกิจการท่าอากาศยานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้โดยสาร ผู้ประกอบการ สายการบิน รวมถึงผู้ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยการจัดให้มีการบริหารจัดการด้านมาตรฐานและความปลอดภัยทางการบิน การจัดลักษณะทางกายภาพของท่าอากาศยาน การจัดสิ่งอำนวยความสะดวก และการกำหนดมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัย การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) รวมถึงข้อบังคับและกฎหมายภายในประเทศ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ทอท.

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน

#### การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน

ทอท. ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และได้ทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะปัจจุบันและกฎหมายที่ได้เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้ท่าอากาศยานยึดถือปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ท่าอากาศยานมีหน่วยงานและผู้รับผิดชอบด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ การบริหารและจัดการความปลอดภัย ทอท. ได้ยึดกรอบการดำเนินงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการรณรงค์ส่งเสริมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การตรวจและรายงานความปลอดภัย การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน การฝึกอบรม การจัดทำข้อกำหนดอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ด้านความปลอดภัย การกำหนดมาตรการในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย รวมทั้งการจัดทำแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย และแผนรองรับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น





## การฝึกอบรม การสัมมนา ศึกษาดูงาน และการรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยในการทำงาน

ทอท. จัดให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งในส่วนที่กฎหมายกำหนดและหลักสูตรที่เป็นการให้ความรู้เพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการสัมมนาและศึกษาดูงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทุกระดับ โดยได้ศึกษาดูงานในบริษัทชั้นนำที่มีผลงานดีเด่นในด้านความปลอดภัย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานให้เป็นรูปแบบเดียวกัน ทบทวนการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และยังเป็น การสร้างเครือข่ายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยใน ทอท.

การจัดแสดงนิทรรศการ “วันความปลอดภัย (Safety Day)” ซึ่งมีกิจกรรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย การจัดแสดงและสาธิตอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย การตรวจสอบสุขภาพ และการบรรยายพิเศษ ในหัวข้อความปลอดภัยในการขับขี่ เป็นกิจกรรมที่รณรงค์ส่งเสริม เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยให้กับพนักงาน ทอท. และเพื่อเป็นการสื่อสารด้านความปลอดภัยไปยังพนักงาน ทอท. ทุกระดับ

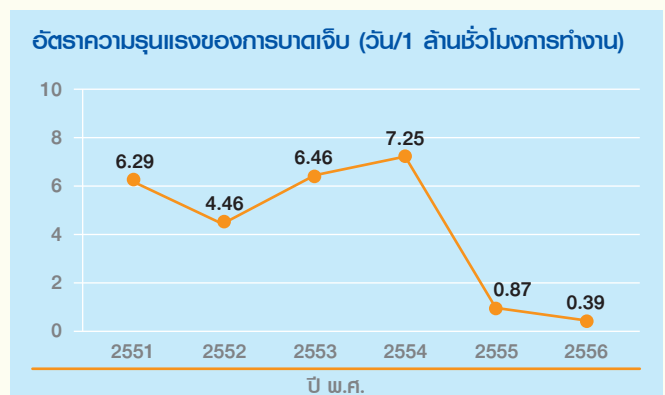
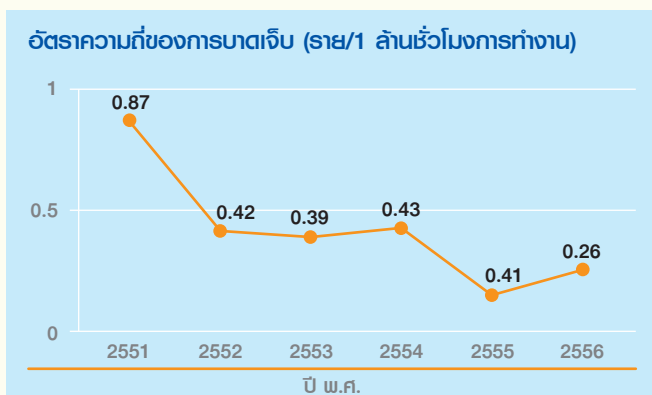
## รางวัลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท. ได้เข้าร่วมประกวดสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยในปี 2556 ทอท. มีหน่วยงานที่ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ ระดับประเทศ จำนวน 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยสำนักงานใหญ่ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ ระดับประเทศ ติดต่อกัน 7 ปี (2550-2556) ท่าอากาศยานภูเก็ตได้รับรางวัลติดต่อกัน 10 ปี (2547-2556) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายได้รับรางวัลติดต่อกัน 4 ปี (2553-2556) นอกจากนี้ ทอท. ยังส่งเสริมให้ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบเข้าร่วมโครงการประกวดดังกล่าว โดยมีเป้าหมายให้ได้รับรางวัลระดับประเทศ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่เป็นระบบและสอดคล้องตามกฎหมาย

## สถิติการประสบอันตรายจากการทำงาน

อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate: IFR) และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate: ISR) (กรณีถึงขั้นหยุดงาน)

อัตราความถี่ (IFR) และอัตราความรุนแรง (ISR) ของการบาดเจ็บเป็นค่าดัชนีวัดผลสำเร็จด้านความปลอดภัยเชิงรับ ที่บ่งบอกถึงจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (ราย/ล้านชั่วโมงการทำงาน) และจำนวนวันที่สูญเสียไปจากการเกิดอุบัติเหตุ (วัน/ล้านชั่วโมงการทำงาน) ตามลำดับ โดยในปี 2556 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556) ค่า IFR เท่ากับ 0.26 ราย/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน และ ISR มีค่าเท่ากับ 0.39 วัน/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



(ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556)

## มาตรฐานและความปลอดภัยด้านการบินของ ทอท.



ความปลอดภัยด้านการบินพลเรือน (Civil Aviation Safety) เป็นเป้าหมายหลักของการดำเนินงานท่าอากาศยาน ซึ่ง ทอท.ได้ตระหนักและให้ความสำคัญว่าสนามบินจะต้องปราศจากอันตราย อุบัติเหตุ และอุบัติการณ์ การนี้ ทอท.ได้ประกาศนโยบายความปลอดภัย (Safety Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานปลูกฝังทัศนคติและวัฒนธรรมการดำเนินงานของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงผู้ปฏิบัติงาน และ ทอท.ได้นำระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System — SMS) ตลอดจนนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ เพื่อการบริหารจัดการความปลอดภัย และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คือ

ทอท.ได้ส่งเสริมความปลอดภัย (Safety Promotion) ด้วยการรณรงค์จัดกิจกรรมต่างๆ มีการประสานสื่อสารความปลอดภัยระหว่างกัน และจัดการฝึกอบรมให้กับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรเพื่อเข้าจัดการในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน (Emergency Exercise) ตามที่ได้จัดทำไว้ในแผนฉุกเฉินและแผนเผชิญเหตุของท่าอากาศยาน ตลอดจนการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับสิ่งแปลกปลอมบนทางวิ่ง (FOD) เพื่อมิให้เกิดอันตรายกับอากาศยานในขณะที่ทำการบินขึ้น-ลง

สำหรับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่งนั้น มีการจัดฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2556 นั้น ครอบคลุมทั้งในด้านความปลอดภัยการบิน (Aviation Safety) และการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security) ซึ่งความถี่ในการฝึกซ้อมจะเป็นไปตามวงรอบที่กำหนดตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ การฝึกซ้อมที่สำคัญ แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การฝึกซ้อมเต็มรูปแบบ (Full-scale Exercise) และการฝึกซ้อมบางส่วน (Partial Exercise) โดยในการฝึกซ้อมจะมีหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอก ทอท.เข้าร่วมฝึกซ้อม ซึ่งการฝึกซ้อมของแต่ละท่าอากาศยานในปี 2556 มีดังนี้

### การฝึกซ้อมแบบ Full-Scale Exercise

1. ท่าอากาศยานภูเก็ต เรื่อง วัตถุระเบิด Unexploded Devices
2. ท่าอากาศยานหาดใหญ่ เรื่อง อากาศยานอุบัติเหตุที่ท่าอากาศยาน (Aircraft Accidents on Airport)





## การฝึกซ้อมแบบ Partial Exercise

1. ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เรื่อง วัตถุที่ยังไม่ระเบิด (Unexploded Devices)
2. ทำอากาศยานดอนเมือง เรื่อง อากาศยานยางแตกบนทางวิ่ง (Aircraft Ground Incidents)
3. ทำอากาศยานเชียงใหม่ เรื่อง การขู่วางระเบิดอาคาร (Bomb Threat Building)
4. ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เรื่อง ภัยธรรมชาติ (Natural Disasters) กรณีแผ่นดินไหว - อาคารถล่ม

นอกจากนี้ ยังมีการฝึกซ้อมสถานการณ์จำลองบนโต๊ะ (Tabletop) และการฝึกซ้อมเข้าไฟจริงร่วมกับกองทัพอากาศในสนามบินที่มีการใช้ร่วมกัน ได้แก่ ทำอากาศยานดอนเมือง ทำอากาศยานเชียงใหม่ และทำอากาศยานหาดใหญ่ เพื่อให้เกิดความพร้อมในการทำงานร่วมกันระหว่างทั้งสองหน่วยงานหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินขึ้นอีกด้วย

ในด้านอื่นๆ ทอท.ยังได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Safety Risk Management) โดยได้ระบุ วิเคราะห์ ภาวะอันตราย หรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย และกำหนดมาตรการเพื่อขจัดหรือลดภาวะอันตรายหรือความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Acceptable Level) รวมถึง ทอท.ได้ดำเนินการด้านการประกันความปลอดภัย (Safety Assurance) โดยจัดให้มีการประเมินและตรวจสอบภายในด้านมาตรฐานและความปลอดภัยหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ทอท.ที่เกี่ยวข้อง ใน 8 ด้าน ได้แก่

1. ด้านมาตรฐานกายภาพสนามบินและสิ่งแวดล้อม
2. ด้านเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศและระบบไฟฟ้าสนามบิน
3. ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานใน Airside
4. ด้านการดับเพลิงและกู้ภัยอากาศยาน
5. ด้านการบริการข่าวสารการเดินอากาศ
6. ด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือน
7. ด้านระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน
8. ด้านการอำนวยความสะดวกในการขนส่งทางอากาศ

ทั้งหมดนี้ เพื่อให้ลูกค้า เช่น สายการบิน ผู้ประกอบการต่างๆ รวมถึง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนมั่นใจในมาตรฐานและความปลอดภัยของ ทอท.ว่าเป็นไปตามที่รัฐกำหนดและสอดคล้องกับข้อกำหนดขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization — ICAO)

ทั้งนี้ ทอท.จะมุ่งมั่นพัฒนาด้านมาตรฐานและความปลอดภัยอย่างเป็นระบบตามเจตนารมณ์ด้านมาตรฐานและความปลอดภัยที่ได้ประกาศไว้ บนพื้นฐานความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม และรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้ ทอท.เป็นองค์กรที่มีความปลอดภัยอย่างยั่งยืน (Corporate Sustainability) และเป็นดั่งคำนิยามของ ทอท.ที่กล่าวว่า “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”





## มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน



สืบเนื่องจากเหตุการณ์ 9/11 ซึ่งเป็นวิวัฒนาการการโจมตีที่ไม่สามารถคาดเดาได้และก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างประเมินค่ามิได้นั้น ภัยจากการก่อการร้ายได้กลายเป็นความเสี่ยงที่ทุกประเทศทั่วโลกต่างกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน แม้ว่าขณะนี้ จะยังไม่ปรากฏข้อมูลว่าท่าอากาศยานในประเทศไทยจะตกเป็นเป้าหมายของภัยดังกล่าว แต่ ทอท. ในฐานะผู้ดำเนินการท่าอากาศยานนานาชาติทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ไม่ได้นิ่งนอนใจต่อวิวัฒนาการของการก่อการร้าย และตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยให้กับผู้โดยสาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน ทอท.จึงได้กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยเพื่อให้การปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกท่าอากาศยานของ ทอท. และสอดคล้องกับมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) ในภาคผนวกที่ 17 ว่าด้วยเรื่องการรักษาความปลอดภัย รวมทั้ง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของกรมการบินพลเรือน เช่น พระราชบัญญัติการเดินอากาศ และข้อบังคับของคณะกรรมการการบินพลเรือน เป็นต้น

### มาตรการการรักษาความปลอดภัยของ ทอท. ประกอบด้วย

#### 1 การจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Airport Security Programme: ASP)

ให้สอดคล้องกับมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ / ภาคผนวกที่ 17 และโปรแกรมการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Programme : NCASP) ที่จัดทำโดยกรมการบินพลเรือน

#### 2 การจัดทำมาตรการการรักษาความปลอดภัยเชิงป้องกัน (Preventive Security Measures)

ที่เป็นมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับภาคผนวกที่ 17 ดังนี้

- 2.1 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการผ่านเข้า-ออก (Measures relating to access control) โดย ทอท.ได้กำหนดพื้นที่หวงห้ามเพื่อการรักษาความปลอดภัยในเขตท่าอากาศยาน จัดให้มีการออกบัตรรักษาความปลอดภัยบุคคลและยานพาหนะที่ได้รับอนุญาตให้ผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้าม กำหนดช่องทางผ่านเข้า-ออก พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำช่องทางเพื่อตรวจสอบการผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้าม
- 2.2 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับอากาศยาน (Measures relating to aircraft) โดย ทอท.มีการติดตั้งไฟส่องสว่างบริเวณแนวรั้วพื้นที่การบินและจุดจอดอากาศยาน รวมถึงการเฝ้าตรวจตระเวนรักษาความปลอดภัยพื้นที่ท่าอากาศยานที่อากาศยานจอดอยู่ โดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Closed Circuit Television: CCTV) นอกจากนั้น ผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Aircraft Operator) สามารถจัดให้มีมาตรการเพิ่มเติมเพื่อรักษาความปลอดภัยอากาศยานที่จอดอยู่ เช่น การตรวจสอบ/ตรวจค้นอากาศยานก่อนออกเดินทาง การควบคุมบุคคล/ยานพาหนะที่เข้าถึงบริเวณที่อากาศยานจอดอยู่ และการควบคุมช่องทางทั้งหมดที่นำไปสู่ภายในอากาศยานที่จอดอยู่ เป็นต้น



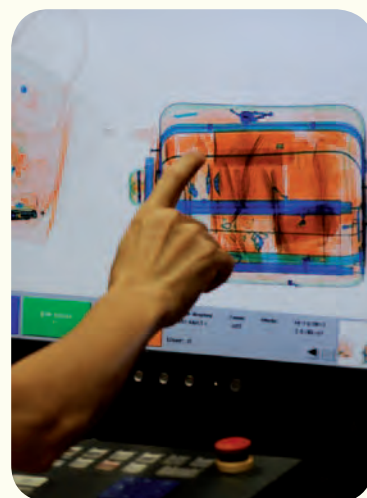
- 2.3 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับผู้โดยสารและสัมภาระติดตัว (Measures relating to passenger and their cabin baggage) โดยจัดให้มีการตรวจค้นร่างกายผู้โดยสารด้วยเครื่องตรวจจับโลหะแบบเดินผ่าน เครื่องตรวจจับโลหะแบบมือถือ และยกระดับการตรวจค้นผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้วยเครื่องตรวจค้นร่างกายแบบ Full Body Scanner สำหรับสัมภาระติดตัวของผู้โดยสารจะได้รับการตรวจค้นด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) และเครื่องตรวจร่องรอยระเบิด (Explosive Threat Detector: ETD) เพื่อป้องกันการส่งหรือพาอาวุธ/วัตถุอันตรายไปกับอากาศยาน
- 2.4 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับสัมภาระบรรทุก (Measures relating to hold baggage) โดยจัดให้มีการตรวจค้นสัมภาระบรรทุกทุกใบที่จะนำบรรทุกไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) เครื่องตรวจร่องรอยระเบิด (Explosive Threat Detector: ETD) และยกระดับการตรวจค้นสัมภาระบรรทุก ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยใช้เครื่องเอกซเรย์แบบ Computed Tomography X-ray (CTX) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจวัตถุระเบิด
- 2.5 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่สาธารณะ (Measures relating to landside) โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยพื้นที่สาธารณะ การตรวจตระเวนพื้นที่สาธารณะโดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิดตามวงรอบระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง การประกาศเสียงตามสายแจ้งเตือนไม่ให้ผู้ใช้บริการทำอากาศยานวางสิ่งของทิ้งไว้โดยไม่มีผู้ดูแล รวมถึงการจัดเจ้าหน้าที่ทำลายวัตถุระเบิด (Explosive Ordnance Disposal (EOD) officer) พร้อมสุนัขตรวจพัสดุกัมมันตรังสี (Canine) ตรวจสอบวัตถุต้องสงสัยที่คาดว่าจะเป็วัตถุระเบิด
- 2.6 มาตรการสินค้า ไปรษณีย์ภัณฑ์ และสินค้าอื่นๆ (Measures relating to cargo / mail and other goods) โดยผู้ดำเนินการเดินอากาศจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยโภชนาการ (Catering) ที่จะนำไปกับอากาศยาน จัดให้มีการตรวจค้นสินค้าทางอากาศ (Air Cargo) และไปรษณีย์ภัณฑ์ (Mail) ที่จะนำไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ควบคุมรักษาความปลอดภัยสิ่งผ่านการตรวจค้นแล้วตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงลำเลียงขึ้นอากาศยานให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ซึ่งผู้ดำเนินการเดินอากาศต้องจัดทำแผนการรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแผนการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน นอกจากนั้น ทอท.ได้จัดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสินค้าทางอากาศ ไปรษณีย์ภัณฑ์และโภชนาการ เช่น การควบคุมการผ่านเข้า-ออก และการตรวจตระเวนพื้นที่ เป็นต้น



การตรวจค้นผู้โดยสารด้วย  
เครื่องตรวจค้นร่างกายแบบมือถือ



การตรวจค้นผู้โดยสารด้วย  
เครื่องตรวจค้นร่างกาย  
แบบ Full Body Scanner



### 3 การจัดทำมีการควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Aviation Security Quality Control) ตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ โดยได้จัดทำแผนควบคุมคุณภาพ

การรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน ทอท. และมีการดำเนินการตามแผนฯ โดยจัดให้มีการสำรวจ (Survey) การตรวจสอบทั้งระบบ (Audit) การตรวจสอบเฉพาะเรื่อง (Inspection) และการทดสอบ (Test) พร้อมทั้งนำข้อมูลข้อบกพร่องที่ตรวจพบไปวิเคราะห์เพื่อแก้ไขปรับปรุงแบบบูรณาการและต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากการควบคุมคุณภาพที่ ทอท. ดำเนินการเองแล้ว ทอท. ยังได้รับการตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยจากองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ผ่านโครงการ Universal Security Audit Programme (USAP) และการตรวจสอบจากกรมการบินพลเรือน

### 4 การจัดทำมีมาตรการรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูลข่าวสารและข่าวกรอง โดยจัดให้มีการแลกเปลี่ยน

ข้อมูลข่าวสาร (Exchange Information) และประสานหน่วยงานต่างประเทศด้านการรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน เช่น หน่วยงานบริหารการรักษาความปลอดภัยการขนส่งแห่งสหรัฐอเมริกา (Transportation Security Administration: TSA) และหน่วยงาน Office of Transport Security (OTS) ของประเทศออสเตรเลีย เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและศึกษาวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) ด้านการรักษาความปลอดภัยกิจการการบินของแต่ละประเทศ

### 5 การจัดทำมีมาตรการรักษาความปลอดภัยในภาวะฉุกเฉิน ดังนี้

- 5.1 จัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และแผนเผชิญเหตุ (Contingency Plan) ของแต่ละท่าอากาศยานตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฯ ในระยะเวลาที่องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศกำหนดอย่างต่อเนื่อง เช่น การฝึกซ้อมแผนแบบเต็มรูปแบบ (Full-scale Exercise) การฝึกซ้อมแผนแบบบางส่วน (Partial Exercise) และการฝึกซ้อมแผนแบบสถานการณ์จำลอง (Table-top Exercise)
- 5.2 จัดทำระดับการเตรียมความพร้อมในการรักษาความปลอดภัยของแต่ละท่าอากาศยานโดยให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับการเตรียมความพร้อมฯ ของสำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดระดับสถานการณ์และหลักการดำเนินงาน โดยใช้การประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยเป็นหลักสำคัญในการพิจารณา



การตรวจตระเวนพื้นที่สาธารณะโดยเจ้าหน้าที่ EOD และสุนัขตรวจพัสตูดัณฑ์ระเบิด (Canine)



## การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



### 1 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในภาพรวม

ทอท. ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ด้วยความห่วงใยสิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการรักษา แก่ไข ป้องกัน และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนรอบท่าอากาศยาน ตลอดจน โดยท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี ไม่ว่าจะเป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ระบบการจัดการขยะมูลฝอยที่ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล โดยเฉพาะท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา และสถานีสูบน้ำได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001, ISO 18001 และ ISO 9001

### 2 การดำเนินงานลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านเสียงที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทอท. มีการดำเนินงานลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านเสียงตามมาตรการที่ได้กำหนดไว้ในรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มเติม (สืบเนื่องจากการเพิ่มจำนวนผู้โดยสาร ในปีเปิดดำเนินการ) (EIA) ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ เมื่อ 10 มีนาคม พ.ศ. 2548 และตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2553 สรุปความคืบหน้าในการดำเนินงาน ดังนี้ (ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556)

- 2.1 อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่ในพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 จำนวน 639 อาคาร
- ทอท. ดำเนินการเจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยการโอนกรรมสิทธิ์แล้ว 180 อาคาร เป็นเงิน 826.386 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 89.55 ) สำหรับเจ้าของกรรมสิทธิ์อาคารที่ไม่ต้องการขาย ทอท.จะสนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ซึ่ง ทอท. ได้มอบเงินค่าปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ไปดำเนินการเองแล้ว จำนวน 420 อาคาร เป็นเงิน 112.570 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 95.89)





- 2.2 อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่ในพื้นที่ NEF 30-40 ที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 จำนวน 15,676 อาคาร ทอท.จะสนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างโดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจาก ผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ซึ่ง ทอท.ได้มอบเงินค่าปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ไป ดำเนินการเองแล้ว จำนวน 13,588 อาคาร เป็นเงิน 2,751.030 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 86.68) ทั้งนี้อาคารที่ ทอท.ยังไม่ สามารถจ่ายเงินค่าปรับปรุงอาคารได้ เนื่องจากปัญหาเอกสารประกอบการรับเงินของเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ครบถ้วน และ ไม่สามารถติดต่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ได้ ทอท.จะดำเนินการติดตามให้แล้วเสร็จต่อไป
- 2.3 ทอท. ได้สนับสนุนงบประมาณให้กับสถานที่อ่อนไหวต่อผลกระทบด้านเสียงได้แก่ สถานศึกษา สถานพยาบาล และ ศาสนสถาน จำนวน 21 แห่ง เป็นเงิน 292.536 ล้านบาท

นอกจากนี้ในปีงบประมาณ 2556 ทอท. ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบระดับเสียงและคุณภาพอากาศทั้งภายในและบริเวณ ชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยตรวจวัดเสียงอากาศยานแบบต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง จำนวนทั้งสิ้น 19 สถานี เพื่อตรวจวัดค่า  $L_{50}$ ,  $L_{eq\ 24hrs}$ ,  $L_{max}$  และ  $L_{dn}$  และ ตรวจวัดคุณภาพอากาศโดยใช้สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบเคลื่อนที่ จำนวน 5 สถานี เพื่อตรวจ วัดค่า  $PM_{10}$ ,  $NO_x$ ,  $CO$ , และ  $THC-NMHC$

### 3 การจัดทำ Carbon Footprint ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้จัดทำโครงการศึกษา Carbon Footprint ตามแผนวิสาหกิจ ทอท. ฉบับที่ 3 (2553-2557) ตั้งแต่ปี 2555 ทำให้ทราบถึงปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CO_2$ ) ที่เกิดจากกิจกรรมที่อยู่ในความควบคุมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นก้าวสำคัญที่จะนำไปสู่การบริหารจัดการ  $CO_2$  และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยในปี 2556 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับการรับรองจาก Airport Council International หรือ ACI ในโครงการ Airport Carbon Accreditation ระดับที่ 1 Mapping แล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรองในระดับที่ 2 Reduction ต่อไป



## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



ทอท. มีนโยบายเสริมสร้างประโยชน์สุขและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม โดยจัดทำเป็นแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.ปีงบประมาณ 2554 - 2557 ซึ่งมีแนวคิดเรื่อง “รักษ์อากาศ” รวมทั้งได้จัดทำแผนปฏิบัติการในแต่ละปี ซึ่งการกำหนดแนวคิดดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “Green Airport” ขององค์กร ประกอบกับในปัจจุบัน ทั่วโลกให้ความสำคัญเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน รวมทั้งการให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดจากการประกอบกิจการต่างๆ ทั้งนี้ แนวคิดดังกล่าว ได้แบ่งออกเป็นกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่ คนดีอากาศดี อากาศสะอาด และหายใจเต็มปอด

### 1 คนดีอากาศดี

เป็นกลยุทธ์ที่มุ่งส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ของเยาวชนโดยดำเนินการในระดับชุมชนและระดับประเทศ ซึ่ง ทอท. เชื่อมั่นว่าเยาวชนที่ได้รับโอกาสทางการศึกษาและได้รับการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ทักษะฝีมือและการแสดงออกจะเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติ รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของสังคม โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1.1 โครงการพัฒนาทางการศึกษาแก่นักเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ทอท. ได้มอบเงินสนับสนุนโครงการทางการศึกษาประจำปีงบประมาณ 2556 แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ (1) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 5 ธันวาคม 2542 บ้านไธสงค์ อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส (2) โรงเรียน

ตำรวจตระเวนชายแดน การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ในโอกาสเฉลิมฉลอง 100 ปี วันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี บ้านถาวรพนา อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร (3) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสทรงเจริญพระชนมายุ 4 รอบ 2 เมษายน พ.ศ. 2546 บ้านนาไต่ อำเภอมะนัง จังหวัดยะลา (4) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านทางแมว บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ในโอกาสครบรอบ 30 ปีอุปถัมภ์ อำเภอกงหรา จังหวัดพัทลุง (5) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา บ้านหม่องก๊ะ อำเภอมะนัง จังหวัดตาก และ (6) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา บ้านพะ อำเภอมะนัง จังหวัดตาก

ซึ่งในปี 2556 ทอท. ยังสานต่อเจตนารมณ์ดังกล่าว เช่นเดิม โดยผู้บริหาร ทอท. ได้เดินทางไปตรวจเยี่ยมพร้อมมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์ทางการศึกษาแก่นักเรียนในโรงเรียนทั้ง 6 แห่ง จำนวนทั้งสิ้น 1,260 คน

1.2 โครงการ สนามบินแห่งการเรียนรู้ เป็นโครงการความร่วมมือระหว่าง ทอท. กับหน่วยงานด้านการขนส่งทางอากาศในสังกัดกระทรวงคมนาคม ได้แก่ กรมการบินพลเรือน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด สถาบันการบินพลเรือน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจด้านการขนส่งทางอากาศให้กับนักเรียน รวมทั้งได้รู้จักหน่วยงาน และอาชีพต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการนี้ โดยมีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ 9 โรงเรียน ซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ โรงเรียนราชวินิตบางแก้ว โรงเรียนพูลเจริญวิทยาคม โรงเรียนบางแก้วประชาสรรค์ โรงเรียนพรตพิทยพยัต โรงเรียนบดินทร์เดชา (สิงห์ สิงหเสนี) สมุทรปราการ โรงเรียนเทพศิรินทร์ร่มเกล้า โรงเรียนมาเรียลัย โรงเรียนราชวินิตสุวรรณภูมิ และโรงเรียนบางพลีราษฎร์บำรุง ดำเนินกิจกรรมระหว่างวันที่ 21 มิถุนายน - 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 โดยมีนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายที่เข้าร่วมโครงการประมาณ 5,000 คน

## 2 อากาศสะอาด

เป็นกลยุทธ์ที่ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมและอากาศที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการลดภาวะโลกร้อนและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

2.1 โครงการทำดีเพื่อแผ่นดิน ลดคาร์บอน ลดโลกร้อน ทอท. ร่วมมือกับกรมส่งเสริมคุณภาพและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ โดยจัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้แก่ชุมชน วัด และโรงเรียน เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในศาสนสถานของพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ ได้แก่ วัดสุคันธาวาส อำเภอ บางบ่อ และวัดป่านประสิทธิ์าราม อำเภอบางเสาธง โดยเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 พนักงาน ทอท. ผู้แทนกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ปลัดอำเภอบางบ่อผู้นำชุมชน และนักเรียนกว่า 160 คน ร่วมกิจกรรมปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในวัด พร้อมทั้งได้มอบเงินสนับสนุน

การจัดทำบ่อดักไขมันให้กับวัดทั้ง 2 แห่ง

2.2 โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งในการลดหมอกควันและการเผาในที่โล่ง โดย ทอท. ได้ร่วมกับกรมควบคุมมลพิษ สนับสนุนให้ชุมชนในพื้นที่ 6 หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่บ้านป่าจั่น ชุมชน ดอยภูเี้ย หมู่บ้านป่าช้างพัฒนา หมู่บ้านป่าแะ และในปี 2556 เพิ่มอีก 2 ชุมชน ได้แก่ หมู่บ้านแม่ท่าเหนือ และหมู่บ้านร่องนอด อำเภอเวียงป่าเป้า จังหวัดเชียงราย ดำเนินการจัดทำแผนงานเพื่อป้องกันการเผาป่าและลดมลพิษหมอกควัน ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2555 โดย ทอท. ได้มอบเงินงบประมาณสนับสนุนโครงการให้แก่หมู่บ้านดังกล่าวต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และนำพนักงานท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ร่วมกิจกรรม “ปลูกป่าเสริมชุมชนเข้มแข็งปลอดการเผา” ซึ่งเป็นโครงการส่งเสริมพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง ในการจัดการมลพิษหมอกควันในพื้นที่จังหวัดทางภาคเหนือของประเทศ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและส่งเสริมคุณภาพอากาศให้แก่สังคมโดยร่วมกับชุมชน หน่วยงานราชการ ครู และนักเรียนในอำเภอเวียงป่าเป้าปลูกกล้าไม้ปีละ 5,000 ต้น ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2555 เช่นเดียวกัน ขณะนี้ ทอท. ได้ร่วมปลูกต้นไม้กว่า 10,000 ต้นในพื้นที่ 200 ไร่

2.3 การสัมมนา Challenges of Creating Environmental Airport Sustainability ทอท. ได้จัดสัมมนาเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของท่าอากาศยาน และการปฏิบัติกรด้าน CSR (Corporate Social Responsibility) ของท่าอากาศยานในกลุ่มอาเซียน ภายใต้โครงการ “การสัมมนา ระดับปฏิบัติการท่าอากาศยานอาเซียน” ตามแผนปฏิบัติการด้าน CSR ประจำปี 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ที่อยู่ในธุรกิจการบิน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลแนวคิด และการดำเนินการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท. โดยเชิญวิทยากรจากท่าอากาศยานต่างประเทศ คือ Narita International Airport และ Munich Airport ร่วมกัน บรรยายพิเศษ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประชุมคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน ของสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศแห่งอาเซียน “The 1st Meeting of ASEAN International Airports Association’s Environmental Working Group” เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และร่วมกันกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการดูแลสังคมของท่าอากาศยานในกลุ่มอาเซียน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการเสริมสร้างความร่วมมือด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ระหว่างท่าอากาศยาน ในประเทศ





สมาชิกสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศแห่งประเทศไทย และ ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ด้านการขนส่งทางอากาศอันนำไปสู่การเป็นท่าอากาศยานที่มีความยั่งยืน ซึ่งการสัมมนา นี้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 15 - 16 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ โดยมี นายพงศ์ศักดิ์ ฐิตีร์ เสมสันต์ รองประธานกรรมการ ทอท. รักษาการ ผู้อำนวยการใหญ่เป็นประธาน เปิดงานสัมมนา และมีผู้เข้าร่วม งานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ผู้ประกอบการสายการบิน จำนวน 250 คน

### 3 ภายใจเติมปอด

เป็นการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมภายในองค์กร โดย ทอท. ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินการเพื่อให้พนักงานมี จิตอาสาในการช่วยเหลือสังคมและองค์กร โดยมีผลการดำเนินงาน ที่สำคัญ ดังนี้

3.1 โครงการจิตอาสาปลูกป่าชายเลน ทอท. ร่วมกับ กองทัพเรือ จัดกิจกรรมปลูกต้นกล้าไม้แสมและต้นโปรง จำนวน 5,000 ต้น เพื่อทำประโยชน์ให้กับสังคม ร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างคุณภาพอากาศ ณ อ่าวทุ่งโปรง ในพื้นที่กองพัน ลาดตระเวน กองพลนาวิกโยธิน หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยมีผู้บริหารและคณะพนักงาน ทอท. ประมาณ 100 คน ร่วมกิจกรรม

3.2 กิจกรรม CSR Day สานฝันปันความรู้ เป็น การจัดกิจกรรมให้แก่พนักงาน ทอท. โดยสนับสนุนให้พนักงาน เกิดจิตอาสาในการช่วยเหลือสังคม และสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างกัน โดย นายพงศ์ศักดิ์ ฐิตีร์ เสมสันต์ รองประธานกรรมการ ทอท. รักษาการ ผู้อำนวยการใหญ่ เป็นประธานจัดกิจกรรม “CSR Day สานฝันปันความรู้” และนำพนักงานจิตอาสา ทอท. ประมาณ 50 คน เดินทางไปเยี่ยมเยียนมอบสิ่งของเครื่องใช้และ เลี้ยงอาหารกลางวันแก่สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนพิการทางสมอง และปัญญา (บ้านเฟื่องฟ้า) อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และ เดินทางไปเยี่ยมเยียน มอบสิ่งของเครื่องใช้ และจัดกิจกรรมสอน อาชีพเสริมให้แก่สตรีบ้านพักฉุกเฉิน (WE - TRAIN) เขตดอนเมือง

3.3 กิจกรรมเพื่อผู้สูงอายุ ประจำปี 2556 โดยนำ พนักงาน ทอท. จัดเลี้ยงอาหารกลางวันและมอบสิ่งของเครื่องใช้ แก่ผู้สูงอายุ ณ สถานสงเคราะห์คนชราบ้านบางแค 2 โดยมี ผู้บริหารและพนักงาน ทอท. จำนวน 40 คน ร่วมกิจกรรม

นอกจากนี้ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ยังได้ดำเนินการเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภายใต้แผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อ สังคมของ ทอท. ปีงบประมาณ 2554 - 2557 ตามแนวคิดเรื่อง รักษาอากาศ เช่นกัน

(ดูรายละเอียดงานด้าน CSR ได้ที่รายงานความรับผิดชอบต่อ สังคม 2556)





## ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ



ทอท. มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจทำอากาศยานภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ทั้งในระดับไกลและใกล้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมและพัฒนาชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน อันจะนำไปสู่การพัฒนาและการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน จึงมีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งในกระบวนการทำงาน (CSR-in-process) และนอกกระบวนการทำงาน (CSR-after-process) มาอย่างต่อเนื่อง

โดยในปีงบประมาณ 2556 ทอท. ได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

### \*1 กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

#### 1.1 กิจกรรมลงพื้นที่พูดคุย

โดยทีมงานชุมชนสัมพันธ์ลงพื้นที่พูดคุย ร่วมกิจกรรม และร่วมประชุมกับชุมชน หน่วยงานราชการ และภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานศึกษา และศาสนสถาน ฯลฯ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี และรับฟังความคิดเห็นเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาจัดทำกิจกรรมและโครงการด้าน CSR ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนตามความเหมาะสมต่อไป

#### 1.2 กิจกรรมพบปะพูดคุยระหว่างผู้บริหารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับหัวหน้าหน่วยงานราชการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับหัวหน้าหน่วยงานราชการ

โดยจัดพบปะพูดคุยระหว่างผู้บริหารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับหัวหน้าหน่วยงานราชการ เช่น เขตลาดกระบัง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ เทศบาลเมืองสมุทรปราการ เทศบาลตำบลบางพลี องค์การบริหารส่วนตำบลอำเภอบางพลี และองค์การบริหารส่วนตำบลอำเภอบางเสาธง เป็นต้น เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อนำมาเป็นข้อมูลประกอบการบริหารจัดการท่าอากาศยานที่จะช่วยส่งเสริมท้องถิ่น

### 2 กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### 2.1 ด้านการศึกษา

- โครงการ “สุวรรณภูมิติวเข้มภาษาไทย” ประจำปี 2556 โดยเชิญอาจารย์ลลิตี (นายกิจมานาญ ไรจนทรัพย์) ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ ด้านภาษาไทย มาจัดติวเข้มวิชาภาษาไทย เพื่อให้นักเรียนระดับมัธยมศึกษาชั้นปีที่ 6 จากโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมินำความรู้ที่ได้ไปสอบ O-NET เพื่อเข้ามหาวิทยาลัยต่อไป



- โครงการ “มอบความรู้สู่ชุมชน สร้างสัมพันธ์  
สมานฉันท์สุวรรณภูมิ” โดยมอบหนังสือเพิ่มเติมให้แก่ 38 โรงเรียน  
โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และ 2 ห้องสมุดประชาชน  
โครงการนี้ได้ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 และได้มอบ  
หนังสือไปแล้วจำนวน 21,094 เล่ม

- โครงการ “เยาวชนคนเก่ง” ประจำปี 2556 โดยจัด  
กิจกรรม “เปิดสมองประลองปัญญากับสารานุกรมไทย” ปี 4 ด้วย  
การจัดแข่งขันตอบปัญหาจากหนังสือสารานุกรมไทยให้กับ  
นักเรียนทุกระดับของโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
ที่ได้รับมอบหนังสือตามโครงการ “มอบความรู้สู่ชุมชน” เพื่อ  
ชิงทุนการศึกษา

- โครงการ “ค่ายเยาวชนสุวรรณภูมิ” โดยจัดค่าย  
“Suvarnabhumi Youth Camp 2013” สำหรับนักเรียน 2 ระดับ  
ชั้นการศึกษา คือ นักเรียนระดับมัธยมศึกษาจาก 10 โรงเรียนโดย  
รอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 150 คน และอาจารย์ 10  
คน (ผู้สังเกตการณ์) และนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาจาก 17  
โรงเรียน โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 136 คน และ  
อาจารย์ (ผู้สังเกตการณ์) ณ อุทยานการเรียนรู้ วิทยาลัย  
นวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา จังหวัดชลบุรี  
เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนมีความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงและ  
สิ่งแวดล้อม

- โครงการ “มุมมองน้องจิ๋ว” โดยจัดหาอุปกรณ์ชุด  
การเรียนรู้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ตั้งอยู่โดยรอบท่าอากาศยาน  
สุวรรณภูมิ เช่น โต๊ะทานตะวัน เก้าอี้หนูน้อย กล่องห้องสมุดที่  
บรรจุหนังสือที่มีเนื้อหาเหมาะสมกับเด็กก่อนวัยเรียน

- โครงการ “ทาสีลานกีฬาโรงเรียนโดยรอบ  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ” โดยปรับปรุงและทาสีลานกีฬาของ  
โรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 8 โรงเรียน

## 2.2 ด้านสิ่งแวดล้อม

- โครงการ “เพิ่มพื้นที่สีเขียวโดยรอบท่าอากาศยาน  
สุวรรณภูมิ” โดยจัดกิจกรรมให้ผู้บริหาร ทอท. นำพนักงานร่วม  
กับเยาวชนปลูกต้นไม้ให้กับโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยาน  
สุวรรณภูมิ จำนวน 30 แห่ง

## 2.3 ด้านเศรษฐกิจ - สังคม

- \*\*โครงการ “ตลาดนัดแรงงาน ณ ท่าอากาศยาน  
สุวรรณภูมิ” ครั้งที่ 1 โดยเชิญบริษัทชั้นนำจำนวน 39 บริษัท  
มาเปิดรับสมัครพนักงาน โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็น  
ผู้จัดสถานที่ นูธ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมทั้ง  
ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในเขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร  
และจังหวัดสมุทรปราการมาสมัครงาน

- โครงการ “สุวรรณภูมิแฟร์” ปีที่ 6 โดยจัดพื้นที่ให้  
ชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นำอาหาร และสินค้า  
ชุมชน รวมทั้งสินค้า OTOP มาจำหน่าย ณ ท่าอากาศยาน  
สุวรรณภูมิ เป็นเวลา 3 วัน โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

- โครงการตรวจสอบสุขภาพผู้ได้รับผลกระทบทางเสียง  
จากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีโรงเรียน  
และชุมชนในตำบลราชาเทวะ ตำบลบางโจลง ตำบลบางพลีใหญ่  
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เข้าร่วมโครงการจำนวน  
ประมาณ 2,000 คน





## 2.4 ด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และกีฬา

- \*\*\*โครงการ “ศาสนอุปถัมภ์” โดยทางพุทธศาสนา ได้ถวายเทียนพรรษา เครื่องไทยธรรม และจัดปัจจัยแก้วัด โดยรอบทำอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 13 วัด และทางศาสนา อิสลาม ได้มอบอินทผลัมให้แก่มัสยิดโดยรอบทำอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำนวน 4 มัสยิด ทั้งนี้ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิได้ อุดหนุนเครื่องไทยธรรมซึ่งเป็นงานฝีมือของชุมชนบางพลี ซึ่งได้ รับการยอมรับว่าเป็นสินค้าโอท็อประดับ 5 ดาวเป็นจำนวนเงิน กว่า 100,000.-บาท คิดเป็นร้อยละ 1.5 ของงบประมาณที่ ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งหมด จึงถือว่าเป็น การสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนท้องถิ่นในอีกทางหนึ่ง

- กิจกรรม “สวัสดีปีใหม่ชุมชนโดยรอบทำอากาศยาน สุวรรณภูมิ” ประจำปี 2556

- โครงการ “เทศกาลสงกรานต์” ประจำปี 2556 โดยจัดกิจกรรมสวัสดีปีใหม่ไทยและรดน้ำขอพรชุมชนโดยรอบ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เนื่องในวันสงกรานต์และวัดผู้สูงอายุ

- กิจกรรม “ทอดกรฐินสามัคคี ทอท.” ประจำปี 2556 มี 2 วัด ดังนี้

ณ วัดบางโกลนใน อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ

ณ วัดพระธาตุจอมกิตติ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัด เชียงราย

- กิจกรรม “งานวันเด็กแห่งชาติ” ประจำปี 2556 ณ สวนพระนคร ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และศาลากลาง จังหวัดสมุทรปราการ

- โครงการ “แข่งขันฟุตบอล Suvamabhumi Airport Cup 2013” โดยจัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชน ระดับมัธยมศึกษา ตอนปลาย (อายุไม่เกิน 18 ปี) จากโรงเรียนโดยรอบทำอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำนวน 8 แห่ง

## 2.5 ด้านอื่นๆ

- สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการและ ภาคเอกชน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ศาสนสถาน สถานศึกษา และชุมชนโดยรอบทำอากาศยานสุวรรณภูมิ

- ร่วมประชุมหน่วยราชการ เช่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร อำเภอบางพลี และจังหวัดสมุทรปราการ

## หมายเหตุ

- \* CSR in process
- \*\* EC6 นโยบาย การดำเนินงาน และสัดส่วนของการใช้จ่ายที่อุดหนุนผู้ส่งมอบในท้องถิ่น ตามถิ่นที่ตั้งของแหล่งดำเนินงานที่สำคัญ
- \*\*\* LA8 แผนงานที่มีไว้ช่วยเหลือแรงงานและครอบครัว ชุมชน ทั้งการให้ความรู้ การฝึกอบรม การให้คำปรึกษา การป้องกัน และการควบคุม ความเสี่ยงต่อโรคร้ายแรงต่างๆ





## ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมืองได้ดำเนินงานตามนโยบายของ ทอท.ด้วยความสำนึกและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) มาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้บุคลากร ชุมชน และสังคมได้มีโอกาสช่วยเหลือ สนับสนุนซึ่งกันและกันในทุกๆ มิติ เสริมสร้างแนวทางการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างยั่งยืน และเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างท่าอากาศยานและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน ในรอบปีที่ผ่านมาท่าอากาศยานดอนเมืองได้จัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ โครงการ มัคคุเทศก์อาสา เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา ทุกสถาบันโดยรอบท่าอากาศยานที่มีความรู้ด้านต่างประเทศ ได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นมัคคุเทศก์ ให้คำแนะนำและอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ โครงการนี้ได้จัดขึ้นเมื่อ 1-31 ตุลาคม พ.ศ. 2555 โครงการรณรงค์ขับขี้อปลดภัย ตอนรับปีใหม่ 2556 ซึ่งเป็นโครงการช่วยลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ในช่วง 7 วันอันตรายระหว่าง 27 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ถึง 2 มกราคม พ.ศ. 2556 ในพื้นที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและเส้นทางโดยรอบ ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นสถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง กองบังคับการตำรวจ

ท่องเที่ยว สายการบินและผู้ประกอบการที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง มีการตรวจจับความเร็วของยานพาหนะ และการตรวจวัดแอลกอฮอล์ผู้ขับขี่ยานพาหนะในเขตปฏิบัติการบิน กิจกรรมแจกจ่ายของที่ระลึกในวันเด็กแห่งชาติ ปี 2556 กิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมไทยที่เปิดโอกาสให้นักเรียนจาก โรงเรียนดอนเมืองทหารอากาศอุทิศ ได้มาแสดงความสามารถ ด้านดนตรีไทยภายในห้องโถงผู้โดยสารขาออก สาธิตการร้อย พวงมาลัยดอกมะลิ การแสดงกลองยาว และการจัดกิจกรรม สรงน้ำพระพุทธรูปในช่วงเทศกาลสงกรานต์ การจัดโครงการ AOT ฟ้ออาสาซึ่งเป็นโครงการที่จัดฝึกอบรม ให้ความรู้ด้านการดับเพลิง ขั้นต้นทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติให้แก่เยาวชนและผู้สนใจ ซึ่งอาศัยอยู่ในชุมชนใกล้เคียง ณ โรงเรียนสีกัน (วัดนานันท์ อุบัติมภ์) เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2556

นอกจากนี้ ท่าอากาศยานดอนเมืองยังจัดการแข่งขัน ฟุตบอลเยาวชนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ซึ่งถ้วยรางวัล ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง ระหว่างนักเรียนจาก โรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานดอนเมืองเมื่อวันที่ 3 และ 5 กันยายน พ.ศ. 2556 ณ สนามกีฬากองทัพอากาศ (ธูปะเตมีย์)





## ท่าอากาศยานเชียงใหม่



ในปี 2556 เป็นปีที่จำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการท่าอากาศยานเชียงใหม่ เพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด ไม่มีใครคาดคิดว่าอิทธิพลของภาพยนตร์เรื่อง LOST IN THAILAND จะทำให้นักท่องเที่ยวชาวจีนหลังไหลเดินทางมาที่จังหวัดเชียงใหม่จำนวนมาก เทียบโดยตรงจากจีนมายังจังหวัดเชียงใหม่ เพิ่มขึ้นในหลายเส้นทางจำนวนผู้โดยสารชาวจีนเพิ่มขึ้นเกือบสองร้อยเปอร์เซ็นต์ ส่งผลให้ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ต้องปรับตัวเพื่อรองรับทั้งการบริหารจัดการด้านบุคลากร สิ่งอำนวยความสะดวก การหมุนเวียนผู้โดยสาร และมาตรการรักษาความปลอดภัย แต่ประสบการณ์จากการที่ได้เข้าร่วมโครงการจัดอันดับคุณภาพการให้บริการท่าอากาศยาน (Airport Service Quality หรือ ASQ) ของสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International หรือ ACI ) มาตั้งแต่ปี 2554 และได้รับคะแนนความพึงพอใจอยู่ในอันดับที่ 4 สองปีซ้อนในประเภทท่าอากาศยานที่มีผู้โดยสารไม่เกิน 5 ล้านคนภายในตัวชี้วัด 34 ข้อ ซึ่งครอบคลุมในเกือบทุกด้าน ทำให้พนักงานใช้เป็นแนวทางการปรับปรุงการบริการอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการให้บริการในระดับสากล พร้อมทั้งได้เรียนรู้ถึงวิธีการและแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริการจากท่าอากาศยานอื่นๆ

อย่างไรก็ตามด้วยจำนวนผู้โดยสารในปัจจุบันที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยสูงถึงวันละ 14,000-15,000 คน ทำให้มีการคาดการณ์ว่าในปี 2556-2557 ปริมาณผู้โดยสารน่าจะมากกว่า 5 ล้านคน/ปี ดังนั้น ในปี 2557 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จะถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มผู้เข้าประกวดที่มีผู้โดยสารระหว่าง 5-15 ล้านคน/ปี ซึ่งท่าอากาศยานเชียงใหม่ จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการต่างๆ อย่างต่อเนื่องบริหารจัดการความหนาแน่น ตลอดจนส่งเสริมพนักงานให้บริการ

ด้วยความสุภาพ และความมีน้ำใจ เพื่อนำไปสู่การเป็นท่าอากาศยานที่มีคุณภาพการบริการดีเดนมมาตรฐานระดับโลกต่อไป

และแม้ว่าท่าอากาศยานเชียงใหม่จะมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ได้รับการจัดอันดับติด 1 ใน 10 ท่าอากาศยานที่มีคุณภาพการบริการดีที่สุดในโลก ภายในปี 2557 แต่ขณะเดียวกันก็ไม่ได้ละเลยที่จะทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม โดยตลอดปีที่ผ่านมาได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ด้วยการทอดกฐิน และถวายเทียนพรรษา ด้านการศึกษา ได้เปิดโอกาสให้เยาวชนได้เยี่ยมชมและศึกษาเรียนรู้การดำเนินงานของท่าอากาศยาน อันจะเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์และเกิดความรู้สึกเป็นส่วนร่วมของท่าอากาศยาน ด้านการกีฬา ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชน และสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนต่างๆ รวมทั้งยังได้บำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ อาทิ การปลูกป่าเพื่อสร้างฝายยั่งยืนให้แก่ชุมชน การร่วมกับสภาอากาศไทยรับบริจาคโลหิต การบริจาคผ้าห่มและอุปกรณ์กันหนาวให้แก่ผู้ประสบภัยหนาว และบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยหรือภัยธรรมชาติอื่นๆ นอกจากนี้ยังได้จัดพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เพราะเราตระหนักดีว่า เราเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน

ความพึงพอใจของผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการ และความก้าวหน้าของผลประกอบการ แม้จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะวัดความสำเร็จของการดำเนินงานของท่าอากาศยานเชียงใหม่ แต่หากขาดความร่วมมือและการสนับสนุนจากชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานเชียงใหม่ ก็คงไม่สามารถก้าวไปสู่การเป็นสนามบินที่ดีที่สุดในโลกได้อย่างเต็มภาคภูมิ



## ท่าอากาศยานหาดใหญ่



ในปี 2556 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้มีการพัฒนาการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยมุ่งเน้นให้ผู้โดยสาร และผู้ใช้บริการท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้รับความสะดวก รวดเร็วบนมาตรฐานของความปลอดภัย อันเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้โดยสารได้รับความพึงพอใจ ในปีงบประมาณ 2556 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้มีการปรับปรุงห้องโถงผู้โดยสารขาออกภายในประเทศ ปรับปรุงห้องน้ำภายในอาคารผู้โดยสาร การซ่อมแซมผิวทางวิ่ง ทางขับ รวมทั้งปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อคนพิการในท่าอากาศยานหาดใหญ่

การดำเนินการด้านความปลอดภัย เนื่องจากสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้เน้นและเฝ้าระวังการปฏิบัติตามมาตรการการรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เช่น การกำหนดทางเข้า - ออก การตรวจยานพาหนะในการผ่านเข้าพื้นที่ในเขตท่าอากาศยานหาดใหญ่ รวมถึงการตรวจค้นสิ่งของสัมภาระผู้โดยสารก่อนเข้าอาคารท่าอากาศยาน

ในขณะเดียวกัน ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ในระดับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน ทั้งนี้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างท่าอากาศยานและชุมชน เช่น ด้านการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาด้วยการถวายเทียนพรรษา และทอดกฐินสามัคคี ด้านการศึกษา ได้เปิดโอกาสให้เยาวชนได้เยี่ยมชมและศึกษาเรียนรู้การดำเนินงาน

ของท่าอากาศยานหาดใหญ่ ซึ่งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ อันจะเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์และเกิดความรู้สึกร่วมกันกับท่าอากาศยาน เช่น โครงการ AOT เพื่อสา ผัก/เรียนรู้การดับเพลิงขั้นต้น สำหรับนักเรียนชั้นประถมในชุมชนใกล้เคียงท่าอากาศยาน

ด้านการกีฬา/การกุศล ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชน และสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนต่างๆ รวมทั้ง ยังได้บำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล และมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนสงขลาพัฒนาปัญญา และโรงเรียนการศึกษาค้นดาบอดธรรมสากลหาดใหญ่ มูลนิธิธรรมมิกชนเพื่อคนตาบอดในประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขาจังหวัดสงขลาเป็นประจำทุกปี

ในรอบปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานหาดใหญ่ มีการดำเนินกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมทำกิจกรรมกับจังหวัดสงขลา เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชน สนับสนุนอุปกรณ์การเรียน และการอำนวยความสะดวกแก่พี่น้องชาวไทยที่นับถือศาสนาอิสลามเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์ โดยมุ่งเน้นให้ผู้โดยสารและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย ตามคำกล่าวที่ว่า ปลอดภัย คือ มาตรฐานบริการ คือ หัวใจ อันเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ให้บริการ ณ ท่าอากาศยานหาดใหญ่



## ทำอาภาศยานภูเก็ท



ผลการดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา ทำอาภาศยานภูเก็ท ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจทำอาภาศยาน โดยคำนึงถึง เรื่องการรักษาความปลอดภัยให้แก่ผู้โดยสาร การปรับปรุงแก้ไข สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อพร้อมให้บริการตลอดเวลา อีกทั้ง ได้ตระหนักในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยรอบทำอาภาศยานอย่างต่อเนื่อง ก่อปรได้คำนึงถึงความ รับผิดชอบต่อสังคม และลดผลกระทบร่วมกับชุมชน โดยสามารถ แยกประเด็นสำคัญๆ ได้ดังนี้

### ด้านศาสนา

ให้การสนับสนุนส่งเสริมและมีส่วนร่วมในการทำนุบำรุง พระพุทธศาสนาและศาสนาอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การ ทอดกฐินสามัคคี การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เดินทาง และญาติที่มาส่ง-รับชาวไทยมุสลิมในจังหวัดภูเก็ตและจังหวัด ไกลเคียงในการเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์ และการสนับสนุน การถือศีลอดในเดือนรอมฎอนประจำปี โดยการมอบอินทผาลัม ข้าวสาร และน้ำดื่มให้แก่มุสลิมโดยรอบทำอาภาศยาน ฯลฯ

### ด้านการศึกษา

ให้การสนับสนุนช่วยเหลือและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนโดยรอบทำอาภาศยาน เช่น การจัดกิจกรรมวันเด็ก แห่งชาติ มอบข้าวสารและน้ำดื่มเพื่อใช้ในโครงการอาหารกลางวัน

มอบความรู้การดับเพลิงขั้นต้น (โครงการ AOT พี่อาสา) แก่ โรงเรียนโดยรอบทำอาภาศยานเป็นประจำทุกปี การจัดโครงการ “พี่ ทำอาภาศยานภูเก็ท ขว่น้องเรียนเล่นเป็นเด็กดีช่วงปิดเทอม” ณ อุทยานแห่งชาติเขาลำปี ท้ายเหมือง อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา และการจัดกิจกรรมแข่งขันฟุตบอลเยาวชน ประจำปี 2556 ฯลฯ

### ด้านสาธารณประโยชน์และสิ่งแวดล้อม

ดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ได้จัด ทีมพนักงานและลูกจ้างลงพื้นที่พบปะกับชุมชนโดยรอบ ทำอาภาศยานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการดำเนินงานของทำอาภาศยาน รับฟังความคิดเห็น จากผู้นำชุมชนและชาวบ้าน ในปี 2556 ทำอาภาศยานภูเก็ทได้จัด กิจกรรมสำคัญๆ ร่วมกับชุมชนดังนี้ การจัดโครงการ “คนดี อาภาศยาน” (ทำอาภาศยานภูเก็ทใส่ใจสิ่งแวดล้อม) โดยกำหนด ทำกิจกรรมรณรงค์รักษาความสะอาดและปรับปรุงภูมิทัศน์ ตั้งแต่บริเวณหัวทางวิ่ง 09 ถึงอุทยานแห่งชาติสิรินาถและบริเวณ ริมนถนนสามแยกทางเข้าหาดในยางถึงสถานีดับเพลิงและกู้ภัย และเป็นหน่วยให้การสนับสนุนแก่ภาคบริการโลหิตแห่งชาติ จังหวัดภูเก็ต เหล่ากาชาด จังหวัดภูเก็ต ออกหน่วยเคลื่อนที่รับ บริจาคโลหิต ณ ทำอาภาศยานภูเก็ท เป็นประจำทุก 3 เดือน ฯลฯ



## ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ในปี 2556 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ทอท.ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกด้าน เช่น การให้บริการ และการจัดกิจกรรม ณ ท่าอากาศยานดังนี้

### การให้บริการ

จัดทำแผนการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการ สำหรับคนพิการ โดยยึดถือโครงการนำร่องจัดสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการสำหรับคนพิการของกระทรวงคมนาคม ของ ท่าอากาศยานดอนเมือง เป็นแนวทางการปรับปรุง ตลอดจนได้นำข้อเสนอแนะจากองค์กรเกี่ยวกับคนพิการที่ให้อำนาจความสะดวกให้สอดคล้องกับคนพิการแต่ละประเภท โดยผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.กำหนดกรอบเวลาให้การปรับปรุงตามแผนฯ ให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2556 ซึ่งงานปรับปรุงทางกายภาพและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ ประกอบด้วย

#### 1. ต้นสภาพแวดล้อมทั่วไป

- ประตูสำหรับคนพิการ
- ที่นั่งสำหรับคนพิการหรือพื้นที่จอดรถเข็นสำหรับคนพิการ
- ทางลาด
- บันไดและราวจับสำหรับคนพิการ
- พื้นที่ผิวต่างสัมผัสสำหรับคนพิการทางการเห็น
- อุปกรณ์นำพาคนพิการหรือรถเข็นคนพิการขึ้นและลงจากอากาศยาน
- ห้องน้ำสำหรับคนพิการ
- ลิฟต์สำหรับคนพิการ
- โทรศัพท์สาธารณะสำหรับคนพิการ
- ที่จอดรถสำหรับคนพิการ
- พื้นสำหรับคนพิการ

#### 2. งานปรับปรุงป้ายแสดงอุปกรณ์หรือสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการในบริเวณที่คนพิการสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ หรือขอรับบริการได้ ประกอบด้วย

- ป้ายแสดงเคาน์เตอร์ประชาสัมพันธ์สำหรับคนพิการ
- ป้ายสัญลักษณ์นำลิฟต์สำหรับคนพิการและป้ายลูกศรชี้ทาง
- ป้ายแสดงตำแหน่งโทรศัพท์สาธารณะและป้ายลูกศรชี้ทางสำหรับคนพิการที่ใช้รถเข็น

#### 3. ต้นบริการทั่วไป

- การก่อสร้างขยาย Turn Pad บริเวณหัวทางวิ่ง 21
- การก่อสร้าง Corridor ย้ายพร้อมติดตั้งสะพานเทียบเครื่องบิน บริเวณหลุมจอดอากาศยาน หมายเลข 4
- การสำรวจ ออกแบบและปรับปรุงห้องน้ำให้บริการแก่ผู้โดยสารและผู้มาใช้บริการทั้งหมด
- เพิ่มจุดบริการให้ข้อมูลข่าวสารในการเดินทางสำหรับคนพิการ โดยได้รับความอนุเคราะห์จากศูนย์บริการถ่ายทอดการสื่อสารแห่งประเทศไทยในการให้การสนับสนุนตู้ TTRS จำนวน 1 ตู้ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างคนพิการและล่ามภาษามือประจำศูนย์บริการฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการที่มาใช้บริการ



## การจัดกิจกรรมด้าน CSR

### 1. ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- 12 มกราคม พ.ศ. 2556 วันเด็กแห่งชาติ
- 4 เมษายน พ.ศ. 2556 โครงการขับขี้อวดภัย (สวมหมวกกันน็อค)
- 13 เมษายน พ.ศ. 2556 วันสงกรานต์
- 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 วันแรงงานแห่งชาติ
- 27 มิถุนายน พ.ศ. 2556 พิธีเปิดสำนักงานหอการค้าจังหวัดเชียงราย (อำเภอเชียงของ)
- 28 มิถุนายน พ.ศ. 2556 พิธีเปิดสำนักงานรัฐสภาเชียงราย และร่วมกิจกรรมพูนัมเบอร์วัน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

### 2. ด้านศิลปวัฒนธรรม ภาษา กีฬา

- 9 มีนาคม พ.ศ. 2556 การแข่งขันกีฬาเพื่อชุมชนสัมพันธ์ หมู่บ้านโดยรอบท่าอากาศยาน
- 20 มีนาคม พ.ศ. 2556 ร่วมสภากาแฟจังหวัดเชียงราย และร่วมประกอบพิธีเจริญพระพุทธมนต์ ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ
- 19 - 26 เมษายน พ.ศ. 2556 กีฬา Airport Games ระหว่างหน่วยงาน ครั้งที่ 11 ประจำปี 2556

### 3. ด้านการศึกษา

- 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 มอบเงินสนับสนุนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนฯ
- 29 มีนาคม พ.ศ. 2556 อบรมเขตความปลอดภัยในการเดินอากาศ
- 25 มิถุนายน พ.ศ. 2556 มอบข้าวสาร และมอบเงินให้โรงเรียนบ้านป่าสักไถ่ สพร.
- การเยี่ยมชมท่าอากาศยานประจำปี 2556

ในรอบปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีการดำเนินกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องทุก ๆ ด้าน โดยมุ่งเน้นให้ผู้โดยสารและผู้ให้บริการท่าอากาศยานได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย อันเป็นส่วนสำคัญยิ่งที่จะทำให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด และเน้นให้ความสำคัญต่อชุมชนโดยรอบ เพื่อเอื้อต่อการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ต่อไป



## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



### นอท.รับมอบรางวัล “SET Awards 2013”

ดร.พงศ์ศักดิ์ งามลันต์ รองประธานกรรมการ ทอท. รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ ได้เข้ารับรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม” หรือ Top Corporate Governance Report Awards” ในงาน Set Awards 2013 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556<sup>5</sup> ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสาร



การเงินธนาคาร โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD จะสำรวจการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนในด้านการกำกับดูแลกิจการจากเอกสารที่ ทอท. จัดทำ เช่น รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ข้อมูลที่ ทอท. เผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ รวมทั้งเว็บไซต์ ทอท. เป็นต้น



### นอท.รับมอบรางวัล “SET Awards 2012”

ทอท.ได้รับมอบรางวัล “SET Awards 2012” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2555 ทอท.ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียน 1 ใน 10 บริษัท ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้รับรางวัลด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม หรือ Top Corporate Governance Report Awards 2012



### นอท.รับรางวัลคณะกรรมการแห่งปี 2553/2554 ในระดับดีเด่น

#### (Board of the Year Awards 2010/2011)

ทอท.ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2553/2554” หรือ “Board of the Year Awards 2010/2011” ในระดับดีเด่น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

<sup>5</sup> สิ้นปีงบประมาณ ทอท.จะสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2556 แต่ด้วย ทอท.ได้รับรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น” หรือ “Top Corporate Governance Report Awards” ในเดือนพฤศจิกายน 2556 ซึ่งยังถือว่าอยู่ในปีปฏิทิน จึงเห็นควรประชาสัมพันธ์เรื่องการรับรางวัลดังกล่าวในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2556 และรายงานประจำปี 2556



## รางวัล & เกียรติยศ

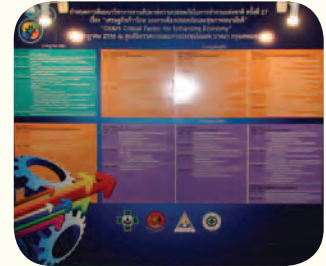
2556		อันดับ 5 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2011 จาก <a href="http://www.smarttravelasia.com">www.smarttravelasia.com</a>
		อันดับ 5 ท่าอากาศยานที่ดีที่สุดในเอเชีย <a href="http://www.agoda.com">www.agoda.com</a> บริษัทผู้ให้บริการเว็บไซต์สำรองห้องพักในโรงแรมแบบออนไลน์
		ใบรับรองคุณภาพบริการจาก ACI โครงการ ACI ASQ Assured Certification ประจำปี 2556
		อันดับ 10 ของท่าอากาศยานที่มีผู้โดยสารมากกว่า 50 ล้านคน/ปี / อันดับ 38 ของโลก รางวัล World Airport Awards 2013 ของ Skytrax
2555		อันดับ 1 สถานที่ยอดนิยมถ่ายภาพและเผยแพร่ลงใน Instagram มากที่สุดประจำปี 2012 รางวัล 2012's Most Popular Locations on Instagram
		อันดับ 1 ท่าอากาศยานดีเด่นของโลก ประจำปี 2555 เว็บไซต์บริษัทท่องเที่ยวออนไลน์ชั้นนำจากยุโรป <a href="http://www.edreams.com">www.edreams.com</a>
		อันดับ 10 ของท่าอากาศยานที่มีผู้โดยสาร 30-50 ล้านคน/ปี / อันดับ 25 ของโลก รางวัล World Airport Awards 2012 ของ Skytrax
		อันดับ 1 ของโลก รางวัล Halal Friendly Airports 2012 (Non-OIC countries) CRaHT Ranking 2012 ของสถาบัน Crescentrating <a href="http://www.crescentrating.com">www.crescentrating.com</a>
		อันดับ 6 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2011 จาก <a href="http://www.smarttravelasia.com">www.smarttravelasia.com</a>
		อันดับ 6 ประเภทท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2010 ของ ACI
2554		อันดับ 5 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2011 จาก <a href="http://www.smarttravelasia.com">www.smarttravelasia.com</a>
		อันดับ 13 ของโลก รางวัล World Airport Awards 2011 ของ Skytrax
		อันดับ 7 ประเภทท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2010 ของ ACI
2553		อันดับ 3 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2010 จาก <a href="http://www.smarttravelasia.com">www.smarttravelasia.com</a>
		อันดับ 5 ประเภทท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2010 ของ ACI
		อันดับ 10 ท่าอากาศยานดีเด่นของโลก รางวัล World Airport Awards 2010 Skytrax
		"ท่าอากาศยานดีเด่นประจำปี 2553" รางวัล CAPA Aviation Awards for Excellence ของสถาบัน Centre for Asia Pacific Aviation (CAPA)
2552		อันดับ 6 ประเภทท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสาร 25 - 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2009 ของ ACI
		อันดับ 3 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2009 จาก <a href="http://www.smarttravelasia.com">www.smarttravelasia.com</a>
		อันดับ 16 ท่าอากาศยานดีเด่นของโลก / อันดับ 3 การบริการร้านอาหารดีเด่น รางวัล World Airport Awards 2009 ของ Skytrax
2551		อันดับ 3 ของโลก รางวัล Wanderlust Travel Awards 2008 ของนิตยสารท่องเที่ยว Wanderlust ประเทศอังกฤษ
		อันดับ 3 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2008 จาก <a href="http://www.smarttravelasia.com">www.smarttravelasia.com</a>
		อันดับ 5 ประเภทท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2008 ของ ACI
2550		อันดับ 4 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2007 จาก <a href="http://www.smarttravelasia.com">www.smarttravelasia.com</a>





### สำนักงานใหญ่ กอท. รับรางวัลสถานประกอบการ ดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ

ทอท.ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2556 ซึ่งได้รับรางวัล ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 โดยมี นางภระณี วรธนินชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย เป็นผู้แทนรับมอบรางวัล ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2556



### ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัยระดับประเทศ

นายดำรงค์ คล่องอักษระ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ร่วมงานสัปดาห์ความปลอดภัยแห่งชาติ ครั้งที่ 27 และเป็นผู้แทนของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เข้ารับรางวัลสถานประกอบการที่ได้รับรางวัลระดับประเทศติดต่อกันต่ำกว่า 5 ปี จำนวน 268 แห่ง ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2556



### ท่าอากาศยานภูเก็ต รับรางวัลสถานประกอบการ ดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ

นายประเทือง ศรีขำ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต พร้อมด้วยพนักงานลูกจ้าง ท่าอากาศยานภูเก็ต เข้าร่วมรับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศติดต่อกัน ปีที่ 10 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ณ ศูนย์การประชุมและนิทรรศการไบเทค บางนา กรุงเทพฯ



### ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับมอบเกียรติคุณระดับต้นตามโครงการรณรงค์ ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2556

นายวิสูตร ค่ายอด ผู้อำนวยการส่วนบริการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เป็นผู้แทนรับมอบเกียรติคุณระดับต้นตามโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2556 ของกระทรวงแรงงาน เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ ศาลากลางจังหวัดเชียงราย



## งบการเงิน





## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ กอท. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ กอท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

นาวาอากาศตรี

(ดิลา ทิวารี)

ประธานกรรมการ

(นายพงศ์ศักดิ์ งามสันทัด)

รองประธานกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ  
ผู้อำนวยการใหญ่



# รายงานของผู้สอบบัญชี

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัท เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสาวพวงชนนาถ จริยะจินดา)  
รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางเกล็ดินที มโนสันต์)  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 5

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน



ณ วันที่ 30 กันยายน 2556

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
หมายเหตุ		2556	2555	2554	2556	2555	2554
				(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	6,617,678,346	3,652,828,709	5,179,436,616	6,607,701,246	3,643,026,604	5,172,703,000
เงินลงทุนชั่วคราว	9	32,653,762,848	28,403,656,842	21,653,557,039	32,653,762,848	28,403,656,842	21,653,557,039
ลูกหนี้การค้า	10	2,275,155,614	2,034,821,859	1,786,455,828	2,294,799,366	2,044,004,372	1,783,741,415
ลูกหนี้อื่น	11	1,168,904,060	2,467,055,962	2,590,121,249	1,176,429,161	2,474,850,533	2,587,245,076
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	12	206,488,050	251,762,104	313,235,723	199,261,931	243,987,770	306,715,860
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	610,202,402	318,942,030	372,487,278	583,193,394	308,371,314	354,854,836
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>43,532,191,320</b>	<b>37,129,067,506</b>	<b>31,895,293,733</b>	<b>43,515,147,946</b>	<b>37,117,897,435</b>	<b>31,858,817,226</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปี		5,250,000,000	3,150,000,000	5,800,000,000	5,250,000,000	3,150,000,000	5,800,000,000
เงินลงทุนในพันธบัตรที่มีภาระผูกพัน	14	54,582,481	54,267,881	58,989,699	54,582,481	54,267,881	58,989,699
เงินลงทุนเผื่อขาย	15	619,920,000	420,840,000	257,040,000	619,920,000	420,840,000	257,040,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	-	39,197,200,389	39,197,229,844	39,197,778,745
เงินลงทุนทั่วไป	17	94,550,000	94,550,000	94,550,000	94,550,000	94,550,000	94,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	7,629,295,939	8,551,622,841	8,586,501,247	7,629,295,939	8,551,622,841	8,586,501,247
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	82,676,807,940	81,162,959,844	83,317,541,832	81,102,593,715	79,508,322,772	81,574,029,600
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	20	8,729,272,224	7,499,534,512	6,696,619,860	8,729,272,224	7,499,534,512	6,696,619,860
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	594,783,045	615,964,375	691,558,611	594,783,045	615,964,375	691,558,611
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22.1	969,409,867	1,688,556,802	2,087,063,463	969,409,867	1,688,556,802	2,087,063,463
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	2,910,141,268	8,681,214,712	9,721,693,863	2,910,129,268	8,681,202,711	9,721,681,863
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>109,528,762,764</b>	<b>111,919,510,967</b>	<b>117,311,558,575</b>	<b>147,151,736,928</b>	<b>149,462,091,738</b>	<b>154,765,813,088</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>153,060,954,084</b>	<b>149,048,578,473</b>	<b>149,206,852,308</b>	<b>190,666,884,874</b>	<b>186,579,989,173</b>	<b>186,624,630,314</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท		
หมายเหตุ	2556	2555	2554	2556	2555	2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	4,838,974	-	108,590	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	25 1,255,616,153	1,259,324,134	1,042,039,585	940,820,671	1,166,465,391	808,240,623
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	1,296,766,129	447,223,086	120,547,422	1,296,766,129	447,223,086	120,547,422
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,28 4,455,399,009	5,445,186,103	5,517,617,691	4,304,911,303	5,296,473,615	5,368,926,992
ตัวสัญญาใช้เงิน	24 -	-	-	38,483,807,108	38,483,807,108	38,483,807,108
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,211,466,215	684,494,516	-	1,211,466,215	684,494,516	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,493,549,679	3,769,337,848	3,884,511,854	4,579,583,644	3,674,658,494	3,953,635,982
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	421,662,068	327,331,455	305,310,737	420,387,471	326,448,402	304,490,683
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	30 255,000,000	339,600,000	1,231,945,583	255,000,000	339,600,000	1,231,945,583
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26 6,057,725,972	5,145,860,165	4,464,921,890	6,016,086,263	5,102,701,236	4,417,683,080
รวมหนี้สินหมุนเวียน	19,452,024,199	17,418,357,307	16,567,003,352	57,508,828,804	55,521,871,848	54,689,277,473
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	27 37,324,982,502	51,152,941,369	57,513,610,907	36,671,372,502	50,350,891,369	56,563,120,907
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28 3,495,627	253,617,796	525,773,682	-	253,321,637	525,205,034
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29 1,773,390,438	1,643,983,591	1,566,717,987	1,771,476,190	1,642,467,302	1,565,667,193
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	30 692,954,969	641,737,739	596,673,776	692,954,969	641,737,739	596,673,776
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	31 2,074,180,347	143,123,742	160,062,948	2,074,180,347	143,123,742	160,062,948
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	41,869,003,883	53,835,404,237	60,362,839,300	41,209,984,008	53,031,541,789	59,410,729,858
รวมหนี้สิน	61,321,028,082	71,253,761,544	76,929,842,652	98,718,812,812	108,553,413,637	114,100,007,331
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
	32 14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ						
	32 12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย						
	33 1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
ยังไม่ได้จัดสรร						
	62,817,841,983	49,041,441,929	43,684,550,000	63,186,996,819	49,424,764,293	44,077,455,740
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	479,136,000	319,872,000	165,228,000	479,136,000	319,872,000	165,228,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	91,578,917,226	77,643,253,172	72,131,717,243	91,948,072,062	78,026,575,536	72,524,622,983
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
	161,008,776	151,563,757	145,292,413	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	91,739,926,002	77,794,816,929	72,277,009,656	91,948,072,062	78,026,575,536	72,524,622,983
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	153,060,954,084	149,048,578,473	149,206,852,308	190,666,884,874	186,579,989,173	186,624,630,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพงศ์ศักดิ์ สัมพันธ์)

รองประธานกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ  
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพูนศิริ วิโรจนภา)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
<b>รายได้จากการขายหรือการให้บริการ</b>				
ค่าธรรมเนียมสนามบิน	4,760,803,238	4,755,879,483	4,760,803,238	4,755,879,483
ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน	16,684,466,729	13,183,055,453	16,684,466,729	13,183,055,453
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	534,311,002	489,271,663	534,311,002	489,271,663
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,756,519,875	1,593,081,961	1,776,723,075	1,613,290,561
รายได้เกี่ยวกับบริการ	3,775,011,235	3,303,210,127	3,044,370,200	2,630,368,871
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	9,299,293,387	7,080,779,647	9,310,093,387	7,091,579,647
<b>รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ</b>	<b>36,810,405,466</b>	<b>30,405,278,334</b>	<b>36,110,767,631</b>	<b>29,763,445,678</b>
<b>รายได้อื่น</b>				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	34 3,134,900,116	222,738,442	3,134,892,048	222,754,517
ดอกเบี้ยรับ	1,331,928,469	1,263,313,899	1,331,889,319	1,263,191,096
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	17,413,656	2,663,042	16,258,302	2,661,642
รายได้อื่น	395,028,574	581,176,646	319,048,591	513,930,761
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>4,879,270,815</b>	<b>2,069,892,029</b>	<b>4,802,088,260</b>	<b>2,002,538,016</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>41,689,676,281</b>	<b>32,475,170,363</b>	<b>40,912,855,891</b>	<b>31,765,983,694</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5,303,163,730	4,612,820,496	5,296,648,876	4,606,523,510
ค่าสาธารณูปโภค	2,418,101,649	2,091,374,359	2,386,463,584	2,062,051,731
ค่าจ้างภายนอก	2,821,849,490	2,518,001,628	2,616,080,795	2,319,375,469
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,040,220,342	2,303,963,073	2,040,220,342	2,303,963,073
ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ	35 1,590,152,710	1,310,024,771	1,590,152,710	1,310,024,771
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,775,232,600	4,668,880,916	4,676,444,133	4,569,977,567
ขาดทุน(กลับรายการผลขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์	36 (3,260,173,208)	666,290,000	(3,260,143,754)	666,838,901
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,797,803,592	2,243,623,609	2,437,493,545	1,936,820,963
ต้นทุนทางการเงิน	37 1,977,054,440	2,059,980,998	1,926,837,271	2,006,051,916
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>20,463,405,345</b>	<b>22,474,959,850</b>	<b>19,710,197,502</b>	<b>21,781,627,901</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>21,226,270,936</b>	<b>10,000,210,513</b>	<b>21,202,658,389</b>	<b>9,984,355,793</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22.2 4,869,480,855	3,494,192,705	4,869,480,855	3,494,192,705
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>16,356,790,081</b>	<b>6,506,017,808</b>	<b>16,333,177,534</b>	<b>6,490,163,088</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	16,347,345,062	6,499,746,464	16,333,177,534	6,490,163,088
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,445,019	6,271,344	-	-
	<b>16,356,790,081</b>	<b>6,506,017,808</b>	<b>16,333,177,534</b>	<b>6,490,163,088</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	39 11.44	4.55	11.43	4.54

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพงศ์ศักดิ์ สมนันต์)

รองประธานกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ  
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพุดศิริ วิโรจนากา)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กำไรสำหรับปี	16,356,790,081	6,506,017,808	16,333,177,534	6,490,163,088
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	199,080,000	163,800,000	199,080,000	163,800,000
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(39,816,000)	(32,760,000)	(39,816,000)	(32,760,000)
ผลกระทบจากการลดอัตราภาษีเกี่ยวกับผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	-	23,604,000	-	23,604,000
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุติจากภาษี	159,264,000	154,644,000	159,264,000	154,644,000
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	16,516,054,081	6,660,661,808	16,492,441,534	6,644,807,088
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	16,506,609,062	6,654,390,464	16,492,441,534	6,644,807,088
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,445,019	6,271,344	-	-
	16,516,054,081	6,660,661,808	16,492,441,534	6,644,807,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายพงศ์ศักดิ์ สุขสันต์)

รองประธานกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ  
ผู้อำนวยการใหญ่


(นางพุลศิริ วิโรจนภา)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่		
			ทุนสำรอง กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	42,890,889,850	236,040,000	71,408,869,093	145,712,731	71,554,581,824
	-	-	-	793,660,150	(70,812,000)	722,848,150	(420,318)	722,427,832
	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	43,684,550,000	165,228,000	72,131,717,243	145,292,413	72,277,009,656
38	-	-	-	(1,142,854,535)	-	(1,142,854,535)	-	(1,142,854,535)
เงินปันผล	-	-	-	6,499,746,464	154,644,000	6,654,390,464	6,271,344	6,660,661,808
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	49,041,441,929	319,872,000	77,643,253,172	151,563,757	77,794,816,929
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	49,041,441,929	319,872,000	77,643,253,172	151,563,757	77,794,816,929
38	-	-	-	(2,570,945,008)	-	(2,570,945,008)	-	(2,570,945,008)
เงินปันผล	-	-	-	16,347,345,062	159,264,000	16,506,609,062	9,445,019	16,516,054,081
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	62,817,841,983	479,136,000	91,578,917,226	161,008,776	91,739,926,002
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	62,817,841,983	479,136,000	91,578,917,226	161,008,776	91,739,926,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายพงศ์ศักดิ์ สมนันต์)  
รองประธานกรรมการบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ  
ผู้อำนวยการใหญ่



(นางพูลศิริ วิจิตรนวก)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่





บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

งบการเงินเฉพาะบริษัท								หน่วย : บาท
หมายเหตุ	งบข้อบก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น		
			ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	43,283,165,114	236,040,000	71,801,144,357		
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	794,290,626	(70,812,000)	723,478,626		
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	44,077,455,740	165,228,000	72,524,622,983		
เงินปันผล	-	-	-	(1,142,854,535)	-	(1,142,854,535)		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	6,490,163,088	154,644,000	6,644,807,088		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	49,424,764,293	319,872,000	78,026,575,536		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	49,424,764,293	319,872,000	78,026,575,536		
เงินปันผล	-	-	-	(2,570,945,008)	-	(2,570,945,008)		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	16,333,177,534	159,264,000	16,492,441,534		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	63,186,996,819	479,136,000	91,948,072,062		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพงศ์ศักดิ์ สุขสันต์)  
รองประธานกรรมการบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ  
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพัลลภ วิโรจนภา)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	21,226,270,936	10,000,210,513	21,202,658,389	9,984,355,793
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	94,468,964	(14,201,319)	93,999,124	(14,558,190)
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	37,821,758	5,440,992	37,821,758	5,440,992
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,775,232,600	4,668,880,916	4,676,444,133	4,569,977,567
รายได้จากการรับบริจาคทรัพย์สิน	(8,917,300)	-	(8,917,300)	-
ขาดทุน(กลับรายการผลขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์	(3,260,173,208)	666,290,000	(3,260,143,754)	666,838,901
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,116,012,091)	(222,528,374)	(3,116,012,091)	(222,528,374)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(10,167,253)	(742,706)	(9,011,897)	(741,306)
รายได้รอดตัดบัญชี	(4,631,295)	(2,471,479)	(4,631,295)	(2,471,479)
ประมาณการหนี้สิน	51,217,230	45,063,963	51,217,230	45,063,963
รายได้เงินปันผล	(49,383,700)	(35,167,700)	(49,383,700)	(35,167,700)
สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	170,632,441	232,811,532	170,234,482	232,346,036
ดอกเบี้ยรับ	(1,331,928,469)	(1,263,313,899)	(1,331,889,319)	(1,263,191,096)
ต้นทุนทางการเงิน	1,977,054,440	2,059,980,998	1,926,837,271	2,006,051,916
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	20,551,485,053	16,140,253,437	20,379,223,031	15,971,417,023
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(334,802,719)	(234,164,713)	(344,794,118)	(245,704,766)
ลูกหนี้อื่น	1,271,069,691	(5,300,520)	1,271,377,080	(15,952,063)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	7,452,297	56,032,627	6,904,081	57,287,099
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(291,000,809)	(101,055,864)	(274,822,080)	(108,309,409)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,387,369	(678,179)	4,387,369	(678,179)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(21,789,946)	201,711,480	(245,199,075)	344,940,732
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	742,084,597	363,967,126	917,467,078	198,236,895
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	94,330,613	22,020,718	93,939,069	21,957,718
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	879,376,511	510,738,534	885,932,327	516,727,917
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14,138,567)	6,614,660	(14,138,567)	6,614,660
<b>เงินสดรับจากดอกเบี้ย</b>	22,888,454,090	16,960,139,306	22,680,276,195	16,746,537,627
<b>เงินสดจ่ายภาษีเงินได้</b>	1,335,134,275	1,163,566,456	1,335,074,797	1,163,441,698
<b>เงินสดจ่ายภาษีเงินได้</b>	(3,639,703,170)	(2,037,852,068)	(3,639,443,606)	(2,037,660,249)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	20,583,885,195	16,085,853,694	20,375,907,386	15,872,319,076

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	28,403,656,842	21,653,557,038	28,403,656,842	21,653,557,038
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว	(29,503,762,848)	(24,603,656,842)	(29,503,762,848)	(24,603,656,842)
ลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปี	(5,250,000,000)	(1,150,000,000)	(5,250,000,000)	(1,150,000,000)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในพันธบัตรที่มีภาระผูกพัน	53,327,963	58,251,436	53,327,963	58,251,436
ลงทุนในเงินลงทุนในพันธบัตรที่มีภาระผูกพัน	(53,510,092)	(53,327,963)	(53,510,092)	(53,327,963)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	49,383,700	35,167,700	49,383,700	35,167,700
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	12,741,813	8,797,792	11,804,512	8,796,293
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(7,848,621)	(179,311,003)	(7,848,621)	(179,311,003)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(2,379,547,882)	(5,365,421,025)	(2,365,626,807)	(5,357,681,768)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(115,748,497)	(57,342,579)	(115,748,497)	(57,342,579)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,791,307,622)	(9,653,285,446)	(8,778,323,848)	(9,645,547,688)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(294,477,999)	(238,553,591)	(293,753,804)	(238,302,892)
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว	(4,031,425,679)	(4,482,208,095)	(3,882,985,679)	(4,333,768,095)
จ่ายเงินปันผล	(2,570,945,008)	(1,142,854,535)	(2,570,945,008)	(1,142,854,535)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,935,718,225)	(2,095,451,344)	(1,885,224,405)	(2,041,522,262)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,832,566,911)	(7,959,067,565)	(8,632,908,896)	(7,756,447,784)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	2,960,010,662	(1,526,499,317)	2,964,674,642	(1,529,676,396)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	3,652,828,709	5,179,328,026	3,643,026,604	5,172,703,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	8 6,612,839,371	3,652,828,709	6,607,701,246	3,643,026,604

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพงศ์ศักดิ์ สุขสันต์)

รองประธานกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ  
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพุลศิริ วิโรจนานา)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1.	ข้อมูลทั่วไป
2.	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3.	นโยบายการบัญชี
4.	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ
5.	การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน
6.	ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน
7.	การจัดประเภทรายการใหม่
8.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
9.	เงินลงทุนชั่วคราว
10.	ลูกหนี้การค้า
11.	ลูกหนี้อื่น
12.	สินค้าและวัสดุคงเหลือ
13.	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
14.	เงินลงทุนในพันธบัตรที่มีภาระผูกพัน
15.	เงินลงทุนเพื่อขาย
16.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
17.	เงินลงทุนทั่วไป
18.	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
19.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
20.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง
21.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
22.	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้
23.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
24.	ตัวสัญญาใช้เงิน
25.	เจ้าหนี้การค้า
26.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
27.	เงินกู้ยืมระยะยาว
28.	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
29.	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
30.	ประมาณการหนี้สิน
31.	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
32.	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
33.	สำรองตามกฎหมาย
34.	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน
35.	ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ
36.	ขาดทุน(กลับรายการผลขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์
37.	ต้นทุนทางการเงิน
38.	เงินปันผล
39.	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
40.	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
41.	ภาระผูกพัน
42.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
43.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
44.	การโอนกิจการทั้งหมดของ บทม. มายัง ทอท. และดำเนินการเลิกกิจการ
45.	ข้อพิพาท
46.	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริหารกิจการท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง (ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.)) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2556

### 2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นด้วยข้อสมมติฐานที่ว่าผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจหลักการและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย หลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างไปจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งใช้ในประเทศอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบัญชีบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมในการวัดมูลค่าตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท. และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด ระหว่างชำระบัญชี (บพม.) และ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) โดย ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 100 และ 60 ตามลำดับ

งบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท.

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียก ทอท. และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการเปิดเผยเทคนิคในงบการเงิน และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4



งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3 นโยบายการบัญชี

#### 3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

- |  |        |  |
|--|--------|--|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12                 | เรื่อง | ภาษีเงินได้  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) | เรื่อง | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | เรื่อง | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8       | เรื่อง | ส่วนงานดำเนินงาน   |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10        | เรื่อง | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21        | เรื่อง | ภาษีเงินได้-การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่     |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25        | เรื่อง | ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                   |
| - แนวปฏิบัติทางการบัญชี                      | เรื่อง | การโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน  |

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557

- |  |        |   |
|--|--------|---|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)     | เรื่อง | ภาษีเงินได้   |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1  | เรื่อง | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                    |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4  | เรื่อง | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5  | เรื่อง | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                      |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7  | เรื่อง | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 | เรื่อง | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 | เรื่อง | ข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 | เรื่อง | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 | เรื่อง | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ   |
| - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 | เรื่อง | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15            | เรื่อง | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า  |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27            | เรื่อง | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย   |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29            | เรื่อง | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ   |
| - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32            | เรื่อง | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์  |

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 วันที่ 1 มกราคม 2557 และวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่น่าเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ กลุ่มบริษัทนำมาถือปฏิบัติก่อนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 โดยวิธีการปรับย้อนหลัง สำหรับมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจะนำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลส่วนงานตามเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัทใช้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่นี้มีผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูล

## 3.2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.2.1 การบัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึง การมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อย จนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.2.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราตามอ้างอิงประจำวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศไว้ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.2.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี โดยเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.2.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือน



### 3.2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากการประเมินการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น

### 3.2.6 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าและวัสดุนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวช้าของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 3.2.7 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น 2 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเผื่อขาย และ 2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขายและแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลต่างที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรายการกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงมูลค่าการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- (2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 3.2.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)



ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคารให้เช่า	30 และ 50

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### 3.2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท.เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท.แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการbinพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้ สิ้นผลบังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่กำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท. แจ้งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้งๆ ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ซึ่ง ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อาคารเช่า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้า และจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของรายการอาคารและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้น และคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกจากรายการอาคารและอุปกรณ์ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม	10 - 50
- งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิงและสื่อสาร	10 - 20
- เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	5 - 10
- ยานพาหนะ	5 - 8
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10



กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ส่วนที่ลดลงคือ ผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้าง และเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

### 3.2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

### 3.2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.2.12 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินในรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 3.2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุน ตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืน เพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.2.14 ภาษีเงินได้

- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินสำหรับรายการทุกรายการ ยกเว้นรายการที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่ง ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกมีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)ทางภาษีหรือทางบัญชี กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือเมื่อมีการจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษี ยกเว้นในกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

### 3.2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่ายในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน



### 3.2.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

#### • ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

#### โครงการสมทบเงิน

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานและลูกจ้างประจำจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน ทั้งนี้ต้องไม่เกินอัตราที่ ทอท.จ่ายสมทบ โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด

คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2548 ให้ปรับอัตราเงินสมทบของสมาชิก ดังนี้

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

สมาชิกสามารถขอเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมได้ตามอายุการทำงานในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน โดยจะมีผลบังคับใช้ในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคมของทุกปี

ทอท. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัทและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### โครงการ waiประโยชน์

##### (1) โครงการเกษียณอายุ

###### กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

###### กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท.



(2) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” โดยจ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นการผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท. จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ. 2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวนจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการทำอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวนจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

• ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานหรือลูกจ้างประจำที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงาน โดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

• ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

3.2.17 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

3.2.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน โดยมีเครื่องมือที่สำคัญคือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท



## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

### ค่าเผ่อน้ำสงสัยจะสูญ

ค่าเผ่อน้ำสงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากหลายวิธี ได้แก่ ตามอัตราร้อยละของรายได้ การวิเคราะห์อายุหนี้ ประสบการณ์การเก็บหนี้ โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตามการใช้วิธีประมาณค่าและสมมติฐานต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเผ่อน้ำสงสัยจะสูญและอาจต้องมีการปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต

### อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตลอดอายุที่คาดว่าจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังออกจากงานหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่เป็นโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้สมมติฐานหลายประการโดยรวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายและหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

## 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ 2 ส่วนงานหลักได้แก่ กิจกรรมท่าอากาศยานและธุรกิจโรงแรม ในปี 2556 และ 2555 กลุ่มบริษัทไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานธุรกิจ และในส่วนงานภูมิศาสตร์มีการดำเนินการให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ไม่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงไม่แสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์

## 7 การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องและเปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้รายงานไปแล้ว ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554						
- เงินลงทุนชั่วคราว	21,712.55	(58.99)	21,653.56	21,712.55	(58.99)	21,653.56
- ลูกหนี้การค้า	1,660.19	126.27	1,786.46	1,626.66	157.08	1,783.74
- ลูกหนี้อื่น	2,265.71	324.41	2,590.12	2,254.77	332.48	2,587.25
- รายได้ค้างรับ	450.67	(450.67)	-	489.55	(489.55)	-
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปี	-	5,800.00	5,800.00	-	5,800.00	5,800.00
- เงินลงทุนพันธบัตรที่มีภาระผูกพัน	-	58.99	58.99	-	58.99	58.99
- เงินลงทุนทั่วไป	-	94.55	94.55	-	94.55	94.55
- เงินลงทุนระยะยาว	5,894.55	(5,894.55)	-	5,894.55	(5,894.55)	-
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,479.15	(1,392.09)	2,087.06	3,479.15	(1,392.09)	2,087.06
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,752.28	132.23	3,884.51	3,818.26	135.38	3,953.64
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	1,367.32	(135.38)	1,231.94	1,367.32	(135.38)	1,231.94
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,461.77	3.15	4,464.92	4,417.68	-	4,417.68
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,392.08	(1,392.08)	-	1,392.08	(1,392.08)	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555						
- เงินลงทุนชั่วคราว	28,457.92	(54.26)	28,403.66	28,457.92	(54.26)	28,403.66
- ลูกหนี้การค้า	1,765.90	268.92	2,034.82	1,725.84	318.16	2,044.00
- ลูกหนี้อื่น	2,043.10	423.96	2,467.06	2,042.83	432.02	2,474.85
- รายได้ค้างรับ	692.88	(692.88)	-	750.18	(750.18)	-
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปี	-	3,150.00	3,150.00	-	3,150.00	3,150.00
- เงินลงทุนพันธบัตรที่มีภาระผูกพัน	-	54.26	54.26	-	54.26	54.26
- เงินลงทุนทั่วไป	-	94.55	94.55	-	94.55	94.55
- เงินลงทุนระยะยาว	3,244.55	(3,244.55)	-	3,244.55	(3,244.55)	-
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,651.57	(963.01)	1,688.56	2,651.57	(963.01)	1,688.56
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,639.04	130.30	3,769.34	3,539.28	135.38	3,674.66
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	474.98	(135.38)	339.60	474.98	(135.38)	339.60
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,140.78	5.08	5,145.86	5,102.70	-	5,102.70
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	963.01	(963.01)	-	963.01	(963.01)	-



หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555						
- รายได้เกี่ยวกับบริการ	3,370.04	(66.83)	3,303.21	2,630.37	-	2,630.37
- รายได้อื่น	514.35	66.83	581.18	513.93	-	513.93
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	6,794.73	(6,794.73)	-	6,261.62	(6,261.62)	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,614.47	(1.65)	4,612.82	4,606.52	-	4,606.52
- ค่าสาธารณูปโภค	-	2,091.37	2,091.37	-	2,062.05	2,062.05
- ค่าจ้างภายนอก	-	2,518.00	2,518.00	-	2,319.38	2,319.38
- ค่าใช้จ่ายอื่น	56.62	2,187.00	2,243.62	56.62	1,880.20	1,936.82

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	353.30	177.27	350.74	176.03
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	3,224.87	2,337.27	3,217.45	2,328.71
เงินฝากประจำ	3,000.00	1,100.00	3,000.00	1,100.00
เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.	39.51	38.29	39.51	38.29
รวม	6,617.68	3,652.83	6,607.70	3,643.03

สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	6,617.68	3,652.83	6,607.70	3,643.03
เงินเบิกเกินบัญชี	(4.84)	-	-	-
รวม	6,612.84	3,652.83	6,607.70	3,643.03



## 9

## เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
เงินฝากประจำ	32,653.76	27,053.66
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดภายในหนึ่งปี		
ตั๋วแลกเงิน	-	1,350.00
รวม	32,653.76	28,403.66

## 10

## ลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า-บุคคลภายนอก	2,900.34	2,575.77	2,855.94	2,522.83
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 42.1.1)	-	-	63.58	51.89
รวม	2,900.34	2,575.77	2,919.52	2,574.72
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(625.18)	(540.95)	(624.72)	(530.72)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	2,275.16	2,034.82	2,294.80	2,044.00

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 จำนวน 625.18 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี 6 ราย จำนวน 9.31 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 11 ราย จำนวน 208.49 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตามทวงถาม 169 ราย จำนวน 407.38 ล้านบาท

ในปี 2556 รทส. ได้ตัดจำหน่ายลูกหนี้ซึ่งได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนเป็นเงิน 10.23 ล้านบาท เป็นหนี้สูญเนื่องจากติดตามทวงถามและดำเนินคดีตามกฎหมายแล้วคดีถึงที่สุด ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการ รทส. ครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2555

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 จำนวน 540.95 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างดำเนินคดี 6 ราย จำนวน 9.31 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 8 ราย จำนวน 17.14 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานอัยการ 3 ราย จำนวน 191.66 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตามทวงถาม 138 ราย จำนวน 322.84 ล้านบาท



ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,919.14	1,738.35	1,964.12	1,764.80
ไม่เกิน 6 เดือน	283.47	278.64	260.11	264.82
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	107.19	11.07	105.89	9.29
เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี	70.93	40.27	70.51	38.94
เกินกว่า 2 ปี	519.61	507.44	518.89	496.87
รวม	2,900.34	2,575.77	2,919.52	2,574.72

## 11 ลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กรมสรรพากร	733.36	1,991.12	733.17	1,990.93
การรถไฟแห่งประเทศไทย	-	37.70	-	37.70
ดอกเบี้ยค้างรับ	420.61	423.96	428.70	432.02
เงินยืมทดรอง	1.73	1.47	1.73	1.47
อื่นๆ	13.20	12.81	12.83	12.73
รวม	1,168.90	2,467.06	1,176.43	2,474.85

### 11.1 ลูกหนี้กรมสรรพากร จำนวน 733.36 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ประกอบด้วย

- ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีธุรกิจเฉพาะที่ ทอท.ขอคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 733.17 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 จำนวน 744.25 ล้านบาท)
- ภาษีซื้อที่ขอคืนจากกรมสรรพากรของ รทส. จำนวน 0.19 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 เป็นภาษีซื้อของ รทส.จำนวน 0.19 ล้านบาท และภาษีซื้อของ ทอท. จำนวน 1,246.68 ล้านบาท) ในส่วนของ ทอท. ภาษีซื้อที่เกิดจากการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับเงินคืนจากกรมสรรพากรเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2556

### 11.2 ลูกหนี้การรถไฟแห่งประเทศไทย

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 อนุมัติให้ยกเว้นดอกเบี้ยโครงการก่อสร้างอุโมงค์สถานีรถไฟฟ้าสายพญาไท-มักกะสัน-สนามบินสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link Project) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2552 ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยค้างชำระแก่ ทอท. จำนวน 37.70 ล้านบาท

## 12 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
สินค้าคงเหลือ	7.23	7.77	-	-
วัสดุคงเหลือ	242.98	249.89	242.98	249.89
หัก สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ	(43.72)	(5.90)	(43.72)	(5.90)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ-สุทธิ	206.49	251.76	199.26	243.99

## 13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
เงินนำส่งศาล	372.43	-	372.43	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	227.88	285.23	204.82	276.76
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.30	0.35	0.30	0.35
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.59	33.36	5.64	31.26
รวม	610.20	318.94	583.19	308.37

เงินนำส่งศาล จำนวน 372.43 ล้านบาท เกิดจาก ทอท. บอกลีกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคารและลานจอดรถ ณ ทสภ.กับ บริษัทเอกชนรายหนึ่ง โดยบริษัทเอกชนได้ฟ้องร้องดำเนินคดีในข้อหาละเมิด ขัดไต่ พร้อมกับยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งในระหว่างเดือนธันวาคม 2554 ถึงเดือนเมษายน 2556 ศาลมีคำสั่งคุ้มครองประโยชน์ของคู่ความระหว่างการพิจารณา และมีคำสั่งให้โจทก์และจำเลยที่ 1 (ทอท.) เป็นผู้เก็บเงินค่าจอดรถและค่าสมาชิก(เมมเบอร์) ส่งศาลตามความเป็นจริง ปัจจุบันศาลมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีดังกล่าวออกจากสารบบความ และให้คืนเงินที่คู่กรณีนำมาวางต่อศาลให้แก่ ทอท. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43.2

## 14 เงินลงทุนในพันธบัตรที่มีภาระผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
พันธบัตร	55.00	55.00
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าพันธบัตร	(0.42)	(0.74)
รวม	54.58	54.26

ทอท.ได้นำพันธบัตรไปจำนำสิทธิไว้กับกรมสรรพากรเป็นจำนวน 55.00 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันชำระค่าภาษีอากรค้างชำระ จนกว่าผลการพิจารณาคำร้องขอหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้าง ทสภ. และการขยายอาคารผู้โดยสาร ทชม. และ ทภก. จะได้ข้อยุติ



## 15 เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท									
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคายุติธรรม		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท
- บริษัท บริการเรือเฟลิงการบิน จำกัด กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	21.00	21.00	619.92	420.84	619.92	420.84	20.41	16.88

## 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	สัดส่วนการถือหุ้น		จำนวนเงินลงทุน วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท
- บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บทม.) ระหว่างชำระบัญชี	100.00	100.00	39,029.00	39,029.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(442.47)	(442.44)		
			38,586.53	38,586.56		
- บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	60.00	60.00	610.67	610.67	-	-
รวม			39,197.20	39,197.23		

บทม.ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44



## 17 เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
ชื่อบริษัท	2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท
บริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด	10.00	10.00	20.00	20.00	20.00	20.00	-	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	4.50	7.00
บริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด	10.00	10.00	3.00	3.00	3.00	3.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(3.00)	(3.00)	(3.00)	(3.00)		
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	2.70	-
บริษัท เทรตสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.06	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	21.71	20.69
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	28.50	28.50	311.26	311.26	311.26	311.26	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(311.26)	(311.26)	(311.26)	(311.26)		
รวม			94.55	94.55	94.55	94.55		

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
ชื่อบริษัท	2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2555 ล้านบาท
บริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด	10.00	10.00	20.00	20.00	20.00	20.00	-	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	4.50	7.00
บริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด	10.00	10.00	3.00	3.00	3.00	3.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(3.00)	(3.00)	(3.00)	(3.00)		
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	2.70	-
บริษัท เทรตสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.06	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	21.71	20.69
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	28.50	28.50	285.00	285.00	285.00	285.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(285.00)	(285.00)	(285.00)	(285.00)		
รวม			94.55	94.55	94.55	94.55		

ทอท. มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 142,500 หุ้น เป็นเงิน 14.25 ล้านบาท และส่วนที่ชำระค่าหุ้นไว้เพียงร้อยละ 50 จำนวน 2,707,500 หุ้น เป็นเงิน 135.375 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เรียกให้ ทอท. ชำระเพิ่มอีกร้อยละ 50 เป็นเงิน 135.375 ล้านบาท แต่ ทอท.ยังไม่ได้จ่ายชำระและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายไว้ในงบการเงินแล้ว ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขออุทธรณ์เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดย ทอท. ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทฯ



## 18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท.ถือครองและให้เช่าด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท.ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท.ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง ที่รับซื้อคืน จากรัฐ	อสังหาริมทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	2,139.57	232.54	8,475.46	10,847.57
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	80.14	53.70	46.73	180.57
- โอนเปลี่ยนประเภท	(489.03)	(286.24)	(1,049.00)	(1,824.27)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	1,730.68	-	7,473.19	9,203.87
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	-	25.84	1,804.39	1,830.23
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7.80	163.30	171.10
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	-	24.70	24.70
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(33.64)	(418.34)	(451.98)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	-	-	1,574.05	1,574.05
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	-	-	465.72	465.72
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	3.21	3.21
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(49.04)	(49.04)
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	-	(24.70)	(24.70)
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	(394.67)	(394.67)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	-	-	0.52	0.52
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	2,139.57	206.70	6,205.35	8,551.62
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	1,730.68	-	5,898.62	7,629.30

ในปี 2556 ทอท. มีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ ทดม.ทั้งจำนวน รายละเอียดตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 มีผลทำให้ ทอท.รับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุน จำนวน 49.04 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมใหม่ในปี 2556 โดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะบริษัทมีจำนวน 59,282 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินกำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ		
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,152.18	1,106.29
รายได้เกี่ยวกับบริการ	643.20	568.92
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	7,029.14	5,088.53
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	2,818.91	2,334.90

## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	เครื่องมือ และอุปกรณ์	รวม	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	เครื่องมือ และอุปกรณ์	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	-	98,211.59	44,819.06	143,030.65	-	96,084.04	44,280.03	140,364.07
- สินทรัพย์เพิ่ม	-	22.53	271.53	294.06	-	20.44	255.18	275.62
- รับโอนจากสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	40.32	568.21	903.43	1,511.96	40.32	568.21	903.43	1,511.96
- โอนเปลี่ยนประเภท	488.70	1,335.69	(18.88)	1,805.51	488.70	1,335.69	(18.82)	1,805.57
- ขายและจำหน่าย	-	(0.36)	(679.99)	(680.35)	-	(0.19)	(668.09)	(668.28)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	529.02	100,137.66	45,295.15	145,961.83	529.02	98,008.19	44,751.73	143,288.94



หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	เครื่องมือ และอุปกรณ์	รวม	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	เครื่องมือ และอุปกรณ์	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	-	22,803.09	33,532.95	56,336.04	-	22,288.58	33,035.52	55,324.10
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,259.94	2,199.70	4,459.64	-	2,176.07	2,184.78	4,360.85
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	1,844.26	538.61	2,382.87	-	1,844.26	538.61	2,382.87
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	453.07	(0.62)	452.45	-	453.06	(0.62)	452.44
- ขายและจำหน่าย	-	(0.35)	(667.21)	(667.56)	-	(0.19)	(655.30)	(655.49)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	-	27,360.01	35,603.43	62,963.44	-	26,761.78	35,102.99	61,864.77
ค่าเพื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	-	4,372.32	1,159.33	5,531.65	-	4,372.32	1,159.33	5,531.65
- ค่าเผื่อสำหรับปี	-	181.08	158.83	339.91	-	181.08	158.83	339.91
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	394.66	-	394.66	-	394.66	-	394.66
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(2,924.41)	(627.37)	(3,551.78)	-	(2,924.41)	(627.37)	(3,551.78)
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	(1,844.26)	(538.61)	(2,382.87)	-	(1,844.26)	(538.61)	(2,382.87)
- ขายและจำหน่าย	-	-	(9.99)	(9.99)	-	-	(9.99)	(9.99)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	-	179.39	142.19	321.58	-	179.39	142.19	321.58
ราคาตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	-	71,036.18	10,126.78	81,162.96	-	69,423.14	10,085.18	79,508.32
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	529.02	72,598.26	9,549.53	82,676.81	529.02	71,067.02	9,506.55	81,102.59

ในปี 2556 ทอท. มีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ ทดม.ทั้งจำนวน รายละเอียดตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 มีผลทำให้ ทอท.รับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบกำไรขาดทุน จำนวน 3,551.78 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในเครื่องมือและอุปกรณ์มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ราคาทุน	1,307.75	1,296.33	1,298.65	1,295.28
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,006.88)	(752.70)	(1,005.36)	(752.17)
ราคาตามบัญชี	300.87	543.63	293.29	543.11



## 20 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ทำอากาศยาน สุวรรณภูมิ	ทำอากาศยาน ภูเก็ต	ทำอากาศยาน ดอนเมือง	สำนักงานใหญ่	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	7,236.87	167.30	70.58	24.78	7,499.53
- เพิ่มขึ้น	2,385.09	499.37	143.99	8.88	3,037.33
- โอนขึ้นบัญชีสินทรัพย์	(1,518.43)	(73.32)	(214.57)	(1.27)	(1,807.59)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	8,103.53	593.35	-	32.39	8,729.27

## 21 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	1,420.18
- สินทรัพย์เพิ่ม	115.75
- โอนเปลี่ยนแปลง	16.75
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	1,552.68
ตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	790.19
- ตัดจำหน่ายสำหรับปี	144.49
- โอนกลับรายการด้อยค่า	9.56
- โอนเปลี่ยนแปลง	11.65
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	955.89
ค่าเพื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	14.03
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(2.46)
- โอนกลับรายการด้อยค่า	(9.56)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	2.01
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	615.96
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	594.78

ในปี 2556 ทอท. มีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ ทดม. ทั้งจำนวน รายละเอียดตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 มีผลทำให้ ทอท.รับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบกำไรขาดทุน จำนวน 2.46 ล้านบาท



## 22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

### 22.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,722.06	2,651.56
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(752.65)	(963.01)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	969.41	1,688.55

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท								
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	การด้อยค่าสินทรัพย์	การด้อยค่าเงินลงทุน	ผลประโยชน์พนักงาน	ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	รายการอื่น	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	12.90	163.58	50.63	1,603.54	178.35	409.08	776.47	284.59	3,479.14
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	13.11	(57.44)	(29.50)	(401.26)	(59.34)	(81.64)	(198.74)	(12.77)	(827.58)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	26.01	106.14	21.13	1,202.28	119.01	327.44	577.73	271.82	2,651.56
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	(8.39)	18.80	144.83	(1,137.46)	27.08	25.99	7.92	(8.27)	(929.50)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	17.62	124.94	165.96	64.82	146.09	353.43	585.65	263.55	1,722.06

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	รายการอื่น	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	70.81	99.53	1,221.74	1,392.08
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	146.47	(584.70)	(438.23)
- รายการภาษีเงินได้ที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9.16	-	-	9.16
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	79.97	246.00	637.04	963.01
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	(239.03)	(11.15)	(250.18)
- รายการภาษีเงินได้ที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	39.82	-	-	39.82
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	119.79	6.97	625.89	752.65

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม	1,688.55	2,087.06
- รายการตัดบัญชีงบกำไรขาดทุน	(679.32)	(389.35)
- ภาษีเงินได้ในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(39.82)	(9.16)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน	969.41	1,688.55

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

ตามประกาศพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ประกอบกับสภาวิชาชีพบัญชีได้ออกคำชี้แจงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว โดยมีความเห็นว่าอัตราภาษีที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนที่ควรนำมาใช้ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ควรเป็นอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2555 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ทั้งนี้ การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลส่งผลต่อการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับลดการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวตามอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะกลับรายการ

## 22.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	4,134.52	3,089.36
การปรับปรุงจากงวดก่อน	55.64	15.48
รวมภาษีเงินได้	4,190.16	3,104.84
ผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนอัตราภาษี	-	867.83
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	679.32	(478.48)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	679.32	389.35
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,869.48	3,494.19



ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไรทางภาษีคู่กับอัตราภาษี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กำไรก่อนภาษีเงินได้	21,226.27	10,000.21	21,202.66	9,984.36
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 23 (2555 : ร้อยละ 30)	4,882.04	3,000.06	4,876.61	2,995.31
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(11.36)	(130.62)	(11.36)	(130.62)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,119.06	110.15	1,119.06	110.15
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(1,170.47)	(363.96)	(1,170.47)	(363.96)
ภาษีเงินได้ในงวดก่อนที่บันทึกไว้ต่ำไป	55.64	15.48	55.64	15.48
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	(5.43)	(4.75)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	867.83	-	867.83
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,869.48	3,494.19	4,869.48	3,494.19

## 23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
เงินย่ำล่วงหน้า	762.43	729.04	762.43	729.04
เงินประกัน	4.77	3.76	4.76	3.75
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ	2,142.94	7,948.41	2,142.94	7,948.41
รวม	2,910.14	8,681.21	2,910.13	8,681.20

ทอท. มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย ทอท. จะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของแต่ละสัญญาที่รับหรือจ่ายแยกกันเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยไม่หักกลับกัน แต่จะนำมาหักกลับกันในกรณีสัญญาที่ ทอท. ตั้งใจจะรับหรือจ่ายด้วยยอดสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศที่แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31) มีจำนวนเงินเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญเนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ยืมระยะยาว

## 24 ตัวสัญญาใช้เงิน

ทอท. ได้ออกตัวสัญญาใช้เงินให้กับ บทม. เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2549 จำนวน 38,483.81 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 เพื่อจ่ายเป็นส่วนต่างของการโอนทรัพย์สินและหนี้สิน กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปีและไม่คิดดอกเบี้ย ตั้งแต่วันที่ บทม. เลิกกิจการ กำหนดชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินเมื่อถึงวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ บทม. จะได้นิคมเงินลงทุนที่เหลืออยู่ให้กับ ทอท. (ถ้ามี)

บทม. ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44



## 25 เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า	1,255.62	1,259.32	940.82	1,166.08
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.1.1)	-	-	-	0.39
รวม	1,255.62	1,259.32	940.82	1,166.47

## 26 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	1,998.53	1,293.48	1,997.06	1,292.67
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	173.16	145.74	169.01	142.22
ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	2,936.90	2,892.93	2,928.24	2,888.66
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	86.68	95.37	84.76	93.48
รายได้รับล่วงหน้า	635.50	444.54	621.55	430.56
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	48.09	62.09	46.92	61.30
อื่นๆ	178.87	211.71	168.55	193.81
รวม	6,057.73	5,145.86	6,016.09	5,102.70

## 27 เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	2556		2555		2556		2555	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	125,383.84	40,652.95	137,664.03	55,282.29	125,383.84	40,652.95	137,664.03	55,282.29
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,280.19)	(3,981.58)	(12,280.19)	(4,931.40)	(12,280.19)	(3,981.58)	(12,280.19)	(4,931.40)
คงเหลือ	113,103.65	36,671.37	125,383.84	50,350.89	113,103.65	36,671.37	125,383.84	50,350.89
เงินกู้ยืมในประเทศ	-	802.05	-	950.49	-	-	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(148.44)	-	(148.44)	-	-	-	-
คงเหลือ	-	653.61	-	802.05	-	-	-	-
ยอดรวม	113,103.65	37,324.98	125,383.84	51,152.94	113,103.65	36,671.37	125,383.84	50,350.89



### เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท. ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.75 - 2.70 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนปี 2546 - 2585 โดย ทอท. ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 94.00 ของยอดเงินกู้ยืมคงเหลือ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 100 เยน เท่ากับ 32.4228 บาท)

### เงินกู้ยืมในประเทศ

เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้ในการก่อสร้าง รทส. วงเงินกู้ 1,630.76 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไปจนกว่าจะครบกำหนดในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.3 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	56,232.78	55,282.29
- การจ่ายเงินกู้ยืม	(5,079.84)	(4,931.40)
- ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(9,697.94)	(9,697.94)
ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	41,455.00	40,652.95

## 28 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	335.03	640.23	328.82	639.61
หัก ดอกเบี้ยรอดัดบัญชี	(6.16)	(21.27)	(5.49)	(21.22)
รวม	328.87	618.96	323.33	618.39
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(325.37)	(365.34)	(323.33)	(365.07)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ( เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี)	3.50	253.62	-	253.32

## 29 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 แสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	56.37	58.47	56.37	58.47
2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,704.23	1,573.46	1,702.31	1,571.95
- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	12.79	12.05	12.79	12.05
รวม	1,717.02	1,585.51	1,715.10	1,584.00
รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,773.39	1,643.98	1,771.47	1,642.47

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,717.02	1,585.51	1,715.10	1,584.00

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 ตุลาคม	1,585.51	1,514.93	1,584.00	1,513.88
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	120.41	213.48	120.06	213.06
ต้นทุนดอกเบี้ย	52.33	49.05	52.27	49.01
รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(41.23)	(191.95)	(41.23)	(191.95)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน	1,717.02	1,585.51	1,715.10	1,584.00



ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	118.30	220.16	117.96	219.74
ต้นทุนดอกเบี้ย	52.33	49.05	52.27	49.01
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	170.63	269.21	170.23	268.75

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	4.3	4.3	4.3	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	7.7	7.7	7.7	7.7
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	3.0	3.0	3.0	3.0

## 30 ประมาณการหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ผลกระทบทางเสียง	สำรองคดีความ	สำรองภาษีโรงเรือนและที่ดิน	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	339.60	413.09	228.65	981.34
- ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	129.90	51.21	-	181.11
- ใช้จ่ายในระหว่างงวด	(214.50)	-	-	(214.50)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	255.00	464.30	228.65	947.95
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	255.00	-	-	255.00
- ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	464.30	228.65	692.95
รวม	255.00	464.30	228.65	947.95



### 31 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
เงินประกันผลงาน	124.25	84.09
รายได้รอตัดบัญชี	52.36	42.39
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ	1,881.51	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	16.06	16.64
รวม	2,074.18	143.12

### 32 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
		บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555	1,428,570,000	14,285,700,000	12,567,669,243	26,853,369,243

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 1,428,570,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 10 บาท ( 2555 : จำนวน 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 33 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 ทอท.ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท. มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 34 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริง	450.94	(52.03)	450.93	(52.02)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,683.96	274.77	2,683.96	274.77
รวม	3,134.90	222.74	3,134.89	222.75



## 35 ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
ทอท.ใช้ประโยชน์เอง	1,586.97	1,306.70
ทอท.นำไปจัดให้บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์ชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด เช่าเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม	3.18	3.32
รวม	1,590.15	1,310.02

กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุจาก ทอท. สำหรับ ทดม. และ ทสภ. ในอัตราร้อยละ 5 และ สำหรับท่าอากาศยานภูมิภาค ในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ดำเนินงานทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น และเมื่อ ทสภ. เปิดใช้จะมีการปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุสำหรับ ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาคใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ ปัจจุบันกรมธนารักษ์ กับ ทอท. อยู่ระหว่างเจรจาต่อรองเพื่อกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุดังกล่าว จึงได้บันทึกในอัตราเดิมตั้งแต่วันที่ ทสภ. เปิดให้บริการ สำหรับที่ราชพัสดุที่ ทอท. นำไปจัดให้บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์ชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด เช่าเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม กรมธนารักษ์ได้พิจารณาอนุญาตให้ ทอท. ใช้ประโยชน์ต่อไปอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 เป็นต้นไป โดยกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในอัตราปีละ 3.18 ล้านบาท และปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ของอัตราค่าเดิมทุกๆ 5 ปี

## 36 ขาดทุน(กลับรายการผลขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานดอนเมือง	(3,603.28)	-	(3,603.28)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานดอนเมือง	336.59	643.14	336.59	643.14
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	6.52	23.15	6.52	23.15
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	0.03	0.55
รวม	(3,260.17)	666.29	(3,260.14)	666.84

ในปี 2552 มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ของ ทดม.อาจเกิดการด้อยค่าเนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทดม. และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน ต่อมาในปี 2556 ทดม.ได้เพิ่มการให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารมีผลทำให้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับการใช้สินทรัพย์ และมีหลักฐานแสดงให้เห็นว่าผลการปฏิบัติงานเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ดีขึ้นมาก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อาจลดลงหรือหมดไป ทอท. จึงประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทดม.ใหม่ และปรากฏว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทอท.จึงกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ทดม.ทั้งจำนวน รวมทั้งสิ้น 3,603.28 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 49.04 ล้านบาท จำนวน 3,551.78 ล้านบาท และจำนวน 2.46 ล้านบาทตามลำดับ และแสดงสินทรัพย์ของ ทดม. ด้วยมูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมหรือค่าเสื่อมราคาสะสม) เสมือนไม่เคยบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อนๆ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับทำอากาศยานแต่ละแห่ง โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท. เข้าใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุในการดำเนินกิจการทำอากาศยาน ซึ่งระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศ ว่าด้วย “การให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย(ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกองทัพอากาศ อันเกี่ยวกับสนามบินดอนเมือง (บางส่วน)และสนามบินเชียงใหม่ (บางส่วน) พ.ศ. 2545” ระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ ว่าด้วย “การให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.)ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินอนุญาติในส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2545” และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ ว่าด้วย “การให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.)ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินสุวรรณภูมิ พ.ศ. 2545” โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้การปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ในที่ราชพัสดุ ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับการเข้าใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุถึงวันที่ 30 กันยายน 2595 โดยใช้ข้อสมมติฐานที่อ้างอิงจากแผนการเงินระยะยาวของ ทอท. และใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่ สำหรับประมาณการกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้ของสมมติฐานของทางเลือกร่วมกับประมาณการจรรยาบรรณทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุด มาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษี (WACC) ของ ทอท. ในอัตราร้อยละ 12.18 เป็นอัตราคิดลด

ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ เช่น การลดลงของจำนวนเที่ยวบิน การลดลงของจำนวนผู้โดยสาร การลดลงของอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ในอนาคต หรือการเพิ่มขึ้นของเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษีเงินได้ที่ใช้ในการคำนวณกระแสเงินสดคิดลด ร้อยละ 10 จะไม่มีผลกับจำนวนการกลับรายการค่าเผื่อขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบการเงิน เนื่องจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับจาก ทดม. มีจำนวนสูงกว่าราคาตามบัญชีของ ทดม. อย่างเป็นสาระสำคัญ

## 37 ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,961.02	2,033.36	1,910.93	1,979.49
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16.03	26.62	15.91	26.56
รวม	1,977.05	2,059.98	1,926.84	2,006.05

## 38 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 2,570.95 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 1,142.85 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2555



## 39 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (บาท)	16,347,345,062	6,499,746,464	16,333,177,534	6,490,163,088
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	11.44	4.55	11.43	4.54

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 40 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท.มีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่างๆ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ และบริษัทย่อยของ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2556					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	206.32	-	-	-	206.32
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.24	6,411.36	-	-	-	6,411.36
เงินลงทุนชั่วคราวและพันธบัตร ที่มีภาระผูกพัน	3.53	32,708.35	-	-	-	32,708.35
เงินฝากสถาบันการเงิน	3.79	-	5,250.00	-	-	5,250.00
		39,326.03	5,250.00	-	-	44,576.03
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	6.08	148.44	148.44	479.42	25.75	802.05
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	3,981.58	3,981.58	11,944.74	20,745.05	40,652.95
		4,130.02	4,130.02	12,424.16	20,770.80	41,455.00



	งบการเงินรวม					
	2555					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	2.13	-	-	-	2.13
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.11	3,650.70	-	-	-	3,650.70
เงินลงทุนชั่วคราวและพันธบัตร ที่มีภาระผูกพัน	3.77	28,457.92	-	-	-	28,457.92
เงินฝากสถาบันการเงิน	3.91	-	3,150.00	-	-	3,150.00
		32,110.75	3,150.00	-	-	35,260.75
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	5.25	148.44	148.44	460.82	192.79	950.49
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	4,931.40	4,931.40	14,794.21	30,625.28	55,282.29
		5,079.84	5,079.84	15,255.03	30,818.07	56,232.78

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2556					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	203.76	-	-	-	203.76
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.24	6,403.94	-	-	-	6,403.94
เงินลงทุนชั่วคราวและพันธบัตร ที่มีภาระผูกพัน	3.53	32,708.35	-	-	-	32,708.35
เงินฝากสถาบันการเงิน	3.79	-	5,250.00	-	-	5,250.00
		39,316.05	5,250.00	-	-	44,566.05
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	3,981.58	3,981.58	11,944.74	20,745.05	40,652.95

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2555					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	0.89	-	-	-	0.89
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.11	3,642.14	-	-	-	3,642.14
เงินลงทุนชั่วคราวและพันธบัตร ที่มีภาระผูกพัน	3.77	28,457.92	-	-	-	28,457.92
เงินฝากสถาบันการเงิน	3.91	-	3,150.00	-	-	3,150.00
		32,100.95	3,150.00	-	-	35,250.95
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	4,931.40	4,931.40	14,794.21	30,625.28	55,282.29



#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท.มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท.มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนี้ต่างประเทศ และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 94 ของยอดเงินกู้คงเหลือ โดยใช้อนุพันธ์ทางการเงินได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทยในสัดส่วน 52 : 27 : 21 กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

#### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท.ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท. และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ทอท.มีมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นเงินบาทจำนวน 342.27 ล้านบาท คำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยอ้างอิงจากธนาคารที่เป็นคู่สัญญาเสมือนว่า ทอท.ได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 41 การผูกพัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

รายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555
ภาระผูกพันตามสัญญาจ้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานต่างๆ	3,887.98	4,546.66
ภาระผูกพันตามโครงการและแผนงานของ ทสภ.	2,494.93	2,448.93
ภาระผูกพันตามสัญญาจ้างตามแผนฟื้นฟู ทดม.	-	111.68
ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียง ณ ทสภ.	259.67	1,113.40
รวม	6,642.58	8,220.67

รายจ่ายดำเนินงาน(รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน	3,405.43	4,639.51	3,405.43	4,639.51
สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า	1,337.83	1,442.23	-	-
สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ	1,099.86	1,533.29	1,099.86	1,533.29
สัญญาจ้างตามแผนฟื้นฟู ทดม.	-	54.00	-	54.00
การเช่าทรัพย์สินและอื่น ๆ	501.26	386.72	501.26	386.72
รวม	6,344.38	8,055.75	5,006.55	6,613.52

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 รทส. มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 1,326.06 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 11.77 ล้านบาทรวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้น 1,337.83 ล้านบาท

## 42 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้น มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 16/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ระบุว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลได้รับยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ย่อหน้าที่ 17 เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันและยอดคงค้างรวมถึงภาระผูกพันกับรัฐบาลซึ่งมีอำนาจควบคุม ควบคุมร่วมกัน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อหน่วยงานที่เสนอรายงาน และกิจการอื่น ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากกิจการดังกล่าวถูกควบคุม ควบคุมร่วมกัน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยรัฐบาลเดียวกัน ทั้งกิจการที่เสนอรายงานและกิจการอื่น ดังนั้น ทอท. จึงได้รับการยกเว้นในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้น



## 42.1 รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
42.1.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	63.58	51.89
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	0.39
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2.04	1.68
42.1.2 รายได้และค่าใช้จ่าย				
รายได้				
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	-	-	20.20	20.21
รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	-	-	28.83	26.61
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	-	-	10.80	10.80
รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	-	-	0.12	0.13
รวม	-	-	59.95	57.75
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	0.28	0.13
ค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทย่อย	-	-	4.38	3.16
รวม	-	-	4.66	3.29
42.1.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	93.71	78.36	90.66	75.59
ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน	1.27	1.38	1.27	1.38
รวม	94.98	79.74	91.93	76.97



## 42.2 รายการที่เกิดจากการโอนกิจการทั้งหมดของ บทม. มายัง กอท. และดำเนินการเลิกกิจการ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้	-	-	8.87	8.86
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	111.76	111.76
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	38,483.81	38,483.81

## 43 กรณีสินค้าอาจเกิดขึ้น

### 43.1 การประเมินภาษีโรงเรือนและที่ดิน (สนามบินดอนเมือง)

ตั้งแต่ปี 2538 กรุงเทพมหานคร(กทม.) เปลี่ยนวิธีประเมินภาษีโรงเรือนฯ สำหรับพื้นที่ที่ ทอท. ให้ผู้ประกอบการเช่า จากเดิมคำนวณจากค่าเช่าเพียงอย่างเดียว มาเป็นการนำรายได้ค่าผลประโยชน์ตอบแทนที่ ทอท. ได้รับจากผู้ประกอบการในการให้สิทธิประกอบกิจการบนพื้นที่เช่าของ ทอท. รวมเป็นฐานในการคำนวณค่าเช่ารายปีเพื่อประเมินภาษีด้วย ซึ่ง ทอท. ไม่เห็นด้วย เนื่องจากจะทำให้พื้นที่ภายในสนามบินดอนเมืองสูงเกินสมควรที่จะให้เช่าได้ในปีหนึ่งๆ และในบางพื้นที่มีอัตราสูงถึง 100,000 บาท ต่อ ตร.ม. ต่อเดือน ทอท. จึงได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์กับสำนักงานอัยการสูงสุดเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2542 เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาชี้ขาด ซึ่ง ทอท. ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับการอุทธรณ์ค่าภาษีโรงเรือนฯ จนถึงปัจจุบัน

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือที่ อส(สผยพ) 0015/5291 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2548 แจ้งผลชี้ขาดการประเมินภาษีปี 2538 - 2546 ของคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และต่อมาในระหว่างปี 2549 ถึงปี 2555 สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือแจ้งผลชี้ขาดสำหรับการประเมินภาษีปี 2547 - 2552 มีผลทำให้การประเมินภาษีโรงเรือนฯ ของ กทม. ตั้งแต่ปี 2538 - 2552 สูงเกินไป

ทอท. ยอมรับผลการพิจารณาของคณะกรรมการชี้ขาดฯ และได้ชำระค่าภาษีโรงเรือนฯ ให้แก่ กทม. ตามหลักเกณฑ์การประเมินที่คณะกรรมการชี้ขาดฯ กำหนด ตั้งแต่ปี 2538 จนถึงปัจจุบันครบถ้วนแล้ว แต่ กทม. ไม่เห็นด้วยกับหลักเกณฑ์การประเมินภาษีตามที่คณะกรรมการชี้ขาดฯ กำหนด จึงได้ประเมินภาษีโรงเรือนฯ ตามหลักเกณฑ์เดิมตั้งแต่ปี 2538 มาโดยตลอด กรมธนารักษ์ในฐานะเจ้าของโรงเรือนและที่ดินซึ่ง ทอท. เข้าใช้ประโยชน์ในตราพัสดุแจ้งว่า ได้มีหนังสือถึงสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อนำเรียนคณะรัฐมนตรีสั่งการให้ กทม. ปฏิบัติตามต่อไป ปัจจุบันยังไม่มีความคิดเห็นในเรื่องดังกล่าว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ทอท. มีค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินที่ยังอยู่ระหว่างอุทธรณ์รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,374.91 ล้านบาท (กทม. ได้ประเมินภาษีจำนวน 3,935.78 ล้านบาท หักยอดเงินที่ ทอท. ชำระแล้ว 1,560.87 ล้านบาท) และมีค่าปรับจำนวน 228.65 ล้านบาท หากผลการอุทธรณ์เป็นไปตามการประเมินของ กทม. ตามนัยมาตรา 43(4) แห่งพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. 2475 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน (ฉบับที่ 4 ) พ.ศ. 2534



## 43.2 คดีความ

ทอท. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 273 คดี ประกอบด้วย

- ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 40 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 6,280.50 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นทนายความแก้ต่างคดี และการพิจารณาของบริษัทประกันภัย
- ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 232 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 1,725.87 ล้านบาท เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นทนายความแก้ต่างคดี
- ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคารและลานจอดรถ ณ ทสภ.โดยไม่ชอบกับบริษัทเอกชนรายหนึ่งจำนวน 2 คดี โดยโจทก์ฟ้องศาลปกครองให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 128.98 ล้านบาท และฟ้องศาลแพ่งในข้อหาละเมิด ขับไล่ พร้อมกับยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในกรณีฉุกเฉิน โดยในวันที่ 14 ธันวาคม 2555 ศาลแพ่งเห็นว่าคดีนี้อยู่ในอำนาจการพิจารณาพิพากษาของศาลปกครอง จึงให้โอนสำนวนคดีไปยังศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในคดีละเมิด ขับไล่ของบริษัทเอกชนดังกล่าวไว้พิจารณา และให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ บริษัทเอกชนได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลาง ต่อมาศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 ให้ยืนตามคำสั่งศาลปกครองกลางที่ไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณาและให้คืนเงินที่คู่กรณีนำมาวางศาลให้แก่ ทอท. บริษัทเอกชนได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางพิจารณาคดีใหม่ แต่ศาลปกครองกลางยังไม่ได้อำนาจสั่งในเรื่องดังกล่าว ปัจจุบันคงเหลือคดีความจากการถูกฟ้องร้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายเพียง 1 คดี เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ทอท. มีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 15 คดี จำนวน 464.30 ล้านบาท

## 43.3 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินกิจการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวน หากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ทอท. มีประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งปลูกสร้าง เป็นจำนวนเงิน 255.00 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

## 44 การโอนกิจการทั้งหมดของ บทม. มายัง ทอท. และดำเนินการเลิกกิจการ

มติดคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2545 เห็นชอบการโอนกิจการ ทสภ. สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และสินทรัพย์ รวมทั้งพนักงานของ บทม. มาเป็นของ ทอท. เมื่อ ทสภ. สร้างเสร็จก่อนการเปิดให้บริการ และให้ดำเนินการยุบเลิก บทม. โดยให้เป็นหน่วยธุรกิจหน่วยหนึ่งใน ทอท. ซึ่งได้ดำเนินการแล้ว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 และมีมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 รับทราบ ซึ่งเป็นไปตามความเห็นของกระทรวงการคลังและกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดย ทอท. รับโอนพนักงาน บทม. มาเป็นพนักงาน ทอท. ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2547 และรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และภาระผูกพันต่างๆ ของ บทม. มาเป็นของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ด้วยมูลค่าตามบัญชี (Book Value) ของทรัพย์สินและหนี้สินที่ปรากฏในบัญชีของ บทม. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 100,913.28 ล้านบาท (ประกอบด้วย สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 91,820.25 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 149.35 ล้านบาท และรายการอื่นๆ 8,943.68 ล้านบาท) และ 62,429.47 ล้านบาท ตามลำดับ ผลต่างจำนวน 38,483.81 ล้านบาท ทอท. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ บทม. กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยของเงินต้นตามตั๋วสัญญาใช้เงินในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี กำหนดจ่ายชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อถึงวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ บทม. จะได้คืนเงินลงทุนที่เหลืออยู่ให้กับ ทอท. (ถ้ามี) บทม. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2549 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บทม. ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2549 และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2549 สำหรับตั๋วสัญญาใช้เงินหยุดคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ บทม. เลิกกิจการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บทม. ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้แบ่งเงินคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายโดยนำเงินที่ ทอท. เป็นลูกหนี้ บทม. มาหักกลบลบหนี้กับเงินที่จะชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน บทม. ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556

## 45 ข้อพิพาท

ทอท. ได้รับหนังสือคำสั่งค่าเสียหายข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ดังนี้

- กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารผู้โดยสาร ทสภ. และตามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารสะพานเทียบเครื่องบิน ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 103/2552 และข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 104/2552 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2552 ขอให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้า รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,070.69 ล้านบาท และ 568.77 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย ต่อมากิจการร่วมค้าดังกล่าวได้แก้ไขคำเสนอข้อพิพาทในส่วนของข้อเรียกร้องที่ตกลงกันได้ ทำให้ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องตามคำเสนอข้อพิพาททั้งสองคดี คงเหลือรวมเป็นเงินจำนวน 5,712.70 ล้านบาท และ 487.74 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาข้อพิพาท
- กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,206.17 ล้านบาท และ 99.22 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้แต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการกำหนดวันนัดสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้องและผู้คัดค้าน

ดังนั้น ทอท. จึงยังไม่อาจประมาณการได้ว่าจะเกิดความเสียหายตามที่ผู้เรียกร้องเสนอข้อพิพาทดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร และเป็นจำนวนเงินเท่าใด

## 46 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติที่ให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท. พิจารณายกกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสี่ยงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติดคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติดคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท. เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสี่ยงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสี่ยงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติดคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป ปัจจุบัน ทอท. อยู่ระหว่างการประชุมมูลค่าจากการชดเชยผลกระทบด้านเสี่ยงตามมติดคณะรัฐมนตรีดังกล่าว







# Green Green

Airport  
Destination



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2535 1111 โทรสาร : 0 2535 4061

E-mail : [aotpr@airportthai.co.th](mailto:aotpr@airportthai.co.th)

Website : <http://www.airportthai.co.th>