



THE HEARTS OF AOT



ร าย ง า น ป ระ จ ำ ปี

2557

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)



SERVICE MINDED



SAFETY & SECURITY



TEAMWORK



INNOVATION



INTEGRITY

ใส่ใจ

ให้บริการด้วยใจ
เหนือความคาดหวัง

มั่นใจ

เป็นเลิศ
ในมาตรฐาน
ความปลอดภัย

ร่วมใจ

รวมพลัง
ให้เกียรติ
ทุกความเห็น

เปิดใจ

พัฒนาไม่หยุดยั้ง

ภูมิใจ

ยึดมั่น
ผลประโยชน์องค์กร



AOT

AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

← Arrivals



GATE
2



SERVICE MINDED

ใส่ใจ 

ให้บริการด้วยใจเหนือความคาดหมาย

SAFETY & SECURITY



มั่นใจ

เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย





TEAMWORK

ร่วมใจ 

รวมพลัง ให้เกียรติทุกความคิดเห็น



INTEGRITY

ภูมิใจ ♥

ยึดมั่นผลประโยชน์องค์กร



INNOVATION

♥ เปิดใจ พัฒนาไม่หยุดยั้ง

สารบัญ



CHECK - IN



สารจาก
ประธานกรรมการ



คณะกรรมการ ทอ.



คณะผู้บริหาร ทอ.



ผังโครงสร้างองค์กร



ความเป็นมา



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



วิสัยทัศน์
พันธกิจ ค่านิยม



ยุทธศาสตร์รองรับ
ของ ทอ.



ค่านิยมองค์กร



ข้อมูลทางการเงิน
โดยสรุปของบริษัท



ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ



การบริหารความเสี่ยง



โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ



รายการระหว่างกัน



สถิติการขนส่งทางอากาศ



GATE
119

การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
ในทุกด้าน



GATE
125

การพัฒนา
ทรัพยากรบุคคล



GATE
128

การดำเนินงาน
ด้านความปลอดภัยในการ
ทำงานและอาชีวอนามัย



GATE
132

มาตรฐานความปลอดภัยท่าอากาศยานและการบิน



GATE
135

มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน



GATE
139

การดำเนินงาน
ด้านสิ่งแวดล้อม



GATE
141

การดำเนินงาน
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



GATE
145

กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์
ท่าอากาศยาน



GATE
161

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



GATE
165

งบการเงิน

“

สำหรับการดำเนินงานในอนาคต ทอท.ได้เตรียมความพร้อม
ในทุกมิติเพื่อรองรับความต้องการการเดินทางทางอากาศ
ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งความท้าทายจากการแข่งขัน
ทางธุรกิจ และยังคงมุ่งมั่นในความสำเร็จในด้านการกำกับดูแล
กิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน

”

สารจากประธานกรรมการ

การดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท. ในปี 2557 ได้พัฒนาการให้บริการและตอบสนองความต้องการการขนส่งทางอากาศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง สะท้อนภาพรวมอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศที่เป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่สำคัญ ซึ่งท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประตูด้านแรกที่ทำให้การต้อนรับผู้เดินทางสู่จุดหมายปลายทางในประเทศไทย รวมทั้งเป็นประตูด้านสุดท้าย ที่จะนำส่งความประทับใจในการเดินทางให้แก่ผู้ใช้บริการด้วย ทอท. ตระหนักในความสำคัญดังกล่าว จึงได้มุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการให้บริการของท่าอากาศยาน ภายใต้บริบทด้านอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศ และองค์ประกอบปัจจัยต่างๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อผลักดันองค์กรสู่การเป็นผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย (Asia's Leading Airport Business)

ปัจจุบันธุรกิจท่าอากาศยานทั่วโลกมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยแนวโน้มที่ส่งผลต่อการพัฒนาที่สำคัญ เช่น การมุ่งเน้นการสร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-aeronautical Revenue) การเติบโตของสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers: LCCs) การเติบโตของกำลังซื้อจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ ตลอดจนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community: AEC) ซึ่งนับเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้เป็นที่น่าประทับใจและสร้างประสบการณ์การเดินทางที่ดีให้แก่ผู้ใช้บริการ ทอท. จึงมุ่งเสริมศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันให้ท่าอากาศยานของ ทอท. เป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศของภูมิภาคในอนาคต

ผลการดำเนินงานของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2557 ยังคงเป็นที่น่าพึงพอใจและมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา โดยมีจำนวนผู้โดยสารขยายตัวจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 1.67 จำนวนเที่ยวบินรวมเติบโตร้อยละ 9.03 และปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้าและออกเติบโตร้อยละ 0.60 สะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและความสามารถในการบริหารท่าอากาศยานของ ทอท. ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากความร่วมมือและความทุ่มเทของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่มุ่งมั่นในการพัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งอย่างต่อเนื่อง สำหรับการดำเนินงานในอนาคต ทอท. ได้เตรียมความพร้อมในทุกมิติเพื่อรองรับความต้องการการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งความท้าทายจากการแข่งขันทางธุรกิจและยังคงมุ่งมั่นในความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน



(นายประสงค์ พูนธเนศ)
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการ กอ.

ณ 30 พฤศจิกายน 2557



1. นายประสงค์ พูนธเนศ
ประธานกรรมการ



2. นายนิทศักดิ์ พูลสุข
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล



3. นายวาทาศศรี ประจักษ์ สัจจโสภณ
กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหา
กรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง



4. นายนิรันดร์ ธีรนาทสิน
กรรมการ
ประธานกรรมการสรรหา
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
ธรรมาภิบาล
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง



5. พลอากาศโท ประทีต ศกุนสิงห์
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาล



6. นายราชพ ศรีศุภอรรถ
กรรมการ
กรรมการสรรหา
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



7. พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง
กรรมการ



8. พลโท กัมปนาท รุดดิษฐ์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



9. นายธวัชชัย อริญญิก
กรรมการอิสระ



10. นางสาวสุกฤษฎิ์รัตน์ รัตนโชติ
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



11. นายมานิต นิธิประทีป
กรรมการ



12. นายรณินทร์ พะเอม
กรรมการ



13. นายวราห์ ทองประสินธุ์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการ กอ.

ที่ได้รับการแต่งตั้งระหว่างปี 2557

ลำดับ	รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง
1	ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	14 มีนาคม 2551 - 1 กรกฎาคม 2557
2	นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	14 มีนาคม 2551 - 28 สิงหาคม 2557
3	นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	17 กุมภาพันธ์ 2552 - 24 มกราคม 2557
4	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	17 กุมภาพันธ์ 2552 - 3 กุมภาพันธ์ 2557
5	นายวัฒนา เตียกุล	29 กันยายน 2554 - 24 มกราคม 2557 6 กุมภาพันธ์ - 6 มิถุนายน 2557
6	นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	11 พฤศจิกายน 2554 - 24 มกราคม 2557
7	นายธามินทร์ อังสุรังษี	11 พฤศจิกายน 2554 - 30 มิถุนายน 2557
8	พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	25 มกราคม 2556 - 11 กันยายน 2557
9	นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	25 มกราคม 2556 - 30 มิถุนายน 2557
10	นาวาอากาศตรี ศิรา ทิวารี	8 กุมภาพันธ์ 2556 - 6 มิถุนายน 2557
11	พลตำรวจเอก กฤษณะ พลอนันต์	21 กุมภาพันธ์ 2556 - 6 มิถุนายน 2557
12	พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	21 กุมภาพันธ์ 2556 - 6 มิถุนายน 2557
13	นายทริชชัย วุฒิธรรม	18 ธันวาคม 2556 - 1 กรกฎาคม 2557
14	นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย	18 ธันวาคม 2556 - 16 กันยายน 2557
15	นายรณทอง จันทรางศุ	30 เมษายน - 1 กันยายน 2557

คณะผู้บริหาร ทอท.

ณ 30 พฤศจิกายน 2557



1. นายนิรันดร์ ธีรนาทสิน
กรรมการ รักษาการผู้อำนวยการใหญ่



2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท)



3. นาวาอากาศเอก กัณฑ์พัฒน์ มังคละศิริ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)



4. นางสาวศศิฎษา สุกนธทรัพย์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานยุทธศาสตร์)



5. นายมนตรี มงคลดาว
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)



6. นางพูลศิริ วิโรจนากา
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานบัญชีและการเงิน)



7. นายวิชัย บุญยู่
ผู้เชี่ยวชาญ 10
รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)



8. นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)



9. นาวาอากาศเอก สมัย จันทร
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

คณะผู้บริหาร กอ.



10. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



11. ว่าที่เรืออากาศโท จตุรงค์พล สดมนิ
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง



12. นางมนฤดี เกตุพันธุ์
ผู้เชี่ยวชาญ 10
รักษาการผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต



13. นาวาอากาศเอก วิสูตร จันทนา
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่



14. นายเจษฎา เพ็ชรเมื่อดใหญ่
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่



15. นายอิทธิพล บุญอารีย์
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง
เชียงราย

คณะผู้บริหาร ทอท.

ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2557

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ระดับ
1	นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-
2	นางสาวชนาลัย ฉายากุล	เลขาธิการบริษัท	11
3	ว่าที่เรืออากาศโท ภาสกร สุระพิพิธ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)	11
4	นางสาวศศิศุภา สุนทรทรัพย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)	11
5	นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)	11
6	นางพุลศิริ วิโรจนภา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)	11
7	นางสาววิไลวรรณ นิตวิไล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนารูทกิจและการตลาด)	11
8	นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ	ที่ปรึกษา 10 ทอท. รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)	10
9	นายชาวลิต ภคอรียะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)	11
10	นางระวีวรรณ เนตระคะวสนะ	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	11
11	ว่าที่เรืออากาศโท จตุรงค์พล สดมนัน	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง	11
12	นายประเทือง ศรีท่า	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต	11
13	นาวาอากาศโท หลัชัย เฉลยปราชญ์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่	10
14	นาวาอากาศเอก ธรนิต์ ผลกานนท์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่	10
15	นายดำรงค์ คล่องอักษระ	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	10

ผังโครงสร้างองค์กร

ณ 1 ตุลาคม 2557

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท

สายกฎหมาย

- ฝ่ายคดี
- ฝ่ายนิติการ
- ฝ่ายนิติกรรมสัญญา

สายเลขานุการบริษัท

- ฝ่ายเลขานุการบริษัท
- ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- ฝ่ายกิจการเพื่อสังคมและกำกับดูแลกิจการ

ศูนย์ปฏิบัติการพิเศษ

สายงานยุทธศาสตร์

- ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
- ฝ่ายแผนพัฒนาท่าอากาศยาน
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ฝ่ายพัฒนาและประเมินผลองค์กร
- สำนักกิจการต่างประเทศ
 - ฝ่ายกิจการต่างประเทศ
 - ฝ่ายประสานความร่วมมือและพิธีการต่างประเทศ

สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ

- สถาบันวิทยาการท่าอากาศยาน
 - ฝ่ายพัฒนาการบริหาร
 - ฝ่ายพัฒนารัพยากรบุคคล
- ฝ่ายพัฒนาระบบงานบุคคล
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์
- ฝ่ายอำนาจการกลาง
- ฝ่ายการแพทย์

สายงานบัญชีและการเงิน

- ฝ่ายงบประมาณ
- ฝ่ายการเงิน
- ฝ่ายบัญชี
- ฝ่ายพัสดุ
- ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค

- ฝ่ายอำนาจการท่าอากาศยานภูมิภาค
- ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย
 - ด้านสนับสนุนธุรกิจ
 - ส่วนอำนาจการท่าอากาศยาน
 - ส่วนพัสดุ
 - ส่วนพาณิชย์และการเงิน
 - ส่วนกฎหมายและทรัพยากรบุคคล
 - ส่วนกิจการพิเศษและมวลชนสัมพันธ์
 - ส่วนการแพทย์
 - ด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษา
 - ส่วนบริการท่าอากาศยาน
 - ส่วนรักษาความปลอดภัย
 - ส่วนดับเพลิงและกู้ภัย
 - ส่วนบำรุงรักษา
 - ส่วนมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

- สายสนับสนุนธุรกิจ
 - ฝ่ายอำนาจการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
 - ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
 - ฝ่ายบัญชีและการเงิน
 - ฝ่ายพัสดุท่าอากาศยาน
 - ฝ่ายกิจการพิเศษและมวลชนสัมพันธ์
 - ส่วนการแพทย์
- สายปฏิบัติการ
 - ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
 - ฝ่ายการท่าอากาศยาน
 - ฝ่ายบริการลูกค้า
 - ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
 - ฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัย
- สายบำรุงรักษา
 - ฝ่ายไฟฟ้าและเครื่องกล
 - ฝ่ายสนามบินและอาคาร
 - ฝ่ายระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ
- สายการพาณิชย์
 - ฝ่ายการพาณิชย์
 - ฝ่ายบริหารการขนส่ง
 - ศูนย์บริหารพื้นที่เขตปลอดอากรและคลังสินค้า
 - ฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบ

สายเทคโนโลยีสารสนเทศ
และการสื่อสาร

- ฝ่ายกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ฝ่ายระบบสารสนเทศ
- ฝ่ายระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
- ฝ่ายสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์

สายงานพัฒนารัฐกิจ
และการตลาด

- ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด
- ฝ่ายบริหารธุรกิจ
- ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน

สายงานวิศวกรรม
และการก่อสร้าง

- สำนักงานบริหาร โครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
 - ฝ่ายวิศวกรรมก่อสร้าง
 - ฝ่ายบริหารและประเมินโครงการ
 - ฝ่ายสนับสนุนโครงการ
- ฝ่ายวิศวกรรมโครงการ
- ฝ่ายสิ่งแวดล้อม

สายงานมาตรฐาน
ท่าอากาศยานและการบิน

- ฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน
- ฝ่ายมาตรฐานและควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน
- ฝ่ายมาตรฐานการบริการท่าอากาศยานและการบิน
- ฝ่ายความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย

ท่าอากาศยานดอนเมือง

- สายสนับสนุนธุรกิจ
 - ฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
 - ฝ่ายแผนงาน การพาณิชย์ และการเงิน
 - ส่วนการแพทย์
- สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
 - ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
 - ฝ่ายการทำอากาศยาน
 - ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
 - ฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัย
 - ฝ่ายบำรุงรักษา
- ส่วนมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย

ท่าอากาศยานภูเก็ต

- สายสนับสนุนธุรกิจ
 - ฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
 - ฝ่ายแผนงาน การพาณิชย์ และการเงิน
- สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
 - ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
 - ฝ่ายการทำอากาศยาน
 - ฝ่ายรักษาความปลอดภัยและดับเพลิงกู้ภัย
 - ฝ่ายบำรุงรักษา
- ส่วนมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย
- ส่วนการแพทย์



ความเป็นมา



กิจการของ ทอท.มีความเป็นมาที่ยาวนาน โดยเมื่อปี 2454 ได้มีการเลือกพื้นที่ดอนเมืองเพื่อเป็นสนามบิน และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ.2457 มีเครื่องบินลงเป็นปฐมฤกษ์ ซึ่งในขณะนั้นกองบินทหารบกเป็นผู้ดูแลสนามบินดอนเมือง ในระยะต่อมาได้มีการปรับปรุงสนามบินดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานสากล ใช้ชื่อว่า “ท่าอากาศยานดอนเมือง” และปี 2498 ได้เปลี่ยนมาใช้ชื่ออย่างเป็นทางการว่า “ท่าอากาศยานกรุงเทพ” โดยอยู่ในความดูแลของกองทัพอากาศ ต่อมา รัฐสภาได้ตราพระราชบัญญัติว่าด้วย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522 กำหนดให้จัดตั้งการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย หรือ ทอท.และใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Airports Authority of Thailand ย่อว่า AAT ให้ ทอท.เป็นนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งพนักงาน ทอท.ได้เข้าปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ.2522 จากนั้น ทอท.ได้รับโอนท่าอากาศยานสากลในส่วนภูมิภาคอีก 4 แห่งจากกรมการบินพาณิชย์ ในขณะนั้นมาดำเนินการตามลำดับ ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (รับโอนเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ.2531) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (รับโอนเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ.2531) ท่าอากาศยานภูเก็ต (รับโอนเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ.2531) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (รับโอนเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ.2541) และเข้าบริหารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งต่อมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ.2549

ทอท.ได้สร้างสรรค์และพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อปี 2545 โดยใช้ชื่อ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และยังคงเรียกชื่อย่อว่า ทอท.เช่นเดิม ส่วนภาษาอังกฤษให้ใช้ว่า Airports of Thailand Public Company Limited เรียกโดยย่อว่า AOT

ทอท.ได้คำนึงถึงการมุ่งสร้างองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งมั่นยกระดับการพัฒนาคุณภาพบริการ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างไม่หยุดนิ่ง รวมทั้งได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล อันจะเป็นแนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน ภายใต้คำขวัญ “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: AOT
เลขทะเบียนบริษัท	: ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการท่าอากาศยานรวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน
ทุนจดทะเบียน	: 14,285,700,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ผู้ถือหุ้น	: ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 11 มีนาคม 2547
รอบปีบัญชี	: 1 ตุลาคม - 30 กันยายน
เว็บไซต์	: http://www.airportthai.co.th
ติดต่อ	: สำนักงานใหญ่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1111 โทรสาร 0 2535 4061 หรือ 0 2504 3846
ฝ่ายกิจการเพื่อสังคมและกำกับดูแลกิจการ	: โทรศัพท์ 0 2535 5885 โทรสาร 0 2535 5540 e-mail: corporat@airportthai.co.th
ศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 5909 e-mail: aotir@airportthai.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	: โทรศัพท์ 0 2535 3738 โทรสาร 0 2535 4099 e-mail: aotpr@airportthai.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2888 โทรสาร 0 2654 5427
ผู้สอบบัญชี	: สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซอยอารีสัมพันธ์ ถนนพระราม 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2271 8000 ต่อ 2615 โทรสาร 0 2618 5803

← Arrivals



GATE
20

วิสัยทัศน์

Asia's Leading Airport Business



วิสัยทัศน์

“ทอท.คือ ผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย (Asia’s Leading Airport Business)”

พันธกิจ

“ดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ ให้บริการด้วยใจรัก พร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัย สร้างมูลค่าเพิ่ม และสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน”

ค่านิยม

1. ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย: ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยเป็นหัวใจการปฏิบัติงาน
2. จิตสำนึกในการให้บริการ: การให้บริการด้วยความเข้าใจความหมายของการให้บริการ
3. การร่วมกันทำงาน: ความสามัคคี ทำงานเป็นทีม ให้ความสำคัญกับเป้าหมายขององค์กรมากกว่าเป้าหมายส่วนตัว
4. การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง: การศึกษาเรียนรู้การเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.และคู่แข่ง เพื่อให้สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้ และมีความตั้งใจที่จะศึกษาพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้นไป
5. ความโปร่งใสและสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม: การปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสำนึกในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ต่อลูกค้า ต่อสังคมและประเทศชาติ



← Arrivals



GATE
22



ยุทธศาสตร์รองรับของ กอก.

ยุทธศาสตร์ กอก. 7 ด้าน ภายใต้ AOT Strategy House ประกอบด้วย

1. **Airport Strategic Positioning:** กำหนดบทบาทและตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในการพัฒนาศักยภาพของสนามบิน 6 แห่ง นำไปสู่การกำหนด Roadmap การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สถาปัตยกรรม Airport's Architecture และการดำเนินงานท่าอากาศยานที่สอดคล้องกับ User Profiling
2. **Airport Service Capacity:** มุ่งเน้นการบริหารขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรและการขยายขีดความสามารถเพื่อรองรับการจราจรในอนาคต โดยเฉพาะ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต
3. **Aero Business (Efficiency Orientation):** พัฒนาการบริหารและดำเนินงานท่าอากาศยาน เพื่อให้การให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด
4. **Non-Aero Business:** พัฒนาธุรกิจและการตลาดเพื่อเพิ่มรายได้ Non-Aero โดยพิจารณาจาก Lifestyle ของลูกค้ารวมทั้งการพัฒนาธุรกิจตามแนวคิด Airport City
5. **Service Orientation (Intelligent Airport):** ใช้นวัตกรรมใหม่ๆ รวมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) เพื่อการพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง
6. **Regional Hub:** เน้นการพัฒนาการดำเนินงานท่าอากาศยานให้เป็นศูนย์กลางการบินในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการท่องเที่ยว ด้านธุรกิจโลจิสติกส์ ด้านการเป็นจุดเปลี่ยนผ่านไปยังจุดหมายปลายทางอื่นๆ ด้านการเป็นศูนย์ซ่อมอากาศยาน และอื่นๆ
7. **Business Development:** พัฒนาธุรกิจในรูปแบบการร่วมลงทุน กับพันธมิตรทางธุรกิจในกิจการด้านต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ



ทั้งนี้ โดยมีพื้นฐานการดำเนินงานที่สำคัญ ประกอบด้วย

1
การกำกับดูแล
กิจการที่ดี

2
ด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และชุมชน

3
ด้านมาตรฐาน
การบริการ
ความปลอดภัย

4
ระบบเทคโนโลยี
สารสนเทศและ
การสื่อสาร

5
การพัฒนาบุคลากร

AOT Strategy House

Sustainable Growth

AOT Operates The World's Smartest Airports

Mission : To provide excellent service that is beyond quality standard with responsibilities toward society, environment, and community.

Objective

Finance

Innovation

Reputation

Mature Market

Emerging Market

Vertical & Horizontal

Foundation

Airport Strategic Positioning

- 1.1 กำหนดบทบาทหรือ Strategic Positioning ของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ

Airport Service Capacity

- 1.3 พัฒนาขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจร
- 1.4 พัฒนาระบบบำรุงรักษา

Aero Business (Efficiency Orientation)

- 3.1 ปรับปรุงคุณภาพบริการ
- 3.2 บำรุงรักษาปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกด้านอย่างต่อเนื่อง
- 3.3 การรักษาความปลอดภัย และความปลอดภัยท่าอากาศยานในระดับมาตรฐานโลก
- 5.1 พัฒนาการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มเที่ยวบินผู้โดยสาร สินค้าและบริการได้จากกิจกรรมการบินต่อ

Non-Aero Business

- 5.2 ขยายและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์จากพื้นที่เดิม รวมถึงกิจการอื่นๆ ภายในส่วน Terminal ของท่าอากาศยาน
- 5.3 เพิ่มรายได้จากพื้นที่ใหม่เพิ่มขึ้นจากการขยายท่าอากาศยาน ทสภ. และ ทดม.
- 5.4 ร่วมลงทุนและ/หรือสร้างพันธมิตรในกิจการเชิงพาณิชย์ใหม่ตามแนวคิด Airport City

Service Orientation (Intelligent Airport)

- 2.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบปฏิบัติการท่าอากาศยาน
- 2.2 พัฒนาและปรับปรุงระบบกระบวนการเข้าสู่/ออกของผู้โดยสาร
- 2.3 พัฒนาและปรับปรุงระบบ Social Media
- 2.4 พัฒนาและปรับปรุงระบบสนับสนุนภารกิจเชิงพาณิชย์

Regional Hub

- Tourist
- Business
- Logistics
- MRO
- Transit/Transfer
- 1.2 กลยุทธ์สนับสนุนและผลักดันการจัดทำ National Airport System

Business Development

- Investment
- Joint Service
- Managed Service
- 5.5 ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ รวมถึง AEC และภูมิภาคอื่นๆ

Corporate Governance/Corporate Affairs

- 4.1 การมุ่งสู่ผลประโยชน์ที่ดีในทุกๆ มิติ
- 4.2 การเสริมสร้างจรรยาบรรณและธรรมาภิบาลองค์กร
- 4.3 การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ
- 4.4 การสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร
- 4.5 การประสานความร่วมมือกับพันธมิตรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ

Green Airport • Social • Technology

Safety & Security

Career

Capability

People

Climate

Culture

ยุทธศาสตร์หลัก 7 ด้าน ของ กอ. (AOT Strategy House)



01

Airport Strategic Positioning

กำหนดบทบาทและตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในการพัฒนาศักยภาพของสนามบิน 6 แห่ง

Airport Service Capacity

มุ่งเน้นการบริหารและขยายขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจร

02

03

Aero Business (Efficiency Orientation)

พัฒนาการบริหารและดำเนินงานท่าอากาศยาน เพื่อการให้บริการที่สะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด

Non-Aero Business

พัฒนาธุรกิจและการตลาดเพื่อเพิ่มรายได้ Non-Aero รวมทั้งการพัฒนาธุรกิจตามแนวคิด Airport City

04

05

Service Orientation (Intelligent Airport)

ใช้นวัตกรรมใหม่ๆ รวมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง

Regional Hub

เน้นการพัฒนาการดำเนินงานท่าอากาศยานให้เป็นศูนย์กลางการบินในด้านต่างๆ

06

07

Business Development

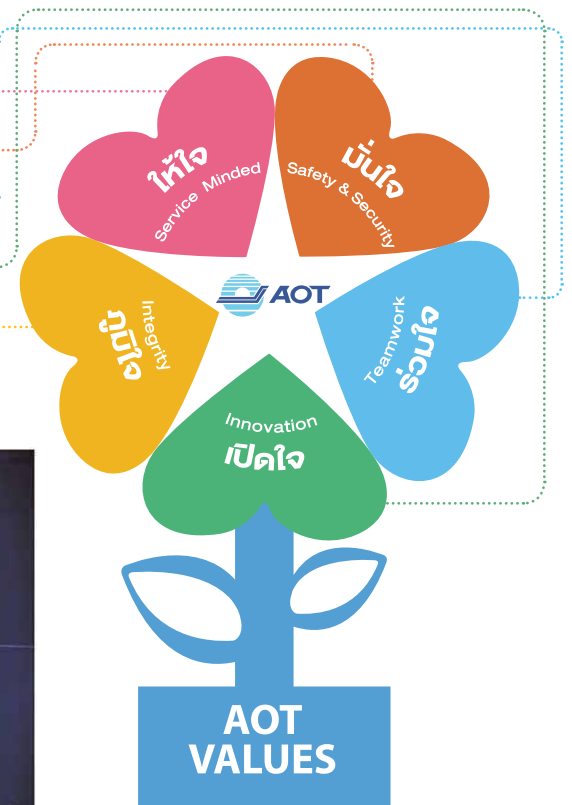
พัฒนาธุรกิจในรูปแบบการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในกิจการด้านต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ

ค่านิยมองค์กร (AOT Core Values)

ธุรกิจการบินในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีการแข่งขันกันในด้านต่างๆ เช่น การให้บริการ มาตรฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก เทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ซึ่งองค์ประกอบต่างๆ ที่เป็นปัจจัยในการแข่งขันดังกล่าวอาจจะสามารถลอกเลียนแบบหรือซื้อหาได้ แต่มีสิ่งหนึ่งที่ไม่สามารถลอกเลียนแบบหรือซื้อหา มาได้ คือ วัฒนธรรมองค์กร วัฒนธรรมองค์กรจึงเป็นเอกลักษณ์เฉพาะขององค์กรนั้นๆ และเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ถ้าหากเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

การที่องค์กรจะมีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศได้นั้น มีรากฐานมาจากการที่คนในองค์กรทุกคนยอมรับ ยึดถือ และปฏิบัติตามค่านิยมหลัก (Core Value) ขององค์กรร่วมกัน จนกระทั่งพัฒนาไปเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture) ในที่สุด ซึ่ง ทอท.ได้มีการกำหนดค่านิยมหลัก ทอท. (AOT Core Values) โดยพัฒนาจากแผนวิสาหกิจ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2558 - 2562 และจากผลการระดมสมองของผู้บริหาร ทอท.จากการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ โครงการเสริมสร้างค่านิยม ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2557 โดยกำหนดเป็นค่านิยมหลักที่เรียกว่า “5 ใจ” และ พฤติกรรมที่พึงประสงค์ โดยค่านิยมหลัก “5 ใจ” ประกอบด้วย

1. ให้ใจ (Service Minded) ให้บริการด้วยใจ เหนือความคาดหวัง
2. มั่นใจ (Safety & Security) เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย
3. ร่วมใจ (Teamwork) รวมพลัง ให้เกียรติทุกความเห็น
4. เปิดใจ (Innovation) พัฒนาไม่หยุดยั้ง
5. ภูมิใจ (Integrity) ยึดมั่นผลประโยชน์องค์กร





ค่านิยมหลัก “5 ใจ” จะมีส่วนช่วยให้พนักงาน ทอท.ทุกคนสามารถเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศให้เกิดขึ้นได้อย่างยั่งยืน และพัฒนาไปสู่การได้เปรียบทางการแข่งขันในธุรกิจการบิน โดยคุณค่าของค่านิยมหลัก “5 ใจ” มีดังนี้

1. ช่วยกำหนดมาตรฐานพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของคน ทอท.จนกลายเป็นเอกลักษณ์ของคน ทอท. (AOT DNA)
2. ช่วยเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดีให้เกิดขึ้น (Climate)
3. ช่วยหล่อหลอมพฤติกรรมของพนักงาน ทอท.ให้เป็นเนื้อเดียวกันและส่งเสริมให้พนักงาน ทอท.ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Capability) และกลายเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อกัน
4. ช่วยสร้างความพึงพอใจ ความเชื่อมั่นให้กับผู้ใช้บริการ คู่ค้า คู่ความร่วมมือ
5. ช่วยนำพาองค์กรมุ่งสู่ความสำเร็จด้วยการบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรบริหารท่าอากาศยานชั้นนำระดับโลก

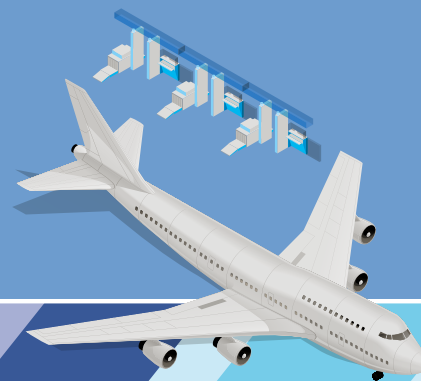
ค่านิยมหลัก “5 ใจ” ของ ทอท.เปรียบเสมือนรากแก้วขององค์กรซึ่งเป็นแนวคิดหลักที่ทุกคนยึดถือและปฏิบัติจะเป็นปัจจัยผลักดันและขับเคลื่อนให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยพนักงาน ทอท.ทุกคนร่วมร้อยดวงใจเข้าด้วยกัน ประพฤติปฏิบัติตามค่านิยมดังกล่าวก่อให้เกิดแรงผลักดันให้ ทอท.มุ่งสู่ความเป็นเลิศ นำไปสู่การเป็นองค์กรบริหารท่าอากาศยานชั้นนำระดับโลก เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของ ทอท.คือ “ทอท. เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก” ต่อไป





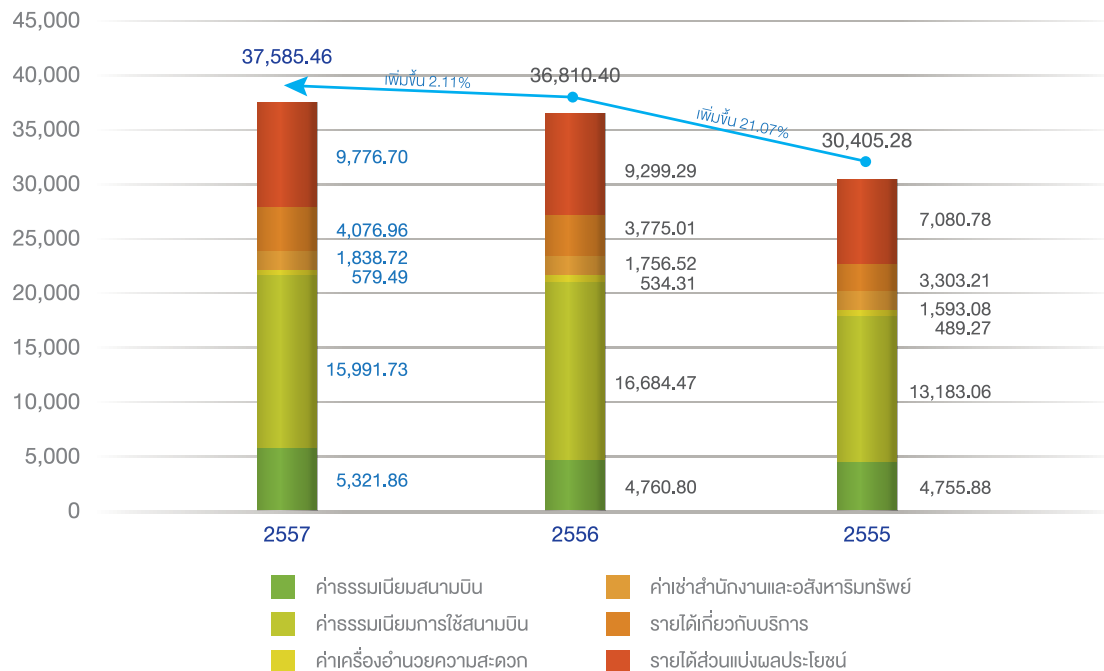
FINANCIAL HIGHLIGHT

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

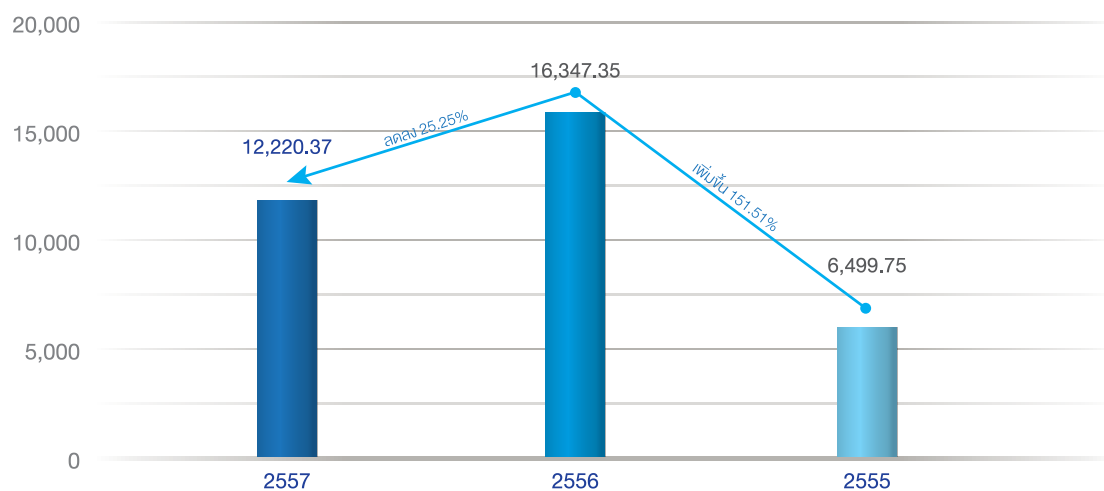


	2557	2556	2555
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	37,585.46	36,810.40	30,405.28
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และ ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)	20,781.04	20,075.65	15,382.10
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	12,220.37	16,347.35	6,499.75
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	153,788.84	153,060.95	149,048.58
หนี้สินรวม	56,541.44	61,321.03	71,253.76
ส่วนของผู้ถือหุ้น	97,247.40	91,739.92	77,794.82
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.56	2.24	2.13
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ (%)	32.51	44.41	21.38
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12.96	19.32	8.68
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.97	10.82	4.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.58	0.67	0.92
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	67.93	64.11	54.35
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	8.55	11.44	4.55

รายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ล้านบาท)

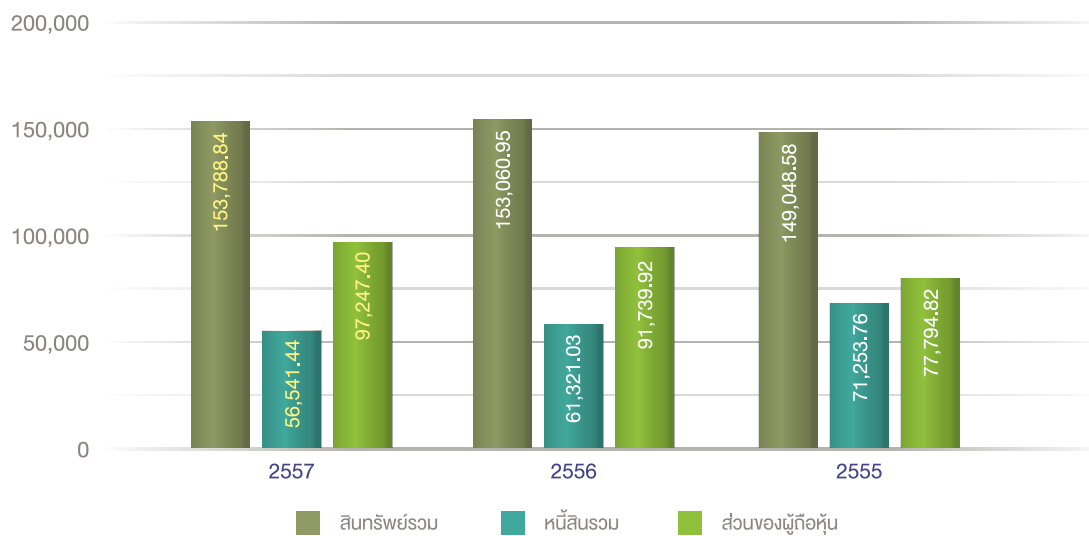


กำไรสุทธิ (ล้านบาท)

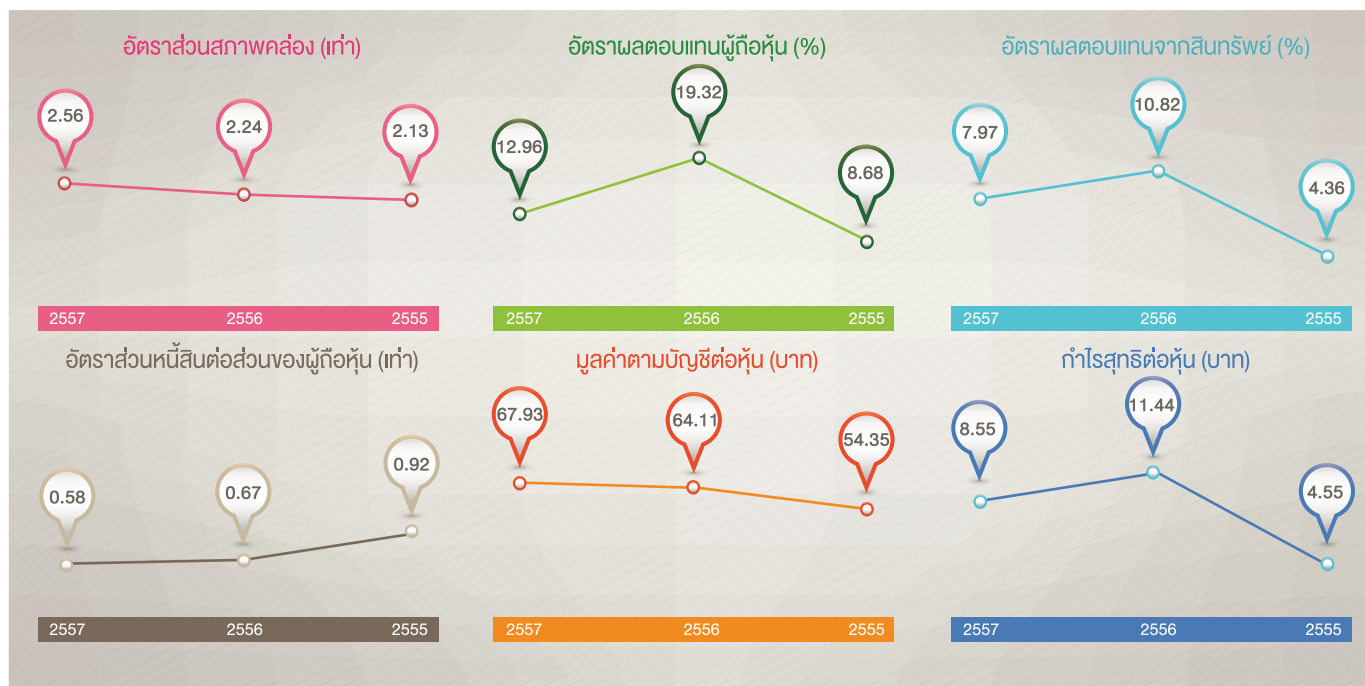




ฐานะการเงิน (ล้านบาท)



อัตราส่วนทางการเงิน



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557



ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

แม้ว่าภาพรวมของเศรษฐกิจโลกในปี 2557 เริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้อุตสาหกรรมการบินทั่วโลกมีการขยายตัว โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่มีการเติบโตจากสายการบินต้นทุนต่ำ แต่อุตสาหกรรมการบินของไทยในช่วงครึ่งปีแรกมีการชะลอตัวอย่างมาก เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมือง รวมทั้งการลดลงของนักท่องเที่ยวจีนบางส่วนที่เกิดจากนโยบายยกเลิกวีซ่าศูนย์เหรียญ อย่างไรก็ตามจำนวนนักท่องเที่ยวเริ่มปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 จากการเมืองที่มีความชัดเจนมากขึ้น รวมทั้งการที่มีเที่ยวบินตรงจากจีนมายังจังหวัดท่องเที่ยวหลักๆ ของไทยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปีงบประมาณ 2557 (ต.ค.56 - ก.ย.57) ปริมาณจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.03 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมีจำนวนเที่ยวบินรวม 609,937 เที่ยวบิน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 324,792 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 285,145 เที่ยวบิน จำนวนผู้โดยสารรวม 87.57 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.67 แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 51.20 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 36.37 ล้านคน

จากการที่ ทอท.มีโครงการส่งเสริมและจูงใจสายการบินต้นทุนต่ำ (LCCs) และสายการบินที่ไม่มีการเชื่อมต่อ (Point to Point) ที่ย้ายจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) มาใช้บริการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) (ระยะที่ 2) มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ถึง 30 กันยายน 2558 โดยให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในโครงการ เช่น ค่าธรรมเนียมในการขึ้น-ลงของอากาศยาน ค่าธรรมเนียมที่เก็บอากาศยาน ค่าใช้บริการสะพานเทียบเครื่องบิน และค่าเช่าพื้นที่ เป็นต้น ในปีแรก ร้อยละ 30 ปีที่สอง ร้อยละ 20 และปีที่สาม ร้อยละ 10 ตามลำดับ ดังนั้นตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 ถึง 30 กันยายน 2557 อัตราส่วนลดค่าธรรมเนียมดังกล่าวจึงเปลี่ยนจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20

ในปี 2557 ทอท.มีกำไรสุทธิ 12,220.37 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 4,126.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.25 โดยมีรายได้รวมลดลง 1,901.53 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 4,055.77 ล้านบาท และภาษีเงินได้ลดลง 1,862.71 ล้านบาท





1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	37,585.46	36,810.40	775.06	2.11
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน	21,893.08	21,979.58	(86.50)	(0.39)
สัดส่วน	58%	60%		
รายได้ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	15,692.38	14,830.82	861.56	5.81
สัดส่วน	42%	40%		
รายได้อื่น	2,185.27	4,861.86	(2,676.59)	(55.05)
รวมรายได้	39,770.73	41,672.26	(1,901.53)	(4.56)
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	24,501.76	20,445.99	4,055.77	19.84
กำไรก่อนภาษีเงินได้	15,268.97	21,226.27	(5,957.30)	(28.07)
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,006.77	4,869.48	(1,862.71)	(38.25)
กำไรสุทธิสำหรับปี	12,262.20	16,356.79	(4,094.59)	(25.03)
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	12,220.37	16,347.35	(4,126.98)	(25.25)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.83	9.44	32.39	343.11
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	8.55	11.44	(2.89)	(25.26)

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 12,220.37 ล้านบาท ลดลง 4,126.98 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 25.25 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการเพิ่มขึ้น 775.06 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.11 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 861.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.81 ในขณะที่รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินลดลงเล็กน้อย

86.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.39 จากการชะลอตัวของการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสาร และรายได้อื่นลดลง 2,676.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.05 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 4,055.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.84 ส่วนใหญ่เกิดจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อน และการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาในปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 1,862.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.25 เนื่องจากกำไรที่ลดลง และการลดลงของอัตราภาษีเงินได้งวดปัจจุบันจากร้อยละ 23 เป็นร้อยละ 20

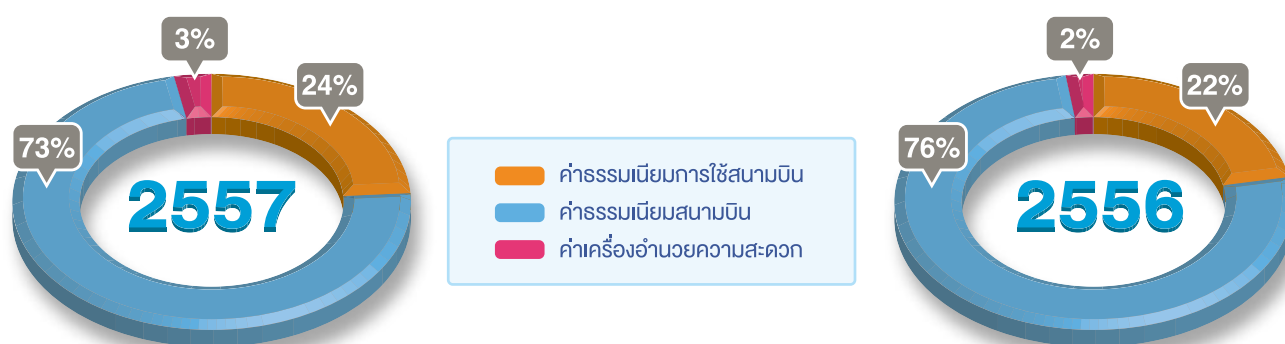
อนึ่ง หากพิจารณาเฉพาะกำไรจากการดำเนินงาน โดยไม่รวมรายการรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นจะพบว่า ทอท.มีกำไรจากการดำเนินงาน 17,193.99 ล้านบาท ลดลง 292.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.67 เมื่อเทียบกับปีก่อน

การวิเคราะห์ในรายละเอียดแยกแต่ละประเภทของรายได้และค่าใช้จ่าย มีดังนี้

1.2 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenues)

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าธรรมเนียมสนามบิน	5,321.86	4,760.80	561.06	11.78
ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน	15,991.73	16,684.47	(692.74)	(4.15)
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	579.49	534.31	45.18	8.46
รวม	21,893.08	21,979.58	(86.50)	(0.39)



รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2557 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน ซึ่งมีสัดส่วนลดลงเล็กน้อย

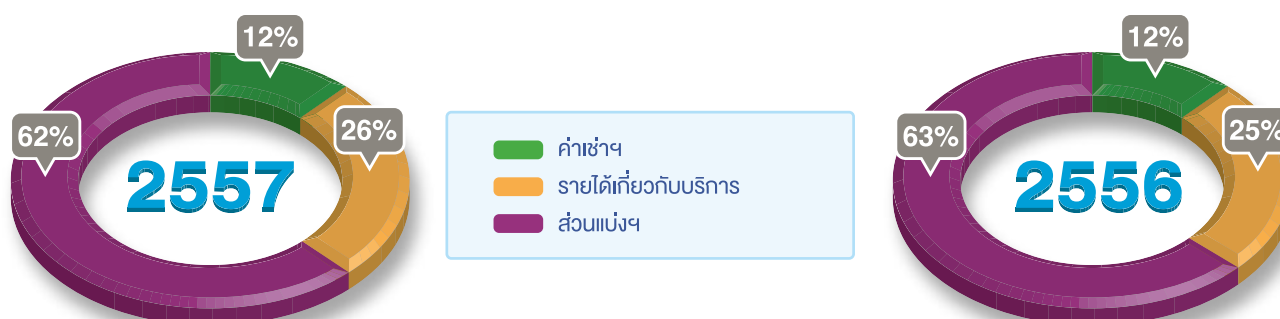
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 21,893.08 ล้านบาท ลดลง 86.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.39 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบินจำนวน 692.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.15 โดยมีสาเหตุมาจากจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศลดลง ร้อยละ 5.66 ในขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบินเพิ่มขึ้น จำนวน 561.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.78 เนื่องจากจำนวนเที่ยวบินรวมทั้ง 6 ท่าอากาศยานเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.03

ทั้งนี้รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบินส่วนหนึ่งยังเพิ่มขึ้นจากการลดลงของอัตราส่วนลดที่ให้ในโครงการส่งเสริมและจูงใจสายการบินต้นทุนต่ำ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง จากร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 20 และโครงการส่งเสริมอื่นๆ อนึ่ง ทอท.ยังไม่ได้มีการปรับอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน โดยยังคงใช้อัตราเดิมสำหรับค่าธรรมเนียมการใช้สนามบินระหว่างประเทศและในประเทศที่ 700 บาท ต่อคน และ 100 บาทต่อคน ตามลำดับ

1.3 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenues)

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,838.72	1,756.52	82.20	4.68
รายได้เกี่ยวกับบริการ	4,076.96	3,775.01	301.95	8.00
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	9,776.70	9,299.29	477.41	5.13
รวม	15,692.38	14,830.82	861.56	5.81



รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2557 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 15,692.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 861.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.81 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 477.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.13 ซึ่งสาเหตุสำคัญเกิดจากการปรับเพิ่มอัตราค่าส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญา ทำให้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากร้านค้าปลอดอากรเพิ่มขึ้น 305.27 ล้านบาท นอกจากนี้ รายได้เกี่ยวกับบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 301.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.00 ส่วนหนึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการลานจอดรถจำนวน 190.67 ล้านบาท



1.4 รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	364.20	3,134.90	(2,770.70)	(88.38)
ดอกเบี้ยรับ	1,406.58	1,331.93	74.65	5.60
อื่นๆ	414.49	395.03	19.46	4.93
รวม	2,185.27	4,861.86	(2,676.59)	(55.05)

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 2,185.27 ล้านบาท ลดลง 2,676.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 2,770.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.38 สาเหตุสำคัญเกิดจากปี 2556 ทอท.ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศเพิ่มเติม ส่งผลให้เกิดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันทำสัญญา และเมื่อรวมกับกำไรจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นสุดแล้ว มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งสิ้น 3,134.90 ล้านบาท สูงกว่าปีปัจจุบันซึ่งมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 364.20 ล้านบาท

1.5 ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,984.64	5,303.16	(318.52)	(6.01)
ค่าสาธารณูปโภค	2,494.50	2,418.10	76.40	3.16
ค่าจ้างภายนอก	2,862.86	2,821.85	41.01	1.45
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,325.37	2,050.90	274.47	13.38
ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ	1,598.33	1,590.15	8.18	0.51
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,650.22	4,775.23	874.99	18.32
ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	80.60	(3,260.17)	3,340.77	(102.47)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	92.25	(17.41)	109.66	(629.87)
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,576.81	2,787.12	(210.31)	(7.55)
ต้นทุนทางการเงิน	1,836.18	1,977.06	(140.88)	(7.13)
รวม	24,501.76	20,445.99	4,055.77	19.84

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 24,501.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,055.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนจำนวน 3,260.17 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 874.99 ล้านบาท เนื่องจาก ทอท.มีการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ของท่าอากาศยานดอนเมืองในไตรมาส 4/2556 และมีการรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าวในปีปัจจุบัน

นอกจากนี้ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นจำนวน 274.47 ล้านบาท เนื่องจากการซ่อมแซมทางวิ่งทางขับและครุภัณฑ์ไฟฟ้าของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลง 318.52 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากโบนัสพนักงานลดลง สำหรับค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

ในส่วนของค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุซึ่งคำนวณเป็นร้อยละของรายได้มีการเปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนของรายได้จากการขายหรือการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ของ ทอท.มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	153,788.84	153,060.95	727.89	0.48
หนี้สินรวม	56,541.44	61,321.03	(4,779.59)	(7.79)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	97,247.40	91,739.92	5,507.48	6.00

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 มีดังต่อไปนี้

2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ทอท.มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 153,788.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2556 จำนวน 727.89 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.48 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	47,355.45	43,532.19	3,823.26	8.78
เงินลงทุน	1,096.84	6,019.05	(4,922.21)	(81.78)
อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	102,302.87	99,035.38	3,267.49	3.30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	3,033.68	4,474.33	(1,440.65)	(32.20)
สินทรัพย์รวม	153,788.84	153,060.95	727.89	0.48

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 47,355.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,823.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.78 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 3,500.10 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นการจัดประเภท โดยการย้ายมาจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปี รายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ เช่น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินค้าและวัสดุคงเหลือ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

เงินลงทุน จำนวน 1,096.84 ล้านบาท ลดลง 4,922.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 81.78 เกิดจากการลดลงของเงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปีจำนวน 5,250.00 ล้านบาท ที่ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนชั่วคราวแสดงในสินทรัพย์หมุนเวียนเนื่องจากจะครบกำหนดภายในหนึ่งปี และการนำเงินไปจ่ายชำระค่างานก่อสร้างอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 102,302.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,267.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.30 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 3,033.68 ล้านบาท ลดลง 1,440.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.20 เนื่องจากการลดลงของมูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นสินทรัพย์จำนวน 1,363.77 ล้านบาท มูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นสินทรัพย์เกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด โดยมูลค่าดังกล่าวลดลงเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเยน

2.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 56,541.44 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2556 จำนวน 4,779.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.79 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	18,508.09	19,452.02	(943.93)	(4.85)
เงินกู้ระยะยาว	30,638.38	37,324.98	(6,686.60)	(17.91)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	7,394.97	4,544.03	2,850.94	62.74
หนี้สินรวม	56,541.44	61,321.03	(4,779.59)	(7.79)

หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 18,508.09 ล้านบาท ลดลง 943.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.85 เกิดจากการลดลงของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 495.57 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 421.23 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว จำนวน 30,638.38 ล้านบาท ลดลง 6,686.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.91 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืม 4,130.02 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 7,394.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,850.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 62.74 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินระยะยาว 712.59 ล้านบาท จากการบันทึกประมาณการหนี้สินผลกระทบทางเสียงเพิ่มเติมจำนวน 698.82 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ให้ความเห็นชอบให้ ทอท.พิจารณาขยายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 และการเพิ่มขึ้น ของมูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินจำนวน 1,369.62 ล้านบาท มูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศสูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด โดยมูลค่าดังกล่าวเพิ่มขึ้นเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเยน สำหรับรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

2.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 97,247.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,507.48 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6.00 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 12,078.18 ล้านบาท หักเงินปันผลที่จ่ายจำนวน 6,570.70 ล้านบาท



3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 7,037.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2556 จำนวน 424.61 ล้านบาทโดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	18,940.70
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(5,931.67)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,584.42)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	424.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	6,612.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	7,037.45

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 18,940.70 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 5,931.67 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 7,609.17 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 12,584.42 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 6,570.70 ล้านบาท และชำระคืน เงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ระยะยาวจำนวนทั้งสิ้น 5,779.22 ล้านบาท อนึ่ง ทอท.จ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 4.60 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท

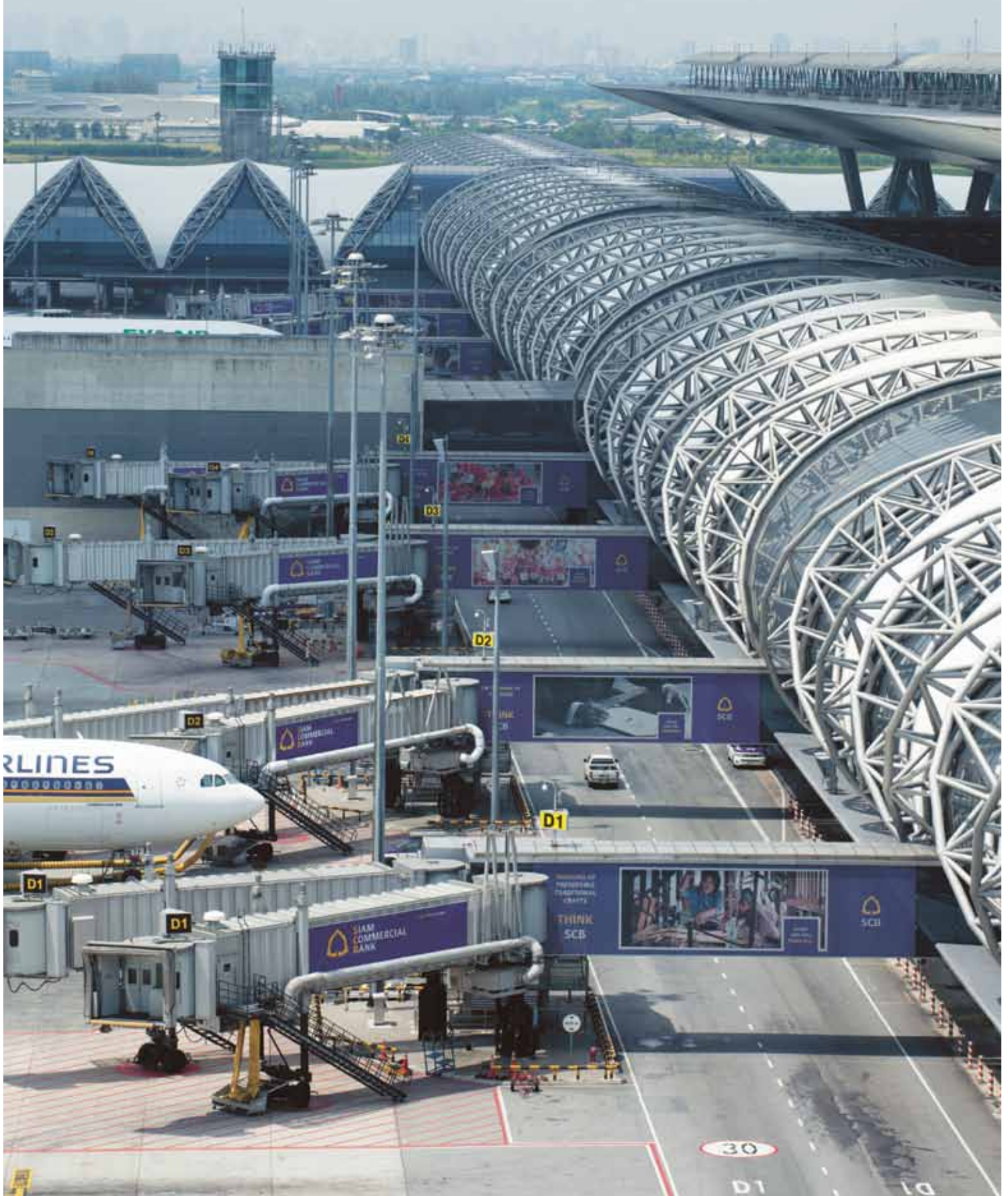
4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2557	2556
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน / รายได้จากการดำเนินงาน (%)	40.26	41.57
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	12.96	19.32
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%)	7.97	10.82
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.58	0.67
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.56	2.24

ทอท.มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดย ทอท.มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 1.31 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 6.36 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมลดลงร้อยละ 2.85 เนื่องจากมีกำไรสุทธิลดลงในปีปัจจุบัน สำหรับอัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนได้ โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 1 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องมากกว่า 2 เท่า

5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปริมาณการจราจรทางอากาศมีแนวโน้มกลับเข้าสู่สภาวะการเติบโตตามปกติอีกครั้ง ซึ่งเป็นผลมาจากการเมืองภายในประเทศที่มีความชัดเจนขึ้น รวมทั้งการเติบโตทางเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐ ขณะเดียวกัน ภาครัฐออกมาตรการท่องเที่ยวกำลังอยู่ในช่วงขยายตัว ทำให้เกิดอุปสงค์การเดินทางที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ทอท.ในฐานะผู้บริหารท่าอากาศยานนานาชาติ 6 แห่งของประเทศ ซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ ได้เน้นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศ และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาคจากการเกิดขึ้นของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดย ทอท.อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557) และโครงการปรับปรุงอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานดอนเมือง ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการในระดับสากล เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการบิน การท่องเที่ยว และการขนส่งสินค้าทางอากาศชั้นนำของภูมิภาค



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ทอท.ประกอบธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทยโดยธุรกิจหลักประกอบด้วย การจัดการ การดำเนินงาน และการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งนี้ ให้บริการเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ.2549 เพื่อรองรับปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 45 ล้านคนต่อปี สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี และสามารถรองรับเที่ยวบินได้ 76 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

รายได้จากการดำเนินงานของ ทอท.ประกอบด้วยรายได้จาก 2 ส่วนที่สำคัญ คือ รายได้จากกิจการการบินและรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยรายได้จากกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง เช่น รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง เช่น รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

ทอท.เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกิจการท่าอากาศยานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับกิจการของ ทอท.รวมทั้งสิ้น 8 บริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวระหว่างร้อยละ 1.50 - 60.00 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 880.05 ล้านบาท แบ่งเป็น บริษัทรวม (ทอท.ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50) จำนวน 7 บริษัท และบริษัทย่อย (ทอท.ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท คือบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) ดังนี้



ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

รายชื่อบริษัท	ลักษณะกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	กิจการโรงแรม	60.00
บริษัท แอร์พอร์ต ดิวตี้ฟรี จำกัด	ค้าปลีกสินค้าปลอดอากร	10.00
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	ให้บริการทอส่งน้ำมันและเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant	10.00
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	ให้บริการครีวการบิน	10.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยาน	9.00
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการจัดส่งเชื้อเพลิงการบิน	4.94
บริษัท เทรตสยาม จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	1.50
บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด	ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยาน และบริการช่างอากาศยาน	28.50





สภาพการตลาด แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม สภาพการแข่งขันในอนาคต

จากนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาท่าอากาศยานโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้เป็นศูนย์กลางการบิน การท่องเที่ยว และการขนส่งสินค้าทางอากาศชั้นนำของเอเชียและของโลก กอปรกับ นโยบายการท่องเที่ยวไทยเชิงรุกของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ในการขยายกลุ่มตลาดนักท่องเที่ยวใหม่ๆ การตกลงร่วมกันของกลุ่ม ประเทศในอาเซียนที่จะเปิดเสรีการบิน และผ่อนคลायกฎระเบียบของ ภาครัฐ โดยจะมีการผ่อนคลायระเบียบข้อกำหนดต่างๆ ในการขนส่ง ทางอากาศให้มากขึ้นตามลำดับ จะช่วยส่งผลให้ปริมาณการจราจร ทางอากาศและผู้โดยสารมีอัตราที่เพิ่มขึ้น

สำหรับแนวโน้มการเติบโตของ ทอท.ในอนาคต สมาคมท่าอากาศยาน ระหว่างประเทศ หรือ (Airports Council International : ACI) คาดการณ์ถึงอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารทั่วโลกในอีก 20 ปี ข้างหน้า (ปี 2551 - 2570) จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 4.2 ต่อปี และอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกร้อยละ 6.3 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่สูงกว่าทุกภูมิภาคในโลก อันมีสาเหตุจากการ เริ่มพัฒนาการขนส่งทางอากาศ และการเติบโตทางเศรษฐกิจที่รวดเร็ว ของสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐอินเดีย

ในขณะที่นโยบายการเปิดเสรีด้านการบิน และการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้ธุรกิจสายการบินต้นทุนต่ำเข้ามา ทำตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ สร้างความเจริญเติบโตได้อย่าง

รวดเร็ว ทั้งจำนวนสายการบินและความถี่ของเที่ยวบิน และคาดว่า ด้วยจำนวนประชากรที่มีรายได้ปานกลางที่เพิ่มขึ้นของสาธารณรัฐ ประชาชนจีนและสาธารณรัฐอินเดียจะทำให้สายการบินต้นทุนต่ำ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการขยายตัวได้อีกมากในอนาคต โดย ทอท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์ใหม่ โดยให้ท่าอากาศยานดอนเมืองรองรับ สายการบินต้นทุนต่ำและเที่ยวบินจุดต่อจุดเป็นการเฉพาะ นอกจากนั้น ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีการผลิตอากาศยานแบบใหม่ เช่น อากาศยาน แบบ A380 จะช่วยทำให้ระบบการขนส่งทางอากาศโดยรวมมีประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น ต้นทุนลดลง ลดเวลาการบินเนื่องจากสายการบินบินตรงไปยัง จุดหมายปลายทางได้โดยไม่ต้องหยุดพัก ทำให้เกิดเส้นทางบินใหม่ๆ และทำให้เกิดโอกาสในการแข่งขันที่สูงขึ้น และจากการที่ค่าโดยสาร มีราคาถูกลงทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการการขนส่งทางอากาศ ได้มากขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น เทคโนโลยีด้านการสื่อสารได้รับการพัฒนาอย่าง รวดเร็ว ผู้เดินทางสามารถค้นหาข้อมูลแหล่งท่องเที่ยว แหล่งธุรกิจ ตามที่ต้องการได้สะดวก โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้โดยสารที่เดินทางโดย เครื่องบินสามารถทำการจองเที่ยวบินได้ด้วยตนเองอย่างรวดเร็วและ ในราคาที่ถูกลง ดังนั้น ท่าอากาศยานใหญ่แนวหน้ารอบโลกจึงวางแผน การพัฒนาปรับปรุงรวมถึงการขยายท่าอากาศยานเพื่อให้สอดคล้อง ต่อการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการบินในปัจจุบันและอุตสาหกรรม การบินที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

การบริหารความเสี่ยง



ทอท.ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการแบ่งหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน/สาย/หน่วยงาน ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบสามารถครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ตามแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และ State Enterprise Performance Appraisal (SEPA) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

ทั้งนี้ ทอท.ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Framework) ซึ่งประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

1. การกำกับดูแล (Risk Governance)

- 1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำแก่ กรรมการ ทอท.และฝ่ายบริหารในด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 1.2 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท.: มีกรรมการผู้แทนผู้บริหารใหญ่ เป็นหัวหน้าคณะทำงานฯ รองกรรมการผู้แทนผู้บริหารใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) เป็นรองหัวหน้าคณะทำงานฯ รองกรรมการผู้แทนผู้บริหารใหญ่ของสายงาน เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้แทนผู้บริหารใหญ่ของสาย ผู้แทนการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ผู้แทนการท่าอากาศยานดอนเมือง และผู้แทนการท่าอากาศยานภูเก็ต เป็นผู้ทำงาน และมีผู้แทนการฝ่ายบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ทำงานและเลขานุการ
- 1.3 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสายงาน/สาย/ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต : มีรองกรรมการผู้แทนผู้บริหารใหญ่ของสายงาน เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้แทนผู้บริหารใหญ่ของสาย ผู้แทนการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ผู้แทนการท่าอากาศยานดอนเมืองและผู้แทนการท่าอากาศยานภูเก็ต เป็นหัวหน้าคณะทำงานฯ และมีผู้แทนการฝ่ายภายในได้โครงสร้างการกำกับดูแลของหัวหน้าคณะทำงานฯ เป็นผู้ทำงาน
- 1.4 คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท./ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่: ผู้แทนการท่าอากาศยานฯ ผู้แทนการส่วนงาน ทอท.เป็นหัวหน้าคณะทำงานฯ และผู้แทนการส่วนภายในได้โครงสร้างการกำกับดูแลของหัวหน้าคณะทำงานฯ เป็นผู้ทำงาน ทั้งนี้ เพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของส่วนงาน และท่าอากาศยานฯ
- 1.5 ฝ่ายบริหารความเสี่ยง : รับผิดชอบและสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบบริหารความเสี่ยงของ ทอท.

2. โครงสร้างพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Infrastructure)

- 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- 2.2 ฝั่งความเสี่ยงองค์กร
- 2.3 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง
- 2.4 ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 2.5 ระบบฐานข้อมูล และเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง
- 2.6 กรอบการบริหารความเสี่ยง

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)

- 3.1 การกำหนดวัตถุประสงค์
- 3.2 การระบุปัจจัยเสี่ยง
- 3.3 การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- 3.4 การตอบสนองต่อความเสี่ยง
- 3.5 การกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม
- 3.6 การติดตาม และรายงานความเสี่ยง

4. ความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงของ กอก.ประจำปีงบประมาณ 2557 มีดังนี้

- 4.1 พื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ทางขับ (Taxiway) อาจไม่สามารถให้บริการอากาศยานได้ เนื่องจากความไม่สมบูรณ์ของพื้นทาง (Pavement)

ในปีงบประมาณ 2557 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 292,932 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2556 คิดเป็นร้อยละ 1.17 และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นจากปัจจัยการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งองค์การการท่องเที่ยวโลก (UNWTO) คาดว่าการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลกเฉลี่ยระหว่างปี 2553 - 2573 คิดเป็น 3.3% ต่อปี หรือคิดเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 43 ล้านคนต่อปี และคาดว่าภายในปี 2573 นักท่องเที่ยวจะเพิ่มสูงถึง 1,800 ล้านคน สำหรับประเทศไทย จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องคาดว่าในปี 2559 จะมีนักท่องเที่ยวประมาณ 19 ล้านคน โดยนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ 85% เดินทางเข้ามาทางอากาศ จากแนวโน้มปริมาณการจราจรทางอากาศที่สูงขึ้นมาก อาจส่งผลกระทบต่อสภาพพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ทางขับ (Taxiway) โดยอาจเกิดการชำรุดไม่สามารถใช้งานได้



อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อการแก้ปัญหาพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ทางขับ (Taxiway) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่ การดำเนินการในระยะสั้น เช่น การซ่อมแซมโดยใช้ออสฟัลต์พร้อมปูและบดอัดจากผู้รับจ้าง โดยจัดทำสัญญาซื้อขายแบบราคาคงที่ไม่จำกัดปริมาณ การดำเนินการในระยะกลาง เช่น การจัดหาโรงจัดเก็บออสฟัลต์ และการดำเนินการในระยะยาว เช่น การเปลี่ยนชนิดวัสดุ Pavement จากออสฟัลต์เป็นคอนกรีต เป็นต้น รวมถึงการจัดทำแผนซ่อมแซมตามแนวทางคณะกรรมการ ทอท.

- 4.2 ทอท.อาจไม่สามารถปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องประเภทที่ 1 (ท่าอากาศยานต้องดำเนินการแก้ไขทันที และเป็นเงื่อนไขที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนรับใบรับรองการดำเนินงานสนามบิน) ให้เป็นไปตามมาตรฐานของรัฐและมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ภายในปีงบประมาณ 2557

การดำเนินงานท่าอากาศยาน ต้องได้รับการกำกับดูแลและตรวจสอบในด้านการรักษาความปลอดภัย และความปลอดภัยท่าอากาศยาน ภายใต้มาตรฐานและข้อกำหนดของกรมการบินพลเรือน โดยอยู่ภายใต้กรอบการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อมุ่งสู่การได้รับมาตรฐานทางกายภาพและเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐและคู่มือการดำเนินงานสนามบิน รวมถึงการมีระบบการจัดการนิรภัยของสนามบิน และมีผู้จัดการสนามบินที่ได้รับการรับรอง ควบคู่กับระบบรักษาความปลอดภัย

ทอท.ในฐานะผู้ประกอบการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตามแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2558 - 2562 คือ “ทอท.ได้รับการรับรองสนามบินสาธารณะภายในปี 2558” โดยในปีงบประมาณ 2557 ทอท.มีความพยายามดำเนินการให้ท่าอากาศยานภายใต้การบริหารจัดการมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่รัฐกำหนด โดยกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงสำหรับแก้ไขข้อบกพร่อง ประเภทที่ 1 และเร่งรัด ติดตาม การดำเนินงานของหน่วยต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการแก้ไขข้อบกพร่องประเภทที่ 1 ทั้งภายในและภายนอก ทอท.เพื่อให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2557

- 4.3 ภัยธรรมชาติ/การชุมนุมทางการเมือง/โรคระบาด (ไวรัสอีโบล่า)

ในปีงบประมาณ 2557 การดำเนินธุรกิจการให้บริการท่าอากาศยานของ ทอท.ประสบกับความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกมากมายหลายเหตุการณ์ ประกอบด้วย

- 4.3.1 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อันเนื่องมาจากประเทศไทยมีภูมิประเทศอยู่ในเขตร้อนชื้นที่ได้รับอิทธิพลจากลมมรสุม และพายุหมุนเขตร้อน จึงมักประสบปัญหาภัยพิบัติจากภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย แผ่นดินถล่ม ภัยแล้ง และภัยจากแผ่นดินไหว เป็นต้น
- 4.3.2 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การชุมนุมทางการเมือง อันเนื่องจากวิกฤตการณ์การเมืองไทย พ.ศ.2556 - 2557 ซึ่งก่อให้เกิดชุมนุมและเดินขบวนปิดกั้นถนนสายหลักในกรุงเทพมหานคร และสถานที่ราชการสำคัญ เพื่อกดดันต่อต้านรัฐบาลตั้งแต่วันที่ 2556 ถึงพฤษภาคม 2557

- 4.3.3 ความเสี่ยงจากโรคระบาด (ไวรัสอีโบล่า) จากประเทศในแถบทวีปแอฟริกา ซูดาน ยูกันดา คองโก

เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ในปีงบประมาณ 2557 ทอท.จึงได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ/การชุมนุมทางการเมือง/โรคระบาด (ไวรัสอีโบล่า) ดังนี้

- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแผนฉุกเฉินท่าอากาศยาน บทที่ 8 การกักกันจากฝูงชน โดยเนื้อหาและขอบเขตของแผนประกอบด้วย ขั้นตอน ผังการบังคับบัญชา และส่วนงานภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการบริหารเหตุการณ์ฯ เพื่อรองรับเมื่อเกิดสถานการณ์
- ทบทวนและปรับปรุงแผนเผชิญเหตุกรณีภัยพิบัติทางธรรมชาติ ได้แก่ แผนเผชิญเหตุอุทกภัย แผนเผชิญเหตุแผ่นดินไหว
- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิร่วมกับด่านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศติดตามและเฝ้าระวังการระบาดของโรคอีโบล่าอย่างใกล้ชิด โดยมีมาตรการติดตั้งเครื่อง Thermoscan จำนวน 6 เครื่อง บริเวณอาคารเทียบเครื่องบิน E บริเวณพื้นที่ผู้โดยสารขาเข้าระหว่างประเทศ และบริเวณพื้นที่สำหรับผู้โดยสารผ่านเครื่อง (Transit) รวมถึง การติดตั้งเจลล้างมือเพื่อฆ่าเชื้อโรค ภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารเทียบเครื่องบิน มากกว่า 80 จุด



- การทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ของสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ ทอท. ทั้ง 6 ท่าอากาศยาน เพื่อรองรับและบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติต่างๆ ที่อาจทำให้การดำเนินงานของ ทอท. หยุดชะงัก เพื่อให้ ทอท. มีความพร้อมต่อเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินหรือภาวะไม่ปกติ สามารถลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงสามารถฟื้นคืนการให้บริการท่าอากาศยานกลับสู่สภาวะปกติได้ตามระยะเวลาที่เหมาะสม

4.4 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปีงบประมาณ 2557 ทอท. ได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเงินกู้สกุลเงินจากภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศสกุลเงินที่ ทอท. ได้รับจากองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (Japan International Cooperation Agency : JICA) เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1 โดยได้ดำเนินการไปแล้ว ร้อยละ 93.64 มียอดหนี้ที่ยังไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง จำนวน 7,194.68 ล้านบาท สำหรับหนี้สกุลเงินเยนส่วนที่ยังไม่ได้ถูกป้องกันความเสี่ยง ทอท. ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศของ ทอท. ซึ่งมีกรรมการ ทอท. เป็นประธาน และผู้เชี่ยวชาญบุคคลภายนอกเป็นอนุกรรมการ ทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศ รวมถึงการติดตามความเคลื่อนไหวความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศในส่วนที่เหลือเป็นไปอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของ ทอท.

5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตของ ทอท. อย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

5.1 นโยบายรัฐบาลที่ปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ทางการเมือง

เนื่องจาก ทอท. มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 70 และมีบทบาทในการดำเนินงานสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลเพื่อการพัฒนาและบริหารสนามบินหลักของประเทศไทย ดังนั้น เมื่อรัฐบาลมีการปรับเปลี่ยนนโยบายตามสถานการณ์ทางการเมืองย่อมส่งผลกระทบให้ ทอท. ไม่สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาท่าอากาศยานที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

5.2 สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง สภาพเศรษฐกิจตกต่ำ ภัยธรรมชาติ และโรคติดต่อร้ายแรง

ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานท่าอากาศยานของ ทอท. ที่ไม่สามารถควบคุมได้และอาจส่งผลกระทบรุนแรง ได้แก่ ความไม่สงบทางการเมือง สภาพเศรษฐกิจตกต่ำ ภัยธรรมชาติ โรคติดต่อร้ายแรง และอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันเป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทุกมุมโลก โดยมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและส่งผลโดยตรงต่อการเดินทางของผู้โดยสาร ทั้งทางภาคธุรกิจการท่องเที่ยว การขนส่งสินค้า และกระทบต่อการดำเนินงานท่าอากาศยานโดยตรง

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของ ทอท.

ทอท.มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 เมษายน 2557
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) (AOT)

ลำดับ	ชื่อ/สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กระทรวงการคลัง	1,000,000,000	70.000
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	73,877,755	5.171
3	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	29,966,299	2.098
4	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	17,493,803	1.225
5	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	16,912,400	1.184
6	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11,347,114	0.794
7	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	9,677,448	0.677
8	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (EQ-TH)	9,674,900	0.677
9	J.P. MORGAN IRELAND (NOMINEES) LIMITED 655	7,965,400	0.558
10	MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	7,847,932	0.549
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	243,806,949	17.067
		1,428,570,000	100.000

กระทรวงการคลังถือหุ้นใน ทอท.คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้ ทอท.มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ
อันจะมีผลต่อ ทอท.ในการทำธุรกรรมบางประเภท ได้แก่

1. ทอท.ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐมนตรีในการดำเนินการลงทุนขนาดใหญ่
2. สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะต้องเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของ ทอท.



การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 4 เมษายน 2557 (วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นครั้งล่าสุด)

	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	17,955	98.99	1,243,179,220	87.02
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	184	1.01	185,390,780	12.98
รวม	18,139	100.00	1,428,570,000	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ทอท.จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

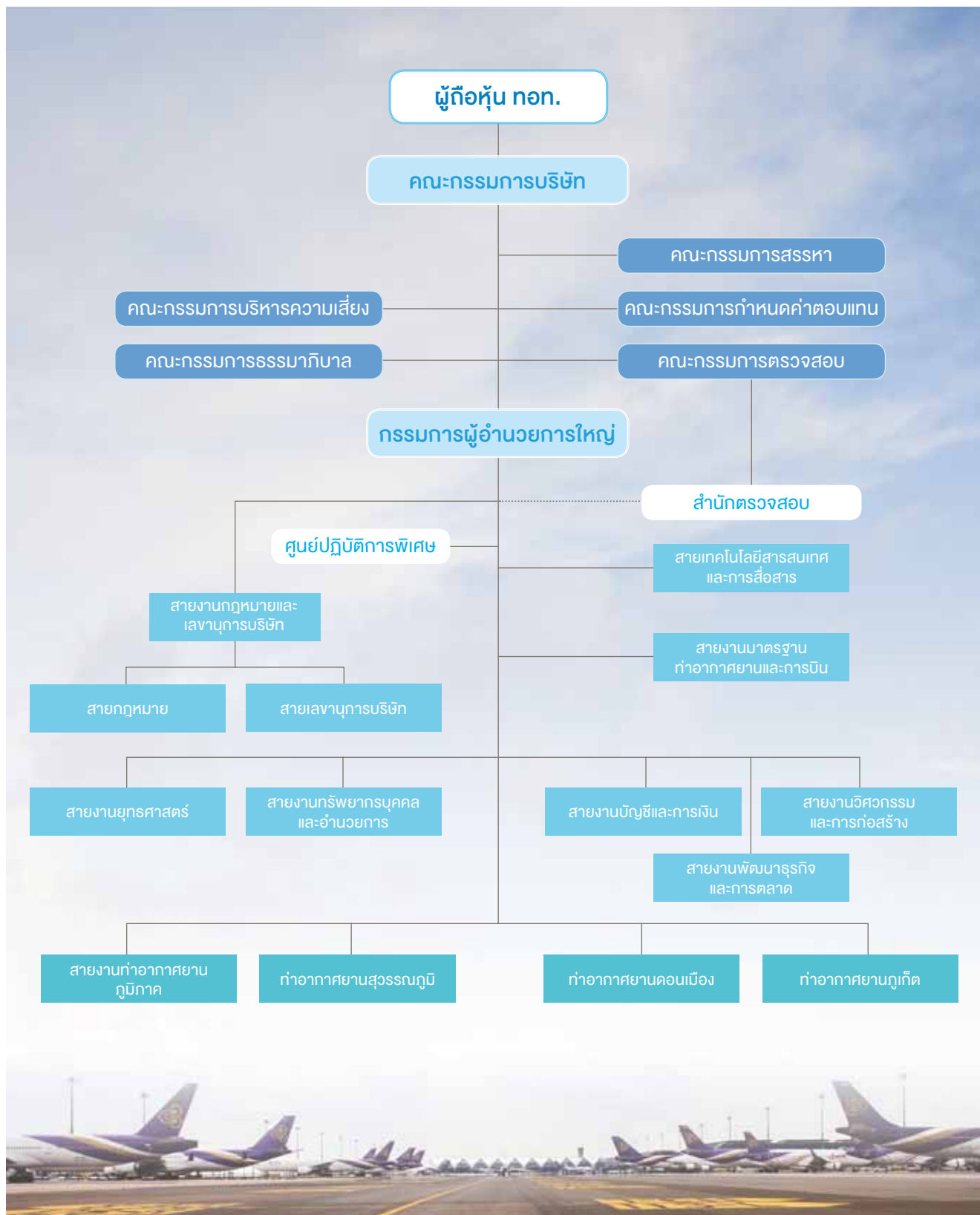
ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557 ที่ประชุมมีมติการจัดสรรเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2556 ในอัตราหุ้นละ 4.60 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,571,422,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.23 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่ง ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลไปแล้ว เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (สทส.)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,017,780,000 บาท โดยมี ทอท.เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 6,106,680 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดโดยได้มีการชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวน



โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการ กอ.

ข้อบังคับ ทอท.ระบุว่า ให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับ ทอท.กำหนด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2557 มีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1	นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ	20 มิถุนายน 2557
2	นายันทศักดิ์ พูลสุข	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	30 เมษายน 2557
3	นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง	20 มิถุนายน 2557
4	นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	20 มิถุนายน 2557
5	พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล	21 สิงหาคม 2557
6	นายราชมพ ศรีสุมะอรอด	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	30 เมษายน 2557
7	พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง	กรรมการ	16 กรกฎาคม 2557
8	พลโท กัมปนาท รุดดิษฐ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	21 สิงหาคม 2557
9	นายธวัชชัย อรัญญิก	กรรมการอิสระ	9 ตุลาคม 2557
10	นางสาวสุพธิรัตน์ รัตนโชติ	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	27 มกราคม 2555
11	นายมานิต นิธิประทีป	กรรมการ	18 กันยายน 2557
12	นายธานินทร์ ณะเฒ	กรรมการ	18 กันยายน 2557
13	นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	16 กรกฎาคม 2557

หมายเหตุ

- กรรมการในลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2557 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการแต่งตั้งผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.คนใหม่
- กรรมการในลำดับที่ 13 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
- กรรมการในลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการทอท.และกรรมการอิสระ โดยมีเงื่อนไขว่า จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ก่อนนั้น ทั้งนี้ คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้นายธวัชชัย อรัญญิก เป็นกรรมการในคณะกรรมการ ทอท.

บุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ทอท.ระหว่างปี 2557 มีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง
1	ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	14 มีนาคม 2551 - 1 กรกฎาคม 2557
2	นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	14 มีนาคม 2551 - 28 สิงหาคม 2557
3	นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	17 กุมภาพันธ์ 2552 - 24 มกราคม 2557
4	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	17 กุมภาพันธ์ 2552 - 3 กุมภาพันธ์ 2557
5	นายวัฒนา เตียงกุล	29 กันยายน 2554 - 24 มกราคม 2557 6 กุมภาพันธ์ - 6 มิถุนายน 2557
6	นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	11 พฤศจิกายน 2554 - 24 มกราคม 2557
7	นายธานินทร์ อังสุรังษี	11 พฤศจิกายน 2554 - 30 มิถุนายน 2557
8	พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	25 มกราคม 2556 - 11 กันยายน 2557
9	นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	25 มกราคม 2556 - 30 มิถุนายน 2557
10	นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี	8 กุมภาพันธ์ 2556 - 6 มิถุนายน 2557
11	พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	21 กุมภาพันธ์ 2556 - 6 มิถุนายน 2557
12	พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	21 กุมภาพันธ์ 2556 - 6 มิถุนายน 2557
13	นายถิรชัย วุฒิธรรม	18 ธันวาคม 2556 - 1 กรกฎาคม 2557
14	นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย	18 ธันวาคม 2556 - 16 กันยายน 2557
15	นายธงทอง จันทรางศุ	30 เมษายน - 1 กันยายน 2557

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน
รัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550 และข้อบังคับ ทอท.อาทิ

- มีสัญชาติไทย
- มีอายุไม่เกินหกสิบห้าปีบริบูรณ์
- เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจรวมกันไม่เกิน 3 แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมืองเว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท)
 - (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
 - (4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - (5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
 - (6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท
 - (7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง
 - (8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ดำเนินกิจการของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท.และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. รายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

4. จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
5. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ทอท.ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท.ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและ ทอท.เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
6. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
7. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณา ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบและติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงาน ให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
8. ควรกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
9. จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
10. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
 - (1) สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนของผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
 - (2) รายงานประจำปีของ ทอท.
11. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

การประชุมคณะกรรมการ

ทอท.ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2557 คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุมเป็นวันพฤหัสบดีที่สี่ของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงกำหนดการประชุมครั้งถัดไปก่อนเลิกประชุม โดยในปีงบประมาณ 2557 ทอท.มีการประชุมทั้งหมด 17 ครั้ง

ฝ่ายเลขานุการองค์กรซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดประชุม ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งเป็นรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (CD ในระบบ e-meeting ของ ทอท.) เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้าประมาณ 7 วัน ก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท.และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำเอกสารประกอบวาระ นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการมีการถกแถลงอย่างเพียงพอในแต่ละวาระ เพื่อแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูง ทอท.เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลรายละเอียดในฐานะผู้รับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานโดยตรง เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 4 ชั่วโมง

นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ประธานกรรมการจะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่างๆ ทั้งในแต่ละวาระ และนอกเหนือจากวาระการประชุม และในปี 2557 คณะกรรมการได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการไว้ในรูปแบบของรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรโดยถูกต้อง และให้เก็บรักษาการประชุมไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัท ผู้เป็นประธานการประชุมได้ลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ รสนาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	4/4					
2. นายนันทศักดิ์ พูลสุข	6/7	3/3	3/3		1/1	
3. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	4/4		2/2		1/1	1/1
4. นายนิรันดร์ อีรนาทสิน	4/4		2/2		0/1	
5. พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์	2/2	1/1			1/1	
6. นายราชมพ ศรีสุภอรรถ	6/7		4/4	1/1		
7. พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง	2/3					
8. พลโท กัมปนาท รุดดิษฐ์	2/2					
9. นางสาวสุทธีรัตน์ รัตนโชติ	12/17			4/5		
10. นายมานิต นิธิประทีป	0/1					
11. นายธานินทร์ ณะเอม	1/1					
12. นายวราห์ ทองประสิทธิ์	3/3	3/3				1/1
13. ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์	12/14		5/5			3/3
14. นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	7/17					
15. นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	1/6		0/1			
16. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	5/7	1/1	1/1			
17. นายวัฒนา เตียกุล	10/12		1/1			0/1
18. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	6/6	5/5		4/4		
19. นายธานินทร์ อังสุวรางษี	12/14	5/5				3/3
20. พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	15/17	7/7	3/3	1/1		4/4
21. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	13/14	5/5	2/2	3/4		
22. นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี	12/12					



รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
23. พลตำรวจเอก ภูษณะ ผลอนันต์	7/12	5/5				
24. พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	3/12					
25. นายธีรชัย วุฒิธรรม	3/9					
26. นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย	12/12					3/3
27. นายธงทอง จันทรางศุ	5/6					

- หมายเหตุ
- กรรมการในลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 2 และ 6 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 3 และ 4 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 5 และ 8 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 7 และ 12 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 10 และ 11 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 13 และ 25 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 14 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 15 และ 18 พ้นจากการเป็นกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 16 พ้นจากการเป็นกรรมการ ทอท.เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 17 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.ระหว่างวันที่ 29 กันยายน 2554 - 24 มกราคม 2557 และวันที่ 6 กุมภาพันธ์ - 6 มิถุนายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 19 และ 21 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 20 พ้นจากการเป็นกรรมการ ทอท.เนื่องจากเสียชีวิต เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 22, 23 และ 24 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 26 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 27 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557
 - นายธวัชชัย อรัญญิก ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.และกรรมการอิสระ โดยมีเงื่อนไขว่า จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ก่อนนั้น ทั้งนี้ คณะกรรมการ ททท.ได้มีมติเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้ นายธวัชชัย อรัญญิก เป็นกรรมการในคณะกรรมการ ทอท.



ผู้บริหาร กอก.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ผู้บริหาร ทอท.ตามนियามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 จำนวนทั้งสิ้น 18 คน ประกอบด้วย

1. นางสาวศศิศุภา สุนทรทรัพย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	เลขานุการบริษัท
3. นางพุลศิริ วิโรจนากา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
4. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
5. นางสาววิไลวรรณ นัตวิไล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
6. นายเชาวลิต ภคอรียะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
7. ว่าที่เรืออากาศโท ภาสกร สุระพิพิธ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
8. นางระวีวรรณ เนตรกะเวสนะ	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
9. ว่าที่เรืออากาศโท จตุรงค์พล สดมณี	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
10. นายประเทือง ศรีขำ	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
11. นายสมชัย สวัสดิ์ผล	ที่ปรึกษา 11
12. นาวาอากาศโท วิชา เนินลพ	ที่ปรึกษา 11
13. นายศิริโรตม์ ดวงรัตน์	ผู้เชี่ยวชาญ 11
14. นางสาวรณนา นาลประชา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
15. นายสมบุญรณ์ น้อยน้ำคำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
16. นางรพีพร คงประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
17. นางจันทิมา ลัทธวิวัฒน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
18. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ณ วันที่ 7 ตุลาคม 2557 ผู้บริหาร ทอท.ตามนियามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 จำนวนทั้งสิ้น 17 คน ประกอบด้วย

1. นางสาวศศิศุภา สุนทรทรัพย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท)
3. นางพุลศิริ วิโรจนากา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
4. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
5. นายวิชัย บุญอยู่	ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
6. นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
7. นาวาอากาศเอก กันต์พัฒน์ มังคละศิริ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
8. นาวาอากาศเอก สมัย จันทร	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
9. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

10. นาวาอากาศโท ทรงศักดิ์ ทองแท่ง	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา) ปฏิบัติงานแทนผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
11. นางมนฤดี เกตุพันธุ์	ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
12. ว่าที่ร้อยตรี นริศ ยอดจันทร์	ที่ปรึกษา 11
13. นางสาวรณมา นาลประชา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
14. นายสมบุญ น้อยน้ำคำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
15. นางรพีพร คงประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
16. นางจันทิมา ลัทธिवรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
17. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

เลขาธุรการบริษัท

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล (ปัจจุบันดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ทอท.รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ทอท.และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท.ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
- 2) จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท.ผลการดำเนินงาน แผนวิสาหกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
- 3) แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบการได้รับประเมินผล บทบาท และหน้าที่ของกรรมการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเป็นประจำทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) ประสาน ติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงาน ให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- 6) จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ
- 7) เก็บรักษาบันทึกเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุม คณะกรรมการ ทอท.และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ให้ครบถ้วนสมบูรณ์
- 8) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ครบถ้วนภายใน กำหนดเวลาของกฎหมาย
- 9) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- 10) ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

- (11) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (12) ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Asean CG Scorecard เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
- (13) ในปี 2557 เลขานุการบริษัทได้รับการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191/2014 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- (14) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อยที่สุดสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557 ที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนเบี้ยประชุมกรรมการประจำปี 2557 และเงินโบนัสคณะกรรมการประจำปีบัญชี 2556 ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

- 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 30,000 บาท หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน
- 1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 20,000 บาท จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

(2) ค่าตอบแทนกรรมการชด้อย

- 2.1 คณะกรรมการบริหาร ทอท.
ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 10,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน
- 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 20,000 บาท เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับค่าตอบแทนด้วย หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน
 - 2.2.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 5,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน
- 2.3 กรรมการ ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะกรรมการชด้อยอื่นๆ ให้ได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุมคนละ 15,000 บาท และให้ได้รับค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น ไม่เกินเดือนละ 30,000 บาทต่อคน ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร

(3) ประธานและรองประธานของทุกคณะได้เพิ่มอีกร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

(4) กำหนดวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2557 ไม่เกิน 18,000,000 บาท

ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนตามข้อ 1 - 4 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไป

(5) กำหนดวงเงินโบนัสกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2556 (1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556)

ไม่เกินร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลจ่าย ทั้งนี้ ไม่เกิน 1,500,000 บาทต่อคน โดยคำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มจากที่กรรมการได้รับในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ ยกเว้นกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการของ ทอท.ที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินโบนัสกรรมการ

(1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556)

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	เงินโบนัส
1	นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี	1,196,428.57
2	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	1,621,093.75
3	พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	1,142,065.10
4	ดร.พงศ์ศักดิ์ เสรมสันต์	1,531,754.03
5	พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	910,714.29
6	นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	1,500,000.00
7	พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	910,714.29
8	นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	1,500,000.00
9	นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	1,500,000.00
10	นายวัฒนา เตียงกุล	1,500,000.00
11	นายธานินทร์ อังสุรังษี	1,500,000.00
12	นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	1,500,000.00
13	นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	1,028,225.81
14	เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	471,774.19
15	นางสาวพรทิพย์ ปักษานนท์	471,774.19
16	พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มณี	680,803.57
17	พลตำรวจตรี พีรพันธุ์ เปรมภูติ	612,723.22
18	พลตำรวจตรี มณฑิร ประทีปะวณิช	1,016,666.67
19	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	1,278,225.81
	รวม	21,872,963.49



ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2557

(1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร กอก.	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมา- ภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ชุดย่อยอื่นๆ	รวม
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	88,750.00	100,000.00							188,750.00
2. นายนันทศักดิ์ พูลสุข	121,000.00	120,000.00	80,416.67	52,500.00		18,750.00			392,666.67
3. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	71,000.00	80,000.00		15,000.00			15,000.00	37,500.00	218,500.00
4. นายนิรันดร์ อีรนาทสิน	71,000.00	80,000.00						108,750.00	259,750.00
5. พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์	10,645.16	40,000.00	5,000.00			15,000.00			70,645.16
6. นายราชมพ ศรีศุภอรรด	121,000.00	120,000.00		60,000.00	15,000.00				316,000.00
7. พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง	45,483.87	40,000.00						56,250.00	141,733.87
8. พลโท กัมปนาท รุดดิษฐ์	10,645.16	40,000.00							50,645.16
9. นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ	360,000.00	240,000.00			45,000.00			116,250.00	761,250.00
10. นายวราห์ ทองประสินธุ์	45,483.87	60,000.00	45,322.58				15,000.00		165,806.45
11. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	224,274.20	270,000.00		67,500.00			45,000.00	192,500.00	799,274.20
12. นายอาคม เดิมพิทยาไพสิฐ	356,129.03	140,000.00						18,750.00	514,879.03
13. นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	142,258.06	20,000.00	72,903.20					37,500.00	272,661.26
14. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	172,366.08	112,500.00	27,419.35					142,500.00	454,785.43
15. นายวัฒนา เตียงกุล	261,900.95	200,000.00						246,250.00	708,150.95
16. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	142,258.06	120,000.00	94,838.68		56,250.00			75,000.00	488,346.74
17. นายธานินทร์ อังสุวรังษี	299,000.00	240,000.00	120,762.00				45,000.00	33,750.00	738,512.00
18. พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	396,500.00	335,000.00	177,676.83	48,750.00	18,750.00		75,000.00	78,750.00	1,130,426.83
19. นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	299,000.00	260,000.00	120,762.00	30,000.00				176,250.00	886,012.00
20. นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี	343,750.00	300,000.00							643,750.00
21. พลตำรวจเอก ฤกษ์ณะ ผลอนันต์	178,258.06	140,000.00	125,295.67					97,500.00	541,053.73
22. พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	178,258.06	60,000.00						142,500.00	380,758.06
23. นายถิรชัย วุฒิธรรม	193,548.39	60,000.00							253,548.39
24. นายเมธีรินทร์ เพ็ชรพลาย	253,548.39	240,000.00					30,000.00		523,548.39
25. นายรองทอง จันทรางศุ	121,000.00	100,000.00	19,010.75					15,000.00	255,010.75

- หมายเหตุ
- กรรมการในลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 2 และ 6 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 3 และ 4 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 5 และ 8 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557
 - กรรมการในลำดับที่ 7 และ 10 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557

- กรรมการในลำดับที่ 11 และ 23 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557
- กรรมการในลำดับที่ 12 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557
- กรรมการในลำดับที่ 13 และ 16 พ้นจากการเป็นกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557
- กรรมการในลำดับที่ 14 พ้นจากการเป็นกรรมการ ทอท.เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557
- กรรมการในลำดับที่ 15 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.ระหว่างวันที่ 29 กันยายน 2554 - 24 มกราคม 2557 และวันที่ 6 กุมภาพันธ์ - 6 มิถุนายน 2557
- กรรมการในลำดับที่ 17 และ 19 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557
- กรรมการในลำดับที่ 18 พ้นจากการเป็นกรรมการ ทอท.เนื่องจากเสียชีวิต เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557
- กรรมการในลำดับที่ 20, 21 และ 22 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2557
- กรรมการในลำดับที่ 24 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2557
- กรรมการในลำดับที่ 25 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2557
- นายธวัชชัย อรัญญิก ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.และกรรมการอิสระ โดยมีเงื่อนไขว่า จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ก่อนนั้น ทั้งนี้ คณะกรรมการ ททท.ได้มีมติเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้ นายธวัชชัย อรัญญิก เป็นกรรมการในคณะกรรมการ ทอท.
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.เช่น คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งต่างประเทศของ ทอท. คณะอนุกรรมการตรวจสอบแก้ปัญหาด้านเทคนิคฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะอนุกรรมการเพื่อตรวจสอบงานด้านกฎหมาย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานชดเชยผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลและการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์ ในการพัฒนาท่าอากาศยาน คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. และคณะอนุกรรมการพิจารณา กลั่นกรองงานด้านพัสดุของ ทอท.

คำตอบแทนผู้บริหาร

เกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะอนุกรรมการพิจารณา กำหนดผลตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท.และผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณา ปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนขั้นต่ำ - ขั้นสูงที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท.กำหนด

เกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหาร ทอท.

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท.จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราค่าจ้างและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการบิน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท.จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2557 คณะกรรมการ ทอท.ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณา ความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานและลูกจ้างประจำ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย



• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปี 2557 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน
เงินเดือน	15	27,730,139.67	18	42,217,389.68
โบนัสและอื่นๆ	15	27,624,140.33	18	25,992,683.78

• ค่าตอบแทนอื่น

- เงินสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทอท.ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงาน ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- (2) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- (3) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- (4) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15	3,706,938.29	18	5,781,697.35

บุคลากร

จำนวนบุคลากรที่ทำงานเต็มเวลาที่จ้างโดย ทอท.ให้ทำงาน ณ สำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง (ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker) ปรากฏตามตารางดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน

หน่วย : คน

	2557	2556	2555	2554	2553
สำนักงานใหญ่	1,160	1,129	1,097	1,159	820
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	2,522	2,527	2,579	2,568	2,625
ท่าอากาศยานดอนเมือง	793	670	467	281	480
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	247	242	192	189	173
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	173	171	140	137	108
ท่าอากาศยานภูเก็ต	372	356	289	281	222
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	210	208	176	175	142
รวม	5,477	5,303	4,940	4,790	4,570

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท.บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและสัมพันธ์โดยตรงกับคุณภาพของการให้บริการด้านต่างๆ ในท่าอากาศยานซึ่งเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น ผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่จะปฏิบัติงานเวรในงานที่ต้องเตรียมความพร้อมเพื่อการแก้ไขปัญหา และงานกะในงานที่จะต้องปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทอท.ยังจัดจ้างบริษัทในงานที่ไม่จำเป็นต้องใช้ทักษะหรือกึ่งทักษะซึ่งต้องใช้แรงงานจำนวนมาก เช่น งานรักษาความปลอดภัย รวมทั้งงานที่ต้องการทักษะความชำนาญเฉพาะสูง เช่น เจ้าหน้าที่กู้และทำลายวัตถุระเบิด โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ทอท.มีจำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น 5,477 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอกอีกประมาณ 10,225 คน

ทอท.เชื่อว่าปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยงและเงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าที่พักสำหรับการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าช่วยเหลือการศึกษา และอื่นๆ ค่าตอบแทนพนักงานยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นหน้าที่ที่ ทอท.ต้องจ่ายให้โดยจ่ายเงินสมทบให้เป็นรายเดือนตามอายุงาน คือ อายุงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน อายุงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน อายุงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือน และอายุงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายในอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน โดยพนักงานสามารถเลือกที่จะจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนตามอายุงานของพนักงาน ซึ่งจะได้รับเงินดังกล่าวต่อเมื่อเสียชีวิต เกษียณอายุ หรือถูกเลิกจ้างโดยไม่มีความผิดตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยชำระให้เป็นเงินก้อนในครั้งเดียว

นอกจากนี้ ยังมีกองทุนสงเคราะห์ซึ่งมีพนักงานเป็นสมาชิกเก่า 6 คน จากข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 โดยจะไม่มีารับสมาชิกใหม่เพิ่ม ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนทั้งสองกองทุนเป็นประจำทุกเดือน



การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลของ ทอท.ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนา เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของ ทอท.ไปสู่แนวปฏิบัติอันเป็นเลิศในระดับสากล ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่น ให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลการบริหารงานเพื่อให้งานมีประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินการ ตามหลักการ และนโยบายธรรมาภิบาลตามที่กำหนดไว้

ในปี 2557 ทอท.ได้ประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ เสนอคณะกรรมการ ทอท.ทั้งนี้ ทอท.ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่กำหนดในแต่ละด้าน สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท.โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท.ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ทอท.ยังอำนวยความสะดวกแก่กองทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ ทอท.ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่นๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.และส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจ และอนุมัติในเรื่องสำคัญของ ทอท.ได้แก่ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ อันได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม และโบนัส วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบวาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท.จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.



จะระบุชื่อนามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวน บริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท.จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุม ในปีที่ผ่านมา และวัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.จะระงับการตอบโต้ จะเสนอกรอบกำหนดหลักเกณฑ์ การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะเสนอแต่งตั้งสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินที่เป็นองค์กร อิสระเป็นผู้สอบบัญชี ทอท.รวมทั้งค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ทอท.เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท.จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดย ทอท.จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท.จะหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น

- (2) ทอท.ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่ที่เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุวรรณภูมิ แกรนด์ บอลรูม โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ และได้จัดรถเพื่อให้บริการรับ - ส่งผู้ถือหุ้นในการเดินทางเข้าร่วมประชุมจากอาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร ไปยังสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเป็น 3 ช่วงเวลา ดังนี้ เวลา 11.30 น. 12.00 น. และ 12.30 น. นอกจากนี้ ทอท.ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link สาย City Line เพื่อเดินทางเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและกลับโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย โดยแนบคู่มือการใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย
- (3) ทอท.ได้เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2556 เมื่อคณะกรรมการ ทอท.มีมติ ให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 24 มกราคม 2557 รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 23 ธันวาคม 2556 และวันปิดสมุด ทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 ธันวาคม 2556
- (4) ทอท.ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น 17 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท.แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะแบบ ก.แบบ ข.และแบบ ค.ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท.เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถ เลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียง ลงคะแนน แผนที่ตั้งแสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน นอกจากนี้ ทอท.ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับ ระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ ของ ทอท.เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน และแจ้ง ให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ทอท.จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อ

ให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท.ได้เสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน

- (5) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงการใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเพื่อความสะดวกรวดเร็วของผู้ถือหุ้น การจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วย
- (6) คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารของ ทอท.ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557 กรรมการที่เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท.ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้ำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท รวมถึงหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงินหรือ CFO ร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่างๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น
- (7) จัดให้มีผู้สอบบัญชีของ ทอท.และที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ทอท.ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการนับคะแนนและการนับคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท.และตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้อง และได้จัดให้มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนด้วย
- (8) การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่างๆ ในแต่ละวาระ โดยก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนน
- (9) ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ ดังนั้น ประธานกรรมการควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนั้น ประธานอนุกรรมการทุกคณะเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะอนุกรรมการ ดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ ในระหว่างการประชุม ถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้นๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถามในวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (10) ทอท.ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- (11) ทอท.ได้แจ้งมติที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีในวันถัดจากวันประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของ ทอท. และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน หลังการประชุมเสร็จสิ้นเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม - คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญหรือข้อคิดเห็นผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของ ทอท.www.airportthai.co.th นอกจากนั้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว ทอท.ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ และรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับทอท.ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป

- (12) ทอท.เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ ทอท.และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท.ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยมีหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท.ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกัน ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้า 3 เดือนก่อนสิ้นรอบปีบัญชี (ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน 2557) หรือก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 6 เดือน รวมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท.ว่า ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท.และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท.จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ก่อนตัดสินใจ
- (3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นไปประชุมและออกเสียงลงมติแทน รวมถึงได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะได้ และในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ก.แบบ ข.และแบบ ค.ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมกับคำแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- (4) จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุม จะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระโดย ทอท.ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท.ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกและอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนลงชื่อกำกับไว้ เพื่อการตรวจสอบในภายหลังด้วย
- (5) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (6) ทอท.ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชี เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง โดยการแจ้งทุกคนให้ทราบบทบาท ภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือครองหลักทรัพย์ของ ทอท.ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะจะมีมูลค่าหรือจำนวนเท่าใด ภายใน 3 วันทำการ หลังจากมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และ ทอท.ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการ
- (7) ทอท.กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารเข้าใหม่ ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียตามแบบฯ ที่คณะกรรมการเห็นชอบให้แก่เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่

วันที่ได้รับแจ้งจาก ทอท.และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้เลขานุการบริษัทส่งให้ประธานกรรมการ ทอท.และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ และเก็บรักษาต้นฉบับแบบฯ นั้น ไว้สำหรับใช้เฉพาะเป็นการภายใน ทอท.เท่านั้น

- (8) การให้สิทธิผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท.ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของ ทอท.และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า รัฐบาล ผู้ร่วมทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดี ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท.ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับ ทอท.ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของ ทอท.โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย และในการดำเนินการต่างๆ ทอท.เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ในทุกๆ ที่ที่ ทอท.ดำเนินธุรกิจเสมอ นอกจากนั้น ทอท.ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี และแยกต่างหากเป็นรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) (ดูรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2557)

ทอท.ยังได้ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท.สามารถร้องเรียนแนะนำติดต่อ ทอท.ได้ โดย ทอท.ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ www.airportthai.co.th หรือร้องเรียนได้หลายด้าน รวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดตั้งรับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท.รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ทอท.ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อ หรือร้องเรียนด้านธรรมาภิบาล ดังนี้

- (1) ทาง E-mail address: goodgovernance@airportthai.co.th
- (2) ทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th หัวข้อ “ติดต่อเรา” / Send E-mail to AOT ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ติดต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล)
- (3) ตู้ ปณ.3 ปณฝ.ดอนเมือง กทม.10211
- (4) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยาน ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของ ทอท.

ทอท.มีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในปี 2557 ทอท.ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ทอท.ดังที่ได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ที่ได้แจกพนักงานและเผยแพร่ในเว็บไซต์ ทอท.ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น**
- ทอท.มีความมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่ดี
 - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
 - บริหารกิจการของ ทอท.ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น



- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของ ทอท.ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของ ทอท.
 - ห้องสมุดธรรมชาติ เป็นพื้นที่ต่างหากที่จัดไว้ในห้องสมุดและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ทอท.เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานของ ทอท.เช่น เอกสารแผนพัฒนาท่าอากาศยาน เอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง และสัญญาต่างๆ ของ ทอท.ที่วงเงินเกิน 1 ล้านบาท เป็นต้น
- พนักงาน**
- ทอท.ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ คณะกรรมการจึงมีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน และเปิดเผยระเบียบ ทอท.ว่าด้วยสิทธิประโยชน์ของพนักงาน ทอท.โดยการแจ้งเป็นหนังสือเวียนให้พนักงานทราบ และลงไว้ใน intranet ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี
 - จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หากมีปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์โดยผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และหากพิสูจน์ได้ว่ากระทำไปโดยสุจริต จะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ส่งผลกระทบใดๆ ซึ่ง ทอท.จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้างหรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด
 - มีนโยบายการอนุรักษ์พลังงานซึ่งผู้บริหารถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้แนวคิด Green Airport
 - ทอท.ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต ตลอดระยะเวลาการทำงาน และการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลของรัฐบาลและเอกชนตามเกณฑ์ที่ ทอท.กำหนด การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.เพื่อเป็นสวัสดิการในการฝาก-ถอนเงิน และกู้ยืมเงินสำหรับพนักงาน การจัดตั้งสมาคมสโมสรท่าอากาศยานเพื่อส่งเสริมสนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น ทักษะศึกษา ท่องเที่ยว กีฬาภายใน ทอท.และกีฬารัฐวิสาหกิจ
 - ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ทอท.โดยสำนักงานใหญ่ ทอท.ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศติดต่อกัน 8 ปี จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- รัฐบาล**
- ทอท.ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐโดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐโดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม และดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐโดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย และพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือร่วมกัน
 - ทอท.พัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบต่อให้เป็นศูนย์กลางทางการบินและการท่องเที่ยว โดยอาศัยข้อได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศและเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ
- สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**
- ทอท.จัดกิจกรรมสำหรับชุมชน ทั้งในและนอกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยร่วมสนับสนุนทางด้านการศึกษากีฬา วัฒนธรรม การพัฒนาอาชีพ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน
 - ทอท.ให้ความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการโดยการสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ร่วมแก้ปัญหาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชน และสังคมอย่างต่อเนื่อง (ดูรายละเอียดได้ที่รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2557)
- คู่ค้า**
- ทอท.ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าของ ทอท.บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยใช้หลักของความสมเหตุสมผล

	<ul style="list-style-type: none"> ไม่เรียก ไม่รับ หรือให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า ทอท.เพิ่มช่องทางการติดต่อผ่านเว็บไซต์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถติดต่อสอบถามข้อสงสัยผ่านเว็บไซต์ได้ด้วย โดยจัดตั้งส่วนงานรับผิดชอบดูแลบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management: CRM)
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ประพฤติดูแลลูกค้าตามกรอบกติกาทางการแข่งขันที่ดี โดยการปรับปรุงการให้บริการต่างๆ ให้ดีขึ้นและอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้โดยสารโดยใช้กลยุทธ์ Airport of Smiles เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้โดยสารด้วยรอยยิ้ม ทอท.จะแข่งขันอย่างเต็มที่ เป็นอิสระไม่ขึ้นกับใคร ด้วยความยุติธรรม โดยใช้ข้อเสนอในการแข่งขันบนพื้นฐานของ Airports Council International : ACI หรือสภาท่าอากาศยานสากลที่กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวกับกิจการการบินของท่าอากาศยานทั่วโลก
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ทอท.ปฏิบัติตามเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งการชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย
ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ทอท.จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรับเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญห และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักธรรมาภิบาล รายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้
ลูกค้าและประชาชน	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความร่วมมือ สนับสนุนการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมวัฒนธรรมและคุณภาพชีวิตของสังคมรอบๆ ธุรกิจท่าอากาศยานให้มีความเจริญควบคู่กับธุรกิจท่าอากาศยาน สร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนให้ได้รับความปลอดภัย การบริการที่มีคุณภาพ และความพึงพอใจ โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการที่มีคุณภาพ อย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับความปลอดภัย การบริการอำนวยความสะดวก และความพึงพอใจ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว ทอท.คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน โดยในปี 2557 ท่าอากาศยานทุกแห่งในสังกัด ทอท.ได้ดำเนินโครงการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการในการเดินทางสำหรับคนพิการที่เป็นผู้โดยสารและมาใช้บริการท่าอากาศยานให้ได้รับความสะดวกสบายตามนโยบายของกระทรวงคมนาคม ภายใต้แนวคิด “สะดวก ปลอดภัย คมนาคมยุคใหม่ใส่ใจคนพิการ”
พนักงาน จัดจ้าง แรงงาน ภายนอก (Outsource)	<ul style="list-style-type: none"> ทอท.บริหารท่าอากาศยานขนาดใหญ่ มีหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริษัทที่จัดจ้างแรงงานภายนอก (Outsource) ปฏิบัติหน้าที่ให้บริการผู้โดยสารโดยตรงเป็นจำนวนมาก ทอท.จึงได้จัดสัมมนาภายใต้โครงการสัมมนา “คนบ้านเดียวกัน” ซึ่ง ทอท.จะจัดเป็นประจำทุกปี และในปี 2557 ทอท.ได้จัดสัมมนาแจ้งให้หน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทุกหน่วยงานดังกล่าวมีความเข้าใจเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อร่วมมือร่วมใจพัฒนาความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ และสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เห็นถึงประโยชน์และความสำคัญของตนเอง

4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทอท.ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ถือหุ้น ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา น่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าว มีฝ่ายกิจการเพื่อสังคมและกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามกับบุคคลภายนอก เช่น นักลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท.นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท.จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

- (1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท.ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท.ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท.รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557 หรือแบบ 56-1 เป็นต้น
- (2) ข้อมูลต่างๆ ของ ทอท.ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารทางราชการ ปี 2541 นอกจากในท้องสมุทธธรรมาภิบาลแล้ว ยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท.รายงานประจำปี รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.และระเบียบประมวลจริยธรรมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทอท.ปี 2554 เป็นต้น
- (3) ทอท.ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท.และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2557 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ด้วย
- (4) ทอท.จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อยผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ และผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

ปีงบประมาณ 2557

กิจกรรม	จำนวนครั้ง / ปี
Company Visit	54
Conference Call / Telephone Call / E-mail	721
Analyst Briefing	2
Roadshow ต่างประเทศ	3
Roadshow ในประเทศ	1

ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ของ ทอท.จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจั่วรายชื่อจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา ทั้งนี้ ในปี 2557 ทอท.ได้พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการจำนวน 200 คน แบ่งเป็น 2 รุ่นๆ ละ 100 คน เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2557 และวันศุกร์ที่ 14 มีนาคม 2557

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท.โทรศัพท์ 0-2535-5900 โทรสาร 0-2535-5909 Email: aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท.www.airportthai.co.th

- (5) ทอท.ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 นโยบายธรรมาภิบาลฉบับปัจจุบันเป็นฉบับที่ 6 ลงวันที่ 17 กันยายน 2555 คณะกรรมการเห็นชอบให้ปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาล โดยจัดกลุ่มเนื้อหาสาระสำคัญแยกเป็นองค์ประกอบ 5 หมวด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ทอท.ได้เปิดเผยนโยบายธรรมาภิบาลไว้ในเว็บไซต์ ทอท.

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นับแต่ปี 2545 ทอท.ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณเพื่อแสดงปณิธานที่จะดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2552 ทอท.ได้ปรับปรุงแก้ไขคู่มือจรรยาบรรณ ทอท.ปี 2545 เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ฉบับปรับปรุงแก้ไขครั้งที่ 1 (พ.ศ.2552) ซึ่งในเนื้อหาประกอบด้วยนโยบายธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.จรรยาบรรณ ทอท.แนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แจกจ่ายหนังสือคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ.2552) ดังกล่าวให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ ซึ่งทุกคนต้องลงนามในพันธะสัญญาที่ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ทอท.จะพัฒนาระบบการจัดการให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย

นอกจากนี้ ยังใช้คู่มือฯ ประกอบการบริหารงานบุคคล โดยเป็นเอกสารสำหรับการประเมินทัศนคติพนักงานใหม่ และสอดแทรกเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี

ในปี 2557 ทอท.ได้กำหนดกรอบการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป แต่จะยังคงจัดกลุ่มเนื้อหาแยกเป็นองค์ประกอบ 5 หมวดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนปี 2555

การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ ทอท.

- ทอท.มีระบบและกลไกในการสร้างธรรมาภิบาลและจริยธรรมขององค์กรที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ปรากฏตาม “ระเบียบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานทางจริยธรรมที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ และหากมีการฝ่าฝืน หรือการกระทำใดๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยงประมวลจริยธรรมนี้ ก็จะได้รับการลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยอีกด้วย
- ในปี 2557 ทอท.ได้จัดโครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ ทอท.โดย ทอท.ร่วมกับสถาบันพระปกเกล้าได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ท่าอากาศยานไทย โปร่งใส ซื่อตรง” ให้แก่พนักงาน ทอท.ที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ และส่งเสริมด้านความซื่อตรงและความโปร่งใสแก่บุคลากรของ ทอท.สร้างบรรยากาศที่เอื้อให้เกิดการพูดคุยด้านความซื่อตรงและโปร่งใส และผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.ได้เข้าร่วมรับฟังสรุปภาพรวมของการสัมมนาในครั้งนี้ด้วย
- ทอท.ได้มอบหมายให้ฝ่ายช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือ เรื่อง การขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 แห่ง ในโครงการสัมมนาระหว่างคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และผู้บริหารระดับสูงหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เรื่อง “รวมพลังรัฐวิสาหกิจไทย ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ” โดยมี นายปานเทพ กล้าณรงค์ราญ ประธานกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เป็นประธาน เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557 ณ โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพมหานคร
- ทอท.จัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมให้พนักงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี มีจริยธรรมในการทำงาน สามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำงาน เช่น
 1. พิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเป็นพนักงานที่ดี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท.(Auditorium)
 2. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระจำนวน 99 รูป เนื่องในเทศกาลปีใหม่ โดยมีเจ้าคุณรองกต เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557 ณ ลานอนุสาวรีย์ฯ สำนักงานใหญ่
 3. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระจำนวน 99 รูป เนื่องในเทศกาลสงกรานต์หรือปีใหม่ไทย โดยมีเจ้าคุณรองกต เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 ณ ลานอนุสาวรีย์ฯ สำนักงานใหญ่
 4. กิจกรรม “ทอท.ร่วมใจทำบุญ 9 วัดเฉลิมพระเกียรติ” ณ วัด 9 แห่งในจังหวัดสุพรรณบุรี ในวันที่ 29 พฤษภาคม 2557
 5. กิจกรรม “ทอท.ปฏิบัติธรรมเสริมสุขภาพใจ เฉลิมพระเกียรติ” ณ วัดธรรมมงคล กรุงเทพมหานคร ระหว่างวันที่ 8 - 10 กันยายน 2557
- ทอท.ส่งพนักงานเข้าร่วมโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐของสถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557
- ในปี 2557 ฝ่ายสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ มีโครงการเสริมสร้างวินัยเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจด้านวินัยแก่พนักงาน/ลูกจ้าง ทอท.ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยหลักสูตรแบ่งเป็น 2 หลักสูตร ได้แก่
 - หลักสูตรวินัยและการดำเนินการทางวินัย สำหรับพนักงาน/ลูกจ้าง ทอท.โดยมุ่งเน้นให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับวินัยทั่วไป โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงาน/ลูกจ้าง สามารถรับรู้และไม่กระทำความผิดวินัย เป็นต้น
 - หลักสูตรการดำเนินการทางวินัย สำหรับผู้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสอบสวนทางวินัย โดยมุ่งเน้นให้ความรู้เกี่ยวกับขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ถูกต้องในการดำเนินการทางวินัยและการดำเนินการสอบสวน เป็นต้น
- ทอท.ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมรับฟังการบรรยายและแสดงทรรศนะว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อเรื่อง หลักธรรม หลักทำตามรอยพระยุคลบาท เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557 ที่บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จัดให้มีโครงการมอบรางวัลพนักงานดีเด่น เพื่อเป็นการยกย่อง ชมเชย สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

การประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ทอท.ได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับหอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติด และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งจะเป็นมาตรฐานร่วมด้านจริยธรรมของภาคธุรกิจในการแสดงความมุ่งมั่นที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

ทอท.ได้จัดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมสัมมนากับ IOD เพื่อรับทราบแนวทางการประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) และส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตร หลักการและวิธีวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ทอท.อยู่ระหว่างการพิจารณาการดำเนินงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อเสนอคณะกรรมการธรรมาภิบาลพิจารณาก่อนเสนอคณะกรรมการ ทอท.ให้ความเห็นชอบ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท.ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยงการใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท.แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน ทอท.จึงกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท.ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.
- (2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท.ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- (3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
- (4) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท.และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับหนังสือ และหากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ให้แจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทต้องส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย

ทอท.ถือเอานโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายที่สำคัญ โดยกำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งยังได้กำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โดยออกเป็นคำสั่ง ทอท.ที่ 648/2555 เรื่อง “แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เพื่อให้การดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใสในการบริหารจัดการที่ดี

การปฏิรูประบบการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท.ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท.คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.และแผนวิสาหกิจ ทอท.เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุป ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท.ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคต ประเด็นต่างๆ ที่มึนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและที่ปรึกษากฎหมาย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.ให้ความสำคัญในการเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยหลักสูตรที่จัดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) และ ทอท.ยังได้ประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD จัดขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) เพื่อรับทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อทราบรูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำบันทึกการรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมายและข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการเขียนรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น หลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) เพื่อให้ผู้บริหารวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจเพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนต้องใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขัน และหลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการธรรมาภิบาลในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร พัฒนาระบบการติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยใช้ตัวชี้วัดเป็นเครื่องมือพัฒนาระบบการสรรหากรรมการและ CEO ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) เพื่อศึกษาแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร เป็นต้น

คณะกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท.เป็นประธานได้เดินทางไปดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศ เช่น คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท.ได้เดินทางไปดูงานประเทศสหรัฐอเมริกาและแคนาดา ระหว่างวันที่ 1 - 9 พฤศจิกายน 2556 ศึกษา ดูงาน ดังนี้

วันที่ 4 พฤศจิกายน 2556 ณ American University Washington College of Law, Washington D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ทำการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันในหัวข้อ Academic Programs :Law and Business Aviation and International and Comparative Environmental Laws ประกอบด้วย ข้อมูล American University Washington College of Law และข้อมูลด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

วันที่ 5 พฤศจิกายน 2556 ได้ศึกษาดูงานท่าอากาศยาน Toronto Pearson International Airport ประกอบด้วย ข้อมูลท่าอากาศยาน และการฟ้องร้องและการบริหารจัดการสัตว์ในอากาศยาน (Litigation และ Wildlife Management Program)

วันที่ 7 พฤศจิกายน 2556 ได้ศึกษาดูงาน ณ John F. Kennedy International Airport ประกอบด้วย ข้อมูลท่าอากาศยาน และการจัดการด้านเสียง และด้านการฟ้องร้อง

คณะอนุกรรมการการเงินและการลงทุนของ ทอท.ประเทศสาธารณรัฐโครเอเชีย ระหว่างวันที่ 28 กุมภาพันธ์ - 6 มีนาคม 2557 ศึกษาดูงาน โครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐ - ภาคเอกชน (PPP) เพื่อเรียนรู้เป็นแนวทางการพัฒนาท่าอากาศยาน การดำเนินการของท่าอากาศยาน ในระหว่างที่มีการก่อสร้าง ตลอดจนการลงทุนในรูปแบบของสัมปทาน และนำประสบการณ์ดังกล่าว มาช่วยให้ภาพรวมการดำเนินการทางด้านการเงิน การลงทุนของ ทอท.ให้มีความทันสมัยและก้าวหน้ายิ่งขึ้น โดยมีการศึกษาดูงาน ณ ท่าอากาศยานดูบรอฟนิก และท่าอากาศยานนานาชาติซาเกร็บ (Zagreb International Airport) สาธารณรัฐโครเอเชีย ดังนี้

- การให้สัมปทานท่าอากาศยานนานาชาติซาเกร็บ
- สัดส่วนโครงการร่วมมือระหว่างรัฐ - ภาคเอกชน
- การชำระเงินคืนสัมปทาน

- การดำเนินการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังใหม่
- การดำเนินการภายหลังการให้สัมปทานของภาครัฐ

ด้วยเล็งเห็นว่า การเดินทางไปดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศเป็นการเปิดประสบการณ์ใหม่ๆ ในการสร้างแนวคิดและกลยุทธ์เพื่อนำมาพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการด้านต่างๆ ของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ให้ก้าวหน้าวิทยาการและเทคโนโลยี สมัยใหม่ ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยการเดินทางไปดูงานในแต่ละครั้ง ทอท.คำนึงถึงความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเหนือสิ่งอื่นใด

ปัจจุบัน คณะกรรมการ ทอท.มีประสบการณ์ด้านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยสถาบันการศึกษาชั้นสูงทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	Director Accreditation Program (IOD)	Director Certification Program (IOD)	Audit Committee Program (IOD)	ผู้บริหารระดับสูง (สถาบันวิทยากร ตลาดทุน)	การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์การมหาชน (สถาบันพระปกเกล้า)
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	-	76/2006	-	รุ่นที่ 14	-
2. นายนันทศักดิ์ พูลสุข	-	-	-	รุ่นที่ 14	-
3. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	-	-	-	รุ่นที่ 17	-
4. นายนิรันดร์ อีรนาทสิน	-	-	-	-	-
5. พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์	-	-	-	-	-
6. นายราชมพ ศรีสุภอรรถ	-	-	-	-	-
7. พลอากาศโท จอม รุ่งสว่าง	-	-	-	-	-
8. พลโท กัมปนาท รุดดิษฐ์	-	-	-	-	-
9. นายรัชชัย อรัญญิก	-	-	-	รุ่นที่ 17	-
10. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	-	73/2006	-	-	-
11. นายมานิต นิธิประทีป	-	-	-	รุ่นที่ 14	รุ่นที่ 12
12. นายธานินทร์ พะเอม	-	-	-	-	รุ่นที่ 6
13. นายวราห์ ทองประสินธุ์	80/2009	-	-	-	-

ทั้งนี้ ในปี 2557 กรรมการเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. นายธานินทร์ พะเอม อบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 13/2014
2. นายนิรันดร์ อีรนาทสิน อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 22/2014

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

ทอท.มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งสำคัญเมื่อตำแหน่งนั้นว่างลง และได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพ เพิ่มขีดความสามารถของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารมีความพร้อมที่จะบริหารงานในตำแหน่งใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและบรรลุมิติทัศน์ พันธกิจของ ทอท.

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ทอท.ได้กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้คณะกรรมการ ทอท.ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ”

คณะกรรมการ ทอท.มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยมีแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการจำนวน 2 แบบ คือ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายบุคคล) (Self Assessment) และแบบประเมินผลคณะกรรมการ (Board Evaluation) ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 19/2556 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 ทอท.ได้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2556 โดยกำหนดเป็นวาระแจ้งให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบและมีข้อเสนอแนะจากการประเมินผลเพื่อให้ ทอท.นำมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไขหรือแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินผลคณะกรรมการ (Board Evaluation) แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 42 ข้อ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
- การสื่อสารของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
- การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 95.33

2. การประเมินตนเองของกรรมการ (Self Assessment) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้

- ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 87.63

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณา ทำให้สามารถไตร่ตรองได้อย่างรอบคอบมากขึ้น เพื่อฝ่ายเลขานุการองค์กรจะสามารถประสานงานและจัดทำเอกสารข้อมูลให้กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.จะพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ทุก 6 เดือน ซึ่งในแต่ละปี คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ในรอบปีที่ผ่านมา ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายจากแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าวจะครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาธุรกิจ การพัฒนาองค์กร และการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท.มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท.เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึงช่วงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎบัตรทั้งหมด 5 ชุด ดังนี้

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ในปี 2557 มีการประชุม 13 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายันทศักดิ์ พูลสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(2) พลอากาศโท ประกิจ ศกุลสิงห์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(3) นายวราร์ ทองประสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 3 มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยเชิญผู้อื่นที่ไม่ใช่กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมครั้งหนึ่งครั้งใดด้วยหรือไม่ก็ได้ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในการประชุม แต่ครั้งต้องมีการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุม

การลงมติ ให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทั้งสิ้น จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดไว้ปีละ 1 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท.ให้ข้อเสนอแนะต่อ คณะกรรมการ ทอท.และหรือฝ่ายบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของ ทอท.และส่วนงานของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ระบบการตรวจสอบภายใน การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศของ ทอท.ให้รัดกุม มีประสิทธิผล ตามกรอบมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- (3) สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ข้อกำหนดระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ทอท.พร้อมทั้งสอบทานข้อกำหนดด้านจริยธรรม และจรรยาบรรณ
- (4) สอบทานให้ ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
- (5) สอบทานความถูกต้องและเหมาะสมของมาตรฐานการบัญชีที่ใช้สอบทานรายงานทางการเงินของ ทอท.และส่วนงาน ทอท.ให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการบัญชีสากล



- (6) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- (7) ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ ให้มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท. ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- (8) พิจารณางานที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท. แจ้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายการที่ผิดปกติหรือข้อบกพร่อง ที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยอาจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชีก่อน เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องในหนังสือดังกล่าว และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์นั้น ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ ทอท. และนำไปสู่การปฏิบัติ ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณา หรือดำเนินการโดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หาหรือฝ่ายบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง
- (9) พิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ
- (10) พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้บริหารสำนักตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- (11) กำกับดูแล และแนะนำ ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบสอบทานรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เป็นประโยชน์ สามารถใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนงาน ทอท. และเพื่อให้มีการนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ทอท. ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
- (12) ให้ความเห็นชอบแผนงาน แผนการตรวจสอบประจำปี แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุม ทั้งด้านการเงิน การบัญชี และการปฏิบัติการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่างๆ เหล่านั้น
- (13) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้องตรงกันและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.
- (14) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ทอท. ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ทอท.
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - (7) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (8) การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

- (9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.
- (15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (16) สอบทานข้อสรุป และหลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท.ได้รับความเสียหาย นำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาโดยเร็ว
- (17) ทบทวนข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ และแนวปฏิบัติของ ทอท.เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบ เป็นระยะทุกหนึ่งปี เพื่อให้มั่นใจได้เสมอว่ายังคงมีความเหมาะสม ทันสมัย และสำนักตรวจสอบคงความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ในการนี้ให้คณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอข้อจำกัดและจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง
- ในการดำเนินงานตามข้อ (1) - (17) ข้างต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท.
- (18) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) เสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณานุมัติ โดยกฎบัตรที่จัดทำขึ้นต้องครอบคลุมประเด็นต่างๆ เพื่อใช้เป็นการรอบกำหนดโครงสร้างอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอบทานกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทอท.ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทอท.ให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 19/2556 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมมีมติรับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก หรือคิดเป็นร้อยละ 100

การเปิดเผยข้อมูลหัวหน้านางานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 13/2556 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งนายณพพล มงคลสินธุ์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2556 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับบัญชีการเงิน ซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท.รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งระหว่างการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรการบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม และเพียงพอ

2.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และ กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2557 มีการประชุม 8 ครั้ง คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ประกอบด้วย กรรมการ ทอท.ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน	ประธานกรรมการสรรหา
(2) นายราเมศ ศรีสุภอรรถ	กรรมการสรรหา
(3) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท.
- (2) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.
- (3) เสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ทอท.แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- (4) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย

2.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2557 มีการประชุม 5 ครั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายวราห์ ทองประสิทธิ์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
(2) นายราชมท ศรีสุภอรรถ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(3) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.
- (2) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท.ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (3) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2557 มีการประชุม 1 ครั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายนนท์ศักดิ์ พูลสุข	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(2) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(3) พลอากาศโท ประกิจ ศกุนสิงห์	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการธรรมาภิบาล

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท.เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (2) ส่งเสริมและให้คำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีแก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กระทรวงการคลัง และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- (3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท.คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- (4) ติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้อง กับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (5) ติดตาม ทบทวนและประเมินผลเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.พัฒนาสู่ความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- (7) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ทอท.เป็นระยะ

2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน ในปี 2557 มีการประชุม 4 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) พลโท กัมปนาท รุดดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(2) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(3) นายวราห์ ทองประสินธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงการสอบทาน และทบทวน เป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่า นโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ดังกล่าวยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของ ทอท.
- (2) พิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กร
- (3) พิจารณา และให้ความเห็นชอบในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง มาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
- (4) พิจารณามังความเสี่ยงองค์กร (Risk Map) ที่แสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยงของ ทอท.
- (5) กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม กับสถานะการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม

- (6) ให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่คณะกรรมการ ทอท.คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท.คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท.และคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มี การปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายใน ทอท.อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- (7) กำกับ ดูแล และติดตามประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง รวมถึง การปฏิบัติตามนโยบาย แนวทาง กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและฝ่ายงานต่างๆ ทั้งทั้งองค์กร
- (8) รับทราบและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน
- (9) รับทราบและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (10) กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส หรือเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของ ทอท.หรือตามที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง จะเห็นสมควร
- (11) รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อรับทราบในทุกไตรมาส
- (12) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- (13) แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือฝ่ายบริหาร ทอท.เพื่อให้การสนับสนุนกระบวนการและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น
- (14) มอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท.คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท.และคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.ดำเนินการแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในกรณีจำเป็น

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

3.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ทอท.ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.โดยคณะกรรมการ ทอท.ประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เอื้อประโยชน์ให้แก่ ทอท.และมีความเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.

นอกจากนี้ ทอท.ยังได้กำหนดนิยามของคำว่า “กรรมการอิสระ” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดความชัดเจน ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท.บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุนหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือไม่เป็นผู้อำนวยการควบคุม ทอท.บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ทอท.บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- (4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- (5) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 4 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของ องค์คณะได้ (Collective Decision)

อนึ่ง นิยามกรรมการอิสระของ ทอท.ข้างต้น มีความเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ข้อห้าม ที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นกรรมการ อิสระของบริษัท รวมถึงกำหนดระยะเวลาการไม่มีคุณสมบัติเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วงเวลา 2 ปีก่อนดำรงตำแหน่ง เป็นต้น

ทั้งนี้ กรรมการ ทอท.ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์และกระบวนการ ตามข้อ 3.2 และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามคำนิยาม กรรมการอิสระของ ทอท.ข้างต้น จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการทอท.และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3.2 การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ ทอท.ว่างลง คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณา ดังนี้

- (1) จากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน
- (2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้ ทอท.
- (3) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท.พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
- (4) มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุทิศเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น

โดยจะให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และที่มีความจำเป็น อย่างยิ่งต่อธุรกิจของ ทอท.ก่อนเป็นลำดับต้น และเพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท.มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุด ต่อ ทอท.รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการ คณะกรรมการ สรรหาทำหน้าที่สรรหากรรมการโดยพิจารณาจากผู้ที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับ ทอท.

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียง ข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

- (1) การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทน ตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป
- (2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียง สูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยมีหลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้
 - (2.1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทอท.และเสนอให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ทอท.ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็น กรรมการได้ ทอท.จึงได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน ของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของ ทอท.โดย มีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าพร้อมทั้งแบบเสนอชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย
 - (2.2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งหมด โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

- (2.3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

3.3 การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

- (1) คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.พร้อมทั้ง กำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานฯ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2543 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550 โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12) รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบในหลักการ
- (2) คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท.ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550
- (3) การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่างๆ อย่างน้อย 2 ประเภท
- (4) เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา
- (5) คณะกรรมการ ทอท.ส่งรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.(คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้ง) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน
- (6) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทน เงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณาดังนี้
 - (6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าประสงค์ที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป
 - (6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด
 - (6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของรัฐวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการรวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้
- (7) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอผลการพิจารณาตามข้อ (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ
- (8) เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท.เสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง (ตามกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้น) เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้างให้ประธานกรรมการ ทอท.หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

ตามข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดให้ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมาย และจะต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของ ทอท.
- (2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการ ทอท.กำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท.ก่อน
- (3) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของ ทอท.รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท.ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการ ทอท.เห็นสมควร
- (4) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (5) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ ทอท.

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ทอท.ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทน ทอท.เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยผู้แทน ทอท.จะต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของ ทอท.หรือผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม แล้วแต่กรณี ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้น ประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการ ทอท.ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจสามารถให้แนวทางบริหารที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท.ได้ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามสัญญาร่วมทุนหรือระเบียบ ทอท.ว่าด้วย การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ.2554

ทอท.ได้จัดทำระเบียบ ทอท.ว่าด้วย การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ.2554 และแจ้งให้ผู้แทน ทอท.ถือปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว เพื่อให้การปฏิบัติงานของผู้แทน ทอท.เป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกับนโยบายของ ทอท.โดยระเบียบดังกล่าวได้กำหนดอำนาจการแต่งตั้งผู้แทน ทอท.อำนาจหน้าที่ของผู้แทน ทอท.และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบเป็นประจำทุกเดือน และกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลจัดทำรายงานการดำเนินงานของ ทอท.เสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในไปใช้

ทอท.ให้ความสำคัญเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทอท.ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (พ.ศ.2552) ดังนี้

1. คณะกรรมการ ทอท.กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ขึ้นไป หรือเทียบเท่า ผู้ช่วยกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน) รองผู้่อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายอำนวยการ) ผู้่อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้่อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้่อำนวยการฝ่ายแผนงานและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. คณะกรรมการ ทอท.ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของ ทอท.และครอบครัว ทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ทอท.จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้น ทอท.ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะอยู่ โดย ทอท.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือว่าเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
3. ทอท.ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรายงานทางการเงินที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงต่อราคาหุ้น ทอท.และได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง

และที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูล ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน จะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัย และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในส่วนของกรรมการและผู้บริหาร ทอท.ได้มีการจัดทำแบบรายงานการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-1) นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้สอบบัญชี และหากมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ ต้องทำแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขายหรือรับโอน ไม่ว่าจะมียุทธศาสตร์หรือจำนวนเท่าใด

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2557 ทอท.และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท. จำนวน 3,580,000 บาท และบริษัทย่อย จำนวน 500,000 บาท ทั้งนี้ ไม่รวมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการและค่าใช้จ่ายเดินทางของเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การควบคุมภายใน

ทอท.ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน โดยจัดโครงสร้างการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ โดยกำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสาย/สายงาน/ท่าอากาศยาน และคณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท.ซึ่งอยู่ในระดับส่วนงานย่อยของ ทอท.โดยมีผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.ที่รับผิดชอบสาย/สายงาน/ท่าอากาศยาน และส่วนงานย่อย เป็นหัวหน้าคณะทำงานฯ เพื่อสนับสนุนระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลและรายงานผลการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าในการดำเนินงานตามภารกิจ ทอท.จะบรรลุวัตถุประสงค์ 3 ประการ คือ 1) การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล 2) รายงานทางการเงินน่าเชื่อถือ และ 3) มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนดครบทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม 2) การประเมินความเสี่ยง 3) กิจกรรมการควบคุม 4) สารสนเทศและการสื่อสาร และ 5) การติดตามประเมินผล ทอท.ได้ดำเนินการประเมินผลการควบคุมภายใน โดยจัดทำคู่มือการจัดทำรายงานการควบคุมภายในระดับส่วนงาน ทอท.เพื่อให้คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานของส่วนงานย่อย ทอท.ใช้เป็นแนวทางในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) เพื่อสร้างความรับผิดชอบในการควบคุมภายในให้แก่ทุกคนที่เป็นเจ้าของงานในระดับส่วนงานย่อยของ ทอท.โดยประเมินเกี่ยวกับการมีอยู่ และความเหมาะสมของ 5 องค์ประกอบของการควบคุมภายใน และการบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ โดยประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ของกิจกรรมต่างๆ เหล่านั้นที่อาจเกิดขึ้น แล้วส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด เพื่อหาแนวทาง และข้อเสนอแนะที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยง แล้วนำมาสรุปภาพรวมจัดทำรายงานสรุปผลระดับ ทอท.โดยมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ระดับอาวุโส ทอท./คณะทำงานการประเมินผลการควบคุมภายในของ ทอท.เพื่อรับผิดชอบในการประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหาร แล้วให้ผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินของเจ้าหน้าที่ระดับอาวุโส ทอท./คณะทำงานการประเมินผลการควบคุมภายในของ ทอท.แล้วจัดทำรายงานเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของ ทอท.เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร ซึ่งรวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต ด้านความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย ซึ่งรวมถึงระเบียบปฏิบัติของฝ่ายบริหาร และนำเรียนคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการ ทอท.คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทราบและให้ความตระหนักต่อระบบการควบคุมภายในต่อไป

คณะกรรมการ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน ดังนี้



1. นายประสงค์ พูนธเนศ (อายุ 55 ปี)

ประธานกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 20 มิถุนายน 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการตลาดทุน (วพท.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52
- หลักสูตร นักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2006
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2011

ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการจัดเก็บภาษี กรมสรรพากร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ นอก.



2. นายบัณฑิต พูลสุข (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง 30 เมษายน 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร พัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง กรมตำรวจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด
รักษาราชการแทนอธิบดีอัยการ สำนักงานคดีปกครอง
สำนักงานอัยการสูงสุด
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร
- อธิบดีอัยการ สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายอัยการ
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคุ้มครองสิทธิและช่วยเหลือ
ทางกฎหมายแก่ประชาชน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



3. นางสาวปราศรัย ประจักษ์ สังโสม (อายุ 60 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่ง 20 มิถุนายน 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาบริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- โรงเรียนนายเรืออากาศ (วิศวกรรมไฟฟ้า)
- โรงเรียนเตรียมทหาร (ทุนการศึกษากองทัพอากาศ 2515)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร การบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาศึกษาในกระบวนการยุติธรรม
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD)
รุ่นที่ 11/2011
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
รุ่นที่ 20/2006

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (บริหาร)
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



4. นายนิรันดร์ นิรันดสิน (อายุ 63 ปี)

กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการและเลขาธิการ
คณะกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการและเลขาธิการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รักษาการผู้อำนวยการใหญ่

วันที่ดำรงตำแหน่ง 20 มิถุนายน 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- Diploma in Modern Management, Wharton University of Pennsylvania, U.S.A.
- Graduate Diploma in Human Resource Management สถาบันศินทรแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



5. พลอากาศโท ประทีป ศกุนสิงห์ (อายุ 60 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง 21 สิงหาคม 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- มหาวิทยาลัยทหารมิวนิค เยอรมัน (Master of Engineering)
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 21
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 14
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 36 จัดโดย กองทัพอากาศ
- หลักสูตร นายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 62 กองทัพอากาศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- เจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ กรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ
- รองเจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ กรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ
- ผู้ช่วยปลัดบัญชาทหารอากาศ สำนักงานปลัดบัญชาทหารอากาศ
- รองผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาระบบราชการ สำนักงานพัฒนาระบบข้าราชการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี

คณะกรรมการ นอก.



6. นายราชพ ศรีสุกอร์รก (อายุ 56 ปี)

กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง 30 เมษายน 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง พ.ศ.2549 (วปม.รุ่นที่ 3)

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- อธิบดีกรมศุลกากร
- รองอธิบดีกรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักสืบสวนและปราบปราม กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรภาคที่ 3 กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานพิธีการและราคาศุลกากร กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรภาคที่ 4 กรมศุลกากร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



7. พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง (อายุ 56 ปี)

กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 16 กรกฎาคม 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55
- วิทยาลัยการทัพอากาศ (ญี่ปุ่น) หลักสูตรการทัพอากาศ (ญี่ปุ่น)
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ (ญี่ปุ่น) หลักสูตรเสนาธิการทหารอากาศ (ญี่ปุ่น)
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ หลักสูตรเสนาธิการกิจ
- โรงเรียนชั้นผู้บังคับบัญชา หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับบัญชา
- โรงเรียนนายร้อยรวมญี่ปุ่น (วิศวกรรมไฟฟ้า)
- โรงเรียนเตรียมทหาร

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- เสนาธิการทหารอากาศ
- รองเสนาธิการทหารอากาศ (สายงานยุทธการและการข่าว) กองทัพอากาศ
- รองเสนาธิการทหารอากาศ (สายงานกำลังพลและกำลังบำรุง) กองทัพอากาศ
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศฝ่ายยุทธการ
- เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ
- ผู้บัญชาการโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



8. พลโท กับปนา รุดดิษฐ์ (อายุ 58 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่ง 21 สิงหาคม 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



9. นายรัชชัย อรัญญิก (อายุ 59 ปี)*

กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 9 ตุลาคม 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- Bachelor of Science, University of the East, Manila, Philippines
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร TAT Successors Development Program (INSEAD) ณ ประเทศสิงคโปร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการด้านตลาดในประเทศ (นักบริหาร 10) การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการภูมิภาคยุโรป แอฟริกา และตะวันออกกลาง (นักบริหาร 9) ด้านตลาดต่างประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท Thailand Privilege Card จำกัด

* ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.และกรรมการอิสระ โดยมีเงื่อนไขว่า จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ก่อนนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการ ททท.ได้มีมติเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้นายรัชชัย อรัญญิก เป็นกรรมการในคณะกรรมการ ทอท.

คณะกรรมการ นอก.



10. นางสาวสุกฤดีรัตน์ รัตนโชติ (อายุ 55 ปี)

กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง 27 มกราคม 2555

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006

ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักการเงินการคลัง (นักวิชาการคลัง 9) กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- นักบัญชี 9 ชช.กลุ่มงานมาตรฐานด้านการตรวจสอบภายใน กรมบัญชีกลาง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด
- กรรมการบริหารกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ



11. นายมานิต นิธิประทีป (อายุ 59 ปี)

กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 18 กันยายน 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พ.บ.สาขาเศรษฐศาสตร์ อุตสาหกรรม/พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ศ.บ.สาขาบัญชีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 6 จัดโดย สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- รองอธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการ บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



12. นายราณินทร์ ณะเฒ (อายุ 58 ปี)

กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 18 กันยายน 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- M.Sc. In Economics (International Trade and Finance), Lancaster University
- Diploma in Development Studies, Lancaster University ประเทศสหราชอาณาจักร
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (สังคมวิทยาและมนุษยวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 จัดโดย สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ กระทรวงการคลัง
- กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



13. นายวรชาติ ทองประสินธุ์ (อายุ 43 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่ง 16 กรกฎาคม 2557

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และผู้สอบบัญชี รับอนุญาต (CPA)
- หลักสูตร ระบบภาษีและการบัญชีภาษีอากร บริษัท เอส.พี.โอ.อาร์แกโนเซอร์ จำกัด
- หลักสูตร เจาะประเด็นกฎหมายภาษีอากรใหม่และการบัญชี บริษัท เอส.พี.โอ.อาร์แกโนเซอร์ จำกัด

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดี แอคเซส ออดิต จำกัด (ธุรกิจตรวจสอบบัญชี)
- กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิต และจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า)
- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ล็อก พลัส ไมน์นิ่ง เซอร์วิส จำกัด (ธุรกิจจำหน่าย ถ่านหิน)
- กรรมการ บริษัท เฟิร์ส ออดิต จำกัด (ธุรกิจตรวจสอบบัญชี)
- กรรมการ บริษัท วราร์ โฮลดิ้ง จำกัด (ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดี แอคเซส ออดิต จำกัด
- กรรมการ บริษัท เฟิร์ส ออดิต จำกัด
- กรรมการ บริษัท วราร์ โฮลดิ้ง จำกัด



คณะผู้บริหาร นอก.

1. นางสาวศศิศุภา สุคนธรวิทย์ (อายุ 55 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 33,520 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (เลขานุการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 5424)
- หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leadership Program
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 127/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร กระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- หลักสูตร พัฒนาภาวะผู้นำของ ทอท.
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
- 20 พฤศจิกายน 2555 - 30 กันยายน 2556 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนวยการ)
- 18 พฤษภาคม - 19 พฤศจิกายน 2555 ที่ปรึกษา 11 ทอท.

2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล (อายุ 55 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 3,170 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท)
- 1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557 เลขานุการบริษัท 11 ทอท.
- 1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2556 เลขานุการบริษัท 10 ทอท.

3. นางพุลศิริ วิโรจนากา (อายุ 56 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 10 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ผู้บริหารการเงินภาครัฐวิสาหกิจ (CFO) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐศาสตร์สาธารณะขั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 11
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advance Derivative and Financial Risk Management ธนาคารกลาง ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Derivative and Swap Management ประเทศฮ่องกง

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
- 20 พฤศจิกายน 2555 - 30 กันยายน 2556 ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.
- 1 ตุลาคม 2552 - 19 พฤศจิกายน 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน)

4. นายมนตรี มงคลดาว (อายุ 52 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 3,440 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) สำหรับผู้บริหารท่าอากาศยาน
- หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตร การบริหารงานยุติธรรม (ยธส.) สำนักงานกิจการยุติธรรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
- 1 เมษายน - 30 มิถุนายน 2557 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
- รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- 1 ตุลาคม 2556 - 31 มีนาคม 2557 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)



คณะผู้บริหาร นอก.

5. นางสาววิไลวรรณ นัคอิล (อายุ 60 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 310 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of New England, Australia
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร กลยุทธ์และเทคนิคการตัดสินใจและแก้ปัญหาของนักบริหาร
- หลักสูตร การบริหารเงินตราต่างประเทศ ธุรกิจมอญพันธ์และตลาดตราสารทุน
- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชี
- หลักสูตร การระดม วิเคราะห์ ประเมินโครงการและการจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่
- หลักสูตร Airport Management Workshop
- หลักสูตร โครงการอบรมเพื่อรับประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 10 สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2556 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
- 30 กันยายน 2557
- 29 เมษายน - ที่ปรึกษา 11 ทอท.
- 30 กันยายน 2556
- 20 พฤศจิกายน 2555 - ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.
- 28 เมษายน 2556 และรักษาการผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

6. นายเชาวลิต ภคอรียะ (อายุ 60 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 200 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งในพื้นที่ภาคใต้ทะเลอันดามัน
- หลักสูตร การวางระบบโครงสร้างด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมและระบบรักษาความปลอดภัยด้าน IT
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 เมษายน - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
- 30 กันยายน 2557
- 1 ตุลาคม 2556 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- 31 มีนาคม 2557
- 28 มีนาคม - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
- 30 กันยายน 2556

7. ว่าที่เรืออากาศโท ภาสกร สุระพิพิธ (อายุ 60 ปี)

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 47
- Civil Aviation Security by FAA (Course 70013) Oklahoma, U.S.A.
- Aviation Security / Airport Emergency by ICAO
- Airport Management Operation, Singapore
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 156/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|---------------------|--------------------------------------|
| 1 ตุลาคม 2556 - | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 30 กันยายน 2557 | (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน และการบิน) |
| 20 พฤศจิกายน 2555 - | ที่ปรึกษา 11 ทอท. |
| 30 กันยายน 2556 | |
| 14 ตุลาคม 2554 - | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 19 พฤศจิกายน 2555 | (สายงานอำนวยการ) |

8. นางระวีวรรณ เนตรковский (อายุ 60 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 2,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมาย
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|---------------------|---------------------------|
| 29 เมษายน 2556 - | ผู้อำนวยการท่าอากาศยาน |
| 30 กันยายน 2557 | สุวรรณภูมิ |
| 1 ตุลาคม 2553 - | ผู้อำนวยการท่าอากาศยาน |
| 28 เมษายน 2556 | เชียงใหม่ |
| 14 พฤศจิกายน 2551 - | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน |
| 30 กันยายน 2553 | เชียงใหม่ (อำนวยการ) |



คณะผู้บริหาร นอก.

9. ว่าที่เรืออากาศโท จตุรงค์พล สดมนิ (อายุ 59 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 15,590 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร)
โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Offshore Training Athens International Airport (ASIS Consortium)
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมาย
- หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตร วิชาการวิศวกรรมโยธาแห่งชาติ ครั้งที่ 17
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 96/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการท่าอากาศยาน
ดอนเมือง
- 26 เมษายน -
30 กันยายน 2556 ผู้อำนวยการท่าอากาศยาน
ดอนเมือง
- 20 พฤศจิกายน 2555 -
25 เมษายน 2556 ที่ปรึกษา 10 ทอท.

10. นายประเทือง ศรีงำ (อายุ 60 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 8,390 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) วิทยาลัยครูเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร แผนพัฒนาธุรกิจสำหรับท่าอากาศยานภูมิภาค
- หลักสูตร พัฒนาผู้นำตามแผนพระราชดำริและปรัชญา
เศรษฐกิจพอเพียง
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมาย
ธุรกิจ
- หลักสูตร การเจรจาไกล่เกลี่ยเพื่อจัดการความขัดแย้ง
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.

ประสบการณ์การทำงาน

- 14 ตุลาคม 2554 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
30 กันยายน 2557
- 19 มกราคม - ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.
13 ตุลาคม 2554
- 1 พฤษภาคม 2552 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
18 มกราคม 2554

11. นายสมชัย สวัสดิ์ผล (อายุ 56 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 13,560 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าวิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.รุ่นที่ 4919)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 120/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา 11 ทอท.
28 มีนาคม - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
30 กันยายน 2556
20 พฤศจิกายน 2555 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) รักษาการ
27 มีนาคม 2556 กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

12. นาวาอากาศโท วิชา เนินาว (อายุ 59 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 2,900 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- Master of Science (บรรณาคาศึกษา) Birmingham
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร การเจรจาไกล่เกลี่ยเพื่อจัดการความขัดแย้งสำหรับผู้บริหารระดับ 9 และ 8
- หลักสูตร AVSEC Management Personnel Course
- หลักสูตร ความปลอดภัยท่าอากาศยาน

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2556 - ที่ปรึกษา 11 ทอท.
30 กันยายน 2557
1 พฤษภาคม 2552 - ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.
30 กันยายน 2556
1 กุมภาพันธ์ 2551 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
30 เมษายน 2552

คณะผู้บริหาร นอก.

13. นายศิโรตม์ ควงรัตน์ (อายุ 47 ปี)

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering (วิศวกรรมโครงสร้าง) University of Texas at Arlington
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตร ผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
- 1 ตุลาคม 2553 - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
30 กันยายน 2556 (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
- 14 พฤศจิกายน 2551 - ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
30 กันยายน 2553 และการตลาด

14. นางสาวธรรณา นาคประชา (อายุ 55 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 19,856 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน : IAS 39 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ผู้สอบบัญชีอากร สถาบันพัฒนานักวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร โครงการอบรมเพื่อรับประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) สำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยานทิศทางเศรษฐกิจในไทยปี 2553

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
- 18 พฤษภาคม 2555 - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน
30 กันยายน 2556 สุวรรณภูมิ (สายอำนาจการ)
- 1 ตุลาคม 2552 - ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
17 พฤษภาคม 2555

15. นายสมบุญ น้อยน้ำคำ (อายุ 52 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 6,014 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทอท.
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตร การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis) สำหรับหน่วยธุรกิจท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ประสบการณ์การทำงาน

4 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)

20 พฤศจิกายน 2555 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

3 ตุลาคม 2556

18 พฤษภาคม - ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ

19 พฤศจิกายน 2555

16. นางรพีพร คงประเสริฐ (อายุ 56 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 7,960 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- บัญชีบัณฑิต (ตรวจสอบบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน : IAS 39
- หลักสูตร พัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคล ขั้นพื้นฐานสำหรับผู้บริหาร ทอท.
- หลักสูตร นักบัญชีมืออาชีพ
- หลักสูตร การบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

1 ตุลาคม 2552 - รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

30 กันยายน 2556

1 สิงหาคม 2550 - ผู้อำนวยการส่วนตรวจจ่าย

30 กันยายน 2552 ฝ่ายการเงิน



คณะผู้บริหาร นอก.

17. นางจันทิมา ลักธวัชรณ (อายุ 56 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 4,410 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้บริหารและผู้ทำบัญชี
- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีสากล เรื่อง ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตร การนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทอท.

ประสบการณ์การทำงาน

- 4 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- 17 ธันวาคม 2550 - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- 3 ตุลาคม 2556
- 14 ธันวาคม 2548 - เจ้าหน้าที่บริหาร 7 ฝ่ายบัญชี
- 16 ธันวาคม 2550

18. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา (อายุ 55 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 3,590 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคล ขึ้นพื้นฐานสำหรับผู้บริหาร ทอท.
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตร การบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- 4 มกราคม 2555 - รองผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและงบประมาณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- 30 กันยายน 2556
- 14 ธันวาคม 2548 - ผู้อำนวยการส่วนการเงิน
- 3 มกราคม 2555 ฝ่ายแผนงาน และงบประมาณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

GATE
105

Departures →



รายการระหว่างกัน



รายการระหว่างกันมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.

ลักษณะรายการ

ทอท.เข้าใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. โดยต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามข้อตกลงฯ ให้แก่กระทรวงการคลัง นอกจากนี้ กระทรวงการคลังได้ค้ำประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของ ทอท. ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยในปัจจุบัน กระทรวงการคลังยังไม่เคยเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. อย่างไรก็ดี พระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.2548 ซึ่งมีผลใช้บังคับวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2548 ได้กำหนดให้กระทรวงการคลังมีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันหรือค่าธรรมเนียมอื่นใดจากรัฐวิสาหกิจ ซึ่งรวมถึง ทอท. สำหรับการค้ำประกันที่กระทำ ณ วันที่พระราชบัญญัตินี้มีผลบังคับใช้เป็นต้นไป ดังนั้น กระทรวงการคลังสามารถเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันจาก ทอท. ได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติดังกล่าว

2. รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบริษัทย่อย

ลักษณะรายการ

ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงแรม โดยบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



โดยมีวัตถุประสงค์การเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงแรม ซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (28 กันยายน 2549) และขยายอายุสัญญาตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการ ปี 2552 และมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการ ปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี โดยคิดค่าเช่าที่ดิน และเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้เปิดให้บริการโรงแรม ต่อมา ทอท.อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาออกไปจากเดิม 25 ปี เป็น 30 ปี และให้สิทธิแก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้งๆ ละ 10 ปี ตามหนังสือ ทอท. ที่ 1759/2555 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 ราคาที่เกิดจากการซื้อขายและบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

3. รายการที่เกิดจากการโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัดมายัง กอก. และดำเนินการเลิกกิจการ

ลักษณะรายการ

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2545 เห็นชอบการโอนกิจการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และสินทรัพย์ รวมทั้งพนักงานของ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด มาเป็นของ ทอท.เมื่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสร้างเสร็จก่อนการเปิดให้บริการ และให้ดำเนินการยุบเลิก บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โดยให้เป็นหน่วยธุรกิจหน่วยหนึ่งใน ทอท.โดยตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2547 ทอท.รับโอนพนักงาน บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด มาเป็นพนักงาน ทอท.และรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และภาระผูกพันต่างๆ ของ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด มาเป็นของ ทอท.ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม

2549 ด้วยมูลค่าตามบัญชี (Book Value) ของทรัพย์สิน และหนี้สินที่ปรากฏในบัญชีของ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 100,913.28 ล้านบาท (ประกอบด้วย สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 91,820.25 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ 149.35 ล้านบาท และรายการอื่นๆ 8,943.68 ล้านบาท) และ 62,429.47 ล้านบาทตามลำดับ ผลต่างจำนวน 38,483.81 ล้านบาท ทอท.ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด กำหนดจ่ายชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อถึงวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด จะได้คืนเงินลงทุนที่เหลืออยู่ให้กับ ทอท.(ถ้ามี) บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2549

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้แบ่งเงินคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายโดยนำเงินที่ ทอท.เป็นลูกหนี้ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด มาหักกลบลบหนี้กับเงินที่จะชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ กอก.ในอนาคต

ทอท.จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่า จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท.กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถิติการขนส่งทางอากาศ



สถิติจำนวนเที่ยวบินที่ใช้บริการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง

2556

559,423

เที่ยวบิน

2557

609,937

เที่ยวบิน



ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการ

ทอท.ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง เชียงใหม่ แม่ฟ้าหลวง เชียงราย ภูเก็ต และหาดใหญ่ ในปีงบประมาณ 2557 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 131 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 121 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียวจำนวน 10 สายการบิน

ปริมาณการขึ้นลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 609,937 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.03 ประกอบด้วย จำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศ 324,792 เที่ยวบิน และภายในประเทศ 285,145 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.75 และ 17.18 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 87,572,416 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.67 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 51,195,490 คน ลดลงร้อยละ 5.66 และผู้โดยสารภายในประเทศ 36,376,926 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.14 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้าออกจำนวน 1,329,048 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.60 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1,222,222 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.05 และในประเทศจำนวน 106,826 ตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.31





: ปีงบประมาณ

	การขึ้น-ลงของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน)		
	2556	2557	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ+ท่าอากาศยานดอนเมือง	423,992	454,763	7.26%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	288,004	292,932	1.71%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	135,988	161,831	19.00%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	41,295	49,679	20.30%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	6,882	10,029	45.73%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	70,198	74,501	6.13%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	17,056	20,965	22.92%
รวม 6 แห่ง	559,423	609,937	9.03%

	จำนวนผู้โดยสารรวม (คน)		
	2556	2557	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ+ท่าอากาศยานดอนเมือง	66,463,450	65,847,198	-0.93%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	50,900,697	46,497,257	-8.65%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	15,562,753	19,349,941	24.33%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	5,172,742	6,213,446	20.12%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	1,053,863	1,291,708	22.57%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	10,979,537	11,275,805	2.70%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	2,465,370	2,944,259	19.42%
รวม 6 แห่ง	86,134,962	87,572,416	1.67%

	ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก (ตัน)		
	2556	2557	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ+ท่าอากาศยานดอนเมือง	1,249,340	1,254,939	0.45%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,232,002	1,230,881	-0.09%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	17,338	24,058	38.76%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	18,451	18,659	1.13%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	4,565	3,708	-18.77%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	34,032	39,652	16.51%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	14,773	12,090	-18.16%
รวม 6 แห่ง	1,321,161	1,329,048	0.60%

ปริมาณการจราจรทางอากาศโดยรวมของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2557 ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมือง ทำให้ผู้โดยสารระหว่างประเทศเดินทางเข้า-ออกประเทศไทยลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ขณะที่การขนถ่ายสินค้า มีปริมาณเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับภาพรวมของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและของโลกที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



ในปีงบประมาณ 2557 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองให้บริการเที่ยวบินขึ้นลงรวม 454,763 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2556 ร้อยละ 7.26 มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 65,847,198 คน ลดลงร้อยละ 0.93 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 1,254,939 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.45

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 109 สายการบิน เป็นเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 99 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 10 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2557 ได้รับผลกระทบจากสภาวะไม่ปกติทางการเมืองตั้งแต่ช่วงเดือนพฤศจิกายนเป็นต้นมา ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อการเดินทางมายังประเทศไทย ทำให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 292,932 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.71 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 226,875 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 0.70 และเที่ยวบินภายในประเทศ 66,057 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.95 รองรับผู้โดยสารรวม 46,497,257 คน ลดลงร้อยละ 8.65 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 38,031,114 คน ลดลงร้อยละ 9.65 และภายในประเทศจำนวน 8,466,143 คน ลดลงร้อยละ 3.85 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 1,230,881 ตัน ลดลงร้อยละ 0.09 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1,191,132 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.58 และการขนส่งภายในประเทศจำนวน 39,749 ตัน ลดลงร้อยละ 16.65



ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 14 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวมี 10 สายการบินให้บริการเส้นทางแบบประจำระหว่างประเทศ ได้แก่ Thai Air Asia, Indonesia Air Asia, Air Asia, City Airway, Malindo Air, Nok Air, Scoot, Thai Air Asia X, Thai Lion Mantari และ Sabaidee Airways และ 8 สายการบินให้บริการเส้นทางแบบประจำภายในประเทศ ได้แก่ Thai Air Asia, City Airways, Kannithi Aviation, Nok Air, Orient Thai Airlines, Siam GA, Thai Smile และ Thai Lion Mantari ทำให้ปริมาณการจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองในปีงบประมาณ 2557 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 161,831 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.00 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 43,937 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศจำนวน 117,894 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.55 และ 22.50 ตามลำดับ รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 19,349,941 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.33 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 5,340,585 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.56 และผู้โดยสารภายในประเทศจำนวน 14,009,356 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.38 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 24,058 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.76 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 9,145 ตัน และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศจำนวน 14,913 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.92 และ 68.24 ตามลำดับ



ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในปีงบประมาณ 2557 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 25 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้นลงรวม 49,679 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.30 จากจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 11,329 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 63.24 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 38,350 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.63 รองรับจำนวนผู้โดยสารรวม 6,213,446 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.12





เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 1,197,430 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.91 ผู้โดยสารภายในประเทศ 5,016,016 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.81 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 18,659 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.13 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 706 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 281.62 และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ 17,953 ตัน ลดลงร้อยละ 1.71

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2557 มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 6 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 10,029 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.73 มีเที่ยวบินระหว่างประเทศ 442 เที่ยวบิน และเที่ยวบินในประเทศ 9,587 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.10 และ 47.04 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวม 1,291,708 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.57 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 28,148 คน และผู้โดยสารภายในประเทศ 1,263,560 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 134.06 และ 21.28 ตามลำดับ ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก ทั้งหมดเป็นการขนส่งสินค้าภายในประเทศรวม 3,708 ตัน ลดลงร้อยละ 18.77

ท่าอากาศยานภูเก็ต



ปีงบประมาณ 2557 ท่าอากาศยานภูเก็ต ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 44 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 74,501 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.13 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ

จำนวน 40,387 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.05 จากทั้งเที่ยวบินแบบประจำและเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศ มีจำนวน 34,114 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.70 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 11,275,805 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.70 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 6,383,639 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็น ร้อยละ 3.88 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 4,892,166 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.19 ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออกรวมทั้งสิ้น 39,652 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.51 ประกอบด้วย การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศจำนวน 21,239 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.28 และการขนส่งสินค้าในประเทศจำนวน 18,413 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.37

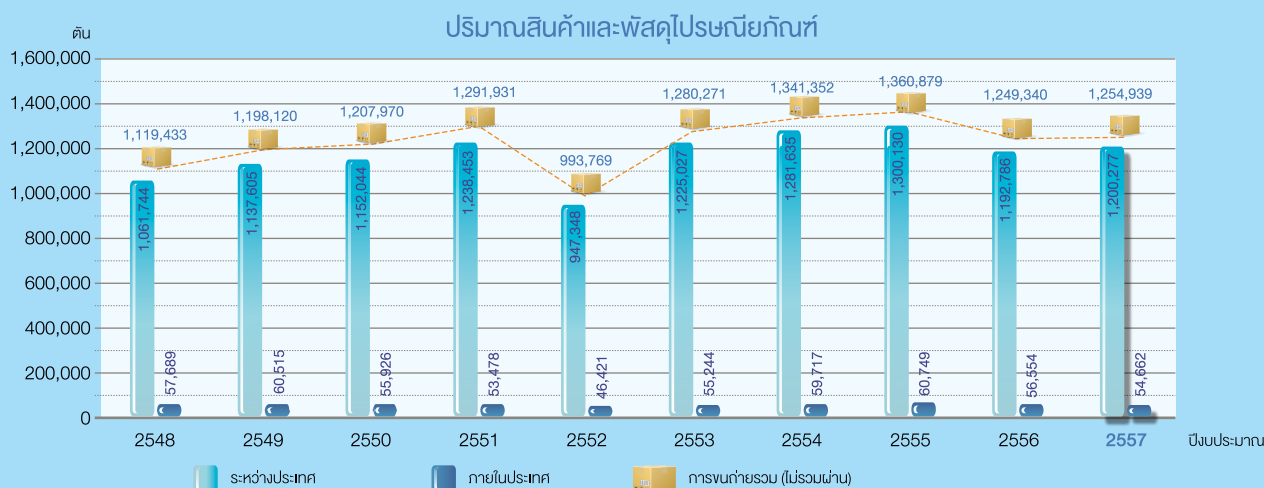
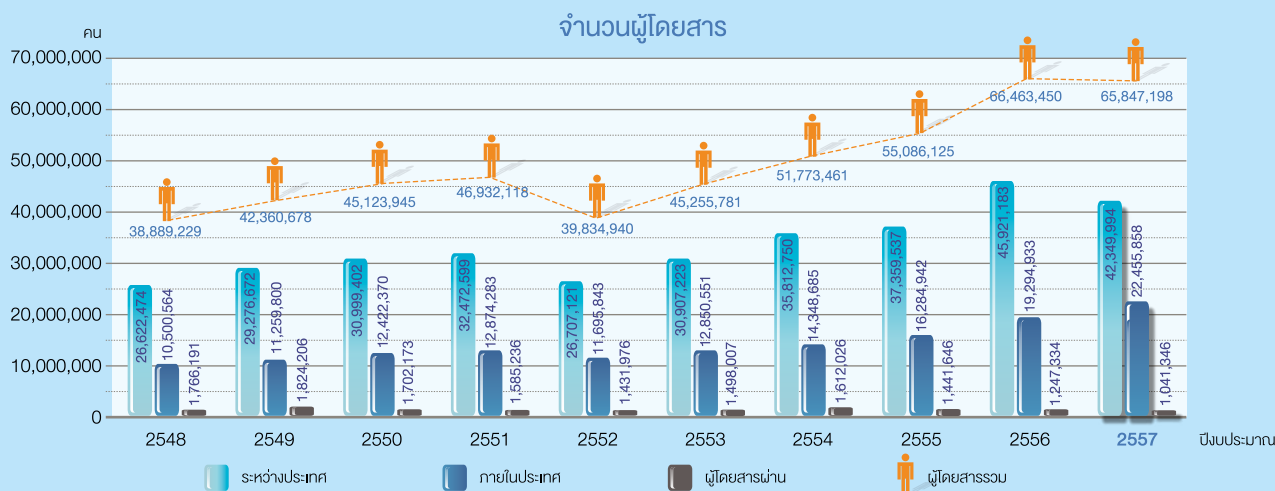
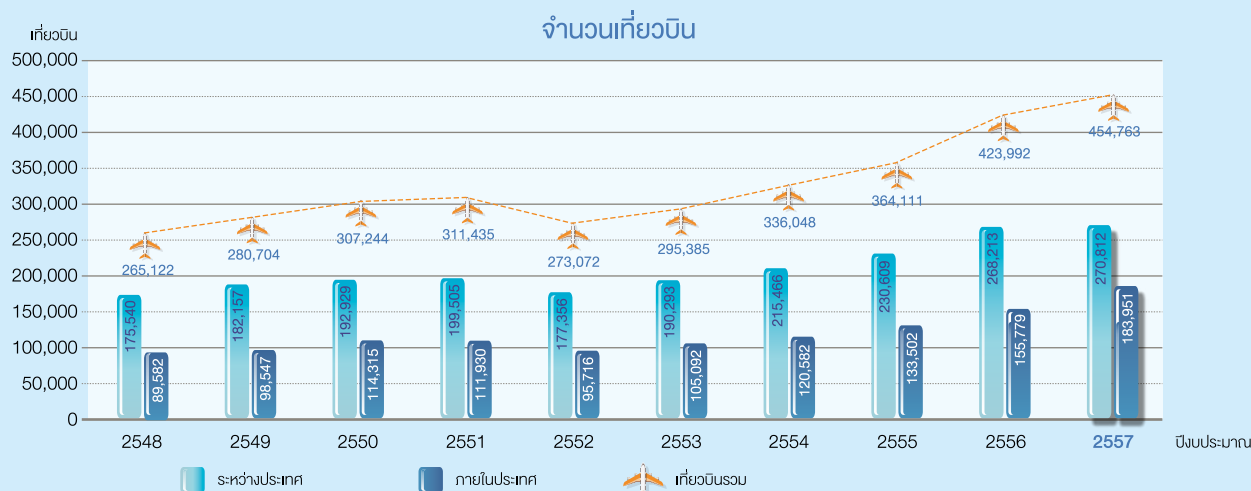
ท่าอากาศยานหาดใหญ่



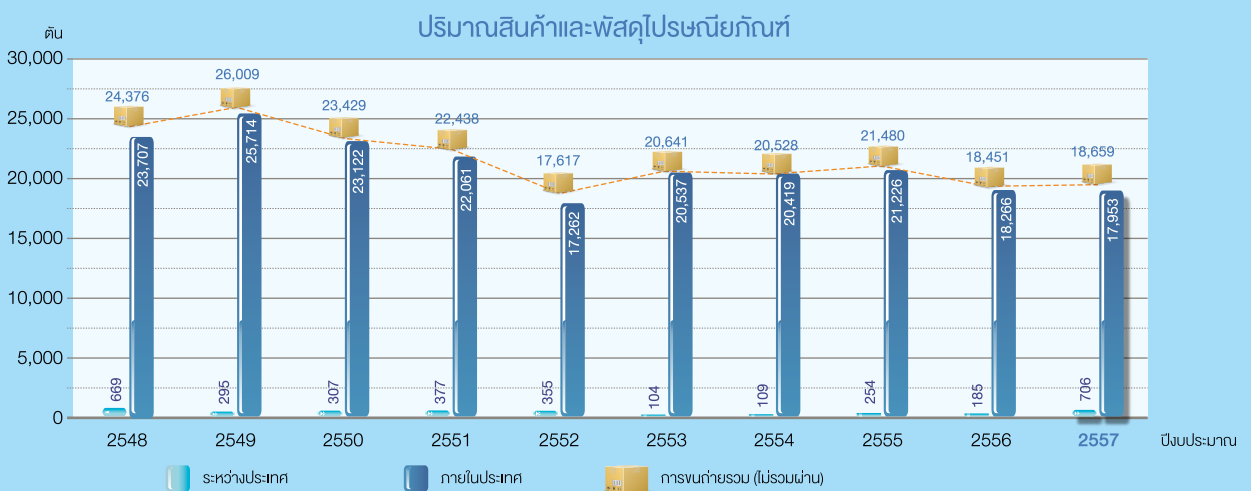
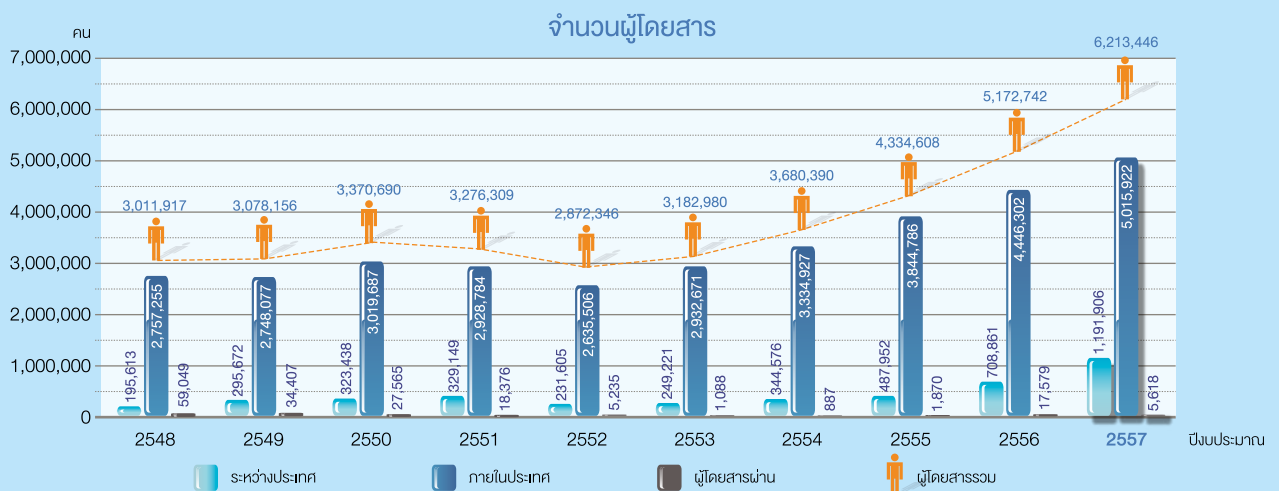
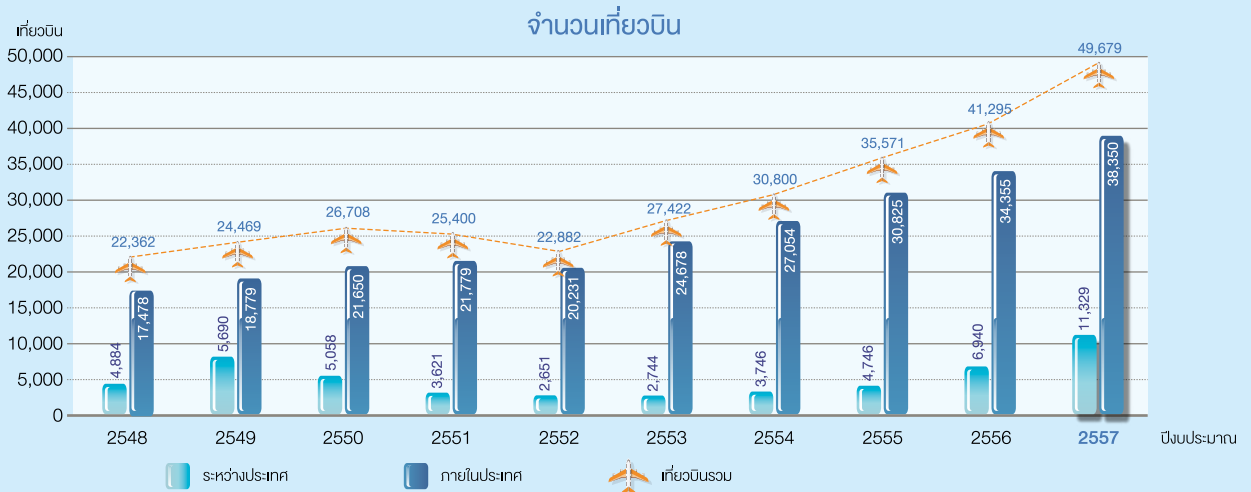
ในปีงบประมาณ 2557 ท่าอากาศยานหาดใหญ่มีสายการบินให้บริการแบบประจำ 7 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 20,965 เที่ยวบินเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.92 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 1,822 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.41 และเที่ยวบินภายในประเทศ 19,143 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 25.17 ให้บริการผู้โดยสารรวม 2,944,259 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 19.42 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 214,574 คน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.40 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 2,729,685 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 21.94 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก จำนวน 12,090 ตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 18.16 โดยทั้งหมดเป็นการขนส่งภายในประเทศ

สถิติการขนส่งทางอากาศ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง



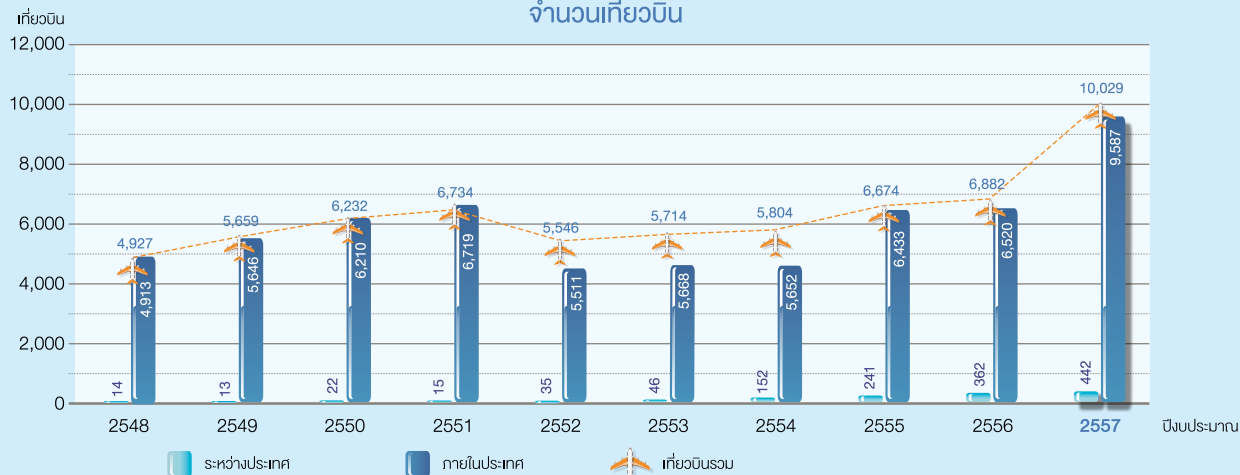
ท่าอากาศยานเชียงใหม่



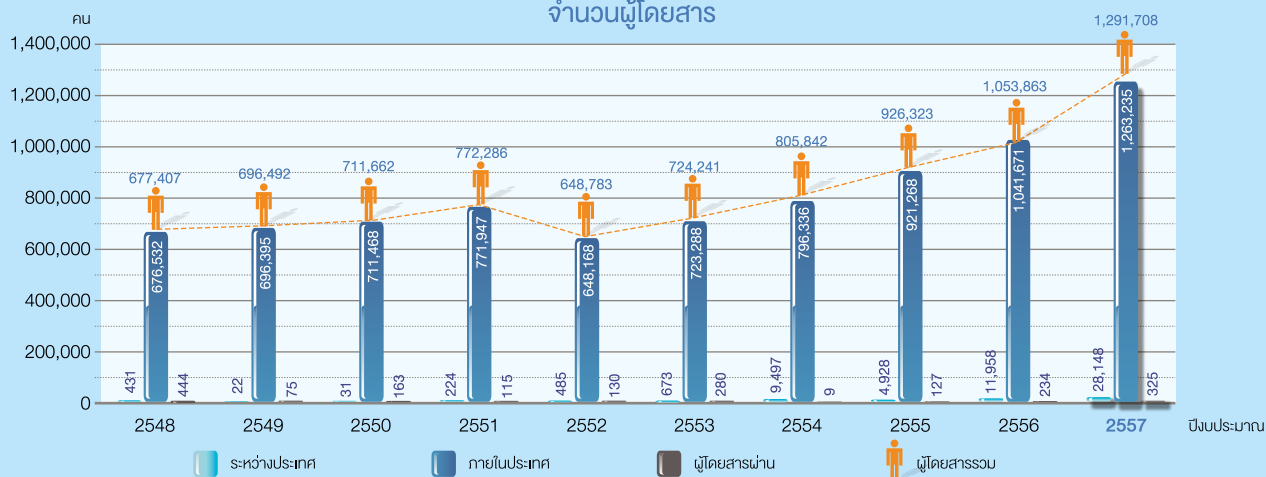
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



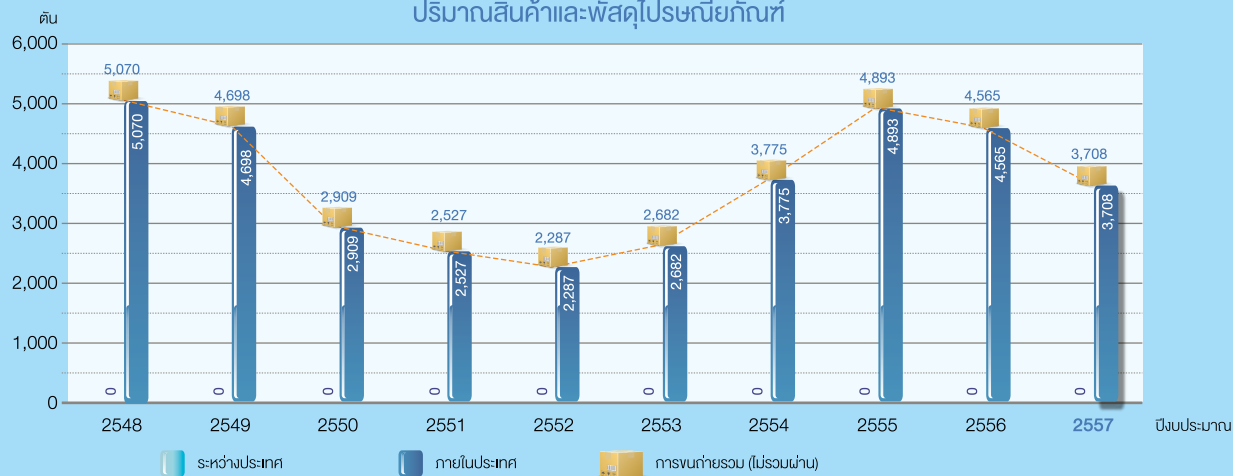
จำนวนเที่ยวบิน



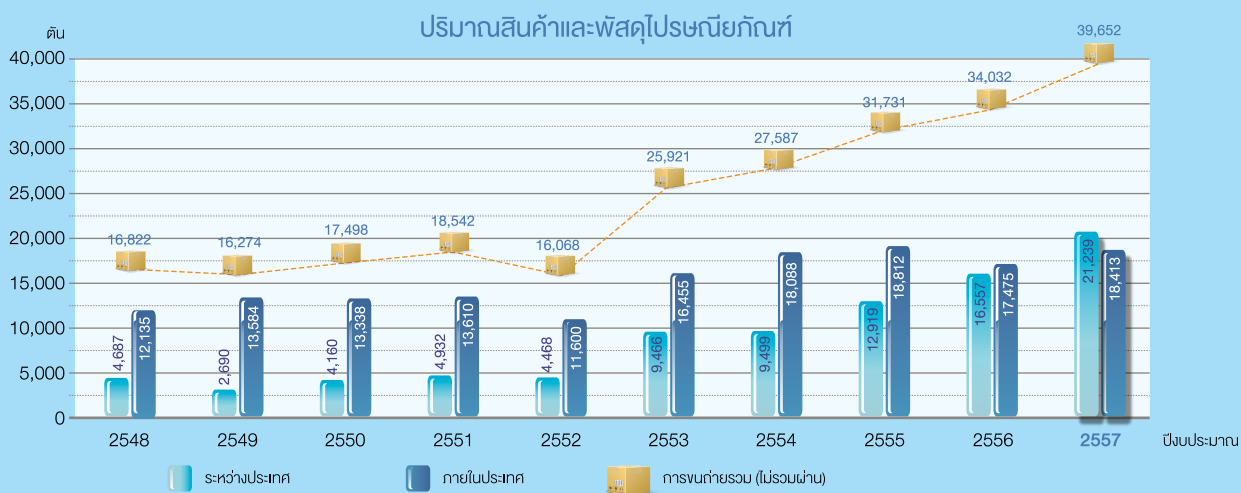
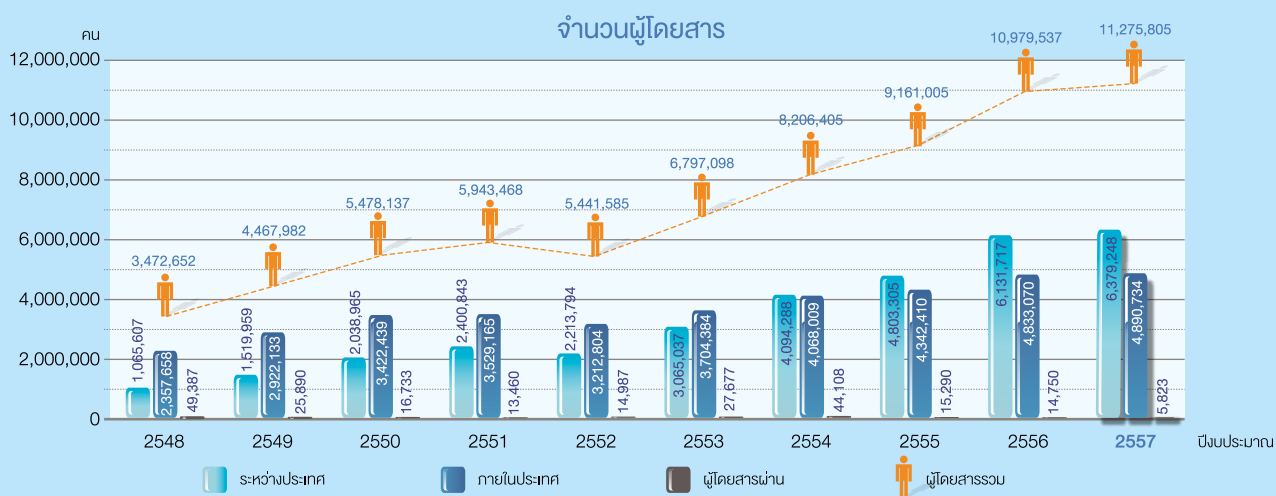
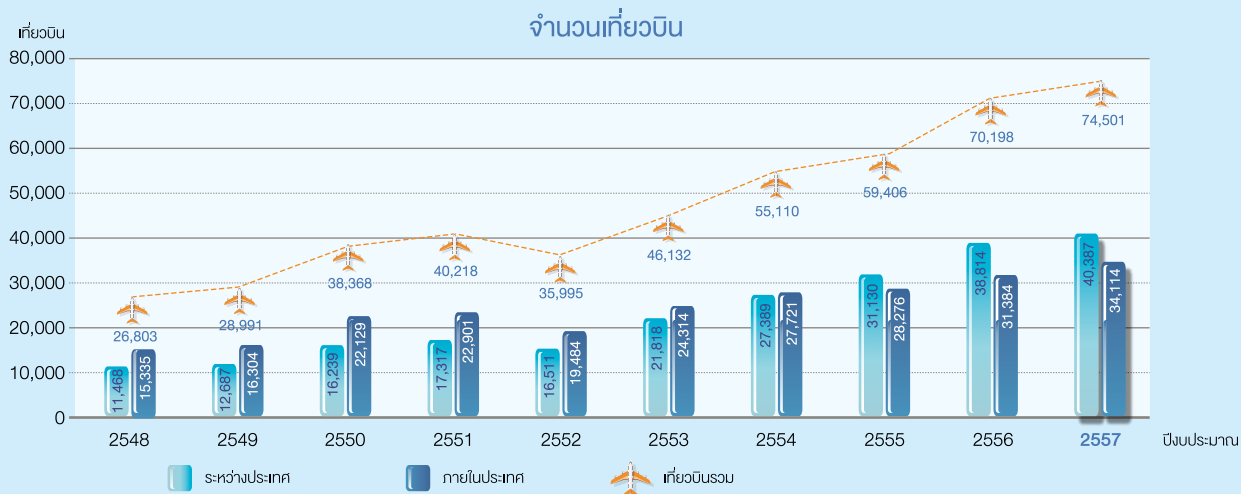
จำนวนผู้โดยสาร



ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์



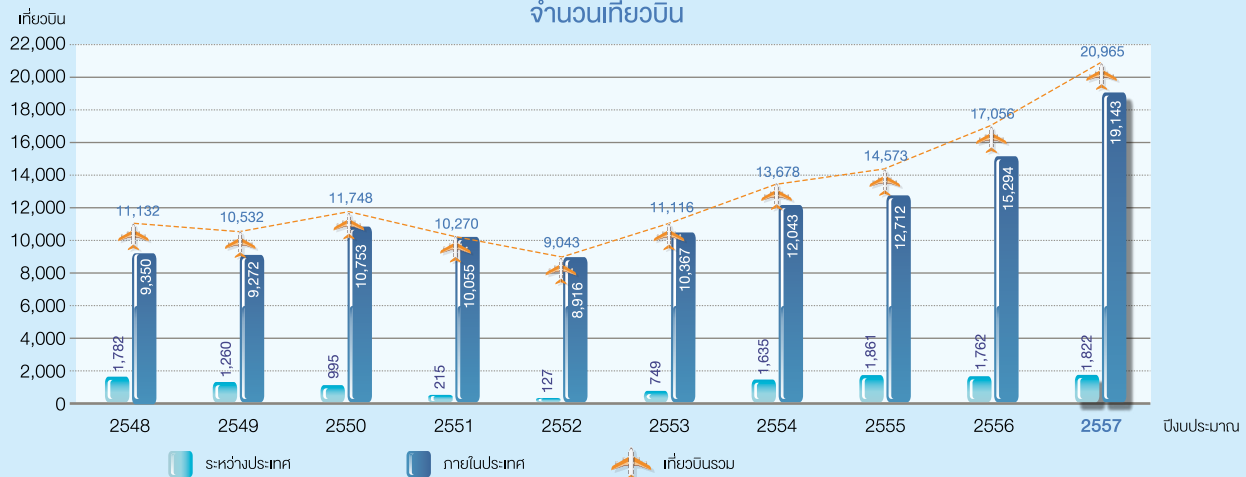
ท่าอากาศยานภูเก็ต



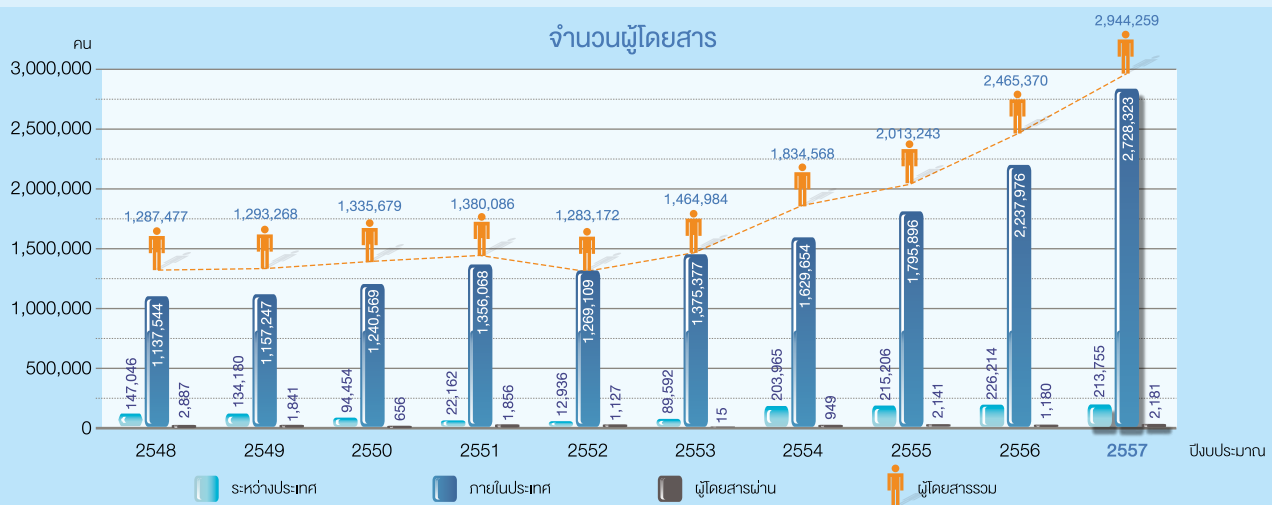
ท่าอากาศยานหาดใหญ่



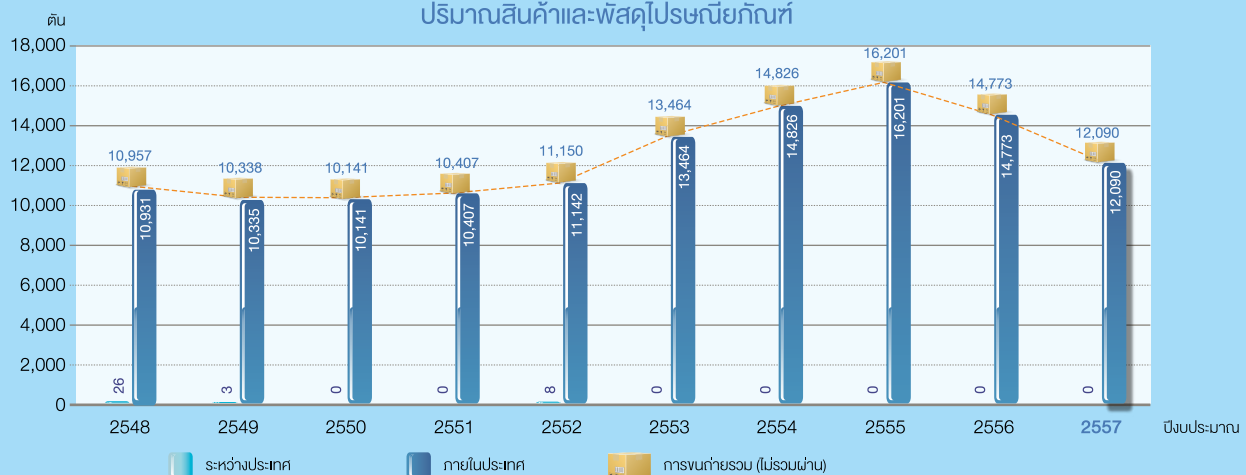
จำนวนเที่ยวบิน



จำนวนผู้โดยสาร

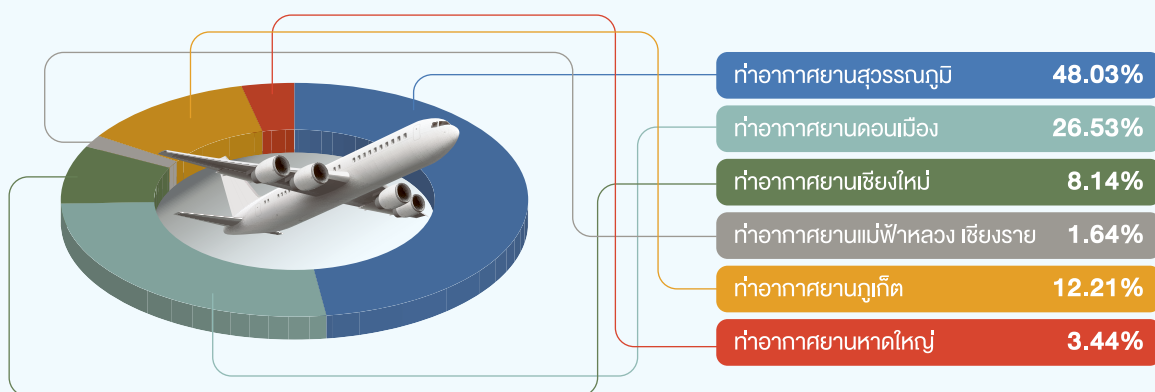


ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์

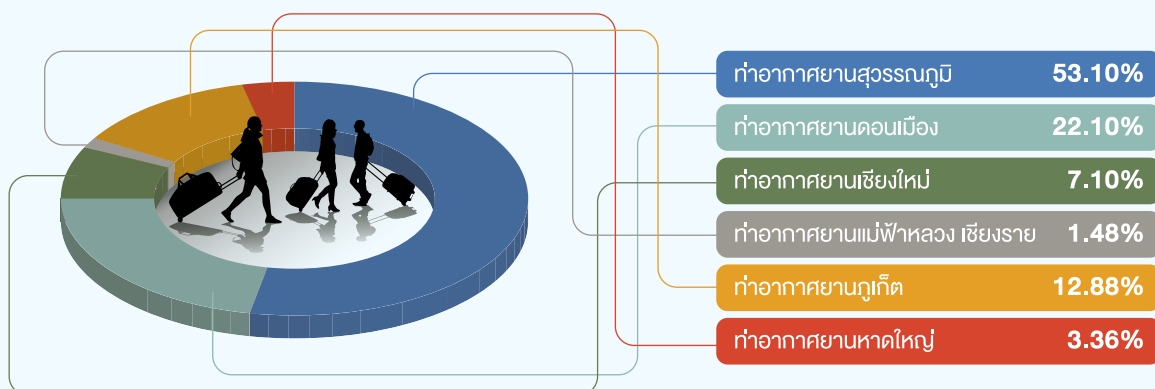


ปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท.

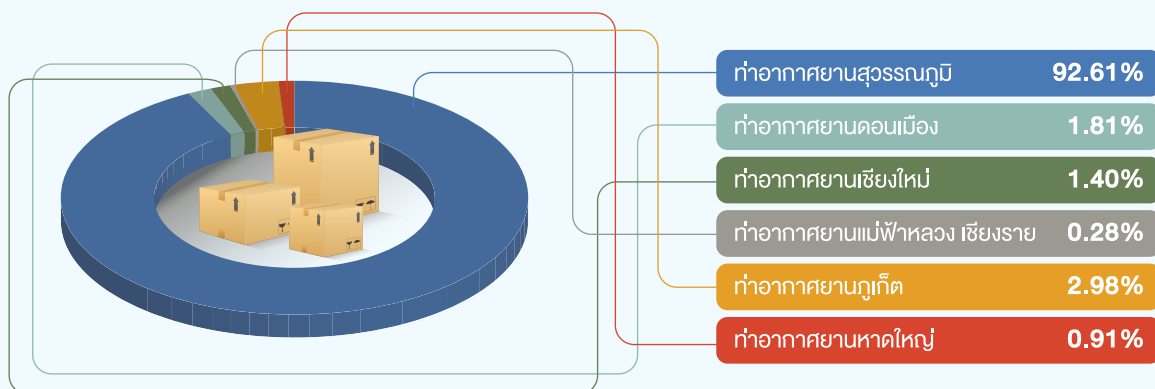
จำนวนเที่ยวบินรวมของ ทอท. รวม 609,937 เที่ยวบิน



จำนวนผู้โดยสารรวมของ ทอท. รวม 87,572,416 คน



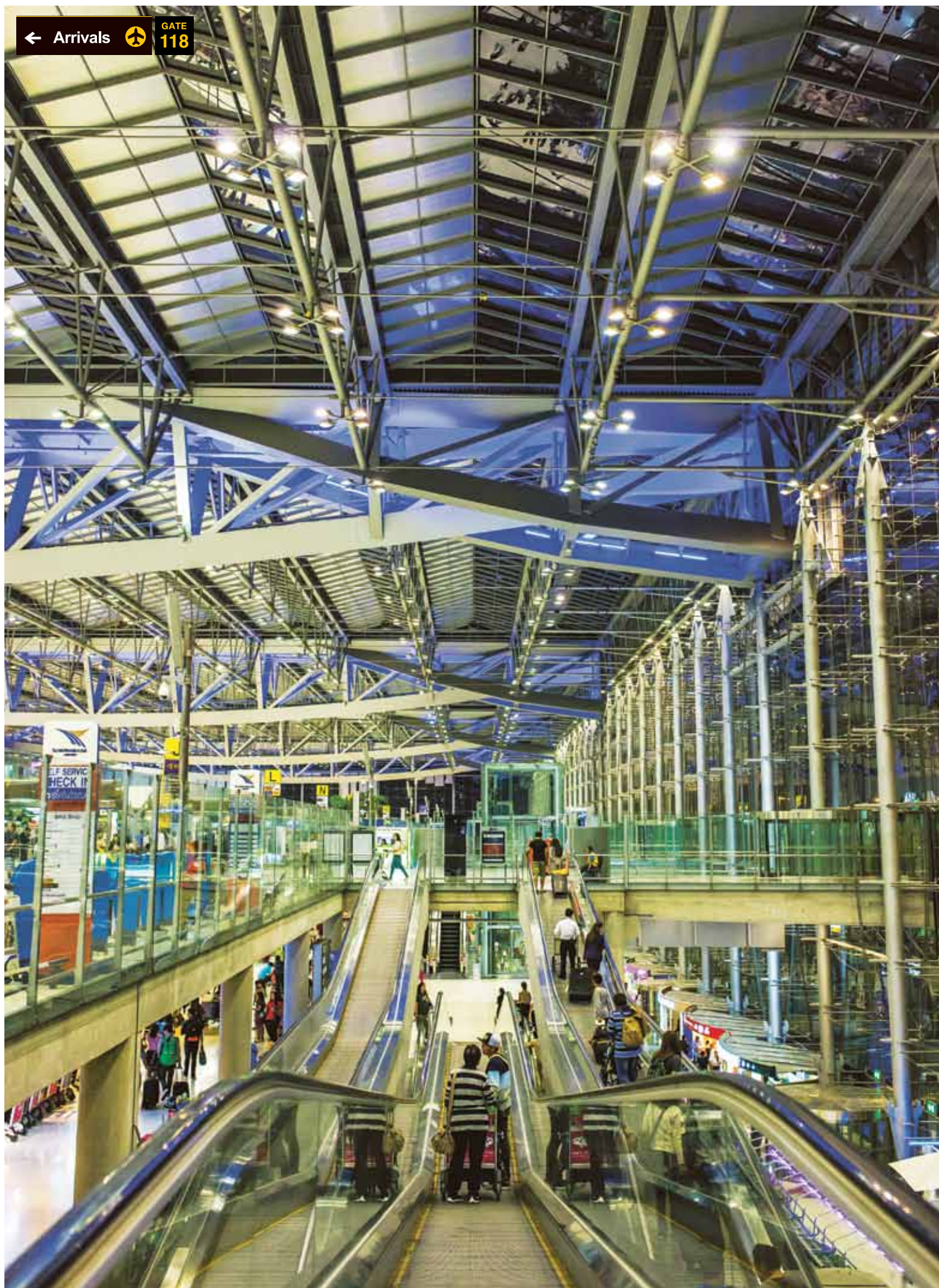
ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ (ไม่รวมผ่าน) ของ ทอท. รวม 1,329,048 ตัน



← Arrivals



GATE
118



การพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกด้าน

ข้อมูลแผนพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดอนเมือง และภูเก็ต

ทอท.ได้มีการดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานภายในสังกัด โดยได้มีการกำหนดทิศทางการดำเนินงานภายใต้แผนวิสาหกิจ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ “ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก” ดังนั้นฝ่ายแผนพัฒนาท่าอากาศยานจึงได้จัดทำแนวทางการดำเนินการ (Roadmap) ของการพัฒนาท่าอากาศยานที่จะใกล้เคียงขีดความสามารถ จึงประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานดังกล่าวต่อไป



สรุปแผนพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1. ข้อมูลท่าอากาศยาน

1.1 ทางวิ่ง (Runway)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีทางวิ่ง 2 เส้น วางตัวในแนวคู่ขนาน ประกอบด้วย ทางวิ่ง 01R/19L มีความยาว 4,000 เมตร ทางวิ่ง 01L/19R มีความยาว 3,700 เมตร และทางวิ่งทั้ง 2 เส้นห่างกัน 2,200 เมตร ซึ่งสามารถ independent operation ได้ ทางวิ่งมีขีดความสามารถรองรับเครื่องบินขึ้น - ลงได้ชั่วโมงละ 68 เที่ยวบิน

1.2 ทางขับ (Taxiway)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมี Parallel Taxiway จำนวน 4 เส้น ซึ่งได้ตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ทางวิ่ง 01R/19L มี Exit Taxiway 13 เส้น ทางวิ่ง 01L/19R มี Exit Taxiway 12 เส้น ทางขับทั้งหมดของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีความกว้าง 30 เมตร ลักษณะพื้นผิวเป็น Asphalt

1.3 ลานจอด (Apron)

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีลานจอดเครื่องบิน 3 พื้นที่ คือ East Apron, Main Apron และ West Apron มีพื้นที่รวม 1,053,000 ตารางเมตร ลานจอดเครื่องบินของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสามารถจอดเครื่องบินได้ 120 หลุมจอด เป็นหลุมจอดประชิดอาคาร 51 หลุมจอด หลุมจอดระยะไกล 69 หลุมจอด

1.4 อาคารผู้โดยสาร (Passenger Terminal)

อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแบ่งเป็นอาคารผู้โดยสารหลัก และอาคารเทียบเครื่องบินมีพื้นที่รวม 563,000 ตารางเมตร มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี โดยอาคารที่รองรับผู้โดยสารแบ่งเป็น

- อาคารผู้โดยสารหลัก เป็นอาคาร 7 ชั้น และชั้นใต้ดินอีก 2 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยรวม 182,000 ตารางเมตร
- อาคารเทียบเครื่องบินท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีพื้นที่ใช้สอย 381,000 ตารางเมตร

2. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560)

ทอท.ได้ดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารให้เพียงพอกับปริมาณผู้โดยสารที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 60 ล้านคนต่อปี (ผู้โดยสารระหว่างประเทศ 48 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 12 ล้านคนต่อปี) มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 6 ปี



สรุปแผนการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง

1. ข้อมูลท่าอากาศยาน

ท่าอากาศยานดอนเมือง เดิมมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 36.5 ล้านคน หลังจากประสบอุทกภัยเมื่อ ปลายปี 2554 และเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2555 คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค และท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ และ/หรือเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) บนหลักการของความสนใจของสายการบิน เพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยานทั้ง 2 แห่ง ให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยนโยบายดังกล่าว ทอท.จึงได้ปรับปรุงอาคารที่เสียหายจากน้ำท่วมของท่าอากาศยานดอนเมืองให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 18.5 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยโครงสร้างพื้นฐานดังนี้

1.1 ทางวิ่ง (Runway)

ท่าอากาศยานดอนเมืองมีทางวิ่งจำนวน 2 เส้น ประกอบด้วยทางวิ่ง 03R/21L อยู่ทางทิศตะวันออก มีความยาว 3,500 เมตร และทางวิ่ง 03L/21R อยู่ทางทิศตะวันตกมีความยาว 3,700 เมตร มีความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 40 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

1.2 ทางขับ (Taxiway)

ท่าอากาศยานดอนเมืองมีทางขับทั้งหมด 23 ทางขับ

1.3 ลานจอด (Apron)

ท่าอากาศยานดอนเมืองมีพื้นที่จอดอากาศยานรวมทั้งหมด 860,000 ตารางเมตร มีพื้นผิวเป็น Concrete สามารถจอดเครื่องบินได้ 101 หลุมจอด โดยแบ่งเป็นหลุมจอดประชิดอาคาร 32 หลุมจอด และเป็นหลุมจอดระยะไกล 69 หลุมจอด (ยังไม่รวมหลุมจอดอากาศยานขนาดเล็ก 10 หลุมจอด)

1.4 อาคารผู้โดยสาร (Passenger Terminal)

ท่าอากาศยานดอนเมือง มีอาคารผู้โดยสาร 3 อาคาร ประกอบด้วย

- อาคารผู้โดยสารภายในประเทศ มีพื้นที่ทั้งหมด 22,266 ตารางเมตร
- อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคาร 1 มีพื้นที่ทั้งหมด 114,097 ตารางเมตร
- อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคาร 2 มีพื้นที่ทั้งหมด 106,586.5 ตารางเมตร

2. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 2 (ปีงบประมาณ 2556 - 2557)

ท่าอากาศยานดอนเมืองมีผู้โดยสารมาใช้บริการประมาณ 17 ล้านคนต่อปี และในปี 2560 ท่าอากาศยานดอนเมืองจะมีผู้โดยสารมาใช้บริการประมาณ 23.5 ล้านคน ดังนั้นการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 2 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานดอนเมืองให้สามารถรองรับผู้โดยสารจากเดิม 18.5 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วย

- การปรับปรุงอาคารผู้โดยสารหมายเลข 2
- การปรับปรุง South Corridor และ Pier หมายเลข 5
- การปรับปรุงอาคารจอดรถยนต์ 7 ชั้น

ปัจจุบันท่าอากาศยานดอนเมืองอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงโดยใช้งบประมาณประจำปี 2556 และ 2557 เมื่อแล้วเสร็จท่าอากาศยานดอนเมืองจะเปิดการใช้งานดังนี้ อาคารผู้โดยสาร อาคาร 1 รองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคารผู้โดยสารอาคาร 2 รองรับผู้โดยสารภายในประเทศ อาคารเทียบเครื่องบิน North Corridor, Pier 2 รองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคารเทียบเครื่องบิน Pier 3, 4 และ 5 รองรับผู้โดยสารภายในประเทศ



แผนที่ระยะสั้น และเร่งด่วนโครงการพัฒนา
ท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 2
(2556 - 2557)



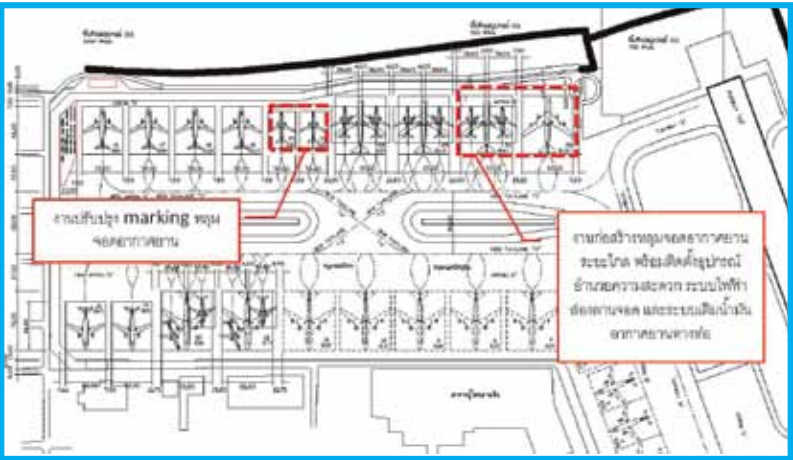
สรุปแผนการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

หลังจากปีงบประมาณ 2558 เมื่อโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557) แล้วเสร็จ ท่าอากาศยานภูเก็ตจะมีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 12.5 ล้านคนต่อปี แบ่งเป็นจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศ 5 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 7.5 ล้านคนต่อปี

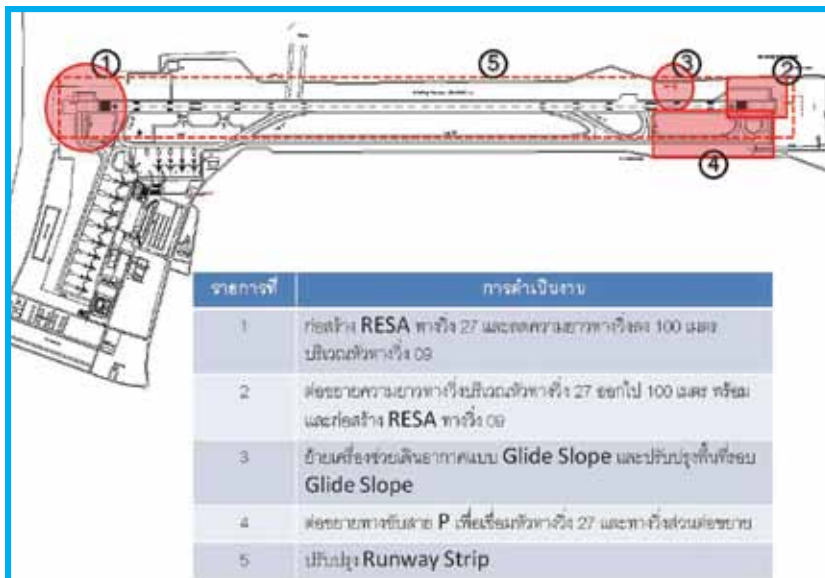
การพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ตในระยะสั้น หรือโครงการการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ตระยะที่ 2 เป็นการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ตให้เต็มศักยภาพของพื้นที่ และให้เกิดความสมดุลระหว่างระบบทางวิ่ง ทางขับ ลานจอด และอาคารผู้โดยสาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้นจาก 5 ล้านคนต่อปี เป็น 10.5 ล้านคนต่อปี ซึ่งเมื่อพิจารณาโดยรวมแล้วอาคารผู้โดยสารของท่าอากาศยานภูเก็ตจะสามารถรองรับผู้โดยสารได้รวม 18 ล้านคนต่อปี โดยแบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 10.5 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 7.5 ล้านคนต่อปี ซึ่งจะเป็นการสมดุลของระบบทางวิ่ง ทางขับ ที่รองรับเที่ยวบินได้ 25 เที่ยวบินต่อชั่วโมง คิดเป็นการรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ 18 ล้านคน สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศ และปริมาณผู้โดยสารได้จนถึงปี 2563 ซึ่งเป็นการพัฒนาเต็มศักยภาพในพื้นที่ของท่าอากาศยานภูเก็ต



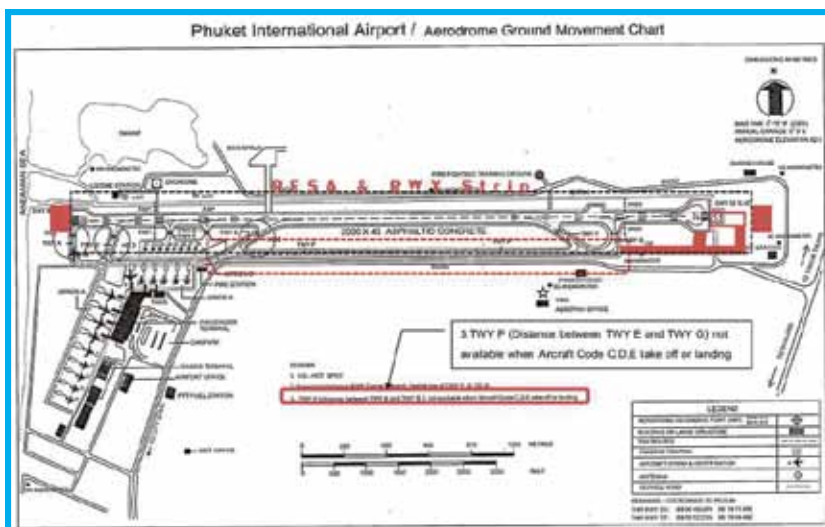
แผนภาพท่าอากาศยานภูเก็ตหลังดำเนินงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557) แล้วเสร็จ



งานก่อสร้างหลุมจอดอากาศยานระยะใกล้จำนวน 2 หลุมจอด และงานตีเส้นหลุมจอดอากาศยานเพิ่ม 2 หลุมจอด



งานจ้างศึกษา ออกแบบ ปรับปรุง Runway Strip, Runway End Safety Area (RESA) และต่อขยายทางขึ้นขนาน



การศึกษาประเมินความเสี่ยง ข้อบกพร่องทางกายภาพที่ไม่ได้มาตรฐาน เรื่อง พื้นที่ปลอดภัยรอบทางวิ่ง



สรุปรายละเอียดภายในพื้นที่สำหรับโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ทอท.ได้ปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ เมื่อเดือนตุลาคม ปีงบประมาณ 2556 ได้จัดตั้งสถาบันวิทยากรท่าอากาศยาน (สบวท.) ให้เป็นหัวหน้าสายวิชาการการพัฒนาบุคลากรของ ทอท. และได้มุ่งพัฒนาบุคลากร ทอท. ให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และบริหารจัดการท่าอากาศยานให้เป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางอากาศขององค์กรหน่วยงานภายในประเทศ ได้แก่ กรมการบินพลเรือน และหน่วยงานมาตรฐานสากล เช่น องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) และสำนักงานบริหารการบินแห่งชาติสหรัฐอเมริกา (Federal Aviation Administration: FAA) เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมบุคลากรให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์องค์กร และกรอบแนวทางการดำเนินงาน และยุทธศาสตร์ภายใต้ AOT Strategy House เพื่อเป้าหมายมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) ตามวัตถุประสงค์ ทอท.3 ด้าน คือ Finance, Innovation และ Reputation และยุทธศาสตร์รองรับ 7 ด้าน ได้แก่ Airport Strategic Positioning, Airport Service Capacity, Aero Business (Efficiency Orientation), Non-Aero Business, Service Orientation (Intelligent Airport), Regional Hub และ Business Development เพื่อให้องค์กรประสบความสำเร็จในธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

การพัฒนาบุคลากร ทอท. ในปีงบประมาณ 2557 ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี และแผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทอท. สรุปลงได้ดังนี้



1. แผนพัฒนาบุคคลประจำปี

- 1.1 หลักสูตรหลักด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท.** ประกอบด้วย หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations) สำหรับพนักงานระดับ 3 - 4 หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management) สำหรับพนักงานระดับ 4 - 5 หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) สำหรับพนักงานระดับ 5 - 6 และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) สำหรับพนักงานระดับ 6 - 7

ทอท. ได้ปรับวิธีการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง ให้มีการเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ที่เพิ่มเติมจากการอบรมในห้องเรียน (Classroom) และสัมมนาเชิงปฏิบัติการในต่างจังหวัด

สำหรับหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง ได้ปรับให้มีการเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning “Certificate in Airport Business Operations” ของ Airports Council International (ACI) และให้ศึกษาดูงาน ท่าอากาศยานต่างประเทศ ซึ่ง ทอท. ได้เชิญบุคลากรและข้าราชการจากหน่วยงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องเข้าร่วมฝึกอบรมจาก 8 หน่วยงาน ได้แก่ กรมการบินพลเรือน สถาบันการบินพลเรือน บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ท่าอากาศยานอุตะเถา สถานีตำรวจภูธร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กองทัพอากาศ และกองทัพบก เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี แลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ด้านกิจการการบินและการจัดการท่าอากาศยานกับ ทอท.

- 1.2 หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน** เช่น หลักสูตรความรู้ด้านการบินสำหรับผู้ทำงานด้านการบิน (Private Pilot License: PPL) การบินด้วยเครื่องวัดประกอบการบินสำหรับผู้ทำงานด้านการบิน (Instrument Rating Ground: IRG) Annex 9 Annex 15 และผู้ตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (AVSEC Inspectors) การสอบสวนเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในท่าอากาศยานตามระบบการจัดการความปลอดภัย 3 ม.



เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า และ Flight Line Marshaller เป็นต้น

1.3 หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป เช่น จัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ทิศทางการดำเนินงานของ ทอท.ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท.(AOT Corporate Plan) ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) มรรยาททางการทูตและพิธีการทูต และการบริหารผลการปฏิบัติงาน โดยการใช้ KPI เข้ามาใช้ในองค์กรและภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น

1.4 หลักสูตรด้านการพัฒนาผู้นำ สำหรับพนักงานที่ดำรงตำแหน่งบริหาร ได้แก่ หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People, Strategic Thinking: Decoding the Future, Influencer: Leading Change, Engaging's today Professional, The Proactive Leader: Leading to Success, Systematic & Creative

1.5 หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) เช่น CSR Challenge towards Sustainability และหลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นต้น

1.6 หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารระดับสูง เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) เสนาธิการทหาร วิทยาลัยการทัพอากาศ นักบริหารการคมนาคม ระดับต้น และกลาง ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง และนักบริหารการป้องกันและปราบปรามทุจริต เป็นต้น

1.7 หลักสูตรต่างประเทศ เช่น Airport Non-Aeronautical Revenues ณ ACI Istanbul Turkey, Integrated Safety Management Systems, Security Risk and Crisis

Management, Airport Terminal Operations and Management ณ SAA Singapore, Aerodrome Inspection, Airport Operation ณ ICAO Incheon Airport เป็นต้น

1.8 หลักสูตรด้านความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก ได้แก่ การจัดเสวนาเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมเผชิญภัยโรคติดต่อ ภัยจากการก่อการร้าย โดย ทอท.ร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ ศูนย์ต่อต้านการก่อการร้ายสากล กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย

1.9 โครงการสำหรับพนักงานที่มีศักยภาพ ได้แก่ Airport Management Development Program (AMDP) โดย ทอท.ร่วมกับสถาบัน Compass และ Cornell University

2. แผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาศักยภาพบุคคล ทอท.

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณค่ามากที่สุด (Human Capital) และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development) เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง ทอท.ได้จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อพัฒนาให้บุคลากรของ ทอท.มีสมรรถนะที่เหมาะสมและสนับสนุนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนวิสาหกิจ ทอท.ดังนี้

2.1 โครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Value)

ทอท.ได้จัดทำโครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Value) เพื่อให้ ทอท.มีค่านิยมที่จะช่วยยกระดับองค์กรให้สามารถแข่งขันได้ และให้พนักงานมีพฤติกรรมที่พึงประสงค์และสอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนยุทธศาสตร์ โดยกำหนดค่านิยมองค์กร (Core Value) ทอท.ดังนี้

- 1) ให้ใจ (Service Minded) ให้บริการด้วยใจ เน้นความคาดหวัง
- 2) มั่นใจ (Safety & Security) เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย
- 3) ร่วมใจ (Teamwork) รวมพลัง ให้เกียรติทุกความคิดเห็น
- 4) เปิดใจ (Innovation) พัฒนาไม่หยุดยั้ง
- 5) ภูมิใจ (Integrity) ยึดมั่นผลประโยชน์องค์กร

ทอท.ได้จัดกิจกรรมเปิดโครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Value) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 35 ปี การดำเนินงานของ ทอท.

2.2 โครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)

ทอท.ได้จัดทำโครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ จัดเก็บองค์ความรู้ที่สำคัญของ ทอท.และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการองค์ความรู้ โดยได้ดำเนินการพัฒนา จัดเก็บองค์ความรู้ และสร้างกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice: CoP) ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2552 ซึ่งในปัจจุบันมี CoP จำนวน 4 รุ่น ดังนี้

- 2.2.1 CoP1 ดำเนินการปีงบประมาณ 2552 รวมจำนวน 65 คน ประกอบด้วย กลุ่มสายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สายงานปฏิบัติการ และฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- 2.2.2 CoP2 ดำเนินการปีงบประมาณ 2555 รวมจำนวน 84 คน ประกอบด้วย กลุ่มงานด้านความปลอดภัย กลุ่มงานด้านการรักษาความปลอดภัย และกลุ่มงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร



- 2.2.3 CoP3 ดำเนินการปีงบประมาณ 2556 รวมจำนวน 63 คน ประกอบด้วย กลุ่มงานด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน กลุ่มงานด้านการพัฒนาธุรกิจและการตลาด และกลุ่มงานด้านแผนงานและการเงิน

- 2.2.4 CoP4 ดำเนินการปีงบประมาณ 2557 รวมจำนวน 69 คน ประกอบด้วย กลุ่มงานด้านการบริการ (Service) และกลุ่มงานด้านกิจการเพื่อกิจการเพื่อสังคมและกำกับดูแลกิจการ (CSR)

โดยจัดเก็บองค์ความรู้ไว้ในระบบจัดเก็บองค์ความรู้ (Knowledge Management System: KMS) ขึ้นในระบบ Intranet รวมจำนวน 21 องค์ความรู้ แบ่งตามหมวดหมู่ของแต่ละกลุ่มงาน เพื่อสะดวกในการสืบค้นข้อมูล

3. ผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร

ในปีงบประมาณ 2557 ทอท.มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 837 โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 5,130 คน แบ่งตามหมวดความรู้ ได้ดังนี้

- 3.1 การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)
 - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 209 โครงการ
 - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 1,405 คน
- 3.2 การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)
 - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 167 โครงการ
 - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 954 คน
- 3.3 การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operations Training)
 - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 336 โครงการ
 - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 2,093 คน
- 3.4 การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)
 - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 125 โครงการ
 - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 678 คน

การดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย



การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท.ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องของการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุมป้องกัน และการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงการทบทวนกระบวนการต่างๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะปัจจุบันและกฎหมายที่ได้เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้ท่าอากาศยานสามารถนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านความปลอดภัยได้ นอกจากนี้ ทอท.ยังให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยในการทำงานให้เป็นไปตามกฎหมาย สอดคล้องกับความเสี่ยง และสามารถนำไปปฏิบัติได้

ในท่าอากาศยานแต่ละแห่ง จะมีหน่วยงานและผู้รับผิดชอบด้านความปลอดภัยในการทำงานโดยเฉพาะ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการรณรงค์ส่งเสริมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การตรวจและรายงานความปลอดภัย การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน การกำหนดวิธีปฏิบัติงานและมาตรการในการลด/ควบคุมความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันอุบัติเหตุจากสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย

ระบบการจัดการเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตาม Occupational Health and Safety Assessment Series (OHSAS 18001:2007) เป็นระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่เป็นสากลและเป็นที่ยอมรับทั้งหน่วยงานภายในและต่างประเทศ เนื่องจากสามารถช่วยลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุและความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ ซึ่งจะนำไปสู่การลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลจากการบาดเจ็บ การเจ็บป่วยจากการทำงาน และยังเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยของพนักงานในองค์กรได้ ซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น และยกระดับการแข่งขันระหว่างประเทศ พร้อมทั้งรองรับนโยบายของประเทศที่มุ่งสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผู้ปฏิบัติงานมีการตระหนักถึงอันตรายและความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในกิจกรรมการทำงาน รวมถึงการจัดทำแผนงาน มาตรการต่างๆ เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ทอท.จึงได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001 โดยเริ่มดำเนินการใน 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ทั้งนี้ เพื่อให้มีการจัดการด้านความปลอดภัยที่มีรูปแบบเดียวกันและเป็นที่ยอมรับจากองค์กรทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งขณะนี้ได้ทำการตรวจประเมินเพื่อให้การรับรอง (Certification Audit) เรียบร้อยแล้วและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของหน่วยรับรอง (Certification Body)

การฝึกอบรม การสัมมนา ศึกษาดูงาน และการรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยในการทำงาน

หลักสูตรการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน ประกอบด้วย

- หลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ระดับหัวหน้างาน ระดับบริหาร



ระดับเทคนิคขั้นสูง หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยฯ หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ

- หลักสูตรที่สอดคล้องกับความเสี่ยงในการทำงาน เช่น การประเมินความเสี่ยง การยศาสตร์เพื่อความปลอดภัยในสำนักงาน ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า เป็นต้น
- หลักสูตรที่เป็นการให้ความรู้เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ได้แก่ การสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุ เทคนิคการตรวจความปลอดภัย การปฐมพยาบาล

นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการสัมมนาและการศึกษาดูงานด้านความปลอดภัยในการทำงานในบริษัทชั้นนำที่มีผลงานดีเด่นในด้านความปลอดภัย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานให้เป็นรูปแบบเดียวกัน และทบทวนการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และยังเป็นสร้างเครือข่ายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก ทอท.

การจัดแสดงนิทรรศการ “วันความปลอดภัย (Safety Day)” มีกิจกรรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย การจัดแสดงและสาธิตอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย การตรวจสุขภาพ และการบรรยายพิเศษ เป็นกิจกรรมที่รณรงค์ส่งเสริม เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยให้กับพนักงาน ทอท.และเพื่อเป็นการสื่อสารด้านความปลอดภัยไปยังพนักงาน ทอท.ทุกระดับ

นอกจากนี้ ทอท.ยังได้จัดฝึกอบรมชี้แจงผู้รับเหมาเกี่ยวกับกฎระเบียบ ขั้นตอน/วิธีการปฏิบัติงานของ ทอท.ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้รับเหมาปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง และป้องกันการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติงานของผู้รับเหมา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ทอท.

รางวัลและผลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

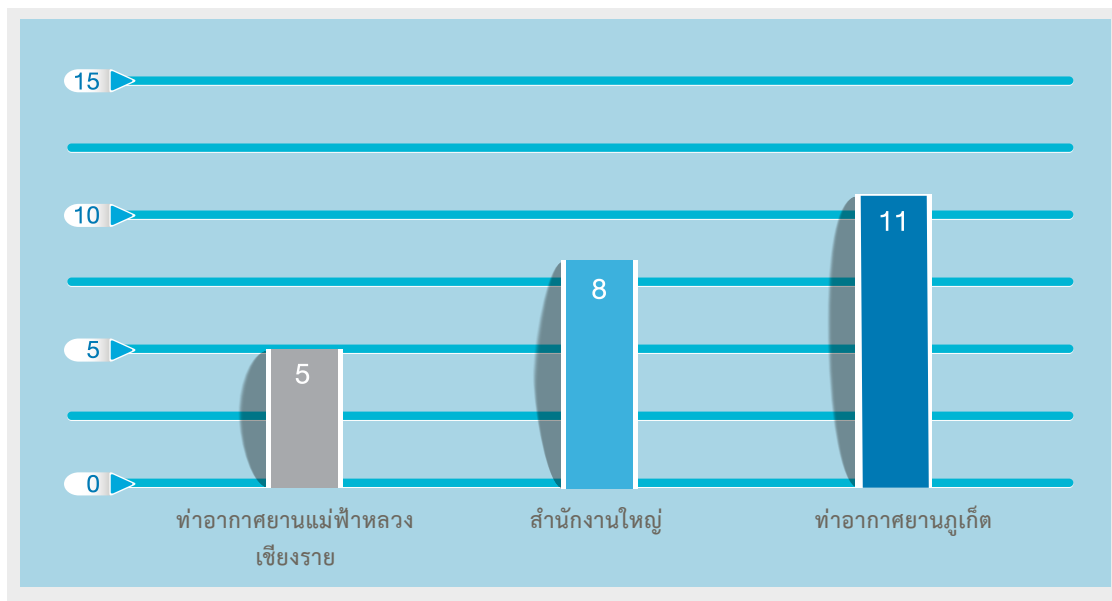
ในปี 2557 ทอท.ได้เข้าร่วมกิจกรรมการประกวดสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยได้ส่ง 3 หน่วยงาน ประกอบด้วย สำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งทั้ง 3 หน่วยงานได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันมาทุกปี โดยสำนักงานใหญ่ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ ติดต่อกัน 8 ปี (2550 - 2557) ท่าอากาศยานภูเก็ตได้รับรางวัลติดต่อกัน 11 ปี (2547 - 2557) และท่าอากาศยานเชียงรายได้รับรางวัลติดต่อกัน 5 ปี (2553 - 2557) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่เป็นระบบและสอดคล้องตามกฎหมาย โดยมีเป้าหมายให้ได้รับรางวัลระดับประเทศทุกปีและทุกท่าอากาศยาน



เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ทั้ง 3 หน่วยงานดังกล่าวจึงได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และได้ตรวจ

ประเมินเพื่อขอการรับรอง (Certification Audit) ไปเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 - 31 กรกฎาคม 2557

จำนวนปีที่ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ ระดับประเทศ



การชี้บ่งและประเมินความเสี่ยง

ทอท.จัดให้มีการชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมการทำงาน ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 โดยครอบคลุมทั้งในส่วนกิจกรรมการทำงานของพนักงาน ทอท.ผู้รับเหมา และพนักงานรับจ้างเหมาแรงงาน โดยกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในกิจกรรม/งานที่มีความเสี่ยงสูง และการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ในกิจกรรม/งานที่มีความเสี่ยงระดับปานกลาง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันสาเหตุและลดโอกาสที่จะเกิดอุบัติเหตุหรืออุบัติการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้

การปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

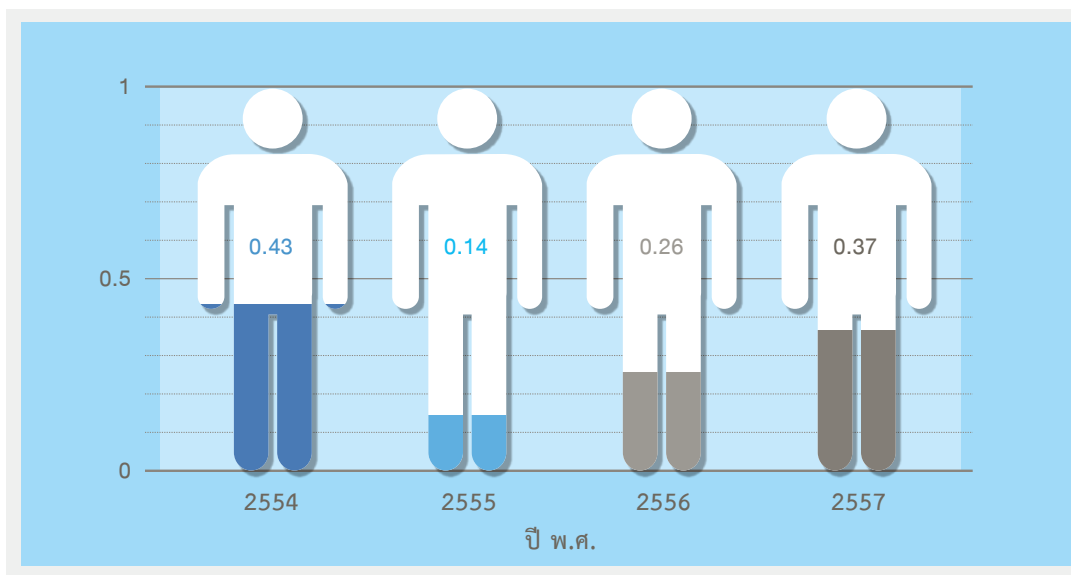
การตรวจเยี่ยมด้านความปลอดภัยในการทำงานในทุกท่าอากาศยานของ ทอท.จะเน้นในเรื่องของการปฏิบัติตามกฎหมายและการควบคุมการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงเป็นเกณฑ์ในการตรวจเยี่ยมแต่ละครั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตรวจสอบพื้นที่การทำงาน เพื่อเป็นการควบคุมและป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่ท่าอากาศยาน โดยผลการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายและผลการตรวจเยี่ยมฯ จะถูกแจ้งไปยังส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ขึ้นอีก

สถิติการประสบอันตรายจากการทำงาน

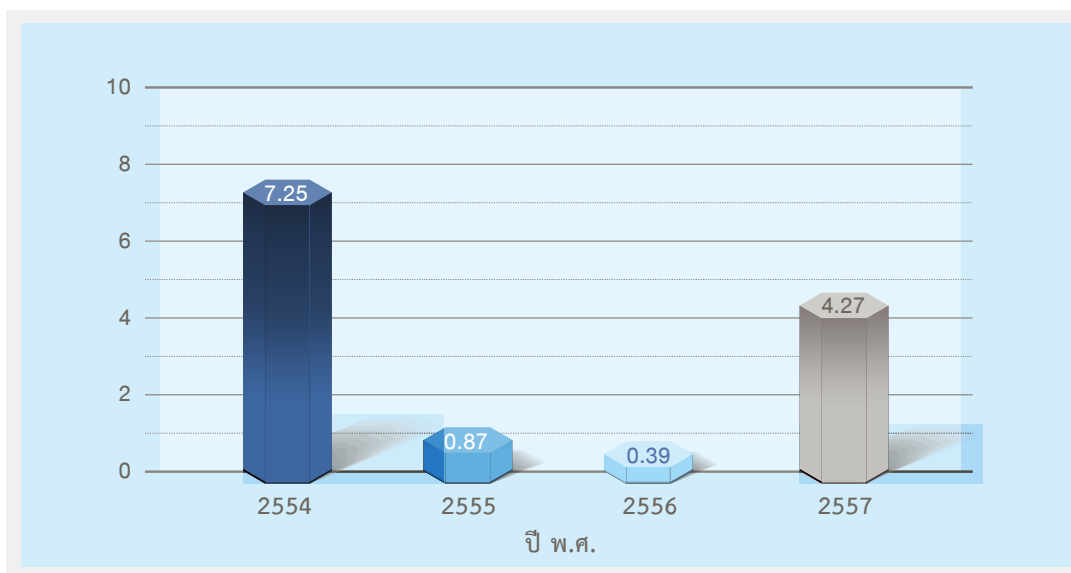
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate: IFR) และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate: ISR) (กรณีถึงขั้นหยุดงาน)

อัตราความถี่ (IFR) และอัตราความรุนแรง (ISR) ของการบาดเจ็บกรณีถึงขั้นหยุดงาน เป็นค่าดัชนีวัดผลสำเร็จด้านความปลอดภัยเชิงรับ ที่บ่งบอกถึงจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (ราย/ล้านชั่วโมงการทำงาน) และจำนวนวันที่สูญเสียไปจากการเกิดอุบัติเหตุ (วัน/ล้านชั่วโมงการทำงาน) ตามลำดับ โดยในปี 2557 มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2557) (ค่า IFR = 0.37 และ ISR = 4.27)

อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (ราย/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน)



(วัน/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน)



ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

มาตรฐานความปลอดภัยท่าอากาศยานและการบิน



ตามพันธกิจ (Mission) “ให้บริการด้วยใจรักที่เหนือมาตรฐาน และสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน” ทอท.ได้กำหนดยุทธศาสตร์ด้านการบริการ โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงและพัฒนาการบริการท่าอากาศยาน ที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง และด้วยความตระหนักถึงการดำเนินการภายใต้มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทอท.จึงได้ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ดังกล่าว โดยได้จัดตั้งฝ่ายมาตรฐานการบริการท่าอากาศยานและการบิน ภายใต้สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน และกำหนดให้มีภารกิจในการกำกับดูแลมาตรฐานด้านการบริการท่าอากาศยานและการบินของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐและมาตรฐานสากล

ภารกิจด้านมาตรฐานการบริการท่าอากาศยานและการบิน นอกจาก ทอท.จะดำเนินการประสานงาน (Coordinating) กับหน่วยงาน องค์กร และสมาคมการบินภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำข้อมูลด้านมาตรฐานการบริการต่างๆ มาพัฒนาและประยุกต์ใช้กับสนามบิน ทอท.ร่วมกับข้อกำหนดของรัฐแล้ว ทอท.ยังได้มีการควบคุม (Controlling) กำกับดูแล (Directing) การปฏิบัติงานด้านการบริการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน ทอท.และภายนอก ที่ประกอบการในท่าอากาศยานที่อยู่ในกำกับของ ทอท.และทำการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้แน่ใจว่าการบริการเป็นไปตามมาตรฐานที่รัฐและ ทอท.กำหนด

ด้านการบริการผู้โดยสาร และผู้ให้บริการ ทอท.ได้คำนึงถึงความปลอดภัย รวดเร็ว และสะดวก โดยแต่ละท่าอากาศยานของ ทอท.ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการอำนวยความสะดวกซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานต่างๆ ของ ทอท.และหน่วยงานผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยานทั้งภาครัฐและเอกชน โดยได้จัดประชุมเพื่อหารือถึงข้อขัดข้องและการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของท่าอากาศยานเป็นประจำ ซึ่ง ทอท.ได้นำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ในการควบคุมคุณภาพ และพัฒนาการให้บริการ ทั้งในด้านสิ่งอำนวยความสะดวกต่อผู้ให้บริการทั่วไป ผู้พิการหรือทุพพลภาพ และคนชรา ด้านกระบวนการในการอำนวยความสะดวกหรือความคล่องตัวในการเดินทางทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เช่น การคัดกรอง

ผู้โดยสารล่วงหน้า รวมไปถึงด้านการบริการทางการแพทย์และการสาธารณสุขที่จะต้องเป็นไปตามกฎกระทรวงสาธารณสุขและองค์การอนามัยโลกด้วย นอกจากนี้ ยังได้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงระดับการให้บริการ (Level of Services) ของท่าอากาศยาน อันจะสนองตอบต่อความต้องการของผู้โดยสารและผู้ให้บริการในระดับที่สามารถแข่งขันได้

ด้านการบริการอากาศยาน นอกจาก ทอท.จะมีการให้บริการต่างๆ อาทิ พื้นที่สำหรับอากาศยาน การบริการข่าวสารการเดินอากาศ การบริการดับเพลิงและกู้ภัยอากาศยาน เครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ ระบบไฟฟ้าสนามบิน และการบำรุงรักษาพื้นที่และเครื่องอำนวยความสะดวกต่างๆ เหล่านั้นให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐและสอดคล้องกับมาตรฐานการบริการอากาศยานในระดับสากลแล้ว ทอท.ยังได้มีการศึกษาและพัฒนา (Developing) การบริการท่าอากาศยานและการบินเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดเขตการค้าเสรี AEC และรองรับการเป็นตลาดการบินร่วมของอาเซียน (ASEAN Single Aviation Market) ร่วมกับหน่วยงานด้านการบินต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคด้วย โดยร่วมมือกันในการกำหนดมาตรฐานและมาตรการทางเทคนิคเพื่อนำมาใช้กับระบบการจัดการสนามบินของ ทอท.เพื่อให้การบริหารจัดการจราจรทางอากาศและภาคพื้นมีความคล่องตัวมากขึ้น และมีความปลอดภัยในขณะเดียวกัน อาทิเช่น เรื่องระบบการจัดการข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในสนามบิน (Airport Collaborative Decision Making : A-CDM), การบริหารการจราจรทางอากาศ (Air Traffic Management) เป็นต้น ซึ่งการศึกษาและพัฒนาดังกล่าวนอกจากจะเป็นผลดีต่อ ทอท. ต่อศักยภาพที่จะรองรับจำนวนอากาศยานที่เพิ่มมากขึ้นจากการเปิดเสรีน่านฟ้าในอนาคตแล้ว ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับสนามบินก็ย่อมมากขึ้นตามไปด้วย

สำหรับ ด้านการบริการสินค้า และสินค้าอื่นๆ (cargo and other articles) นั้น ทอท.ได้กำหนดให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลักในการให้บริการคลังสินค้าเพื่อรองรับระบบโลจิสติกส์ของประเทศ โดยได้มีการบริหารจัดการด้านการขนส่งสินค้าเป็นแบบเขตปลอดอากร (Free zone) เพื่ออำนวยความสะดวกในการขนส่งและการบริหารจัดการสินค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม ในการขนถ่ายสินค้าปกติหรือสินค้าอันตราย สินค้านำเข้าหรือส่งออก อะไหล่ชิ้นส่วนอากาศยาน หรือแม้แต่เอกสารต่างๆ จะต้องได้รับการจัดการ กำกับดูแล และปล่อยสินค้า (clearance and release) ตามกระบวนการที่กฎหมายกำหนด และเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลเช่นกัน

นอกเหนือจากมาตรฐานการบริการท่าอากาศยานและการบินแล้ว สิ่งที่ ทอท.ได้ให้ความสำคัญตลอดและถือเป็นเป้าหมายหลักของการดำเนินงานอุตสาหกรรมการบิน (Aviation Industry) คือ การกีดกันมาตรฐานความปลอดภัยท่าอากาศยาน

ตามระบบการจัดการด้านนิรภัย (Safety Management System-SMS) ทอท.ได้ประกาศนโยบายความปลอดภัย (Safety Policy) และวัตถุประสงค์ความปลอดภัย (Safety Objectives) เพื่อวางแนวทางในการบริหารจัดการความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมด้านความปลอดภัยให้กับองค์กร ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะมีผลและเสริมสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้กับทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงระดับปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความตระหนัก (Awareness) ในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัย จนกลายไปเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยขององค์กร (Organization Safety Culture) ซึ่งนอกจากจะช่วยลดอันตราย (Hazard), อุบัติเหตุ/อุบัติการณ์ (Accident/Incident) ในสนามบินแล้ว ยังช่วยให้การปฏิบัติการท่าอากาศยานมีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกด้วย



เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ตามนโยบายความปลอดภัย ทอท.ได้สนับสนุน ส่งเสริมความปลอดภัย (Safety Promotion) โดยจัดกิจกรรมรณรงค์ สื่อสาร ประสานความร่วมมือ จัดอบรมความรู้และความเข้าใจเรื่อง ความปลอดภัยให้กับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร เตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน (Emergency Exercise) ตามที่กำหนดไว้ในแผนฉุกเฉินและแผนเผชิญเหตุของ ท่าอากาศยาน

การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่งนั้น มีการจัดฝึกซ้อม เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2557 ครอบคลุมทั้งในด้านความปลอดภัยการบิน (Aviation Safety) และการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security) เป็นไปตาม วงรอบที่กำหนดตามมาตรฐานสากล ซึ่งการฝึกซ้อมที่สำคัญแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การฝึกซ้อมแบบเต็มรูปแบบ (Full- scale Exercise) และการฝึกซ้อมบางส่วน (Partial Exercise) โดยในการฝึกซ้อมจะมี หน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ทอท.เข้าร่วมฝึกซ้อมโดยในปี 2557 ท่าอากาศยานมีการฝึกซ้อม ดังนี้

การฝึกซ้อมแบบ Full- scale Exercise

1. ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เรื่อง อากาศยานอุบัติเหตุในพื้นที่ ท่าอากาศยาน (Aircraft Accident on Airport) (ในเวลา กลางคืน)
2. ท่าอากาศยานเชียงใหม่ เรื่อง อากาศยานอุบัติเหตุในพื้นที่ ท่าอากาศยาน (Aircraft Accident on Airport) (ในเวลา กลางคืน)
3. ท่าอากาศยานดอนเมือง เรื่อง อากาศยานอุบัติเหตุในพื้นที่ ท่าอากาศยาน (Aircraft Accident on Airport) (ในเวลา กลางคืน)
4. ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เรื่องภัยธรรมชาติ (Natural Disasters) กรณีแผ่นดินไหว อาคารถล่ม

การฝึกซ้อมแบบ Partial Exercise

1. ท่าอากาศยานภูเก็ต เรื่องภัยธรรมชาติ (Natural Disasters) กรณี คลื่นยักษ์/สึนามิ (Tsunami) และเรื่องการปล้นยึดอากาศยาน อาคารและตัวประกัน กรณีการปล้นยึดอากาศยาน/การจี้อากาศยาน
2. ท่าอากาศยานหาดใหญ่ เรื่องอากาศยานอุบัติเหตุในพื้นที่ ท่าอากาศยาน (Aircraft Accident on Airport) (ในเวลา กลางคืน)

ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งยังมีการฝึกซ้อมสถานการณ์จำลองบนโต๊ะ (Tabletop) ร่วมกับหน่วยเกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความพร้อมในการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน รวมทั้ง รองรับการปฏิบัติเมื่อเกิดทัศนวิสัยต่ำ (Low Visibility) และสภาพ อากาศเลวร้าย (Adverse Weather) อีกด้วย

ในด้านอื่นๆ ทอท.มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Safety Risk Management-SRM) โดยการระบุ วิเคราะห์ ภาวะ อันตราย หรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย และกำหนดมาตรการ เพื่อขจัดหรือลดภาวะอันตรายหรือความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (Acceptable Level) รวมถึงการดำเนินการด้านประกัน ความปลอดภัย (Safety Assurance) โดยจัดให้มีการประเมินและ ตรวจสอบภายในด้านมาตรฐานและความปลอดภัยหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอก ทอท.ทั้ง 8 ด้าน ได้แก่

1. ด้านมาตรฐานกายภาพสนามบินและสิ่งแวดล้อม
2. ด้านเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศและระบบไฟฟ้า สนามบิน
3. ด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานในเขตการบิน
4. ด้านการดับเพลิงและกู้ภัยอากาศยาน
5. ด้านการบริการข่าวสารการเดินอากาศ
6. ด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือน
7. ด้านระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน
8. ด้านการอำนวยความสะดวกในการขนส่งทางอากาศ

ถึงแม้ว่าปัจจุบัน ทอท.จะนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้เพื่อลดต้นทุนในการ ดำเนินงาน รวมถึงการให้บริการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการ อากาศยาน หรือสินค้า แต่ด้วยจิตสำนึกในการให้บริการ คือ ให้บริการ ด้วยความเข้าใจความหมายของการให้บริการและความต้องการของ ลูกค้า ซึ่งเป็น Core Value ของบริษัท รวมถึง การจัดการด้านความ ปลอดภัยสนามบินที่เป็นมาตรฐานที่รัฐกำหนดและสอดคล้องกับ ข้อกำหนดขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization - ICAO) จะเป็นสิ่งที่ทำให้ลูกค้า ผู้ใช้ บริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชน มั่นใจในคุณภาพในการบริการ และความปลอดภัยของ ทอท.ได้อยู่เสมอ

มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน

ในปัจจุบันการบินพลเรือน (Civil Aviation) มีแนวโน้มที่จะถูกคุกคามอย่างต่อเนื่องจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย (Acts of Unlawful Interference) ซึ่งเป็นการกระทำใดๆ ที่พยายามจะทำลายความปลอดภัยของผู้โดยสาร ลูกเรือ ผู้ปฏิบัติงาน และสาธารณชนที่มาใช้บริการท่าอากาศยานสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งจากการกระทำของกลุ่มบุคคล เช่น กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มผู้ประท้วง กลุ่มคนที่มีแรงจูงใจ ไปจนถึงการกระทำโดยตัวบุคคล เช่น อาชญากร ผู้ที่มีอาการป่วยทางจิต เป็นต้น โดยแนวโน้มของการก่อเหตุจะเป็นการโจมตีที่ไม่สามารถคาดเดาได้ (Unpredictable Attack) เช่น เหตุการณ์ 9/11 ซึ่งใช้อากาศยานในการโจมตี, การชุกซ่อนวัตถุระเบิดไว้ในชุดชั้นใน/รองเท้า/ตลับหมึก Printer โดยมีวัตถุประสงค์ให้อากาศยานเกิดการระเบิด รวมถึงการโจมตีพื้นที่สาธารณะของท่าอากาศยาน เช่น เหตุระเบิดฆ่าตัวตาย ณ ท่าอากาศยาน Domodedovo ของประเทศรัสเซีย และเหตุการณ์ ณ ท่าอากาศยาน Los Angeles สหรัฐอเมริกา เป็นต้น



แม้ว่าขณะนี้ จะยังไม่ปรากฏข้อมูลว่าท่าอากาศยานในประเทศไทยจะตกเป็นเป้าหมายของภัยดังกล่าว แต่ ทอท. ในฐานะผู้ดำเนินการท่าอากาศยานนานาชาติชั้นนำทั้ง 6 ท่าอากาศยานไม่ได้เพิกเฉยและนิ่งนอนใจต่อวิวัฒนาการของภัยคุกคามต่างๆ โดยเฉพาะภัยจากการก่อการร้าย และตระหนักถึงความสำคัญของภัยและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากภัยดังกล่าว ซึ่งมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัย (Security) ถือเป็นหนึ่งในห้าของค่านิยมหลักของ ทอท. (AOT Core Values) ที่ปลูกฝังให้พนักงานต้องให้ความสำคัญ โดยในการรับมือกับภัยคุกคามต่างๆ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกท่าอากาศยาน ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐซึ่งกำกับดูแลโดยกรมการบินพลเรือน และมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ในภาคผนวกที่ 17 ว่าด้วยเรื่องการรักษาความปลอดภัย ดังนี้

1. **การจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Airport Security Programme: ASP)** ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. แต่ละท่าอากาศยานได้จัดทำแผนรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานให้สอดคล้องกับโปรแกรมการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Programme: NCASP) ที่จัดทำโดยกรมการบินพลเรือน และมาตรฐานองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ภาคผนวกที่ 17 เพื่อเป็นมาตรฐานและแนวทางในการปฏิบัติงานรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานนั้นๆ
2. **การจัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัยเชิงป้องกัน (Preventive Security Measures)** ที่เป็นมาตรฐานมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับภาคผนวกที่ 17 ดังนี้

2.1 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการผ่านเข้า-ออก (Measures relating to access control) ทอท. ได้กำหนดพื้นที่หวงห้ามเพื่อการรักษาความปลอดภัยในเขตท่าอากาศยาน จัดให้มีการออกบัตรรักษาความปลอดภัยบุคคลและยานพาหนะที่ได้รับอนุญาตให้ผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้าม กำหนดช่องทางผ่านเข้า-ออก พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำช่องทางเพื่อตรวจสอบบุคคล สัมภาระ และยานพาหนะก่อนผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้าม

2.2 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับอากาศยาน (Measures relating to aircraft) ทอท. จัดให้มีการรักษาความปลอดภัยอากาศยานที่จอดอยู่ในพื้นที่การบิน (Airside) ของท่าอากาศยาน โดยมีการติดตั้งไฟส่องสว่างบริเวณแนวรั้วพื้นที่การบินและจุดจอดอากาศยาน รวมถึงการเฝ้าตรวจตระเวนรักษาความปลอดภัยพื้นที่ท่าอากาศยานที่มีอากาศยานจอดอยู่ โดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Closed

Circuit Television: CCTV) นอกจากนั้นผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Aircraft Operator) สามารถจัดให้มีมาตรการเพิ่มเติมเพื่อรักษาความปลอดภัยอากาศยานที่จอดอยู่ เช่น การตรวจสอบ/ตรวจค้นอากาศยานก่อนออกเดินทาง การควบคุมบุคคล/ยานพาหนะที่เข้าถึงบริเวณที่อากาศยานจอดอยู่ และการควบคุมช่องทางทั้งหมดที่นำไปสู่ภายในอากาศยานที่จอดอยู่ เป็นต้น

2.3 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับผู้โดยสารและสัมภาระติดตัว (Measures relating to passenger and their cabin baggage) ทอท.จัดให้มีการตรวจค้นร่างกายผู้โดยสารด้วยเครื่องตรวจจับโลหะแบบเดินผ่าน (Walk Through Metal Detector) เครื่องตรวจจับโลหะแบบมือถือ (Hand Held Metal Detector) และยกระดับการตรวจค้นผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ด้วยเครื่องตรวจค้นร่างกายแบบ Full Body Scanner ซึ่งใช้เทคโนโลยีการตรวจค้นแบบ Advanced Imaging Technology ที่มีความทันสมัยและรวดเร็ว สำหรับสัมภาระติดตัวของผู้โดยสารจะได้รับการตรวจค้นด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) และเครื่องตรวจร่องรอยระเบิด (Explosive Trace Detector: ETD) เพื่อป้องกันการส่งหรือพาอาวุธ/วัตถุอันตรายไปกับอากาศยาน

2.4 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับสัมภาระบรรทุก (Measures relating to hold baggage) ทอท.จัดให้มีการตรวจค้นสัมภาระบรรทุกทุกใบที่จะนำบรรทุกไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) เครื่องตรวจร่องรอยระเบิด (Explosive Trace Detector: ETD) และยกระดับการตรวจค้นสัมภาระบรรทุก ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิด้วยระบบ In-line Screening โดยได้ติดตั้งเครื่องเอกซเรย์แบบ Computed Tomography X-ray (CTX) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจวัตถุระเบิด ทั้งนี้ สัมภาระที่ผ่านการตรวจค้นจากท่าอากาศยานแล้วจะได้รับการป้องกันให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย จนกระทั่งลำเลียงขึ้นอากาศยาน โดยการกำกับดูแลของเจ้าหน้าที่สายการบิน เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานที่ตรวจตระเวนในพื้นที่คัดแยกสัมภาระ (Sorting Area) และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด



การตรวจค้นด้วยระบบ In-line Screening และเครื่อง CTX



การตรวจค้นผู้โดยสารด้วยเครื่องตรวจค้นร่างกาย
แบบ Full Body Scanner

2.5 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่สาธารณะ (Measures relating to landside) ทอท.จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยพื้นที่สาธารณะ การตรวจตระเวนพื้นที่สาธารณะโดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิดตามวงรอบระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง การประกาศเสียงตามสายแจ้งเตือนไม่ให้ผู้ใช้บริการทำอากาศยานวางสิ่งของทิ้งไว้โดยไม่มีผู้ดูแล และประชาสัมพันธ์ช่องทางการแจ้งเหตุเมื่อพบเห็นบุคคล/วัตถุ/ยานพาหนะต้องสงสัย รวมถึงการจัดเจ้าหน้าที่ทำลายวัตถุระเบิด (Explosive Ordnance Disposal (EOD) officer) พร้อมสุนัขตรวจพัสตูลักษณ์ระเบิด (Canine) ตรวจสอบวัตถุต้องสงสัยที่คาดว่าจะเป็วัตถุระเบิด นอกจากนี้ ในอนาคต ทอท.มีโครงการจะติดตั้งเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) เพื่อตรวจสอบวัตถุระเบิดที่อาจซุกซ่อนมากับยานพาหนะ ณ ท่าอากาศยานหาดใหญ่และท่าอากาศยานภูเก็ต เพื่อยกระดับการรักษาความปลอดภัยพื้นที่สาธารณะ

2.6 มาตรการสินค้า ไปรษณีย์ภัณฑ์ และสินค้าอื่นๆ (Measures relating to cargo/mail and other goods) ผู้ดำเนินการเดินอากาศ จัดให้มีการรักษาความปลอดภัยโภชนาการ (Catering) ที่จะนำไปกับอากาศยาน จัดให้มีการตรวจค้นสินค้าทางอากาศ (Air Cargo) และไปรษณีย์ภัณฑ์ (Mail) ที่จะนำไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ควบคุมรักษาความปลอดภัยสิ่งผ่านการตรวจค้นแล้วตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนกระทั่งลำเลียงขึ้นอากาศยานให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ซึ่งผู้ดำเนินการเดินอากาศต้องจัดทำแผนการรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแผนการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน นอกจากนี้ ทอท.ได้จัดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสินค้าทางอากาศ ไปรษณีย์ภัณฑ์ และโภชนาการ เช่น การควบคุมการผ่านเข้า-ออก และการตรวจตระเวนพื้นที่ เป็นต้น

3. การจัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูลข่าว ทอท.ได้ประสานความร่วมมือด้านการข่าวกับหน่วยงานด้านความมั่นคงและข่าวกรองของรัฐ และหน่วยงานต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล, ศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ, Office of Transport Security (OTS) แห่งออสเตรเลีย และหน่วยงานบริหารการรักษาความปลอดภัยการขนส่งแห่งสหรัฐอเมริกา (Transportation Security Administration: TSA) เพื่อรับทราบข้อมูลภัยคุกคามและนำข้อมูลมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.พร้อมทั้ง แจ้งเตือนให้ท่าอากาศยานทราบเพื่อปฏิบัติหรือปรับเปลี่ยนมาตรการรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องกับภัยคุกคาม

4. การจัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัยในภาวะฉุกเฉิน ดังนี้

4.1 ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.แต่ละท่าอากาศยานได้จัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และแผนเผชิญเหตุ (Contingency Plan) ตามมาตรฐานองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฯ ในระยะเวลาที่องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศกำหนดอย่างต่อเนื่อง คือ การฝึกซ้อมแบบเต็มรูปแบบ (Full-scale Exercise) การฝึกซ้อมแบบบางส่วน (Partial Exercise) และการฝึกซ้อมแบบสถานการณ์จำลอง (Tabletop Exercise)



ภาพการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีควบคุมฝูงชน

4.2 ทอท.ได้กำหนดมาตรฐานระดับการเตรียมความพร้อมในการรักษาความปลอดภัย 4 ระดับ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานระดับการเตรียมความพร้อมของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและนวัตกรรมแห่งชาติ ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดระดับสถานการณ์และหลักการดำเนินงาน ซึ่งในแต่ละระดับได้กำหนดมาตรฐานในการเพิ่มระดับความเข้มงวดในมาตรการการรักษาความปลอดภัย ทั้งนี้ ท่าอากาศยานแต่ละแห่งสามารถยกระดับการเตรียมความพร้อมฯ ให้สูงขึ้นได้ตามการประเมินความเสี่ยงของสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเฉพาะของแต่ละท่าอากาศยาน

5. **การจัดให้มีการควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Aviation Security Quality Control)** ทอท.ได้จัดทำแผนควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยกิจการการบินและได้กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบในการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่กำหนดให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพ และได้ดำเนินการตามแผนฯ โดยจัดให้มีการสำรวจ (Survey) การตรวจสอบเฉพาะเรื่อง (Inspection) การตรวจสอบทั้งระบบ (Audit) และการทดสอบ (Test) ด้านการรักษาความปลอดภัย พร้อมทั้งนำข้อมูลข้อบกพร่องที่ตรวจพบไปวิเคราะห์กำหนดแนวทางการแก้ไขปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน

นอกจากกิจกรรมควบคุมคุณภาพด้านการรักษาความปลอดภัยที่ ทอท.ดำเนินการเองดังที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ทอท.ยังได้รับการตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยจากองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ผ่านโครงการ Universal Security Audit Programme (USAP) และการตรวจสอบจากกรมการบินพลเรือนอย่างต่อเนื่อง

6. **การพัฒนาบุคลากรด้านการรักษาความปลอดภัย (Aviation Security Training)**

ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัย เนื่องจากต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ในงานที่ปฏิบัติและสามารถรองรับการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community: AEC) จึงได้จัดทำหลักสูตรฝึกอบรมมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัยของ ทอท.ขึ้น ซึ่งได้รับการรับรองและสอดคล้องกับข้อกำหนดเกี่ยวกับการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยของกรมการบินพลเรือน และสอดคล้องกับมาตรฐานการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยการฝึกอบรมในระดับเบื้องต้น (Initial) ระดับทบทวน (Recurrent) และการฝึกปฏิบัติงานในหน้าที่ (On-the-Job Training)

ซึ่งนอกจากการพัฒนาบุคลากรของ ทอท.เองแล้ว ยังมีการจัดโครงการเพื่อสร้างความร่วมมือด้านการรักษาความปลอดภัยระหว่างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยของ ทอท.และหน่วยงาน/ผู้ประกอบการที่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ท่าอากาศยาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยาน (Security Awareness) และร่วมเป็นเครือข่ายในการรักษาความปลอดภัย (Security Partnership) ให้กับ ทอท.

7. ในปีงบประมาณ 2557 ทอท.ได้จัดตั้ง**คณะทำงานขับเคลื่อนกรอบกลยุทธ์และโครงสร้างการบริหารจัดการ ทอท.(AOT Strategy House) ด้านการรักษาความปลอดภัย** เพื่อสนับสนุนให้การรักษาความปลอดภัยซึ่งเป็นพื้นฐาน (Foundation) ของ AOT Strategy House มีระบบควบคุมกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยคณะทำงานฯ ได้ดำเนินการทดสอบ (Test) มาตรการการรักษาความปลอดภัยการฝึกปฏิบัติงานในหน้าที่ (On-the-Job Training: OJT) สำหรับผู้ปฏิบัติงานตรวจค้นและรักษาความปลอดภัย รวมทั้งการตรวจสอบและจัดทำปฏิกิริยาตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.เพิ่มเติมจากที่กำหนดในแผนดำเนินงานประจำปี

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในภาพรวม

ทอท.ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ด้วยความห่วงใยสิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการรักษา แก้ไข ป้องกัน และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนรอบท่าอากาศยานตลอดมา โดยท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีไม่ว่าจะเป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ระบบการจัดการขยะมูลฝอยที่ถูกต้องตามหลักสากล โดยเฉพาะท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา และสถานีสูบน้ำได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001, ISO 18001 และ ISO 9001



2. การดำเนินงานลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านเสียงที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทอท.มีการดำเนินงานลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านเสียงตามมาตรการที่ได้กำหนดไว้ในรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มเติม (สืบเนื่องจากการเพิ่มจำนวนผู้โดยสาร ในปีเปิดดำเนินการ) ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ เมื่อ 10 มีนาคม 2548 และตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 สรุปความคืบหน้าในการดำเนินงานดังนี้

- 2.1 อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่ในพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 จำนวน 640 อาคาร ทอท.ดำเนินการเจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยมีการโอนกรรมสิทธิ์แล้ว 180 อาคาร เป็นเงิน 826.386 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 89.55) สำหรับเจ้าของกรรมสิทธิ์อาคารที่ไม่ต้องการขาย ทอท.จะสนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ซึ่ง ทอท.ได้มอบเงินค่าปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ไปดำเนินการเองแล้ว จำนวน 425 อาคาร เป็นเงิน 114,892.577 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 96.81)
- 2.2 อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่ในพื้นที่ NEF 30-40 ที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 จำนวน 15,676 อาคาร ทอท.จะสนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างโดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ซึ่ง ทอท.ได้มอบเงินค่าปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ไปดำเนินการเองแล้ว จำนวน 14,263 อาคาร เป็นเงิน 2,864.845 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 90.99) ทั้งนี้อาคารที่ ทอท.ยังไม่สามารถจ่ายเงินค่าปรับปรุงอาคารได้เนื่องจากปัญหาเอกสารประกอบการรับเงินของเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ครบถ้วน และไม่สามารถติดต่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ได้ ทอท.จะดำเนินการติดตามให้แล้วเสร็จต่อไป
- 2.3 ทอท.ได้สนับสนุนงบประมาณให้กับสถานที่อ่อนไหวต่อผลกระทบด้านเสียงได้แก่ สถานศึกษา สถานพยาบาล และศาสนสถาน จำนวน 21 แห่ง เป็นเงิน 292.536 ล้านบาท

นอกจากนี้ ทอท.ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบระดับเสียงและคุณภาพอากาศทั้งภายในและบริเวณชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยตรวจวัดเสียงอากาศยานแบบต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง จำนวนทั้งสิ้น 19 สถานี เพื่อตรวจวัดค่า L_{90} , $L_{eq\ 24hrs.}$, L_{max} และ L_{dn} และตรวจวัดคุณภาพอากาศโดยใช้สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบเคลื่อนที่ จำนวน 1 สถานี เพื่อตรวจวัดค่า PM_{10} , NO_x , CO , $THC-NMHC$ และข้อมูลทางอุตุนิยมวิทยา

3. การจัดทำ Carbon Footprint ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

Airport Carbon Accreditation ถูกก่อตั้งขึ้นโดย Airports Council International Europe (ACI EUROPE) เป็นโครงการที่สนับสนุนให้ท่าอากาศยานดำเนินการตรวจวัดปริมาณ Carbon Emission และบริหารจัดการการใช้พลังงานเพื่อลดการปล่อย Carbon Emission ของท่าอากาศยานลง เป็นหนึ่งในแนวทางการแสดงความมุ่งมั่นเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินกิจการบริหารท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นผลมาจากความตื่นตัวในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกในทุกอุตสาหกรรม

โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เริ่มจัดทำ *Airport Carbon Accreditation* เมื่อปี 2554 และประสบความสำเร็จได้รับการรับรองในระดับที่ 1 'Mapping' เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 และ ในระดับที่ 2 'Reduction' เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2557

สำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ประสบความสำเร็จได้รับการรับรองในระดับที่ 1 'Mapping' เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ตามข้อกำหนดของสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (ACI) ท่าอากาศยานที่ได้รับการรับรองในทุกระดับจะต้องจัดทำ Carbon Footprint เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกๆ ปี ยกเว้นท่าอากาศยานภูเก็ตที่ยังไม่สามารถเข้าร่วมได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างก่อสร้างในโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

ประโยชน์ที่จะได้รับในการเข้าร่วม *Airport Carbon Accreditation* คือ เมื่อท่าอากาศยานมีการบริหารจัดการการลดการปล่อย Emission ซึ่งหมายถึงการลดการใช้พลังงานนั้น จะส่งผลโดยตรงต่อการลดต้นทุนการปฏิบัติการของท่าอากาศยาน ทั้งยังเป็นการสนับสนุนภาพลักษณ์ที่ดีของท่าอากาศยานในประเด็นความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ถือเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

4. การตรวจสอบสภาพการได้ยินให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทอท.จัดโครงการตรวจสุขภาพหูให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบทางเสียงจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ประจำปี 2557 ในแขวงคลองสามประเวศ แขวงลาดกระบัง เขตลาดกระบัง แขวงแสนสว่น เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร และชุมชนในตำบลศิระจรเข้ชั้นน้อย อำเภอบางเสาธง ตำบลราชาเทวะ ตำบลบางโฉลง ตำบลบางปลา ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ รวม 27 ชุมชน และยังได้จัดการตรวจสุขภาพหูให้กับนักเรียนในโรงเรียนที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงฯ จำนวน 10 แห่งอีกด้วย ผู้เข้าร่วมโครงการประมาณ 3,500 คน เช่นเดียวกับท่าอากาศยานเชียงใหม่และท่าอากาศยานภูเก็ต ก็ได้เริ่มดำเนินโครงการดังกล่าวให้กับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานด้วยเช่นกัน

5. การดำเนินงานด้านสุขาภิบาลอาหาร

เพื่อให้ผู้โดยสารรวมถึงผู้ใช้บริการและผู้ประกอบการในท่าอากาศยานมีความมั่นใจในคุณภาพความปลอดภัยและความสะอาดของอาหารที่จำหน่ายในท่าอากาศยาน ในปีงบประมาณ 2557 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้สนับสนุนให้ร้านอาหารที่ขายอาหารภายในอาคารผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 82 ร้าน เข้าร่วม โครงการ Clean food good taste ตามมาตรฐานของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข โดยได้รับความร่วมมือจากสาธารณสุข จังหวัดสมุทรปราการ เป็นผู้ตรวจประเมิน และมีร้านที่ผ่านการตรวจประเมินได้รับป้ายรับรองมาตรฐาน Clean food good taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข จำนวน 50 ร้าน และจะขยายโครงการดังกล่าวไปสู่ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทุกแห่งต่อไป

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



ตลอดระยะเวลา 35 ปี ทอท.มุ่งมั่นทุกย่างก้าวในการดำเนินงานตามเจตนารมณ์ของการดำเนินธุรกิจทำอากาศยานที่ระดับโลก ด้วยการให้บริการด้วยใจรักที่เหนือมาตรฐานควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท.(ปี 2553 - 2557) และแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.ปีงบประมาณ 2554 - 2557 ตามแนวคิดเรื่อง “รักษากอากาศ” ซึ่งแบ่งเป็นกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่ คนดีอากาศดี อากาศสะอาด และหายใจเต็มปอด

กลยุทธ์ที่ 1 : คนดีอากาศดี

เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการในระดับประเทศและสังคม ระดับชุมชนและพื้นที่โดยรอบ เน้นการสร้างและพัฒนาคน ชุมชน ครอบครัวในทุกมิติ ทั้งด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนา และกีฬา

- โครงการพัฒนาทางการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ปีงบประมาณ 2557 ทอท.มอบเงินสนับสนุนโครงการทางการศึกษา แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน จำนวน 6 แห่ง (1) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 5 ธันวาคม 2542 บ้านไฉญารดา อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส (2) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย ในวโรกาสเฉลิมฉลอง 100 ปี วันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี บ้านถาวรพนา อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร (3) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสทรงเจริญ พระชนมายุ 4 รอบ 2 เมษายน 2546 บ้านนาโตะ อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย (4) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านทางแมว บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ในโอกาสครบรอบ 30 ปีอุปถัมภ์อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี (5) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน





เฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา บ้านหม่องก๊วะ อำเภอ อังผาง จังหวัดตาก และ (6) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน เฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา บ้านแพะ อำเภอ แม่ระมาด จังหวัดตาก ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ห่างไกลความเจริญ ทอท. จึงได้จัดสรรงบประมาณสำหรับสนับสนุนการดำเนินการของ โรงเรียนฯ เป็นทุนการศึกษาสร้างอาคารเรียน อาคารบ้านพักครู อาคารพักนักเรียนบ้านไกล และอาคารเด็กเล็กโดย ทอท.ได้ สนับสนุนมาตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งในแต่ละปีจะมี ผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ไปตรวจเยี่ยมและติดตามผลการ ดำเนินงานของโรงเรียนฯ พร้อมนำอุปกรณ์การศึกษาไปมอบให้ กับนักเรียนและคณะครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนอย่าง สม่าเสมอ

ด้วย ทอท.เล็งเห็นว่า การศึกษาเป็นเรื่องที่สำคัญในการสร้าง อนาคตให้กับเยาวชนของชาติ จึงมีความตั้งใจที่จะดำเนินการ โครงการฯ นี้อย่างต่อเนื่องต่อไป

- **โครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2557**
ทอท.ร่วมส่งเสริม ทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และ ทำอากาศยานดอนเมืองในเทศกาลเข้าพรรษา โดยกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ นำผู้บริหารและพนักงานถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝนและเครื่องไทยธรรม ณ วัดดอนเมือง ซึ่งเป็นศูนย์รวม ความศรัทธาของชาวชุมชนในพื้นที่สำนักงานเขตดอนเมือง

กลยุทธ์ที่ 2 : อากาศสะอาด

เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการในระดับประเทศและสังคม รวมถึงระดับ ชุมชนและพื้นที่โดยรอบ โดยให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมและอากาศที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการลดภาวะโลกร้อน และการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า

- **โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งในการลดหมอกควันและ การเผาในที่โล่ง** ถือเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างกรมควบคุม มลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ ทอท. เพื่อลดปัญหาหมอกควันในพื้นที่ภาคเหนือ ซึ่งเกิดจาก การเผาป่า และเผาในที่โล่ง โดยในปี 2557 ทอท.ให้การสนับสนุน งบประมาณในโครงการชุมชนเข้มแข็งปลอดการเผา จากเดิมจำนวน 6 หมู่บ้านของอำเภอเวียงป่าเป้า จังหวัดเชียงราย ได้แก่ หมู่บ้าน ป่าจัน ชุมชนดอยกู่เบ๊ย หมู่บ้านป่าซางพัฒนา หมู่บ้านป่าแะ หมู่บ้านแม่ท่างเหนือ และหมู่บ้านร่องนอด เพิ่มอีก 9 หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่บ้านสันมะเค็ด บ้านสันชีเหล็ก บ้านทุ่งม่านเหนือ บ้านป่าส้าน บ้านหัวฝายพัฒนา บ้านทุ่งม่าน บ้านใหม่เจริญ บ้านเวียงกาหลง และบ้านดง รวมเป็น 15 หมู่บ้านในจังหวัด เชียงรายที่มีท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ตั้งอยู่ นอกจากนี้ ทอท.ยังได้จัดกิจกรรม “ปลูกป่าเสริมชุมชนเข้มแข็ง ปลอดการเผา” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ให้กับชุมชนหมู่บ้านป่าจัน ชุมชน ดอยกู่เบ๊ย หมู่บ้านป่าแะ และหมู่บ้านป่าซางพัฒนาโดยมีพนักงาน ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ชุมชน หน่วยราชการ ครู และนักเรียนในอำเภอเวียงป่าเป้า ร่วมปลูกต้นไม้ 15,000 ต้น บนพื้นที่ 25 ไร่ต่อชุมชน

กลยุทธ์ที่ 3 : หายใจดีบปอด

เป็นการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมภายในองค์กร โดย ทอท.ได้ กำหนดเป้าหมายการดำเนินการเพื่อให้พนักงานมีจิตอาสาในการ ช่วยเหลือสังคมและองค์กร

- **โครงการ “ทอท.จิตอาสาพิทักษ์ป่าชายเลน”** ถือเป็นการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังเป็นการปลูก จิตสำนึกในการทำประโยชน์เพื่อสังคม และส่งเสริมพนักงานให้ มีส่วนร่วมในการฟื้นฟูรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมบริเวณชายฝั่งทะเล ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่จังหวัดที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ

ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของ ทอท.ตั้งอยู่ โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ นำผู้บริหาร พนักงาน ทอท.ข้าราชการในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ และคณะอาจารย์ นักเรียนพื้นที่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ ทอท.และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่มีจิตอาสาจำนวนกว่า 500 คน ร่วมปลูกต้นไม้จำนวน 9,999 ต้น

- **กิจกรรมเพื่อผู้สูงอายุ** โดยผู้บริหารและพนักงาน ทอท.จัดเลี้ยงอาหารกลางวัน บริจาคเงิน และสิ่งของเครื่องใช้แก่ผู้สูงอายุ โดยจัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2557 นี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ นำผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 115 คน ร่วมกิจกรรมดังกล่าว ณ สถานสงเคราะห์คนชราบ้านบางแค 2

ด้วยความตระหนักในสำคัญของการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2557 ทอท.จึงได้มีนโยบายในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้ง 6 ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความเป็นเอกลักษณ์เดียวกัน ผ่านกลยุทธ์ “คนดีอากาศดี” ได้แก่

- **Green Airport Green Community** เป็นแนวคิด “ชุมชนมีความสุข ท่าอากาศยานมีความสุข” ด้วยการพัฒนาสิ่งแวดล้อมในชุมชนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสังคมแบบยั่งยืน รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน และเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีต่อ ทอท.โดยท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง มีโครงการภายใต้แนวคิดดังกล่าว ได้แก่

1. ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ “โครงการสวนหย่อมเพื่อผู้สูงอายุ อำเภอบางพลี” เป็นการปรับปรุงสวนหย่อมพร้อมเครื่องออกกำลังกายให้กับเทศบาลอำเภอบางพลี โดยมีชมรมผู้สูงอายุ ซึ่งมีสมาชิกประมาณ 700 คน จาก 8 ชุมชนในอำเภอบางพลี ได้แก่ ชุมชนหลวงพ่อดำ ชุมชนธรา ชุมชนคงคารม ชุมชนสามัคคีร่วมใจพัฒนา ชุมชนประตุน้ำ ชุมชนพัฒนา ชุมชนรักประชา และชุมชนประสานสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการรณรงค์เพื่อให้ความสำคัญกับผู้สูงอายุ
2. ท่าอากาศยานดอนเมือง “โครงการปันด้วยใจ ลดภัยมลพิษทางอากาศ” เป็นการเชิญชวนพนักงานท่าอากาศยานดอนเมือง ผู้ประกอบการสายการบิน หน่วยงานราชการที่ปฏิบัติงานภายในท่าอากาศยานดอนเมือง ประชาชน และนักเรียนโรงเรียนในชุมชนโดยรอบสนามบิน ชี้จกรยานเพื่อลดมลพิษและส่งเสริมสุขภาพ
3. ท่าอากาศยานเชียงใหม่ “โครงการรวมใจรักดี รักษา พัฒนา สิ่งแวดล้อม น้อมถวายองค์ราชินี (ครั้งที่ 3)” เป็นโครงการที่น้อมนำพระราชเสาวนีย์ สมเด็จพระนางเจ้า พระบรมราชินีนาถ เพื่อให้ประชาชนทุกภาคส่วน ตระหนักและช่วยกันดูแลรักษาพื้นที่พุทธอุทยานป่าไม้และสิ่งแวดล้อม ณ ผืนป่าของตำบล

น้ำบ่อหลวง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นป่าผืนสุดท้ายที่ใกล้ท่าอากาศยานเชียงใหม่

4. ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย “โครงการคัดกรองสารพิษทางการเกษตรตกค้างในกระแสเลือด” และ “โครงการการปรับปรุงสนามกีฬาเพื่อส่งเสริมสุขภาพชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานเชียงราย” เป็นการส่งเสริมสุขภาพให้แก่ชุมชนเกษตรกรโดยรอบท่าอากาศยาน
5. ท่าอากาศยานภูเก็ต “โครงการท่าอากาศยานภูเก็ต ห่วงใยสุขภาพชุมชน” เป็นการให้บริการตรวจสุขภาพ และให้คำแนะนำด้านการออกกำลังกาย เพื่อพัฒนาสุขภาพทั้งร่างกาย จิตใจ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีต่อประชาชนในชุมชนโดยรอบสนามบิน จำนวน 6 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนบ้านแหลมทราย ชุมชนบ้านหมากปรก ชุมชนบ้านบ่อไทร ชุมชนบ้านสาคุ ชุมชนบ้านไม้ขาว และชุมชนบ้านคอเอน
6. ท่าอากาศยานหาดใหญ่ “โครงการสวนสีเขียวส่งเสริมสุขภาพและสิ่งแวดล้อมชุมชน ท่าอากาศยานหาดใหญ่” เป็นโครงการส่งเสริมสุขภาพและสิ่งแวดล้อม โดยการสนับสนุนให้มีสวนสีเขียว พร้อมเครื่องออกกำลังกายให้แก่ชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน จำนวน 3 ตำบลภายในอำเภอคลองหอยโข่ง

- **โครงการ AOT พี่อาสา** เป็นการอบรมการดับเพลิงขั้นต้นให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 จนถึงปัจจุบัน โดยพนักงาน ทอท.อาสาเป็นวิทยากรให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ด้านการดับเพลิงและกู้ภัยเบื้องต้น ให้กับชุมชนและสถานศึกษาโดยรอบท่าอากาศยาน ซึ่งผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับประโยชน์และนำมาใช้ปกป้องชีวิตและทรัพย์สินของตนเองและชุมชนได้

- **โครงการฟุตบอลเยาวชน** เป็นการเสริมสร้างพลานามัยและความสามัคคี ผ่านการเล่นกีฬาให้กับเยาวชนระดับมัธยมศึกษาตอนต้นที่ศึกษาอยู่ในพื้นที่ชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง

ในปี 2557 ทอท.เริ่มให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในการกระบวนการ หรือ CSR in process โดยมีการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบภารกิจงานด้าน CSR โดยตรง และเครือข่ายเชื่อมโยงที่เกี่ยวข้องในเบื้องต้นผ่านโครงการ “CSR Challenge towards Sustainability” และในปีต่อไป จะขยายไปยังกลุ่มพนักงานให้ทั่วทั้งองค์กร และ ทอท.ได้ดำเนินงานจัดทำแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.ปีงบประมาณ 2558 - 2562 ฉบับที่ 2 รวมทั้งได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.ปี 2557 ซึ่งยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตไปพร้อมๆ กับชุมชนได้อย่างยั่งยืน



กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ท่าอากาศยาน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน โดยการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้จัดกิจกรรมและโครงการที่ส่งเสริมและพัฒนาชุมชนโดยรอบในด้านต่างๆ รวมทั้งสนับสนุนการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณชนมาอย่างต่อเนื่อง และกระตุ้นให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในท่าอากาศยานเข้ามามีส่วนร่วมในการช่วยกันดูแลสังคมชุมชนโดยรอบ เพื่อร่วมกันพัฒนาชุมชนให้ก้าวไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนควบคู่ไปกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทั้งนี้ ชุมชนกลุ่มเป้าหมายของท่าอากาศยานประกอบด้วยประชาชนที่อาศัยอยู่โดยรอบ จำนวน 92 ชุมชน หน่วยงานราชการ เช่น เขตลาดกระบัง จังหวัดสมุทรปราการ อำเภอบางพลี เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลของอำเภอบางพลี สถานศึกษา และศาสนสถาน จำนวน 60 แห่ง

โดยในปีงบประมาณ 2557 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ในด้านต่างๆ เช่น เศรษฐกิจชุมชน สังคม การศึกษา ศาสนา กีฬา ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของท้องถิ่น และอื่นๆ เช่น

1. โครงการ Green Airport Green Community

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 ได้จัดกิจกรรม “สวนหย่อม AOT เพื่อสุขภาพผู้สูงอายุเทศบาลตำบลบางพลี” โดยทำสวนหย่อมและมีเครื่องออกกำลังกายสำหรับผู้สูงอายุบริเวณศูนย์ราชการเทศบาลตำบลบางพลีเพื่อสนับสนุนท้องถิ่นและชุมชนให้มีการพัฒนาสวนหย่อมสำหรับออกกำลังกายและพักผ่อนของประชาชน ทำให้เป็นชุมชนน่าอยู่ด้านสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างคุณภาพชีวิต



2. โครงการ “AOT พื้อาสา” เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 เป็นการให้ความรู้การดับเพลิงเบื้องต้น ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติแก่เยาวชนโรงเรียนวัดสังฆราชา และประชาชนในชุมชนวัดสังฆราชา จำนวน 100 คน ณ โรงเรียนวัดสังฆราชา



3. โครงการ “ฟุตบอลเยาวชน” เมื่อวันที่ 17 - 26 กรกฎาคม 2557 รุ่นอายุไม่เกิน 15 ปี โดยจัดกิจกรรม Suvarnabhumi Airport Cup 2014 โดยจัดให้มีการแข่งขันฟุตบอลเยาวชน รุ่นอายุไม่เกิน 15 ปี ซึ่งเป็นนักเรียนโดยรอบ จำนวน 10 โรงเรียน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนทักษะด้านกีฬาแก่เยาวชนโดยรอบ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยโรงเรียนที่ชนะเลิศได้แก่ โรงเรียนเทพศิรินทร์ร่มเกล้า และโรงเรียนที่ได้รับรางวัล Fair Play ได้แก่ โรงเรียนพุลเจริญวิทยาคม



4. โครงการ “ตลาดนัดแรงงาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 - 16 พฤษภาคม 2557 ซึ่งเป็นการจัดครั้งที่ 2 ต่อจากปี 2556 โครงการนี้ได้เชิญบริษัทชั้นนำที่เป็นผู้ประกอบการในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวนกว่า 30 บริษัท เพื่อเปิดรับสมัครงาน โดยมีประชาชนสนใจร่วมงานจำนวน 1,100 คน บริษัทที่เข้าร่วมโครงการฯ รับพนักงานเข้าทำงานจำนวน 400 อัตรา ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นผู้อำนวยความสะดวกด้านสถานที่ บุธ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ รวมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมาสมัครงาน

5. โครงการ “ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิห่วงใยสุขภาพชุมชน” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 - 30 เมษายน 2557 โดยจัดแพทย์และเจ้าหน้าที่จากโรงพยาบาลชั้นนำไปให้บริการตรวจสุขภาพเบื้องต้นแก่ประชาชนในชุมชนหมู่ที่ 12 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 200 คน เพื่อแสดงความใส่ใจในสุขภาพของประชาชนในชุมชนรวมทั้งได้ส่งผลการตรวจสุขภาพให้ผู้นำชุมชนไปส่งต่อให้โรงพยาบาลท้องถิ่นซึ่งประชาชนในชุมชนส่วนใหญ่ใช้บริการเพื่อการดูแลสุขภาพของชุมชนต่อไป



6. โครงการ “ทำอากาศยานสุวรรณภูมิรักษโลก” โดยจัด 2 กิจกรรม เมื่อวันที่ 23 - 24 กรกฎาคม 2557

- กิจกรรมแรก เป็นการมอบถังขยะแยกประเภทจำนวน 240 ถัง แก่ 30 ชุมชน โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิพร้อมจัดให้มีวิทยากรมาให้ความรู้เกี่ยวกับประโยชน์ของการแยกประเภทขยะ



- กิจกรรมที่ 2 เป็นการมอบถังขยะแยกประเภทจำนวน 12 ถังให้แก่ วัดหัวคู้ ตำบลศิระชะระเข้ น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ พร้อมเชิญชวนผู้บริหาร พนักงาน จิตอาสา ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 50 คน ร่วมเก็บขยะ ปิดกวาด ใบไม้ที่ร่วงหล่นบริเวณลานวัด ให้สวยงามสะอาดตา



7. โครงการ “พาน้องปั่น ท่องสุวรรณภูมิ” เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้จัดเชิญชวนนักเรียนจาก โรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มาร่วมปั่นจักรยาน ในเส้นทางสีเขียว (เลนจักรยาน) และทำกิจกรรมฐานให้ความรู้ เกี่ยวกับการรักษาสสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงาน เพื่อ กระตุ้นให้เยาวชนตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานสีเขียว โดยมีผู้บริหารและ พนักงาน จิตอาสาร่วมโครงการจำนวน 60 คน



8. โครงการ “ตามรอย

พ่อ วิถีพอเพียง” เมื่อ

วันที่ 21 - 22 สิงหาคม

2557 ทำอากาศยาน

สุวรรณภูมินำผู้นำ

ชุมชนของ อำเภอ

บางพลี จำนวน 83

หมู่ ไปร่วมกิจกรรม

ปรองดอง สร้างความ

รักความสามัคคี

พร้อมศึกษาดูงาน

โครงการ “ซังหัวมัน”

ใน พระราชดำริ

จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งเป็นแหล่งเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจ

พอเพียง ระยะเวลา 2 วัน 1 คืน



9. กิจกรรมอื่นๆ เช่น

- 9.1 กิจกรรมถวายเทียนพรรษา ณ วัดบึงบัว แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง เนื่องในวันเข้าพรรษา พร้อมเชิญชวนผู้บริหาร พนักงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นักเรียนและชุมชนชาววัดบึงบัว และลำพูธา ร่วมกิจกรรมด้วย
- 9.2 กิจกรรมมอบอินทผาลัมแก่ 4 มัสยิดโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เนื่องในเทศกาลรอมฎอน หรือวันถือศีลอดของชาวมุสลิม ศาสนาอิสลาม
- 9.3 กิจกรรมเยี่ยมเยียนเด็กพิการเข้าชั้นที่พักรักษาในศูนย์อภิบาลคามิลเลียนลาดกระบัง โดยนำขนมและเครื่องดื่มไปมอบให้
- 9.4 ร่วมกิจกรรม รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณและน้ำตราสัญลักษณ์แก่หน่วยงานราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชุมชน ศาสนสถาน และสถานศึกษา ฯลฯ ในการจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ
- 9.5 ร่วมเป็นวิทยากรในการจัดกิจกรรมเข้าค่ายของโรงเรียนบางพลีราษฎร์บำรุง และโรงเรียนคลองลาดกระบัง
- 9.6 ร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ณ ศาลากลางจังหวัดสมุทรปราการ และเขตลาดกระบัง เมื่อวันที่ 11 และ 18 มกราคม 2557



ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้ดำเนินงานภายใต้หลักการของ ทอท. โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) โดยเฉพาะการให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมและพัฒนาชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างท่าอากาศยานและชุมชน ซึ่งในปี 2557 ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้จัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

1. โครงการ Green Airport Green Community เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2557 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้จัดกิจกรรมรณรงค์ “ปั่นด้วยใจ ช่วยลดภัยมลพิษทางอากาศ” ซึ่งเป็นกิจกรรมภายใต้โครงการ Green Airport Green Community ที่ส่งเสริมให้ประชาชนหันมาเล็งเห็นประโยชน์ของการใช้จักรยานเป็นพาหนะในการเดินทางซึ่งจะช่วยลดมลพิษทางอากาศ ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะนำไปสู่การช่วยลดภาวะโลกร้อน ทั้งยังมีส่วนส่งเสริมสุขภาพพลานามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับผู้ขับขี่โดยใช้เส้นทางถนนเทวารท์พินลิกเป็นเส้นทางในการปั่นจักรยาน โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 300 คน ประกอบด้วยนักเรียนจากโรงเรียนในชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน 5 โรงเรียน ผู้ประกอบการสายการบิน และส่วนราชการที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง รวมทั้งชมรมจักรยานจากกองทัพอากาศ กิจกรรมนี้ท่าอากาศยานดอนเมืองได้มอบจักรยานให้กับโรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมทุกโรงเรียนเพื่อไว้ใช้ประโยชน์อีกด้วย





ความพึงพอใจให้กับผู้บริหารของโรงเรียน และนักเรียนเป็นอย่างมากเนื่องจากสามารถนำเอาความรู้ที่ได้รับไปใช้กับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในชีวิตประจำวัน



2. โครงการ AOT พ้อสา เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้จัดโครงการ AOT พ้อสาเพื่อเสริมสร้างความรู้ให้กับเยาวชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนโดยรอบ ด้วยการจัดฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติให้กับโรงเรียนกองทัพบกอุปถัมภ์เพชรารุทวิทยา ในพระอุปถัมภ์ โดยมีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 - 3 คณะอาจารย์ และนายทหาร เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 270 คน ซึ่งสร้าง

3. โครงการฟุตบอลเยาวชน เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้จัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬาฟุตบอลเยาวชนประจำปี 2557 ณ สนามกีฬากองทัพอากาศ (ธูปะเตมีย์) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างพลานามัย สร้างความสามัคคีและพัฒนาทักษะให้กับเยาวชนที่ศึกษาในชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน ทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชน โดยมีโรงเรียนเข้าร่วม

การแข่งขันครั้งนี้จำนวน 4 โรงเรียน คือ โรงเรียนดอนเมืองทหารอากาศบำรุง โรงเรียนดอนเมืองจตุรจินดา โรงเรียนสีกันวัฒนันท์อุปถัมภ์ และโรงเรียนมัธยมสาธิตวัดพระศรีมหาธาตุ และจัดการแข่งขันรอบชิงชนะเลิศในวันพฤหัสบดีที่ 11 กันยายน 2557 ซึ่งโรงเรียนที่ชนะเลิศประจำปี 2557 คือ โรงเรียนดอนเมืองจตุรจินดา





ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในรอบปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานเชียงใหม่ มุ่งมั่นในการพัฒนาด้านการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้บริการผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด โดยเฉพาะผู้โดยสารชาวต่างชาติ และขณะเดียวกันก็ไม่ได้ละเลยที่จะทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม โดยตลอดปีที่ผ่านมาได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ

1. โครงการ Green Airport Green Community เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2557 ได้จัดกิจกรรมปลูกป่าและสร้างฝายกักเก็บน้ำ ณ บริเวณป่าชุมชน ตำบลน้ำบ่อหลวง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 2,000 คน กิจกรรมดังกล่าวเป็นการสานต่อโครงการ “รวมใจภักดิ์ รักป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อม น้อมถวายองค์พระราชินี” เป็นปีที่ 3 หลังจากที่ได้ดำเนินการปลูกป่า และปลูกจิตสำนึกให้คนในชุมชนเกิดความรักและหวงแหนผืนป่าแล้วติดต่อกันสองปี จนวันนี้ผืนป่าดังกล่าวได้เจริญเติบโตเป็นแหล่งเรียนรู้ของเยาวชนคนรุ่นหลังต่อไป



2. โครงการ AOT พื้อสา จัดขึ้นเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 ได้จัดเจ้าหน้าที่ออกให้ความรู้เกี่ยวกับการดับเพลิงขั้นต้นพร้อมทั้งสาธิตวิธีการดับไฟ ให้แก่เยาวชนและผู้นำชุมชน ณ โรงเรียนบ้านห้วยทราย ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ พร้อมมอบถังดับเพลิงและหนังสือนิทานสำหรับเด็กให้แก่โรงเรียนและชุมชนบ้านห้วยทรายอีกด้วย





3. โครงการฟุตบอลเยาวชน จัดขึ้นในระหว่างวันที่ 21 มีนาคม - 4 เมษายน 2557 เป็นการแข่งขันฟุตบอล 7 คน เยาวชนอายุไม่เกิน 15 ปี “VTCC CUP 2014” โดยมีสถานศึกษาที่ตั้งอยู่บริเวณรอบท่าอากาศยานเชียงใหม่ ส่งทีมฟุตบอลเข้าร่วมแข่งขันจำนวน 10 ทีม ซึ่งทีมที่ชนะเลิศประจำปี 2557 ได้แก่ทีมโรงเรียนเมตตาศึกษา ได้รับเงินทุนการศึกษาจำนวน 20,000 บาท

นอกจากนี้ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ยังได้จัดกิจกรรมและเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ



พิธีทอดกฐินประจำปี จัดขึ้นเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 โดยนาวาอากาศโท หลักชัย เฉลยปราษฎ์ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ พร้อมด้วยผู้บริหารและพนักงานลูกจ้างท่าอากาศยานเชียงใหม่ เป็นผู้แทน ทอท.ประกอบพิธีทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2556 ณ วัดจอมแจ้ง ตำบลน้ำบ่อหลวง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นปีที่สองติดต่อกัน



การมอบจักรยานช่วยกาชาด เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2556 เรืออากาศโท ธนันท์รัฐ ประเสริฐศรี รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ พร้อมด้วยตัวแทนพนักงานลูกจ้างท่าอากาศยานเชียงใหม่ มอบจักรยานจำนวน 17 คัน ให้แก่นายกเหล่ากาชาดจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลในการ

ออกร้านมีจกกาชาด
ในงานฤดูหนาวและ
งาน OTOP ของดี
เมืองเชียงใหม่ ประจำปี
2557



มอบผ้าห่มกันหนาว เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2556 เรืออากาศโท ธนันท์รัฐ ประเสริฐศรี รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ นำผ้าห่มกันหนาวจำนวน 157 ผืน ไปมอบให้นักเรียนโรงเรียนศิริมงคลจารย์ ตำบลแม่เหียะ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากสภาพอากาศที่หนาวเย็น



การมอบเงินสนับสนุนการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ และปรับปรุงห้องน้ำ

โรงเรียนบ้านปางสัก โดยเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2557 นาวาอากาศโท หลักชัย เฉลยปราษฎ์ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ นำพนักงาน ลูกจ้างและครอบครัว เดินทางไปมอบเงินสนับสนุนการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ และปรับปรุงห้องน้ำโรงเรียนบ้านปางสัก ตำบลแม่สุ่น อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ ตามโครงการ “ชาวสนามบิน ร่วมใจ สร้างอนาคตเด็กไทยก้าวไกลสู่ AEC” พร้อมกันนี้ได้มอบผ้าห่มกันหนาว อุปกรณ์กีฬา และของขวัญวันเด็กให้แก่เด็กนักเรียน



กิจกรรมสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 - 30 สิงหาคม 2557 ณ ลิบแสน รีสอร์ท แอนด์สปา แม่แตง เชียงใหม่ โดยมีกิจกรรมย่อยได้แก่ การเสวนาเชิงวิชาการ “เปิดสนามบิน 24 ชั่วโมง เห็นต่างอย่างสร้างสรรค์” มีผู้ร่วมเสวนาประกอบด้วย นาวาอากาศโท หลักชัย เฉลยปราษฎ์ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ ในฐานะผู้แทน

ทอท. นายพรชัย จิตรนวลเสถียร นายกสมาคมธุรกิจท่องเที่ยวเชียงใหม่ รองศาสตราจารย์ประศักดิ์ ถาวรยุตินันต์ กรรมการมูลนิธิสถาบันพัฒนาเมือง นายทวีชัย สิงห์โทธราช ที่ปรึกษาเทศบาลเมืองแม่เหียะ และนางนพพรณ ไชยวรรณ อุตยาศ ผู้แทนจากสำนักประชาสัมพันธ์เขต ทั้งนี้ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเปิดให้บริการ 24 ชั่วโมงของท่าอากาศยานเชียงใหม่ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคนในชุมชน โดยมีผู้นำชุมชนจากตำบลสุเทพ และตำบลแม่เหียะ ซึ่งเป็นชุมชนรอบท่าอากาศยาน ตลอดจนผู้แทนส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง และสื่อมวลชน เข้าร่วมรับฟังการเสวนาและร่วมกิจกรรม Walk Rally กว่า 90 คน



และเมื่อวันที่ 5 - 6 กันยายน 2557 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ได้จัดโครงการ “สานใจชาวท่าอากาศยาน ร่วมสร้างคุณภาพบริการอย่างยั่งยืน” โดยนาวาอากาศโท หลักชัย เฉลยปราชญ์ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ นำผู้บริหารพนักงาน-ลูกจ้างท่าอากาศยานเชียงใหม่ ผู้แทนสายการบิน ผู้ประกอบการ และส่วนราชการที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ กว่า 100 คน เดินทางไปสัมมนา ณ ทะเลสาบแม่ปิง เชื้อนภูมิพล จังหวัดตาก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ความรัก ความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ลดการขัดแย้งระหว่างหน่วยงานที่ต้องปฏิบัติงานร่วมกัน รวมทั้งได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ โดยเฉพาะพนักงานในระดับปฏิบัติการ อันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพการให้บริการของท่าอากาศยานเชียงใหม่ ที่ดียิ่งขึ้นต่อไป

คงไม่ใช่แค่เพียงเท่านี้ แต่จากนี้ไปนอกเหนือจากบทบาทภารกิจในการให้บริการด้านการคมนาคมขนส่งทางอากาศ ที่ท่าอากาศยานเชียงใหม่ถือเป็นภารกิจหลักแล้ว การดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ก็เป็นบทบาทภารกิจที่ท่าอากาศยานเชียงใหม่ตระหนักและจะดำเนินการควบคู่กันไป เพื่อให้สมกับการเป็น **“หนึ่งในสนามบินของคนไทยที่ก้าวไกลระดับโลก”**



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ในปี 2557 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ด้าน เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) ตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2557 ได้กำหนดแนวความคิดกิจกรรมเพื่อให้ทุกท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสังคมและชุมชนให้อยู่ร่วมกันกับท่าอากาศยานอย่างมีความสุข ดังนี้



1. โครงการ Green Airport Green Community ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้จัดทำจำนวน 2 โครงการ ดังนี้

1.1 โครงการคัดกรองสารพิษทางการเกษตรตกค้างในกระแสเลือดของเกษตรกรในชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลโป่งพระบาท จัดทำโครงการคัดกรองสารพิษทางการเกษตรที่ตกค้างในกระแสเลือดของเกษตรกรในชุมชนโดยรอบ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่โดยรอบท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยการดำเนินการตรวจสอบหาสารพิษตกค้างในกระแสเลือดด้วยการเจาะเลือด และเป็นการดำเนินการอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกรและประชาชนในเรื่องอันตรายที่ได้รับจากสารพิษรวมถึงวิธีป้องกัน



1.2 โครงการสนับสนุนงบประมาณในการสร้างและงบประมาณในการซ่อมแซมสนามกีฬาเพื่อส่งเสริมสุขภาพชุมชน

เนื่องด้วยโดยรอบท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีชุมชนพักอาศัยเป็นจำนวนมาก และในบางชุมชนพบว่าบางพื้นที่ยังขาดสถานที่ออกกำลังกายที่เป็นมาตรฐาน ดังนั้นเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนโดยรอบหันมาออกกำลังกายเพื่อพัฒนาสุขภาพ จึงได้ดำเนินการสร้างและปรับปรุงสนามกีฬา พร้อมทั้งจัดมอบอุปกรณ์กีฬา



2. โครงการ AOT ฟีอาสา ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้จัดโครงการ AOT ฟีอาสา ประจำปี 2557 ณ โรงเรียนเทศบาล 6 นครเชียงราย โดยมีนักเรียน อาจารย์และชุมชนโดยรอบ เข้าร่วมโครงการ มีการบรรยายภาคทฤษฎีให้ความรู้ในหลักสูตรการป้องกันเพลิงและการฝึกดับเพลิงด้วยไฟจริงจากเครื่องดับเพลิงชนิดผงดมเคมีแห้ง ซึ่งเป็นประโยชน์ในการนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน



3. โครงการฟุตบอลเยาวชน ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชน AOT CUP ครั้งที่ 3 ณ สนามกีฬากลางจังหวัดเชียงราย โดยมีทั้งหมด 8 ทีม และทีมที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ได้แก่ ทีมองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงราย



ในขณะเดียวกัน ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ในระดับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างอากาศยานและชุมชน ดังต่อไปนี้

1. ด้านศาสนา

จัดให้มีการสนับสนุนส่งเสริมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา เช่น การถวายเทียนพรรษา ประจำปี 2557 ณ วัดฝางหมื่น จังหวัดเชียงราย และการทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2557 ณ วัดปางลาว จังหวัดเชียงราย

2. ด้านการศึกษา

ให้การสนับสนุนงบประมาณในการซื้อข้าวสาร เพื่อเป็นอาหารกลางวัน สำหรับนักเรียนโรงเรียนบ้านป่าสักไก่อ จังหวัดเชียงราย รวมถึงการเป็นแหล่งการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาจากสถาบันอุดมศึกษาในจังหวัดเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง และเป็นสถานที่ศึกษาดูงานของนักเรียนในโรงเรียนประจำจังหวัดเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง



3. ด้านการจัดกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- 11 มกราคม 2557 วันเด็กแห่งชาติ
- 14 เมษายน 2557 วันสงกรานต์
- 1 พฤษภาคม 2557 วันแรงงานแห่งชาติ
- 19 กรกฎาคม 2557 มอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวจังหวัดเชียงราย

2. ด้านศิลปวัฒนธรรม ศาสนา กีฬา

- 17 - 14 มีนาคม 2557 กีฬา Airport Games ครั้งที่ 12 ประจำปี 2557
- 17 เมษายน 2557 ถวายน้ำสงกรานต์พระเถระชั้นผู้ใหญ่ จังหวัดเชียงราย
- 19 กรกฎาคม 2557 งานบั้งบอย เบิกฟ้า สืบชะตาเมืองเชียงราย
- 12 สิงหาคม 2557 งาน 12 สิงหาคม มารดาราชินี ร่วมกับจังหวัดเชียงราย

3. ด้านการศึกษา

- 14 มกราคม 2557 ทำบุญทอดผ้าป่าการศึกษา โรงเรียนดำรงราษฎร์ สงเคราะห์
- 25 มิถุนายน 2557 มอบข้าวสารโรงเรียนบ้านป่าสักไก่อ





ท่าอากาศยานภูเก็ต

ท่าอากาศยานภูเก็ต ได้ดำเนินการตามนโยบายของ ทอท.ด้วยความสำนึกและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) มาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในองค์กร ได้แก่ พนักงานลูกจ้าง และภายนอกองค์กร ได้แก่ สายการบิน ผู้ประกอบการ ส่วนราชการที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต และชุมชนโดยรอบ ซึ่งประกอบด้วย 6 ชุมชน 10 โรงเรียน 8 มัสยิด และ 3 วัด เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี และมีแนวทางการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุขแบบยั่งยืน ทั้งนี้ในรอบปี 2557 ท่าอากาศยานภูเก็ตได้จัดทำโครงการและกิจกรรมต่างๆ โดยสามารถแยกประเด็นสำคัญๆ ได้ดังนี้

ด้านศาสนา

ให้การสนับสนุนส่งเสริมและมีส่วนร่วมในการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาและศาสนาอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การทอดกฐินสามัคคี ถวายเทียนพรรษา การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เดินทางและญาติที่มาส่ง-รับชาวไทยมุสลิมในจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียงในการเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์ และการสนับสนุนการถือศีลอดในเดือนรอมฎอนประจำปี โดยการมอบอินทผลัม ข้าวสารและน้ำดื่มให้แก่มัสยิดโดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ต ฯลฯ

ด้านการศึกษา

ให้การสนับสนุนช่วยเหลือและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยาน เช่น การจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ มอบข้าวสารและน้ำดื่มเพื่อใช้ในโครงการอาหารกลางวัน เป็นแหล่งเรียนรู้ให้แก่สถานศึกษาต่างๆ ในการขอเยี่ยมชมท่าอากาศยานภูเก็ต และการจัดโครงการ “ท่าอากาศยานภูเก็ตชวนน้องเรียนเล่นเป็นเด็กดีช่วงปิดเทอม” ณ อุทยานแห่งชาติเขาลำปี-ท่ายเหมือง อำเภอยะหริ่ง จังหวัดพังงา ฯลฯ

ด้านสาธารณประโยชน์และสิ่งแวดล้อม

ดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดพนักงานและลูกจ้างลงพื้นที่พบปะกับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของท่าอากาศยานเป็นประจำทุกเดือน รับฟังความคิดเห็นจากผู้นำชุมชนและชาวบ้าน และในปี 2557 ท่าอากาศยานภูเก็ตได้จัดกิจกรรมสำคัญต่างๆ เช่น การสนับสนุนแก่ภาคบริการโลตัสแห่งชาติดังจังหวัดภูเก็ต ออกหน่วยเคลื่อนที่รับบริจาคโลหิต ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต เป็นประจำทุกๆ 3 เดือน และเข้าร่วมกิจกรรมงานประเพณีถือศีลกินผักจังหวัดภูเก็ต โดยจัดพนักงานลูกจ้างท่าอากาศยานภูเก็ตประดับตกแต่งรถขบวนด้วยผัก ผลไม้ เข้าร่วมขบวนแห่เทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมพรรษา 87 พรรษา ฯลฯ



ตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2557 ได้กำหนดแนวนโยบายกิจกรรมเพื่อให้ทุกท่าอากาศยาน ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้งนี้ ดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับคนและชุมชนให้อยู่ร่วมกันกับท่าอากาศยานอย่างมีความสุข ดังนี้



1. **โครงการ Green Airport Green Community** เมื่อวันอังคารที่ 16 กันยายน 2557 ท่าอากาศยานภูเก็ตได้จัดกิจกรรม “ท่าอากาศยานภูเก็ต ใส่ใจสิ่งแวดล้อม” เพื่อทำประโยชน์ให้กับสังคม สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน กำหนดทำกิจกรรมรณรงค์รักษาความสะอาดปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณบนบกตั้งแต่บริเวณหัวทางวิ่ง 09 ถึงอุทยานแห่งชาติสิรินาถ และได้นำน้ำดื่มแจกจ่ายบริเวณหาดในยาง



2. **โครงการ AOT ฟี้อาสา** เมื่อวันที่ 26 และ 27 พฤษภาคม 2557 ท่าอากาศยานภูเก็ต จัดกิจกรรม AOT ฟี้อาสา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ “การดับเพลิงขั้นต้น” ให้กับนักเรียนโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ต เพื่อสามารถนำไปใช้ได้จริงในชีวิตประจำวันในการระงับป้องกันและระงับการเกิดอัคคีภัย ณ วิทยาลัยเทคนิคกลาง และโรงเรียนเมืองกลาง

3. **โครงการฟุตบอลเยาวชน** ระหว่างวันที่ 23 - 24 สิงหาคม 2557 ได้จัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลเยาวชน “ท่าอากาศยานภูเก็ตคัพ” ประจำปี 2557 ณ สนามกีฬาฟุตบอลโรงเรียนนครเกียรติกลาง โดยได้เชิญโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ตเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 8 โรงเรียน





ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปี 2557 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ในระดับหน่วยงาน และชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานหาดใหญ่ซึ่งเป็นกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างท่าอากาศยานและชุมชน เช่น ด้านการทำงานบำรุงพระพุทธศาสนา ด้านการศึกษาได้เปิดโอกาสให้เยาวชนได้เยี่ยมชมและศึกษาเรียนรู้การดำเนินงานของท่าอากาศยานหาดใหญ่

ตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2557 ได้กำหนดแนวคิดกิจกรรมเพื่อให้ทุกท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสังคมและชุมชนให้อยู่ร่วมกันกับท่าอากาศยานอย่างยั่งยืน และมีความสุข ดังนี้



1. โครงการ Green Airport Green Community

สำหรับ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้ดำเนินการโครงการ “สวนสีเขียวส่งเสริมสุขภาพและสิ่งแวดล้อมชุมชนรอบ ท่าอากาศยานหาดใหญ่” ให้กับ 3 ตำบลภายในอำเภอคลองหอยโข่ง ซึ่งเป็นชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้แก่ ตำบลคลองทูล ตำบลโคกม่วง และตำบลทุ่งตำเสา เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนหันมาออกกำลังกายและใส่ใจสิ่งแวดล้อมให้มากขึ้น



2. โครงการ AOT พี่อาสา

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้ดำเนินโครงการเพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านการดับเพลิงขั้นต้น และความตระหนักถึงเรื่องความปลอดภัย ณ โรงเรียนบ้านหน้าวัดโพธิ์ อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา โดยมีอาจารย์และนักเรียน จำนวน 115 คน เข้าร่วมโครงการฯ พร้อมกับมอบอุปกรณ์ดับเพลิงและอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียน



3. **โครงการฟุตบอลเยาวชน** ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้จัดโครงการ “การแข่งขันกีฬาฟุตบอลเยาวชน อายุ 18 ปี HAT YAI AIRPORT CUP ครั้งที่ 3” ณ สนามฟุตบอล ท่าอากาศยานหาดใหญ่ การเสริมสร้างสุขภาพพลานามัยและความสามัคคีให้กับเยาวชนที่ศึกษาในชุมชนโดยรอบ ท่าอากาศยาน รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรกับชุมชน โดยมีโรงเรียนที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 12 โรงเรียน และทีมที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ คือ โรงเรียนองค์การบริหารส่วนจังหวัด สงขลาพิทยานุสรณ์

ในขณะเดียวกัน ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ในด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างท่าอากาศยานและชุมชน ดังต่อไปนี้



1. ด้านศาสนา

เมื่อวันพุธที่ 9 กรกฎาคม 2557 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ จัดกิจกรรม “ถวายเทียนพรรษา ประจำปี 2557” วัดชัยชนะสงคราม ตำบลควนลัง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

2. ด้านการศึกษา

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ จัดโครงการ “มอบทุนการศึกษา” ให้กับโรงเรียนการศึกษาคนตาบอดธรรมสาธิตหาดใหญ่ และโรงเรียนสงขลาพัฒนาปัญญา รวมถึงท่าอากาศยานหาดใหญ่ เป็นแหล่งการเรียนรู้เป็นสถานที่เยี่ยมชมกิจการและศึกษาดูงานให้กับโรงเรียนภายในจังหวัดสงขลาและจังหวัดใกล้เคียง



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

สำนักงานใหญ่

สำนักงานใหญ่ ทอท. คว้ารางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ

ทอท. ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2557



ซึ่งได้รับรางวัลฯ ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 โดยมี นางธาระณี วรธนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน เป็นผู้แทนรับมอบรางวัล ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557

นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. คว้ารางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี ประจำปี 2557 ประเภทกลุ่มบริการในงาน Money & Banking Awards 2014 ณ โรงแรมคอนราด กรุงเทพฯ



ทอท. คว้า “รางวัลดีเด่น” รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2557 (Sustainability Report Award)

ทอท. ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2557 หรือ Sustainability Report Award ประเภท “รางวัลดีเด่น” ในการจัดประกวดโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืนปี 2557 จากความร่วมมือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดย CSR Club และสถาบันไทยพัฒนาในงาน 4th CSR Thailand Conference 2014 : Sustainability Development Journey in ASEAN เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ โดยมีบริษัทที่ให้ความสนใจส่งรายงานความยั่งยืนเข้าร่วมประกวด จำนวน 64 บริษัท และมีบริษัทที่ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนระดับยอดเยี่ยม 1 บริษัท ระดับดีเยี่ยม 2 บริษัท และระดับดีเด่น 15 บริษัท ซึ่ง ทอท. เป็น 1 ใน 15 บริษัท ที่ได้รับรางวัลในครั้งนี้





ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2557		ใบรับรองคุณภาพการบริการจาก ACI โครงการ ACI ASQ Assured Certification ประจำปี 2557
		อันดับ 6 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2014 จาก www.smarttravelasia.com
2556		ใบรับรองคุณภาพการบริการจาก ACI โครงการ ACI ASQ Assured Certification ประจำปี 2556
		อันดับ 5 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2013 จาก www.smarttravelasia.com
		อันดับ 5 ท่าอากาศยานที่ดีที่สุดในเอเชีย www.agoda.com บริษัทผู้ให้บริการเว็บไซต์สำรองห้องพักในโรงแรมแบบออนไลน์
2555		อันดับ 10 ของท่าอากาศยานที่มีผู้โดยสารมากกว่า 50 ล้านคน/ปี/ อันดับ 38 ของโลก รางวัล World Airport Awards 2013 ของ Skytrax
		อันดับ 1 สถานที่ยอดนิยมถ่ายภาพ และเผยแพร่ลงใน Instagram มากที่สุดประจำปี 2012 รางวัล 2012's Most Popular Locations on Instagram
		อันดับ 1 ท่าอากาศยานดีเด่นของโลก ประจำปี 2555 เว็บไซต์บริษัทท่องเที่ยวออนไลน์ชั้นนำจากยุโรป www.edreams.com
		อันดับ 10 ของท่าอากาศยานที่มีผู้โดยสาร 30 - 50 ล้านคน/ปี/ อันดับ 25 ของโลก รางวัล World Airport Awards 2012 ของ Skytrax
		อันดับ 1 ของโลก รางวัล Halal Friendly Airports 2012 (Non-OIC countries) CRaHFT Ranking 2012 ของสถาบัน Crescentrating www.crescentrating.com
		อันดับ 6 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2012 จาก www.smarttravelasia.com
		อันดับ 6 ประเภท ท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2010 ของ ACI
2554		อันดับ 5 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2011 จาก www.smarttravelasia.com
		อันดับ 13 ของโลก รางวัล World Airport Awards 2011 ของ Skytrax
		อันดับ 7 ประเภท ท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2010 ของ ACI
2553		อันดับ 3 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2010 จาก www.smarttravelasia.com
		อันดับ 5 ประเภท ท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2010 ของ ACI
		อันดับ 10 ท่าอากาศยานดีเด่นของโลก รางวัล World Airport Awards 2010 Skytrax
		“ท่าอากาศยานดีเด่นประจำปี 2553” รางวัล CAPA Aviation Awards for Excellence ของสถาบัน Centre for Asia Pacific Aviation (CAPA)
2552		อันดับ 6 ประเภท ท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสาร 25 - 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2009 ของ ACI
		อันดับ 3 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2009 จาก www.smarttravelasia.com
		อันดับ 16 ท่าอากาศยานดีเด่นของโลก/ อันดับ 3 การบริการร้านอาหารดีเด่น รางวัล World Airport Awards 2009 ของ Skytrax
2551		อันดับ 3 ของโลก รางวัล Wanderlust Travel Awards 2008 ของนิตยสารท่องเที่ยว Wanderlust ประเทศอังกฤษ
		อันดับ 3 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2008 จาก www.smarttravelasia.com
		อันดับ 5 ประเภทท่าอากาศยานที่ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 40 ล้านคน/ปี รางวัล Airport Service Quality Awards 2008 ของ ACI
2550		อันดับ 4 ของโลก รางวัล Best in Travel Poll 2007 จาก www.smarttravelasia.com

ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมืองได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ให้เป็นสถานที่ที่เอื้อต่อคนพิการ ระดับดี ประจำปี 2556 และได้รับเชิญให้เข้ารับรางวัลดังกล่าวในงานวันคนพิการสากล เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2556 ณ ห้องรอยัล จูบิลี่ บอลรูม อาคารชาเลนเจอร์ เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี ทั้งนี้ นาวาอากาศโท ทรงศักดิ์ ทองแท่ง รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง เป็นผู้แทนท่าอากาศยานดอนเมืองรับมอบโล่รางวัลประกาศเกียรติคุณจาก นายพงศ์เทพ เทพกาญจนา รองนายกรัฐมนตรี



ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้รับรางวัลสถานที่ดีเด่นที่เอื้อต่อคนพิการ ในระดับดีมาก

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2556 นาวาอากาศโท หลักชัย เฉลยปราชญ์ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ รับมอบรางวัลสถานที่ดีเด่นที่เอื้อต่อคนพิการ ในระดับดีมาก จากนายพงศ์เทพ เทพกาญจนา รองนายกรัฐมนตรี ณ ห้องรอยัลจูบิลี่ บอลรูม อาคารชาเลนเจอร์ เมืองทองธานี

ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้รับรางวัลผลงานยอดเยี่ยมและดีเด่นในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 นาวาอากาศตรี มณฑนิกร รักษงาม รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ เป็นผู้แทน ทอท.รับมอบโล่เกียรติคุณจากพลเอก ไพฑูริย์ คຸ້ມฉายา รองผู้บัญชาการทหารบก ในฐานะที่ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้รับเลือกให้เป็นองค์กรที่มีผลงานยอดเยี่ยมและดีเด่นในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ประจำปี 2557 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด





ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

รางวัลหน่วยงานดีเด่น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 จาก นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยระดับประเทศ

นายดำรงค์ คล่องอักษร ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ร่วมงานสัปดาห์ความปลอดภัยแห่งชาติ ครั้งที่ 28 และเป็นผู้แทนเข้ารับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ ที่ได้รับรางวัลระดับประเทศติดต่อกัน 5 ปี ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557



ท่าอากาศยานภูเก็ต

ท่าอากาศยานภูเก็ต รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ

นายประเทือง ศรีขำ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต พร้อมด้วยพนักงานลูกจ้าง ท่าอากาศยานภูเก็ต เข้าร่วมรับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศติดต่อกัน ปีที่ 11 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค กรุงเทพฯ



GATE
165

Departures →

งบการเงิน



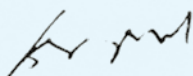
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ ทอท.ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการ ทอท.มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



(นายประสงค์ พูนธเนศ)

ประธานกรรมการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)



(นายนิรันดร์ อีรนาทสิน)

กรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ

ผู้อำนวยการใหญ่

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประจำปีงบประมาณ 2557

คณะกรรมการตรวจสอบ ทอท.ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบริหารองค์กร เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีนายณัฏฐศักดิ์ พูลสุข เป็นประธานกรรมการ พลอากาศโท ประกิต ศกุลสิงห์ และนายวราห์ ทองประสินธุ์ เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้ดำเนินการสอบทานการบริหารงาน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

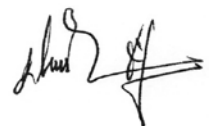
ในปีงบประมาณ 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม จำนวน 13 ครั้ง ซึ่งมีทั้งผู้บริหารระดับสูงผู้เกี่ยวข้องร่วมประชุมตามวาระต่างๆ และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงิน รายไตรมาส และประจำปี 2557 และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน โดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องในสาระสำคัญที่ควรมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วยในเรื่อง งบการเงินของบริษัท ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินและอื่นๆ
- สอบทานรายการระหว่างกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ผลการสอบทานรายการระหว่างกันเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงรวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของ ทอท.และการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ได้สอบทานและให้ข้อเสนอแนะรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544
- สอบทานรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.เพื่อให้ ทอท.มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน



- ทบทวนปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ และคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ
- กำกับดูแล แนะนำ และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในปีงบประมาณ 2557 และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล นอกจากนี้ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ 2558 และแผนการตรวจสอบระยะยาว (ปี 2558 - 2560) สนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพของงานตรวจสอบภายใน เช่น พัฒนาการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ในการตรวจสอบให้แก่พนักงานสำนักตรวจสอบ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
- พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปีงบประมาณ 2557

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของ ทอท.มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน ที่เพียงพอเหมาะสม รายงานทางการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้องเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้ง มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



(นายณนทศักดิ์ พูลสุข)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวม ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และงบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัทเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสาวพวงชนนาถ จริยะจินดา)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางเกล็ดนที มโนสันต์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 5

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	7,048,833,408	6,617,678,346	7,042,151,560	6,607,701,246
เงินลงทุนชั่วคราว	9	36,153,864,335	32,653,762,848	36,153,864,335	32,653,762,848
ลูกหนี้การค้า	10	2,094,423,083	2,275,155,614	2,115,686,765	2,294,799,366
ลูกหนี้อื่น	11	1,014,403,107	1,168,904,060	1,014,134,097	1,176,429,161
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	12	195,444,324	206,488,050	188,771,265	199,261,931
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	848,485,408	610,202,402	826,232,197	583,193,394
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		47,355,453,665	43,532,191,320	47,340,840,219	43,515,147,946
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปี		-	5,250,000,000	-	5,250,000,000
เงินลงทุนในพันธบัตร	14	56,063,748	54,582,481	56,063,748	54,582,481
เงินลงทุนเพื่อขาย	15	946,222,717	619,920,000	946,222,717	619,920,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	610,668,000	39,197,200,389
เงินลงทุนทั่วไป	17	94,550,000	94,550,000	94,550,000	94,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	8,021,247,014	7,629,295,939	8,021,247,014	7,629,295,939
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	81,624,193,213	82,676,807,940	80,138,181,050	81,102,593,715
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	20	12,657,430,053	8,729,272,224	12,657,430,053	8,729,272,224
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	585,678,828	594,783,045	585,678,828	594,783,045
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22.1	1,068,519,244	969,409,867	1,068,519,244	969,409,867
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	1,379,483,148	2,910,141,268	1,374,732,138	2,910,129,268
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		106,433,387,965	109,528,762,764	105,553,292,792	147,151,736,928
รวมสินทรัพย์		153,788,841,630	153,060,954,084	152,894,133,011	190,666,884,874

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
		11,385,268	4,838,974	-	-
เงินเบิกเกินบัญชี					
เจ้าหนี้การค้า	25	1,443,786,280	1,255,616,153	1,183,052,460	940,820,671
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ		1,603,425,354	1,296,766,129	1,603,425,354	1,296,766,129
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,28	3,959,832,163	4,455,399,009	3,809,488,032	4,304,911,303
ตัวสัญญาใช้เงิน	24	-	-	-	38,483,807,108
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		790,238,544	1,211,466,215	790,238,544	1,211,466,215
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		4,389,283,635	4,493,549,679	4,368,237,322	4,579,583,644
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา		511,893,782	421,662,068	510,442,185	420,387,471
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	30	108,315,369	255,000,000	108,315,369	255,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	5,689,928,900	6,057,725,972	5,645,720,119	6,016,086,263
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,508,089,295	19,452,024,199	18,018,919,385	57,508,828,804
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	27	30,638,381,601	37,324,982,502	30,133,211,601	36,671,372,502
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28	40,166,150	3,495,627	38,574,654	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29	2,395,745,785	1,773,390,438	2,394,198,645	1,771,476,190
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	30	1,405,542,350	692,954,969	1,405,542,350	692,954,969
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	31	3,553,511,111	2,074,180,347	3,553,511,111	2,074,180,347
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		38,033,346,997	41,869,003,883	37,525,038,361	41,209,984,008
รวมหนี้สิน		56,541,436,292	61,321,028,082	55,543,957,746	98,718,812,812
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
		14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
	32	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	32	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย					
ยังไม่ได้จัดสรร					
	33	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		68,022,928,692	62,817,841,983	68,328,857,848	63,186,996,819
		739,378,174	479,136,000	739,378,174	479,136,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		97,044,246,109	91,578,917,226	97,350,175,265	91,948,072,062
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		203,159,229	161,008,776	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		97,247,405,338	91,739,926,002	97,350,175,265	91,948,072,062
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		153,788,841,630	153,060,954,084	152,894,133,011	190,666,884,874

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิรันดร์ ธนากสิน)

กรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพสุศิริ วิจารณ์)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



งบกำไรขาดทุน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ					
ค่าธรรมเนียมสนามบิน		5,321,861,000	4,760,803,238	5,321,861,000	4,760,803,238
ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน		15,991,727,746	16,684,466,729	15,991,727,746	16,684,466,729
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก		579,493,018	534,311,002	579,493,018	534,311,002
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์		1,838,720,021	1,756,519,875	1,858,901,621	1,776,723,075
รายได้เกี่ยวกับบริการ		4,076,959,878	3,775,011,235	3,245,803,779	3,044,370,200
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์		9,776,698,407	9,299,293,387	9,800,984,409	9,310,093,387
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		37,585,460,070	36,810,405,466	36,798,771,573	36,110,767,631
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		364,202,870	3,134,900,116	364,202,365	3,134,892,048
ดอกเบี้ยรับ		1,406,575,759	1,331,928,469	1,406,551,744	1,331,889,319
รายได้อื่น		414,492,492	395,028,574	320,492,018	319,048,591
รวมรายได้อื่น		2,185,271,121	4,861,857,159	2,091,246,127	4,785,829,958
รวมรายได้		39,770,731,191	41,672,262,625	38,890,017,700	40,896,597,589
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		4,984,639,084	5,303,163,730	4,979,216,615	5,296,648,876
ค่าสาธารณูปโภค		2,494,497,547	2,418,101,649	2,463,783,808	2,386,463,584
ค่าจ้างภายนอก		2,862,863,917	2,821,849,490	2,660,784,431	2,616,080,795
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		2,325,372,121	2,050,901,803	2,313,908,816	2,040,220,342
ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ		1,598,330,224	1,590,152,710	1,598,330,224	1,590,152,710
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		5,650,216,856	4,775,232,600	5,547,813,656	4,676,444,133
ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์		80,596,892	(3,260,173,208)	80,596,892	(3,260,143,754)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์		92,246,410	(17,413,656)	92,246,410	(16,258,302)
ค่าใช้จ่ายอื่น		2,576,811,483	2,787,122,131	2,196,993,306	2,437,493,545
ต้นทุนทางการเงิน		1,836,181,793	1,977,054,440	1,791,946,811	1,926,837,271
รวมค่าใช้จ่าย		24,501,756,327	20,445,991,689	23,725,620,969	19,693,939,200
กำไรก่อนภาษีเงินได้		15,268,974,864	21,226,270,936	15,164,396,731	21,202,658,389
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,006,770,347	4,869,480,855	3,006,770,347	4,869,480,855
กำไรสำหรับปี		12,262,204,517	16,356,790,081	12,157,626,384	16,333,177,534
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		12,220,373,264	16,347,345,062	12,157,626,384	16,333,177,534
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		41,831,253	9,445,019	-	-
		12,262,204,517	16,356,790,081	12,157,626,384	16,333,177,534
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		8.55	11.44	8.51	11.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิรันดร์ นิรันดกุล)

กรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพุดศรี วิโรจน์กา)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

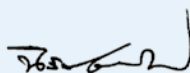
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557	2556	2557	2556
กำไรสำหรับปี	12,262,204,517	16,356,790,081	12,157,626,384	16,333,177,534
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	325,302,717	199,080,000	325,302,717	199,080,000
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(555,526,669)	-	(556,324,669)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	46,204,390	(39,816,000)	46,204,390	(39,816,000)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(184,019,562)	159,264,000	(184,817,562)	159,264,000
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,078,184,955	16,516,054,081	11,972,808,822	16,492,441,534
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	12,036,034,502	16,506,609,062	11,972,808,822	16,492,441,534
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42,150,453	9,445,019	-	-
	12,078,184,955	16,516,054,081	11,972,808,822	16,492,441,534

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิรันดร์ ธีรนาทกุล)

กรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพูลศรี วิธนาภา)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น


บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

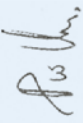
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในเงินลงทุนเพื่อขาย				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เงินปันผล กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	49,041,441,929	319,872,000	77,643,253,172	151,563,757	77,794,816,929	
	-	-	-	(2,570,945,008)	-	(2,570,945,008)	-	(2,570,945,008)	
	-	-	-	16,347,345,062	159,264,000	16,506,609,062	9,445,019	16,516,054,081	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	62,817,841,983	479,136,000	91,578,917,226	161,008,776	91,739,926,002	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556 เงินปันผล กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	62,817,841,983	479,136,000	91,578,917,226	161,008,776	91,739,926,002	
	-	-	-	(6,570,705,619)	-	(6,570,705,619)	-	(6,570,705,619)	
	-	-	-	11,775,792,328	260,242,174	12,036,034,502	42,150,453	12,078,184,955	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	68,022,928,692	739,378,174	97,044,246,109	203,159,229	97,247,405,338	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายปichิตร์ รัตนสกุลชัย)
กรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ
ผู้อำนวยการใหญ่


(นางพสุศรี วีระนาท)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่


งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

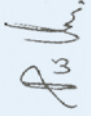
หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เงินปันผล กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	49,424,764,293 (2,570,945,008) 16,333,177,534	319,872,000 -	78,026,575,536 (2,570,945,008) 16,492,441,534
	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	63,186,996,819	479,136,000	91,948,072,062
	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	63,186,996,819 (6,570,705,619) 11,712,566,648	479,136,000 -	91,948,072,062 (6,570,705,619) 11,972,808,822
39	-	-	-	-	260,242,174	11,972,808,822
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	68,328,857,848	739,378,174	97,350,175,265

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายปดิพัทธ์ รัตนสาครชัย)
กรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ
ผู้อำนวยการใหญ่



(นางพัลลภ วิโรจนากา)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบกระแสเงินสด

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	15,268,974,864	21,226,270,936	15,164,396,731	21,202,658,389
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ	103,855,939	94,468,964	103,407,734	93,999,124
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	(1,152,989)	37,821,758	(1,276,712)	37,821,758
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,650,216,856	4,775,232,600	5,547,813,656	4,676,444,133
รายได้จากการรับบริจาคทรัพย์สิน	(44,493,541)	(8,917,300)	(44,493,541)	(8,917,300)
ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	80,596,892	(3,260,173,208)	80,596,892	(3,260,143,754)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(363,847,268)	(3,116,012,091)	(363,847,268)	(3,116,012,091)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	90,684,159	(10,167,253)	90,684,159	(9,011,897)
รายได้รอดตัดบัญชี	(4,558,765)	(4,631,295)	(4,558,765)	(4,631,295)
ประมาณการหนี้สิน	42,465,430	51,217,230	42,465,430	51,217,230
รายได้เงินปันผล	(61,525,700)	(49,383,700)	(61,525,700)	(49,383,700)
สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	195,762,081	170,632,441	195,331,189	170,234,482
ดอกเบี้ยรับ	(1,406,575,759)	(1,331,928,469)	(1,406,551,744)	(1,331,889,319)
ต้นทุนทางการเงิน	1,836,181,793	1,977,054,440	1,791,946,811	1,926,837,271
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	21,386,583,992	20,551,485,053	21,134,388,872	20,379,223,031
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	76,876,592	(334,802,719)	75,704,868	(344,794,118)
ลูกหนี้อื่น	18,764,115	1,271,069,691	17,687,035	1,271,377,080
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	15,886,262	7,452,297	15,333,202	6,904,081
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(238,304,712)	(291,000,809)	(243,038,802)	(274,822,080)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,969,783)	4,387,369	(1,387,792)	4,387,369
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	95,529,210	(21,789,946)	150,889,036	(245,199,075)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(51,683,314)	742,084,597	(47,192,648)	917,467,078
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	90,231,714	94,330,613	90,054,714	93,939,069
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(354,356,104)	879,376,511	(356,925,176)	885,932,327
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(25,158,108)	-	(25,158,108)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(128,933,402)	(41,225,595)	(128,933,402)	(41,225,595)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,420,813)	27,087,028	(1,420,813)	27,087,028
	20,878,045,649	22,888,454,090	20,680,000,986	22,680,276,195
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,380,370,965	1,335,134,275	1,380,345,533	1,335,074,797
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(3,317,715,372)	(3,639,703,170)	(3,317,580,060)	(3,639,443,606)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	18,940,701,242	20,583,885,195	18,742,766,459	20,375,907,386

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

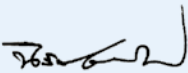
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	32,653,762,848	28,403,656,842	32,653,762,848	28,403,656,842
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว	(30,903,864,335)	(29,503,762,848)	(30,903,864,335)	(29,503,762,848)
ลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปี	-	(5,250,000,000)	-	(5,250,000,000)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในพันธบัตร	53,510,091	53,327,963	53,510,091	53,327,963
ลงทุนในเงินลงทุนในพันธบัตร	(56,117,973)	(53,510,092)	(56,117,973)	(53,510,092)
ลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,000,000)	-	(1,000,000)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	61,525,700	49,383,700	61,525,700	49,383,700
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	3,000,000	-	3,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	15,339,959	12,741,813	15,339,959	11,804,512
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(9,155,524)	(7,848,621)	(9,155,524)	(7,848,621)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(7,609,169,476)	(2,379,547,882)	(7,596,142,779)	(2,365,626,807)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(139,502,174)	(115,748,497)	(139,502,174)	(115,748,497)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,931,670,884)	(8,791,307,622)	(5,918,644,187)	(8,778,323,848)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาทางการเงิน	(234,502,781)	(294,477,999)	(232,455,075)	(293,753,804)
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว	(3,951,770,912)	(4,031,425,679)	(3,803,330,912)	(3,882,985,679)
จ่ายเงินปันผล	(6,570,705,619)	(2,570,945,008)	(6,570,705,619)	(2,570,945,008)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,827,442,277)	(1,935,718,225)	(1,783,180,352)	(1,885,224,405)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,584,421,589)	(8,832,566,911)	(12,389,671,958)	(8,632,908,896)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	424,608,769	2,960,010,662	434,450,314	2,964,674,642
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	8 6,612,839,371	3,652,828,709	6,607,701,246	3,643,026,604
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	8 7,037,448,140	6,612,839,371	7,042,151,560	6,607,701,246
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จากการได้รับบริจาค	45,252,460	10,000,000	45,252,460	10,000,000
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยที่ยังไม่ได้ชำระ	1,632,558,604	1,261,504,706	1,630,943,633	1,261,187,898
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	66,862,044	6,691,955	66,862,044	1,444,781

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิรันดร์ รัตนากุล)
กรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) รักษาการ
ผู้อำนวยการใหญ่



(นางพูลศิริ วิโรจนากา)
กรรมการผู้จัดการผู้อำนวยการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง	หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1.	ข้อมูลทั่วไป	25.	เจ้าหนี้การค้า
2.	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน	26.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
3.	นโยบายการบัญชี	27.	เงินกู้ยืมระยะยาว
4.	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ	28.	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
5.	การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน	29.	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
6.	ข้อมูลตามส่วนงาน	30.	ประมาณการหนี้สิน
7.	การจัดประเภทรายการใหม่	31.	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
8.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32.	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
9.	เงินลงทุนชั่วคราว	33.	สำรองตามกฎหมาย
10.	ลูกหนี้การค้า	34.	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน
11.	ลูกหนี้อื่น	35.	ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ
12.	สินค้าและวัสดุคงเหลือ	36.	ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์
13.	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37.	ค่าใช้จ่ายอื่น
14.	เงินลงทุนในพันธบัตร	38.	ต้นทุนทางการเงิน
15.	เงินลงทุนเพื่อขาย	39.	เงินปันผล
16.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	40.	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
17.	เงินลงทุนทั่วไป	41.	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
18.	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	42.	ภาระผูกพัน
19.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	43.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
20.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	44.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
21.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45.	การโอนกิจการทั้งหมดของ บพม. มายัง ทอท. และดำเนินการเลิกกิจการ
22.	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้	46.	ข้อพิพาท
23.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47.	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
24.	ตัวสัญญาใช้เงิน		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

1. ข้อมูลทั่วไป



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริหารกิจการท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง (ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.)) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 โดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท.

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน



งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ.2554” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นด้วยข้อสมมติฐานที่ว่าผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจหลักการและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย หลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างไปจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งใช้ในประเทศอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบัญชีบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมในการวัดมูลค่าตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท.และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) โดย ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 60

งบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท.

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียก ทอท.และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการเปิดเผยเทคนิคในงบการเงิน และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



3. นโยบายการบัญชี

3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังนี้

- | | |
|--|---|
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| • มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน |
| • การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 | เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| • การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 | เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาต่อราคาใหม่ |
| • การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 | เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น |
| • แนวปฏิบัติทางการบัญชี | เรื่อง การโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน |

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติก่อนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 และนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง การตีความที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติทางการบัญชีอื่น มาถือปฏิบัติ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยมาตรฐานที่มีผลกระทบและเกี่ยวข้องกับงบการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ที่มีผลกระทบ คือ เรื่องการพิจารณาสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินอยู่ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาและได้ข้อสรุปว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 จึงไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไร ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2.2

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน การกำหนดการนำเสนอส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานนำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยนโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2.19 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557

- | | |
|--|--|
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) | เรื่อง งบกระแสเงินสด |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) | เรื่อง สัญญาเช่า |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) | เรื่อง รายได้ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) | เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) • มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) • การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 • การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 • การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 • การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 • การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 • แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล (STOCK DIVIDEND) | <ul style="list-style-type: none"> เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เรื่อง การรวมธุรกิจ เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์ เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |
|---|---|

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2557 และวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอ

3.2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.2.1 การบัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรม (ซึ่งรวมถึงกิจกรรมเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจกรรมต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจกรรมสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจกรรมอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

3.2.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

3.2.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี โดยเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.2.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือน

3.2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญ ที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น

3.2.6 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าและวัสดุนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเพื่อการลดมูลค่าและค่าเพื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ถ้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

3.2.7 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น 2 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลต่างที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงมูลค่าการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

3.2.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	จำนวน (ปี)
• อาคารให้เช่า	30 และ 50

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท.เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท.แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการbinพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นสุดบังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุมีกำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท.แจ้งขอใช้ประโยชน์ ต่อไปได้อีกสองครั้งๆ ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ซึ่ง ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อาคารเช่า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้า และจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการรื้อการขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของรายการอาคารและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้น และคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกจากรายการอาคารและอุปกรณ์ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
• อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม	10 - 50
• งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร และปรับอากาศ	10 - 20
• เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	5 - 10
• ยานพาหนะ	5 - 8
• เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ส่วนที่ลดลงคือผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

3.2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

3.2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.2.12 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินในรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

3.2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.2.14 ภาษีเงินได้

• ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

• ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินสำหรับรายการทุกรายการ ยกเว้นรายการที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่ง ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกมีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ทางภาษีหรือทางบัญชี กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือเมื่อมีการจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษี ยกเว้นในกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

3.2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

3.2.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

• ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

โครงการสมทบเงิน

ทอท.ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 ซึ่งพนักงานและลูกจ้างประจำจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน ทั้งนี้ต้องไม่เกินอัตราที่ ทอท.จ่ายสมทบ โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด

คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2548 ให้ปรับอัตราเงินสมทบของสมาชิก ดังนี้

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

สมาชิกสามารถขอเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมได้ตามอายุการทำงานในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน โดยจะมีผลบังคับใช้ในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี

ทอท.รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัทและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงการผลประโยชน์

(ก) โครงการเกษียณอายุ

กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐสภากิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัท นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท.

(ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.ได้จัดตั้ง“กองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” โดยจ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท.จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ.2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวนจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการทำอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวนจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

• ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานหรือลูกจ้างประจำที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงาน โดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคม ของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

- ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

3.2.17 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

3.2.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน โดยมีเครื่องมือที่สำคัญคือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท

3.2.19 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่ง ทอท.พิจารณาว่าเป็น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ



การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะเวลาบัญชีถัดไป ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุหนี้ และประสบการณ์การเก็บหนี้

โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตาม การใช้วิธีประมาณมูลค่าและสมมติฐานต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และอาจต้องมีการปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต

อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน โดยการขายหรือเลิกใช้

ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตลอดอายุที่คาดว่าจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังออกจากงานหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทยและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่เป็นโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้สมมติฐานหลายประการ โดยรวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่าย และหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ



วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

6. ข้อมูลตามส่วนงาน



กลุ่มบริษัทดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการท่าอากาศยาน และกิจการโรงแรม ในการรายงานข้อมูลตามส่วนงาน กลุ่มบริษัทได้แสดงส่วนงานดำเนินงานกิจการท่าอากาศยานตามเขตภูมิศาสตร์ กิจการท่าอากาศยานประกอบด้วย รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยรายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานที่รายงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีในการจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม									
	กิจการท่าอากาศยาน						กิจการโรงแรม	รายการระหว่างส่วนงาน	รวม
	ท่าอากาศยานดอนเมือง	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	ท่าอากาศยานเชียงใหม่	ท่าอากาศยานหาดใหญ่	ท่าอากาศยานภูเก็ต	ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย			
งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557									
รายได้									
รายได้จากภายนอก	4,660.67	25,737.04	1,229.14	358.95	4,564.65	171.50	860.31	-	37,582.26
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	73.62	-	-	-	-	0.84	(74.46)	-
รวมรายได้	4,660.67	25,810.66	1,229.14	358.95	4,564.65	171.50	861.15	(74.46)	37,582.26
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน									
ของส่วนงาน	2,196.92	10,841.99	604.06	8.13	3,537.02	(48.91)	54.77	0.01	17,193.99
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	2.87	(1,313.46)	4.30	1.04	80.66	(82.94)	49.80	(0.01)	(1,257.74)
ภาษีเงินได้	(451.39)	(1,907.74)	(115.87)	(0.60)	(708.38)	29.59	-	-	(3,154.39)
ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(65.82)	(364.52)	(17.36)	(5.07)	(64.47)	(2.42)	-	-	(519.66)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,682.58	7,256.27	475.13	3.50	2,844.83	(104.68)	104.57	-	12,262.20
งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556									
รายได้									
รายได้จากภายนอก	4,053.42	26,495.16	909.50	319.07	4,136.00	134.70	759.47	-	36,807.32
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	59.83	-	-	-	-	2.52	(62.35)	-
รวมรายได้	4,053.42	26,554.99	909.50	319.07	4,136.00	134.70	761.99	(62.35)	36,807.32
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน									
ของส่วนงาน	2,264.37	11,673.09	342.89	8.07	3,281.36	(79.60)	(5.62)	2.27	17,486.83
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	3,283.95	1,282.83	(1.51)	4.57	18.73	(6.03)	29.23	(2.27)	4,609.50
ภาษีเงินได้	(1,219.29)	(3,023.05)	(80.44)	(3.29)	(762.34)	21.17	-	-	(5,067.24)
ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(75.47)	(494.44)	(16.93)	(5.94)	(77.01)	(2.51)	-	-	(672.30)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	4,253.56	9,438.43	244.01	3.41	2,460.74	(66.97)	23.61	-	16,356.79

7. การจัดประเภทรายการใหม่



กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องและเปรียบเทียบกับ การแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้ รายงานไปแล้ว ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่ ล้านบาท	จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	หลังจัดประเภทใหม่ ล้านบาท
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556			
- ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,040.22	10.68	2,050.90
- ค่าใช้จ่ายอื่น	2,797.80	(10.68)	2,787.12

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
เงินสด	349.26	353.30	346.70	350.74
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	3,361.46	3,224.87	3,357.34	3,217.45
เงินฝากประจำ	3,300.00	3,000.00	3,300.00	3,000.00
เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.	38.11	39.51	38.11	39.51
รวม	7,048.83	6,617.68	7,042.15	6,607.70

สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	7,048.83	6,617.68	7,042.15	6,607.70
เงินเบิกเกินบัญชี	(11.38)	(4.84)	-	-
รวม	7,037.45	6,612.84	7,042.15	6,607.70

9. เงินลงทุนชั่วคราว



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
เงินฝากประจำ	34,153.86	32,653.76
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดภายในหนึ่งปี		
ตัวแลกเงิน	2,000.00	-
รวม	36,153.86	32,653.76

10. ลูกหนี้การค้า



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า-บุคคลภายนอก	2,823.46	2,900.34	2,791.73	2,855.94
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 43.1.1)	-	-	52.08	63.58
รวม	2,823.46	2,900.34	2,843.81	2,919.52
หัก ค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญ	(729.04)	(625.18)	(728.12)	(624.72)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	2,094.42	2,275.16	2,115.69	2,294.80

ค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 729.04 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี 9 ราย จำนวน 36.19 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 9 ราย จำนวน 210.83 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 53 ราย จำนวน 170.17 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตามทวงถาม 90 ราย จำนวน 311.85 ล้านบาท

ค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 จำนวน 625.18 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี 6 ราย จำนวน 9.31 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 11 ราย จำนวน 208.49 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตามทวงถาม 169 ราย จำนวน 407.38 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,875.41	1,919.14	1,906.08	1,964.12
ไม่เกิน 6 เดือน	128.98	283.47	119.92	260.11
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	134.65	107.19	134.35	105.89
เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี	82.31	70.93	82.29	70.51
เกินกว่า 2 ปี	602.11	519.61	601.17	518.89
รวม	2,823.46	2,900.34	2,843.81	2,919.52

11. ลูกหนี้อื่น



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
กรมสรรพากร	548.88	733.36	548.61	733.17
ดอกเบี้ยค้างรับ	447.94	420.61	447.94	428.70
เงินยืมทรอง	8.93	1.73	8.93	1.73
อื่นๆ	8.65	13.20	8.65	12.83
รวม	1,014.40	1,168.90	1,014.13	1,176.43

ลูกหนี้กรมสรรพากร จำนวน 548.88 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ประกอบด้วย

- ภาษีเงินได้นิติบุคคล ที่ ทอท.ขอคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 548.61 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 เป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีธุรกิจเฉพาะจำนวน 733.17 ล้านบาท)
- ภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนจากกรมสรรพากรของ รทส. จำนวน 0.27 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 เป็นภาษีหัก ณ ที่จ่ายของ รทส.จำนวน 0.19 ล้านบาท)

12. สินค้าและวัสดุคงเหลือ



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
สินค้าคงเหลือ	6.67	7.23	-	-
วัสดุคงเหลือ	227.64	242.98	227.64	242.98
หัก สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ	(38.87)	(43.72)	(38.87)	(43.72)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ-สุทธิ	195.44	206.49	188.77	199.26

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
เงินนำส่งศาล	372.95	372.43	372.95	372.43
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	462.08	227.88	443.18	204.82
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.42	0.30	0.42	0.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.04	9.59	9.68	5.64
รวม	848.49	610.20	826.23	583.19

เงินนำส่งศาล จำนวน 372.95 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินนำส่งศาลในคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 0.52 ล้านบาท และจำนวน 372.43 ล้านบาท เกิดจาก ทอท.บอกลีกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคาร และลานจอดรถ ณ ทสภ.กับ บริษัทเอกชนรายหนึ่ง โดยบริษัทเอกชนได้ฟ้องร้องดำเนินคดีในข้อหาละเมิด ขัดไต่ พร้อมกับยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งในระหว่างเดือนธันวาคม 2554 ถึงเดือนเมษายน 2556 ศาลมีคำสั่งคุ้มครองประโยชน์ของคู่ความระหว่างการพิจารณา และมีคำสั่งให้โจทก์และจำเลยที่ 1 (ทอท.) เป็นผู้เก็บเงินค่าจอดรถ และค่าสมาชิก (เมมเบอร์) ส่งศาลตามความเป็นจริง ต่อมาศาลมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีดังกล่าวออกจากสารบบความ และให้คืนเงินที่คู่กรณีนำมาวางต่อศาลให้แก่ ทอท.ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ในการนี้ ทอท.ได้ยื่นคำร้องขอรับเงินตามคำสั่งของศาลปกครองสูงสุด แต่ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับการจ่ายเงินไว้ก่อน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44.2.3

14. เงินลงทุนในพันธบัตร



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	1.00	-
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีภาระผูกพัน	55.00	55.00
ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่ามูลค่าพันธบัตร	0.06	(0.42)
รวม	56.06	54.58

ทอท.ได้นำพันธบัตรไปจำนำสิทธิไว้กับกรมสรรพากรเป็นจำนวน 55.00 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันชะลอการจ่ายภาษีอากรค้างชำระ จนกว่าผลการพิจารณาคำร้องของดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มในส่วนที่เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้าง ทสภ. และการขยายอาคารผู้โดยสาร ทชม. และ ทภก. จะได้ข้อยุติ

15. เงินลงทุนเผื่อง่าย



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท									
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคายุติธรรม		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
- บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	21.00	21.00	945.00	619.92	945.00	619.92	24.70	20.41
- กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	0.00037	-	1.00	-	1.22	-	1.22	-	-	-
			22.00	21.00	946.22	619.92	946.22	619.92		

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย



	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	สัดส่วนการถือหุ้น		จำนวนเงินลงทุน วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
- บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บทม.)	-	100.00	-	39,029.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			-	(442.47)		
			-	38,586.53		
- บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	60.00	60.00	610.67	610.67	-	-
รวม			610.67	39,197.20		

บทม.ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 45

17. เงินลงทุนทั่วไป



ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
บริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด	10.00	10.00	20.00	20.00	20.00	20.00	-	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	4.50
บริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด	-	10.00	-	3.00	-	3.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			-	(3.00)	-	(3.00)		
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	2.70	2.70
บริษัท เทรตสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.14	0.06
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	23.99	21.71
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด	28.50	28.50	311.26	311.26	311.26	311.26	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(311.26)	(311.26)	(311.26)	(311.26)		
รวม			94.55	94.55	94.55	94.55		

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
บริษัท แอร์พอร์ตดีฟตี้ฟรี จำกัด	10.00	10.00	20.00	20.00	20.00	20.00	-	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	4.50
บริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด	-	10.00	-	3.00	-	3.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			-	(3.00)	-	(3.00)		
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	2.70	2.70
บริษัท เทรตสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.14	0.06
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	23.99	21.71
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด	28.50	28.50	285.00	285.00	285.00	285.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(285.00)	(285.00)	(285.00)	(285.00)		
รวม			94.55	94.55	94.55	94.55		

- ทอท.มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 142,500 หุ้น เป็นเงิน 14.25 ล้านบาท และส่วนที่ชำระค่าหุ้นไว้เพียงร้อยละ 50 จำนวน 2,707,500 หุ้น เป็นเงิน 135.375 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เรียกให้ ทอท.ชำระเพิ่มอีกร้อยละ 50 เป็นเงิน 135.375 ล้านบาท แต่ ทอท.ยังไม่ได้จ่ายชำระและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายไว้ในงบการเงินแล้ว ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขออุทธรณ์เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง แม้ว่า ทอท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง อย่างไรก็ตาม ทอท.ไม่มีอิทธิพลซึ่งเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน (เนื่องจากไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน) ดังนั้น บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด จึงไม่ถือว่าเป็นบริษัทร่วม
- ทอท.ได้รับคืนเงินค่าหุ้นสามัญของบริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด ตามเงื่อนไขสัญญาร่วมทุนจากบริษัท คาร์แม็ค จำกัด จำนวน 3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท.ถือครองและให้เช่าต่อด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท.ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท.ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ที่ดิน	อสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	1,730.68	7,473.19	9,203.87
- สิ้นทรัพย์เพิ่ม	-	0.05	0.05
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	342.29	342.29
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	939.68	939.68
- ขายและจำหน่าย	-	(23.18)	(23.18)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	1,730.68	8,732.03	10,462.71
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	-	1,574.05	1,574.05
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	174.82	174.82
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	706.31	706.31
- ขายและจำหน่าย	-	(14.24)	(14.24)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	-	2,440.94	2,440.94
ค่าเพื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	-	0.52	0.52
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	-	0.52	0.52
ราคาตามบัญชี - สุทธิ			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	1,730.68	5,898.62	7,629.30
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	1,730.68	6,290.57	8,021.25

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีจำนวน 68,812.36 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินกำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ		
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,230.01	1,152.18
รายได้เกี่ยวกับบริการ	648.58	643.20
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	7,304.92	7,029.14
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้		
ค่าเช่าสำหรับปี	2,805.61	2,818.91

19.
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์



	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม ล้านบาท	งานระบบไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	529.02	99,619.68	12,067.51	31,812.91	334.60	1,598.11	145,961.83
- สินทรัพย์เพิ่ม	-	45.15	15.40	694.86	34.97	25.54	815.92
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	8.13	2,611.34	361.84	801.69	1.67	5.21	3,789.88
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(1,001.86)	(174.00)	371.59	(0.07)	0.11	(804.23)
- ขายและจำหน่าย	-	(202.00)	(0.02)	(225.47)	(8.15)	(3.46)	(439.10)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	537.15	101,072.31	12,270.73	33,455.58	363.02	1,625.51	149,324.30
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	-	26,989.50	6,826.98	27,358.34	277.25	1,511.37	62,963.44
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,713.27	818.97	1,729.85	16.06	34.96	5,313.11
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(719.83)	(100.88)	177.43	0.15	-	(643.13)
- ขายและจำหน่าย	-	(127.24)	(0.02)	(199.67)	(8.13)	(3.22)	(338.28)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	-	28,855.70	7,545.05	29,065.95	285.33	1,543.11	67,295.14

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม ล้านบาท	งานระบบไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	-	179.39	63.16	64.52	11.50	3.01	321.58
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	30.75	0.82	49.36	2.39	0.11	83.43
- ขายและจำหน่าย	-	-	-	(0.01)	(0.03)	-	(0.04)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	-	210.14	63.98	113.87	13.86	3.12	404.97
ราคาตามบัญชี - สุทธิ							
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	529.02	72,450.79	5,177.37	4,390.05	45.85	83.73	82,676.81
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	537.15	72,006.47	4,661.70	4,275.76	63.83	79.28	81,624.19

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม ล้านบาท	งานระบบไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	529.02	98,008.19	11,549.53	31,638.15	334.60	1,229.45	143,288.94
- สินทรัพย์เพิ่ม	-	45.15	15.29	684.59	34.97	21.60	801.60
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	8.13	2,611.34	361.84	801.69	1.67	5.21	3,789.88
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(1,001.86)	(174.00)	371.59	(0.07)	0.11	(804.23)
- ขายและจำหน่าย	-	(201.92)	-	(222.80)	(8.15)	(3.17)	(436.04)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	537.15	99,460.90	11,752.66	33,273.22	363.02	1,253.20	146,640.15
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	-	26,761.78	6,456.48	27,199.02	277.25	1,170.24	61,864.77
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,680.98	767.28	1,721.54	16.06	24.85	5,210.71
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(719.83)	(100.88)	177.43	0.15	-	(643.13)
- ขายและจำหน่าย	-	(127.23)	-	(197.04)	(8.13)	(2.95)	(335.35)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	-	28,595.70	7,122.88	28,900.95	285.33	1,192.14	66,097.00

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม ล้านบาท	งานระบบไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	-	179.39	63.16	64.52	11.50	3.01	321.58
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	30.75	0.82	49.36	2.39	0.11	83.43
- ขายและจำหน่าย	-	-	-	(0.01)	(0.03)	-	(0.04)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	-	210.14	63.98	113.87	13.86	3.12	404.97
ราคาตามบัญชี - สุทธิ							
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	529.02	71,067.02	5,029.89	4,374.61	45.85	56.20	81,102.59
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	537.15	70,655.06	4,565.80	4,258.40	63.83	57.94	80,138.18

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ทอท.มีค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จำนวน 404.97 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 จำนวน 321.58 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับท่าอากาศยานแต่ละแห่ง โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท.เข้าใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุ ในการดำเนินกิจการท่าอากาศยาน และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ กำหนดว่าการปลูกสร้าง อาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ในที่ราชพัสดุ ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในเครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ และเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ราคาทุน	1,297.59	1,307.75	1,289.54	1,298.65
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,246.02)	(1,006.88)	(1,242.63)	(1,005.36)
ราคาตามบัญชี	51.57	300.87	46.91	293.29

20. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ทำอากาศยาน สุวรรณภูมิ ล้านบาท	ทำอากาศยาน ภูเก็ต ล้านบาท	ทำอากาศยาน ดอนเมือง ล้านบาท	สำนักงานใหญ่ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	8,103.53	593.35	-	32.39	8,729.27
- เพิ่มขึ้น	5,204.42	2,111.76	521.18	364.63	8,201.99
- โอนเปลี่ยนแปลง	-	-	-	(5.95)	(5.95)
- โอนขึ้นบัญชีสินทรัพย์	(3,704.61)	(292.73)	(223.28)	(47.26)	(4,267.88)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	9,603.34	2,412.38	297.90	343.81	12,657.43

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	1,552.68
- สินทรัพย์เพิ่ม	3.79
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	135.71
- โอนเปลี่ยนแปลง	28.51
- ขายและจำหน่าย	(0.01)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	1,720.68
ตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	955.89
- ตัดจำหน่ายสำหรับปี	162.29
- โอนเปลี่ยนแปลง	14.66
- ขายและจำหน่าย	(0.01)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	1,132.83
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	2.01
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	0.16
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	2.17

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	594.78
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	585.68

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ราคาทุน	28.50	-
หัก ตัดจำหน่ายสะสม	(18.73)	-
ราคาตามบัญชี	9.77	-

22. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้



22.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,985.89	1,722.06
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(917.37)	(752.65)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,068.52	969.41

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท									
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	การด้อยค่าสินทรัพย์	การด้อยค่าเงินลงทุน	ผลประโยชน์พนักงาน	ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	ประมาณการหนี้สิน	รายการอื่น	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	26.01	106.14	21.13	1,202.28	119.01	327.44	577.73	223.34	48.48	2,651.56
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	(8.39)	18.80	144.83	(1,137.46)	27.08	25.99	7.92	(33.75)	25.48	(929.50)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	17.62	124.94	165.96	64.82	146.09	353.43	585.65	189.59	73.96	1,722.06
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	6.62	20.68	44.23	16.71	(89.09)	13.43	17.88	113.18	8.93	152.57
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	111.26	-	-	-	111.26
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	24.24	145.62	210.19	81.53	57.00	478.12	603.53	302.77	82.89	1,985.89

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	รายการอื่น	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555	79.97	246.00	637.04	963.01
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	(239.03)	(11.15)	(250.18)
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	39.82	-	-	39.82
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	119.79	6.97	625.89	752.65
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	(3.64)	103.30	99.66
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	65.06	-	-	65.06
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	184.85	3.33	729.19	917.37

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม	969.41	1,688.55
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	52.91	(679.32)
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	46.20	(39.82)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน	1,068.52	969.41

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

22.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	3,026.85	4,134.52
การปรับปรุงจากงวดก่อน	32.83	55.64
รวมภาษีเงินได้	3,059.68	4,190.16
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(52.91)	679.32
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(52.91)	679.32
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,006.77	4,869.48

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไรทางภาษีคู่กับอัตราภาษี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	15,268.97	21,226.27	15,164.40	21,202.66
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (2556 : ร้อยละ 23)	3,053.80	4,882.04	3,032.88	4,876.61
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(12.31)	(11.36)	(12.31)	(11.36)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	197.81	1,119.06	197.81	1,119.06

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(244.44)	(1,170.47)	(244.44)	(1,170.47)
ภาษีเงินได้ในงวดก่อนที่บันทึกไว้ต่ำไป	32.83	55.64	32.83	55.64
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	(20.92)	(5.43)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,006.77	4,869.48	3,006.77	4,869.48

อัตราภาษีเป็นร้อยละ 20 (2556 : ร้อยละ 23) การลดลงเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ประกาศโดยรัฐบาล
 ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	325.30	(65.06)	260.24	199.08	(39.82)	159.26
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(555.53)	111.26	(444.27)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(230.23)	46.20	(184.03)	199.08	(39.82)	159.26

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2557			2556		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	325.30	(65.06)	260.24	199.08	(39.82)	159.26
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(556.32)	111.26	(445.06)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(231.02)	46.20	(184.82)	199.08	(39.82)	159.26

23. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
เงินจ่ายล่วงหน้า	589.41	762.43	589.41	762.43
เงินประกัน	10.90	4.77	6.15	4.76
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ	779.17	2,142.94	779.17	2,142.94
รวม	1,379.48	2,910.14	1,374.73	2,910.13

ทอท.มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย ทอท.จะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของแต่ละสัญญาที่จะรับ หรือจ่ายแยกกันเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน หรือหนี้สินไม่หมุนเวียน โดยไม่หักกลบกัน แต่จะนำมาหักกลบกันในกรณีสัญญาที่ ทอท.ตั้งใจจะรับ หรือจ่ายด้วยยอดสุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศที่แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31) มีจำนวนเงินเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญเนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ยืมระยะยาว

24. ตัวสัญญาใช้เงิน



ทอท.ได้ออกตัวสัญญาใช้เงินให้กับ บทม. เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2549 จำนวน 38,483.81 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 45 เพื่อจ่ายเป็นส่วนต่างของการโอนทรัพย์สินและหนี้สิน กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี และไม่คิดดอกเบี้ย ตั้งแต่ วันที่ บทม. เลิกกิจการ กำหนดชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินเมื่อถึงวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ บทม.จะได้คืนเงินลงทุนที่เหลืออยู่ให้กับ ทอท. (ถ้ามี)

บทม.ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 45

25. เจ้าหนี้การค้า



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า	1,443.79	1,255.62	1,182.93	940.82
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 43.1.1)	-	-	0.12	-
รวม	1,443.79	1,255.62	1,183.05	940.82



26. หนี้สินหมุนเวียนอื่น



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	1,264.21	1,998.53	1,256.24	1,997.06
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	157.16	173.16	154.57	169.01
ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	3,020.49	2,936.90	3,017.63	2,928.24
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	74.86	86.68	73.14	84.76
รายได้รับล่วงหน้า	730.06	635.50	730.08	621.55
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	96.07	48.09	95.06	46.92
อื่นๆ	347.08	178.87	319.00	168.55
รวม	5,689.93	6,057.73	5,645.72	6,016.09

27. เงินกู้ยืมระยะยาว



	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	2557		2556		2557		2556	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	113,103.66	33,803.40	125,383.84	40,652.95	113,103.66	33,803.40	125,383.84	40,652.95
หัก ส่วนที่ครบกำหนด								
ชำระภายในหนึ่งปี	(12,280.19)	(3,670.19)	(12,280.19)	(3,981.58)	(12,280.19)	(3,670.19)	(12,280.19)	(3,981.58)
คงเหลือ	100,823.47	30,133.21	113,103.65	36,671.37	100,823.47	30,133.21	113,103.65	36,671.37
เงินกู้ยืมในประเทศ	-	653.61	-	802.05	-	-	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(148.44)	-	(148.44)	-	-	-	-
คงเหลือ	-	505.17	-	653.61	-	-	-	-
ยอดรวม	100,823.47	30,638.38	113,103.65	37,324.98	100,823.47	30,133.21	113,103.65	36,671.37

เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท.ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.75 - 2.70 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดชำระคืนปี 2546 - 2585 โดย ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 93.64 ของยอดเงินกู้คงเหลือ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 100 เยน เท่ากับ 29.8871 บาท)

เงินกู้ยืมในประเทศ

เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้ในการก่อสร้าง รถส.วงเงินกู้ 1,630.76 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป จนกว่าจะครบกำหนดในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.3 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	41,455.00	40,652.95
- การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(4,130.02)	(3,981.58)
- ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,867.97)	(2,867.97)
ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	34,457.01	33,803.40

28. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	186.35	335.03	182.57	328.82
หัก ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี	(4.98)	(6.16)	(4.70)	(5.49)
รวม	181.37	328.87	177.87	323.33
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(141.20)	(325.37)	(139.30)	(323.33)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี)	40.17	3.50	38.57	-

29. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	62.05	56.37	62.05	56.37
2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,325.41	1,704.23	2,323.86	1,702.31
- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	8.29	12.79	8.29	12.79
รวม	2,333.70	1,717.02	2,332.15	1,715.10
รวมการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,395.75	1,773.39	2,394.20	1,771.47

การผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,333.70	1,717.02	2,332.15	1,715.10

การเปลี่ยนแปลงของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 ตุลาคม	1,717.02	1,585.51	1,715.10	1,584.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	123.47	120.41	123.12	120.06
ต้นทุนดอกเบี้ย	55.16	52.33	55.08	52.27
ต้นทุนบริการในอดีต	16.53	-	16.53	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	550.45	-	551.25	-
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(128.93)	(41.23)	(128.93)	(41.23)
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน	2,333.70	1,717.02	2,332.15	1,715.10

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	129.15	118.30	128.80	117.96
ต้นทุนดอกเบี้ย	55.16	52.33	55.08	52.27
ต้นทุนบริการในอดีต	16.53	-	16.53	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(5.08)	-	(5.08)	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	195.76	170.63	195.33	170.23

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557	2556	2557	2556
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	4.1,4.2	4.3	4.1	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	6.5,7.0 - 11.1	6.5,7.7	7.0 - 11.1	7.7
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	2.2	3.0	2.2	3.0

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทได้มีการคำนวณผลประโยชน์พนักงานใหม่ โดยมีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน และทำให้มีผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 550.45 ล้านบาท ประกอบด้วยผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากรายงานจำนวน 555.53 ล้านบาท และผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจำนวน 5.08 ล้านบาท

30. ประมาณการหนี้สิน



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ผลกระทบทางเสียง ล้านบาท	สำรองคดีความ ล้านบาท	สำรองภาษีโรงเรือน และที่ดิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	255.00	464.30	228.65	947.95
- ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	698.82	42.47	-	741.29
- ใช้ไปในระหว่างงวด	(150.22)	(25.16)	-	(175.38)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	803.60	481.61	228.65	1,513.86
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	108.32	-	-	108.32
- ประมาณการหนี้สินระยะยาว	695.28	481.61	228.65	1,405.54
รวม	803.60	481.61	228.65	1,513.86

31. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
เงินประกันผลงาน	239.94	124.25
รายได้รอตัดบัญชี	47.80	52.36
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ	3,251.13	1,881.51
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	14.64	16.06
รวม	3,553.51	2,074.18

32. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ



	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556	1,428,570,000	14,285,700,000	12,567,669,243	26,853,369,243

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 1,428,570,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 10 บาท (2556 : จำนวน 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

33. สำรองตามกฎหมาย



ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 ทอท.ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท.มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

34. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
กำไรที่เกิดขึ้นจริง	160.48	450.94	160.48	450.93
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	203.72	2,683.96	203.72	2,683.96
รวม	364.20	3,134.90	364.20	3,134.89

35. ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ



	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ทอท.ใช้ประโยชน์เอง	1,595.15	1,586.97
ทอท.นำไปจัดให้บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์ชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด เช่าเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม	3.18	3.18
รวม	1,598.33	1,590.15

กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุจาก ทอท.สำหรับ ทดม.และ ทสภ.ในอัตราร้อยละ 5 และสำหรับท่าอากาศยานภูมิภาค ในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ดำเนินงานทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น และเมื่อ ทสภ.เปิดใช้จะมีการปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุสำหรับ ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาคใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ ปัจจุบันกรมธนารักษ์กับ ทอท.อยู่ระหว่างเจรจาต่อรองเพื่อกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุดังกล่าว จึงได้บันทึกในอัตราเดิมตั้งแต่วันที่ ทสภ.เปิดให้บริการ สำหรับที่ราชพัสดุที่ ทอท.นำไปจัดให้บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์ชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัดเช่าเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม กรมธนารักษ์ได้พิจารณาอนุญาตให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ต่อไปอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 เป็นต้นไป โดยกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในอัตราปีละ 3.18 ล้านบาท และปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ของอัตราเช่าเดิมทุกๆ 5 ปี

36. ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า ท่าอากาศยานดอนเมือง	-	(3,603.28)	-	(3,603.28)
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานดอนเมือง	-	336.59	-	336.59
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	83.60	6.52	83.60	6.52
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	(3.00)	-	(3.00)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	0.03
รวม	80.60	(3,260.17)	80.60	(3,260.14)

37. ค่าใช้จ่ายอื่น



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	2,538.72	2,550.59	2,158.90	2,200.96
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน	38.09	236.53	38.09	236.53
รวม	2,576.81	2,787.12	2,196.99	2,437.49

38. ต้นทุนทางการเงิน



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,823.79	1,961.02	1,779.95	1,910.93
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12.39	16.03	12.00	15.91
รวม	1,836.18	1,977.05	1,791.95	1,926.84

39. เงินปันผล



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 4.60 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,570.71 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 2,570.95 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556

40. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน



กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557	2556	2557	2556
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (บาท)	12,220,373,264	16,347,345,062	12,157,626,384	16,333,177,534
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	8.55	11.44	8.51	11.43

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

41. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน



กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท.มีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่างๆ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ และบริษัทย่อยของ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม 2557					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	212.67	-	-	-	212.67
รายการเทียบเท่าเงินสด	1.89	6,836.16	-	-	-	6,836.16
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	3.28	36,209.93	-	-	-	36,209.93
		43,258.76	-	-	-	43,258.76
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	5.95	148.44	148.44	356.73	-	653.61
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.69	3,670.19	3,670.19	11,010.57	15,452.45	33,803.40
		3,818.63	3,818.63	11,367.30	15,452.45	34,457.01

	งบการเงินรวม 2556					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	206.32	-	-	-	206.32
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.24	6,411.36	-	-	-	6,411.36
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	3.53	32,708.35	-	-	-	32,708.35
เงินฝากสถาบันการเงิน	3.79	-	5,250.00	-	-	5,250.00
		39,326.03	5,250.00	-	-	44,576.03
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	6.08	148.44	148.44	479.42	25.75	802.05
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	3,981.58	3,981.58	11,944.74	20,745.05	40,652.95
		4,130.02	4,130.02	12,424.16	20,770.80	41,455.00

	งบการเงินเฉพาะบริษัท 2557					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	210.11	-	-	-	210.11
รายการเทียบเท่าเงินสด	1.89	6,832.04	-	-	-	6,832.04
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	3.28	36,209.93	-	-	-	36,209.93
		43,252.08	-	-	-	43,252.08
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.69	3,670.19	3,670.19	11,010.57	15,452.45	33,803.40

	งบการเงินเฉพาะบริษัท 2556					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	203.76	-	-	-	203.76
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.24	6,403.94	-	-	-	6,403.94
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	3.53	32,708.35	-	-	-	32,708.35
เงินฝากสถาบันการเงิน	3.79	-	5,250.00	-	-	5,250.00
		39,316.05	5,250.00	-	-	44,566.05
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.69	3,981.58	3,981.58	11,944.74	20,745.05	40,652.95

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท.มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท.มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศ และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 93.64 ของยอดเงินกู้คงเหลือ โดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทยในสัดส่วน 51 : 27 : 22 กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท.ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท.และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ทอท.มีมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นเชิงลบจำนวน 2,513.41 ล้านบาท คำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยอ้างอิงจากธนาคารที่เป็นคู่สัญญาเสมือนว่า ทอท.ได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

42. การผูกพัน



กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

รายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ภาระผูกพันตามสัญญาของ สนย. ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาค	3,872.50	3,887.98
ภาระผูกพันตามสัญญาของ ทสภ.	1,178.76	2,494.93
ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียง ณ ทสภ.	768.39	259.67
รวม	5,819.65	6,642.58

รายจ่ายดำเนินงาน (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน	3,043.63	3,405.43	3,043.63	3,405.43
สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า	1,230.79	1,337.83	-	-
สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ	610.11	1,099.86	610.11	1,099.86
การเช่าทรัพย์สินและอื่นๆ	547.81	501.26	547.81	501.26
รวม	5,432.34	6,344.38	4,201.55	5,006.55

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 รทส. มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 1,220.09 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 10.70 ล้านบาท รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้น 1,230.79 ล้านบาท



43. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 16/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ระบุว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลได้รับยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ย่อหน้าที่ 17 เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันและยอดคงค้างรวมถึงภาระผูกพันกับรัฐบาลซึ่งมีอำนาจควบคุม ควบคุมร่วมกัน หรือมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อหน่วยงานที่เสนอรายงาน และกิจการอื่นซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากกิจการดังกล่าวถูกควบคุม ควบคุมร่วมกัน หรือมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยรัฐบาลเดียวกัน ทั้งกิจการที่เสนอรายงานและกิจการอื่น ดังนั้น ทอท.จึงได้รับการยกเว้นในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

43.1 รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท.กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

43.1.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัทย่อย	-	-	52.08	63.58
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัทย่อย	-	-	0.12	-
<u>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1.68	2.04

43.1.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
<u>รายได้</u>				
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	-	-	20.18	20.20
รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	-	-	29.15	28.83
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	-	-	24.29	10.80

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	-	-	0.01	0.12
รวม	-	-	73.63	59.95
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	0.19	0.28
ค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทย่อย	-	-	0.65	4.38
รวม	-	-	0.84	4.66

43.1.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	123.85	93.71	121.19	90.66
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	2.07	1.27	2.07	1.27
รวม	125.92	94.98	123.26	91.93

43.2 รายการที่เกิดจากการโอนกิจการทั้งหมดของ บมท.มายัง ทอท.และดำเนินการเลิกกิจการ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 45)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2556 ล้านบาท
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	8.87
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	111.76
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	-	38,483.81

44. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น



44.1 การประเมินภาษีโรงเรือนและที่ดิน (สนามบินดอนเมือง)

ตั้งแต่ปี 2538 กรุงเทพมหานคร (กทม.) เปลี่ยนวิธีประเมินภาษีโรงเรือนฯ สำหรับพื้นที่ที่ ทอท.ให้ผู้ประกอบการเช่าจากเดิมคำนวณจากค่าเช่าเพียงอย่างเดียว มาเป็นการนำรายได้ค่าผลประโยชน์ตอบแทนที่ ทอท.ได้รับจากผู้ประกอบการในการให้สิทธิประกอบกิจการบนพื้นที่เช่าของ ทอท.รวมเป็นฐานในการคำนวณค่าเช่ารายปีเพื่อประเมินภาษีด้วย ซึ่ง ทอท.ไม่เห็นด้วย เนื่องจากจะทำให้พื้นที่ภายในสนามบินดอนเมืองสูงเกินสมควรที่จะให้เช่าได้ในปีหนึ่งๆ และในบางพื้นที่มีอัตราสูงถึง 100,000 บาท ต่อ ตร.ม. ต่อเดือน ทอท.จึงได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์กับสำนักงานอัยการสูงสุดเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2542 เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาชี้ขาด ซึ่ง ทอท.ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับการอุทธรณ์ค่าภาษีโรงเรือนฯ จนถึงปัจจุบัน

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือที่ อส(สฝยพ) 0015/5291 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2548 แจ้งผลชี้ขาดการประเมินภาษีปี 2538 - 2546 ของคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และต่อมาในระหว่าง ปี 2549 ถึงปี 2555 สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือแจ้งผลชี้ขาดสำหรับการประเมินภาษีปี 2547 - 2552 มีผลทำให้การประเมิน ภาษีโรงเรือนฯ ของ กทม.ตั้งแต่ปี 2538 - 2552 สูงเกินไป

ทอท.ยอมรับผลการพิจารณาของคณะกรรมการชี้ขาดฯ และได้ชำระค่าภาษีโรงเรือนฯ ให้แก่ กทม.ตามหลักเกณฑ์การประเมิน ที่คณะกรรมการชี้ขาดฯ กำหนด ตั้งแต่ปี 2538 จนถึงปัจจุบันครบถ้วนแล้ว แต่ กทม.ไม่เห็นด้วยกับหลักเกณฑ์การประเมินภาษี ตามที่คณะกรรมการชี้ขาดฯ กำหนด จึงได้ประเมินภาษีโรงเรือนฯ ตามหลักเกณฑ์เดิมตั้งแต่ปี 2538 มาโดยตลอด กรมธนารักษ์ ในฐานะเจ้าของโรงเรือนและที่ดินซึ่ง ทอท.เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินฯ พยายามพิสูจน์ว่า ได้มีหนังสือถึงสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อนำเรียน คณะรัฐมนตรีสั่งการให้ กทม.ปฏิบัติตามต่อไป ปัจจุบันยังไม่มีความคิดเห็นในเรื่องดังกล่าว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 กทม.ได้แจ้งการประเมินภาษีโรงเรือนและที่ดินถึงปี 2553 โดยมีค่าภาษีที่ยังอยู่ระหว่างอุทธรณ์ รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,374.91 ล้านบาท (กทม.ได้ประเมินภาษีจำนวน 3,935.78 ล้านบาท หักยอดเงินที่ ทอท.ชำระแล้ว 1,560.87 ล้านบาท) และมีค่าปรับจำนวน 228.65 ล้านบาท หากผลการอุทธรณ์เป็นไปตามการประเมินของ กทม. ตามนัยมาตรา 43 (4) แห่งพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ.2475 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2534

44.2 คดีความ

ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 62 คดี และ 7 กลุ่มคดี ประกอบด้วย

- 44.2.1 ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 54 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 6,919.38 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความแก้ต่างคดี และการพิจารณาของบริษัทประกันภัย
- 44.2.2 ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 7 คดี และ 7 กลุ่มคดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 2,008.10 ล้านบาท โดยคดีดังกล่าวแยกเป็นในปี 2549 - 2551 ทอท.ถูกฟ้องร้อง จำนวน 7 คดีและ ปี 2553 - 2556 ถูกฟ้องร้องเพิ่มอีกจำนวน 7 คดี (แต่เนื่องจากคดีปี 2553 - 2556 นี้ ภายหลังมีการ แยกเป็นคดีจำนวนมากจึงอาจเรียก 7 คดีนี้ว่า “7 กลุ่มคดี” ซึ่งต่อมาศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้เฉพาะ 7 กลุ่มคดีนี้ แยกออกเป็นคดีตามรายโจทก์) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นทนายความแก้ต่างคดี
- 44.2.3 ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคารและลานจอดรถ ณ ทสภ. โดยไม่ชอบกับบริษัทเอกชนรายหนึ่งจำนวน 1 คดี โดยผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 128.98 ล้านบาท ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดีฟ้องแย้งเรียกให้ผู้ฟ้องคดีชำระค่าเสียหายฐานผิดสัญญาแก่ ทอท.โดยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง และให้ผู้ฟ้องคดีรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายฐานผิดสัญญาจำนวน 82.68 ล้านบาทให้แก่ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และให้ธนาคารร่วมรับผิดชอบในจำนวนเงินดังกล่าว แต่ทั้งนี้ ไม่เกิน 51.40 ล้านบาท ตามวงเงินค้ำประกันที่เหลือ ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการอุทธรณ์

อนึ่ง กรณีฟ้องศาลแพ่งในข้อหาละเมิด ชดใช้ พร้อมกับยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในกรณีฉุกเฉิน นั้นในวันที่ 14 ธันวาคม 2555 ศาลแพ่งเห็นว่าคดีนี้อยู่ในอำนาจการพิจารณาพิพากษาของศาลปกครอง จึงให้ออนสำนวนคดีไปยังศาล ปกครองกลาง เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในคดีละเมิด ชดใช้ของบริษัทเอกชน ดังกล่าวไว้พิจารณา และให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ บริษัทเอกชนได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลาง ต่อมา ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 ให้ยืนตามคำสั่งศาลปกครองกลางที่ไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา และ ให้คืนเงินที่คู่กรณีนำมาวางศาลให้แก่ ทอท.ต่อมาบริษัทเอกชนได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางพิจารณาคดีใหม่ ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำขอพิจารณาคดีใหม่ บริษัทเอกชนจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลาง ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ในการนี้ ทอท.ได้ยื่นคำร้องขอรับเงินตามคำสั่งของศาลปกครองสูงสุด แต่ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับการจ่ายเงินไว้ก่อน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ทอท.ได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีดังกล่าวข้างต้นจำนวน 18 คดี จำนวน 481.61 ล้านบาท

44.3 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

คณะกรรมการ ทอท.มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินการกิจการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30 - 40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างโดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวนหากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท.พิจารณาขยายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท.เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสียงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ทอท.มีประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งปลูกสร้างเป็นจำนวนเงิน 803.60 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

45. การโอนกิจการทั้งหมดของ บกม.มายัง ทอท.และดำเนินการเลิกกิจการ



มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2545 เห็นชอบการโอนกิจการ ทสภ. สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และสินทรัพย์ รวมทั้งพนักงานของ บกม. มาเป็นของ ทอท.เมื่อ ทสภ. สร้างเสร็จก่อนการเปิดให้บริการ และให้ดำเนินการยุบเลิก บกม. โดยให้เป็นหน่วยธุรกิจหน่วยหนึ่งใน ทอท.ซึ่งได้ดำเนินการแล้ว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 และมีมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 รับทราบ ซึ่งเป็นไปตามความเห็นของกระทรวงการคลัง และกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดย ทอท.รับโอนพนักงาน บกม. มาเป็นพนักงาน ทอท.ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2547 และรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และภาระผูกพันต่างๆ ของ บกม. มาเป็นของ ทอท.ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ด้วยมูลค่าตามบัญชี (Book Value) ของทรัพย์สิน และหนี้สินที่ปรากฏในบัญชีของ บกม. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 100,913.28 ล้านบาท (ประกอบด้วย สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 91,820.25 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ 149.35 ล้านบาท และรายการอื่นๆ 8,943.68 ล้านบาท) และ 62,429.47 ล้านบาทตามลำดับ ผลต่างจำนวน 38,483.81 ล้านบาท ทอท.ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ บกม. กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยของเงินต้นตามตั๋วสัญญาใช้เงินในอัตรา ร้อยละ 0.5 ต่อปี กำหนดจ่ายชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อถึงวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ บกม.จะได้คืนเงินลงทุนที่เหลืออยู่ให้กับ ทอท.(ถ้ามี) บกม. ได้จัดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2549 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บกม. ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2549 และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2549 สำหรับตั๋วสัญญาใช้เงินหยุดคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ บกม. เลิกกิจการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บทม. ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้แบ่งเงินคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยนำเงินที่ ทอท.เป็นลูกหนี้ บทม.มาหักกลบลบหนี้กับเงินที่จะชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน บทม.ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556

46. ข้อพิพาท



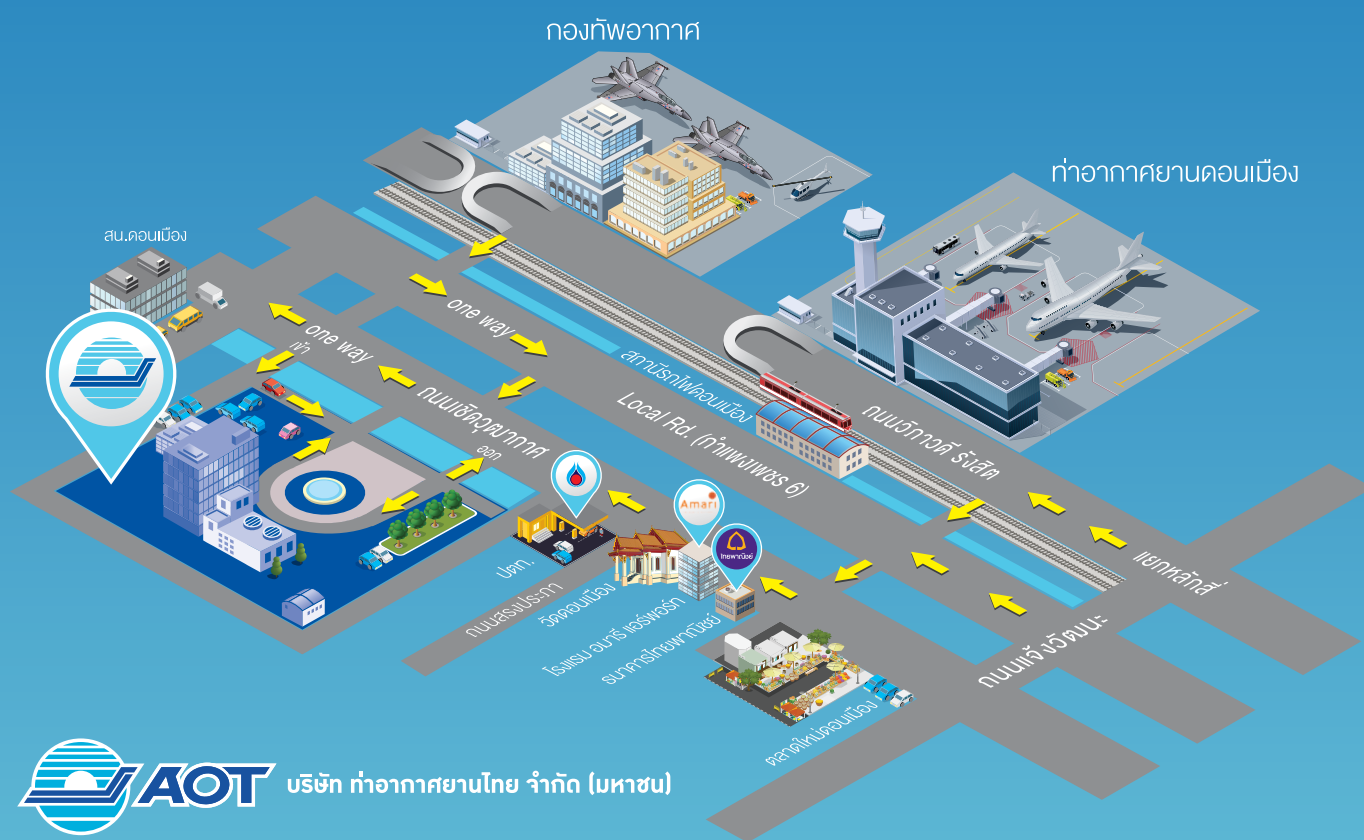
ทอท.ได้รับหนังสือคำสั่งศาลเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ดังนี้

- กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารผู้โดยสาร ทสภ. และตามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารสะพานเทียบเครื่องบิน ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 103/2552 และข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 104/2552 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2552 ขอให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้า รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,070.69 ล้านบาท และ 568.77 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย ต่อมากิจการร่วมค้าดังกล่าวได้แก้ไข คำเสนอข้อพิพาทในส่วนของข้อเรียกร้องที่ตกลงกันได้ ทำให้ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องตามคำเสนอข้อพิพาททั้งสองคดี คงเหลือรวมเป็นเงินจำนวน 5,712.70 ล้านบาท และ 487.74 ล้านบาท เพื่อแก้ไขข้อพิพาทข้อพิพาททั้งหมด ทอท.และกิจการร่วมค้าได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อกันเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 โดยคู่พิพาททั้งสองฝ่ายได้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการชี้ขาดข้อพิพาทให้เป็นไปตามสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าว เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2557 ซึ่งสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าวคู่พิพาททั้งสองฝ่ายได้ตกลงกันให้ ทอท.ชำระเงินงวดสุดท้ายให้กับกิจการร่วมค้าเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,697.05 ล้านบาท (เป็นเงินค่างานที่ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อ กิจการร่วมค้าได้รับชำระเงินค่างานดังกล่าวแล้ว คู่พิพาททั้งสองฝ่ายตกลงให้บรรดาข้อพิพาททั้งหมดระหว่าง กิจการร่วมค้า กับ ทอท.เป็นอันระงับสิ้นไปทั้งหมด รวมทั้งคู่พิพาททั้งสองฝ่ายตกลงจะไม่เรียกร้องใดๆ ซึ่งกันและกันอีกต่อไป ปัจจุบัน ทอท.ได้ชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้าตามสัญญาประนีประนอมยอมความเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557
- กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,206.17 ล้านบาท และ 99.22 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้แต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้ โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างการสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้อง ทอท.จึงยังไม่อาจประมาณการได้ว่าจะเกิดความเสียหายตามที่ผู้เรียกร้องเสนอข้อพิพาทดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร และเป็นจำนวนเงินเท่าใด

47. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 14/2557 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบแนวทางในการปรับปรุงแผนดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ.(ปีงบประมาณ 2554 - 2560) เดิมที่ได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เนื่องจาก ทสภ.มีความจำเป็นต้องเร่งดำเนินการก่อสร้างลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 พร้อมทางขับเชื่อมทางวิ่งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก เพื่อใช้งานทดแทนลานจอดอากาศยานและทางขับเชื่อมที่ต้องปิดซ่อมแซม ส่วนงานตามโครงการพัฒนา ทสภ.(ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีและยังไม่ได้ดำเนินการนั้น ทอท.จะพิจารณาทบทวนรูปแบบและการก่อสร้างให้มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าต่อการดำเนินการตามแนวทางที่คณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะไว้ โดยพิจารณาประกอบกับปริมาณการจราจรทางอากาศ และขีดความสามารถในการให้บริการผู้โดยสารของ ทสภ.ในอนาคต รวมทั้งความสะดวกสบายของผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน และมีให้เกิดผลกระทบต่อสภาพคล่องของ ทอท.ในระยะยาวด้วย ในการนี้คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบแนวทางการปรับแก้ไขสัญญาจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ เนื่องจากจะต้องมีการทบทวนรูปแบบของโครงการพัฒนา ทสภ.ใหม่ และให้ฝ่ายบริหาร ทอท.รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงแผนดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ให้กระทรวงคมนาคมทราบโดยด่วนต่อไป



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

333 ถนนชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2535 1111

โทรสาร : 0 2535 4061

อีเมล : aotpr@airportthai.co.th

www.airportthai.co.th

"รายงานฉบับนี้พิมพ์ด้วยกระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และพิมพ์ด้วยหมึกพิมพ์ที่ผลิตจากฐานน้ำมันพืช"

