

PREPARE FOR TAKE-OFF



รายงานประจำปี

2 5 5 8



AOT

AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



PREPARE FOR TAKE-OFF

เตรียมพร้อมทะยานไปข้างหน้า

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานสากล ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของเราทำหน้าที่เป็นประตูด่านแรกที่ต้อนรับผู้มาเยือนจากทั่วทุกมุมโลกด้วยรอยยิ้มและความประทับใจ ในปัจจุบันที่ภาคอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ มีแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทอท.ยังคงมุ่งมั่นเสริมสร้างศักยภาพในทุกด้าน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อทะยานไปข้างหน้าสู่การเป็นผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย



วิสัยทัศน์



AOT OPERATES THE WORLD'S SMARTEST AIRPORTS



ทอท. เป็นผู้ดำเนินการและจัดการ
ท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก

สารบัญ

15

สารจาก
ประธานกรรมการ

16

รายงาน
ผลการดำเนินงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบ

18

รายงานของ
คณะกรรมการสรรหา

19

รายงานของ
คณะกรรมการกำหนด
ค่าตอบแทน

20

รายงานของ
คณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง

21

รายงานของ
คณะกรรมการ
ธรรมาภิบาล

22

คณะกรรมการ
ทอท.

24

คณะผู้บริหาร
ทอท.

26

ผังโครงสร้างองค์กร

28

วิสัยทัศน์
พันธกิจ ค่านิยม

29

ความเป็นมา

30

เป้าหมายและ
กลยุทธ์การพัฒนา
ทอท.สู่ความยั่งยืน

32

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

35

การบริหารความเสี่ยง

39

ข้อมูลทั่วไป

41

หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

43

โครงสร้างการจัดการ

80

การกำกับดูแลกิจการ

109

ความรับผิดชอบต่อสังคม

112

การควบคุมภายใน
และการบริหาร
จัดการความเสี่ยง

113

รายการระหว่างกัน

114

ข้อมูลทางการเงิน
โดยสรุปของบริษัท

117

คำอธิบายและ
การวิเคราะห์งบการเงิน

124

สถิติการขนส่ง
ทางอากาศ

134

โครงการ
พัฒนาท่าอากาศยาน

140

การพัฒนาทรัพยากร
บุคคลของ ทอท.

144

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

147

มาตรฐานความปลอดภัยและ
การรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานและการบิน

152

การดำเนินงาน
ด้านสิ่งแวดล้อม

154

กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

167

รางวัล
แห่งความภาคภูมิใจ

171

งบการเงิน





เพราะรอยยิ้มและความสุข

สำหรับเราแล้วความต้องการของผู้โดยสารต้องมาก่อนเสมอ เราจึงให้บริการด้วยความเข้าใจความหมายของการให้บริการอย่างแท้จริง ทุกครั้งที่ได้เห็นรอยยิ้มอันเปี่ยมไปด้วยความสุข และมีตรโมตร์ของผู้โดยสาร เสมือนเป็นแรงบันดาลใจที่ทำให้เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบบริการที่ดีที่สุด และมุ่งมั่นเสริมสร้างคุณภาพการให้บริการสู่ระดับสากล





ก้าวสำคัญสู่อนาคตที่เติบโต

จากแนวโน้มการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศ ไม่ว่าจะเป็นการขยายฐานการบินของสายการบินต้นทุนต่ำ การเติบโตของกำลังซื้อจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ ตลอดจนการเตรียมพร้อมรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เราจึงไม่หยุดนิ่งที่จะขยายขีดความสามารถท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในทุกมิติ ทั้งการบริการ นวัตกรรม อันทันสมัย และความร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ เพื่อผลักดันให้ท่าอากาศยานของเราให้เป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศของภูมิภาคเอเชีย



02







รวดเร็ว ทันสมัย สะดวกสบาย

เราพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกให้เพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ รวมทั้งนำเทคโนโลยีทันสมัยมาให้บริการ เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้ท่าอากาศยานของเราเป็นท่าอากาศยานที่ได้รับการจัดอันดับเป็นท่าอากาศยานชั้นนำของโลก





ความปลอดภัยและการรักษา ความปลอดภัยคือหัวใจของเรา

ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องคำนึงถึงในการดำเนินงานของท่าอากาศยาน เราจึงเน้นการดำเนินการตามมาตรการการรักษาความปลอดภัยและมาตรฐานความปลอดภัย ทุกท่าอากาศยานของเราด้วยความพร้อมตลอด 24 ชั่วโมง โดยดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานของ ICAO และมาตรฐาน TSA ประเทศสหรัฐอเมริกา รวมทั้งการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบการดำเนินงานท่าอากาศยานตามมาตรฐานและวิธีที่กำหนดไว้ในคู่มือสนามบิน (Aerodrome Manual) และการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System : SMS) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้โดยสารที่ใช้บริการท่าอากาศยานของเรามาอย่างยาวนาน









ภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนา

การขับเคลื่อนองค์กรให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ต้องอาศัยพลังของบุคลากรซึ่งเป็นพลังหลักที่สำคัญ ร่วมมือกันพัฒนาศักยภาพของตนเองด้วยความทุ่มเท ต่อยอดองค์ความรู้จากฐานสู่รุ่น สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ภายใต้อัตลักษณ์มาภิบาลในการบริหารงาน การเคารพ ความคิดเห็นซึ่งกันและกัน และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ให้กับองค์กร โดยการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องผ่านการประชุม และฝึกอบรมสัมมนาทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงศึกษา เปรียบเทียบกับท่าอากาศยานชั้นนำของโลก ทำให้เรามีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในหน้าที่ได้ดียิ่งขึ้น







สารจากประธานกรรมการ

ปี 2558 ที่ผ่านมา เป็นปีแห่งการเริ่มต้นศักราชใหม่ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท. เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก ซึ่งเป็นวิสัยทัศน์ภายใต้แผนวิสาหกิจของ ทอท.ปีงบประมาณ 2558 - 2562 ที่ได้พิจารณาทบทวนปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างรอบคอบ ครบถ้วน และเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมการบิน พฤติกรรมและความต้องการของผู้ใช้บริการ เพื่อรักษาบทบาทของ ทอท.ในฐานะที่เป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญของการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง พร้อมพัฒนาศักยภาพของโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยานรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

ภายใต้แผนวิสาหกิจของ ทอท.ปีงบประมาณ 2558 - 2562 ที่ได้พิจารณาทบทวนปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างรอบคอบ ครบถ้วน และเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมการบิน พฤติกรรมและความต้องการของผู้ใช้บริการ เพื่อรักษาบทบาทของ ทอท.ในฐานะที่เป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญของการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย

เพื่อนำส่งความประทับใจแก่ผู้ให้บริการและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญด้วยค่านิยม (Core Values) 5 ใจของ ทอท.อันประกอบด้วย ใจใจ (Service Minded) มั่นใจ (Safety & Security) ร่วมใจ (Teamwork) เปิดใจ (Innovation) และภูมิใจ (Integrity) เพื่อผลักดันองค์กรสู่การเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก (AOT Operates the World's Smartest Airports)

การดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานมีปัจจัยหลักที่ต้องคำนึงถึงเป็นประการแรกคือ “มาตรฐานความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัย” เนื่องจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับการขนส่งทางอากาศมีต้นทุนสูงและนำมาซึ่งความสูญเสียต่อทั้งชีวิตและทรัพย์สินอย่างมหาศาล ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการที่ต้องอาศัยระยะเวลาในการฟื้นฟู รวมถึงชื่อเสียงของท่าอากาศยานด้วย นอกจากนี้

ธุรกิจท่าอากาศยานระดับสากลได้เปลี่ยนรูปแบบไปจากอดีตค่อนข้างมาก องค์กรผู้บริหารท่าอากาศยานเช่น ทอท.จำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์และมีความสามารถในการผลักดันและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาที่สำคัญ เช่น การมุ่งเน้นการสร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-aeronautical Revenue) การเติบโตของสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers: LCCs) การเติบโตของกำลังซื้อจากนักท่องเที่ยวชาวจีนและอาเซียน การพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย การเติบโตอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม หลักธรรมาภิบาล ตลอดจนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) นับเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาประกอบการพิจารณาพัฒนาคุณภาพการบริการให้เป็นที่น่าประทับใจ และสร้างประสบการณ์การเดินทางที่ดีให้แก่ผู้ให้บริการ

ผู้ให้บริการท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.สามารถมั่นใจได้ว่า ในอนาคต ทอท.จะมีความพร้อมมากยิ่งขึ้นในทุกมิติ มุ่งดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ ให้บริการด้วยใจรัก พร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัย สร้างมูลค่าเพิ่ม และสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน สู่การดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน

(นายประสวก์ พุนนเสน)
ประธานกรรมการ



รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ทอท.ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ ด้านกฎหมาย การเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารองค์กร โดยมีนายันทศักดิ์ พูลสุข เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลอากาศโท ประกิจ ศกุนสิงห์ และนายวราห์ ทองประสินธุ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทอท. ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี โดยสรุปได้ดังนี้

- เน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกันเพื่อให้การทำงานเป็นระบบ มีการสร้างองค์ความรู้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ เกิดความรู้ความเข้าใจ อันจะทำให้ปฏิบัติได้ถูกต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน ครบถ้วนตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และลดความผิดพลาดเสียหายได้
- การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงาน เน้นให้มีการพิจารณาระบุปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน และแนวทางการลดความเสี่ยง
- การให้ความสำคัญของการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่างๆ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2558 ของบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบ โดยได้เชิญผู้สอบบัญชี ทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี และขอบเขต การตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตาม ข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลารวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน อย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร ของบริษัท 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี
2. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการบริหารความเสี่ยง แผนงาน และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ของความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Profile) พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น
3. **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) ในขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่เพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ข้อเสนอแนะในรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการ ตรวจสอบเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 และให้สอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO)
4. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมาย อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งครอบคลุมในเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ อำนาจหน้าที่ ความเป็นอิสระ การประชุม การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบทาน ให้ความเห็น และหรือคำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในด้านการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การจัดทำรายงานทางการเงิน การตรวจสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชี ระบบการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

5. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตาม ผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) โดยเน้นการตรวจสอบกิจกรรมที่ยังมีระดับความเสี่ยงสูงต่อวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ ของบริษัท และจุดควบคุมที่สำคัญ (Key Control Points) และเน้นให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริต การควบคุมและป้องกัน ความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งแผนการตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบโดยให้ข้อเสนอแนะ และติดตาม การดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุง กฎบัตรของสำนักตรวจสอบ รวมทั้งคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพ การตรวจสอบภายใน พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำ การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยังได้สนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือ ช่วยในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมทั้งได้พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรของสำนัก ตรวจสอบ และสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ รวมทั้งสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาให้เป็นมืออาชีพ และ ให้มีวุฒิบัตรทางวิชาชีพต่างๆ ทั้งนี้เพื่อพัฒนางานตรวจสอบให้อยู่ในระดับมาตรฐาน

6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีงบประมาณ 2558** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปีงบประมาณ 2558 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 พิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป บริษัทมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รวมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบ การควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ



(นายบัณฑิต พูลสุข)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ทอท.มีมติในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย

1. นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน ประธานกรรมการ
2. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นางระวีวรรณ เนตระเวสนะ กรรมการ (กรรมการอิสระ)

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท.พร้อมทั้งสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมายและรายงานผลต่อคณะกรรมการในเดือนถัดไป รวมทั้งต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.โดยยึดถือกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาที่ผ่านการลงมติรับรองของคณะกรรมการ ทอท.ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2552 เป็นต้นมา พร้อมทั้งยึดถือหลักเกณฑ์ตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ทอท.และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นแนวทางในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีภาวะผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้เพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของ ทอท.โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น

ปัจจุบัน คณะกรรมการ ทอท.ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 14 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 8 คน และมีผู้อำนวยการใหญ่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ โดยมีข้อมูล ประวัติกรรมการปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

(นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน)
ประธานกรรมการสรรหา

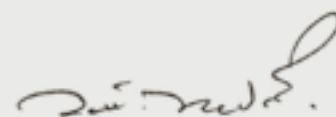
รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทอท.ได้กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท.มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาแนวทางและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.และบุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน ที่เป็นธรรมและเหมาะสม เนื่องจากค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน และรักษาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับ ทอท.

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมี นายวราห์ ทองประสินธุ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ นายวิชชัย อรัญญิก เป็นกรรมการอิสระ นายราชม ศรีสกุลอรอด และนางสาวสุทธิดีร์ รัตนโชติ เป็นกรรมการ ต่อมา นายราชม ศรีสกุลอรอด ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และคณะกรรมการ ทอท.มิได้แต่งตั้งกรรมการแทน เนื่องจากจำนวนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังเป็นไปตามกฎบัตร ทอท.

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.อย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน สภาวะเศรษฐกิจ เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 1 ครั้ง และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละท่านในรายงานประจำปีฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ



(นายวราห์ ทองประสินธุ์)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ทอท.ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ของ ทอท.และเพื่อให้การถ่ายทอดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงลงสู่ภาคปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ ทอท.จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ทอท.จำนวน 4 คน ประกอบด้วย พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ นายวรเดช หาญประเสริฐ และนายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์ เป็นกรรมการ โดยมีผู้อำนวยการใหญ่ เป็นกรรมการและเลขานุการ และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) และผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางดำเนินงานของ ทอท. และการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และได้ให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงขององค์กรใน 10 ปีข้างหน้า ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ปัจจัยเสี่ยงระดับหน่วยธุรกิจ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ช่วงเปี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) แนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยง เป้าหมายของการบริหารความเสี่ยง ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) รวมถึงการให้ความสำคัญในการเชื่อมโยงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองภายใต้มาตรฐาน ISO 22301:2012 และ มอก.22301-2556

ด้วยความมุ่งมั่นและประสพการณ์ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความต้องการให้ ทอท.มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สะท้อนถึงการบริหารจัดการองค์กรและการมีจริยธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจอันเป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย และความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) เข้าร่วมการประชุม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ค่าระดับความรุนแรงของผลการประเมินความเสี่ยง รายไตรมาส และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดกรองข้อมูลด้านความเสี่ยงของสายงาน และส่งเสริมให้ ทอท.นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนให้พนักงานทุกส่วนงานสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลด้านการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึง และสามารถจัดทำรายงานให้แก่ผู้บริหาร คณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ทอท.ได้อย่างถูกต้องทันต่อสถานการณ์

ในปีงบประมาณ 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญในการคาดการณ์ระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงล่วงหน้า โดยใช้ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) และติดตามสถานการณ์ของปัจจัยเสี่ยง โดยใช้ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน สำหรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดเป้าหมายให้สำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301:2012 และ มอก.22301-2556 จากหน่วยงานรับรอง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานของ ทอท.จะมีความต่อเนื่องและยั่งยืน

พลเอก

(กัมปนาท รุดดิษฐ์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ทอท.มีมติในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดย ณ วันที่ 31 กันยายน 2558 คณะกรรมการธรรมาภิบาลประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------------|------------------------------|
| 1. นายณัฏฐศักดิ์ พูลสุข | ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| 2. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| 3. พลอากาศโท ประทีป ศฤณสิงห์ | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| 4. นางระวีวรรณ เนตระเวสนะ | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| 5. ผู้อำนวยการใหญ่ | กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่กระทรวงการคลัง และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตลอดจนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร ในปี 2558 คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ปรับปรุงแก้ไขนโยบายธรรมาภิบาล โดยมีสาระสำคัญที่ปรับปรุง คือ


ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เพิ่มเติมการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ทอท. ดังนี้
 - ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง
 - ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกินห้า (5) แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกินห้า (5) แห่ง
 - กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกินเก้า (9) ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก
- เพิ่มเติมให้คณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- เพิ่มเติมนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน
- ปรับแผนแม่บทและบริบททางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยผนวกความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าสู่กระบวนการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ให้มากยิ่งขึ้น

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของ ทอท.ด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม ส่งผลให้ ทอท.ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ประจำปี 2558 ซึ่งเป็นดัชนีที่วัดความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก ถือเป็นบริษัทที่บริหารสนามบินแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยในหมวดการคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคม (TRA: Transportation and Transportation Infrastructure)


(นายณัฏฐศักดิ์ พูลสุข)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.

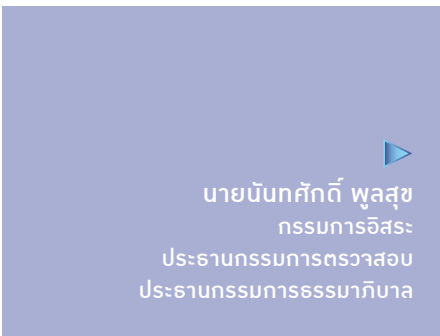
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558



นายประสค์ พูนเณศ
ประธานกรรมการ



นายวาอากาศรี ประจักษ์ สัจาสกุล
กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหา
กรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายบัณฑิตดี พูลสุข
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล



พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง
กรรมการ



พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



พลอากาศโท ประทีป ศกุลสืบ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาล



นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน
กรรมการ
ประธานกรรมการสรรหา





นายรัชชัย อรัญญิก
กรรมการอิสระ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



นางสาวสุกฤษฎิ์รัตน์ รัตนโชติ
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



นายธานินทร์ ณะเฒ
กรรมการ



นายมานิต นิธิประทีป
กรรมการ



นายวรเดช หาญประเสริฐ
กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวราห์ ทองประสินธุ์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางระวีวรรณ เนตรกะเวสณะ
กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา
กรรมการธรรมาภิบาล



คณะผู้บริหาร ทอท.

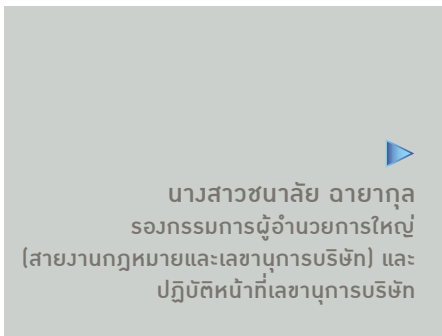
ณ ปัจจุบัน



นายณิตินัย ศิริสมรรถการ
ผู้อำนวยการใหญ่



นาวาอากาศเอก กันต์พัฒน์ มังคะศิริ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน
และการบิน)



นางสาวชนาลัย ฉายากุล
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และ
ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท



นางสาวศศิสุภา สุขนทรทรัพย์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานยุทธศาสตร์)



นายมนตรี มงคลดาว
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)



นางพุลศิริ วิโรจนากา
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานบัญชีและการเงิน)



นายวิชัย บุญอยู่
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

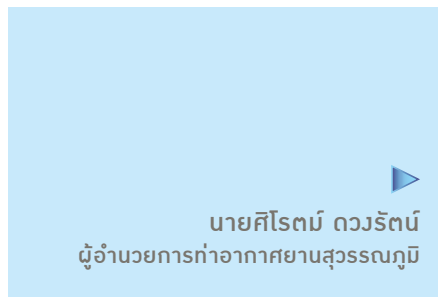




▲
นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)



◀
นาวาอากาศเอก สมัย จันทร
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)



▶
นายสิโรตม์ ดอว์รัตน์
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



◀
นายเพ็ชร ชันเจริญ
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
▶
นางมนฤดี เกตุพันธุ์
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต



▲
นาวาอากาศเอก วิสูตร จันทนา
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่



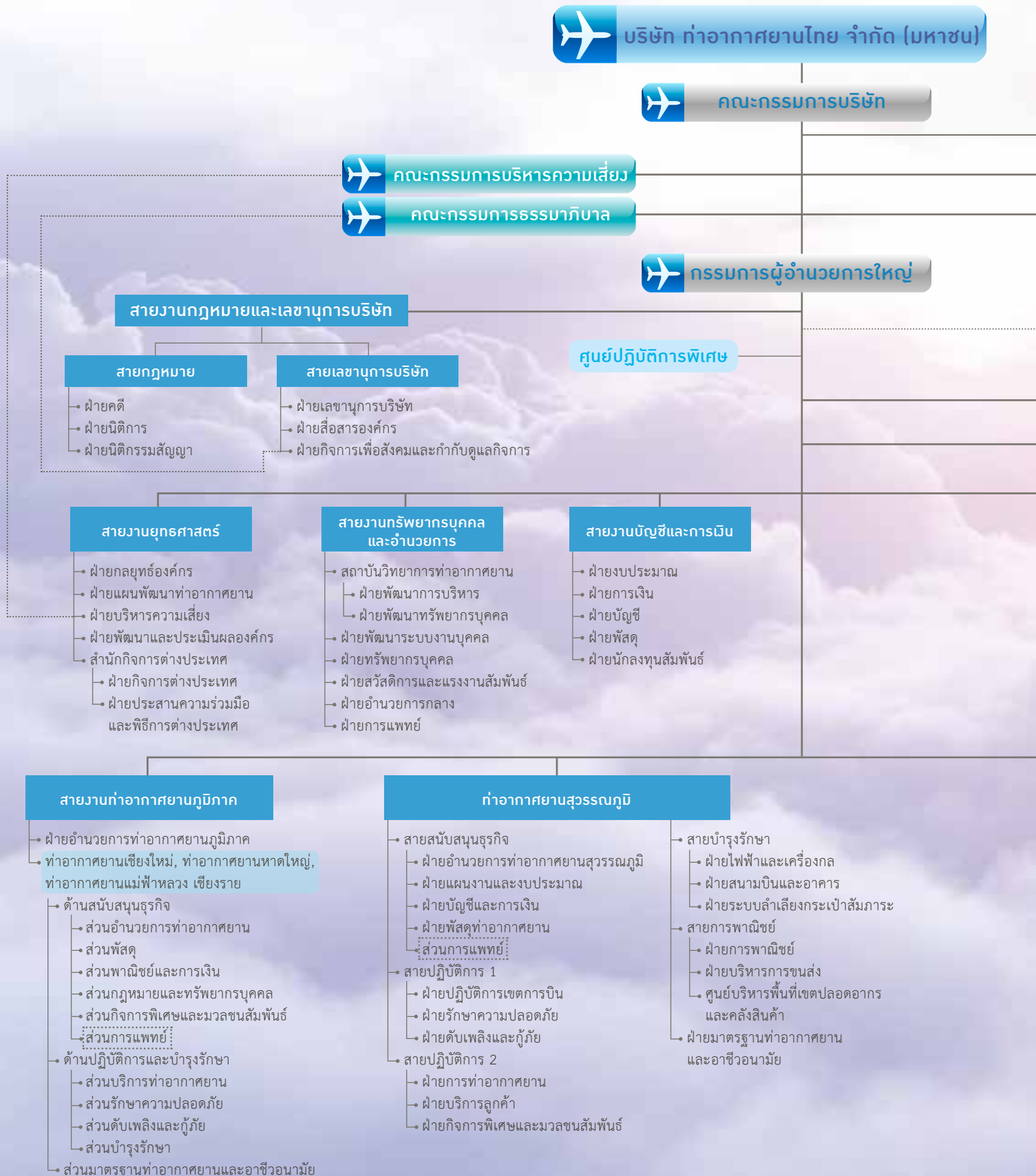
▲
นาวาอากาศโท ฤทธิรงค์ ก้อนมณี
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่



▲
นายอิทธิพล บุญอารีย์
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง
เชียงราย

ผังโครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2558





สำนักตรวจสอบ

สายเทคโนโลยีสารสนเทศ
และการสื่อสาร

- ฝ่ายกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ฝ่ายระบบสารสนเทศ
- ฝ่ายระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
- ฝ่ายสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์

สายงานพัฒนาธุรกิจ
และการตลาด

- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
- ฝ่ายบริหารธุรกิจ
- ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน

สายงานวิศวกรรม
และการก่อสร้าง

- สำนักงานบริหาร โครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
 - ฝ่ายวิศวกรรมก่อสร้าง
 - ฝ่ายบริหารและประเมินโครงการ
 - ฝ่ายสนับสนุนโครงการ
- ฝ่ายวิศวกรรมโครงการ
- ฝ่ายสิ่งแวดล้อม

สายงานมาตรฐาน
ท่าอากาศยานและการบิน

- ฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน
- ฝ่ายมาตรฐานและควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน
- ฝ่ายมาตรฐานการบริการท่าอากาศยานและการบิน
- ฝ่ายความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย

ท่าอากาศยานดอนเมือง

- สายสนับสนุนธุรกิจ
 - ฝ่ายอำนวยความสะดวกท่าอากาศยานดอนเมือง
 - ฝ่ายแผนงาน การพาณิชย์ และการเงิน
 - ส่วนการแพทย์
- สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
 - ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
 - ฝ่ายการท่าอากาศยาน
 - ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
 - ฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัย
 - ฝ่ายบำรุงรักษา
- ฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย

ท่าอากาศยานภูเก็ต

- สายสนับสนุนธุรกิจ
 - ฝ่ายอำนวยความสะดวกท่าอากาศยานภูเก็ต
 - ฝ่ายแผนงาน การพาณิชย์ และการเงิน
- สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
 - ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
 - ฝ่ายการท่าอากาศยาน
 - ฝ่ายรักษาความปลอดภัยและดับเพลิงกู้ภัย
 - ฝ่ายบำรุงรักษา
- ฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย
- ส่วนการแพทย์

AOT OPERATES THE WORLD'S SMARTEST AIRPORTS

วิสัยทัศน์

“ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก”

พันธกิจ

“ดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ ให้บริการด้วยใจรัก พร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัย สร้างมูลค่าเพิ่ม และสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน”

ค่านิยม

1. ให้อใจ (Service Minded): ให้บริการด้วยใจเหนือความคาดหมาย
2. มั่นใจ (Safety & Security): เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย
3. ร่วมใจ (Teamwork): รวมพลัง ให้เกียรติ ทุกความเห็น
4. เปิดใจ (Innovation): พัฒนาไม่หยุดยั้ง
5. ภูมิใจ (Integrity): ยึดมั่นในผลประโยชน์ขององค์กร

ความเป็นมา

กิจการของ ทอท.มีความเป็นมาที่ยาวนาน โดยเมื่อปี 2454 ได้มีการเลือกพื้นที่ดอนเมืองเพื่อเป็น สนามบิน และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2457 มีเครื่องบินลงเป็นปฐมฤกษ์ ซึ่งในขณะนั้นกรมการบิน ทหารบกเป็นผู้ดูแลสนามบินดอนเมือง ในระยะต่อมาได้มีการปรับปรุงสนามบินดอนเมืองเป็น ท่าอากาศยานสากล ใช้ชื่อว่า “ท่าอากาศยานดอนเมือง” และปี 2498 ได้เปลี่ยนมาใช้ชื่ออย่างเป็นทางการว่า “ท่าอากาศยานกรุงเทพ” โดยอยู่ในความดูแลของกองทัพอากาศ ต่อมารัฐสภาได้ตราพระราชบัญญัติว่าด้วย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ในปี 2522 กำหนดให้จัดตั้งการท่าอากาศยาน แห่งประเทศไทย หรือ ทอท.และใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Airports Authority of Thailand ย่อว่า AAT ให้ ทอท.เป็นนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งพนักงาน ทอท.ได้เข้าปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2522 จากนั้น ทอท.ได้รับโอน ท่าอากาศยานสากลในส่วนภูมิภาคอีก 4 แห่งจากกรมการบินพาณิชย์ในขณะนั้นมาดำเนินการ

ทอท.ได้คำนึงถึงการมุ่งสร้างองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งมั่นยกระดับการพัฒนาคุณภาพบริการ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร การปรับปรุงระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมรองรับ การเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้ง ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล อันจะเป็นแนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับ ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานภายใต้คำขวัญ “ปลอดภัย คือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”

การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างไม่หยุดนิ่ง รวมทั้ง ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลอันจะเป็นแนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน



ตามลำดับ ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (รับโอนเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (รับโอนเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2531) ท่าอากาศยานภูเก็ต (รับโอนเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2531) และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (รับโอนเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2541) และเข้าบริหารท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ ซึ่งต่อมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549

ทอท.ได้สร้างสรรค์และพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัดเมื่อปี 2545 โดยใช้ชื่อ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และยังคงเรียกชื่อย่อว่า ทอท.เช่นเดิม ส่วนภาษาอังกฤษให้ใช้ว่า Airports of Thailand Public Company Limited เรียก โดยย่อว่า AOT



เป้าหมายและกลยุทธ์การพัฒนา กอท.สู่ความยั่งยืน

ทอท.กำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์กรตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2558 - 2562) โดยได้มีการทบทวนปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนให้ ทอท.สามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) ภายใต้กรอบ AOT Strategy House ประกอบด้วยวัตถุประสงค์หลัก 3 ด้าน คือ การเงิน นวัตกรรม และชื่อเสียง ซึ่งรองรับยุทธศาสตร์หลัก 7 ด้าน ได้แก่

- 1. Airport Strategic Positioning:** เพื่อกำหนดบทบาทและตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในการพัฒนาศักยภาพของสนามบิน 6 แห่ง นำไปสู่การกำหนด Roadmap การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสถาปัตยกรรม และการดำเนินงานท่าอากาศยานที่สอดคล้องกับ User Profile ของแต่ละท่าอากาศยาน ซึ่งจะเป็ปัจจัยขับเคลื่อนให้ ทอท.สามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจากการกำหนดรูปแบบการใช้งานภายในท่าอากาศยานให้เหมาะสม การพัฒนาขีดความสามารถได้อย่างสอดคล้องกับการพัฒนาพื้นที่ และชุมชนโดยรอบ สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม ส่งผลต่อประโยชน์สาธารณะ และการพัฒนาประเทศในภาพรวม
- 2. Airport Service Capacity:** มุ่งเน้นการบริหารและขยายขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ และพัฒนาระบบบำรุงรักษา โดยเฉพาะ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อศักยภาพในการแข่งขันของ ทอท.ให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ต่อไปในอนาคต
- 3. Aero Business (Efficiency Orientation):** พัฒนาการบริหารและดำเนินงานท่าอากาศยาน เพื่อให้บริการที่สะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด ปรับปรุงคุณภาพบริการ บำรุงรักษา สิ่งอำนวยความสะดวก ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานในระดับมาตรฐานสากล พัฒนาการตลาดเชิงรุก เพื่อเพิ่มเที่ยวบิน ผู้โดยสาร สินค้า และรายได้จากกิจการการบิน ซึ่งเป็นรายได้หลักของการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานของ ทอท.
- 4. Non-Aero Business:** พัฒนารูธุรกิจและการตลาดเพื่อเพิ่มรายได้ Non-Aeronautical Revenue เป็นแนวทางในการลดความเสี่ยงจากธุรกิจหลักของ ทอท.ที่สร้างรายได้หลักคือ รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue) การพัฒนามธุรกิจ Non-Aero เป็นรูปแบบธุรกิจที่ท่าอากาศยานชั้นนำทั่วโลกใช้ในการบริหารธุรกิจท่าอากาศยานในปัจจุบัน เนื่องจากสามารถสร้างความยั่งยืนทางรายได้ให้แก่องค์กรมากกว่า โดย ทอท.มุ่งเน้นการขยายและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พื้นที่เชิงพาณิชย์จากพื้นที่เดิม รวมถึงกิจการอื่นๆ ภายในอาคารผู้โดยสารของทุกท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานต่างๆ ทั้งท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ตยังนำมาซึ่งโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มเติมจากพื้นที่ใหม่ รวมถึงการร่วมลงทุน และ/หรือสร้างพันธมิตรในกิจกรรมเชิงพาณิชย์ใหม่
- 5. Service Oriented (Intelligent Airport):** ใช้นวัตกรรมใหม่ๆ รวมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (ICT) เพื่อการพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง พัฒนาและปรับปรุงระบบปฏิบัติการท่าอากาศยาน ระบบกระบวนการเข้าออกของผู้โดยสาร ระบบ Social Media ระบบสนับสนุนภารกิจเชิงพาณิชย์ เป็นต้น โดยเทคโนโลยีที่ทันสมัยจะช่วยยกระดับคุณภาพมาตรฐานการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนด้านความปลอดภัยและการ



รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน มุ่งสร้างความมั่นใจให้ผู้ให้บริการในคุณภาพระดับสากล และความประทับใจในความรวดเร็ว และทันสมัยของท่าอากาศยานแห่งอนาคตของ ทอท.

- 6. Regional Hub:** เน้นการพัฒนากการดำเนินงานท่าอากาศยานให้เป็นศูนย์กลางการบินในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการท่องเที่ยว ด้านธุรกิจโลจิสติกส์ ด้านการเป็นจุดเปลี่ยนผ่านไปยังจุดหมายปลายทางอื่นๆ ด้านการเป็นศูนย์ซ่อมอากาศยาน และอื่นๆ ซึ่งจะสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ เป็นโอกาสในการสร้างงานให้แก่ชุมชนและพื้นที่โดยรอบ ตลอดจนสามารถนำรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมาพัฒนาคุณภาพการบริการ ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัย รวมทั้งการดำเนินการด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม การนำเทคโนโลยีสะอาดเข้ามาใช้ในการดำเนินงานมากขึ้น



7. Business Development: พัฒนารูปร่างในรูปแบบการร่วมลงทุน กับพันธมิตรทางธุรกิจ ในกิจการด้านต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ

ทั้งนี้ โดยมีพื้นฐานการดำเนินงานที่สำคัญ ประกอบด้วย



จากที่ได้กล่าวมาข้างต้น จะเห็นได้ว่า ทอท.มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็น “ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก” อย่างยั่งยืนใน 3 ด้าน ได้แก่ การเงิน นวัตกรรม และชื่อเสียง ทั้งคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) สิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ กล่าวคือ ทอท.เป็นผู้ให้บริการหลักด้านโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างรายได้ มีความสำคัญในการสร้างความยั่งยืนทางการเงิน การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาออกแบบการบริการภายในท่าอากาศยานสามารถนำมาสร้างความพึงพอใจและประสบการณ์ที่ดีของผู้ใช้บริการ ลดระยะเวลาการให้บริการ/การรอรับบริการ ลดความแออัด ซึ่งส่งผลต่อเนื่องสู่การสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น การดำเนินงานที่มุ่งเน้นธรรมาภิบาล (Good Governance) เป็นนโยบายที่สำคัญของผู้บริหาร ทอท.เพื่อสร้างความยั่งยืนด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงให้แก่ ทอท. นอกจากนี้ ทอท.ยังพิจารณาการพัฒนารูปร่างที่เกี่ยวข้อง

กับกิจการการบินอื่นๆ ซึ่งท่าอากาศยานทั่วโลกได้ดำเนินการมาระยะหนึ่งแล้ว การปรับตัวทางธุรกิจด้วยการขยายธุรกิจเพิ่มเติมเป็นการรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันและความเป็นศูนย์กลางทางการบินของท่าอากาศยานไทยด้วย

ยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ด้านของ ทอท.ส่งเสริมซึ่งกันและกันในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้วิเคราะห์ปัจจัยความยั่งยืนองค์กร และนำมาเป็นปัจจัยนำเข้าสู่การผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุยุทธศาสตร์ โดยได้สอดแทรกแนวทางการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินงานในทุกระดับ สร้างคุณค่าร่วมและสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น โครงการ Green Airport ซึ่งท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่งได้รับการรับรอง Airport Carbon Accreditation จาก Airport Council International (ACI) เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ พนักงานของ ทอท.ยังเป็นจุดเริ่มต้นของความตระหนักและรับรู้ดังกล่าวด้วย ทอท.จึงจัดให้มีกิจกรรม CSR อย่างเป็นประจำและต่อเนื่อง ส่งผลให้ได้รับการตอบรับและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากสังคมและชุมชนภายนอกด้วย ภายใต้ยุทธศาสตร์ AOT Strategy House ของ ทอท. ให้มีความสำคัญกับรากฐานที่มั่นคง ซึ่งประกอบด้วย บุคลากร ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยอันเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการในธุรกิจของ ทอท. การคำนึงถึงสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ทั้งนี้ ธรรมาภิบาลเป็นอีกหนึ่งปัจจัยกับการดำเนินงานในทุกระดับตั้งแต่ระดับรากฐาน ระดับยุทธศาสตร์ และระดับทิศทางองค์กร โดยมีจุดมุ่งเน้นในผลประกอบการดีเด่นทุกมิติ การเสริมสร้างจรรยาบรรณและธรรมาภิบาลขององค์กร การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ การสร้างความยั่งยืนให้องค์กร การประสานความร่วมมือกับพันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก
ของประเทศ มีความสามารถในการรองรับ
เที่ยวบินได้ 76 เที่ยวบินต่อชั่วโมง สามารถรองรับ
ผู้โดยสาร 45 ล้านคนต่อปี และสามารถรองรับ
การขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี



ทอท.ประกอบธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทยโดยธุรกิจหลักประกอบด้วย การจัดการ การดำเนินงาน และการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งนี้ ให้บริการเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็น ท่าอากาศยานหลักของประเทศ ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 เพื่อรองรับ ปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 76 เที่ยวบิน ต่อชั่วโมง สามารถรองรับผู้โดยสาร 45 ล้านคนต่อปี และสามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี

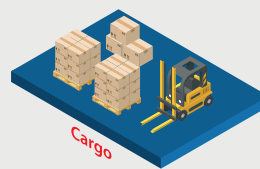
ทอท.เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับท่าอากาศยานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือ ต่อเนื่องกับกิจการของ ทอท. รวมทั้งสิ้น 7 บริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวระหว่าง ร้อยละ 1.50 - 60.00 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็น มูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 984.23 ล้านบาท แบ่งเป็นบริษัทร่วม (ทอท.ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50) จำนวน 7 บริษัท และบริษัทย่อย (ทอท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รศท.) ดังนี้



รองรับเที่ยวบินได้
76 เที่ยวบินต่อชั่วโมง



รองรับผู้โดยสาร
45 ล้านคนต่อปี



ขนถ่ายสินค้าได้
3 ล้านตันต่อปี

รายได้จากการดำเนินงานของ ทอท.ประกอบด้วยรายได้จาก 2 ส่วนที่สำคัญ คือ รายได้จากกิจการ การบินและรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยรายได้จากกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้อง กับการจราจรทางอากาศโดยตรง เช่น รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้ สนามบิน และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง เช่น รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์



ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

รายชื่อบริษัท	ลักษณะกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	กิจการโรงแรม	60.00
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	ให้บริการท่อดำน้ำมันและเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant	10.00
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	ให้บริการครีวการบิน	10.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยาน	9.00
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการจัดส่งเชื้อเพลิงการบิน	4.94
บริษัท เทคสยาม จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	1.50
บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด	ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยาน และบริการช่างอากาศยาน	28.50



การบริหารความเสี่ยง



เพื่อให้การดำเนินงานของ ทอท.บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่ระบุไว้ในแผนวิสาหกิจของ ทอท.ฉบับทบทวน (ปีงบประมาณ 2558 - 2562) “ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก” “AOT Operates The World’s Smartest Airports” ภายใต้กระแสการถดถอยของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่รวดเร็ว ซึ่งแตกต่างจากการเปลี่ยนแปลงในอดีต ส่งผลให้ปัจจุบัน ทอท.ต้องเผชิญกับความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจในรูปแบบใหม่ เช่น ความเสี่ยงจากความเข้มงวดของหน่วยงานกำกับดูแลการบิน ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอการเติบโต ความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่างๆ ตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับชื่อเสียงจากการดำเนินกิจการของ ทอท. เป็นต้น

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามมาตรฐาน COSO-Enterprise Risk Management (ERM) มาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการแบ่งประเภทของความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานให้สำเร็จลุล่วงด้วยดีภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ร่วมกับแนวทางการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ(State Enterprise Performance Appraisal (SEPA)) ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีการเชื่อมโยงกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์องค์การตามแผนวิสาหกิจ มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีภายในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือระดับค่าเบี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) พร้อมทั้ง รายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส ต่อคณะกรรมการ ทอท.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. เพื่อนำไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างโอกาสในการแสวงหาผลตอบแทนทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นลดความสูญเสียหรือความเสียหายจากความเสี่ยงหรือภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นและสามารถตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติการของ ทอท.อย่างสมดุล

ทอท.ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Framework) ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

1. การกำกับดูแล (Risk Governance)

- 1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง: ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำแก่ กรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหารในด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 1.2 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท.: ทำหน้าที่ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย กรอบ แนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 1.3 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ สาย/สายงาน/ท่าอากาศยานต่างๆ ทำหน้าที่ พิจารณา สอบทาน และกลั่นกรองการวิเคราะห์ การระบุและการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.จะบรรลุวัตถุประสงค์ในภาพรวมพร้อมทั้งจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง





ของสายงาน และแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ทอท.พิจารณา

- 1.4 คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท. ทำหน้าที่ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามนโยบาย กรอบ แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่ ทอท.แต่งตั้ง รวมถึงการติดตาม รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในและแผนบริหารความเสี่ยงที่ส่วนงานรับผิดชอบในระดับส่วนงานและระดับองค์กร เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ ทอท.แต่งตั้ง
- 1.5 ฝ่ายบริหารความเสี่ยง: รับผิดชอบและสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบบริหารความเสี่ยงของ ทอท.

2. โครงสร้างพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Infrastructure)

- 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- 2.2 ผังความเสี่ยงองค์กร
- 2.3 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง
- 2.4 ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 2.5 ระบบฐานข้อมูล และเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง
- 2.6 กรอบการบริหารความเสี่ยง

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)

- 3.1 การกำหนดวัตถุประสงค์
- 3.2 การระบุปัจจัยเสี่ยง
- 3.3 การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- 3.4 การตอบสนองต่อความเสี่ยง
- 3.5 การกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม
- 3.6 การติดตาม และรายงานความเสี่ยง

ประเด็นสำคัญในปีงบประมาณ 2558

ในปีงบประมาณ 2558 ทอท.ได้มีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจและความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ รวมถึงได้กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือ อยู่ในระดับค่าเบี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) โดยมีปัจจัยเสี่ยงที่มีความสำคัญ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เพื่อให้การดำเนินงานของ ทอท.บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาท่าอากาศยานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ระดับโลก รวมถึงการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอันมีผลมาจากปัจจัยการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาประเทศไทยมีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 คาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวประมาณ 19 ล้านคน โดยนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ 85% เดินทางเข้ามาทางอากาศ รวมถึงการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 จะเป็นปัจจัยสนับสนุนที่ผลักดันให้ประเทศสมาชิกอาเซียนให้ความสำคัญกับการพัฒนาท่าอากาศยานภายในประเทศค่อนข้างมาก เพราะจะมีการเดินทางภายในภูมิภาคเอเชียมากขึ้น

ในปีงบประมาณ 2558 ทอท.ได้ดำเนินการบริหารปัจจัยเสี่ยงโครงการก่อสร้างที่สำคัญเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ดังนี้

1. ปัจจัยเสี่ยงโครงการปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร อาคาร 2 ท่าอากาศยานดอนเมือง ในปีงบประมาณ 2558 ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยสาเหตุของปัจจัยเสี่ยง ได้แก่
 - (1) ทอท.ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างได้ตามกำหนดเวลา
 - (2) ผู้รับจ้างก่อสร้างไม่ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ในสัญญา
 - (3) การทดสอบระบบต่างๆ ก่อนการเปิดให้บริการล่าช้ากว่ากำหนด

ทอท.ได้กำหนดให้มีแผนเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบ กำกับดูแลโครงการปรับปรุงอาคารผู้โดยสารฯ โดยในปีงบประมาณ 2558 ทอท.สามารถดำเนินการได้ในระดับค่าเปี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ส่งผลให้โครงการปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร อาคาร 2 ท่าอากาศยานดอนเมืองจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2558
2. ปัจจัยเสี่ยงโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนในปีงบประมาณ 2558 ประกอบด้วย งานก่อสร้างทางขับและลานจอดอากาศยาน งานปรับปรุงขยายระบบเติมน้ำมันอากาศยานทางท่อ งานก่อสร้างระบบถนนภายในท่าอากาศยานภูเก็ต สาเหตุของปัจจัยเสี่ยง ได้แก่
 - (1) ความซับซ้อนของงานปรับปรุงก่อสร้างท่าอากาศยานส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า
 - (2) ผู้รับจ้างจัดหาวัสดุล่าช้า
 - (3) แรงงานขาดทักษะ
 - (4) ที่ปรึกษาควบคุมงานมีประสบการณ์ไม่เพียงพอ
 - (5) ผู้รับจ้างก่อสร้างไม่ดำเนินการตามแผน
 - (6) ผู้รับจ้างก่อสร้างไม่เข้าใจระบบเติมน้ำมันอากาศยานทางท่อ
 - (7) ที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการแก้ไขปัญหาล่าช้า

ทอท.ได้กำหนดให้รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา) ติดตามกำกับดูแลโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต พร้อมแผนการเร่งรัดติดตามและแจ้งเตือนค่าปรับที่เกิดจากความล่าช้าของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ตจากผู้รับจ้าง ทั้งนี้ ทอท.สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ส่งผลให้โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

เพื่อให้การดำเนินงานของ ทอท.บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพบริการความสะดวกสบาย และความปลอดภัยท่าอากาศยาน ทอท.มีภารกิจสำคัญในการส่งเสริมและประกอบกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ และมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐในฐานะผู้ประกอบการท่าอากาศยาน ทอท.จึงได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ในแผนวิสาหกิจ ทอท.ปีงบประมาณ 2558 - 2562 โดย ทอท.จะต้องได้รับการรับรองสนามบินสาธารณะทั้ง 6 ท่าอากาศยานภายในปี 2558

ในปีงบประมาณ 2558 ทอท.สามารถบริหารปัจจัยเสี่ยง “ทอท.อาจไม่ได้รับใบรับรองสนามบินสาธารณะสำหรับท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ภายในปีงบประมาณ 2558” ให้

สามารถอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ส่งผลให้ ทอท.ได้รับใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะทั้ง 6 ท่าอากาศยาน เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2558 โดยมีคุณสมบัติตามที่พระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 (ฉบับที่ 11) แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2551 โดยมีเกณฑ์ ดังนี้

- (1) มาตรฐานของลักษณะทางกายภาพและเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศของสนามบินถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด สามารถรองรับการปฏิบัติการบินของอากาศยานได้อย่างปลอดภัย
- (2) มีคู่มือการดำเนินงานสนามบิน (Aerodrome Manual) เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบินพลเรือน เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินงานสนามบินให้มีความปลอดภัยและเป็นแนวทางเดียวกัน
- (3) มีระบบและคู่มือการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System : SMS) เป็นไปตามข้อกำหนดและได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบินพลเรือน เพื่อให้สนามบินมีการดำเนินงานอย่างบูรณาการร่วมกัน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- (4) มีระบบมาตรฐานและแผนการรักษาความปลอดภัยของสนามบินเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และมีความสอดคล้องกับแผนการรักษาความปลอดภัยของกรรมการบินพลเรือน เพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจมีผลต่อระบบการรักษาความปลอดภัยของสนามบิน รวมทั้งการปฏิบัติการบินของอากาศยาน และ
- (5) มีผู้จัดการสนามบินสาธารณะที่มีความรู้ความสามารถที่ครอบคลุมทางด้านมาตรฐานการดำเนินงานสนามบิน รวมถึงด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติการบิน และต้องได้รับใบรับรองจากกรรมการบินพลเรือน เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของแต่ละสนามบินให้มีมาตรฐานและความปลอดภัยในการให้บริการแก่อากาศยานและผู้โดยสาร

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

เพื่อให้การดำเนินงานของ ทอท.บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพบริการความสะดวกสบาย และความปลอดภัยท่าอากาศยาน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศไทยในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549

เทียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก ระบบเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง มีทางวิ่ง (Runway) 2 เส้น กว้างเส้นละ 60 เมตร ยาว 3,700 เมตร และ 4,000 เมตร ระยะห่าง 2,200 เมตร มีทางขับ (Taxiway) ขนานกับทางวิ่งทั้ง 2 เส้น โดยมีขีดความสามารถในการให้บริการเที่ยวบินขึ้นต่ำประมาณ 40 เที่ยวบินต่อชั่วโมง และในช่วงเวลาคับคั่ง 68 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

ปัจจุบันการจราจรทางอากาศที่มีปริมาณมากขึ้นและมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ส่งผลให้ทางวิ่ง-ทางขับ ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิรองรับปริมาณการขึ้น-ลง จากอากาศยานจำนวนมาก ทอท.ได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการให้บริการบนมาตรฐานการบริหารงานท่าอากาศยานในระดับสากล และเพื่อแก้ปัญหาความเสียหายของพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) - ทางขับ (Taxiway) อย่างถาวรด้วยเหตุนี้ ทอท.จึงมีโครงการก่อสร้างซ่อมแซมพื้นทางอากาศยานด้วยวัสดุพอร์ตแลนด์ซีเมนต์คอนกรีตซึ่งมีความแข็งแรงและทนทานกว่าวัสดุแอสฟัลต์ที่ใช้ในการซ่อมแซมพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) - ทางขับ (Taxiway) ในปัจจุบัน โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการระหว่างปีงบประมาณ 2558 - 2561

ในปีงบประมาณ 2558 ทอท.ได้คาดการณ์ถึงปัจจัยเสี่ยงที่พื้นผิวทางวิ่ง (Runway) - ทางขับ (Taxiway) อาจเสียหายและส่งผลต่อประสิทธิภาพการให้บริการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่างดำเนินการตามแผนแก้ปัญหาอย่างถาวรปีงบประมาณ 2558 - 2561 ยังไม่แล้วเสร็จ โดยจัดทำแผนบริหารปัจจัยเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อการแก้ปัญหาพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) ทางขับ (Taxiway) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ การปรับปรุงคุณภาพแอสฟัลต์ที่ใช้ในการซ่อมแซมชั่วคราว การจัดจ้างเอกชนเพื่อซ่อมแซมทางขับประชิดอาคาร การจ้างติดตั้งระบบระบายน้ำใต้ดิน

โดยในปีงบประมาณ 2558 ทอท.สามารถดำเนินการบริหารปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ส่งผลให้สถิติการซ่อมแซมพื้นผิวทางวิ่ง - ทางขับ แบบฉุกเฉิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสถิติลดลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันในปีงบประมาณ 2557

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก (External Risk)

สำหรับด้านการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือจากโรคระบาดกรณีของการแพร่โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ 2012 (MERS - COV) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ร่วมมือกับ ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ เพื่อเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์การระบาดอย่างใกล้ชิด โดยมีมาตรการติดตั้ง เครื่อง Thermoscan จำนวน 4 จุด และเพื่อให้การคัดกรองผู้โดยสารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ด้านควบคุมโรคติดต่อฯ ได้ปรับตั้งค่าเครื่อง Thermoscan ให้สามารถจับอุณหภูมิร่างกายได้ลดลงจากเดิม 37 องศา เป็น 36.5 องศา และได้มีมาตรการจัดหลุมจอดไว้รองรับเที่ยวบินที่เดินทางมาจากประเทศสูงเสี่ยง 7 ประเทศ (ประเทศแถบตะวันออกกลาง ได้แก่ ประเทศโอมาน การ์ตาร์ ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อิหร่าน จอร์แดน และประเทศแถบเอเชีย คือ ประเทศเกาหลีใต้) ไว้ที่หลุมจอดประชิดอาคาร E และ F เป็นการเฉพาะอีกด้วย รวมถึง การให้ความสำคัญด้านความสะอาด โดยกำกับให้เจ้าหน้าที่ทำความสะอาดเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดทุกพื้นที่ที่มีการสัมผัสกับผู้โดยสาร อาทิ ห้องน้ำ เคาน์เตอร์เช็คอิน เคาน์เตอร์ตำรวจตรวจคนเข้าเมือง จุดให้บริการรถแท็กซี่ เป็นต้น ติดตั้งเจลล้างมือกระจายตามจุดต่างๆ ภายในอาคารผู้โดยสารกว่า 200 จุด และจัดเตรียมหน้ากากอนามัยไว้ที่เคาน์เตอร์ประชาสัมพันธ์สำหรับแจกให้กับผู้โดยสารและผู้ปฏิบัติงานภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

เพื่อให้การดำเนินงานของ ทอท.บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างความเติบโตและมีผลกำไรอย่างสมเหตุสมผล ทอท.ได้บริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีสาเหตุจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับเงินกู้สกุลเงินจากภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศสกุลเงิน ที่ ทอท.ได้รับจาก Japan International Cooperation Agency (JICA) เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1 โดยได้ทำการป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาแลกเปลี่ยน



สกุลเงินไปแล้ว ร้อยละ 93.24 ปัจจุบันมียอดหนี้ที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง จำนวน 6,378.64 ล้านบาท สำหรับหนี้สกุลเงินเยนที่ไม่ได้ถูกป้องกันความเสี่ยง ทอท.ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงนี้ต่างประเทศของ ทอท.ซึ่งมีกรรมการ ทอท.เป็นประธานฯ และมีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ทอท.เป็นอนุกรรมการ ทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงนี้ต่างประเทศ รวมถึงการติดตามความเคลื่อนไหวความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงนี้ต่างประเทศในส่วนที่เหลือเป็นไปอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของ ทอท.โดยในปีงบประมาณ 2558 ทอท.สามารถบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนฯ ให้สามารถอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ด้านการสร้างผลกำไรอย่างสมเหตุสมผล ทอท.ได้แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณากำไรจากการดำเนินงานของ ทอท.โดยมีรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) เป็นหัวหน้าคณะทำงานฯ เพื่อติดตาม และกำกับดูแลปัจจัยเสี่ยงกำไรจากการดำเนินงานของ ทอท.ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยในปีงบประมาณ 2558 ทอท.สามารถบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงกำไรจากการดำเนินงานของ ทอท.ให้สามารถอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)



ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: AOT
เลขทะเบียนบริษัท	: ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการท่าอากาศยานรวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน
ทุนจดทะเบียน	: 14,285,700,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ผู้ถือหุ้น	: ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 11 มีนาคม 2547
รอบปีบัญชี	: 1 ตุลาคม - 30 กันยายน
เว็บไซต์	: http://www.airportthai.co.th
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1192 โทรสาร 0 2535 4061
ฝ่ายกิจการเพื่อสังคมและกำกับดูแลกิจการ	: โทรศัพท์ 0 2535 5885 โทรสาร 0 2535 5540 E-mail: goodgovernance@airportthai.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 5909 E-mail: aotir@airportthai.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	: โทรศัพท์ 0 2535 3738 โทรสาร 0 2535 4099 E-mail: aotpr@airportthai.co.th

บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2888 โทรสาร 0 2654 5427
- ผู้สอบบัญชี : สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2271 8000 ต่อ 2615 โทรสาร 0 2618 5803

บัญชีบุคคลที่ กอก.ถือหุ้น

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
1 บริษัท ไทย แอร์พอร์ทัล กราวด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอด อากาศยานและบริการ ช่างอากาศยาน	1,000,000,000	643,000,000	10,000,000	100	28.50	(ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่ง พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558)
2 บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	ให้บริการผลิตอาหาร ส่งสายการบิน ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100	10.00	10/3 หมู่ที่ 6 ถนนสนามบิน ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 0 7632 7497-502
3 บริษัท ไทยเชื้อเพลิง การปิโตร จำกัด	ให้บริการท่อส่งน้ำมัน และเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant	530,000,000	530,000,000	5,300,000	100	10.00	99 หมู่ที่ 10 ตำบลศรีชะเงว่นน้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2134 4021-6
4 บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเตล จำกัด	บริหารงานและดำเนินการ เกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100	9.00	333 หมู่ที่ 10 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2566 1020
5 บริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจทางด้าน การบริหารจัดการน้ำมัน เชื้อเพลิงอากาศยาน และ ให้บริการเติมน้ำมัน เชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	637,500,000	637,500,000	637,500,000	1	4.94	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2834 8900
6 บริษัท เทรตสยาม จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยน ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	200,000,000	50,000,000	2,000,000	100	1.50	อาคารศูนย์อีอีโอ กรมศุลกากร ถนนสุนทรวิจิตร แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2350 3200
7 บริษัท โรงแรม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	บริหารงานและดำเนินการ เกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,018,000,000	1,018,000,000	1,018,000	100	60.00	อาคารโรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2131 1111

หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของ ทอท.

ทอท.มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ทอท. ณ วันที่ 4 มิถุนายน 2558 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	1,000,000,000	70.000
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	71,337,938	4.994
3.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	26,886,892	1.882
4.	CHASE NOMINEES LIMITED	25,272,699	1.769
5.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	18,743,600	1.312
6.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	18,632,573	1.304
7.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	15,612,400	1.093
8.	NORBAX INC.,	14,864,372	1.041
9.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9,310,047	0.652
10.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	8,364,080	0.585
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	219,545,399	15.368
		1,428,570,000	100.000

หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 4, 6 และ 10 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ Nominee Account ซึ่ง ทอท.ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้
- ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป* ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15,989,900	1.12
2.	CHASE NOMINEES LIMITED	7,566,834	0.53

ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=AOT-R>

* เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ เป็นเปิดเผยข้อมูลผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้ ทอท.มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ อันจะมีผลต่อ ทอท.ในการทำธุรกรรมบางประเภท ได้แก่

- (1) ทอท.ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการดำเนินการลงทุนขนาดใหญ่
- (2) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะต้องเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของ ทอท.

การออกหลักทรัพย์อื่น

ทอท.**ไม่มี**การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ทอท.มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 ที่ประชุมมีมติการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 3.40 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,857,138,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.95 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่ง ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลไปแล้ว เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558



ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2558 สำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปีบัญชี 2558 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.54 บาท คิดเป็นเงิน 2,199,997,800 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.05 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่ง ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558

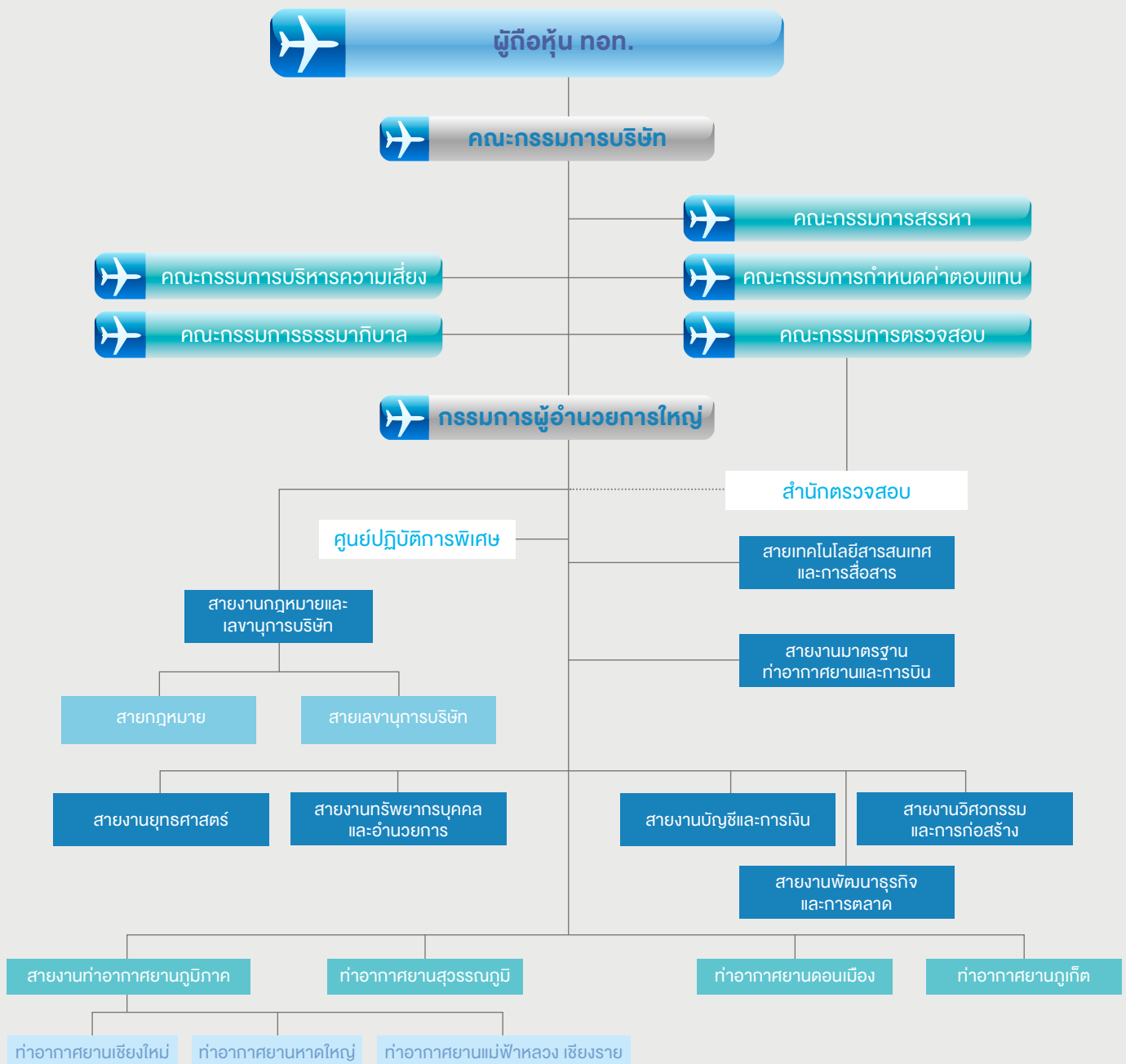
สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของ ทอท.ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในแต่ละปี และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,017,780,000 บาท โดยมี ทอท.เป็นผู้ถือหุ้น จำนวน 6,106,680 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยได้มีการชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวน

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้าง ทอท.ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท



คณะกรรมการ กอก.

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ข้อบังคับ ทอท.กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการอิสระ 7 คน ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1.	นายประสงค์ พูนธเนศ*	ประธานกรรมการ	20 มิถุนายน 2557
2.	นายันทศักดิ์ พูลสุข	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	30 เมษายน 2557
3.	นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ*	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง	20 มิถุนายน 2557
4.	พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง*	กรรมการ	16 กรกฎาคม 2557
5.	พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	21 สิงหาคม 2557
6.	พลอากาศโท ประทีป ศฤงสินธุ์*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล	21 สิงหาคม 2557
7.	นายนิรันดร์ ธีรนาทสิน	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา	20 มิถุนายน 2557
8.	นายธวัชชัย อรัญญิก*	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	9 ตุลาคม 2557
9.	นางสาวสุทธิดีร์ รตนโชติ*	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	27 มกราคม 2555
10.	นายมานิต นิธิประทีป	กรรมการ	18 กันยายน 2557
11.	นายธานินทร์ ณะเฒ*	กรรมการ	18 กันยายน 2557
12.	นายวรเดช หาญประเสริฐ*	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ธันวาคม 2557
13.	นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	16 กรกฎาคม 2557
14.	นางระวีวรรณ เนตรกะเวสณะ	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการธรรมาภิบาล	24 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ • กรรมการในลำดับที่ 13 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
• *กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director’s Pool) ของกระทรวงการคลัง

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระ/ลาออก ระหว่างปี 2558 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง
1.	นายราเมศ ศรีสุภอรรถ	30 เมษายน 2557 - 15 พฤษภาคม 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และข้อบังคับ ทอท.อาท

- มีสัญชาติไทย
- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจรวมกันไม่เกิน 3 แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมืองเว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐบาลวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐบาลวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐบาลวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของรัฐบาลวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐบาลวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐบาลวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐบาลวิสาหกิจนั้น

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท)
 - (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
 - (4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - (5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
 - (6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท

(7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

(8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

อำนาจของคณะกรรมการ

1. แต่งตั้งผู้ดำเนินการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งถอดถอนออกจากตำแหน่งได้
2. เลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท. เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน
3. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
4. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจกระทำหนังสือมอบอำนาจแต่งตั้ง และมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจภายในกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจมอบอำนาจเช่นนั้น รวมกันไปหรือแยกจากกัน และแทนที่อำนาจทั้งหมดหรือบางส่วนของคณะกรรมการในส่วนนั้น และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ เป็นครั้งคราวก็ได้
5. จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
7. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารและการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ การประชุม คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท. ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง ดูแลให้กรรมการและ ทอท.เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสประเมิณผลงานของผู้ดำเนินการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนผู้ดำเนินการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
8. อนุมัติจัดหาพัสดุ ในวงเงินที่เกินอำนาจของผู้ดำเนินการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง กรรมการและผู้บริหารต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ทอท. มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของ ทอท. อย่างมีนัยสำคัญ
4. ดำเนินกิจการของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท.และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

5. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละไม่น้อยกว่าสิบสอง (12) ครั้ง โดยต้องประชุมอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง ณ สถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด
7. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ไม่ว่าบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่กรรมการผู้นั้นจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตนเป็นกรรมการ
9. จัดให้มีการทำงานบุคคล และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี
10. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมิน ความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
11. จัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง สมุดนั้นให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท บันทึกเช่นว่านี้ เมื่อได้ลงลายมือชื่อของผู้เป็นประธานแห่งการประชุมซึ่งได้ลงมติ หรือแห่งการประชุมถัดจากครั้งนั้นมา ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และมติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ให้ถือว่าได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง
12. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
 - (1) สำเนาบุคคลและบัญชีกำไรขาดทุนของผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
 - (2) รายงานประจำปีของ ทอท.
13. ทุ่มเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
14. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบ และติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
15. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
16. รายงานให้ ทอท.ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
17. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
18. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

19. ประเมินผลงานของผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
20. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ ทอท.และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 คณะกรรมการ ทอท.จะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
2. การอนุมัติจัดสรรเงินปันผล
3. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
4. การเลือกตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี

ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท
2. การเพิ่มทุนจดทะเบียน
3. การลดทุนจดทะเบียน
4. การออกหุ้นและเสนอขายหุ้นกู้
5. การควบบริษัท
6. การเลิกบริษัท
7. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
8. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทเอกชน
9. การทำ แก้ไขเพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
10. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือ
11. การรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ ตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม
2. เรียกประชุมคณะกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ที่เพียงพอ เพื่อให้กรรมการอภิปรายประเด็นต่างๆ ในการบริหารจัดการและกำกับดูกิจการ หรือกำกับให้การเสนอข้อเรื่องเข้าสู่การประชุมได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระและเชิญผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นประกอบการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

5. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทอท.และควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหาร ทอท.ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ทอท.มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ ทอท.และผู้อำนวยการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
6. ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ ทอท.โดยการปรึกษารื้อกับผู้อำนวยการใหญ่

การประชุมคณะกรรมการ

ทอท.ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุมเป็นวันพุธสัปดาห์ที่สามของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า และตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2558 เป็นต้นมาได้ปรับเปลี่ยนการประชุมคณะกรรมการ ทอท.เป็นวันอังคารสัปดาห์ที่สามของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดตารางเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประธานกรรมการจะแจ้งกำหนดการประชุมครั้งถัดไปให้ที่ประชุมทราบก่อนเลิกประชุมทุกครั้ง ในปีงบประมาณ 2558 ทอท.มีการประชุมทั้งหมด 15 ครั้ง

ฝ่ายเลขานุการองค์การซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งเป็นรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (CD) เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้าประมาณ 7 วัน ก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท.และผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการจะมีข้อมูลประกอบการพิจารณาครบถ้วนทุกด้าน นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการได้แถลงแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเหมาะสม และเพียงพอในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูง ทอท.เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลรายละเอียดในฐานะผู้รับผิดชอบต่องานนั้นๆ โดยตรง เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ประธานกรรมการจะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่างๆ ทั้งในแต่ละวาระและนอกเหนือจากวาระการประชุม และในปี 2558 คณะกรรมการได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและออกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างถูกต้อง และให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัทผู้เป็นประธานการประชุมได้ลงลายมือชื่อพร้อมผู้อำนวยการใหญ่ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปอย่างถูกต้องแล้ว

การประชุมคณะกรรมการ ทอท.ใช้มติเสียงข้างมากโดยกรรมการหนึ่งคน มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	วันที่/ครั้งประชุมคณะกรรมการบริษัท															รวม
		16 ต.ค.57 (ครั้งที่ 13/2557)	28 ต.ค.57 (ครั้งที่ 14/2557)	19 พ.ย.57 (ครั้งที่ 15/2557)	3 ธ.ค.57 (ครั้งที่ 16/2557)	24 ธ.ค.57 (ครั้งที่ 17/2557)	21 ม.ค.58 (ครั้งที่ 1/2558)	23 ม.ค.58 (ครั้งที่ 2/2558)	18 ก.พ.58 (ครั้งที่ 3/2558)	25 มี.ค.58 (ครั้งที่ 4/2558)	29 เม.ย.58 (ครั้งที่ 5/2558)	20 พ.ค.58 (ครั้งที่ 6/2558)	17 มิ.ย.58 (ครั้งที่ 7/2558)	22 ก.ค.58 (ครั้งที่ 8/2558)	18 ส.ค.58 (ครั้งที่ 9/2558)	22 ก.ย.58 (ครั้งที่ 10/2558)	
1.	นายประสงค์ พูนธเนศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
2.	นายันทศักดิ์ พูลสุข	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	14/15
3.	นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
4.	พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	✓	×	×	✓	×	×	✓	10/15
5.	พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์	✓	✓	×	✓	✓	×	✓	✓	×	✓	✓	✓	✓	×	✓	11/15
6.	พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	✓	14/15
7.	นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
8.	นายราชนพ ศรีสุภอรอด	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พ.ค.58					10/10
9.	นายธวัชชัย อรัญญิก	✓	✓	✓	×	✓	×	✓	✓	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	12/15
10.	นางสาวสุทธีรัตน์ รัตนโชติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
11.	นายมานิต นิธิประทีป	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
12.	นายธานินทร์ ณะเฒ	✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/15
13.	นายวรเดช หาญประเสริฐ	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 ธ.ค.57				✓	✓	✓	✓	✓	×	✓	×	✓	✓	✓	9/11
14.	นายวราห์ ทองประสินธุ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
15.	นางระวีวรรณ เนตระเควสนะ	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 ธ.ค.57				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	13	13	12	12	14	12	15	15	14	11	13	12	13	12	14	
	จำนวนกรรมการทั้งหมด	13	13	13	13	15	15	15	15	15	15	14	14	14	14	14	
	คิดเป็นร้อยละ (%) ของ การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ของกรรมการทั้งหมดในแต่ละครั้ง ที่ประชุม	100	100	92.31	92.31	93.34	80	100	100	93.34	73.34	92.86	85.72	92.86	85.72	100	

สรุปการเข้าประชุม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558 ของคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557
	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 15 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 12 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 3 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 8 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	15/15	-	-	-	-	-	1/1
2. นายนันทศักดิ์ พูลสุข	14/15	12/12	-	-	1/1	-	1/1
3. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	15/15	-	3/3	-	1/1	8/8	1/1
4. พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง	10/15	-	-	-	-	-	1/1
5. พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์	11/15	-	-	-	-	8/8	1/1
6. พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์	14/15	11/12	-	-	1/1	-	1/1
7. นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน	15/15	-	3/3	-	-	-	1/1
8. นายธวัชชัย อรัญญิก	12/15	-	-	-	-	-	1/1
9. นางสาวสุทธิดิษฐ์ รัตนโชติ	15/15	-	-	1/1	-	-	1/1
10. นายมานิต นิธิประทีป	15/15	-	-	-	-	-	1/1
11. นายธานินทร์ ณะเฒ	14/15	-	-	-	-	-	1/1
12. นายวรเดช หาญประเสริฐ	9/11	-	-	-	-	4/6	1/1
13. นายวราห์ ทองประสิทธิ์	15/15	12/12	-	1/1	-	6/8	1/1
14. นางระวีวรรณ เนตระควะสนะ	11/11	-	1/1	-	0/1	-	1/1
กรรมการที่ครบวาระ/ลาออก ระหว่างปี 2558							
15. นายราชมพ ศรีสุกอรธ	10/10	-	2/2	1/1	-	-	1/1

หมายเหตุ • กรรมการในลำดับที่ 12 และ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 17/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557
• กรรมการในลำดับที่ 15 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

ผู้บริหาร กอก.

ผู้บริหาร ทอท.ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งหมายความถึง “ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า” มีรายชื่อดังนี้

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 20 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
2. นางสาวศศิศึกษา สุนทรทรัพย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
3. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)
4. นางพลศิริ วิโรจนภา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
5. นายวิชัย บุญอยู่	ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)
6. นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
7. นาวาอากาศเอก กันต์พัฒน์ มังคละศิริ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
8. นาวาอากาศเอก สมัย จันทร	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
9. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
10. นาวาอากาศโท ทรงศักดิ์ ทองแท่ง	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
11. นางมนฤดี เกตุพันธุ์	ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
12. นายสมชัย สวัสดิ์ผล	ที่ปรึกษา 11
13. ว่าที่ร้อยตรี นริศ ยอดจันทร์	ที่ปรึกษา 11
14. ว่าที่เรืออากาศโท จตุรงค์พล สดมณี	ผู้เชี่ยวชาญ 11
15. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	ผู้เชี่ยวชาญ 11
16. นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
17. นางสาวรณนา นาถประชา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
18. นางรพีพร คงประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
19. นางจันทิมา ลัทธिवรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
20. นางสาวณัฐนันท์ มั่งคั่งญา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 21 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	ผู้อำนวยการใหญ่
2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
3. นางสาวศศิศึกษา สุคนธ์ทรัพย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
4. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
5. นางพูนศิริ วิโรจนภา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
6. นายวิชัย บุญอยู่	ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)
7. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
8. นาวาอากาศเอก กันต์พัฒน์ มังคละศิริ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
9. นาวาอากาศเอก สมัย จันทร	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
10. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. นาวาอากาศโท ทรงศักดิ์ ทองแท่ง	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
12. นางมนฤดี เกตุพันธุ์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
13. นายสมชัย สวัสดิ์ผล	ที่ปรึกษา 11
14. ว่าที่ร้อยตรี นริศ ยอดจันทร์	ที่ปรึกษา 11
15. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล	ผู้เชี่ยวชาญ 11
16. นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ	ผู้เชี่ยวชาญ 11
17. นายพิเชฐ รุ่งจิรา	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
18. นายนพภูฏ มงคลสินธุ์	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
19. นางรพีพร คงประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
20. นางจันทิมา ลัทธिवรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
21. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2552 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท.ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

- (2) จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท.ผลการดำเนินงาน แผนวิสาหกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
- (3) แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบการได้รับประเมินผล บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเป็นประจำทุกปี
- (4) เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) ประสาน ติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- (6) จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ
- (7) เก็บรักษาบันทึกเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท.และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ให้ครบถ้วนสมบูรณ์
- (8) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย
- (9) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- (10) ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (11) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (12) ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Asean CG Scorecard เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
- (13) ในปี 2558 เลขาธิการบริษัทได้รับการอบรมหลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4 ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- (14) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน จะพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติคำตอบแทน เบี้ยประชุมกรรมการประจำปี 2558 และ เงินโบนัสคณะกรรมการประจำปีบัญชี 2557 ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

- 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 30,000 บาท หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน
- 1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 20,000 บาท จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

(2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย**2.1 คณะกรรมการบริหาร ทอท.**

ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 10,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

2.2.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 20,000 บาท เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับค่าตอบแทนด้วย หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

2.2.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 5,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2.3 กรรมการ ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้ได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุมคนละ 15,000 บาท และให้ได้รับค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น ไม่เกิน เดือนละ 30,000 บาทต่อคน ทั้งนี้ ไม่รวมรวมค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร

(3) ประธานและรองประธานของทุกคณะได้เพิ่มอีกร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ**(4) กำหนดวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2558 ไม่เกิน 18,000,000 บาท****(5) กำหนดวงเงินโบนัสกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2557 (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557)**

ไม่เกินร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลจ่าย โดยคำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งในปีงบประมาณ 2557 ทั้งนี้ ไม่เกิน 1,500,000 บาท ต่อคน ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มจากที่กรรมการได้รับในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ ยกเว้นกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการของ ทอท.ที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินโบนัสกรรมการ

(1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557)

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	เงินโบนัส
1.	นายประสงค์ พูนธเนศ	526,041.66
2.	นายันทศักดิ์ พูลสุข	629,166.67
3.	นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	420,833.33
4.	นายนิรันดร์ ธีรนาทสิน	420,833.33
5.	พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์	169,354.84
6.	นายราเมศ ศรีศุภวรรธ	629,166.67
7.	พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง	314,516.13
8.	พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์	169,354.84
9.	นางสาวสุทธิดา รัตนโชติ	1,500,000.00
10.	นายมานิต นิธิประทีป	54,166.67
11.	นายธามินทร์ ณะเฒ	54,166.67
12.	นายวราห์ ทองประสิทธิ์	314,516.13
13.	นายพงศ์ศักดิ์ เสรมสันต์	1,265,625.00
14.	นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ	1,358,870.97
15.	นายวุฒิชัย ลากเจริญทรัพย์	467,741.94

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	เงินโบนัส
16.	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	572,544.64
17.	นายวัฒนา เตียกุล	966,253.84
18.	นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	467,741.94
19.	นายธานินทร์ อังสุรังษี	1,120,833.33
20.	พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	1,553,125.00
21.	นายวิศณุ ทรัพย์สมพล	1,120,833.33
22.	นาวาอากาศตรี ศิธา ทิวารี	1,276,041.66
23.	พลตำรวจเอก กฤษณะ พลอนันต์	617,741.94
24.	พลตำรวจโท ภาณุ เกิดลาภผล	617,741.94
25.	นายถิรชัย วุฒิธรรม	806,451.61
26.	นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย*	0.00
27.	นายธงทอง จันทรางศุ	504,166.67
	รวม	17,917,830.75

หมายเหตุ *กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการ ทอท.ที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินโบนัสกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2558

(1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		ค่าเบี้ยประชุม					รวม
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	375,000.00	450,000.00	-	-	-	-	-	-	-	825,000.00
2. นายบัณฑิต พูลสุข	280,000.00	360,000.00	75,000.00	300,000.00	-	-	-	-	300,000.00	1,315,000.00
3. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	300,000.00	360,000.00	-	-	30,000.00	-	15,000.00	90,000.00	142,500.00	937,500.00
4. พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง	200,000.00	360,000.00	-	-	-	-	-	-	318,750.00	878,750.00
5. พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์	220,000.00	360,000.00	-	-	-	-	-	150,000.00	37,500.00	767,500.00
6. พลอากาศโท ประกิจ ศกุลสิงห์	280,000.00	360,000.00	55,000.00	228,666.67	-	-	15,000.00	-	18,750.00	957,416.67
7. นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน	300,000.00	146,000.00	-	-	37,500.00	-	-	-	371,250.00	854,750.00
8. นายธวัชชัย อรัญญิก	240,000.00	322,258.06	-	-	-	-	-	-	71,250.00	633,508.06
9. นางสาวสุทธิดันต์ รัตนโชติ	300,000.00	360,000.00	-	-	-	15,000.00	-	-	249,375.00	924,375.00
10. นายมานิต นิธิประทีป	300,000.00	343,000.00	-	-	-	-	-	-	230,625.00	873,625.00
11. นายธานินทร์ ณะเอม	300,000.00	343,000.00	-	-	-	-	-	-	116,250.00	759,250.00
12. นายวรเดช หาญประเสริฐ	180,000.00	247,741.94	-	-	-	-	-	60,000.00	16,875.00	504,616.94
13. นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์	300,000.00	360,000.00	60,000.00	240,000.00	-	18,750.00	-	90,000.00	105,000.00	1,173,750.00
14. นางระวีวรรณ เนตระคะวนะ	220,000.00	247,741.94	-	-	15,000.00	-	-	-	93,750.00	576,491.94

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		ค่าเบี้ยประชุม					รวม
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	
กรรมการที่ครบวาระ/ลาออก ระหว่างปี 2558										
15. นายราชมงคล ศรีสุภอรรถ	200,000.00	253,548.39	-	-	30,000.00	15,000.00	-	-	131,250.00	629,798.39
16. นายเมธินันท์ เพ็ชรพลาย	-	15,000.00	-	-	-	-	-	-	-	15,000.00
17. พลอากาศเอก อารยะ งามประมวญ	-	10,000.00	-	6,666.67	-	-	-	-	-	16,666.67

หมายเหตุ: (นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น ทอท.ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นให้แก่กรรมการ)

- กรรมการในลำดับที่ 12 และ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 17/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557
- กรรมการในลำดับที่ 15 ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการ ทอท.โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2558
- กรรมการในลำดับที่ 16 ได้ขอลาออกจากการเป็นผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2557 เป็นต้นไป ซึ่งมีผลทำให้การดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.สิ้นสุดลงด้วย ทั้งนี้ ได้รับค่าตอบแทนเมื่อเดือนตุลาคม 2557
- กรรมการในลำดับที่ 17 ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.และทุกตำแหน่งที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ทอท.เนื่องจากเสียชีวิต โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2557 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ได้รับค่าตอบแทนเมื่อเดือนตุลาคม 2557
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.เช่น คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งประเทศของ ทอท. คณะอนุกรรมการตรวจสอบแก้ปัญหาด้านเทคนิคฯ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะอนุกรรมการเพื่อตรวจสอบงานด้านกฎหมาย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานขจัดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลและการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์ ในการพัฒนาท่าอากาศยาน คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. และคณะอนุกรรมการพิจารณา กลั่นกรองงานด้านพัสดุของ ทอท.

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	บริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี 2558 (บาท)
1. นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน	กรรมการ	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	232,877.40
2. นางสาวศศิสุภา สุขคนธทรัพย์	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	209,800.00
3. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	กรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	582,860.00
4. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล	กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	65,000.00
5. นางมนฤดี เกตุพันธุ์	กรรมการ	บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	469,800.00
6. ว่าที่เรืออากาศโท จตุรงค์พล สดมณี (ตั้งแต่ 10 เมษายน 2557 - 28 พฤษภาคม 2558)	กรรมการ	บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	135,000.00
7. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	กรรมการ	บริษัท เทรตสยาม จำกัด	54,000.00

คำตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณา กำหนดผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท.และผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท.กำหนด

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท.จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราค่าจ้างและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการบิน โดยเปรียบเทียบกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท.จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการ ทอท.ได้มอบอำนาจให้ผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน	18	42,217,389.68	20*	44,963,920.22
โบนัสและอื่นๆ	18	25,992,683.78	20*	30,626,380.65

หมายเหตุ *ไม่รวมคำตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่

• ค่าตอบแทนอื่น

- เงินสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทอท.ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงาน ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- (2) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- (3) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- (4) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	18	5,781,697.35	20*	5,673,644.68

หมายเหตุ *ไม่รวมคำตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่

บุคลากร

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท. บุคลากรทุกคนมีส่วนสำคัญในการที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ทอท.จึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นการเสริมสร้าง พัฒนา ปรับปรุงการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีใจในการให้บริการ สร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นหัวใจของการให้บริการ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ทอท.ก้าวไปสู่ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก

1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ทอท.มีจำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น 6,044 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอกอีกประมาณ 11,183 คน ประกอบด้วย

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
สำนักงานใหญ่	1,159	1,097	1,129	1,160	1,232
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	2,568	2,579	2,527	2,522	2,695
ท่าอากาศยานดอนเมือง	281	467	670	793	964
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	189	192	242	247	257
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	175	176	208	210	225
ท่าอากาศยานภูเก็ต	281	289	356	372	496
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	137	140	171	173	175
รวม	4,790	4,940	5,303	5,477	6,044

หมายเหตุ: ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker

2. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน โดยในปี 2558 มีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ประมาณ 14%

3. ค่าตอบแทนของพนักงาน

ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าทำงานกะ ค่าตอบแทนรายชั่วโมง ทำงานล่วงเวลา โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยง นอกจากนี้ยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ ทอท.นั้น ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี พ.ศ.2530 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกทุกคนในกองทุนฯ ได้มีเงินออมจำนวนหนึ่งไว้ใช้เมื่อยามออกจากงาน โดยที่เงินกองทุนประกอบด้วยเงิน 4 ส่วน ได้แก่ เงินสะสม เงินสมทบ ผลประโยชน์เงินสะสม และผลประโยชน์เงินสมทบ

สำหรับหลักเกณฑ์การจ่ายเงินสะสมและการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนนั้น ปัจจุบันมีหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

1. การจ่ายเงินสมทบของ ทอท. จ่ายโดยพิจารณาจากจำนวนปีที่ทำงานดังนี้

- 1.1 ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- 1.2 ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- 1.3 ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- 1.4 ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

2. การจ่ายเงินสะสม สมาชิกจะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของค่าจ้าง และต้องไม่เกินอัตราเงินสมทบที่ ทอท. จ่ายให้

ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท. มีกรรมการกองทุนจำนวน 17 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการกองทุน กรรมการกองทุนที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 8 คน และกรรมการกองทุนที่มาจากการเลือกตั้งอีกจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุม ดูแลการบริหารจัดการกองทุน ประกอบกับกองทุนฯ ได้ว่าจ้างบริษัทจัดการกองทุนเพื่อเข้ามาบริหารกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกโดยรวม โดยปัจจุบันมีบริษัทจัดการกองทุนที่เข้ามาทำหน้าที่บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท. จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 30 กันยายน 2558 มีการจ่ายเงินสมทบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)		
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	269.15	252.40	290.13

สำหรับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่นๆ นั้น ประกอบด้วย ค่าช่วยเหลือบุตร ค่ารักษาพยาบาล ค่าเวชภัณฑ์ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่าใช้จ่ายพนักงานอื่นๆ โดยสามารถสรุปรายละเอียดในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)		
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ค่าช่วยเหลือบุตร	3.67	3.69	3.92
ค่ารักษาพยาบาล	129.96	136.76	141.87
ค่าเวชภัณฑ์	24.21	23.79	26.17
ค่าเล่าเรียนบุตร	9.76	10.27	12.53
ค่าใช้จ่ายพนักงานอื่นๆ	231.16	193.02	81.22

4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

คณะกรรมการ กอท.

คณะกรรมการ กอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 14 คน ดังนี้



1. นายประสค์ พูนณะ (อายุ 56 ปี)

ประธานกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 20 มิถุนายน 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร)
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการตลาดทุน (วพท.) รุ่นที่ 2
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52
- หลักสูตร นักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49
วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 76/2006

ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีกรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- อธิบดีกรมศุลกากร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมสรรพากร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



2. นายนิบhat กิติ์ พูลสุข (อายุ 64 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง 30 เมษายน 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง
วิทยาลัยการยุติธรรม
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร พัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง
สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง กรมตำรวจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- อัยการอาวุโส
- ผู้ตรวจอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีปกครอง
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีพิเศษ
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร
- อธิบดีอัยการ สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายอัยการ
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคุ้มครองสิทธิและช่วยเหลือทางกฎหมาย
และประชาชน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



3. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ (อายุ 61 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่ง 20 มิถุนายน 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาบริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
(ได้รับทุนการศึกษาจากบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด)
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 22 (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 15 (ได้รับทุนจากกองทัพอากาศ
จนสำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายเรืออากาศ)
- หลักสูตร วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 37
- หลักสูตร Imagery Intelligence Lowry Air Force Base,
Colorado, U.S.A.
- หลักสูตร Executive Communications Program และ
Advanced Management Program ณ WHARTON School,
University of Pennsylvania, U.S.A.
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปรป.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 2
สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (มส. 3)
สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD)
รุ่นที่ 11/2011
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2006

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (บริหาร)
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



4. พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง (อายุ 57 ปี)

กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 16 กรกฎาคม 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
- วิทยาลัยการทัพอากาศ (ญ่ป่น) หลักสูตรการทัพอากาศ (ญ่ป่น)
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ (ญ่ป่น)
หลักสูตรเสนาธิการทหารอากาศ (ญ่ป่น)
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 36
- โรงเรียนชั้นผู้บังคับฝูงบิน รุ่นที่ 64
- โรงเรียนนายร้อยรวมหมู่ (วิศวกรรมไฟฟ้า)
- โรงเรียนเตรียมทหาร
- หลักสูตร นายทหารควบคุมการบินสกัดกั้น
กรมยุทธการทหารอากาศ
- หลักสูตร การฝึกบินทางอากาศยุทธวิธี กรมยุทธการทหารอากาศ
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการรวบรวม
กรมยุทธการทหารอากาศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- เสนาธิการทหารอากาศ
- รองเสนาธิการทหารอากาศ
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศฝ่ายยุทธการ
- เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



5. พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์ (อายุ 59 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่ง 21 สิงหาคม 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- แม่ทัพภาคที่ 1
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบก ฝ่ายยุทธการ
- รองแม่ทัพภาคที่ 1
- ผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



6. พลอากาศโท ประกิจ ศกุลสิงห์ (อายุ 61 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง 21 สิงหาคม 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- Master of Engineering มหาวิทยาลัยทหารมิวนิค เยอรมัน
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 21
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 14
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 36
- หลักสูตร นายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 62

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- เจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ
- รองเจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ
- ผู้ช่วยปลัดบัญชาทหารอากาศ
- รองผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาระบบราชการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด



7. นายนิรันดร์ ชินนาศิน (อายุ 64 ปี)

กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา

วันที่ดำรงตำแหน่ง 20 มิถุนายน 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- Diploma in Modern Management, Wharton University of Pennsylvania, U.S.A.
- Graduate Diploma in Human Resource Management สถาบันศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



8. นายรัชชัย อรัญญิก (อายุ 60 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง 9 ตุลาคม 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- Bachelor of Science, University of the East, Manila, Philippines
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร TAT Successors Development Program (INSEAD) ณ ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง (นบส.) (ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม)
- หลักสูตร Executive Development Institute for Tourism (EDIT) Program, Hawaii, U.S.A.

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการด้านตลาดในประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการภูมิภาคยุโรป แอฟริกา และตะวันออกกลาง ด้านตลาดต่างประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



9. นางสาวสุกฤษฎีรัตน์ รัตนโชติ (อายุ 56 ปี)

กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง 27 มกราคม 2555

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร ผู้ตรวจราชการกระทรวง ประจำปีงบประมาณ 2558

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักการเงินการคลัง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการบริหารกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ



10. นายมนิต นิธิประทีป (อายุ 60 ปี)

กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 18 กันยายน 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พ.บ.สาขาเศรษฐศาสตร์
อุตสาหกรรม/พัฒนาการเศรษฐกิจ)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ศ.บ.สาขาทฤษฎีเศรษฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของ
รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12
จัดโดย สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14
จัดโดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
รุ่นที่ 6 จัดโดย สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี
(กลุ่มธุรกิจการเงิน การธนาคาร) กรมสรรพากร
- รองอธิบดีกรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการ บริษัท เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม จำกัด
(มหาชน)



11. นายธานินทร์ ณะเฒ (อายุ 59 ปี)

กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง 18 กันยายน 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- M.Sc. in Economics (International Trade and Finance),
Lancaster University ประเทศสหราชอาณาจักร
- Diploma in Development Studies, Lancaster University
ประเทศสหราชอาณาจักร
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (สังคมวิทยาและมนุษยวิทยา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 2549
- หลักสูตร การเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 จัดโดย สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของ
รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 6 จัดโดย สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2 (ASEAN Executive
Program)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
รุ่นที่ 7 จัดโดย สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 204/2015

ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ (สศช.)
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ทรงคุณวุฒิ) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ (สศช.)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



12. นายวรเดช หาญประเสริฐ (อายุ 57 ปี)

กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่ง 24 ธันวาคม 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Middle Tennessee State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม
- รองปลัดกระทรวงคมนาคม
- อธิบดีกรมการbinพลเรือน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



13. นายวราห์ กองประสินธุ์ (อายุ 44 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่ง 16 กรกฎาคม 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
- หลักสูตร ภาษีอากรทั้งระบบและบัญชี
จัดโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
- หลักสูตร การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสำหรับมาตรฐานการบัญชี
ฉบับใหม่ จัดโดย บริษัท เอส.พี.โอ.อาร์แกโนเซอร์ จำกัด
- หลักสูตร เจาะประเด็นกฎหมายภาษีอากรใหม่และการบัญชี
จัดโดย บริษัท เอส.พี.โอ.อาร์แกโนเซอร์ จำกัด
- หลักสูตร ประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAEs
ทั้งหมด จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร ระบบภาษีและการบัญชีภาษีอากร
จัดโดย บริษัท เอส.พี.โอ.อาร์แกโนเซอร์ จำกัด
- หลักสูตร การวางแผนภาษีและการบัญชีสำหรับ SMEs ปี 2557
จัดโดย บริษัท เอส.พี.โอ.อาร์แกโนเซอร์ จำกัด
- หลักสูตร ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และการตีความมาตรฐาน
การรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม
2557) จัดโดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตร วางแผนภาษีใหม่ทั้งระบบและมุมมองภาษีต่อ AEC
(หลักสูตร 2) จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 80/2009
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC)
รุ่นที่ 20/2015

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดี แอคเซส ออดิท จำกัด
- กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ลีอก พลัส ไมน์นิ่ง เซอร์วิส จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เฟิร์ส ออดิท จำกัด
- กรรมการ บริษัท วราห์ โฮลดิ้ง จำกัด



14. นางระวีวรรณ เนตระเวชชนะ (อายุ 61 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง 24 ธันวาคม 2557

จำนวนการถือหุ้นของกรรมการ / คู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 /
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี / ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมาย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร The Spirit of AOC
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตร Civil Aviation Management (ICAO)
- หลักสูตร Flight Information Display System (FIDS)
- หลักสูตร Intermediate Airport Management (IAMTI)
- หลักสูตร Airport Operation Management
- หลักสูตร กองทัพอากาศ รุ่นที่ 36 วิทยาลัยการทัพอากาศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 207/2015

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ผู้อำนวยการ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน))

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



คณะผู้บริหาร กอก.



1. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ (อายุ 43 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	ไม่มี
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Florida State University
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต University of Southern California
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

20 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน 2556 - ธันวาคม 2557	รองผู้อำนวยการ มูลนิธิสถาบันวิจัย นโยบายเศรษฐกิจการคลัง
มกราคม - ธันวาคม 2555	กรรมการผู้อำนวยการ มูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษา
14 ตุลาคม 2554 - 8 มกราคม 2555	ที่ปรึกษา 11 บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2 มีนาคม 2553 - 13 ตุลาคม 2554	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล (อายุ 56 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	3,170 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	3,170 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	3,170 หุ้น

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการ บริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการ บริษัท
1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557	เลขานุการบริษัท 11
1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2556	เลขานุการบริษัท 10
15 มกราคม 2551 - 30 กันยายน 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย

3. นางสาวศศิสุภา สุขธนทรัพย์ (อายุ 56 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	33,520 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	33,520 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	33,520 หุ้น

การถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (เลขานุการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leadership Program
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
- หลักสูตร พัฒนาภาวะผู้นำของ ทอท.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 127/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
20 พฤศจิกายน 2555 - 30 กันยายน 2556	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนวยการ)
18 พฤษภาคม - 19 พฤศจิกายน 2555	ที่ปรึกษา 11
14 ตุลาคม 2554 - 17 พฤษภาคม 2555	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

4. นายมนตรี มงคลดาว (อายุ 53 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	ไม่มี
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

การถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 3,440 หุ้น

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	3,440 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	3,440 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) สำหรับผู้บริหารท่าอากาศยาน
- หลักสูตร นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตร การบริหารงานยุติธรรม (ยธส.) สำนักงานกิจการยุติธรรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะ ทอท.
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 19

ประสบการณ์การทำงาน

1 กรกฎาคม 2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)
1 เมษายน - 30 มิถุนายน 2557	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ) และรักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
1 ตุลาคม 2556 - 31 มีนาคม 2557	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)
1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนวยการ)

5. นางพุลศรี วิโรจนภา (อายุ 57 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	10 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	10 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	10 หุ้น

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรศาสตราจารย์ชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า
- การตลาดชั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ผู้บริหารการเงินภาครัฐวิสาหกิจ (CFO) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advance Derivative and Financial Risk Management ธนาคารกลาง ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Derivative and Swap Management ประเทศฮ่องกง
- หลักสูตร Bond Market and Interest Rate Management
- หลักสูตร Global Infrastructure and Project Financing ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
1 กรกฎาคม - 30 กันยายน 2557	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) และ รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
1 ตุลาคม 2556 - 30 มิถุนายน 2557	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
20 พฤศจิกายน 2555 - 30 กันยายน 2556	ผู้เชี่ยวชาญ 10

6. นายวิชัย บุญอยู่ (อายุ 55 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	ไม่มี
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร การสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ความรู้ด้านการจัดการตารางการบินกับความสัมพันธทางการตลาด รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 1
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558	ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
15 มิถุนายน 2554 - 30 กันยายน 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

7. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ (อายุ 54 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	ไม่มี
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Global ACI-ICAO Airport Management Professional Accreditation Program (AMPAP) รุ่นที่ 1 ประเทศปานามา
- หลักสูตร การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 6 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 2

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
6 พฤษภาคม - 30 กันยายน 2558	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และรักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
5 มกราคม - 5 พฤษภาคม 2558	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
1 ตุลาคม 2557 - 4 มกราคม 2558	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)

8. นาวาอากาศเอก กันต์พัฒน์ มังคละศิริ (อายุ 59 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	500 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	500 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	500 หุ้น

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์ทั่วไป) โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Aviation Security Asia รุ่นที่ 1
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 1
- หลักสูตร การสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 3
- หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)
18 พฤษภาคม 2555 - 30 กันยายน 2556	ที่ปรึกษา 10
14 ตุลาคม 2554 - 17 พฤษภาคม 2555	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

9. นาวาอากาศเอก สมัย จันทร (อายุ 58 ปี)

- จำนวนการถือหุ้น ไม่มี
- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
 - เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
 - ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์) โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กองทัพอากาศ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 3

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- 29 เมษายน 2556 - 30 กันยายน 2557 รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการ)
- 18 พฤษภาคม 2555 - 28 เมษายน 2556 รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (ปฏิบัติการ)
- 15 มิถุนายน 2554 - 17 พฤษภาคม 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

10. นายศิริโรจน์ ถวจริณ์ (อายุ 48 ปี)

- จำนวนการถือหุ้น ไม่มี
- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
 - เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
 - ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering (วิศวกรรมโครงสร้าง) University of Texas at Arlington
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลลัพธ์
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ : TEPCoT รุ่นที่ 7
- หลักสูตร รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) Wharton Business School

ประสบการณ์การทำงาน

- 6 พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- 5 มกราคม - 5 พฤษภาคม 2558 ผู้เชี่ยวชาญ 11 และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)
- 1 ตุลาคม 2556 - 4 มกราคม 2558 ผู้เชี่ยวชาญ 11
- 1 ตุลาคม 2553 - 30 กันยายน 2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

11. นาวาอากาศโท ทรงศักดิ์ กองแก้ว (อายุ 60 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	ไม่มี
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Senior Airport Operation รุ่นที่ 2
- หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตร ภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) สำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยาน
- หลักสูตร พัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคลขั้นพื้นฐานสำหรับผู้บริหาร ทอท.
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.

ประสบการณ์การทำงาน

4 ธันวาคม 2557 - 30 กันยายน 2558	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
1 ตุลาคม 2556 - 3 ธันวาคม 2557	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)
29 เมษายน - 30 กันยายน 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
15 มิถุนายน 2554 - 28 เมษายน 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์

12. นาวมบฤติ เกตุพันธุ์ (อายุ 58 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	9,040 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	9,040 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	9,040 หุ้น

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	1,000 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	1,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตร การเจรจาต่อรองขั้นสูง
- หลักสูตร Advanced Counter-Terrorism Negotiators Program
- หลักสูตร การสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ
- หลักสูตร พัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กองทัพอากาศ

ประสบการณ์การทำงาน

6 พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
1 ตุลาคม 2557 - 5 พฤษภาคม 2558	ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
1 เมษายน - 30 กันยายน 2557	ผู้อำนวยการสำนักกิจการต่างประเทศ
1 ตุลาคม 2556 - 31 มีนาคม 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการต่างประเทศ

13. นายสมชัย สวัสดิ์ผล (อายุ 57 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	13,560 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	13,560 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	13,560 หุ้น

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- Certificate of Plant Maintenance Engineering รุ่น JICA ประเทศไทย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 4919
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 120/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา 11
28 มีนาคม - 30 กันยายน 2556	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
26 ตุลาคม 2555 - 27 มีนาคม 2556	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) และรักษาการ กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่
27 ตุลาคม 2554 - 25 ตุลาคม 2555	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) และรักษาการ ผู้อำนวยการ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

14. ว่าที่ร้อยตรี นริศ ยอดจินทร์ (อายุ 58 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	ไม่มี
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ครุศาสตรบัณฑิต (การบริหารโรงเรียน) วิทยาลัยครูจันทระเกษม

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา 11
14 ตุลาคม 2554 - 30 กันยายน 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
14 พฤศจิกายน 2551 - 13 ตุลาคม 2554	ผู้เชี่ยวชาญ 10
15 มกราคม - 13 พฤศจิกายน 2551	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

15. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล (อายุ 54 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	50 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	50 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	50 หุ้น

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
รุ่นที่ 1
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
รุ่นที่ 1
- หลักสูตร การสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Global ACI-ICAO Airport Management
Professional Accreditation Program (AMPAP)

ประสบการณ์การทำงาน

6 พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญ 11
1 ตุลาคม 2557 -	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
5 พฤษภาคม 2558	
1 ตุลาคม 2556 -	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน
30 กันยายน 2557	สุวรรณภูมิ (สายการพาณิชย์)
20 พฤศจิกายน 2555 -	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารธุรกิจ
30 กันยายน 2556	

16. นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ (อายุ 57 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	9,480 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	9,480 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	9,480 หุ้น

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ครุศาสตรอดิศัยบริหารบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์การทำงาน

6 พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญ 11
1 ตุลาคม 2557 -	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5 พฤษภาคม 2558	(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
1 เมษายน - 30 กันยายน 2557	ที่ปรึกษา 10
1 ตุลาคม 2556 -	ที่ปรึกษา 10 และรักษาการ
31 มีนาคม 2557	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
	(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
20 พฤศจิกายน 2555 -	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร
30 กันยายน 2556	การก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
15 มิถุนายน 2554 -	หัวหน้าหน่วย สำนักงานบริหาร
19 พฤศจิกายน 2555	การก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

17. นายพิเชฐ รุ่งวชิรา (อายุ 57 ปี)

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

การถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร กฎหมายแรงงานในรัฐวิสาหกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ประสบการณ์การทำงาน

6 พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
20 พฤศจิกายน 2555 - 5 พฤษภาคม 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
16 ธันวาคม 2551 - 19 พฤศจิกายน 2555	รองผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
21 พฤศจิกายน 2544 - 15 ธันวาคม 2551	ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ

18. นายบพปฎล มงคลสิบลี (อายุ 57 ปี)

จำนวนการถือหุ้น ไม่มี

- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

การถือหุ้นโดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยเกริก
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะ ทอท.

ประสบการณ์การทำงาน

6 พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
4 ตุลาคม 2556 - 5 พฤษภาคม 2558	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ
20 พฤศจิกายน 2555 - 3 ตุลาคม 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน)
14 พฤศจิกายน 2551 - 19 พฤศจิกายน 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

19. นางรพีพร คงประเสริฐ (อายุ 55 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	7,960 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	7,960 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	7,960 หุ้น

การถือหุ้นโดยกลุ่มสรรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- บัณฑิตบริหาร (ตรวจสอบบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคลขั้นพื้นฐานสำหรับผู้บริหาร ทอท.
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตร นักบัญชีมืออาชีพ
- หลักสูตร การบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2556	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
1 สิงหาคม 2550 - 30 กันยายน 2552	ผู้อำนวยการส่วนตรวจจ่ายฝ่ายการเงิน

20. นางจันทิมา ลักธวัชรณ (อายุ 57 ปี)

จำนวนการถือหุ้น	4,410 หุ้น
• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	4,410 หุ้น
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	4,410 หุ้น

การถือหุ้นโดยกลุ่มสรรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

• ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	ไม่มี
• เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
• ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 2 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Professional Controller Certification Program รุ่นที่ 1/2013 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตร การนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทอท.

ประสบการณ์การทำงาน

4 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
17 ธันวาคม 2550 - 3 ตุลาคม 2556	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
14 ธันวาคม 2548 - 16 ธันวาคม 2550	เจ้าหน้าที่บริหาร 7 ฝ่ายบัญชี

21. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา (อายุ 56 ปี)

จำนวนการถือหุ้น 3,590 หุ้น

- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 3,590 หุ้น
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 3,590 หุ้น

การถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

- ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคลขั้นพื้นฐาน สำหรับผู้บริหาร ทอท.
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตร การบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 4 มกราคม 2555 -
30 กันยายน 2556 | รองผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและ
งบประมาณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 14 ธันวาคม 2548 -
3 มกราคม 2555 | ผู้อำนวยการส่วนการเงิน
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |



การกำกับดูแลกิจการ



ทอท.มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนา เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของ ทอท. ไปสู่แนวปฏิบัติอันเป็นเลิศในระดับสากล



คณะกรรมการ ทอท.มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลของ ทอท.ข้อพึงปฏิบัติ ที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความมุ่งมั่น ที่จะพัฒนาเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของ ทอท.ไปสู่แนวปฏิบัติอันเป็นเลิศในระดับสากล ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแล การบริหารงานเพื่อให้งานมีประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินการตามหลักการและนโยบายธรรมาภิบาล ตามที่กำหนดไว้ ซึ่ง ทอท.ได้เปิดเผยนโยบายธรรมาภิบาลไว้ในเว็บไซต์ ทอท.ด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 ซึ่ง ฉบับปัจจุบันลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 โดยในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2558 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาลตามที่คณะกรรมการ ธรรมาภิบาลเสนอ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดให้คณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการชุดย่อย ที่ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง
2. กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก
3. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้
 - (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ไม่เกินสาม (3) แห่ง
 - (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ ไม่เกินห้า (5) แห่ง

ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ (1) และข้อ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน ห้า (5) แห่ง
4. เพิ่มเติมนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

การปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาลดังกล่าว ก็เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนด ในการประเมินรัฐวิสาหกิจของสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ หลักเกณฑ์ ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN CG Scorecard และ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) เป็นต้น



แต่อย่างไรก็ตาม นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ยังคงมีการจัดกลุ่มเนื้อหาสาระสำคัญแยกองค์ประกอบ 5 หมวด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท.โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท.ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ทอท.ยังอำนวยความสะดวกกับนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนั้น ทอท.ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่นๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.และส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจ และอนุมัติในเรื่องสำคัญของ ทอท.ได้แก่ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ วาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท.จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.จะระบุชื่อนามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท.จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และ วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. วาระกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะเสนอแต่งตั้งสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินที่เป็นองค์กรอิสระเป็นผู้สอบบัญชี ทอท.รวมทั้งค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ทอท.เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท.จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดย ทอท.จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท.ได้ยึดถือแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ
- (2) ทอท.ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่ที่เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุวรรณภูมิ แกรนด์ บอลรูม โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ และได้จัดรถเพื่อให้บริการรับ-ส่ง ผู้ถือหุ้นในการเดินทางเข้าร่วมประชุมจากอาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร ไปยังสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเป็น 3 ช่วงเวลา ดังนี้ เวลา 11.30 น. 12.00 น. และ 12.30 น. นอกจากนี้ ทอท.ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link สาย City Line เพื่อเดินทางเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและกลับโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย โดยแนบบูปองการให้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย
- (3) ทอท.ได้เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557 เมื่อคณะกรรมการ ทอท.มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันศุกร์ที่ 23 มกราคม 2558 รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 และสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 18 ธันวาคม 2557 และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 ธันวาคม 2557
- (4) ทอท.ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น 9 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอและครบถ้วนพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท.แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน

หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท.เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ ทอท.ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทุกแบบทางเว็บไซต์ ของ ทอท.เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 24 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ทอท.จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท.ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน

- (5) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีการจัดเตรียมอาคารสถานที่ให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะ รวมทั้งมีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วย
- (6) คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารของ ทอท.ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเว้นแต่กรณีที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 กรรมการที่เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท.ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท รวมถึงหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงินหรือ CFO ร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่างๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น
- (7) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ ทอท.ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่ได้ใช้สิทธิออกเสียงวิธีการนับคะแนนและการนับคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท.และตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้อง และได้จัดให้มีอาสาสมัครผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการกลางและสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ
- (8) การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่างๆ ในแต่ละวาระ โดยก่อนเริ่มพิจารณาการประชุมนั้น ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปรายและการออกเสียงลงคะแนน รวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ทอท.ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนน
- (9) ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนั้น ประธานคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 ชุด เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ ในระหว่างการประชุมถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้นๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถาม ในวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (10) ทอท.ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

- (11) ทอท.ได้แจ้งมติที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีในวันถัดจากวันประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของ ทอท.และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน หลังการประชุมเสร็จสิ้นเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญหรือข้อคิดเห็น ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของ ทอท.www.airportthai.co.th นอกจากนั้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว ทอท.ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ และรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับ ทอท.ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป
- (12) ทอท.เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน ไว้ในเว็บไซต์ ทอท.และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

ทอท.ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยมีหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท.ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้า 3 เดือนก่อนสิ้นรอบปีบัญชี (ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน 2558) หรือก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 6 เดือน รวมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม ผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท.ว่า ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท.และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท.จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- (2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ก่อนตัดสินใจ
- (3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่ ทอท.ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดย ทอท.ได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่ ทอท.กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มีได้มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและได้แต่งตั้งคัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น ทอท.ได้ประสานงานเรื่องเอกสาร และหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

- (4) จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุม ทอท.จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาผลประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างประเทศ

- (5) จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุมจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ โดย ทอท.ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท. ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกและอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนลงชื่อกำกับไว้เพื่อการตรวจสอบในภายหลังด้วย
- (6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นด้วยสูงสุดตามจำนวนกรรมการที่พึงได้รับเลือกตั้ง ในครั้งนั้นจะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งแต่ละคนจะต้องได้คะแนนเสียงกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนด้วย
- (7) ทอท.กำหนดให้คณะกรรมการ ทอท.และ ผู้บริหารของ ทอท.ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือ บริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และให้รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียตามแบบรายงานการมีส่วนได้เสียที่คณะกรรมการเห็นชอบให้แก่เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจาก ทอท.และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ ทอท.ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และสามารถใช้อ้างอิงข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (8) การให้สิทธิผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน โดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง
- (9) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท.ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของ ทอท.และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า รัฐบาล ผู้ร่วมทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดี ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท.ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับ ทอท.ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของ ทอท.โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย และในการดำเนินการต่างๆ ทอท.เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ในทุกๆ ที่ที่ ทอท.ดำเนินธุรกิจเสมอ นอกจากนั้น ทอท.ได้จัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ทั้งเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี และแยกต่างหากเป็นรายงานการพัฒนาความยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) (รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2558)

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของ ทอท.

ทอท.มีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในปี 2558 ทอท.ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก ทอท.ดังที่ได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ที่ได้แจกพนักงานและเผยแพร่ในเว็บไซต์ ทอท.ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น**
- ทอท.มีความมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่ดี
 - ทอท.ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
 - ทอท.บริหารกิจการของ ทอท.ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดี แก่ผู้ถือหุ้น

	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของ ทอท.ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของ ทอท. • ทอท.จัดให้มีห้องสมุดธรรมชาติ เป็นพื้นที่ต่างหากที่จัดไว้ในห้องสมุดและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ทอท.เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานของ ทอท.เช่น เอกสารแผนพัฒนาท่าอากาศยาน เอกสารการจัดซื้อจัดจ้างและสัญญาต่างๆ ของ ทอท.ที่วงเงินเกิน 1 ล้านบาท เป็นต้น
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ คณะกรรมการจึงมีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน และเปิดเผยระเบียบ ทอท.ว่าด้วยสิทธิประโยชน์ของพนักงาน ทอท.โดยการแจ้งเป็นหนังสือเวียนให้พนักงานทราบ และลงไว้ใน Intranet ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี • ทอท.จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หากมีปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์โดยผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และหากพิสูจน์ได้ว่ากระทำไปโดยสุจริต จะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ส่งผลกระทบใดๆ ซึ่ง ทอท.จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้างหรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด • ทอท.มีนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมซึ่งผู้บริหาร ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้แนวคิด Green Airport • ทอท.ได้มีแนวทางในการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจนพร้อมทั้งปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตตลอดระยะเวลาการทำงาน และการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่นการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลของรัฐบาลและเอกชนตามเกณฑ์ที่ ทอท.กำหนด การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.เพื่อเป็นสวัสดิการในการฝาก-ถอนเงิน และกู้ยืมเงินสำหรับพนักงาน การจัดตั้งสมาคมสโมสรท่าอากาศยานเพื่อส่งเสริม สนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น ทักษะศึกษา ท่องเที่ยว กีฬาภายใน ทอท.และกีฬาโร้วริสาทากิจ • ทอท.ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ทอท.โดยสำนักงานใหญ่ ทอท.ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศติดต่อกัน 9 ปี จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
รัฐบาล	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐโดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐโดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม และดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐโดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย และพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือร่วมกัน • ทอท.พัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบต่อให้เป็นศูนย์กลางทางการบินและการท่องเที่ยวโดยอาศัยข้อได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศและเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ
สังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ได้แบ่งปันคุณค่าขององค์กร ผ่านการจัดกิจกรรมสำหรับชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการผ่านการสนับสนุนทางด้านการศึกษากีฬา วัฒนธรรม และการพัฒนาอาชีพ เพื่อที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน • ทอท.ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการเพื่อเพิ่มผลกระทบเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบ เพื่อให้ ทอท.อยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการ โดยสร้างความเข้าใจอันดีต่อกัน ร่วมแก้ปัญหาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชน และสังคมได้อย่างยั่งยืน (ดูรายละเอียดได้ที่รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2558)
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าของ ทอท.บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรม พร้อมทั้งสื่อสารและพัฒนาระบวนการของการดำเนินธุรกิจที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย • ทอท.ไม่เรียก ไม่รับและต่อต้าน การกระทำหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต แก่คู่ค้า

	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ได้มีการพัฒนาช่องทางและร้องเรียนในการติดต่อกับ ทอท.เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งช่องทางออนไลน์ และ ออฟไลน์ พร้อมทั้งมีส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลบริหารและรับเรื่องร้องเรียน
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาทางการแข่งขันที่ดี โดยการปรับปรุงการให้บริการต่างๆ ให้ดีขึ้นและอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้โดยสารโดยใช้กลยุทธ์ Airport of Smiles เพื่อสร้างความประทับใจให้ผู้โดยสารด้วยรอยยิ้ม • ทอท.จะแข่งขันอย่างเต็มที่ เป็นอิสระไม่ขึ้นกับใคร ด้วยความยุติธรรม โดยใช้ข้อเสนอในการแข่งขันบนพื้นฐานของ Airport Council International : ACI หรือสภาท่าอากาศยานสากลที่กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวกับกิจการการบินของท่าอากาศยานทั่วโลก
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งการชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย
ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติ ในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญห และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักธรรมาภิบาล • ทอท.จะดำเนินการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ • ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้
ลูกค้าและประชาชน	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ให้ความร่วมมือ สนับสนุนการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมวัฒนธรรมและคุณภาพชีวิตของสังคมรอบๆ ธุรกิจท่าอากาศยานให้มีความเจริญควบคู่กับธุรกิจท่าอากาศยาน • ทอท.มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนให้ได้รับความปลอดภัย การบริการที่ดีมีคุณภาพ และความพึงพอใจ โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง • ทอท.มุ่งมั่นในการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการที่ดีมีคุณภาพ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน • ทอท.จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับความปลอดภัย การบริการอำนวยความสะดวก และความพึงพอใจ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว • ทอท.คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน โดยในปี 2558 ท่าอากาศยานทุกแห่งในสังกัด ทอท.ได้ดำเนินโครงการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก และการบริการในการเดินทางสำหรับคนพิการที่เป็นผู้โดยสารและมาใช้บริการท่าอากาศยานให้ได้รับความสะดวกสบาย ตามนโยบายของกระทรวงคมนาคม ภายใต้แนวคิด “สะดวก ปลอดภัย คมนาคมยุคใหม่ใส่ใจคนพิการ”
พนักงาน จัดจ้าง แรงงาน ภายนอก (Outsource)	<ul style="list-style-type: none"> • ทอท.บริหารท่าอากาศยานขนาดใหญ่ มีหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริษัทที่จัดจ้างแรงงานภายนอก (Outsource) ปฏิบัติหน้าที่ให้บริการผู้โดยสารโดยตรงเป็นจำนวนมาก ทอท.จึงได้จัดสัมมนาภายใต้โครงการสัมมนา “คนบ้านเดียวกัน” ซึ่ง ทอท.จะจัดเป็นประจำทุกปี และในปี 2558 ทอท.ได้จัดสัมมนาแจ้งให้หน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทุกหน่วยงานดังกล่าวมีความเข้าใจเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อร่วมมือร่วมใจพัฒนาความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ และสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเห็นถึงประโยชน์และความสำคัญของตนเอง

แนวปฏิบัติด้านทรัพยากรเส้นทางปัญญา

ทอท.กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงาน ทอท.ทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย คำสั่ง ทอท.และตามมาตรฐานที่ ทอท.กำหนด ซึ่งพนักงานทุกคนต้องมีวินัยในการใช้ระบบสารสนเทศ และอุปกรณ์สื่อสารของ ทอท.โดยไม่ให้ส่งผลกระทบต่อ ทอท.

และผู้อื่น และจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งนี้หาก ทอท.พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

แนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณ ทอท.ในคู่มือการกักตุนและกิจการที่ดีของ ทอท.ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

ทอท.มุ่งเน้นให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบัญญัติของกฎหมาย โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นเป็นมาตรฐานจริยธรรมองค์กร ที่กำหนดไว้ในประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 ของ ทอท.ที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษ ตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

ช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส

ทอท.ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท.สามารถร้องเรียนแนะนำติชมต่อ ทอท.ได้ โดย ทอท.ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ www.airportthai.co.th ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสได้หลายด้าน รวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดตั้งรับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท.รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ทอท.ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ดังนี้

- (1) ทาง E-mail address: goodgovernance@airportthai.co.th
- (2) ทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th หัวข้อ “ติดต่อและรับเรื่องร้องเรียน” โดยเลือกให้ส่งถึง “การกำกับดูแลกิจการที่ดี (ติดต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล)”
- (3) ตู้ ปณ.3 ปณ.ผ.ดอนเมือง กทม. 10211
- (4) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยาน ในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง
- (5) ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 02-535-3738 โทรสาร 02-535-4099 E-mail: aotpr@airportthai.co.th
- (6) AOT Call center 1722
- (7) AOT Online Chat ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.airportthai.co.th

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท.นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท.จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

- (1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท.ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท.ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท.รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น

- (2) ข้อมูลต่างๆ ของ ทอท.ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารทางราชการ ปี 2540 นอกจากในท้องสมุติธรรมภิบาลแล้ว ยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท. รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาความยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และระเบียบประมวลจริยธรรมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทอท.ปี 2554 เป็นต้น
- (3) ทอท.ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท.และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2558 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย
- (4) ทอท.จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ และผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

ปีงบประมาณ 2558

กิจกรรม	จำนวนครั้ง / ปี
Company Visit	80
Conference Call / Telephone Call / E-mail	618
Analyst Briefing	1
Roadshow ต่างประเทศ	3
Roadshow ในประเทศ	4

ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ของ ทอท.จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัด ปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจบบรายชื่อจากโบสถ์ที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา ทั้งนี้ ในปี 2558 ทอท.ได้พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานภูเก็ต โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมกิจการจำนวน 100 คน เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท.โทรศัพท์ 02-535-5900 โทรสาร 02-535-5909 Email: aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th

- (5) ทอท.ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นับแต่ปี 2545 ทอท.ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณเพื่อแสดงปณิธานที่จะดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2552 ทอท.ได้ปรับปรุงแก้ไขคู่มือจรรยาบรรณ ทอท.ปี 2545 เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ฉบับปรับปรุงแก้ไขครั้งที่ 1 (พ.ศ.2552) ซึ่งในเนื้อหา

ประกอบด้วยนโยบายธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.จรรยาบรรณ ทอท.แนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แจกจ่ายหนังสือคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ.2552) ดังกล่าวให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ ซึ่งทุกคนต้องลงนามในพันธสัญญาที่จะยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่า ทอท.จะพัฒนาระบบการจัดการให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย

นอกจากนี้ยังใช้คู่มือฯ ประกอบการบริหารงานบุคคล โดยเป็นเอกสารสำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และสอดแทรกเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี

ในปี 2558 ทอท.ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นสากลตาม ASEAN CG Scorecard และระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมถึงพันธกิจ และแนวทางปฏิบัติที่แท้จริงของ ทอท.

ประมวลจริยธรรม

ทอท.มีระบบและกลไกในการสร้างธรรมาภิบาลและจริยธรรมขององค์กรที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ปรากฏตาม “ระเบียบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานทางจริยธรรมที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ และหากมีการฝ่าฝืน หรือการกระทำใดๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยงประมวลจริยธรรมนี้ ก็จะได้รับบทลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ ทอท.

ในปี 2558 ทอท.จัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมให้พนักงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี มีจริยธรรมในการทำงานสามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวัน และการทำงาน เช่น

1. พิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเป็นพนักงานที่ดี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 ณ ห้องจัดเลี้ยง ชั้น 3 อาคารสโมสรท่าอากาศยาน
2. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระจำนวน 99 รูป เนื่องในเทศกาลปีใหม่ โดยมี เจ้าคุณอลองกต พระอุดมประชาทร เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถ กรมหลวงพิษณุโลกประชานาถ สำนักงานใหญ่ ทอท.
3. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระจำนวน 99 รูป เนื่องในเทศกาลสงกรานต์ โดยมี เจ้าคุณอลองกต พระอุดมประชาทร เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถ กรมหลวงพิษณุโลกประชานาถ สำนักงานใหญ่ ทอท.
4. พิธีทำบุญเลี้ยงพระ เนื่องในโอกาสครบรอบ 9 ปี ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อความเป็นสิริมงคล ในวันที่ 28 กันยายน 2558 ณ ห้องจัดเลี้ยง 1 และ 2 อาคารสำนักงาน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
5. กิจกรรม “ทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ทุกวันอังคารและทุกวันพฤหัสบดี” โดยนิมนต์พระสงฆ์จากวัดดอนเมืองมารับบิณฑบาต เวลา 07.00-08.00 น. ณ บริเวณห้องโถง อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.
6. จัดบรรยายพิเศษเรื่อง “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับธรรมาภิบาลและจริยธรรมให้แก่บุคลากรของ ทอท.และหน่วยงานภายนอก และเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรมระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับ ทอท.ในวันที่ 14 สิงหาคม 2558 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium) โดยมี ดร. วิวัฒน์ ศัลยกำธร ประธานมูลนิธิกิจกรรมธรรมชาติดี ประสานสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ และมีกรรมการธรรมาภิบาล ผู้บริหารระดับสูง พนักงาน ทอท.รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท.เข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษดังกล่าวด้วย
7. กิจกรรม “ทอท.ร่วมใจทำบุญ 9 วัดเฉลิมพระเกียรติ” ณ วัด 9 แห่งในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดสมุทรสงคราม ในวันที่ 20 สิงหาคม 2558
8. กิจกรรม “ส่งเสริมค่านิยม ทอท.” ที่จัดเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเสริมสร้างการพัฒนาค่านิยม ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดภายใต้แนวทาง 5 ใจ ได้แก่ ใจ ให้ใจ มั่นใจ ร่วมใจ เปิดใจ และภูมิใจ อันจะเป็นการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน ส่งเสริม

ให้มีความรักและความผูกพันในองค์กร โดยในปี 2558 ได้จัดกิจกรรมประกวดคำขวัญ ภาพถ่าย และ Clip VDO ค่านิยม ทอท.และได้มีการประกาศผลและมอบรางวัลให้แก่ผู้ชนะในวันที่ 16 กันยายน 2558 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium)

9. กิจกรรม “ทอท.ปฏิบัติธรรม เสริมสุขภาพใจ เฉลิมพระเกียรติ” ณ วัดมเหยงคณ์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ระหว่างวันที่ 23 - 25 กันยายน 2558
10. จัดบรรยายพิเศษ เรื่อง “ธรรมะกับจริยธรรมในการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ” เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการครองตน ครองคน ให้กับผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความเชื่อมโยงหลักธรรมะมาปรับใช้ในการดำเนินงาน ในวันที่ 11 กันยายน 2558 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium) โดยนิมนต์พระมหาสมปอง ตาลปุตโต เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ และมีกรรมการ ทอท.ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ทอท.เข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษดังกล่าวด้วย
 - ทอท.ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมรับฟังการบรรยายและแสดงทรรศนะว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อเรื่อง “หลักการทรงงานในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ที่บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
 - ทอท.ส่งพนักงานเข้าร่วมโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาและยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ตามผลการประเมิน (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ปี 2557 ของสถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ระหว่างวันที่ 24 - 26 มิถุนายน 2558
 - ทอท.จัดให้มีโครงการมอบรางวัลพนักงานดีเด่น พนักงาน ลูกจ้างที่ได้รับการยกย่องเป็นกรณีพิเศษ บุคคลภายนอกผู้ทำประโยชน์ให้แก่ ทอท.และหน่วยงานดีเด่น เพื่อเป็นการยกย่อง ชมเชย สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2558 ได้มีพิธีมอบโล่เกียรติคุณแก่ผู้ทำคุณประโยชน์ หน่วยงานดีเด่น พนักงานดีเด่น พนักงาน ลูกจ้างที่ได้รับการยกย่องเป็นกรณีพิเศษและมอบของที่ระลึกแก่พนักงานที่ทำงาน ครบ 25 ปี ประจำปี 2558 ในวันครบรอบการดำเนินงานของ ทอท.(วันที่ 1 กรกฎาคม 2558) โดย ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เป็นประธานในพิธี และเป็นผู้มอบโล่เกียรติคุณ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การเข้าร่วมโครงการต่อต้านคอร์รัปชัน

1. โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ทอท.ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2554 ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย หอการค้าร่วมต่างประเทศในประเทศไทย (JFCCT) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และได้รับการสนับสนุนการดำเนินการจาก Center for Private Enterprise หรือ CIPE จากสหรัฐอเมริกา และ UK Prosperity Fund จากสหราชอาณาจักร ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา ทอท.ได้จัดพนักงานเข้าร่วมอบรมกับ IOD เพื่อรับทราบแนวทางการประเมินตนเอง และเข้าร่วมหลักสูตรหลักการและวิธีวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti Corruption : The Practical Guide) อย่างสม่ำเสมอ

จากการที่ ทอท.เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน และตามประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่องการป้องกันหรือควบคุมความเสียหายให้หน่วยรับตรวจปฏิบัติ พ.ศ.2547 ทอท.จึงได้จัดการบรรยายพิเศษ เรื่อง “การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต” แก่บุคลากรของ ทอท.ที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2558 - 19 สิงหาคม 2558 เพื่อให้บุคลากรทุกคนของ ทอท.มีความรู้และเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต Fraud Risk Management (FRM) และทราบถึงแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต จนสามารถบูรณาการด้านการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

2. การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557 ทอท.ได้ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือ (MOU) 3 ฝ่าย เรื่อง “การขับเคลื่อน การป้องกันและปราบปรามการทุจริต” ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 แห่ง เพื่อแสดงเจตนารมณ์ร่วมกันในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยสนับสนุนและดำเนินการให้รัฐวิสาหกิจมีการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (Integrity &

Transparency Assessment : ITA) เพื่อให้รัฐวิสาหกิจทราบระดับคุณธรรม ความโปร่งใส และข้อจำกัดในการดำเนินงาน อันจะนำไปสู่การแก้ไขและปรับปรุงได้ตรงประเด็น โดยเกณฑ์การให้คะแนนระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานแบ่งเป็น 5 ระดับ คือ 80 - 100 คะแนน = สูงมาก, 60-79.99 คะแนน = สูง, 40-59.99 = ปานกลาง, 20-39.99 คะแนน = ต่ำ และ 0-19.99 คะแนน = ต่ำมาก โดยในปี 2558 ทอท.ได้รับผลการประเมินคุณธรรมและโปร่งใสสำหรับการดำเนินงานในภาพรวมประจำปีงบประมาณ 2557 ในระดับ “สูง” ซึ่งมาจากการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานที่มีดัชนีชี้วัด 5 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านความโปร่งใส 2. ด้านความพร้อมรับผิด 3. ด้านคุณธรรมการให้บริการของหน่วยงาน 4. ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร และ 5. ด้านคุณธรรมในการทำงานของหน่วยงาน

เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจตามผลการประเมิน ITA ปี 2557 สำนักงาน ป.ป.ช. จึงได้จัดกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ในเดือนมิถุนายน 2558 โดยเชิญรัฐวิสาหกิจจำนวน 55 แห่ง มาร่วมกันศึกษา วิพากษ์ และวิเคราะห์ผลการประเมินประจำปีงบประมาณ 2557 พร้อมทั้งแบ่งกลุ่มระดมสมองจัดทำแผนพัฒนาเพื่อนำมาเป็นกรอบแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการไปประยุกต์ใช้กับหน่วยงานของตน และเมื่อเดือนสิงหาคม 2558 สำนักงาน ป.ป.ช. ได้เชิญหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เข้าร่วมประชุมปฏิบัติการ (Workshop) ดังกล่าวไปนำเสนอผลการดำเนินงานโดยนำร่างแผนงานฯ ที่ได้จากการจัดกิจกรรมกลุ่มไปปฏิบัติภายในหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้เพื่อให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล บรรษัทภิบาล และบุคลากรของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจยึดถือปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมขององค์กร และเป็นการยกระดับคุณธรรมในการดำเนินงานสำนักงาน ป.ป.ช. ได้จัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการบังคับใช้ประมวลจริยธรรม โดยให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจส่งบุคลากรในหน่วยงานที่ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ที่เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นคุณธรรม และจริยธรรม เข้าร่วมการคัดเลือกให้เป็น “บุคคลต้นแบบ” โดยในปี พ.ศ.2558 บุคลากรของ ทอท.ได้ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกและเข้ารับมอบใบประกาศเกียรติคุณ “บุคคลต้นแบบ” เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ณ ห้องนนทบุรี 2 อาคาร 4 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) จังหวัดนนทบุรี

สำหรับการประเมิน ITA ประจำปีงบประมาณ 2558 ผู้อำนวยการใหญ่ให้ดำเนินการจัดส่งข้อมูล ให้สำนักงาน ป.ป.ช.ภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งขณะนี้ ทอท.ได้จัดส่งแบบประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐสำหรับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน (แบบ Internal Integrity & Transparency Assessment: IIT) และข้อมูลรายชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ของผู้รับบริการจากหน่วยงาน เพื่อทำการสำรวจบุคคลภายนอก (แบบ External Integrity & Transparency Assessment: EIT) ให้แก่สำนักงาน ป.ป.ช.แล้ว

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท.ถือเรื่องความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัท เป็นนโยบายที่สำคัญโดยกำหนดเป็นนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.และกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยงการใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท.แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน ทอท.จึงกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท.ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.
- (2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท.ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- (3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
- (4) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท.และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับหนังสือ และหากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ให้แจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทต้องส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย

ทอท.ถือนโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายที่สำคัญ โดยกำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งยังได้กำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โดยออกเป็นคำสั่ง ทอท.ที่ 648/2555 เรื่อง “แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เพื่อให้การดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมเป็นไปอย่างมีมาตรฐานโปร่งใสในการบริหารจัดการที่ดี

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท.ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท.คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.และแผนวิสาหกิจ ทอท.ตลอดจนรายละเอียดของการทำงานโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท.ผลประกอบการแผนการดำเนินงานในอนาคตประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและที่ปรึกษากฎหมาย เป็นผู้บรรยายและตอบข้อซักถาม

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.ให้ความสำคัญ เพื่อพัฒนาความรู้ และประสบการณ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) โดย ทอท.จะประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD เสนอว่าเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) เพื่อรับทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อทราบรูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำบันทึกการรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการบันทึกการรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์ เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น นอกจากนี้ยังให้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) เพื่อให้ผู้บริหารวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนต้องใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขัน และหลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการธรรมาภิบาลในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร พัฒนาระบบการติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยใช้ตัวชี้วัดเป็นเครื่องมือพัฒนาระบบการสรรหากรรมการและ CEO ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) เพื่อศึกษาแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร เป็นต้น

ในปี 2558 เลขานุการบริษัท ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร “นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง” ของสำนักงาน ป.ป.ช. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต และเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของชาติ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม



ปัจจุบัน คณะกรรมการ ทอท.ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยสถาบันการศึกษาชั้นสูงทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร					
	Director Accreditation Program (DAP) IOD	Director Certification Program (DCP) IOD	Audit Committee Program (ACP) IOD	Advanced Audit Committee Program (AACP) IOD	ผู้บริหารระดับสูง (สถาบัน วิชาการ ตลาดทุน)	การกำกับดูแลกิจการสำหรับ กรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (สถาบันพระปกเกล้า)
นายประสงค์ พูนธเนศ	-	รุ่นที่ 76/2006	-	-	รุ่นที่ 14	-
นายันทศักดิ์ พูลสุข	-	-	-	-	รุ่นที่ 14	-
นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	-	-	-	-	รุ่นที่ 17	-
พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง	-	-	-	-	-	-
พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์	-	-	-	-	-	-
พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์	-	-	-	-	-	-
นายนิรันดร์ อีรนาทสิน	-	-	-	-	-	-
นายธวัชชัย อรัญญิก	-	-	-	-	รุ่นที่ 17	-
นางสาวสุทธิดันต์ รัตนโชติ	-	รุ่นที่ 73/2006	-	-	-	-
นายมานิต นิธิประทีป	-	-	-	-	รุ่นที่ 14	รุ่นที่ 12
นายธานินทร์ ณะเฒ	-	รุ่นที่ 204/2015	-	-	-	รุ่นที่ 6
นายวรเดช หาญประเสริฐ	-	-	-	-	-	-
นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์	รุ่นที่ 80/2009	-	-	รุ่นที่ 20/2015	-	-
นางระวีวรรณ เนตรระควะสนะ	-	รุ่น 207/2015 (Eng)	-	-	-	-

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2558 กรรมการเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. นายธานินทร์ ณะเฒ อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2015
2. นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์ อบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2015
3. นางระวีวรรณ เนตรระควะสนะ อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 207/2015

ในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท.เป็นประธานได้เดินทางไปประชุม ศึกษาดูงาน ท่าอากาศยานต่างประเทศ ได้แก่

คณะกรรมการ ทอท.ได้เดินทางไปดูงานท่าอากาศยานนานาชาติคันไซ และท่าอากาศยานโอซาก้า ณ ประเทศญี่ปุ่น ระหว่างวันที่ 18 - 23 มีนาคม 2558 สรุปสาระสำคัญของการประชุมหารือและการศึกษาดูงาน ดังนี้

วันที่ 19 มีนาคม 2558 ณ ท่าอากาศยานโอซาก้าหรืออิตามิ โดยผู้บริหารระดับสูงของ New Kansai International Airport Co.,Ltd. (NKIAC) ให้การต้อนรับคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารจาก ทอท.และมีการบรรยายสรุปภาพรวมของ NKIAC และข้อมูลเกี่ยวกับท่าอากาศยาน

โอซาก้า ทั้งนี้ ผู้บริหาร NKIAC ได้นำคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิและพนักงาน ทอท.เดินเยี่ยมชมพื้นที่ที่มีการติดตั้งเครื่องวัดระดับความดังของเสียง และพื้นที่ชมวิว Sky Park ของอาคารผู้โดยสาร

วันที่ 20 มีนาคม 2558 ณ ท่าอากาศยานนานาชาติคันไซ โดยผู้บริหารระดับสูงของ NKIAC ที่ให้การต้อนรับคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารจาก ทอท.และมีการบรรยายสรุปภาพรวมของ NKIAC และข้อมูลเกี่ยวกับท่าอากาศยานคันไซ ทั้งนี้ ผู้บริหาร NKIAC ได้นำคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิและพนักงาน ทอท.เดินเยี่ยมชมพื้นที่ที่มีการติดตั้งระบบ Jack-up System สำหรับรักษาระดับอาคารผู้โดยสารหลังที่ 1 พื้นที่ตรวจบัตรโดยสาร โถงผู้โดยสารขาเข้าและขาออกอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 และโครงการผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์

ด้วยเล็งเห็นว่า การเดินทางไปประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและการศึกษาดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศเป็นการเปิดประสบการณ์ใหม่ๆ ในการสร้างแนวคิดและกลยุทธ์เพื่อนำมาพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการด้านต่างๆ ของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ให้ก้าวหน้าวิทยาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยการเดินทางไปดูงานในแต่ละครั้ง ทอท.คำนึงถึงความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดที่องค์กรจะได้รับกลับมาเหนือสิ่งอื่นใด

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

ทอท.มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยมีหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาคัดเลือก Successors ดังนี้

- ผลการปฏิบัติงานย้อนหลัง
- คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ การผ่านงานในด้านที่กำหนดไว้ โดยเทียบกับ Success Profile ของตำแหน่งงาน
- ประเมินผ่านเครื่องมือ Job Competency Assessment

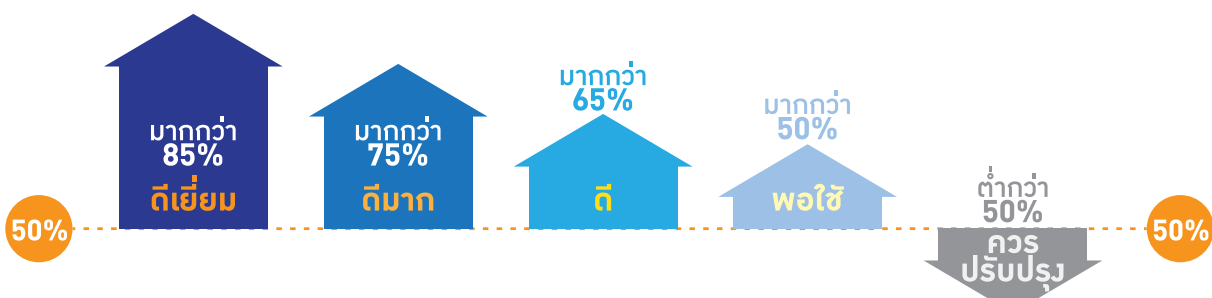
ทั้งนี้ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งสำคัญ เมื่อตำแหน่งนั้นว่างลง และเป็นการเตรียมความพร้อมให้กลุ่มผู้บริหารที่เป็น Successors มีโอกาสได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาความสามารถของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้พร้อมที่จะก้าวสู่ตำแหน่งสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของ ทอท.

ทอท.ได้มีการกำหนดแนวทางการสนับสนุนการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการทดแทนตำแหน่งในอนาคต และดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ผ่านหลักสูตรสำคัญต่างๆ อาทิ Leading Change, Leadership Succession Program, หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, หลักสูตรวิทยาลัยพระปกเกล้า, Executive Development Program, Wharton และ Global ACI-ICAO Airport Management Professional Accreditation Programmer (AMPAP) ซึ่งเป็นโครงการฝึกอบรมด้านการขนส่งทางอากาศ โดยเป็นความร่วมมือระหว่างสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) เป็นต้น

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ทอท.ได้กำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้คณะกรรมการ ทอท.ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ”

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 15/2557 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.จำนวน 2 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินผลคณะกรรมการ (Board Evaluation) และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (รายบุคคล) (Self Assessment) โดยแบบประเมินผลทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้



ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 ทอท.ได้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2558 โดยกำหนดเป็นวาระแจ้งให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบ และมีข้อเสนอแนะจากการประเมินผลเพื่อให้ ทอท.นำมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไข หรือแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินผลคณะกรรมการ (Assessment of the Board) แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 42 ข้อ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
 - การสื่อสารของคณะกรรมการ
 - ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
 - การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 97

2. การประเมินตนเองของกรรมการ (Assessment of Individual Directors) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้
 - ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
 - ความเป็นอิสระ (Independence)
 - ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
 - ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
 - การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
 - การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติ อยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 85.80

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณา ทำให้สามารถไตร่ตรองได้อย่างรอบคอบมากขึ้น เพื่อฝ่ายเลขานุการองค์กรจะสามารถประสานงานและจัดทำเอกสารข้อมูลให้กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ ทอท.และฝ่ายบริหาร ทอท.ทำหน้าที่เลขานุการคณะอนุกรรมการ โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ตามตัวชี้วัดที่ได้เสนอคณะกรรมการ ทอท.ให้ความเห็นชอบไว้ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าว จะครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาธุรกิจ การพัฒนาองค์กร และการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น



คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการ ทอท.มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยตามข้อบังคับ ทอท.เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึงช่วงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎบัตรทั้งหมด 5 ชุด ซึ่งโครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปีงบประมาณ 2558 มีการประชุม 12 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายนันท์ศักดิ์ พูลสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(2) พลอากาศโท ประกิจ ศกุลสิงห์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(3) นายวราห์ ทองประสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 3 มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุม ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น จึงถือเป็นองค์ประชุม การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำกฎบัตรหรือขอบเขตการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมถึงโครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในรายละเอียด ซึ่งกฎบัตรนี้จะช่วยสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการ ทอท. กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี
- (2) คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้อนุมัติกฎบัตร และคณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และการปฏิบัติงานจริง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (3) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบภายใน และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศของ ทอท.
- (4) สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท.พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ทอท.และหรือฝ่ายบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของ ทอท.และส่วนงานของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (5) สอบทานความถูกต้องเหมาะสมของมาตรฐานการบัญชีที่ใช้สอบทานรายงานทางการเงินของ ทอท.และส่วนงาน ทอท.ให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการบัญชีสากล
- (6) สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท.ให้เป็นไปตาม กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ข้อกำหนด ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับ ทอท.พร้อมทั้งสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ทอท.

- (7) สอบทานให้ ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
- (8) เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท.ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ
- (9) พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- (10) กำกับดูแล แนะนำ ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ สอบทานรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบ มีคุณภาพ เป็นประโยชน์ และสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนงาน ทอท.และเพื่อให้มีการนำเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ทอท.ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
- (11) ให้ความเห็นชอบงบประมาณ แผนงาน แผนการตรวจสอบประจำปี แผนอัตรากำลัง แผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร การปฏิบัติการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่างๆ เหล่านั้น
- (12) พิจารณาความเหมาะสม เพียงพอของทรัพยากรต่างๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ทอท.
- (13) ทบทวน ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของ ทอท.เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบทุกหนึ่งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ หากการทบทวนดังกล่าวข้างต้น พบว่ามีการดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง
- (14) คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานโดยผ่านสำนักตรวจสอบ ดังนั้นจึงควรจัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบที่สามารถติดต่อและรายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (15) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการพิจารณากฎบัตรและแผนการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ และอนุมัติในกรณีที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท. นอกจากนี้ยังรับผิดชอบในการพิจารณา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับคุณสมบัติ และผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ
- (16) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.
- (17) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- (18) พิจารณาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท.แจ้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายการที่ผิดปกติหรือข้อบกพร่อง ที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณา และให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท.โดยอาจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชีก่อนเพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องในหนังสือดังกล่าว และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อสังเกต และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์นั้นได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ ทอท.และนำไปสู่การปฏิบัติ ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดำเนินการโดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง
- (19) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการหารือเกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งหารือเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี
- (20) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง
- (21) คณะกรรมการตรวจสอบหารือกับฝ่ายบริหาร ทอท.เกี่ยวกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่ ทอท.เผชิญอยู่ และแผนการจัดการกับความเสี่ยงนั้น รวมถึงประเด็นผลกระทบทางกฎหมาย ภาษีอากร หรือกฎ ระเบียบอื่นที่มีผลกระทบต่อ ทอท.และคดีความ หรือการฟ้องร้องใดๆ ที่มีอยู่ หรือประเด็นที่กำลังจะดำเนินการ รวมทั้งที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

- (22) คณะกรรมการตรวจสอบอาจจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญบุคคลใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการประชุมด้วยก็ได้
- (23) ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ ให้มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท. ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- (24) คณะกรรมการตรวจสอบต้องคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท. ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยตรง
- (25) สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหาร อาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท. ได้รับความเสียหาย นำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาโดยเร็ว
- (26) กรรมการที่ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบใหม่ ควรได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้องและหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความเข้าใจในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน
- (27) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ทอท. ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
- (27.1) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - (27.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ทอท.
 - (27.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
 - (27.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (27.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (27.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (27.7) ความเห็น หรือข้อสังเกต โดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (27.8) การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (27.9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.

ในการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท.

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทอท. ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทอท. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 17/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมมีมติรับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก หรือคิดเป็นร้อยละ 94.12

การเปิดเผยข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 13/2556 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งนายพปูล มงคลสินธุ์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2556 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับบัญชีการเงิน ซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท. รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งระหว่างการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรการบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ต่อมา ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบแทน นายณพภูม มงคลสินธุ์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2558 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับบัญชีการเงิน ซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท.รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการ อย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2558 มีการประชุม 3 ครั้ง คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายนิรันดร์ ธีรนาทสิน	ประธานกรรมการสรรหา
(2) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
(3) นางระวีวรรณ เนตระควะสนะ	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท.
- (2) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็น กรรมการ ทอท.
- (3) เสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ทอท. แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- (4) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2558 มีการประชุม 1 ครั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายวราร์ท ทองประสินธุ์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
(2) นายรัชชัย อนุรักษ์ิก	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
(3) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.
- (2) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท.ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (3) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอ คณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2558 มีการประชุม 1 ครั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายันทศักดิ์ พูลสุข	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(2) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(3) พลอากาศโท ประกิจ ศกุลสิงห์	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(4) นางระวีวรรณ เนตรเควสนะ	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(5) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการธรรมาภิบาลและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท.เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่ออนุมัติ
- (2) ส่งเสริมและให้คำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีแก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กระทรวงการคลัง และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- (3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท.คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ครอบคลุมทั้งในมิติ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการ ทั้งทั้งองค์กร
- (4) ติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้องกับ กฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (5) ติดตาม ทบทวนและประเมินผลเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.พัฒนาสู่ความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- (7) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ทอท.เป็นระยะ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน ในปีงบประมาณ 2558 มีการประชุม 8 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(2) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(3) นายวรเดช หาญประเสริฐ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(4) นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(5) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจรวมถึงการสอบทาน และทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจดังกล่าวยังคงสอดคล้อง และเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของ ทอท.
- (2) พิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กร
- (3) พิจารณา และให้ความเห็นชอบในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง มาตรการจัดการความเสี่ยงและแผนบริหารปัจจัยเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
- (4) พิจารณาผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Map) ที่แสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยงของ ทอท.
- (5) กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- (6) ให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่คณะกรรมการ ทอท.คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท.คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท.และคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใน ทอท.อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- (7) กำกับ ดูแล และติดตามประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบาย แนวทาง กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและฝ่ายงานต่างๆ ทั่วทั้งองค์กร
- (8) รับทราบและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน
- (9) รับทราบและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (10) กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส หรือเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของ ทอท.หรือตามที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเห็นสมควร
- (11) รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อรับทราบในทุกไตรมาส
- (12) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ



การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- (1) นายเนทันทศศักดิ์ พูลสุข
- (2) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ
- (3) พลอากาศโท ประกิต ศกุลสิงห์
- (4) พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์
- (5) นายจวัชชัย อรัญญิก
- (6) นายวราห์ ทองประสินธุ์
- (7) นางระวีวรรณ เนตรระเวสณะ

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท.มีความเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของ ทอท.นั้น ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท.บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานรวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุม ทอท.บริษัทในเครือบริษัทร่วมทุน หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ทอท.บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- (4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (5) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 4 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

ทั้งนี้ กรรมการ ทอท.ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการของ ทอท.และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามค่านิยมกรรมการอิสระของ ทอท.ข้างต้น จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการทอท.และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ ทอท.ว่างลง คณะกรรมการสรรหาที่มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณา ดังนี้

- (1) จากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน
- (2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้ ทอท.
- (3) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท.พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุทิศเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น

โดยจะให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจของ ทอท.ก่อนเป็นลำดับต้น และเพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท.มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการ คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากผู้ที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับ ทอท.

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

- 1) การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป
- 2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้
 - 2.1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทอท. และเสนอให้คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ทอท.ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการได้ ทอท.จึงได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายนของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของ ทอท.โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าพร้อมทั้งแบบเสนอชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย
 - 2.2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งหมดโดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล
 - 2.3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

- (1) คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้ง กำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานฯ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2543 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550 โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12) รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบในหลักการ
- (2) คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท.ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่ง พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550
- (3) การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่างๆ อย่างน้อย 2 ประเภท
- (4) เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา
- (5) คณะกรรมการ ทอท.ส่งรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.(คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้ง) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน
- (6) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทน เงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้

- (6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าประสงค์ที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป
- (6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด
- (6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของธุรกิจหรือภารกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้
- (7) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอผลการพิจารณาตามข้อ (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ
- (8) เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท.เสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง (ตามกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้น) เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้าง ให้ประธานกรรมการ ทอท.หรือกรรมการ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

ตามข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดให้ผู้ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของ ทอท.
- (2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการ ทอท.กำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท.ก่อน
- (3) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของ ทอท.รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท.ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการ ทอท.เห็นสมควร
- (4) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (5) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ ทอท.

ทั้งนี้คณะกรรมการ ทอท.ได้มอบอำนาจให้ นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท.ให้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2558 มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหาร ทอท.ตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย และจะต้องบริหาร ทอท.ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการ ข้อบังคับ และวัตถุประสงค์ของ ทอท.ตลอดจนให้เป็นไปตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ ทอท.และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด และให้มีอำนาจที่จะดำเนินการในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังนี้

- (1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของ ทอท.
- (2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง
- (3) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (4) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ ทอท.
- (5) กระทำนิติกรรมใดๆ แทนและ/หรือในนามของบริษัทโดยมีหรือไม่มีตราประทับของ ทอท.ตามวัตถุประสงค์ของ ทอท.และภายในขอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายข้างต้น ทั้งนี้ ให้รวมถึงการจัดทำและลงชื่อในเอกสาร คำขอ คำร้อง คำแถลง คำบอกกล่าว ข้อตกลง ยื่นเรื่องราว ให้ถ้อยคำ คำชี้แจง แก้ไขข้อผิดๆ เปลี่ยนแปลงตกเติมข้อความในเอกสารรับรองเอกสาร ยื่นและรับเอกสาร ตลอดจนการลงชื่อในนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้องกับกิจการของ ทอท.

- (6) บอกกล่าว แจ้งความจำนงค์ที่จะเรียกร้องทางถามซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน ผลประโยชน์ หรือสิทธิเรียกร้องต่างๆ จากบุคคล ห้างร้าน ห้างหุ้นส่วน บริษัทจำกัด บริษัทมหาชนจำกัด หรือนิติบุคคลใดๆ ตลอดจน ส่วนงานราชการต่างๆ หรือองค์กรใดๆ บอกเลิกสัญญา ตลอดจนปฏิเสธหนี้สิน หรือสิทธิเรียกร้องที่ถูกทวงถามหรือกระทำการใดๆ เพื่อให้ข้อเรียกร้องหรือข้อต่อสู้บังคับเกิดผล หรือไม่ไร้ผลตามกฎหมาย
- (7) แจ้งความร้องทุกข์ กล่าวโทษ และมอบคดีอาญาหรือคดีแพ่งเกี่ยวกับคดีอาญาต่อพนักงานสอบสวนเพื่อให้ดำเนินคดีกับบุคคลหรือนิติบุคคล ที่กระทำความผิดต่อบริษัท ฟ้องร้อง ดำเนินคดี เป็นโจทก์ โจทก์ร่วม หรือจำเลยในคดีอาญา ตลอดจนการถอนคำร้องทุกข์ และรับข้อเสนอให้ ประณีประนอมยอมความ ตกลงยินยอม หรือกระทำการอย่างอื่นเพื่อให้คดีเสร็จสิ้นไป
- (8) ดำเนินคดีในฐานะโจทก์หรือจำเลย หรือโจทก์ร่วมหรือจำเลยร่วม หรือคู่ความฝ่ายใดๆ ทั้งคดีแพ่ง คดีอาญา คดีล้มละลาย คดีแรงงาน คดีภาษีอากร และคดีทั้งหลายทั้งปวงทุกศาลทั่วราชอาณาจักร รวมทั้ง การร้องขอ ร้องสอด ให้การต่อสู้คดี ฟ้องแย้ง อุทธรณ์ ฎีกา และดำเนินกระบวนการพิจารณา คดีนั้นๆ การบังคับคดี การขอรับชำระหนี้ ขอพิสูจน์หนี้ ขอเปลี่ยนหนี้ในคดีล้มละลาย หรือคดีที่ผู้อื่นเป็นโจทก์หรือเป็นจำเลย การรับเงิน สิ่งของ เอกสารจากศาลหรือจากเจ้าพนักงานบังคับคดี เข้าสู่อำนาจ และซื้อทรัพย์สินในการขายทอดตลาด ยื่นคำคัดค้านเกี่ยวกับการบังคับคดี รับเงินจากการขายทอดตลาด และดำเนินการอื่นใดเพื่อให้การกระทำดังกล่าวลุล่วงไปจนเสร็จการ
- (9) ดำเนินคดีในฐานะผู้ฟ้องคดีหรือผู้ถูกฟ้องคดีหรือผู้รับมอบอำนาจหรือคู่ความฝ่ายใดๆ ในคดีปกครองจนกว่าคดีจะถึงที่สุด และให้มีอำนาจดำเนิน กระบวนการพิจารณาใดไปในทางจำหน่ายสิทธิด้วย เช่น การยอมรับตามที่คู่กรณีอีกฝ่ายหนึ่งเรียกร้อง ถอนฟ้อง ประณีประนอมยอมความ สละสิทธิ ใช้สิทธิในการอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด หรือขอให้พิจารณาคดีใหม่ และให้มีอำนาจมอบอำนาจช่วงได้ด้วย
- (10) ดำเนินกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ จนกว่าจะถึงที่สุด และให้มีอำนาจทำการในทางจำหน่ายสิทธิด้วย เช่น การยอมรับตามที่คู่ความอีกฝ่ายหนึ่ง เรียกร้อง ถอนฟ้อง ประณีประนอมยอมความ สละสิทธิ ใช้สิทธิในการอุทธรณ์หรือฎีกา ขอให้มีการพิจารณาคดีใหม่ ยื่นคำเสนอขอพิพากษาหรือ ยื่นคำคัดค้านหรือเป็นคู่ความฝ่ายใดๆ ในคดีของสถาบันอนุญาโตตุลาการ พร้อมทั้งให้มีอำนาจแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการ ตลอดจนให้มีอำนาจ จ่ายเงิน วางเงิน รับเงิน รับสรรพเอกสารจากศาล หรือจากคู่ความอีกฝ่ายหนึ่ง หรือบุคคลอื่น และให้มีอำนาจมอบอำนาจช่วงได้ด้วย
- (11) เพื่อให้การเป็นไปโดยสมบูรณ์ตามที่มอบหมายนี้ ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิแต่งตั้งทนายความเพื่อว่าต่างแก่ต่างคดี หรือมอบอำนาจให้ตัวแทนช่วง ดำเนินการแทนตามความจำเป็นในทุกกรณีแห่งกิจการที่มอบหมาย
- (12) ให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถแต่งตั้งผู้ทำการแทนหรือตัวแทนช่วงคนเดียว หรือหลายคน เพื่อกระทำการภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบอำนาจ ข้างต้นแทนและ/หรือในนามของบริษัท โดยมีหรือไม่มีตราประทับของบริษัท รวมทั้งให้มีอำนาจกระทำการอื่นใดในกรณีที่ทำเป็นและตามที่เห็นสมควร เพื่อให้กิจการที่ได้รับมอบอำนาจ สามารถดำเนินไปได้โดยสำเร็จลุล่วงทุกประการ และให้ผู้ทำการแทนหรือตัวแทนช่วงมีอำนาจ มอบอำนาจช่วง อีกชั้นหนึ่งได้

นอกจากนี้ ตามระเบียบ ทอท.ว่าด้วย การพัสดุ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2557 ข้อ 10 ได้กำหนดให้ผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติการจัดหาพัสดุโดยวิธีอื่นๆ นอกเหนือจากวิธีพิเศษ ครั้งหนึ่งภายในวงเงินไม่เกิน 150,000,000 บาท และอนุมัติการจัดหาพัสดุโดยวิธีพิเศษ ครั้งหนึ่งภายในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท ยกเว้นการดำเนินการจัดหาโดยวิธีพิเศษจากส่วนราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ หรือองค์การระหว่างประเทศ ให้อนุมัติการจัดหาพัสดุ ได้โดยไม่จำกัดวงเงินและในการจัดหาพัสดุซึ่งมีวงเงินครั้งหนึ่งเกินกว่าที่กำหนดดังกล่าวข้างต้น ให้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการทอท. ยกเว้นกรณี ที่มีเหตุฉุกเฉินจำเป็นเร่งด่วนเกิดขึ้นและต้องดำเนินการทันทีเพื่อประโยชน์ของ ทอท.ให้ผู้อำนวยการใหญ่ดำเนินการได้ตามความเหมาะสม เมื่อดำเนินการ แล้ว ให้รายงานประธานกรรมการ ทอท.ทราบทันที และรายงานคณะกรรมการ ทอท.ทราบในโอกาสแรกที่มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท.

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ทอท.ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทน ทอท.เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแล ผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อยบริษัทร่วม โดยผู้แทน ทอท.จะต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจาก ฝ่ายบริหารของ ทอท.หรือผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม แล้วแต่กรณี ซึ่งกรรมการ ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้น ประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการ ทอท.ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจสามารถ ให้แนวทางบริหารที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท.ได้ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามสัญญาร่วมทุน, ระเบียบ ทอท.ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม พ.ศ.2554 และ พ.ร.บ.คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ

ทอท.ได้จัดทำระเบียบ ทอท.ว่าด้วย การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ.2554 และแจ้งให้ผู้แทน ทอท.ถือปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว เพื่อให้การปฏิบัติงานของผู้แทน ทอท.เป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกับนโยบายของ ทอท.โดยระเบียบดังกล่าวได้กำหนดอำนาจการแต่งตั้งผู้แทน ทอท. อำนาจหน้าที่ของผู้แทน ทอท.และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบเป็นประจำทุกเดือน และกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลจัดทำรายงานการดำเนินงานของ ทอท.เสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

ทอท.มีมาตรการดูแลการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีของ ทอท. จรรยาบรรณ ทอท.และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารของ ทอท.ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ ทอท.เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 30 วันทำการนับแต่วันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของ ทอท.(แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ ทอท.ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของกรรมการและผู้บริหาร ทอท.โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท.รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และเปิดเผยจำนวนหุ้นทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2. ทอท.มีนโยบายในการกำกับดูแลการใช้อข้อมูลภายใน โดยห้ามบุคลากรทุกระดับของ ทอท.ใช้อข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และตนล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น
3. คณะกรรมการ ทอท.ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของ ทอท.และครอบครัว ทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบ ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ทอท.จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้น ทอท.ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดย ทอท.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
4. ทอท.ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรายงานทางการเงินที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงต่อราคาหุ้น ทอท.และได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง และที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือ ผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัย และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยเคร่งครัด

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2558 ทอท.และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท.จำนวนรวม 4,080,000 บาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของ ทอท.จำนวน 3,580,000 บาท และบริษัทย่อย จำนวน 500,000 บาท ซึ่งไม่รวมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ และค่าใช้จ่ายเดินทางไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค เพื่อประกอบตรวจสอบการเงินของเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ค่าบริการอื่นๆ

ในรอบปีบัญชี 2558 ทอท.และบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีที่ต้องจ่ายให้กับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ทอท.นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2558 มีเรื่องที่ ทอท.ยังไม่ได้ปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ในกรณีที่บริษัทมีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท (One Class of Share) บริษัทได้เปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียง ของหุ้นแต่ละประเภทหรือไม่
ข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 8 กำหนดให้ หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญที่มีมูลค่าเท่ากัน ใบหุ้นของบริษัทเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด
2. การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
ข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 49 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน กำหนดให้องค์ประชุมของคณะกรรมการ ทอท.นั้น ต้องมีกรรมการมาประชุม อย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม ซึ่งในปี 2558 กรรมการ ทอท.ส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียพิเศษในเรื่องใดจะไม่มีสิทธิในการลงคะแนนเสียงในเรื่องดังกล่าวด้วย
3. การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)
ข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 38(1) กำหนดให้ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ดังนั้น ทอท. จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น
4. คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกหรือไม่
ข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 55 กำหนดให้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดย แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทอย่างน้อยสาม (3) คน เป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ หัวข้อหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อ 17 กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5 - 12 คน
ข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 36 กำหนดให้มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ทอท. มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 14 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพ ที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ทอท.ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรอง งานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ทอท.ให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการและกิจกรรมสังคมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

ด้านสังคม

โครงการพัฒนาทางการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ปีงบประมาณ 2558

- (1) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 5 ธันวาคม 2542 ณ บ้านไอร์จาดา อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส
- (2) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย ในวโรกาสเฉลิมฉลอง 100 ปี วันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ตั้งอยู่บ้านถาวรพนา ตำบลกกตูม อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร
- (3) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสทรงเจริญพระชนมายุ 4 รอบ 2 เมษายน 2546 ณ บ้านนาโต ตำบลแม่สลองใน อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย
- (4) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านทางแมว บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ในโอกาสครบรอบ 30 ปีอุปถัมภ์ ตำบลขุนซ่อง อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี
- (5) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา (บ้านหม่องก๊วะ จังหวัดตาก) เนื่องในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระชนมพรรษาครบ 84 พรรษา ในปี 2554 ตำบลแม่จัน อำเภออุ้มผาง จังหวัดตาก



- (6) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา (บ้านแพะ จังหวัดตาก) เนื่องในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระชนมพรรษาครบ 84 พรรษาในปี 2554 ตำบลแม่ตื่น อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก
- (7) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านใหม่พัฒนาสันติ ตำบลแม่เงา อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ (อยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารเรียน) สร้างขึ้นเนื่องในโอกาสที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ครบรอบ 60 พรรษา ซึ่งเป็นพื้นที่ห่างไกลความเจริญ

ทอท.ได้สนับสนุนกิจกรรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยจัดสรรงบประมาณสนับสนุนรายปี รวมทั้งมีผู้บริหารและพนักงานไปเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียน พร้อมมอบทุนการศึกษา และอุปกรณ์ทางการศึกษาอีกด้วย



โครงการ “เส้นทางจักรยาน”

ทอท.เล็งเห็นถึงความสำคัญของการออกกำลังกาย และความปลอดภัยของผู้ที่รักการขี่จักรยาน ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2557 ทอท.จึงได้จัดทำเส้นทางจักรยานบริเวณถนนรอบเขื่อนดินป้องกันน้ำท่วม ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีความยาว 23.5 กิโลเมตร กว้าง 4.8 เมตร ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 28.5 ล้านบาท และเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2557 ซึ่งได้รับความนิยมจากนักปั่นเป็นจำนวนมาก ต่อมาเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ทอท.และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB) ได้ร่วมลงนามใน “บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการลู่ปั่นจักรยานภายในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ” เพื่อยกระดับเส้นทางจักรยานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้มีมาตรฐานระดับโลก โดยเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งไม่แสวงหาผลกำไร

ในปีงบประมาณ 2558 ได้มีการพัฒนาลู่ปั่นจักรยานเพื่อยกระดับและส่งเสริมความสุข ความปลอดภัยในการปั่นจักรยานแก่นักปั่นมืออาชีพและมือใหม่ รวมทั้งมีการให้ประชาชนร่วมโหวตชื่อลู่ปั่นซึ่งในที่สุดกำหนดใช้ชื่อว่า “Sky Lane”

นอกจากการจัดทำเส้นทางจักรยานที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแล้ว ทอท.ยังมีโครงการจัดทำเส้นทางจักรยานที่ท่าอากาศยานแห่งอื่นๆ อีกด้วย โดยได้มีการศึกษาพื้นที่ที่เหมาะสมภายในท่าอากาศยานหรือการร่วมมือดำเนินการกับหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการออกกำลังกายโดยการปั่นจักรยาน รวมทั้ง สอดคล้องกับนโยบายรัฐและกระทรวงคมนาคมที่ให้หน่วยงานในสังกัดพิจารณาจัดทำเส้นทางจักรยานเพื่อส่งเสริมการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมขนส่ง การออกกำลังกาย การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

กิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ” ประจำปี 2558

ผู้บริหารนำพนักงาน ทอท.จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2558 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ในการกำกับดูแลของ ทอท. พร้อมทั้งมอบของรางวัลให้กับเยาวชนที่ร่วมกิจกรรมฯ ในพื้นที่ควบคุมพระองค์ 904 และพื้นที่โรงเก็บอากาศยานฝูงบิน 601 กองบิน 6 กองทัพอากาศดอนเมือง

โครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2558

ทอท.ร่วมส่งเสริม ทำนุบำรุง และสืบสานประเพณีที่งดงามของไทย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานดอนเมืองในเทศกาลเข้าพรรษา โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่นำผู้บริหารและพนักงานถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน และเครื่องไทยธรรม ณ วัดดอนเมือง และวัดพุทธสยาม (วัดสีกัน) ซึ่งเป็นศูนย์รวมความศรัทธาของชาวชุมชนในพื้นที่สำนักงานเขตดอนเมือง

โครงการ AOT ฟีอาสา

เป็นการอบรมการดับเพลิงขั้นต้นให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน โดยพนักงานทอท. อาสาเป็นวิทยากรให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ด้านการดับเพลิงและกู้ภัยเบื้องต้นให้กับชุมชนและสถานศึกษาโดยรอบท่าอากาศยาน ซึ่งผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับประโยชน์และนำมาใช้ปกป้องชีวิตและทรัพย์สินของตนเองและชุมชนได้

อื่นๆ

สนับสนุนหน่วยงานและชุมชน

1. สนับสนุนงบประมาณแก่ มูลนิธิกิจกรรมธรรมชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้โดยพึ่งพาอาศัยกัน และดำรงอยู่อย่างพอเพียงภายใต้พระราชดำริพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 50,000 บาท

2. สนับสนุนงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดูแลและพัฒนาศักยภาพนักเรียนทุนพระราชทาน ในโครงการทุนการศึกษาสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร จำนวน 200,000 บาท
3. สนับสนุนงบประมาณแก่ มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแกนนำจิตอาสาให้มีจิตสำนึกที่ดีในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม เรียนรู้การบำเพ็ญประโยชน์ต่อชุมชนโดยการร่วมทำกิจกรรมเกี่ยวกับคนพิการด้วยการซ่อมรถเข็นสำหรับคนพิการเพื่อใช้ในการดำรงชีวิต จำนวน 100,000 บาท
4. สนับสนุนงบประมาณปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียนพลโยธิน (พวงเจริญอุปถัมภ์) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาให้นักเรียนได้พัฒนาและเพิ่มพูน ด้วยการค้นคว้าหาความรู้ในห้องสมุด จำนวน 18,500 บาท
5. สนับสนุนงบประมาณในการซ่อมปรับปรุงสนามเด็กเล่นชุมชนเปรมประชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นสถานที่สำหรับประชาชนทุกเพศทุกวัยได้ใช้ประโยชน์ร่วมกัน จำนวน 50,000 บาท
6. สนับสนุนงบประมาณแก่ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนในชุมชนพัฒนาตลาดกลางเขตดอนเมือง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์การเรียน ของเล่นเด็กให้กับครอบครัวที่ยากจน จำนวนเงิน 20,000 บาท
7. สนับสนุนงบประมาณแก่ชุมชนสะพานปูนเขตดอนเมืองเป็นค่าดำเนินการกิจกรรม 3 โครงการ คือ 1) โครงการฟีสอนน้อง 2) โครงการฝึกอาชีพแม่บ้าน 3) โครงการกีฬาฟุตบอล โดยมีวัตถุประสงค์ ดำเนินกิจกรรมโครงการสำหรับเยาวชนกลุ่มเสี่ยง และชาวบ้านที่ต้องการหารายได้พิเศษ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัวในยามภาวะเศรษฐกิจตกต่ำรวมเป็นเงินจำนวน 21,000 บาท
8. สนับสนุนงบประมาณปรับปรุงเวทีอเนกประสงค์แก่โรงเรียนเปรมประชา (สายหยุด - เกษมสงเคราะห์) เขตดอนเมืองเพื่อปรับปรุงเวทีอเนกประสงค์ใหม่เพื่อไม่ให้เกิดอันตรายแก่นักเรียน จำนวน 50,000 บาท

ด้านสิ่งแวดล้อม

โครงการ ทอท. “จิตอาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” ประจำปี 2558

เป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังเป็นการปลูกจิตสำนึกในการทำประโยชน์เพื่อสังคม และส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการฟื้นฟูรักษาสีเขียวของบริเวณชายฝั่งทะเล ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่จังหวัดที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของ ทอท.ตั้งอยู่ โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ นำผู้บริหาร พนักงาน ทอท. ข้าราชการในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ และคณะอาจารย์ นักเรียนพื้นที่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่มีจิตอาสาจำนวนกว่า 500 คน ร่วมปลูกต้นเสม็ดขาว และต้นลำพู จำนวน 9,999 ต้น



ด้านเศรษฐกิจ

โครงการ “ตลาดนัดแรงงาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ”

ทอท.ได้ให้ความสำคัญในการจัดโครงการ/กิจกรรมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน เพื่อสร้างความสุขและความเข้มแข็งให้ชุมชน โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้จัดโครงการ “ตลาดนัดแรงงาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ” ต่อเนื่องมา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556 - 2558 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีงานทำ โดยมีโอกาสเลือกตำแหน่งงานที่ตรงกับความรู้ ความสามารถ และได้สมัครงานกับนายจ้างได้จำนวนมากในคราวเดียว รวมทั้งเพื่อส่งเสริมให้บริษัทและผู้ประกอบการในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สังคมชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในการดำเนินการมีการเชิญบริษัทชั้นนำซึ่งประกอบการในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมาเปิดบูธรับสมัครงาน ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2558 มีบริษัทเข้าร่วมโครงการจำนวน 38 บริษัท เปิดบูธรับสมัครประชาชนที่อยู่อาศัยโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยท่าอากาศยานจัดเตรียมสถานที่ที่เหมาะสมภายในท่าอากาศยาน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น บูธให้บริษัท และมีระยะเวลาดำเนินโครงการ 2 วัน คือ วันที่ 2 - 3 กรกฎาคม 2558 ซึ่งมีผู้สมัครงานในโครงการ 1,864 คน และมีผู้ที่บริษัทรับเข้าทำงานจำนวน 461 คน ในขณะที่ในปีงบประมาณ 2556 และ 2557 มีบริษัทรับผู้สมัครเข้าทำงานจำนวน 401 คน และ 385 คน ตามลำดับ

โครงการนี้จึงเป็นการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างชุมชน ผู้ประกอบการ และท่าอากาศยาน กล่าวคือประชาชนในชุมชนมีงานทำใกล้บ้าน ผู้ประกอบการในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสามารถคัดเลือกแรงงานในพื้นที่โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในคราวเดียว และมีส่วนร่วมในการจ้างแรงงานท้องถิ่น และสำหรับ ทอท.ได้มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้ประชาชนในชุมชนโดยรอบมีงานทำที่ใกล้บ้าน ซึ่งจะส่งผลต่อการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจชุมชน



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



ทอท.ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในโดยจัดให้มีการแต่งตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายใน 3 ระดับ ได้แก่ (1) คณะทำงานการประเมินผลการควบคุมภายในของ ทอท. (2) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสาย/สายงาน/ท่าอากาศยาน (3) คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในระดับส่วนงานย่อยของทอท. (รวมท่าอากาศยานภูมิภาคที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 4 แห่ง) ทั้งนี้ คณะทำงานทั้ง 3 คณะ ทอท. ได้แต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลและรายงานผลการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ทอท. จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีมาตรฐานการควบคุมภายในครบทั้ง 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ ประเมินผลโดย ทอท. จัดทำเอกสารแนะนำการจัดทำรายงานการควบคุมภายในระดับส่วนงาน ทอท. ตามแนวทางของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายในฯ และพนักงานที่เกี่ยวข้องใช้เป็นแนวทางในการประเมินผลและปรับปรุงกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการทำงาน และจัดทำรายงานการควบคุมภายในระดับส่วนงานย่อยของ ทอท. เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และ ทอท. มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA) ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน ปี พ.ศ. 2544 และเสนอให้สำนักตรวจสอบ ทอท. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกัน แก่ไขความเสียหายที่จะเกิดต่อการดำเนินงานและทรัพย์สินของ ทอท. รวมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะที่จะลดหรือจัดป้จจัยเสี่ยงต่างๆ



ทอท. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีการจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีการแต่งตั้งคณะทำงานคณะต่างๆ พร้อมทั้งมีการแบ่งหน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.

ลักษณะรายการ

ทอท.เข้าใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. โดยต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ทรัพย์สินตามข้อตกลงฯ ให้แก่กระทรวงการคลัง นอกจากนี้ กระทรวงการคลังได้ค้ำประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของ ทอท. ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยในปัจจุบันกระทรวงการคลังยังไม่เคยเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. อย่างไรก็ตาม พระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 ซึ่งมีผลใช้บังคับวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2548 ได้กำหนดให้กระทรวงการคลัง

ตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้เปิดให้บริการโรงแรม ต่อมา ทอท. อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาออกไปจากเดิม 25 ปี เป็น 30 ปี และให้สิทธิแก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้งละ 10 ปี ตามหนังสือ ทอท. ที่ 1759/2555 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 ราคาที่เกิดจากการซื้อขายและบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

ทอท. จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่า จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

มีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันหรือค่าธรรมเนียมอื่นใดจากรัฐวิสาหกิจ ซึ่งรวมถึง ทอท. สำหรับการค้ำประกันที่กระทำ ณ วันที่พระราชบัญญัตินี้มีผลบังคับใช้เป็นต้นไป ดังนั้น กระทรวงการคลังสามารถเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค้ำประกันจาก ทอท. ได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

2. รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบริษัทย่อย

ลักษณะรายการ

ทอท. ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงแรม โดยบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์การเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงแรมซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (28 กันยายน 2549) และขยายอายุสัญญาตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบิน และผู้ประกอบการปี 2552 และมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี โดยคิดค่าเช่าที่ดิน และเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์



นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ ทอท. ในอนาคต

ทอท. จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่า จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท. กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

FINANCIAL HIGHLIGHT

2558

2557

2556

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)

รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	43,968.99	37,585.46	36,810.40
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงาน (EBITDA)	29,399.08	20,781.04	20,075.65
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	18,728.65	12,220.37	16,347.35

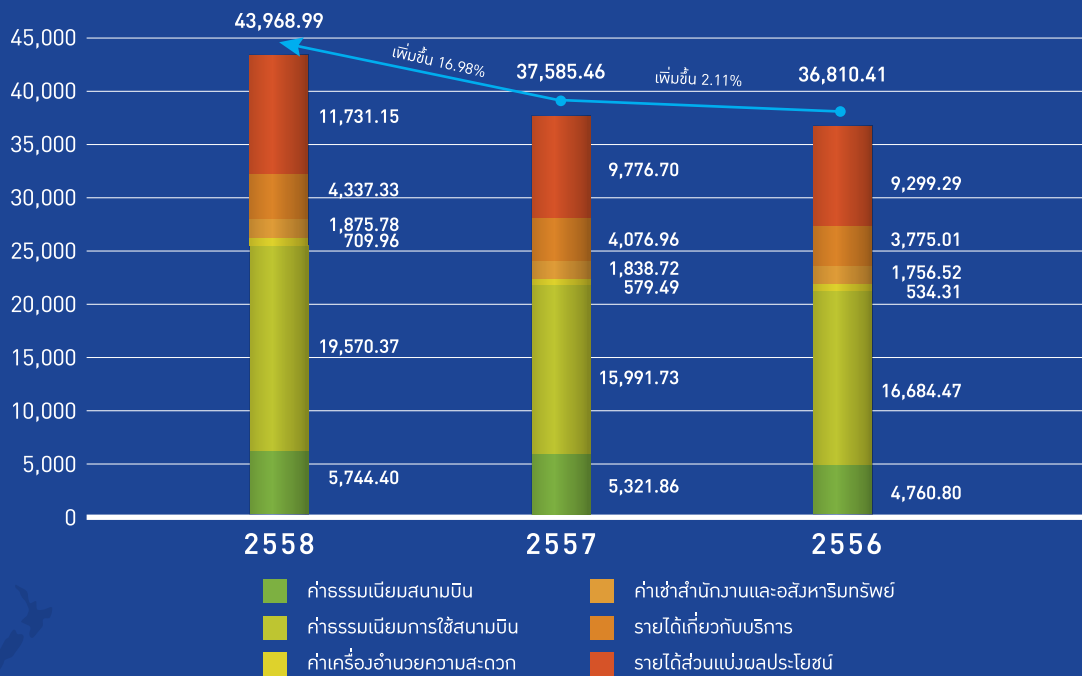
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม	159,623.66	153,788.84	153,060.95
หนี้สินรวม	50,811.52	56,541.44	61,321.03
ส่วนของผู้ถือหุ้น	108,812.14	97,247.40	91,739.92

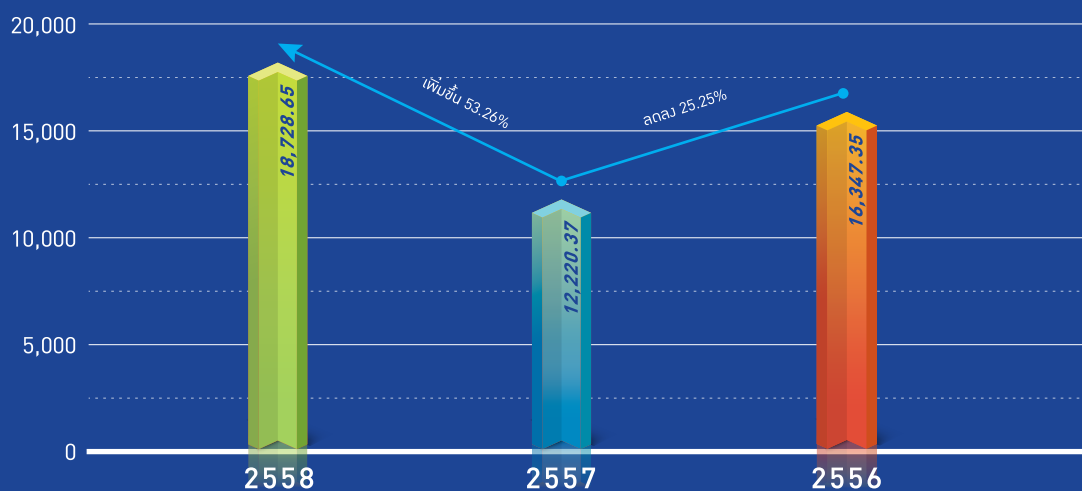
อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.28	2.59	2.25
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือ การให้บริการ (%)	42.60	32.51	44.41
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	18.22	12.96	19.32
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.95	7.97	10.82
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.47	0.58	0.67
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	76.01	67.93	64.11
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	13.11	8.55	11.44

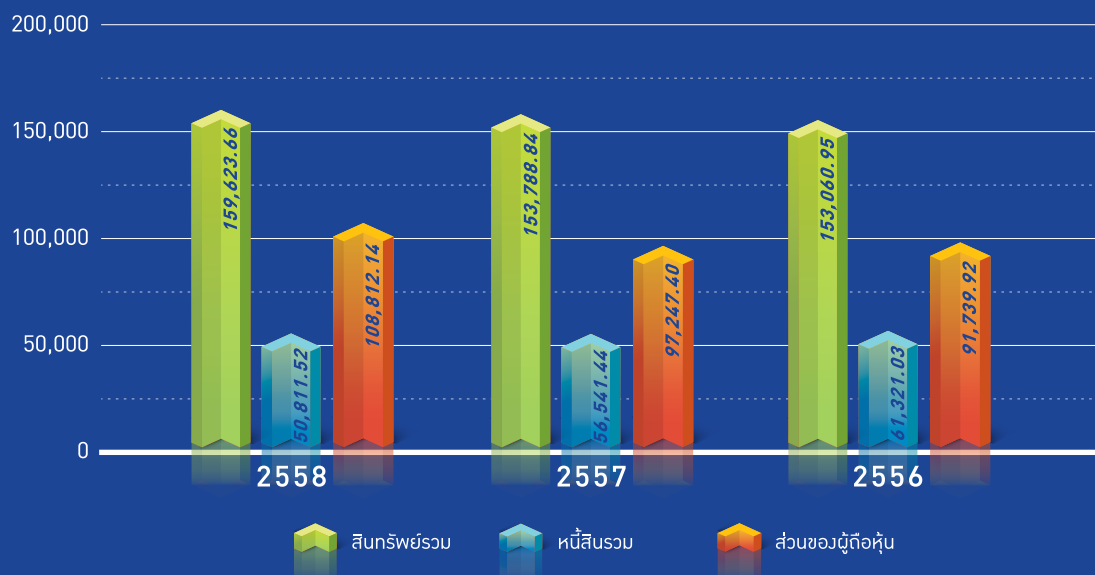
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ล้านบาท)



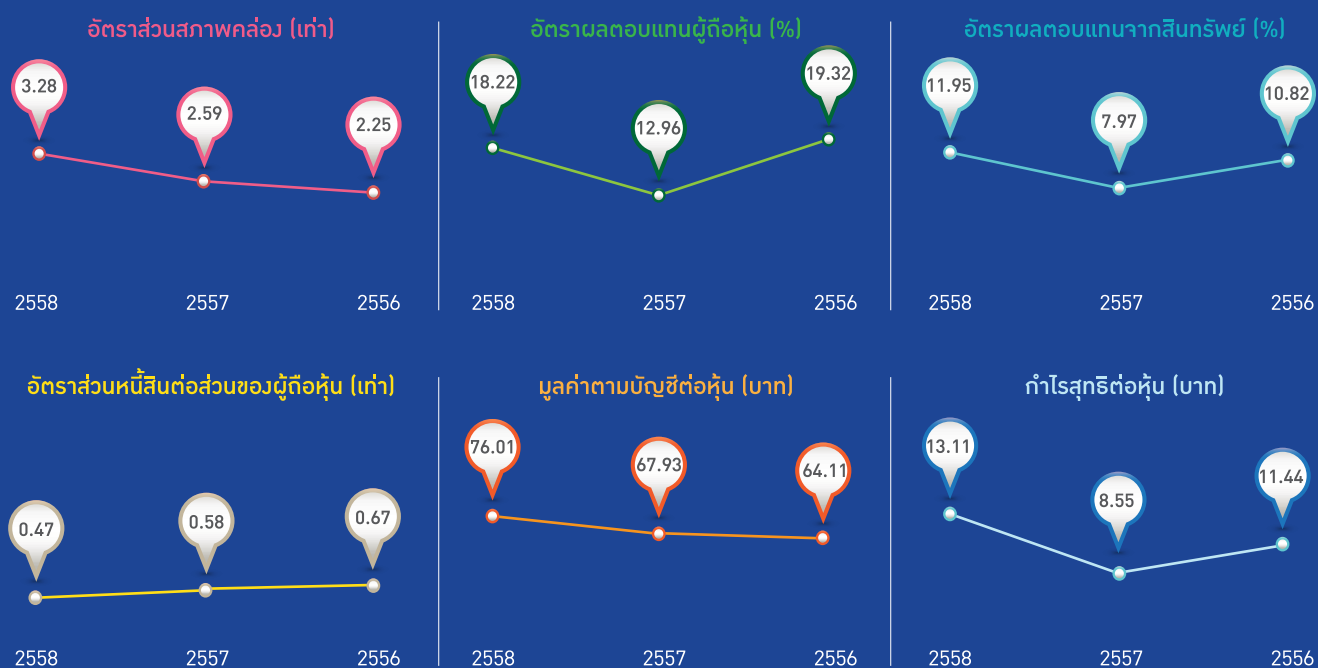
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



ฐานะการเงิน (ล้านบาท)



อัตราส่วนทางการเงิน



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ห้วงการเดินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558



ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

แม้ภาวะเศรษฐกิจโลกโดยรวมจะขยายตัวไม่มากนัก แต่การที่ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงลดต่ำลง ส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการบินโลกทำให้มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยพบว่าข้อมูลปริมาณการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) มีการเติบโตขึ้นในเกือบทุกภูมิภาค สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมการบินของประเทศไทยระหว่างเดือนตุลาคม 2557 - กันยายน 2558 มีการเติบโตอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่มีเสถียรภาพมากขึ้น รวมทั้งนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวเชิงรุกของภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเพิ่มการประชาสัมพันธ์ด้านการตลาดในจังหวัดท่องเที่ยวรองควบคู่กับจังหวัดท่องเที่ยวหลักทำให้นักท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เดินทางกลับมาเที่ยวประเทศไทยหลังจากชะลอการเดินทางในช่วงเดียวกันของปีก่อนอันเนื่องมาจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศ นอกจากนี้ การขยายตัวอย่างรวดเร็วของสายการบินต้นทุนต่ำซึ่งมีการแข่งขันกันในด้านราคาทำให้เกิดอุปสงค์ใหม่ต่อการเดินทางทางอากาศของประชาชนที่มีรายได้ปานกลางเพิ่มมากขึ้นส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการบินและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารชาวจีนที่เพิ่มมากขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทำให้มีเที่ยวบินตรงจากสาธารณรัฐประชาชนจีนมายังจังหวัดท่องเที่ยวหลักของไทยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ในช่วงระยะเวลา 1 ปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 มีจำนวนเที่ยวบินรวม 707,362 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.97 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 365,321 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 342,041 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 106.79 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.94 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 61.34 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 45.45 ล้านคน

สำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญและเกี่ยวข้องต่ออุตสาหกรรมการบินภายในประเทศในช่วงของปีงบประมาณ 2558 ได้แก่ การระบาดของโรคทางเดินหายใจตะวันออกกลาง (Middle East respiratory syndrome coronavirus (MERS-CoV)) ในบางประเทศ ซึ่ง ทอท.ได้ร่วมกับกระทรวงสาธารณสุขรับมือกรณีการระบาดของโรค MERS-CoV โดยจัดพื้นที่ตั้งจุดคัดกรองผู้โดยสารขาเข้า โดยเฉพาะที่เดินทางมาจากประเทศตะวันออกกลางและสาธารณรัฐเกาหลีเพื่อคัดกรองและเฝ้าระวังโรคติดต่ออย่างเคร่งครัด ทั้งนี้มาตรการดังกล่าวได้ดำเนินการพร้อมกันในทุกท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ประเทศไทยปลอดจากโรค MERS-CoV สำหรับเหตุการณ์ระเบิดที่แยกราชประสงค์เมื่อเดือนสิงหาคม 2558 ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังประเทศไทยอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากประเทศไทยสามารถควบคุมสถานการณ์ดังกล่าวได้เป็นอย่างดี โดยจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารรวมของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. สำหรับไตรมาสสี่สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.28 และร้อยละ 24.28 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

จากการที่ ทอท.มีโครงการส่งเสริมและจูงใจสายการบินต้นทุนต่ำ (LCCs) และสายการบินที่ไม่มีการเชื่อมต่อ (Point to Point) ซึ่งย้ายจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) มาให้บริการ ณ



ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ถึง 30 กันยายน 2558 โดยให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในโครงการ เช่น ค่าธรรมเนียมในการขึ้น-ลงของอากาศยาน ค่าธรรมเนียมที่เก็บอากาศยาน ค่าใช้บริการสะพานเทียบเครื่องบิน และค่าเช่าพื้นที่ เป็นต้น อัตราที่ลดในปีแรก ร้อยละ 30 ปีที่สอง ร้อยละ 20 และ ปีที่สาม ร้อยละ 10 ตามลำดับ ดังนั้นตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2557 ถึง 30 กันยายน 2558 อัตราส่วนลดค่าธรรมเนียมดังกล่าวจึงเปลี่ยนจาก ร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 10

ในปี 2558 ทอท.มีกำไรสุทธิ 18,728.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6,508.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.26 โดยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 6,002.64 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 2,063.61 ล้านบาท และภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 1,578.39 ล้านบาท

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ลบ)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	43,968.99	37,585.46	6,383.53	16.98
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน	26,024.73	21,893.08	4,131.65	18.87
สัดส่วน	59%	58%		
รายได้ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	17,944.26	15,692.38	2,251.88	14.35
สัดส่วน	41%	42%		
รายได้อื่น	1,804.38	2,185.27	(380.89)	(17.43)
รวมรายได้	45,773.37	39,770.73	6,002.64	15.09
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	22,438.15	24,501.76	(2,063.61)	(8.42)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	23,335.22	15,268.97	8,066.25	52.83
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,585.16	3,006.77	1,578.39	52.49
กำไรสุทธิสำหรับปี	18,750.06	12,262.20	6,487.86	52.91
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	18,728.65	12,220.37	6,508.28	53.26
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21.41	41.83	(20.42)	(48.82)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	13.11	8.55	4.56	53.33

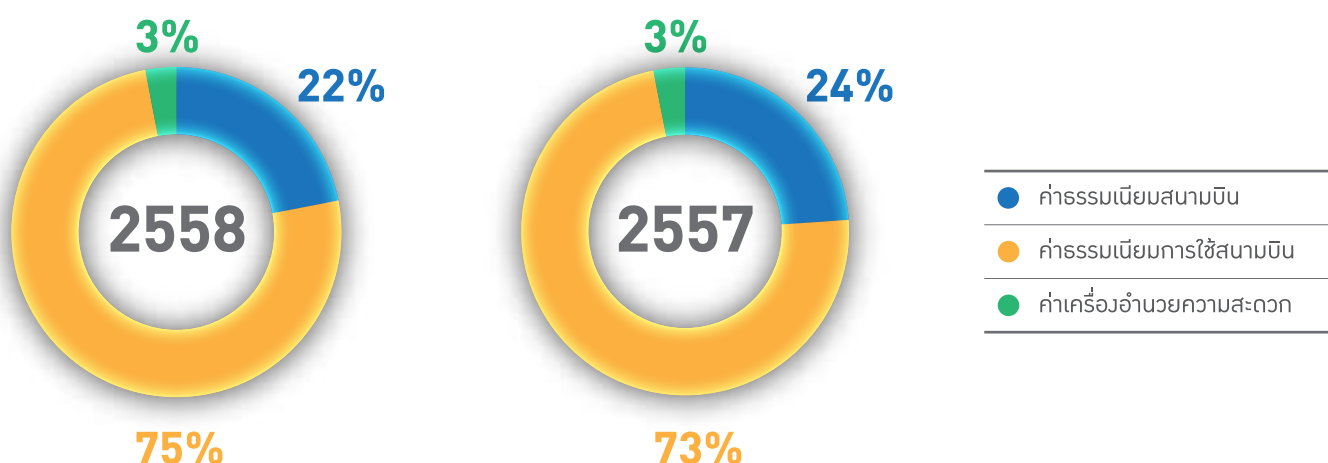
กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 18,728.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,508.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.26 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการเพิ่มขึ้น 6,383.53 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 16.98 จากการเพิ่มขึ้นทั้งรายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน 4,131.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.87 และรายได้ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 2,251.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.35 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบิน และจำนวนผู้โดยสาร นอกจากนี้รายได้อื่นลดลง 380.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.43 ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 2,063.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.42 ส่วนใหญ่เกิดจากการกลักรายการภาษีโรงเรียนและที่ดินค้างจ่าย จำนวน 3,059.17 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 1,578.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.49 สอดคล้องกับกำไรที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ในรายละเอียดแยกแต่ละประเภทของรายได้และค่าใช้จ่าย มีดังนี้

1.2 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenues)

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ลบ)	ร้อยละ
ค่าธรรมเนียมสนามบิน	5,744.40	5,321.86	422.54	7.94
ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน	19,570.37	15,991.73	3,578.64	22.38
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	709.96	579.49	130.47	22.51
รวม	26,024.73	21,893.08	4,131.65	18.87



รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2558 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีจำนวน 26,024.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,131.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.87 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบินจำนวน 3,578.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.38 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยานร้อยละ 21.94 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากสายการบินต้นทุนต่ำถึงร้อยละ 33.92 นอกจากนี้รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบินและค่าเครื่องอำนวยความสะดวกเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 422.54 ล้านบาท และ 130.47 ล้านบาท ตามลำดับ จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินร้อยละ 15.97 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสายการบินต้นทุนต่ำถึงร้อยละ 28.93

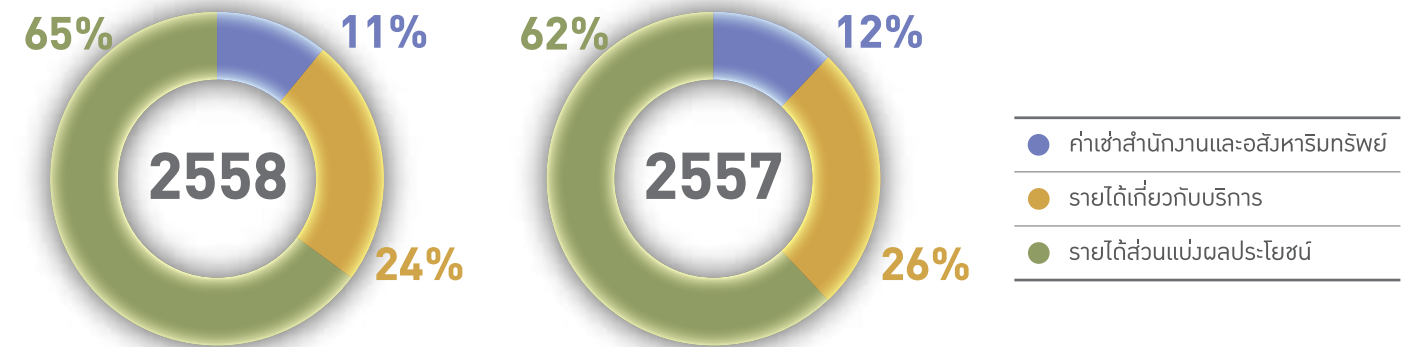
ทั้งนี้รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบินส่วนหนึ่งยังเพิ่มขึ้นจากการลดลงของอัตราส่วนลดที่ให้แก่โครงการส่งเสริมและจูงใจสายการบินต้นทุนต่ำ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง จากร้อยละ 20 เหลือร้อยละ 10 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2557 และโครงการส่งเสริมอื่นๆ

1.3 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenues)

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ล)	ร้อยละ
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,875.78	1,838.72	37.06	2.02
รายได้เกี่ยวกับบริการ	4,337.33	4,076.96	260.37	6.39
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	11,731.15	9,776.70	1,954.45	19.99
รวม	17,944.26	15,692.38	2,251.88	14.35





รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2558 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 17,944.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,251.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 1,954.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.99 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้โดยสารและผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยานและการปรับเพิ่มอัตราค่าส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญา ทำให้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากร้านค้าปลอดอากรและรายได้บริหารกิจกรรมเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้น

1.4 รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	267.80	364.20	(96.40)	(26.47)
ดอกเบี้ยรับ	1,274.79	1,406.58	(131.79)	(9.37)
อื่นๆ	261.79	414.49	(152.70)	(36.84)
รวม	1,804.38	2,185.27	(380.89)	(17.43)

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 1,804.38 ล้านบาท ลดลง 380.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และรายการอื่นๆ รวม 380.89 ล้านบาท

1.5 ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5,647.60	4,984.64	662.96	13.30
ค่าสาธารณูปโภค	2,528.08	2,494.50	33.58	1.35
ค่าจ้างภายนอก	3,122.01	2,862.86	259.15	9.05
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,073.35	2,325.37	(252.02)	(10.84)
ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ	1,896.23	1,598.33	297.90	18.64
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,188.02	5,650.22	537.80	9.52
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน (กลบรายการ)	(2,830.25)	221.25	(3,051.50)	(1,379.21)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	86.83	80.60	6.23	7.73

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ลบ)	ร้อยละ
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	37.29	92.25	(54.96)	(59.58)
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,083.90	2,355.56	(271.66)	(11.53)
ต้นทุนทางการเงิน	1,605.09	1,836.18	(231.09)	(12.59)
รวม	22,438.15	24,501.76	(2,063.61)	(8.42)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 22,438.15 ล้านบาท ลดลง 2,063.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.42 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการกลับรายการภาษีโรงเรือนและที่ดินของท่าอากาศยานดอนเมืองค้างจ่ายตั้งแต่ปี 2541 - 2558 จำนวน 3,059.17 ล้านบาท เนื่องจากข้อพิพาทได้สิ้นสุดลง การลดลงของค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 271.66 ล้านบาท ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาจำนวน 252.02 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินจำนวน 231.09 ล้านบาท ในขณะที่มีการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 537.80 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุจำนวน 297.90 ล้านบาท และค่าจ้างภายนอกจำนวน 259.15 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

สำหรับค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุซึ่งคำนวณเป็นร้อยละของรายได้มีการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้จากการขายหรือการให้บริการที่เพิ่มขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ของ ทอท.มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ลบ)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	159,623.66	153,788.84	5,834.82	3.79
หนี้สินรวม	50,811.52	56,541.44	(5,729.92)	(10.13)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	108,812.14	97,247.40	11,564.74	11.89

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีดังต่อไปนี้

2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ทอท. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 159,623.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 5,834.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.79 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ลบ)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	51,924.66	46,439.81	5,484.85	11.81
เงินลงทุน	914.21	1,096.84	(182.63)	(16.65)
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	103,629.16	102,302.87	1,326.29	1.30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	3,155.63	3,949.32	(793.69)	(20.10)
สินทรัพย์รวม	159,623.66	153,788.84	5,834.82	3.79

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 51,924.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,484.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.81 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 9,250.09 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 3,962.63 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนประเภทเงินฝากประจำให้มีระยะเวลานานขึ้น นอกจากนี้ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 261.41 ล้านบาท ตามสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้น รายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ เช่น ลูกหนี้อื่น สินค้าและวัสดุคงเหลือ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

เงินลงทุน จำนวน 914.21 ล้านบาท ลดลง 182.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.65 เกิดจากการลดลงของมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมี จำนวน 103,629.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,326.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.30 จากการลงทุนในสินทรัพย์อาคารผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 3,155.63 ล้านบาท ลดลง 793.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.10 เนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 376.86 ล้านบาท และเงินนำส่งศาลจำนวน 372.43 ล้านบาท

2.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ทอท. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 50,811.52 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 5,729.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.13 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เพิ่ม (ลบ)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	15,853.91	17,964.89	(2,110.98)	(11.75)
เงินกู้ระยะยาว	27,493.30	30,638.38	(3,145.08)	(10.27)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	7,464.31	7,938.17	(473.86)	(5.97)
หนี้สินรวม	50,811.52	56,541.44	(5,729.92)	(10.13)

หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 15,853.91 ล้านบาท ลดลง 2,110.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.75 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่ายจำนวน 2,591.57 ล้านบาท เนื่องจากมีการกลับรายการค้างจ่ายดังกล่าว เมื่อข้อพิพาทได้สิ้นสุดลง นอกจากนี้ เจ้าหนี้ลดลงจำนวน 676.24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการชำระเงินให้เจ้าหนี้งานก่อสร้าง ในขณะที่ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 573.58 ล้านบาท เงินกู้ระยะยาว จำนวน 27,493.30 ล้านบาท ลดลง 3,145.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.27 ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินกู้ยืม 3,818.63 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 7,464.31 ล้านบาท ลดลง 473.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.97 เนื่องจากการลดลงของมูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินจำนวน 855.07 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินระยะยาวจำนวน 255.45 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 668.95 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการทำสัญญาจ้างให้บริการและบำรุงรักษาระบบตรวจบัตรโดยสารขึ้นเครื่อง ทั้งนี้ มูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศสูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด โดยมูลค่าดังกล่าวเพิ่มขึ้นเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเยน สำหรับรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

2.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 108,812.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,564.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.89 เนื่องจากมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 18,621.28 ล้านบาท สุทธิด้วยเงินปันผลที่จ่ายจำนวน 7,056.54 ล้านบาท

3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 3,086.20 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 3,951.25 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,905.67
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(16,078.71)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,778.21)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง	(3,951.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7,037.45
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,086.20

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ลดลง 3,951.25 ล้านบาท สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้
 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 24,905.67 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของงวดปัจจุบัน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 16,078.71 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ 9,250.09 ล้านบาท และการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 6,350.61 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 12,778.21 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,056.54 ล้านบาท และชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ระยะยาวจำนวนทั้งสิ้น 5,469.87 ล้านบาท

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2558	2557
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน / รายได้จากการดำเนินงาน (%)	52.79	40.26
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	18.22	12.96
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%)	11.95	7.97
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.47	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.28	2.59

ทอท.มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.53 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.26 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.98 สำหรับอัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนได้ โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 1 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องมากกว่า 2 เท่า

5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่มีเสถียรภาพมากขึ้น รวมทั้งการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ประกอบกับราคาน้ำมันที่ลดลง ทำให้เกิดอุปสงค์การเดินทางที่เพิ่มขึ้นส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการบินภายในประเทศ โดยเฉพาะสายการบินต้นทุนต่ำที่ยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ทอท.ในฐานะผู้บริหารท่าอากาศยานนานาชาติ 6 แห่งของประเทศ ซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ ได้เน้นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับอุปสงค์การขนส่งทางอากาศ และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภูมิภาคจากการเกิดขึ้นของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยปัจจุบัน ทอท.ได้เร่งดำเนินการปรับปรุงแผนแม่บทพัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง เพื่อให้มีการลงทุนสอดคล้องกับเติบโตของอุตสาหกรรมการบิน รวมทั้งพัฒนาคุณภาพการให้บริการในระดับสากล เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการบิน การท่องเที่ยว และการขนส่งสินค้าทางอากาศชั้นนำของภูมิภาค

สถิติการขนส่งทางอากาศ



ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการ

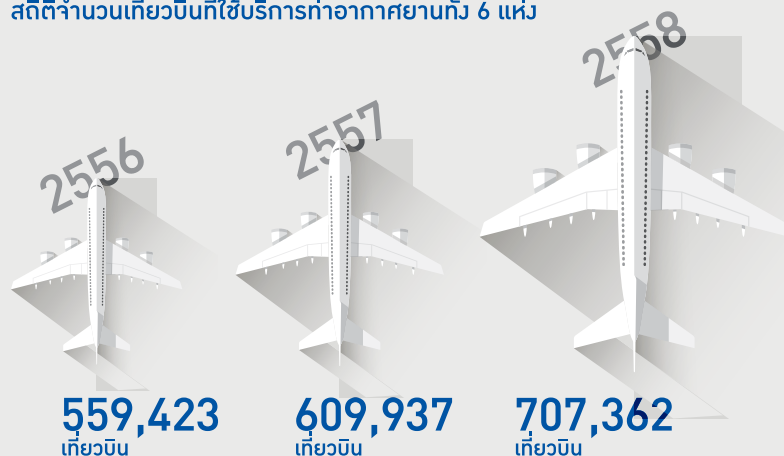
ทอท.ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง เชียงใหม่ หาดใหญ่ ภูเก็ต และแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2558 ให้บริการสายการบินแบบประจำ รวม 129 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้าจำนวน 120 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียวจำนวน 9 สายการบิน

ปริมาณการขึ้นลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 707,362 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 15.97 ประกอบด้วย จำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศ 365,321 เที่ยวบิน และภายในประเทศ 342,041 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 12.48 และ 19.95 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 106,789,914 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 21.94 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 61,337,060 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.81 และผู้โดยสารภายในประเทศ 45,452,854 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.95 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้าออกจำนวน 1,354,210 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.89 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1,243,949 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.78 และในประเทศจำนวน 110,261 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.22

ปริมาณการจราจรทางอากาศเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวต่อสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ นอกจากนี้ การแข่งขันด้านราคาของสายการบินต้นทุนต่ำ รวมทั้งราคาน้ำมันที่ยังไม่ฟื้นตัว ทำให้ต้นทุนการเดินทางมีแนวโน้มลดลง ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวขยายตัวเป็นอันมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่การขนส่งสินค้าฯ มีปริมาณเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับภาพรวมของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและของโลกที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน



สถิติจำนวนเที่ยวบินที่ใช้บริการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง



: ปีงบประมาณ

	การขึ้น-ลงของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน)		
	2557	2558	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ+ท่าอากาศยานดอนเมือง	454,763	525,679	15.59%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	292,932	310,870	6.12%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	161,831	214,809	32.74%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	49,679	62,626	26.06%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	20,965	24,258	15.71%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	74,501	82,000	10.07%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	10,029	12,799	27.62%
รวม 6 แห่ง	609,937	707,362	15.97%

	จำนวนผู้โดยสารรวม (คน)		
	2557	2558	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ+ท่าอากาศยานดอนเมือง	65,847,198	80,973,529	22.97%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	46,497,257	52,384,217	12.66%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	19,349,941	28,589,312	47.75%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	6,213,463	8,069,918	29.88%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	2,944,259	3,568,093	21.19%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	11,275,805	12,538,042	11.19%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	1,291,708	1,640,332	26.99%
รวม 6 แห่ง	87,572,433	106,789,914	21.94%

	ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ที่เข้า-ออก (ตัน)		
	2557	2558	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ+ท่าอากาศยานดอนเมือง	1,254,939	1,281,107	2.09%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,230,881	1,240,320	0.77%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	24,058	40,787	69.54%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	18,659	19,178	2.78%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	12,090	11,817	-2.26%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	39,652	37,484	-5.47%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	3,708	4,624	24.70%
รวม 6 แห่ง	1,329,048	1,354,210	1.89%



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในปีงบประมาณ 2558 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง ให้บริการเที่ยวบินขึ้นลงรวม 525,679 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2557 ร้อยละ 15.59 รวมมีผู้โดยสารทั้งสิ้น 80,973,529 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.97 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 1,281,107 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.09

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 105 สายการบิน เป็นเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 96 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 9 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2558 ปริมาณจราจรทางอากาศระหว่างประเทศฟื้นตัวจากความเชื่อมั่นในภาคการเมืองซึ่งมีเสถียรภาพมากขึ้น ขณะที่ปริมาณจราจรทางอากาศภายในประเทศเกิดการย้ายพฤติกรรมการเดินทางไปใช้บริการสายการบินต้นทุนต่ำที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นส่วนใหญ่ ทำให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 310,870 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.12 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 243,450 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.31 และเที่ยวบินภายในประเทศ 67,420 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.06 รองรับผู้โดยสารรวม 52,384,217 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.66 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 43,947,319 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.56 และภายในประเทศจำนวน 8,436,898 คน ลดลงร้อยละ 0.35 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 1,240,320 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.77 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1,199,774 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.73 และการขนส่งภายในประเทศจำนวน 40,546 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.01



ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 19 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำจำนวน 15 สายการบิน โดยในปีที่ผ่านมาตลาดสายการบินต้นทุนต่ำมีการเติบโตทั้งเส้นทางบินและความถี่ในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ ทำให้ปริมาณจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองในปีงบประมาณ 2558 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 214,809 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.74 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 60,874 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศจำนวน 153,935 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.55 และ 30.57 ตามลำดับ รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 28,589,312 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.75 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 8,490,406 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.98 และผู้โดยสารภายในประเทศจำนวน 20,098,906 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.47 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 40,787 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.54 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 19,666 ตัน และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศจำนวน 21,121 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 115.05 และ 41.63 ตามลำดับ



ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในปีงบประมาณ 2558 ปริมาณจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานเชียงใหม่เติบโตทั้งจากสายการบินต้นทุนต่ำที่เดินทางจากท่าอากาศยานดอนเมือง และนักท่องเที่ยวชาวจีนที่ใช้บริการเที่ยวบินตรงระหว่างประเทศ โดยมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 27 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 62,626 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.06 จากจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 15,318 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 35.21 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 47,308 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.36 รองรับจำนวนผู้โดยสารรวม 8,069,918 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.88 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 1,792,360 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.68 ผู้โดยสารภายในประเทศ 6,277,558 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.15 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 19,178 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.78 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 1,645 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.00 และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ 17,533 ตัน ลดลงร้อยละ 2.34



ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปีงบประมาณ 2558 ท่าอากาศยานหาดใหญ่มีสายการบินให้บริการแบบประจำ 7 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 24,258 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.71 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 1,838 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.88 และเที่ยวบินภายในประเทศ 22,420 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.12 ให้บริการผู้โดยสารรวม 3,568,093 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 21.19 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 230,915 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.62 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 3,337,178 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 22.26 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกจำนวน 11,817 ตัน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.26 โดยทั้งหมดเป็นการขนส่งภายในประเทศ



ท่าอากาศยานภูเก็ต

ปีงบประมาณ 2558 ท่าอากาศยานภูเก็ต มีการเติบโตของนักท่องเที่ยวเป็นจำนวนมาก ทั้งจากนักท่องเที่ยวจีนที่บินตรงและใช้บริการสายการบินต้นทุนต่ำจากท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 44 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 82,000 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.07 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 43,316 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.25 จากทั้งเที่ยวบินแบบประจำและเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 38,684 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.40 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 12,538,042 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.19 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 6,848,457 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.28 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 5,689,585 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.30 ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกรวมทั้งสิ้น 37,484 ตัน ลดลง คิดเป็นร้อยละ 5.47 ประกอบด้วยการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศจำนวน 22,864 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.65 และการขนส่งสินค้าในประเทศจำนวน 14,620 ตัน ลดลงร้อยละ 20.60



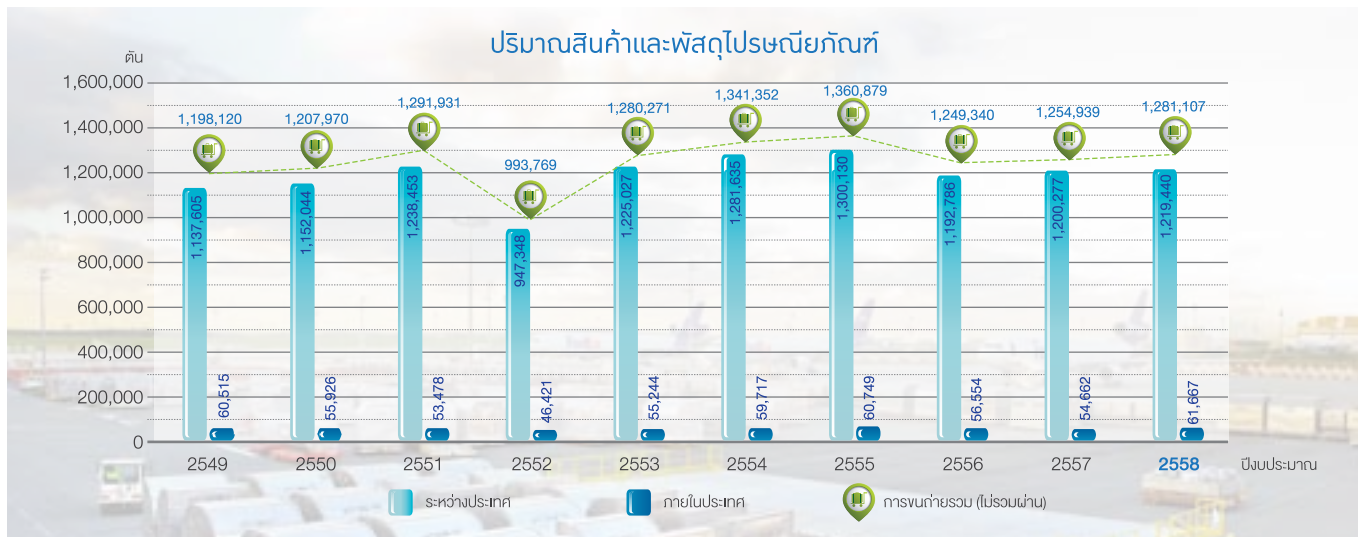
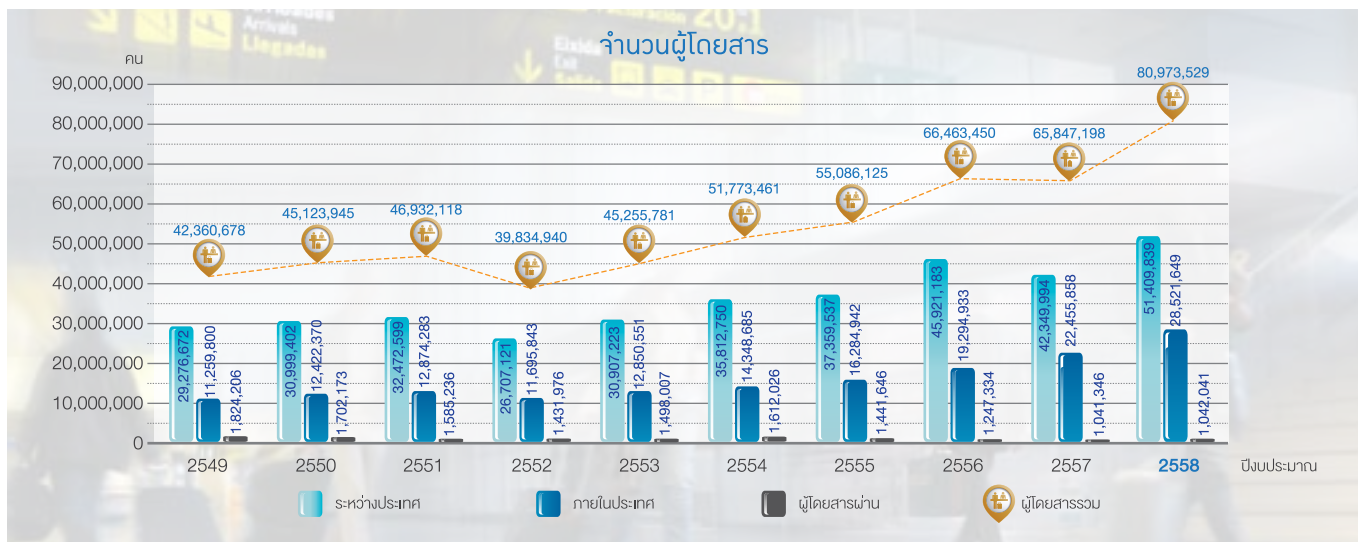
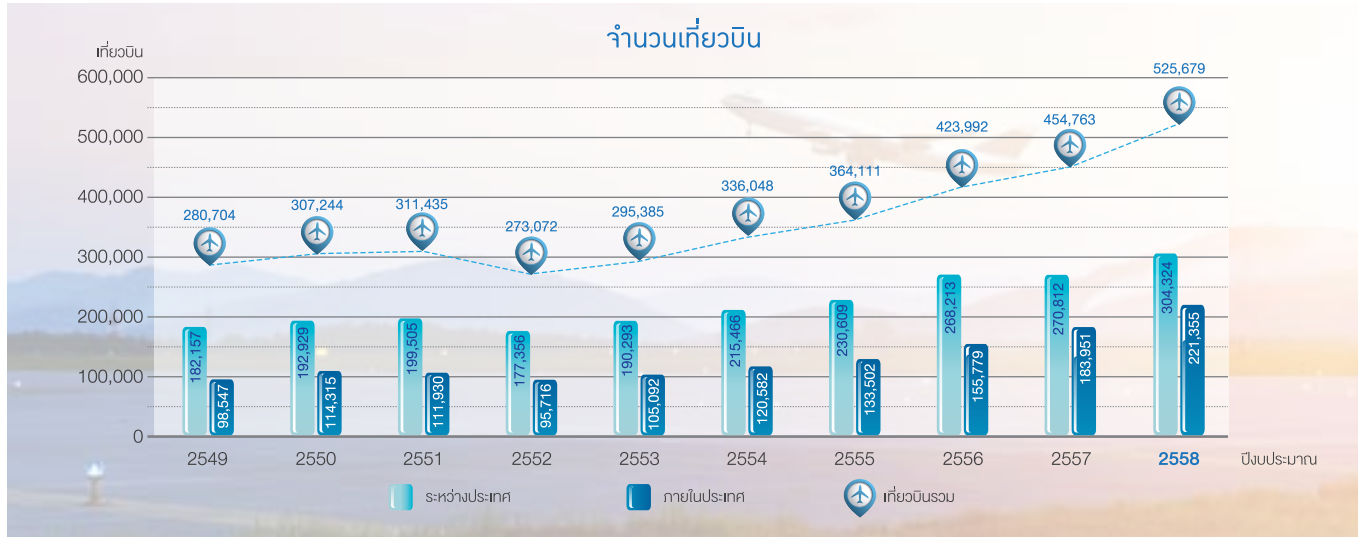
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2558 มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 7 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 12,799 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.62 มีเที่ยวบินระหว่างประเทศ 525 เที่ยวบิน และเที่ยวบินในประเทศ 12,274 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.78 และ 28.03 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวม 1,640,332 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.99 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 27,603 คน ลดลงร้อยละ 1.94 และผู้โดยสารภายในประเทศ 1,612,729 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.63 ตามลำดับ ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกทั้งหมดเป็นการขนส่งสินค้าภายในประเทศรวม 4,624 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.70

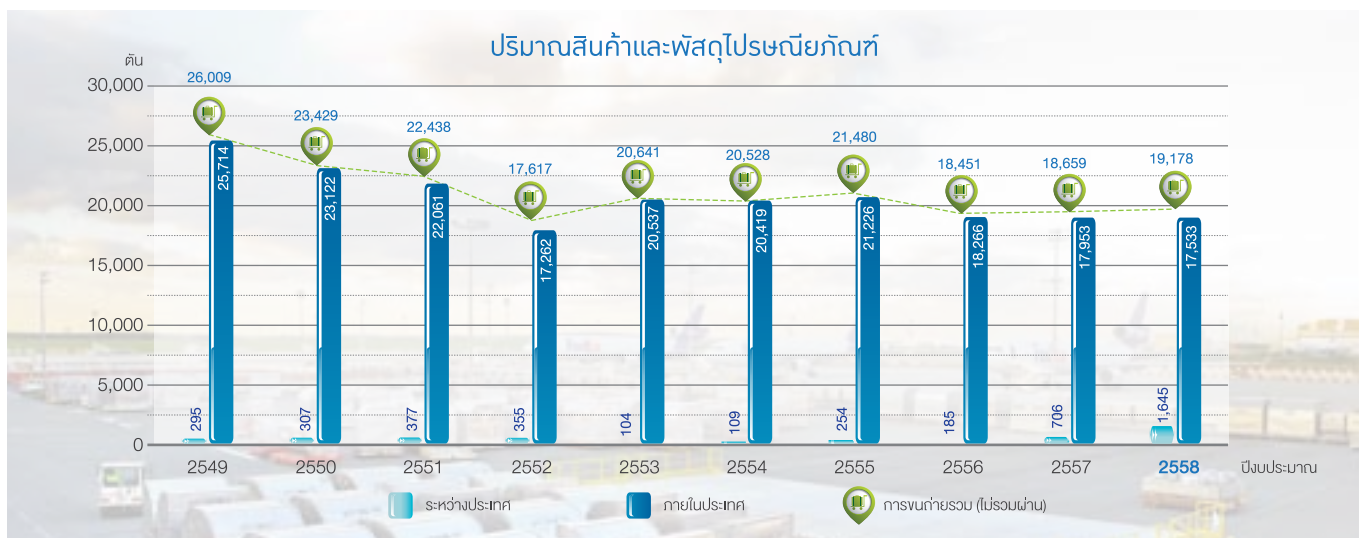
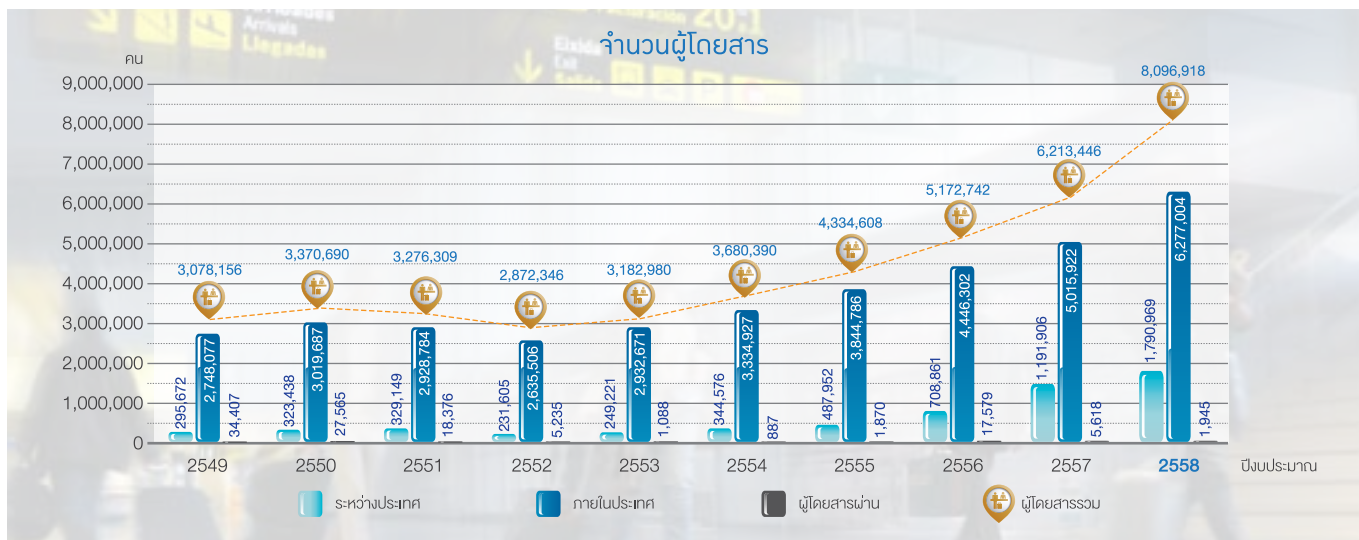
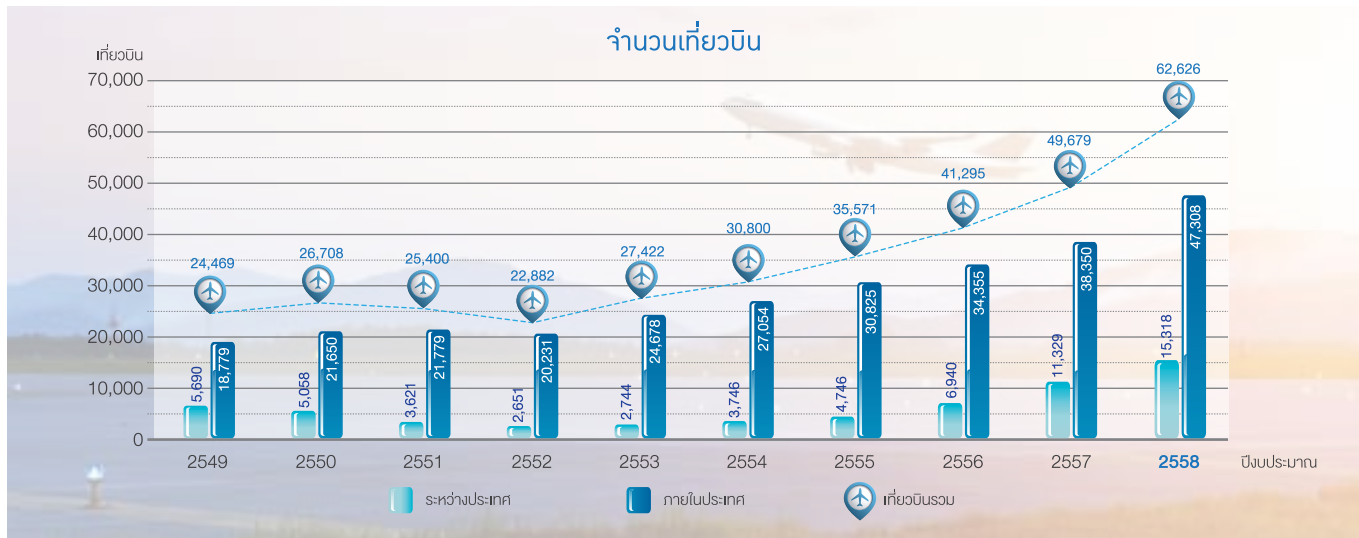


สถิติการขนส่งทางอากาศ

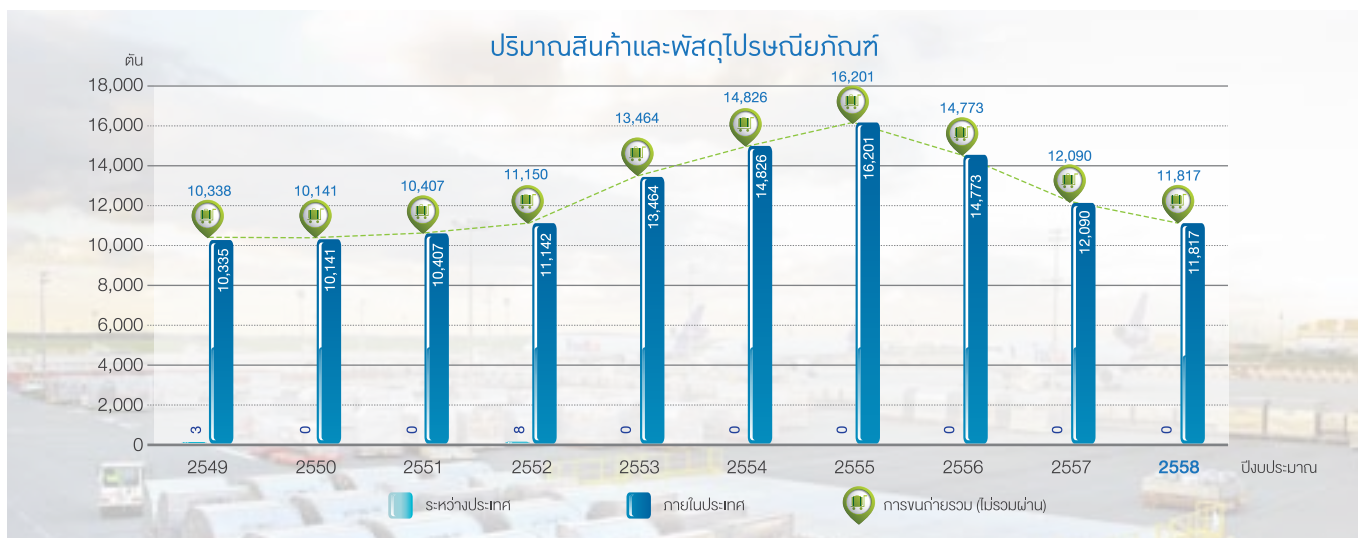
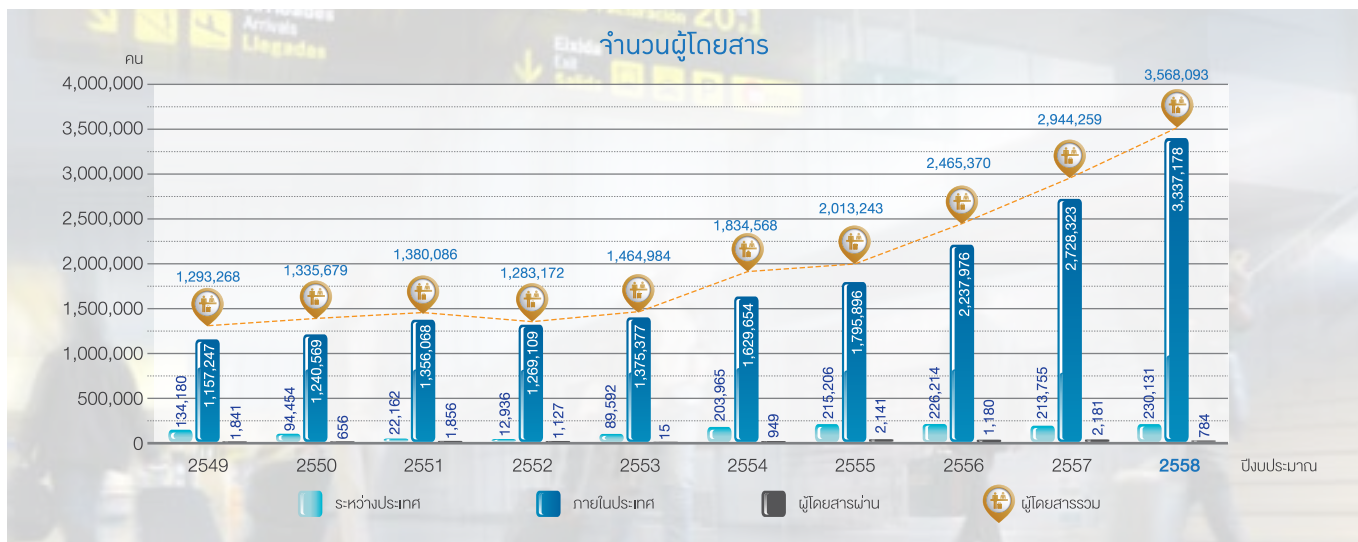
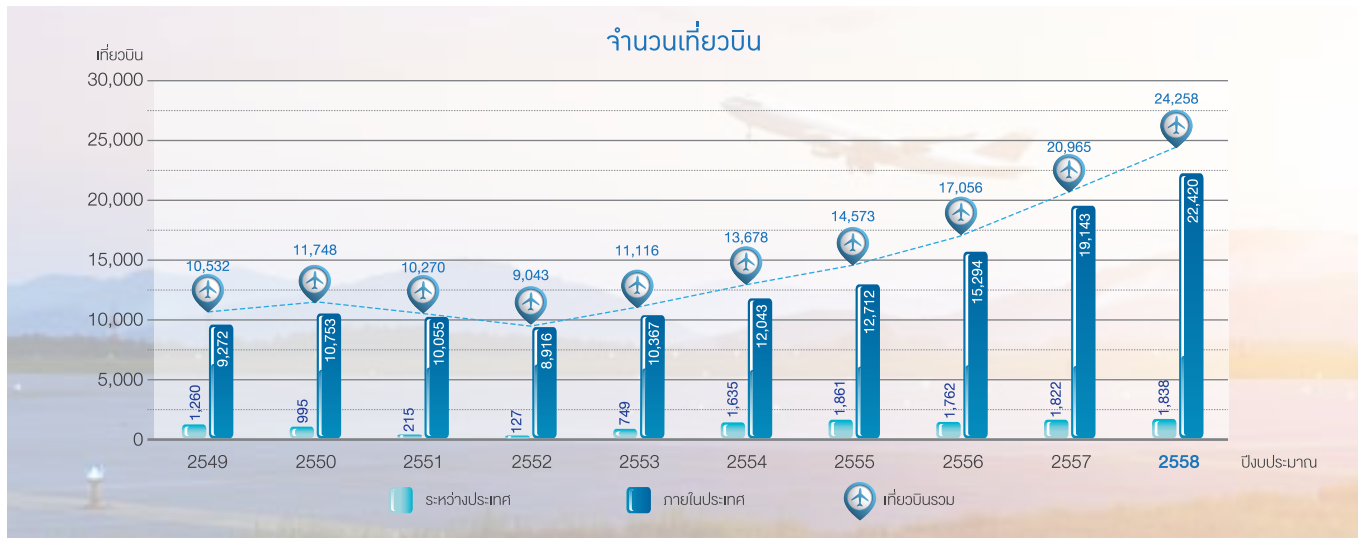
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง



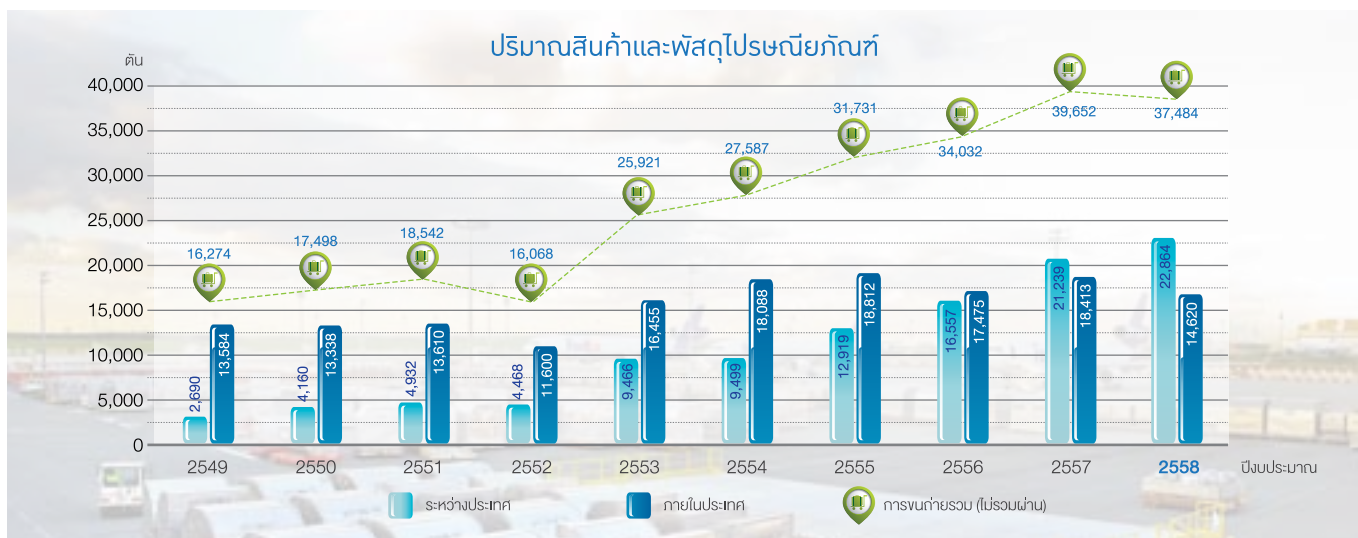
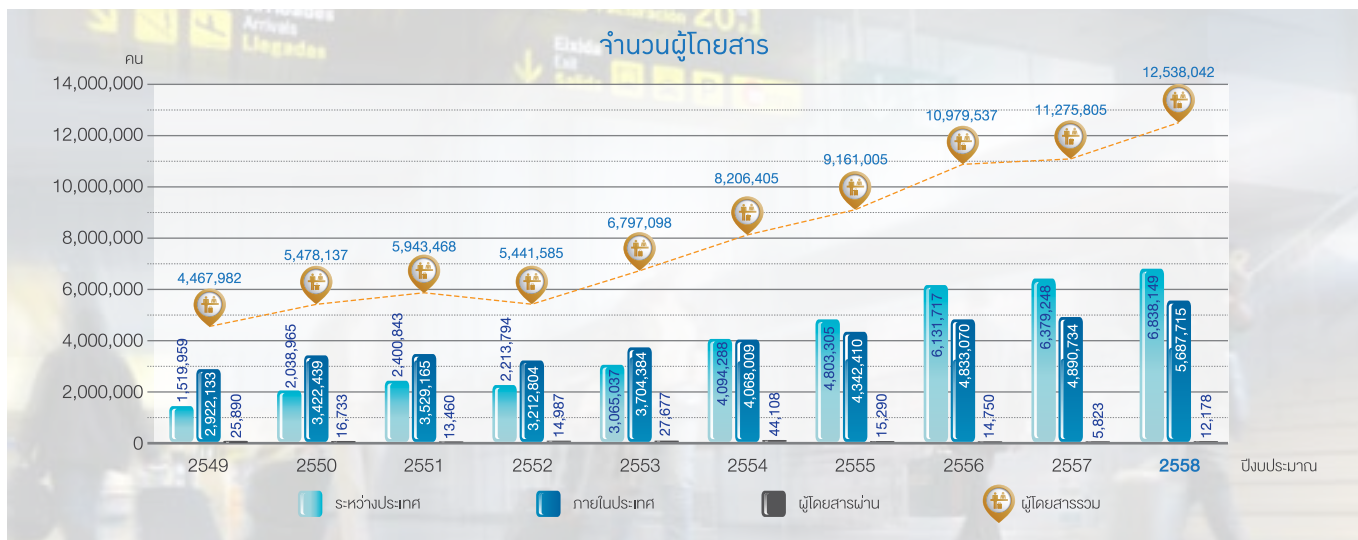
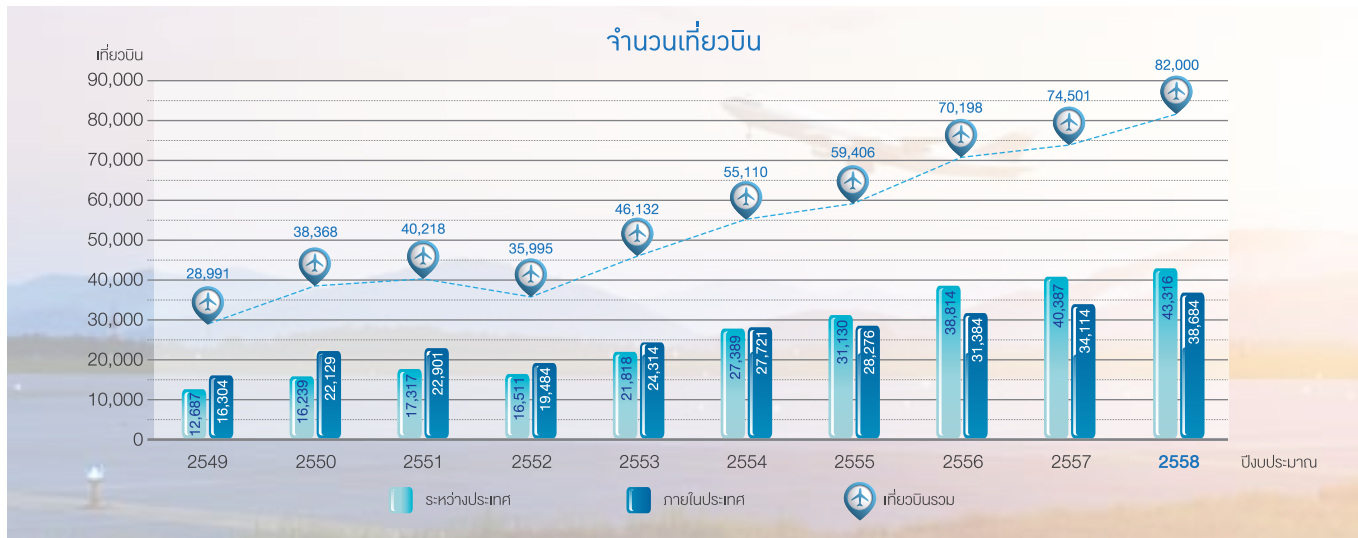
ท่าอากาศยานเชียงใหม่



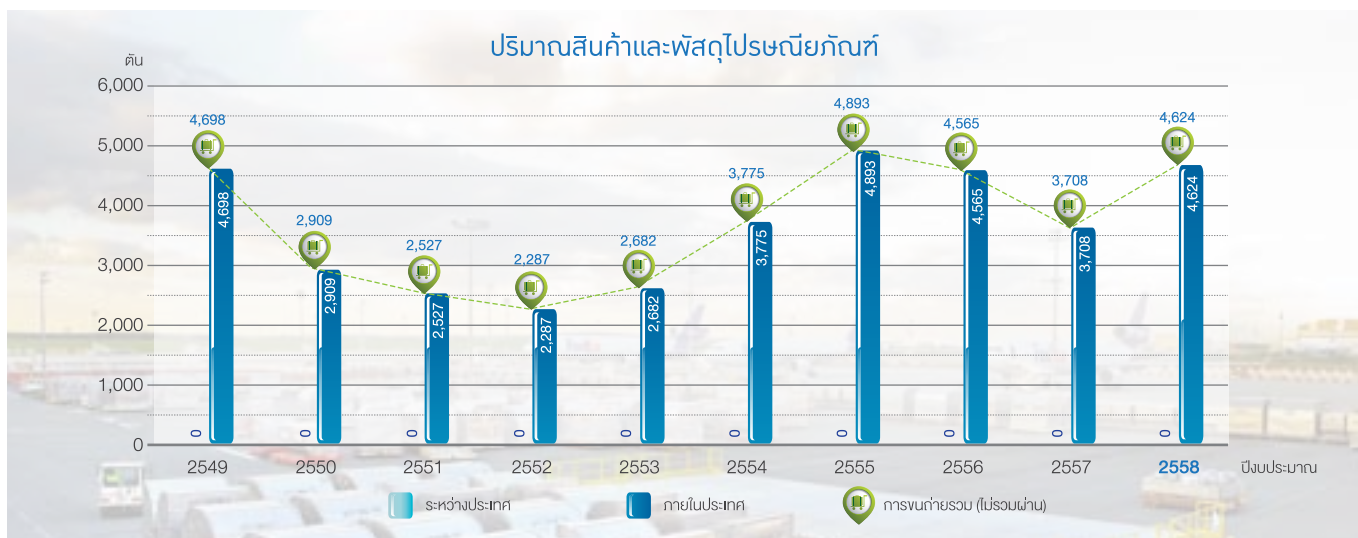
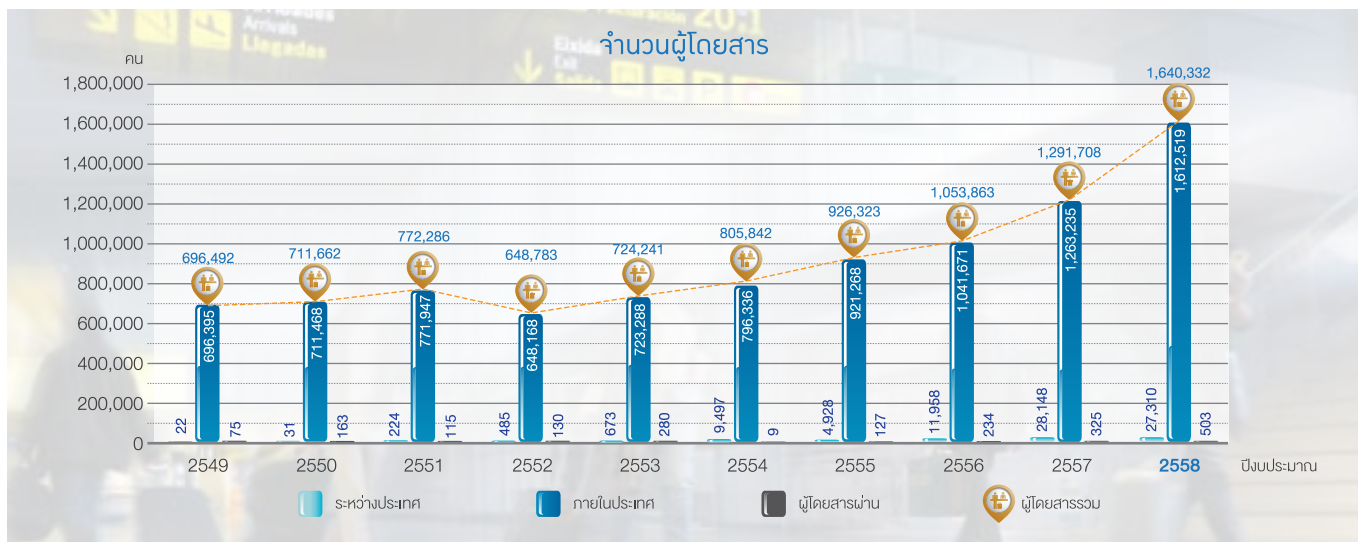
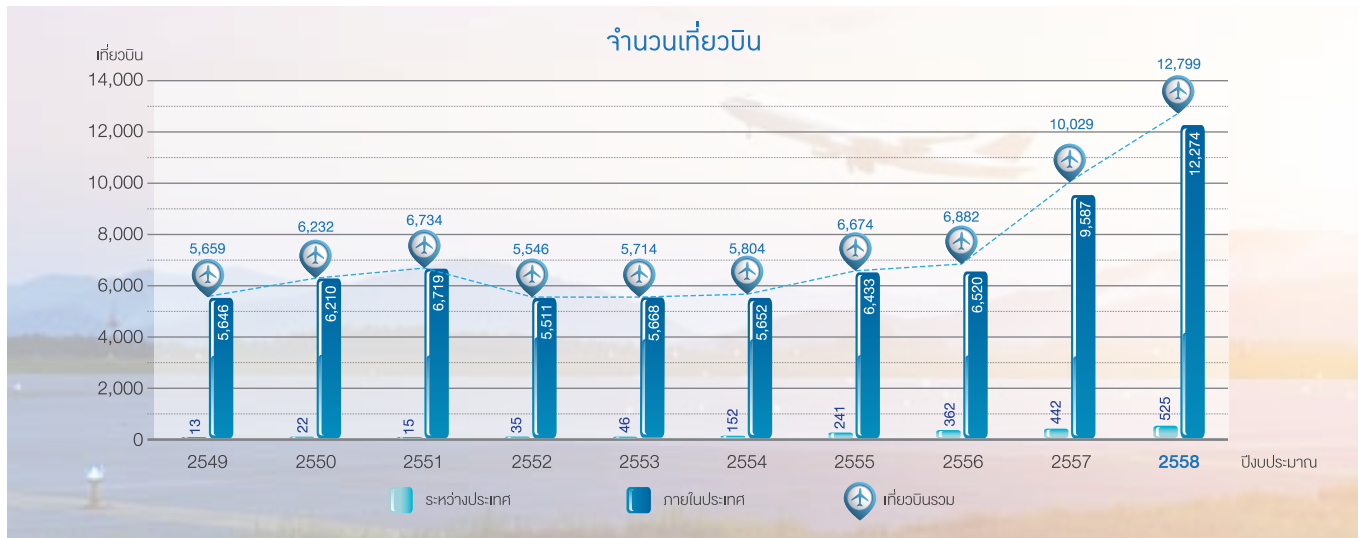
ท่าอากาศยานหาดใหญ่



ท่าอากาศยานภูเก็ต



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท.

จำนวนเที่ยวบินรวมของ ทอท. รวม 707,362 เที่ยวบิน



ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	43.95%
ทำอากาศยานดอนเมือง	30.37%
ทำอากาศยานเชียงใหม่	8.85%
ทำอากาศยานหาดใหญ่	3.43%
ทำอากาศยานภูเก็ต	11.59%
ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	1.81%

จำนวนผู้โดยสารรวมของ ทอท. รวม 106,789,914 คน



ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	49.05%
ทำอากาศยานดอนเมือง	26.77%
ทำอากาศยานเชียงใหม่	7.56%
ทำอากาศยานหาดใหญ่	3.34%
ทำอากาศยานภูเก็ต	11.74%
ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	1.54%

ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์ (ไม่รวมผ่าน) ของ ทอท. รวม 1,354,210 ตัน



ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	91.59%
ทำอากาศยานดอนเมือง	3.01%
ทำอากาศยานเชียงใหม่	1.42%
ทำอากาศยานหาดใหญ่	0.87%
ทำอากาศยานภูเก็ต	2.77%
ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	0.34%

โครงการพัฒนาท่าอากาศยาน



ทอท.จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
ภายใต้วงเงินลงทุน 62,503.214 ล้านบาท
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร
จากเดิม 45 ล้านคนต่อปีเป็น 60 ล้านคนต่อปี และ
บรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบิน
ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ถูกออกแบบให้มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี เมื่อเปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2549 ในขณะที่ผู้โดยสารที่มาใช้บริการในเวลาดังกล่าวมีปริมาณ 43 ล้านคนต่อปี และเพิ่มเป็น 46 ล้านคนต่อปี ในปี 2550 โดยมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทอท.จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ภายใต้วงเงินลงทุน 62,503.214 ล้านบาท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร จากเดิม 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี และบรรเทาความแออัดของผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2562 โดยใช้ระยะเวลาดำเนินกระบวนการด้านพัสดุและการก่อสร้างรวม 45 เดือน งานก่อสร้างต่างๆ ประกอบด้วย

1. กลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1

ก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรอง (Midfield Satellite) หลังที่ 1 พร้อมติดตั้งอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านกิจกรรมการบินอย่างครบถ้วน รวมทั้งสะพานเทียบเครื่องบิน (PLB) ระบบช่วยนำอากาศยานเข้าหลุมจอด (Docking Guidance) ระบบจัดการการใช้หลุมจอด (Gate Assignment) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information

Technology) และระบบลำเลียงสัมภาระผู้โดยสาร (Baggage Handling) ซึ่งเชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสารหลักและอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 มีลักษณะเป็นอาคาร 4 ชั้น พื้นที่ทั้งหมดประมาณ 216,000 ตารางเมตร มีจำนวนประตูทางออกที่



รูปแสดง ทศนียภาพภายนอก
อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1



รูปแสดง อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1



รูปแสดง ทศนียภาพภายใน
อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1

เชื่อมต่อกับหลุมจอดประชิดอาคาร 28 หลุมจอด สามารถจอดอากาศยานขนาด A-380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และอากาศยานขนาด B-747 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด นอกจากนี้ยังมีการก่อสร้างระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) เชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสารและอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 เพื่อรองรับผู้โดยสารที่จะใช้บริการอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ให้เพียงพอกับความต้องการ

2. กลุ่มงานอาคารผู้โดยสาร

ก่อสร้างส่วนขยายของอาคารผู้โดยสารหลัก ด้านทิศตะวันออกบนพื้นที่ขนาดกว้างประมาณ 108 เมตร ยาวประมาณ 135 เมตร พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้อง โดยมีพื้นที่รวมประมาณ 60,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ยังมีการก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถยนต์เพิ่มเติม โดยสร้างเป็นอาคาร 2 ส่วน ประกอบด้วยอาคารสำนักงานสูง 4 ชั้น พื้นที่รวมประมาณ 35,000 ตารางเมตร และอาคารที่จอดรถ สูง 5 ชั้น และตาดฟ้าอีก 1 ชั้น พื้นที่รวมประมาณ 32,000 ตารางเมตร สามารถจอดรถยนต์ได้เพิ่มขึ้นประมาณ 1,000 คัน พร้อมสร้างทางเดินรถเชื่อมต่อกับอาคารจอดรถยนต์ที่อยู่ข้างเคียงและสร้างทางเดินเท้าเชื่อมต่อกับขานชาลาหน้าอาคารผู้โดยสาร



รูปแสดง ส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก



รูปแสดง อาคารสำนักงาน
สายการบิน และอาคารจอดรถ
ทิศตะวันออก

3. กลุ่มงานระบบสาธารณูปโภค

ก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ระบบไฟฟ้าแรงสูง ระบบประปา ระบบน้ำเย็น สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร โดยก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาด 115 kV ต่อเชื่อมระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงจากการไฟฟ้านครหลวง เข้าสถานีไฟฟ้าย่อยของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และก่อสร้างระบบจ่ายไฟฟ้าระยะที่สอง โดยติดตั้งสวิตช์เกียร์ขนาด 24 kV หม้อแปลงไฟฟ้าระบบควบคุมและสั่งการ (SCADA) และก่อสร้างระบบท่อประปา พร้อมทั้งระบบท่อน้ำเสียเชื่อมต่อกับระบบเดิม

ท่าอากาศยานดอนเมือง

1. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 2 (ปีงบประมาณ 2556 - 2557)

การพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 2 เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานดอนเมืองให้สามารถรองรับผู้โดยสารจาก 18.5 ล้านคนต่อปี (ผู้โดยสารระหว่างประเทศ 8 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 10.5 ล้านคนต่อปี) เป็น 30 ล้านคนต่อปี อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงโดยใช้งบประมาณประจำปี 2556 ถึง 2558 คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ในปี 2558





รูปแสดง อาคาร 2 ท่าอากาศยานดอนเมืองรองรับผู้โดยสารภายในประเทศ

2. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3

ด้วยระบบทางวิ่งของท่าอากาศยานดอนเมืองจะเต็มขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินได้ 40 เที่ยวบินต่อชั่วโมง เพื่อยกระดับการให้บริการ ต่อเนื่องจากงานระยะที่ 2 อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาและปรับปรุงแผนแม่บทท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มิถุนายน 2558 - มกราคม 2559 คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ในปี 2563

ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ท่าอากาศยานเชียงใหม่มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 8 ล้านคนต่อปี ขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบิน 34 เที่ยวบิน/ชั่วโมง เพื่อสอดคล้องกับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารและปริมาณเที่ยวบินรองรับผู้โดยสาร และสอดคล้องกับแผนแม่บทท่าอากาศยานเชียงใหม่ ดังนั้นจึงได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ โดยแบ่งการพัฒนาออกเป็น 2 ระยะคือ

1. การพัฒนาระยะสั้น (2558 - 2561)

- 1) งานจ้างปรับปรุงห้องโถงผู้โดยสารขาออกภายในประเทศ ดำเนินการในปีงบประมาณ 2559 คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2559



- 2) งานจ้างปรับปรุงห้องโถงผู้โดยสารขาเข้าระหว่างประเทศ ดำเนินการในปีงบประมาณ 2559 คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2559
- 3) งานออกแบบและก่อสร้างสถานีดับเพลิงและกู้ภัยอากาศยานแห่งใหม่ เพื่อทดแทนแห่งเดิม ซึ่งจะใช้พื้นที่ก่อสร้างเป็นลานจอดอากาศยาน คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2562
- 4) งานออกแบบและก่อสร้างอาคารคลังสินค้า คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2562
- 5) งานออกแบบและก่อสร้างพื้นที่สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับอุปกรณ์ภาคพื้น (GSE) บริเวณพื้นที่ด้านทิศใต้ของอาคารคลังสินค้า คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ในปี 2562
- 6) งานก่อสร้างช่องทางเข้า-ออก Airside
- 7) งานสำรวจออกแบบ และก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ อาคารสำนักงานท่าอากาศยานเชียงใหม่ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ในเดือนมีนาคม 2561 ซึ่งจะทำให้ท่าอากาศยานเชียงใหม่สามารถรองรับรถยนต์ได้เพิ่มขึ้นอีก 2,500 คัน
- 8) งานก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา คาดว่าจะแล้วเสร็จ ในปี 2561

- 9) งานก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสีย คาดว่าจะแล้วเสร็จ ในปี 2561
- 10) งานก่อสร้างบ้านพักพนักงานและศึกษาผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม คาดว่าจะแล้วเสร็จ ในปี 2563

2. โครงการพัฒนากำอากาศยานเชียงใหม่ (ปีงบประมาณ 2560 - 2565)

เป็นโครงการที่เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 8 ล้านคนต่อปี เป็น 15 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2565 สามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารได้จนถึงปี 2570 ประกอบด้วย

- 1) งานออกแบบและก่อสร้างอาคารบำรุงรักษา
- 2) งานออกแบบและก่อสร้างอาคารจอดรถและอาคารสำนักงานสายการบิน ซึ่งสามารถรองรับรถยนต์ได้ประมาณ 1,500 คัน
- 3) งานออกแบบและปรับปรุงระบบถนนเส้นทางเข้า-ออกท่าอากาศยานเชียงใหม่ เพื่อใช้รองรับอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศหลังใหม่และให้เกิดประสิทธิภาพในระบบสัญญาณบริเวณท่าอากาศยานเชียงใหม่
- 4) งานออกแบบก่อสร้างขยายลานจอดอากาศยานและปรับปรุงก่อสร้างลานจอดอากาศยานเดิมให้สามารถรองรับอากาศยานได้รวม 25 ลำ
- 5) งานออกแบบและก่อสร้างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศใหม่ สามารถรองรับผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 5 ล้านคนต่อปี
- 6) งานออกแบบและก่อสร้างส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารหลังเดิม
- 7) งานออกแบบและปรับปรุงอาคารผู้โดยสารหลังเดิมให้เป็นอาคารผู้โดยสารภายในประเทศมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 10 ล้านคนต่อปี
- 8) งานปรับปรุงภูมิทัศน์ บริเวณโดยรอบอาคารผู้โดยสาร คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2565

ท่าอากาศยานหาดใหญ่

การพัฒนากำอากาศยานหาดใหญ่ ระยะสั้น (2558 - 2561)

การพัฒนากำอากาศยานหาดใหญ่ เพื่อให้สอดคล้องกับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารปีและปริมาณเที่ยวบิน และเพิ่มประสิทธิภาพภายในอาคารผู้โดยสาร ประกอบด้วย

- 1) งานจัดทำ Swing Gate ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ



- 2) งานสำรวจออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานท่าอากาศยานหาดใหญ่ จะดำเนินการในปี 2558 - 2560 คาดว่าจะแล้วเสร็จ กุมภาพันธ์ 2560
- 3) งานสำรวจออกแบบปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร และระบบถนน พร้อมช่องทางเข้าออก-ท่าอากาศยานหาดใหญ่ คาดว่าจะแล้วเสร็จ มกราคม 2562

ท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557)

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานภูเก็ต ให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 12.5 ล้านคนต่อปี (แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 5 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 7.5 ล้านคนต่อปี) รองรับผู้โดยสารและปริมาณการจราจรทางอากาศได้ถึงปี 2561 มีประมาณการเงินลงทุน 5,791.122 ล้านบาท (วงเงินดังกล่าวเป็นวงเงินที่ได้รับการเห็นชอบจาก คณะรัฐมนตรีรวมสำรองราคาปริมาณงานเปลี่ยนแปลง 10% และภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%) ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2560

1. โครงการพัฒนากำอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2 (2560 - 2564)

เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานภูเก็ต จาก 12.5 ล้านคนต่อปี เป็น 18.0 ล้านคนต่อปี โดยแบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 10.5 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 7.5 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วย

- 1) งานก่อสร้างขยายอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศจาก 5 ล้านคนต่อปี เป็น 10.5 ล้านคนต่อปี
- 2) งานก่อสร้างขยายลานจอดอากาศยาน บริเวณบ้านพักพนักงาน ทอท. จำนวน 3 หลุมจอดทำให้ท่าอากาศยานภูเก็ตมีหลุมจอดเพิ่มขึ้นจากเดิม 25 - 30 หลุมจอดเป็น 28 - 33 หลุมจอด



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

เป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ประกอบด้วย

- 1) งานออกแบบและก่อสร้างลานจอดอากาศยานจำนวน 3 หลุมจอด โดยทั้ง 3 หลุมจอดสามารถรองรับอากาศยาน Code C ได้ ซึ่งจะทำให้ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีหลุมจอดอากาศยานรวมทั้งสิ้น 8 หลุมจอด
- 2) งานออกแบบและปรับปรุงทางขับท้ายหลุมจอดอากาศยานให้สามารถรองรับอากาศยาน Code E ได้
- 3) งานออกแบบและก่อสร้างหลุมจอดเฮลิคอปเตอร์ เพื่อทดแทนจำนวน 3 หลุมจอด
- 4) ก่อสร้างทางเดินเชื่อมและงานติดตั้งสะพานเทียบเครื่องบินจำนวน 1 หลุมจอด

- 3) งานก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ พร้อมอาคารสำนักงานสายการบิน บริเวณพื้นที่ด้านหน้าอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ พร้อมปรับปรุงระบบถนนเส้นทางเข้า-ออก
- 4) งานปรับปรุงเพิ่มขีดความสามารถของระบบสาธารณูปโภคท่าอากาศยานภูเก็ต

2. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 3 (ดำเนินการโดยใช้พื้นที่ภายนอกความรับผิดชอบของ กอก.)

เพื่อขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 18 ล้านคนต่อปีเป็น 25 ล้านคนต่อปี (ผู้โดยสารระหว่างประเทศ เพิ่มจาก 10.5 เป็น 15.5 ล้านคนต่อปี) ซึ่งจะรองรับไปได้จนถึงปี 2568 และใช้ในการขยายขีดความสามารถในการรองรับเที่ยวบินจาก 25 เที่ยวบินต่อชั่วโมง เป็น 30 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

พื้นที่ที่ดำเนินการประกอบด้วยพื้นที่บ้านพัก บริษัท วิสาหกิจการบินแห่งประเทศไทย จำกัด พื้นที่บ้านพักบุคลากร พื้นที่ปฏิบัติการของกองทัพอากาศ พื้นที่ติดตั้งเครื่องช่วยเดินอากาศของบริษัท วิสาหกิจการบินแห่งประเทศไทย จำกัด พื้นที่พยุหะรัตนขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ไม้ขาว และซื้อที่ดินเอกชนบางส่วนเพื่อใช้ในการก่อสร้างทางขับขนานเส้นใหม่ ทั้งนี้การเจรจาเพื่อใช้พื้นที่ของหน่วยงานต่างๆ จำเป็นต้องได้ข้อสรุปภายในปี 2560 เพื่อที่จะดำเนินการก่อสร้างในปี 2563 - 2566 ประกอบด้วย

- 1) งานปรับปรุงอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ ให้มีขีดความสามารถในการรองรับเพิ่มขึ้นจาก 10.5 ล้านคนต่อปี เป็น 15.5 ล้านคนต่อปี พร้อมขยายอาคารเทียบเครื่องบิน
- 2) งานขยายขีดความสามารถอาคารผู้โดยสารภายในประเทศจาก 7.5 ล้านคนต่อปี เป็น 9.5 ล้านคนต่อปี
- 3) งานปรับปรุงหลุมจอดอากาศยานเดิม ให้สามารถรองรับอากาศยานได้ 37 หลุมจอด
- 4) ก่อสร้างทางขับขนานบริเวณด้านเหนือของทางวิ่ง





การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.

สถาบันวิทยาการท่าอากาศยาน (สบวท.) ในฐานะหัวหน้าสายวิชาการการพัฒนาบุคลากรของ ทอท. ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสร้างบุคลากร ทอท. ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และบริหารจัดการท่าอากาศยานให้เป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางอากาศขององค์กรหน่วยงานภายในประเทศ ได้แก่ กรมการบินพลเรือน และหน่วยงานมาตรฐานสากล เช่น องค์กรการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) และสำนักงานบริหารการบินแห่งชาติสหรัฐอเมริกา (Federal Aviation Administration: FAA) เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมบุคลากรให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ “AOT Operates World’s Smartest Airports” และแผนธุรกิจในอนาคตตามเป้าหมายขององค์กร

การพัฒนาบุคลากร ทอท. ในปีงบประมาณ 2558 ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี และแผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทอท. สรุปได้ดังนี้

1. แผนพัฒนาบุคคลประจำปี

1.1 **หลักสูตรหลักด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท.** ประกอบด้วย หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations: AO) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management: JAM) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management: IAM) และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management: SAM)

หลักสูตรหลักดังกล่าวเป็นการอบรมในห้องเรียน ณ ทอท. (Classroom) การเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning และสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ณ ต่างจังหวัด สำหรับหลักสูตร SAM มีการเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ของสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International: ACI) ในหลักสูตร “Certificate in Airport Business Operations” รวมทั้งศึกษาดูงานเพิ่มเติม ณ ท่าอากาศยานต่างประเทศ เพื่อได้มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์การบริหารจัดการท่าอากาศยานของต่างประเทศ



นอกจากนี้ ทอท. ยังได้เชิญบุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพและแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน ได้แก่ กรมการบินพลเรือน บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย สถาบันการบินพลเรือน และท่าอากาศยานอุตะเกา เป็นต้น

1.2 **หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน** เช่น หลักสูตรความรู้ด้านการบินสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการบิน (Private Pilot License: PPL) การบินด้วยเครื่องวัดประกอบการบินสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการบิน (Instrument Rating Ground: IRG) ผู้ตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (AVSEC Inspectors) 3 ม. เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย มาตรฐานสนามบิน (Annex 14: Aerodromes)





การดับเพลิงและกู้ภัยอากาศยานพาณิชย์ขั้นต้นและขั้นกลาง และระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน เป็นต้น ซึ่งหลักสูตรด้านปฏิบัติการทำอากาศยานจะเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นทุกปี เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทบทวนการปฏิบัติการให้ได้มาตรฐานตามที่ ICAO กำหนดตลอดเวลา

- 1.3 **หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป** เช่น จัดระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง, ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA), Airport Strategic Positioning, AOT Service Beyond Expectation, Office Syndrome และภาษาต่างประเทศ เป็นต้น
- 1.4 **หลักสูตรด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ สำหรับพนักงานที่ดำรงตำแหน่งบริหาร** ได้แก่ หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People, Strategic Thinking: Decoding the Future, Influencer: Leading Change, Engaging's today Professional, The Proactive Leader: Leading to Success, Systematic & Creative และโครงการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงปฏิบัติการ ณ ค่ายกรมหลวงชุมพร สัตหีบ เป็นต้น
- 1.5 **หลักสูตรด้านการเตรียมความพร้อมสำหรับผู้อำนวยความสะดวกทำอากาศยาน** ได้แก่ โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้ารับการทดสอบเป็นผู้จัดการสนามบินสาธารณะ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อบังคับของคณะกรรมการการบินพลเรือน ฉบับที่ 88 ว่าด้วยความรู้และความชำนาญของผู้จัดการสนามบินสาธารณะ ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 โดยในปีงบประมาณ 2558 สถาบันวิทยาการท่าอากาศยานได้จัดโครงการดังกล่าวให้กับผู้บริหาร ทอท.ระดับ 10 ขึ้นไป และระดับ 9 สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน เข้ารับการอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการทดสอบเป็นผู้จัดการสนามบินสาธารณะ
- 1.6 **หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)** เช่น AOT CSR & Sustainability Knowledge และธรรมะกับจริยธรรมในการทำงาน เป็นต้น
- 1.7 **หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูง** เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), วิทยาลัยการทัพอากาศ, นักบริหารการคมนาคมระดับต้น และกลาง, ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง และนักบริหารการป้องกันและปราบปรามทุจริต เป็นต้น
- 1.8 **หลักสูตรต่างประเทศ** เช่น Global ACI-ICAO Airport Management Professional Accreditation Programme (AMPAP), Airport Non-Aeronautical Revenues ณ ACI Istanbul Turkey, Security Risk and Crisis Management ณ IATA China, Beijing, IATA Dangerous Goods Regulations (DGR) - Recurrent - Category 6,

Airport Route Development and Commercial Management ณ IATA Singapore, Airport Terminal Operations and Management, Introduction to Air Law, Safety Oversight Inspectors (Aerodromes) ณ SAA Singapore เป็นต้น

- 1.9 **โครงการสำหรับพนักงานที่มีศักยภาพ** ได้แก่ Airport Management Development Program (AMDP) โดยวิทยากรชั้นนำจากคอมพาส อินสทิทิวต์และมหาวิทยาลัยคอร์เนล ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในด้านการพัฒนาบุคลากรระดับโลก และโครงการ I-STAR Action-Learning Project ณ ประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ได้ศึกษา และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกับบริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่น โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- 1.10 **หลักสูตรด้านความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง ทอท.กับสถาบันการบินพลเรือน (สบพ.)** เพื่อเตรียมความพร้อมพนักงานและเพิ่มขีดความสามารถของพนักงาน ทอท. ในการสนับสนุนให้ ทอท.ไปสู่การเป็นศูนย์กลางคมนาคมขนส่งทางอากาศของภูมิภาค สถาบันวิทยาการท่าอากาศยานจึงร่วมมือกับสถาบันการบินพลเรือนในการพัฒนาบุคลากรใน 3 สาขาหลักด้านการบิน คือ Aviation Technology and Innovation, Aviation Safety and Security และ Air Transport Management โดยจัดฝึกอบรมให้กับพนักงาน เช่น หลักสูตร Aerodrome Apron Control Officer (AACO), Aviation Law and Regulations, Aeronautical Information Officer (AIS), Air Cargo Management, และ Airport Ramp Operation and Management) เป็นต้น

2. แผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทอท.

2.1 โครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Value)

ทอท.ได้ดำเนินการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (AOT Core Values) 5 ใจ คือ

- 1) ให้ใจ (Service Minded) ให้บริการด้วยใจ เน้นความคาดหวัง
- 2) มั่นใจ (Safety & Security) เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย
- 3) ร่วมใจ (Teamwork) รวมพลัง ให้เกียรติทุกความคิดเห็น
- 4) เปิดใจ (Innovation) พัฒนาไม่หยุดยั้ง
- 5) ภูมิใจ (Integrity) ยึดมั่นผลประโยชน์องค์กร



โดยในปีงบประมาณ 2558 ได้มุ่งเน้นกำหนดพฤติกรรมที่สำคัญของค่านิยม ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับหัวหน้างานและผู้อำนวยการส่วนเป็นผู้ถ่ายทอดค่านิยม และเสริมสร้างให้ผู้บริหารเป็นแบบอย่างของค่านิยม (Role Model) ดังนี้

- 2.1.1 จัดโครงการสัมมนาการขับเคลื่อนค่านิยม ทอท.สำหรับหัวหน้างาน เพื่อกำหนดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ (Do Behavior) และพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ (Don't Behavior) ของค่านิยม ทอท. ซึ่งจะเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของพนักงานและลูกจ้าง ทอท.
- 2.1.2 จัดโครงการสัมมนาการขับเคลื่อนค่านิยม ทอท.สำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้เลือกว่าตนเองจะเป็นแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติ (Role Model) ของค่านิยมใด

นอกจากนี้ ทอท.ยังได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างค่านิยม โดยจัดประกวดคำขวัญค่านิยม ประกวดภาพถ่ายค่านิยม และประกวด Clip VDO ค่านิยม ตลอดจนสำรวจวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร

2.2 โครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)

ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญขององค์ความรู้ที่อยู่ในองค์กร จึงได้จัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) โดยมุ่งเน้นสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านการยกระดับการให้บริการ (Airport Service) ซึ่งจะส่งผลให้ ทอท. บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

- 2.2.1 พัฒนากลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice: CoP) ไปสู่กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ (KM Expert) กล่าวคือ เป็นผู้ที่สามารถจำแนกข้อมูล (Data) สารสนเทศ (Information) และองค์ความรู้ (Knowledge) ได้อย่างชัดเจน สามารถถ่ายทอดความรู้ที่มีอยู่ในตัวเอง (Tacit Knowledge) ออกมาสู่ภายนอก



(Explicit Knowledge) สามารถนำความรู้มาจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน (SOP) เพื่อใช้ในการสอนงานที่หน้างาน (OJT) ตลอดจนนำองค์ความรู้นั้นมาจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในระบบ Knowledge Management System (KMS) ซึ่งพนักงานในองค์กรสามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) สืบค้นและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานต่อไป

- 2.2.2 จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ (KM Expert) ด้านการบริการท่าอากาศยาน (Airport Service) เช่น สัมมนาการจัดทำ Standard Operation Procedure (SOP), สัมมนาการจัดทำ Service Flow และแนวทางการให้บริการลูกค้า (Service Protocol), สัมมนาการจัดทำแผนการสอนงานที่หน้างาน (OJT Plan) และจัดเก็บ



องค์ความรู้ในระบบ Knowledge Management System (KMS) และสัมมนาบุคลิกภาพการให้บริการ (Service Character) และการสอนงานที่หน้างาน (OJT) ซึ่งจากการสัมมนาดังกล่าว ส่งผลให้ ทอท.มีผู้เชี่ยวชาญ (KM Expert) ด้านการบริการท่าอากาศยาน (Airport Service) ที่ขึ้นทะเบียนใน KM Expert Directory และมีองค์ความรู้จัดเก็บไว้ในระบบ KMS เพิ่มขึ้น ได้แก่ ASQ, CRM, Airport Medical Service, Airport Security, Airport Facility และ Passenger Service รวมทั้งยังจัดเก็บองค์ความรู้จากผู้เกษียณอายุในปีงบประมาณ 2558 เพิ่มมากขึ้น ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย และด้านการบำรุงรักษาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย

2.3 โครงการพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะหลัก ทอท.

ทอท.มีกรอบแนวทางในการประเมินขีดความสามารถบุคลากร โดยสถาบันวิทยาการท่าอากาศยานได้บทวนและปรับปรุงระบบสมรรถนะหลัก ทอท. (Core Competency) ให้สอดคล้องกับค่านิยม ทอท. (Core Value) ที่องค์กรกำหนดขึ้นใหม่ โดยนำค่านิยมหลักดังกล่าวมากำหนดเป็นสมรรถนะหลัก (Core Competency) ของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย Service Minded ให้บริการด้วยใจเหนือความคาดหมาย, Safety and Security เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย, Teamwork รวมพลัง ให้เกียรติทุกความคิดเห็น, Innovation พัฒนาไม่หยุดยั้ง และ Integrity ยึดมั่นผลประโยชน์องค์กร

โดยมุ่งเน้นให้สนับสนุนยุทธศาสตร์ด้าน Service Oriented (Intelligent Airport) โดยสถาบันวิทยาการท่าอากาศยานได้ดำเนินการจัดทำพจนานุกรมสมรรถนะหลัก ทอท. (Core Competency) 5 ตัว และได้ประเมินสมรรถนะหลัก ทอท. (Core Competency) ของพนักงานโดยส่งแบบประเมินให้พนักงานทุกคนประเมินสมรรถนะหลัก ทอท. ด้วยตนเอง (Self-Assessment Core Competency) และวิเคราะห์ผลการประเมินสมรรถนะหลัก ทอท. สำหรับพนักงานที่ยังต้องได้รับการพัฒนาสมรรถนะหลักเพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังประเมินสมรรถนะด้านการจัดการ (Managerial Competency) สำหรับพนักงานที่ดำรงตำแหน่งบริหาร ผ่านระบบประเมินสมรรถนะบุคลากรในระบบอินทราเน็ต และนำผลการประเมินไปใช้ในการวางแผนพัฒนาผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ให้มีศักยภาพตามสมรรถนะด้านการจัดการ (Managerial Competency) ตามที่ ทอท.กำหนด

3. ผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร

ในปีงบประมาณ 2558 ทอท.มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 1,003 โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 6,154 คน แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้

3.1 การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 250 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 1,686 คน

3.2 การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 200 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 1,144 คน

3.3 การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operations Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 403 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 2,511 คน

3.4 การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 150 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 813 คน

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ทอท.ได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย รวมถึงแนวทางที่เกี่ยวข้องโดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุมป้องกันและการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัยฯ นอกจากการกำหนดนโยบายแล้ว ทอท.ยังมุ่งพัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงานและลูกจ้างโดยการจัดอบรม สัมมนา ในหลักสูตรด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริม วัฒนธรรมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงานให้เกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในองค์กร ซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้งยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น และเป็นการยกระดับการแข่งขันระหว่างประเทศ พร้อมทั้งรองรับนโยบายของประเทศที่มุ่งสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)



การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ตามที่ ทอท. ได้จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series) และ มอก.18001 ณ สำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้อย่างครบถ้วน
2. เพื่อประเมิน ลด และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ทั้งในกิจกรรมการทำงานประจำ และไม่ประจำ รวมถึงควบคุมการทำงานของ Outsource และผู้รับเหมาให้เป็นไปตามกฎระเบียบความปลอดภัย
3. เพื่อให้บริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นไปในรูปแบบเดียวกันและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัยของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของ ทอท.ให้ดียิ่งขึ้น จากการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการฯ ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล
5. เสริมสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยในการทำงานอันจะนำไปสู่การสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน ซึ่งมีผลต่อประสิทธิภาพการทำงานอีกด้วย

ในปี 2557 ทอท. ได้แก่ สำนักงานใหญ่ ทอท. ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS

18001:2007 และ มอก.18001-2554 เรียบร้อยแล้ว โดยในปี 2558 ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ได้ประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะสนับสนุนให้ทุกหน่วยธุรกิจได้รับการตามมาตรฐานดังกล่าวเช่นกัน เริ่มจากปี 2559 จะเริ่มดำเนินการที่ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานหาดใหญ่ และปี 2560 จะดำเนินการที่ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิต่อไป ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงานให้เกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในองค์กร ซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้งยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น และเป็นการยกระดับการแข่งขันระหว่างประเทศ พร้อมทั้งรองรับนโยบายของประเทศที่มุ่งสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)



รางวัลและผลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2558 ทอท.ได้เข้าร่วมการประกวดสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดย ทอท.ซึ่งประกอบด้วย สำนักงานใหญ่ ทอท.ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ ติดต่อกัน 9 ปี (2550 - 2558) ท่าอากาศยานภูเก็ต ได้รับรางวัลติดต่อกัน 12 ปี (2547 - 2558) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลติดต่อกัน 6 ปี (2553 - 2558) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่เป็นระบบและสอดคล้องกับกฎหมาย โดยมีเป้าหมายให้ได้รับรางวัลระดับประเทศทุกปี และทุกท่าอากาศยาน

การฝึกอบรม การสัมมนา ศึกษา ดูงาน

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ระดับหัวหน้างาน ระดับบริหาร ระดับเทคนิคขั้นสูง หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยฯ และหลักสูตรด้านความปลอดภัยอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการนำพนักงานที่ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยต่างๆ เช่น คณะกรรมการความปลอดภัยฯ, จป.ระดับต่างๆ รวมทั้งพนักงานที่จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท. สัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น สร้างความสามัคคี ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานให้เป็นรูปแบบเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีการนำพนักงานดังกล่าวไปศึกษาดูงานด้านความปลอดภัยในบริษัทชั้นนำต่างๆ ด้วย เพื่อเป็นการเปิดโลกทัศน์ และนำสิ่งที่ได้รับมาพัฒนา งานด้านความปลอดภัยของ ทอท.ต่อไป

การรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยในการทำงาน

เพื่อเป็นการรณรงค์ ส่งเสริม และสร้างความตระหนักในเรื่องของความปลอดภัย ทอท.ได้จัดอบรมหลักสูตรที่ให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การอบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น อบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า อบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานแบบยั่งยืนเพื่อควบคุมการสูญเสีย เป็นต้น

นอกจากนี้ ทอท.ยังได้จัดอบรมในหลักสูตร ที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดการด้านความปลอดภัย กฎระเบียบ ขั้นตอน/วิธีการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้กับผู้ประกอบการ ผู้รับเหมา เพื่อให้นำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

การสร้างจิตสำนึกส่งเสริมความปลอดภัย

ทอท.ได้เห็นถึงความสำคัญในการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและชุมชน โดยรอบ ทอท. โดยได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี ได้แก่

- งานวันความปลอดภัย (Safety Day) ทอท. จัดให้มีกิจกรรม และนิทรรศการ รณรงค์เกี่ยวกับความปลอดภัย เช่น การสาธิตการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย การตรวจสุขภาพ เป็นต้น
- จัดสัปดาห์ความปลอดภัยในช่วงเทศกาลสงกรานต์
- การจัดกิจกรรมเพื่อสังคมด้านความปลอดภัย (CSR ด้านความปลอดภัย) เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยให้กับชุมชน โดยรอบ ทอท. ซึ่งในปี 2558 นี้ ได้จัดให้มีการสาธิตการดับเพลิงเบื้องต้นให้กับชุมชนในเขตสายไหมพร้อมทั้งได้มอบเครื่องดับเพลิงให้กับชุมชนฯ ด้วย

ทั้งนี้ ทอท.ยังได้จัดการบรรยายพิเศษและการฝึกอบรมแผนกพิบัติ พร้อมทั้งจัดทำคู่มือให้ความรู้เกี่ยวกับภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์ให้ พนักงาน ทอท.ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ



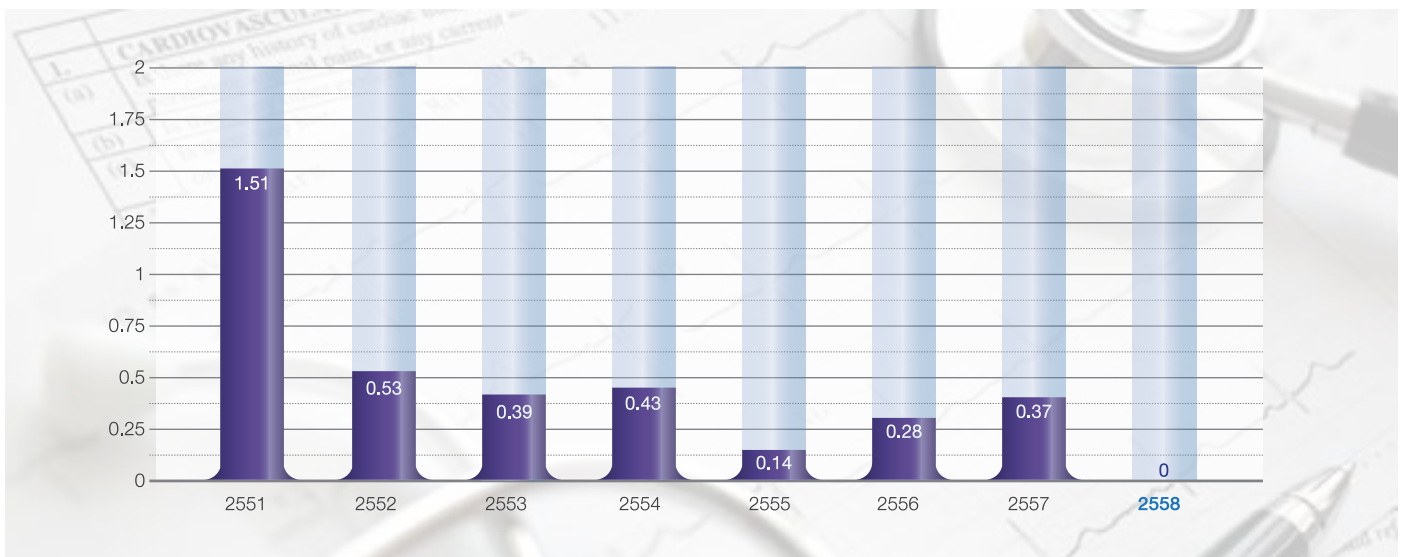
สถิติการประสบอันตรายจากการทำงาน

ทอท.ได้จัดรวบรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ทอท.เพื่อนำไปวิเคราะห์หาสาเหตุและวิธีป้องกันต่อไป

ข้อมูลอัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate: IFR) และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate: ISR) (กรณีถึงขั้นหยุดงาน)

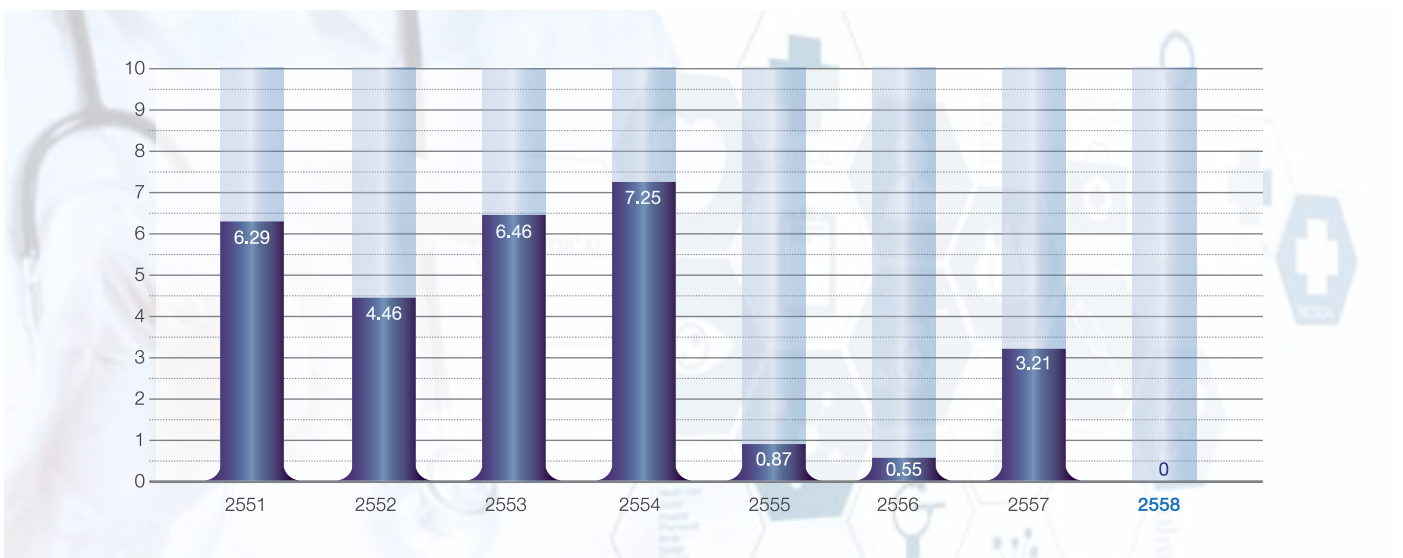
อัตราความถี่ (IFR) และอัตราความรุนแรง (ISR) ของการบาดเจ็บกรณีถึงขั้นหยุดงาน เป็นค่าดัชนีวัดผลสำเร็จด้านความปลอดภัยเชิงรับ ที่บ่งบอกถึงจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (ราย/ล้านชั่วโมงการทำงาน) และจำนวนวันที่สูญเสียไปจากการเกิดอุบัติเหตุ (วัน/ล้านชั่วโมงการทำงาน) ตามลำดับ โดยในปี 2558 ไม่มีพนักงาน ทอท.ได้รับอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 (ค่า IFR = 0 และ ISR = 0)

อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate: IFR) ของพนักงานและลูกจ้าง ทอท.



หน่วย : ราย (จำนวน พนง.ที่บาดเจ็บจากการทำงาน)

อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate: ISR) ของพนักงานและลูกจ้าง ทอท.



หน่วย : วัน (จำนวนวันหยุดงาน)

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานและการบิน



ทอท.มีวิสัยทัศน์ (Vision) ในการเป็น “ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก” ทอท.จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการท่าอากาศยานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐ โดยไม่ละเลยการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อเป็นหลักประกันว่าผู้ที่มาใช้บริการ ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.จะได้รับมอบบริการที่ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย

จากการตระหนักถึงความสำคัญของมาตรฐานการให้บริการและความปลอดภัยดังกล่าว ทอท.จึงได้จัดตั้งสายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินขึ้น เพื่อมีหน้าที่หลักในการกำกับดูแลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ให้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามกฎ ระเบียบของรัฐที่กำหนดโดยกรมการบินพลเรือน และมาตรฐานสากลขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ในมาตรฐานด้านการบริการท่าอากาศยานและการบิน (Services) มาตรฐานด้านความปลอดภัย (Safety) และมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัย (Security)

1. การดำเนินงานด้านมาตรฐานการบริการท่าอากาศยานและการบิน (Service)

ทิศทางการดำเนินงานของ ทอท.ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท.ในปีงบประมาณ 2558 - 2562 ได้กำหนดให้ ทอท.พัฒนาและปรับปรุงศักยภาพในการรองรับปริมาณการจราจร ผู้โดยสาร และสินค้า เพื่อให้บริการได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งการบริการที่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aero Business) และไม่ใช่กิจการการบิน (Non-Aero Business) โดยใช้เป็นยุทธศาสตร์ 5 ด้านสำคัญ เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดด้านการบินในปัจจุบัน และเพื่อให้ ทอท.สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ “AOT Operates the World’s Smartest Airports” ได้ ทอท.มีการกิจในการกำกับดูแลมาตรฐานด้านการบริการท่าอากาศยานและการบินของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐและมาตรฐานสากล ดังนี้

1.1 ด้านมาตรฐานการบริการท่าอากาศยานและการบิน นอกจาก ทอท.จะดำเนินการประสานงาน (Coordinating) กับหน่วยงาน องค์กร และสมาคมการบินภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำข้อมูลด้านมาตรฐานการบริการต่างๆ มาพัฒนาและประยุกต์ใช้กับท่าอากาศยานของ ทอท. ร่วมกับข้อกำหนดของรัฐแล้ว ทอท.ยังได้มีการควบคุม (Controlling) กำกับดูแล (Directing) การปฏิบัติงานด้านการบริการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน ทอท. และภายนอกที่ประกอบการในท่าอากาศยานที่อยู่ในการกำกับของ ทอท.เผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และทำการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้แน่ใจว่าการบริการเป็นไปตามมาตรฐานที่รัฐและ ทอท.กำหนด

1.2 ด้านการบริการผู้โดยสารและผู้ใช้บริการ ทอท.ได้คำนึงถึงความปลอดภัย รวดเร็ว และสะดวก โดยแต่ละท่าอากาศยานของ ทอท.ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการอำนวยความสะดวกซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานต่างๆ ของ ทอท.และหน่วยงานผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยานทั้งภาครัฐและเอกชน โดยได้จัดประชุมเพื่อหารือถึงข้อขัดข้อง และการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของท่าอากาศยานเป็นประจำ ซึ่ง ทอท.ได้นำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ในการควบคุมคุณภาพและพัฒนาการให้บริการ ทั้งในด้านสิ่งอำนวยความสะดวกต่อผู้ให้บริการทั่วไป ผู้พิการหรือทุพพลภาพ และคนชรา ด้านกระบวนการในการอำนวยความสะดวกหรือ



ความคล่องตัวในการเดินทางทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เช่น การคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า รวมไปถึงด้านการบริการทางการแพทย์และการสาธารณสุขที่จะต้องเป็นไปตามกฎกระทรวงสาธารณสุขและองค์การอนามัยโลกด้วย นอกจากนี้ ยังได้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงระดับการให้บริการ (Level of Services) ของท่าอากาศยาน อันจะสนองตอบต่อความต้องการของผู้โดยสารได้ครอบคลุมทั้งด้าน Life Style และ Service Time

1.3 ด้านการบริการอากาศยาน นอกจาก ทอท.จะมีการให้บริการต่างๆ อาทิ พื้นที่สำหรับอากาศยาน การบริการข่าวสาร การเดินอากาศ การบริการดับเพลิง และกู้ภัยอากาศยาน เครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ ระบบไฟฟ้าสนามบิน และการบำรุงรักษา

พื้นที่และเครื่องอำนวยความสะดวกต่างๆ เหล่านี้ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐและสอดคล้องกับมาตรฐานการบริการอากาศยานในระดับสากลแล้ว ทอท.ยังได้มีการศึกษาและพัฒนา (Developing) การบริการท่าอากาศยานและการบินเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดเขตการค้าเสรี AEC และรองรับการเป็นตลาดการบินร่วมของอาเซียน (ASEAN Single Aviation Market) ร่วมกับหน่วยงานด้านการบินต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคด้วย โดยร่วมมือกันในการกำหนดมาตรฐานและมาตรการทางเทคนิคเพื่อนำมาใช้กับระบบการจัดการสนามบินของ ทอท.เพื่อให้การบริหารจัดการจราจรทางอากาศและภาคพื้นมีความคล่องตัวมากขึ้น และมีความปลอดภัยในขณะเดียวกัน อาทิเช่น เรื่องระบบการจัดการข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียในสนามบิน (Airport Collaborative Decision Making : A-CDM), การบริหารการจราจรทางอากาศ (Air Traffic Management) เป็นต้น ซึ่งการศึกษาและพัฒนาดังกล่าวทำให้ ทอท. มีพื้นที่ในการให้บริการที่เหมาะสมและช่วยลดระยะเวลาของกระบวนการให้บริการต่างๆ ได้เพิ่มขึ้น (Optimum Space / Service Time) ซึ่งช่วยสร้างความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการหรือผู้มีส่วนได้เสียกับสนามบินให้มากขึ้นตามไปด้วย

1.4 ด้านการบริการสินค้า และสินค้าอื่นๆ (Cargo and other articles) ทอท.ได้กำหนดให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลักในการให้บริการคลังสินค้าเพื่อรองรับระบบโลจิสติกส์ของประเทศ โดยได้มีการบริหารจัดการด้านการขนส่งสินค้าเป็นแบบเขตปลอดอากร (Free zone) เพื่ออำนวยความสะดวกในการขนส่งและการบริหารจัดการสินค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม ในการขนถ่ายสินค้าปกติหรือสินค้าอันตรายสินค้านำเข้าหรือส่งออก อะไหล่ชิ้นส่วนอากาศยานหรือแม้แต่เอกสารต่างๆ จะต้องได้รับการจัดการ กำกับดูแล และปล่อยสินค้า (clearance and release) ตามกระบวนการที่กฎหมายกำหนดและเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล เช่นกัน

ถึงแม้ว่าปัจจุบัน ทอท.จะนำนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงาน รวมถึงการให้บริการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการ อากาศยาน หรือสินค้า แต่ด้วยจิตสำนึกในการให้บริการหรือการให้บริการด้วยความเข้าใจความหมายของการให้บริการและความต้องการของลูกค้า ซึ่งเป็น Core Value ของบริษัท รวมถึงการคงไว้ซึ่งมาตรฐานในระดับสากล จะเป็นสิ่งที่ทำให้ผู้บริการมั่นใจในคุณภาพการบริการของ ทอท.ได้อยู่เสมอ

2. การดำเนินงานด้านมาตรฐานความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Safety)

การดำเนินงานสนามบินสาธารณะด้านมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยานของไทย มีแนวทางดำเนินการที่ต้องเป็นไปตามกฎ ระเบียบที่รัฐกำหนดโดยกรมการบินพลเรือน นำภาคผนวก (Annexes) และเอกสารประกอบภาคผนวก (Documents) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) มาพิจารณาออกเป็นกฎหมาย เพื่อใช้กำกับดูแลท่าอากาศยานและหน่วยงานในอุตสาหกรรมการบินต่างๆ ในประเทศ และจัดให้มีระบบการรับรอง ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล เช่น ข้อกำหนดให้ท่าอากาศยาน ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ต้องได้รับการรับรองการดำเนินงานของสนามบินสาธารณะ (Public Aerodrome Certification) โดยต้องไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อความปลอดภัยทางการบิน ซึ่งตามแนวทางดำเนินการนี้ ประเทศไทยโดยกรมการบินพลเรือนในฐานะรัฐภาคี จะต้องได้รับการตรวจสอบระบบการกำกับดูแลของรัฐจาก ICAO ตามโครงการต่างๆ เช่น Universal Safety Oversight Audit Program (USOAP) และตามแนวทางของรัฐ ท่าอากาศยานต้องกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานสนามบินโดยแบ่งออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ 1. ระดับท่าอากาศยาน (Self Audit) 2. ระดับองค์กร (Internal Audit) 3. ระดับรัฐ (State Audit) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าท่าอากาศยานที่ให้บริการต่อสาธารณะมีความ

ปลอดภัยต่อการทำการบินของอากาศยาน และเป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ตัวอย่าง กฎระเบียบหรือมาตรฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน



ทอท.มีภารกิจในการกำกับดูแลมาตรฐานความปลอดภัยแก่ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ ให้มีมาตรฐานและการดำเนินงานเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่กรมการบินพลเรือนกำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐานของ ICAO รวมถึงติดตามรายงานการแก้ไขประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นในท่าอากาศยาน ให้ข้อเสนอแนะ การดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานและความปลอดภัย รวมถึงปัญหาที่ท่าอากาศยานพิจารณา

แล้วว่า อาจมีผลกระทบต่อความปลอดภัย และไม่สามารถแก้ไขได้ในระดับท่าอากาศยาน นำเสนอคณะกรรมการบริหารความปลอดภัยของ ทอท.ที่มีผู้อำนวยการใหญ่เป็นประธานกรรมการ เพื่อให้รับทราบและพิจารณาหาทางแก้ไขโดยเร็ว

การพัฒนาขีดความสามารถของเครื่องมือ อุปกรณ์ต่างๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญ ต่อการดำเนินงานด้านมาตรฐานความปลอดภัยท่าอากาศยาน เพื่อยกระดับและรักษามาตรฐานความปลอดภัย และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ใช้บริการ เช่น

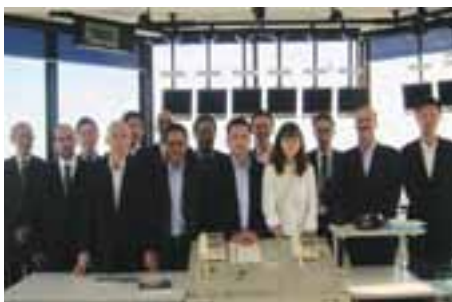
- 2.1 ร่วมออกแบบและพัฒนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง กับสถาบันวิทยาการท่าอากาศยานของ ทอท.ให้สอดคล้องกับมาตรฐานและการเปลี่ยนแปลงเพื่อรองรับกับปริมาณการเติบโตของแต่ละท่าอากาศยาน รวมถึงการประสานการอบรมกับสถาบันการศึกษาทางด้านการบิน ที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของ พนักงานในสังกัดรวมถึงเจ้าหน้าที่นรภัยฯ ประจำท่าอากาศยาน ได้แก่ หลักสูตรการจัดการ ด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System: SMS) แบ่งเป็นระดับต้น ระดับกลางและระดับสูง หลักสูตรมาตรฐานการออกแบบและปฏิบัติการของสนามบิน (Annex 14 Aerodrome Volume I-Aerodrome Design and Operations) และหลักสูตร การบริการข้อมูลข่าวสารการบิน หลักสูตรของ ICAO ตามประเทศต่างๆ หลักสูตร ของ Singapore Aviation Academy หลักสูตรของ Airport Council International, International Air Transport Association และของสถาบันการบินพลเรือนฯ นอกจากนี้ ยังจัดหลักสูตรเฉพาะทางขั้นสูงสำหรับพนักงานเป็นการเฉพาะ โดยเชิญวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญจากสถาบันต่างๆ
- 2.2 ร่วมพัฒนาเครือข่ายแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นด้านมาตรฐานสนามบิน โดยการเข้าร่วมเป็น สมาชิกถาวรของคณะกรรมการ Regional Operational Safety Committee ของ Airport Council International ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (ACI APAC ROSC) ซึ่งมี สนามบินจากประเทศสมาชิกไม่ต่ำกว่า 10 ประเทศเข้าร่วมเป็นสมาชิก อาทิ ประเทศจีน, อิหร่าน, ออสเตรเลีย, เกาหลี, สิงคโปร์, อินโดนีเซีย, อินเดีย, ไทย, ซาอุดีอาระเบียและ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น โดยให้มีการจัดประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและ นำเสนอพัฒนาการด้านมาตรฐานต่างๆ ของสนามบินในภูมิภาคและของโลกปีละ 2 ครั้ง หมุนเวียนกันเป็นเจ้าภาพ มีการบันทึกประชุมแจ้งเป็นรายงานให้ประเทศสมาชิกทราบ รวมทั้งเสนอแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ของสนามบินต่างๆ เพื่อเป็นตัวอย่าง ให้สมาชิกนำไปปรับใช้ พร้อมทั้ง ส่งรายงานข้อมูลและประเด็นข้อขัดข้องต่างๆ ของสมาชิก ให้ ACI สำนักงานใหญ่แนะนำเสนอในเวทีของ ICAO เพื่อแก้ไขปัญหากับสนามบินต่างๆ
- 2.3 กิจกรรม ประชุม/สัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านความปลอดภัยระหว่างหน่วยงาน ภาครัฐกับ ทอท. โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานตามมาตรฐาน



และความปลอดภัยตามข้อกำหนดของ รัฐฯ รับฟังข้อเสนอแนะและแลกเปลี่ยน ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของสนามบินของ ทอท.

3. การดำเนินงานด้านมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย (Security)

ทอท.มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่จะต้องดูแล และรักษาความปลอดภัยให้กับผู้โดยสาร ลูกเรือ ผู้ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ท่าอากาศยาน สาธารณชนที่มาใช้บริการ ณ ท่าอากาศยาน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่อการบินในพื้นที่ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ การปกป้อง การบินพลเรือนให้พ้นจากการกระทำ อันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย (Acts of Unlawful Interferences) ในรูปแบบต่างๆ ทอท.จึงได้มีการดำเนินการ ด้านการรักษาความปลอดภัยที่ครบวงจร เริ่มจากกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัย ที่เป็นไปตามกฎ ระเบียบของรัฐ สอดคล้อง กับมาตรฐานสากลของ ICAO ฝึกอบรมผู้ที่ จะต้องนำมาตรการดังกล่าวไปปฏิบัติให้มีความรู้ที่แท้จริงและมีความเชี่ยวชาญ ในทักษะที่จำเป็นต่อการรักษาความปลอดภัย กิจกรรมการบิน ตลอดจนมีการตรวจสอบ การปฏิบัติว่าเป็นไปตามที่ได้มีการกำหนดไว้



เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เกิดความบกพร่อง และหากมีจุดที่เสี่ยงต่อการรักษาความปลอดภัย ทอท.จะต้องระบุความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงนั้นได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งการดำเนินการที่กล่าวมาข้างต้น มีรายละเอียดแบ่งได้ ดังนี้

3.1 การกำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัย

ทอท.กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัย และดำเนินการให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ในทุกท่าอากาศยาน ครอบคลุมทั้งมาตรการการรักษาความปลอดภัยเชิงป้องกัน มาตรการการรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูลข่าวสาร และมาตรการการรักษาความปลอดภัย ในภาวะฉุกเฉิน ซึ่งมาตรการต่างๆ ล้วนสอดคล้องกับกฎระเบียบของรัฐ โดยกรมการบินพลเรือน และมาตรฐานสากลขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) นอกจากนี้ ยังมีการประสานงานกับหน่วยงานด้านการข่าวทั้งภายในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น สำนักข่าวกรองแห่งชาติ ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล เพื่อนำข้อมูลข่าวที่อาจเป็นภัยคุกคาม มาประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยและปรับเปลี่ยนมาตรการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานแต่ละแห่งให้สอดคล้องและสามารถรับมือกับภัยคุกคาม ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

3.2 การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรในสายงานการรักษาความปลอดภัย

ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัย เนื่องจากต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ในงานที่ปฏิบัติ จึงได้จัดทำหลักสูตรมาตรฐานเพื่อใช้ในการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัย โดยได้รับการรับรองจากกรมการบินพลเรือนแล้ว ทั้งการฝึกอบรมในระดับเบื้องต้น (Initial) และระดับทบทวน (Recurrent) รวมถึงการฝึกปฏิบัติงานในหน้าที่ (On-the-Job Training) ซึ่งหลักสูตรมาตรฐานนี้ สอดคล้องกับมาตรฐานการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยของ ICAO ซึ่งในแต่ละปีจะมีการพัฒนาเพิ่มหัวข้อในหลักสูตรฝึกอบรมโดยนำข้อมูลจากส่วนงานที่ไปตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัย ผสมกับข้อมูลจากการติดตามข่าวสาร เทคโนโลยี และการประสานหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานต่างประเทศที่กำกับด้านการรักษาความปลอดภัยกิจการการบินมาวิเคราะห์ ประเมิน เพื่อจัดทำข้อมูลที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการฝึกอบรม ฝึกปฏิบัติ จนเกิดทักษะและความชำนาญ รู้เท่าทันรูปแบบภัยคุกคามต่างๆ โดยเฉพาะรูปแบบของการก่อการร้าย ในสถานการณ์โลกปัจจุบัน

นอกจากนั้น ทอท.ยังมีการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมด้านการรักษาความปลอดภัย (Security Culture) ขึ้นในชุมชนท่าอากาศยาน โดยเน้นให้ความรู้เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการรักษาความปลอดภัย (Security Awareness) โดยให้บุคลากร

ตระหนักถึงความสูญเสีย ที่อาจเกิดขึ้น ถ้าปฏิบัติงานโดยไม่ยึดหลักมาตรฐาน ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวมีผู้เข้าร่วมอบรม จากทุกหน่วยงานที่มีผู้ปฏิบัติงาน ในพื้นที่ท่าอากาศยาน

สำหรับวิทยากรที่เป็นผู้ให้การฝึกอบรม ด้านการรักษาความปลอดภัยกิจการการบินของ ทอท.เป็นผู้ได้รับการอบรม/รับรองการเป็นครูผู้สอนด้านการรักษาความปลอดภัยการบินตามมาตรฐานของ ICAO ซึ่งนอกจากวิทยากรของ ทอท.เองแล้ว ยังได้มีการติดต่อวิทยากรที่มีความสามารถในระดับมืออาชีพ จากหน่วยงานสากล เช่น ICAO และ Office of Transport Security แห่งประเทศออสเตรเลีย มาเป็นวิทยากร ในหลักสูตรระดับสูง (Advance) เช่น หลักสูตรครูผู้สอนด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security Instructor Training Course) และหลักสูตรผู้ควบคุมการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security Supervisor) เป็นต้น



การฝึกอบรมหลักสูตร Advanced Explosive



การฝึกอบรมหลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัยทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ



การฝึกอบรมหลักสูตร Aviation Security Instructors



3.3 การควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัย ทอท.ดำเนินการตรวจสอบมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในระดับท่าอากาศยานและระดับองค์กร โดยการตรวจสอบทั้งระบบ (Audit) การตรวจสอบเฉพาะเรื่อง (Inspection) การสำรวจการรักษาความปลอดภัย (Survey) และการทดสอบมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัย (Test) ทุกท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บุคลากรที่เป็นผู้ตรวจสอบ (Aviation Auditor) ได้ผ่านการอบรม/และรับรองการเป็นผู้ตรวจสอบตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โดยข้อมูลข้อบกพร่องที่ตรวจพบจะถูกนำไปวิเคราะห์เพื่อแก้ไขปรับปรุงแบบบูรณาการและต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากการควบคุมคุณภาพที่ ทอท.ดำเนินการเองแล้ว ทอท.ยังได้รับการตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยจาก ICAO ผ่านโครงการ Universal Security Audit Programme (USAP) และการตรวจสอบจากกรมการบินพลเรือน

ทอท.ตระหนักดีว่าในการดำเนินกิจการท่าอากาศยานนั้น หากมีการดำเนินการที่ถูกต้องเป็นไปตามกฎ ระเบียบที่รัฐกำหนด และสอดคล้องมาตรฐานสากล ย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นจากผู้ให้บริการและที่สำคัญที่สุด คือเกิดความปลอดภัยต่อสาธารณะ “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ” จึงเป็นคำขวัญที่พนักงานของ ทอท.ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทั้งในด้านการให้บริการ ด้านความปลอดภัย และด้านการรักษาความปลอดภัย เพื่อส่งมอบบริการที่ดีที่สุดและปลอดภัยที่สุดสู่สาธารณะ และ ทอท.ไม่หยุดยั้งที่จะพัฒนาการดำเนินงานในทุกๆ ด้านให้เหนือกว่ามาตรฐาน ทั้งนี้ เพื่อผลักดันให้มาตรฐานการบินพลเรือนของประเทศไทยมีการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป



การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



1. นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมในท่าอากาศยาน

ทอท.มุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีของท่าอากาศยาน และมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ทอท.จะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินการจัดการด้านทรัพยากร และการใช้พลังงานของท่าอากาศยานอย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งในท่าอากาศยานและชุมชนโดยรอบ
3. รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามมาตรการป้องกัน แก๊สและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
4. มุ่งเน้นการสร้าง الوعي การมีส่วนร่วมของชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการรักษาและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของท่าอากาศยาน
5. เสริมสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

ท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นผลมาจากความตื่นตัวในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกในทุกอุตสาหกรรม

โดยท่าอากาศยานที่เข้าร่วมโครงการจะต้องดำเนินการตามมาตรฐานหรือข้อกำหนดอันได้แก่ การระบุแหล่งกำเนิดของ Emission ในขอบเขตการปฏิบัติการของท่าอากาศยาน โดยอาศัยหลักการของ Greenhouse Gases Protocol (GHG Protocol) กระบวนการ



2. การเข้าร่วมโครงการ ACI Airport Carbon Accreditation Programme

Airport Carbon Accreditation ถูกก่อตั้งขึ้นโดย Airports Council International Europe (ACI EUROPE) เป็นโครงการที่สนับสนุนให้ท่าอากาศยานดำเนินการตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยเฉพาะก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Emission) และบริหารจัดการการใช้พลังงานเพื่อลด Carbon Emission ของท่าอากาศยานลง เป็นแนวทางหนึ่งในการแสดงความมุ่งมั่นด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จากการดำเนินกิจการบริหาร



จัดเก็บและรายงานปริมาณ Emission ที่เกิดขึ้นจะต้องอ้างอิงมาตรฐาน ISO14064-1 เป็นต้น ซึ่งการรับการรับรองของ Airport Carbon Accreditation แบ่งออกเป็น 4 ขั้น

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เข้าร่วมโปรแกรม *Airport Carbon Accreditation* โดยจัดทำ Carbon footprint report ประจำปี 2554 และได้รับการรับรองในระดับที่ 1 ‘Mapping’ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 ระดับที่ 2 ‘Reduction’ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2557 และในปีงบประมาณ 2558 อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเข้าการรับรองระดับที่ 3 ‘Optimization’

สำหรับ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เข้าร่วมโปรแกรม *Airport Carbon Accreditation* โดยจัดทำ Carbon footprint report ประจำปี 2556 ประสบความสำเร็จได้รับการรับรองในระดับที่ 1 ‘Mapping’ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ระดับที่ 2 ‘Reduction’ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558 นับเป็นท่าอากาศยานกลุ่มที่ 2 ของ ทอท.ที่เข้ารับการรับรองในโปรแกรมนี้ ต่อจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยในปีงบประมาณ 2559 จะเตรียมความพร้อมเพื่อเข้ารับรองในระดับที่ 3 ‘Optimization’ ต่อไป ทั้งนี้ตามข้อกำหนด ACI ท่าอากาศยานที่ได้รับการรับรองในทุกระดับจะต้องจัดทำ Carbon Footprint เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกๆ ปี ยกเว้นท่าอากาศยานภูเก็ตที่ยังไม่สามารถเข้าร่วมได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างก่อสร้างในโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

3. การดำเนินงานด้านสุขาภิบาลอาหาร

ตามที่องค์การอนามัยโลก (WHO) ได้ประกาศให้ปี 2558 เป็นปีความปลอดภัยอาหาร ซึ่งจะต้องมีการควบคุมทุกขั้นตอนในการผลิตอาหารตั้งแต่แหล่งผลิตไปจนถึงผู้บริโภคให้ปลอดภัย ทอท. จึงร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาสถานประกอบการด้านอาหารในท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบให้ถูกหลักสุขาภิบาลอาหาร โดยเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 ทอท. ได้จัดพิธีลงนามในบันทึกความร่วมมือในการพัฒนาสถานประกอบการด้านอาหารในท่าอากาศยาน ร่วมกับกรมอนามัย กรมควบคุมโรค และกรมการบินพลเรือน เพื่อพัฒนาสถานที่จำหน่ายอาหารสำหรับผู้โดยสารให้มีมาตรฐานด้านสุขาภิบาลอาหาร โดยมีผู้บริหารจากทั้ง 4 หน่วยงานร่วมในพิธีลงนาม ณ สำนักงานใหญ่ ทอท.

ทอท.ได้ให้ความสำคัญด้านสุขาภิบาลอาหาร โดยมีการตรวจสอบ ควบคุม พร้อมให้ความรู้แก่สถานประกอบการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้โดยสารรวมถึงผู้ใช้บริการและผู้ประกอบการในท่าอากาศยานมีความมั่นใจในคุณภาพความปลอดภัย และความสะอาดของอาหารที่จำหน่ายในท่าอากาศยาน เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 ทอท.ได้สนับสนุนให้ร้านอาหารที่จำหน่ายอาหารภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 82 ร้านเข้าร่วมโครงการ Clean Food Good Taste ตามมาตรฐานของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข โดยได้รับความร่วมมือจากสาธารณสุข จังหวัดสมุทรปราการ เป็นผู้ตรวจประเมินและมีร้านที่ผ่านการตรวจประเมิน จำนวน 50 ร้าน ปัจจุบันมีร้านเข้าร่วมโครงการ 80 ร้านและผ่านการประเมิน 63 ร้าน (ข้อมูล ณ วันที่ 23 กันยายน 2558 มีร้านรอตรวจซ้ำอีก 5 ร้าน ถ้าผ่านทั้งหมดจะเป็น 68 ร้าน) นอกจากนั้น ยังจัดอบรมด้านสุขาภิบาลอาหารสำหรับผู้สัมผัสอาหารให้กับผู้ประกอบการ และจัดอบรมหลักสูตรการสุขาภิบาลอาหารสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยาน (Basic of Food Sanitation Inspector: BFSI) เพื่อนำไปพัฒนาการจำหน่ายอาหารให้มีมาตรฐานตามหลักการสุขาภิบาลอาหารและขยายโครงการดังกล่าวไปสู่ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทุกแห่งต่อไป



กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้ให้ความสำคัญกับสังคมและชุมชนโดยรอบ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของ ทอท. ที่ต้องการให้ทุกท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบมีการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจึงได้จัดโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมและโครงการของชุมชนที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณชนในด้านต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง สำหรับในปี 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจชุมชน

โครงการ “ตลาดนัดแรงงาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ” โครงการนี้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้จัดเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2556 ปี 2558 เป็นการครั้งที่ 3 โดยได้เชิญบริษัทและผู้ประกอบการในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมาร่วมเปิดบูธรับสมัครงาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 38 บริษัท มีประชาชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสมัครงานจำนวน 1,864 คน และจากการติดตามผลพบว่าบริษัทที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้รับพนักงานเข้าทำงาน จำนวน 461 อัตรา



ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม

โครงการ “ตามรอยพ่อหลวง วิถีพอเพียง” โครงการนี้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้จัดขึ้นปีนี้เป็นที่ 2 โดยเป็นการจัดกิจกรรมนำผู้นำชุมชนเขตลาดกระบัง กทม. จำนวน 32 ชุมชน ไปทัศนศึกษาโครงการพระราชดำริตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง และศูนย์เรียนรู้สำคัญของจังหวัดเชียงรายในโอกาสที่ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและรองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สายสนับสนุนธุรกิจได้ร่วมเดินทางไปพร้อมคณะ และใช้โอกาสนี้พบปะพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้นำชุมชน เมื่อวันที่ 9 - 11 มีนาคม 2558



โครงการ “ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิรวมพลังปลูกป่า รักษาผืนดิน” เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร ครบรอบ 63 พรรษา โดยเป็นการจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ จำนวน 1,000 ต้น ณ สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โครงการลูกพระดาบส สมุทรปราการ โดยผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมินำทีมผู้บริหาร และพนักงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมทั้งมีรองผู้บังคับการ กองบังคับการตรวจคนเข้าเมือง 2 ผู้แทนหน่วยงานราชการ สายการบิน และผู้ประกอบการในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวม 153 คน ร่วมทำกิจกรรม เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558





กิจกรรมตรวจสุขภาพชุมชนบางปลา ตามโครงการ “ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ห่วงใยสุขภาพชุมชน” ประจำปี 2558 โดยทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้นำทีมแพทย์ และเจ้าหน้าที่จากโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3 อินเตอร์เนชั่นแนล ไปตรวจเช็คสุขภาพเบื้องต้น เช่น ตรวจวัดความดัน เจาะเลือด ตรวจปัสสาวะ ตรวจวัดความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ ให้แก่ชุมชนบางปลา หมู่ 1 - 6 และหมู่ 9 - 10 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 160 คน เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2558 ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในชุมชนโดยรอบทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เห็นความสำคัญของการดูแลสุขภาพร่างกายให้มีความแข็งแรง



สนับสนุนงบประมาณเพื่อปรับปรุงพื้นที่ลานอเนกประสงค์ชุมชนเคหะนคร 2 ซึ่งเป็นสถานที่ที่ชุมชนใช้ออกกำลังกาย และจัดกิจกรรมในโอกาสต่างๆ



ด้านการศึกษา

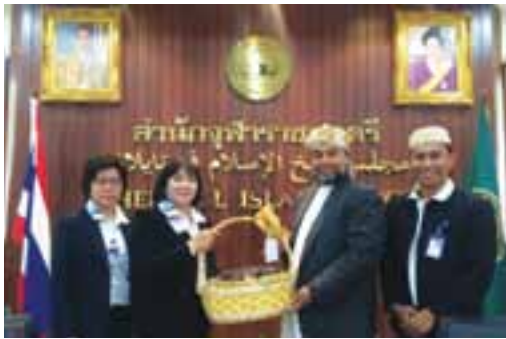
สนับสนุนงบประมาณเพื่อปรับปรุงและซ่อมแซมสะพานไม้ รวมทั้งทำสื่อการเรียนเด็กให้แก่โรงเรียนทเวะคลองตรง



โครงการ “AOT พื้อาสา” ประจำปี 2558 โดยจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้น ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติแก่เยาวชนโรงเรียนหนองงูเห่าศาสตร์ประเสริฐ และชุมชนหมู่ 5 ตำบลบางโกลง จำนวน 100 คน โดยจัดขึ้นเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 ณ ลานอเนกประสงค์ โรงเรียนหนองงูเห่าศาสตร์ประเสริฐ



ด้านศาสนา



กิจกรรมมอบอินทผลัมแก่ 4 มัสยิดโดยรอบทำอากาศยานสุวรรณภูมิ และสำนักจุฬาราชมนตรี เนื่องในเทศกาลรอมฎอล หรือวันศีลของชาวมุสลิมศาสนาอิสลาม



กิจกรรมถวายเทียนพรรษา ณ วัดคลองขุดลาก้าว ถนนกิ่งแก้ว 11 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เนื่องในวันเข้าพรรษา



ด้านวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

ทำอากาศยานสุวรรณภูมิได้สนับสนุนหลายกิจกรรม เช่น การสนับสนุนการจัดงานประเพณีต่างๆ ของไทย การสนับสนุนการจัดงานประเพณีรับบัว เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการช่วยอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และยังเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวท้องถิ่นด้วย





ท่าอากาศยานดอนเมือง

กิจกรรมวันเด็กสำหรับโรงเรียนและชุมชนโดยรอบ ท่าอากาศยานดอนเมือง

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้มอบของขวัญให้แก่โรงเรียนและหน่วยราชการในชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน เพื่อเป็นการส่งความสุขให้กับนักเรียนและเด็กที่ด้อยโอกาสทางสังคม เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ 2558 ได้แก่ โรงเรียนวัดนาวง โรงเรียนอนุบาลเจริญวิทยา โรงเรียนอนุบาลธนิทร โรงเรียนอนุบาลธรรมารักษ์ โรงเรียนอนุบาลน้องหนู โรงเรียนอนุบาลพระฤทัยดอนเมือง โรงเรียนอนุบาลพลอยเพลิน โรงเรียนอนุบาลวัดรังสิต โรงเรียนอนุบาลวัดเวฬุวนาราม บ้านพักฉุกเฉิน WE-TRAIN และศูนย์พัฒนาเด็กพิเศษชุมชนทุ่งสองห้อง



กิจกรรมครบรอบ 100 ปี การดำเนินงานของ ท่าอากาศยานดอนเมือง

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้จัดกิจกรรมนอกสถานที่เนื่องในโอกาสครบรอบ 100 ปี การดำเนินงานของท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีนาวาอากาศโท ทรงศักดิ์ ทองแท่ง ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นประธานในพิธีมอบถังขยะ จำนวน 30 ใบ ให้เขตดอนเมือง ณ ที่ทำการเขตดอนเมือง เพื่อใช้เป็นสาธารณประโยชน์กับชุมชนย่านดอนเมือง นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานท่าอากาศยานดอนเมืองได้เยี่ยมเยียนประชาชนในตลาดวัดผามานันท์ พร้อมมอบของที่ระลึกเนื่องในโอกาส 100 ปี การดำเนินงานของท่าอากาศยานดอนเมือง อีกด้วย



กิจกรรมปลูกป่า เนื่องในโอกาสวันต้นไม้ประจำปีของชาติ พ.ศ.2558

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้จัดกิจกรรมปลูกป่าเนื่องในโอกาสวันต้นไม้ประจำปีของชาติ พ.ศ.2558 โดยมีนางรณนา ชันบุญใส รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง เป็นผู้แทนมอบกล้าไม้ จำนวน 200 ต้น ให้กับ นายสุทัศน์ ตรงค์เรือง ผู้อำนวยการโรงเรียน วัดนาวง พร้อมเชิญชวนพนักงานท่าอากาศยานดอนเมือง ผู้บริหารและนักเรียนของโรงเรียนร่วมทำกิจกรรมปลูกต้นไม้บริเวณโดยรอบสนามฟุตบอลของโรงเรียน



โครงการ AOT พี่อาสา ท่าอากาศยานดอนเมือง ประจำปี 2558

ท่าอากาศยานดอนเมืองได้จัดโครงการ AOT พี่อาสา เพื่อเสริมสร้างความรู้ให้กับเยาวชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน ด้วยการจัดฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นให้กับโรงเรียนดอนเมืองจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2558 โดยนาวาอากาศโท เลิศกฤต ทองศรีไกร ผู้อำนวยการฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นผู้แทนกล่าวเปิดกิจกรรม พร้อมมอบถังดับเพลิงจำนวน 30 ถัง ให้กับโรงเรียนไว้ใช้ประโยชน์ภายในโรงเรียน กิจกรรมนี้มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 250 คน ซึ่งได้แก่ นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น



และคณะอาจารย์ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมจะได้รับการฝึกทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อให้สามารถนำเอาความรู้ที่ได้รับไปใช้กับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในชีวิตประจำวัน นับได้ว่าเป็นอีกกิจกรรมที่พัฒนาความรู้ให้กับชุมชน สามารถใช้ชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างปลอดภัย



ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยการดำเนินธุรกิจการให้บริการของสนามบิน โดยการดูแลช่วยเหลือ ใส่ใจชุมชนรอบสนามบินทั้งหมด อันจะส่งผลต่อความสัมพันธ์อันดี และเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ซึ่งมีชุมชนกลุ่มเป้าหมายในเขตตำบลแม่เหียะ จำนวน 10 หมู่บ้าน 22 ชุมชน 11 โรงเรียน และในเขตตำบลสุเทพอีก จำนวน 11 ชุมชน และในปีงบประมาณ 2558 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้



สนับสนุนและส่งเสริมสถานศึกษาต่างๆ ในการขอเยี่ยมชมกิจการและศึกษาดูงาน เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ให้สถานศึกษาต่างๆ ทั้งในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียง ทั้งมีการช่วยเหลือและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนเช่นกิจกรรม AOT พ้อสา ณ โรงเรียนวัดศรีปิงเมือง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมอบอุปกรณ์ดับเพลิงให้โรงเรียน และมีการสาธิตวิธีการดับเพลิงขั้นต้นให้คนในชุมชนและนักเรียน



ท่าอากาศยานเชียงใหม่ยังได้จัดกิจกรรมทางศาสนา ร่วมกับชุมชนมาโดยตลอด เช่น ทอดกฐิน กิจกรรมถวายเทียนพรรษา ซึ่งท่าอากาศยานเชียงใหม่คัดเลือกวัดที่อยู่บริเวณโดยรอบสนามบิน และในปีนี้ได้มีการถวายเทียนพรรษา ณ วัดศรีสุพรรณ ถนนวัวลาย ตำบลหายยา อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ และพนักงานของท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้เข้าร่วมประชุมกับประชาชนในเขตตำบลแม่เหียะ และตำบลสุเทพมาโดยตลอด เพื่อปรึกษาหารือในการทำกิจกรรมร่วมกัน



ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จัดหาน้ำดื่มสะอาด เพื่อสนับสนุนชุมชนและโรงเรียนในเขตที่ได้รับผลกระทบเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์องค์กรและสร้างมิตรภาพสร้างความคุ้นเคยกับชุมชนโดยรอบสนามบิน โดยเฉพาะชุมชนที่มีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินการของสนามบินท่าอากาศยานเชียงใหม่ เมื่อมีงานต่างๆ ของชุมชนทั้งเขต ตำบลแม่เหียะ จำนวน 10 หมู่บ้าน 22 ชุมชน 11 โรงเรียนโดยมีเทศบาลเมืองแม่เหียะช่วยประสานความต้องการไม่ว่าจะเป็นงานศพ งานบุญ งานกุศล กิจกรรมของชุมชน โรงเรียน และนำน้ำดื่มสนับสนุนชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสุเทพ ซึ่งมีอาณาเขตติดกับท่าอากาศยานเชียงใหม่ด้วย ซึ่งได้ดำเนินโครงการนี้มาตั้งแต่กันยายน 2557 เป็นต้นมา และจากโครงการนี้ทำให้ชุมชนและประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่พึงพอใจ ซึ่งส่งผลที่ดีต่อภาพลักษณ์ของ ทอท.

กิจกรรมลดปริมาณฝุ่นละอองในอากาศ ส่วนดับเพลิงและกู้ภัย ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ได้ทำการฉีดพ่นละอองน้ำ โดยทำการฉีดพ่นวันละสองครั้ง ทั้งช่วงเช้าและช่วงบ่าย ทั้งในเขตการบินและถนนรอบท่าอากาศยานเชียงใหม่ เพื่อลดปัญหาหมอกควันและฝุ่นละอองเกินมาตรฐานตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2558 จนสถานการณ์หมอกควันเข้าสู่ภาวะปกติ



ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ร่วมกับเทศบาลเมืองแม่เหิยะ และเทศบาลตำบลสุเทพ จัดตรวจสุขภาพการได้ยินให้กับประชาชนในชุมชน โดยศูนย์ศรัทธา ศิริมหาวิทยาลัย ในพื้นที่ตำบลแม่เหิยะและตำบลสุเทพ ตามโครงการ “ตรวจสุขภาพหู เพื่อสุขภาพที่ดีของชุมชนรอบ ทม.” ประจำปี 2558 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน สนับสนุนการบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกๆ 3 เดือน โดยได้เชิญผู้ประกอบการ บริษัท สายการบิน หน่วยงานใกล้เคียง ร่วมรับบริจาคโลหิตเป็นประจำ และยังร่วมจัดกิจกรรม “ปั่นจักรยานเพื่อแม่เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ แม่ของแผ่นดิน”



กิจกรรมสร้างพื้นที่สีเขียว โดยผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ ร่วมกับพนักงาน ลูกจ้าง ร่วมปลูกต้นไม้ตามโครงการ “เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้ท่าอากาศยานเชียงใหม่” เนื่องในวันปลูกต้นไม้แห่งชาติ ประจำปี 2558 ณ บริเวณรอบสนามฝึกซ้อมกีฬา ท่าอากาศยานเชียงใหม่



ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จัดกิจกรรม “คืนความสุขให้เด็กไทยในถิ่นทุรกันดาร” โดยนำเงิน 90,000 บาท สนับสนุนโครงการสร้างถังเก็บน้ำสำหรับดื่มกินให้กับนักเรียนบ้านหนองเต่า ตำบลแม่วีน อำเภอแม่ว้าง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ผู้แทนบริษัทสายการบิน ผู้ประกอบการและส่วนราชการเดินทางไปร่วมมอบถังเก็บน้ำ อุปกรณ์กีฬา หนังสือ ในวันที่ 6 มีนาคม 2558



ท่าอากาศยานเชียงใหม่ จัดกิจกรรม “ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ประตูลู่วัฒนธรรมล้านนา” ซึ่งเป็นกิจกรรมตามแผนการให้บริการที่เหนือความคาดหมายภายใต้วัฒนธรรมล้านนา ตอบสนองยุทธศาสตร์การเป็น “Gateway to Lanna Heritage” หรือ “ประตูสู่วัฒนธรรมล้านนา” โดยมีการจัดกาหนดหัว การแสดงศิลปะพื้นบ้านล้านนา และการสาธิตหัตถกรรมล้านนา โดยชุมชนและนักศึกษาจากสถาบันรอบสนามบินตั้งแต่วันที่ 3 - 6 เมษายน 2558





ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปี 2558 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้มีการพัฒนาการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยมุ่งเน้นให้ผู้โดยสารและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้รับความสะดวก รวดเร็ว บนมาตรฐานของความปลอดภัย อันเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้โดยสารได้รับความพึงพอใจ ในปีงบประมาณ 2558 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้มีการปรับปรุงอาคารผู้โดยสารชั้น 2 เพื่อเพิ่มพื้นที่ให้บริการผู้โดยสาร และดำเนินการติดตั้งลิฟต์สำหรับผู้โดยสารในบริเวณพื้นที่ด้าน Landside และ Airside จำนวน 2 ชุด

การดำเนินการด้านความปลอดภัย เนื่องจากสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้เน้นและเฝ้าระวังการปฏิบัติตามมาตรการการรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เช่น กำหนดทางเข้า - ออก การตรวจยานพาหนะในการผ่านเข้าพื้นที่ในเขตท่าอากาศยานหาดใหญ่ ตรวจค้นบุคคลและสัมภาระก่อนเข้าอาคารผู้โดยสาร เพิ่มความเข้มงวดในการตรวจค้นผู้โดยสารรวมทั้งสัมภาระที่นำขึ้นเครื่อง เพิ่มการตระเวนตรวจตราพื้นที่ เฝ้าระวังด้วยระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้โดยสารและผู้ใช้บริการมีความเชื่อมั่นในความปลอดภัยซึ่งถือเป็นหัวใจหลักในการให้บริการท่าอากาศยาน



ด้านการทำบุญพระพุทธรูปศาสนา มีการถวายเทียนพรรษา และทอดกฐินสามัคคีประจำปี

ในขณะเดียวกัน ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ในระดับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างท่าอากาศยานและชุมชน เช่น การจัดโครงการส่งเสริมดูแลสุขภาพผู้สูงอายุรอบชุมชนท่าอากาศยานหาดใหญ่ จัดกิจกรรมปลูกป่า ในวันรักต้นไม้ประจำปีของชาติร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้นำและประชาชนในพื้นที่





ด้านการศึกษา ได้เปิดโอกาสให้เยาวชนได้เยี่ยมชมและศึกษาเรียนรู้การดำเนินงานของท่าอากาศยานหาดใหญ่ ซึ่งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ อันจะเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์ และเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมกับการท่าอากาศยาน เช่น โครงการ AOT พี่อาสา ผูก/เรียนรู้ การดับเพลิงขั้นต้น สำหรับนักเรียนชั้นประถมในชุมชนใกล้เคียงท่าอากาศยาน



ด้านการกีฬา/สาธารณสุข ได้บำเพ็ญประโยชน์ ต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดกิจกรรม บริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล และ มอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนสงขลาพัฒนา ปัญญา และโรงเรียนการศึกษาคนตาบอดธรรม สากลหาดใหญ่ มูลนิธิธรรมิกชนเพื่อคนตาบอด ในประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขา จังหวัดสงขลา เป็นประจำทุกปี



ในรอบปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานหาดใหญ่ มีการดำเนินกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมทำกิจกรรมกับจังหวัดสงขลา เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชน สนับสนุนอุปกรณ์การเรียน และการอำนวยความสะดวกแก่พี่น้องชาวไทย ที่นับถือศาสนาอิสลามในการเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์ โดยมุ่งเน้นให้ผู้โดยสารและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย ตามคำกล่าวที่ว่า ปลอดภัย คือ มาตรฐาน บริการ คือ หัวใจ อันเป็นส่วนสำคัญยิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ใช้บริการ ณ ท่าอากาศยานหาดใหญ่



ท่าอากาศยานภูเก็ต

ท่าอากาศยานภูเก็ต ได้สำนึกและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ ท่าอากาศยาน เพื่อเป็นการช่วยเหลือดูแลชุมชนและสังคม ซึ่งมีผลต่อความสัมพันธ์อันดี และภาพลักษณ์ที่ดีของ ทอท.ทั้งนี้ ชุมชนกลุ่มเป้าหมาย โดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ต จำนวน 6 ชุมชน คือ ชุมชนบ้านบ่อหมากปรก ชุมชนบ้านแหลมทราย ชุมชนบ้านบ่อไทร ชุมชนบ้านไม้ขาว ชุมชนบ้านสาคุ และชุมชนบ้านคอเอน ในปีงบประมาณ 2558 ท่าอากาศยานภูเก็ตได้จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จำนวน 4 ด้าน ดังนี้ ด้านการศึกษา ด้านศาสนา ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม วัฒนธรรมและประเพณี



ด้านการศึกษา

สนับสนุนและส่งเสริมสถานศึกษาต่างๆ ในการขอเยี่ยมชมและศึกษาดูงาน เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้แก่สถานศึกษาต่างๆ ทั้งภายในจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง พร้อมช่วยเหลือและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ต เช่น โครงการ “ท่าอากาศยานภูเก็ตชวนน้องเรียนเล่นเป็นเด็กดีช่วงปิดเทอม” ณ อุทยานแห่งชาติเขาลำปี-หาดท้ายเหมือง อำเภอย้ายเหมือง จังหวัดพังงา การจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ โครงการอาหารกลางวันจากท่าอากาศยานภูเก็ตสู่ชุมชน และโครงการ AOT พี่อาสา ฯลฯ



ด้านศาสนา

ให้การสนับสนุนส่งเสริมและมีส่วนร่วมในการทำ บำรุงพระพุทธศาสนาและศาสนาอื่นๆ แก่วัดโดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ต จำนวน 3 วัด คือ วัดมงคลวราราม วัดเมืองใหม่ และวัดไม้ขาว มัสยิดโดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ต จำนวน 8 มัสยิด คือ มัสยิดญันนะตุลนาอิม มัสยิดนูรุลอับดียะห์ มัสยิดดารุสลาม มัสยิดเราะวีฎอตุลญันนะห์ มัสยิดดารุ้ลอาบีดีน มัสยิดอิสละห์ มัสยิดบ้านแหลมทราย และมัสยิดดารุ้ลอิสติคอมะห์ เช่น การทอดกฐินสามัคคี การถวายเทียนพรรษา การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เดินทางและญาติที่มาส่ง-รับชาวไทยมุสลิมในจังหวัดภูเก็ตและใกล้เคียงในการเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์ การสนับสนุนการถือศีลอดในเดือนรอมฎอน การสนับสนุนงบประมาณในการจัดสร้างอาคารอเนกประสงค์ของหมู่บ้านบ้านหมากปรก จำนวนเงิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) ฯลฯ



ด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อเสริมสร้างความสวยงาม ความสะอาดแก่ชุมชนให้เข้มแข็งและเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข ทำอากาศยานภูเก็ตได้จัดกิจกรรม “ทำอากาศยานภูเก็ตรักษ์ชุมชน” ซึ่งเป็นกิจกรรมรณรงค์รักษาความสะอาด ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณบนบกตั้งแต่บริเวณหัวทางวิ่ง 09 ถึงอุทยานแห่งชาติสิรินาถ และได้ดำเนินงานจัดเก็บขยะบริเวณหาดในยาง พร้อมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมกับจังหวัดภูเก็ต ในการร่วมปลูกป่าเนื่องในวันต้นไม้ประจำปีของชาติ กิจกรรมปลูกป่าชายเลน เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสสมทวงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 83 พรรษา 12 สิงหาคม 2558 และการจัดเก็บขยะบริเวณชายหาดในจังหวัดภูเก็ตตามกิจกรรม Big Cleaning Day ภายใต้โครงการ “รักษ์อันดามัน”



ด้านสังคม วัฒนธรรมและประเพณี

ทำอากาศยานภูเก็ตได้ดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดพนักงานและลูกจ้างลงพื้นที่พบปะกับผู้นำชุมชนและชาวบ้านชุมชนโดยรอบทำอากาศยาน เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ และรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของทำอากาศยานภูเก็ตเป็นประจำทุกเดือน และกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมด้านสังคม วัฒนธรรมและประเพณี เช่น โครงการ “ทำอากาศยานภูเก็ตห่วงใยสุขภาพชุมชน” ตรวจสอบสุขภาพและตรวจหูให้กับชาวบ้านชุมชนโดยรอบทำอากาศยานภูเก็ต การสนับสนุนแก่ภาคบริการ โลหิตแห่งชาติจังหวัดภูเก็ต ออกหน่วยเคลื่อนที่รับบริจาคโลหิต ณ ทำอากาศยานภูเก็ต เป็นประจำทุก 3 เดือน โครงการ HKT ♥ Phuket Culture เพื่อสร้างความยั่งยืนของวิสาหกิจชุมชน ในท้องถิ่นการจัดกิจกรรม “ปั่นเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพฯ” และ “ปั่นจักรยานเพื่อแม่ เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ แม่ของแผ่นดิน” ฯลฯ





ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ภายในปี 2558 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งในแง่ภูมิทัศน์ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งในกระบวนการทำงานขององค์กรและการดำเนินกิจกรรมภายนอกต่างๆ ดังนี้

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ห่วงใย ร่วมใจด้านภัยหนาว เทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสสมโภชฉลองพระชนมพรรษา 87 พรรษา 5 ธันวาคม 2557 รวมทั้งเป็นการแสดงถึงความร่วมมือร่วมใจของพนักงานท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR ของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยการจัดหาและบริจาคเสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม เครื่องกันหนาว อุปกรณ์การศึกษา อุปกรณ์กีฬา หนังสือมือสอง ข้าวสาร อาหารแห้ง และยารักษาโรค เพื่อนำไปมอบให้กับเด็กและเยาวชนในชนบททางไกลบนดอยสูง ณ โรงเรียนบ้านใหม่พัฒนา หมู่ที่ 25 ตำบลลาวี อำเภอมะสรวย จังหวัดเชียงราย



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ร่วมทำบุญ ถวายเทียนเนื่องในวันสำคัญทางศาสนา “ถวายเทียนเข้าพรรษา” ณ วัดบริเวณโดยรอบ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ใส่ใจชุมชนลดขยะ เนื่องด้วยบริเวณโดยรอบท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีประชาชน / สถานประกอบการ / ร้านค้า / ร้านอาหาร เพิ่มจำนวนมากขึ้น จนเป็นสาเหตุที่ทำให้ปริมาณขยะมีจำนวนมากขึ้น ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายจึงจัดทำโครงการฯ นี้ขึ้น เพื่อให้ปริมาณขยะมูลฝอยในบริเวณชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ลดจำนวนลง และเพื่อรณรงค์ให้ประชาชนในบริเวณชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ลดจำนวนการทิ้งขยะลง พร้อมทั้งเห็นคุณค่าของขยะมากยิ่งขึ้น





ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มอบข้าวสารเพื่อเป็นอาหารกลางวัน แก่เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านป่าสักไก่อ ที่มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต และเพื่อเป็นการสนับสนุนให้เด็กนักเรียนได้มีอาหารรับประทานอย่างพอเพียงในโรงเรียน

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จัดโครงการ AOT พื้อสา เพื่อให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับการดับเพลิงขั้นต้นให้แก่เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านหัวดอย จังหวัดเชียงราย



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จัดการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน ประจำปี 2558 เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ไมตรีอันดีและเป็นการส่งเสริมสุขภาพให้แก่ประชาชนโดยรอบท่าอากาศยานให้มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง อีกทั้งมีความรัก ความสามัคคี และมีน้ำใจเป็นหนึ่งเดียวกัน



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



ทอท.เป็น 1 ใน 100 บริษัทที่ได้รับการเปิดเผยรายชื่อ 100 บริษัทจดทะเบียน หรือเรียกว่ากลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 จากสถาบันไทยพัฒน์ว่ามีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยสำรวจ และประเมินข้อมูลด้านความยั่งยืนในสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment Social and Governance : ESG) จาก 567 บริษัท

MEMBER OF

Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM

ดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI เป็นดัชนีการประเมินความยั่งยืนระดับสากล ทอท.ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกอย่างเป็นทางการในกลุ่ม Emerging Market ประจำปี 2015 ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (TRA: Transportation and Transportation Infrastructure) ซึ่ง ทอท. เป็นบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวแห่งแรกของประเทศไทย และเป็นบริษัทที่บริหารสนามบินแห่งแรกของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ได้รับการคัดเลือกในครั้งนี้



THSI (Thailand Sustainability Investment) หุ่นยั่งยืน ทอท.ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกกลุ่มหลักทรัพย์ ที่มีการดำเนินงานแบบยั่งยืนหรือหุ่นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งใช้ข้อมูลจากการตอบแบบประเมินความยั่งยืนเป็นข้อมูลในการจัดทำ THSI โดยจัดทำรายชื่อหลักทรัพย์ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่นและดึงดูดความสนใจของผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นกก. รับ “รางวัลดีเด่น” รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558 (Sustainability Report Awards 2015)

ทอท.รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558 หรือ Sustainability Report Awards 2015 ประเภท “รางวัลดีเด่น”

ในโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืนปี 2558 จากความร่วมมือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดย CSR Club และสถาบันไทยพัฒน์ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2558 ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบริษัทที่ให้ความสนใจส่งรายงานความยั่งยืนเข้าร่วมประกวด จำนวนทั้งสิ้น 106 บริษัท และมีบริษัทที่ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนรางวัลยอดเยี่ยม 1 บริษัท รางวัลดีเยี่ยม 3 บริษัท และรางวัลดีเด่น 19 บริษัท ซึ่ง ทอท.ได้เป็น 1 ใน 19 บริษัทที่ได้รับรางวัลในครั้งนี้ นอกจากนี้ยังมีรางวัล Recognition อีก 9 บริษัท





ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมืองได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการบริหารความ
ต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301:2012/มอก. 22301-2556) จากหน่วยงานรับรอง (Certify Body : CB)
ที่แสดงให้เห็นถึงความสามารถและความพร้อมของท่าอากาศยานในการจัดการกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น
ในภาวะฉุกเฉินและ/หรือภาวะไม่ปกติ เพื่อให้อุตสาหกรรมการขนส่งทางอากาศของประเทศสามารถ
ขับเคลื่อนไปได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2558 โดยมี นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ
ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เป็นผู้มอบใบรับรอง ณ ห้อง Suvarnabhumi Grand Ballroom ชั้น G โรงแรม
โนโวเทล สุวรรณภูมิ แอร์พอร์ต



สำนักงานใหญ่ ทอท.ได้รับมอบเกียรติบัตร
สถานประกอบกิจการดีเด่นจากสมาคมส่งเสริม
ความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน เมื่อ
วันที่ 18 กันยายน 2558



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับมอบประกาศเกียรติคุณโครงการสถานประกอบการปลอดภัย
เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี วันที่ 28 กันยายน 2558
ณ ห้องเพชรไพลิน ชั้น 4 อาคารสำนักงานเทศบาล ตำบลสำโรงเหนือ จังหวัดสมุทรปราการ



สำนักงานใหญ่ ทอท. ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ Thailand's Top Corporate Brands
Value หมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ประจำปี พ.ศ.2558 จากคณะพาณิชยศาสตร์
และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2558 ทอท. ได้รับมอบโล่ประกาศ
เกียรติคุณ จากสำนักงานตำรวจแห่งชาติ



รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน โดยสำนักงานใหญ่ ได้รับรางวัลฯ เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ส่วนท่าอากาศยานภูเก็ต ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายได้รับรางวัลเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ซึ่งมีการรับรางวัลในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 29 ณ ศูนย์แสดงนิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558



วันที่ 10 กันยายน 2558 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายได้รับประกาศเกียรติคุณระดับต้น ในกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติ อุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ Zero Accident ประจำปี 2558 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานส่วนภูมิภาค จังหวัดลำพูน



วันที่ 16 กันยายน 2558 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณผู้ให้การสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของตรวจคนเข้าเมืองจังหวัดเชียงราย ณ ด้านตรวจคนเข้าเมืองจังหวัดเชียงราย อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับจังหวัด ปี 2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ณ โรงแรมทวาราวดี รีสอร์ท อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี



ทอท.เข้าร่วมสัมมนา ACI Asia Pacific Small and Emerging Airport Seminar 2014 โครงการ Airport Carbon Accreditation Level 1 Mapping ณ บาห์ลี สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 20 - 22 ตุลาคม 2557



ทอท.ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 (ประเมินคุณภาพ การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของ ทอท.) 98.50 คะแนน หรืออยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยโครงการฯ ดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่างสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มและรักษาประสิทธิภาพ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน

ทอท.ได้รับคะแนนผลประเมินการกำกับดูแล กิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ใน ภาพรวมเท่ากับ 87 คะแนน หรืออยู่ในระดับ “ดีมาก” จากผลประเมินโครงการสำรวจการ กำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2557 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)



วันที่ 3 ธันวาคม 2557 ทำอากาศยาน สุวรรณภูมิ ทำอากาศยานดอนเมือง และทำอากาศยานภูเก็ตได้รับรางวัล สถานที่ดีเด่นที่เอื้อต่อคนพิการ วันคนพิการสากล ประจำปี 2557



นายนิรันดร์ ชีรนาทสิน กรรมการและรักษาการ ผู้อำนวยการใหญ่ รับใบรับรองระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) 18001-2554 ณ สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กอท.ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ ทอท.ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอ ที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการ ทอท.มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

(นายประสงค์ พูนธเนศ)
ประธานกรรมการ

(นายนิติชัย ศิริสมรรตการ)
ผู้อำนวยการใหญ่



รายงานของผู้สอบบัญชี



เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวม ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และงบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสด เฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ดังกล่าวจากผลการตรวจสอบ ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรของ บริษัท เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็น ต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้ง การประเมินการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดง ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสาวพวงชนา จริยะจินดา)
รองผู้อำนวยการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางเกล็นท์ มโนสันติ)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 5

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2558	2557	1 ตุลาคม 2556	2558	2557	1 ตุลาคม 2556
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	3,086,199,624	7,048,833,408	6,617,678,346	3,074,327,288	7,042,151,560	6,607,701,246
เงินลงทุนชั่วคราว	9	45,403,952,627	36,153,864,335	32,653,762,848	45,403,952,627	36,153,864,335	32,653,762,848
ลูกหนี้การค้า	10	2,355,832,004	2,094,423,083	2,275,155,614	2,372,200,373	2,115,686,765	2,294,799,366
ลูกหนี้อื่น	11	249,319,852	471,844,339	603,857,158	249,093,409	471,704,928	611,314,514
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	12	237,852,790	195,444,324	206,488,050	231,159,324	188,771,265	199,261,931
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	591,501,803	475,398,804	237,439,897	569,168,578	453,280,905	210,757,471
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		51,924,658,700	46,439,808,293	42,594,381,913	51,899,901,599	46,425,459,758	42,577,597,376
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุเกินหนึ่งปี		-	-	5,250,000,000	-	-	5,250,000,000
เงินลงทุนในพันธบัตร	14	54,394,729	56,063,748	54,582,481	54,394,729	56,063,748	54,582,481
เงินลงทุนเพื่อขาย	15	785,258,627	946,222,717	619,920,000	785,258,627	946,222,717	619,920,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	-	610,668,000	610,668,000	39,197,200,389
เงินลงทุนทั่วไป	17	74,550,000	94,550,000	94,550,000	74,550,000	94,550,000	94,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	8,376,568,466	8,021,247,014	7,629,295,939	8,376,568,466	8,021,247,014	7,629,295,939
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	95,252,593,208	94,281,623,266	91,406,080,164	93,840,020,464	92,795,611,103	89,831,865,939
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	553,134,946	585,678,828	594,783,045	553,134,946	585,678,828	594,783,045
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21.1	691,657,953	1,068,519,244	969,409,867	691,657,953	1,068,519,244	969,409,867
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22	1,910,840,407	2,295,128,520	3,847,950,675	1,910,087,092	2,290,112,599	3,847,679,838
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		107,698,998,336	107,349,033,337	110,466,572,171	106,896,340,277	106,468,673,253	148,089,287,498
รวมสินทรัพย์		159,623,657,036	153,788,841,630	153,060,954,084	158,796,241,876	152,894,133,011	190,666,884,874

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบแสดงฐานะการเงิน**บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558



หน่วย : บาท

		จบการเงินรวม			จบการเงินเฉพาะบริษัท		
	หมายเหตุ	2558	2557	1 ตุลาคม 2556	2558	2557	1 ตุลาคม 2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	20,000,000	11,385,268	4,838,974	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	24	1,150,498,032	1,443,786,280	1,255,616,153	878,660,380	1,183,052,460	940,820,671
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ		950,343,853	1,603,425,354	1,296,766,129	950,343,853	1,603,425,354	1,296,766,129
เจ้าหนี้อื่น	25	5,509,954,817	5,239,824,206	5,206,525,742	5,479,491,598	5,218,793,490	5,291,496,262
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,28	4,207,704,268	3,959,832,163	4,455,399,009	4,057,725,647	3,809,488,032	4,304,911,303
ตัวสัญญาใช้เงิน		-	-	-	-	-	38,483,807,108
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,363,822,419	790,238,544	1,211,466,215	1,363,822,419	790,238,544	1,211,466,215
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	30	165,037,561	108,315,369	255,000,000	165,037,561	108,315,369	255,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	2,486,548,610	4,808,084,843	5,276,019,315	2,441,972,787	4,763,846,932	5,235,429,519
รวมหนี้สินหมุนเวียน		15,853,909,560	17,964,892,027	18,961,631,537	15,337,054,245	17,477,160,181	57,019,697,207
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	27	27,493,298,900	30,638,381,601	37,324,982,502	27,136,568,900	30,133,211,601	36,671,372,502
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28	709,117,637	40,166,150	3,495,627	709,064,762	38,574,654	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29	2,431,439,632	2,395,745,785	1,773,390,438	2,430,156,087	2,394,198,645	1,771,476,190
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	30	1,150,091,809	1,405,542,350	692,954,969	1,150,091,809	1,405,542,350	692,954,969
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	31	3,173,659,792	4,096,708,379	2,564,573,009	3,171,914,652	4,095,270,315	2,563,311,944
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		34,957,607,770	38,576,544,265	42,359,396,545	34,597,796,210	38,066,797,565	41,699,115,605
รวมหนี้สิน		50,811,517,330	56,541,436,292	61,321,028,082	49,934,850,455	55,543,957,746	98,718,812,812
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	32	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	32	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	33	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
ยังไม่ได้จัดสรร		79,695,027,048	68,022,928,692	62,817,841,983	79,968,845,277	68,328,857,848	63,186,996,819
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		610,606,901	739,378,174	479,136,000	610,606,901	739,378,174	479,136,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		108,587,573,192	97,044,246,109	91,578,917,226	108,861,391,421	97,350,175,265	91,948,072,062
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		224,566,514	203,159,229	161,008,776	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		108,812,139,706	97,247,405,338	91,739,926,002	108,861,391,421	97,350,175,265	91,948,072,062
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		159,623,657,036	153,788,841,630	153,060,954,084	158,796,241,876	152,894,133,011	190,666,884,874

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)
ผู้อำนวยการใหญ่(นางพูนศิริ วิโรจน์การ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ					
ค่าธรรมเนียมสนามบิน		5,744,397,523	5,321,861,000	5,744,397,523	5,321,861,000
ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน		19,570,367,198	15,991,727,746	19,570,367,198	15,991,727,746
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก		709,957,198	579,493,018	709,957,198	579,493,018
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์		1,875,780,061	1,838,720,021	1,895,961,661	1,858,901,621
รายได้เกี่ยวกับบริการ		4,337,329,804	4,076,959,878	3,560,973,784	3,245,803,779
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์		11,731,153,726	9,776,698,407	11,745,593,852	9,800,984,409
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		43,968,985,510	37,585,460,070	43,227,251,216	36,798,771,573
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	34	267,797,258	364,202,870	267,804,167	364,202,365
ดอกเบี้ยรับ		1,274,788,735	1,406,575,759	1,274,776,835	1,406,551,744
รายได้อื่น		261,793,937	414,492,492	164,881,642	320,492,018
รวมรายได้อื่น		1,804,379,930	2,185,271,121	1,707,462,644	2,091,246,127
รวมรายได้		45,773,365,440	39,770,731,191	44,934,713,860	38,890,017,700
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		5,647,598,796	4,984,639,084	5,643,375,373	4,979,216,615
ค่าสาธารณูปโภค		2,528,081,847	2,494,497,547	2,498,586,385	2,463,783,808
ค่าจ้างภายนอก		3,122,011,293	2,862,863,917	2,894,787,638	2,660,784,431
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		2,073,352,725	2,325,372,121	2,060,542,225	2,313,908,816
ค่าตอบแทนการใช้ทรัพย์สิน	35	1,896,232,963	1,598,330,224	1,896,232,963	1,598,330,224
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		6,188,015,233	5,650,216,856	6,083,017,780	5,547,813,656
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน (กลับรายการ)	36	(2,830,249,436)	221,255,149	(2,833,022,918)	218,125,330
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	37	86,830,882	80,596,892	86,830,882	80,596,892
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		37,284,131	92,246,410	37,528,613	92,246,410
ค่าใช้จ่ายอื่น	38	2,083,903,738	2,355,556,334	1,714,902,670	1,978,867,976
ต้นทุนทางการเงิน	39	1,605,087,895	1,836,181,793	1,570,235,088	1,791,946,811
รวมค่าใช้จ่าย		22,438,150,067	24,501,756,327	21,653,016,699	23,725,620,969
กำไรก่อนภาษีเงินได้		23,335,215,373	15,268,974,864	23,281,697,161	15,164,396,731
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21.2	4,585,160,172	3,006,770,347	4,585,160,172	3,006,770,347
กำไรสำหรับปี		18,750,055,201	12,262,204,517	18,696,536,989	12,157,626,384
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		18,728,647,916	12,220,373,264	18,696,536,989	12,157,626,384
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		21,407,285	41,831,253	-	-
		18,750,055,201	12,262,204,517	18,696,536,989	12,157,626,384
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	41	13.11	8.55	13.09	8.51

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายณัฏฐ์ ศิริสรวงการ)
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพุลศรี วิโรจน์ภา)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี	18,750,055,201	12,262,204,517	18,696,536,989	12,157,626,384
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(160,964,091)	325,302,717	(160,964,091)	325,302,717
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(555,526,669)	-	(556,324,669)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32,192,818	46,204,390	32,192,818	46,204,390
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(128,771,273)	(184,019,562)	(128,771,273)	(184,817,562)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	18,621,283,928	12,078,184,955	18,567,765,716	11,972,808,822
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	18,599,876,643	12,036,034,502	18,567,765,716	11,972,808,822
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21,407,285	42,150,453	-	-
	18,621,283,928	12,078,184,955	18,567,765,716	11,972,808,822

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพุลศิริ จิโรภาส)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558



หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
				ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ในเงินลงทุนเกี่ยวเนื่อง			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556 เงินปันผล กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	40	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	62,817,841,983	479,136,000	91,578,917,226	161,008,776	91,739,926,002	
		-	-	-	(6,570,705,619)	-	(6,570,705,619)	-	(6,570,705,619)	
		-	-	-	11,775,792,328	260,242,174	12,036,034,502	42,150,453	12,078,184,955	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557 เงินปันผล	40	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	68,022,928,692	739,378,174	97,044,246,109	203,159,229	97,247,405,338	
		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	68,022,928,692	739,378,174	97,044,246,109	203,159,229	97,247,405,338	
		-	-	-	(7,056,549,560)	-	(7,056,549,560)	-	(7,056,549,560)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558		-	-	-	18,728,647,916	(128,771,273)	18,599,876,643	21,407,285	18,621,283,928	
		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	79,695,027,048	610,606,901	108,587,573,192	224,566,514	108,812,139,706	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

Signature

(นายปติชัย ศรีสมรรถการ)
ผู้อำนวยการใหญ่

Signature

(นางพัศศรี วิโรจนภา)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น **บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558**



หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หมายเหตุ	ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		อภิประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนขอ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในเงินลงทุนต่อเนื่อง	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556 เงินปันผล กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	63,186,996,819	479,136,000	91,948,072,062
	-	-	-	(6,570,705,619)	-	(6,570,705,619)
	-	-	-	11,712,566,648	260,242,174	11,972,808,822
เงินปันผล กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	68,328,857,848	739,378,174	97,350,175,265
	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	68,328,857,848	739,378,174	97,350,175,265
	-	-	-	(7,056,549,560)	-	(7,056,549,560)
	-	-	-	18,696,536,989	(128,771,273)	18,567,765,716
	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	79,968,845,277	610,606,901	108,861,391,421

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายปิติชัย ศิริสมรรถการ)
 ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพัลลภ วิโรจนภา)
 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบกระแสเงินสด

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		23,335,215,373	15,268,974,864	23,281,697,161	15,164,396,731
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้					
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
หนี้สงสัยจะสูญ		(28,547,055)	103,855,939	(28,625,665)	103,407,734
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ		27,559,986	(1,152,989)	27,559,986	(1,276,712)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		6,188,015,233	5,650,216,856	6,083,017,780	5,547,813,656
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์		(18,978)	(44,493,541)	(18,978)	(44,493,541)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		86,830,882	80,596,892	86,830,882	80,596,892
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		(268,811,829)	(363,847,268)	(268,811,829)	(363,847,268)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		42,149,142	90,684,159	42,393,624	90,684,159
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(7,042,841)	-	(7,042,841)	-
รายได้หรือตัดบัญชี		(2,823,022)	(4,558,765)	(2,823,022)	(4,558,765)
ประมาณการหนี้สิน		(165,027,255)	42,465,430	(165,027,255)	42,465,430
รายได้เงินปันผล		(61,451,585)	(61,525,700)	(61,451,585)	(61,525,700)
สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		199,254,973	195,762,081	198,994,596	195,331,189
ดอกเบี้ยรับ		(1,274,788,735)	(1,406,575,759)	(1,274,776,835)	(1,406,551,744)
ต้นทุนทางการเงิน		1,605,087,895	1,836,181,793	1,570,235,088	1,791,946,811
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน					
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		29,675,602,184	21,386,583,992	29,482,151,107	21,134,388,872
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)					
ลูกหนี้การค้า		(232,861,866)	76,876,592	(227,887,943)	75,704,868
ลูกหนี้อื่น		5,133,660	19,096,771	5,133,660	17,687,035
สินค้าและวัสดุคงเหลือ		(69,968,452)	15,886,262	(69,948,045)	15,333,202
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		184,655,909	(238,105,725)	184,912,435	(242,523,433)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,493,743	(6,501,425)	54,623	(1,903,161)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้า		(284,600,612)	95,529,210	(294,998,071)	150,889,036
เจ้าหนี้อื่น		299,673,244	99,322,161	290,300,990	104,891,871
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(2,321,873,433)	(467,597,272)	(2,321,874,146)	(471,582,587)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		(28,070,965)	(25,158,108)	(28,070,965)	(25,158,108)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(163,561,127)	(128,933,402)	(163,037,153)	(128,933,402)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(53,368,622)	51,046,593	(54,012,898)	51,206,793
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		27,015,253,663	20,878,045,649	26,802,723,594	20,680,000,986
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		1,486,974,913	1,380,370,965	1,486,966,586	1,380,345,533
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(3,596,555,730)	(3,317,715,372)	(3,596,336,958)	(3,317,580,060)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		24,905,672,846	18,940,701,242	24,693,353,222	18,742,766,459

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

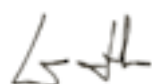
งบกระแสเงินสด**บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว		50,053,864,335	32,653,762,848	50,053,864,335	32,653,762,848
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว		(59,303,952,627)	(30,903,864,335)	(59,303,952,627)	(30,903,864,335)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในพันธบัตร		56,000,000	53,510,091	56,000,000	53,510,091
ลงทุนในเงินลงทุนในพันธบัตร		(54,197,374)	(56,117,973)	(54,197,374)	(56,117,973)
ลงทุนในเงินลงทุนเมื่อขาย		-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน		61,451,585	61,525,700	61,451,585	61,525,700
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป		27,042,841	3,000,000	27,042,841	3,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์		9,813,146	15,339,959	9,558,146	15,339,959
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(461,447,070)	(9,155,524)	(461,447,070)	(9,155,524)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(6,350,606,878)	(7,609,169,476)	(6,319,744,699)	(7,596,142,779)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(116,683,463)	(139,502,174)	(116,683,463)	(139,502,174)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน		(16,078,715,505)	(5,931,670,884)	(16,048,108,326)	(5,918,644,187)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากตัวสัญญาใช้เงิน		20,000,000	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(271,783,143)	(234,502,781)	(269,879,012)	(232,455,075)
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว		(3,861,891,795)	(3,951,770,912)	(3,713,451,795)	(3,803,330,912)
จ่ายเงินปันผล		(7,056,549,560)	(6,570,705,619)	(7,056,549,560)	(6,570,705,619)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(1,607,981,359)	(1,827,442,277)	(1,573,188,801)	(1,783,180,352)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน		(12,778,205,857)	(12,584,421,589)	(12,613,069,168)	(12,389,671,958)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(3,951,248,516)	424,608,769	(3,967,824,272)	434,450,314
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	8	7,037,448,140	6,612,839,371	7,042,151,560	6,607,701,246
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	8	3,086,199,624	7,037,448,140	3,074,327,288	7,042,151,560
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด					
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จากการได้รับบริจาค		18,978	45,252,460	18,978	45,252,460
การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยที่ยังไม่ได้ชำระ		1,008,325,063	1,632,558,604	1,006,109,371	1,630,943,633
การลงทุนในอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน		944,033,010	66,862,044	944,033,010	66,862,044

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายนิติชัย ศิริระรรตการ)
ผู้อำนวยการใหญ่

(นางพูนศิริ วิโรจนากา)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1.	ข้อมูลทั่วไป
2.	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3.	นโยบายการบัญชี
4.	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ
5.	การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน
6.	ข้อมูลตามส่วนงาน
7.	การจัดประเภทรายการใหม่
8.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
9.	เงินลงทุนชั่วคราว
10.	ลูกหนี้การค้า
11.	ลูกหนี้อื่น
12.	สินค้าและวัสดุคงเหลือ
13.	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
14.	เงินลงทุนในพันธบัตร
15.	เงินลงทุนเพื่อขาย
16.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
17.	เงินลงทุนทั่วไป
18.	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
19.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
20.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
21.	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้
22.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
23.	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
24.	เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
25.	เจ้าหนี้อื่น
26.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
27.	เงินกู้ยืมระยะยาว
28.	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
29.	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
30.	ประมาณการหนี้สิน
31.	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
32.	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
33.	สำรองตามกฎหมาย
34.	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน
35.	ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ
36.	ภาษีโรงเรือนและที่ดิน (กลับรายการ)
37.	ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์
38.	ค่าใช้จ่ายอื่น
39.	ต้นทุนทางการเงิน
40.	เงินปันผล
41.	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
42.	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
43.	ภาระผูกพัน
44.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
45.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
46.	ข้อพิพาท
47.	โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558



1. ข้อมูลทั่วไป

AOT

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริหารกิจการ ท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง (ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.)) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 โดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท.

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

AOT

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ.2554” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบัญชีบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมในการวัดมูลค่าตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท.และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) โดย ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 60

งบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท.

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียก ทอท.และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการปิดเศษทศนิยมในงบการเงิน และมีการปิดเศษเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. นโยบายการบัญชี

AOT

3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังนี้

• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
• มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
• มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
• มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
• มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
• มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
• การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
• การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
• การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
• การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
• การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
• การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
• การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
• การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล (STOCK DIVIDEND)

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง การตีความที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าว มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 โดยไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ดังนี้

- | | |
|--|---|
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สิ้นค้าคงเหลือ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบกระแสเงินสด |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาเช่า |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง รายได้ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง กำไรต่อหุ้น |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| • มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

เรื่อง สินค้าคงเหลือ

เรื่อง งบกระแสเงินสด

เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

เรื่อง ภาษีเงินได้

เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

เรื่อง สัญญาเช่า

เรื่อง รายได้

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)
 - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)
 - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)
 - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)
 - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)
 - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)
 - การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)
- เรื่อง กำไรต่อหุ้น
 - เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
 - เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
 - เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
 - เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
 - เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
 - เรื่อง เกษตรกรรม
 - เรื่อง การจ่ายเงินโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
 - เรื่อง การรวมธุรกิจ
 - เรื่อง สัญญาประกันภัย
 - เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
 - เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
 - เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
 - เรื่อง งบการเงินรวม
 - เรื่อง การร่วมการงาน
 - เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
 - เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
 - เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
 - เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
 - เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น
 - เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
 - เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
 - เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 และวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังนี้ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะนำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานดังกล่าวจะมีผลต่อการแสดงรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.2.1 การบัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

3.2.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการแปลงค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

3.2.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี โดยเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.2.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือน

3.2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น

3.2.6 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเพื่อการลดมูลค่าและค่าเพื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

3.2.7 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น 2 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลต่างที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรายการกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงมูลค่าการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- (2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

3.2.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	จำนวน (ปี)
• อาคารให้เช่า	30 และ 50

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

3.2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท.เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท.แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการbinพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นสุดลงแล้วผู้ผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุมีกำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท.แจ้งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้งๆ ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ซึ่ง ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อาคารเช่า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้า และจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ต่ำที่สุดสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอาคารและอุปกรณ์จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงนอก

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
• อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม	10 - 50
• งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร และปรับอากาศ	10 - 20
• เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	5 - 10
• ยานพาหนะ	5 - 8
• เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2.11

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

3.2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

3.2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่ความนิยมจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.2.12 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าเช่นนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าเช่นนี้

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินในรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

3.2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.2.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย และนำไปรวมคำนวณกำไร หรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

- **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่ และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติ ซึ่งขึ้นอยู่กับความถี่และความถี่ของการยื่นแบบแสดงรายการภาษี และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษี หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

- **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษี ยกเว้นในกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบลบกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบลบกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

3.2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

3.2.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- **ผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

โครงการสมทบเงิน

ทอท.ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานและลูกจ้างประจำจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน ทั้งนี้ต้องไม่เกินอัตราที่ ทอท.จ่ายสมทบ โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด

คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2548 ให้ปรับอัตราเงินสมทบของสมาชิก ดังนี้

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

สมาชิกสามารถขอเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมได้ตามอายุการทำงานในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน โดยจะมีผลบังคับใช้ในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี

ทอท.รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัท และบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงการผลประโยชน์

(ก) โครงการเกษียณอายุ

กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท.

(ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” โดยจ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท.จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ.2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวณจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการทำอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวณจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

• ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานหรือลูกจ้างประจำที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงาน โดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

- **ผลประโยชน์ระยะสั้น**

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

3.2.17 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 ทอท.เสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อทราบการปรับปรุงชื่อหมวด/รายการอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่างๆ ในกิจการของ ทอท.และค่าบริการต่างๆ จากคำว่า “ค่าธรรมเนียม” เป็น “ค่าบริการ” และ “ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน” เป็น “ค่าบริการผู้โดยสารขาออก” ตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 มาตรา 56 แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติการเดินอากาศ (ฉบับที่ 11) พ.ศ.2551 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป

3.2.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีการอนุมัติจ่ายเงินปันผล

3.2.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน โดยมีเครื่องมือที่สำคัญคือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเยนมาเป็นสกุลเงินบาท กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับจริง หรือรับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะต้องจ่ายชำระ และแปลงค่าสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราตามอ้างอิงประจำวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศไว้ โดยจะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจากรายการสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบหนี้กัน และตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระด้วยยอดสุทธิ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

3.2.20 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่ง ทอท.พิจารณาว่าเป็น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

4. ประเมินการทาบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

AOT

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากประวัติการวิเคราะห้อายุหนี้ และประสบการณ์การเก็บหนี้ โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตาม การใช้วิธีประมาณมูลค่าและสมมติฐานต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และอาจต้องมีการปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต

อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตลอดอายุที่คาดว่าจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดทำมีโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังออกจากงานหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่เป็นโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้สมมติฐานหลายประการโดยรวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่าย และหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

AOT

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

6. ข้อมูลตามส่วนงาน

AOT

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการท่าอากาศยาน และกิจการโรงแรม ในการรายงานข้อมูลตามส่วนงาน กลุ่มบริษัทได้แสดงส่วนงานดำเนินงานกิจการท่าอากาศยานตามเขตภูมิศาสตร์ กิจการท่าอากาศยานประกอบด้วย รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยรายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานที่รายงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีในการจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก

	งบการเงินรวม							
	กิจการท่าอากาศยาน					กิจการ โรงแรม	กิจการ ระหว่บางส่วน	รวม
	กตบ.	กสท.	กชบ.	ทญ.	กกก.			
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 รายได้								
รายได้จากภายนอก	6,827.38	29,227.87	1,686.70	411.81	4,804.91	805.32	-	43,965.47
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	63.59	-	-	-	2.02	(65.61)	-
รวมรายได้	6,827.38	29,291.46	1,686.70	411.81	4,804.91	807.34	(65.61)	43,965.47
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ของส่วนงาน	7,127.63	13,860.57	1,015.06	(6.73)	3,485.68	(8.79)	-	25,402.63
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	237.02	(1,295.40)	(0.60)	1.78	(27.27)	62.31	-	(1,108.00)
ภาษีเงินได้	(939.83)	(2,533.94)	(202.45)	2.40	(694.72)	-	-	(4,341.82)
ปีส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(189.98)	(815.07)	(46.93)	(11.46)	(133.70)	-	-	(1,202.75)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	6,234.84	9,216.16	765.08	(14.01)	2,629.99	53.52	-	18,750.06
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 รายได้								
รายได้จากภายนอก	4,660.67	25,737.04	1,229.14	358.95	4,564.65	860.31	-	37,582.26
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	73.62	-	-	-	0.84	(74.46)	-
รวมรายได้	4,660.67	25,810.66	1,229.14	358.95	4,564.65	861.15	(74.46)	37,582.26
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ของส่วนงาน	2,196.92	10,841.99	604.06	8.13	3,537.02	54.77	0.01	17,193.99
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	2.87	(1,313.46)	4.30	1.04	80.66	49.80	(0.01)	(1,257.74)
ภาษีเงินได้	(451.39)	(1,907.74)	(115.87)	(0.60)	(708.38)	-	-	(3,154.39)
ปีส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(65.82)	(364.52)	(17.36)	(5.07)	(64.47)	-	-	(519.66)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,682.58	7,256.27	475.13	3.50	2,844.83	104.57	-	12,262.20

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการท่าอากาศยาน					กิจการ โรงแรม	ตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน	รวม
	กณบ.	กลก.	กชบ.	กหญ.	กกก.			
งบแสดงฐานะการเงิน								
สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558								
สินทรัพย์ของส่วนงาน	7,274.01	94,860.13	3,459.25	571.07	24,001.34	169.54	1,490.44	111,058.32
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	48,565.34
รวมสินทรัพย์								159,623.66
หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558								
หนี้สินของส่วนงาน	2,472.63	45,047.98	492.00	891.19	1,947.41	1,313.47	929.02	48,730.10
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	2,081.42
รวมหนี้สิน								50,811.52
สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557								
สินทรัพย์ของส่วนงาน	4,521.02	97,303.24	2,521.23	380.30	21,114.67	143.71	1,559.29	110,159.12
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	43,629.72
รวมสินทรัพย์								153,788.84
หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557								
หนี้สินของส่วนงาน	6,144.45	57,522.32	365.99	697.88	1,824.42	1,157.74	1,051.39	51,781.64
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	4,759.80
รวมหนี้สิน								56,541.44

7. การจัดประเภทรายการใหม่

AOT

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องและเปรียบเทียบกับรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้รายงานไปแล้ว ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ก่อน จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	หลัง จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	ก่อน จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	หลัง จัดประเภทใหม่ ล้านบาท
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557						
- ลูกหนี้อื่น	1,014.40	(542.56)	471.84	1,014.13	(542.43)	471.70
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	848.49	(373.09)	475.40	826.23	(372.95)	453.28
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	81,624.19	12,657.43	94,281.62	80,138.18	12,657.43	92,795.61
- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	12,657.43	(12,657.43)	-	12,657.43	(12,657.43)	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,379.48	915.65	2,295.13	1,374.73	915.38	2,290.11
- เจ้าหนี้อื่น	-	5,239.82	5,239.82	-	5,218.79	5,218.79
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,389.28	(4,389.28)	-	4,368.24	(4,368.24)	-
- เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	511.89	(511.89)	-	510.44	(510.44)	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,689.93	(881.85)	4,808.08	5,645.72	(881.87)	4,763.85
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,553.51	543.20	4,096.71	3,553.51	541.76	4,095.27

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ก่อน จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	หลัง จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	ก่อน จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	หลัง จัดประเภทใหม่ ล้านบาท
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556						
- ลูกหนี้อื่น	1,168.90	(565.05)	603.85	1,176.43	(565.12)	611.31
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	610.20	(372.76)	237.44	583.19	(372.43)	210.76
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	82,676.81	8,729.27	91,406.08	81,102.59	8,729.27	89,831.86
- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	8,729.27	(8,729.27)	-	8,729.27	(8,729.27)	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,910.14	937.81	3,847.95	2,910.13	937.55	3,847.68
- เจ้าหนี้อื่น	-	5,206.53	5,206.53	-	5,291.50	5,291.50
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,493.55	(4,493.55)	-	4,579.58	(4,579.58)	-
- เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	421.66	(421.66)	-	420.39	(420.39)	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,057.73	(781.71)	5,276.02	6,016.09	(780.66)	5,235.43
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,074.18	490.39	2,564.57	2,074.18	489.13	2,563.31

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ก่อน จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	หลัง จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	ก่อน จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	จัดประเภทใหม่ ล้านบาท	หลัง จัดประเภทใหม่ ล้านบาท
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557						
- ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	-	221.25	221.25	-	218.13	218.13
- ค่าใช้จ่ายอื่น	2,576.81	(221.25)	2,355.56	2,197.00	(218.13)	1,978.87

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
เงินสด	366.92	349.26	364.67	346.70
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	2,684.31	3,361.46	2,674.69	3,357.34
เงินฝากประจำ	-	3,300.00	-	3,300.00
เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.	34.97	38.11	34.97	38.11
รวม	3,086.20	7,048.83	3,074.33	7,042.15

สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	3,086.20	7,048.83	3,074.33	7,042.15
เงินเบิกเกินบัญชี	-	(11.38)	-	-
รวม	3,086.20	7,037.45	3,074.33	7,042.15

9. เงินลงทุนชั่วคราว

AOT

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
เงินฝากประจำ	45,403.95	34,153.86
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดภายในหนึ่งปี		
ตั๋วแลกเงิน	-	2,000.00
รวม	45,403.95	36,153.86

10. ลูกหนี้การค้า

AOT

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	3,056.33	2,823.46	3,021.19	2,791.73
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 44.1)	-	-	50.51	52.08
รวม	3,056.33	2,823.46	3,071.70	2,843.81
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(700.50)	(729.04)	(699.50)	(728.12)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,355.83	2,094.42	2,372.20	2,115.69

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 700.50 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี 19 ราย จำนวน 56.02 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 20 ราย จำนวน 285.71 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 32 ราย จำนวน 71.59 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตามทวงถาม 69 ราย จำนวน 287.18 ล้านบาท

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 729.04 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี 9 ราย จำนวน 36.19 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 9 ราย จำนวน 210.83 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 53 ราย จำนวน 170.17 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตามทวงถาม 90 ราย จำนวน 311.85 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,259.07	1,875.41	2,280.40	1,906.08
ไม่เกิน 6 เดือน	56.14	128.98	51.28	119.92
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	13.36	134.65	13.20	134.35
เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี	135.70	82.31	135.67	82.29
เกินกว่า 2 ปี	592.06	602.11	591.15	601.17
รวม	3,056.33	2,823.46	3,071.70	2,843.81

11. ลูกหนี้อื่น

AOT

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ดอกเบี้ยค้างรับ	235.63	447.94	235.62	447.94
เงินยืมตรง	3.49	8.93	3.49	8.93
อื่นๆ	10.20	14.97	9.98	14.83
รวม	249.32	471.84	249.09	471.70

12. สินค้าและวัสดุคงเหลือ

AOT

	รวมการเดินรวม		รวมการเดินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
สินค้าคงเหลือ	6.69	6.67	-	-
วัสดุคงเหลือ	297.59	227.64	297.59	227.64
หัก สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ	(66.43)	(38.87)	(66.43)	(38.87)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ-สุทธิ	237.85	195.44	231.16	188.77

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

AOT

	รวมการเดินรวม		รวมการเดินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
เงินนำส่งศาล	372.44	-	372.44	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	210.62	462.08	191.17	443.18
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	2.09	0.42	0.40	0.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.35	12.90	5.16	9.68
รวม	591.50	475.40	569.17	453.28

เงินนำส่งศาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 372.44 ล้านบาท เกิดจาก ทอท.บอกลีกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคารและลานจอดรถ ณ ทสภ.กับบริษัทเอกชนรายหนึ่ง โดยบริษัทเอกชนได้ฟ้องร้องดำเนินคดี ในข้อหาละเมิดข้อได้ พร้อมยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งในระหว่างเดือนธันวาคม 2554 ถึงเดือนเมษายน 2556 ศาลมีคำสั่งคุ้มครองประโยชน์ของคู่ความระหว่างการพิจารณา และมีคำสั่งให้โจทก์และจำเลยที่ 1 (ทอท.) เป็นผู้เก็บเงินค่าจอดรถ และค่าสมาชิก (เมมเบอร์) ส่งศาลตามความเป็นจริง ต่อมาศาลมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีดังกล่าวออกจากสารบบความ และให้คืนเงินที่คู่กรณีนำมาวางต่อศาลให้แก่ ทอท. ปัจจุบัน ทอท.ได้รับเงินดังกล่าวคืนแล้ว ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 45.2.3

14. เงินลงทุนในพันธมิตร

AOT

	รวมการเดินรวมและรวมการเดินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
พันธมิตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	1.00
พันธมิตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีภาระผูกพัน	55.00	55.00
ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่ามูลค่าพันธมิตร	(0.61)	0.06
รวม	54.39	56.06

ทอท.ได้นำพันธมิตรไปจำหน่ายสิทธิไว้กับกรมสรรพากรเป็นจำนวน 55.00 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันชะลอการจ่ายภาษีอากรค้างชำระ จนกว่าผลการพิจารณาคำร้องขอลดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้าง ทสภ. และการขยายอาคารผู้โดยสาร ทชม. และ ทภก. จะได้ข้อยุติ

15. เงินลงทุนเพื่อขาย

AOT

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท									
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคายุติธรรม		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
- บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	21.00	21.00	784.35	945.00	784.35	945.00	22.24	24.70
- กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	0.00037	0.00037	1.00	1.00	0.91	1.22	0.91	1.22	-	-
			22.00	22.00	785.26	946.22	785.26	946.22		

ทอท.ได้รับปันผลจาก บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นเงินปันผลจำนวน 14.36 ล้านบาท ในอัตรา 0.57 บาทต่อหุ้น และเป็นหุ้นปันผลจำนวน 6.30 ล้านหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และรับเป็นเงินปันผลจำนวน 7.88 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2558

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

AOT

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	สัดส่วนการถือหุ้น		จำนวนเงินลงทุน วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
- บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	60.00	60.00	610.67	610.67	-	-

17. เงินลงทุนทั่วไป

AOT

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
บริษัท แอร์พอร์ตดิเวลอปเมนท์ จำกัด	-	10.00	-	20.00	-	20.00	-	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	4.86	2.70
บริษัท เทรคสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.14	0.14
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	24.21	23.99
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด	28.50	28.50	311.26	311.26	311.26	311.26	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(311.26)	(311.26)	(311.26)	(311.26)		
รวม			74.55	94.55	74.55	94.55		

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
บริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด	-	10.00	-	20.00	-	20.00	-	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	4.86	2.70
บริษัท เทรตสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.14	0.14
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	24.21	23.99
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด	28.50	28.50	285.00	285.00	285.00	285.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(285.00)	(285.00)	(285.00)	(285.00)		
รวม			74.55	94.55	74.55	94.55		

- ทอท.มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 142,500 หุ้น เป็นเงิน 14.25 ล้านบาท และส่วนที่ชำระค่าหุ้นไว้เพียงร้อยละ 50 จำนวน 2,707,500 หุ้น เป็นเงิน 135.38 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เรียกให้ ทอท.ชำระเพิ่มอีกร้อยละ 50 เป็นเงิน 135.38 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 ทอท.นำส่ง เงินค่าหุ้นค้างชำระให้กับเจ้าพนักงานบังคับคดีเป็นเงิน 117.88 ล้านบาทแล้ว ส่วนที่เหลือ 17.50 ล้านบาท ทอท.จะนำส่ง เมื่อมีคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แห่งมายัง ทอท.เนื่องจากศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 และขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการของเจ้าหน้าที่พิทักษ์ทรัพย์ แม้ว่า ทอท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง อย่างไรก็ตาม ทอท.ไม่มีอิทธิพลซึ่งเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน (เนื่องจากไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน) ดังนั้น บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด จึงไม่ถือว่าเป็นบริษัทร่วม
- ทอท.ทำสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท บี.เอ.ดี.เอฟ. จำกัด จัดตั้งบริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2532 มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่ง ทอท.ถือหุ้นสามัญของ บริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด ร้อยละ 10 จำนวน 200,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 20 ล้านบาท ตามสัญญาร่วมลงทุนฯ ให้ บริษัท บี.เอ.ดี.เอฟ. จำกัด จะต้องรับผิดชอบในกรณีที่ บริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด ดำเนินการขาดทุนเพียงฝ่ายเดียว โดย ทอท.ไม่ต้องรับผิดชอบใดๆ ทั้งสิ้น ในกรณีที่ บริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด เลิกกัน หรือสัญญาร่วมลงทุนนี้สิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ และผลจากการชำระบัญชี บริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด ขาดทุน บริษัท บี.เอ.ดี.เอฟ. จำกัด จะต้องชดใช้เงินลงทุนคืนแก่ ทอท.จนเต็มจำนวน 20 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 มีมติให้ฝ่ายบริหาร ทอท. เปรียบเทียบ บริษัท บี.เอ.ดี.เอฟ. จำกัด ชำระเงินตามมูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ ปัจจุบัน (ตามงบการเงินของบริษัท แอร์พอร์ตดิวิตี้ฟรี จำกัด สิ้นสุด ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2557 (วันที่เลิกบริษัท) และได้ผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีแล้ว) ตามสัดส่วนที่ ทอท.ถืออยู่ร้อยละ 10 คิดเป็นเงิน 27.04 ล้านบาท โดย บริษัท บี.เอ.ดี.เอฟ. จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นคืนให้ ทอท.ตามจำนวนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

AOT

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท.ถือครองและให้เช่าต่อด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท.ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท.ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ที่ดิน ล้านบาท	อสังหาริมทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	1,730.68	8,732.03	10,462.71
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	461.45	461.45
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	148.52	148.52
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	1,730.68	9,342.00	11,072.68
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	-	2,440.94	2,440.94
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	226.98	226.98
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	27.67	27.67
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	-	2,695.59	2,695.59
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	-	0.52	0.52
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	-	0.52	0.52
ราคาตามบัญชี - สุทธิ			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	1,730.68	6,290.57	8,021.25
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	1,730.68	6,645.89	8,376.57

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีจำนวน 94,815.09 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินกำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ		
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,264.12	1,230.01
รายได้เกี่ยวกับบริการ	646.59	648.58
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	9,052.33	7,304.92
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	3,145.81	2,805.61

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

AOT

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม ล้านบาท	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน ล้านบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	537.15	101,072.31	12,270.73	33,455.58	363.02	1,625.51	12,657.43	161,981.73
- สินทรัพย์เพิ่ม	-	0.14	44.78	1,349.93	63.40	19.80	6,085.17	7,563.22
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	372.53	1,339.80	2,066.10	3,226.74	5.49	21.64	(7,032.30)	-
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(516.21)	367.29	1.71	(1.04)	(0.74)	(564.54)	(713.53)
- ขายและจำหน่าย	-	(12.64)	(67.97)	(739.93)	(11.63)	(7.87)	-	(840.04)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	909.68	101,883.40	14,680.93	37,294.03	419.24	1,658.34	11,145.76	167,991.38
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	-	28,855.70	7,545.05	29,065.95	285.33	1,543.11	-	67,295.14
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,713.09	982.48	2,020.17	17.00	36.05	-	5,768.79
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(119.13)	91.46	1.02	(1.04)	-	-	(27.69)
- ขายและจำหน่าย	-	(3.08)	(63.69)	(702.00)	(11.63)	(7.68)	-	(788.08)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	-	31,446.58	8,555.30	30,385.14	289.66	1,571.48	-	72,248.16

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม ล้านบาท	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน ล้านบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	-	210.14	63.98	113.87	13.86	3.12	-	404.97
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	12.10	39.78	21.79	8.71	2.83	-	85.21
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	-	0.47	-	-	-	0.47
- ขายและจำหน่าย	-	-	-	-	-	(0.02)	-	(0.02)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	-	222.24	103.76	136.13	22.57	5.93	-	490.63
ราคาตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	537.15	72,006.47	4,661.70	4,275.76	63.83	79.28	12,657.43	94,281.62
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	909.68	70,214.58	6,021.87	6,772.76	107.01	80.93	11,145.76	95,252.59

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม ล้านบาท	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน ล้านบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	537.15	99,460.90	11,752.66	33,273.22	363.02	1,253.20	12,657.43	159,297.58
- สินทรัพย์เพิ่ม	-	-	42.36	1,336.86	63.40	13.97	6,075.06	7,531.65
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	372.53	1,339.80	2,065.56	3,222.41	5.49	16.40	(7,022.19)	-
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(516.21)	367.29	1.71	(1.04)	(0.74)	(564.54)	(713.53)
- ขายและจำหน่าย	-	(12.64)	(67.97)	(736.74)	(11.63)	(6.26)	-	(835.24)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	909.68	100,271.85	14,159.90	37,097.46	419.24	1,276.57	11,145.76	165,280.46
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	-	28,595.70	7,122.88	28,900.95	285.33	1,192.14	-	66,097.00
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,680.79	930.54	2,010.96	17.00	24.50	-	5,663.79
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(119.13)	91.46	1.02	(1.04)	-	-	(27.69)
- ขายและจำหน่าย	-	(3.08)	(63.69)	(698.82)	(11.63)	(6.07)	-	(783.29)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	-	31,154.28	8,081.19	30,214.11	289.66	1,210.57	-	70,949.81

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม ล้านบาท	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน ล้านบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	-	210.14	63.98	113.87	13.86	3.12	-	404.97
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	12.10	39.78	21.79	8.71	2.83	-	85.21
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	-	0.47	-	-	-	0.47
- ขายและจำหน่าย	-	-	-	-	-	(0.02)	-	(0.02)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	-	222.24	103.76	136.13	22.57	5.93	-	490.63
ราคาตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	537.15	70,655.06	4,565.80	4,258.40	63.83	57.94	12,657.43	92,795.61
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	909.68	68,895.33	5,974.95	6,747.22	107.01	60.07	11,145.76	93,840.02

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ทอท.มีค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จำนวน 490.63 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 404.97 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับท่าอากาศยานแต่ละแห่ง โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท.เข้าใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุในการดำเนินการท่าอากาศยาน และระเบียบกระทรวงการคลังฯ ว่าด้วยการให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุกำหนดว่า การปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ในที่ราชพัสดุให้ ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

การพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของทางเลือกร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WACC) ของ ทอท.ในอัตราร้อยละ 9.12 เป็นอัตราคิดลด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในเครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ และเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ราคาทุน	1,181.61	1,297.59	1,173.56	1,289.54
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(320.52)	(1,246.02)	(314.46)	(1,242.63)
ราคาตามบัญชี	861.09	51.57	859.10	46.91

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

AOT

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	1,720.68
- สินทรัพย์เพิ่ม	57.45
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	103.09
- โอนเปลี่ยนประเภท	0.31
- ขายและจำหน่าย	(1.17)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	1,880.36
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	1,132.83
- ตัดจำหน่ายสำหรับปี	192.25
- ขายและจำหน่าย	(1.17)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	1,323.91
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	2.17
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	1.15
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	3.32
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	585.68
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	553.13

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ราคาทุน	72.37	28.50
หัก ตัดจำหน่ายสะสม	(31.58)	(18.73)
ราคาตามบัญชี	40.79	9.77

21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

AOT

21.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,574.66	1,985.89
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(883.00)	(917.37)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	691.66	1,068.52

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท									
	หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน ล้านบาท	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ ล้านบาท	การด้อยค่าสินทรัพย์ ล้านบาท	การด้อยค่าเงินลงทุน ล้านบาท	ผลประโยชน์พนักงาน ล้านบาท	ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ล้านบาท	ประมาณการหนี้สิน ล้านบาท	รายการอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	17.62	124.94	165.96	64.82	146.09	353.43	585.65	189.59	73.96	1,722.06
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	6.62	20.68	44.23	16.71	(89.09)	13.43	17.88	113.18	8.93	152.57
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	111.26	-	-	-	111.26
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	24.24	145.62	210.19	81.53	57.00	478.12	603.53	302.77	82.89	1,985.89
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	(3.58)	(5.72)	33.46	17.36	-	7.08	(541.91)	(39.74)	121.82	(411.23)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	20.66	139.90	243.65	98.89	57.00	485.20	61.62	263.03	204.71	1,574.66

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ ล้านบาท	รายการอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	119.79	6.97	625.89	752.65
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	(3.64)	103.30	99.66
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	65.06	-	-	65.06
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	184.85	3.33	729.19	917.37
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	4.56	(6.74)	(2.18)
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(32.19)	-	-	(32.19)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	152.66	7.89	722.45	883.00

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม	1,068.52	969.41
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	(409.05)	52.91
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32.19	46.20
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน	691.66	1,068.52

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

21.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	4,160.85	3,026.85
การปรับปรุงจากงวดก่อน	15.26	32.83
รวมภาษีเงินได้	4,176.11	3,059.68
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	409.05	(52.91)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	409.05	(52.91)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,585.16	3,006.77

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไรทางภาษีคู่กับอัตราภาษี ดังนี้

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	23,335.22	15,268.97	23,281.70	15,164.40
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	4,667.04	3,053.80	4,656.34	3,032.88
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(12.29)	(12.31)	(12.29)	(12.31)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	221.61	197.81	221.61	197.81
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(295.76)	(244.44)	(295.76)	(244.44)
ภาษีเงินได้ในงวดก่อนที่บันทึกไว้ต่ำไป	15.26	32.83	15.26	32.83
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	(10.70)	(20.92)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,585.16	3,006.77	4,585.16	3,006.77

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

	รวมการเป็นรวม					
	2558			2557		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย	(160.96)	32.19	(128.77)	325.30	(65.06)	260.24
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(555.53)	111.26	(444.27)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(160.96)	32.19	(128.77)	(230.23)	46.20	(184.03)

	รวมการเป็นเฉพาะบริษัท					
	2558			2557		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษี ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย	(160.96)	32.19	(128.77)	325.30	(65.06)	260.24
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(556.32)	111.26	(445.06)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(160.96)	32.19	(128.77)	(231.02)	46.20	(184.82)

22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
กรมสรรพากร	614.46	542.70	614.06	542.43
เงินนำส่งศาล	0.52	372.95	0.52	372.95
เงินจ่ายล่วงหน้า	305.92	589.41	305.92	589.41
เงินประกัน	6.45	10.90	6.10	6.15
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ	983.49	779.17	983.49	779.17
รวม	1,910.84	2,295.13	1,910.09	2,290.11

- ลูกหนี้กรมสรรพากร จำนวน 614.46 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ที่ ทอท.ขอคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 614.06 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 542.43 ล้านบาท) ภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนจากกรมสรรพากรของ รทส. จำนวน 0.40 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 0.27 ล้านบาท)
- ทอท. มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย ทอท.จะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของแต่ละสัญญาที่จ้ะรับหรือจ่ายแยกกันเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน โดยไม่หักกลบกัน แต่จะนำมาหักกลบกันในกรณีสัญญาที่ ทอท.ตั้งใจจะรับหรือจ่ายด้วยยอดสุทธิ
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศที่แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31) มีจำนวนเงินเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญเนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินยูโรมีระยะยาว

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

AOT

	งบการเงินรวม	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	-	11.38
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.00	-
รวม	20.00	11.38

24. เจ้าหนี้การค้า

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า	1,150.50	1,443.79	878.66	1,182.93
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 44.1)	-	-	-	0.12
รวม	1,150.50	1,443.79	878.66	1,183.05

25. เจ้าหนี้อื่น

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
เจ้าหนี้อื่น	83.23	147.13	83.23	147.13
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	4,575.11	4,389.28	4,546.69	4,368.24
รายได้รับล่วงหน้า	851.61	703.41	847.75	703.42
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 44.1)	-	-	1.82	-
รวม	5,509.95	5,239.82	5,479.49	5,218.79

26. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
โบนัสพนักงานค้ำจ่าย	1,580.48	1,264.21	1,574.68	1,256.24
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	166.17	120.04	142.57	120.03
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	173.09	157.16	170.24	154.57
ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้ำจ่าย	304.23	2,895.80	302.14	2,892.94
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำจ่าย	146.44	74.86	144.60	73.14
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ค้ำจ่าย	49.55	96.07	48.38	95.06
อื่นๆ	66.59	199.94	59.36	171.87
รวม	2,486.55	4,808.08	2,441.97	4,763.85

27. เงินกู้ยืมระยะยาว

AOT

	รวมการเงินรวม				รวมการเงินเฉพาะบริษัท			
	2558		2557		2558		2557	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	100,823.47	30,900.18	113,103.66	33,803.40	100,823.47	30,900.18	113,103.66	33,803.40
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,280.19)	(3,763.61)	(12,280.19)	(3,670.19)	(12,280.19)	(3,763.61)	(12,280.19)	(3,670.19)
คงเหลือ	88,543.28	27,136.57	100,823.47	30,133.21	88,543.28	27,136.57	100,823.47	30,133.21
เงินกู้ยืมในประเทศ	-	505.17	-	653.61	-	-	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(148.44)	-	(148.44)	-	-	-	-
คงเหลือ	-	356.73	-	505.17	-	-	-	-
ยอดรวม	88,543.28	27,493.30	100,823.47	30,638.38	88,543.28	27,136.57	100,823.47	30,133.21

เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท.ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.75 - 2.70 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนปี 2546 - 2585 โดย ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 93.18 ของ ยอดเงินกู้คงเหลือ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 100 เยน เท่ากับ 30.6478 บาท)

เงินกู้ยืมในประเทศ

เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้ในการก่อสร้าง รทส. วงเงินกู้ 1,630.76 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไปจนกว่าจะครบกำหนด ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.3 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	รวมการเงินรวม	รวมการเงินเฉพาะบริษัท
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	34,457.01	33,803.40
- การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(3,818.63)	(3,670.19)
- ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	766.97	766.97
ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	31,405.35	30,900.18

28. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,143.26	186.35	1,141.61	182.57
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(138.49)	(4.98)	(138.43)	(4.70)
รวม	1,004.77	181.37	1,003.18	177.87
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(295.65)	(141.20)	(294.12)	(139.30)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี)	709.12	40.17	709.06	38.57

29. การระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

AOT

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	66.99	62.05	66.99	62.05
2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,355.92	2,325.41	2,354.64	2,323.86
- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	8.53	8.29	8.53	8.29
รวม	2,364.45	2,333.70	2,363.17	2,332.15
รวมการระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,431.44	2,395.75	2,430.16	2,394.20

การระบุผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
มูลค่าปัจจุบันของการระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,364.45	2,333.70	2,363.17	2,332.15

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 มีดังนี้

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 ตุลาคม	2,333.70	1,717.02	2,332.15	1,715.10
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	140.41	123.47	140.19	123.12
ต้นทุนดอกเบี้ย	53.90	55.16	53.87	55.08
ต้นทุนบริการในอดีต	-	16.53	-	16.53
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	550.45	-	551.25
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(163.56)	(128.93)	(163.04)	(128.93)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน	2,364.45	2,333.70	2,363.17	2,332.15

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 มีดังนี้

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	145.35	129.15	145.12	128.80
ต้นทุนดอกเบี้ย	53.90	55.16	53.87	55.08
ต้นทุนบริการในอดีต	-	16.53	-	16.53
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(5.08)	-	(5.08)
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	199.25	195.76	198.99	195.33

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	4.1,4.2	4.1,4.2	4.1	4.1
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	6.5,7.0 - 11.1	6.5,7.0 - 11.1	7.0 - 11.1	7.0 - 11.1
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	2.2	2.2	2.2	2.2

30. ประมาณการหนี้สิน

AOT

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ผลกระทบ ทางเสียด ล้านบาท	สำรอง คดีความ ล้านบาท	สำรองภาษี โรงเรือน และที่ดิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	803.60	481.61	228.65	1,513.86
- ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	34.24	63.62	0.90	98.76
- ใช้จ่ายในระหว่างงวด	(39.87)	(28.07)	-	(67.94)
- กลับรายการประมาณการหนี้สินภาษีโรงเรือนและที่ดิน (หมายเหตุฯ ข้อ 45.1)	-	-	(229.55)	(229.55)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	797.97	517.16	-	1,315.13
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	165.04	-	-	165.04
- ประมาณการหนี้สินระยะยาว	632.93	517.16	-	1,150.09
รวม	797.97	517.16	-	1,315.13

31. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
เงินประกันผลงาน	228.50	239.94	228.50	239.94
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี	471.69	391.86	469.94	390.42
ภาษีโรงเรือนค้างจ่ายเกินหนึ่งปี	-	124.69	-	124.69
รายได้รอตัดบัญชี	44.98	47.80	44.98	47.80
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ	2,396.06	3,251.13	2,396.06	3,251.13
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	32.43	41.29	32.43	41.29
รวม	3,173.66	4,096.71	3,171.91	4,095.27

32. กุญเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

AOT

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	รวม
		บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557	1,428,570,000	14,285,700,000	12,567,669,243	26,853,369,243

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 1,428,570,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 10 บาท (2557 : จำนวน 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

33. สำรองตามกฎหมาย

AOT

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 ทอท.ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท.มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

34. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
กำไรที่เกิดขึ้นจริง	257.17	160.48	257.17	160.48
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	10.63	203.72	10.63	203.72
รวม	267.80	364.20	267.80	364.20

35. ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ

AOT

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ทอท.ใช้ประโยชน์เอง	1,893.05	1,595.15
ทอท.นำไปจัดให้บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์ชั่นแนล แอร์พอร์ต ไฮเต็ล จำกัด เช่าเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม	3.18	3.18
รวม	1,896.23	1,598.33

กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุจาก ทอท. สำหรับ ทดม. และ ทสภ. ในอัตราร้อยละ 5 และสำหรับท่าอากาศยานภูมิภาค ในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ดำเนินงานทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น และเมื่อ ทสภ.เปิดใช้จะมีการปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุสำหรับ ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาคใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ ปัจจุบันกรมธนารักษ์กับ ทอท.อยู่ระหว่างเจรจาต่อรอง เพื่อกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุดังกล่าว จึงได้บันทึกในอัตราเดิมตั้งแต่วันที่ ทสภ.เปิดให้บริการ สำหรับที่ราชพัสดุที่ ทอท.นำไปจัดให้บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์ชั่นแนล แอร์พอร์ต ไฮเต็ล จำกัด เช่าเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม กรมธนารักษ์ได้พิจารณาอนุญาตให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ต่อไปอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 เป็นต้นไป โดยกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในอัตราปีละ 3.18 ล้านบาท และปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ของอัตราค่าเดิมทุกๆ 5 ปี

36. ภาษีโรงเรือนและที่ดิน (กลับรายการ)

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	228.92	221.26	226.15	218.13
กลับรายการการประเมินภาษีโรงเรือนและที่ดิน (หมายเหตุฯ ข้อ 45.1)	(3,059.17)	-	(3,059.17)	-
รวม	(2,830.25)	221.26	(2,833.02)	218.13

37. ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	86.83	83.60	86.83	83.60
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	(3.00)	-	(3.00)
รวม	86.83	80.60	86.83	80.60

38. ค่าใช้จ่ายอื่น

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	2,132.87	2,317.47	1,763.87	1,940.78
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน	(48.97)	38.09	(48.97)	38.09
รวม	2,083.90	2,355.56	1,714.90	1,978.87

39. ต้นทุนทางการเงิน

AOT

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,531.78	1,823.79	1,497.15	1,779.95
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	73.31	12.39	73.09	12.00
รวม	1,605.09	1,836.18	1,570.24	1,791.95

40. เงินปันผล

AOT

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2558 สำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปีบัญชี 2558 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.54 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 2,199.66 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 18 มิถุนายน 2558

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 3.40 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 4,856.89 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2557 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 4.60 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,570.71 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557

41. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

AOT

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	ผลการเงินรวม		ผลการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558	2557	2558	2557
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (บาท)	18,728,647,916	12,220,373,264	18,696,536,989	12,157,626,384
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	13.11	8.55	13.09	8.51

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

42. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

AOT

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท.มีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่างๆ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และบริษัทย่อยของ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2558					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	166.85	-	-	-	166.85
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.73	2,923.40	-	-	-	2,923.40
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	2.50	45,458.34	-	-	-	45,458.34
		48,548.59	-	-	-	48,548.59
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	5.69	168.44	163.94	192.79	-	525.17
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.69	3,763.61	3,763.61	10,832.89	12,540.07	30,900.18
		3,932.05	3,927.55	11,025.68	12,540.07	31,425.35

	งบการเงินรวม					
	2557					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	212.67	-	-	-	212.67
รายการเทียบเท่าเงินสด	1.89	6,836.16	-	-	-	6,836.16
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	3.28	36,209.93	-	-	-	36,209.93
		43,258.76	-	-	-	43,258.76
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	5.95	148.44	148.44	356.73	-	653.61
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.69	3,670.19	3,670.19	11,010.57	15,452.45	33,803.40
		3,818.63	3,818.63	11,367.30	15,452.45	34,457.01

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2558					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	164.59	-	-	-	164.59
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.74	2,909.74	-	-	-	2,909.74
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	2.50	45,458.34	-	-	-	45,458.34
		48,532.67	-	-	-	48,532.67
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.69	3,763.61	3,763.61	10,832.89	12,540.07	30,900.18

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2557					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	มากกว่า 2 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	210.11	-	-	-	210.11
รายการเทียบเท่าเงินสด	1.89	6,832.04	-	-	-	6,832.04
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	3.28	36,209.93	-	-	-	36,209.93
		43,252.08	-	-	-	43,252.08
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.69	3,670.19	3,670.19	11,010.57	15,452.45	33,803.40

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท.มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท.มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศ และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 93.18 ของยอดเงินกู้คงเหลือ โดยใช้อุปพันธ์ทางการเงินได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทยในสัดส่วน 50 : 27 : 23 กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท.ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท.และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ทอท.มีมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นเชิงลบจำนวน 1,872.93 ล้านบาท คำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยอ้างอิงจากธนาคารที่เป็นคู่สัญญาเสมือนว่า ทอท.ได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

43. การผูกพัน

AOT

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

รายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
การผูกพันตามสัญญาของ สนย. ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาค	2,036.80	3,872.50
การผูกพันตามสัญญาของ ทสภ.	477.80	1,178.76
การผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียง ณ ทสภ.	214.48	768.39
รวม	2,729.08	5,819.65

รายจ่ายดำเนินงาน (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน	3,427.65	3,043.63	3,427.65	3,043.63
สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า	1,121.04	1,230.79	-	-
สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ	3,235.16	610.11	3,235.16	610.11
การเช่าทรัพย์สินและอื่นๆ	729.96	547.81	729.96	547.81
รวม	8,513.81	5,432.34	7,392.77	4,201.55

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 รทส. มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 1,111.41 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 9.63 ล้านบาทรวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้น 1,121.04 ล้านบาท

44. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

AOT

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท.กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

44.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
<u>ลูกหนี้การค้า</u>		
บริษัทย่อย	50.51	52.08
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>		
บริษัทย่อย	-	0.12
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>		
บริษัทย่อย	1.82	1.68

44.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
รายได้		
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	20.18	20.18
รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	28.97	29.15
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	14.44	24.29
รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	-	0.01
รวม	63.59	73.63
ค่าใช้จ่าย		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานแก่บริษัทย่อย	0.53	0.19
ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	1.49	0.65
รวม	2.02	0.84

44.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	124.80	123.85	121.65	121.19
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3.16	2.07	3.16	2.07
รวม	127.96	125.92	124.81	123.26

45. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

AOT

45.1 การประเมินภาษีโรงเรือนและที่ดิน (สนามบินดอนเมือง)

ตั้งแต่ปี 2538 กรุงเทพมหานคร (กทม.) เปลี่ยนวิธีประเมินภาษีโรงเรือนฯ สำหรับพื้นที่ที่ ทอท.ให้ผู้ประกอบการเช่าจากเดิมคำนวณจากค่าเช่าเพียงอย่างเดียว มาเป็นการนำรายได้ค่าผลประโยชน์ตอบแทนที่ ทอท.ได้รับจากผู้ประกอบการในการให้สิทธิประกอบกิจการบนพื้นที่เช่าของ ทอท. รวมเป็นฐานในการคำนวณค่าเช่ารายปีเพื่อประเมินภาษีด้วย ซึ่ง ทอท.ไม่เห็นด้วย เนื่องจากจะทำให้พื้นที่ภายในสนามบินดอนเมืองสูงเกินสมควรที่จะให้เขาได้ในปีหนึ่งๆ และในบางพื้นที่มีอัตราสูงถึง 100,000 บาท ต่อ ตร.ม. ต่อเดือน ทอท.จึงได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์กับสำนักงานอัยการสูงสุด เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2542 เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาชี้ขาด ซึ่ง ทอท.ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับการอุทธรณ์ค่าภาษีโรงเรือนฯ จนถึงปัจจุบัน

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือที่ อส(สฝยพ) 0015/5291 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2548 แจ้งผลชี้ขาดการประเมินภาษีปี 2538 - 2546 ของคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และต่อมาในระหว่างปี 2549 ถึงปี 2558 สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือแจ้งผลชี้ขาดสำหรับการประเมินภาษีปี 2547 - 2553 มีผลทำให้การประเมินภาษีโรงเรือนฯ ของ กทม. ตั้งแต่ปี 2538 - 2553 สูงเกินไป

ทอท.ยอมรับผลการพิจารณาของคณะกรรมการชี้ขาดฯ และได้ชำระค่าภาษีโรงเรือนฯ ให้แก่ กทม. ตามหลักเกณฑ์การประเมินที่คณะกรรมการชี้ขาดฯ กำหนด ตั้งแต่ปี 2538 จนถึงปัจจุบันครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ กทม. ยังคงประเมินภาษีโรงเรือนฯ ตั้งแต่ปี 2538 จนถึงปี 2555 ตามหลักเกณฑ์เดิม อย่างไรก็ตามในปี 2556 กทม.ประเมินภาษีโรงเรือนฯ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการชี้ขาดฯ กำหนด

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือที่ อส 0020/11341 ลงวันที่ 11 กันยายน 2558 แจ้งตอบข้อหารือของ ทอท. เรื่อง ข้อพิพาทระหว่าง ทอท. กับ กรมธนารักษ์ กรณีการชำระภาษีโรงเรียนและที่ดินสนามบินดอนเมือง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2549 ข้อ 6.2 กรณีส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ และรัฐวิสาหกิจ เกิดข้อพิพาทระหว่างกัน มิให้ฟ้องคดีต่อศาล แต่ให้ส่งเรื่องไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดภายในอายุความเพื่อพิจารณาเสนอคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติ ในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตัดสินชี้ขาดแล้วเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ เมื่อปรากฏว่าข้อพิพาท ได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังกล่าวจนถึงที่สุดแล้ว ต้องปฏิบัติตามคำตัดสินชี้ขาดของคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดฯ และไม่สามารถนำคดี ขึ้นสู่ศาลได้
- ในข้อพิพาทที่คณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดฯ ตัดสินชี้ขาดและคณะรัฐมนตรีได้มีมติรับทราบแล้ว คู่กรณีต้องถือปฏิบัติตามคำตัดสินชี้ขาด ดังกล่าวโดยเคร่งครัด หากเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามให้แจ้งสำนักงานอัยการสูงสุดทราบ เพื่อดำเนินการนำเรื่องเสนอนายกรัฐมนตรีพิจารณา สั่งการตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2549 ข้อ 6.2 วรรคท้าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ทอท.ปรับลดภาระหนี้สินภาษีโรงเรียนและที่ดินค้างจ่ายจำนวน 3,059.17 ล้านบาท และปรับลดประมาณการหนี้สิน ค่าปรับภาษีโรงเรียนและที่ดินจำนวน 229.55 ล้านบาท

45.2 คดีความ

ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 60 คดี และ 7 กลุ่มคดี ประกอบด้วย

- 45.2.1 ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 52 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 2,462.71 ล้านบาท (ไม่รวม ดอกเบี้ย) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความ แก่ต่างคดี และการพิจารณาของบริษัทประกันภัย
- 45.2.2 ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 7 คดี และ 7 กลุ่มคดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหาย รวมเป็นเงินประมาณ 2,008.10 ล้านบาท โดยคดีดังกล่าวแยกเป็นในปี 2549 - 2551 ทอท. ถูกฟ้องร้องจำนวน 7 คดีและ ปี 2553 - 2556 ถูกฟ้องร้องเพิ่มอีกจำนวน 7 คดี (แต่เนื่องจากคดีปี 2553 - 2556 นี้ภายหลังมีการแยกเป็นคดีจำนวนมากจึงอาจเรียก 7 คดีนี้ว่า “7 กลุ่มคดี” ซึ่งต่อมาศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้เฉพาะ 7 กลุ่มคดีนี้แยกออกเป็นคดีตามรายโจทก์ และรวมกลุ่มคดีย่อยใหม่) คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นทนายความแก่ต่างคดี
- 45.2.3 ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคารและลานจอดรถ ณ ทสภ.โดยไม่ชอบ กับบริษัทเอกชนรายหนึ่งจำนวน 1 คดี โดยผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 128.98 ล้านบาท ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดีฟ้องแย้งเรียกให้ผู้ฟ้องคดีชำระค่าเสียหายฐานผิดสัญญาแก่ ทอท.โดยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 ศาลปกครองกลาง พิพากษายกฟ้อง และให้ผู้ฟ้องคดีรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายฐานผิดสัญญาจำนวน 82.68 ล้านบาทให้แก่ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และให้ธนาคารร่วมรับผิดชอบในจำนวนเงินดังกล่าว แต่ทั้งนี้ ไม่เกิน 51.70 ล้านบาท ตามวงเงินค้ำประกันที่เหลือ ปัจจุบันธนาคารได้ชำระหนี้ตามพิพากษาจำนวน 51.70 ล้านบาทให้แก่ ทอท. แล้ว ส่วนบริษัทเอกชนได้ยื่นอุทธรณ์ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

อนึ่ง กรณีฟ้องศาลแพ่งในข้อหาละเมิด ขับไล่ พร้อมกับยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในกรณีฉุกเฉิน นั้น ในวันที่ 14 ธันวาคม 2555 ศาลแพ่งเห็นว่าคดีนี้อยู่ในอำนาจการพิจารณาพิพากษาของศาลปกครอง จึงให้โอนสำนวนคดีไปยังศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในคดีละเมิด ขับไล่ของบริษัทเอกชนดังกล่าวไว้พิจารณา และให้จำหน่ายคดี ออกจากสารบบความ บริษัทเอกชนได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลปกครองกลาง ต่อมาศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 ให้ยื่นตามคำสั่งศาลปกครองกลางที่ไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา และให้คืนเงินที่คู่กรณีนำมาวางศาลให้แก่ ทอท. ต่อมาบริษัทเอกชนได้ยื่น คำร้องขอให้ศาลปกครองกลางพิจารณาคดีใหม่ ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับ คำขอพิจารณาคดีใหม่ บริษัทเอกชนจึงได้ยื่นอุทธรณ์ คำสั่งศาลปกครองกลาง โดยศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยืนตามคำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น และไม่รับคำร้องให้ระงับการจ่ายเงินใดๆ แก่ ทอท. และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ทอท.ได้รับเงินคืนตามคำร้องจากศาลแล้วเป็นจำนวน 372.94 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ทอท.ได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีดังกล่าวข้างต้นจำนวน 18 คดี จำนวน 517.16 ล้านบาท

45.3 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินกิจการของ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจาก อสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงิน ไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง

- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวนหากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบต่อด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท.พิจารณาขยายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท.เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสียงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ทอท.มีประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งปลูกสร้าง เป็นจำนวนเงิน 797.97 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

46. ข้อพิพาท

AOT

ทอท.ได้รับหนังสือนำเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ดังนี้

กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขคดีที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,206.17 ล้านบาท และ 99.22 ล้านเยน พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้แต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้ โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างการสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้อง ทอท.จึงยังไม่อาจประมาณการได้ว่าจะเกิดความเสียหายตามที่ผู้เรียกร้องเสนอข้อพิพาทดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร และเป็นจำนวนเงินเท่าใด

47. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

AOT

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 14/2557 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบแนวทางในการปรับปรุงแผนดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) เดิมที่ได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เนื่องจาก ทสภ.มีความจำเป็นต้องเร่งดำเนินการก่อสร้างลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 พร้อมทางขับเชื่อมทางวิ่งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก เพื่อใช้งานทดแทนลานจอดอากาศยานและทางขับเชื่อมที่ต้องปิดซ่อมแซม ส่วนงานตามโครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีและยังไม่ได้ดำเนินการนั้น ทอท.จะพิจารณาทบทวนรูปแบบและการก่อสร้างให้มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าต่อการดำเนินการตามแนวทางที่คณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะไว้ โดยพิจารณาประกอบกับปริมาณการจราจรทางอากาศ และขีดความสามารถในการให้บริการผู้โดยสารของ ทสภ.ในอนาคต รวมทั้งความสะดวกสบายของผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน และมีให้เกิดผลกระทบต่อสภาพคล่องของ ทอท.ในระยะยาวด้วย ในการนี้คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบแนวทางการปรับแก้ไขสัญญาจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ เนื่องจากจะต้องมีการทบทวนรูปแบบของโครงการพัฒนา ทสภ.ใหม่ ซึ่ง ทอท.ได้มีหนังสือลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 บอกละเลิงสัญญาจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ โดยปรับลดชั่วโมงทำงานให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่เหลือเพื่อคำนวณค่าจ้าง และทอท.ได้รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงแผนดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ให้กระทรวงคมนาคมทราบแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ปรับปรุงแผนการดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ. ดังนี้

- โครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ให้ปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2553 และสภาพความเป็นจริง ทั้งนี้งานก่อสร้างจะเริ่มดำเนินการได้เมื่อผลการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแล้ว
- โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ทสภ. ให้ ทอท.ประสานกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการประเมินผลกระทบต่อสุขภาพ
- โครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ทสภ. ให้ ทอท.ปรับปรุงแผนแม่บทการพัฒนา ทสภ. และ ทดม.ให้สอดคล้องกับสภาพปริมาณการจราจรทางอากาศและบทบาทการให้บริการในปัจจุบัน และเสนอแนวทางโครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ทสภ. พร้อมแผนแม่บทดังกล่าวให้กระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาต่อไป





บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)
333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง
กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2535 1192
โทรสาร : 0 2535 4061
อีเมล : aotpr@airportthai.co.th

www.airportthai.co.th