





AIRPORTS OF THAILAND PCL.
(publicly traded company, fully licensed)

AOT OPERATES THE WORLD'S SMARTEST AIRPORTS

วิสัยทัศน์ >>

ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก : การมุ่งเน้นคุณภาพ
การให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุล





10

สารจาก
ประธานกรรมการ

12

รายงานของ
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

15

รายงานของ
คณะกรรมการสรรหา

16

รายงานของ
คณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน

17

รายงานของ
คณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

18

รายงานของ
คณะกรรมการ
ธรรมาภิบาล

20

คณะกรรมการ ทอท.

23

คณะผู้บริหาร ทอท.

26

ผังโครงสร้างองค์กร

28

ความเป็นมา

29

วิสัยทัศน์ พันธกิจ
คำนิยม

30

เป้าหมาย
และกลยุทธ์
การพัฒนา ทอท.
สู่ความยั่งยืน

33

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

35

การบริหารความเสี่ยง

37

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

39

หลักการปรัชญา
และผู้ถือหุ้น

41

โครงสร้างการจัดการ

85

การกำกับดูแลกิจการ

118

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

121

รายการระหว่างกัน

122

ข้อมูลทางการเงิน
โดยสรุปของบริษัท

125

คำอธิบาย
และการวิเคราะห์
งบการเงิน

133

สถิติการขนส่ง
ทางอากาศ

146

โครงการ
พัฒนาท่าอากาศยาน

150

การพัฒนา
ทรัพยากรบุคคล
ของ ทอท.

156

การดำเนินงาน
ด้านความปลอดภัย
อาชีวอนามัย
และสภาพแวดล้อม
ในการทำงาน

161

มาตรฐานความปลอดภัย
และรักษาความปลอดภัย
ท่าอากาศยาน
และการบิน

168

การดำเนินงาน
ด้านสิ่งแวดล้อม

172

ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม

177

กิจกรรม
ชุมชนสัมพันธ์

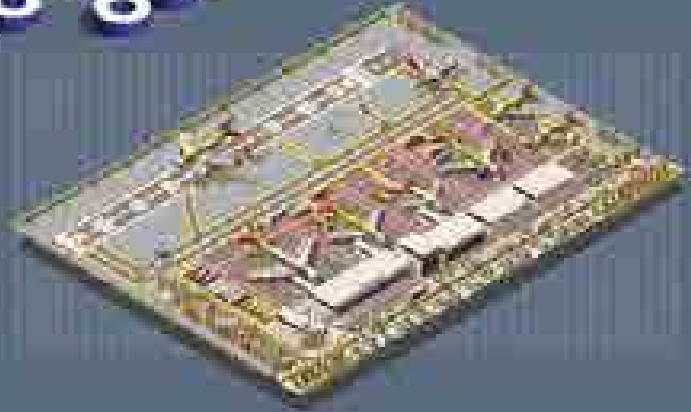
186

รางวัล
แห่งความภาคภูมิใจ

188

งบการเงิน

TO MEET OUR TARGETS



รายได้จากการขายหรือการให้บริการ

ล้านบาท

2561

60,537.41

2560

54,901.16

2559

50,961.95

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

%

11.80%

13.75%

2560

2561

ขยายขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ดำเนินงานมาอย่างยาวนาน ด้วยความเข้มแข็ง เราให้ความสำคัญกับการบริหารการเติบโตและแสวงหาโอกาสเพื่อการพัฒนา ด้วยการลงทุนในโครงการก่อสร้างขยายขีดความสามารถให้กับท่าอากาศยานต่างๆ เพื่อการขยายตัวของการให้บริการในอนาคต ทำให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจท่าอากาศยานของภูมิภาคได้อย่างต่อเนื่อง



ตัวชี้วัดการเติบโตอย่างยั่งยืน



NO MEET OUR TARGETS

ปี 2561 รองรับผู้โดยสารกว่า

139,518,488

คน

เพิ่มขึ้น

7.99%

ปี 2561 รองรับเที่ยวบินพาณิชย์ทั้งหมด

874,999

เที่ยวบิน

เพิ่มขึ้น

6.24%





พัฒนาการบริการสู่ความเป็นเลิศในทุกมิติ

ด้วยอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็วของจำนวนผู้โดยสารจากทั่วโลก ที่เดินทางสู่ประเทศไทยในปีที่ผ่านมา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ได้เพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกในการบริการผู้โดยสารให้เพียงพอ ทันสมัย และสะดวกสบายมากขึ้น อีกทั้งยังควบคุมมาตรฐานการรักษาระดับความปลอดภัย ให้ได้มาตรฐานสากล และเตรียมความพร้อมในทุกสถานการณ์อยู่เสมอ อันเป็นการสร้างความมั่นใจ อุ่นใจ และความประทับใจให้ผู้โดยสารทุกๆ คน



TO MEET OUR TARGETS

ปี 2561 การประชุมความร่วมมือระหว่างท่าอากาศยาน
ระหว่างประเทศที่ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ
ระหว่างท่าอากาศยาน (Sister Airport Agreement: SAA) กับ กอท.
AOT Sister Airport CEO Forum 2018
มีผู้เข้าร่วมประชุมจากท่าอากาศยานระหว่างประเทศ
สายการบิน หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง

10 | 17

ประเทศ

ท่าอากาศยาน



ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อก้าวสู่อนาคตร่วมกัน

เพราะเล็งเห็นถึงความสำคัญของความร่วมมือระหว่างพันธมิตรท่าอากาศยานระหว่างประเทศ
และความพร้อมในการผลักดันองค์กรสู่ความเป็นผู้นำในการดำเนินงาน
ด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยานให้เติบโตร่วมกันในทุกด้านอย่างยั่งยืน
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับความร่วมมือจากท่าอากาศยานชั้นนำระดับโลก
เข้าร่วมประชุม “AOT Sister Airport CEO Forum” อย่างต่อเนื่อง
เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
อันเป็นการร่วมมือที่จะสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งในอนาคต





สารจาก ประธานกรรมการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้มอบความสุขในการเดินทางและบริการคุณภาพให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานมายาวนานถึง 39 ปี และก้าวสู่ทศวรรษที่ 4 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบให้เป็นสนามบินระดับโลกที่สนับสนุนการพัฒนาทางเศรษฐกิจและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยมีเป้าหมายระยะ 20 ปี “ทอท.เป็นองค์กรที่สนับสนุนการเชื่อมโยงการขนส่งทางอากาศ และช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศไทยอย่างยั่งยืน” สะท้อนบทบาทของ ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่สร้างความสมดุลในการดำเนินงานทั้งเชิงรัฐและเชิงพาณิชย์ กล่าวคือ บทบาทเชิงรัฐ ทอท. ส่งเสริมและขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ส่งมอบคุณค่าให้กับผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ และบทบาทเชิงพาณิชย์ ทอท. ตอบสนองความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สร้างความเติบโตและฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อเป็นรากฐานการดำเนินธุรกิจในอนาคต รวมทั้งให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ปี 2561 ที่ผ่านมา เป็นอีกปีที่ ทอท.เติบโตและก้าวหน้าอย่างมั่นคง ด้วยรางวัลที่แสดงถึงความเชี่ยวชาญและประสิทธิภาพในการบริหาร และจัดการท่าอากาศยานที่สามารถสร้างความสมดุลการดำเนินงานครอบคลุมทั้งมิติเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้รับรางวัลเกียรติยศ Thailand's Top Corporate Brand Value 2018 ในฐานะองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการด้านขนส่งและโลจิสติกส์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 และรางวัลเกียรติยศ ASEAN's Top Corporate Brand Value 2018 ซึ่งแสดงถึงบทบาทที่สำคัญขององค์กรต่อสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) ทอท.ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่ม Emerging Market ด้านการคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคม ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยสร้างสมดุลในการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานแบบยั่งยืนหรือหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ตั้งแต่ปี 2558-2561 ด้วย นอกจากนี้ในระดับท่าอากาศยาน ทอท.มีการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง

เชียงราย ได้รับการรับรอง Airport Carbon Accreditation ระดับที่ 3 Optimisation ด้วยการบริหารจัดการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อีกทั้งยังดำเนินงานตามนโยบายท่าอากาศยานเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Airport) ที่มุ่งลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม โดยรอบท่าอากาศยาน และพัฒนาศูนย์การบินสุวรรณภูมิ มุ่งคลอบคลุมบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งติดอันดับเลนจักรยานในสนามบินที่ดีที่สุดในโลก เพื่อเป็นประโยชน์ต่อชุมชนโดยรอบ และประชาชนทั่วไป และในบริบททางสังคม ทอท.มีความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่ได้มีส่วนร่วมในการกักตุนน้ำและช่วยชีวิตที่มพุดบอล หมู่ป่าอะคาเดมี ณ ถ้ำหลวงขุนน้ำนางนอน อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย แม้ว่าภารกิจดังกล่าวเป็นไปด้วยความยากลำบาก และเสี่ยงภัยอันตราย แต่ด้วยความรู้ความสามารถพิเศษ ความมีมนุษยธรรม เสียสละ กล้าหาญ และอุทิศตนในการช่วยเหลือผู้อื่นของนาวาตรีสมาน กุนัน อดีตนักทำลายใต้น้ำจู่โจม และพนักงานทอท. รวมทั้งสิ้น 32 คน ทำให้ภารกิจสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี และได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติในคุณความดีอันเป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ จากปริมาณการจราจรทางอากาศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทอท.มีแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการท่าอากาศยานในอนาคต โดยเตรียมความพร้อมการพัฒนาตามแผนแม่บทพัฒนาท่าอากาศยาน (Airport Master Plan) ทั้ง 6 แห่ง ที่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการคาดการณ์การจราจรทางอากาศถึงปี 2580 และแนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อเป็นส่วนสำคัญในการตอบสนองนโยบายรัฐบาลให้ไทยเป็นศูนย์กลางการบิน (Hub) และประตูสู่เอเชีย (The Gateway to Asia) ทอท.ได้เตรียมการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบและรับรองคุณภาพสินค้าก่อนส่งออก (Certify Hub) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อพัฒนารูปแบบการขนส่งสินค้าทางอากาศ และสินค้าเกษตรไทยไปยังยุโรป ในด้านคุณภาพบริการ ทอท.จะยกระดับการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาเป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาบริการที่เป็นเลิศ (Intelligent Service) รวมถึงการบริหารงานภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถผลักดันท่าอากาศยานในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง สู่การเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค และขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตไปพร้อมกัน

ในนามของคณะกรรมการ ทอท. ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ ทอท. ด้วยดีเสมอมา ทอท.ตั้งปณิธานที่จะพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรก้าวไปอย่างมั่นคงพร้อมกับการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน


(นายประศักดิ์ พุณศรี)
ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่ง ทอท. ที่ 1976/2559 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายมานิต นิธิประทีป นายวราห์ ทองประสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 13 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมตามที่กำหนดไว้ 12 ครั้ง และเป็นการประชุมวาระพิเศษ 1 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่างๆ ในการประชุมทุกครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยสอบทานการบริหารงาน การดำเนินงานของบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล รวมทั้ง ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกลาง และงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2561 ของบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งข้อมูลทางการเงินและงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายบริหารและผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี และขอบเขตการตรวจสอบจนเชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน รวมทั้งหมายเหตุประกอบในงบการเงินถูกต้องตามที่ควร เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงให้ความเห็นชอบข้อมูลทางการเงินและงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวน 3 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลในการตรวจสอบ และข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูล การนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) ที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิด

การกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistle blowing) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองแบบรายบุคคลตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งครอบคลุมเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ อำนาจหน้าที่ ความเป็นอิสระ การประชุม การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบทานให้เห็นและหรือคำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในด้านการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การจัดทำรายงานทางการเงิน การตรวจสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชี ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของบริษัท

3. **การสอบทานรายงานที่เกี่ยวข้องกันและรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
4. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของความเสี่ยง

ระดับองค์กร (Corporate Risk Profile) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 ครั้ง เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันโดยในปีงบประมาณ 2562 มีการกำหนดแผนการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในโครงการลงทุนที่มีมูลค่าสูงเพื่อบูรณาการร่วมกันระหว่างการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทให้มีความสอดคล้อง และมีประสิทธิภาพประสิทธิผลยิ่งขึ้น

5. **การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) ในขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่เพียงพอ และเหมาะสม รวมทั้งสอบทานรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทตามมาตรฐานการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (Internal Control Standard for Government Agency) ของกระทรวงการคลัง และให้สอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO 2013) โดยมีผลการประเมินที่เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
6. **การสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2561 ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับคู่มือของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง แนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และอนุมัติการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป สอบทานการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือช่วยในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติปรับปรุงกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ คู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจฉบับปรับปรุงปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนการฝึกอบรมประจำปีของสำนักตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ เพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพต่างๆ และเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ตรวจสอบให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรของสำนักตรวจสอบ พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งและการเลื่อนตำแหน่งพนักงานของสำนักตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และพนักงานสำนักตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในจากผู้ประเมินอิสระภายนอก (External Assessment) และได้นำข้อเสนอแนะมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบการเสนอให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การเสนอคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี ประจำปีงบประมาณ 2561 และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปีงบประมาณ 2561

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของ ทอท. มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และบริษัทมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

พลอากาศโท



(ประภต ศกุนสิงห์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ การพิจารณาสรรหากรรมการ ทอท. และได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ รวมถึงการ ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมายและรายงานผลการ ดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ในเดือนถัดไป และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา ทอท. ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ โดยมีนายมานิต นิธิประทีป ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหา นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจโสภณ และนางระวีวรรณ เนตระเวสณะ เป็นกรรมการสรรหา และมี รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานกฎหมายและเลขานุการ บริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา โดยในปี 2561 นี้ มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง เพื่อดำเนินการ สรรหากรรมการ ทอท. ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการดำเนินงานพร้อมความเห็น และข้อเสนอแนะให้กับคณะกรรมการ ทอท. อย่างต่อเนื่องและ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา อย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระ โดยมีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็น ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร และเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ของ ทอท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. ตามกฎหมาย และ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐาน ของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรี ตลอดจน ข้อบังคับ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เป็นต้น ทั้งนี้ โดยนำรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง มาประกอบการพิจารณาร่วมกับ การนำ Board Skill Matrix มาวิเคราะห์ทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ ในคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้มั่นใจว่า จะได้คณะกรรมการ โดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนอง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ ตลอดจนเป็นผู้ที่มีประวัติ การทำงานที่โปร่งใสและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ทอท. (Conflict of Interest) ซึ่งมีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้:

- 1) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ การดำรงตำแหน่ง โดยคณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการ ตามกระบวนการสรรหาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาแต่งตั้งบุคคล ที่มีความเหมาะสม ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทอท.

ในปี 2561 คณะกรรมการ ทอท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในช่วง ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน ถึง 31 สิงหาคม 2561 ซึ่งปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการ สรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

- 2) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ โดยกรรมการ สรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสม และเสนอ ความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ให้เป็นกรรมการ ทอท.

ทั้งนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. จะต้อง ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ก่อน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย การกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557

2. พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สรรหา ประจำปี 2561 ให้ความครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้อง ตามนโยบายธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของ ทอท.
3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา ประจำปี 2561 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ทอท. พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส และ เป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ ทอท. พัฒนาได้อย่างมั่นคง และยั่งยืนต่อไป



(นายมานิต นิธิประทีป)
ประธานกรรมการสรรหา

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจาก คณะกรรมการ ทอท. โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีรายนาม ดังนี้

1. นายวราห์ ทองประสินธุ์
ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายรัชชัยย์ อรัญญิก
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ทอท. และบุคคลภายนอก ได้เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน, ผลประกอบการ, หลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการ ทอท. และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนให้บุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงานของ ทอท. ทั้งนี้ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี 2561 ด้วย



(นายวราห์ ทองประสินธุ์)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสนับสนุนคณะกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ที่สามารถสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. คณะกรรมการ ทอท. จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานภายใน จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยมี นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ เป็นประธานกรรมการ นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์ และนายมนัส แจ่มเวหา เป็นกรรมการ ซึ่งมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นกรรมการและเลขานุการ ทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ทอท. พร้อมทั้งนำเสนอแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการตัดสินใจกำหนดทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการในทุกมิติของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีโดยคำนึงถึง **“การบริหารความเสี่ยง”** ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) นอกจากนี้ ยังได้มุ่งเน้นในการพัฒนามุมมองการบริหารความเสี่ยงให้มีความครอบคลุมเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในด้านอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk) การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต (Fraud Risk) โดยได้กำหนดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นในการให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และถ่ายทอดสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท. จะสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ **“การควบคุมภายใน”** ที่เป็นไป

ตามหลักเกณฑ์การกำกับของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อจัดการความเสี่ยงในระดับกิจกรรมให้ ทอท. สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ **“การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ”** ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของ ทอท.

ในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง โดยการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับท่าอากาศยาน การควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยงระดับกิจกรรมที่ขยายขอบเขตให้ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ การรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301: 2012 และ มอก.22301-2556 ทั้งพื้นที่สำนักงานใหญ่และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง รวมถึงการบูรณาการการทำงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการประชุมร่วมกันทุกๆ 6 เดือน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นตั้งใจที่จะกำกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่า (Value Creation) และเพิ่มมูลค่า (Value Enhancement) ให้ ทอท. รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) เพื่อเป็นรากฐานที่สำคัญในการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ผู้ถือหุ้น (Shareholders) รวมถึงนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นาวาอากาศตรี



(ประจักษ์ สัจจโสภณ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการ ทอท. เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทางข้อบังคับของ ทอท. และปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ที่ครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

ในปี 2561 คณะกรรมการธรรมาภิบาล จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณาทบทวนนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อเสนอแนะจากผลการประเมินโครงการ CGR หลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และเกณฑ์การประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) รวมถึงได้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ ทอท. แล้ว
- พิจารณาให้ความเห็นชอบประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายสิทธิมนุษยชน

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท. เพื่อให้สอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระของสำนักงาน ก.ล.ต.
- พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ที่จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อเสนอแนะของโครงการประเมินดังกล่าว
- พิจารณาผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- พิจารณาผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการชุดย่อย
- กำกับดูแลให้มีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตของ ทอท. เพื่อรับผิดชอบดำเนินงานด้านการส่งเสริมรณรงค์ขับเคลื่อน และผลักดันนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท. และจัดทำแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.
- พิจารณารายงานการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ตามที่ได้มีกำหนดช่องทาง

และขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ผ่านเว็บไซต์ ทอท. www.airportthai.co.th โดยการร้องเรียนดังกล่าวจะถูกส่งไปที่ E-mail address: goodgovernance@airportthai.co.th ซึ่งคณะกรรมการธรรมาภิบาล จะเป็นผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง โดยในปีงบประมาณ 2561 ไม่ปรากฏเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท.

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ดำเนินการตามแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ปีงบประมาณ 2559-2562 ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 3 ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ 1) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) 2) การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) และ 3) กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Initiatives) ซึ่งเป็นการพัฒนากระบวนการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ให้สอดคล้องกับแนวทาง มาตรฐาน ทิศทาง กลยุทธ์ของ ทอท. ควบคู่กับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของ ทอท. ด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนของ ทอท. ส่งผลให้ ทอท. ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันได้แก่

- ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคม (TRA: Transportation and Transportation Infrastructure) ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4 ในกลุ่ม Emerging Market ประจำปี 2018
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018) ระดับ 5 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)
- ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการ

ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ประจำปี 2561 โดย ทอท. มีผลประเมินในภาพรวม 82.10 คะแนน หรือมีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในระดับ 100 คะแนนเต็ม โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รางวัล “Thailand Sustainability Investment Awards (THSI) ประจำปี 2561” ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจัดการลงทุน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมูลนิธิเพื่อคนไทย

ด้วยรางวัลแห่งความภาคภูมิใจดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่บริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการธรรมาภิบาลยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้ ทอท. มีการปฏิบัติตามนโยบายธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ประมวลจริยธรรม และกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมให้ ทอท. สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติโดยรวม และเป็นที่ยอมรับในระดับสากลยิ่งขึ้นไป



(นางระวีวรรณ เนตรโกสนะ)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล



คณะกรรมการ กอท.



01

นายประสงค์ พูนธเนศ
ประธานกรรมการ



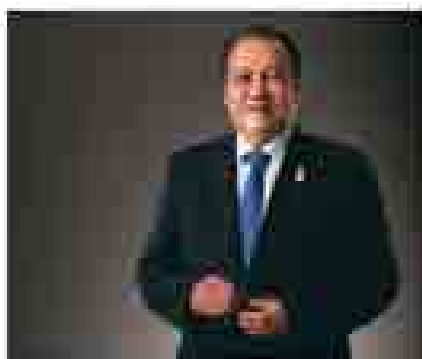
02

นางวาอากาศรี ประจักษ์ สัจจโสภณ
รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการสรรหา, กรรมการธรรมาภิบาล



03

พลอากาศโท ประทีป ศกุลสิงห์
กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ,
กรรมการธรรมาภิบาล



04

นายรัชชัย อรัญญิก
กรรมการอิสระ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



05

นางสาวสุกฤษฎีรัตน์ รัตนโชติ
กรรมการ, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

TO MEET
OUR TARGETS



06

นายมานิต นิธิประทีป
กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา,
กรรมการตรวจสอบ



07

นายธานินทร์ พะเอม
กรรมการอิสระ



08

พลเอก ชaturคม ติตตะสิริ
กรรมการอิสระ



09

นายมนัส แจ่มเวหา
กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง



10

นางระวีวรรณ เนตรคอสณะ
กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการรรรรมากิบาล,
กรรมการสรรหา



11

นายสรารุณ เบญจกุล
กรรมการอิสระ



คณะกรรมการ กอท.



12

พลตำรวจโท มนู เมฆหมอก
กรรมการอิสระ



13

นายวราร์ ทงประสินธุ์
กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน,
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง



14

นายฤชเทพ สิมลี
กรรมการ



15

นายนิติชัย ศิริสมรรถการ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่,
กรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการ,
กรรมการธรรมาภิบาล,
กรรมการบริหารความเสี่ยง



16

พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล
พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากลาออก
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2560

คณะผู้บริหาร ทอท.

TO MEET
OUR TARGETS



01

นายณิตินัย ศิริสมรรถการ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



02

นางสาวชนาลัย ฉายากุล
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท)
และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท



03

นางสาวศศิศุภา สุกนตรทรัพย์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานยุทธศาสตร์)



04

นางอณานิศา ชำนาญเวช
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)



05

นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานบัญชีและการเงิน)



คณะผู้บริหาร ทอท.



06

นายวิชัย บุญอยู่
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)



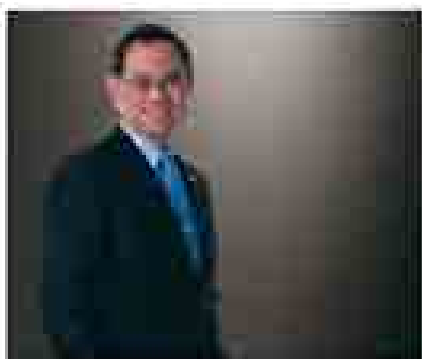
07

นายเอนก อีระวิวัฒน์ชัย
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)



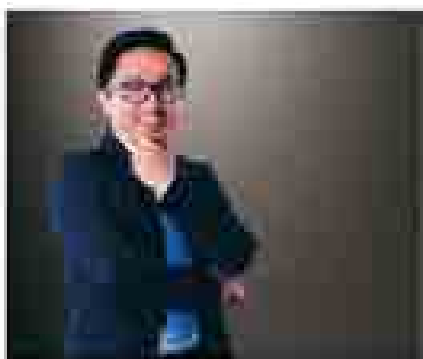
08

นาวาอากาศโท ฤทธิรงค์ ถ้อนมณี
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)



09

นายมนตรี มงคลดาว
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)



10

นายพัฒน์พงศ์ สุวรรณชาติ
หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO)

TO MEET
OUR TARGETS



11

นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



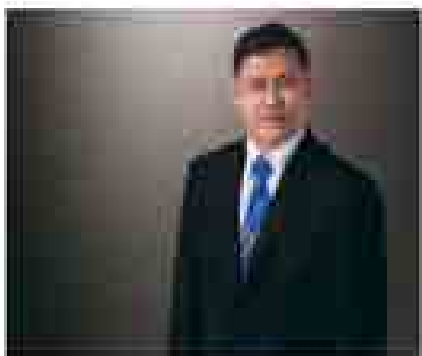
12

นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง



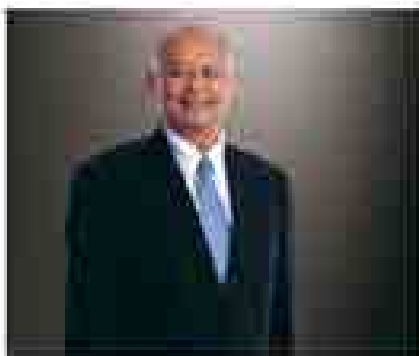
13

เรืออากาศตรี ธาณี ช่วงชู
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต



14

นาวาอากาศตรี มณีนิก รังงาม
ที่ปรึกษา 10 และรักษาการ ผู้อำนวยการ
ท่าอากาศยานเชียงใหม่



15

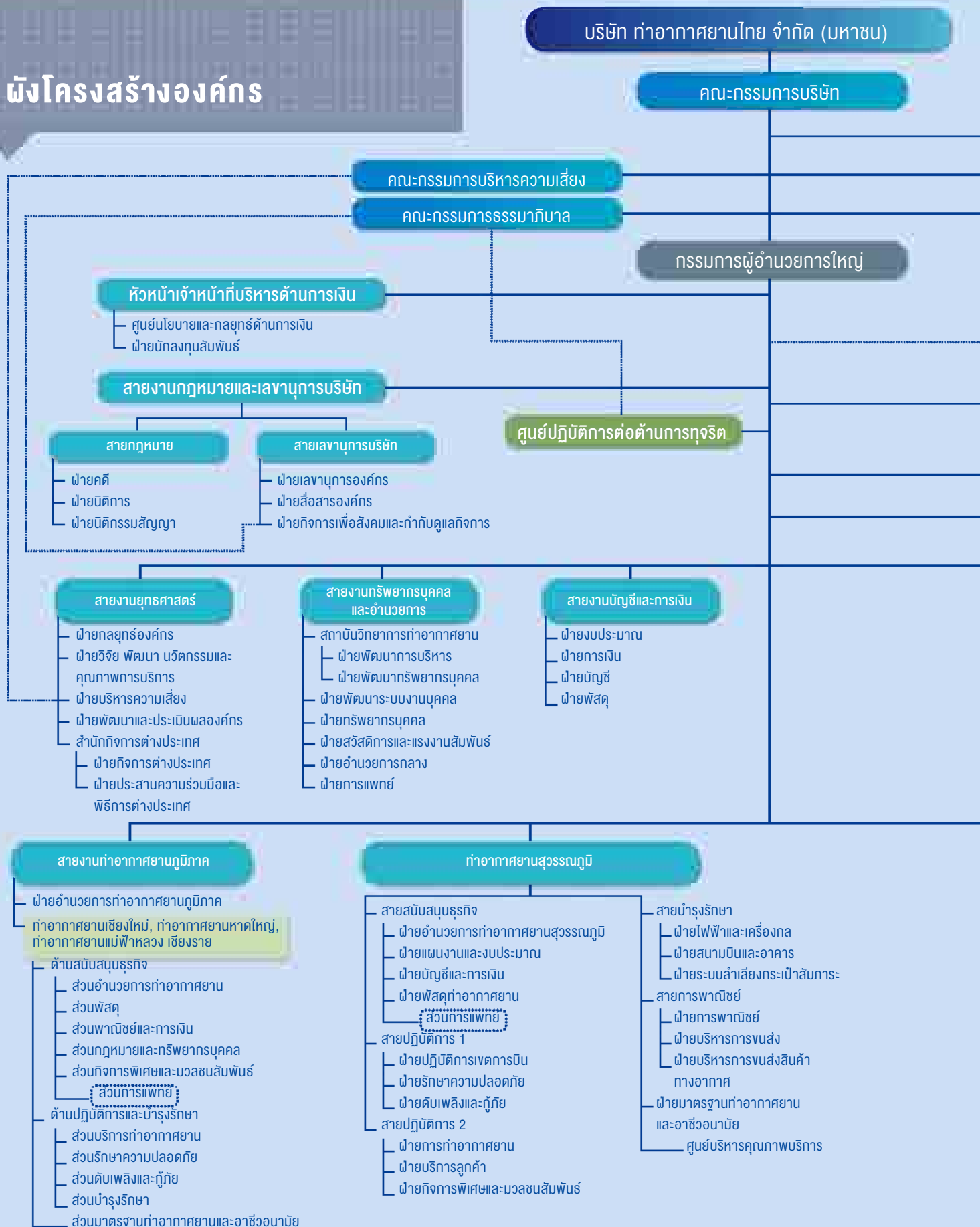
นายกฤตยา ก้อนทอง
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่

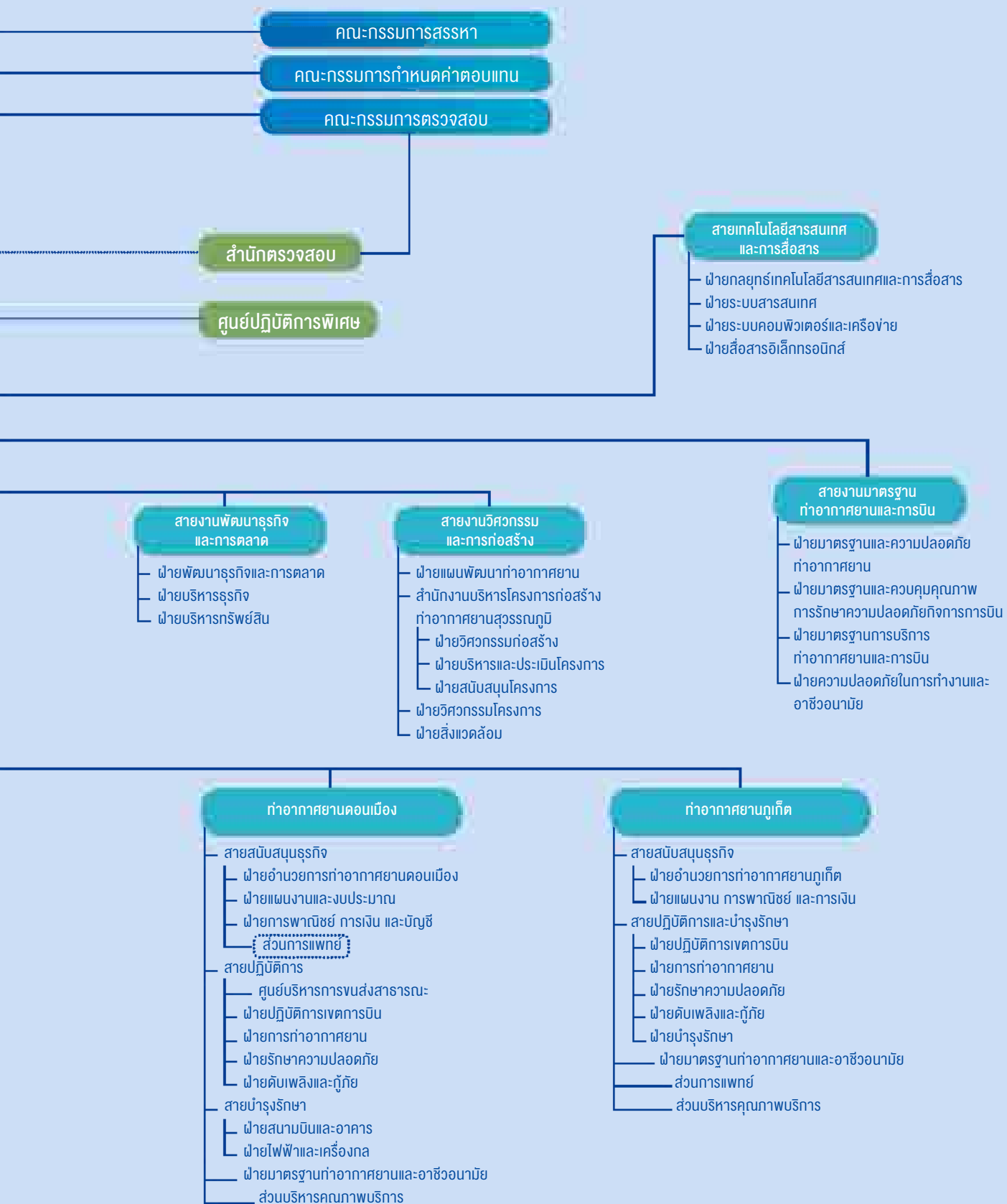


16

นายวีระศักดิ์ ชันบุญใส
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ผังโครงสร้างองค์กร







ความเป็นมา

กิจการของ ทอท. มีความเป็นมาที่ยาวนาน โดยเมื่อปี 2454 ได้มีการเลือกพื้นที่ดอนเมืองเพื่อเป็นสนามบิน และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2457 มีเครื่องบินลงเป็นปฐมฤกษ์ ซึ่งในขณะนั้นกรมการบินทหารบกเป็นผู้ดูแลสนามบินดอนเมือง ในระยะต่อมาได้มีการปรับปรุงสนามบินดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานสากล ใช้ชื่อว่า “ท่าอากาศยานดอนเมือง” และปี 2498 ได้เปลี่ยนมาใช้ชื่ออย่างเป็นทางการว่า “ท่าอากาศยานกรุงเทพ” โดยอยู่ในความดูแลของกองทัพอากาศ ต่อมารัฐสภาได้ตราพระราชบัญญัติว่าด้วย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 กำหนดให้จัดตั้ง การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย หรือ ทอท. และใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Airports Authority of Thailand ย่อว่า AAT ให้ ทอท. เป็นนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้ง การดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งพนักงาน ทอท. ได้เข้าปฏิบัติงาน ตามพระราชบัญญัติ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2522 จากนั้น ทอท. ได้รับโอนท่าอากาศยานสากลในส่วนภูมิภาคอีก 4 แห่งจากกรมการบินพาณิชย์ในขณะนั้นมาดำเนินการตามลำดับ ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (รับโอนเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (รับโอนเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2531) ท่าอากาศยานภูเก็ต (รับโอนเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2531) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (รับโอนเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2541) และเข้าบริหาร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งต่อมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549

ทอท. ได้สร้างสรรคและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อปี 2545 โดยใช้ชื่อ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และยังคงเรียกชื่อย่อว่า ทอท. เช่นเดิม ส่วนภาษาอังกฤษ ให้ใช้ว่า Airports of Thailand Public Company Limited เรียกโดยย่อว่า AOT

ทอท. ได้คำนึงถึงการมุ่งสร้างองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งมั่นยกระดับการพัฒนาคุณภาพบริการ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้งได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลอันจะเป็นแนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน ภายใต้คำขวัญ “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”

ทิศทางการดำเนินงานของ ทอท.ภายใต้แผนวิสาหกิจของ ทอท. ปีงบประมาณ 2560-2564

วิสัยทัศน์

“ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก:
การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัย
และสร้างรายได้อย่างสมดุล”

พันธกิจ

“ประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน
รวมทั้งดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการ
ท่าอากาศยาน โดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน”

ค่านิยม

ให้ใจ
(Service Minded)

ให้บริการด้วยใจ
เหนือความคาดหมาย

มั่นใจ
(Safety & Security)

เป็นเลิศในมาตรฐาน
ความปลอดภัย

ร่วมใจ
(Teamwork)

รวมพลัง ให้เกียรติ
ทุกความเห็น

เปิดใจ
(Innovation)

พัฒนาไม่หยุดยั้ง

ภูมิใจ
(Integrity)

ยึดมั่นในผลประโยชน์
ขององค์กร



เป้าหมายและกลยุทธ์การพัฒนา ทอท.สู่ความยั่งยืน

แผนวิสาหกิจของ ทอท. ปีงบประมาณ 2560-2564 กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร (AOT Strategy House) ภายใต้กรอบแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) มุ่งเน้นความเป็นเลิศใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านบริการ ด้านมาตรฐาน และด้านการเงิน ซึ่งมีการทบทวนบริบทแวดล้อมองค์กรทั้งภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของธุรกิจ ซึ่งองค์กรจำเป็นต้องมีความสามารถในการปรับตัวอย่างเท่าทันสถานการณ์ ตลอดจนบทบาทที่สำคัญของ ทอท. ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ต้องสร้างสมดุลการดำเนินงานโดยคำนึงถึงเป้าหมายของประเทศควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจ เพื่อให้ ทอท. สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ทอท. จึงกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนทั้งในระดับองค์กรและระดับท่าอากาศยานผ่าน 7 ยุทธศาสตร์หลักของ AOT Strategy House ซึ่งมีการกำหนดกลยุทธ์ย่อยของแต่ละยุทธศาสตร์เป็นแนวทางในการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Airport Strategic Positioning

กำหนดแนวทาง (Roadmap) พัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยาน ทอท. 6 แห่ง เพื่อมุ่งสู่ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ของแต่ละท่าอากาศยาน โดยใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลของแต่ละท่าอากาศยาน สร้างความแตกต่างการดำเนินงานมุ่งสู่ความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Airport Service Capacity

การเพิ่มขีดความสามารถท่าอากาศยานในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ และสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยาน การพัฒนาระบบบำรุงรักษาท่าอากาศยาน ตลอดจนการพิจารณาความเป็นไปได้ในการบริหารท่าอากาศยานแห่งใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Regional Hub

การพัฒนาท่าอากาศยานสู่การเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศที่สนับสนุนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ และศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Intelligent Services

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยานและองค์กร โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) และแนวคิดเชิงนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ร่วมกับการยกระดับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 Aeronautical Business

การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยการพัฒนาเพิ่มศักยภาพการรองรับผู้โดยสารและเที่ยวบิน รวมถึงการพัฒนาการตลาดเส้นทางการบินเชิงรุก

ยุทธศาสตร์ที่ 6 Non-Aeronautical Business

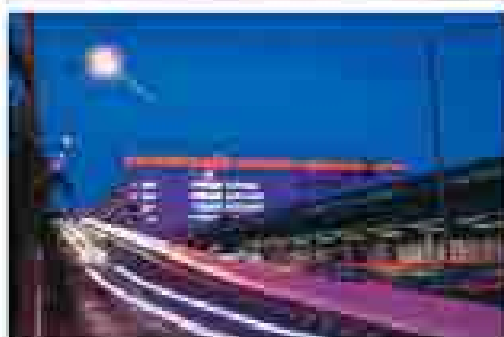
การพัฒนาธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยการพัฒนาพื้นที่และกิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในและภายนอกอาคารผู้โดยสาร รวมถึงการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุน

ยุทธศาสตร์ที่ 7 Business Development

พัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ๆ เพื่อขยายการดำเนินงานของธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

ทั้งนี้ โดยมีพื้นฐานการดำเนินงานสำคัญ ประกอบด้วย การกำกับดูแลกิจการที่ดี, การดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน, มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย, ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และการพัฒนาบุคลากร ที่จะสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรตามภารกิจให้เกิดความยั่งยืน และจะเห็นได้ว่า การมุ่งสู่ความยั่งยืนของ ทอท.ต้องอาศัยความมุ่งมั่นที่เกิดจากการมองเป้าหมายในอนาคตขององค์กรที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของบุคลากรของ ทอท.และความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกกลุ่มด้วย ดังนั้น เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่า ทอท.จะเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติอย่างมีความรับผิดชอบ จึงได้วิเคราะห์ปัจจัยความยั่งยืนขององค์กร เพื่อระบุจุดมุ่งเน้นที่มีนัยสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ประกอบด้วย 5 ปัจจัย ได้แก่ การเติบโตทางการเงิน, ความสามารถของบุคลากร, การบริหารจัดการองค์กร, การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่ง ทอท.ได้ดำเนินการอย่างสอดคล้องมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ทอท.เป็นองค์กรที่มีผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและธรรมาภิบาลโดดเด่น มีการบริหารงานที่สร้างความสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมตระหนักถึงผลประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนเป็นหลัก

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ ทอท.ได้รับการยอมรับจากองค์กรระหว่างประเทศที่ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากจะได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในกลุ่ม Emerging Market ด้านการคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคมติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558 แล้ว สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยสร้างสมดุลในการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ หลักทรัพย์ของ ทอท.ยังได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานแบบยั่งยืนหรือหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2558-2561 ด้วย ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท.ทุกกลุ่มสามารถมั่นใจได้ว่า ทอท.มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อค่านึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างคุณค่าให้สังคมและเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดตั้งขึ้นโดยการแปลงสภาพจากการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจมาเป็นบริษัทมหาชนจำกัด (Corporatization) และได้รับการจัดตั้งในรูปของ บริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีสำนักงานซึ่งจดทะเบียนเป็นสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 ประเทศไทย โทรศัพท์ (66) 2535 1192 ทอท. เป็นผู้ดำเนินการประกอบธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทย ธุรกิจหลักของ ทอท. ประกอบด้วย การจัดการ การดำเนินงาน และการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ให้บริการสำหรับเที่ยวบินในประเทศและระหว่างประเทศ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นท่าอากาศยานที่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 และใช้เป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ มีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารในเบื้องต้นได้ 45 ล้านคนต่อปี สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี และรองรับเที่ยวบินได้ 76 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

ทอท. มีรายได้หลักมาจาก (ก) รายได้จากกิจการการบิน (Aeronautical Revenues) ประกอบด้วยค่าบริการในการขึ้น-ลงของอากาศยานและค่าบริการที่เก็บอากาศยาน (Landing & Parking Charges) ค่าบริการผู้โดยสารขาออก (Passenger Service Charges) และค่าเครื่องอำนวยความสะดวก (Aircraft Service Charges) (ข) รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน

(Non-Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย ค่าเช่าพื้นที่ และที่ดิน (Space and Land Rental) รายได้เกี่ยวกับบริการ (Service Revenues) และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Revenues) ทั้งนี้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน ทอท. ยังมีผู้ประกอบการภายนอกเป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมสนับสนุนทางการเงิน เช่น บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวลด์ไวต์ไฟลท์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการภาคพื้นดิน รวมทั้งการให้บริการผู้โดยสาร นอกจากนี้ยังมีผู้ประกอบการครัวการบิน การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน การให้บริการร้านค้าปลีก การให้บริการร้านค้าปลอดอากร เป็นต้น โดยผู้ประกอบการเหล่านี้จะต้องชำระค่าตอบแทนส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Fees) ค่าเช่าพื้นที่ (Rent) และค่าบริการ (Service Charges)

บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องของ ทอท.

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าอากาศยานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการของ ทอท. รวมทั้งสิ้น 7 บริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวระหว่างร้อยละ 1.50 - 60.00 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,001.72 ล้านบาท แบ่งเป็น บริษัทย่อย (บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) และ บริษัทร่วม (บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50) จำนวน 6 บริษัท ดังนี้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องของ กอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

| รายชื่อบริษัท | ลักษณะกิจการ | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|--|--|----------------------------|
| บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด | กิจการโรงแรม | 60.00 |
| บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด | ให้บริการครีวการบิน | 10.00 |
| บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | ให้บริการทอส่งน้ำมัน และเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant | 10.00 |
| บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด | บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยาน | 9.00 |
| บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | ให้บริการจัดส่งเชื้อเพลิงการบิน | 4.94 |
| บริษัท เทรตสยาม จำกัด | ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ | 1.50 |
| บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด* | ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยาน และบริการช่างอากาศยาน | 28.50 |

*บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิทักษ์ทรัพย์สินของศาลล้มละลายกลาง

บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด
กิจการโรงแรม
สัดส่วนการถือหุ้น

60.00%



บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด
ให้บริการครีวการบิน
สัดส่วนการถือหุ้น

10.00%



บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
ให้บริการทอส่งน้ำมัน
และเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant
สัดส่วนการถือหุ้น

10.00%



บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด
บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม
ณ ท่าอากาศยาน
สัดส่วนการถือหุ้น

9.00%



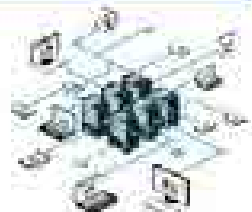
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ให้บริการจัดส่งเชื้อเพลิงการบิน
สัดส่วนการถือหุ้น

4.94%



บริษัท เทรตสยาม จำกัด
ให้บริการแลกเปลี่ยน
ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์
สัดส่วนการถือหุ้น

1.50%



บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด
ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยาน
และบริการช่างอากาศยาน
สัดส่วนการถือหุ้น

28.50%



การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Policy) ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอันประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงในระดับต่างๆ เพื่อกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงส่วนงานที่ทำหน้าที่ในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงทั้งในส่วนกลางและแต่ละท่าอากาศยาน เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงมีการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 ทอท.ยังคงมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับท่าอากาศยาน โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวของประเทศไทยที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.โดยส่วนใหญ่ต้องรองรับจำนวนผู้โดยสารและเที่ยวบินเกินกว่าขีดความสามารถ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อคุณภาพการให้บริการและความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท.จึงได้จัดให้มีแผนแม่บทพัฒนาท่าอากาศยาน (Airport Master Plan) เพื่อขยายขีดความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตของอุตสาหกรรม โดยจัดทำเป็นโครงการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งได้เริ่มดำเนินการแล้วในส่วน of โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 และโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 โดยใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจกรรมที่มีความสำคัญและส่งผลต่อการกำหนดการแล้วเสร็จ



ของโครงการ (Critical Path) รวมทั้งจัดเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (Recovery Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถบริหารจัดการโครงการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

การจัดการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ของท่าอากาศยานเป็นภารกิจที่ทอท.ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้โดยสารและเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) รวมถึงมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง จะสอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐาน ทอท.จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแล โดยได้กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) เป็นปัจจัยเสี่ยงระดับท่าอากาศยานมีการวิเคราะห์สาเหตุ (Root Cause Analysis) เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมสำหรับกระบวนการที่สำคัญและอาจมีความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามรายงานผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง



ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ทอท.มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานให้มีความสมดุลทั้งในด้านการให้บริการและการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร ทอท.ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเพื่อเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความสมดุลระหว่างเงินลงทุนและผลตอบแทน รวมถึงการดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับโครงการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 และโครงการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการบริหารท่าอากาศยานที่ได้รับโอนจากกรมท่าอากาศยาน จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานอุดรธานี ท่าอากาศยานสกลนคร ท่าอากาศยานชุมพร และท่าอากาศยานตาก เพื่อรักษาระดับผลตอบแทนให้มีความสมดุลและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กรได้ในระยะยาว

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) รวมถึงมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ถือเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท.จึงมุ่งเน้นในการกำกับดูแลกระบวนการตามภารกิจทุกด้าน ทั้งการให้บริการ (Service) การจัดการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานดังกล่าวจะสอดคล้องกับข้อกำหนดและเป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากล ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลกระบวนการตามภารกิจเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ ทอท.จึงมีการบริหารความเสี่ยงในการจัดทำกฎ ระเบียบที่เกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานสนามบินของ ทอท.ให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

| | |
|---|---|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท. |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ | : AOT |
| เลขทะเบียนบริษัท | : ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292 |
| ประเภทธุรกิจ | : ประกอบกิจการท่าอากาศยานรวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน |
| ทุนจดทะเบียน | : 14,285,700,000 บาท |
| จำนวนหุ้นสามัญ | : 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท |
| ผู้ถือหุ้น | : ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป |
| ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | : 11 มีนาคม 2547 |
| รอบปีบัญชี | : 1 ตุลาคม - 30 กันยายน |
| เว็บไซต์ | : http://www.airportthai.co.th |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1192 โทรสาร 0 2535 3864 |
| ฝ่ายกิจการเพื่อสังคมและกำกับดูแลกิจการ | : โทรศัพท์ 0 2535 5885 โทรสาร 0 2535 5540 e-mail: goodgovernance@airportthai.co.th |
| ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ | : โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 5909 e-mail: aotir@airportthai.co.th |
| ฝ่ายสื่อสารองค์กร | : โทรศัพท์ 0 2535 3738 โทรสาร 0 2535 4099 e-mail: aotpr@airportthai.co.th |

บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991
SET Contact Center 0 2009 9999
- ผู้สอบบัญชี : สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2271 8000 ต่อ 1410 โทรสาร 0 2298 5933

บัญชีลูกค้า กอก.ก้อหู้

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (บาท) | ทุนชำระแล้ว (บาท) | จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น) | มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย (บาท) | สัดส่วน การถือหุ้น (%) | ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ |
|---|--|-----------------------|----------------------|---|---------------------------------|------------------------------|--|
| 1. บริษัท โรงแรม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด | บริหารงานและดำเนินการ เกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 1,017,780,000 | 1,017,780,000 | 10,177,800 | 100 | 60.00 | 999 อาคารโรงแรม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2131 1111 |
| 2. บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด | ให้บริการผลิตอาหาร ส่งสายการบิน ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต | 100,000,000 | 100,000,000 | 1,000,000 | 100 | 10.00 | 10/3 หมู่ที่ 6 ถนนสนามบิน ตำบลไม้ขาว อำเภอดง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 0 7632 7497 - 502 |
| 3. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | ให้บริการท่อส่งน้ำมัน และเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant | 530,000,000 | 530,000,000 | 5,300,000 | 100 | 10.00 | 99 หมู่ที่ 10 ตำบลศิระชะจรเนิน้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2134 4021 - 6 |
| 4. บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์ เนชั่นแนล แอร์พอร์ต ไฮเตล จำกัด | บริหารงานและดำเนินการ เกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง | 120,000,000 | 120,000,000 | 1,200,000 | 100 | 9.00 | 333 หมู่ที่ 10 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2566 1020 |
| 5. บริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | ดำเนินการจัดหาและดำเนินการบริหาร จัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิง แก่อากาศยาน | 637,500,000 | 637,500,000 | 637,500,000 | 1 | 4.94 | 171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2834 8900 |
| 6. บริษัท เทรตสยาม จำกัด | ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูล ทางอิเล็กทรอนิกส์ | 200,000,000 | 50,000,000 | 2,000,000 | 100 | 1.50 | อาคารศูนย์อีไอ กรมศุลกากร ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2350 3200 |
| 7. บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด | ให้บริการคลังสินค้า บริการในจุดจอด อากาศยาน และบริการช่างอากาศยาน | 1,000,000,000 | 643,000,000 | 10,000,000 | 100 | 28.50 | (ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่ง พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558) |

หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

ทอท.มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาทชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ทอท. ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 ได้แก่

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด |
|-------|--|----------------|-------------------------------|
| 1. | กระทรวงการคลัง | 10,000,000,000 | 70.000 |
| 2. | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 611,351,816 | 4.279 |
| 3. | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 405,711,990 | 2.840 |
| 4. | STATE STREET EUROPE LIMITED | 283,376,044 | 1.984 |
| 5. | สำนักงานประกันสังคม | 161,239,300 | 1.129 |
| 6. | CHASE NOMINEES LIMITED | 128,428,723 | 0.899 |
| 7. | BNY MELLON NOMINEES LIMITED | 79,255,848 | 0.555 |
| 8. | HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD | 75,276,029 | 0.527 |
| 9. | THE BANK OF NEW YORK MELLON | 73,428,727 | 0.514 |
| 10. | STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY | 69,275,147 | 0.485 |
| 11. | ผู้ถือหุ้นอื่น | 2,398,356,376 | 16.788 |
| | | 14,285,700,000 | 100.000 |

หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3, 6, 7 และ 8 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ Nominee Account ซึ่ง ทอท.ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้
- ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป* ได้แก่

| รายชื่อ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด |
|-------------------------------------|-------------|-------------------------------|
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY | 175,028,964 | 1.23 |

ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=AOT-R>

* เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ เป็นเปิดเผยข้อมูลผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้ ทอท.มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจอันจะมีผลต่อ ทอท.ในการทำธุรกรรมบางประเภท ได้แก่

- (1) ทอท.ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการดำเนินการลงทุนขนาดใหญ่
- (2) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะต้องเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของ ทอท.

การออกหลักทรัพย์อื่น

ทอท.ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ทอท.มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.86 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,285,702,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.64 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทปีบัญชี 2560 ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท.ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในแต่ละปี และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุนของ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (สทส.)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,017,780,000 บาท โดยมี ทอท.เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 6,106,680 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยได้มีการชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวน

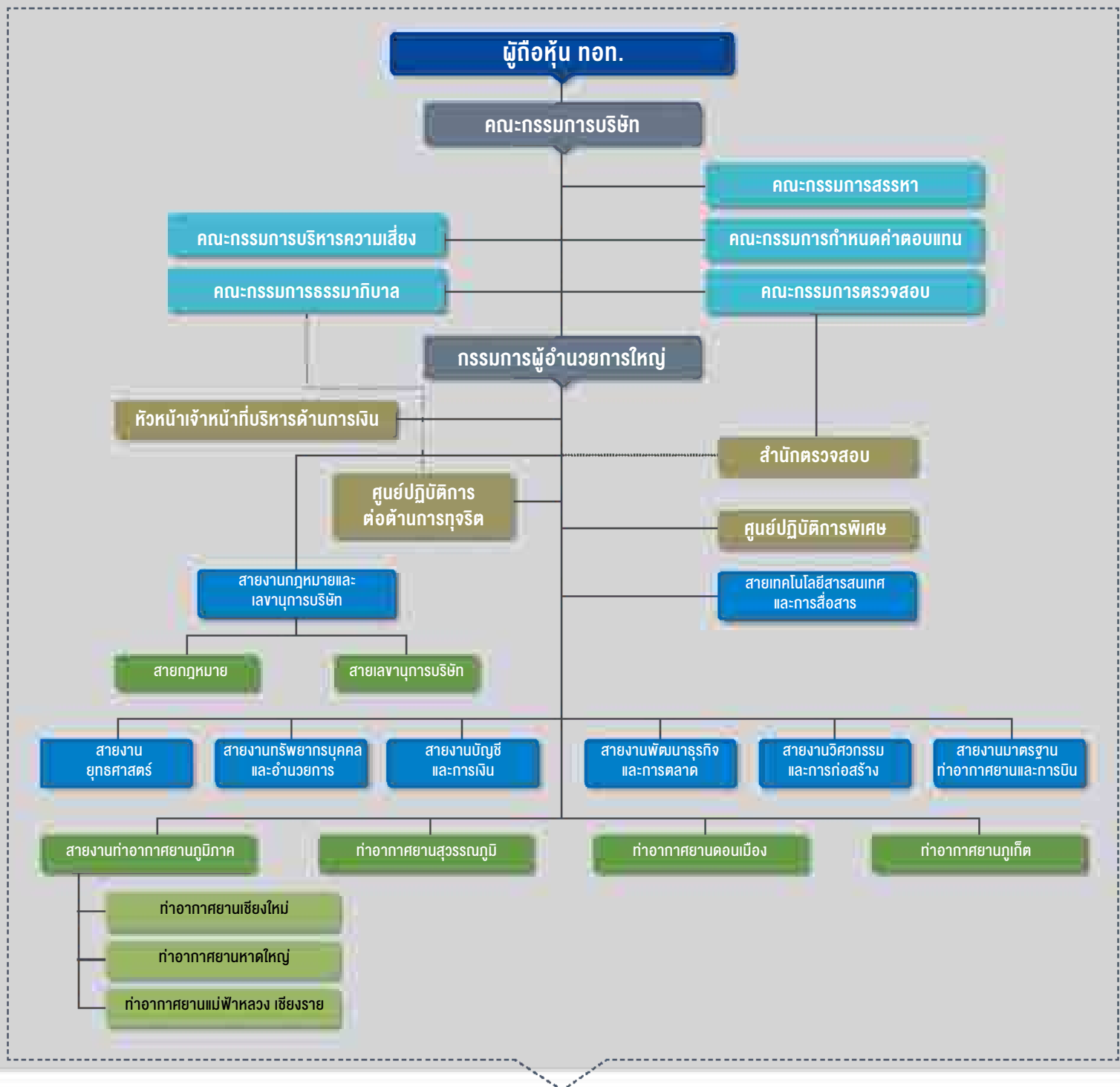
เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2560

ในอัตราหุ้นละ **0.86** บาท
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น **12,285,702,000** บาท
คิดเป็นร้อยละ **59.64**



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้าง ทอท.ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท



คณะกรรมการ กอก.

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ข้อบังคับ ทอท.กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน แบ่งเป็น กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการอิสระ 11 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|-------|---------------------------------|--|-------------------------|
| 1. | นายประสงค์ พูนธเนศ* | ประธานกรรมการ | 20 มิถุนายน 2557 |
| 2. | นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ* | รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กรรมการธรรมาภิบาล | 20 มิถุนายน 2557 |
| 3. | พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์* | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล | 21 สิงหาคม 2557 |
| 4. | นายธวัชชัย อรัญญิก* | กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 9 ตุลาคม 2557 |
| 5. | นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ* | กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 27 มกราคม 2555 |
| 6. | นายมานิต นิธิประทีป* | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบ | 18 กันยายน 2557 |
| 7. | นายธานินทร์ ณะเฒ* | กรรมการอิสระ | 18 กันยายน 2557 |
| 8. | พลเอก ชาทอุดม ติตะสรี* | กรรมการอิสระ | 24 พฤษภาคม 2560 |
| 9. | นายมนัส แจ่มเวหา* | กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง | 15 พฤศจิกายน 2559 |
| 10. | นางระวีวรรณ เนตระคเวสนะ | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการสรรหา | 24 ธันวาคม 2557 |

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|-------|--------------------------|---|-------------------------|
| 11. | นายสราวุธ เบญจกุล* | กรรมการอิสระ | 19 ตุลาคม 2559 |
| 12. | พลตำรวจโท มนุ เมฆหมอก | กรรมการอิสระ | 15 พฤศจิกายน 2559 |
| 13. | นายวราห์ ทองประสินธุ์ | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง | 16 กรกฎาคม 2557 |
| 14. | นายกฤษเทพ สิมลี* | กรรมการ | 24 มกราคม 2561 |
| 15. | นายนิธินัย ศิริสมรรถการ* | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง | 22 มิถุนายน 2559 |

หมายเหตุ: - กรรมการในลำดับที่ 1 เคยได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.ครั้งแรกระหว่างวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552 - 1 ตุลาคม 2554 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 - 27 มกราคม 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ทอท.อีกครั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560

- กรรมการในลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการ ทอท.จากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560

- กรรมการในลำดับที่ 13 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

- *กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง

กรรมการที่ลาออก ระหว่างปีงบประมาณ 2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)

| รายชื่อ | การดำรงตำแหน่ง |
|-----------------------|--------------------------------|
| พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล | 24 พฤษภาคม - 17 พฤศจิกายน 2560 |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับ ทอท. และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. อาทิ

- มีสัญชาติไทย
 - มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
 - (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ไม่เกินสาม (3) แห่ง
 - (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง
- ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกินห้า (5) แห่ง

- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมืองเว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 อัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท)
 - (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
 - (4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - (5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
 - (6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท
 - (7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง
 - (8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือนมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

อำนาจของคณะกรรมการ

1. แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งถอดถอนออกจากตำแหน่งได้
2. เลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท.เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน
3. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
4. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทยภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจทำหนังสือมอบอำนาจแต่งตั้ง และมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจภายในกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจมอบอำนาจเช่นนั้น รวมกันไปหรือแยกจากกัน และแทนที่อำนาจทั้งหมดหรือบางส่วนของคณะกรรมการในส่วนนั้น และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ เป็นครั้งคราวก็ได้
5. จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
7. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการ ทอท.ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท. ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง ดูแลให้กรรมการ และ ทอท.เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ประเมินผลงานของผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
8. อนุมัติจัดหาพัสดุ ในวงเงินที่เกินอำนาจของกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง กรรมการและผู้บริหารต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ทอท. มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของ ทอท. อย่างมีนัยสำคัญ
4. ดำเนินกิจการของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษามูลประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
5. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละไม่น้อยกว่าสิบสอง (12) ครั้ง โดยต้องประชุมอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง ณ สถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด
7. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ไม่ว่าบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่กรรมการผู้นั้นจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตนเป็นกรรมการ
9. จัดให้มีการทำบัญชีและบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี
10. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
11. จัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง สมุดนั้นให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท บันทึกเหล่านี้ เมื่อได้ลงลายมือชื่อของผู้เป็นประธานแห่งการประชุมซึ่งได้ลงมติ หรือแห่งการประชุมถัดจากครั้งนั้นมา ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และมติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ให้ถือว่าได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง
12. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
 - (1) สำเนาบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
 - (2) รายงานประจำปีของ ทอท.

13. ท่วมเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
14. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบ และติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
15. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
16. รายงานให้ ทอท.ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
17. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณารูขุมทรัพย์ที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
18. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
19. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
20. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมาการ

ตามข้อบังคับ ทอท.และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คณะกรรมการ ทอท.จะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้

1. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
2. การอนุมัติจัดสรรเงินปันผล
3. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
4. การเลือกตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี



ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้

1. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท
2. การเพิ่มทุนจดทะเบียน
3. การลดทุนจดทะเบียน
4. การออกหุ้นและเสนอขายหุ้นกู้
5. การควบบริษัท
6. การเลิกบริษัท
7. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
8. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทเอกชน
9. การทำ แก้ไขเพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
10. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือ
11. การรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ ตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม
2. เรียกประชุมคณะกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ที่เพียงพอ เพื่อให้กรรมการอภิปรายประเด็นต่างๆ ในการบริหารจัดการ และกำกับดูแลกิจการ หรือกำกับให้การเสนอข้อเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระและเชิญผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นประกอบการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
5. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทอท. และควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหาร ทอท. ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ทอท. มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
6. ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ ทอท. โดยการปรึกษารับหรือกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

การประชุมคณะกรรมการ

ทอท. ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. เป็นประจำไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการ ทอท. ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุมเป็นวันพุธสัปดาห์ที่ 3 ของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดตารางเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่วนงานของ ทอท. สามารถวางแผนการทำงานและจัดเตรียมข้อมูล และระเบียบวาระการประชุม เพื่อคณะกรรมการ ทอท. ใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างละเอียดรอบคอบ ซึ่งประธานกรรมการจะแจ้งกำหนดการประชุมครั้งถัดไปให้ที่ประชุมทราบก่อนเลิกประชุมทุกครั้ง ในปีงบประมาณ 2561 ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทั้งหมด 14 ครั้ง

ฝ่ายเลขานุการองค์กรซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการ ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งเป็นรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (CD) เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ทอท. จะมีข้อมูลประกอบการพิจารณาครบถ้วนทุกด้าน นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็น ปรึกษาหารือ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอในแต่ละวาระ โดยฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูง ทอท. เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลรายละเอียดในฐานะผู้รับผิดชอบต่องานนั้นๆ โดยตรง เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ประธานกรรมการจะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่างๆ ของเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระ และที่นอกเหนือจากเรื่องที่ปรากฏในระเบียบวาระการประชุม

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมและออกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างถูกต้อง และให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัทผู้เป็นประธานการประชุมได้ลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปอย่างถูกต้องแล้ว

การประชุมคณะกรรมการ ทอท. ใช่มติเสียงข้างมากโดยกรรมการหนึ่งคน มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยในปีงบประมาณ 2561 กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และลงมติในแต่ละวาระ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และนอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | วันที่/ครั้งประชุมคณะกรรมการบริษัท | | | | | | | | | | | | | | รวม |
|--|--------------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------|
| | | ครั้งที่ 11/2560 (30 ต.ค. 60) | ครั้งที่ 12/2560 (22 พ.ย. 60) | ครั้งที่ 13 /2560 (30 พ.ย. 60) | ครั้งที่ 14/2560 (20 ธ.ค. 60) | ครั้งที่ 1/2561 (24 ม.ค. 61) | ครั้งที่ 2/2561 (25 ม.ค. 61) | ครั้งที่ 3/2561 (21 ก.พ. 61) | ครั้งที่ 4/2561 (21 มี.ค. 61) | ครั้งที่ 5/2561 (25 เม.ย. 61) | ครั้งที่ 6/2561 (23 พ.ค. 61) | ครั้งที่ 7/2561 (20 มิ.ย. 61) | ครั้งที่ 8/2561 (25 ก.ค. 61) | ครั้งที่ 9/2561 (22 ส.ค. 61) | ครั้งที่ 10/2561 (19 ก.ย. 61) | |
| 1. | นายประสงค์ พูนธเนศ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 2. | พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล | ✓ | ลาออกจากการเป็นกรรมการ ทอท.มีผลตั้งแต่วันที่ 17 พ.ย. 60 | | | | | | | | | | | | | 1/1 |
| 3. | นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 4. | พลอากาศโท ประกิจ ศกุนสิงห์ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 5. | นายรัชชัย อรัญญิก | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 6. | นางสาวสุทริรัตน์ รัตนโชติ | ✓ | ✓ | x | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/14 |
| 7. | นายมานิต นิธิประทีป | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 8. | นายธานินทร์ ณะเอม | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 9. | พลเอก ชาตอุดม ดิตตะสิริ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | x | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/14 |
| 10. | นายมนัส แจ่มเวหา | ✓ | ✓ | x | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/14 |
| 11. | นางระวีวรรณ เนตระคะเวสณะ | x | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 13/14 |
| 12. | นายสราวุธ เบญจกุล | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 13. | พลตำรวจโท มนูญ เมฆหมอก | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 14. | นายวราห์ ทองประสินธุ์ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| 15. | นายกฤตเทพ สิมลี | แต่งตั้งมีผลวันที่ 24 ม.ค. 61 | | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | x | ✓ | ✓ | 9/10 |
| 16. | นายนิธินัย ศิริสมรรถการ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 14/14 |
| รวมกรรมการที่เข้าประชุม | | 14 | 14 | 12 | 14 | 15 | 14 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 14 | 15 | 15 | |
| จำนวนกรรมการทั้งหมด | | 15 | 14 | 14 | 14 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | |
| คิดเป็นร้อยละ (%) ของ การเข้าประชุมคณะกรรมการ บริษัทของกรรมการทั้งหมด ในแต่ละครั้งที่ประชุม | | 93.33 | 100.00 | 85.71 | 100.00 | 100.00 | 93.33 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 93.33 | 100.00 | 100.00 | | |

สรุปการเข้าประชุม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561 ของคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการ บริษัท | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ สรรหา | คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล | คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง | การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--|
| | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 14 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 12 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 2 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 2 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 12 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง |
| 1. นายประสงค์ พูนธเนศ | 14/14 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 2. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | 14/14 | - | 2/2 | - | 2/2 | 12/12 | 1/1 |
| 3. พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์ | 14/14 | 12/12 | - | - | 1/2 | - | 1/1 |
| 4. นายรัชชัย อรัญญิก | 14/14 | - | - | 1/1 | - | - | 1/1 |
| 5. นางสาวสุทธิดีร์ รัตนโชติ | 13/14 | - | - | 1/1 | - | - | 1/1 |
| 6. นายมานิต นิธิประทีป | 14/14 | 12/12 | 2/2 | - | - | - | 1/1 |
| 7. นายธานินทร์ ณะเฒ | 14/14 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 8. พลเอก ชาคอุดม ติตะเสศิริ | 13/14 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 9. นายมนัส แจ่มเวหา | 13/14 | - | - | - | - | 10/12 | 1/1 |
| 10. นางระวีวรรณ เนตระเวสณะ | 13/14 | - | 2/2 | - | 2/2 | - | 1/1 |
| 11. นายสราวุธ เบญจกุล | 14/14 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 12. พลตำรวจโท มนุ เมฆหมอก | 14/14 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 13. นายวราห์ ทองประสินธุ์ | 14/14 | 12/12 | - | 1/1 | - | 12/12 | 1/1 |
| 14. นายกฤษเทพ สิมลี | 9/10 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 15. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ | 14/14 | - | - | - | 2/2 | 7/12 | 1/1 |
| กรรมการที่ลาออก ระหว่างปี 2561 | | | | | | | |
| 16. พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล | 1/1 | - | - | - | - | - | - |

หมายเหตุ

- กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561
- กรรมการในลำดับที่ 16 ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560

ผู้บริหาร นอก.

ผู้บริหาร ทอท.ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งหมายความถึง “ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแก่นับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า” มีรายชื่อดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 21 คน

| รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|--|---|
| 1. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท |
| 3. นางสาวศศิฎา สุนทรทรัพย์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) |
| 4. นายมนตรี มงคลดาว | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ) |
| 5. นางพลศิริ วิโรจนภา | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |
| 6. นายวิชัย บุญผู้ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 7. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 8. นางภระณี วรรณโณทัย | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 9. นาวาอากาศเอก วิสูตร จันทนา | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 10. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 11. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 12. นายเพชร ชันเจริญ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต |
| 13. นายสมชัย สวัสดิ์ผล | ที่ปรึกษา 11 ทอท. |
| 14. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |
| 15. นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |
| 16. นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ | หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) |
| 17. นายพิเชฐ รุ่งขีรา | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |
| 18. นายณพภูฏ มงคลสินธุ์ | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) |
| 19. นางรพีพร คงประเสริฐ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 20. นางจันทิมา ลัทธिवรรณ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 21. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

หมายเหตุ

- ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 16 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแก่นับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย
- ผู้บริหารลำดับที่ 17 - 21 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 20 คน

| รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|--|---|
| 1. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท |
| 3. นางสาวศศิสุภา สุขนทรทรัพย์ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) |
| 4. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ) |
| 5. นายสมบุญ น้อยน้ำคำ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |
| 6. นายวิชัย บุญยู่ | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด) |
| 7. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 8. นาวาอากาศโท ฤทธิรงค์ ก้อนมณี | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 9. นายมนตรี มงคลดาว | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 10. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 11. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์ | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 12. เรืออากาศตรี ธาณี ช่วงชู | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต |
| 13. นาวาอากาศตรี มณธนิ รักษาม | ที่ปรึกษา 10 ทอท.และรักษาการ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ |
| 14. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |
| 15. นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ | หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) |
| 16. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |
| 17. นางสาวดาลัด อัสเวศน์ | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) |
| 18. นางรพีพร คงประเสริฐ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 19. นายสรายุทธ จำปา | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 20. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

หมายเหตุ

- ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 15 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ปรากฏ
- ผู้บริหารลำดับที่ 16 - 20 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2552 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท. ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
- (2) จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท. ผลการดำเนินงาน แผนวิสาหกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
- (3) แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบการได้รับประเมินผล บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเป็นประจำทุกปี
- (4) เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำและเป็นพี่เลี้ยงให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) ประสาน ติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- (6) จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ
- (7) เก็บรักษาสถิติเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ให้ครบถ้วนสมบูรณ์
- (8) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย
- (9) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- (10) ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (11) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (12) ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Asean CG Scorecard

เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

(13) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน จะพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติคำตอบแทนเบี้ยประชุมกรรมการประจำปี 2561 และเงินโบนัสคณะกรรมการประจำปี 2560 ดังนี้

(1) คำตอบแทนกรรมการ กอก.

1.1 คำตอบแทนรายเดือน คนละ 35,000 บาท หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 20,000 บาท จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

(2) คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการบริหาร ทอท.

ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 10,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

2.2.1 คำตอบแทนรายเดือน คนละ 20,000 บาท เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับคำตอบแทนด้วย หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

2.2.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 5,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2.3 กรรมการ ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยอื่นๆ ให้ได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุมคนละ 15,000 บาท และให้ได้รับคำตอบแทนรวมทั้งสิ้นไม่เกินเดือนละ 30,000 บาทต่อคน ทั้งนี้ ไม่รวมคำตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

(3) ประธานและรองประธานของทุกคณะได้เพิ่มอัตร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

(4) กำหนดวงเงินคำตอบแทนของกรรมการ กอก.ประจำปีงบประมาณ 2561 ไม่เกิน 18,000,000 บาท

(5) กำหนดวงเงินโบนัสกรรมการ กอก.ประจำปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560)

ไม่เกินร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลจ่าย โดยคำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งในปีงบประมาณ 2560 ทั้งนี้ ไม่เกิน 1,500,000 บาทต่อคน ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ ยกเว้นกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการของ ทอท.ไม่มีสิทธิได้รับเงินโบนัส กรรมการ

(1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560)

หน่วย : บาท

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | เงินโบนัส |
|-------|--------------------------------|---------------|
| 1. | นายประสงค์ พูนธเนศ | 1,849,762.38 |
| 2. | พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล | 584,341.39 |
| 3. | นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | 1,552,083.33 |
| 4. | พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์ | 1,500,000.00 |
| 5. | นายรัชชชัย อรัญญิก | 1,500,000.00 |
| 6. | นางสาวสุทธวิรัตน์ รัตนโชติ | 1,500,000.00 |
| 7. | นายมานิต นิธิประทีป | 1,500,000.00 |
| 8. | นายธานินทร์ ณะเฒ | 1,500,000.00 |
| 9. | พลเอก ชาดอุดม ติตะสรี | 532,258.06 |
| 10. | นายมนัส แจ่มเวหา | 1,316,666.67 |
| 11. | นางระวีวรรณ เนตรระเวสณะ | 1,500,000.00 |
| 12. | นายสรารุช เบญจกุล | 1,427,419.35 |
| 13. | พลตำรวจโท มนุ เมฆหมอก | 1,316,666.67 |
| 14. | นายวราห์ ทองประสินธุ์ | 1,500,000.00 |
| 15. | พลเอก กัมปนาท รุดดิษฐ์ | 334,677.42 |
| 16. | พลอากาศเอก จอม รุ่งสว่าง | 616,071.43 |
| รวม | | 20,029,946.70 |

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2561

(1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)

หน่วย : บาท

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการบริษัท | | คณะกรรมการตรวจสอบ | | ค่าเบี้ยประชุม | | | | | รวม |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------------------|----------------------|----------------------------|------------------------|--------------|
| | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าตอบแทนรายเดือน | คณะกรรมการสรรหา | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการธรรมาภิบาล | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ | |
| 1. นายประสงค์ พูนธเนศ | 300,000.00 | 525,000.00 | - | - | - | - | - | - | - | 825,000.00 |
| 2. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | 270,000.00 | 472,500.00 | - | - | 30,000.00 | - | 30,000.00 | 243,750.00 | - | 1,046,250.00 |
| 3. พลอากาศโท ประกิจ ศกุนสิงห์ | 240,000.00 | 420,000.00 | 75,000.00 | 300,000.00 | - | - | 15,000.00 | - | - | 1,050,000.00 |
| 4. นายรัชชชัย อรัญญิก | 240,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | 15,000.00 | - | - | 142,500.00 | 817,500.00 |
| 5. นางสาวสุทธีรัตน์ รัตนโชติ | 240,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | 15,000.00 | - | - | 123,750.00 | 798,750.00 |
| 6. นายมานิต นิธิประทีป | 240,000.00 | 420,000.00 | 60,000.00 | 240,000.00 | 18,750.00 | - | - | - | 382,500.00 | 1,361,250.00 |
| 7. นายธานินทร์ ณะเฒ | 240,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | - | 144,375.00 | 804,375.00 |
| 8. พลเอก ชาดอุดม ติตะสรี | 240,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | - | 243,750.00 | 903,750.00 |
| 9. นายมนัส แจ่มเวหา | 240,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | 150,000.00 | 225,000.00 | 1,035,000.00 |
| 10. นางระวีวรรณ เนตระเวสณะ | 220,000.00 | 420,000.00 | - | - | 30,000.00 | - | 37,500.00 | - | 112,500.00 | 820,000.00 |
| 11. นายสราวุธ เบญจกุล | 240,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | - | 356,250.00 | 1,016,250.00 |
| 12. พลตำรวจโท มนู เมฆหมอก | 240,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | - | 273,750.00 | 933,750.00 |
| 13. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ | 240,000.00 | 420,000.00 | 60,000.00 | 240,000.00 | - | - | - | 180,000.00 | 108,750.00 | 1,248,750.00 |
| 14. นายกฤษเทพ สิมลี | 160,000.00 | 289,032.26 | - | - | - | - | - | - | 217,500.00 | 666,532.26 |
| 15. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ | 240,000.00 | 420,000.00 | - | - | - | - | - | - | 356,250.00 | 1,016,250.00 |
| กรรมการที่ลาออก ระหว่างปี 2561 | | | | | | | | | | |
| 16. พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล | 22,500.00 | 60,375.00 | - | - | - | - | - | - | - | 82,875.00 |

หมายเหตุ: (นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังตารางข้างต้น ทอท.ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นให้แก่กรรมการ)

- กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561
- กรรมการในลำดับที่ 16 ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.เช่น คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง หนี้ต่างประเทศของ ทอท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารใหญ่ ทอท. คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. คณะทำงานเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุนของ ทอท. คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานซดเชยผลกระทบด้านเสี่ยงจากการดำเนินงานของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ คณะกรรมการกำกับบริหารโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและคดี คณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาตรวจสอบงานพิเศษและงานแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามสัญญาจ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557) คณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท.

คำตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | บริษัท | คำตอบแทน ประจำปี 2561 (ตุลาคม 2560 - กันยายน 2561) (บาท) |
|-------------------------------|---------------|--|--|
| 1. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ | กรรมการ | บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 1,264,750.00 |
| 2. นางสาวศศิศุภา สุคนธ์ทรัพย์ | ประธานกรรมการ | บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | 788,825.00 |
| 3. นางสาวชนาลัย ฉายากุล | กรรมการ | บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | 631,065.00 |
| 4. นายศิริโรตม์ ดวงรัตน์ | กรรมการ | บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด | 259,844.08 |
| 5. นายเพชร ชื่นเจริญ | กรรมการ | บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด | 490,000.00 |
| 6. นายกิตติพงษ์ เวณันท์ | กรรมการ | บริษัท เทรตสยาม จำกัด | 25,000.00 |

คำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณากำหนดผลตอบแทนของผู้บริหารใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท.และผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท.กำหนด ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลที่ใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนจะประกอบไปด้วยตัวชี้วัด 4 หัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้ 1) การแปลงวิสัยทัศน์ และการดำเนินการตามแผนงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ที่คณะกรรมการ ทอท.ให้ความเห็นชอบ 2) แผนยุทธศาสตร์ และข้อตกลงที่จัดทำขึ้นระหว่าง ทอท.กับรัฐบาลไทย 3) การดำเนินงานตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมายและสั่งการ และ 4) อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท.จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราการจ่ายและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการบิน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท.จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการ ทอท.ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

- คำตอบแทนของผู้บริหาร ทอท.ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

| คำตอบแทน | ปี 2561 | |
|---|----------|----------------------|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| เงินเดือน | | 51,981,742.37 |
| โบนัส/ค่าตอบแทนซึ่งประเมินจากผลการปฏิบัติงานประจำปี | 16 | 28,661,579.96 |
| รวม | | 80,643,322.33 |

• เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร กอท.ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

ทอท.ได้จัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงาน ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- (2) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- (3) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- (4) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

| คำตอบแทน | ปี 2561 | |
|------------------------------|----------|--------------|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 14* | 5,600,005.60 |

หมายเหตุ *ไม่รวมคำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

บุคลากร

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท.บุคลากรทุกคนมีส่วนสำคัญในการที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ทอท.จึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นการเสริมสร้าง พัฒนา ปรับปรุงการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีใจในการให้บริการ สร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานซึ่งเป็นหัวใจของการให้บริการ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ทอท.ก้าวไปสู่ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ทอท.มีจำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น 7,718 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอก อีกประมาณ 13,338 คน ประกอบด้วย

| กลุ่มธุรกิจ | ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2559 | ปี 2560 | ปี 2561 |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| สำนักงานใหญ่ | 1,160 | 1,232 | 1,226 | 1,193 | 1,274 |
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 2,522 | 2,695 | 2,739 | 2,971 | 3,175 |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 793 | 964 | 1,236 | 1,357 | 1,423 |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 247 | 257 | 315 | 348 | 416 |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 210 | 225 | 280 | 289 | 311 |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 372 | 496 | 727 | 811 | 909 |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 173 | 175 | 203 | 202 | 210 |
| รวม | 5,477 | 6,044 | 6,726 | 7,230 | 7,718 |

หมายเหตุ : ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน โดยในปี 2561 มีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 6.7

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าทำงานกะ ค่าตอบแทนรายชั่วโมง ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยง นอกจากนี้ยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ ทอท. นั้น ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี พ.ศ. 2530 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกทุกคนในกองทุนฯ ได้มีเงินออมจำนวนหนึ่งไว้ใช้เมื่อออกจากงาน ซึ่งกองทุนเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนการออมเพื่อเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงาน กรณีที่พนักงานเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือออกจากงาน หรือจากกองทุน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวของพนักงาน ในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบด้วยเงิน 4 ส่วน ได้แก่ เงินสะสม เงินสมทบ ผลประโยชน์เงินสะสม และผลประโยชน์เงินสมทบ

ปัจจุบันสมาชิกกองทุนประกอบด้วย พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. โดยหลักเกณฑ์การจ่ายเงินสะสมและการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้กับสมาชิก มีหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

1. **การจ่ายเงินสะสม** สมาชิก (พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. จะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง)
2. **การจ่ายเงินสมทบของ ทอท.** พนักงานกับลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. จะได้รับอัตราเงินสมทบที่แตกต่างกันดังนี้

2.1 พนักงาน

- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

2.2 ลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.

นายจ้างจ่ายให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง



ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.มีกรรมการกองทุนจำนวน 17 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการกองทุน กรรมการกองทุนที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 8 คน และกรรมการกองทุนที่มาจากการเลือกตั้งอีกจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุม ดูแลการบริหารจัดการกองทุน ประกอบกับกองทุนฯ ได้ว่าจ้างบริษัทจัดการกองทุนเพื่อเข้ามาบริหารกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกโดยรวม โดยปัจจุบันมีบริษัทจัดการกองทุนที่เข้ามาทำหน้าที่บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (เริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564)

ในรอบปีบัญชี ณ 30 กันยายน 2561 มีการจ่ายเงินสมทบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน | ค่าตอบแทน (ล้านบาท) | | |
|------------------------------|---------------------|---------|---------|
| | ปี 2559 | ปี 2560 | ปี 2561 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 303.24 | 326.94 | 349.90 |

สำหรับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่นๆ นั้น ประกอบด้วย ค่าช่วยเหลือบุตร ค่ารักษาพยาบาล ค่าเวชภัณฑ์ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่าใช้จ่ายพนักงานอื่นๆ รวมถึงการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อพิพาทเรื่องแรงงานที่สำคัญต่างๆ โดยสามารถสรุปรายละเอียดในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน | ค่าตอบแทน (ล้านบาท) | | |
|------------------------|---------------------|---------|---------|
| | ปี 2559 | ปี 2560 | ปี 2561 |
| ค่าช่วยเหลือบุตร | 4.07 | 14.58 | 14.78 |
| ค่ารักษาพยาบาล | 159.00 | 187.31 | 214.24 |
| ค่าเวชภัณฑ์ | 29.30 | 36.64 | 32.84 |
| ค่าเล่าเรียนบุตร | 12.38 | 14.82 | 14.76 |
| ค่าใช้จ่ายพนักงานอื่นๆ | 69.40 | 89.62 | 94.92 |

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

คณะกรรมการ กอก.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 คณะกรรมการ กอก.มีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน โดยมีรายละเอียดของกรรมการปัจจุบัน จำนวน 15 คน และกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2561 จำนวน 1 คน ดังนี้

1. นายประสงค์ พูนธเนศ (อายุ 59 ปี)

ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 20 มิถุนายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง

| | |
|-----------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

| | |
|------------------|--------------------|
| 17 เมษายน 2561 - | ปลัดกระทรวงการคลัง |
| ปัจจุบัน | กระทรวงการคลัง |

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-------------|--|
| 2557 - 2561 | อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง |
| 2555 - 2557 | ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย |
| 2555 - 2557 | รองประธานกรรมการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน |
| 2554 - 2557 | ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง |

2. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจโสภณ (อายุ 64 ปี)

รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการสรรหา/ กรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 20 มิถุนายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (สาขารัฐประศาสนศาสตร์) (ได้รับทุนการศึกษาจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 22 (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 15 (ได้รับทุนจากกองทัพอากาศ จนสำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายเรืออากาศ)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 37 วิทยาลัยการทัพอากาศ
- หลักสูตร Imagery Intelligence Lowry Air Force Base, Colorado, USA
- หลักสูตร Executive Communications Program และ Advanced Management Program ณ WHARTON School, University of Pennsylvania, USA
- หลักสูตรการฝึกอบรมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการลาดตระเวน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2006
 - หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 11/2011
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 214/2015
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการสรรหา/ กรรมการธรรมาภิบาล
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอดีตอดีตนายกรัฐมนตรี
คณะกรรมการการคมนาคม สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

3. พลอากาศโท ประทีป ศกุนตสิงห์ (อายุ 64 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 21 สิงหาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Engineering มหาวิทยาลัยทหารมิดเดิล เออร์ม
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 21
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 14

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับบัญชา รุ่นที่ 62
- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 36 วิทยาลัยการทัพอากาศ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/
กรรมการธรรมาภิบาล
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เฮอริเบิล โปรดักส์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2559 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด

2556 - 2557 เจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ
กองทัพอากาศ

2553 - 2556 รองเจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ
กองทัพอากาศ

4. นายรัชชัย อริญญ์ (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 ตุลาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่ม/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Science, University of the East, Manila, Philippines

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร TAT Successors Development Program (INSEAD) ณ ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) (ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม)
- หลักสูตร Executive Development Institute for Tourism (EDIT) Program, Hawaii, USA
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ องค์การพัฒนาท่องเที่ยวแบบยั่งยืน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัท Thailand Privilege Card จำกัด
- 2557 - 2558 ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- 2553 - 2557 รองผู้ว่าการด้านตลาดในประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

5. นางสาวสุกฤษฎีรัตน์ รัตนโชติ (อายุ 59 ปี)

กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 27 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่ม/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 3 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออก และนำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank)

2551 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - 2559 รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2557 - 2558 ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2553 - 2557 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

6. นายมานิต นิธิประทีป (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 18 กันยายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม/ พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ กรมสรรพากร
- หลักสูตรการศึกษาดูงานด้านระบบการบริหารงบประมาณ (Budgetary Management) กรมสรรพากร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร HR Management กรมสรรพากร
- หลักสูตรโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์: สำหรับผู้บริหารระดับสูง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรโครงการเพิ่มสมรรถนะด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง: การพัฒนาผู้นำองค์กรภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ (Executive Program for Senior Management) กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร Leading Change Seminar กระทรวงการคลัง

- หลักสูตร Administration Course ADB
- หลักสูตร Thailand Technical Assistance Program (Phase II) Senior Student Visit
- หลักสูตร Middle Management & Professional Development Program, the Canada Customs and Revenue Agency
- หลักสูตร Combating Capital Flight through Tax Measures, OECD
- หลักสูตร Intax Seminar for Tax Administration, IRS
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126/2016
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาม่า มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2558 ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี (กลุ่มธุรกิจทางภาษี การธนาคาร) กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

2554 - 2556 รองอธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

7. นายธานินทร์ ณะเอม (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 18 กันยายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.Sc. in Economics, Lancaster University, UK
- Diploma in Development Studies, Lancaster University, UK
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)
รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของ
รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2
(ASEAN Executive Management Program)
ภายใต้ความร่วมมือระหว่างสำนักนายกรัฐมนตรี
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันคดีสินทรัพย์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2015
 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 7/2015
 - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan
Program (HRP) รุ่นที่ 7/2015
 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
รุ่นที่ 31/2016
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
รุ่นที่ 27/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 6 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน ประธานผู้ทรงคุณวุฒิทางวิชาการ
ด้านความมั่นคง สำนักงานคณะกรรมการวิจัย
แห่งชาติ (วช.)

2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการติดตามพิจารณา
ประเมินผลการสนับสนุนการวิจัย
ภายใต้ทุนวิจัยโครงการวิจัยท้าทายไทยและ
โครงการวิจัยตอบสนองนโยบายเป้าหมาย

รัฐบาลและตามวาระแห่งชาติ
กลุ่มนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาพื้นที่
สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย

2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และ
คอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์ และ
เทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
กระทรวงการคลัง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด
(ร่วมทุนระหว่างรัฐบาลและเอกชน)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - Member of Advisory Council: Powering
เมษายน 2561 the Future We Want-Recognizing
Innovative Practices in Energy for
Sustainable Development, United Nations
Department of Economics and Social
Affairs (UNDESA) and China Energy Fund
Committee (CEFC)

2558 - สมาชิกคณะกรรมการสภาขับเคลื่อน
เมษายน 2560 การปฏิรูปประเทศ สภาขับเคลื่อน
การปฏิรูปประเทศ (สปท.)

2553 - 2558 รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการ
พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

8. พลเอก ชาดอุม ติตตะสิริ (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 พฤษภาคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าปืนใหญ่ รุ่นที่ 17
- หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าปืนใหญ่ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 66 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 211/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-------------|--|
| 2559 - 2560 | รองปลัดกระทรวงกลาโหม |
| 2559 - 2560 | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| 2558 - 2560 | กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2559 | ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณกลาโหม กระทรวงกลาโหม |
| 2557 - 2560 | กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| 2556 - 2558 | รองเสนาธิการทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก |
| 2556 - 2557 | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก |
| 2554 - 2556 | ปลัดบัญชาการทหารบก สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก |

9. นายมนัส แจ่มเวหา (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 41/2012
 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 32/2013
 - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2015
 - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (Public Director Institute: PDI) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับกระทรวงการคลัง
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงาน ก.พ.

- หลักสูตร Executive Development Program, Kellogg, School of Management, Northwestern University, USA
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิชากฎหมายปกครอง รุ่นที่ 1 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Middle Management Professional, Revenue Canada, Quebec, Canada
- หลักสูตร Financial Management กองทัพอากาศสหรัฐอเมริกา Texas, USA

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออล อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 5 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ
- 2560 - ปัจจุบัน คณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2555 - 2559 อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

10. นางระวีวรรณ เนตรคณวสนะ (อายุ 64 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 ธันวาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 36 วิทยาลัยการทัพอากาศ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 207/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรที่จัดโดย บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
 - หลักสูตร The Spirit of AOC
 - หลักสูตรการพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมาย
 - หลักสูตรบทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
 - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.
 - หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ
 - หลักสูตร Airport Operation Management ณ ประเทศอินโดนีเซีย
 - หลักสูตร Intermediate Airport Management (IAMTI) ณ ประเทศแคนาดา
 - หลักสูตร Flight Information Display System (FIDS) ณ ประเทศอิตาลี
 - หลักสูตร Civil Aviation Management (ICAO) ณ ประเทศฟิลิปปินส์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2556 ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

11. นายสรวิศ เบญจกุล (อายุ 53 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 19 ตุลาคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มสหรัฐ/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ร้อยละ 0.0005 (65,200 หุ้น)/ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านกฎหมายธุรกิจ (LL.M.)
University of Bristol สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโทด้านกฎหมายระหว่างประเทศ (LL.M.)
American University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทด้านกฎหมายเปรียบเทียบ (M.C.J.)
Howard University สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 108/2008
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
(วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 3
สถาบันพระปกเกล้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน เลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2549 - 2560 รองเลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม

12. พลตำรวจโท มนุ เมฆหมอก (อายุ 57 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มสหรัฐ/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รป.บ (ตร.)
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต. รุ่น 38)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรผู้กำกับฯ รุ่นที่ 38
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 16
สถาบันพระปกเกล้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2559 ผู้บัญชาการสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

2556 - 2557 รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 7
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

2555 - 2556 รองผู้บัญชาการสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

13. นายวราห์ ทองประสินธุ์ (อายุ 47 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 16 กรกฎาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบและบัญชี
จัดโดย บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด
- หลักสูตรที่จัดโดย บริษัท เอส.พี.โอ.อาร์.แอนด์แอสโซซิเอต จำกัด
 - หลักสูตรการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่
 - หลักสูตรเจาะประเด็นกฎหมายภาษีอากรใหม่และการบัญชี
 - หลักสูตรระบบภาษีและการบัญชีภาษีอากร
 - หลักสูตรการวางแผนภาษีและการบัญชีสำหรับ SMEs ปี 2557
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมนักวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - หลักสูตรประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAEs ทั้งหมด
 - หลักสูตรการวางแผนภาษีใหม่ทั้งระบบและมุมมองภาษีต่อ AEC (หลักสูตร 2)
 - หลักสูตรประเด็นการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินปรับปรุง 2552
 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีใหม่ ปี 2552
 - หลักสูตร Update ภาษีอากรและบัญชี (ปรับปรุงปี 2552)
 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงล่าสุด
 - หลักสูตรภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ (ปรับปรุง)
 - หลักสูตรกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- หลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่น
 - หลักสูตรที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2557) จัดโดย บริษัท เอน วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
 - หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบ พร้อมบทสรุปมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี จัดโดย บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด
 - หลักสูตร Update ภาษีอากรพร้อมประเด็นปัญหาภาษีที่เกิดขึ้นและมาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้สอบบัญชีภาษีอากร จัดโดย บริษัท เอ.อาร์.แอนด์แอสโซซิเอตส์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2015
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอกรัฐวิศวรรรม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 2 แห่ง

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วราห์ โฮลดิ้ง จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดี แอคเชส ออดิต จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

14. นายกฤษเทพ สิมลี (อายุ 58 ปี)

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 มกราคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 54 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง กรมโยธาธิการ
- ศึกษาฐานงานออกแบบการใช้งานและการบำรุงรักษาทางลอด และทางต่างระดับ ประเทศนอร์เวย์
- หลักสูตรการบริหารสำหรับผู้บังคับบัญชาระดับกลาง กรมโยธาธิการ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 3 แห่ง

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงคมนาคม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม

2553 - 2559 รองอธิบดีกรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม

15. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ (อายุ 47 ปี)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/

กรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Florida State University
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 138/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ/ กรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2559 ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2556 - 2557 รองผู้อำนวยการ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ การคลัง

กรรมการที่ลาออกระหว่างปีงบประมาณ 2561

พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล (อายุ 61 ปี)

รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 พฤษภาคม 2560

วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 17 พฤศจิกายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารม้า รุ่นที่ 1
- หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารม้า รุ่นที่ 1
- หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 67 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตรนายทหารปลัดบัญชาการระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 5
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 52
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงกลาโหม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------|--|
| พฤษภาคม - | รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ |
| พฤศจิกายน 2560 | บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2560 | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| 2559 - 2560 | ปลัดกระทรวงกลาโหม |
| 2559 - 2560 | กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย |
| 2558 - 2560 | สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ |
| 2558 - 2560 | กรรมการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2559 | รองปลัดกระทรวงกลาโหม |
| 2557 - 2558 | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนกลาโหม กระทรวงกลาโหม |
| 2556 - 2557 | หัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการ ประจำปลัดกระทรวงกลาโหม สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม |
| 2554 - 2556 | รองผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนกลาโหม กระทรวงกลาโหม |

คณะผู้บริหาร ทอท.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 คณะผู้บริหาร ทอท.มีจำนวนทั้งสิ้น 20 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นางสาวชนาลัย ฉายากุล (อายุ 59 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท)
และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ร้อยละ 0.0002 (31,700 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี มี

ณ 30 กันยายน 2561 ร้อยละ 0.0001 (21,700 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ
- หลักสูตร Finance for Non-Finance สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA)
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2009
 - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 1/2009
 - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2010
 - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191/2014

- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. "7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง" รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretaries) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1 ตุลาคม 2557 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท |
| 1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557 | เลขานุการบริษัท 11 ทอท. |
| 1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2556 | เลขานุการบริษัท 10 ทอท. |

2. นางสาวศศิสุภา สุขธนกรวิทย์ (อายุ 59 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ร้อยละ 0.0023 (335,200 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ร้อยละ 0.0023 (335,200 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (เลขานุการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leadership Program
- หลักสูตรการพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงาน หน่วยงานสวัสดิการศาลแรงงานกลาง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)

20 พฤศจิกายน 2555 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

30 กันยายน 2556 (สายงานอำนาจการ)

3. นายมนตรี มงคลดาว (อายุ 56 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)

(ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ) ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2560 ร้อยละ 0.0002 (34,400 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี มี

ณ 30 กันยายน 2561 ร้อยละ 0.0001 (23,400 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SASIN)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรม (ยธส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร The 7 Habits 4.0 Launch in Bangkok บริษัท แพคคิม จำกัด
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. "7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง" รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะ ทอท.รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-------------------------------------|--|
| 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 1 กรกฎาคม 2557 - 30 กันยายน 2561 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล และอำนาจการ) |
| 1 เมษายน - 30 มิถุนายน 2557 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและ อำนาจการ) และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 1 ตุลาคม 2556 - 31 มีนาคม 2557 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและ อำนาจการ) |
| 1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2556 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนาจการ) |

4. นางพุลศิริ วิโรจนภา (อายุ 60 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)

(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ร้อยละ 0.0000 (100 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ร้อยละ 0.0000 (100 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรเศรษฐศาสตร์สาธารณะชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการตลาดชั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21
สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร CFO รุ่นที่ 1
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- หลักสูตร Advanced Derivative and Financial Risk
Management ธนาคารกลาง ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Derivative and Swap Management ประเทศฮ่องกง
- หลักสูตร Bond Market and Interest Rate Management
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Global Infrastructure and Project Financing
ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตรภาษีอากรสำหรับผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุห์บัญชี
หัวหน้าฝ่ายบัญชี
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 97/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรบทบาทและหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- หลักสูตรการนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS)
มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทอท.

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-------------------------------------|---|
| 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2561 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |
| 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน 2557 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 1 ตุลาคม 2556 - 30 มิถุนายน 2557 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) |

5. นายวิชัย บุญย (อายุ 58 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรความรู้ด้านการจัดการตารางการบินกับความสัมพันธ์ทางการตลาด รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---------------------------------------|---|
| 1 ตุลาคม 2558 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558 | ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 15 มิถุนายน 2554 - 30 กันยายน 2556 | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและ การตลาด |

6. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย (อายุ 49 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- สถาปัตยกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สถาปัตยกรรม)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีอาคาร)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรนักบริหารการคมนาคมระดับกลาง รุ่นที่ 7
สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“การรายงานผลและนำเสนอผลงาน” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 49 กรมกำลังพลทหารอากาศ
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|--|---|
| 1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560 | ที่ปรึกษา 10 ทอท.และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 6 พฤษภาคม 2558 - 30 กันยายน 2559 | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา) |
| 1 ตุลาคม 2557 - 5 พฤษภาคม 2558 | ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท.และรักษาการ รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา) |
| 20 พฤศจิกายน 2555 - 30 กันยายน 2557 | ผู้อำนวยการฝ่ายสนามบินและ อาคารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

7. นางกระณี วรรณโกย (อายุ 60 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-----------------------------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ร้อยละ 0.0000 (11,900 หุ้น) |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ร้อยละ 0.0000 (11,900 หุ้น) |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (นิเทศศาสตรพัฒนาการ)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Global ACI-ICAO Airport Management Professional Accreditation Program (AMPAP) รุ่นที่ 1 ประเทศปานามา
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการตรวจประเมินภายในระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 รุ่นที่ 3

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-------------------|--|
| 1 ตุลาคม 2560 - | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 30 กันยายน 2561 | (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 1 ตุลาคม 2556 - | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 30 กันยายน 2560 | (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) |
| 29 เมษายน - | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 30 กันยายน 2556 | (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย) |
| 18 พฤษภาคม 2555 - | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 28 เมษายน 2556 | |

8. นาวาอากาศเอก วิสูตร จันทนา (อายุ 60 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-----------------------------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ร้อยละ 0.0003 (53,100 หุ้น) |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ร้อยละ 0.0003 (53,100 หุ้น) |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (วิศวกรรมอากาศยานและการบิน)
University of London

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสิ่งเดียวกันธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 1 ทอท.
- หลักสูตร Airport Management Professional Accreditation Program (AMPAP) สมาท่าอากาศยานนานาชาติ (Airport Council International, ACI) และองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization, ICAO)
- หลักสูตรการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 (Advance Master of Management Program)
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-----------------|---------------------------------|
| 1 ตุลาคม 2560 - | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 30 กันยายน 2561 | (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 1 ตุลาคม 2557 - | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ |
| 30 กันยายน 2560 | |
| 1 ตุลาคม 2556 - | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต |
| 30 กันยายน 2557 | (สายสนับสนุนธุรกิจ) |
| 29 เมษายน - | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต |
| 30 กันยายน 2556 | (อำนวยการ) |

9. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์ (อายุ 51 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

(ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering (วิศวกรรมโครงสร้าง)
University of Texas at Arlington
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Airport Commercial Revenue Development, Crainfield University, UK
- หลักสูตรผู้อำนวยการท่าอากาศยานฝึกหัด รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ : TEPCoT รุ่นที่ 7
- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
Wharton Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

6 พฤษภาคม 2558 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
30 กันยายน 2561

5 มกราคม - ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.และรักษาการ
5 พฤษภาคม 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)

1 ตุลาคม 2556 - ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
4 มกราคม 2558

1 ตุลาคม 2553 - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
30 กันยายน 2556 (สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)

10. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ (อายุ 57 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

(ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2560 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2561 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน
(Airport Business Overview) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรพัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคลขั้นพื้นฐาน
สำหรับผู้บริหาร ทอท.รุ่นที่ 4
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 11
- หลักสูตร Global ACI-ICAO Airport Management Professional
Accreditation Program (AMPAP) รุ่นที่ 1 ประเทศปานามา
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 6
สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ทอท.รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

5 มิถุนายน 2560 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
30 กันยายน 2561

1 ตุลาคม 2559 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4 มิถุนายน 2560 (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)

1 ตุลาคม 2558 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
30 กันยายน 2559 (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

6 พฤษภาคม - ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการ
30 กันยายน 2558 ก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และ
รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

5 มกราคม - ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการ
5 พฤษภาคม 2558 ก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1 ตุลาคม 2557 - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
4 มกราคม 2558 (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)

11. นายพีร ชันเจริญ (อายุ 60 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต

(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)
มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีวิทยาลัยการณ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการพัฒนาความรู้ความรอบรู้ต่อระหว่างประเทศ
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“7 คุณสมบัติของผู้มีประสิทธิภาพสูง”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสิ่งแวดล้อมธุรกิจในอนาคต”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“การรายงานผลและนำเสนอผลงาน” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 3
- หลักสูตรกฎหมายความปลอดภัยสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 26
แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-------------------|-------------------------------------|
| 5 มิถุนายน 2560 - | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต |
| 30 กันยายน 2561 | |
| 1 ตุลาคม 2558 - | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง |
| 4 มิถุนายน 2560 | |
| 1 ตุลาคม 2557 - | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 30 กันยายน 2558 | (สายปฏิบัติการ) |
| 1 เมษายน - | ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.และรักษาการ |
| 30 กันยายน 2557 | ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลูกค้า |
| | ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 1 ตุลาคม 2556 - | ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลูกค้า |
| 31 มีนาคม 2557 | ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 1 ตุลาคม 2553 - | ผู้อำนวยการฝ่ายการท่าอากาศยาน |
| 30 กันยายน 2556 | ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

12. นายสมชัย สวัสดิ์ผล (อายุ 60 ปี)

ที่ปรึกษา 11 กอก.

(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|------------------------------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ร้อยละ 0.0009 (135,600 หุ้น) |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ร้อยละ 0.0009 (135,600 หุ้น) |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- Certificate of Plant Maintenance Engineering
ทุน JICA ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 4919)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 63/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 120/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 17)
วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ
ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 188),
Harvard Business School รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 6
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการปกครอง
ธุรกิจประกันภัย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---------------------|------------------------------------|
| 1 ตุลาคม 2556 - | ที่ปรึกษา 11 ทอท. |
| 30 กันยายน 2561 | |
| 28 มีนาคม - | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 30 กันยายน 2556 | (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) |
| 20 พฤศจิกายน 2555 - | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 27 มีนาคม 2556 | (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| | และรักษาการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |

13. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล (อายุ 57 ปี)

ผู้เชี่ยวชาญ 11 นอก.

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 4
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Global ACI-ICAO Airport Management
Professional Accreditation Program (AMPAP)
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 2
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม
การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 6
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---------------------------|----------------------------------|
| 6 พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |
| 1 ตุลาคม 2557 - | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 5 พฤษภาคม 2558 | |
| 1 ตุลาคม 2556 - | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน |
| 30 กันยายน 2557 | สุวรรณภูมิ (สายการพาณิชย์) |
| 20 พฤศจิกายน 2555 - | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารธุรกิจ |
| 30 กันยายน 2556 | |

14. นายประวิทย์ ฉายสุวรรณ (อายุ 60 ปี)

ผู้เชี่ยวชาญ 11 นอก.

(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกฎหมายแรงงานในรัฐวิสาหกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรพัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคลขั้นพื้นฐาน
สำหรับผู้บริหาร ทอท.รุ่นที่ 7
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---------------------|--------------------------------------|
| 6 พฤษภาคม 2558 - | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. |
| 30 กันยายน 2561 | |
| 1 ตุลาคม 2557 - | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 5 พฤษภาคม 2558 | (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 1 เมษายน - | ที่ปรึกษา 10 ทอท. |
| 30 กันยายน 2557 | |
| 1 ตุลาคม 2556 - | ที่ปรึกษา 10 ทอท.และรักษาการ |
| 31 มีนาคม 2557 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| | (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 20 พฤศจิกายน 2555 - | ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารการก่อสร้าง |
| 30 กันยายน 2556 | ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |

15. นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ (อายุ 57 ปี)

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการจัดทำระบบกระแสเงินสด (ภาคปฏิบัติ)
Cash Flows Statement Workshop สถาบันธรรมนิติ
- หลักสูตร Orientation Course รุ่นที่ 5 สำหรับ CFO
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|--------------------------|---|
| 2 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน | หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - 2561 | General Manager, Eagle Technology Co., Ltd. |
| 2556 - 2558 | Financial Controller, บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) |
| 2546 - 2556 | Financial and IT Manager, Filthai Co., Ltd. (Essentra Co., Ltd.) |

16. นายพิเชฐ รุ่งวิชรา (อายุ 60 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)

(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกฎหมายแรงงานในรัฐวิสาหกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต”
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 3

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---------------------|-------------------------------|
| 6 พฤษภาคม 2558 - | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 30 กันยายน 2561 | (สายงานบัญชีและการเงิน) |
| 20 พฤศจิกายน 2555 - | ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ |
| 5 พฤษภาคม 2558 | |

17. นายบพปฎล มงคลสินธุ์ (อายุ 60 ปี)

รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยเกริก
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะ ทอท.
- หลักสูตรการนำมาตราฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงินของ ทอท.
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1/2013
- หลักสูตร Chief Financial Officer (CFO) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 4)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|---------------------|--------------------------------|
| 6 พฤษภาคม 2558 - | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน |
| 30 กันยายน 2561 | สุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) |
| 4 ตุลาคม 2556 - | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ |
| 5 พฤษภาคม 2558 | |
| 20 พฤศจิกายน 2555 - | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 3 ตุลาคม 2556 | (สายงานบัญชีและการเงิน) |

18. นางรพีพร คงประเสริฐ (อายุ 58 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-----------------------------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ร้อยละ 0.0005 (79,600 หุ้น) |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ร้อยละ 0.0005 (79,600 หุ้น) |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- บัญชีบัณฑิต (ตรวจสอบบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรพัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคลขั้นพื้นฐาน สำหรับผู้บริหาร ทอท.
- หลักสูตรกฎหมายแรงงานในรัฐวิสาหกิจ
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตรนักบัญชีมืออาชีพ
- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“เสริมสร้างทักษะเพื่อเป็นผู้นำบุคลากรมืออาชีพในปัจจุบัน”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง”
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|--------------------------|---------------------------|
| 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 1 ตุลาคม 2552 - | รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 30 กันยายน 2556 | |

19. นางจันทิมา ลักธวรรณ (อายุ 60 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|-----------------------------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ร้อยละ 0.0003 (44,100 หุ้น) |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ร้อยละ 0.0003 (44,100 หุ้น) |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้บริหารและผู้บริหาร
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Professional Comptroller Certification Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรโครงการพัฒนาก้าวหน้าผู้นำ ทอท.
“เสริมสร้างทักษะเพื่อเป็นผู้นำบุคลากรมืออาชีพในปัจจุบัน”
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะ
- หลักสูตรหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-------------------|-------------------------|
| 4 ตุลาคม 2556 - | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 30 กันยายน 2561 | |
| 17 ธันวาคม 2550 - | รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 3 ตุลาคม 2556 | |

20. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา (อายุ 59 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

สัดส่วนการถือหุ้น

| | |
|----------------------|----------------------------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ร้อยละ 0.0000 (4,900 หุ้น) |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ร้อยละ 0.0000 (4,900 หุ้น) |

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| | |
|----------------------|-------|
| ณ 1 ตุลาคม 2560 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |
| ณ 30 กันยายน 2561 | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษา

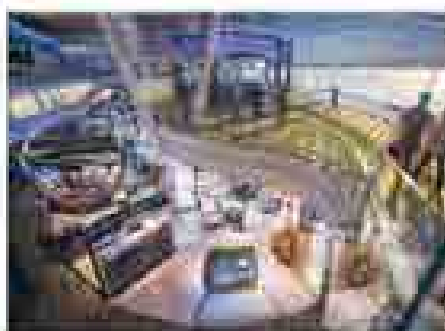
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการจัดทำแผนธุรกิจ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ 2552 - 2556
- หลักสูตรพัฒนาศมรรณะเชิงพฤติกรรมรายบุคคลขั้นพื้นฐาน สำหรับผู้บริหาร ทอท.
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ
- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรโครงการพัฒนาก้าวหน้าผู้นำ ทอท.
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาก้าวหน้าผู้นำ ทอท.
“เสริมสร้างทักษะเพื่อเป็นผู้นำบุคลากรมืออาชีพในปัจจุบัน” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาก้าวหน้าผู้นำ ทอท.
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาก้าวหน้าผู้นำ ทอท.
“การวางแผนและสร้างสรรค์อย่างเป็นระบบ” รุ่นที่ 2
- หลักสูตรโครงการพัฒนาก้าวหน้าผู้นำ ทอท.
“ความคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสิ่งเดียวกันธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 4
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|--------------------------|---|
| 1 ตุลาคม 2556 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 4 มกราคม 2555 - | รองผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและ งบประมาณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 30 กันยายน 2556 | |



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.ให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาลของ ทอท. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ทอท.จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ของ ทอท. ที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิดการบริหารองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเป็นผู้ที่มีความเป็นเลิศทางด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะในกลุ่มด้านการขนส่ง ทอท.จึงได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ไว้บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th เพื่อให้พนักงาน และลูกค้าของ ทอท. ทุกคนได้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยในปี 2561 ทอท.ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ประจำปี 2561 ด้านอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure: TRA) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ ทอท.ในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งมิติทางด้านเศรษฐกิจ ธรรมาภิบาล การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และการอยู่ร่วมกับสังคมอย่างยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีการทบทวนนโยบาย

ธรรมาภิบาล และพิจารณาเห็นว่านโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ฉบับปัจจุบันซึ่งได้มีการปรับปรุงเมื่อปี 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2560 และได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ยังคงมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงเห็นชอบให้ ทอท.ใช้นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ฉบับดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ทอท.ได้เผยแพร่ธรรมาภิบาลของ ทอท. บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th แล้ว โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญแยกองค์ประกอบ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท. โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท. ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนอกจากนั้นทอท.ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่นๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็น

กรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท. และสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการรวมถึงการดำเนินงานของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องสำคัญของ ทอท. ได้แก่ วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบวาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท. จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. จะระบุ ชื่อ นามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท. จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และ วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. วาระกำหนดคำตอบแทนจะเสนอแนบนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะเสนอแต่งตั้งสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินที่เป็นองค์การอิสระเป็นผู้สอบบัญชี ทอท. รวมทั้งเปิดเผยค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท. จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานโดย ทอท. จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท. ได้ยึดถือแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ

- (2) ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่ให้เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมฯ ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 มกราคม 2561 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุวรรณภูมิแกรนด์บอลรูม โรงแรมโนโวเทลสุวรรณภูมิ โดยได้จัดรถบริการรับ - ส่ง เพื่ออำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในการเดินทางเข้าร่วมประชุมจากสำนักงานใหญ่ ทอท. ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร ไปยังสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเป็น 3 ช่วงเวลา ดังนี้ เวลา 11.30 น. 12.00 น. และ 12.30 น. นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link สาย City Line

เพื่อเดินทางมาเข้าร่วมประชุมโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่ง ทอท. ได้จัดพิมพ์คู่มือการใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

- (3) ทอท. ได้เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 เมื่อคณะกรรมการ ทอท. มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันพฤหัสบดีที่ 25 มกราคม 2561 รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 14 ธันวาคม 2560
- (4) ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น 22 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอและครบถ้วนพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท. แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท. เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ ทอท. ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ของ ทอท. (www.airportthai.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 42 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ทอท. จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท. ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงแทน
- (5) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้

ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมโดยการนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีการจัดเตรียมอาหารแถมฟรีไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะ รวมทั้งมีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วย

(6) คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 มกราคม 2561 กรรมการที่เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รวมถึงกรรมการ ทอท. ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเลขานุการ คณะกรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชี และการเงิน) และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงินหรือ CFO รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่างๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น

(7) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ทอท. ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการนับคะแนน โดยในการนับคะแนนนั้นต้องสอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท. โดยต้องมีการตรวจสอบผลของมติกับผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. ได้จัดให้มีอาสาสมัครผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการกลางและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในทุกกระเปาะวาระอีกด้วย

(8) การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาส

ให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่างๆ ในแต่ละวาระโดยก่อนเริ่มพิจารณาการพิจารณาการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปรายและการออกเสียงลงคะแนน รวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ทอท. ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนน

(9) ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท. จำนวน 5 ชุด ได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระในระหว่างการประชุมถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้นๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถามในวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ

(10) ทอท. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

(11) ทอท. ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของ ทอท. ทันทีในวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญหรือข้อคิดเห็นผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th นอกจากนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว และถูกต้องในทิศทางเดียวกัน ทอท. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบและรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุม ผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป

- (12) ทอท.เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน ไว้ในเว็บไซต์ ทอท. และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- (13) ทอท.ได้เปิดเผยสัดส่วนหุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการบริหาร รวมทั้งแสดงข้อมูลของผู้ถือหุ้นที่ถือผ่าน Thai NVDR ตั้งแต่วันที่ 0.50 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ไว้อย่างชัดเจนในรายงานประจำปีด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท.ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ได้สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยมีหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท.ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกัน ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้า 3 เดือนก่อนสิ้นรอบปีบัญชี (ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน 2560) หรือก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 6 เดือน รวมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท.ว่า ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท.และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท.จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- (2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบวาระต่างๆ ก่อนตัดสินใจ

- (3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่ ทอท.ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงเองได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดย ทอท.ได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่ ทอท.กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มีได้มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและได้แต่งตั้งคัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น ทอท.ได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

- (4) จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุม ทอท.จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสม และมีการแปลเป็นภาษาไทย ทั้งคำถามและคำตอบ สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาผลประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ
- (5) จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุมจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระโดย ทอท.ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้า ในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียงและมติ

ที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท.ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกและอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนและลงชื่อกำกับไว้ เพื่อการตรวจสอบในภายหลังด้วย

- (6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นด้วยสูงสุดตามจำนวนกรรมการที่พึงได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น จะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งแต่ละคนจะต้องได้คะแนนเสียงกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนด้วย
- (7) การให้สิทธิผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน โดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง
- (8) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้นโดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท.ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของ ทอท.และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า รัฐบาล ผู้ร่วมทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดี ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท.ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับ ทอท.ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของ ทอท.โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย และในการดำเนินการต่างๆ ทอท.เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ที่ที่ ทอท. ดำเนินธุรกิจเสมอ นอกจากนั้น ทอท.ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี และแยกต่างหากเป็นรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) (ดูรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2561)

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของ ทอท.

ทอท.มีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืน

ของกิจการ ในปี 2561 ทอท.ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ทอท. ดังที่ได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ที่ได้แจกพนักงานและเผยแพร่ในเว็บไซต์ ทอท.ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น**
- ทอท.มีความมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่ดี
 - ทอท.ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
 - ทอท.บริหารกิจการของ ทอท.ให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
 - ทอท.เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของ ทอท.ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของ ทอท.
 - ทอท.จัดให้มีห้องสมุดธรรมชาติ เป็นพื้นที่ต่างหากที่จัดไว้ในห้องสมุดและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ทอท. เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานของ ทอท. เช่น เอกสารแผนพัฒนาท่าอากาศยาน เอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง และสัญญาต่างๆ ของ ทอท.ที่วงเงินเกิน 1 ล้านบาท เป็นต้น
- พนักงาน**
- ทอท.ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ คณะกรรมการจึงมีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน และเปิดเผยระเบียบ ทอท.ว่าด้วยสิทธิประโยชน์ของพนักงาน ทอท. โดยการแจ้งเป็นหนังสือเวียนให้พนักงานทราบ และลงไว้ใน intranet ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี
 - ทอท.จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หากมีปัญหา ระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ โดยผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และหากพิสูจน์ได้ว่ากระทำไปโดยสุจริต จะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ส่งผลกระทบต่อใดๆ ซึ่ง ทอท.

| | | |
|----------------------------|---|----------------|
| | <p>จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้างหรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด</p> <p>• ทอท.ได้มีแนวทางในการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจน พร้อมทั้งปฏิบัติตามพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตตลอดระยะเวลาการทำงาน และการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลของรัฐบาลและเอกชน ตามเกณฑ์ที่ ทอท.กำหนด การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.เพื่อเป็นสวัสดิการในการฝาก-ถอนเงินและกู้ยืมเงินสำหรับพนักงานการจัดตั้งสมาคมสโมสรทำอากาศยานเพื่อส่งเสริม สนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น ทัศนศึกษา ท่องเที่ยว กีฬาภายใน ทอท.และกีฬารัฐวิสาหกิจ</p> | |
| รัฐบาล | <p>• ทอท.ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐ โดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐโดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม และดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐโดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย และพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือร่วมกัน</p> <p>• ทอท.พัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบต่อให้เป็นศูนย์กลางทางการบินและการท่องเที่ยว โดยอาศัยข้อได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศและเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ</p> | คู่ค้า |
| สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม | <p>• ทอท.ได้แบ่งปันคุณค่าขององค์กร ผ่านการจัดกิจกรรมสำหรับชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการผ่านการสนับสนุนทางด้านการศึกษากีฬา วัฒนธรรม และการพัฒนาอาชีพ เพื่อที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน</p> <p>• ทอท.ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการเพื่อเพิ่มผลกระทบเชิงบวกและลดผลกระทบเชิงลบ เพื่อให้ ทอท.อยู่ร่วมกับชุมชน</p> | คู่ค้า คู่แข่ง |
| | <p>และสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการ โดยสร้างความเข้าใจอันดีต่อกัน ร่วมแก้ปัญหาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชน และสังคมได้อย่างยั่งยืน (ดูรายละเอียดได้ที่รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2561)</p> <p>• ทอท.จะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า ตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติ คุณลักษณะที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนด ทอท.ว่าด้วยการดำเนินการคัดเลือกเพื่อให้สิทธิประกอบกิจกรรมเชิงพาณิชย์ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่มีหลักเกณฑ์และขั้นตอนตามระเบียบและข้อกำหนด ทอท.ว่าด้วยการพัสดุ เพื่อให้การประกอบกิจการพาณิชย์ และการจัดซื้อจัดจ้างของ ทอท.เป็นไปอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และดูแลให้มีการคัดเลือกอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงเป็นการสนับสนุนคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</p> <p>• ทอท.ยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าของ ทอท.บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรม พร้อมทั้งสื่อสารและพัฒนาระบบการของการดำเนินธุรกิจที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย</p> <p>• ทอท.ไม่เรียก ไม่รับและต่อต้าน การกระทำหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต แก่คู่ค้า</p> <p>• ทอท.กำหนดแนวปฏิบัติแก่คู่ค้าที่ต้องรับทราบและให้ความร่วมมือต่อบริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท. โดยระบุเป็นเงื่อนไขทั่วไปในข้อกำหนดรายละเอียดการจัดหา (Terms of Reference: TOR) เพื่อที่จะให้การดำเนินธุรกิจร่วมกันกับคู่ค้าเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม</p> <p>• ทอท.ได้มีการพัฒนาช่องทางและร้องเรียนในการติดต่อกับ ทอท. เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์พร้อมทั้งมีส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลบริหารและรับเรื่องร้องเรียน</p> <p>• ทอท.ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี และคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยจะไม่ใส่ร้ายป้ายสีหรือโจมตีคู่แข่ง อย่างไรก็ตาม ทอท.จะให้ความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าหากเป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้บริการ</p> | |

| | | |
|--------------------------|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีโดยการปรับปรุงการให้บริการต่างๆ ให้ดีขึ้นและอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้โดยสารโดยใช้กลยุทธ์ Airport of Smiles เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้โดยสารด้วยรอยยิ้ม • ทอท.จะแข่งขันอย่างเต็มที่ที่เป็นอิสระไม่ขึ้นกับใครด้วยความยุติธรรม โดยใช้ข้อเสนอในการแข่งขันบนพื้นฐานของ Airport Council International : ACI หรือสภาท่าอากาศยานสากลที่กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับการการบินของท่าอากาศยานทั่วโลก | <ul style="list-style-type: none"> • ทอท.มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนให้ได้รับความปลอดภัย การบริการที่ดีมีคุณภาพและความพึงพอใจโดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง • ทอท.มุ่งเน้นในการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการที่ดีมีคุณภาพ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน • ทอท.จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับความปลอดภัย การบริการอำนวยความสะดวก และความพึงพอใจ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว |
| เจ้าหน้าที่ | <ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด ทั้งการชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ที่กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย • ในกรณีที่ ทอท.ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ ทอท.จะรายงานให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน | <p>พนักงาน จัดจ้าง แรงงาน ภายนอก (Outsource)</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทอท.บริหารท่าอากาศยานขนาดใหญ่ มีหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริษัทที่จัดจ้างแรงงานภายนอก (Outsource) ปฏิบัติหน้าที่ให้บริการผู้โดยสารโดยตรงเป็นจำนวนมาก ทอท.จึงได้จัดสัมมนาภายใต้โครงการสัมมนา “คนบ้านเดียวกัน” ซึ่ง ทอท.จะจัดเป็นประจำทุกปีและในปี 2561 ทอท.ได้จัดสัมมนาแจ้งให้หน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทุกหน่วยงานดังกล่าวมีความเข้าใจเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเพื่อร่วมมือร่วมใจพัฒนาความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่และสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็ |
| ลูกหนี้ | <ul style="list-style-type: none"> • ทอท.จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข ปัญหา และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักธรรมาภิบาล • ทอท.จะดำเนินการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้ อย่างสม่ำเสมอ • ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้ | <p>นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</p> <p>ทอท. มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลกโดยให้บริการด้วยใจรักที่เหนือมาตรฐาน สำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน และมีความห่วงใยในการคุ้มครองสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและลูกจ้างทุกคน จึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้</p> |
| ลูกค้า และ ประชาชน | <ul style="list-style-type: none"> • ทอท.ให้ความร่วมมือ สนับสนุนการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมวัฒนธรรมและคุณภาพชีวิตของสังคมรอบๆ ธุรกิจท่าอากาศยานให้มีความเจริญควบคู่กับธุรกิจท่าอากาศยาน | <ol style="list-style-type: none"> 1. ทอท.จะมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงกฎหมายและมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง |

2. ทอท.จะควบคุมและป้องกันความสูญเสียที่เกิดจากอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย การบาดเจ็บ การประสบอันตราย โรคจากการทำงาน หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องมาจากการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงานของพนักงานและลูกจ้าง และกำหนดมาตรการในการควบคุมและป้องกันที่เหมาะสม
3. ทอท.จะบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้ปฏิบัติงาน ผู้โดยสาร ผู้ประกอบการ ผู้รับเหมา และทรัพย์สินของ ทอท. โดยกำหนดมาตรการต่างๆ ในการป้องกัน ควบคุมและลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
4. ทอท.จะสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนผู้รับเหมา ในการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในองค์กร
5. ทอท.จะสนับสนุนให้หน่วยธุรกิจเป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ รวมทั้งรักษาสถานภาพการประกอบกิจการดีเด่นอย่างต่อเนื่อง
6. ทอท.จะสนับสนุนให้หน่วยธุรกิจได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐานสากล รวมทั้ง การรักษาสถานภาพการรับรองตามมาตรฐานดังกล่าว และจัดให้มีการทบทวนปรับปรุง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท. มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทอท.จึงได้ดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก.18001-2554 โดยสำนักงานใหญ่ ทอท. ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้ดำเนินการจัดทำและขอรับรองมาตรฐานฯ ดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ในปี 2561 ทอท.ได้จัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานและส่งเสริมสุขภาพ ได้แก่ การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ สืบหาความปลอดภัยในการทำงานและรณรงค์ขับขี่ด้วยความปลอดภัยในช่วงเทศกาลสงกรานต์ การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุการณ์ลึฟต์โดยสารค้าง ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. และโครงการส่งเสริมสุขภาพ “ฟื้นฟูสมรรถภาพการทำงาน เพิ่มความสบายๆ สไตส์การยศาสตร์” รวมตลอดถึงการจัดทำวีดิทัศน์ส่งเสริมสุขภาพอนามัย เพื่อใช้เป็นสื่อใน

การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การรณรงค์และส่งเสริมการออกกำลังกายให้แก่บุคลากรของ ทอท. และผู้เกี่ยวข้องในท่าอากาศยาน

จากผลการดำเนินงานของ ทอท.ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นผู้นำด้านการจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทอท.จึงได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ที่จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน 12 ปีติดต่อกัน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทอท.ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน โดยการนำระบบการจัดการพลังงานมาใช้ใน ทอท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ส่งผลให้ลดภาวะโลกร้อนที่ส่งผลต่อสิ่งมีชีวิตบนโลก และเพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทอท.ได้มีประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการพลังงานในหน่วยงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติงานตามแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

1. ทอท.จะดำเนินการ และพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสมโดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของหน่วยงานซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ทอท.จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับการทำงาน เทคโนโลยี และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. ทอท.จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. ทอท.ถือว่า การอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคนที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน
5. ทอท.จะให้การสนับสนุนที่จำเป็นรวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงานสำหรับการจัดการสิ่งแวดล้อมนั้น ทอท.ได้มีนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมในท่าอากาศยาน เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีของท่าอากาศยานและมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนอย่างยั่งยืน ทอท.จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ทอท.จะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินการการจัดการด้านทรัพยากร และการใช้พลังงานของ ท่าอากาศยานอย่างมีประสิทธิภาพ
3. รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามมาตรการป้องกัน แก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
4. มุ่งเน้นการสร้างความเข้าใจ การมีส่วนร่วมกับชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการรักษาและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของท่าอากาศยาน
5. เสริมสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ทอท.ได้กำหนดให้ต้องมีการส่งเสริมให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน ทอท. ในเรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 ได้มีการจัดอบรมด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- การบรรยายพิเศษเรื่อง “เปลี่ยนขยะ เป็นประโยชน์” ในหัวข้อ “รูปแบบการจัดการขยะที่ต้นทางด้วยหลักการ 3Rs” โดย นายวรกร แต้น้ำชัย นักวิชาการเผยแพร่ปฏิบัติการ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- การบรรยายเรื่อง “รีไซเคิลขยะแล้วได้อะไร” โดย นายสายชล สิทธิกุลวณิชย์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ไฟเบอร์พัฒนา จำกัด
- การบรรยาย เรื่อง “ลดพลาสติก กู้วิกฤตโลกร้อน” โดย ผู้แทนจาก กรมควบคุมมลพิษ คุณวุฒิชัย แก้วกระจำง นักวิชาการสิ่งแวดล้อมชำนาญการพิเศษ คุณวาสนา แจ่มประจักษ์ นักวิชาการสิ่งแวดล้อมชำนาญการผู้แทนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน คุณธันยพร วิมไตรเมต นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ และคุณศักดิ์ชัย ทรัพย์ประเสริฐ วิศวกรโยธาชำนาญการ
- โครงการอบรมหลักสูตร “การสุขาภิบาลอาหารสำหรับผู้สัมผัสอาหาร” โดยคณะเจ้าหน้าที่จากสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

ทอท.มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดว่า ทอท.จะให้การปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่ ทอท.เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งกำหนดให้บุคลากรของ ทอท.ต้องให้ความเคารพและไม่กระทำการละเมิดต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ

ทอท.กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงาน ทอท. ทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย และตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Policy) ที่ได้มีการกำหนดการเข้าถึงหรือควบคุมการใช้งานสารสนเทศ ที่มีเนื้อหาควบคุม อย่างน้อย 4 ด้าน คือ 1. การเข้าถึงระบบสารสนเทศ 2. การเข้าถึงระบบเครือข่าย 3. การเข้าถึงระบบปฏิบัติการ และ 4. การเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์ หรือแอปพลิเคชันและสารสนเทศ นอกจากนี้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ได้มีการกำหนด เรื่อง จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่กำหนดให้พนักงาน ทอท.ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกัน และดูแลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.ที่อยู่ในความครอบครอง หรือหน้าที่รับผิดชอบของตนไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง ทั้งต้องมีวินัยในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.ไม่ให้ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อ ทอท.และผู้อื่น

ทั้งนี้หาก ทอท.พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมาย

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดให้เป็นจรรยาบรรณ ทอท.ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

ทอท.ให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อมผ่านการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน อันอาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่ ทอท.อาจเข้าไปมีส่วนสนับสนุนให้เกิดขึ้น ทั้งนี้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. และได้ถูกกำหนดเป็นจรรยาบรรณและหลักการที่ ทอท.ยึดมั่นเสมอมา ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน

ที่ผ่านมา ทอท.มุ่งเน้นให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย โดยการกระทำดังกล่าวให้รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย และเพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ทอท.ได้ออกประกาศ ทอท.เรื่อง นโยบายสิทธิมนุษยชน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นให้ประจักษ์ว่า ทอท.ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ ทอท. โดยนโยบายสิทธิมนุษยชนได้กำหนดให้พนักงาน และคู่ค้าธุรกิจ รับทราบ โดยบูรณาการแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินกิจกรรมของท่าอากาศยาน ทั้งนี้ กระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของ ทอท. ครอบคลุม 4 เรื่องหลัก ได้แก่ สิทธิของพนักงาน สิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม สิทธิของคู่ค้าธุรกิจ และสิทธิของลูกค้า

นอกจากนี้ นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกค้า ทอท.ทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง ทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ โดยไม่แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ นอกจากนี้ ประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 ของ ทอท.ได้กำหนดให้บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดไว้เป็นมาตรฐานจริยธรรมขององค์กรที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

ช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส

ทอท.ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท.สามารถร้องเรียนและนำคดีมาต่อ ทอท.ได้ โดย ทอท.ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ www.airportthai.co.th ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสได้หลายด้าน รวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดผู้รับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท. รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ทอท.ให้ความสำคัญ

กับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ดังนี้

- (1) ทาง E-mail address: goodgovernance@airportthai.co.th
 - (2) ทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th หัวข้อ “ติดต่อและรับเรื่องร้องเรียน” โดยเลือกให้ส่งถึง “การกำกับดูแลกิจการที่ดี (ติดต่อกomite กรรมการธรรมาภิบาล)”
 - (3) จดหมายถึงคณะกรรมการ ทอท./ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
 - (4) ตู้ ปณ.3 ปณ.ผ.ดอนเมือง กทม.10211
 - (5) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง
 - (6) ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 0 2535 3738 โทรสาร 0 2535 4099 E-mail: aotpr@airportthai.co.th
 - (7) AOT Call Center 1722
 - (8) AOT Online Chat ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.airportthai.co.th
- ทั้งนี้ ในการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียนั้น จะถูกส่งต่อไปหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อให้มีการชี้แจงแก้ไข ปรับปรุง และสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ทอท.และเพื่อให้การดำเนินการติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.เป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว และมีประสิทธิผล ทอท.ได้แต่งตั้ง “คณะทำงานติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.” เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม เฝ้าระวัง การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหาระหว่างเรื่องร้องทุกข์ประจำกระทรวงคมนาคมทราบ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการแก้ไขปัญหาจากการดำเนินงานของ ทอท.ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกทางหนึ่งด้วย
- สำหรับการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ทอท.ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของ ทอท. โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส กระบวนการสอบสวนและการลงโทษ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดย ทอท.จะให้ความคุ้มครอง และจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม กับพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแส

และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วย เจตนาสุจริต รวมถึง ทอท.จะไม่เลิกจ้าง พนักงาน ลงโทษทางวินัย หรือชี้ว่าจะดำเนินการใดๆ จากการที่พนักงาน ทอท.หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท.นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท.จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

- (1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท.ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท.ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท.รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึง บทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น

- (2) ข้อมูลต่างๆ ของ ทอท.ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนตามพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารทางราชการ ปี 2540 นอกจากในห้องสมุดธรรมาภิบาลแล้ว ยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท.รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.และระเบียบประมวลจริยธรรมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทอท.ปี 2554 เป็นต้น
- (3) ทอท.ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท.และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวน ครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคน เข้าร่วมประชุมในปี 2561 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย
- (4) ทอท.จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้ง การนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

ปีงบประมาณ 2561

| กิจกรรม | จำนวนครั้ง / ปี |
|--|-----------------|
| Company Visit | 43 |
| Conference Call / Telephone Call | 896 |
| การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง E-mail (ฉบับ) | 43 |
| Opportunity Day | - |
| Analyst Briefing | 1 |
| International Roadshow | 2 |
| Domestic Roadshow | 8 |

ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ของ ทอท. จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจับรายชื่อจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา ทั้งนี้ ในปี 2561 ทอท.ได้พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานดอนเมืองโดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมกิจการจำนวน 100 คน เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท. โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 5909 E-mail: aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th

- (5) ทอท.ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท.ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ “บริษัทต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง” ไว้ในข้อบังคับของ ทอท.และในปี 2545 ทอท.จึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ไว้ยึดถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก เพื่อเป็นการแสดงปณิธานที่จะดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ ซึ่งต่อมาในปี 2552 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขคู่มือจรรยาบรรณ ทอท.ปี 2545 เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ฉบับปรับปรุงแก้ไข ครั้งที่ 1 (พ.ศ.

2552) และส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และในปี 2559 ทอท.ได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ครั้งล่าสุดเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ. 2559 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นสากลตาม ASEAN CG Scorecard และเป็นไปตามเกณฑ์ของการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมถึงมีความสอดคล้องกับพันธกิจของ ทอท.

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ. 2559 นั้น เป็นแนวทางปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ทุกคนต้องรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ในการบริหารงานบุคคลยังใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ เป็นเอกสารสำหรับให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องกำหนดให้มีหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนานุคคลประจำปี

ประมวลจริยธรรม

ทอท.มีระบบและกลไกในการสร้างธรรมาภิบาลและจริยธรรมขององค์กรที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏตาม “ระเบียบ บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานทางจริยธรรมที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ และหากมีการฝ่าฝืน หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยงประมวลจริยธรรมนี้ ก็จะได้รับโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำ ความผิดทางวินัยอีกด้วย

การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ กอท.

ในปี 2561 ทอท.จัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมให้พนักงาน และลูกจ้าง ทอท.เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี มีจริยธรรมในการทำงานสามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำงาน เช่น

1. กิจกรรม “ทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ทุกวันอังคารและทุกวันพฤหัสบดี” โดยนิมนต์พระจากวัดดอนเมืองมารับบิณฑบาต เวลา 07.00 - 08.00 น. ณ บริเวณห้องโถงอาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.
2. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระสงฆ์ จำนวน 59 รูป ในโอกาสเทศกาลวันขึ้นปีใหม่ 2561 โดยมีเจ้าคุณรองกต พระอุดมประชาทิร เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี

เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์ จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถฯ สำนักงานใหญ่ ทอท.

3. จัดโครงการบรรยายพิเศษ เรื่อง วิถีธรรมพัฒนาชีวิต คุณธรรม นำความคิดพัฒนาองค์กร เพื่อให้พนักงานและลูกจ้าง ทอท. มีความรู้และเข้าใจหลักธรรมะ สามารถนำธรรมะไปปรับใช้ใน ชีวิตประจำวัน และให้มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน ลดความเครียด เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium)
4. ทอท.ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมงาน เป็นพนักงานจิตอาสาในกลุ่ม นิทรรศการล่ามภาษา และกลุ่มประชาสัมพันธ์ช่างภาพในงาน “อุ่นไอรัก คลายความหนาว” ที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการสะท้อนถึง ความผูกพันระหว่างสถาบันพระมหากษัตริย์กับประชาชน ในรัชการที่ 5 และรัชกาลที่ 9 และเพื่อสนองพระราชปณิธาน ของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการสืบสานวัฒนธรรมที่ดี ระหว่าง วันที่ 8 กุมภาพันธ์ - 11 มีนาคม 2561 ณ พระลานพระราชวังดุสิต และสนามเสือป่า กรุงเทพมหานคร
5. กิจกรรมเยี่ยมเยียนผู้สูงอายุ เนื่องในโอกาสวันผู้สูงอายุแห่งชาติ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561 ณ สถานสงเคราะห์คนชราบ้านบางแค 2 กรุงเทพมหานคร
6. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระสงฆ์ จำนวน 59 รูป และสงฆ์พระพุทธรูป เนื่องในเทศกาลสงกรานต์ปี 2561 โดยมีเจ้าคุณรองกต พระอุดมประชาทร์เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์ จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถฯ สำนักงานใหญ่ ทอท.
7. จัดให้มีโครงการมอบรางวัลพนักงานดีเด่น พนักงาน ลูกจ้าง ที่ได้รับการยกย่องเป็นกรณีพิเศษ กลุ่มหรือหน่วยงาน ทอท. ดีเด่น ท่าอากาศยานดีเด่น และบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก ผู้ทำคุณประโยชน์ให้แก่ ทอท. เพื่อเป็นการยกย่อง ชมเชย สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2561 ได้มีพิธีมอบโล่เกียรติคุณ แก่ผู้ทำคุณประโยชน์ หน่วยงานดีเด่น พนักงานดีเด่น พนักงาน ลูกจ้างที่ได้รับการยกย่องเป็นกรณีพิเศษและมอบของที่ระลึกแก่พนักงาน ที่ทำงานครบ 25 ปี ประจำปี 2561 ในวันครบรอบการดำเนินงาน ของ ทอท.ครบรอบ 39 ปี การดำเนินงาน ในวันอาทิตย์ที่ 1 กรกฎาคม 2561 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium) ชั้น 2 อาคาร สำนักงานใหญ่ ทอท.

โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เป็นประธานในพิธีและ เป็นผู้มอบโล่เกียรติคุณ

8. กิจกรรม “ทอท.ร่วมใจทำบุญ 5 วัดเพื่อเฉลิมพระเกียรติ และ ถวายพระราชกุศลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 66 พรรษา 28 กรกฎาคม 2561” เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 ณ วัด 5 แห่ง ในจังหวัดนครปฐม และจังหวัดกาญจนบุรี
9. จัดกิจกรรมโครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2561 เพื่อส่งเสริม ทำนุบำรุง และสืบสานประเพณี ที่ดีงามของไทย และสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 ณ วัดดอนเมือง วัดสายอำพันธโสมสาร และ วัดคลองบ้านใหม่
10. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระสงฆ์ จำนวน 66 รูป เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 66 พรรษา โดยมีเจ้าคุณรองกต พระอุดมประชาทร์ เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์ จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถฯ สำนักงานใหญ่ ทอท.
11. จัดการบรรยายเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ ทอท.ปี 2561 ในหัวข้อ “ทอท.ยุคใหม่ ใส่ใจธรรมาภิบาล” โดยเชิญ ดร.ดนัย จันทร์เจ้าฉาย มาเป็นวิทยากรบรรยายให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ทอท. ผู้ประกอบการสายการบิน หน่วยงาน ภาครัฐและภาคเอกชนซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก ของ ทอท. เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium) ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.
12. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ทอท. เข้าสมัครเป็นจิตอาสา พร้อมรับพระราชทานเครื่องแบบ เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ณ หอประชุมกองทัพภาคที่ 1
13. จัดกิจกรรมเพื่อเฉลิมพระเกียรติและถวายเป็นพระราชกุศลแด่ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 86 พรรษา 12 สิงหาคม 2561 “ทอท.ปฏิบัติธรรมเสริมสุขภาพใจ เฉลิมพระเกียรติ” ระหว่างวันที่ 17 - 19 กันยายน 2561 ณ วัดมเหยงคณ์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
14. จัดกิจกรรม “ส่งเสริมค่านิยม ทอท.” ที่จัดเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเสริมสร้างการพัฒนาค่านิยมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ที่กำหนดภายใต้แนวทาง 5 ใจ ได้แก่ ให้ใจ มั่นใจ ร่วมใจ เปิดใจ และ

ภูมิใจ อันจะเป็นการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน ส่งเสริมให้มีความรักและความผูกพันในองค์กร ในปี 2561 ได้จัดโครงการกิจกรรมประกวดภาพถ่าย, Clip VDO และ Mr. & Miss AOT Core Values 2018 โดยเป็นกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างให้พนักงานและลูกจ้าง ทอท. ทั้งองค์กรเกิดบรรยากาศ กระตุ้น ส่งเสริมค่านิยม ทอท.

ผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริต

ในปี 2561 ทอท. จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.) ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธรรมาภิบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการป้องกันการทุจริตจะมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม ดำเนินการเผยแพร่ ปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณ พร้อมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นคุณธรรมตามค่านิยมองค์กร เพื่อนำไปสู่การสร้างสังคมคุณธรรมโดยมีแนวทางนำไปสู่ภาคปฏิบัติที่มุ่งสัมฤทธิ์ผล และงานอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงประสานงานและให้ความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบร่วมกับหน่วยงานภายนอก อาทิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงคมนาคม (คค.) เครือข่ายองค์กรรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ทอท. ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 3 ฝ่าย เรื่องการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สคร. และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังได้เข้าร่วมยกร่างแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจ ระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 3 ฝ่าย เรื่องการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สคร. และหน่วยงาน

รัฐวิสาหกิจ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรภายในหน่วยงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และประพฤติปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม

ทอท. ได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ตั้งตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ สำหรับผลการประเมิน ITA ในปี 2561 ทอท. มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก

ทอท. ตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ให้นาระบบประเมินความเสี่ยงมาเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริต โดยทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตจากกระบวนการอนุมัติ อนุญาต ตามบันทึกข้อตกลงว่าด้วยการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาครัฐขับเคลื่อนปีแห่งการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการต่อต้านการรับสินบนทุกรูปแบบ นอกจากนี้ ยังได้ประเมินความเสี่ยงการทุจริตใน กระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริต

ในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาคเอกชน ทอท. ได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือโครงการ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ทุกกลุ่ม และได้แสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จึงได้พัฒนาปรับปรุงนโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติตามที่โครงการ CAC กำหนด โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้จัดทำประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายฯ ฉบับดังกล่าวได้กำหนดค่านิยม หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และบทลงโทษ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ทอท. ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง

ของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย สำหรับปี 2561 ทอท. ได้ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลให้ความเห็นชอบในเดือนกันยายน 2561 และคณะกรรมการ ทอท. ได้อนุมัติให้ถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันต่อไป เมื่อเดือนตุลาคม 2561 นอกจากนี้ ทอท. ยังได้เผยแพร่ประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงได้สะดวก รวดเร็ว อาทิ เว็บไซต์ของ ทอท. (www.airportthai.co.th) เครือข่ายอินเทอร์เน็ต จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการปิดประกาศในจุดที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเห็นได้ชัดเจน สำหรับสถานะการขอรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ นั้น ทอท. อยู่ระหว่างการดำเนินการเพิ่มเติมตามมติคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ทอท. ได้ออกประกาศ ทอท. เรื่องการงดรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่ โดยขอความร่วมมือพนักงานและลูกจ้างของ ทอท. งดการรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่จากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อันจะเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากร ทอท. ในการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ทอท. ได้ทำหนังสือถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของ ทอท. เพื่อขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญในเทศกาลปีใหม่ ซึ่งถือเป็นการตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของ ทอท.

ทอท. ได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของ ทอท. เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายฯ และรับทราบถึงบทลงโทษหากกระทำการฝ่าฝืน ซึ่งเนื้อหาดังกล่าวได้ถูกบรรจุไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (AOT Orientation) หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) นอกจากนี้ ทอท. ยังได้เชิญวิทยากรภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันมาให้ความรู้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท. ในหัวข้อ “การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต”

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท. ถือเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายที่สำคัญโดยกำหนดเป็นนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามมิให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับ ทอท. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. หรือในกรณีที่จะต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นจรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท. ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.
- (2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท. รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการ ทอท. อนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ทอท. ทั้งนี้ กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- (3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
- (4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. จะต้องแจ้งให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

- (5) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่น ๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท. และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับหนังสือ และหากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ให้แจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทต้องส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย

นอกจากนี้ ทอท. ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนโดยออกเป็นคำสั่ง ทอท. ที่ 461/2553 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2553 เรื่อง “หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างของ ทอท. กรอกรูปแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และคำสั่ง ทอท. ที่ 648/2555 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2555 เรื่อง “แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เพื่อเป็นการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นการจัดวางระบบการควบคุมให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใสในการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการเรียนรู้และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การดำเนินการจัดเก็บข้อมูล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้วย

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท. ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และแผนวิสาหกิจ ทอท. ตลอดจนรายละเอียดของการดำเนินงานโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือ ในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท. ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคตประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่

ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและที่ปรึกษากฎหมาย เป็นผู้บรรยายและตอบข้อซักถาม

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง กอท.

คณะกรรมการ ทอท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) โดย ทอท. จะประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่องเพื่อส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD เสนอว่าเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท อาทิ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) เพื่อรับทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อทราบรูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการบันทึกรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น

นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ซึ่งเป็นหลักสูตรวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขันสำหรับผู้บริหาร และหลักสูตร

Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ซึ่งเป็นหลักสูตรในการสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการธรรมาภิบาลในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร พัฒนาระบบการติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยใช้ตัวชี้วัดเป็นเครื่องมือพัฒนาระบบการสรรหากรรมการและ CEO ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพ

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการศึกษาแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร เป็นต้น

ปัจจุบัน คณะกรรมการ ทอท.ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยหน่วยงานสำคัญๆ ทั้งของภาครัฐและภาคเอกชนดังนี้

ประวัติการอบรมของคณะกรรมการ ทอท.ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยหน่วยงานสำคัญๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร | | | | | |
|--|--|--|---|---|---|---|
| | Director Accreditation Program (DAP) IOD | Director Certification Program (DCP) IOD | Advanced Audit Committee Program (AACP) IOD | Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) IOD | ผู้บริหารระดับสูง (สถาบันวิทยากร ตลาดทุน) | การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (สถาบันพระปกเกล้า) |
| 1. นายประสงค์ พูนธเนศ | - | รุ่น 76/2006 | - | - | รุ่น 14 | - |
| 2. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | - | รุ่น 214/2015 | - | รุ่น 8/2017 | รุ่น 17 | - |
| 3. พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์ | รุ่น 137/2017 | - | - | - | - | - |
| 4. นายรัชชัยย์ อรัญญิก | - | - | - | รุ่น 9/2017 | รุ่น 17 | รุ่น 10 |
| 5. นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ | - | รุ่น 73/2006 | - | - | - | - |
| 6. นายมานิต นิธิประทีป | รุ่น 126/2016 | รุ่น 225/2016 | รุ่น 26/2017 | รุ่น 8/2017 | รุ่น 14 | รุ่น 12 |
| 7. นายธานินทร์ ณะเฒ | - | รุ่น 204/2015 | รุ่น 27/2017 | - | - | รุ่น 6 |
| 8. พลเอก ชาทอุดม ติตะเสวี | - | รุ่น 211/2015 | - | - | - | - |
| 9. นายมนัส แจ่มเวหา | - | รุ่น 71/2006 | - | รุ่น 9/2017 | - | - |
| 10. นางระวีวรรณ เนตรระเวสณะ | - | รุ่น 207/2015 | - | - | - | - |
| 11. นายสราวุธ เบญจกุล | - | รุ่น 108/2008 | - | รุ่น 8/2017 | รุ่น 5 | รุ่น 3 |
| 12. นายกฤษเทพ สิมลี | รุ่น 149/2018 | - | - | - | - | - |
| 13. พลตำรวจโท มนูญ เมฆหมอก | รุ่น 137/2017 | - | - | รุ่น 9/2017 | - | รุ่น 16 |
| 14. นายวราห์ ทองประสินธุ์ | รุ่น 80/2009 | - | รุ่น 20/2015 | รุ่น 13/2018 | - | - |
| 15. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ | รุ่น 138/2017 | รุ่น 258/2018 | - | - | - | - |
| กรรมการที่ครบวาระ/ลาออก ระหว่างปี 2561 | | | | | | |
| 16. พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล | - | - | - | - | - | - |

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2561 มีการเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายกฤษฎ เทพ สิมลี อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2018
2. นายวราห์ ทองประสินธุ์ อบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018
3. นายนิธินัย ศิริสมรรถการ อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 258/2018

นอกจากนี้ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท.เป็นประธานได้เดินทางไปประชุม ศึกษาดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศ ได้แก่ คณะกรรมการ ทอท.ได้เดินทางไปประชุมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ณ ท่าอากาศยานลิแอช ราชอาณาจักรเบลเยียม และท่าอากาศยานอัมสเตอร์ดัมสคิปโฮล ประเทศเนเธอร์แลนด์ ระหว่างวันที่ 31 สิงหาคม - 7 กันยายน 2561 โดยมีสาระสำคัญของการประชุมหารือและการศึกษาดูงาน ดังนี้

ท่าอากาศยานลิแอช (Liege Airport S.A.: LGG) ราชอาณาจักรเบลเยียม

LGG ตั้งอยู่ด้านตะวันตกเฉียงเหนือของเมือง Liege ซึ่งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงของราชอาณาจักรเบลเยียม และอยู่ในพื้นที่สามเหลี่ยมทองคำ (Golden Triangle) ระหว่างกรุงปารีส - เมืองแฟรงก์เฟิร์ต เมืองอัมสเตอร์ดัม LGG ได้ถูกเปลี่ยนจากฐานทัพทหารมาเป็นสถานที่ขนส่งสินค้าตั้งแต่ปี 2533 โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้าของยุโรป ปัจจุบันถือเป็นท่าอากาศยานที่มีความสำคัญด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศอันดับ 1 ของราชอาณาจักรเบลเยียมและอันดับ 8 ของยุโรป ในปี 2559 มีปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศ จำนวน 660,604 ตัน และผู้โดยสาร จำนวน 382,000 คน ไปยัง 21 จุดหมายปลายทาง โดยส่วนมากเป็นการบินแบบเช่าเหมาลำ มีอาคารผู้โดยสาร 1 หลัง ซึ่งมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 1 ล้านคนต่อปี มีทางวิ่ง 2 เส้น พื้นที่รองรับสินค้าขนาด 25,000 ตารางเมตร พร้อมด้วยลานจอดรถกลางแจ้งที่สามารถรองรับรถยนต์ได้ 2,700 คัน LGG ประสบความสำเร็จอย่างมากด้านการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ โดยในปี 2560 ได้รับรางวัล Air Cargo Excellence 2017 จากนิตยสาร Air Cargo World และ The Best Cargo Airport 2017 จากนิตยสาร Air Cargo News โดยคณะกรรมการได้ประชุมหารือร่วมเรื่องการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบสินค้าเพื่อการส่งออก (Certified Hub) ในหัวข้อ Overview Information about LGG และ Cooperation Project between AOT and LGG

ท่าอากาศยานอัมสเตอร์ดัมสคิปโฮล (Amsterdam Schiphol Airport: AMS) ประเทศเนเธอร์แลนด์

AMS ได้พัฒนาจากท่าอากาศยานทหารมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2492 ปัจจุบันบริหารงานโดย Schiphol Group โดยมีบทบาทสำคัญในการเชื่อมโยงเครือข่ายการจราจรทางอากาศระหว่างกรุงอัมสเตอร์ดัมและ 326 จุดหมายปลายทางทั่วโลก ในปี 2560 ได้รับการจัดอันดับเป็นท่าอากาศยานที่หนาแน่นอันดับ 11 ของโลก มีผู้โดยสารใช้บริการจำนวน 67.5 ล้านคน รวมผู้โดยสารต่อเครื่องจำนวน 24.9 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 36.9 ของผู้โดยสารทั้งหมด และมีเที่ยวบิน 496,748 เที่ยวบิน AMS มีอาคารผู้โดยสาร 1 หลัง อาคารเทียบเครื่องบิน Concourse A-G รวมประตูขึ้นเครื่องบิน 165 ประตู และมีทางวิ่ง 6 เส้น มีความโดดเด่นในเรื่องของการพัฒนาขีดความสามารถ จะเห็นได้จากรางวัลที่ได้รับอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2560 เช่น ACI Europe Best Connected Airport 2017, ACI Europe Second Best Worldwide Hub Connectivity 2017, Business Traveler UK: Best European Airport 2017 (28 ปีต่อเนื่อง), CAPA Centre for Aviation: Airport of the Year 2017 (ประเภทผู้โดยสารมากกว่า 30 ล้านคนต่อปี) เป็นต้น โดยคณะกรรมการได้ประชุมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในเรื่อง AMS Schiphol Airport Overview and its Five Strategic Themes ; Top Connectivity, Excellent Visit Value, Competitive Marketplace, Development of the Group, Sustainable & safe Performance และเรื่อง Cargo Operations ; The Pharma Gateway Amsterdam Alliance, The Holland Flower Alliance คณะกรรมการ ทอท.เดินทางไปประชุมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ณ ท่าอากาศยานลิแอช ราชอาณาจักรเบลเยียม และท่าอากาศยานอัมสเตอร์ดัมสคิปโฮล ประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาใช้ในการประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายการพัฒนาขีดความสามารถด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศและการพัฒนาคุณภาพบริการของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

ทอท.มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในฐานะกรรมการ ทอท. เป็นประธาน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการท่าอากาศยาน เป็นกรรมการ จะเป็นผู้กำหนดและระบุตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร (Strategic Positions/Key Positions) และคัดเลือก Eligible list จากกลุ่ม

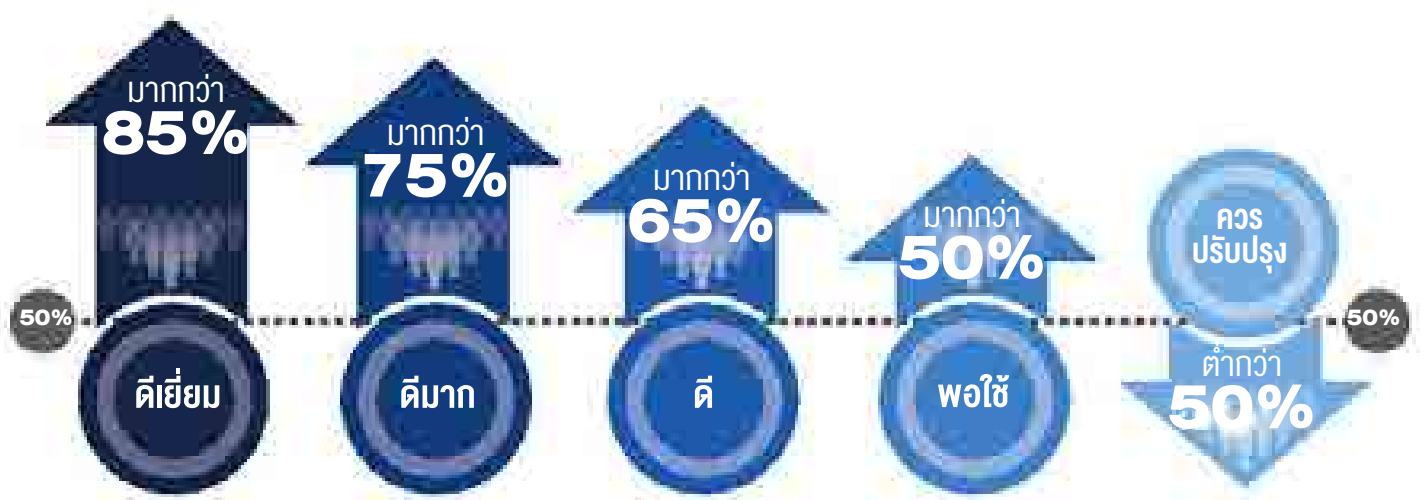
ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับ Success Profile ของตำแหน่ง จากนั้นจะประเมินสมรรถนะ ความพร้อมในการดำรงตำแหน่งของ Eligible list ผ่านเครื่องมือประเมินสมรรถนะ (Competency Assessment) 360 องศา เพื่อจัดทำ Successors Pool ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งสำคัญ เมื่อตำแหน่งนั้นว่างลง และเป็นการเตรียมความพร้อมให้กลุ่มผู้บริหารที่เป็น Successors มีโอกาสได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้พร้อมที่จะก้าวสู่ตำแหน่งสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างความต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของ ทอท.

ทอท.ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการทดแทนตำแหน่งในอนาคต และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องโดยการส่งผู้บริหารเข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญต่างๆ อาทิ หลักสูตรวิทยาลัยเหล่าทัพ หลักสูตรสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารคมนาคมระดับสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPPs for Executives Program) หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับผู้จัดการสนามบินสาธารณะ หลักสูตร Leadership Succession Program และหลักสูตร AOT Advanced Airport Management Program (AAMP) ร่วมกับสถาบัน Aviation Strategies International Institute (ASI-I) เป็นต้น

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ทอท.ได้กำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ให้คณะกรรมการ ทอท.ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ”

สำหรับกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ทอท.นั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาลจะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา และ ทอท.จะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการ ทอท.ทุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.และส่งกลับมายัง ทอท.เพื่อวิเคราะห์ผลประเมิน จากนั้น ทอท.จะนำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.เพื่อรับทราบและหาแนวทางร่วมกันในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยในปี 2561 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.จำนวน 2 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยแบบประเมินผลทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้



ในการประเมินของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2561 คณะกรรมการ ทอท.พิจารณารายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2561 และข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของกรรมการ เพื่อให้ ทอท.นำมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไขและแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 93.60

2. การประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 42 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ

- การสื่อสารของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
- การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 99.33

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณา ทำให้สามารถไตร่ตรองได้อย่างรอบคอบมากขึ้น เพื่อฝ่ายเลขานุการองค์กรจะสามารถประสานงานและจัดทำเอกสารข้อมูลให้กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.กำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยการประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีการดำเนินการดังนี้

- 1) คณะกรรมการธรรมาภิบาลพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้เหมาะสมและใช้เป็นแบบประเมินผลในการปฏิบัติงานต่อไป
- 3) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 4) เลขานุการคณะกรรมการ รายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ทอท.

โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561 ทุกชุดอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** สามารถสรุปได้ดังนี้



คณะกรรมการ
ตรวจสอบ
98.75%



คณะกรรมการ
สรรหา
98%



คณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน
100%



คณะกรรมการ
สรรหาภิบาล
98.25%



คณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง
99%

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ กอท.

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท. ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ตามตัวชี้วัดที่ได้เสนอคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบไว้ ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าวจะครอบคลุมในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนา ธุรกิจ การพัฒนาองค์กร และการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท. เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญ ซึ่งมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 1 ปี (1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างการประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้งและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎบัตรทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงินโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปีงบประมาณ 2561 มีการประชุม 12 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| (1) พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| (2) นายมานิต นิธิประทีป | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| (3) นายวราห์ ทองประสินธุ์ | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 3 มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุม ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น จึงถือเป็นองค์ประชุม การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำกฎบัตรหรือขอบเขตการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมถึงโครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในรายละเอียด ซึ่งกฎบัตรนี้จะช่วยสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการ ทอท. กรรมการตรวจสอบผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี
- (2) คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้อนุมัติกฎบัตร และคณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงานจริง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (3) สอบทานให้ ทอท.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบรายงานทางการเงินและบัญชี และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท.พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ทอท.และหรือฝ่ายบริหารในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้ การปฏิบัติงานของ ทอท. และส่วนงานของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (5) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท. ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต รวมทั้งกำกับดูแลและตรวจสอบนโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสม และเพียงพอ
- (6) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- (7) สอบทานการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ
- (8) คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกี่ยวกับประเด็นการรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ต่อคณะกรรมการ ทอท.อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำ ข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหาร
- (9) สอบทานความถูกต้องเหมาะสมของมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ สอบทานรายงานทางการเงินของ ทอท. และส่วนงาน ทอท. ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการบัญชีสากล
- (10) สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ข้อกำหนด ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ทอท. พร้อมทั้งสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณของ ทอท.
- (11) สอบทานให้ ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
- (12) เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท.ในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้บริหารสำนักตรวจสอบ
- (13) พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้บริหารสำนักตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดี

ความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- (14) กำกับดูแล แนะนำ ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงาน
อย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ สอบทานรายงานการ
ตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบ
มีคุณภาพ เป็นประโยชน์และสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงาน
ของส่วนงาน ทอท.และเพื่อให้มีการนำข้อเสนอแนะที่เป็น
ประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยง
ด้านต่างๆ ของ ทอท.ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

ส่วนงานด้านบริหารของสำนักตรวจสอบ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ในฐานะผู้รับผิดชอบการบริหารงานของ ทอท.เป็นผู้กำกับดูแล
รวมทั้งสนับสนุนการตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกส่วนงานของ
ทอท.และตัดสินใจสั่งการต่อผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และ
ข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบได้ทันกาล เหมาะสม และ
ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีหน้าที่อธิบายชี้แจงเหตุผลต่อ
คณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ไม่มีคำสั่งการตามข้อเสนอแนะ

- (15) ให้ความเห็นชอบงบประมาณ และอนุมัติแผนการตรวจสอบ
ประจำปี แผนอัตรากำลัง แผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และ
คุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจ
ได้ว่า การตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน
การบัญชี การบริหาร การปฏิบัติการ และระบบเทคโนโลยี
สารสนเทศ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการ
ต่างๆ เหล่านั้น

- (16) พิจารณาความเหมาะสม เพียงพอของทรัพยากรต่างๆ เพื่อช่วย
สนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ทอท.

- (17) ทบทวน ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของ
ทอท.เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบ
ทุกหนึ่งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระ
อย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพหากการทบทวน
ดังกล่าวข้างต้น พบว่ามีการดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อความ
เป็นอิสระให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา
แก้ไข ปรับปรุง

- (18) คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานโดยผ่านสำนักตรวจสอบ
ดังนั้น จึงควรจัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่างคณะกรรมการ
ตรวจสอบ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ที่สามารถติดต่อ
และรายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- (19) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการพิจารณาปฏิบัติ
และแผนการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ และอนุมัติ
ในกรณีที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท. นอกจากนี้
ยังรับผิดชอบในการพิจารณา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ
ทอท.เกี่ยวกับคุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
สำนักตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ

- (20) คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเปรียบเทียบการปฏิบัติงาน
ตรวจสอบภายในของ ทอท.กับองค์กรชั้นนำอื่น โดยจัดให้มี
การประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคล
ที่มีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร (External Quality Review)
อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยทุก 5 ปี ซึ่งจะช่วยปรับปรุงประสิทธิผล
ของสำนักตรวจสอบ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงาน
ให้เป็นไปตามแนวทางและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

- (21) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ
ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล
มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.

- (22) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระ
เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทน
ของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเสนอการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของ
บริษัท

- (23) พิจารณานหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท.แจ้งข้อสังเกต
และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายการที่ผิดปกติหรือข้อบกพร่อง
ที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อ
คณะกรรมการ ทอท.โดยอาจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบ
บัญชีก่อนเพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องในหนังสือดังกล่าว และติดตาม
เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์นั้น
ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ ทอท. และนำไปสู่การปฏิบัติ
ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณา
หรือดำเนินการโดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร
และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

- (24) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการหารือเกี่ยวกับขอบเขต
และแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งหารือเกี่ยวกับ
ผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

- (25) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม
โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง

- (26) ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบให้มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท. ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบ อย่างเหมาะสม และเพียงพอ
- (27) คณะกรรมการตรวจสอบหารือกับฝ่ายบริหาร ทอท. เกี่ยวกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่ ทอท. เผชิญอยู่และแผนการจัดการกับความเสี่ยงนั้น รวมถึงประเด็นผลกระทบทางกฎหมาย ภาษีอากร หรือกฎระเบียบอื่นที่มีผลกระทบต่อ ทอท. และคดีความ หรือการฟ้องร้องใดๆ ที่มีอยู่ หรือประเด็นที่กำลังจะดำเนินการ รวมทั้งที่ยังไม่ได้ดำเนินการ
- (28) คณะกรรมการตรวจสอบอาจจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และบุคคลใดๆ เข้าร่วมการประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้นๆ และควรมีการหารือกับผู้บริหารบางตำแหน่งเป็นประจำ เช่น ผู้บริหารที่กำกับดูแลหน่วยงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย และหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นต้น
- (29) คณะกรรมการตรวจสอบต้องคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท. ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยตรง
- (30) สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหาร อาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท. ได้รับความเสียหาย นำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาโดยเร็ว
- (31) กรรมการที่ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบใหม่ ควรได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้องและหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความเข้าใจในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน
- (32) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และไตรมาสที่สี่จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ทอท. ซึ่งรายงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (32.1) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- (32.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของ ทอท.
- (32.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
- (32.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (32.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (32.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (32.7) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- (32.8) การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- (32.9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. ในการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท.

การเปิดเผยข้อมูลหัวหน้านางานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายสมบุญ น้อยน้ำคำ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2558 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับบัญชีการเงิน ซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท. รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2561 มีการประชุม 2 ครั้ง คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.ดังรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| (1) นายมานิต นิธิประทีป | ประธานกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ) |
| (2) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ) |
| (3) นางระวีวรรณ เนตรคะเวสณะ | กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ) |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท.
- (2) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.
- (3) เสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ทอท.แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- (4) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2561 มีการประชุม 2 ครั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.ดังรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|-----------------------------|--|
| (1) นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์ | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| (2) นายธวัชชัย อรัญญิก | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| (3) นางสาวสุทธิดา รัตนโชติ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.
- (2) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท.ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (3) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2561 มีการประชุม 2 ครั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|------------------------------------|--|
| (1) นางระวีวรรณ เนตระเวสณะ | ประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ) |
| (2) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ) |
| (3) พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์ | กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ) |
| (4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | กรรมการธรรมาภิบาลและเลขานุการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท.เสนอต่อ คณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (2) ส่งเสริมและให้คำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีแก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กระทรวงการคลัง และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- (3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท. คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- (4) ติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้อง กับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (5) ติดตาม ทบทวนและประเมินผลเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.พัฒนาสู่ความยั่งยืน ตามมาตรฐานสากล
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- (7) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ทอท.เป็นระยะ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท.ข้อ 59 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. จำนวน 4 ท่าน ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีองค์ประกอบและหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง |
|------------------------------------|------------------------------|
| (1) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ | ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| (2) นายวราห์ ทองประสิทธิ์ | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| (3) นายมนัส แจ่มเวหา | กรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| (4) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | กรรมการและเลขานุการ |

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท. ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- (2) กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร
- (3) เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (4) ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- (5) แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือ พนักงาน เพื่อให้การสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

กรรมการอิสระ มีจำนวนมากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- (1) นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ
- (2) พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์
- (3) นายธวัชชัย อรัญญิก
- (4) นายมานิต นิธิประทีป
- (5) นายธานินทร์ ณะเฒ
- (6) พลเอก ชาทอุดม ติตะเสวี
- (7) นายมนัส แจ่มเวหา
- (8) นางระวีวรรณ เนตระคะเวสณะ
- (9) นายสรารัฐ เบญจกุล
- (10) พลตำรวจโท มนุ เมฆหมอก
- (11) นายวราห์ ทองประสินธุ์

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท. มีความเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของ ทอท. นั้น ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

- (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

- (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้ การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

- (4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุนผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบริษัทในเครือ รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- (5) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-4 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการทอท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ ทอท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

- (6) ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. สังกัดอยู่ หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ทอท.

ทั้งนี้ กรรมการ ทอท. ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามค่านิยมกรรมการอิสระของ ทอท. ข้างต้น จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการทอท. และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ ทอท. ว่างลง คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณา ดังนี้

- (1) จากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จะประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน
- (2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้ ทอท. ทั้งนี้ ทอท. ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ
- (3) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุดมคติเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น

โดยจะให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจตลอดจนสอดคล้องตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ทอท. ก่อนเป็นลำดับต้น เพื่อให้องค์ประกอบของ คณะกรรมการ ทอท. มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท. รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการด้วย

ทอท. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ดังนี้

1. เมื่อตำแหน่งกรรมการ ทอท. ว่างลง ทั้งในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระหรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. จะมีมติให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
2. คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหา โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ ตามความจำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.
3. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ทอท. พร้อมเหตุผลประกอบและเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อขอความเห็นชอบ
4. คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 อีกด้วย

สำหรับการลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

- 1) การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

- 2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการดังนี้

2.1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทอท. และเสนอให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ทอท. ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการได้ ทอท. จึงได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายนของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของ ทอท. โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า พร้อมทั้งแบบเสนอชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของ ทอท. ด้วย

2.2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งหมดโดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ทั้งนี้ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ที่กำหนดขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือก โดยให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อนำเสนอประธานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจให้ความเห็นชอบ ทอท. จึงได้ปรับเปลี่ยนตารางการสรรหา

กรรมการที่ครบกำหนดวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยให้เริ่มดำเนินการตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เป็นต้นไปดังนี้

- (1) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่คณะกรรมการ ธรรมภิบาล ทอท. เสนอ โดยให้กำหนดระยะเวลาการเปิดรับเรื่องจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคมของทุกปี
- (2) เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองคุณสมบัติ และตรวจสอบเอกสาร ในเบื้องต้น พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าการให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ สรรหา
- (3) คณะกรรมการสรรหาที่คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. ในการนี้ให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระไปในคราวเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- (4) คณะกรรมการทอท. เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาต่อคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (คนร.) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบตามที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ
- (5) บุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. และ คนร. จะได้รับการบรรจุชื่อในระเบียบวาระการประชุม พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการทอท. และ คนร. (ถ้ามี)
- (6) บุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. และ/หรือ คนร. ทอท. จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลหลังการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทันทีหรือในวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้น

การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

- (1) คณะกรรมการทอท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้ง กำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการ เพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน

พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานฯ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2543 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12) รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท. ได้เห็นชอบในหลักการ

- (2) คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท. ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่ง พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550
- (3) การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่างๆ อย่างน้อย 2 ประเภท
- (4) เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา
- (5) คณะกรรมการ ทอท. ส่งรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติ และคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้บริหารใหญ่ ทอท. (คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้ง) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน
- (6) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้บริหารใหญ่ ทอท. ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทน เงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้

(6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสม สอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าหมายที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบ ดำเนินการให้บรรลุต่อไป

(6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด

(6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของรัฐวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้

- (7) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เสนอผลการพิจารณาตามข้อ (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ
- (8) เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท. เสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง (ตามกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้น) เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้าง ให้ประธานกรรมการ ทอท. หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

ตามข้อบังคับ ทอท. ได้กำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- (2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
- (3) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการตามระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (4) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- (5) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ทอท. ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทน ทอท. เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผู้แทน ทอท. จะต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของ ทอท. หรือผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แล้วแต่กรณี ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้นประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการ ทอท. ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถให้แนวทางบริหารที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท. ได้ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ. 2554 และ พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ

ทอท. ได้จัดระเบียบ ทอท. ว่าด้วย การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ. 2554 และแจ้งให้ผู้แทน ทอท. ถือปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว เพื่อให้การปฏิบัติงานของผู้แทน ทอท. เป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกับนโยบายของ ทอท. โดยระเบียบดังกล่าวได้กำหนดอำนาจการแต่งตั้งผู้แทน ทอท. อำนาจหน้าที่ของผู้แทน ทอท. และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบเป็นประจำทุกเดือน และกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลจัดทำรายงานการดำเนินงานของ ทอท. เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

ทอท. มีมาตรการดูแลการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีของ ทอท. จรรยาบรรณ ทอท. และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการ ทอท. และ ผู้บริหารของ ทอท. ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบที่จัดไว้ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และส่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ผู้มีหน้าที่ในการรายงาน

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี
- (2) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา
- (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(4) นิติบุคคลซึ่งบุคคลตาม (1) (2) และ (3) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดไปในนิติบุคคลนั้น

1.2 การเริ่มต้นหน้าที่รายงาน

- (1) กรณีมีการถือหลักทรัพย์ก่อนที่จะมาดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงาน เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารมาดำรงตำแหน่งยังไม่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 59 จนกว่าจะมีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์
- (2) กรณีมีการถือหรือเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายหลังการดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงาน ให้รายงานเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.3 ระยะเวลาในการรายงาน

- (1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่และยังไม่มีรายชื่อในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์
- (2) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารแล้ว ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.4 วิธีการรายงาน

รายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง www.sec.or.th โดยการจัดทำและส่งรายงานแบบ online ได้ที่ website ของ สำนักงาน ก.ล.ต. https://www.sec.or.th/TH/RaisingFunds/EquityDebt/Pages/summary_59.aspx

นอกจากนี้ ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท. มีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและจำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท. ในช่วงเวลาที่กำหนด และต้องแจ้งให้ ทอท. ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทราบ ทั้งนี้ ทอท. ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของกรรมการและผู้บริหาร ทอท. โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และเปิดเผยจำนวนหุ้นทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2. ทอท.มีนโยบายในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามบุคลากรทุกระดับของ ทอท.ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และตนล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น
3. คณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของ ทอท.และครอบครัว ทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบ ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ทอท. จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้น ทอท.ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดย ทอท.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
4. ทอท.ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรายงานทางการเงินที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงต่อราคาหุ้น ทอท.และได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง และที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน จะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัย และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือมีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ทอท.จะให้ความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทุกคนของ ทอท.อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงด้านกฎหมายและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นที่ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ต่อไป

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2560 ทอท. และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท.จำนวน

รวม 4,750,000 บาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของ ทอท. จำนวน 4,150,000 บาท และบริษัทย่อย จำนวน 600,000 บาท ซึ่งไม่รวมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการและค่าใช้จ่ายเดินทางไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค เพื่อประกอบการตรวจสอบงบการเงินของเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ค่าบริการอื่น ๆ

ในรอบปีบัญชี 2560 ทอท.และบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีที่ต้องจ่ายให้กับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยในปี 2561 สำนักตรวจสอบของ ทอท.ได้กำหนดเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นหนึ่งในแผนการตรวจสอบภายในของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2561 โดยมีวัตถุประสงค์การตรวจสอบ ดังนี้

- (1) เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการทบทวนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งมีส่วนงานที่รับผิดชอบกำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ปี 2555 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. ปี 2560
- (3) เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท. มีการนำข้อเสนอแนะตามรายงานผลโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทไทยประจำปี 2560 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) มาพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานของ ทอท. เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้ดียิ่งขึ้น

โดยผลจากการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ พบว่า ทอท. มีการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่สอดคล้องตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งหลักเกณฑ์ที่ ทอท.กำหนด ดังนี้

- (1) มีการสนับสนุนงานของคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้คณะกรรมการ ทอท.ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท

จดทะเบียนปี 2555 ของ ตทท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต.

- (2) มีการจัดโครงการบรรยายเรื่อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของ ทอท. เข้าใจและรับทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางในการปฏิบัติตาม CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสใฝ่จริยบรรณมาภิบาล
- (3) มีการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามคำสั่ง ทอท. ที่ 1325/2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยกำหนดหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำแบบ 56-1 ให้มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามหัวข้อและระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- (4) มีการดำเนินการจัดส่งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ฉบับใหม่ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค.36/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 12) ลงวันที่ 18 เมษายน 61 ให้กับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำ แบบ 56-1 มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน ตามหัวข้อที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับ CG Code ของ สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งจัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบดังกล่าว สำนักตรวจสอบได้นำเรียนคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ ทอท. เพื่อรับทราบและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงบริษัทของ ทอท. ให้สอดคล้องกับ CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. ต่อไป

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

จากผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018: CGR2018) ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยทำการสำรวจจากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 657 บริษัท โดยผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2561 ทอท. ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และเป็น 1 ใน 50 บริษัทที่ได้รับการประเมินผลที่ดีที่สุดในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่า

ทางการตลาดมากกว่า 10,000 ล้านบาท (Top Quartile) จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการพัฒนามาตรฐาน CG อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทอท. เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศแต่อย่างใดก็ตาม ในปี 2561 ทอท. ยังไม่อาจปฏิบัติตามได้ครอบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการ CGR และ ASEAN CG Scorecard ในประเด็นดังต่อไปนี้

(1) ในกรณีที่บริษัทมีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท (One Class of Share) บริษัทได้เปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภทหรือไม่

ข้อบังคับของ ทอท. ข้อ 8 กำหนดให้ หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญที่มีมูลค่าเท่ากัน ใบหุ้นของบริษัทเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด

(2) การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของ ทอท. ข้อ 38(1) กำหนดให้ ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ดังนั้น ทอท. จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

(3) การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ

ข้อบังคับของ ทอท. ข้อ 36 กำหนดให้มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทที่มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ทอท. มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ทอท. ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามข้อบังคับ ทอท. จำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง



ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 14/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการ ทอท. ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่อง รายงานการควบคุมภายในของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2560 โดย ทอท. ดำเนินงานตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO - Internal Control Integrated Framework สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม ประกอบด้วย

1.1 **ความซื่อตรงและจริยธรรม** ผู้บริหารทอท. บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี สนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรงและมีจริยธรรมตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกรอบแนวทางการปฏิบัติ เช่น ระเบียบบริษัท ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. พ.ศ. 2560 และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น

1.2 **ความเป็นอิสระและการกำกับดูแล** บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ทอท. ได้ถูกกำหนดให้แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนตามประกาศทอท. เรื่อง นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. คณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ให้เป็นองค์กรที่ดำเนินงานสอดคล้องและเป็นไปตามยุทธศาสตร์ประเทศและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานกำกับดูแลกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้ง

คณะกรรมการตามข้อบังคับ ทอท. จำนวน 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 **การจัดวางโครงสร้าง** สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ทอท. มีการทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจการจัดการ การดำเนินงาน และการพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบเพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการเติบโตของจำนวนอากาศยาน ผู้โดยสารสินค้า และพัสดุภัณฑ์ โดยได้ดำเนินการต่างๆ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ถ่วงดุลอำนาจอย่างชัดเจน และมีการมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

1.4 **การรักษาพนักงานให้มีความสามารถ** ทอท. พัฒนาความรู้ความสามารถที่จำเป็นให้พนักงาน โดยส่วนงานภายใต้สาย/สายงาน/ท่าอากาศยาน มีแผนการฝึกอบรม แผนการพัฒนามนุษย์ในด้านต่างๆ ของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง มีแผนงานการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาระบบการจัดการความรู้ รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อรักษาความต่อเนื่องและความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งที่มีนัยสำคัญขององค์กร

1.5 **ผลงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ** ผู้บริหาร ทอท. มีแนวทาง กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เช่น การกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การเชื่อมโยงระหว่างตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และการให้รางวัลที่เหมาะสม เป็นต้น

2. การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

- 2.1 **วัตถุประสงค์** ทอท.กำหนดวัตถุประสงค์เพื่อให้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลักษณะงานหรือกิจกรรมขององค์กรที่ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ครอบคลุม หรือไม่สามารถป้องกันข้อผิดพลาดจากการดำเนินงานได้ รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้
- 2.2 **ระบุความเสี่ยง และวิธีจัดการความเสี่ยง** ทอท.ระบุและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะงานหรือกิจกรรมที่อาจเกิดความผิดพลาดเสียหาย ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องได้รับการป้องกันรักษา เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในสามารถควบคุมจุดอ่อนที่มีความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามแนวทางปฏิบัติที่ดี
- 2.3 **โอกาสที่อาจเกิดการทุจริต** ทอท.ใช้ระบบควบคุมภายในเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตของกระบวนการจัดจ้างงานก่อสร้าง กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ใช่งานจ้างก่อสร้างและกระบวนการคัดเลือกผู้ประกอบการกิจกรรมเชิงพาณิชย์ผ่านกิจกรรมการควบคุมของกระบวนการ โดยกำหนดจุดควบคุม

ในกิจกรรมที่มีปัจจัยเสี่ยง เพื่อระบุนาตรการ ป้องกันจุดอ่อนของกระบวนการทำงานหรือประเด็นที่มีโอกาสเกิดความเสี่ยงด้านทุจริต และผลกระทบของความเสี่ยง

- 2.4 **ระบุและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลง** ทอท.ระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญโดยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) จากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร มีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาระดับความสำคัญของความเสี่ยงหลังจากระบุปัจจัยเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้น

3. กิจกรรมการควบคุม ประกอบด้วย

- 3.1 **กิจกรรมควบคุมที่จะลดความเสี่ยง** ทอท.กำหนดให้ส่วนงานจัดทำจุดควบคุมของกิจกรรมหลักเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนหรือละเว้นการปฏิบัติงาน เพื่อลดโอกาสเกิดความเสี่ยงจากกระบวนการทำงานด้วยการออกแบบกิจกรรมการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยง เช่น กิจกรรมใดมีผลการประเมินความเสี่ยงสูงมาก/สูง ต้องมีการกำหนดแผน/มาตรการการปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นลำดับแรก โดยแผนฯ ต้องสอดคล้องกับวิธีการพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยง



3.2 กิจกรรมควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี ทอท.จัดทำ ทบทวนประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติด้าน ความมั่นคงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และรายละเอียดของขั้นตอนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำปี เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุม การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการ สื่อสารของ ทอท.

3.3 นโยบายและวิธีการควบคุม กิจกรรมการควบคุม กำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อให้ผู้บริหาร ระดับสาย/สาขางาน/ท่าอากาศยานทราบว่า ขั้นตอน การปฏิบัติงานมีความเสี่ยงที่สำคัญในเรื่องใดและ ในขั้นตอนใดของการปฏิบัติงาน มีระดับความสำคัญ และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือ ลดความเสี่ยงจากผลการประเมินความเสี่ยง ที่มี ผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ การควบคุมภายใน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย

4.1 จัดทำและใช้ระบบสารสนเทศ ทอท.จัดทำแผนแม่บท แผนปฏิบัติการทบทวนประกาศนโยบาย ความมั่นคงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558 เพื่อกำหนดทิศทาง การดำเนินงาน และโครงการที่มีความจำเป็นต่อ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งมีกระบวนการ ประมวลผลข้อมูลที่เป็นระบบ

4.2 สื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ทอท.สื่อสารข้อมูล ภายในองค์กรเพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้รับข้อมูล และบริหารจัดการในทิศทางเดียวกันให้ประสบผลสำเร็จ โดยมีการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ตามความเหมาะสม

4.3 สื่อสารกับบุคคลภายนอก ทอท.สื่อสารกับ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ด้วยช่องทางการสื่อสาร ที่เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มชุมชนโดยรอบ

ท่าอากาศยาน: ท่าอากาศยานแต่ละแห่งจะจัดกิจกรรม ชุมชนสัมพันธ์ลงพื้นที่อย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดี ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ ดำเนินงานของท่าอากาศยาน กลุ่มนักลงทุน และ ผู้ถือหุ้น: ดำเนินการจัดกิจกรรมรับฟังความคิดเห็น เป็นต้น

5. การติดตามประเมินผล ประกอบด้วย

5.1 ติดตามผลและประเมินผลแบบอิสระ ทอท.มีระบบ การติดตามประเมินผลการดำเนินงานและกิจกรรม การควบคุมต่างๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการประเมินผล ความเพียงพอประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/ หรือการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

5.2 ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องอย่างทันกาล เพื่อการแก้ไขที่เหมาะสม ทอท.ติดตามผลในระหว่าง ปฏิบัติงาน และมีการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติ ตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้และมี การปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องอย่างเหมาะสมตาม ความสำคัญและเร่งด่วนของภารกิจเช่นการประเมินผล ความเพียงพอในระหว่างปฏิบัติงานตามระบบ การควบคุมภายใน การแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจาก การประเมินผลด้วยตนเองทุกไตรมาส และ/หรือ การประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง และมีการกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงาน ต่อผู้กำกับดูแลทันทีในกรณีที่มีการทุจริตหรือ สงสัยว่ามีการทุจริต มีการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมีการกระทำอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อ องค์กรอย่างมีนัยสำคัญ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันมีลักษณะของรายการและสัญญา โดยสรุปดังต่อไปนี้

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.

ลักษณะรายการ

ทอท.เข้าใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง โดยต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุตามข้อตกลงฯ ให้แก่กระทรวงการคลัง นอกจากนี้ กระทรวงการคลังได้เข้าค้ำประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของ ทอท. ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังไม่ได้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. เนื่องจากการค้ำประกันเกิดขึ้นก่อนที่กฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันของกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 บังคับใช้เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2551 ซึ่งอาศัยอำนาจแห่งพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 กำหนดให้กระทรวงการคลังมีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินภาครัฐ

2. รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบริษัทย่อย

ลักษณะรายการ

ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงแรมและให้บริการพักรีด โดยบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์การเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงแรมซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (28 กันยายน 2549) และขยายอายุสัญญาตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการ



ปี 2552 และมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี ต่อมา ทอท.ได้อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาเป็น 30 ปี และให้สิทธิแก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้งๆ ละ 10 ปี ตามหนังสือ ทอท.ที่ 1759/2555 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 โดย ทอท.คิดค่าเช่าที่ดินและเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้เปิดให้บริการโรงแรม ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ทอท.สงวนสิทธิ์ในการปรับอัตราค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ ทอท.ในอนาคต

ทอท.จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท.กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

FINANCIAL HIGHLIGHT

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)

2561

2560

2559

(ปรับปรุงใหม่)

| | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ | 60,537.41 | 54,901.16 | 50,961.95 |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA) | 36,352.22 | 31,431.39 | 30,442.32 |
| กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท | 25,170.76 | 20,683.60 | 19,318.30 |

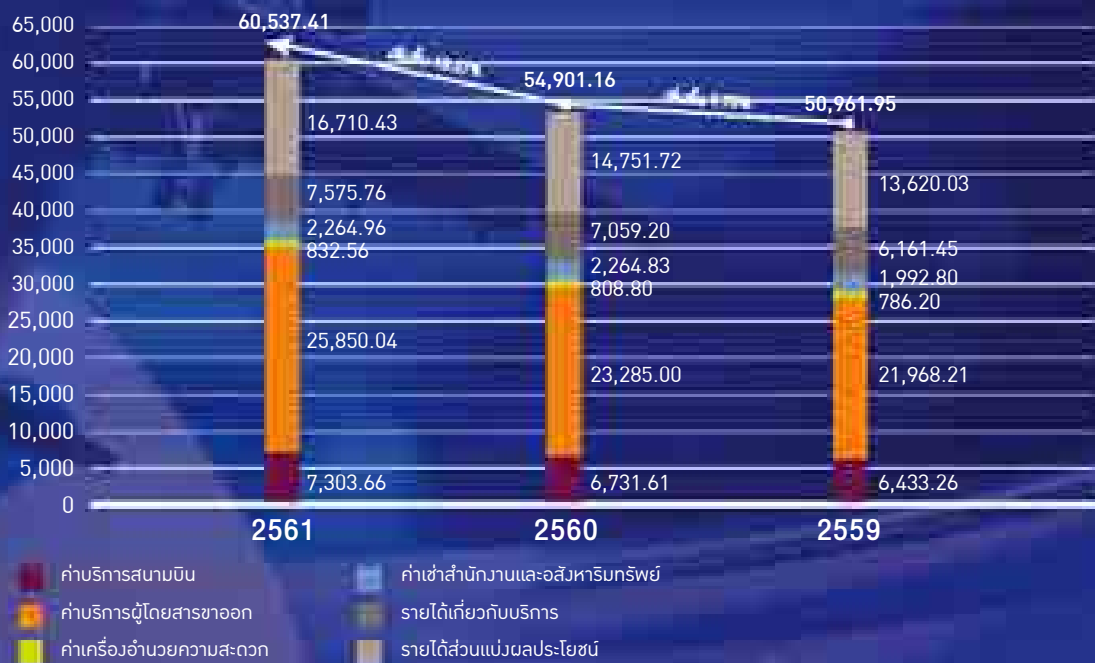
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)

| | | | |
|----------------------|------------|------------|------------|
| สินทรัพย์รวม | 187,708.55 | 178,409.93 | 172,216.39 |
| หนี้สินรวม | 43,439.43 | 46,721.24 | 51,902.17 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 144,269.12 | 131,688.69 | 120,314.22 |

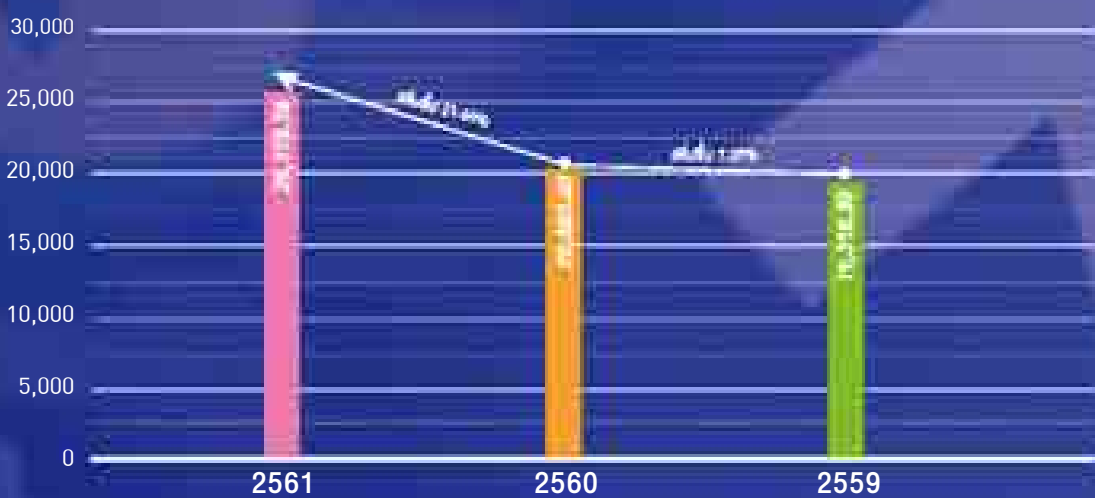
อัตราส่วนทางการเงิน

| | | | |
|--|-------|-------|-------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 3.32 | 3.46 | 3.26 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ (%) | 41.58 | 37.67 | 37.91 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 18.29 | 16.45 | 16.97 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) | 13.75 | 11.80 | 11.64 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.30 | 0.35 | 0.43 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | 10.07 | 9.20 | 8.40 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | 1.76 | 1.45 | 1.35 |

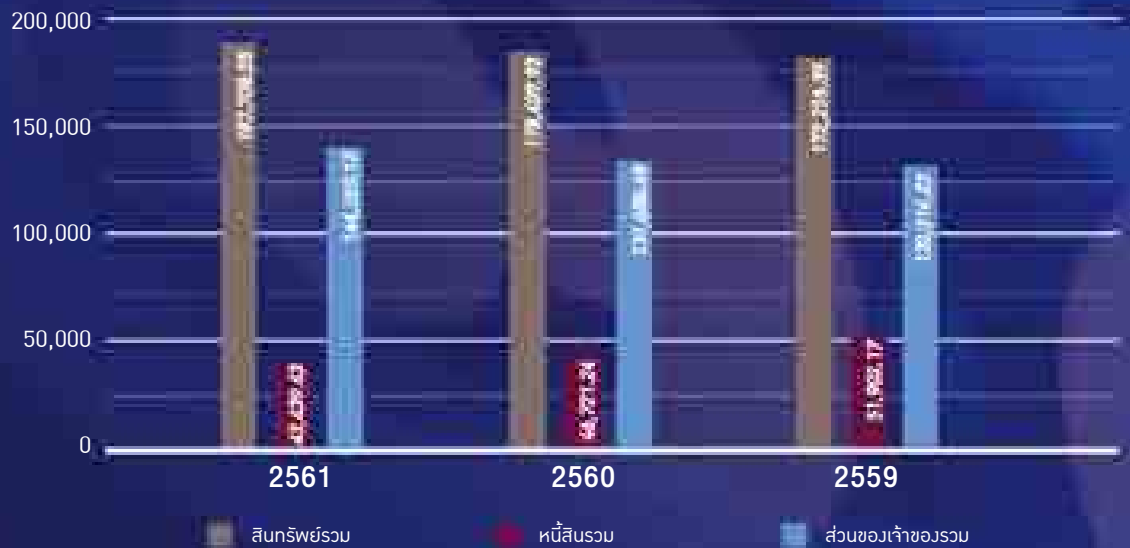
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



ฐานะการเงิน (ล้านบาท)



อัตราส่วนทางการเงิน

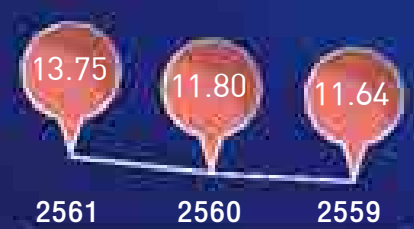
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)



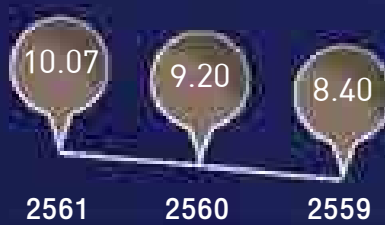
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

ภาพรวมอุตสาหกรรมการบินของประเทศไทยระหว่างเดือนตุลาคม 2560 - กันยายน 2561 เติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาพรวมการท่องเที่ยวดีขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งเกิดจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐ จึงทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยมากขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีน ยังคงเป็นสัญชาติหลักที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ประกอบกับการขยายตัวอย่างรวดเร็วของสายการบินต้นทุนต่ำ ทำให้เกิดการแข่งขัน

ด้านราคา ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อผู้เดินทางทางอากาศจากราคาบัตร

โดยสารเครื่องบินที่ถูกลง รวมถึงการให้บริการเส้นทางการบินที่มีความหลากหลาย

เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ หลังจากท่้องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ได้ประกาศถอดประเทศไทยออกจากรายชื่อประเทศที่มีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยด้านการบินพลเรือนแล้ว เป็นผลให้สายการบินของไทยขยายเส้นทางการบินได้กว้างขวางขึ้น และเพิ่มจำนวนเที่ยวบินได้มากขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการบิน และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีจำนวนเที่ยวบินรวม 874,999 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.24 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 462,225 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 412,774 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 139.52 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 80.49 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 59.03 ล้านคน โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ มาจากเที่ยวบินและผู้โดยสารระหว่างประเทศ

ในปี 2561 ทอท. มีกำไรสุทธิ 25,170.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4,487.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.69 โดยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 5,444.97 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 502.57 ล้านบาท และภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 457.31 ล้านบาท



1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 | 2560 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|--|------------------|------------------|-----------------|--------------|
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ | 60,537.41 | 54,901.16 | 5,636.25 | 10.27 |
| รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน | 33,986.26 | 30,825.41 | 3,160.85 | 10.25 |
| สัดส่วน | 56% | 56% | | |
| รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน | 26,551.15 | 24,075.75 | 2,475.40 | 10.28 |
| สัดส่วน | 44% | 44% | | |
| รายได้อื่น | 1,598.52 | 1,789.80 | (191.28) | (10.69) |
| รวมรายได้ | 62,135.93 | 56,690.96 | 5,444.97 | 9.60 |
| หัก ค่าใช้จ่ายรวม | 31,008.56 | 30,505.99 | 502.57 | 1.65 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 31,127.37 | 26,184.97 | 4,942.40 | 18.87 |
| หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 5,902.71 | 5,445.40 | 457.31 | 8.40 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | 25,224.66 | 20,739.57 | 4,485.09 | 21.63 |
| การแบ่งปันกำไร | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ | 25,170.76 | 20,683.60 | 4,487.16 | 21.69 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 53.90 | 55.97 | (2.07) | (3.70) |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | 1.76 | 1.45 | 0.31 | 21.38 |

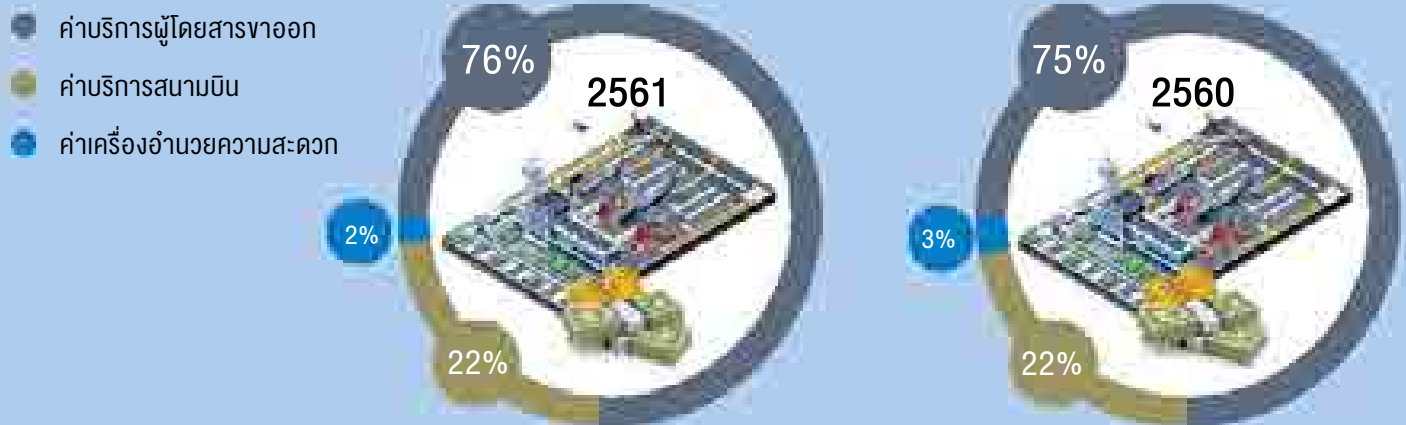
กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 25,170.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,487.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.69 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการเพิ่มขึ้น 5,636.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.27 จากการเพิ่มขึ้นทั้งรายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน 3,160.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.25 และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 2,475.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.28 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสาร รายได้อื่นลดลง 191.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.69 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 502.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.65 สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 457.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.40 สอดคล้องกับกำไรที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ในรายละเอียดแยกแต่ละประเภทของรายได้และค่าใช้จ่าย มีดังนี้

1.2 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 | 2560 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|--------------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
| ค่าบริการสนามบิน | 7,303.66 | 6,731.61 | 572.05 | 8.50 |
| ค่าบริการผู้โดยสารขาออก | 25,850.04 | 23,285.00 | 2,565.04 | 11.02 |
| ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก | 832.56 | 808.80 | 23.76 | 2.94 |
| รวม | 33,986.26 | 30,825.41 | 3,160.85 | 10.25 |



รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2561 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 33,986.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,160.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.25 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 2,565.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.02 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ร้อยละ 7.99 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากผู้โดยสารของสายการบินต้นทุนต่ำถึงร้อยละ 13.66 นอกจากนี้รายได้ค่าบริการสนามบินและค่าเครื่องอำนวยความสะดวกเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 572.05 ล้านบาท และ 23.76 ล้านบาท ตามลำดับ จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบิน ร้อยละ 6.24 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสายการบินต้นทุนต่ำ ถึงร้อยละ 11.96

1.3 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 | 2560 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
| ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ | 2,264.96 | 2,264.83 | 0.13 | 0.01 |
| รายได้เกี่ยวกับบริการ | 7,575.76 | 7,059.20 | 516.56 | 7.32 |
| รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ | 16,710.43 | 14,751.72 | 1,958.71 | 13.28 |
| รวม | 26,551.15 | 24,075.75 | 2,475.40 | 10.28 |



รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2561 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 26,551.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,475.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.28 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 1,958.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.28 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้โดยสารและผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยาน และการปรับเพิ่มอัตราส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญา นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มขึ้นของรายได้เกี่ยวกับบริการจำนวน 516.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.32 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า

1.4 รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 | 2560 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 212.30 | 442.87 | (230.57) | (52.06) |
| ดอกเบี้ยรับ | 1,021.98 | 1,036.14 | (14.16) | (1.37) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 4.82 | (53.31) | 58.13 | 109.04 |
| อื่นๆ | 359.42 | 364.10 | (4.68) | (1.29) |
| รวม | 1,598.52 | 1,789.80 | (191.28) | (10.69) |

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 1,598.52 ล้านบาท ลดลง 191.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 230.57 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเปรียบเทียบกับเงินเยนลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

1.5 ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 | 2560 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|------------------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------|
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 7,001.73 | 6,499.05 | 502.68 | 7.73 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 2,603.19 | 2,520.66 | 82.53 | 3.27 |
| ค่าจ้างภายนอก | 5,623.03 | 5,328.45 | 294.58 | 5.53 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 2,486.74 | 2,545.31 | (58.57) | (2.30) |
| ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน | 3,875.62 | 4,099.31 | (223.69) | (5.46) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 5,641.67 | 5,644.51 | (2.84) | (0.05) |
| ภาษีโรงเรือนและที่ดิน | 158.13 | 138.05 | 20.08 | 14.55 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 82.13 | 148.70 | (66.57) | (44.77) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 2,520.16 | 2,387.02 | 133.14 | 5.58 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1,016.16 | 1,194.93 | (178.77) | (14.96) |
| รวม | 31,008.56 | 30,505.99 | 502.57 | 1.65 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 31,008.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 502.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.65 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวน 502.68 ล้านบาท ค่าจ้างภายนอกเพิ่มขึ้นจำนวน 294.58 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 133.14 ล้านบาท ในขณะที่มีการลดลงของค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุจำนวน 223.69 ล้านบาท เนื่องจากปีก่อนบันทึกค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุส่วนเพิ่มย้อนหลังตั้งแต่ปี 2556 ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 178.77 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ลดลงจำนวน 66.57 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ของ ทอท. มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 | 2560 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|----------------------|------------|------------|------------|--------|
| สินทรัพย์รวม | 187,708.55 | 178,409.93 | 9,298.62 | 5.21 |
| หนี้สินรวม | 43,439.43 | 46,721.24 | (3,281.81) | (7.02) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 144,269.12 | 131,688.69 | 12,580.43 | 9.55 |

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีดังต่อไปนี้

2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ทอท. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 187,708.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวน 9,298.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.21 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 | 2560 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 77,068.09 | 71,655.01 | 5,413.08 | 7.55 |
| เงินลงทุน | 1,257.04 | 1,650.77 | (393.73) | (23.85) |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 104,887.28 | 102,260.49 | 2,626.79 | 2.57 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ | 4,496.14 | 2,843.66 | 1,652.48 | 58.11 |
| สินทรัพย์รวม | 187,708.55 | 178,409.93 | 9,298.62 | 5.21 |

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 77,068.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,413.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.55 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 5,850.06 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง จำนวน 715.65 ล้านบาท สำหรับรายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินค้าและวัสดุคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

เงินลงทุน จำนวน 1,257.04 ล้านบาท ลดลง 393.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.85 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินลงทุนเพื่อขาย จำนวน 448.68 ล้านบาท จากการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 104,887.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,626.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.57 การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากงานก่อสร้างลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 รวมทั้งงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2, B1 และ G) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้างและระบบงานหลัก) ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 4,496.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,652.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 58.11 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้า จำนวน 1,458.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินจ่ายล่วงหน้างานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนั้นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น จำนวน 315.70 ล้านบาท

2.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 43,439.43 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวน 3,281.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.02 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 | 2560 | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|--------------------------|------------------|------------------|-------------------|---------------|
| หนี้สินหมุนเวียน | 23,202.73 | 20,728.19 | 2,474.54 | 11.94 |
| เงินกู้ระยะยาว | 13,684.89 | 19,228.75 | (5,543.86) | (28.83) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ | 6,551.81 | 6,764.30 | (212.49) | (3.14) |
| หนี้สินรวม | 43,439.43 | 46,721.24 | (3,281.81) | (7.02) |

หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 23,202.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,474.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.94 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้อื่นจำนวน 1,592.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุค้างจ่าย เจ้าหนี้งานระหว่างทำจำนวน 516.42 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 376.05 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 234.78 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว จำนวน 13,684.89 ล้านบาท ลดลง 5,543.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.83 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมจำนวน 5,425.08 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 636.53 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 6,551.81 ล้านบาท ลดลง 212.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.14 เนื่องจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 297.36 ล้านบาท

2.3 การวิเคราะห์ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ส่วนของเจ้าของมีจำนวน 144,269.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,580.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.55 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 24,865.71 ล้านบาท หักเงินปันผลที่จ่ายจำนวน 12,285.28 ล้านบาท

3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 8,602.10 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวน 715.65 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2561 |
|---|-----------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 33,818.12 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | (15,607.84) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | (18,925.93) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง | (715.65) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 9,317.75 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 8,602.10 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 33,818.12 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 15,607.84 ล้านบาท เกิดจากเงินสดจ่ายจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 9,750.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ และมีเงินสดจ่ายสุทธิจากการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 5,850.06 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 18,925.93 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 12,285.28 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจำนวน 5,468.11 ล้านบาท

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| | 2561 | 2560 |
|--|-------|-------|
| อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร | | |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน / รายได้จากการดำเนินงาน (%) | 50.73 | 46.97 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%) | 18.29 | 16.45 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%) | 13.75 | 11.80 |
| อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.30 | 0.35 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 3.32 | 3.46 |

ทอท.มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้ จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.76 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.95 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.84 สำหรับอัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 1 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องมากกว่า 3 เท่า

5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จากสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงของอุตสาหกรรมการบิน ประกอบกับความต้องการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้องพัฒนาการให้บริการด้านท่าอากาศยานในประเทศไทย โดยมีแผนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับปริมาณความต้องการในการเดินทางและการขนส่งทางอากาศที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการบิน

ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่บริหารท่าอากาศยานหลักทั้ง 6 แห่งของประเทศ ซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ ได้เน้นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบเพื่อรองรับปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดย ทอท.ได้เร่งพัฒนา และยกระดับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งที่อยู่ในความดูแลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการ ทอท.มีมติให้ความเห็นชอบปรับปรุงแผนแม่บทของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ทั้งนี้เพื่อเร่งรัดโครงการพัฒนาขีดความสามารถท่าอากาศยานให้สามารถรองรับปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดย ทอท.ได้ขยายขีดความสามารถของท่าอากาศยานในความดูแล ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 เรื่องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง และระบบโลจิสติกส์ของประเทศ รวมถึงแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2560 เรื่องการพัฒนาระบบขนส่งเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งผู้โดยสารจะได้รับประโยชน์จากระดับการให้บริการที่ดี รวมทั้งมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้มาตรฐานและโครงสร้างพื้นฐานที่เพียงพอ ทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว และรวดเร็วในการใช้บริการท่าอากาศยาน พร้อมกันนี้ ทอท.อยู่ระหว่างการศึกษาพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ โดยเฉพาะงานด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศ ซึ่งเป็นภารกิจหลักอย่างหนึ่งของ ทอท.เพื่อให้เกิดการทำงานแบบบูรณาการระหว่างกันของท่าอากาศยานภายใต้การบริหารทั้ง 6 แห่ง

นอกจากนั้นแล้ว ภาครัฐมีนโยบายในการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง เพื่อแบ่งเบาจำนวนนักท่องเที่ยวจากเมืองหลัก รวมทั้งแก้ไขปัญหาความแออัดของผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง ทั้งนี้คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติให้ความเห็นชอบกรอบแนวทางการเพิ่มศักยภาพโครงข่ายระบบท่าอากาศยานไทยในการบริหารจัดการท่าอากาศยานของกรมท่าอากาศยานจำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานนานาชาติอุดรธานี ท่าอากาศยานสกลนคร ท่าอากาศยานชุมพร และท่าอากาศยานตาก ซึ่งการเพิ่มโครงข่ายระบบท่าอากาศยานดังกล่าวเป็นการเตรียมการรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในอนาคต รวมทั้งจะช่วยส่งเสริมสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการขนส่งทางอากาศของภูมิภาคเอเชีย รวมถึงเป็นการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจ และมีการกระจายรายได้ทั้งในระดับจังหวัด ระดับภูมิภาค และระดับประเทศอย่างทั่วถึงและยั่งยืน

สถิติการขนส่งทางอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2561 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 135 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารรวม 125 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียว 10 สายการบิน

ปริมาณการขึ้นลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 874,999 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.24 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 462,225 เที่ยวบิน และภายในประเทศ 412,774 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.29 และ 1.11 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 139,518,488 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.99 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 80,489,531 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.96 และผู้โดยสารภายในประเทศ 59,028,957 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.18 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 1,646,766 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.56 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1,554,120 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.69 และในประเทศ 92,646 ตัน ลดลงร้อยละ 21.60

ตลาดการท่องเที่ยวของไทยในปีที่ผ่านมายังคงมีทิศทางการขยายตัวได้ดีอย่างต่อเนื่องเกือบทั้งปี ยกเว้นในช่วงปลายปีที่เกิดการชะลอตัวลงเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม จากการทำการตลาดการท่องเที่ยวในรูปแบบของความเป็นวัฒนธรรมไทย รวมถึงการทำตลาดท่องเที่ยวเฉพาะกลุ่ม การขยายเส้นทางบินใหม่ๆ ของสายการบิน และสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เอื้อต่อการเดินทางท่องเที่ยว ทำให้การท่องเที่ยวจากภูมิภาคยุโรปมีแนวโน้มที่ดี ขณะที่นักท่องเที่ยวจากภูมิภาคอื่นๆ ได้แก่ อเมริกา และออสเตรเลีย ยังมีแนวโน้มที่ดีเช่นกัน ซึ่ง ทอท.ได้เตรียมความพร้อมรองรับนักท่องเที่ยวโดยใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อช่วยผ่อนคลายความคับคั่งไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการช่วง Off-peak การใช้ประโยชน์จากท่าอากาศยานภูมิภาคที่ยังไม่หนาแน่น และการวางแผนขยายขีดความสามารถของท่าอากาศยานต่างๆ รวมทั้งแผนการรับโอนท่าอากาศยาน 4 แห่งจากกรมท่าอากาศยานมาบริหารจัดการเพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับในอนาคต

สถิติจำนวนเที่ยวบิน
ที่ใช้บริการท่าอากาศยาน
ทั้ง 6 แห่ง



: ปีงบประมาณ

| | การขึ้น-ลงของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน) | | |
|--------------------------------|--|----------------|-------------|
| | 2560 | 2561 | % |
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 345,768 | 364,047 | 5.29 |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 253,544 | 269,964 | 6.48 |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 72,041 | 75,593 | 4.93 |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 30,472 | 29,184 | -4.23 |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 104,849 | 116,487 | 11.10 |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 16,901 | 19,724 | 16.70 |
| รวม 6 แห่ง | 823,575 | 874,999 | 6.24 |

| | ผู้โดยสารรวม (คน) | | |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| | 2560 | 2561 | % |
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 59,079,215 | 62,814,644 | 6.32 |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 37,183,617 | 40,563,727 | 9.09 |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 9,973,449 | 10,808,866 | 8.39 |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 4,347,130 | 4,265,718 | -1.87 |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 16,230,431 | 18,260,833 | 12.51 |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 2,385,224 | 2,804,700 | 17.59 |
| รวม 6 แห่ง | 129,199,066 | 139,518,488 | 7.99 |

| | ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์กักที่เข้า-ออก (ตัน) | | |
|--------------------------------|--|------------------|-------------|
| | 2560 | 2561 | % |
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 1,420,289 | 1,500,139 | 5.62 |
| ท่าอากาศยานดอนเมือง | 70,580 | 57,692 | -18.26 |
| ท่าอากาศยานเชียงใหม่ | 18,593 | 14,911 | -19.80 |
| ท่าอากาศยานหาดใหญ่ | 11,848 | 8,754 | -26.11 |
| ท่าอากาศยานภูเก็ต | 48,418 | 61,624 | 27.27 |
| ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 5,172 | 3,646 | -29.51 |
| รวม 6 แห่ง | 1,574,900 | 1,646,766 | 4.56 |

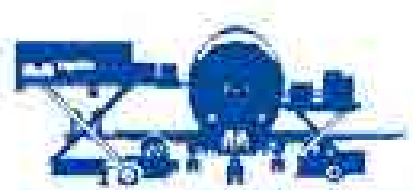
ท่าอากาศยานในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล



ในปีงบประมาณ 2561
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง
ให้บริการเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม
634,011 เที่ยวบิน
เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2560
ร้อยละ **5.79**



รวมมีผู้โดยสารทั้งสิ้น
103,378,371 คน
เพิ่มขึ้นร้อยละ
7.39



มีปริมาณสินค้า
และพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก
1,557,831 ตัน
เพิ่มขึ้นร้อยละ
4.49

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 110 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 100 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 10 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2561 ปริมาณจราจรทางอากาศระหว่างประเทศยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยส่วนหนึ่งเกิดจากสายการบินปรับเปลี่ยนแผนการบินภายในประเทศและหันไปทำการบินเส้นทางระหว่างประเทศแทนมากขึ้น ทำให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 364,047 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.29 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 277,928 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.93 และเที่ยวบินภายในประเทศ 86,119 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.30 รองรับผู้โดยสารรวม 62,814,644 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.32 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 51,154,386 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.57 และภายในประเทศ 11,660,258 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.27 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 1,500,139 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.62 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1,459,060 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.19 และการขนส่งภายในประเทศ 41,079 ตัน ลดลงร้อยละ 11.17



ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 15 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำ 12 สายการบิน โดยในปีที่ผ่านมา ตลาดสายการบินต้นทุนต่ำเน้นทำการตลาดเส้นทางบินต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้ปริมาณจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองในปีงบประมาณ 2561 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 269,964 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.48 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 96,160 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 173,804 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.49 และ 2.07 ตามลำดับ รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 40,563,727 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.09 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 15,832,707 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.24 และผู้โดยสารภายในประเทศ 24,731,020 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.45 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ เข้า-ออก 57,692 ตัน ลดลงร้อยละ 18.26 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 48,862 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.06 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 8,830 ตัน ลดลงร้อยละ 61.11



ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในปีงบประมาณ 2561 ปริมาณจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานเชียงใหม่เติบโตทั้งจากสายการบินต้นทุนต่ำที่เดินทางจากท่าอากาศยานดอนเมือง และนักท่องเที่ยวชาวจีนที่ใช้บริการเที่ยวบินตรงระหว่างประเทศ โดยมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 32 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้นลงรวม 75,593 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.93 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 20,532 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.43 และเที่ยวบินภายในประเทศ 55,061 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.08 รองรับผู้โดยสารรวม 10,808,866 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.38 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 2,542,583 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.41 ผู้โดยสารภายในประเทศ 8,266,283 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.12 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ เข้า-ออก 14,911 ตัน ลดลงร้อยละ 19.80 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1,511 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.96 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 13,400 ตัน ลดลงร้อยละ 22.50



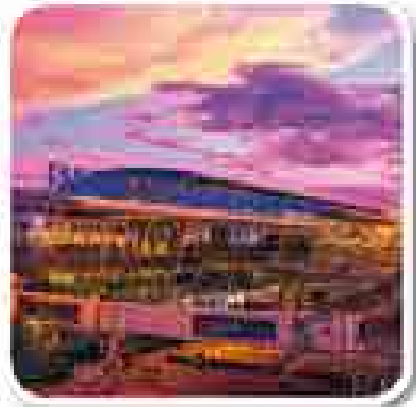
ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปีงบประมาณ 2561 ท่าอากาศยานหาดใหญ่มีสายการบินให้บริการแบบประจำ 10 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 29,184 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 4.23 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 3,278 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.33 และเที่ยวบินภายในประเทศ 25,906 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 9.46 ให้บริการผู้โดยสารรวม 4,265,718 คน ลดลงร้อยละ 1.87 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 346,697 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.62 และผู้โดยสารภายในประเทศ 3,919,021 คน ลดลงร้อยละ 4.34 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 8,754 ตัน ลดลงร้อยละ 26.11 โดยในจำนวนนี้เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 11 ตัน และภายในประเทศ 8,743 ตัน



ท่าอากาศยานภูเก็ต

ปีงบประมาณ 2561 ท่าอากาศยานภูเก็ต มีการเติบโตของนักท่องเที่ยวเป็นจำนวนมาก ทั้งจากนักท่องเที่ยวชาวจีนที่บินตรงและใช้บริการสายการบินต้นทุนต่ำจากท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 51 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 116,487 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.10 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 62,557 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.55 จากทั้งเที่ยวบินแบบประจำและเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศ 53,930 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.02 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 18,260,833 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.51 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 10,398,376 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.94 และผู้โดยสารภายในประเทศ 7,862,457 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.00 ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกรวมทั้งสิ้น 61,624 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.27 ประกอบด้วยการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ 44,676 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.33 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 16,948 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.66



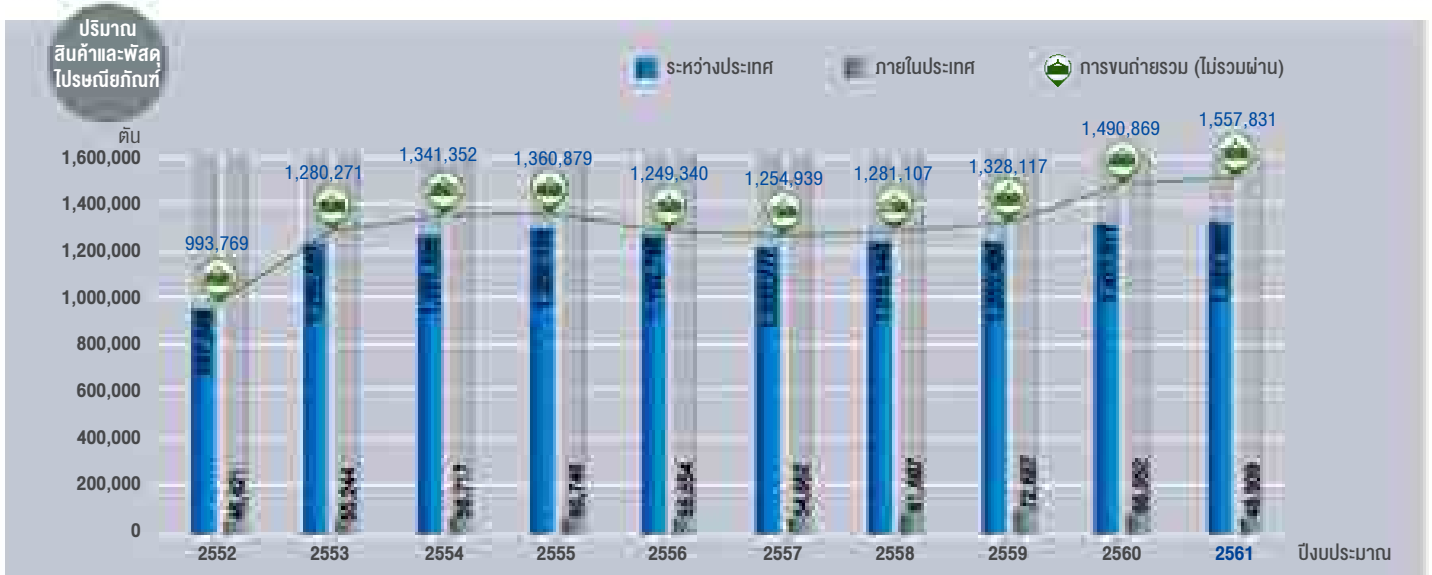
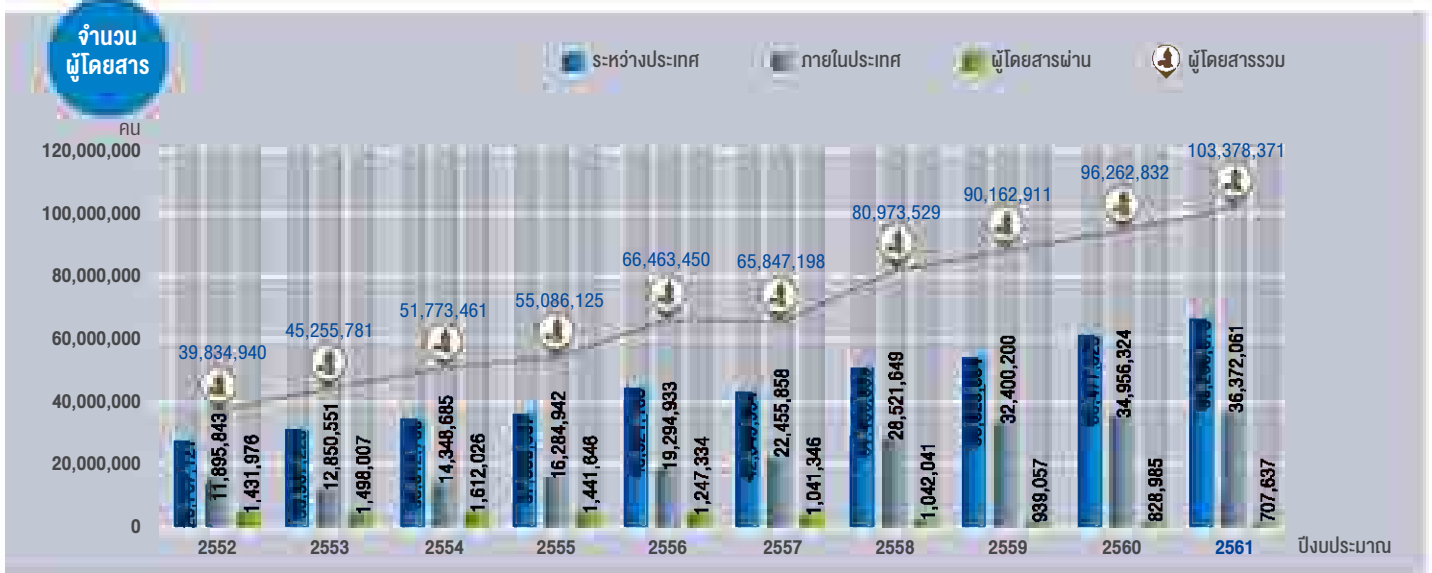
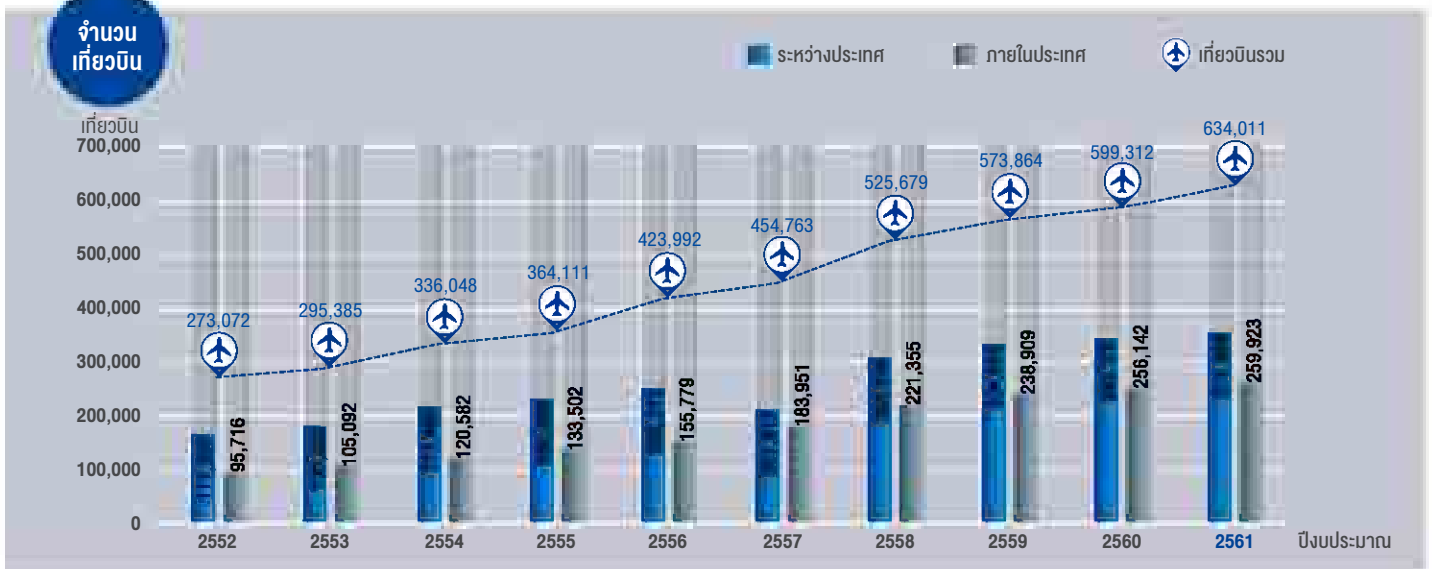
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2561 มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 12 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 19,724 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.70 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 1,770 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 138.22 และเที่ยวบินภายในประเทศ 17,954 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.12 ให้บริการผู้โดยสารรวม 2,804,700 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.59 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 214,782 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 161.39 และผู้โดยสารภายในประเทศ 2,589,918 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.46 ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก ทั้งหมดเป็นการขนส่งสินค้าภายในประเทศรวม 3,646 ตัน ลดลงร้อยละ 29.51



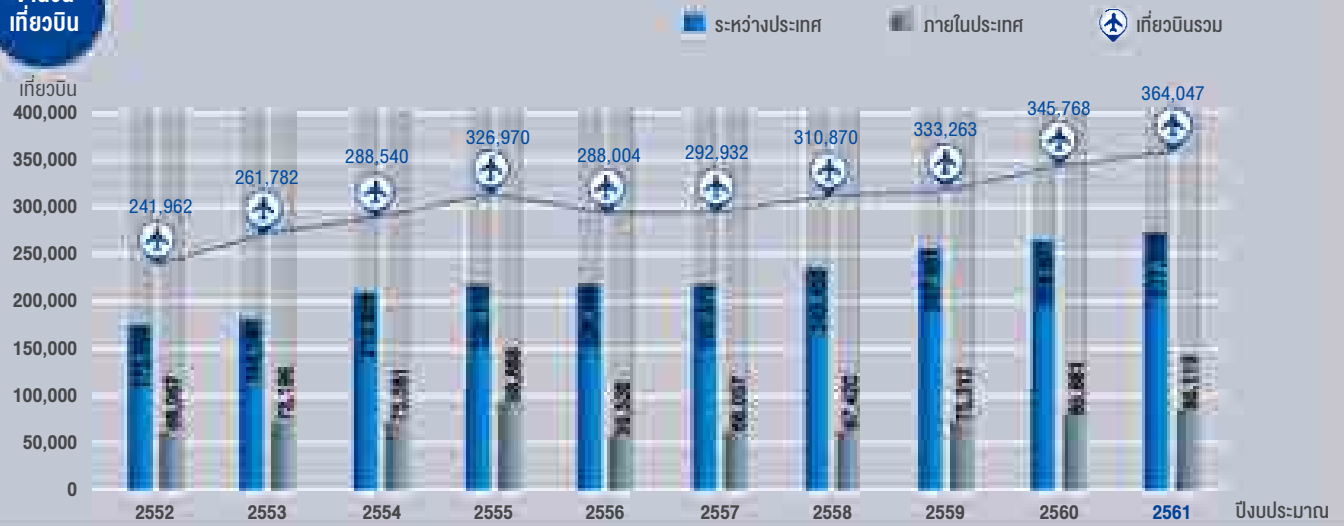
สถิติการขนส่งทางอากาศ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง

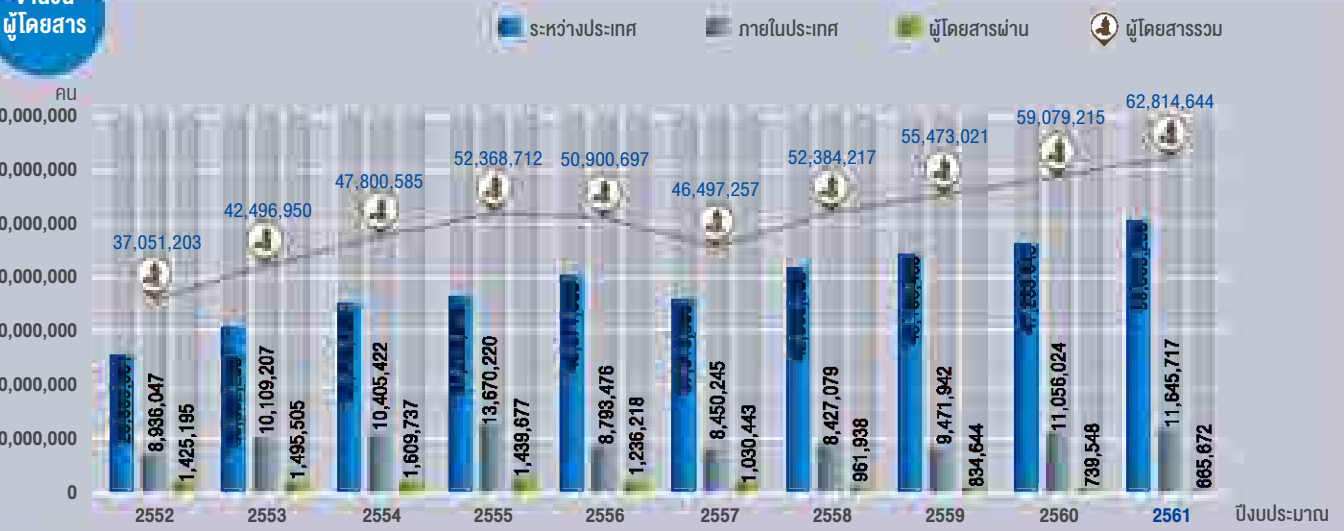


ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

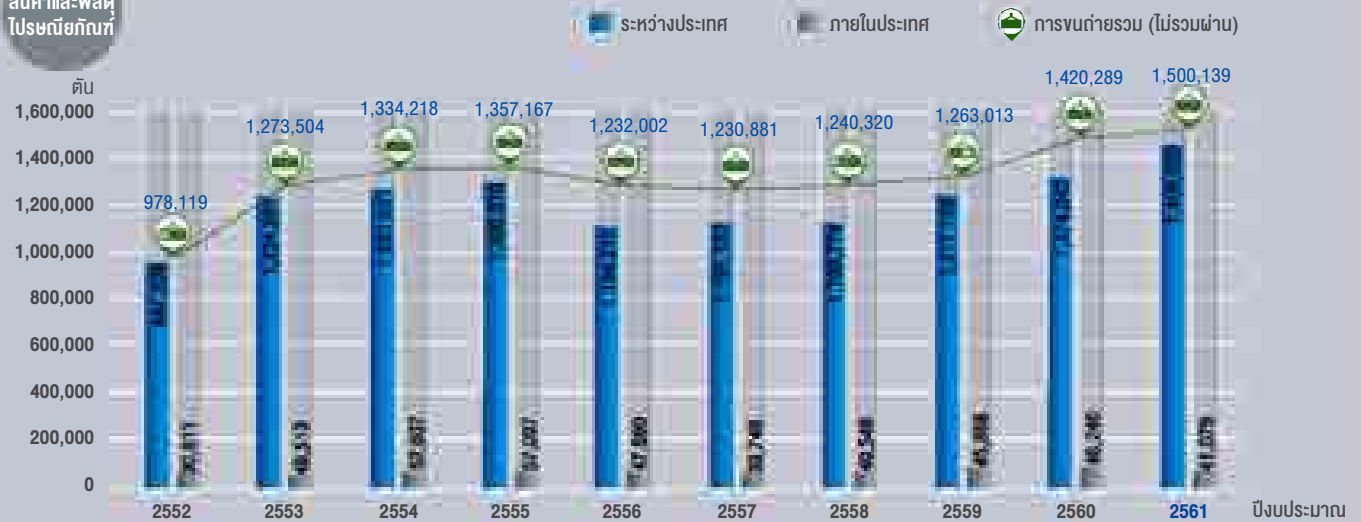
จำนวนเที่ยวบิน



จำนวนผู้โดยสาร



ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์กักตุน



ท่าอากาศยานดอนเมือง

จำนวนเที่ยวบิน

เที่ยวบิน

300,000

250,000

200,000

150,000

100,000

50,000

0

2552

2553

2554

2555

2556

2557

2558

2559

2560

2561

ปีงบประมาณ

ระหว่างประเทศ

ภายในประเทศ

เที่ยวบินรวม

1,461

29,649

31,110

1,707

33,603

35,310

2,507

47,508

50,015

2,507

37,141

34,834

39,745

135,988

56,243

43,937

161,831

117,894

60,874

214,809

153,969

77,004

240,601

163,597

83,263

253,544

170,261

96,160

269,964

173,804

ปีงบประมาณ

ระหว่างประเทศ

ภายในประเทศ

เที่ยวบินรวม

1,461

29,649

31,110

1,707

33,603

35,310

2,507

47,508

50,015

2,507

37,141

34,834

39,745

135,988

56,243

43,937

161,831

117,894

60,874

214,809

153,969

77,004

240,601

163,597

83,263

253,544

170,261

96,160

269,964

173,804

จำนวนผู้โดยสาร

คน

45,000,000

40,000,000

35,000,000

30,000,000

25,000,000

20,000,000

15,000,000

10,000,000

5,000,000

0

2552

2553

2554

2555

2556

2557

2558

2559

2560

2561

ปีงบประมาณ

ระหว่างประเทศ

ภายในประเทศ

ผู้โดยสารผ่าน

ผู้โดยสารรวม

17,160

2,759,796

2,783,737

6,761

14,985

2,741,344

2,758,831

2,502

3,943,283

3,972,876

2,289

2,717,413

2,614,722

1,968

5,050,180

15,562,753

10,301,467

11,116

5,333,425

19,349,941

14,005,613

10,903

8,414,639

28,589,312

20,094,570

80,103

11,657,219

34,689,890

22,926,258

104,413

13,193,860

37,183,617

23,900,300

89,437

15,795,418

40,563,727

24,726,344

41,965

ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์

ตัน

80,000

70,000

60,000

50,000

40,000

30,000

20,000

10,000

0

2552

2553

2554

2555

2556

2557

2558

2559

2560

2561

ปีงบประมาณ

ระหว่างประเทศ

ภายในประเทศ

การขนถ่ายรวม (ไม่รวมผ่าน)

140

15,650

13,616

36

6,767

6,781

24

7,134

7,110

180

3,712

3,652

8,474

17,338

8,864

9,145

24,058

14,313

21,121

40,787

26,798

22,706

65,104

70,580

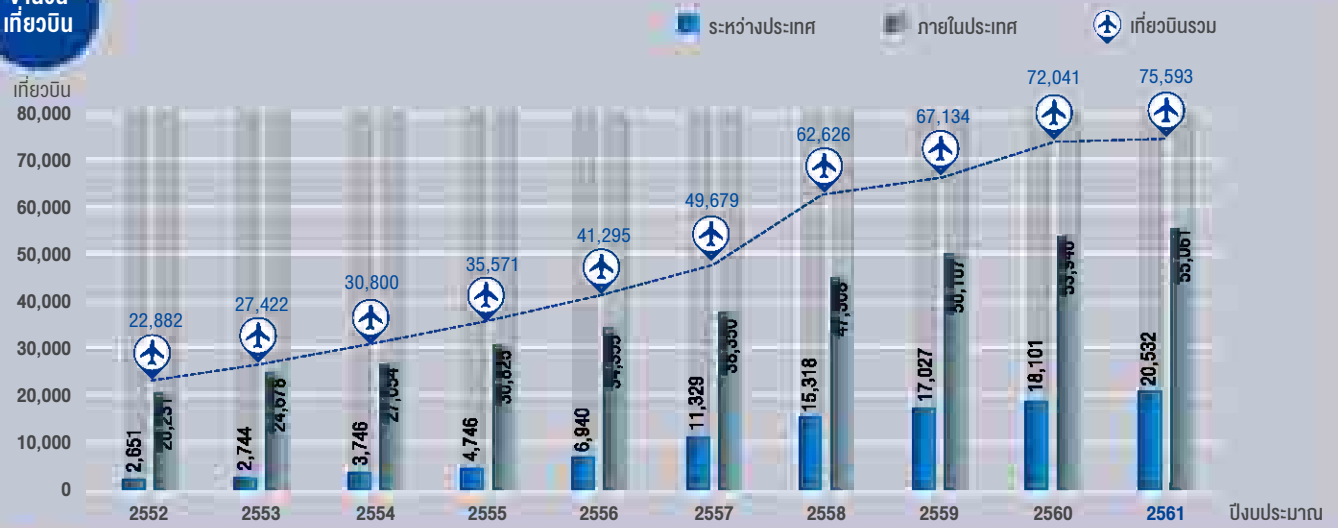
22,706

57,692

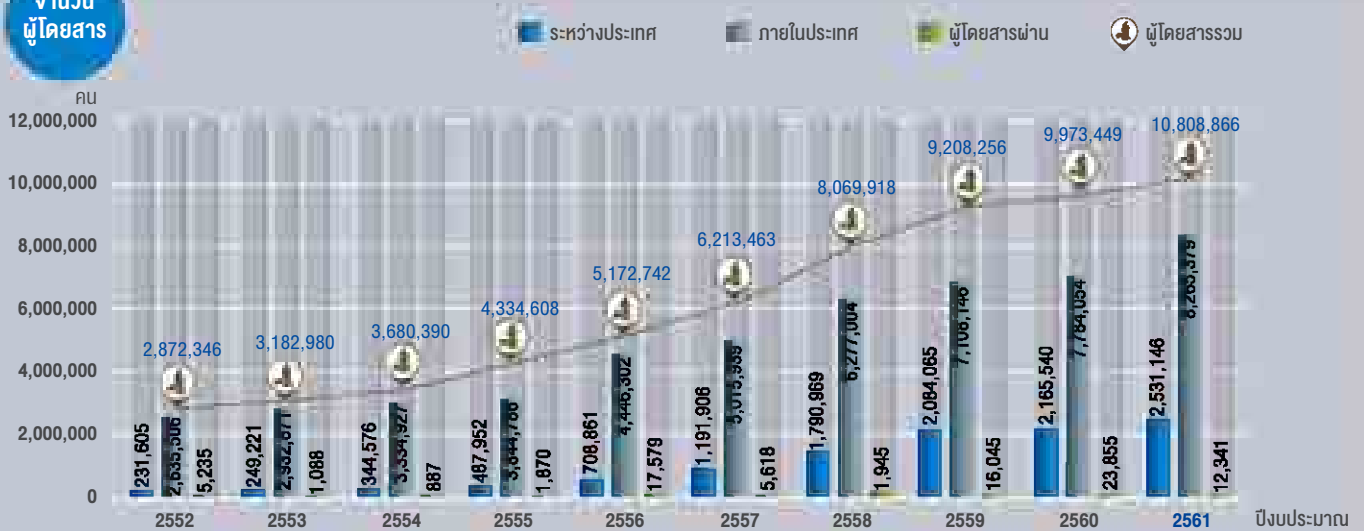
8,830

ท่าอากาศยานเชียงใหม่

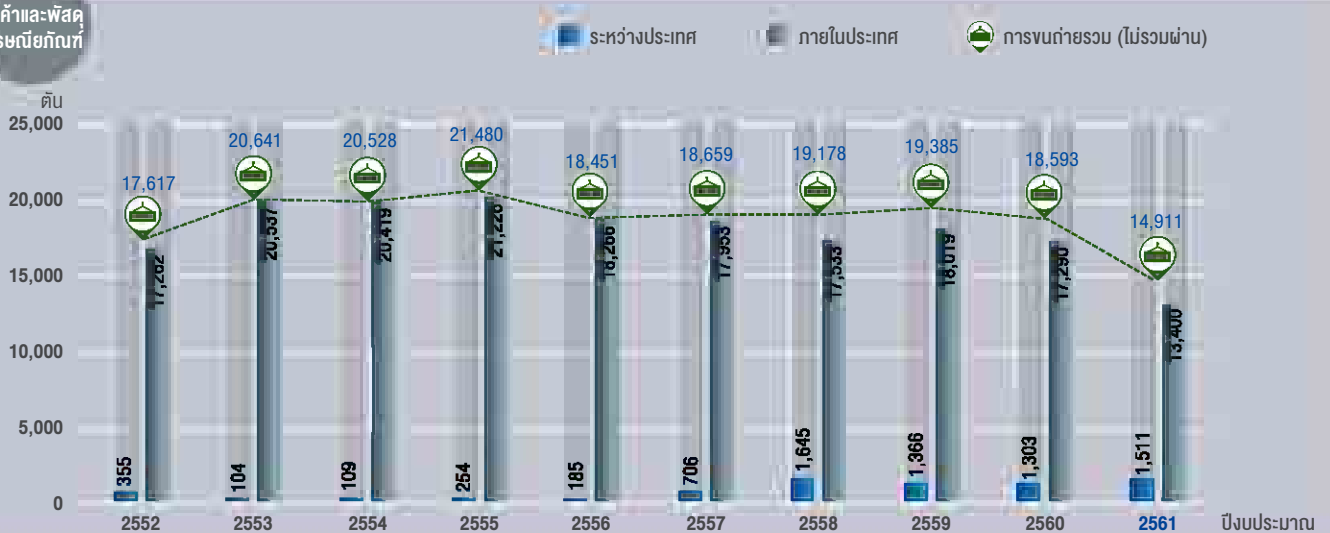
จำนวนเที่ยวบิน



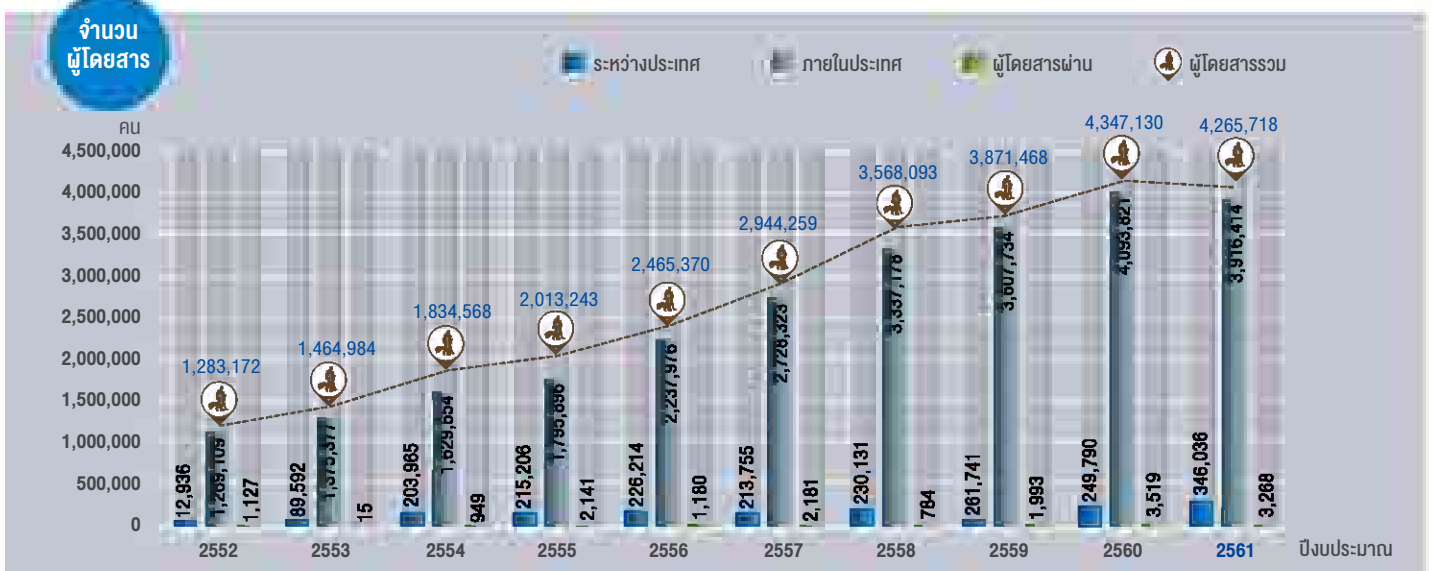
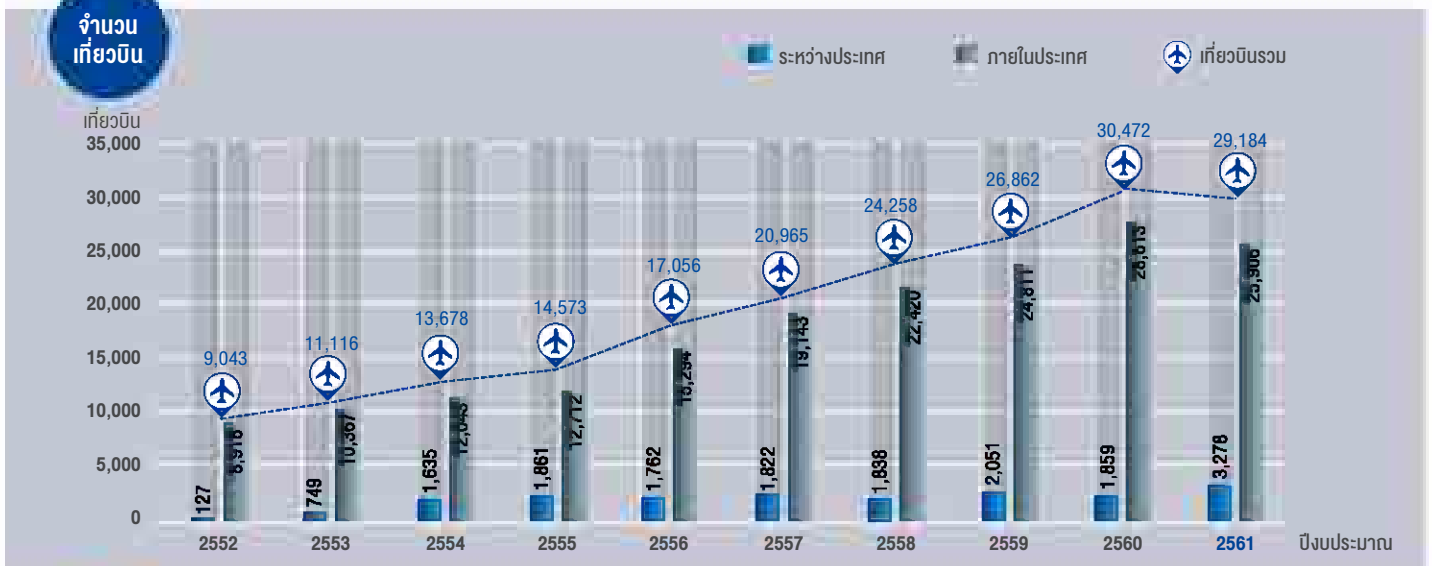
จำนวนผู้โดยสาร



ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์กักเก็บ

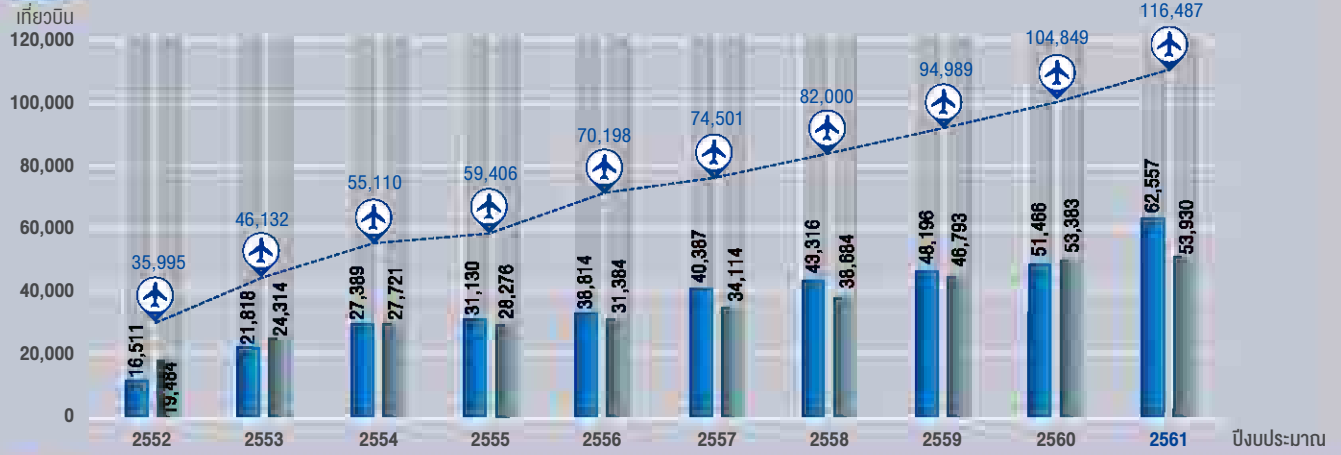


ท่าอากาศยานขนาดใหญ่

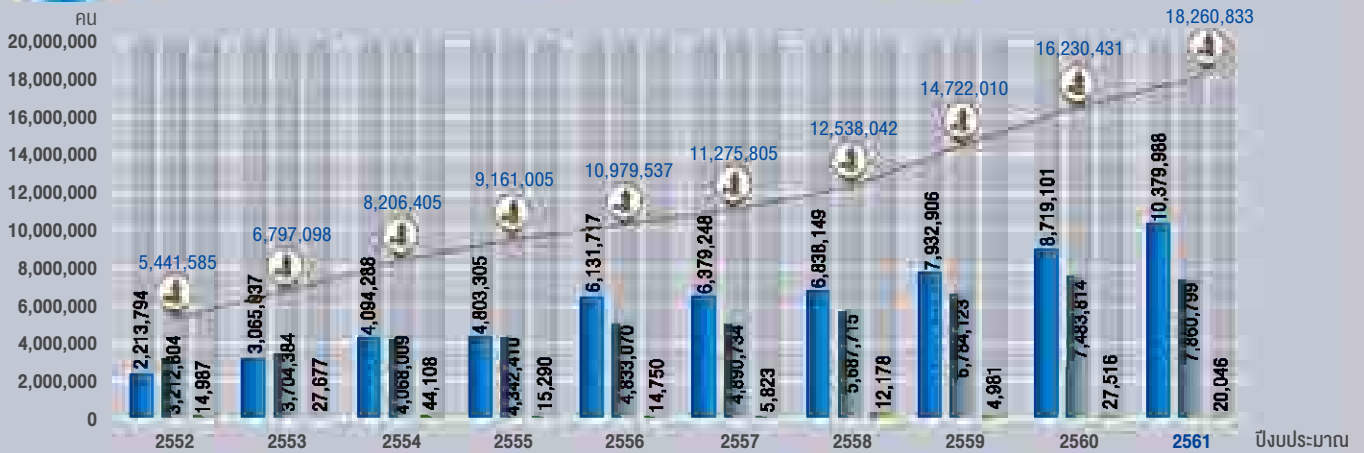


ท่าอากาศยานภูเก็ต

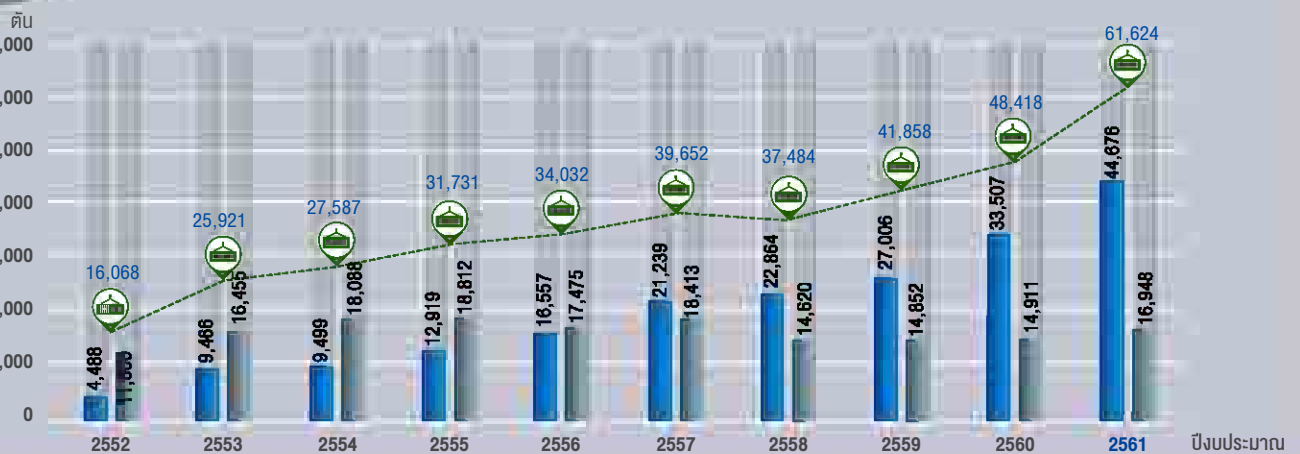
จำนวนเที่ยวบิน



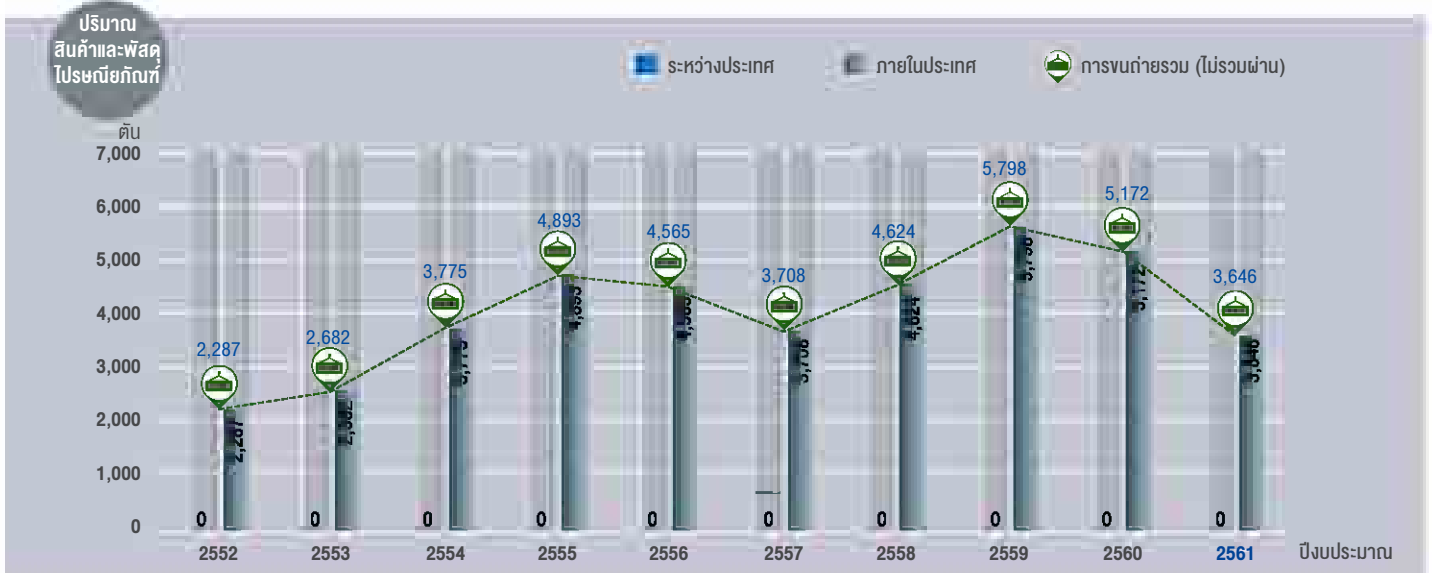
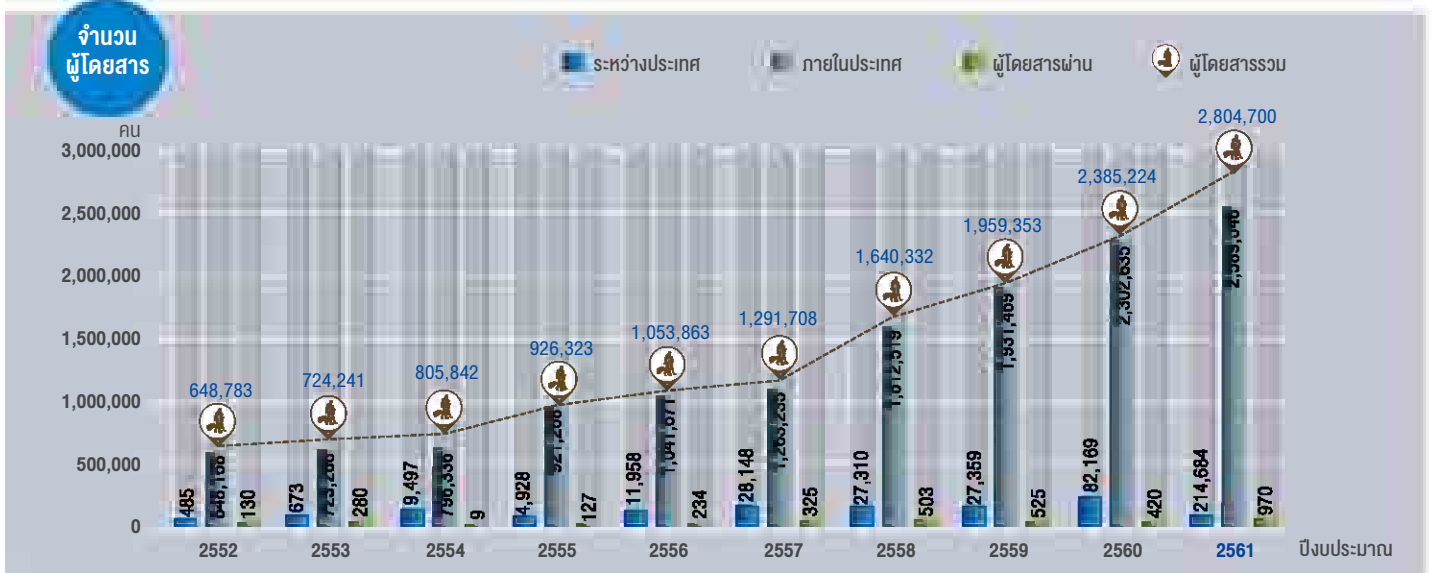
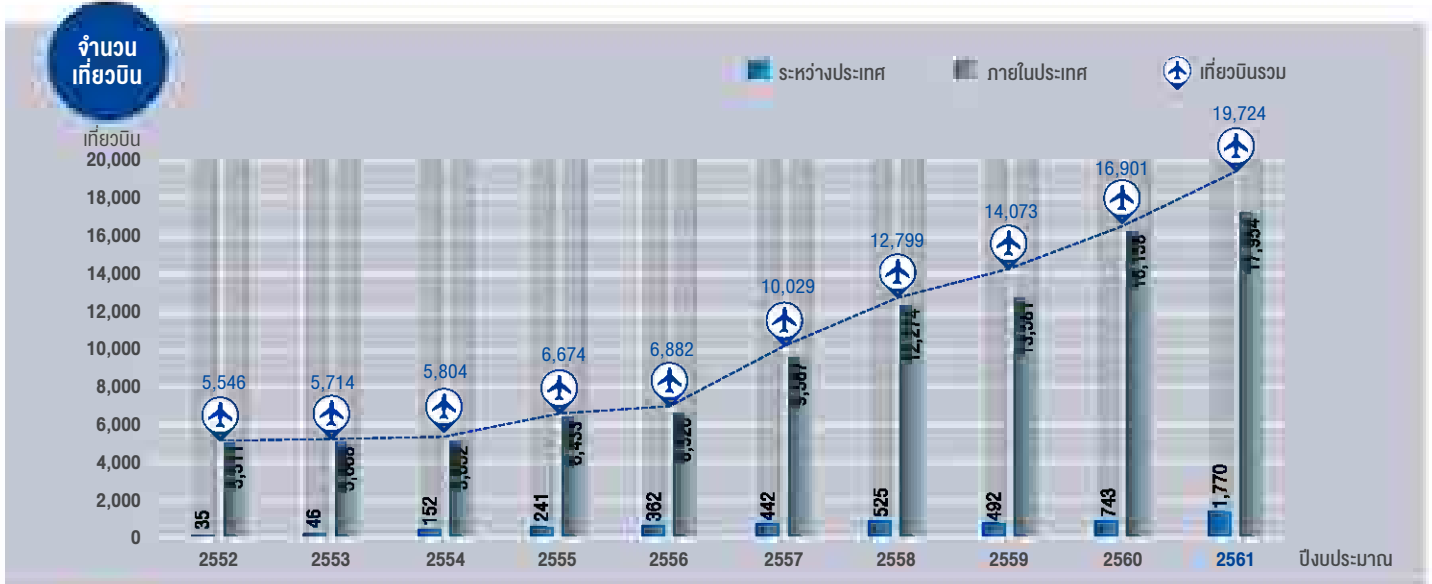
จำนวนผู้โดยสาร



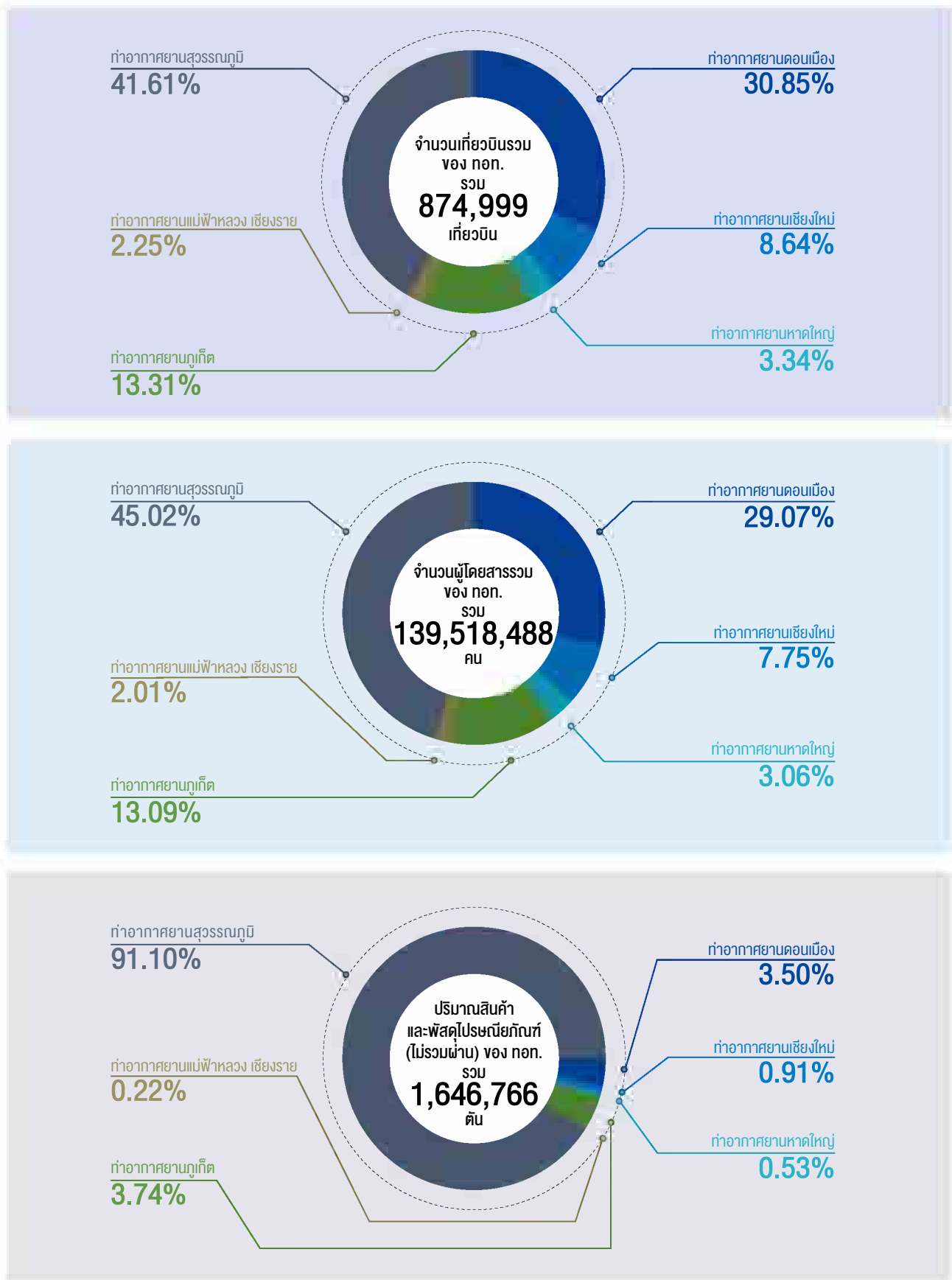
ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์กักตุน



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ปริมาณการจราจรทางอากาศ



โครงการพัฒนาท่าอากาศยาน

แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานของ กอก.

1. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี เมื่อพิจารณาจากการเจริญเติบโตของปริมาณเที่ยวบินและปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2560 มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 60.86 ล้านคน ทอท.จำเป็นต้องพิจารณาจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาให้สอดคล้องกับการเติบโตรวมทั้งปัจจัยที่ส่งผลทำให้การพัฒนาล่าช้า เช่น การพิจารณาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ระเบียบขั้นตอนการขออนุมัติโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้การวางแผนพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีความเป็นไปได้และสามารถนำไปใช้ได้ตรงกับความเป็นจริง โดยแบ่งการพัฒนาเป็น 4 ระยะ ดังนี้



ปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

60.86 ล้านคน

- 1.1 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ดำเนินการในปีปัจจุบัน - 2564 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 60 ล้านคนต่อปี ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง
- 1.2 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 3 ดำเนินการในปี 2560-2564 มีเป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2568 รองรับผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 90 ล้านคนต่อปี แบ่งการดำเนินการเป็น 2 โครงการ ดังนี้
 - 1.2.1 โครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดำเนินการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 รองรับผู้โดยสารได้ 30 ล้านคนต่อปี ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการจัดหาผู้ออกแบบ และตามแผนงานจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2562 และแล้วเสร็จในปี 2564
 - 1.2.2 โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดำเนินการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 พร้อมระบบทางวิ่งทางขับ ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการออกแบบ และตามแผนงานจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2562 และแล้วเสร็จในปี 2564
- 1.3 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 4 ดำเนินการในปี 2563-2569 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2573 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 105 ล้านคนต่อปี
- 1.4 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 5 ดำเนินการในปี 2568-2573 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2578 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 120 ล้านคนต่อปี



ปริมาณผู้โดยสาร
ของท่าอากาศยานดอนเมือง

38.30 ล้านคน

และในปี 2563

คาดว่าจะมีผู้โดยสาร

47.66 ล้านคน

2. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมืองได้ดำเนินงานพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 2 แล้วเสร็จเมื่อปี 2558 ทำให้เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 30 ล้านคนต่อปี แต่อย่างไรก็ตาม จากการเจริญเติบโตของปริมาณเที่ยวบินและปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานดอนเมืองที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2560 มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 38.30 ล้านคน และในปี 2563 คาดว่าจะมีผู้โดยสาร 47.66 ล้านคน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร ทอท.ได้กำหนดการพัฒนาภายในพื้นที่ของท่าอากาศยานดอนเมือง ดังนี้

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เป็นการพัฒนาต่อเนื่องจากงานพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 2 ดำเนินการในปี 2561-2567 โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองให้สามารถคืนสภาพขีดความสามารถเดิมในการรองรับปริมาณผู้โดยสารสามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 40 ล้านคนต่อปี

ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติงบประมาณก่อสร้างโครงการฯ

3. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

ปัจจุบันท่าอากาศยานภูเก็ตดำเนินการก่อสร้างตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553-2557) แล้วเสร็จและเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 12.5 ล้านคนต่อปี ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากปริมาณการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2560 มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 16.85 ล้านคน ดังนั้นท่าอากาศยานภูเก็ตจะต้องดำเนินการพัฒนาต่อเนื่องไปกับงานในโครงการปัจจุบันโดยมีการดำเนินการพัฒนาในระยะต่อไป ได้แก่

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2 ดำเนินการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกต่อเนื่องจากงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553-2557) ดำเนินการในปี 2561-2565 เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ ท่าอากาศยานภูเก็ตจะมีขีดความสามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 18 ล้านคนต่อปี

ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติงบประมาณก่อสร้างโครงการฯ

ทั้งนี้การพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2 เป็นการพัฒนาจนเต็มขีดความสามารถภายในพื้นที่ของท่าอากาศยานภูเก็ตแล้ว



ปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานภูเก็ต

16.85 ล้านคน



ปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานเชียงใหม่

10.23 ล้านคน

4. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่

ปัจจุบันท่าอากาศยานเชียงใหม่มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 8 ล้านคนต่อปี เมื่อพิจารณาจากปริมาณการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2560 ท่าอากาศยานเชียงใหม่จะมีผู้โดยสารทั้งสิ้น 10.23 ล้านคน ส่งผลให้ท่าอากาศยานเชียงใหม่ประสบปัญหาสิ่งอำนวยความสะดวกไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้เกิดความแออัดคับคั่งในการให้บริการเพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว ทอท.ได้กำหนดแผนการพัฒนา ดังนี้

4.1 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1 ดำเนินการในปี 2561-2565 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2568 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 16.5 ล้านคนต่อปี

ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติงบประมาณก่อสร้างโครงการฯ

4.2 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 2 ดำเนินการในปี 2564-2568 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2578 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 20 ล้านคนต่อปี

5. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ปัจจุบันท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 3 ล้านคนต่อปี โดยในปี 2560 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายมีผู้โดยสารทั้งสิ้น 2.50 ล้านคน ซึ่งยังคงไม่เกินขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารในปัจจุบันแต่เนื่องจากท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายมีปัญหาความคับคั่งของพื้นที่ให้บริการผู้โดยสาร ซึ่งยังไม่สอดคล้องตามมาตรฐานการให้บริการ ดังนั้นการพัฒนาในระยะแรกจะเป็นการพัฒนาเพื่อจัดสรรพื้นที่ภายในอาคารให้มีความเหมาะสมในการให้บริการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยจะแบ่งการดำเนินการพัฒนาเป็น 3 ระยะ ดังนี้

5.1 การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ ดำเนินการในปี 2561-2565 เป็นงานดำเนินการปรับปรุง และจัดสรรการใช้ประโยชน์พื้นที่ภายในอาคารผู้โดยสารให้มีความเหมาะสมในการให้บริการ และแก้ปัญหาพื้นที่แออัดในการให้บริการ รวมทั้งการปรับปรุงระบบถนนภายในท่าอากาศยาน โดยเมื่อแล้วเสร็จยังคงมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 3 ล้านคนต่อปี

งานปรับปรุงดังกล่าวปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบ จัดทำข้อกำหนดรายละเอียด และขออนุมัติงบประมาณ

5.2 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 1 ดำเนินการในปี 2567-2571 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2576 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 4.8 ล้านคนต่อปี

5.3 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 2 ดำเนินการในปี 2572-2576 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2581 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 5.2 ล้านคนต่อปี



ปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



2.50 ล้านคน



ปริมาณผู้โดยสารของ
ท่าอากาศยานขนาดใหญ่

4.36 ล้านคน

6. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานขนาดใหญ่

ปัจจุบันท่าอากาศยานขนาดใหญ่มีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 2.55 ล้านคนต่อปี โดยในปี 2560 ท่าอากาศยานขนาดใหญ่มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 4.36 ล้านคน และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดความแออัดในการให้บริการ นอกจากนี้ สภาพปัจจุบันของท่าอากาศยานขนาดใหญ่ พบว่ามีความคับคั่งในการให้บริการภายในเขตทำการบินเนื่องจากข้อจำกัดของหลุมจอด และระบบทางวิ่งทางขับ อีกทั้งอาคารผู้โดยสารเดิมไม่สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตได้ เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว ทอท.ได้กำหนดแผนการพัฒนามาเป็น 2 ระยะ ดังนี้

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานขนาดใหญ่ ระยะที่ 1 ดำเนินการในปี 2564-2568 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานขนาดใหญ่ให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2581 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 10.5 ล้านคนต่อปี

ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการ ทอท. และขออนุมัติงบประมาณก่อสร้างโครงการฯ ต่อไป

ทั้งนี้ แผนงานพัฒนาดังกล่าวเป็นไปตามแผนแม่บทการพัฒนา ทอท.ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในปัจจุบัน ทอท.ได้พิจารณาศึกษาเพื่อปรับปรุงแผนพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ โดยจะดำเนินการปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน ขอบเขตและรายละเอียดของงานเพื่อเร่งรัดโครงการพัฒนาในแต่ละระยะให้แล้วเสร็จเร็วขึ้นกว่าแผนที่กำหนดไว้ และเพิ่มแผนงานระยะเร่งด่วนและระยะกลางในปี 2561-2562 เพื่อดำเนินการบรรเทาความแออัด และยกระดับการให้บริการระหว่างที่รอการดำเนินการโครงการพัฒนา ส่งผลให้ ทอท.สามารถยกระดับการบริหารจัดการภาคการขนส่งทางอากาศของประเทศอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมขนส่ง โลจิสติกส์ การท่องเที่ยวและบริการซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในภาพรวม ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่มุ่งเน้นการพัฒนาประเทศให้ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ กอท.

การพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญและทุ่มเทมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรในทุกระดับมีศักยภาพในการบริหารจัดการท่าอากาศยานได้ตามมาตรฐานการขนส่งทางอากาศในระดับประเทศและสากล พร้อมทั้งขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร รวมถึงการสร้างบุคลากรให้เป็นวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านมาตรฐานการขนส่งทางอากาศ ถ่ายทอดความรู้ให้กับบุคลากรในองค์กร ซึ่ง ทอท. มีบุคลากรที่ได้ไปรับรองวิทยากรด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และเป็นวิทยากรบรรยายให้กับหน่วยงานภายนอกต่างๆ



นอกจากการพัฒนาศักยภาพดังกล่าวแล้ว ทอท. ได้เปิดโอกาสให้บุคลากรได้ศึกษาในสถาบันการศึกษาชั้นนำในต่างประเทศ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ณ ต่างประเทศ ในสาขาวิชาด้านการขนส่งทางอากาศ อีกทั้งมุ่งเน้นเสริมสร้างค่านิยมองค์กร เพื่อให้บุคลากรมีพฤติกรรมที่องค์กรคาดหวัง และนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน

กรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรในปีงบประมาณ 2561 สรุปได้ดังนี้

1. แผนพัฒนาบุคคลประจำปี

- 1.1 หลักสูตรด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท. ประกอบด้วย หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) โดยมีรูปแบบการฝึกอบรมเป็นการเรียนรู้ในห้องเรียน (Classroom), e-Learning, ศึกษาดูงานโครงการในพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร และสัมมนาเชิงปฏิบัติการ สำหรับหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง ทอท. ได้เชิญบุคลากรจากท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา และสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อสร้างสัมพันธภาพและแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ร่วมกัน
- 1.2 หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตรการดับเพลิงและกู้ภัยอากาศยานพาณิชย์ หลักสูตร 3 ม. เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย หลักสูตร Safety Awareness และหลักสูตรการปฏิบัติงานตามคู่มือสนามบิน เป็นต้น
- 1.3 หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป เช่น หลักสูตรจัดระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง หลักสูตรระบบประเมินคุณภาพวิธีสหกิจ หลักสูตรภาษาต่างประเทศ หลักสูตร Business Continuity Management และหลักสูตรการฝึกซ้อมแผน BGP และ RP เป็นต้น



1.4 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร ทอท.

- 1.4.1 หลักสูตรด้านการพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร เช่น หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People หลักสูตร Strategic Thinking: Decoding the Future หลักสูตร Influencer: Leading Change หลักสูตร Coaching for Performance และหลักสูตร Systematic & Creative Thinking เป็นต้น
 - 1.4.2 หลักสูตรด้านการเตรียมความพร้อมเข้ารับการทดสอบเป็นผู้จัดการสนามบินสาธารณะสำหรับผู้บริหาร ทอท. ระดับ 9 ขึ้นไป เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของคณะกรรมการการบินพลเรือน ฉบับที่ 88 ว่าด้วยความรู้และความชำนาญของผู้จัดการสนามบินสาธารณะตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556
 - 1.4.3 หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูง เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP), หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน, หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน, หลักสูตร Leadership Succession Program, หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง และหลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง
 - 1.4.4 หลักสูตร AOT Advanced Airport Management Program (AAMP) โดยร่วมกับสถาบัน Aviation Strategies International Institute (ASI-I) ภายใต้ความร่วมมือโครงการ Trainair Plus (ICAO) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมพัฒนากลุ่มพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งของ ทอท. ให้มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารท่าอากาศยาน
 - 1.4.5 หลักสูตร Advanced Management Program: AMP^{Plus} เป็นการเตรียมความพร้อมพัฒนากลุ่มพนักงานผู้มีความรู้ของ ทอท. ให้มีแนวคิดในการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่และสนับสนุนการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร
- 1.5 หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เช่น การบรรยายพิเศษเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ ทอท. ในหัวข้อ “ทอท. ยุคใหม่ ใส่ใจธรรมาภิบาล” และ “สิทธิมนุษยชนเพื่อความยั่งยืน” เป็นต้น



- 1.6 หลักสูตรฝึกอบรม ณ ต่างประเทศ เช่น หลักสูตร Aviation Medicine for Medical Examiner and Assessors (Competency - Based) ณ SAA ประเทศสิงคโปร์ หลักสูตร Management of Aviation Facilitation ณ IATA ประเทศแคนาดา หลักสูตร Airport Strategic Management Diploma ณ IATA ประเทศแคนาดา และหลักสูตร Diploma in Airport Engineering ณ SAA ประเทศสิงคโปร์ เป็นต้น
- 1.7 หลักสูตรด้านความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง ทอท. กับสถาบันการบินพลเรือน เพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติการและบริหารจัดการท่าอากาศยาน ได้แก่ หลักสูตร Aerodrome Apron Control Officers หลักสูตร Flight Operation Office หลักสูตร Aeronautical Information Service และหลักสูตร Aeronautical Information Service Cartography เป็นต้น
- 1.8 การให้บริการจัดฝึกอบรมด้านมาตรฐานการขนส่งทางอากาศแก่หน่วยงานภายนอก ทอท. เช่น หลักสูตร “3 ม.เพื่อการรักษาความปลอดภัยระดับต้น, ทบทวนความรู้การวิเคราะห์จากเครื่องเอกซเรย์และการตระหนักรู้ด้านการรักษาความปลอดภัยและการตรวจหาวัตถุระเบิดด้านเครื่องเอกซเรย์ เป็นต้น

- 1.9 การให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ณ ต่างประเทศ จำนวน 3 ทุน ได้แก่ 1) Master of Science in Air Transport Management, Coventry University, UK 2) Master of Science in Airport Planning and Management Cranfield University, UK และ 3) Master of Business Administration in Aviation Management, Embry - Riddle Aeronautical University, USA

2. แผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทอท.

2.1 โครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Values)

การเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรม ทอท. 5 ใจ ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ทอท.นำผลการสำรวจค่านิยมและวัฒนธรรม ทอท. ในแต่ละครั้งเป็นแนวทางในการวางแผนเพื่อการขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรม ทอท. โดยมุ่งหวังให้พนักงาน ลูกจ้างในทุกระดับได้แสดงออกซึ่งพฤติกรรมที่องค์กรคาดหวัง ซึ่งจะก่อให้เกิดรูปแบบการทำงานในทิศทางเดียวกัน และช่วยเกื้อหนุนการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ให้ดำเนินไปสู่เป้าหมายบรรลุลวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ซึ่ง ทอท.เสริมสร้างค่านิยมผ่านบุคคลระดับต่างๆ ดังนี้

- 2.1.1 ผู้บริหารระดับสูงเป็นแบบอย่าง (Role Model) ในการแสดงออกตามค่านิยม ทอท.
- 2.1.2 ผู้อำนวยการส่วนเป็นผู้สร้างการเปลี่ยนแปลงในหน่วยงาน (Change Agent) คือ มีบทบาทในการสร้างให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งพฤติกรรมในตัวบุคคล และวิธีการทำงานภายในหน่วยงาน โดยนำค่านิยม ทอท. ไปสู่การปฏิบัติ

2.1.3 พนักงานระดับปฏิบัติการเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามค่านิยมแก่เพื่อนร่วมงาน (Young Role Model) ผู้อำนวยการส่วน (Change Agent) เป็นผู้ส่งพนักงานเข้าสัมมนา Young Role Model โดยพิจารณาผู้ที่มีพฤติกรรมแสดงออกซึ่งสอดคล้องกับค่านิยม ทอท. ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้ถือเป็นคนรุ่นใหม่ที่จะช่วยขับเคลื่อนค่านิยม ทอท. เป็นแบบอย่างในการปฏิบัติและถ่ายทอดค่านิยมให้กับเพื่อนพนักงานในระดับปฏิบัติการต่อไป



นอกจากนี้ ทอท. ยังนำค่านิยมในด้านการให้ใจ (Service Minded) เป็นหลักนำในการพัฒนาการให้บริการ ณ จุดสัมผัสภายในท่าอากาศยาน (Service Touch Point) โดยเริ่มจากจุดตรวจค้นและขยายผลต่อยอดต่อไป ทั้งนี้ เพื่อให้ค่านิยม ทอท. ปรากฏเป็นที่ประจักษ์ของสู่การปฏิบัติงานอย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม

รวมถึงการเสริมสร้างให้พนักงานและลูกจ้าง ทอท. เกิดบรรยากาศส่งเสริมค่านิยม ทอท. ร่วมกัน โดยมีการจัดกิจกรรม เช่น การประกวดภาพถ่าย, ประกวด Clip VDO, ประกวด Mr. and Miss Core Values และโครงการเสวนา Inspiration Talk ค่านิยม ทอท. กับคนต้นแบบ 5 ใจ เพื่อเรียนรู้แนวคิด แนวทางปฏิบัติของบุคคลต้นแบบ (Role Model) จากภายนอกและภายในองค์กร ตลอดจนเกิดแรงบันดาลใจในการประพฤติปฏิบัติตามค่านิยม ทอท. และวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืนต่อไป

2.2 โครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)

ทอท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการท่าอากาศยานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้นำการจัดการความรู้ (Knowledge Management) มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการดังกล่าวโดยการนำองค์ความรู้และประสบการณ์ของบุคลากร ทอท. มาใช้ในการพัฒนาระบบการให้บริการท่าอากาศยาน เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ที่ 4 Intelligent Service ภายใต้ AOT Strategy House ของ ทอท. โดยได้มีการรวบรวม (Collect) องค์ความรู้ที่สำคัญ (Critical Knowledge) จากบุคลากรภายในองค์กรผ่านกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice: CoP) ได้แก่ KM Expert 1 ด้าน Airport Service Delivery, KM Expert 2 ด้าน Airport Service Facility และ KM Expert 3 ด้าน Airport Engineering and Standard ซึ่งเป็นกลุ่มบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละสายงานได้ร่วมกันรวบรวมความรู้ที่สนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กร โดยใช้ความรู้ ประสบการณ์ และแนวทางการแก้ปัญหาในแต่ละกรณี เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้บทเรียน และวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศข้ามหน่วยงาน (Best Practice) รวมทั้งได้มีการสร้างเครือข่ายกลุ่ม CoP ให้กับบุคลากรรุ่นใหม่ (KM: CoP New Generation) มีความรู้และทักษะในการรวบรวมและจัดเก็บความรู้จากกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ (KM Expert) ซึ่งได้มีการพัฒนาต่อยอดวิธีการจัดเก็บองค์ความรู้เป็นคลิปวิดีโอ ในรูปแบบ Micro Learning เพื่อให้มีความง่ายต่อการเข้าถึงและสามารถช่วยแก้ไขปัญหาในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งได้จัดเก็บไว้ในระบบ Knowledge Management System (KMS) ของ ทอท.

นอกจากนี้ มีการถ่ายโอนความรู้ (Capture) จากผู้รู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น การถ่ายโอนความรู้จากบุคลากรที่ปฏิบัติงานที่หน้างาน, การถ่ายโอนความรู้จากผู้ที่กำลังเกษียณอายุ (Tacit to Explicit Knowledge) ในตำแหน่งที่สำคัญต่อระบบงานขององค์กร และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอกจากการจัดกิจกรรม KM Day รวมทั้งได้รวบรวมความรู้การศึกษาดูงานภายใต้โครงการ Sister Airport ซึ่งเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ระหว่างท่าอากาศยานจากนานาประเทศ ซึ่งองค์ความรู้ดังกล่าวสามารถนำมาปรับใช้กับการดำเนินงานธุรกิจของ ทอท. เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันของธุรกิจท่าอากาศยาน



2.3 การพัฒนาสมรรถนะของพนักงาน ทอท.

2.3.1 การประเมินสมรรถนะหลัก (Core Competency) ประกอบด้วย 1) Service Minded ให้บริการด้วยใจเหนือความคาดหมาย 2) Safety and Security เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย 3) Teamwork รวมพลังให้เกียรติทุกความคิดเห็น 4) Innovation พัฒนา ไม่หยุดยั้ง 5) Integrity ยึดมั่นผลประโยชน์องค์กร โดยมุ่งหวังให้พนักงานมีพฤติกรรมแสดงออกตามระดับสมรรถนะหลักที่ ทอท.คาดหวังหรือสูงกว่าความคาดหวัง เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การปฏิบัติงานมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดย ทอท.ได้ดำเนินการประเมินสมรรถนะหลักของพนักงาน ทอท. (Core Competency Assessment) ทุกตำแหน่ง

2.3.2 การประเมินสมรรถนะด้านการบริหาร (Managerial Competency) ประกอบด้วย 1) Airport Acumen 2) Integrity 3) Risk Management 4) People Development 5) Operating Excellence 6) Responsible for Society 7) Team Development 8) Strategic Management โดยมุ่งหวังให้พนักงานที่ดำรงตำแหน่งบริหารมีพฤติกรรมแสดงออกตามระดับสมรรถนะด้านการบริหารที่ ทอท.คาดหวังสูงกว่าความคาดหวัง เพื่อนำผลการประเมินสมรรถนะไปใช้ในการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล และการวางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดย ทอท.ได้ดำเนินการประเมินสมรรถนะด้านการจัดการกลุ่มพนักงานที่ดำรงตำแหน่งบริหารทุกตำแหน่ง

2.3.3 การจัดทำสมรรถนะตามตำแหน่งงาน (Functional Competency Profile)

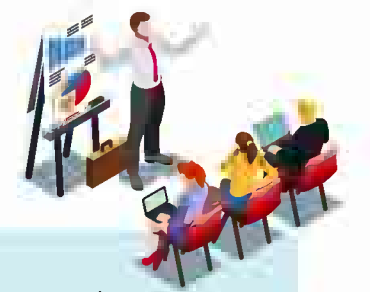
การพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งหน้าที่งาน (Functional Competency) ระบบการบริหารความสามารถ (Competency Management) ในการจัดการทรัพยากรบุคคลมีความสำคัญและเป็นพื้นฐานในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลขององค์กรในทุกๆ ด้าน เป็นการเตรียมความพร้อมให้สอดคล้องกับการแข่งขันทางธุรกิจท่าอากาศยานและให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีระบบ ต่อเนื่อง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ชัดเจน สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่หลักของกลุ่มงาน อีกทั้งเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการพัฒนาพนักงานตรงตามทักษะที่ต้องการของส่วนงาน และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของ ทอท.อย่างยั่งยืนต่อไป

เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลของ ทอท.เป็นไปอย่างมีระบบ ต่อเนื่อง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ชัดเจน สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่หลักของกลุ่มงาน อีกทั้งเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการพัฒนาพนักงานอย่างมีทิศทางที่ถูกต้องและชัดเจน เริ่มดำเนินการเพื่อหาแนวทางการประเมินสมรรถนะตามตำแหน่งหน้าที่งาน (Functional Competency) โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม คือ

- 1) กลุ่ม Safety & Security ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา), ท่าอากาศยานดอนเมือง (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา), ท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา), สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค กลุ่มปฏิบัติการและบำรุงรักษา (ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย)
 - 2) กลุ่ม Supporting Core Operation ประกอบด้วย สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง, สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด และสายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
 - 3) กลุ่ม Business Support Airport ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจและพาณิชย์), ท่าอากาศยานดอนเมือง (สายสนับสนุนธุรกิจ), ท่าอากาศยานภูเก็ต (สายสนับสนุนธุรกิจ) และสายงานท่าอากาศยานภูมิภาค กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ (ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย)
 - 4) กลุ่ม Back Office ประกอบด้วย สายงานยุทธศาสตร์, สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ, สายงานบัญชีและการเงิน, สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท และสำนักตรวจสอบ
- ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 ทอท.ได้ดำเนินการประเมินสมรรถนะตามตำแหน่งหน้าที่งาน (Functional Competency) กลุ่ม Safety & Security สำหรับกลุ่มอื่นจะดำเนินการในปีถัดไป

3. ผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2561

ทอท.มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 1,072 โครงการ
หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 9,330 คน
แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้



3.1 การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)

โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
จำนวน 308 โครงการ
ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
จำนวน 2,896 คน

3.2 การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)

โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
จำนวน 206 โครงการ
ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
จำนวน 1,565 คน

3.3 การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operation Training)

โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
จำนวน 432 โครงการ
ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
จำนวน 3,604 คน

3.4 การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)

โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
จำนวน 126 โครงการ
ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
จำนวน 1,265 คน

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความห่วงใยในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการคุ้มครองสุขภาพของพนักงานและลูกจ้างทุกคน รวมถึงรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุมป้องกัน และการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงการทบทวนกระบวนการต่างๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยยึดกรอบการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังนี้

1. นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. วัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
3. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
4. การตรวจสอบด้านความปลอดภัย (Audit)
5. การควบคุมความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับเหมาและหน่วยงานจัดจ้างภายนอก (Outsource)
6. มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความยั่งยืน





สำนักงานใหญ่ ทอท.

ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก.18001-2554 ของ ทอท.

เพื่อให้การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท. มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผู้ปฏิบัติงานมีการตระหนักถึงอันตรายและความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในกิจกรรมการทำงาน รวมถึงการจัดทำแผนงาน มาตรการต่างๆ เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ทอท. จึงได้ดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก. 18001-2554 โดยสำนักงานใหญ่ ทอท. ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้ดำเนินการจัดทำและขอรับการรับรองมาตรฐานฯ ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้ ทอท. มีการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นรูปแบบเดียวกัน ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป



ท่าอากาศยานภูเก็ต



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ท่าอากาศยานเชียงใหม่



ท่าอากาศยานหาดใหญ่



ท่าอากาศยานดอนเมือง



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

การฝึกอบรม การสัมมนา การศึกษาดูงาน และการรณรงค์ส่งเสริมสุขภาพ

หลักสูตรการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน ประกอบด้วย

- หลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนดได้แก่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ระดับหัวหน้างาน จป.ระดับบริหาร การดับเพลิงขั้นต้น ความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานใหม่ และความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- หลักสูตรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ได้แก่ การชี้บ่งและประเมินความเสี่ยงตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับ จป. หัวหน้างาน การตรวจประเมินภายในตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และความปลอดภัยในสำนักงาน



การสัมมนาและศึกษาดูงานด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับพนักงาน



การสัมมนาและศึกษาดูงาน ของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ สำนักงานใหญ่ ทอท.



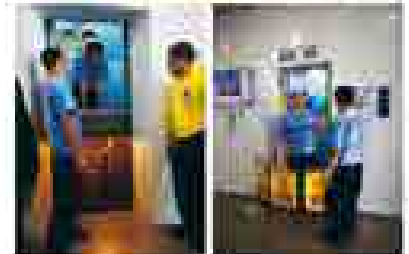
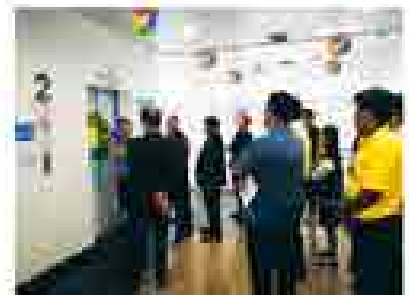
โครงการรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยในการทำงาน และส่งเสริมสุขภาพ

- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ



- สืบค้นหาความปลอดภัยในการทำงานและรณรงค์ขับขีด้วยความปลอดภัยในช่วงเทศกาลสงกรานต์

- การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุการณ์ลึบโดยสวร้าย ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.



- โครงการส่งเสริมสุขภาพ “ฟื้นฟูสมรรถภาพการทำงาน เพิ่มความสุขง่ายๆ สไตล์การยศาสตร์”



- จัดทำวีดิทัศน์ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของพนักงานและลูกจ้าง ทอท. รวมถึงผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยาน

ฝ่ายความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย ได้จัดทำวีดิทัศน์ส่งเสริมสุขภาพอนามัยเพื่อใช้เป็นสื่อในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การรณรงค์และส่งเสริมการออกกำลังกายให้กับบุคลากรของ ทอท. และผู้เกี่ยวข้องในท่าอากาศยาน ให้ตระหนักและเห็นความสำคัญในเรื่องการออกกำลังกาย เพื่อให้มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ภายในวีดิทัศน์จะเป็นการแสดงท่าทางการออกกำลังกายประกอบเพลง โดยมีพนักงานและลูกจ้าง ทอท. รวมถึงผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานเป็นผู้แสดง ซึ่งฝ่ายความปลอดภัยในการทำงานและ

อาชีวอนามัยได้ทำการเผยแพร่วีดิทัศน์ ดังกล่าวผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ต่างๆ ของ ทอท. เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างของ ทอท. รวมถึงผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสามารถนำไปใช้ในการออกกำลังกายในชีวิตประจำวัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง พร้อมกับการทำงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รางวัลและผลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน จัดกิจกรรมการประกวดสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2561 โดยหน่วยงานของ ทอท.ได้เข้าร่วมการประกวด และผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ดังนี้

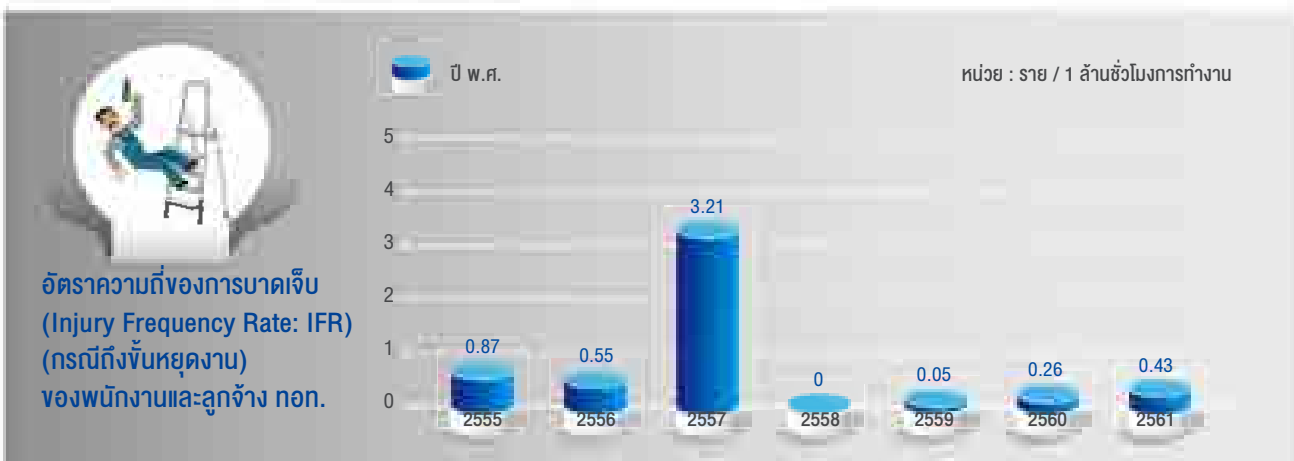
สำนักงานใหญ่ กอก. (สนย.กอก.) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 12 (ประกาศเกียรติยศ)

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทสร.) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 9 (ประกาศเกียรติยศ)

สถิติการประสบอันตรายจากการทำงาน

อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate: IFR) และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate: ISR) (กรณีถึงขั้นหยุดงาน)

อัตราความถี่ (IFR) และอัตราความรุนแรง (ISR) ของการบาดเจ็บกรณีถึงขั้นหยุดงาน เป็นค่าดัชนีวัดผลสำเร็จด้านความปลอดภัยเชิงรับที่บ่งบอกถึงจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (ราย/ล้านชั่วโมงการทำงาน) และจำนวนวันที่สูญเสียไปจากการเกิดอุบัติเหตุ (วัน/ล้านชั่วโมงการทำงาน) ตามลำดับ โดยในปี 2561 มีค่า IFR เท่ากับ 0.43/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน และมีค่า ISR เท่ากับ 2.50/1 ล้านชั่วโมง



มาตรฐานความปลอดภัย และรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานและการบิน

มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน

ปัจจุบันการบินพลเรือน (Civil Aviation) มีแนวโน้มที่จะถูกคุกคามอย่างต่อเนื่องโดยการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย (Acts of Unlawful Interference) ซึ่งเป็นการกระทำใดๆ ที่พยายามทำลายความปลอดภัยของผู้โดยสาร ลูกเรือ ผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยาน และสาธารณชนที่มาใช้บริการสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งจากการกระทำของกลุ่มบุคคล เช่น กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มผู้ประท้วง กลุ่มคนที่มีแรงจูงใจ ไปจนถึงการกระทำโดยตัวบุคคล เช่น อาชญากร เป็นต้น โดยแนวโน้มของการก่อเหตุจะเป็นการโจมตีที่ไม่สามารถคาดเดาได้ (Unpredictable Attack) ตั้งแต่เหตุการณ์ 9/11 เมื่อปี 2544 จนถึงปัจจุบัน แม้ว่าขณะนี้จะยังไม่ปรากฏข้อมูลว่าท่าอากาศยานในประเทศไทยตกเป็นเป้าหมายของภัยดังกล่าว แต่บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด มหาชน (ทอท.) ในฐานะผู้ดำเนินการท่าอากาศยานนานาชาติทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ไม่ได้เพิกเฉยและนิ่งนอนใจต่อวิวัฒนาการของภัยคุกคามต่างๆ โดยเฉพาะภัยจากการก่อการร้าย ทอท. ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของภัยคุกคามและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากภัยจากการก่อการร้ายส่งผลกระทบเป็นวงกว้างและมีนัยสำคัญต่อความเชื่อมั่นของสาธารณชน

มาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัย (Security) ถือเป็นหนึ่งในรากฐาน (Foundation) ของกรอบยุทธศาสตร์และโครงสร้างในการบริหารจัดการของ ทอท. (AOT Strategy House) เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร โดยในการรับมือกับภัยคุกคามต่างๆ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกท่าอากาศยาน ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐที่กำกับดูแลโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ในภาคผนวกที่ 17 แห่งอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ว่าด้วยเรื่องการรักษาความปลอดภัย ดังนี้

1. **การจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Airport Security Programme: ASP)** ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. แต่ละท่าอากาศยานได้จัดทำแผนรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานให้สอดคล้องกับแผนรักษาความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Programme: NCASP) ที่จัดทำโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากลขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) เพื่อเป็นมาตรฐานและแนวทางในการปฏิบัติงานรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานนั้นๆ โดยมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่กำหนดอยู่ในแผนรักษาความปลอดภัยของแต่ละท่าอากาศยาน เป็นมาตรการเชิงป้องกันและมาตรการเชิงรุก และมีการทบทวน ปรับเปลี่ยนมาตรการให้สอดคล้องต่อภัยคุกคามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เท้าทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
2. **มาตรการการรักษาความปลอดภัยเชิงป้องกัน (Preventive Security Measures)** ทอท. กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐและมาตรฐานสากล ดังนี้
 - 2.1 **มาตรการที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการผ่านเข้า-ออก (Measures relating to access control)** ทอท. ได้กำหนดพื้นที่หวงห้ามเพื่อการรักษาความปลอดภัยในเขตท่าอากาศยานจัดให้มีการออกบัตรรักษาความปลอดภัยบุคคลและยานพาหนะที่ได้รับอนุญาตให้ผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้าม กำหนดช่องทางผ่านเข้า-ออก พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย

ประจำช่องทางเพื่อตรวจสอบบุคคล สัมภาระ และยานพาหนะ ก่อนผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้าม เพื่อป้องกันการผ่านเข้า-ออกโดยไม่ได้รับอนุญาตรวมถึงการออกกระเป๋าทอท. ว่าด้วยการเข้าออกหรืออยู่ในพื้นที่เพื่อการรักษาความปลอดภัยที่สอดคล้องกับระเบียบของรัฐ

2.2 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับอากาศยาน (Measures relating to aircraft) ทอท.และผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Aircraft Operator) ร่วมกันรับผิดชอบในการรักษาความปลอดภัยอากาศยานที่จอดอยู่ในพื้นที่การบิน (Airside) ของท่าอากาศยาน โดย ทอท.ได้ติดตั้งไฟส่องสว่างบริเวณแนวรั้วพื้นที่การบินและจุดจอดอากาศยาน รวมถึงการเฝ้าตรวจตระเวนรักษาความปลอดภัยพื้นที่ท่าอากาศยานที่มีอากาศยานจอดอยู่ โดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Closed Circuit Television: CCTV) นอกจากนี้ผู้ดำเนินการเดินอากาศ สามารถจัดให้มีมาตรการเพิ่มเติมเพื่อรักษาความปลอดภัยอากาศยานที่จอดอยู่ เช่น การตรวจสอบ/ตรวจค้นอากาศยานก่อนออกเดินทาง การควบคุมบุคคล/ยานพาหนะที่เข้าถึงบริเวณลานจอดและการควบคุมช่องทางทั้งหมดที่นำไปสู่ภายในพื้นที่ลานจอดอากาศยาน เป็นต้น

2.3 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับผู้โดยสารและสัมภาระไม่ลงทะเบียน (Measures relating to passenger and their cabin baggage) ทอท.มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจค้นตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ มาตรา 60/17 โดยได้มีการกำหนดมาตรการด้านการตรวจค้นและจัดทำมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจค้น (Standard Operating Procedures) ตามกฎระเบียบของรัฐและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทอท.ได้จัดให้มีการตรวจค้นร่างกายผู้โดยสารก่อนขึ้นอากาศยานด้วยอุปกรณ์ด้านการรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัย เช่น เครื่องตรวจค้นร่างกาย (Full Body Scanner) เครื่องตรวจจับโลหะแบบเดินผ่าน (Walk Through Metal Detector) เครื่องตรวจจับโลหะแบบมือถือ (Hand Held Metal Detector) สำหรับสัมภาระไม่ลงทะเบียน ที่ผู้โดยสารนำติดตัวขึ้นบนอากาศยานจะได้รับการตรวจค้นด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ที่ทันสมัย และเครื่องตรวจร่องรอยวัตถุระเบิด (Explosive Trace Detector: ETD) เพื่อป้องกันการส่งหรือพาอาวุธ/วัตถุอันตราย/วัตถุต้องห้ามไปกับอากาศยาน

2.4 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับสัมภาระลงทะเบียน (Measures relating to hold baggage) ทอท.จัดให้มีการตรวจค้นสัมภาระบรรทุกทุกใบที่จะนำบรรทุกไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) เครื่องตรวจร่องรอยวัตถุระเบิด (Explosive Trace Detector: ETD) และยกระดับการตรวจค้นสัมภาระบรรทุกบนท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ตด้วยระบบ In-line Screening โดยได้ติดตั้งเครื่องเอกซเรย์ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจวัตถุระเบิด ทั้งนี้ สัมภาระที่ผ่านการตรวจค้นจากทางท่าอากาศยานแล้วจะได้รับการป้องกันให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย จนกระทั่งลำเลียงขึ้นอากาศยาน โดยการทำกับดักของเจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Aircraft Operator) เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานที่ตรวจตระเวนในพื้นที่คัดแยกสัมภาระ (Sorting Area) และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Closed Circuit Television: CCTV)



การตรวจค้นด้วยระบบ In-line Screening



การตรวจค้นผู้โดยสารด้วยเครื่องตรวจค้นร่างกาย
แบบ Full Body Scanner

2.5 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่นอกเขตการบิน (Measures relating to landside) ทอท.จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยพื้นที่นอกเขตการบิน และกำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยพื้นที่นอกเขตการบินที่สอดคล้องกับภัยคุกคามของแต่ละท่าอากาศยาน ประกอบด้วยมาตรการหลัก ได้แก่ การตรวจตระเวนพื้นที่สาธารณะโดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ตามวงรอบระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง การประกาศเสียงตามสายแจ้งเตือนไม่ให้ผู้ใช้บริการทำอากาศยานวางสิ่งของทิ้งไว้โดยไม่มีผู้ดูแล และประชาสัมพันธ์ช่องทางในการแจ้งเหตุ เมื่อพบเห็นบุคคล/วัตถุ/ยานพาหนะต้องสงสัย รวมถึงการจัดเจ้าหน้าที่ทำลายวัตถุระเบิด (Explosive Ordnance Disposal (EOD) officer) พร้อมสุนัขตรวจพิสูจน์วัตถุระเบิด (Canine) ตรวจสอบวัตถุต้องสงสัยที่คาดว่าจะเป็วัตถุระเบิด

2.6 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับสินค้า ไปรษณียภัณฑ์ และสินค้าอื่น ๆ (Measures relating to cargo/ mail and other goods) ผู้ดำเนินการเดินอากาศต้องจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแผนรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน เนื่องจากผู้ดำเนินการเดินอากาศจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยโภชนาการ (Catering) ที่จะนำไปกับอากาศยาน จัดให้มีการตรวจค้นสินค้าทางอากาศ (Air Cargo) และไปรษณียภัณฑ์ (Mail) ที่จะนำไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ควบคุมรักษาความปลอดภัยสิ่งผ่านการตรวจค้นแล้วตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนกระทั่งลำเลียงขึ้นอากาศยาน ให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ซึ่ง ทอท.ได้จัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสินค้าทางอากาศ ไปรษณียภัณฑ์ และโภชนาการ สนับสนุนการรักษาความปลอดภัยของผู้ดำเนินการเดินอากาศ เช่น การควบคุมการผ่านเข้า-ออก และการตรวจตระเวนพื้นที่ เป็นต้น

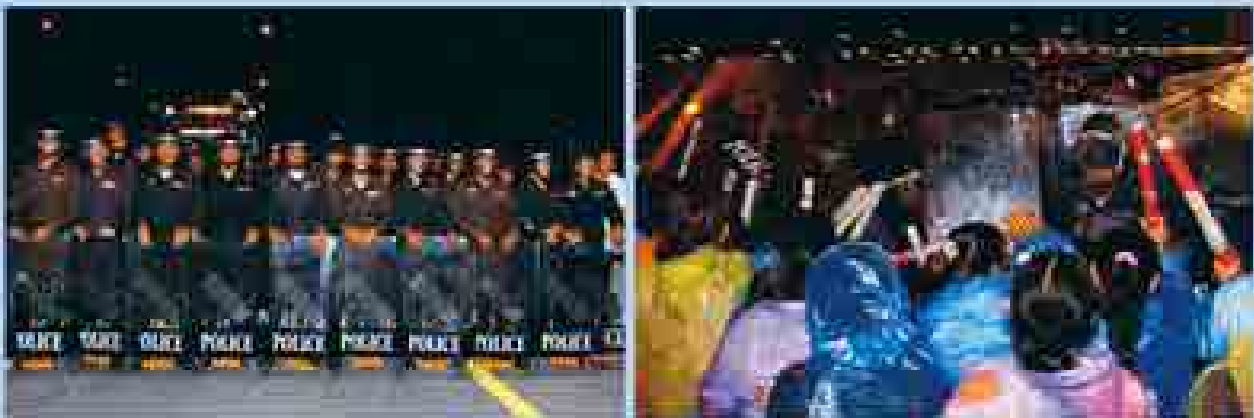
2.7 มาตรการการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Measures relating to Cyber threats) ทอท.ริเริ่มการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการพัฒนามาตรการที่เหมาะสมเพื่อปกป้องข้อมูลสำคัญให้เป็นความลับ และป้องกันระบบเทคโนโลยีการสื่อสารที่สำคัญที่ใช้ในการบินพลเรือนจากการแทรกแซงอันมิชอบด้วยกฎหมาย

3. การจัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูล ทอท.ได้ประสานความร่วมมือด้านการข่าวกับหน่วยงานด้านความมั่นคงและข่าวกรองของรัฐ และหน่วยงานต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล, ศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ, Office of Transport Security (OTS) แห่งออสเตรเลีย และหน่วยงานบริหารการรักษาความปลอดภัยการขนส่งแห่งสหรัฐอเมริกา (Transportation Security Administration: TSA) เพื่อรับทราบข้อมูลภัยคุกคามและนำข้อมูลมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. พร้อมทั้งแจ้งเตือนให้ท่าอากาศยานทราบเพื่อกำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยเชิงรุกที่จะสามารถรับมือกับภัยคุกคามได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

4. การจัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัยในภาวะฉุกเฉิน ดังนี้

4.1 ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.แต่ละท่าอากาศยานได้จัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และแผนเผชิญเหตุ (Contingency Plan) ตามมาตรฐานองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฯ ในระยะเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย การฝึกซ้อมแบบเต็มรูปแบบ (Full-scale Exercise) การฝึกซ้อมแบบบางส่วน (Partial Exercise) และการฝึกซ้อมแบบสถานการณ์จำลอง (Table-top Exercise)

4.2 ทอท.ได้กำหนดมาตรฐานระดับการเตรียมความพร้อมในการรักษาความปลอดภัย ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนประเทศไทย ที่จัดทำโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ซึ่งในแต่ละระดับการเตรียมความพร้อมฯ ได้กำหนดมาตรฐานในการเพิ่มระดับความเข้มงวดในมาตรการรักษาความปลอดภัย ทั้งนี้ แต่ละท่าอากาศยานสามารถยกระดับการเตรียมความพร้อมฯ ให้สูงขึ้นได้ตามผลการประเมินความเสี่ยงของสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเฉพาะของแต่ละท่าอากาศยาน



ภาพการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีควบคุมฝูงชน

5. การจัดให้มีการควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Aviation Security Quality Control)

ทอท.ได้จัดทำแผนควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยด้านการบินและได้กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบในการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่กำหนดให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของรัฐและมาตรฐานสากล และได้ดำเนินกิจกรรมควบคุมคุณภาพตามแผนฯ โดยจัดให้มีการสำรวจ (Survey) การตรวจสอบเฉพาะเรื่อง (Inspection) การตรวจสอบทั้งระบบ (Audit) และการทดสอบ (Test) การรักษาความปลอดภัยด้านการบิน พร้อมทั้งนำข้อมูลข้อบกพร่องที่ตรวจพบไปวิเคราะห์ กำหนดแนวทางการแก้ไขปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน

ทั้งนี้บุคลากรที่เป็นผู้ตรวจสอบ (Aviation Security Inspectors) การรักษาความปลอดภัยด้านการบินของ ทอท.ได้ผ่านการฝึกอบรมการเป็นผู้ตรวจสอบตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โดยข้อมูลข้อบกพร่องที่ตรวจพบ จะถูกนำไปวิเคราะห์เพื่อแก้ไขปรับปรุงแบบบูรณาการและต่อเนื่อง

6. การพัฒนาบุคลากรด้านการรักษาความปลอดภัย (Aviation Security Training)

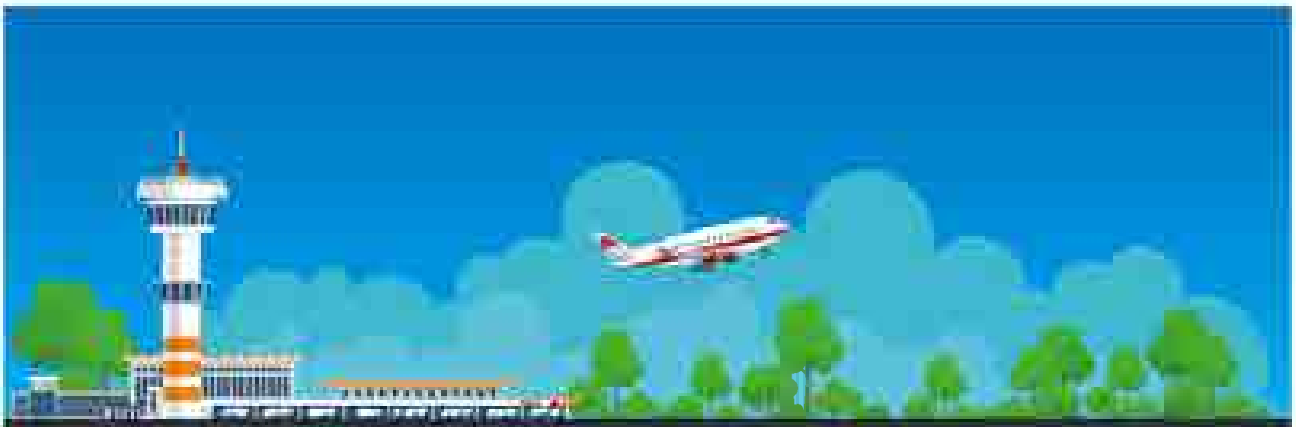
ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือน เนื่องจากต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ในงานที่ปฏิบัติ จึงได้จัดทำแผนฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน ทอท. (Aviation Security Training Programme: ASTP) เพื่อใช้ในการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามแผนฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยกิจการการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Training Programme: NCASTP) และยังสอดคล้องกับมาตรฐานการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โดยประกอบไปด้วยการฝึกอบรมในระดับเบื้องต้น (Initial) และระดับทบทวน (Recurrent) รวมถึงการอบรมโดยการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job Training) ซึ่งหลักสูตรมาตรฐานนี้ ในแต่ละปีจะมีการพัฒนาเพิ่มหัวข้อในหลักสูตรฝึกอบรมโดยนำข้อมูลจากส่วนงานที่ไปตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัย ผสมกับข้อมูลจากการติดตามข่าวสาร เทคโนโลยี และการประสานหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานต่างประเทศที่เกี่ยวข้องมาวิเคราะห์ประเมิน เพื่อจัดทำข้อมูลการเรียนรู้การสอนที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการฝึกอบรมฝึกปฏิบัติ จนเกิดทักษะและความชำนาญรู้เท่าทันรูปแบบภัยคุกคามต่างๆ โดยเฉพาะรูปแบบของการก่อการร้ายในสภาวะการณ์โลกปัจจุบัน

นอกจากนั้น ทอท.ยังมีการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการรักษาความปลอดภัย (Security Awareness) ให้กับผู้ที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยาน โดยมุ่งเน้นให้ทุกหน่วยงานที่มีผู้ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานมีส่วนร่วมในการดูแลปกป้องท่าอากาศยานให้มีความปลอดภัย สำหรับวิทยากรเป็นผู้ให้การฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security Instructors) ของ ทอท.เป็นผู้ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยแล้ว

การสำรวจและประเมินอันตรายจากนกและสัตว์อันตรายในท่าอากาศยานของ กอก.

ตามระเบียบกรรมการบินพลเรือน ว่าด้วยมาตรฐานของระเบียบเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานสนามบิน พ.ศ. 2557 และข้อแนะนำขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) Annex 14 Volume 1 Chapter 9.4 และ Doc 9137 (Airport Service Manual) Part 3 - Bird Control and Reduction โดยกำหนดให้สนามบินสาธารณะที่ให้บริการระหว่างประเทศจะต้องมีการบริหารจัดการควบคุมและป้องกันอันตรายจากนกในเขตความรับผิดชอบของสนามบิน โดยจะมีการสำรวจประเมินอันตรายจากนกอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน ฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน ในฐานะเป็นหน่วยงานรับผิดชอบมาตรฐานและความปลอดภัยของท่าอากาศยานในสังกัด ทอท. จะต้องดำเนินการสำรวจประเมินอันตรายจากนกให้กับท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความชุกชุมของนก สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปและปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์ รวมทั้งเสนอแนะวิธีการที่เหมาะสมในการป้องกันอันตรายจากนกโดยทำการสำรวจและประเมินอันตรายจากนกตามช่วงฤดูกาล โดยได้จัดทำแผนในการสำรวจและการประเมินในปีงบประมาณ 2561 ดังนี้



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

จำนวน **3**
ในการสำรวจ ครั้ง/ปี
สำรวจทั้ง 3 ฤดู (ต.ค./ก.พ./ส.ค.)

ท่าอากาศยานดอนเมือง

จำนวน **3**
ในการสำรวจ ครั้ง/ปี
สำรวจทั้ง 3 ฤดู (พ.ย./เม.ย./ส.ค.)

ท่าอากาศยานเชียงใหม่

จำนวน **1**
ในการสำรวจ ครั้ง/ปี
สำรวจฤดูร้อน (ก.พ.)

ท่าอากาศยานหาดใหญ่

จำนวน **1**
ในการสำรวจ ครั้ง/ปี
สำรวจฤดูฝน (มิ.ย.)

ท่าอากาศยานภูเก็ต

จำนวน **1**
ในการสำรวจ ครั้ง/ปี
สำรวจฤดูร้อน (เม.ย.)

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

จำนวน **1**
ในการสำรวจ ครั้ง/ปี
สำรวจฤดูร้อน (มี.ค.)

ทั้งนี้ ท่าอากาศยานต่างๆ มีหน้าที่ในการสำรวจนกและสัตว์อันตรายที่เป็นอันตรายต่อการบิน โดยรายงานการพบจำนวนชนิดของนกและสัตว์อื่นๆ การพบซาก การดำเนินการเมื่อพบ วิธีการป้องกัน รวมทั้งการรายงานอากาศยานชนนก ซึ่งเป็นการรายงานตามระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบินให้กับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

วิธีการในการสำรวจและประเมินอันตรายจากนกและสัตว์อันตรายในสนามบินของ กอก.

ปัจจุบัน ทอท.ได้นำวิธีการประเมินอันตรายของนกต่ออากาศยาน โดยประยุกต์ใช้วิธีการตามแนวทางของกระทรวงขนส่งของประเทศแคนาดา (Transport Canada, 2005) ซึ่งใช้วิธีตารางการประเมินความเสี่ยงเชิงคุณภาพ (Qualitative Risk Assessment Matrix) เพื่อให้ได้ชนิดของนกที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งจะต้องมีมาตรการในการจัดการและควบคุมต่อไป

ปัจจัยที่ใช้พิจารณาในตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Matrix) เพื่อประเมินโอกาสในการชน (Potential of Strike) และโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหายจากการชน (Potential of Damage) มีปัจจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. โอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหายจะพิจารณาจากขนาดหรือน้ำหนักของนก ซึ่งแบ่งเป็น 3 ขนาด คือ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่



2. โอกาสในการชนมีปัจจัยที่ใช้พิจารณา ได้แก่ ความขรุขระ ซึ่งได้จากการสำรวจในท่าอากาศยาน จัดเป็น 3 ระดับ คือ ขรุขระน้อย ขรุขระปานกลาง และขรุขระมาก ซึ่งชนิดที่มีความขรุขระมากก็จะมีโอกาสในการชนอากาศยานสูง และพฤติกรรมที่เป็นอันตราย ได้แก่ ลักษณะการบินเป็นกลุ่ม หรือบินเดี่ยว ซึ่งชนิดที่มีพฤติกรรมในการบินและหากินเป็นกลุ่มจะมีโอกาสในการชนสูง โดยใช้สูตรในการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ค่าร้อยละความขรุขระ} = \frac{\text{จำนวนครั้งที่พบนก} \times 100}{\text{จำนวนครั้งที่สำรวจ}}$$

มาก
67-100%

ปานกลาง
34-66%

น้อย
1-33%

ตารางการประเมินความเสี่ยง

| การประเมินความเสี่ยงจากนก | | Potential of Strike | | |
|---------------------------|-------------|---------------------|----------------|----------------|
| | | สูง (3) | ปานกลาง (2) | ต่ำ (1) |
| Potential of Damage | สูง (3) | อันตรายสูง | อันตรายสูง | อันตรายปานกลาง |
| | ปานกลาง (2) | อันตรายสูง | อันตรายปานกลาง | อันตรายปานกลาง |
| | ต่ำ (1) | อันตรายปานกลาง | อันตรายต่ำ | อันตรายต่ำ |

การแสดงระดับความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและการแก้ไข

ความเสี่ยงสูง

ลักษณะของความเสี่ยง

เป็นนขนาดใหญ่ ประชากรมีมาก มีโอกาสในการชนและความเสียหายค่อนข้างสูง

มาตรการป้องกันและแก้ไข

ต้องแก้ไขด้วยแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งการควบคุมประชากรนกที่

ความเสี่ยงปานกลาง

ลักษณะของความเสี่ยง

เป็นนขนาดกลาง และมีประชากรมาก ยังมีโอกาสในการชน แต่ระดับความเสียหายค่อนข้างน้อย

มาตรการป้องกันและแก้ไข

ต้องแก้ไขด้วยแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งการควบคุมประชากรนก

ความเสี่ยงต่ำ

ลักษณะของความเสี่ยง

เป็นนขนาดเล็ก มีประชากรน้อยถึงปานกลาง โอกาสในการชนและความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ แต่อย่างไรก็ตามเป็นนกที่สามารถชักนำให้นกกล้าเหยื่อเข้ามาในเขตท่าอากาศยานได้

มาตรการป้องกันและแก้ไข

มีความจำเป็นต้องแก้ไขด้วยแผนการจัดการด้านจัดการสิ่งแวดล้อม

เมื่อได้ทำการสำรวจและประเมินความเสี่ยงเสร็จเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยานจะได้ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการแก้ไขกับท่าอากาศยานตามหลักวิชาการ เพื่อจะได้จัดทำแผนปฏิบัติการในการแก้ไขปัญหาข้อขัดข้องให้สอดคล้องกับลักษณะทางกายภาพของท่าอากาศยานแต่ละแห่ง

ภาพประกอบการสำรวจและประเมินความเสี่ยงอันตรายจากนกและสัตว์ในท่าอากาศยานของ ทอท.



การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การกำกับดูแลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

“ท่าอากาศยานเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม” เป็นปณิธานในการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากการให้บริการท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง ภายใต้การดูแลของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) โดยฝ่ายสิ่งแวดล้อมรับผิดชอบการบริหารจัดการ การตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการดำเนินโครงการตามทิศทางของนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม ในท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน

ทอท.มุ่งมั่นบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในท่าอากาศยานตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. **บริหารจัดการทรัพยากร** และการใช้พลังงาน เพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งในและรอบท่าอากาศยาน
2. **สร้างความเข้าใจ** และการมีส่วนร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อรักษาและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
3. **ปฏิบัติตามกฎหมาย** และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
4. **สร้างจิตสำนึก** แก่พนักงานในการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานด้านสุขภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อมของท่าอากาศยาน

ด้วยความห่วงใยในสิ่งแวดล้อม บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มุ่งมั่นสร้างความสมดุลระหว่างการดำเนินงานท่าอากาศยานและการจัดการด้านสุขภาพสิ่งแวดล้อม มุ่งหวังให้เป็นท่าอากาศยานที่เป็นมิตรกับผู้ใช้บริการ (Friendly Airport) โดยอำนวยความสะดวกในการเดินทาง ป้องกันการเกิดความล่าช้าโดยไม่จำเป็นของอากาศยาน ลูกเรือ ผู้โดยสาร และสินค้า ทอท.ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการรักษา ฝุ่นละออง และจัดการให้สิ่งแวดล้อมมีความปลอดภัยกับผู้ใช้บริการท่าอากาศยานดังนี้

1. การติดตามตรวจสอบด้านสุขภาพ

ทอท.ดำเนินการควบคุม ป้องกันและกำจัดสัตว์และแมลงรบกวน ด้วยวิธี Integrated Pest Management: IPM บูรณาการเทคนิคการจัดการทางกายภาพและชีวภาพมาใช้ในการควบคุม ป้องกัน กำจัดสัตว์และแมลงพาหะนำโรคและสัตว์รบกวน ก่อนจะใช้สารเคมีเป็นมาตรการสุดท้าย เพื่อมิให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม พร้อมกันนี้ได้ดำเนินการตรวจสุขภาพอาคาร สถานที่และสุขภาพ น้ำดื่ม น้ำใช้ ตลอดจนสุขภาพอาหารของร้านอาหารภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทั้งทางด้านกายภาพ ชีวภาพ และเคมี

นอกจากนี้ ทอท.ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสุขภาพของผู้ประกอบการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานด้านสุขภาพสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดงานอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ด้านสุขภาพอาหาร ภายใต้ชื่อโครงการ Clean Food Good Taste โดยเมื่อวันที่ 19-20 มีนาคม 2561 นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้เป็นประธานในพิธีมอบป้ายรับรองมาตรฐานอาหารสะอาด รสชาติอร่อย

(Clean Food Good Taste) ให้แก่ร้านอาหารภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ ประจำปี 2561 และพิธีมอบรางวัลร้านอาหารดีเด่นด้านสุขาภิบาลให้แก่ร้านอาหารซึ่งผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินอย่างต่อเนื่อง 5 ปี นับตั้งแต่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้เริ่มโครงการ “Clean Food Good Taste” จนถึงปัจจุบัน (2556-2560) ซึ่งที่ผ่านมาผู้ให้มีความสนใจมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกปี

2. การตรวจวัดและการจัดการมลพิษสิ่งแวดล้อมภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ด้วยสำนึกในความรับผิดชอบต่อการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเหมาะสมในการทำงานของบุคลากร ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานภายใต้การดำเนินการของ ทอท.

ทอท. ดำเนินการตรวจวัดฝุ่นละอองในพื้นที่ต่างๆ ภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อาทิ บริเวณหอคอยควบคุมจราจรภาคพื้นสถานดับเพลิงและบริเวณระบบสายพานลำเลียงกระเป๋าและสัมภาระ โดยมีดัชนีตรวจวัดฝุ่นละอองรวม (TSP) และฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอน (PM_{10})

ตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคาร (Indoor air quality) ตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคาร ได้แก่ อาคาร AOB, AIMS, อาคารผู้โดยสาร และพื้นที่ Sorting area ดัชนีคุณภาพอากาศที่ตรวจวัด ได้แก่ CO , CO_2 , VOC, อุณหภูมิ, ความชื้น รวมถึงตรวจวัดปริมาณเชื้อจุลินทรีย์และเชื้อราในอากาศด้วย

เพื่อมิให้น้ำทิ้งจากผู้ประกอบการ เกิดผลกระทบกับชุมชนโดยรอบ ทอท.ได้ดำเนินการเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งจากผู้ประกอบการ และเก็บน้ำตัวอย่างและวิเคราะห์คุณภาพผิวดินภายในคลองโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นประจำ

สุขาภิบาลอาหาร



ทอท.ได้ดำเนินงานด้านสุขาภิบาลอาหารเพื่อควบคุมดูแลร้านอาหารภายในท่าอากาศยานให้มีความสะอาดและปลอดภัยได้มาตรฐานตามหลักสุขาภิบาลอาหาร



การตรวจวัดและการจัดการมลพิษสิ่งแวดล้อมภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



โครงการตรวจสุขภาพผู้ที่ได้รับผลกระทบทางเสียงในพื้นที่ NEF>40 และ NEF 30-40

ฝ่ายสิ่งแวดล้อม บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ดำเนินโครงการตรวจสุขภาพผู้ที่ได้รับผลกระทบทางเสียงในพื้นที่ NEF>40 และ NEF 30-40 จากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระหว่างวันที่ 9 มิถุนายน - 23 กันยายน 2561

วัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบสมรรถภาพการได้ยิน ทั้งของประชาชนที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อาศัยอยู่โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในเขตลาดกระบัง เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร และอำเภอบางพลี อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 38 แห่ง ประกอบด้วย ชุมชน/หมู่บ้าน จำนวน 28 แห่ง และโรงเรียน จำนวน 10 แห่ง (ประมาณ 3,500 ราย)

และตรวจสอบสมรรถภาพการได้ยินอย่างละเอียดของประชาชนที่อาศัยอยู่โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ที่มีการได้ยินผิดปกติที่เข้าร่วมโครงการกับ ทอท.แบบต่อเนื่องอย่างน้อย 3 ปี (ตั้งแต่ปี 2557-2560) ซึ่งเป็นผู้ที่สูญเสียการได้ยินระดับรุนแรงมาก - หูตึงมาก ประมาณ 10 ราย และสนับสนุนอุปกรณ์เครื่องช่วยฟังซึ่งแสดงให้เห็นถึงความห่วงใยและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมของ ทอท.



สนับสนุนกิจกรรมชุมชน



ฝ่ายสิ่งแวดล้อม บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้เข้าร่วมกิจกรรมประเพณี วัฒนธรรมของชุมชน และอื่นๆ เพื่อสานสัมพันธ์กับชุมชนในโอกาสที่เหมาะสม

การเข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมชุมชนนับเป็นหนึ่งในงานชุมชนสัมพันธ์ที่จะช่วยเป็นเครื่องมือในการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน และสนับสนุนกิจกรรมประชาสัมพันธ์อื่นๆ ของโครงการให้สามารถขับเคลื่อนไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างทอท.กับชุมชน

ทั้งนี้ เพื่อแสดงถึงความจริงใจ การดูแลเอาใจใส่ และความปรารถนาดีที่ ทอท.มีต่อชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งการส่งเสริมกิจกรรมชุมชนดังกล่าวควรให้ความสำคัญกับส่วนรวมมากกว่าปัจเจกบุคคล แต่อย่างไรก็ตาม อาจมีความจำเป็นต้องเข้าร่วมกิจกรรมทางสังคมของสมาชิกในชุมชนตามความเหมาะสม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี อันจะส่งผลให้ชุมชนเกิดทัศนคติ

ที่ดีกับโครงการต่างๆ ของ ทอท.นำมาซึ่งการยอมรับ และให้ความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทอท.ต่อไปในอนาคต



สร้างความตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน ทอท.



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดให้มีการบรรยายพิเศษเรื่อง ลดพลาสติก หยุดวิกฤตโลกร้อน แก่พนักงานทั้งสิ้น 300 คน ในวันที่ 8 มิถุนายน 2561 เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ทอท.ให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยาน ภายใต้บริบทของแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ปีงบประมาณ 2559-2562 ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 ได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สรุปได้ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

ทอท.ได้จัดกิจกรรม “ทอท.ดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริอยู่อย่างพอเพียง” เพื่อร่วมสืบสานพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง โดยนำผู้บริหาร และพนักงาน จำนวนประมาณ 80 คน ร่วมทำกิจกรรม ณ ศูนย์บริการวิชาการเกษตร ของมูลนิธิชัยพัฒนา ตำบลบึงทองหลาง อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี พร้อมทั้งมอบงบประมาณสนับสนุนซื้อเครื่องอบผลไม้ เครื่องตัดหญ้าแบบสะพายไหล่ รวมทั้ง เครื่องตัดหญ้าติดรถแทรกเตอร์ เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท เพื่อให้ศูนย์บริการวิชาการเกษตรฯ ได้ใช้ประโยชน์จากเครื่องดังกล่าว รวมทั้งอนุญาตให้เกษตรกรในศูนย์ฯ และชุมชนโดยรอบได้ใช้เครื่องอบผลไม้โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นการลดค่าครองชีพและสร้างรายได้อีกด้วย นอกจากนี้ ศูนย์บริการวิชาการเกษตรฯ ยังได้อบผลไม้ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ที่สนใจในราคาที่ถูกลงกว่าท้องตลาดทั่วไปอีกด้วย ทั้งนี้ ทอท.จัดกิจกรรมดังกล่าว ทำให้พนักงานได้รับความรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียง และสามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน หรือเป็นแนวทางในการประกอบอาชีพเสริมต่อไป



ด้านสังคม

• การศึกษา

การสนับสนุนการดำเนินการโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเยาวชน โดยเฉพาะโอกาสทางการศึกษาของเยาวชนที่อยู่ห่างไกลจึงได้สนับสนุนการดำเนินการของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนมาอย่างต่อเนื่อง รวม 7 โรงเรียน ในจังหวัดนราธิวาส มุกดาหาร เชียงราย จันทบุรี ตาก (2 โรงเรียน) และเชียงใหม่ ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 ทอท.ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณการก่อสร้างอาคารเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยเฉลิมฉลองครบรอบ 100 ปี วันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี จังหวัดมุกดาหาร เนื่องจากโรงเรียนได้ขยายชั้นเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวนเงิน 4,080,500 บาท และให้การสนับสนุนทุนการศึกษาพร้อมอุปกรณ์การศึกษา เพื่อใช้ในการฝึกและกิจกรรมของโรงเรียน ทั้ง 7 แห่ง รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,690,500 บาท อีกทั้ง ได้จัดผู้บริหาร ทอท.ไปเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี



โครงการ AOT พ้ออาสา

โครงการ AOT พ้ออาสา เป็นโครงการที่ ทอท.ได้ส่งมอบความรู้จากการดำเนินกิจการของ ทอท.ให้กับชุมชนโดยใช้วิทยากร ซึ่งเป็นพนักงาน ทอท.ในการให้ความรู้ ตั้งแต่ปี 2553 ทอท.ได้มีการจัดอบรมการดับเพลิงขั้นต้นให้กับเยาวชนในโรงเรียนและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับประโยชน์และนำมาใช้ปกป้องชีวิตและทรัพย์สินหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด โดยในปี 2561 ทอท.ได้จัดอบรมฯ พร้อมมอบอุปกรณ์ดับเพลิงและถังดับเพลิงแบบเคลื่อนย้ายได้ให้กับโรงเรียนและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน 8 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนพลโยธิน (พ่วงเจริญอุปถัมภ์) เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ โรงเรียนวัดบางโกลนนอก จังหวัดสมุทรปราการ โรงเรียนวัดเวฬุวนาราม (สินทรัพย์อนุสรณ์) กรุงเทพฯ โรงเรียนบ้านป่าตาล จังหวัดเชียงใหม่ โรงเรียนรัตนพลวิทยา จังหวัดสงขลา โรงเรียนบ้านคอนไม้ขาว จังหวัดภูเก็ต โรงเรียนบ้านหนองบัวแดง และโรงเรียนบ้านแม่ข้าวต้มหลวง จังหวัดเชียงราย

นอกจากนั้น ในปีงบประมาณ 2561 ทอท.ให้ข้อมูลความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อมต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ให้กับโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยาน 6 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนประชาอุทิศ (จันทาอนุสรณ์) เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ โรงเรียนวัดกึ่งแก้ว จังหวัดสมุทรปราการ โรงเรียนวัดโนนทัยพายัพ จังหวัดเชียงใหม่ โรงเรียนหาดใหญ่เจริญราษฎร์พิทยา จังหวัดสงขลา โรงเรียนกลางพระนางสรวง จังหวัดภูเก็ต และโรงเรียนองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงราย จังหวัดเชียงราย

- ศาสนา

โครงการ “ทอดกฐินสามัคคีของ ทอท.” ประจำปี 2561

ทอท.ร่วมส่งเสริม ทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดั่งามของไทย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีผู้บริหารระดับสูงและพนักงานร่วมกันทอดกฐิน ณ วัดปากบึง แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นศูนย์รวมความศรัทธาของชาวชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



โครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2561

ทอท.ร่วมส่งเสริม ทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดั่งามของไทย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานดอนเมืองในเทศกาลเข้าพรรษา โดยรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ นำผู้บริหารและพนักงานถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน และเครื่องไทยธรรม ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง วัดสายอำพันธมสาร และวัดคลองบ้านใหม่ ซึ่งเป็นศูนย์รวมความศรัทธาของชาวชุมชนในพื้นที่สำนักงานเขตดอนเมือง



- วัฒนธรรมนิยมประเพณีวัฒนธรรม

กิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ” ประจำปี 2561

ผู้บริหารและพนักงาน ทอท. จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2561 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง ในการกำกับดูแลของ ทอท. พร้อมทั้งมอบของรางวัลให้กับเยาวชนที่ร่วมกิจกรรมฯ ในพื้นที่โรงเก็บอากาศยาน ฝูงบิน 601 กองบิน 6 กองทัพอากาศดอนเมือง



กิจกรรม “วันผู้สูงอายุแห่งชาติ”



ทอท.จัดกิจกรรมให้แก่ผู้สูงอายุเนื่องในวันผู้สูงอายุแห่งชาติ ในเดือนเมษายน 2561 ณ บ้านพักคนชราบางแค 2 เป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามที่อนุกรรมการการจัดงานวันผู้สูงอายุแห่งชาติ สำนักงานส่งเสริมสวัสดิภาพและพิทักษ์เด็ก เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุ กำหนดให้มีการจัดกิจกรรมพิเศษให้แก่ผู้สูงอายุ เพื่อรณรงค์ให้สังคมทุกภาคส่วนได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของผู้สูงอายุ และส่งเสริมให้ผู้สูงอายุได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ตามศักยภาพของตนอย่างมีคุณค่าและมีศักดิ์ศรี



ด้านสิ่งแวดล้อม

โครงการ “ทอท.จิตอาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” ประจำปี 2561

ทอท.เล็งเห็นถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ และส่งเสริมระบบนิเวศให้สมบูรณ์ โดย ทอท.ได้จัดโครงการ “ทอท.จิตอาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” เป็นโครงการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบันถือเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังเป็นการปลูกจิตสำนึกในการทำประโยชน์เพื่อสังคม และส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการฟื้นฟูรักษาสิ่งแวดล้อมบริเวณชายฝั่งทะเล ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ



ซึ่งเป็นพื้นที่จังหวัดที่ทำอาภาศยานสุวรรณภูมิซึ่งเป็นทำอาภาศยานหลักของ ทอท.ตั้งอยู่ โดยมี ผู้บริหารระดับสูง พนักงาน ทอท. ข้าราชการในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ และ คณะอาจารย์ นักเรียนพื้นที่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ ทอท. และทำอาภาศยานสุวรรณภูมิ ที่มีจิตอาสา จำนวนกว่า 500 คน ร่วมปลูกต้นเสมช้าว และต้นลำพู จำนวน 9,999 ต้น ซึ่งจัดโครงการนี้มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ปัจจุบัน ทอท.ร่วมปลูกต้นเสมช้าว และต้นลำพู เป็นจำนวน 49,995 ต้น โดย ทอท.ได้มีการประเมินผล และติดตามการยืนต้นของกล้าไม้ ที่ได้ปลูกในโครงการฯ คิดเป็นร้อยละ 80 การอยู่รอดและการเจริญเติบโตของต้นกล้า

นอกจากนั้น ทอท.ยังได้สนับสนุนหน่วยงานและชุมชนโดยรอบทำอาภาศยาน ในการดำเนินการด้านต่างๆ อาทิ

- สนับสนุนงบประมาณโครงการทุนการศึกษาภายใต้ “มูลนิธิทุนการศึกษาพระราชทานสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร (ม.ท.ศ.)” จำนวนเงิน 2,000,000 บาท สนับสนุนงบประมาณแก่กองทัพอากาศ เพื่อไปดำเนินการจัดหาครุภัณฑ์ให้กับโรงพยาบาลทหารอากาศ (สีกัน) จำนวนเงิน 2,000,000 บาท สนับสนุนเงินลงทุนในการประกอบอาชีพของกำลังพลกองทัพบกและครอบครัวที่พิการทุพพลภาพ ของสมาคมแม่บ้านกองทัพบก จำนวนเงิน 1,000,000 บาท สนับสนุนงบประมาณเพื่อช่วยเหลือผู้ยากไร้และด้อยโอกาส ณ พื้นที่ทุรกันดาร (โครงการพระเมตตาสมเด็จพระเจ้า) จำนวนเงิน 300,000 บาท สนับสนุนงบประมาณโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ ด้านการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public - Private Partnerships (PPPs) Capacity Building Project) ของมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) จำนวนเงิน 5,000,000 บาท และบริจาคเงินสงเคราะห์วันทหารผ่านศึก ประจำปี 2561 จำนวนเงิน 130,000 บาท

กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มุ่งมั่นบริหารกิจการท่าอากาศยานภายใต้แนวคิดที่มุ่งเน้นความเป็นรัฐพาณิชย์ที่ร่วมสร้างความมั่นคง และมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศ โดยบริหารงานบนความสมดุลระหว่างบริบทเชิงรัฐที่ตระหนักถึงผลประโยชน์ของประเทศและประชาชน และบริบทเชิงพาณิชย์ที่สร้างรายได้เพื่อนำไปพัฒนาท่าอากาศยาน เสริมศักยภาพของประเทศ และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดย ทอท.ได้พัฒนาการดำเนินงานไปพร้อมๆ กันใน 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยมาตรฐานสากล และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินงานที่มั่นคงและยั่งยืน พร้อมกับส่งมอบ “คุณค่า” ให้สังคม

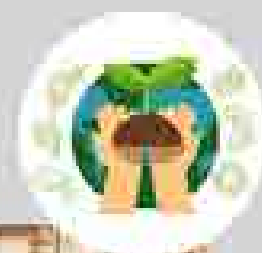


ในบริบทของความยั่งยืน ทอท.ได้นำแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) รวมถึงกำหนดในเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ ทอท.ฉบับปัจจุบัน เพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ในขณะเดียวกันมีการจัดทำแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน ปีงบประมาณ 2559-2562 โดยมีแนวความคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม และเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน” (Corporate Citizenship Airport) ซึ่งหมายถึง การเป็นสนามบินที่ชุมชนและสังคมยอมรับ และต้องการมีส่วนร่วม เนื่องจากเป็นสนามบินที่สร้างคุณค่า ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่ชุมชน สังคม และประเทศอย่างเป็นรูปธรรม โดยมียุทธศาสตร์ 3 ด้าน คือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการความยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย และยุทธศาสตร์ที่ 3 กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีเป้าหมายเพื่อการเป็นสนามบินที่สร้างคุณค่าร่วมให้กับชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรม 3 ระดับ ได้แก่ กิจกรรมระดับองค์กร ภายใต้แนวคิด “สนามบินแห่งการเรียนรู้ (Learning Airport)” กิจกรรมระดับท่าอากาศยาน ที่มีความสอดคล้องกับ Positioning ของท่าอากาศยาน และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 ทอท.ได้ดำเนินกิจกรรม ดังนี้

1. กิจกรรมระดับองค์กร ภายใต้แนวคิด “สนามบินแห่งการเรียนรู้” ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาทักษะ โดยเฉพาะการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจการให้บริการท่าอากาศยานในภาพรวม ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก (Core Business) ของ ทอท.โดยกิจกรรมประกอบด้วย กิจกรรมวัยใสใส่ใจสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมการสอดนดับเพลิงและกู้ภัยเบื้องต้น



วัยใสใส่ใจสิ่งแวดล้อม



การสอดดับเพลิงและกู้ภัยเบื้องต้น



2. กิจกรรมระดับท่าอากาศยาน ที่สอดคล้องกับ Positioning ของแต่ละท่าอากาศยาน

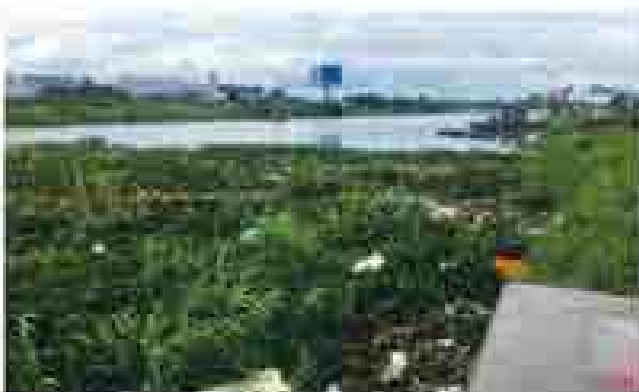


ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

นำร่องการพัฒนาระบบนิเวศชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



เป็นโครงการที่สามารถตอบสนองต่อความจำเป็น (Need) ของหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่น และสมาชิกชุมชนได้อย่างแท้จริง โดยกิจกรรมกำจัดผักตบชวา วัชพืช สิ่งปฏิกูลที่กีดขวางทางน้ำ ทำให้คุณภาพน้ำดีขึ้นเหมาะกับการเกษตร การประมง การสัญจรทางน้ำ และการระบายน้ำ รวมทั้ง ลดความเสี่ยงจากการใช้ยาฆ่าหญ้าในการกำจัดวัชพืช ซึ่งส่งผลกระทบต่อพืชและสัตว์น้ำที่เป็นอาหารของมนุษย์ และลดความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการของท่าอากาศยาน เรื่องน้ำท่วม



ก่อน



หลัง



ท่าอากาศยานดอนเมือง

กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพลังงานสะอาด



กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพลังงานสะอาดแก่โรงเรียนบำรุงรวิวรรณวิทยา สามารถสร้างการเรียนรู้จากแผงโซลาร์เซลล์ให้กับนักเรียน ครู โดยโรงเรียนสามารถนำองค์ความรู้ไปบูรณาการเข้ากับสะเต็มศึกษา (STEM: Science, Technology, Engineering, Mathematics) กิจกรรมของชุมนุมวิทยาศาสตร์ของโรงเรียน ปัจจุบันโรงเรียนสามารถเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนรู้ผ่านนิทรรศการเรื่องพลังงานสะอาดให้แก่โรงเรียนอื่นในเขตดอนเมืองได้



ท่าอากาศยานเชียงใหม่

โครงการสร้างอ่างเก็บน้ำสาธารณะจอมแจ้ง

ชุมชนบ้านจอมแจ้งเป็นชุมชนที่มีศักยภาพที่จะพัฒนาเป็นพื้นที่ท่องเที่ยวโดยชุมชน เนื่องจากมีความพร้อมด้านวัฒนธรรม ภูมิปัญญา เส้นทางป่าชุมชน และเส้นทางเกษตรอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่การอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้ การปลูกป่า การสร้างฝายชะลอน้ำ และสร้างอ่างเก็บน้ำสาธารณะ



ก่อน



หลัง



ท่าอากาศยานหาดใหญ่

โครงการส่งเสริมนิเวศวิถีชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนอำเภอคลองหอยโข่ง

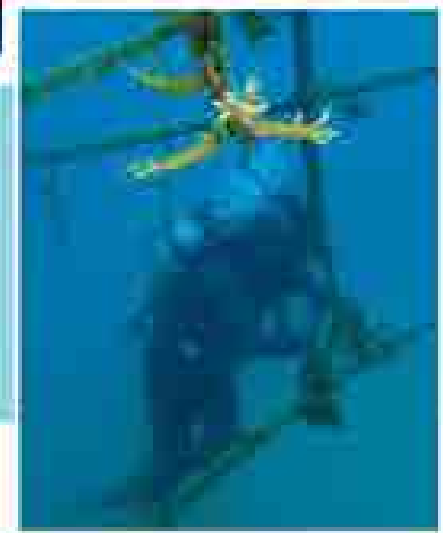


เป็นโครงการที่มุ่งเน้นการพัฒนาชุมชน อาศัยกิจกรรมการท่องเที่ยวเป็นเครื่องมือ โดยจัดกิจกรรมทดลองจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชน จัดให้มีการท่องเที่ยวตามเส้นทาง ทดลอง ทำให้สมาชิกชุมชนสามารถพัฒนาทักษะการบริหารจัดการ ทักษะการพัฒนา และนำเสนอสินค้าท่องเที่ยว สร้างองค์ความรู้ บริหารจัดการพื้นที่ และเกิดการเชื่อมโยง กับชุมชนในเชิงลึกมากกว่ากิจกรรมการให้ การบริจาค หรือจิตอาสาทั่วไป และชุมชน เกิดความพึงพอใจและเห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนอย่างแท้จริง



ท่าอากาศยานภูเก็ต

HKT Loves Coral



เป็นกิจกรรมเกี่ยวกับการฟื้นฟูแนวปะการัง การสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์
แนวปะการัง และการพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานในทะเลสำหรับพนักงาน
ซึ่งสามารถตอบสนองต่อบริบทที่ตั้งของท่าอากาศยาน บทบาทเชิงยุทธศาสตร์
“ประตูสู่อันดามัน” (Gateway to the Andaman) และตอบสนองต่อสมรรถนะหลัก
(Core Competency) โดยสร้างผลลัพธ์ของกิจกรรมได้ตามที่กำหนดไว้



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ห้องส่งเสริมพัฒนาเด็กปฐมวัยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านปางลาว



สามารถตอบสนองต่อแนวคิดการพัฒนาทุนที่ยั่งยืน (ทุนมนุษย์) และผู้มีส่วนได้เสียได้รับประโยชน์จากกิจกรรมตามเป้าหมายที่วางไว้

มหกรรมผู้สูงอายุสุขภาพดี วิถีชีวิตไทย ตำบลริมกก



ส่งเสริมศูนย์การเรียนรู้ และพัฒนาผู้สูงวัยตำบลท่าสาย



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

DJSI 2018

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

ทอท.ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (TRA: Transportation and Transportation Infrastructure) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในกลุ่ม Emerging Market ประจำปี 2018 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในทิศทางการบริหารจัดการองค์กร

ในทุกมิติ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นผู้นำดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก โดยมีการเติบโตทางเศรษฐกิจ ด้วยผลประกอบการที่ดีควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

THSI (Thailand Sustainability Investment) หุ้ยยั่งยืน ประจำปี 2561

ทอท.ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานแบบยั่งยืนหรือหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประเภทบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4 จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งใช้ข้อมูลจากการตอบแบบประเมินความยั่งยืนเป็นข้อมูลในการจัดทำ THSI โดยจัดทำรายชื่อหลักทรัพย์ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น และดึงดูดความสนใจของผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีนายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ทอท. เป็นผู้แทน ทอท. รับโลรางวัลหุ้นยั่งยืนเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

THSI
THAILAND
SUSTAINABILITY
INVESTMENT 2018



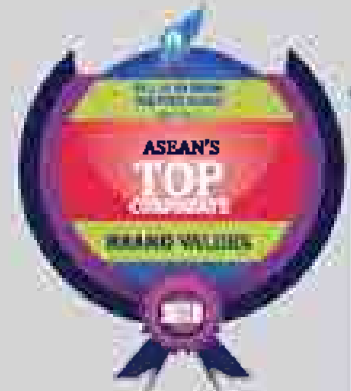


**ทอท. รับ “รางวัลดีเยี่ยม”
รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561
(Sustainability Report Award 2018)**



ทอท. ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 หรือ Sustainability Report Award 2018 ประเภท “รางวัลดีเยี่ยม” ในโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืนปี 2561 จากการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสถาบันไทยพัฒน์ โดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบริษัทที่ให้ความสนใจส่งรายงานความยั่งยืนเข้ารับการพิจารณารางวัล จำนวนทั้งสิ้น 100 บริษัท ซึ่ง ทอท. เป็น 1 ใน 12 บริษัทที่ได้รับรางวัลดีเยี่ยมในครั้งนี้

**ทอท. ได้รับรางวัลเกียรติยศ
Thailand's Top Corporate Brand Value 2018
และรางวัลเกียรติยศ
ASEAN's Top Corporate Brand Value 2018**



ทอท. ได้รับรางวัลเกียรติยศ Thailand's Top Corporate Brand Value 2018 ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ประจำปี 2561 (โดย ทอท. เป็นบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด คิดเป็น 432,841 ล้านบาท เมื่อเทียบกับองค์กรอื่นในทุกหมวดธุรกิจของไทย) และปีนี้ ทอท. ได้รับรางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 4 และรางวัลเกียรติยศ ASEAN's Top Corporate Brand Value 2018 ในกลุ่มประเทศอาเซียน (โดย ทอท. มีมูลค่าแบรนด์ 13,607 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) จากคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยมีนายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ทอท. เป็นผู้แทน ทอท. รับมอบรางวัลดังกล่าวเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 ณ หอประชุมศุภกรีย์ แก้วเจริญ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





งบบุการเงิน



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ทอท. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ ทอท.ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของ

คณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการ ทอท.มีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

(นายประสงค์ พูนธเนศ)
ประธานกรรมการ

(นายบัณฑิตย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและกิจการตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

โดยรวมและในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

การรับรู้รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.3.17 กิจการรับรู้รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากการจำหน่ายสินค้าต่างๆ ของร้านค้า เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากรายได้ประเภทนี้มีรายการค้าที่เกิดขึ้นจำนวนมากและมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการการเงิน ประกอบกับปัจจุบันมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความซับซ้อนมาช่วยในกระบวนการนำเข้าข้อมูลรายการขายที่เกิดขึ้นในแต่ละวันและประมวลผลข้อมูลรายการขายทั้งหมดเพื่อจัดทำรายงานที่แสดงผลลัพธ์ที่กิจการสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการรับรู้รายได้ดังกล่าวของกิจการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงให้ความสำคัญกับเรื่องนี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

1. ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมที่สำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ที่กิจการนำไปปฏิบัติ
2. ทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่สำคัญในการรับรู้รายได้ รวมทั้งการทดสอบระบบสารสนเทศทั้งในส่วนของการควบคุมทั่วไป (IT General Control) และ การควบคุมเฉพาะระบบงาน (IT Application Control) ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากการจำหน่ายสินค้าต่างๆ ของร้านค้า
3. สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกรายได้กับหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในสัญญาอนุญาตการบัญชีของกิจการ และข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

4. ทดสอบคำนวณการรับรู้รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ตามสัญญากับยอดขายที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอื่นตามรายงานการรับรองและยืนยันยอดขายได้จากการจำหน่ายสินค้าของร้านค้าในรอบปี
5. วิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนกับประมาณการรายได้ และข้อมูลรายได้ของปีก่อน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้นซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันหนึ่งในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปีหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการ และของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้ งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตาม มาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการ ตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริต จะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลง เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ว่าตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซง การควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและของกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหาร ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดย ผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจาก หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอน ที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อ ความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการ ดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงิน

แผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการหรือกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ

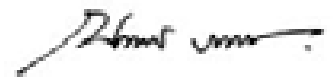
และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และมาตรการที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินใช้เพื่อป้องกันไม่ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(bangkorn sawatsri)

ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน รักษาการในตำแหน่ง
รองผู้อำนวยการตรวจเงินแผ่นดิน



(นายอนุรงค์ อนุสรณ์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงิน
และบริหารพัสดุที่ 12

สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 23 พฤศจิกายน 2561

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

| | | หน่วย : บาท | | | |
|-----------------------------------|----|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| หมายเหตุ | | 2561 | 2560 | 2561 | 2560 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 8,602,097,052 | 9,317,749,917 | 8,541,937,498 | 9,308,828,800 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 8 | 64,204,146,570 | 58,354,085,894 | 64,204,146,570 | 58,354,085,894 |
| ลูกหนี้การค้า | 9 | 3,282,228,300 | 3,068,565,761 | 3,236,267,565 | 3,085,456,126 |
| ลูกหนี้อื่น | 10 | 191,028,922 | 221,821,444 | 188,524,195 | 221,817,272 |
| สินค้าและวัสดุคงเหลือ | 11 | 331,389,182 | 277,434,865 | 325,510,117 | 270,880,891 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 12 | 457,201,503 | 415,352,653 | 453,267,416 | 397,295,036 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 77,068,091,529 | 71,655,010,534 | 76,949,653,361 | 71,638,364,019 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนในพันธบัตร | 13 | 109,978,629 | 55,029,634 | 109,978,629 | 55,029,634 |
| เงินลงทุนเพื่อขาย | 14 | 1,072,513,530 | 1,521,194,898 | 1,072,513,530 | 1,521,194,898 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 15 | - | - | 610,668,000 | 610,668,000 |
| เงินลงทุนทั่วไป | 16 | 74,550,000 | 74,550,000 | 74,550,000 | 74,550,000 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 17 | 8,552,868,084 | 8,635,055,021 | 8,552,868,084 | 8,635,055,021 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 18 | 96,334,410,883 | 93,625,438,639 | 95,066,422,490 | 92,335,875,501 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 19 | 391,190,039 | 415,736,682 | 391,190,039 | 415,736,682 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 20 | 935,683,860 | 619,988,355 | 935,073,889 | 619,485,107 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 21 | 3,169,265,789 | 1,807,931,609 | 3,168,670,015 | 1,807,284,001 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 110,640,460,814 | 106,754,924,838 | 109,981,934,676 | 106,074,878,844 |
| รวมสินทรัพย์ | | 187,708,552,343 | 178,409,935,372 | 186,931,588,037 | 177,713,242,863 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2561 | 2560 | 2561 | 2560 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 22 | - | 30,000,000 | - |
| เจ้าหนี้การค้า | 23 | 1,719,961,728 | 1,954,745,314 | 1,681,895,333 |
| เจ้าหนี้งานระหว่างทำ | | 2,038,005,158 | 1,521,584,125 | 2,038,005,158 |
| เจ้าหนี้อื่น | 24 | 9,351,846,391 | 7,759,387,566 | 9,324,509,967 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 26, 27 | 4,222,584,683 | 4,251,950,845 | 4,150,246,109 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 2,389,331,701 | 2,013,280,444 | 2,378,375,176 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 29 | 326,056,779 | 337,790,612 | 326,056,779 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 25 | 3,154,939,176 | 2,859,455,691 | 3,098,080,859 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 23,202,725,616 | 20,728,194,597 | 22,997,169,381 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 26 | 13,684,893,057 | 19,228,749,730 | 13,423,749,372 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 27 | 83,064,364 | 380,422,092 | 83,064,364 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 28 | 2,405,171,255 | 2,267,213,022 | 2,402,390,328 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 29 | 585,253,081 | 672,688,677 | 585,253,081 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 30 | 3,478,324,390 | 3,443,975,575 | 3,476,021,410 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 20,236,706,147 | 25,993,049,096 | 19,970,478,555 |
| รวมหนี้สิน | | 43,439,431,763 | 46,721,243,693 | 42,967,647,936 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 31 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 31 | 12,567,669,243 | 12,567,669,243 | 12,567,669,243 |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สรรพตามกฎหมาย | 32 | 1,428,570,000 | 1,428,570,000 | 1,428,570,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 114,780,431,121 | 101,894,954,912 | 114,841,590,034 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 840,410,824 | 1,199,355,918 | 840,410,824 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | | 143,902,781,188 | 131,376,250,073 | 143,963,940,101 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 366,339,392 | 312,441,606 | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 144,269,120,580 | 131,688,691,679 | 143,963,940,101 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 187,708,552,343 | 178,409,935,372 | 186,931,588,037 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบัณฑิตย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่(นายสมบุญ น้อยน้ำคำ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | 2561 | 2560 | 2561 | 2560 |
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ | | | | | |
| ค่าบริการสนามบิน | | 7,303,653,064 | 6,731,607,043 | 7,303,653,064 | 6,731,607,043 |
| ค่าบริการผู้โดยสารขาออก | | 25,850,042,216 | 23,285,002,577 | 25,850,042,216 | 23,285,002,577 |
| ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก | | 832,562,090 | 808,802,800 | 832,562,090 | 808,802,800 |
| ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ | | 2,264,964,496 | 2,264,830,018 | 2,285,147,056 | 2,285,012,578 |
| รายได้เกี่ยวกับบริการ | | 7,575,755,106 | 7,059,198,958 | 6,743,725,178 | 6,240,344,780 |
| รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ | | 16,710,430,845 | 14,751,720,962 | 16,727,881,550 | 14,769,062,815 |
| รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ | | 60,537,407,817 | 54,901,162,358 | 59,743,011,154 | 54,119,832,593 |
| รายได้อื่น | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 33 | 212,300,995 | 442,874,652 | 212,289,242 | 442,870,661 |
| ดอกเบี้ยรับ | | 1,021,982,116 | 1,036,138,542 | 1,021,921,571 | 1,036,111,709 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ | | 4,822,963 | (53,315,239) | 4,680,980 | (53,335,799) |
| รายได้อื่น | | 359,416,892 | 364,099,162 | 271,214,681 | 283,619,516 |
| รวมรายได้อื่น | | 1,598,522,966 | 1,789,797,117 | 1,510,106,474 | 1,709,266,087 |
| รวมรายได้ | | 62,135,930,783 | 56,690,959,475 | 61,253,117,628 | 55,829,098,680 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | | 7,001,730,249 | 6,499,044,448 | 6,995,878,685 | 6,492,994,613 |
| ค่าสาธารณูปโภค | | 2,603,184,958 | 2,520,663,977 | 2,577,166,995 | 2,493,699,895 |
| ค่าจ้างภายนอก | | 5,623,031,474 | 5,328,444,323 | 5,388,555,287 | 5,108,421,695 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | | 2,486,740,683 | 2,545,305,881 | 2,477,613,596 | 2,535,606,597 |
| ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน | 34 | 3,875,620,345 | 4,099,307,206 | 3,875,620,345 | 4,099,307,206 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | 5,641,672,817 | 5,644,512,808 | 5,590,661,431 | 5,597,234,974 |
| ภาษีโรงเรือนและที่ดิน | 35 | 158,125,227 | 138,054,159 | 154,341,614 | 135,280,677 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 36 | 82,133,656 | 148,704,508 | 82,133,656 | 148,704,508 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 37 | 2,520,160,166 | 2,387,017,201 | 2,149,281,751 | 2,025,862,492 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 38 | 1,016,164,062 | 1,194,932,809 | 1,002,658,226 | 1,178,039,660 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 31,008,563,637 | 30,505,987,320 | 30,293,911,586 | 29,815,152,317 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 31,127,367,146 | 26,184,972,155 | 30,959,206,042 | 26,013,946,363 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 5,902,708,277 | 5,445,396,478 | 5,869,291,637 | 5,414,303,468 |
| กำไรสำหรับปี | | 25,224,658,869 | 20,739,575,677 | 25,089,914,405 | 20,599,642,895 |
| การแบ่งปันกำไร | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ | | 25,170,761,083 | 20,683,602,564 | 25,089,914,405 | 20,599,642,895 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 53,897,786 | 55,973,113 | - | - |
| | | 25,224,658,869 | 20,739,575,677 | 25,089,914,405 | 20,599,642,895 |
| กำไรต่อหุ้น | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 39 | 1.76 | 1.45 | 1.76 | 1.44 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :

รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร

หรือขาดทุนในภายหลัง

ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า

เงินลงทุนเพื่อขาย

ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลกำไร (ขาดทุน)

จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย

รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่

เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร

หรือขาดทุนในภายหลัง

ผลกำไรจากการวัดมูลค่าของภาระผูกพัน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลกำไรจากการวัดมูลค่าของ

ภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน

รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่

เข้าไปไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี

กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม


ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่


ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

หมายเหตุ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2561 | 2560 | 2561 | 2560 |
| | 25,224,658,869 | 20,739,575,677 | 25,089,914,405 | 20,599,642,895 |
| | | | | |
| | (448,681,368) | 354,552,793 | (448,681,368) | 354,552,793 |
| | 89,736,274 | (70,910,559) | 89,736,274 | (70,910,559) |
| | (358,945,094) | 283,642,234 | (358,945,094) | 283,642,234 |
| | | | | |
| | - | 134,993,777 | - | 135,650,758 |
| | - | (26,998,756) | - | (27,130,152) |
| | - | 107,995,021 | - | 108,520,606 |
| | (358,945,094) | 391,637,255 | (358,945,094) | 392,162,840 |
| | 24,865,713,775 | 21,131,212,932 | 24,730,969,311 | 20,991,805,735 |
| | | | | |
| | 24,811,815,989 | 21,075,450,053 | 24,730,969,311 | 20,991,805,735 |
| | 53,897,786 | 55,762,879 | - | - |
| | 24,865,713,775 | 21,131,212,932 | 24,730,969,311 | 20,991,805,735 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


 (นายบัณฑิตย ศิริสมรรถการ)
 กรรมการผู้อำนวยการใหญ่


 (นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ)
 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | หน่วย : บาท |
|--------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------|---|------------------|---|------------------------------------|-----------------------|--|--|-------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | | |
| งบออก และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น | | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของ เจ้าของ | | | |
| | | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในงบลงทุนต่ออายุ | | | | | | | |
| 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 90,859,888,943 | 915,713,684 | 120,057,541,870 | 256,678,727 | 120,314,220,597 | | | | |
| - | - | - | (9,756,741,850) | - | (9,756,741,850) | - | (9,756,741,850) | | | | |
| - | - | - | 20,791,807,819 | 283,642,234 | 21,075,450,053 | 55,762,879 | 21,131,212,932 | | | | |
| 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 101,894,954,912 | 1,199,355,918 | 131,376,250,073 | 312,441,606 | 131,688,691,679 | | | | |
| 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 101,894,954,912 | 1,199,355,918 | 131,376,250,073 | 312,441,606 | 131,688,691,679 | | | | |
| - | - | - | (12,285,284,874) | - | (12,285,284,874) | - | (12,285,284,874) | | | | |
| - | - | - | 25,170,761,083 | (358,945,094) | 24,811,815,989 | 53,897,786 | 24,865,713,775 | | | | |
| 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 114,780,431,121 | 840,410,824 | 143,902,781,188 | 366,339,392 | 144,269,120,580 | | | | |

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2559
เงินปันผล
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560
เงินปันผล
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายสมบุญ น้อยคำ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

นายสมบุญ น้อยคำ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2559

เงินปันผล

กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560

เงินปันผล


กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

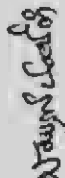
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|----------|----------------------|--------------------|-------------------|------------------|--|------------------|
| | งบหักออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | | ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบลงทุนเพื่อขาย | |
| | | | | | | |
| 40 | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 91,085,538,852 | 915,713,684 | 120,283,191,779 |
| | - | - | - | (9,756,741,850) | - | (9,756,741,850) |
| | - | - | - | 20,708,163,501 | 283,642,234 | 20,991,805,735 |
| 40 | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 102,036,960,503 | 1,199,355,918 | 131,518,255,664 |
| | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 102,036,960,503 | 1,199,355,918 | 131,518,255,664 |
| | - | - | - | (12,285,284,874) | - | (12,285,284,874) |
| | - | - | - | 25,089,914,405 | (358,945,094) | 24,730,969,311 |
| | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 1,428,570,000 | 114,841,590,034 | 840,410,824 | 143,963,940,101 |



(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



(นายสนบุญ บ้อยคำคำ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 | 2560 | 2561 | 2560 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 31,127,367,146 | 26,184,972,155 | 30,959,206,042 | 26,013,946,363 |
| รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้ | | | | |
| เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| (กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ | (6,575,656) | (126,135,875) | (6,755,336) | (125,782,445) |
| (กลับรายการ) สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ | 3,959,374 | (4,553,287) | 3,959,374 | (4,553,287) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 5,641,672,817 | 5,644,512,808 | 5,590,661,431 | 5,597,234,974 |
| รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์ | (255,190) | (271) | (255,190) | (271) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 82,133,656 | 148,704,508 | 82,133,656 | 148,704,508 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | (212,178,088) | (442,771,338) | (212,178,088) | (442,771,338) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | (3,540,675) | 57,879,565 | (3,398,696) | 57,900,125 |
| รายได้รอตัดบัญชี | (2,272,990) | (2,272,990) | (2,272,990) | (2,272,990) |
| ประมาณการหนี้สิน | 4,478,613 | 36,367,013 | 7,918,613 | 32,927,013 |
| รายได้เงินปันผล | (100,037,214) | (94,807,707) | (100,037,214) | (94,807,707) |
| สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 217,337,729 | 244,073,617 | 216,983,792 | 243,815,721 |
| ดอกเบี้ยรับ | (1,021,982,116) | (1,036,138,542) | (1,021,921,571) | (1,036,111,709) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1,016,164,062 | 1,194,932,809 | 1,002,658,226 | 1,178,039,660 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน | | | | |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 36,746,271,468 | 31,804,762,465 | 36,516,702,049 | 31,566,268,617 |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | (207,086,883) | (71,465,018) | (144,056,103) | (69,962,111) |
| ลูกหนี้อื่น | (2,169,859) | 3,786,460 | 316,083 | 3,761,847 |
| สินค้าและวัสดุคงเหลือ | (57,913,692) | (11,810,670) | (58,588,601) | (11,985,066) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (41,848,849) | (30,875,720) | (55,972,380) | (34,207,601) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 75,947,735 | 889,640 | 75,895,901 | 668,244 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 238,254,725 | 85,161,154 | 446,396,407 | 85,794,388 |
| เจ้าหนี้อื่น | 1,696,924,957 | (543,791,475) | 1,651,761,303 | (496,973,819) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 329,272,436 | 266,801,954 | 329,738,018 | 256,727,665 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 47,675,522 | - | 47,675,522 | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | (79,379,497) | (267,722,515) | (79,379,497) | (267,722,515) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 47,879,190 | 15,877,096 | 47,705,535 | 16,030,296 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | 38,793,827,253 | 31,251,613,371 | 38,778,194,237 | 31,048,399,945 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | 1,054,955,958 | 961,310,828 | 1,054,910,028 | 961,283,954 |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | (6,030,661,556) | (5,110,703,742) | (5,997,011,364) | (5,090,322,235) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 33,818,121,655 | 27,102,220,457 | 33,836,092,901 | 26,919,361,664 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2561 | 2560 | 2561 | 2560 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว | 62,350,000,000 | 60,500,000,000 | 62,350,000,000 | 60,500,000,000 |
| ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว | (68,200,060,676) | (63,550,062,795) | (68,200,060,676) | (63,550,062,795) |
| ลงทุนในเงินลงทุนในพันธบัตร | (54,960,457) | - | (54,960,457) | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุน | 100,037,214 | 94,807,707 | 100,037,214 | 94,807,707 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 8,713,505 | 10,655,837 | 8,571,449 | 10,635,277 |
| ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (3,133,894) | (156,503,763) | (3,133,894) | (156,503,763) |
| ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (9,750,489,688) | (5,146,106,730) | (9,722,330,379) | (5,135,774,974) |
| ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (57,949,226) | (176,189,967) | (57,949,226) | (176,189,967) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (15,607,843,222) | (8,423,399,711) | (15,579,825,969) | (8,413,088,515) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| จ่ายชำระหนี้ระยะสั้น | (150,000,000) | (130,000,000) | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น | 120,000,000 | 130,000,000 | - | - |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | (288,607,851) | (261,633,071) | (288,607,851) | (261,580,196) |
| จ่ายชำระหนี้ระยะยาว | (5,468,107,559) | (3,962,334,476) | (5,393,799,818) | (3,798,394,476) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว | 215,000,000 | - | - | - |
| จ่ายเงินปันผล | (12,285,284,874) | (9,756,741,850) | (12,285,284,874) | (9,756,741,850) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (1,068,931,014) | (1,266,622,744) | (1,055,465,691) | (1,249,738,530) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (18,925,931,298) | (15,247,332,141) | (19,023,158,234) | (15,066,455,052) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| (ลดลง) เพิ่มขึ้น สุทธิ | (715,652,865) | 3,431,488,605 | (766,891,302) | 3,439,818,097 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 7 9,317,749,917 | 5,886,261,312 | 9,308,828,800 | 5,869,010,703 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 7 8,602,097,052 | 9,317,749,917 | 8,541,937,498 | 9,308,828,800 |
| ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด | | | | |
| การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | | | | |
| จากการได้รับบริจาค | 255,190 | 270 | 255,190 | 270 |
| การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยที่ยังไม่ได้ชำระ | 1,910,237,711 | 1,941,479,883 | 1,908,515,503 | 1,941,013,547 |
| การลงทุนในอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน | 234,843,305 | 84,397,317 | 234,843,305 | 84,397,317 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบัณฑิตย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่(นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

| หมายเหตุ | หัวข้อเรื่อง |
|----------|---|
| 1. | ข้อมูลทั่วไป |
| 2. | เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน |
| 3. | นโยบายการบัญชี |
| 4. | ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ |
| 5. | การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน |
| 6. | ข้อมูลตามส่วนงาน |
| 7. | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |
| 8. | เงินลงทุนชั่วคราว |
| 9. | ลูกหนี้การค้า |
| 10. | ลูกหนี้อื่น |
| 11. | สินค้าและวัสดุคงเหลือ |
| 12. | สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น |
| 13. | เงินลงทุนในพันธบัตร |
| 14. | เงินลงทุนเผื่อขาย |
| 15. | เงินลงทุนในบริษัทย่อย |
| 16. | เงินลงทุนทั่วไป |
| 17. | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 18. | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| 19. | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| 20. | ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ |
| 21. | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น |
| 22. | เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน |
| 23. | เจ้าหนี้การค้า |

| หมายเหตุ | หัวข้อเรื่อง |
|----------|--|
| 24. | เจ้าหนี้อื่น |
| 25. | หนี้สินหมุนเวียนอื่น |
| 26. | เงินกู้ยืมระยะยาว |
| 27. | หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน |
| 28. | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน |
| 29. | ประมาณการหนี้สิน |
| 30. | หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น |
| 31. | ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ |
| 32. | สำรองตามกฎหมาย |
| 33. | กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน |
| 34. | ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
| 35. | ภาษีโรงเรือนและที่ดิน |
| 36. | ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ |
| 37. | ค่าใช้จ่ายอื่น |
| 38. | ต้นทุนทางการเงิน |
| 39. | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน |
| 40. | เงินปันผล |
| 41. | ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม |
| 42. | การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน |
| 43. | รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| 44. | ภาระผูกพัน |
| 45. | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| 46. | โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ |
| 47. | เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน |

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริหารกิจการท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง (ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย (ทชร.)) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 โดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท.

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบัญชีบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมในการวัดมูลค่าตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท. และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) โดย ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 60

งบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท.

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียก ทอท. และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการเปิดเผยเทคนิคในงบการเงิน และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. นโยบายการบัญชี

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มกิจการนำมาถือปฏิบัติ

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 นำมาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากการงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เกษตรกรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาประกันภัย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การร่วมกิจการงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงิน ในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบ ระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ได้กำหนดหลักการที่กิจการต้องปฏิบัติ เพื่อรายงานข้อมูลที่มีประโยชน์ให้ผู้ใช้งบการเงิน เกี่ยวกับลักษณะ จำนวนเงิน จังหวะเวลา และความไม่แน่นอนของรายได้และ กระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐาน ฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังกล่าวเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.3.1 การบัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมบริษัทย่อยเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือบริษัทย่อย กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

3.3.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ราคาหารรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

3.3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.3.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำที่ถึงกำหนดเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี ตัวแลกเปลี่ยนตัวสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่าสิบสองเดือน

3.3.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญ ที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น

3.3.6 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าและวัสดุนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มกิจการจะรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือ เสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

3.3.7 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น 2 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือ เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลต่างที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น แสดงไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงมูลค่าการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- (2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

3.3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือ จากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

จำนวน (ปี)

- อาคารให้เช่า

30 และ 50

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

3.3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มกิจการก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศ กำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มกิจการบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท. เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทน การใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์เมื่อ ทอท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลัง และกรมการbinพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นสุดลงบังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปี นับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท. ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท. ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุมีกำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท. แจ้งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้งๆ ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ซึ่ง ทอท. จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อาคารเช่า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้า และจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมา หรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

| | จำนวน (ปี) |
|---|------------|
| - อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม | 10 - 50 |
| - งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร และปรับอากาศ | 10 - 20 |
| - เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ | 5 - 10 |
| - ยานพาหนะ | 5 - 8 |
| - เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 2 - 10 |

กลุ่มกิจการมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3.11

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

3.3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

3.3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.3.12 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีทีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กรณีทีกลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินในรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลากการให้เช่า

3.3.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลากการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีก เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.3.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย และนำไปรวมคำนวณกำไร หรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้เจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้เจ้าของตามลำดับ

- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่ และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของการขายสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชี และกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะถูกรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

กลุ่มกิจการได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มกิจการตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

3.3.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้น มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายการจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายการจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

3.3.16 การะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มกิจการประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มกิจการจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

โครงการสมทบเงิน

ทอท.ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งสมาชิกกองทุนฯ จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนค่าจ้าง โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานและลูกจ้างที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด ดังนี้

- (1) กรณีพนักงานและลูกจ้างประจำ

| อายุการทำงาน | อัตราร้อยละของเงินเดือน |
|----------------|-------------------------|
| ไม่เกิน 10 ปี | 9 |
| เกินกว่า 10 ปี | 10 |
| เกินกว่า 20 ปี | 12 |
| เกินกว่า 25 ปี | 15 |

- (2) กรณีลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 5 ปี และ 3 ปี ทอท.จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ทอท. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มกิจการและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงการผลประโยชน์

(ก) โครงการเกษียณอายุ

กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มกิจการจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท. ซึ่งคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในแต่ละปีแตกต่างกัน ตามนโยบายของฝ่ายบริหาร ทำให้ยากต่อการประมาณจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการรวมถึง ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้อย่างสมเหตุสมผล ดังนั้น ทอท. จึงไม่รวมโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” โดยจ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท. จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ. 2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวณจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการทำอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวณจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด(มหาชน) คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

• ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงาน โดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

- ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

3.3.17 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการสนามบิน ค่าบริการผู้โดยสารขาออก ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

3.3.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

3.3.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน โดยมีเครื่องมือที่สำคัญคือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเยนมาเป็นสกุลเงินบาท กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับจริง หรือรับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะต้องจ่ายชำระ และแปลงค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราตามอ้างอิงประจำวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศไว้ โดยจะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจากรายการสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบหนี้กัน และตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระด้วยยอดสุทธิ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

3.3.20 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่ง ทอท.พิจารณาว่าเป็น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3.3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมได้ถูกกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามประเภทของข้อมูล ที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของกลุ่มกิจการมีดังนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุหนี้ และประสบการณ์การเก็บหนี้ โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตาม การใช้วิธีประมาณมูลค่าและสมมติฐานต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และ อาจต้องมีการปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต

อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.3.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตลอดอายุที่คาดว่าจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการจัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังออกจากราชการหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงาน ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่เป็นโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้สมมติฐานหลายประการโดยรวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่าย และหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

6. ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการท่าอากาศยาน และกิจการโรงแรม ในการรายงานข้อมูล ตามส่วนงานกลุ่มกิจการได้แสดงส่วนงานดำเนินงานกิจการท่าอากาศยานตามเขตภูมิศาสตร์ กิจการท่าอากาศยานประกอบด้วย รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยรายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าบริการสนามบิน รายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานที่รายงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีในการจัดทำงบการเงิน

กลุ่มกิจการบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก

หน่วย : ล้านบาท

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|--|-------------------|------------|----------|----------|------------------|---------|-----------------------------|------------|
| | กิจการท่าอากาศยาน | | | | กิจการ โรงแรม | | ติดรายการ ระหว่างส่วนงาน | รวม |
| | กตบ. | กสท. | กขบ. | กทพ. | กทก. | กขร. | | |
| งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 รายได้ | | | | | | | | |
| รายได้จากภายนอก | 13,030.59 | 35,648.50 | 2,468.50 | 541.46 | 7,600.95 | 387.79 | 856.29 | 60,534.08 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | - | 61.89 | - | - | - | - | 1.44 | (63.33) |
| รวมรายได้ | 13,030.59 | 35,710.39 | 2,468.50 | 541.46 | 7,600.95 | 387.79 | 857.73 | 60,534.08 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน | | | | | | | | |
| ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 9,564.24 | 22,028.86 | 1,659.93 | 77.41 | 5,288.55 | 56.90 | 144.26 | 38,820.15 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (789.57) | (3,880.31) | (176.28) | (104.25) | (552.27) | - | (51.01) | (5,553.69) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน ดอกรับ | 8,774.67 | 18,148.55 | 1,483.65 | (26.84) | 4,736.28 | 56.90 | 93.25 | 33,266.46 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 2.37 | 6.79 | 0.32 | 0.04 | 1.00 | 0.04 | 0.06 | 10.62 |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ | (3.82) | (993.43) | (1.13) | (0.80) | (3.12) | (0.35) | (13.51) | (1,016.16) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | 31.29 | 242.18 | 2.34 | 19.09 | 12.58 | (77.99) | 88.36 | 317.85 |
| ภาษีเงินได้ | 8,804.51 | 17,404.09 | 1,485.18 | (8.51) | 4,746.74 | (21.40) | 168.16 | 32,578.77 |
| ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่ | (1,726.21) | (3,269.70) | (263.98) | 9.31 | (836.64) | 5.71 | (33.42) | (6,114.93) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (270.29) | (740.74) | (51.20) | (11.24) | (157.67) | (8.04) | - | (1,239.18) |
| | 6,808.01 | 13,393.65 | 1,170.00 | (10.44) | 3,752.43 | (23.73) | 134.74 | 25,224.66 |
| งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 รายได้ | | | | | | | | |
| รายได้จากภายนอก | 11,003.85 | 33,576.36 | 2,195.55 | 516.11 | 6,474.24 | 288.62 | 842.74 | 54,897.47 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | - | 61.41 | - | - | - | - | 1.05 | (62.46) |
| รวมรายได้ | 11,003.85 | 33,637.77 | 2,195.55 | 516.11 | 6,474.24 | 288.62 | 843.79 | 54,897.47 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน | | | | | | | | |
| ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 7,847.54 | 19,691.40 | 1,498.93 | 101.90 | 4,508.82 | (3.27) | 154.67 | 33,799.99 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (748.78) | (3,961.94) | (160.86) | (80.57) | (575.19) | - | (47.28) | (5,574.62) |

หน่วย : ล้านบาท

[illegible]

รายได้ของกลุ่มกิจการจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 มีจำนวน 8,634.54 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 2,438.27 ล้านบาท ทสภ.จำนวน 5,107.82 ล้านบาท ทชม.จำนวน 247.22 ล้านบาท ทหญ.จำนวน 2.91 ล้านบาท และ ทวก.จำนวน 838.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.46 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

รายได้ของกลุ่มกิจการจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 มีจำนวน 7,393.91 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 1,870.02 ล้านบาท ทสภ.จำนวน 4,641.66 ล้านบาท ทชม.จำนวน 209.10 ล้านบาท ทหญ.จำนวน 2.67 ล้านบาท และ ทวก.จำนวน 670.46 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.47 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| เงินสด | 609.74 | 593.38 | 606.92 | 590.63 |
| เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ | 5,462.88 | 6,494.06 | 5,405.54 | 6,487.89 |
| เงินฝากประจำ | 2,500.00 | 2,200.00 | 2,500.00 | 2,200.00 |
| เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท. | 29.48 | 30.31 | 29.48 | 30.31 |
| รวม | 8,602.10 | 9,317.75 | 8,541.94 | 9,308.83 |

8. เงินลงทุนชั่วคราว

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------|-------------------------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| เงินฝากประจำ | 64,204.15 | 58,354.09 |
| รวม | 64,204.15 | 58,354.09 |

9. ลูกหนี้การค้า

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ลูกหนี้การค้า-บุคคลภายนอก | 3,913.38 | 3,706.30 | 3,860.49 | 3,671.26 |
| ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 43.1) | - | - | 6.66 | 51.83 |
| รวม | 3,913.38 | 3,706.30 | 3,867.15 | 3,723.09 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (631.15) | (637.73) | (630.88) | (637.63) |
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ | 3,282.23 | 3,068.57 | 3,236.27 | 3,085.46 |

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 631.15 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้ที่อยู่ระหว่างการบังคับคดี 30 ราย จำนวน 173.26 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 20 ราย จำนวน 305.32 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 26 ราย จำนวน 49.43 ล้านบาท อยู่ระหว่างติดตามทวงถาม 100 ราย จำนวน 97.70 ล้านบาท และ ศาลพิพากษายุติ อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาตัดสินจำคุกหนี้สูญ 4 ราย จำนวน 5.44 ล้านบาท

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวน 637.73 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้ที่อยู่ระหว่างการบังคับคดี 26 ราย จำนวน 165.62 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 12 ราย จำนวน 226.82 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 27 ราย จำนวน 48.53 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตาม ทวงถาม 111 ราย จำนวน 196.76 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 3,031.12 | 2,922.14 | 2,990.98 | 2,945.16 |
| ไม่เกิน 6 เดือน | 220.01 | 123.34 | 213.95 | 117.20 |
| เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี | 43.55 | 28.47 | 43.55 | 28.47 |
| เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี | 38.25 | 35.46 | 38.25 | 35.44 |
| เกินกว่า 2 ปี | 580.45 | 596.89 | 580.42 | 596.82 |
| รวม | 3,913.38 | 3,706.30 | 3,867.15 | 3,723.09 |

10. ลูกหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 177.02 | 209.98 | 177.00 | 209.98 |
| เงินยืมโดยตรง | 2.02 | 1.03 | 2.02 | 1.03 |
| อื่นๆ | 11.99 | 10.81 | 9.50 | 10.81 |
| รวม | 191.03 | 221.82 | 188.52 | 221.82 |

11. สินค้าและวัสดุคงเหลือ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| สินค้าคงเหลือ | 2.80 | 2.73 | - | - |
| วัสดุคงเหลือ | 394.15 | 336.30 | 391.07 | 332.48 |
| หัก สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ | (65.56) | (61.60) | (65.56) | (61.60) |
| สินค้าและวัสดุคงเหลือ-สุทธิ | 331.39 | 277.43 | 325.51 | 270.88 |

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด | 441.31 | 403.33 | 440.37 | 388.55 |
| ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า | 2.78 | 2.86 | 1.95 | 1.31 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 13.11 | 9.16 | 10.95 | 7.44 |
| รวม | 457.20 | 415.35 | 453.27 | 397.30 |

13. เงินลงทุนในพันธบัตร

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย | 55.00 | - |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีภาระผูกพัน | 55.00 | 55.00 |
| ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่ามูลค่าพันธบัตร | (0.02) | 0.03 |
| รวม | 109.98 | 55.03 |

ทอท.ได้นำพันธบัตรไปจำหน่ายสิทธิไว้กับกรมสรรพากรเป็นจำนวน 55.00 ล้านบาท เพื่อชำระค่าประกันเบี้ยปรับเงินเพิ่ม จนกว่าผลการพิจารณาคำร้องของคดีหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มในส่วนที่เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้าง ทสภ. จะได้ข้อยุติ ทั้งนี้พันธบัตรดังกล่าวได้ครบกำหนดไถ่ถอนเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 และ ทอท.ได้มีหนังสือถึงกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 เพื่อขอเปลี่ยนพันธบัตรฉบับใหม่แทนฉบับเดิม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร ให้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

14. เงินลงทุนเพื่อขาย

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | สัดส่วนการถือหุ้น | | ราคาทุน | | ราคายุติธรรม | | ราคาตามบัญชี | | เงินปันผลรับ | |
| | 2561 ร้อยละ | 2560 ร้อยละ | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| - บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 4.94 | 4.94 | 21.00 | 21.00 | 1,071.00 | 1,519.87 | 1,071.00 | 1,519.87 | 39.69 | 38.43 |
| - กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง | 0.00037 | 0.00037 | 1.00 | 1.00 | 1.51 | 1.32 | 1.51 | 1.32 | 0.01 | 0.01 |
| | | | 22.00 | 22.00 | 1,072.51 | 1,521.19 | 1,072.51 | 1,521.19 | | |

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|--|-------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนการถือหุ้น | | จำนวนเงินลงทุน วิธีราคาทุน | | เงินปันผลรับ | |
| | | | 2561 ร้อยละ | 2560 ร้อยละ | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| - บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) | ไทย | โรงแรมและ ภัตตาคาร | 60.00 | 60.00 | 610.67 | 610.67 | - | - |

16. เงินลงทุนทั่วไป

| ชื่อบริษัท | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|-------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | สัดส่วนการถือหุ้น | | ราคาทุน | | ราคาตามบัญชี | | เงินปันผลรับ | |
| | 2561 ร้อยละ | 2560 ร้อยละ | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 25.00 | 23.50 |
| บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด | 9.00 | 9.00 | 10.80 | 10.80 | 10.80 | 10.80 | 5.40 | 5.40 |
| บริษัท เทวดสยาม จำกัด | 1.50 | 1.50 | 0.75 | 0.75 | 0.75 | 0.75 | 0.21 | 0.18 |
| บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | 10.00 | 10.00 | 53.00 | 53.00 | 53.00 | 53.00 | 29.72 | 27.29 |
| บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด | 28.50 | 28.50 | 311.26 | 311.26 | 311.26 | 311.26 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | | (311.26) | (311.26) | (311.26) | (311.26) | | |
| รวม | | | 74.55 | 74.55 | 74.55 | 74.55 | | |

| ชื่อบริษัท | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|----------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | สัดส่วนการถือหุ้น | | ราคาทุน | | ราคาตามบัญชี | | เงินปันผลรับ | |
| | 2561 ร้อยละ | 2560 ร้อยละ | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 25.00 | 23.50 |
| บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต ไฮเต็ล จำกัด | 9.00 | 9.00 | 10.80 | 10.80 | 10.80 | 10.80 | 5.40 | 5.40 |
| บริษัท เทรตสยาม จำกัด | 1.50 | 1.50 | 0.75 | 0.75 | 0.75 | 0.75 | 0.21 | 0.18 |
| บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด | 10.00 | 10.00 | 53.00 | 53.00 | 53.00 | 53.00 | 29.72 | 27.29 |
| บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด | 28.50 | 28.50 | 285.00 | 285.00 | 285.00 | 285.00 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | | (285.00) | (285.00) | (285.00) | (285.00) | | |
| รวม | | | 74.55 | 74.55 | 74.55 | 74.55 | | |

ทอท.มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 142,500 หุ้น เป็นเงิน 14.25 ล้านบาท และส่วนที่ชำระค่าหุ้นไว้เพียงร้อยละ 50 จำนวน 2,707,500 หุ้น เป็นเงิน 135.38 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เรียกให้ ทอท.ชำระเพิ่มอีกร้อยละ 50 เป็นเงิน 135.38 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 ทอท.นำส่งเงินค่าหุ้นค้างชำระให้กับเจ้าพนักงานบังคับคดีเป็นเงิน 117.88 ล้านบาทแล้ว ส่วนที่เหลือ 17.50 ล้านบาท ทอท.ได้นำส่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดี และถือได้ว่า ทอท.ได้ชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว แม้ว่า ทอท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง อย่างไรก็ตาม ทอท.ไม่มีอิทธิพลซึ่งเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน (เนื่องจากไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน) ดังนั้น บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด จึงไม่ถือว่าเป็นบริษัทร่วม

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท.ถือครองและให้เช่าต่อด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท.ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท.ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|---|----------------|
| | ที่ดิน ล้านบาท | อสังหาริมทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| ราคาทุน | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 1,730.68 | 10,741.75 | 12,472.43 |
| - รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | - | 3.13 | 3.13 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | 287.60 | 287.60 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 1,730.68 | 11,032.48 | 12,763.16 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | - | 3,836.85 | 3,836.85 |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 247.53 | 247.53 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | 125.39 | 125.39 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | - | 4,209.77 | 4,209.77 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | - | 0.52 | 0.52 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | - | 0.52 | 0.52 |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 | 1,730.68 | 6,904.38 | 8,635.06 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 1,730.68 | 6,822.19 | 8,552.87 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 278,733.14 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 2,688.28 ล้านบาท กำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 276,044.86 ล้านบาท ใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach) โดยใช้ข้อมูลสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น การประมาณการรายได้ เป็นต้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| รายได้จากการขายหรือการให้บริการ | | |
| ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ | 1,542.56 | 1,528.76 |
| รายได้เกี่ยวกับบริการ | 778.75 | 703.37 |
| รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ | 12,697.88 | 11,138.60 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี | 5,184.58 | 5,404.62 |

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------------------|---|---|-------------------------|---|---|----------------|
| | ที่ดิน ล้านบาท | อาคาร สิ่งก่อสร้าง ล้านบาท | งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท | เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท | ยาน พาหนะ ล้านบาท | เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน ล้านบาท | สิทธิ ระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| ราคาทุน | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 1,115.83 | 103,543.84 | 16,839.19 | 39,498.53 | 434.65 | 1,691.00 | 12,656.39 | 175,779.43 |
| - สินทรัพย์เพิ่ม | - | 3.59 | 153.53 | 877.12 | 19.68 | 19.37 | 7,231.72 | 8,305.01 |
| - รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | - | 613.28 | 494.62 | 255.96 | - | 11.19 | (1,409.65) | (34.60) |
| - โอนเปลี่ยนแปลง | - | (285.88) | (42.48) | 44.98 | (1.30) | 0.97 | (4.42) | (288.13) |
| - บริจาค | - | - | - | 0.26 | - | - | - | 0.26 |
| - ขายและจำหน่าย | - | (7.15) | (134.69) | (364.03) | (13.56) | (13.58) | - | (533.01) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 1,115.83 | 103,867.68 | 17,310.17 | 40,312.82 | 439.47 | 1,708.95 | 18,474.04 | 183,228.96 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | - | 35,970.91 | 10,003.30 | 33,628.74 | 294.00 | 1,587.81 | - | 81,484.76 |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,606.29 | 709.95 | 1,935.52 | 29.06 | 34.26 | - | 5,315.08 |
| - โอนเปลี่ยนแปลง | - | (125.39) | - | 0.01 | (0.01) | - | - | (125.39) |
| - ขายและจำหน่าย | - | (5.33) | (127.31) | (361.45) | (13.56) | (12.80) | - | (520.45) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | - | 38,446.48 | 10,585.94 | 35,202.82 | 309.49 | 1,609.27 | - | 86,154.00 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|---|---|---|-------------------------|---|---|----------------|
| | ที่ดิน ล้านบาท | อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิ สถาปัตยกรรม ล้านบาท | งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท | เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท | ยาน พาหนะ ล้านบาท | เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน ล้านบาท | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | - | 262.69 | 135.92 | 235.94 | 25.51 | 9.17 | - | 669.23 |
| - ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี | - | 11.05 | 23.66 | 38.30 | 4.90 | 0.92 | - | 78.83 |
| - ขายและจำหน่าย | - | - | (4.98) | (1.78) | - | (0.75) | - | (7.51) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | - | 273.74 | 154.60 | 272.46 | 30.41 | 9.34 | - | 740.55 |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 | 1,115.83 | 67,310.24 | 6,699.97 | 5,633.85 | 115.14 | 94.02 | 12,656.39 | 93,625.44 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 1,115.83 | 65,147.46 | 6,569.63 | 4,837.54 | 99.57 | 90.34 | 18,474.04 | 96,334.41 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|-------------------------------------|----------------------|---|---|---|-------------------------|---|---|----------------|
| | ที่ดิน ล้านบาท | อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิ สถาปัตยกรรม ล้านบาท | งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท | เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท | ยาน พาหนะ ล้านบาท | เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน ล้านบาท | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| ราคาทุน | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 1,115.83 | 101,932.22 | 16,318.13 | 39,290.58 | 434.65 | 1,321.21 | 12,656.39 | 173,069.01 |
| - สินทรัพย์เพิ่ม | - | 1.23 | 150.47 | 866.56 | 19.68 | 13.17 | 7,224.47 | 8,275.58 |
| - รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | - | 608.92 | 494.62 | 255.96 | - | 8.61 | (1,402.71) | (34.60) |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | (285.88) | (42.48) | 44.98 | (1.30) | 0.97 | (4.42) | (288.13) |
| - บริจาค | - | - | - | 0.26 | - | - | - | 0.26 |
| - ขายและจำหน่าย | - | (3.12) | (134.69) | (363.57) | (13.56) | (13.16) | - | (528.10) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 1,115.83 | 102,253.37 | 16,786.05 | 40,094.77 | 439.47 | 1,330.80 | 18,473.73 | 180,494.02 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | - | 35,613.26 | 9,485.08 | 33,441.08 | 294.00 | 1,230.48 | - | 80,063.90 |
| - ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,570.85 | 709.16 | 1,924.98 | 29.06 | 30.02 | - | 5,264.07 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - | (125.39) | - | 0.01 | (0.01) | - | - | (125.39) |
| - ขายและจำหน่าย | - | (1.29) | (127.31) | (360.99) | (13.56) | (12.38) | - | (515.53) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | - | 38,057.43 | 10,066.93 | 35,005.08 | 309.49 | 1,248.12 | - | 84,687.05 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|------------------------------|----------------------|----------------------------------|---|---|-------------------------|---|---|----------------|
| | ที่ดิน ล้านบาท | อาคาร สิ่งก่อสร้าง ล้านบาท | งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ ล้านบาท | เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ล้านบาท | ยาน พาหนะ ล้านบาท | เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน ล้านบาท | สิทธิ ระหว่าง ก่อสร้าง ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | - | 262.69 | 135.92 | 235.94 | 25.51 | 9.17 | - | 669.23 |
| - ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี | - | 11.05 | 23.66 | 38.30 | 4.90 | 0.92 | - | 78.83 |
| - ขายและจำหน่าย | - | - | (4.98) | (1.78) | - | (0.75) | - | (7.51) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | - | 273.74 | 154.60 | 272.46 | 30.41 | 9.34 | - | 740.55 |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 | 1,115.83 | 66,056.27 | 6,697.13 | 5,613.56 | 115.14 | 81.56 | 12,656.39 | 92,335.88 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 1,115.83 | 63,922.20 | 6,564.52 | 4,817.23 | 99.57 | 73.34 | 18,473.73 | 95,066.42 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ทอท.มีค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จำนวน 740.55 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวน 669.23 ล้านบาท) กลุ่มกิจการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับท่าอากาศยานแต่ละแห่ง โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท. เข้าใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุในการดำเนินกิจการท่าอากาศยาน และระเบียบกระทรวงการคลังฯ ว่าด้วยการให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ ในที่ราชพัสดุกำหนดว่า การปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ในที่ราชพัสดุให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

การพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยใช้อัตรา การเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตเฉลี่ย ระยะยาว ของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลร่วมกับ ประมาณการจราจรทางอากาศ และจำนวนผู้โดยสารซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราต้นทุน ของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WACC) ของ ทอท. ในอัตราร้อยละ 9.06 เป็นอัตราคิดลด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ใน เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ราคาทุน | 1,502.08 | 1,292.13 | 1,502.08 | 1,291.92 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (960.40) | (698.18) | (960.40) | (697.97) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (6.17) | (6.17) | (6.17) | (6.17) |
| ราคาตามบัญชี | 535.51 | 587.78 | 535.51 | 587.78 |

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------|---|
| | ล้านบาท |
| ราคาทุน | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 2,064.44 |
| - สินทรัพย์เพิ่ม | 30.37 |
| - รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 31.47 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | (3.90) |
| - ขายและจำหน่าย | (3.22) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 2,119.16 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 1,641.79 |
| - ตัดจำหน่ายสำหรับปี | 79.06 |
| - โอนเปลี่ยนประเภท | - |
| - ขายและจำหน่าย | (2.96) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 1,717.89 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 6.91 |
| - ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี | 3.30 |
| - ขายและจำหน่าย | (0.13) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 10.08 |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 | 415.74 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 391.19 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------|-------------------------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ราคาทุน | 61.19 | 43.86 |
| หัก ตัดจำหน่ายสะสม | (36.78) | (26.32) |
| ราคาตามบัญชี | 24.41 | 17.54 |

20. ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

20.1 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี | 1,811.64 | 1,556.79 | 1,811.03 | 1,556.29 |
| หัก หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี | (875.96) | (936.80) | (875.96) | (936.80) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ | 935.68 | 619.99 | 935.07 | 619.49 |

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------------|-----------------------------------|---|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|
| | หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท | ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ล้านบาท | ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ ล้านบาท | การด้อยค่าสินทรัพย์ ล้านบาท | การด้อยค่าเงินลงทุน ล้านบาท | ผลประโยชน์พนักงาน ล้านบาท | ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ล้านบาท | ประมาณการหนี้สิน ล้านบาท | รายการอื่น ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2559 | 29.09 | 152.68 | 285.10 | 105.94 | 57.00 | 483.91 | 57.24 | 210.37 | 286.95 | 1,668.28 |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 4.86 | (25.14) | 8.32 | 29.38 | - | (4.59) | (5.17) | (47.06) | (45.09) | (84.49) |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | - | (27.00) | - | - | - | (27.00) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 | 33.95 | 127.54 | 293.42 | 135.32 | 57.00 | 452.32 | 52.07 | 163.31 | 241.86 | 1,556.79 |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 4.46 | (1.31) | 28.48 | 14.90 | - | 27.62 | 0.33 | 9.42 | 170.95 | 254.85 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 38.41 | 126.23 | 321.90 | 150.22 | 57.00 | 479.94 | 52.40 | 172.73 | 412.81 | 1,811.64 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|--|----------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------|------------------|------------|----------|
| | หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ | การด้อยค่าสินทรัพย์ | การด้อยค่าเงินลงทุน | ผลประโยชน์พนักงาน | ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย | ประมาณการหนี้สิน | รายการอื่น | รวม |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2559 | 29.09 | 152.68 | 285.10 | 105.94 | 57.00 | 483.91 | 57.24 | 210.37 | 286.95 | 1,668.28 |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 4.86 | (25.16) | 8.32 | 29.38 | - | (4.94) | (5.17) | (47.06) | (45.09) | (84.86) |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | - | (27.13) | - | - | - | (27.13) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 | 33.95 | 127.52 | 293.42 | 135.32 | 57.00 | 451.84 | 52.07 | 163.31 | 241.86 | 1,556.29 |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 4.46 | (1.35) | 28.48 | 14.90 | - | 27.55 | 0.33 | 9.42 | 170.95 | 254.74 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 38.41 | 126.17 | 321.90 | 150.22 | 57.00 | 479.39 | 52.40 | 172.73 | 412.81 | 1,811.03 |

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|-------------------------------------|------------------------------|------------|---------|
| | เงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อขาย | ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ | รายการอื่น | รวม |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2559 | 228.94 | 11.31 | 674.18 | 914.43 |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | - | 4.93 | (53.47) | (48.54) |
| - รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 70.91 | - | - | 70.91 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 | 299.85 | 16.24 | 620.71 | 936.80 |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | - | 20.93 | 7.97 | 28.90 |
| - รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (89.74) | - | - | (89.74) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 210.11 | 37.17 | 628.68 | 875.96 |

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|-----------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สรุติ ณ วันที่ 1 ตุลาคม | 619.99 | 753.85 |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 225.95 | (35.95) |
| - รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 89.74 | (97.91) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สรุติ ณ วันที่ 30 กันยายน | 935.68 | 619.99 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สรุติ ณ วันที่ 1 ตุลาคม | 619.49 | 753.85 |
| - รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน | 225.84 | (36.32) |
| - รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 89.74 | (98.04) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สรุติ ณ วันที่ 30 กันยายน | 935.07 | 619.49 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั่น

20.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | 6,418.25 | 5,413.54 | 6,384.63 | 5,382.08 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | (289.59) | (4.10) | (289.50) | (4.10) |
| รวมภาษีเงินได้ | 6,128.66 | 5,409.44 | 6,095.13 | 5,377.98 |
| รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว | (225.95) | 35.95 | (225.84) | 36.32 |
| รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (225.95) | 35.95 | (225.84) | 36.32 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 5,902.71 | 5,445.39 | 5,869.29 | 5,414.30 |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไรทางภาษีคู่กับอัตราภาษี ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 31,127.37 | 26,184.97 | 30,959.21 | 26,013.95 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 | 6,225.47 | 5,236.99 | 6,191.84 | 5,202.79 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | (20.00) | (18.96) | (20.00) | (18.96) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | 263.08 | 534.09 | 263.05 | 534.24 |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น | (276.25) | (302.63) | (276.10) | (299.67) |
| ภาษีเงินได้ในงวดก่อนที่บันทึกไว้สูงไป | (289.59) | (4.10) | (289.50) | (4.10) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 5,902.71 | 5,445.39 | 5,869.29 | 5,414.30 |

21. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ลูกหนี้กรรมสรรพากร | 279.57 | 77.65 | 279.36 | 77.44 |
| เงินนำส่งศาล | 0.52 | 0.52 | 0.52 | 0.52 |
| เงินจ่ายล่วงหน้า | 2,634.64 | 1,176.15 | 2,634.64 | 1,176.15 |
| เงินประกัน | 5.68 | 5.49 | 5.29 | 5.05 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ | 248.86 | 548.12 | 248.86 | 548.12 |
| รวม | 3,169.27 | 1,807.93 | 3,168.67 | 1,807.28 |

- ลูกหนี้กรรมสรรพากร จำนวน 279.57 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ประกอบด้วย
 - ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีเงินได้นิติบุคคล ที่ ทอท.ขอคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 279.36 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวน 77.44 ล้านบาท)
 - ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนจากกรมสรรพากรของ รทส. จำนวน 0.21 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวน 0.21 ล้านบาท)
- เงินจ่ายล่วงหน้า จำนวน 2,634.64 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ส่วนใหญ่เป็นเงิน จ่ายล่วงหน้าจากโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 2,502.85 ล้านบาท

- ทอท. มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย ทอท. จะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของแต่ละสัญญาที่จะรับหรือจ่ายแยกกันเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยไม่หักกลับกัน แต่จะนำมาหักกลับกันในกรณีสัญญาที่ ทอท. ตั้งใจจะรับหรือจ่ายด้วยยอดสุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศที่แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30) เปลี่ยนแปลงเนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินยูโรมีระยะยาว

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

| | งบการเงินรวม | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 30.00 |
| รวม | - | 30.00 |

23. เจ้าหนี้การค้า

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| เจ้าหนี้การค้า | 1,719.96 | 1,954.75 | 1,681.90 | 1,709.39 |
| รวม | 1,719.96 | 1,954.75 | 1,681.90 | 1,709.39 |

24. เจ้าหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| เจ้าหนี้อื่น | 129.19 | 118.96 | 129.25 | 118.96 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 7,896.94 | 6,446.46 | 7,875.48 | 6,464.12 |
| รายได้รับล่วงหน้า | 1,325.72 | 1,193.97 | 1,318.10 | 1,192.50 |
| เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 43.1) | - | - | 1.68 | 1.68 |
| รวม | 9,351.85 | 7,759.39 | 9,324.51 | 7,777.26 |

25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| โบนัสพนักงานค้างจ่าย | 1,949.66 | 1,776.33 | 1,940.81 | 1,767.89 |
| เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา | 233.97 | 191.19 | 206.88 | 163.34 |
| ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 221.30 | 206.65 | 217.79 | 204.00 |
| ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย | 263.12 | 260.42 | 260.61 | 258.34 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย | 253.93 | 193.50 | 252.25 | 191.64 |
| ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย | 52.38 | 58.64 | 51.14 | 57.41 |
| อื่นๆ | 180.58 | 172.73 | 168.60 | 159.51 |
| รวม | 3,154.94 | 2,859.46 | 3,098.08 | 2,802.13 |

26. เงินกู้ยืมระยะยาว

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|-------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|----------------------|------------|-------------|------------|
| | 2561 | | 2560 | | 2561 | | 2560 | |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 58,434.74 | 16,901.32 | 76,263.10 | 22,888.62 | 58,434.74 | 16,901.32 | 76,263.10 | 22,888.62 |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (12,023.36) | (3,477.57) | (12,280.18) | (3,685.62) | (12,023.36) | (3,477.57) | (12,280.18) | (3,685.62) |
| คงเหลือ | 46,411.38 | 13,423.75 | 63,982.92 | 19,203.00 | 46,411.38 | 13,423.75 | 63,982.92 | 19,203.00 |
| เงินกู้ยืมในประเทศ | - | 333.48 | - | 192.79 | - | - | - | - |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | (72.34) | - | (167.04) | - | - | - | - |
| คงเหลือ | - | 261.14 | - | 25.75 | - | - | - | - |
| ยอดรวม | 46,411.38 | 13,684.89 | 63,982.92 | 19,228.75 | 46,411.38 | 13,423.75 | 63,982.92 | 19,203.00 |

เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท.ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.75 - 2.70 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนปี 2546 - 2585 โดย ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 99.39 ของยอดเงินกู้คงเหลือ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 100 เยน เท่ากับ 28.9234 บาท)

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ฝ่ายบริหาร ทอท.เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอชำระคืนหนี้ (บางส่วน) ก่อนครบกำหนด (Prepayment) และเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ทอท.ได้ดำเนินการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยแล้วเป็นจำนวน 1,643.76 ล้านบาท (เงินต้น 5,628.48 ล้านบาท ดอกเบี้ย 3.79 ล้านบาท รวมเป็น 5,632.27 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมในประเทศ

รทส.ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 778.00 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคาร (Refinance) และเพื่อนำมาใช้ในการบริหารกิจการโรงแรม โดยมีหลักประกันเป็นสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินและระบบของโรงแรม ตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ทอท.(ผู้ให้เช่า) กับ รทส.(ผู้เช่า) และสิทธิตามสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม โดยชำระดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR (BANGKOK INTERBANK OFFERED RATE) (1 เดือน) บวกส่วนต่าง 2.10 - 2.42 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดภายในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันทำสัญญา (ทำสัญญาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--|----------------------|--|
| | ล้านบาท | | ล้านบาท | |
| ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 23,081.41 | | 22,888.62 | |
| - การรับเงินกู้ยืม | 215.00 | | - | |
| - การจ่ายคืนเงินกู้ยืม | (5,425.08) | | (5,350.77) | |
| - ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (636.53) | | (636.53) | |
| ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 17,234.80 | | 16,901.32 | |

27. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 787.34 | 848.95 | 787.34 | 848.95 |
| หัก ดอกเบี้ยรอดัดบัญชี | (31.60) | (69.23) | (31.60) | (69.23) |
| รวม | 755.74 | 779.72 | 755.74 | 779.72 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (672.68) | (399.30) | (672.68) | (399.30) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (เกิน 1 ปี) | 83.06 | 380.42 | 83.06 | 380.42 |
| ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 82.71 | 380.42 | 82.71 | 380.42 |
| ระยะเวลาที่เกินกว่า 5 ปี | 0.35 | - | 0.35 | - |
| รวม | 83.06 | 380.42 | 83.06 | 380.42 |

28. การระบุผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 แสดงดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| 1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน | | | | |
| - วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม | 79.49 | 76.40 | 79.49 | 76.40 |
| 2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | | | | |
| - โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 2,308.57 | 2,174.78 | 2,305.79 | 2,172.35 |
| - ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 17.11 | 16.03 | 17.11 | 16.03 |
| รวม | 2,325.68 | 2,190.81 | 2,322.90 | 2,188.38 |
| รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 2,405.17 | 2,267.21 | 2,402.39 | 2,264.78 |

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 2,325.68 | 2,190.81 | 2,322.90 | 2,188.38 |

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 ตุลาคม | 2,190.81 | 2,357.58 | 2,188.38 | 2,356.06 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 153.33 | 135.96 | 153.05 | 135.77 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 60.92 | 91.36 | 60.85 | 91.30 |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| - ประสบการณ์ | - | 728.04 | - | 727.92 |
| - ข้อสมมติฐานทางประชากร | - | (1,141.55) | - | (1,141.58) |
| - ข้อสมมติฐานทางการเงิน | - | 287.14 | - | 286.63 |
| รายการที่เกิดขึ้นจริง | (79.38) | (267.72) | (79.38) | (267.72) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน | 2,325.68 | 2,190.81 | 2,322.90 | 2,188.38 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 156.42 | 144.08 | 156.14 | 143.89 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 60.92 | 91.36 | 60.85 | 91.30 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | - | 8.63 | - | 8.63 |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 217.34 | 244.07 | 216.99 | 243.82 |

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| | 2561 | 2560 | 2561 | 2560 |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ) | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ) | 7.0 7.5 9.0 9.5 10.0 | 7.0 7.5 9.0 9.5 10.0 | 7.0 9.0 9.5 10.0 | 7.0 9.0 9.5 10.0 |
| อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ) | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|-----------------------|---|----------------|-------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| | ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | | | | |
| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ | | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ | | การลดลงของข้อสมมติ | |
| | 2561 ร้อยละ | 2560 ร้อยละ | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| อัตราคิดลด | 0.50 | 0.50 | (122.93) | (119.56) | 134.55 | 130.85 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 0.50 | 0.50 | 119.85 | 116.60 | (111.05) | (108.05) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|-----------------------|---|----------------|-------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| | ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | | | | |
| | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ | | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ | | การลดลงของข้อสมมติ | |
| | 2561 ร้อยละ | 2560 ร้อยละ | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| อัตราคิดลด | 0.50 | 0.50 | (122.77) | (119.42) | 134.37 | 130.69 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 0.50 | 0.50 | 119.68 | 116.46 | (110.89) | (107.91) |

ปี 2561 และ 2560 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 21 ปี

29. ประมาณการหนี้สิน

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------|
| | ผลกระทบ ทางเสีย ล้านบาท | เบี้ยปรับเงินเพิ่ม ล้านบาท | สำรองคดีความ ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 471.46 | - | 539.02 | 1,010.48 |
| - ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | - | 47.68 | 37.59 | 85.27 |
| - ใช้จ่ายในระหว่างงวด | (151.33) | - | (23.23) | (174.56) |
| - กลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น | - | - | (9.88) | (9.88) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 320.13 | 47.68 | 543.50 | 911.31 |
| - ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 278.38 | 47.68 | - | 326.06 |
| - ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 41.75 | - | 543.50 | 585.25 |
| รวม | 320.13 | 47.68 | 543.50 | 911.31 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------|
| | ผลกระทบ ทางเสีย ล้านบาท | เบี้ยปรับเงินเพิ่ม ล้านบาท | สำรองคดีความ ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560 | 471.46 | - | 535.58 | 1,007.04 |
| - ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | - | 47.68 | 37.59 | 85.27 |
| - ใช้จ่ายในระหว่างงวด | (151.33) | - | (23.23) | (174.56) |
| - กลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น | - | - | (6.44) | (6.44) |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | 320.13 | 47.68 | 543.50 | 911.31 |
| - ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 278.38 | 47.68 | - | 326.06 |
| - ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 41.75 | - | 543.50 | 585.25 |
| รวม | 320.13 | 47.68 | 543.50 | 911.31 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ทอท.ได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีดังกล่าวข้างต้นจำนวน 31 คดี จำนวน 863.63 ล้านบาท โดยเป็นคดีที่ ทอท.ถูกฟ้องร้องคดีทั่วไปจำนวน 3 คดี จำนวน 543.50 ล้านบาท คดีผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 28 คดี จำนวน 320.13 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ทอท.มีประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งปลูกสร้างของ ทสภ. จำนวน 231.95 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ทอท.มีประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งปลูกสร้างของ ทภก. จำนวน 88.18 ล้านบาท

ทอท.ได้มีการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มของค่าก่อสร้างของ ทสภ.ทั้งจำนวนตั้งแต่เดือนภาษี มกราคม 2549 ถึง มิถุนายน 2551 จากกรมสรรพากร ต่อมา ทอท.ได้สำรวจการใช้พื้นที่จริงใหม่จึงดำเนินการยื่นแบบแจ้งรายการประมาณการ การใช้พื้นที่อาคาร แบบแจ้งวันที่ก่อสร้างอาคารเสร็จสมบูรณ์ และแบบแจ้งรายการเริ่มใช้อาคาร ทำให้ ทอท.ต้องนำส่งภาษีมูลค่าเพิ่มให้กรมสรรพากร เพิ่มเติม โดยมีเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม ทั้งนี้ ทอท.ได้นำส่งภาษีมูลค่าเพิ่มดังกล่าวแล้วเมื่อ 12 มีนาคม 2553 ส่วนเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม ทอท.ได้ทำหนังสือถึงกรมสรรพากร เพื่อของดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มพร้อมทั้งยื่นเรื่องขอขยายเวลาการยื่นแบบปรับปรุง ภาษีมูลค่าเพิ่ม และ ทอท.ได้นำพันธบัตรจำนวน 55.00 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13) ไปวางค้ำประกันค่าเบี้ยปรับ และเงินเพิ่มดังกล่าว เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561

กรมสรรพากรได้มีหนังสือแจ้งผลการพิจารณาเรื่อง การขอขยายเวลาการยื่นแบบปรับปรุงภาษีมูลค่าเพิ่มว่าไม่อนุมัติขยายเวลา เนื่องจาก ทอท.ได้ยื่นแบบภายในกำหนดเวลาแล้ว ในส่วนของการพิจารณาเรื่องของดหรือลดเบี้ยปรับเงินเพิ่ม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร ทั้งนี้ ทอท.ได้บันทึกประมาณการหนี้สินเบี้ยปรับเงินเพิ่มดังกล่าวแล้ว

30. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| เงินประกันผลงาน | 232.21 | 337.86 | 231.79 | 337.86 |
| เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี | 979.58 | 900.09 | 977.70 | 898.38 |
| รายได้รอตัดบัญชี | 37.61 | 39.89 | 37.61 | 39.89 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ | 2,193.93 | 2,099.54 | 2,193.93 | 2,099.54 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ | 34.99 | 66.60 | 34.99 | 66.60 |
| รวม | 3,478.32 | 3,443.98 | 3,476.02 | 3,442.27 |

31. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

| | จำนวนหุ้น | หุ้นสามัญ บาท | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ บาท | รวม บาท |
|-----------------------------------|----------------|------------------|------------------------------------|----------------|
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 | 14,285,700,000 | 14,285,700,000 | 12,567,669,243 | 26,853,369,243 |

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 14,285,700,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2560 : จำนวน 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

32. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 ทอท.ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท. มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

33. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| กำไรที่เกิดขึ้นจริง | 212.22 | 159.52 | 212.21 | 159.52 |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น | 0.08 | 283.35 | 0.08 | 283.35 |
| รวม | 212.30 | 442.87 | 212.29 | 442.87 |

34. ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ทอท. ใช้ประโยชน์เอง | 3,875.62 | 4,075.23 |
| ทอท. นำไปจัดให้บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเทล จำกัด เช่าเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม | - | 24.08 |
| รวม | 3,875.62 | 4,099.31 |

34.1 ที่ราชพัสดุที่ ทอท. ใช้ประโยชน์เอง

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0316/15722 วันที่ 29 กันยายน 2560 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ตามประเภททรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิรวมทั้งกรอบระยะเวลาในการปรับเปลี่ยนอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ ดังนี้

- กรอบระยะเวลาการเริ่มต้นของอัตราผลตอบแทนใหม่ตามระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการbinพาณิชย์ว่าด้วย การให้ การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของ กรมการbinพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินสุวรรณภูมิ พ.ศ. 2545 จะต้องดำเนินการปรับอัตราค่าตอบแทนรอบใหม่ในวันที่ 1 ตุลาคม 2555 (งวดปี 2556)

- กำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิงวดปี 2556 - 2565 ดังนี้

ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์งวดปี 2556 ถึงปี 2560 ให้กำหนดเพิ่มเติมจากวิธีส่วนแบ่งรายได้ตามฐานของสัญญาเดิมโดยการปรับเพิ่มขึ้นตามค่าเฉลี่ยดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไป โดยหากบางปีที่มีการปรับดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปติดลบให้ปรับค่าดังกล่าวเป็นศูนย์ ดังนั้น ทอท.จะต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์เพิ่มเติมเป็นเงิน 1,380.11 ล้านบาท (ในปี 2560 กรมธนารักษ์ให้ยอดประมาณการรายได้คำนวณค่าตอบแทนฯ) ซึ่ง ทอท.ได้ชำระเงินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1,378.13 ล้านบาทแล้ว (ในปี 2560 ทอท.ใช้รายได้ที่เกิดขึ้นจริงคำนวณค่าตอบแทนฯ) เมื่อกันยายน 2560

ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์นับตั้งแต่งวดปี 2561 ถึงปี 2565 ให้กำหนดตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดรวมกับวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินซึ่งคำนวณจากมูลค่าทรัพย์สินในพื้นที่ ที่ก่อให้เกิดรายได้เชิงพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี เขตปลอดอากรในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี และพื้นที่พัฒนาโครงการใหม่ในอัตราร้อยละ 2 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี รวมเป็นเงินตามวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินทั้งสิ้น 900.27 ล้านบาทต่อปี โดยให้ปรับปรุงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9 ทุก 3 ปี

ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค

ตามระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศว่าด้วย การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแล และใช้ประโยชน์ของกองทัพอากาศอันเกี่ยวกับสนามบินดอนเมือง (บางส่วน) และสนามบินเชียงใหม่ (บางส่วน) พ.ศ. 2545 และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ว่าด้วย การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินอนุญาตในส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2545 ให้กรมธนารักษ์เรียกเก็บเงินค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุจาก ทอท. ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดของ ทอท. อันเกิดจากสนามบินดอนเมือง (บางส่วน) และ อัตราร้อยละ 2 ของรายได้ทั้งหมดของ ทอท.อันเกิดจากสนามบินภูมิภาคแต่ละแห่ง โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ จนกว่าจะมีการเปิดใช้ ทสภ. และหลังจากนั้นให้มีการปรับอัตราค่าตอบแทน การใช้ประโยชน์ ตามอัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือแจ้งค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุสนามบิน ดอนเมือง และสนามบินในส่วนภูมิภาค (สนามบินเชียงใหม่ แม่ฟ้าหลวง เชียงราย ภูเก็ต และหาดใหญ่) โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุจากรายได้ทั้งหมดของ ทอท.อันเกิดจากการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุสนามบินแต่ละแห่งโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ มีกำหนด 10 ปี นับตั้งแต่งวดปี 2550 ถึงปี 2559 ในอัตราร้อยละ 5 สำหรับสนามบินที่มีผลการดำเนินงานกำไร และอัตราร้อยละ 2 สำหรับสนามบินที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนรวมเป็นเงิน 1,264.33 ล้านบาท และหลังจากนั้นให้มีการปรับปรุงค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ตามที่กรมธนารักษ์กำหนดซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมธนารักษ์

ทั้งนี้ ทอท.ได้บันทึกค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุของท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาค สำหรับปี 2560 จนถึงปัจจุบันตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นสำหรับสนามบินที่มีผลการดำเนินงานกำไร และอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นสำหรับสนามบินที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนซึ่งเป็นจำนวนที่ฝ่ายบริหารของ ทอท. ประมาณการว่าจะต้องจ่ายและเป็นประมาณการที่ดีที่สุด

35. ภาษีโรงเรือนและที่ดิน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ภาษีโรงเรือนและที่ดิน | 158.13 | 138.05 | 154.34 | 135.28 |
| รวม | 158.13 | 138.05 | 154.34 | 135.28 |

36. ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย | 82.13 | 148.70 | 82.13 | 148.70 |
| รวม | 82.13 | 148.70 | 82.13 | 148.70 |

37. ค่าใช้จ่ายอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 2,436.76 | 2,338.95 | 2,065.88 | 1,977.79 |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน | 83.40 | 48.07 | 83.40 | 48.07 |
| รวม | 2,520.16 | 2,387.02 | 2,149.28 | 2,025.86 |

38. ต้นทุนทางการเงิน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 960.02 | 1,135.59 | 946.52 | 1,118.70 |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 56.14 | 59.34 | 56.14 | 59.34 |
| รวม | 1,016.16 | 1,194.93 | 1,002.66 | 1,178.04 |

39. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2561 | 2560 | 2561 | 2560 |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท) | 25,170.76 | 20,683.60 | 25,089.91 | 20,599.64 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี (ล้านหุ้น) | 14,285.70 | 14,285.70 | 14,285.70 | 14,285.70 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) | 1.76 | 1.45 | 1.76 | 1.44 |

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

40. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.86 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 12,285.28 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 (ทอท.มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ ทอท. เพิ่มขึ้นจำนวน 12,857,130,000 หุ้น โดยเพิ่มขึ้นจาก 1,428,570,000 หุ้นเป็น 14,285,700,000 หุ้น โดย ทอท.ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีผลในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 6.83 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 9,756.74 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560

41. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | ระดับ 1 ล้านบาท | ระดับ 2 ล้านบาท | ระดับ 3 ล้านบาท |
| สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่าสุทธิ | | | |
| สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 | | | |
| - เงินลงทุนเพื่อขาย | | | |
| ตราสารทุน | 1,072.51 | - | - |
| สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 | | | |
| - เงินลงทุนเพื่อขาย | | | |
| ตราสารทุน | 1,521.19 | - | - |

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | ระดับ 1 ล้านบาท | ระดับ 2 ล้านบาท | ระดับ 3 ล้านบาท |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ | | | |
| - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 17) | | | |
| ที่ดิน | - | 2,688.28 | - |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | - | - | 276,044.86 |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 42) | - | 2,128.82 | - |

42. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท.มีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่างๆ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ และบริษัทย่อยของ ทอท. มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | 2561 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ | ภายใน 1 ปี ล้านบาท | มากกว่า 1 ปี ล้านบาท | มากกว่า 2 ปี ล้านบาท | มากกว่า 5 ปี ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน | - | 342.02 | - | - | - | 342.02 |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | 0.90 | 8,260.08 | - | - | - | 8,260.08 |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุน ในพันธบัตร | 1.56 | 64,314.13 | - | - | - | 64,314.13 |
| | | 72,916.23 | - | - | - | 72,916.23 |
| เงินกู้ยืมภายในประเทศ | 3.88 | 72.34 | 53.59 | 149.51 | 58.04 | 333.48 |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 1.82 | 3,477.57 | 3,045.40 | 6,864.40 | 3,513.95 | 16,901.32 |
| | | 3,549.91 | 3,098.99 | 7,013.91 | 3,571.99 | 17,234.80 |

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | 2560 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ | ภายใน 1 ปี ล้านบาท | มากกว่า 1 ปี ล้านบาท | มากกว่า 2 ปี ล้านบาท | มากกว่า 5 ปี ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน | - | (898.13) | - | - | - | (898.13) |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | 0.79 | 10,215.88 | - | - | - | 10,215.88 |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุน ในพันธบัตร | 1.67 | 58,409.12 | - | - | - | 58,409.12 |
| | | 67,726.87 | - | - | - | 67,726.87 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 4.85 | 30.00 | - | - | - | 30.00 |
| เงินกู้ยืมภายในประเทศ | 5.48 | 167.04 | 25.75 | - | - | 192.79 |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 1.71 | 3,685.62 | 3,685.62 | 8,308.62 | 7,208.76 | 22,888.62 |
| | | 3,882.66 | 3,711.37 | 8,308.62 | 7,208.76 | 23,111.41 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | 2561 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ | ภายใน 1 ปี ล้านบาท | มากกว่า 1 ปี ล้านบาท | มากกว่า 2 ปี ล้านบาท | มากกว่า 5 ปี ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน | - | 343.77 | - | - | - | 343.77 |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | 0.91 | 8,198.17 | - | - | - | 8,198.17 |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุน ในพันธบัตร | 1.56 | 64,314.13 | - | - | - | 64,314.13 |
| | | 72,856.07 | - | - | - | 72,856.07 |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 1.82 | 3,477.57 | 3,045.40 | 6,864.40 | 3,513.95 | 16,901.32 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | 2560 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ | ภายใน 1 ปี ล้านบาท | มากกว่า 1 ปี ล้านบาท | มากกว่า 2 ปี ล้านบาท | มากกว่า 5 ปี ล้านบาท | รวม ล้านบาท |
| เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน | - | (896.80) | - | - | - | (896.80) |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | 0.79 | 10,205.63 | - | - | - | 10,205.63 |
| เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุน ในพันธบัตร | 1.67 | 58,409.12 | - | - | - | 58,409.12 |
| | | 67,717.95 | - | - | - | 67,717.95 |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ | 1.71 | 3,685.62 | 3,685.62 | 8,308.62 | 7,208.76 | 22,888.62 |

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท.มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และ ดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท.มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ ต่างประเทศ และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเป็นสกุลบาท คิดเป็น ร้อยละ 99.39 ของยอดเงินกู้คงเหลือ โดยใช้อุปพันธ์ทางการเงินได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ Cross Currency Swap KOT Link ที่อ้างอิง ความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทยในสัดส่วน 46 : 26 : 28 กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท.ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลา ชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท. และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ทอท. มีมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นเชิงบวกจำนวน 2,128.82 ล้านบาท คำนวณด้วยการใช้แบบจำลองทางการเงินโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) ซึ่งอัตราคิดลดที่นำมาใช้คำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนี้มาจากปัจจัยตลาดที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

43. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมิอาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

43.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ลูกหนี้การค้า | | |
| บริษัทย่อย | 6.66 | 51.83 |
| เจ้าหนี้อื่น | | |
| บริษัทย่อย | 1.68 | 1.68 |

43.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| รายได้ | | |
| รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย | 20.18 | 20.18 |
| รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย | 24.26 | 23.89 |
| รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย | 17.45 | 17.34 |
| รวม | 61.89 | 61.41 |
| ค่าใช้จ่าย | | |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกับบริษัทย่อย | 0.06 | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่นกับบริษัทย่อย | 1.38 | 1.05 |
| รวม | 1.44 | 1.05 |

43.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 152.69 | 141.75 | 146.52 | 136.72 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1.59 | 2.96 | 1.59 | 2.96 |
| รวม | 154.28 | 144.71 | 148.11 | 139.68 |

44. การระงับข้อพิพาท

กลุ่มกิจการมีการระงับข้อพิพาทตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

รายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| การระงับข้อพิพาทตามสัญญาของ สนง. ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาค | 1,196.23 | 1,551.32 |
| การระงับข้อพิพาทตามสัญญาของ ทสภ. | 23,994.15 | 24,069.22 |
| การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทภก. | 48.07 | 46.07 |
| การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทสภ. | 135.69 | 130.57 |
| รวม | 25,374.14 | 25,797.18 |

รายจ่ายดำเนินงาน (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน | 2,908.88 | 3,422.49 | 2,908.88 | 3,422.49 |
| สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า | 727.69 | 838.75 | - | - |
| สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ | 1,470.90 | 2,265.90 | 1,470.90 | 2,265.90 |
| การเช่าทรัพย์สินและอื่นๆ | 1,050.17 | 1,303.67 | 1,050.02 | 1,303.67 |
| รวม | 6,157.64 | 7,830.81 | 5,429.80 | 6,992.06 |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 รทส. มีการระงับข้อพิพาทจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 721.27 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 6.42 ล้านบาท รวมเป็นการระงับข้อพิพาททั้งสิ้น 727.69 ล้านบาท

การเช่าทรัพย์สินของรายจ่ายดำเนินงานซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มบริษัทมีการระงับข้อพิพาทตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการเช่าทรัพย์สินโดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท | 2561 ล้านบาท | 2560 ล้านบาท |
| ไม่เกิน 1 ปี | 441.28 | 441.25 | 441.13 | 441.07 |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 572.51 | 805.63 | 572.51 | 805.48 |
| รวม | 1,013.79 | 1,246.88 | 1,013.64 | 1,246.55 |

45.หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

45.1 หนี้สิน

กลุ่มกิจการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 47 คดี และ 96 กลุ่มคดี ประกอบด้วย

- 45.1.1 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 38 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 2,763.74 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความแก้ต่างคดี
- 45.1.2 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงต่อศาลปกครองจำนวน 96 กลุ่มคดี (มีการจัดกลุ่มคดีใหม่) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 1,919.39 ล้านบาท ซึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้รับมอบอำนาจในการแก้ต่างคดีให้ ทอท.
- 45.1.3 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคารและ ลานจอดรถ ณ ทสม. โดยไม่ชอบกับบริษัทเอกชนรายหนึ่งจำนวน 1 คดี โดยผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 128.98 ล้านบาท ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดีฟ้องแย้งเรียกให้ผู้ฟ้องคดีชำระค่าเสียหายฐานผิดสัญญาแก่ ทอท. โดยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง และให้ผู้ฟ้องคดี รับผิดชดใช้ค่าเสียหายฐานผิดสัญญาจำนวน 82.68 ล้านบาทให้แก่ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และให้ธนาคารร่วมรับผิดชอบในจำนวนเงินดังกล่าว แต่ทั้งนี้ ไม่เกิน 51.70 ล้านบาท ตามวงเงินค้ำประกันที่เหลือ ปัจจุบันธนาคารได้ชำระหนี้ตามพิพากษาจำนวน 51.70 ล้านบาทให้แก่ ทอท.แล้ว ส่วนบริษัทเอกชนได้ยื่นอุทธรณ์ คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของ ศาลปกครองสูงสุด
- 45.1.4 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างบริหารจัดการขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทเอกชนผู้ฟ้องคดีทั้ง 2 ฟ้องศาลปกครองกลางให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 165.80 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมรายปี หนังสือค้ำประกันธนาคารปีละ 2.96 ล้านบาท จนกว่า ทอท.จะคืนหนังสือค้ำประกันธนาคาร ซึ่ง ทอท.ได้เสนอขอให้สำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด จัดพนักงานอัยการเป็นผู้รับมอบอำนาจดำเนินการ แก้ต่างคดีแทน ทอท. ต่อมาผู้ฟ้องคดีขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 3,253.50 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ผลจากการที่ ทอท.บอกเลิกสัญญาดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้รับจ้างงานช่วงฟ้องผู้ฟ้องคดีเป็นจำเลยต่อศาลยุติธรรม เพื่อเรียกร้องเอาเงินค่าจ้างตามสัญญาจ้างงานช่วงแต่ละฉบับ ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องต่อศาลให้หมายเรียก ทอท. เข้ามาเป็นจำเลยร่วมในทุกคดีจึงทำให้ ทอท.ตกเป็นจำเลยในคดีเหล่านั้นด้วย ซึ่งปัจจุบันมีคดีที่ ทอท.ตกเป็นจำเลยร่วมทั้งสิ้นจำนวน 6 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 495.24 ล้านบาท (ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้)

45.1.5 รทส.มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กรณีสำนักงานประกันสังคมได้มีหนังสือแจ้งขอให้ผู้รับจ้างบริหารกิจการโรงแรมนำส่งเงินกองทุนประกันสังคม และเงินกองทุนทดแทนประจำปี 2554 จำนวนเงิน 3.41 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาทตามลำดับ โดยแจ้งว่าผู้รับจ้างนำส่งเงินไม่ครบถ้วน เนื่องจากสำนักงานประกันสังคมได้นำค่าบริการที่จ่ายให้ลูกจ้างมารวมเป็นส่วนหนึ่งของค่าจ้าง ผู้รับจ้างไม่เห็นด้วยกับการพิจารณาดังกล่าวจึงดำเนินการนำเรื่องสู่ศาลแรงงานเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 ซึ่งเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำพิพากษาว่าค่าบริการที่นายจ้างจ่ายให้แก่ลูกจ้างไม่ถือเป็นค่าจ้าง สำนักงานประกันสังคมจึงได้ยื่นอุทธรณ์คดีดังกล่าวเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 และเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลแรงงาน โดยศาลมีคำพิพากษาว่าค่าบริการที่นายจ้างจ่ายให้แก่ลูกจ้างไม่ถือเป็นค่าจ้าง ปัจจุบันสำนักงานประกันสังคมไม่ยื่นฎีกา คดีถึงที่สุด

ทอท.เป็นผู้ฟ้องร้องดำเนินคดี

45.1.6 ทอท.ยื่นฟ้องกลุ่มบุคคลรวม 13 คนต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขคดีดำที่ 6453/2551 และคดีหมายเลขคดีที่ 6474/2551 กรณีที่กลุ่มพันธมิตรประชาชนเพื่อประชาธิปไตยปิดล้อม ทสภ.และ ทดม. ศาลแพ่งพิพากษาให้จำเลยทั้ง 13 ร่วมกันชำระเงินให้แก่ ทอท.จำนวน 522.16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไป ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลแพ่ง จำเลยทั้ง 13 ไม่ได้ยื่นฎีกาภายในกำหนด และขอขยายระยะเวลายื่นฎีกาภายหลังครบกำหนดฎีกา ศาลแพ่งจึงสั่งไม่รับฎีกา จำเลยทั้ง 13 ยื่นอุทธรณ์คำสั่ง ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งยืนตามศาลแพ่ง จำเลยทั้ง 13 ยื่นฎีกาคำสั่งศาลแพ่งและศาลอุทธรณ์ ซึ่งเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกา คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างสำนักงานการบังคับคดี สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินการสืบหาหลักทรัพย์ และบังคับคดีเพื่อยึดอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 ชำระหนี้ตามคำพิพากษา ซึ่งสำนักงานการบังคับคดีได้ตรวจพบทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 และ ทอท.ได้ดำเนินการตั้งเรื่องบังคับอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 ต่อเจ้าพนักงานบังคับคดี กรมบังคับคดี ตามที่ได้รับแจ้งจากสำนักงานการบังคับคดีแล้ว

45.2 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินกิจการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวน หากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและ สิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท. พิจารณาขยายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท. เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในกรณีที่มี

การร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสียงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป

อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

ท่าอากาศยานภูเก็ต

คณะกรรมการ ทอท.มีมติเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เห็นชอบหลักเกณฑ์การแก้ไขปัญหามลพิษด้านเสียง จากการดำเนินงาน ทกภ. โดยชดเชยอาคารและสิ่งปลูกสร้างก่อนปี 2553 ดังนี้

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กรณีเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ประสงค์ขาย ต้องสนับสนุนการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง และให้รับเงินไปปรับปรุงอาคารเอง โดยใช้วิธีการประเมินราคา ดังนี้

กรณีซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ใช้หลักเกณฑ์การประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยวิธีเทียบเคียง แนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติ ว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530

กรณีปรับปรุงอาคาร ใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF 30-40 สนับสนุนการปรับปรุงอาคารที่เป็นที่อยู่อาศัย เพื่อลดผลกระทบด้านเสียง โดยใช้หลักการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของ NIDA และให้รับเงินไปปรับปรุงเอง

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 เห็นชอบให้เพิ่มกรอบวงเงินลงทุนโครงการพัฒนา ทกภ. จำนวน 3,069.90 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายชดเชยผลกระทบด้านเสียง

45.3 ข้อพิพาท

ทอท.ได้รับหนังสือคำสั่งศาลเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม กรณีกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,206.17 ล้านบาท และ 99.22 ล้านเยน พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการ ได้แต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้ โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างการสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้อง ทอท.จึงยังไม่อาจประมาณการได้ว่าจะเกิดความเสียหายตามที่ผู้เรียกร้องเสนอข้อพิพาทดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร และเป็นจำนวนเงินเท่าใด

46. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมมีมติอนุมัติข้อพร้อมติดตั้งงานระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) โครงการพัฒนา ทสก. (ปีงบประมาณ 2554-2560) จำนวน 1 งาน เป็นเงิน 2,999.90 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7) โดย ทอท.ได้ทำสัญญาแล้วเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 มีกำหนดระยะเวลาดำเนินงานตามสัญญา รวม 870 วันนับตั้งแต่วันที่กำหนดให้เริ่มงานในใบแจ้งให้ลงมือทำงาน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติข้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) โครงการพัฒนา ทสก. (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) จำนวน 1 งาน เป็นเงิน 3,646.56 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7) โดย ทอท.ได้ทำสัญญาแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 มีกำหนดระยะเวลาดำเนินงานตามสัญญา รวม 810 วันนับตั้งแต่วันที่กำหนดให้เริ่มงานในใบแจ้งให้ลงมือทำงาน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสก.(ปีงบประมาณ 2554-2560) โดยงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้างและงานระบบหลัก) อยู่ระหว่างก่อสร้าง และได้ผลงานร้อยละ 85.40 งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และได้ผลงานร้อยละ 41.31 งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งงานระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานและอยู่ระหว่างการสำรวจออกแบบงานระบบต่างๆ ส่วนงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนงานก่อสร้าง และดำเนินการก่อสร้าง งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) อยู่ระหว่างจัดทำแผนการบริหารโครงการ ออกแบบและอนุมัติแบบดำเนินการผลิตและทดสอบที่จุดผลิต (FAT) และ Site Preparation งานควบคุมงานก่อสร้างซึ่งเริ่มดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 สำหรับงานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออก งานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันตก และงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาเข้า) อยู่ระหว่างการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

47. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 15/2557 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 วาระที่ 1.2 เรื่องการพิจารณาแนวทางในการดำเนินการร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชน ที่ประชุมมีมติให้ฝ่ายบริหาร ทอท.รับนโยบายของประธานกรรมการ ทอท. ไว้เป็นแนวทางดำเนินงาน โดยส่วนหนึ่งของนโยบายดังกล่าว คือ ให้ฝ่ายบริหาร ทอท.พิจารณาความเป็นไปได้และความเหมาะสมของการดำเนินการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทจำกัดเพื่อให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น (Ground Services Equipment) และศูนย์ซ่อมอากาศยาน ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ซึ่ง ทอท.ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวโดย ทอท.ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Ground Aviation Services Co.,Ltd.) โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น (Ground Services Equipment) ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. และได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท ทอท.ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และบริษัทเอกชนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ประกอบด้วยหุ้นสามัญร้อยละ 47 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นสามัญ ยกเว้นเรื่องการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีสิทธิในสัดส่วน 10 หุ้นต่อ 1 เสียง
- เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนเป็นเงิน 49 ล้านบาท



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)
338 ถนนพหลโยธิน แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ : 0 2636 1102
โทรสาร : 0 2636 4001
อีเมล : aotpr@airportthai.co.th

www.airportthai.co.th



*การดำเนินงานนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องและสาธารณชนเท่านั้น ไม่สามารถนำไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นใด