



**AOT**

AIRPORTS OF THAILAND PLC.  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี  
**2562**



# INSPIRING THE WORLD WITH SMARTEST AIRPORTS

MEMBER OF  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
 **SAM**  
In collaboration with RobecoSAM brand





## รายงานประจำปี 2562



---

# **INSPIRING THE WORLD WITH SMARTEST AIRPORTS**

---





# CONTENTS

13	134
สารจากประธานกรรมการ	รายการระหว่างกัน
14	136
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
17	139
รายงานคณะกรรมการสรรหา	คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน
18	147
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	สถิติการขนส่งทางอากาศ
19	160
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โครงการพัฒนาท่าอากาศยาน
20	167
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล	การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.
22	173
คณะกรรมการ ทอท.	โครงการศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งออก
25	174
คณะผู้บริหาร ทอท.	การจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด
28	176
ผังโครงสร้างองค์กร	การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
31	182
ความเป็นมา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม	มาตรฐานความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานและการบิน
32	190
เป้าหมายและการพัฒนา ทอท. สู่ความยั่งยืน	การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน
36	198
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความรับผิดชอบต่อสังคม
39	204
การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์
41	211
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
43	214
หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	งบการเงิน
45	
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	





---

# INSPIRING THE WORLD WITH SMARTEST AIRPORTS

---



## สนามบินแห่งแรงบันดาลใจ 40 ปี ท่าอากาศยานไทย ก้าวไกลทัดเทียมสากล



### ศักยภาพที่ภาคภูมิใจ

### ท่าอากาศยานไทยไม่แพ้ต่างชาติ

ก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางการบินในเอเชียที่มีศักยภาพในระดับสากล

ด้วยสายการบินชั้นนำ 135 สายการบิน ให้บริการในท่าอากาศยาน 6 แห่ง

ปีละ 9 แสนเที่ยวบิน รวมเป็นผู้โดยสาร 142 ล้านคน ด้วยความได้เปรียบ

ที่ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวในภูมิภาคและจากทั่วโลก

มีพื้นที่ที่เอื้อต่อการขยายและพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

รวมทั้งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการท่าอากาศยานที่มีมาตรฐานระดับสากล





## 4 ทศวรรษทำอากาศยานไทย





เปิดใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
ในฐานะท่าอากาศยานหลัก

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด  
(มหาชน) (ทอท.) เข้าจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย



2545

ของประเทศ



2549

ได้รับคัดเลือกเป็น  
สมาชิกในกลุ่มดัชนี  
ความยั่งยืนดาวโจนส์  
(DJSI)



2558

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
ได้รับการจัดอันดับจาก  
Skytrax ให้เป็น

ท่าอากาศยาน  
ที่ดีที่สุดในโลก  
อันดับที่ 36



2559

เปิดตัวแอปพลิเคชัน  
AOT Airports  
ผู้ช่วยอำนวยความสะดวก  
ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน



2562



## พัฒนาสู่ความทันสมัย เชื่อมไทยสู่สากล

ทอท.บริหารท่าอากาศยานนานาชาติ 6 แห่ง อำนวยความสะดวกการเข้าออกประเทศ

และการขนส่งระหว่างประเทศ พัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง อาทิ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

เป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ มีความทันสมัยเคียงคู่กับความเป็นไทย

ท่าอากาศยานดอนเมือง อายุกว่า 100 ปี พัฒนาเป็นจุดให้บริการสายการบินต้นทุนต่ำในภูมิภาค

ท่าอากาศยานภูเก็ต มีอาคารผู้โดยสารใหม่ที่ทันสมัย เพิ่มศักยภาพประตูสู่อันดามัน

รองรับนักท่องเที่ยวต่างชาติสัมผัสเมืองชายทะเลที่สวยงาม



CNX



ท่าอากาศยานเชียงใหม่  
จำนวนเที่ยวบินที่รองรับได้ 24 เที่ยวบิน/ชั่วโมง  
จำนวนผู้โดยสารที่รองรับได้ 8 ล้านคน/ปี

CEI



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย  
จำนวนเที่ยวบินที่รองรับได้ 12 เที่ยวบิน/ชั่วโมง  
จำนวนผู้โดยสารที่รองรับได้ 3 ล้านคน/ปี

## INSPIRING THE WORLD WITH SMARTEST AIRPORTS

DMK



ท่าอากาศยานดอนเมือง  
จำนวนเที่ยวบินที่รองรับได้ 48 เที่ยวบิน/ชั่วโมง  
จำนวนผู้โดยสารที่รองรับได้ 30 ล้านคน/ปี

BKK



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
จำนวนเที่ยวบินที่รองรับได้ 68 เที่ยวบิน/ชั่วโมง  
จำนวนผู้โดยสารที่รองรับได้ 45 ล้านคน/ปี

HKT



ท่าอากาศยานภูเก็ต  
จำนวนเที่ยวบินที่รองรับได้ 20 เที่ยวบิน/ชั่วโมง  
จำนวนผู้โดยสารที่รองรับได้ 12.5 ล้านคน/ปี

HDY



ท่าอากาศยานหาดใหญ่  
จำนวนเที่ยวบินที่รองรับได้ 12 เที่ยวบิน/ชั่วโมง  
จำนวนผู้โดยสารที่รองรับได้ 2.6 ล้านคน/ปี





AOT Digital Platform ถือเป็นก้าวสำคัญ  
ที่จะเปลี่ยนแปลงรูปแบบและโครงสร้างธุรกิจ  
ของ กอท. **ยกระดับการให้บริการ  
ที่ตอบสนองพฤติกรรม  
ที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้ใช้บริการ  
และสร้างภูมิคุ้มกันทางธุรกิจ**

ตลอดระยะเวลา 4 ทศวรรษที่ผ่านมา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ดำเนินงานด้วยความภาคภูมิใจในฐานะรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญทั้งเชิงรัฐและเชิงพาณิชย์ ส่งเสริมและขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ส่งมอบคุณค่าให้กับผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน ควบคู่ไปกับการตอบสนองความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยให้ความสำคัญในการกำกับดูแลและพัฒนาองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล พร้อมนำพาวงศ์กรไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดเส้นทางการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยาน

อุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศเผชิญความเปลี่ยนแปลงและความท้าทายต่าง ๆ ตลอดช่วงปีที่ผ่านมา ทอท.เร่งดำเนินการขยายขีดความสามารถในการรองรับของท่าอากาศยานให้ทันต่อการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกท่าอากาศยาน ในความรับผิดชอบ ควบคู่ไปกับการยกระดับองค์กรด้วย Digital Technology และ Innovation ภายใต้ AOT Digital Platform ที่ส่งเสริมการบริหารจัดการในภาพรวมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กล่าวคือ ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงการให้บริการของท่าอากาศยานและข้อมูลแบบ Real Time วางแผนกิจกรรม และบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น สนับสนุนกิจกรรม E-commerce และพัฒนา Loyalty Program ผ่าน Platform ซึ่งมีพันธมิตรทางธุรกิจร่วมให้บริการหลากหลาย เช่น Duty Free, บริการรถเช่า, บริการห้องรับรอง (Lounge) ในท่าอากาศยาน, บริการจองโรงแรม เป็นต้น ทั้งนี้ AOT Digital Platform ถือเป็นก้าวสำคัญที่จะเปลี่ยนแปลงรูปแบบและโครงสร้างธุรกิจของ ทอท. ยกย่องการให้บริการที่ตอบสนองพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้ใช้บริการ และสร้างภูมิคุ้มกันทางธุรกิจท่ามกลางปัจจัยท้าทายทั้งจากภาคการท่องเที่ยวและภาคการขนส่งทางอากาศ เพื่อผลักดันให้ ทอท. พัฒนาอย่างต่อเนื่องและให้บริการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลกต่อไปอย่างยั่งยืน

ความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก มีรางวัลเป็นเครื่องการันตีคุณภาพองค์กรจากหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ อาทิ รางวัลเกียรติยศ Thailand's Top Corporate Brand Value 2019 ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ในฐานะองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรม

บริการด้านขนส่งและโลจิสติกส์ และรางวัลเกียรติยศ ASEAN's Top Corporate Brand Value 2019 ซึ่งแสดงถึงบทบาทที่สำคัญขององค์กรต่อสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะเดียวกัน ทอท. มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยการรับรอง Airport Carbon Accreditation ที่แสดงถึงการบริหารจัดการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และการดำเนินงานตามนโยบายท่าอากาศยานเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Airport) โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับการรับรอง Airport Carbon Accreditation ระดับที่ 3 Optimisation และท่าอากาศยานภูเก็ตอยู่ระหว่างการขอรับรองระดับที่ 1 Mapping สะท้อนถึงเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติ

เนื่องในโอกาสมหามงคล พระราชพิธีบรมราชาภิเษกและเฉลิมพระปรมาภิไธย พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ทอท. มีความปิติยินดีอย่างยิ่งที่ได้ร่วมกับ 11 องค์กรชั้นนำ จัดกิจกรรมวิ่งและปั่นจักรยานเทิดพระเกียรติ หรือ “Happy and Healthy Run and Bike for the King” มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประวัติศาสตร์นี้กว่า 15,000 คน ณ สนามลู่ปั่นจักรยานเจริญสุขมงคลจิต ซึ่งติดอันดับสนามลู่ปั่นจักรยานที่ดีที่สุดในโลกและตั้งอยู่ในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงจัดกิจกรรมจิตอาสาร่วมกันปรับภูมิทัศน์ท่าอากาศยานให้มีความสะอาดเรียบร้อยในช่วงพระราชพิธีบรมราชาภิเษก เพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดีและน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้

ในนามของคณะกรรมการ ทอท. ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่สนับสนุนการดำเนินงานของ ทอท. ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ที่ร่วมแรงร่วมใจทุ่มเทในภารกิจ เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ ให้บริการด้วยใจรักพร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัย สร้างมูลค่าเพิ่มและสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพื่อก้าวสู่ปีที่ 41 ของการดำเนินงานอย่างยั่งยืน



นายประสงค์ พูนธเนศ  
ประธานกรรมการ



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

**รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่าง ตุลาคม ถึง ธันวาคม 2561**

1. พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายมานิต นิธิประทีป  
กรรมการตรวจสอบ
3. นายวราห์ ทองประสินธุ์  
กรรมการตรวจสอบ (ครบวาระ 23 มกราคม 2562)

**รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่าง มกราคม ถึง มิถุนายน 2562**

1. พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(ครบวาระ 30 มิถุนายน 2562)
2. นายมานิต นิธิประทีป  
กรรมการตรวจสอบ
3. นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์  
กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่ 23 มกราคม 2562)

**รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่าง กรกฎาคม ถึง กันยายน 2562**

1. นายมานิต นิธิประทีป ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2562)
2. นายวราห์ ทองประสินธุ์ กรรมการตรวจสอบ
3. นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายอำนาจ สันตนาทน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ.2555 คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐบาล สำนักงาน

คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยสอบทานการบริหารงาน การดำเนินงานของบริษัทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร ในปีงบประมาณ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 13 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมตามที่กำหนดไว้ 12 ครั้ง และเป็นการประชุมวาระพิเศษ 1 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่าง ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายบริหาร และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงินและงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน ความเพียงพอ เหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี และขอบเขตการตรวจสอบจนเชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน รวมทั้งหมายเหตุประกอบในงบการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงให้ความเห็นชอบข้อมูลทางการเงิน

และงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวน 3 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลในการตรวจสอบ และข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูล การนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) ที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

**2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติที่เป็นประโยชน์

**3. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุ

สมผล มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

**4. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) ในขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เพียงพอเหมาะสม และสอบทานรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทตามมาตรฐานการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (Internal Control Standard for Government Agency) ของกระทรวงการคลัง สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO 2013) โดยมีผลการประเมินที่เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกัน โดยมีการสอบทานการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

**5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และการปรับแผนการตรวจสอบให้เชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กร สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป มีการสอบทานการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไข ในประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือช่วยในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ คู่มือปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายในของรัฐบาลกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555



ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนการฝึกอบรมประจำปีของสำนักตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาความรู้ประสบการณ์ เพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพต่างๆ และเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ตรวจสอบให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรของสำนักตรวจสอบ พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย และการเลื่อนตำแหน่งพนักงานของสำนักตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและพนักงานสำนักตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในจากผู้ประเมินอิสระภายนอก (External Assessment) และได้นำข้อเสนอแนะมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

**6. การรักษาคุณภาพคณะกรรมการตรวจสอบ**  
คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองแบบรายบุคคลตามแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ โดยมีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุม

ภายใน และการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎ ระเบียบของบริษัท

**7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การเสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีปีงบประมาณ 2562 และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และอนุมัติค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีงบประมาณ 2562

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการบริหารและการดำเนินงานของ ทอท.มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และบริษัทมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ



(นายมาต นิตีประทีป)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหา

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยได้กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการ ทอท. และได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมายและรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ในเดือนถัดไป และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา จำนวน 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการสรรหากรรมการ ทอท. ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการดำเนินงานพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะให้กับคณะกรรมการ ทอท. อย่างต่อเนื่อง และได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาอย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นอิสระ โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร และเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรี ตลอดจนข้อบังคับ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เป็นต้น ทั้งนี้ได้นำรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังมาประกอบการพิจารณาร่วมกับ Board Skill Matrix มาวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้มั่นใจว่า จะได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ทอท. (Conflict of Interest) ซึ่งมีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้:

1) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระการดำรงตำแหน่ง โดยคณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสมก่อนจะนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทอท.

ในปี 2562 คณะกรรมการ ทอท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน ถึง 31 สิงหาคม 2562 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

2) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ โดยกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทอท.

ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจก่อน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557

2. พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา ประจำปี 2562 ให้มีความครบถ้วนเหมาะสม สอดคล้องตามนโยบายธรรมาภิบาล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.

3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาประจำปี 2562 รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ทอท. และเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ ทอท. พัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป



(นายมานิต นิธิประทีป)  
ประธานกรรมการสรรหา

# รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ทำอาภาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทอท. ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีรายชื่อดังนี้

### 1. นายธวัชชัย อรัญญิก

ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

### 2. นางสาวสุทธิดา รัตนโชติ

ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

### 3. นางณัฐฎา อนนันตศิลป์

ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (กรรมการอิสระ)

โดยมีรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ รอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้ไว้

สำหรับปี 2562 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับ

กรรมการ ทอท. โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทอท. โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้บุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงานของ ทอท. เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงการประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี 2562 ด้วย



(นายธวัชชัย อรัญญิก)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

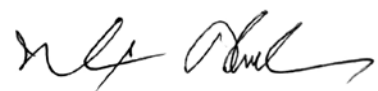
## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ทอท. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างความมั่นใจและความเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ ทอท. จำนวน 4 ท่าน เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทอท. ประกอบด้วย นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ เป็นประธานกรรมการ นายธานินทร์ ณะอมและนายมนัส แจ่มเวหา เป็นกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นกรรมการ และเลขานุการ ทำหน้าที่วิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นพร้อมทั้งนำเสนอแนวทางป้องกันให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบ เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. และกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. รวมถึงการถ่ายทอดลงไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

ในปีงบประมาณ 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการดำเนินการและการให้ความสำคัญในการเตรียมความพร้อมแก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ที่อาจเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงาน ทอท. เช่น การเตรียมความพร้อมในการแก้ไขปัญหากรณีที่เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท. จากโครงการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง และโครงการกำกับดูแลการรักษาความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับ

การตรวจสอบของคณะผู้ตรวจสอบเพื่อประเมินผลการแก้ไขข้อบกพร่องขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization Coordinated Validation Mission: ICVM) การนำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) เพื่อใช้ในการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยง การปฏิบัติตามคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของ ทอท. และการทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2562 ให้สอดคล้องและครอบคลุมตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ISO 22301:2012 และ มอก.22301-2556 ให้เหมาะสมกับแนวทางการดำเนินงานที่ ทอท. ถือปฏิบัติ เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นที่จะนำประสบการณ์และแนวคิดการบริหารจัดการมาเพื่อกำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริมสนับสนุน และเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) ต่อไป



นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

# รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน กฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ในการกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแล การที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทาง ข้อบังคับของ ทอท. และปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ รวมทั้ง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาสู่ การพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างบูรณาการ

ในปี 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลจัดให้มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง เพื่อดำเนินการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับอำนาจ หน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณาทบทวนนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ข้อเสนอแนะจากผลการประเมินโครงการ CGR หลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และเกณฑ์การประเมินคุณภาพ รัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) รวมถึงได้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับบริบท ของธุรกิจ ทอท.

- ให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ของ ทอท.

- พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแล การบริหารบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ที่จัดโดยสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และ

ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายและ แนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้ง ข้อเสนอแนะของโครงการประเมินดังกล่าว

- พิจารณาข้อมูลการเข้าร่วมกิจกรรม ASEAN CG Scorecard Coaching และรับทราบหลักเกณฑ์ที่ ทอท. ควรระมัดระวังไม่ให้เกิดการฝ่าฝืน และพิจารณาปรับปรุง การดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์

- กำกับดูแลให้มีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้าน การทุจริตของ ทอท. เพื่อรับผิดชอบดำเนินงานด้าน การส่งเสริมมงคลขับเคลื่อนและผลักดันนโยบายต่อต้าน การคอร์รัปชันของ ทอท. และจัดทำแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ของผู้ปฏิบัติงานในองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติตามประกาศ ทอท. เรื่องนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.

- พิจารณารายงานการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียน จากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ตามที่ได้มีกำหนดช่องทางและ ขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ผ่านเว็บไซต์ ทอท. [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) โดยจะมีการส่ง ข้อมูลดังกล่าวไปที่ E-mail address: [goodgovernance@airportthai.co.th](mailto:goodgovernance@airportthai.co.th) ซึ่งคณะกรรมการธรรมาภิบาล จะเป็นผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง โดยในปีงบประมาณ 2562 ไม่ปรากฏเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท.

- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธรรมาภิบาลประจำปี 2562 รายงานผลการประเมินต่อ คณะกรรมการ ทอท. และเปิดเผยผลการประเมินในรายงาน ประจำปี

### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ดำเนินการตามแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ปีงบประมาณ 2559-2562 ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อ การพัฒนาที่ยั่งยืนจำนวน 3 ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ 1) การบริหาร

จัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) 2) การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) และ 3) กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Initiatives) ซึ่งเป็นการพัฒนาระบบการดำเนินงานด้านธุรกิจของ ทอท. ให้สอดคล้องกับแนวทางมาตรฐานทิศทางกลยุทธ์ของ ทอท. ควบคู่กับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้เดินทางไปเยี่ยมชมโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) และรับทราบข้อมูลการดำเนินงานภาพรวมของ ทหญ. รวมทั้งได้เยี่ยมชมโครงการส่งเสริมนิเวศ วิถีชุมชน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ที่มุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนผ่านกิจกรรมการท่องเที่ยว การสร้างองค์ความรู้ และเรียนรู้วิถีจัดการพื้นที่ ก่อให้เกิด การเชื่อมโยงกับชุมชนในเชิงลึกภายใต้แนวคิด “การเป็น สนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้าน ที่ดีของชุมชน (Corporate Citizenship Airport)”

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของ ทอท. ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนของ ทอท. ส่งผลให้ ทอท. รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ อันได้แก่

- ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ประจำปี 2019 ในระดับ DJSI Emerging Market อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และปีแรกในระดับ DJSI World ในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐาน ด้านคมนาคม (TRA: Transportation and Transportation Infrastructure)

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2019) ระดับ 5 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)

- ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ประจำปี 2562 โดย ทอท. มีผลประเมินในภาพรวม 85.29 คะแนน ซึ่งเมื่อเทียบกับเกณฑ์การประเมินผลแล้ว ทอท. อยู่ในระดับ A

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ในระดับ 100 คะแนนเต็ม โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- รางวัล “Thailand Sustainability Investment Awards (THSI)” ประจำปี 2562 ที่จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่ ทอท. ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม คณะกรรมการธรรมาภิบาลยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้ ทอท. มีการปฏิบัติตามนโยบายธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ประมวลจริยธรรม และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมให้ ทอท. สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติโดยรวม และเป็นที่ยอมรับในระดับสากลยิ่งขึ้นไป



(นายบัณฑิตย ศิริสมรรถการ)

กรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการธรรมาภิบาล



## คณะกรรมการ กอท.



01

**นายประสงค์ พูนธเนศ**  
ประธานกรรมการ



02

**นายรัชชัย อริญญ์ก**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



03

**นางสาวสุกฤษฎีรัตน์ รัตนโชติ**  
กรรมการ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



04

**นายมานิต นิธิประทีป**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา



05

**นายราสินทร์ พะเอม**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการธรรมาภิบาล และรักษาการ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และรักษาการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



06

**นายมนัส แจ่มเวหา**

กรรมการอิสระ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



07

**พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยงคะ**

กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหา  
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กอ.  
เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562)



08

**นายกฤษฎเทพ สืบลี**

กรรมการ



09

**พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก**

กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหา



10

**นายสรawat บุญจุล**

กรรมการอิสระ



11

**นายทฤษฎา จินะวิจารณ์ะ**

กรรมการ  
กรรมการสรรหา



12

**นายวราห์ ทองประสิทธิ์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการธรรมาภิบาล



13

**นางณัฐฎา อนันตศิลป์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



14

**นายทฤษฎ์ เสสเวช**

กรรมการอิสระ  
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กอ.  
เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562)



15

**นายนิติชัย ศิริสมรรถการ**

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ  
กรรมการธรรมาภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



## คณะผู้บริหาร กอท.



01

**นายนิติชัย ศิริสมรรถการ**  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



02

**นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์**  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานยุทธศาสตร์)



03

**นางอภาณิศา ชำนาญเวช**  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)



04

**นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ**  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานบัญชีและการเงิน)



05

**นายวิชัย บุญยู้**  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)



06

**นายเอนก จีระวิวัฒน์ชัย**  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)



07

**เรืออากาศเอก ธรรมวรุณ นนทรีย์**

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)



08

**นายมนตรี มงคลดาว**

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)



09

**นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ**

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



10

**นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์**

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



11

**เรืออากาศโท สัมพันธ์ ยุทธานนท์**

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง



12

**เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู**  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต



13

**นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา**  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่



14

**นายจิตเมต โกมลวนิช**  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่



15

**นายอักรพันธ์ ทองสลวย**  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



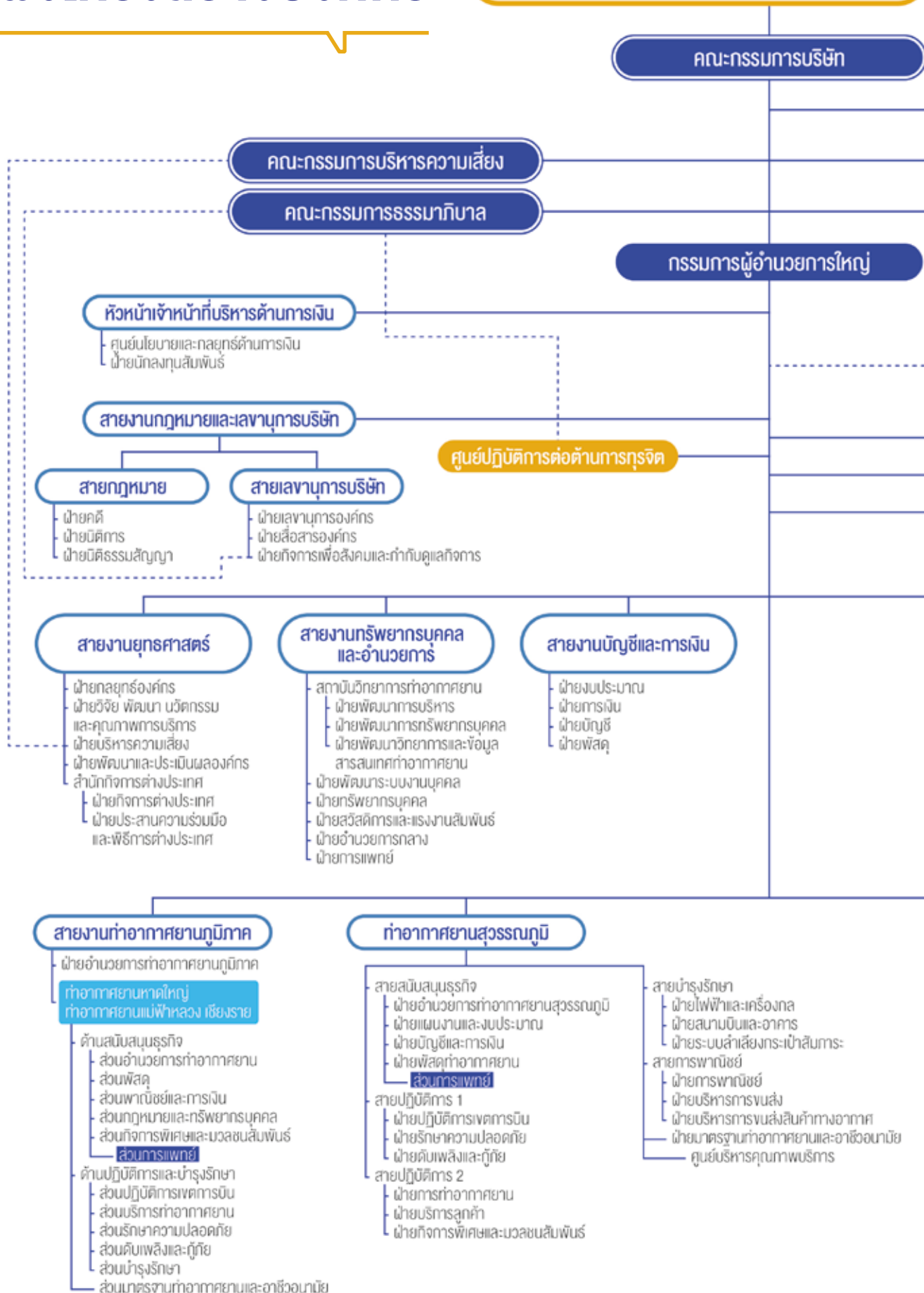
16

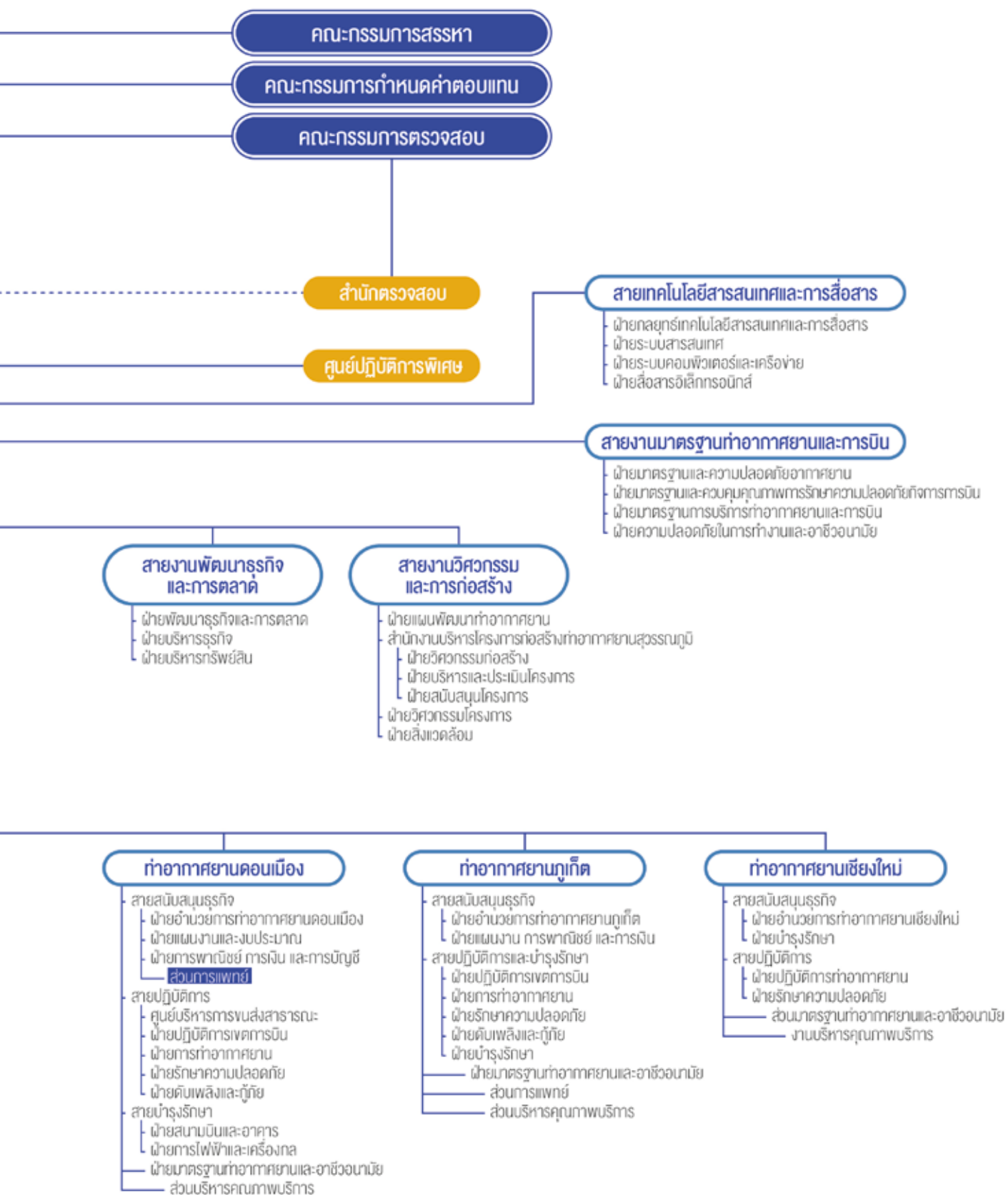
**นางสาวชนาลัย ฉายากุล**  
เลขาธิการบริษัท



# ผังโครงสร้างองค์กร

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)







# INSPIRING THE WORLD WITH SMARTEST AIRPORTS

# ความเป็นมา

กิจการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความเป็นมาที่ยาวนาน โดยเมื่อปี 2454 ได้มีการเลือกพื้นที่ดอนเมืองเพื่อเป็นสนามบิน และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2457 มีเครื่องบินลงเป็นปฐมฤกษ์ ซึ่งในขณะนั้นกรมการบินทหารบกเป็นผู้ดูแลสนามบินดอนเมือง ในระยะต่อมาได้มีการปรับปรุงสนามบินดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานสากล ใช้ชื่อว่า “ท่าอากาศยานดอนเมือง” และปี 2498 ได้เปลี่ยนมาใช้ชื่ออย่างเป็นทางการว่า “ท่าอากาศยานกรุงเทพ” โดยอยู่ในความดูแลของกองทัพอากาศ ต่อมารัฐสภาได้ตราพระราชบัญญัติว่าด้วยการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522 กำหนดให้จัดตั้งการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย หรือ ทอท. และใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Airports Authority of Thailand ย่อว่า AAT ให้ ทอท.เป็นนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งพนักงาน ทอท.ได้เข้าปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ.2522 จากนั้น ทอท.ได้รับโอนท่าอากาศยานสากลในส่วนภูมิภาคอีก 4 แห่งจากกรมการบินพาณิชย์ในขณะนั้นมาดำเนินการตามลำดับ ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (รับโอนเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ.2531) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (รับโอนเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ.2531) ท่าอากาศยานภูเก็ต (รับโอนเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ.2531) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (รับโอนเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ.2541) และเข้าบริหารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งต่อมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ.2549

ทอท.ได้สร้างสรรค์และพัฒนาการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อปี 2545 โดยใช้ชื่อ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และยังคงเรียกชื่อย่อว่า ทอท.เช่นเดิม ส่วนภาษาอังกฤษให้ใช้ว่า Airports of Thailand Public Company Limited เรียกโดยย่อว่า AOT

ทอท.ได้คำนึงถึงการมุ่งสร้างองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งมั่นยกระดับการพัฒนาคุณภาพบริการ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างไม่หยุดนิ่ง รวมทั้งได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล อันจะเป็นแนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน ภายใต้คำขวัญ “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”

ทิศทางการดำเนินงานของ ทอท.  
ภายใต้แผนวิสาหกิจของ ทอท.  
(ปีงบประมาณ 2560-2565)  
ฉบับทบทวน

## วิสัยทัศน์

“ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก: การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุล”

## พันธกิจ

“ประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน โดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน”

## ค่านิยม



### ร่วมใจ

**Teamwork**  
รวมพลัง ให้เกียรติ  
ทุกความเห็น



### ใส่ใจ

**Service Mind**  
ให้บริการด้วยใจ  
เหนือความคาดหมาย



### เปิดใจ

**Innovation**  
พัฒนาไม่หยุดยั้ง



### มั่นใจ

**Safety & Security**  
เป็นเลิศในมาตรฐาน  
ความปลอดภัย



### ภูมิใจ

**Integrity**  
ยึดมั่นผลประโยชน์  
ขององค์กร



# เป้าหมายและการพัฒนา ทอท.สู่ความยั่งยืน

แผนวิสาหกิจของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) (ปีงบประมาณ 2560-2565) ฉบับทบทวน กำหนด ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร (AOT Strategy House) ภายใต้กรอบแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) มุ่งเน้นความเป็นเลิศใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านบริการ ด้านมาตรฐาน และด้านการเงิน ซึ่งมีการทบทวนบริบทแวดล้อมองค์กรทั้งภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของธุรกิจ ซึ่งองค์กรจำเป็นต้องมีความสามารถในการปรับตัวอย่างเท่าทันสถานการณ์ ตลอดจนบทบาท

ที่สำคัญของ ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่สร้างสมดุลการดำเนินงานโดยคำนึงถึงเป้าหมายของประเทศควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจ เพื่อให้ ทอท.สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ทอท.จึงกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนทั้งในระดับองค์กรและระดับท่าอากาศยานผ่าน 7 ยุทธศาสตร์หลักของ AOT Strategy House ที่กำหนดกลยุทธ์ย่อยของแต่ละยุทธศาสตร์เป็นแนวทางในการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ พร้อมปรับเปลี่ยนองค์กรโดยนำ Digital Technology และ Innovation มาร่วมขับเคลื่อนสู่ความยั่งยืนด้วย

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

### AIRPORT STRATEGIC POSITIONING

กำหนดแนวทาง (Roadmap) พัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยาน ทอท. 6 แห่ง เพื่อมุ่งสู่ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ของแต่ละท่าอากาศยาน โดยใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลของแต่ละท่าอากาศยาน สร้างความแตกต่าง การดำเนินงานมุ่งสู่ความยั่งยืน

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

### AIRPORT SERVICE CAPACITY

การเพิ่มขีดความสามารถท่าอากาศยานในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ และสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยาน การพัฒนาระบบบำรุงรักษาท่าอากาศยาน ตลอดจนการพิจารณาความเป็นไปได้ในการบริหารท่าอากาศยานแห่งใหม่

## ยุทธศาสตร์ที่ 3

### REGIONAL HUB

การพัฒนาท่าอากาศยานสู่การเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศที่สนับสนุนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ และศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศ

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

### INTELLIGENT SERVICES

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยานและองค์กรโดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) และแนวคิดเชิงนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ร่วมกับการยกระดับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ



## ยุทธศาสตร์ที่ 5

### AERONAUTICAL BUSINESS

การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ  
กิจการการบิน โดยการพัฒนา  
การรองรับผู้โดยสารและเที่ยวบิน  
รวมถึงการพัฒนาการตลาด  
เส้นทางการบินเชิงรุก

## ยุทธศาสตร์ที่ 6

### NON- AERONAUTICAL BUSINESS

การพัฒนาธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับ  
กิจการการบิน โดยการพัฒนา  
พื้นที่และกิจกรรมเชิงพาณิชย์  
ภายในและภายนอกอาคาร  
ผู้โดยสาร รวมถึงการพัฒนา  
ธุรกิจรูปแบบใหม่ที่ใช้  
เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุน

## ยุทธศาสตร์ที่ 7

### BUSINESS DEVELOP- MENT

พัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ ๆ  
เพื่อขยายการดำเนินงาน  
ของธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง  
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



## บทบาทคณะกรรมการ ทอท. : การขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น THE WORLD'S SMARTEST AIRPORTS

คณะกรรมการ ทอท. มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการผลักดัน ทอท. ให้สามารถดำเนินการอย่างสัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยในปีงบประมาณ 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการ ทอท. กำกับและติดตามการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ผ่านกลไกการกำกับติดตาม 2 ระดับ ดังนี้

### (1) การสัมมนา AOT Strategic Board Session

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 ทอท. จัดการสัมมนา AOT Strategic Board Session ประจำปีงบประมาณ 2562 ณ โรงแรมเรเนซองส์ ราชประสงค์ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ทอท. ในกระบวนการพิจารณาและทบทวนทิศทางการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืนและสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรอบ รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูงในทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code 2017 โดยผู้เข้าร่วมการสัมมนา ประกอบด้วย คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.

โอกาสนี้ AOT Strategic Board Session ได้รับเกียรติจากปลัดกระทรวงคมนาคม (นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ) มอบปาฐกถาพิเศษในหัวข้อ “Next Challenges for Thai Aviation” สำหรับ ทอท. ใช้เป็นกรอบการขับเคลื่อนองค์กรระยะต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการ ทอท. ได้ร่วมกันเสวนาถึงมุมมองอุตสาหกรรมการบิน อนาคตและความท้าทายการดำเนินงานของ ทอท. ในหัวข้อ “Executive Direction for AOT” ซึ่งข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นของกรรมการ ทอท. จะเป็นข้อมูลนำเข้าในกระบวนการทบทวนทิศทางการดำเนินงานประจำปีถัดไปด้วย





## (2) การกำกับติดตามของคณะกรรมการภายในที่เกี่ยวข้อง

ทอท.กำหนดกลไกภายในที่คณะกรรมการ ทอท.จะกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามทิศทางการดำเนินงานขององค์กร โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. ซึ่งคณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งขึ้นรับผิดชอบพิจารณาถ่วงดุล และให้ข้อเสนอแนะการจัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจของ ทอท.ให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ รวมทั้ง กำกับดูแลการดำเนินงานของ ทอท.ให้เป็นไปตามที่กำหนดในแผนวิสาหกิจของ ทอท. และกำหนดให้รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ทอท. เป็นประจำทุก 6 เดือน

ในปีงบประมาณ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 พิจารณาความสอดคล้องและเหมาะสมของการทบทวนแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2560-2565) ฉบับทบทวน และกำกับติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนฯ และคณะกรรมการ ทอท.พิจารณาการทบทวนทิศทางการดำเนินงานขององค์กรในคราวประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานในระยะต่อไป



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการท่าอากาศยานถือเป็นหนึ่งในธุรกิจเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมที่เป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมและเป็นการกระจายความเจริญให้ทั่วถึง ส่งเสริมการพัฒนาเมืองและพื้นที่ เพื่อคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน

ทอท.ส่งเสริม  
การพัฒนาเมือง  
และพื้นที่  
เพื่อคุณภาพชีวิต  
และความเป็นอยู่  
ที่ดีของประชาชน

## นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดตั้งขึ้นโดยการแปลงสภาพจากการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจมาเป็นบริษัทมหาชนจำกัด (Corporatization) และได้รับการจัดตั้งในรูปของบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีสำนักงานซึ่งจดทะเบียนเป็นสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 ประเทศไทย โทรศัพท์ (66) 2535-1192 ทอท.เป็นผู้นำในการประกอบธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทย ธุรกิจหลักของ ทอท. ประกอบด้วย การจัดการ การดำเนินงาน และการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งให้บริการสำหรับเที่ยวบินในประเทศและระหว่างประเทศ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานที่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 และใช้เป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ มีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารในเบื้องต้นได้ 45 ล้านคนต่อปี สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี และรองรับเที่ยวบินได้ 68 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

ทอท.มีรายได้หลักมาจาก (ก) รายได้จากกิจการการบิน (Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย ค่าบริการในการขึ้น-ลงของอากาศยาน และค่าบริการที่เก็บอากาศยาน (Landing & Parking Charges) ค่าบริการผู้โดยสารขาออก (Passenger Service Charges) และ



ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก (Aircraft Service Charges) (ข) รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย ค่าเช่าสำนักงานและพื้นที่ (Rental Revenues) รายได้เกี่ยวกับบริการ (Service Revenues) และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Revenues) ทั้งนี้ ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน ทอท. ยังมีผู้ประกอบการภายนอกเป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมสนับสนุนทางการเงิน เช่น บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริการภาคพื้น การบินกรุงเทพ เวลต์ไวด์โฟลท์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการภาคพื้น รวมทั้งการให้บริการผู้โดยสาร นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการครัวการบิน การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน การให้บริการร้านค้าปลีก การให้บริการร้านค้าปลอดอากร เป็นต้น โดยผู้ประกอบการเหล่านี้จะต้องชำระค่าตอบแทน ส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Fees) ค่าเช่าพื้นที่ (Rent) และค่าบริการ (Service Charges)

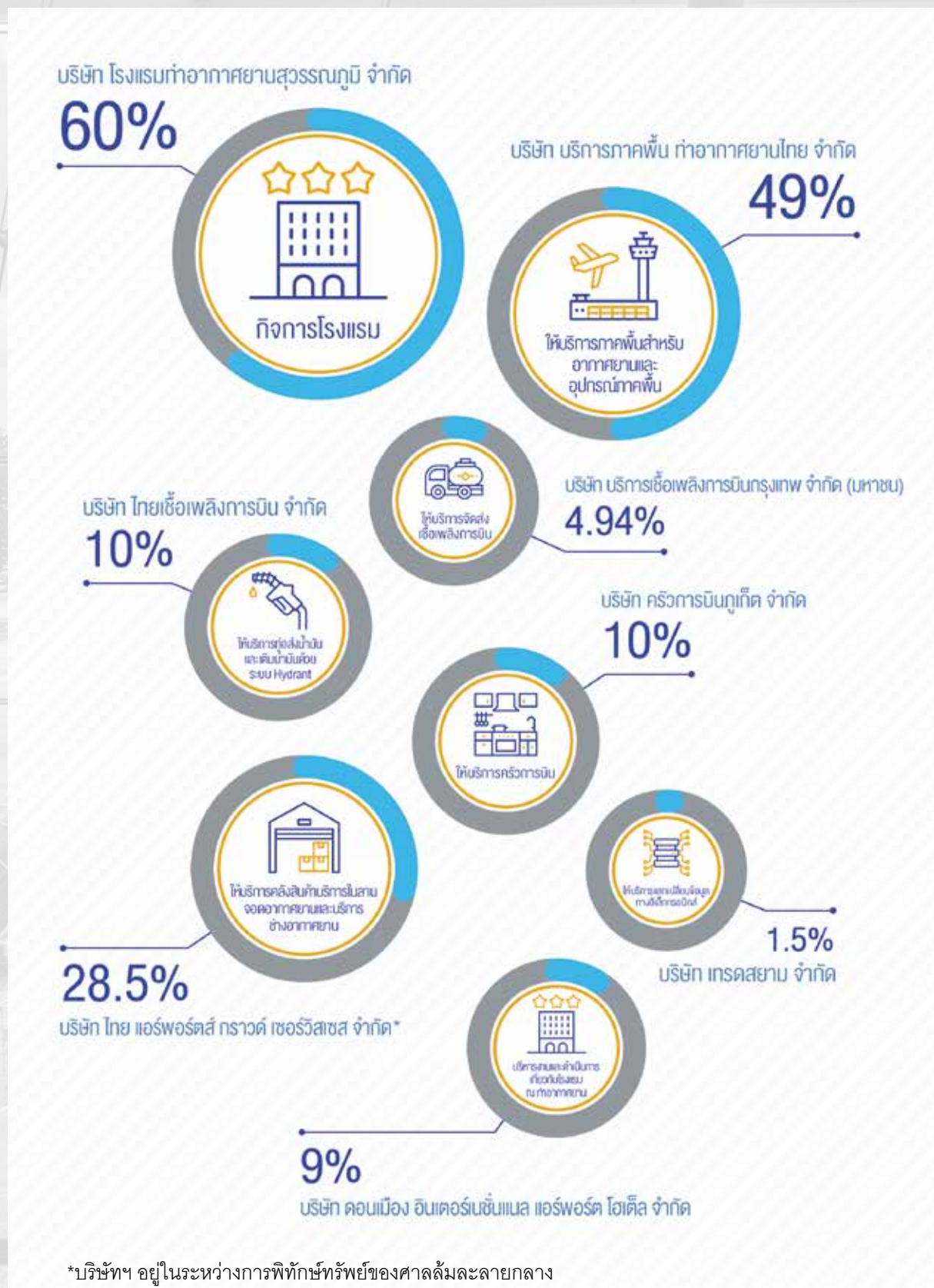
#### **บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องของ ทอท.**

ทอท. เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ท่าอากาศยาน และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับ กิจการของ ทอท. รวมทั้งสิ้น 8 บริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทดังกล่าวระหว่างร้อยละ 1.50 - 60.00 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,197.72 ล้านบาท แบ่งเป็น บริษัทย่อย (ทอท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) และบริษัทร่วม (ทอท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50) จำนวน 7 บริษัท ดังนี้





ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของบริษัทย่อย  
และบริษัทที่เกี่ยวข้องของ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2562





## การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Policy) ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอันประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงในระดับต่าง ๆ เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงส่วนงานที่ทำหน้าที่ในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงทั้งในส่วนกลางและแต่ละท่าอากาศยาน เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงมีการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมซึ่งในปีงบประมาณ 2562 ทอท.ได้มีการจัดทำแผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2562 – 2564 เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวของประเทศไทยที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.โดยส่วนใหญ่ต้องรองรับจำนวนผู้โดยสารและเที่ยวบินเกินกว่าขีดความสามารถ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อคุณภาพการให้บริการและความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท.จึงได้จัดให้มีแผนแม่บทพัฒนาท่าอากาศยาน (Airport Master Plan) เพื่อขยายขีดความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตของอุตสาหกรรม โดยจัดทำเป็นโครงการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ซึ่งได้เริ่มดำเนินการแล้ว ในส่วนของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 และโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 โดยใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจกรรมที่มีความสำคัญและส่งผลต่อการกำหนดการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) รวมทั้งจัดเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (Recovery Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถบริหารจัดการโครงการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้



## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

การจัดการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ของท่าอากาศยานเป็นภารกิจที่ ทอท. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้โดยสารและเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานขององค์การการบินระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง จะสอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐาน ทอท. จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแล โดยได้กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) เป็นปัจจัยเสี่ยงระดับท่าอากาศยาน มีการวิเคราะห์สาเหตุ (Root Cause Analysis) เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมสำหรับกระบวนการที่สำคัญและอาจมีความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามรายงานผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง



## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ทอท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานให้มีความสมดุลทั้งในด้านการให้บริการและการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร ทอท. ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเพื่อเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความสมดุลระหว่างเงินลงทุนและผลตอบแทน รวมถึงการดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับโครงการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 รวมถึงโครงการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการเข้าไปดูแลและบริหารจัดการท่าอากาศยานบางแห่งแทนกรมท่าอากาศยาน เพื่อรักษาระดับผลตอบแทนให้มีความสมดุลและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กรได้ในระยะยาว

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานขององค์การการบินระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ถือเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท. จึงมุ่งเน้นในการกำกับดูแลกระบวนการตามภารกิจทุกด้าน ทั้งการให้บริการ (Service) การจัดการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานดังกล่าวจะสอดคล้องกับข้อกำหนด และเป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากล ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลกระบวนการตามภารกิจเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ ทอท. จึงมีการบริหารความเสี่ยงในการจัดทำกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินงานสนามบินของ ทอท. ให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยและมาตรฐานของ ICAO

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AOT
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน
ทุนจดทะเบียน	14,285,700,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กระทรวงการคลัง ถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	11 มีนาคม 2547
รอบปีบัญชี	1 ตุลาคม - 30 กันยายน
เว็บไซต์	<a href="http://www.airportthai.co.th">http://www.airportthai.co.th</a>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1192 โทรสาร 0 2535 3864
ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการ	โทรศัพท์ 0 2535 5180 โทรสาร 0 2535 5255 e-mail: <a href="mailto:goodgovernance@airportthai.co.th">goodgovernance@airportthai.co.th</a>
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 6009 e-mail: <a href="mailto:aotir@airportthai.co.th">aotir@airportthai.co.th</a>
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ 0 2535 5210 โทรสาร 0 2535 5216 e-mail: <a href="mailto:aotpr@airportthai.co.th">aotpr@airportthai.co.th</a>
บุคคลอ้างอิง	
• นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 SET Contact Center 0 2009 9999
• ผู้สอบบัญชี	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2271 8000 ต่อ 1410 โทรสาร 0 2298 5933

**บัญชีรายชื่อ กอ.ก้อหุน**

<b>           ชื่อบริษัท         </b>	<b>           ประเภทธุรกิจ         </b>	<b>           ทุนจดทะเบียน (บาท)         </b>	<b>           ทุนชำระแล้ว (บาท)         </b>	<b>           จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)         </b>	<b>           มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย (บาท)         </b>	<b>           สัดส่วน การถือหุ้น (%)         </b>	<b>           ที่ตั้งสำนักงานใหญ่         </b>
1. บริษัท โรงแรม ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	บริการงานและดำเนินการเกี่ยวกับ โรงแรม ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,017,780,000	1,017,780,000	10,177,800	100	60.00	99 อาคารโรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2131 1111
2. บริษัท บริการภาคพื้น ทำอากาศยานไทย จำกัด	ให้บริการลานจอด อุปกรณ์ภาคพื้น บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการ ที่เกี่ยวข้อง ณ ทำอากาศยานที่อยู่ใน ความรับผิดชอบของ ทอท.	400,000,000	400,000,000	4,000,000	100	49.00	222 ห้องเลขที่ 4326 อาคารผู้โดยสาร อาคาร 1 ชั้น 4 ทำอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
3. บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	ให้บริการผลิตอาหารส่งสายการบิน ณ ทำอากาศยานภูเก็ต	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100	10.00	10/3 หมู่ที่ 6 ถนนสนามบิน ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 0 7632 7497 - 502
4. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	ให้บริการท่อส่งน้ำมันและเติมน้ำมัน ด้วยระบบ Hydrant	530,000,000	530,000,000	5,300,000	100	10.00	99 หมู่ 10 ตำบลศิระชะจรน้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2134 4021 - 6
5. บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โยเติ้ล จำกัด	บริการงานและดำเนินการเกี่ยวกับ โรงแรม ณ ทำอากาศยานดอนเมือง	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100	9.00	333 หมู่ที่ 10 ถนนเจริญวัฒนา แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2566 1020
6. บริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดเก็บ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และให้บริการ เติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	637,500,000	637,500,000	637,500,000	1	4.94	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2834 8900
7. บริษัท เทรตสยาม จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทาง อิเล็กทรอนิกส์	200,000,000	50,000,000	2,000,000	100	1.50	อาคารศูนย์อีดีโอ กรมศุลกากร ถนนสุนทรวิภาดา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2350 3200
8. บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอด อากาศยานและบริการช่างอากาศยาน	1,000,000,000	643,000,000	10,000,000	100	28.50	(ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ เด็ดขาดตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 และพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2561)

# หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

ทอท.มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ทอท. ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2561 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กระทรวงการคลัง	10,000,000,000	70.000
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	641,028,434	4.487
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	394,568,386	2.762
4	STATE STREET EUROPE LIMITED	238,587,771	1.670
5	สำนักงานประกันสังคม	165,071,600	1.156
6	THE BANK OF NEW YORK MELLON	64,592,700	0.452
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	64,047,780	0.448
8	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	56,569,231	0.396
9	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	49,717,700	0.348
10	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	49,717,700	0.348
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	2,561,798,698	17.933
		14,285,700,000	100.000

## หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3, 7 และ 8 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ Nominee Account ซึ่ง ทอท.ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้
- ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของ  
หลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป\* ได้แก่

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	133,180,079	0.93
STATE STREET EUROPE LIMITED	78,780,124	0.55
SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	72,129,393	0.50

ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=AOT-R>

\* เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ เป็นเปิดเผยข้อมูลผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด  
ทำให้ ทอท.มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ อันจะมีผลต่อ ทอท.ในการทำธุรกรรมบางประเภท ได้แก่

- (1) ทอท.ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการดำเนินการลงทุนขนาดใหญ่
- (2) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะต้องเป็นผู้ตรวจสอบการเงินของ ทอท.

## การออกหลักทรัพย์อื่น

ทอท.**ไม่มี**การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ทอท.มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยมติดคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีบัญชี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวน 14,998,387,541.55 บาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562

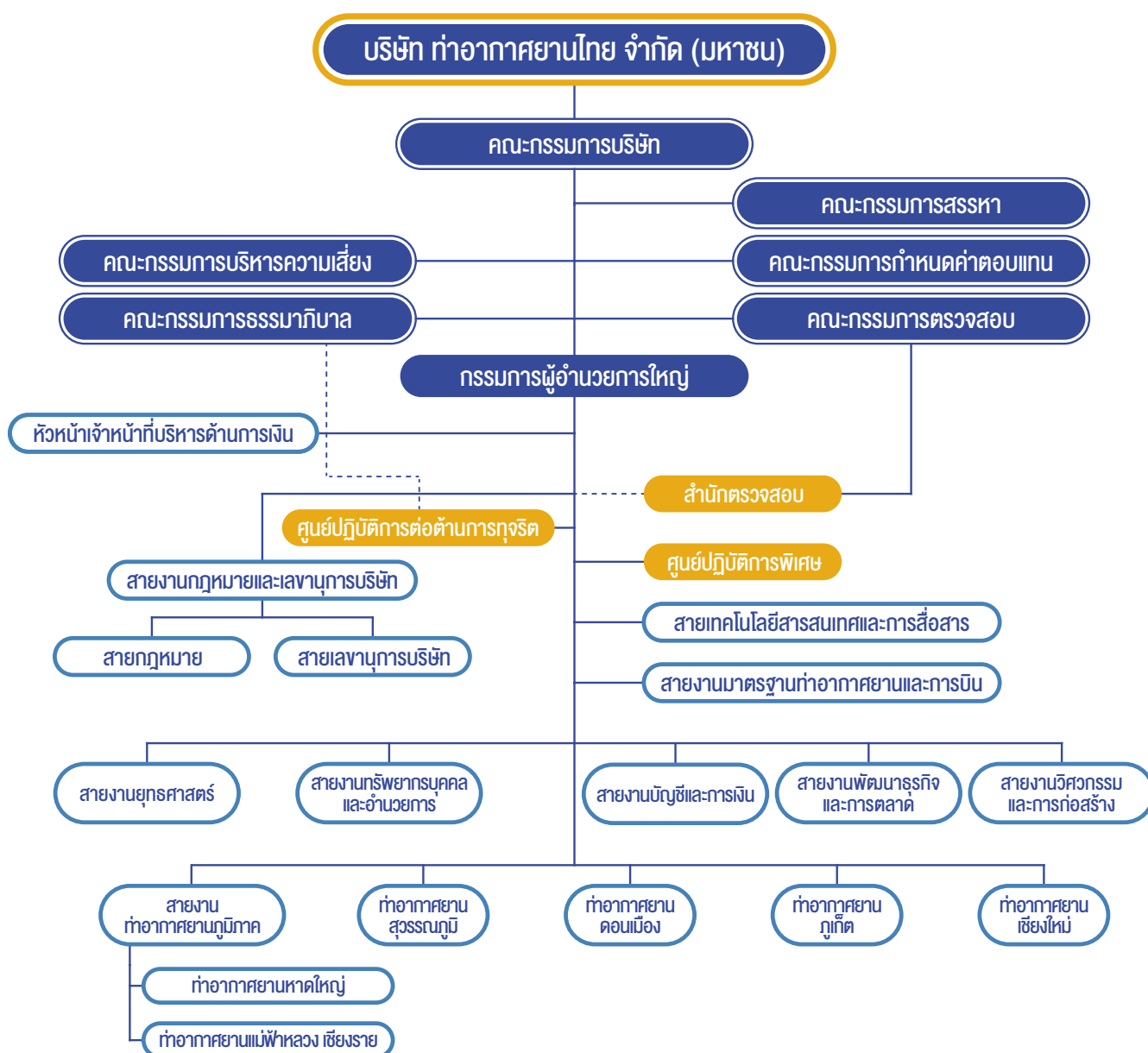
สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท.ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในแต่ละปี และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## โครงสร้างเงินทุนของบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 รทส.มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,017,780,000 บาท โดยมี ทอท.เป็นผู้ถือหุ้น จำนวน 6,106,680 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยได้มีการชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวน

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท



## คณะกรรมาการ ทอท.

### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ข้อบังคับ ทอท.กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการอิสระ 8 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมาการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	นายประสงค์ พูนธเนศ*	ประธานกรรมการ	20 มิถุนายน 2557
2.	นายรัชชัย อรัญญิก*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	9 ตุลาคม 2557
3.	นางสาวสุทธีรัตน์ รัตนโชติ*	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	27 มกราคม 2555
4.	นายมานิต นิธิประทีป*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา	18 กันยายน 2557
5.	นายธานินทร์ ณะเฒ*	กรรมการอิสระ กรรมการธรรมาภิบาล และรักษาการ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และรักษาการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	18 กันยายน 2557
6.	นายมนัส แจ่มเวหา*	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤศจิกายน 2559
7.	นายสรารุณ เบญจกุล*	กรรมการอิสระ	19 ตุลาคม 2559
8.	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา	15 พฤศจิกายน 2559
9.	นายวราห์ ทองประสิทธิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล	16 กรกฎาคม 2557
10.	นายกฤษเทพ สิมลี*	กรรมการ	24 มกราคม 2561

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
11.	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์*	กรรมการ กรรมการสรรหา	25 มกราคม 2562
12.	นางณัฐฎา จาริ อนันตศิลป์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	25 มกราคม 2562
13.	นายนิธินัย ศิริสมรรถการ*	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มิถุนายน 2559

#### หมายเหตุ

- กรรมการในลำดับที่ 1 เคยได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.ครั้งแรกระหว่างวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552-1 ตุลาคม 2554 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557-27 มกราคม 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ทอท.อีกครั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560
- กรรมการในลำดับที่ 11 และ 12 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 9 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
- \*กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง

#### กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561-30 กันยายน 2562)

รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง
1. พลเอก ชชาติอุดม ดิตตะสิริ	24 พฤษภาคม 2560 – 25 มกราคม 2562
2. นางระวีวรรณ เนตรระเวสณะ	24 ธันวาคม 2557 – 25 มกราคม 2562
3. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	20 มิถุนายน 2557 – 12 พฤษภาคม 2562
4. พลอากาศโท ประกิจ ศกุนสิงห์	21 สิงหาคม 2557 – 30 มิถุนายน 2562

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ข้อบังคับ ทอท.และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. อาทิ

- มีสัญชาติไทย
- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์

- (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นไม่เกินสาม (3) แห่ง
- (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง
- ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกินห้า (5) แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย



- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

### การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท)
  - (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
  - (4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - (5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร

- (6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท
- (7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง
- (8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มิติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### อำนาจของคณะกรรมการ

1. แต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งถอดถอนออกจากตำแหน่งได้
2. เลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท. เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน
3. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
4. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจกระทำหนังสือมอบอำนาจแต่งตั้ง และมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจภายในกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจมอบอำนาจเช่นนั้น รวมกันไปหรือแยกจากกัน และแทนที่อำนาจทั้งหมดหรือบางส่วนของคณะกรรมการในส่วนนั้นและคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ เป็นครั้งคราวก็ได้
5. จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาถ่วงถ่วงการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ
6. พิจารณานอมนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควร

พอที่จะกระทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว ให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

7. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท. ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและ ทอท. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ประเมินผลงานของผู้บริหารใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

8. อนุมัติจัดหาพัสดุในวงเงินที่เกินอำนาจของกรรมการผู้บริหารใหญ่

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง กรรมการและผู้บริหารต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน

3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ทอท. มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของ ทอท. อย่างมีนัยสำคัญ

4. ดำเนินกิจการของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

5. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละไม่น้อยกว่าสิบสอง (12) ครั้ง โดยต้องประชุมอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง ณ สถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด

7. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ไม่ว่าบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่กรรมการผู้นั้นจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตนเป็นกรรมการ

9. จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี

10. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ

11. จัดให้มีการจัดบันทึกการรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง สมุดนั้นให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท บันทึกเช่นว่านี้ เมื่อได้ลงลายมือชื่อของผู้เป็นประธานแห่งการประชุมซึ่งได้ลงมติ หรือแห่งการประชุมถัดจากครั้งนั้นมา ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และมติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ให้ถือว่าได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง

12. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี

(1) สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

(2) รายงานประจำปีของ ทอท.

13. ทุ่มเทเวลาและให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

14. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบ และติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

15. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

16. รายงานให้ ทอท.ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือ บริษัทย่อย และรายงาน ข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้ง ที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสีย ของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมี ส่วนได้เสียของกรรมการ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

17. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลัก ที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

18. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ระดับสูงของ ทอท.ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

19. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อย่างสม่ำเสมอและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

20. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม อย่างเหมาะสมและประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและ มีมาตรฐานสูง

#### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ ทอท.และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 คณะกรรมการ ทอท.จะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงในเรื่อง ต่อไปนี้

1. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
2. การอนุมัติจัดสรรเงินปันผล
3. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

4. การเลือกตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนแก่ ผู้สอบบัญชี ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ บริษัท

2. การเพิ่มทุนจดทะเบียน

3. การลดทุนจดทะเบียน

4. การออกหุ้นและเสนอขายหุ้นกู้

5. การควบบริษัท

6. การเลิกบริษัท

7. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือ บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

8. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็น บริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทเอกชน

9. การทำ แก้ไขเพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

10. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของ บริษัท หรือ

11. การรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์ จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับ ระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม

2. เรียกประชุมคณะกรรมการหรือมอบหมายให้บุคคลอื่น ดำเนินการแทน

3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณี ที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มขึ้น อีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ที่เพียงพอเพื่อให้กรรมการอภิปรายประเด็นต่างๆ ในการบริหาร จัดการและกำกับดูแลกิจการ หรือกำกับให้การเสนอชื่อเรื่อง เข้าสู่วาระการประชุมได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล ส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระและเชิญผู้บริหารระดับ สูงเป็นผู้ให้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นประกอบการพิจารณา ตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

5. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทอท.และควบคุม การดำเนินงานของผู้บริหาร ทอท.ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้

ทอท.มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ออกจากกันอย่างชัดเจน

6. ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม คณะกรรมการ ทอท. โดยการปรึกษาหารือกับกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่

### การประชุมคณะกรรมการ

ทอท. ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. เป็นประจำ ไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปีงบประมาณ 2562 คณะกรรมการ ทอท. ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุม เป็นวันพุธสัปดาห์ที่ 3 ของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดตารางเวลาและสามารถ เข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่วนงานของ ทอท. สามารถวางแผนการทำงานและจัดเตรียมข้อมูล และ ระเบียบวาระการประชุม เพื่อคณะกรรมการ ทอท. ใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างละเอียดรอบคอบและมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอต่อการพิจารณา ซึ่งประธาน กรรมการจะแจ้งกำหนดการประชุมครั้งถัดไปให้ที่ประชุม ทราบก่อนเลิกประชุมทุกครั้ง ในปีงบประมาณ 2562 ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทั้งหมด 15 ครั้ง

ฝ่ายเลขานุการองค์กรซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการ จัดประชุมคณะกรรมการ ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญ ประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม ที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งที่เป็นรูปแบบเอกสาร รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (CD) และระบบ Service Board (I-pad คณะกรรมการ ทอท.) นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการ องค์กรได้นำระบบ QR Code มาใช้ในการจัดส่งระเบียบวาระ และเอกสารประกอบการประชุม โดยเริ่มตั้งแต่การประชุม คณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นมา ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูล อย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณา ร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ ในการกำกับดูแลการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบ วาระการประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ทอท. จะมีข้อมูลประกอบการพิจารณาครบถ้วนทุกด้าน นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และ เปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็น ปรึกษาหารือ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ ในแต่ละวาระ โดยฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร ระดับสูง ทอท. เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลรายละเอียดใน สถานะผู้รับผิดชอบต่องานนั้น ๆ โดยตรง เพื่อให้มีข้อมูล เพียงพอต่อการพิจารณาจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติ ในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ประธานกรรมการ จะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่าง ๆ ของเรื่องที่บรรจุ ไว้ในระเบียบวาระ และที่นอกเหนือจากเรื่องที่ปรากฏใน ระเบียบวาระการประชุม

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุม และออกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อให้ ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน รวมทั้ง จัดทำรายงานการประชุมที่เป็น ลายลักษณ์อักษร อย่างถูกต้อง และให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัทผู้เป็นประธานการประชุม ได้ลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐาน อันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการ ไปอย่างถูกต้องแล้ว

การประชุมคณะกรรมการ ทอท. ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิ ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยในปี งบประมาณ 2562 กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และลงมติ ในแต่ละวาระ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด และนอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกันเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการ บริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561



## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	วันที่/ครั้งประชุมคณะกรรมการบริษัท															รวม
		ครั้งที่ 1/2561 (24 ต.ค.61)	ครั้งที่ 2/2561 (21 พ.ย.61)	ครั้งที่ 3/2561 (30 พ.ย.61)	ครั้งที่ 4/2561 (19 ธ.ค.61)	ครั้งที่ 1/2562 (23 ม.ค.62)	ครั้งที่ 2/2562 (25 ม.ค.62)	ครั้งที่ 3/2562 (20 ก.พ.62)	ครั้งที่ 4/2562 (20 มี.ค.62)	ครั้งที่ 5/2562 (28 มี.ค.62)	ครั้งที่ 6/2562 (24 เม.ย.62)	ครั้งที่ 7/2562 (22 พ.ค.62)	ครั้งที่ 8/2562 (19 มิ.ย.62)	ครั้งที่ 9/2562 (24 ก.ค.62)	ครั้งที่ 10/2562 (21 ส.ค.62)	ครั้งที่ 1/2562 (18 ก.ย.62)	
1.	นายประสงค์ พูนธเนศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
2.	นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						10/10
3.	พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				12/12
4.	นายรัชชัย อรัญญิก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
5.	นางสาวสุทริรัตน์ รัตนโชติ	✓	✓	X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/15
6.	นายมานิต นิธิประทีป	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
7.	นายธนาไนทร์ ณะเฒ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	X	✓	✓	✓	X	✓	✓	✓	13/15
8.	พลเอก ชาทอุดม ติตถะศิริ	✓	✓	X	✓	✓											4/5
9.	นายมนัส แจ่มเวหา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
10.	นางระวีวรรณ เนตระคะสนะ	✓	✓	✓	✓	✓											5/5
11.	นายสรวิศ เบญจกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
12.	นายกฤตเทพ สิมลี	✓	✓	✓	X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/15
13.	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
14.	นายวราห์ ทองประสินธุ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
15.	นายนิธินัย ศิริสมรรถการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
16.	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์						✓	✓	X	X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/9
17.	นางณัฐฎา อ่อนตศิลป์						✓	✓	✓	X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/9
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	15	15	13	14	15	13	15	14	14	13	14	13	13	13	13	
	จำนวนกรรมการทั้งหมด	15	15	15	15	15	13	15	15	15	15	14	14	13	13	13	
	คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัทของกรรมการทั้งหมด ในแต่ละครั้งที่ประชุม	100.00	100.00	86.67	93.34	100.00	100.00	100.00	93.34	93.34	86.67	100.00	92.86	100.00	100.00	100.00	

### หมายเหตุ

- กรรมการในลำดับที่ 2 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 3 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2562 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 8 และ 10 พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 16 และ 17 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562

สรุปการเข้าประชุม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561-30 กันยายน 2562 ของคณะกรรมการบริษัท/  
คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561
	จำนวน การประชุมทั้งปี 15 ครั้ง	จำนวน การประชุมทั้งปี 12 ครั้ง	จำนวน การประชุมทั้งปี 3 ครั้ง	จำนวน การประชุมทั้งปี 3 ครั้ง	จำนวน การประชุมทั้งปี 2 ครั้ง	จำนวน การประชุมทั้งปี 8 ครั้ง	จำนวน การประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	15/15	-	-	-	-	-	1/1
2. นายรัชชัย อรัญญิก	15/15	-	-	3/3	-	-	1/1
3. นางสาวสุทธิดันต์ รัตนโชติ	14/15	-	-	3/3	-	-	1/1
4. นายมานิต นิธิประทีป	15/15	12/12	3/3	-	-	-	1/1
5. นายธานินทร์ ณะเอม	13/15	-	-	-	-	4/4	1/1
6. นายมนัส แจ่มเวหา	15/15	-	-	-	-	8/8	1/1
7. นายสรารุณ เบญจกุล	15/15	-	-	-	-	-	1/1
8. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	15/15	-	2/2	-	-	-	1/1
9. นายวรวิทย์ ทองประเสริฐ	15/15	4/4 3/3	-	2/2	0/1	4/4	1/1
10. นายกฤษเทพ สิมลี	14/15	-	-	-	-	-	1/1
11. นายกฤษฎา จีระวิจารณ์	7/9	-	2/2	-	-	-	-
12. นางณัฐฎา จีระนันตศิลป์	8/9	8/8	-	1/1	-	-	-
13. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	15/15	-	-	-	1/2	6/8	1/1
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2562							
14. พลเอก ชาดอุดม ติตตะสิริ	4/5	-	-	-	-	-	0/1
15. นางระวีวรรณ เนตรกะเวสนะ	5/5	-	1/1	-	1/1	-	1/1
16. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	10/10	-	1/1	-	2/2	8/8	1/1
17. พลอากาศโท ประกิต ศกุนตสิงห์	12/12	9/12	-	-	2/2	-	1/1

หมายเหตุ

- กรรมการในลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการธรรมาภิบาล เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 11 และ 12 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 14 และ 15 พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 17 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2562 เป็นต้นไป

## ผู้บริหาร นอก.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ผู้บริหาร ทอท.ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งหมายความว่า “ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า” มีจำนวน 20 คน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
3. นางสาวศศิสุภา สุคนธ์ทรัพย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
4. นางฉภาณิศา ชำนาญเวช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
5. นายสมบุญรณ์ น้อยน้ำคำ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
6. นายรัชชัย บุญชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
7. นายเอนก ชีระวิวัฒน์ชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
8. นาวาอากาศโท ฤทธิรงค์ ก้อนมณี	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
9. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
10. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
12. เรืออากาศตรี ธาณี ช่างชู	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
13. นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
14. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล	ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
15. นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO)
16. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
17. นางสาวดลัด อัสเวศน์	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
18. นางรพีพร คงประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
19. นายสรยุทธ จำปา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
20. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

## หมายเหตุ

- ผู้บริหารลำดับที่ 1-15 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย
- ผู้บริหารลำดับที่ 16-20 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 19 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
3. นางฉาภาณิสรา ชำนาญเวช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
4. นายสมบุญ น้อยน้ำคำ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
5. นายวิชัย บุญอยู่	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)
6. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
7. เรืออากาศเอก ธรรมาธัช นนทรีย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
8. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
9. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
10. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ชูทรานนท์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
11. เรืออากาศตรี ธาณี ชวงชู	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
12. นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
13. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล	ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
14. นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO)
15. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
16. นางสาวผานิต เสถียรเสพย์	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
17. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
18. นายสราวุธ จำปา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
19. นางรพีพร คงประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

#### หมายเหตุ

- ผู้บริหารลำดับที่ 1-14 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย
- ผู้บริหารลำดับที่ 15-19 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน



## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2552 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทต่อไปหลังจากที่ครบเกษียณอายุการทำงานในวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

(1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท. ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

(2) จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท. ผลการดำเนินงาน แผนวิสาหกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล

(3) แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบการได้รับประเมินผล บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นประจำทุกปี

(4) เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(5) ประสานและติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหารด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส

(6) จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ

(7) เก็บรักษาบันทึกเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.

รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ให้ครบถ้วนสมบูรณ์

(8) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย

(9) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

(10) ดูแลกำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(11) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล

(12) ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ Asean CG Scorecard เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

(13) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติคำตอบแทนเบี้ยประชุมกรรมการประจำปี 2562 และเงินโบนัสคณะกรรมการประจำปี 2561 ดังนี้

(1) คำตอบแทนกรรมการ ทอท.

1.1 คำตอบแทนรายเดือน คนละ 35,000 บาท หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 20,000 บาท จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

(2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการบริหาร ทอท.

ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 10,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้ง ต่อเดือน

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

2.2.1 ค่าตอบแทนรายเดือนคนละ 20,000 บาท เดือนใด ไม่มีการประชุม คงให้ได้รับค่าตอบแทนด้วย หากเป็น กรรมการในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

2.2.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 5,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม จ่ายเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2.3 กรรมการ ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ ให้ได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุมคนละ 15,000 บาท

และให้ได้รับค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้นไม่เกินเดือนละ 30,000 บาทต่อคน ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

(3) ประธานและรองประธานของทุกคณะได้เพิ่มอีก ร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

(4) กำหนดวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2562 ไม่เกิน 18,000,000 บาท

(5) กำหนดวงเงินโบนัสกรรมการ ทอท.ประจำปี งบประมาณ 2561 (1 ตุลาคม 2560-30 กันยายน 2561) ไม่เกินร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลจ่าย โดยคำนวณจ่าย ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งในปีงบประมาณ 2561 ทั้งนี้ ไม่เกิน 1,500,000 บาทต่อคน ประธานกรรมการ และ รองประธานกรรมการได้รับเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ ยกเว้นกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการของ ทอท. ไม่มีสิทธิได้รับเงินโบนัสกรรมการ

(1 ตุลาคม 2560-30 กันยายน 2561)

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	เงินโบนัส
1.	นายประสงค์ พูนธเนศ	1,875,000.00
2.	นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	1,687,500.00
3.	พลอากาศโท ประกิจ ศฤงษสิงห์	1,500,000.00
4.	นายรัชชชัย อรัญญิก	1,500,000.00
5.	นางสาวสุทธีรัตน์ รัตนโชติ	1,500,000.00
6.	นายมานิต นิธิประทีป	1,500,000.00
7.	นายธานินทร์ ณะเฒ	1,500,000.00
8.	พลเอก ชาทอุดม ติตถะสิริ	1,500,000.00
9.	นายมนัส แจ่มเวหา	1,500,000.00
10.	นางระวีวรรณ เนตระเวสณะ	1,500,000.00
11.	นายสราวุธ เบญจกุล	1,500,000.00
12.	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	1,500,000.00
13.	นายวราห์ ทองประสินธุ์	1,500,000.00
14.	นายกฤชเทพ สิมลี	1,032,258.06
15.	พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล	215,625.00
	รวม	21,310,383.06

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2562 (1 ตุลาคม 2561-30 กันยายน 2562)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		ค่าเบี้ยประชุม					รวม
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	300,000.00	525,000.00	-	-	-	-	-	-	-	825,000.00
2. นายรัชชัย อรัญญิก	240,000.00	420,000.00	-	-	-	48,750.00	-	-	161,250.00	870,000.00
3. นางสาวสุทธิดา รัตนโชติ	240,000.00	420,000.00	-	-	-	45,000.00	-	-	90,000.00	795,000.00
4. นายมานิต นิธิประทีป	240,000.00	420,000.00	63,750.00	255,000.00	18,750.00	-	-	-	343,125.00	1,340,625.00
5. นายธนาธิร ณะเฒ	220,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	60,000.00	112,500.00	812,500.00
6. นายมนัส แจ่มเวหา	240,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	120,000.00	262,500.00	1,042,500.00
7. นายสราวุธ เบญจกุล	240,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	-	318,750.00	978,750.00
8. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	240,000.00	420,000.00	-	-	15,000.00	-	-	-	270,000.00	945,000.00
9. นายวราห์ ทองประสิทธิ์	240,000.00	420,000.00	35,000.00	136,795.70	-	37,500.00	-	60,000.00	48,750.00	978,045.70
10. นายกฤษเทพ สิมลี	220,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	-	300,000.00	940,000.00
11. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	140,000.00	287,903.23	-	-	30,000.00	-	-	-	15,000.00	472,903.23
12. นางณัฐจารี อนันตศิลป์	140,000.00	287,903.23	40,000.00	164,516.13	-	15,000.00	-	-	15,000.00	662,419.36
13. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	240,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	-	369,375.00	1,029,375.00
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ระหว่างปี 2562										
14. พลเอก ชาคุดม ติตะศิริ	80,000.00	133,225.81	-	-	-	-	-	-	112,500.00	325,725.81
15. นางระวีวรรณ เนตระเวสณะ	80,000.00	133,225.81	-	-	15,000.00	-	18,750.00	-	-	246,975.81
16. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ ด้จโสมณ	157,500.00	289,596.76	-	-	-	-	30,000.00	150,000.00	93,750.00	720,846.76
17. พลอากาศโท ประทีป ศฤงษิณี	180,000.00	313,833.43	56,250.00	224,166.57	-	-	33,750.00	-	-	808,000.00

หมายเหตุ : (นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังตารางข้างต้น ทอท.ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นให้แก่กรรมการ)

- กรรมการในลำดับที่ 11 และ 12 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 14 และ 15 พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562
- กรรมการในลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 17 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2562 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารใหญ่ ทอท. คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. คณะทำงานเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุนของ ทอท. คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานซดเซยผลกระทบด้านเสี่ยงจากการดำเนินงานของ ทอท. คณะกรรมการกำกับบริหารโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560) คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและคดี คณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองงานด้านพัสดุของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้บริหารใหญ่ ทอท. คณะทำงานเตรียมความพร้อมและติดตามแก้ไขปัญหาการดำเนินงานที่อาจเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท. จากโครงการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่องและโครงการกำกับดูแลการรักษาความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง และคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการเปิดให้บริการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 (Operational Readiness and Airport Transfer: ORAT)

## คำตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	บริษัท	ค่าตอบแทน ประจำปี 2562 (ตุลาคม 2561 - กันยายน 2562) (บาท)
1. นายณิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,481,400.00
2. นางสาวศศิสุภา สุคนธ์ทรัพย์	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	878,920.00
3. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	กรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (ตุลาคม 2561 - ครบวาระดำรงตำแหน่งในเดือนมีนาคม 2562)	625,909.19
	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	96,000.00
4. นายวิชัย บุญยู่	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ตุลาคม 2561 - ลาออกจากตำแหน่งในเดือนกุมภาพันธ์ 2562)	32,000.00
5. นายศิริธมม์ ดวงรัตน์	กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (ตุลาคม 2561 - ลาออกจากตำแหน่งในเดือนกุมภาพันธ์ 2562)	151,250.00
	กรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562)	65,255.81
6. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์	กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562)	59,666.66
7. นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	96,000.00
8. เรืออากาศตรี ธาณี ชวงชู	กรรมการ	บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนมกราคม 2562)	158,630.14
9. นายวิสิฐ บาลี	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (พฤศจิกายน 2561 - ลาออกจากตำแหน่งในเดือนมีนาคม 2562)	40,000.00
10. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทธานนท์	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562)	24,000.00
11. นายมนต์ชัย ตะโหนด	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562)	24,000.00
12. นางสาวสุภัทตร์ พวงวราพันธ์	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (ตุลาคม 2561 - ลาออกจากตำแหน่งในเดือนพฤศจิกายน 2561)	8,000.00



## คำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณา กำหนดผลตอบแทนของ  
ผู้อำนวยการใหญ่ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท.และผู้แทน  
กระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย  
รัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของ  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับ  
อัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทน  
ที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมิน  
การปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่  
คณะกรรมการ ทอท.กำหนด ซึ่งเกณฑ์การประเมินผล  
ที่ใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนจะประกอบไปด้วย  
ตัวชี้วัด 4 หัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้ 1) การแปลงวิสัยทัศน์ และ  
การดำเนินการตามแผนงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
ที่คณะกรรมการ ทอท.ให้ความเห็นชอบ 2) แผนยุทธศาสตร์  
และข้อตกลงที่จัดทำขึ้นระหว่าง ทอท.กับรัฐบาลไทย  
3) การดำเนินงานตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมายและ  
สั่งการ และ 4) อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)

## คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง  
ทอท. จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราการจ่ายและ  
ผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจ  
ด้านการบิน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบ  
ที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับ  
ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท.  
จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ  
2562 คณะกรรมการ ทอท.ได้มอบอำนาจให้กรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดี  
ความชอบประจำปีให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ  
ฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจาก  
ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงาน  
ตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

## คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร นอก.ปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน	15	47,526,566.36
โบนัส/ค่าตอบแทนซึ่งประเมินจากผลการปฏิบัติงานประจำปี		23,674,613.17
รวม		71,201,179.53

## เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร นอก.ปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ทอท.ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิก  
แต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปี  
ที่ทำงาน ดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- 2) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- 3) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- 4) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13*	4,799,123.70

หมายเหตุ \*ไม่รวมค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

## บุคลากร

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่งของ ทอท. บุคลากรทุกคนมีส่วนสำคัญในการที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ทอท.จึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นการเสริมสร้าง พัฒนา ปรับปรุงการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีใจในการให้บริการ สร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานซึ่งเป็นหัวใจของการให้บริการ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ทอท.ก้าวไปสู่ผู้ดำเนินการ และจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก

### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ทอท.มีจำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น 8,117 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอกอีกประมาณ 14,404 คน ประกอบด้วย

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
สำนักงานใหญ่	1,232	1,226	1,193	1,274	1,299
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	2,695	2,739	2,971	3,175	3,259
ท่าอากาศยานดอนเมือง	964	1,236	1,357	1,423	1,531
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	257	315	348	416	481
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	225	280	289	311	346
ท่าอากาศยานภูเก็ต	496	727	811	909	940
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	175	203	202	210	261
รวม	6,044	6,726	7,230	7,718	8,117

หมายเหตุ : ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน โดยในปี 2562 มีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ประมาณ 5.17%

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าทำงานกะ ค่าตอบแทนรายชั่วโมง ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส เงินเบี่ยเลี้ยง นอกจากนี้ยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ ทอท.นั้น ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี พ.ศ.2530 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกทุกคนในกองทุนฯ ได้มีเงินออมจำนวนหนึ่งไว้ใช้เมื่อออกจากงาน ซึ่งกองทุนเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนการออม เพื่อเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือ

ออกจากงาน หรือจากกองทุน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบด้วยเงิน 4 ส่วน ได้แก่ เงินสะสม เงินสมทบ ผลประโยชน์เงินสะสม และผลประโยชน์เงินสมทบ

ปัจจุบันสมาชิกกองทุนประกอบด้วย พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. โดยหลักเกณฑ์การจ่ายเงินสะสมและการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้กับสมาชิก มีหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

1. การจ่ายเงินสะสม สมาชิก (พนักงานและลูกจ้างชั่วคราว ระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. จะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง)

2. การจ่ายเงินสมทบของ ทอท. พนักงานกับลูกจ้างชั่วคราว ระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. จะได้รับอัตราเงินสมทบที่แตกต่างกัน ดังนี้

## 2.1 พนักงาน

- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

2.2 ลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. นายจ้างจ่ายให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.มีกรรมการกองทุนจำนวน 17 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการกองทุน กรรมการกองทุนที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 8 คน และ กรรมการกองทุนที่มาจากการเลือกตั้งอีกจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกองทุนประกอบด้วย กองทุนฯ ได้ว่าจ้างบริษัทจัดการกองทุนเพื่อเข้ามาบริหารกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกโดยรวม โดยปัจจุบันมีบริษัทจัดการกองทุนที่เข้ามาทำหน้าที่บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (เริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564)

ในรอบปีบัญชี ณ 30 กันยายน 2562 มีการจ่ายเงินสมทบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	326.94 ล้านบาท	349.90 ล้านบาท	371.28 ล้านบาท

สำหรับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วย ค่าช่วยเหลือบุตร ค่ารักษาพยาบาล ค่าเวชภัณฑ์ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ รวมถึงการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อพิพาทเรื่องแรงงานที่สำคัญต่าง ๆ โดยสามารถสรุปรายละเอียดในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าช่วยเหลือบุตร	14.58 ล้านบาท	14.78 ล้านบาท	15.44 ล้านบาท
ค่ารักษาพยาบาล	187.31 ล้านบาท	214.24 ล้านบาท	241.56 ล้านบาท
ค่าเวชภัณฑ์	36.64 ล้านบาท	32.84 ล้านบาท	35.17 ล้านบาท
ค่าเล่าเรียนบุตร	14.82 ล้านบาท	14.76 ล้านบาท	15.84 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ	89.62 ล้านบาท	94.71 ล้านบาท	87.60 ล้านบาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา  
ไม่มี







# คณะกรรมการ กอก.

คณะกรรมการ กอก. ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน ดังนี้

## 1. นายประสงค์ พูนธเนศ (อายุ 60 ปี)

ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 20 มิถุนายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง

2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2555-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: 1 แห่ง

10 พฤษภาคม 2562-ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงการคลัง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557-2561 อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

2555-2557 ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

2555-2557 รองประธานกรรมการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา  
ระบบสถาบันการเงิน

2554-2557 ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

## 2. นายรัชชัย อริญญิก (อายุ 64 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 9 ตุลาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Science, University of the East, Manila, Philippines

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยากร ตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร TAT Successors Development Program (INSEAD) ณ ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) (ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม)
- หลักสูตร Executive Development Institute for Tourism (EDIT) Program, Hawaii, USA
- หลักสูตร Risk Management for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)

2557-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
องค์กรพัฒนาท่องเที่ยวแบบยั่งยืน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557-2558 ประธานกรรมการ  
บริษัท Thailand Privilege Card จำกัด

2557-2558 ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

2553-2557 รองผู้ว่าการด้านตลาดในประเทศ  
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

### 3. นางสาวสุกฤษฎิ์ รัตนโชติ (อายุ 60 ปี)

กรรมการ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 27 มกราคม 2555  
สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2555-ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด  
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: 2 แห่ง

2559-ปัจจุบัน อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

2559-ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและ  
นำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank)

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2551-2562 กรรมการบริหารกิจการ  
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

2558-2559 รองปลัดกระทรวงการคลัง

2557-2558 ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

2553-2557 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงิน  
การคลัง กรมบัญชีกลาง  
กระทรวงการคลัง

### 4. นายมานิต นิธิประทีป (อายุ 64 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 18 กันยายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต  
(เศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม/พัฒนาการเศรษฐกิจ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ  
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลและองค์กรมหาชน  
รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อพัฒนา  
การบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ กรมสรรพากร
- หลักสูตรการศึกษาดูงานด้านระบบการบริหาร  
งบประมาณ (Budgetary Management) กรมสรรพากร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
(TEPCoT) รุ่นที่ 6 จัดโดย สถาบันวิทยาการการค้า  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร HR Management กรมสรรพากร
- หลักสูตรโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร  
ทรัพยากรมนุษย์ : สำหรับผู้บริหารระดับสูง  
กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรโครงการเพิ่มสมรรถนะด้านการบริหาร  
การเปลี่ยนแปลง สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์  
สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง :  
การพัฒนาผู้นำองค์กรภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์

(Executive Program for Senior Management)  
กระทรวงการคลัง

- หลักสูตร Leading Change Seminar กระทรวงการคลัง
  - หลักสูตร Administration Course ADB
  - หลักสูตร Thailand Technical Assistance Program (Phase II) Senior Student Visit
  - หลักสูตร Middle Management & Professional Development Program, the Canada Customs and Revenue Agency
  - หลักสูตร Combating Capital Flight through Tax Measures, OECD
  - หลักสูตร Intax Seminar for Tax Administration, IRS
- หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126/2016
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 26/2017

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง**

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อามา มาร์ติน จำกัด (มหาชน)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/  
องค์กรอื่น: ไม่มี**

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

2556-2558	ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี (กลุ่มธุรกิจการเงิน การธนาคาร) กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
-----------	--

## 5. นายธำนิษฐ์ ณะเอบ (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการธรรมาภิบาล  
และรักษาการ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และรักษาการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 18 กันยายน 2557  
**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิการศึกษา**

- M.Sc. in Economics, Lancaster University, UK
- Diploma in Development Studies, Lancaster University, UK
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรบ**

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
(TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยากรการค้า  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7  
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูง  
ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 6  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2  
(ASEAN Executive Management Program)  
ภายใต้ความร่วมมือระหว่างสำนักนายกรัฐมนตรี  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ  
สังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการ  
พลเรือน กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันคดีบริหาร  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 204/2015
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)  
รุ่นที่ 7/2015
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan  
Program (HRP) รุ่นที่ 7/2015
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)  
รุ่นที่ 31/2016
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program  
(AACP) รุ่นที่ 27/2017
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)  
รุ่นที่ 15/2019

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

### แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

- 2557-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการธรรมาภิบาล  
และรักษาการ  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และรักษาการ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

### องค์กรอื่น: 7 แห่ง

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงาน  
ส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ  
(สสปน.) Thailand Convention &  
Exhibition Bureau (TCEB)
- 2560-ปัจจุบัน ประธานผู้ทรงคุณวุฒิทางวิชาการ  
ด้านความมั่นคง สำนักงานคณะกรรมการ  
วิจัยแห่งชาติ (วช.)
- 2558-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการติดตามพิจารณา  
ประเมินผลการสนับสนุนการวิจัย  
ภายใต้ทุนวิจัย โครงการวิจัยท้าทายไทย  
และโครงการวิจัยตอบสนองนโยบาย  
เป้าหมายรัฐบาลและตามวาระแห่งชาติ  
กลุ่มนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาพื้นที่

- 2558-ปัจจุบัน สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย  
ที่ปรึกษาศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์  
และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)  
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และ  
เทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์  
กระทรวงการคลัง
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยเดินเรือทะเล  
จำกัด (ร่วมทุนระหว่างรัฐบาล  
และเอกชน)

## ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2557- Member of Advisory  
2561 (เมษายน) Council: Powering the Future  
We Want-Recognizing Innovative  
Practices in Energy for Sustainable  
Development, United Nations  
Department of Economics and  
Social Affairs (UNDESA) and China  
Energy Fund Committee (CEFC)
- 2558- สมาชิกคณะกรรมการ  
เมษายน 2560 สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ  
สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
- 2553-2558 รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการ  
พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
(สศช.)

## 6. นายมนัส แจ่มเวหา (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

**หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 41/2012
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 32/2013
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2015
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017

**หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ๆ**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (Public Director Institute: PDI) รุ่นที่ 1

สถาบันพระปกเกล้าร่วมกับกระทรวงการคลัง

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร Executive Development Program, Kellogg, School of Management, Northwestern University, USA
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิชากฎหมายปกครอง รุ่นที่ 1 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Middle Management Professional, Revenue Canada, Quebec, Canada
- หลักสูตร Financial Management กองทัพอากาศสหรัฐอเมริกา Texas, USA

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

**แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง**

- |               |   |
|---------------|---|
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ออล อินส์ไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)                 |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/**

**องค์กรอื่น: 5 แห่ง**

- |               |  |
|---------------|--|
| 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย                                  |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ ตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ |
| 2560-ปัจจุบัน | คณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยี ป้องกันประเทศ                      |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการกฤษฎีกา   |
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง                                      |

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- |           |                                   |
|-----------|-----------------------------------|
| 2555-2559 | อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
|-----------|-----------------------------------|

## 7. นายฤทธิเดช สิมลี (อายุ 60 ปี)

### กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 มกราคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารงานระดับสูง รุ่นที่ 54 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง กรมโยธาธิการ
- ศึกษาดูงานออกแบบการใช้งานและการบำรุงรักษา ทางลอดและทางต่างระดับ ประเทศนอร์เวย์
- หลักสูตรการบริหารสำหรับผู้บังคับบัญชาระดับกลาง กรมโยธาธิการ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2561-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: 3 แห่ง

2562-ปัจจุบัน อธิบดีกรมทางหลวงชนบท

2561-ปัจจุบัน กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559-2562 รองปลัดกระทรวงคมนาคม

2559 ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม

2553-2559 รองอธิบดีกรมทางหลวงชนบท  
กระทรวงคมนาคม

## 8. พลตำรวจเอก บุญ เมฆมอก (อายุ 58 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 พฤศจิกายน 2559  
สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ร.บ. (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต. รุ่น 38)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหา  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2562-ปัจจุบัน รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559-2562 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
2557-2559 ผู้บัญชาการสำนักงานพิสูจน์หลักฐาน  
ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
2556-2557 รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 7  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

## 9. นายสราวุธ เบญจกุล (อายุ 54 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 19 ตุลาคม 2559  
สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
ร้อยละ 0.0005 (72,900 หุ้น)/ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านกฎหมายธุรกิจ (L.L.M.)  
University of Bristol สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโทด้านกฎหมายระหว่างประเทศ (L.L.M.)  
American University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทด้านกฎหมายเปรียบเทียบ (M.C.J.)  
Howard University สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมาย  
แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 108/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ  
และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน  
รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: 2 แห่ง

2560-ปัจจุบัน เลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม  
2561-ปัจจุบัน กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2549-2560 รองเลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม



## 10. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ (อายุ 56 ปี)

กรรมการ/กรรมการสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 25 มกราคม 2562  
สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (M.B.A.),  
University of New Haven, USA
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ  
(นบส.2) ปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2550  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ  
รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม
- Financial Instrument and Markets 2004,  
Harvard Business School
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 189/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2562-ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการสรรหา  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด  
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/  
องค์กรอื่น: 3 แห่ง

2561-ปัจจุบัน อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง  
2560-ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตร  
และสหกรณ์  
2558-ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560-2561 อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง  
2557-2560 ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง  
กระทรวงการคลัง

## 11. นายวราห์ ทองประสินธุ์ (อายุ 48 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 16 กรกฎาคม 2557  
สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)  
และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบและบัญชี  
จัดโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

### หลักสูตรที่จัดโดย บริษัท เอส.พี.ไอ.เออร์แกไนเซอร์ จำกัด

- หลักสูตรการวางแผนภาษีและการบัญชีสำหรับ SMEs  
ปี 2557
- หลักสูตรการบัญชีต้นทุนการผลิต ประจำปี 2558
- หลักสูตรสรุปประเด็นหลักมาตรฐานการบัญชีไทย  
ประจำปี 2559
- หลักสูตรการเงินที่นักบัญชีต้องรู้ ประจำปี 2560
- หลักสูตรภาษีอากรและมาตรฐานการสอบบัญชี  
ประจำปี 2560
- หลักสูตรรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่  
ใช้บังคับปี 2560 (รุ่นที่ 1)
- หลักสูตร Update กฎหมายภาษีอากรและบัญชี  
ประจำปี 2561
- เทคนิคการวางแผนภาษีทั้งระบบและการตรวจสอบบัญชี  
ภาษีอากร
- หลักสูตรการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสำหรับมาตรฐาน  
การบัญชีฉบับใหม่
- หลักสูตรเจาะประเด็นกฎหมายภาษีอากรใหม่  
และการบัญชี
- หลักสูตรระบบภาษีและการบัญชีภาษีอากร

### หลักสูตรที่จัดโดย สมาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตรประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAEs ทั้งหมด
- หลักสูตรการวางแผนภาษีใหม่ทั้งระบบ และมุมมองภาษีต่อ AEC (หลักสูตร 2)
- หลักสูตรประเด็นการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินปรับปรุง 2552
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีใหม่ ปี 2552
- หลักสูตร Update ภาษีอากรและบัญชี (ปรับปรุงปี 2552)
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงล่าสุด
- หลักสูตรภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ (ปรับปรุง)
- หลักสูตรกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### หลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่น

- หลักสูตรที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2557) จัดโดย บริษัท เอน วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบ พร้อมบทสรุป มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี จัดโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
- หลักสูตร Update ภาษีอากรพร้อมประเด็นปัญหาภาษีที่เกิดขึ้นและมาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้สอบบัญชี ภาษีอากร จัดโดย บริษัท เอ.อาร์.แอ็คเคาน์ติ้ง คอนซัลแตนท์ จำกัด

### หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 20/2015

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018

### หลักสูตรที่จัดโดย Price Water House ได้แก่

- หลักสูตรการอบรมมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2562 ให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการอบรมมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2561 ให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

### หลักสูตรที่จัดโดย บริษัท พัฒนา การอบรม จำกัด ได้แก่

- หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบพร้อมมาตรฐานการบัญชี ประจำปี 2562

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

#### แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

#### องค์กรอื่น: 2 แห่ง

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงดี เซอร์วิส (2020) จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดี แอคเซส ออดิต จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ไม่มี

## 12. นางณัฏฐาจริ อมิตศิลป์ (อายุ 49 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 25 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, Shenandoah University, USA
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2562-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2560-ปัจจุบัน รองเลขาธิการคณะกรรมการ  
สำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการ  
สำนักงานกฤษฎีกา

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559-2560 ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการ  
คณะรัฐมนตรี (นักวิเคราะห์นโยบาย  
และแผนระดับทรงคุณวุฒิ)  
สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี  
สำนักนายกรัฐมนตรี  
2558-2559 ผู้อำนวยการกองวิเคราะห์เรื่อง  
เสนอคณะรัฐมนตรี (ผู้อำนวยการระดับสูง)  
สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี  
สำนักนายกรัฐมนตรี  
2558 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ  
ด้านเศรษฐกิจ (ผู้อำนวยการระดับสูง)  
สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี  
2557-2558 ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์  
การงบประมาณ (นักวิเคราะห์  
งบประมาณเชี่ยวชาญ)  
สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

### 13. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ (อายุ 48 ปี)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการและเลขาธิการ  
คณะกรรมการ/กรรมการธรรมาภิบาล/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มิถุนายน 2559  
สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Florida State University
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง  
University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน  
University of Southern California
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 138/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน  
กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
2559-ปัจจุบัน กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/  
กรรมการธรรมาภิบาล/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่  
บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
2556-2557 รองผู้อำนวยการ มูลนิธิสถาบันวิจัย  
นโยบายเศรษฐกิจการคลัง

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2562

### 1. พลเอก ชาดอุดม ติตะศิริ (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 พฤษภาคม 2560

วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 25 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร)  
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าปืนใหญ่ รุ่นที่ 17
- หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าปืนใหญ่ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 66 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 211/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 9  
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/  
องค์กรอื่น: ไม่มี



### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560-2562	กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2559-2560	รองปลัดกระทรวงกลาโหม
2559-2560	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2558-2560	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2558-2559	ผู้อำนวยการสำนักงานประมาณกลาโหม กระทรวงกลาโหม
2557-2560	กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2556-2558	รองเสนาธิการทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก
2556-2557	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก

## 2. นางระวีวรรณ เบนระควสมะ (อายุ 65 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสมาคม/ กรรมการสหภาพ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 ธันวาคม 2557

วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 25 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ)
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 36 วิทยาลัยการทัพอากาศ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 207/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

**หลักสูตรที่จัดโดย บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร The Spirit of AOC
- หลักสูตรการพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมาย
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

**หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ๆ**

- หลักสูตร Airport Operation Management ณ ประเทศอินโดนีเซีย
- หลักสูตร Intermediate Airport Management (IAMTI) ณ ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Flight Information Display System (FIDS) ณ ประเทศอิตาลี
- หลักสูตร Civil Aviation Management (ICAO) ณ ประเทศฟิลิปปินส์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/

องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557-2562 กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ  
ธรรมาภิบาล/กรรมการสรรหา  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
2556-2557 ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

### 3. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ (อายุ 65 ปี)

รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหา/  
กรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 20 มิถุนายน 2557

วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 12 พฤษภาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาบริหารรัฐกิจ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
(ได้รับทุนการศึกษาจาก บริษัท วิทยุการบิน  
แห่งประเทศไทย จำกัด)
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 22 (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 15 (ได้รับทุนจากกองทัพอากาศ  
จนสำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายเรืออากาศ)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 37 วิทยาลัยการทัพอากาศ
- หลักสูตร Imagery Intelligence Lowry Air Force Base,  
Colorado, USA
- หลักสูตร Executive Communications Program และ  
Advanced Management Program  
ณ WHARTON School, University of Pennsylvania,  
USA
- หลักสูตรการฝึกอบรมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 2  
สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง  
รุ่นที่ 3 (มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)  
รุ่นที่ 20/2006
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD)  
รุ่นที่ 11/2011
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 214/2015
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/  
องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557-2562	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหา/ กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
2557-2562	คณะกรรมการการคมนาคม สถานิติบัญญัติแห่งชาติ
2554-2557	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท วิสาหกิจการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

**4. พลอากาศโท ประทีป ศกุนตสิงห์ (อายุ 65 ปี)**

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 21 สิงหาคม 2557

วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 30 มิถุนายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Engineering

มหาวิทยาลัยทหารมิวนิค เยอรมัน

- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 21

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 14

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 62

- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 36 วิทยาลัยการทัพอากาศ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 137/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/  
องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เฮอริเบิล  
โปรดักส์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557-2562	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ประธานกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2558-2559	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด
2556-2557	เจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ ทหารอากาศ กองทัพอากาศ

# คณะผู้บริหาร ทอท.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 คณะผู้บริหาร ทอท.มีจำนวนทั้งสิ้น 19 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. นางสาวณาลัย ฉายากุล (อายุ 60 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท (เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0001 (21,700 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0001 (21,700 หุ้น)

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงาน หรือดำเนินการในกิจการของรัฐ
- หลักสูตร Finance for Non-Finance สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA)

หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ได้แก่

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2009
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 1/2009
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2010
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191/2014
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตรโครงการภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretaries) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2562- เลขานุการบริษัท ปัจจุบัน

1 ตุลาคม 2557- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและ เลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

1 ตุลาคม 2556- เลขานุการบริษัท 11 ทอท. 30 กันยายน 2557



## 2. นางสาวศศิศึกษา สุขธนทรัพย์ (อายุ 60 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)  
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0023 (335,200 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0023 (335,200 หุ้น)

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต  
(การจัดการภาครัฐและเอกชน)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (เลขานุการ)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leadership Program
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพการบริหารธุรกิจ  
และกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงาน  
หน่วยสวัสดิการศาลแรงงานกลาง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7  
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
(TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.)  
รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2556- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
30 กันยายน 2562 (สายงานยุทธศาสตร์)

## 3. นางอภานิศา จำนายเวช (อายุ 51 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP)  
รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง  
กทส. รุ่นที่ 2 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
ปัจจุบัน (สายงานทรัพยากรบุคคล  
และอำนาจการ)

1 ตุลาคม 2558- รองผู้อำนวยการ  
30 กันยายน 2561 ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายปฏิบัติการ 2)

1 ตุลาคม 2557- ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.  
30 กันยายน 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบริการลูกค้า  
ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ

1 ตุลาคม 2553- ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท.  
30 กันยายน 2557

#### 4. นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ (อายุ 58 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานบัญชีและการเงิน)

##### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0001 (22,540 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0001 (22,540 หุ้น)

##### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0002 (37,600 หุ้น)/ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0002 (37,600 หุ้น)/ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)  
วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทอท. และมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2559
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตรการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis) สำหรับหน่วยธุรกิจท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อสิ่งแวดล้อมธุรกิจในอนาคต”
- หลักสูตรแบบรายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติ การควบคุมภายในของ COSO และการวางแผน การตรวจสอบเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบิน
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรการดำเนินการทางวินัย ตามข้อกำหนด ทอท. ว่าด้วยการดำเนินการทางวินัยและลงโทษผู้กระทำผิด วินัย พ.ศ.2559
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG)
- หลักสูตรการรักษาความปลอดภัยสนามบิน
- หลักสูตรการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารงานพัสดุ เพื่อความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตรการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสของ หน่วยงานภาครัฐประจำปี 2559 เรื่อง ความเป็นธรรม ในการมอบหมายงาน

- หลักสูตร “แนวทางการตรวจสอบ (Audit Program)” และหลักสูตร “Ethical Audit และ Fraud Audit”
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร
- หลักสูตร “สร้างความตระหนักรู้ระบบบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของ ทอท. (ICT BCM)”
- มาตรฐานบัญชี ประจำปี 2560
- มาตรฐานบัญชี ประจำปี 2561
- สัมมนาชี้แจงทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. ปีงบประมาณ 2560-2564 ผู้บริหารระดับสูง และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของ ทอท.
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับผู้บริหาร ทอท. ผ่านการประเมินศักยภาพ
- บรรยายพิเศษ เพื่อส่งเสริมสมรรถนะด้านการจัดการ ของผู้บริหารระดับสูง
- บรรยายพิเศษ เรื่อง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560”
- หลักสูตร “IT Audit for Non IT Auditor”
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง รายงานผลการประเมิน ศักยภาพผู้บริหาร
- บรรยายพิเศษ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
- บรรยายพิเศษ เรื่อง การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Management) เพื่อผู้บริหาร
- หลักสูตร “การพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน”
- หลักสูตร “ทักษะที่ใช้ในการตรวจสอบยุคใหม่”
- หลักสูตร “การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ”
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวางแผนการตรวจสอบ เชิงกลยุทธ์ และการบริหารจัดการกระบวนการทำงาน (Process Management)
- สัมมนา Executive Strategic Session
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ AOT Core Values & Culture Catalyze Program
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ โครงการภาวะผู้นำ ทอท. สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประจำปีงบประมาณ 2561

##### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 1 ตุลาคม 2561- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ปัจจุบัน (สายงานบัญชีและการเงิน)
- 6 พฤษภาคม 2558- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ 30 กันยายน 2561
- 4 ตุลาคม 2556- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ 5 พฤษภาคม 2558 (สายงานบัญชีและการเงิน)

## 5. นายวิชัย บุญย้อย (อายุ 59 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรความรู้ด้านการจัดการตารางการบินกับความสัมพันธ์ทางการตลาด รุ่นที่ 1  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2558- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
ปัจจุบัน (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

1 ตุลาคม 2557- ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท.  
30 กันยายน 2558 วิชาการ  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

1 ตุลาคม 2556- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
30 กันยายน 2557 (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

## 6. นายเอก ธีระวิวัฒน์ชัย (อายุ 50 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- สถาปัตยกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สถาปัตยกรรม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีอาคาร)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรนักบริหารการคมนาคมระดับกลาง รุ่นที่ 7  
สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“การรายงานผลและนำเสนอผลงาน” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 49 กรมกำลังพลทหารอากาศ
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารแรงงานสัมพันธ์ในยุค 4G รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 6
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2560- ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรม และการก่อสร้าง)
1 ตุลาคม 2559- 30 กันยายน 2560	ที่ปรึกษา 10 ทอท. รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรม และการก่อสร้าง)
6 พฤษภาคม 2558- 30 กันยายน 2559	รองผู้อำนวยการ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา)
1 ตุลาคม 2557- 5 พฤษภาคม 2558	ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท. รักษาการ รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา)
20 พฤศจิกายน 2555- 30 กันยายน 2557	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสนามบินและอาคาร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

#### 7. นาวาอากาศโท ทักษิณ ก้อนมณี (อายุ 60 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)  
(เกษียณอายุปีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป)

#### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0000 (5,670 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0000 (5,670 หุ้น)

#### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต  
(การจัดการภาครัฐและเอกชน)

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตรกฎหมายความปลอดภัยสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางแผน BCP และแผน PR ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร BCMR Leadership รุ่นที่ 1
- หลักสูตร AOT International Affairs รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561- 30 กันยายน 2562	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน และการบิน)
1 ตุลาคม 2560- 30 กันยายน 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน และการบิน)
1 ตุลาคม 2559- 30 กันยายน 2560	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการ 1)
1 ตุลาคม 2558- 30 กันยายน 2559	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่
1 ตุลาคม 2557- 30 กันยายน 2558	ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาการ ท่าอากาศยาน



## 8. นายมนตรี มงคลดาว (อายุ 57 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานทำอากาศยานภูมิภาค)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0001 (23,400 หุ้น)/ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0001 (23,400 หุ้น)/ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SASIN)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรม (ยธส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร The 7 Habits 4.0 Launch in Bangkok บริษัท แพคริม จำกัด
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 24 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561- ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทำอากาศยานภูมิภาค)
1 กรกฎาคม 2557- 30 กันยายน 2561	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล และอำนาจการ)
1 เมษายน- 30 มิถุนายน 2557	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล และอำนาจการ) รักษาการ
1 ตุลาคม 2556- 31 มีนาคม 2557	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทำอากาศยานภูมิภาค) รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล และอำนาจการ)

## 9. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์ (อายุ 58 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรโรงเรียนบริหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 76 โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูงกองทัพอากาศ
- หลักสูตรนายทหารช่างโยธาขั้นต้น รุ่นที่ 22 โรงเรียนเหล่าทหารช่างโยธาทหารอากาศ
- หลักสูตร Logistic and Supply Chain Management รุ่นที่ 3 สถาบันการขนส่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน สำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยาน รุ่นที่ 1 ทอท.
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง รุ่นที่ 16 ทอท.
- หลักสูตร Implementing an Effective Human Factors and Error Management จาก Airport Transport Training College Pte Ltd Division for Professional Development of The Singapore Institute of Aerospace Engineers
- หลักสูตร Airside Paved Area Maintenance Survey จาก Civil Aviation Bureau, Ministry of Land, Infrastructure and Transport and the related institutions
- หลักสูตร Airport Management Professional Accreditation Programme (AMPAP) จาก Airports Council International (ACI) and International Civil Aviation Organisation (ICAO)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 6 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1 ตุลาคม 2561-ปัจจุบัน              | ผู้อำนวยการ<br>ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  |
| 5 มิถุนายน 2560-<br>30 กันยายน 2561 | ผู้อำนวยการ<br>ท่าอากาศยานดอนเมือง  |
| 1 ตุลาคม 2559-<br>4 มิถุนายน 2560   | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานมาตรฐาน<br>ท่าอากาศยานและการบิน)  |
| 1 ตุลาคม 2558-<br>30 กันยายน 2559   | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานวิศวกรรม<br>และการก่อสร้าง)   |
| 6 พฤษภาคม-<br>30 กันยายน 2558       | ผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร<br>โครงการก่อสร้างท่าอากาศยาน<br>สุวรรณภูมิ รักษาการ<br>รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานวิศวกรรมและ<br>การก่อสร้าง) |
| 5 มกราคม-<br>5 พฤษภาคม 2558         | ผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร<br>โครงการก่อสร้างท่าอากาศยาน<br>สุวรรณภูมิ   |
| 1 ตุลาคม 2557-<br>4 มกราคม 2558     | รองผู้อำนวยการ<br>ท่าอากาศยานภูเก็ต<br>(สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)   |

## 10. นายศิโรตม์ คงรัตน (อายุ 52 ปี)

### ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

[ได้รงตำแหน่งผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งวันที่ 30 กันยายน 2562 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป]

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering (วิศวกรรมโครงสร้าง)  
University of Texas at Arlington
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Airport Commercial Revenue Development, Crainfield University, UK
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) Wharton Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1 ตุลาคม 2562-ปัจจุบัน         | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)  |
| 1 ตุลาคม 2561-30 กันยายน 2562  | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง  |
| 6 พฤษภาคม 2558-30 กันยายน 2561 | ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  |
| 5 มกราคม-5 พฤษภาคม 2558        | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท. รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) |
| 1 ตุลาคม 2556-4 มกราคม 2558    | ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.  |

## 11. เรืออากาศตรี ธาณี ช่างชู (อายุ 57 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0000 (700 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0000 (700 หุ้น)

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การตลาด)

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“การคิดเชิงกลยุทธ์ในห้วงซอมองสิ่งเวียนธุรกิจในอนาคต”  
รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตร The Habits 4.0 Launch in Bangkok  
บริษัท แพคริม จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ท่าอากาศยานภูเก็ต
1 ตุลาคม 2558- 30 กันยายน 2561	รองผู้อำนวยการ ท่าอากาศยานภูเก็ต (สายสนับสนุนธุรกิจ)
1 ตุลาคม 2557- 30 กันยายน 2558	ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท. รักษาการ รองผู้อำนวยการ ท่าอากาศยานภูเก็ต (สายสนับสนุนธุรกิจ)

## 12. นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา (อายุ 58 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0001 (26,180 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0001 (26,180 หุ้น)

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานบุคคล)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร The Habits 4.0 Launch in Bangkok  
บริษัท แพคริม จำกัด
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)  
และแผนฟื้นฟู (RP) สนง. รุ่นที่ 1
- หลักสูตร BCMR Leadership รุ่นที่ 1
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารแรงงานสัมพันธ์ในยุค 4G รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ทอท.ยุคใหม่ใส่ใจธรรมชาติ รุ่นที่ 1

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

24 เมษายน 2562- ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ท่าอากาศยานเชียงใหม่
1 ตุลาคม 2557- 23 เมษายน 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคล และอำนาจการ)
1 ตุลาคม 2556- 30 กันยายน 2557	ผู้อำนวยการสถาบันวิทยากร ท่าอากาศยาน

### 13. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล (อายุ 58 ปี)

ผู้เชี่ยวชาญ 11 นอก.

#### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการ  
แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่อง  
ทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 4
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ  
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตร “Global ACI-ICAO Airport Management  
Professional Accreditation Program (AMPAP)
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม  
การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 6  
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต  
แห่งชาติ

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

6 พฤษภาคม 2558- ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.

ปัจจุบัน

1 ตุลาคม 2557- ผู้อำนวยการ  
5 พฤษภาคม 2558 ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ  
1 ตุลาคม 2556- รองผู้อำนวยการ  
30 กันยายน 2557 ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายการพาณิชย์)

### 14. นายพัฒนพงศ์ สุวรรณชาติ (อายุ 57 ปี)

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO)

#### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี  
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี  
ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการจัดทำระบบกระแสเงินสด (ภาคปฏิบัติ)  
Cash Flows Statement Workshop สถาบันธรรมนิติ
- หลักสูตร Orientation Course รุ่นที่ 5 สำหรับ CFO
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2 เมษายน 2561- หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร  
ปัจจุบันด้านการเงิน (CFO)  
บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด  
(มหาชน)  
2559-2561 General Manager,  
Eagle Technology Co., Ltd.  
2556-2558 Financial Controller,  
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)



## 15. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ (อายุ 52 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานบัญชีและการเงิน)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0000 (1,000 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0000 (1,000 หุ้น)

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานงบประมาณ
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 4 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Professional Controller Certification Program รุ่นที่ 1 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร PricewaterhouseCoopers Legal & Tax Consultants Ltd.
- หลักสูตร Airport Management Development Program (AMDP) รุ่นที่ 2 Cornell University, Compass Institute (Thailand)
- หลักสูตร Airport Operations Diploma Program (AODP) สมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International: ACI)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 1 ตุลาคม 2561- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ปัจจุบัน (สายงานบัญชีและการเงิน)
- 2 มิถุนายน 2558- ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
- 30 กันยายน 2561
- 29 ตุลาคม 2556- รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- 1 มิถุนายน 2558

## 16. นางสาวดาลัด อิศวณ (อายุ 60 ปี)

รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายสนับสนุนธุรกิจ)  
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0006 (97,600 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0006 (97,600 หุ้น)

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้จัดการสนามบิน ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 2
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 2
- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รุ่นที่ 1

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 1 ตุลาคม 2561- รองผู้อำนวยการ
- 30 กันยายน 2562 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
- 1 ตุลาคม 2557- รองผู้อำนวยการ
- 30 กันยายน 2561 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายการพาณิชย์)
- รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร การขนส่งสินค้าทางอากาศ
- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

## 17. นางรพีพร คงประเสริฐ (อายุ 59 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0005 (79,600 หุ้น)
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0005 (79,600 หุ้น)

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- บัญชีบัณฑิต (ตรวจสอบบัญชี)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกฎหมายแรงงานในรัฐวิสาหกิจ
- หลักสูตรนักบัญชีมืออาชีพ
- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“เสริมสร้างทักษะเพื่อเป็นผู้นำบุคลากรมืออาชีพในปัจจุบัน”
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง”
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program (MOBEX)
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2556- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
ปัจจุบัน

## 18. นายสรายุทธ จำปา (อายุ 45 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cost Control for Large Building Project  
รุ่นที่ 4 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Professional Communication: Presentation  
รุ่นที่ 1 ทอท.
- หลักสูตร Financial Model 1 Fundamental of Finance  
รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Advanced Management Program: AMPplus  
รุ่นที่ 1 ทอท. ร่วมกับ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program  
รุ่นที่ 22 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร
- หลักสูตรภาษีศุลกากร

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
ปัจจุบัน

8 พฤศจิกายน 2560- รองผู้อำนวยการ  
30 กันยายน 2561- ฝ่ายสนับสนุนโครงการ  
รักษาการ ผู้อำนวยการ  
ส่วนงบประมาณ  
ฝ่ายสนับสนุนโครงการ

29 พฤษภาคม 2557- ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณ  
7 พฤศจิกายน 2560- ฝ่ายสนับสนุนโครงการ

## 19. นางสาวณัฐนันท์ มุ่งธัญญา (อายุ 60 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป)

### สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2561 ร้อยละ 0.0000 (4,900 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ร้อยละ 0.0000 (4,900 หุ้น)

### สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2561 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2562 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

• บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการจัดทำแผนธุรกิจ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
ปีงบประมาณ 2552-2556
- หลักสูตรพัฒนาสมรรถนะเชิงพฤติกรรมรายบุคคล  
ขั้นพื้นฐานสำหรับผู้บริหาร ทอท.
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่อง  
ทางธุรกิจ
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ
- หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน  
(Airport Management Program Kaset Mini MBA)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “เสริมสร้าง  
ทักษะเพื่อเป็นผู้นำบุคลากรมืออาชีพในปัจจุบัน” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.  
“การวางแผนและสร้างสรวงศ์อย่างเป็นระบบ” รุ่นที่ 2
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “ความคิด  
เชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 4
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและ  
จริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2556- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
30 กันยายน 2562 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

## INSPIRING THE WORLD WITH SMARTEST AIRPORTS







# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.ให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาลของ ทอท. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 คณะกรรมการ ทอท.จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ของ ทอท.ที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดการบริหารองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเป็นผู้ที่มีความเป็นเลิศทางด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะในกลุ่มด้านการขนส่ง ทอท.จึงได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ไว้บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) เพื่อให้พนักงานและลูกค้าของ ทอท. ทุกคนได้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยในปี 2562 ทอท.ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ประจำปี 2562 ในกลุ่ม World เป็นปีแรก และกลุ่ม Emerging Market ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure: TRA) ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ควบคู่ไปกับการสร้างผลประโยชน์และผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ลงทุนในระยะยาว ส่งผลให้ธุรกิจสามารถเติบโตต่อเนื่องได้อย่างยั่งยืน

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับในปี 2562 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีการทบทวนนโยบายธรรมาภิบาล และพิจารณาเห็นว่านโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ฉบับปัจจุบันซึ่งได้มีการปรับปรุงเมื่อปี 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2560 และได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงเห็นชอบให้ ทอท.ใช้นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ฉบับดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ ทอท.ได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) แล้ว โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญแยกองค์ประกอบ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท. โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท.ที่เลือกตั้งเข้ามานอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนั้น ทอท.ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่น ๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ



เหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท. และสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการรวมถึงการดำเนินงานของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องสำคัญของ ทอท. ได้แก่ วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ วาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท. จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. จะระบุชื่อ นามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท. จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. วาระกำหนดคำตอบแทน จะเสนอแนบใบกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะเสนอแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เป็นองค์กรอิสระเป็นผู้สอบบัญชี ทอท. รวมทั้งเปิดเผยค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท. จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดย ทอท. จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท. ได้ยึดถือแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ

(2) ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่ให้เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมฯ ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันศุกร์ที่ 25 มกราคม 2562 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุวรรณภูมิ แกรนด์บอลรูม โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ โดยได้จัดรถบริการรับ-ส่ง เพื่ออำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในการเดินทางเข้าร่วมประชุมจากสำนักงานใหญ่ ทอท. ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร ไปยังสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น

โดยแบ่งเป็น 3 ช่วงเวลา ดังนี้ เวลา 11.30 น. 12.00 น. และ 12.30 น. นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link สาย City Line เพื่อเดินทางมาเข้าร่วมประชุมโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่ง ทอท. ได้จัดพิมพ์คู่มือการใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

(3) ทอท. ได้เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 เมื่อคณะกรรมการ ทอท. มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันศุกร์ที่ 25 มกราคม 2562 รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวัน กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันที่ 14 ธันวาคม 2561

(4) ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น 23 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอและครบถ้วนพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท. แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท. เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เสนอไขหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ ทอท. ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ของ ทอท. ([www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th)) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 39 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ทอท. จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท. ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน

(5) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมโดยการนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนการนับคะแนนและแสดงผลเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีการจัดเตรียมอาหารแถมไปไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะ รวมทั้งมีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วย

(6) คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารของ ทอท.ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันศุกร์ที่ 25 มกราคม 2562 กรรมการที่เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท.ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รวมถึงกรรมการ ทอท. ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน หรือ CFO รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่างๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น

(7) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ทอท.ได้แก่กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการนับคะแนน โดยในการนับคะแนนนั้นต้องสอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท. โดยต้องมีการตรวจสอบผลของมติกับผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.ได้จัดให้มี

อาสาสมัครผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการกลางและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระอีกด้วย

(8) การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระโดยก่อนเริ่มพิจารณา วาระการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปรายและการออกเสียงลงคะแนน รวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ทอท.ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนน

(9) ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนั้นประธานคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 ชุด ได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ ในระหว่างการประชุม ถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้นๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถามในวาระเรื่องอื่น ๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ

(10) ทอท.ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

(11) ทอท.ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ ทอท.ทันทีในวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญหรือข้อคิดเห็น ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยหรือ

งดอกเคียง รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) นอกจากนั้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว และถูกต้องในทิศทางเดียวกัน ทอท. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบและรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป

(12) ทอท. เปิดเผยแพร่โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน ไว้ในเว็บไซต์ ทอท. และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(13) ทอท. ได้เปิดเผยสัดส่วนหุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการบริหาร รวมทั้งแสดงข้อมูลของผู้ถือหุ้นที่ถือผ่าน Thai NVDR ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ไว้อย่างชัดเจนในรายงานประจำปีด้วย

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท. ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือ ความพิการ โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกัน สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท. ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท. ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของ ทอท. โดยกำหนดระยะเวลาการเปิดรับเรื่องจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท. ว่า ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท. และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอ

ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท. จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ ก่อนตัดสินใจ

(3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่ ทอท. ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กำหนดโดย ทอท. ได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่ ทอท. กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและได้แต่งตั้งคัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น ทอท. ได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

(4) จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุม ทอท. จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสม และมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบ สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุม เพื่อรักษาผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

(5) จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุมจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระโดย ทอท. ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท. ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นโดยให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอก และอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนและลงชื่อกำกับไว้เพื่อการตรวจสอบในภายหลังด้วย

(6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นด้วยสูงสุดตามจำนวนกรรมการที่พึงได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้นจะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(7) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน โดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง

(8) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของ ทอท. และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า รัฐบาล ผู้ร่วมทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท. ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับ ทอท. ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของ ทอท. โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ที่ดีในการปฏิบัติต่อ

ผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ด้วย และในการดำเนินการต่าง ๆ ทอท. เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุก ๆ ที่ที่ ทอท. ดำเนินธุรกิจเสมอ นอกจากนั้น ทอท. ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี และแยกต่างหากเป็นรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI)

(รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2562)

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก ๆ ของ ทอท.

ทอท. มีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในปี 2562 ทอท. ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ทอท. ดังที่ได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ที่ได้แจกพนักงานและเผยแพร่ในเว็บไซต์ ทอท. ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

- ทอท. มีความมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่ดี
- ทอท. ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
- ทอท. บริหารกิจการของ ทอท. ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ทอท. เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของ ทอท. ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของ ทอท.
- ทอท. จัดให้มีห้องสมุดธรรมาภิบาลเป็นพื้นที่ต่างหากที่จัดไว้ในห้องสมุดและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ทอท. เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานของ ทอท. เช่น เอกสารแผน



## พนักงาน

พัฒนาท่าอากาศยาน เอกสารการจัดซื้อจัดจ้างและสัญญาต่าง ๆ ของ ทอท.ที่มีวงเงินเกิน 1 ล้านบาท เป็นต้น

- ทอท.ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ คณะกรรมการจึงมีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน และเปิดเผยระเบียบ ทอท.ว่าด้วยสิทธิประโยชน์ของพนักงาน ทอท.โดยการแจ้งเป็นหนังสือเวียนให้พนักงานทราบ และลงไว้ใน Intranet ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

- ทอท.จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหากมีปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ โดยผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และหากพิสูจน์ได้ว่ากระทำไปโดยสุจริต จะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ส่งผลกระทบใดๆ ซึ่ง ทอท.จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้างหรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงาน หรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด

- ทอท.ได้มีแนวทางในการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจนพร้อมทั้งปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตตลอดระยะเวลาการทำงาน และการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลของรัฐบาลและเอกชนตามเกณฑ์ที่ทอท.กำหนด การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.เพื่อเป็นสวัสดิการในการฝาก - ถอนเงิน และกู้ยืมเงินสำหรับพนักงาน การจัดตั้งสมาคมสโมสรท่าอากาศยานเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนสวัสดิการด้านต่าง ๆ เช่น ทัศนศึกษาท่องเที่ยว กีฬาภายในทอท.และกีฬารัฐวิสาหกิจ

## รัฐบาล

- ทอท.ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐ โดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐ โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม และดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐโดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย และพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือร่วมกัน

- ทอท.พัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบ ให้เป็นศูนย์กลางทางการบินและการท่องเที่ยว โดยอาศัยข้อได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศและเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

## สังคม

## ชุมชน

## และ

## สิ่งแวดล้อม

- ทอท.ได้แบ่งปันคุณค่าขององค์กรผ่านการจัดกิจกรรมสำหรับชุมชนและสังคมในพื้นที่ ปฏิบัติการผ่านการสนับสนุนทางด้านการศึกษา กีฬา วัฒนธรรม และการพัฒนาอาชีพ เพื่อที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน

- ทอท.ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการเพื่อเพิ่มผลกระทบเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบ เพื่อให้ ทอท.อยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการ โดยสร้างความเข้าใจอันดีต่อกัน ร่วมแก้ปัญหาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชน และสังคมได้อย่างยั่งยืน (ดูรายละเอียดได้ที่รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2562)

## ลูกค้า

- ทอท.จะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติคุณลักษณะที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนด ทอท.ว่าด้วยการดำเนินการคัดเลือกเพื่อให้สิทธิประกอบ

กิจกรรมเชิงพาณิชย์ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่มีหลักเกณฑ์และขั้นตอนตามกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เพื่อให้การประกอบกิจการพาณิชย์และการจัดซื้อจัดจ้างของ ทอท.เป็นไปอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และดูแลให้มีการคัดเลือกอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงเป็นการสนับสนุนคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ชื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ทอท.ยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าของ ทอท.บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรม พร้อมทั้งสื่อสารและพัฒนากระบวนการของการดำเนินธุรกิจที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย

- ทอท.ไม่เรียกไม่รับ และต่อต้านการกระทำหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต แก่คู่ค้า

- ทอท.กำหนดแนวปฏิบัติแก่คู่ค้าที่ต้องรับทราบและให้ความร่วมมือต่อยุทธศาสตร์ต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท. โดยระบุเป็นเงื่อนไขทั่วไปในข้อกำหนดรายละเอียดการจัดหา (Terms of Reference: TOR) เพื่อที่จะให้การดำเนินธุรกิจร่วมกันกับคู่ค้าเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

- ทอท.ได้มีการพัฒนาช่องทางติดต่อกับ ทอท.ในการรับเรื่องร้องเรียน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ พร้อมทั้งมีส่วนร่วมที่รับผิดชอบต่อโดยตรงในการดูแลบริหารและรับเรื่องร้องเรียน

- ทอท.ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี และคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยจะไม่ใส่ร้ายป้ายสีหรือโจมตีคู่แข่ง อย่างไรก็ตาม ทอท.จะให้ความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าหากเป็นไปได้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้บริการ

- ทอท.ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยการปรับปรุงการให้

## เจ้าหน้าที่

บริการต่าง ๆ ให้ดีขึ้นและอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้โดยสาร โดยใช้กลยุทธ์ Airport of Smiles เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้โดยสารด้วยรอยยิ้ม

- ทอท.จะแข่งขันอย่างเต็มที่ เป็นอิสระ ไม่ขึ้นกับใคร ด้วยความยุติธรรม โดยใช้ข้อเสนอในการแข่งขันบนพื้นฐานของ Airport Council International: ACI หรือสภาท่าอากาศยานสากลที่กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวกับกิจการการบินของท่าอากาศยานทั่วโลก

- ทอท.ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด ทั้งการชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย

- ในกรณีที่ ทอท.ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ ทอท.จะรายงานให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

- ทอท.จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกหนี้ โดยไม่เลือกในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญห และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

- ทอท.จะดำเนินการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ

- ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้

## ลูกหนี้

## คู่แข่ง

## ลูกค้าและประชาชน

- ทอท.ให้ความร่วมมือ สนับสนุนการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมวัฒนธรรมและคุณภาพชีวิตของสังคมรอบ ๆ ธุรกิจท่าอากาศยานให้มีความเจริญควบคู่กับธุรกิจท่าอากาศยาน
- ทอท.มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนให้ได้รับความปลอดภัย การบริการที่ดีมีคุณภาพและความพึงพอใจโดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ทอท.มุ่งมั่นในการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการที่ดีมีคุณภาพอย่างครบถ้วนถูกต้องทันต่อเหตุการณ์และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- ทอท.จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับความปลอดภัย การบริการอำนวยความสะดวก และความพึงพอใจ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

## พนักงาน จัดจ้าง แรงงาน ภายนอก (Outsource)

- ทอท.บริหารท่าอากาศยานขนาดใหญ่ มีหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและบริษัทที่จัดจ้างแรงงานภายนอก (Outsource) ปฏิบัติหน้าที่ให้บริการผู้โดยสารโดยตรงเป็นจำนวนมาก ทอท.จึงได้จัดสัมมนาภายใต้โครงการสัมมนา “คนบ้านเดียวกัน” ซึ่ง ทอท.กำหนดจัดเป็นประจำทุกปี และในปี 2562 ทอท.ได้จัดสัมมนาเพื่อให้หน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีความเข้าใจเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อร่วมมือร่วมใจพัฒนาความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ และสร้างความตระหนักให้หน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเห็นถึงประโยชน์และความสำคัญของตนเอง

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทอท.จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท. มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก โดยให้บริการด้วยใจรักที่เหนือมาตรฐาน สำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน และมีความห่วงใยในการคุ้มครองสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและลูกจ้างทุกคน จึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1. ทอท.จะมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงกฎหมายและมาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ทอท.จะควบคุมและป้องกันความสูญเสียที่เกิดจากอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย การบาดเจ็บ การประสบอันตราย โรคจากการทำงาน หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องมาจากการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงานของพนักงานและลูกจ้าง และกำหนดมาตรการในการควบคุมและป้องกันที่เหมาะสม
3. ทอท.จะบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจส่งผลต่อผู้ปฏิบัติงาน ผู้โดยสาร ผู้ประกอบการ ผู้รับเหมา และทรัพย์สินของ ทอท. โดยกำหนดมาตรการต่างๆ ในการป้องกันควบคุมและลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
4. ทอท.จะสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนผู้รับเหมา ในการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในองค์กร
5. ทอท.จะสนับสนุนให้หน่วยธุรกิจเป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ รวมทั้งรักษาสภาพการประกอบกิจการดีเด่นอย่างต่อเนื่อง
6. ทอท.จะสนับสนุนให้หน่วยธุรกิจได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล รวมทั้งการรักษา

สถานภาพการรับรองตามมาตรฐานดังกล่าว และจัดให้มีการทบทวนปรับปรุง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท.มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทอท.จึงได้ดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001 : 2007/มอก. 18001-2554 โดยสำนักงานใหญ่ ทอท. ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้รับการรับรองมาตรฐานฯ ดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ ในปี 2562 ทอท.ได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท.สู่มาตรฐาน ISO 45001 : 2018 เพื่อปรับเปลี่ยนระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท.ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลฉบับใหม่ ISO 45001 : 2018 (Occupational Health and Safety Management System) โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ ทอท.สามารถขอรับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวได้ภายในปีงบประมาณ 2563

ทอท.ได้จัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานและส่งเสริมสุขภาพ ได้แก่ การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ สัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานและรณรงค์การขับขี่ด้วยความปลอดภัยในช่วงเทศกาลสงกรานต์ การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุการณ์ลึप्त โดยสารต่าง ฌ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. และโครงการส่งเสริมสุขภาพ “ฟื้นฟูสมรรถภาพการทำงาน เพิ่มความสุขง่ายๆ สไตล์การยศาสตร์” การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

จากผลการดำเนินงานของ ทอท.ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำนักงานใหญ่ ทอท.จึงได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ที่จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครอง

แรงงาน กระทรวงแรงงาน 13 ปีติดต่อกัน ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัล ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 10 และท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้รับรางวัล ระดับประเทศเป็นปีแรกด้วยเช่นกัน

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทอท.ได้มีความมุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีซึ่งได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน “Moving toward International Leading Eco-Airport” และกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ทอท.จะรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
2. ทอท.จะดำเนินธุรกิจ กิจกรรม และการให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมให้เข้มงวดกว่าที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและกฎหมายทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
3. ทอท.จะเฝ้าระวังและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูล การรายงานผล และการทวนสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม
4. ทอท.จะวางแผนพัฒนาท่าอากาศยานและอาคารสนับสนุนในความรับผิดชอบอย่างยั่งยืน โดยออกแบบก่อสร้าง ตลอดจนการดำเนินการในรูปแบบที่เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและการใช้ทรัพยากร โดยจะมีการนำนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ทั้งระบบของท่าอากาศยาน
5. ทอท.มุ่งที่จะเป็นท่าอากาศยานคาร์บอนต่ำ โดยมีการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นไปตามเป้าหมายสากล พร้อมทั้งบูรณาการมาตรการในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสำหรับการดำเนินการในปัจจุบันและการออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่ ๆ
6. ทอท.มุ่งมั่นดำเนินการจัดการขยะมูลฝอยอย่างครบวงจร โดยประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทุกขั้นตอน



การดำเนินธุรกิจ เพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยที่จะนำไปกำจัด ให้เหลือน้อยที่สุด

7. ทอท.จะสนับสนุน แนะนำให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงบริษัทในเครือ คู่ค้า ผู้ประกอบการ และผู้รับจ้างอื่นๆ ร่วมเพิ่มมูลค่าการบริการ ในขณะที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินการและการขนส่ง

8. ทอท.จะพิจารณาต้นทุนด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการตัดสินใจขยายขอบรวม หรือซื้อกิจการ (ถ้ามี)

## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของท่าอากาศยาน

### การจัดการด้านเสียง

ทอท.ได้นำหลักการวิธีการแก้ไขปัญหามลพิษทางเสียงอย่างสมดุล (Noise Balanced Approaches) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) มาปรับใช้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน โดยหลักการของ Balanced Approaches มีดังนี้

- การลดเสียงที่อากาศยาน (Reduction of Noise at Source): สนับสนุนแรงจูงใจให้สายการบินใช้อากาศยานที่มีการออกแบบ หรือเลือกใช้เครื่องยนต์ที่ปลดปล่อยเสียงในระดับที่ต่ำกว่าปัจจุบัน และกำหนดน้ำหนักบรรทุกของอากาศยานให้เหมาะสม

- การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land-use Planning and Management) : ทอท.ได้สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาท่าอากาศยาน พื้นที่ผลกระทบด้านเสียง ให้หน่วยงานด้านการวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อนำไปพิจารณากำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม

- วิธีปฏิบัติการบินที่ลดเสียง (Noise Abatement Operational Procedures) : กำหนดให้สายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานปฏิบัติตามวิธีการบินและการขึ้น-ลงที่ก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงต่ำที่สุด ทั้งนี้ต้องไม่กระทบต่อปัจจัยด้านความปลอดภัย (Safety) รวมทั้งต้องพิจารณาควบคู่กับปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความสามารถรองรับเที่ยวบิน (Capacity) ประสิทธิภาพของการบริหารการจราจร (Efficiency) และการเข้าถึง (Accessibility)

- ข้อจำกัดในการปฏิบัติการ (Operating Restrictions) : จำกัดอากาศยานเสียงดัง โดยกำหนดให้อากาศยานที่ทำการบินในพื้นที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานเชียงใหม่ ต้องมีระดับเสียงไม่เกินที่กำหนดไว้ใน Chapter 3 ของ Annex 16 ของอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (อนุสัญญา

ชิคาโก) ซึ่งประกาศใน Aeronautical Information Circular (AIC) เพื่อให้สายการบินต่าง ๆ ยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้เพื่อเป็นการติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังผลกระทบด้านเสียง ทอท.ได้มีการตรวจวัดระดับเสียง ทั้งที่เป็นสถานีถาวรและสถานีชั่วคราว ดังนี้

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร : ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 19 สถานี, ท่าอากาศยานภูเก็ต จำนวน 4 สถานี และ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตั้งจำนวน 4 สถานี

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงชั่วคราว : ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงปีละ 2 ครั้ง เป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง

### การจัดการด้านอากาศ

ทอท.ได้รณรงค์ให้สายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานฯ ดูแลรักษาเครื่องยนต์ และปฏิบัติตามวิธีการบินและการขึ้น-ลง ที่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับกิจกรรมภาคพื้นได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

- กำหนดให้อากาศยานดับเครื่องยนต์และควบคุมการใช้ Auxiliary Power Unit (APU) ขณะเข้าหลุมจอดหรือเทียบท่า Passenger Loading Bridge โดยกำหนดและให้ใช้อุปกรณ์จ่ายไฟฟ้าและระบบปรับอากาศที่สนับสนุนโดยผ่านระบบสาธารณูปโภคของท่าอากาศยาน

- ส่งเสริมให้มีการใช้ยานพาหนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พลังงานไฟฟ้า

- จัดระเบียบการจราจรภายในท่าอากาศยานฯ โดยเฉพาะบริเวณอาคารผู้โดยสารและลานจอดรถยนต์ไม่ให้เกิดการติดขัด เพื่อลดการระบายมลสารทางอากาศ

- รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานและผู้ให้บริการท่าอากาศยาน ใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ลดการใช้พลังงานและมลพิษจากรถยนต์

ทอท.ได้มีระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring) เพื่อติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอากาศ ให้ครอบคลุมพื้นที่ภายในและภายนอกท่าอากาศยาน ดังนี้

- สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศชั่วคราว ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดปีละ 2 ครั้งต่อเนื่อง 7 วัน ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ Nitrogen Oxide (NO<sub>x</sub>), Carbon monoxide (CO), Total Hydrocarbons (THC), Total Suspended Particles (TSP), Particulate Matter 10 Micrometers (PM<sub>10</sub>),

Volatile Organic Compounds (VOCs) ทิศทางและความเร็วลม

- รถตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเคลื่อนที่ (Air Monitoring Mobile Unit) ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่  $\text{NO}_x$ , CO, THC,  $\text{PM}_{10}$ , และสภาพอุตุนิยมวิทยา ได้แก่ ความดันบรรยากาศ อุณหภูมิ ความชื้นสัมพัทธ์ ทิศทางและความเร็วลม ซึ่งผลการตรวจวัดพบว่าคุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยเฉพาะในช่วงที่พื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลประสบปัญหาสถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็กบริเวณทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ทอท. ได้มีการรายงานค่าปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กทุกวัน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังระดับมลสารทางอากาศที่อาจจะกระทบต่อสุขภาพของผู้มาใช้บริการ

#### การจัดการน้ำเสียและของเสีย

การจัดการน้ำเสีย ทำอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียทุกวันได้อย่างเพียงพอ มีการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกฎหมายสำหรับทำอากาศยานสุวรรณภูมิ และทำอากาศยานภูเก็ต น้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วจะมีการบำบัดน้ำเพิ่มเติมเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

การจัดการของเสีย เริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงาน ลดอัตราการเกิดขยะและให้มีการคัดแยกขยะโดยภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล จากนั้นจะรวบรวมขยะมูลฝอยไปกำจัดให้ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะ ไม่ปะปนกับขยะประเภทอื่น และนำไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาลต่อไป

#### สุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม

ทอท. ได้ออกข้อกำหนดบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมในทำอากาศยาน พ.ศ.2562 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข โรคติดต่อ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการดำเนินงานด้านสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม ทำอากาศยาน สรุปได้ดังนี้

#### การติดตามตรวจสอบด้านสุขาภิบาล

1. การควบคุม ป้องกัน และกำจัดสัตว์และแมลงรบกวน ด้วยวิธี Integrated Pest Management (IPM) :

บูรณาการเทคนิคการจัดการทางกายภาพและชีวภาพ มาใช้ในการควบคุม ป้องกัน กำจัดสัตว์และแมลงพาหะนำโรคและสัตว์รบกวน ก่อนจะใช้สารเคมีเป็นมาตรการสุดท้าย เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการตรวจสอบสุขาภิบาลอาคารและสถานที่

2. ด้านสุขาภิบาล น้ำดื่ม น้ำใช้ : ทำการเก็บตัวอย่างน้ำดื่ม น้ำประปา ภายในอาคารผู้โดยสาร เพื่อส่งตรวจทางเคมีและจุลชีววิทยา และการตรวจสอบเชื้อ *Legionella spp.* ในหอผึ่งเย็นจากระบบปรับอากาศ เพื่อส่งตรวจวิเคราะห์คุณภาพทางจุลชีววิทยา (*Legionella spp.*)

3. ด้านสุขาภิบาลอาหาร : ทอท.และผู้ประกอบการร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสารได้ดำเนินการตามหลักสุขาภิบาลอาหาร ทั้งร้านอาหารที่ได้มาตรฐาน และผู้สัมผัสอาหารที่ผ่านการรับรอง และ ทอท.ยังได้มีการตรวจสอบสุขาภิบาลอาหารเป็นประจำ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ให้บริการทำอากาศยานว่าสามารถบริโภคอาหารได้อย่างปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ดังนี้

(1) การตรวจสอบสุขาภิบาลร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ทั้งทางด้านกายภาพ จุลชีววิทยา และเคมี

(2) ร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสารได้ผ่านการตรวจประเมินและได้รับป้ายรับรองมาตรฐานอาหารสะอาด รสชาติอร่อย (Clean Food Good Taste) ของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

(3) ร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ทำอากาศยานดอนเมือง ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารปลอดภัยของกรุงเทพมหานครตามโครงการกรุงเทพมหานครเมืองอาหารปลอดภัย (Bangkok Food Safety) ของกรุงเทพมหานคร ตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง สถานที่จำหน่ายอาหาร และสถานที่สะสม พ.ศ.2545 และกฎกระทรวงสุขลักษณะของสถานที่จำหน่ายอาหาร พ.ศ.2561

(4) การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้สัมผัสอาหาร ทอท.ได้มีการจัดอบรมและบรรยายพิเศษ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้สัมผัสอาหารในการสร้างความรู้ การตระหนักรู้ที่ดี แก่บุคลากรผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในด้านสุขาภิบาลอาหาร โดยผู้ที่เข้าร่วมอบรมและสอบผ่านตามเกณฑ์ประเมินจะได้รับบัตรประจำตัวผู้สัมผัสอาหาร

#### การตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคาร

เพื่อให้ผู้โดยสารและบุคลากร ทอท. มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม จึงมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศภายในอาคาร บริเวณอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานโดยดัชนีคุณภาพอากาศที่ตรวจ ได้แก่ Carbon dioxide ( $\text{CO}_2$ ), CO, VOCs อุณหภูมิ ความชื้น เชื้อจุลินทรีย์และเชื้อราในอากาศ

## นิทรรศการสิ่งแวดล้อม

ในปีงบประมาณ 2562 ทอท.จัดบรรยายพิเศษและจัดนิทรรศการทางวิชาการเนื่องในวันสิ่งแวดล้อมไทยและสิ่งแวดล้อมโลก ดังนี้

- การบรรยายพิเศษ เรื่อง “การจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืน” เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมไทย เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ รวมถึงส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

- การเสวนา เรื่อง “น้ำ คือชีวิต” นำเสนอผลงานวิชาการและนิทรรศการด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Growth)

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

ทอท.มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพยากรสิ่งแวดล้อมหรือสิทธิ โดยกำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดว่า ทอท.จะให้การปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพยากรสิ่งแวดล้อมที่ ทอท.เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งกำหนดให้บุคลากรของ ทอท.ต้องให้ความเคารพและไม่กระทำการละเมิดต่อสิทธิในทรัพยากรทางปัญญของผู้อื่น

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ

ทอท.กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงาน ทอท.ทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Policy) ที่ได้มีการกำหนดการเข้าถึงหรือควบคุมการใช้งานสารสนเทศ ที่มีเนื้อหาครอบคลุม อย่างน้อย 4 ด้าน คือ 1. การเข้าถึงระบบสารสนเทศ 2. การเข้าถึงระบบเครือข่าย 3. การเข้าถึงระบบปฏิบัติการ และ 4. การเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์หรือแอปพลิเคชันและสารสนเทศ นอกจากนี้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ได้มีการกำหนดเรื่องจรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่กำหนดให้พนักงาน ทอท. ทุกคนมีหน้าที่

รับผิดชอบในการป้องกันและดูแลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. ที่อยู่ในความครอบครองหรือหน้าที่รับผิดชอบของตนไม่ให้อีกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง ทั้งต้องมีวินัยในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อ ทอท. และผู้อื่น

ทั้งนี้ หากทอท. พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นทางการปรากฏว่าเป็นจริง จะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมาย

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดไว้เป็นจรรยาบรรณ ทอท. ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

ทอท.ให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอันอาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่ ทอท. อาจเข้าไปมีส่วนสนับสนุนให้เกิดขึ้น ทั้งนี้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. และได้ถูกกำหนดเป็นจรรยาบรรณและหลักการที่ ทอท. ยึดมั่นเสมอมา ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา ทอท.มุ่งเน้นให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย โดยการกระทำดังกล่าวให้รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย และเพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ทอท.ได้ออกประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายสิทธิมนุษยชน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นให้ประจักษ์ว่า ทอท. ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ ทอท. โดยนโยบายสิทธิมนุษยชนได้กำหนดให้พนักงานและคู่ค้าธุรกิจรับทราบ โดยบูรณาการแนวปฏิบัติ

ด้านสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินกิจกรรมของท่าอากาศยาน ทั้งนี้กระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของ ทอท. ครอบคลุม 4 เรื่องหลัก ได้แก่ สิทธิของพนักงาน สิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม สิทธิของคู่ค้าธุรกิจ และสิทธิของลูกค้า

นอกจากนี้นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ทอท.ทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง ทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ โดยไม่แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ นอกจากนี้ประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 ของ ทอท.ได้กำหนดให้บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดไว้เป็นมาตรฐานจริยธรรมขององค์กรที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็就会被ลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

### ช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส

ทอท.ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท.สามารถร้องเรียนหรือแนะนำติชมต่อ ทอท.ได้ โดย ทอท.ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสได้หลายด้าน รวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดตั้งรับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท. รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ทอท.ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ร้องเรียน และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนให้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือ การแจ้งเบาะแส ดังนี้

- (1) ทาง E-mail: [goodgovernance@airportthai.co.th](mailto:goodgovernance@airportthai.co.th)
- (2) จดหมายถึงคณะกรรมการ ทอท./กรรมการ

ผู้อำนวยการใหญ่/ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

(3) ตู้ ปณ.3 ปณ.ผ.ดอนเมือง กทม.10211

(4) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง

(5) ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 02-535-5210 โทรสาร 02-535-5216 E-mail: [aotpr@airportthai.co.th](mailto:aotpr@airportthai.co.th)

(6) AOT Call Center 1722

(7) AOT Online Chat ผ่านหน้าเว็บไซต์ [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th)

ทั้งนี้ ในการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียนั้น จะถูกส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเพื่อให้มีการชี้แจง แก้ไข ปรับปรุง และสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ทอท. และเพื่อให้การดำเนินการติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.เป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ทอท.ได้แต่งตั้ง “คณะทำงานติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.” เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม เฝ้าระวังการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหาเรื่องราวร้องทุกข์ประจำกระทรวงคมนาคมทราบ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการแก้ไขปัญหาจากการดำเนินงานของ ทอท.ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกทางหนึ่งด้วย

สำหรับการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ทอท.ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของ ทอท. โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสระบวนการสอบสวนและการลงโทษซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดย ทอท.จะให้ความคุ้มครอง และจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม กับพนักงานหรือบุคคลอื่นใด ที่แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต รวมถึง ทอท.จะไม่เลิกจ้างพนักงาน ลงโทษทางวินัย หรือชี้ว่าจะดำเนินการใด ๆ จากการที่พนักงาน ทอท.หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท.นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท.จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

(1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท.ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ว่าถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท.ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น

(2) ข้อมูลต่าง ๆ ของ ทอท.ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนตามพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารทางราชการ ปี 2540 นอกจากในห้องสมุดธรรมาภิบาลแล้ว

ยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท. รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน หนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และระเบียบประมวลจริยธรรมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทอท. ปี 2554 เป็นต้น

(3) ทอท.ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท.และ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2562 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

(4) ทอท.จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

ปีงบประมาณ 2562

กิจกรรม	จำนวนครั้ง/ปี
Company Visit	40
Conference Call / Telephone Call	1,024
การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง E-mail (ฉบับ)	45
Opportunity Day	1
Analyst Briefing	2
International Roadshow	4
Domestic Roadshow	10



ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ของ ทอท. จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจับรายชื่อจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา ทั้งนี้ ในปี 2562 ทอท.ได้พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมกิจการจำนวน 100 คน เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท. โทรศัพท์ 02-535-5900 โทรสาร 02-535-6009 Email: aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th)

(5) ทอท.ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) ประกอบงบการเงิน ทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

## ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท.ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้ “บริษัทต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง” ไว้ในข้อบังคับของ ทอท.และในปี 2545 ทอท.จึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ไว้ยึดถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก เพื่อเป็นการแสดงปณิธานที่จะดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ

ซึ่งต่อมาในปี 2552 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขคู่มือจรรยาบรรณ ทอท.ปี 2545 เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ฉบับปรับปรุงแก้ไข ครั้งที่ 1 (พ.ศ.2552) และส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และในปี 2559 ทอท.ได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ครั้งล่าสุด เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2559 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นสากลตาม ASEAN CG Scorecard และเป็นไปตามเกณฑ์ของการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมถึงมีความสอดคล้องกับพันธกิจของ ทอท.

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2559 นั้น เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ทุกคนต้องรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ในการบริหารงานบุคคลยังใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นเอกสารสำหรับให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องกำหนดให้มีหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี

## ประมวลจริยธรรม

ทอท.มีระบบและกลไกในการสร้างธรรมาภิบาลและจริยธรรมขององค์กรที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏตาม “ระเบียบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานทางจริยธรรมที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ และหากมีการฝ่าฝืน หรือการกระทำใด ๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยงประมวลจริยธรรมนี้ ก็จะได้รับบทลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยอีกด้วย

## การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของ กอท.

ในปี 2562 ทอท.จัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมให้พนักงานและลูกจ้าง ทอท.เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี มีจริยธรรมในการทำงาน สามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวัน และการทำงาน เช่น

1. กิจกรรม “ทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ทุกวันอังคารและทุกวันพฤหัสบดี” โดยนิมนต์พระจากวัดดอนเมืองมารับบิณฑบาต เวลา 07.00 - 08.00 น. ณ บริเวณห้องโถงอาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.

2. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระสงฆ์จำนวน 59 รูป ในโอกาสเทศกาลวันขึ้นปีใหม่ 2562 โดยมีเจ้าคุณรองกต พระอุดมประชาทร เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์ จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถฯ สำนักงานใหญ่ ทอท.

3. กิจกรรมเยี่ยมเยียนผู้สูงอายุ เนื่องในโอกาสวันผู้สูงอายุแห่งชาติ เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ณ สถานสงเคราะห์คนชรา บ้านบางแค 2 กรุงเทพมหานคร

4. พิธีทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งพระสงฆ์จำนวน 59 รูป และสงฆ์น้ำพระพุทธรูป เนื่องในเทศกาลสงกรานต์ ปี 2562 โดยมีเจ้าคุณรองกต พระอุดมประชาทร เจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เป็นประธานพิธีสงฆ์ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์ จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถฯ สำนักงานใหญ่ ทอท.

5. จัดพิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ จำนวน 68 รูป เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษกและเพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติและแสดงความจงรักภักดี โดยนิมนต์คณะสงฆ์จากวัดโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมารับบิณฑบาต ณ บริเวณด้านหน้าอาคารสำนักงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

6. จัดกิจกรรม “โครงการจิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ” โดย ทอท.ร่วมกับกองทัพอากาศ โดยกรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ พัฒนาคุณภาพใช้ เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562

7. จัดให้มีโครงการมอบรางวัลพนักงานดีเด่น พนักงานลูกจ้างที่ได้รับการยกย่องเป็นกรณีพิเศษ กลุ่มหรือหน่วยงาน ทอท.ดีเด่น และบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก ผู้ทำคุณประโยชน์ให้แก่ ทอท. เพื่อเป็นการยกย่อง ชมเชย สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2562 ได้มีพิธีมอบโล่เกียรติคุณแก่ผู้ทำคุณประโยชน์หน่วยงานดีเด่น พนักงานดีเด่น พนักงาน ลูกจ้างที่ได้รับการยกย่องเป็นกรณีพิเศษ และมอบของที่ระลึกแก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปีประจำปี 2562 ในวันครบรอบการดำเนินงานของ ทอท.ครบรอบ 40 ปีการดำเนินงาน ในวันจันทร์ที่ 1

กรกฎาคม 2562 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium) ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เป็นประธานในพิธีและเป็นผู้มอบโล่เกียรติคุณ

8. จัดกิจกรรมโครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2562 เพื่อส่งเสริม ทำนุบำรุง และสืบสาน ประเพณีที่งดงามของไทย และสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง วัดเทพนิมิตต์ และวัดคลองบ้านใหม่

9. กิจกรรม “ทอท.ร่วมใจทำบุญ 5 วัดเพื่อเฉลิมพระเกียรติ และถวายพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 67 พรรษา 28 กรกฎาคม 2562” เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 ณ วัด 5 แห่ง ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดอ่างทอง

10. จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ์ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 10) เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 67 พรรษา เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติ และแสดงออกซึ่งความจงรักภักดี เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2562 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

11. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ปรับฐานความคิด ส่งเสริมคุณธรรม สร้างค่านิยม ไม่ยอมรับการทุจริต” ประจำปี 2562 เพื่อเผยแพร่ปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณ พร้อมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นคุณธรรมตามค่านิยมองค์กร โดยเชิญอาจารย์จิตตินันท์ นันทไพบุลย์ มาเป็นวิทยากรบรรยายเมื่อวันที่ 24-25 กรกฎาคม 2562 ณ ห้องประชุมใหญ่ ทอท. (Auditorium) ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.

12. จัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรพระสงฆ์และสามเณร จำนวน 88 รูป และพิธีถวายพระพรชัยมงคล เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสสมหามงคลวันเฉลิมพระชนมพรรษา ครบรอบ 87 พรรษา เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ณ บริเวณลานพระอนุสาวรีย์ จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถฯ สำนักงานใหญ่ ทอท.

13. ทอท.เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาของกระทรวงคมนาคม ภายใต้โครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริ “เราทำความดีด้วยหัวใจ” มีแนวทางดำเนินกิจกรรมจิตอาสาพัฒนาพื้นที่บริเวณริมทางรถไฟ ชานเมืองช่วงหัวลำโพง - รังสิต โดยการรถไฟแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 ณ สถานีรถไฟกรุงเทพ (หัวลำโพง)

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2560 ทอท.ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 3 ฝ่าย เรื่องการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.), สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังได้เข้าร่วมยกร่างแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต ในภาครัฐวิสาหกิจ ระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือฯ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตฯ รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรภายในหน่วยงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และประพฤติปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม

ในปี 2561 ทอท.จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.) ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธรรมาภิบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤตินิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการป้องกันการทุจริตจะมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรม และคุณธรรม ดำเนินการเผยแพร่ ปูปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณ พร้อมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นคุณธรรมตามค่านิยมองค์กร เพื่อนำไปสู่การสร้างสังคมคุณธรรม โดยมีแนวทางนำไปสู่ภาคปฏิบัติที่มุ่งสัมฤทธิ์ผล และงานอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงประสานงานและให้ความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤตินิชอบร่วมกับหน่วยงานภายนอก อาทิ สำนักงาน ป.ป.ช., สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.), สคร. และกระทรวงคมนาคม เครือข่ายองค์กรรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

เพื่อเป็นการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุล

และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ด้านการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทอท.ได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของ ทอท. พร้อมทั้งเข้าร่วมประกาศเจตจำนงสุจริตฯ ร่วมกับกระทรวงคมนาคม รัฐวิสาหกิจ และส่วนราชการ ภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคม เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล และเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ปัจจุบัน ทอท.เป็นองค์กรต้นแบบให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในการจัดตั้ง ศปท. เป็นโครงสร้างหลักขององค์กร โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในคณะทำงานศึกษารูปแบบ/แนวทางการดำเนินงาน ศปท. ในรัฐวิสาหกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือฯ ข้อ 2.4 ร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจมีการจัดตั้ง ศปท. ในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หรือกำหนดให้มีผู้บริหารหรือรองผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงานด้านการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ในหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม

ทอท.ได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ตั้งแต่วันที่ 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยผลการประเมิน ITA ในรอบปีที่ผ่านมา ทอท. มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก

ทอท.ตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ให้นาระบบประเมินความเสี่ยงมาเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริต โดยทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตจากกระบวนการอนุมัติอนุญาต ตามบันทึกข้อตกลงว่าด้วยการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาครัฐขับเคลื่อนปีแห่งการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ ต่อต้านการรับสินบนทุกรูปแบบ นอกจากนี้ ยังได้ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริต และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการป้องกันความเสี่ยงทุจริตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะนี้ ทอท.อยู่ระหว่างจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงทุจริต

(Fraud Risk Management) ซึ่งจะแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2563

ทอท.จัดทำแผนการดำเนินงานด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้สอดคล้องและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตฯ แผนปฏิรูปประเทศด้านที่ 11 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ พ.ศ.2561-2564 แผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ พ.ศ. 256-2564 ยุทธศาสตร์ที่ 1 วางระบบรากฐานการเสริมสร้างคุณธรรมในสังคมไทย และแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2560-2564 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในนโยบายระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของ ทอท. อาทิ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายธรรมาภิบาล ประมวลจริยธรรมผู้ปฏิบัติงานหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาคเอกชน ทอท.มีความมุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือโครงการ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท.ทุกกลุ่ม และได้แสดงออกถึงเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ที่จะเป็นหนึ่งในสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จึงได้พัฒนา ปรับปรุงนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติตามที่โครงการ CAC กำหนดโดยคณะกรรมการทอท.ได้จัดทำประกาศ ทอท.เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายฯ ฉบับดังกล่าวได้กำหนดคำนิยามหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และบทลงโทษ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท.ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย พร้อมทั้งเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ

ที่สามารถเข้าถึงได้สะดวก รวดเร็ว อาทิ เว็บไซต์ของ ทอท. ([www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th)) เครือข่ายอินเทอร์เน็ต จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการติดประกาศในจุดที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเห็นได้ชัดเจน ทั้งนี้ ทอท.อยู่ระหว่างการดำเนินการเพิ่มเติมตามมติคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ทอท.ได้จัดทำประกาศ เรื่อง การงดรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่ โดยขอความร่วมมือพนักงานและลูกจ้างของ ทอท.งดการรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่จากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติของประกาศ ทอท.เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อันจะเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากร ทอท. ในการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ทอท.ได้ทำหนังสือถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญในเทศกาลปีใหม่ ซึ่งถือเป็น การตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของ ทอท.

เพื่อเสริมสร้างความรู้ และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการต่อต้านการทุจริต ทอท.จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตในหลักสูตรหลักของ ทอท.ประกอบด้วย หลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (AOT Orientation), หลักสูตรการปฏิบัติการทำอากาศยาน (Airport Operations), หลักสูตรการจัดการทำอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management), หลักสูตรการจัดการทำอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) และหลักสูตรการจัดการทำอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) รวมถึงได้เชิญวิทยากรภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตมาให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ผ่านการบรรยายพิเศษในหัวข้อ “ผลประโยชน์ทับซ้อน ภัยร้ายทำลายองค์กร” และในหัวข้อ “ปรับฐานความคิด ส่งเสริมคุณธรรม สร้างค่านิยม ไม่ยอมรับการทุจริต” รวมถึงนำพนักงานเข้าศึกษาดูงาน ณ พิพิธภัณฑ์ด้านกอง สำนักงาน ป.ป.ช.

ในปี 2562 ทอท.ได้จัดโครงการ “วันต่อต้านการทุจริตของ

ทอท." โดยจัดให้มีพิธีการเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต อีกทั้งยังได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจชั้นนำ ประกอบด้วย สำนักงาน ป.ป.ช., ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงคมนาคม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และธนาคารออมสิน ในการเข้าร่วมเผยแพร่และแลกเปลี่ยนความรู้ทางวิชาการด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต พร้อมทั้งได้จัดให้มีการประกาศเจตจำนงในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตของผู้บริหารและพนักงานทอท.

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท. ถือเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายที่สำคัญ โดยกำหนดเป็นนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามมิให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับ ทอท. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใสและเที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นจรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท. ดังต่อไปนี้

(1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.

(2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท. รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการ ทอท. อนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ทอท. ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย

ในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

(3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

(4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. จะต้องแจ้งให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

(5) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่น ๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท. และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับหนังสือ และหากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ให้แจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทต้องส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย

นอกจากนี้ ทอท. ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนโดยออกเป็น คำสั่ง ทอท. ที่ 461/2553 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2553 เรื่อง "หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์" เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างของ ทอท. กรอกแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และคำสั่ง ทอท. ที่ 648/2555 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2555 เรื่อง "แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์" เพื่อเป็นการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นการจัดวางระบบการควบคุมให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใสในการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการเรียนรู้และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้วย



## การประชุมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท.ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท. คู่มือกรรมการบริษัท จดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และแผนวิสาหกิจ ทอท. ตลอดจนรายละเอียดของการดำเนินงาน โครงการพัฒนาต่าง ๆ เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท. ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคต ประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและที่ปรึกษากฎหมายเป็นผู้บรรยาย และตอบข้อซักถาม

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)

โดย ทอท. จะประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่องเพื่อส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตามที่ IOD เสนอ รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท เช่น หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) เพื่อให้ทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อทราบรูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการบันทึกรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น

นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ซึ่งเป็นหลักสูตรวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขันสำหรับผู้บริหาร และหลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ซึ่งเป็นหลักสูตรในการสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการธรรมาภิบาล ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร พัฒนาระบบการติดตามผลการปฏิบัติงานโดยใช้ตัวชี้วัดเป็นเครื่องมือพัฒนาระบบการสรรหากรรมการ และ CEO ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และหลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการศึกษาแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร เป็นต้น

ประวัติการอบรมของคณะกรรมการ กอท. ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยหน่วยงานสำคัญ ๆ  
ของภาครัฐและภาคเอกชน

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร						
	Director Accreditation Program (DAP) IOD	Director Certification Program (DCP) IOD	Advanced Audit Committee Program (AACP) IOD	Risk Corporate Leaders (RCL) IOD	Ethical Leadership Program (ELP)	ผู้บริหารระดับสูง (สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน)	การกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (สถาบัน พรสปกเกล้า)
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	-	รุ่น 76/2006	-	-	-	รุ่น 14	-
2. นายรัชชัยย์ อรัญญิก	-	รุ่น 73/2006	-	รุ่น 9/2017	-	รุ่น 17	รุ่น 10
3. นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ	-	รุ่น 73/2006	-	-	-	-	-
4. นายมานิต นิธิประทีป	รุ่น 26/2016	รุ่น 25/2016	รุ่น 6/2017	รุ่น 8 /2017	-	รุ่น 14	รุ่น 12
5. นายธนาธิร ณะอม	-	รุ่น 204/2015	รุ่น 27/2017	รุ่น 6/2015	รุ่น 15/2019	-	รุ่น 6
6. นายมนัส แจ่มเวหา	-	รุ่น 71/2006	-	รุ่น 9/2017	รุ่น 1/2015	รุ่น 13	รุ่น 1
7. นายสรารัฐ เบญจกุล	-	รุ่น 108/2008	-	รุ่น 8/2017	-	รุ่น 5	รุ่น 3
8. พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก	รุ่น 137/2017	-	-	รุ่น 9/2017	-	-	รุ่น 16
9. นายวราห์ ทองประสิทธิ์	รุ่น 80/2009	-	รุ่น 20/2015	รุ่น 13/2018	-	-	-
10. นายกฤษเทพ สิมลี	-	รุ่น 149/2018	-	-	รุ่น 15/2019	-	-
11. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	รุ่น 189/2014	-	-	-	-	-	-
12. นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์	รุ่น 159/2019	-	รุ่นที่ 33/2019	-	-	-	-
13. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	รุ่น 138/2017	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ระหว่างปี 2562							
14. พลเอก ชาทอุดม ติตะเสริ	-	รุ่น 211/2015	-	-	-	-	-
15. นางระวีวรรณ เนตรโคเสนะ	-	รุ่น 207/2015	-	-	-	-	-
16. นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ	-	รุ่น 214/2015	-	รุ่น 8/2017	-	รุ่น 17	-
17. พลอากาศโท ประกิต ศกุนสิงห์	รุ่น 137/2017	-	-	-	-	-	-

ในปีงบประมาณ 2562 มีกรรมการเข้ารับการอบรมจาก  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายธนาธิร ณะอม อบรมหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019
2. นายกฤษเทพ สิมลี อบรมหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019

3. นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์ อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019 และหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2017

## แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

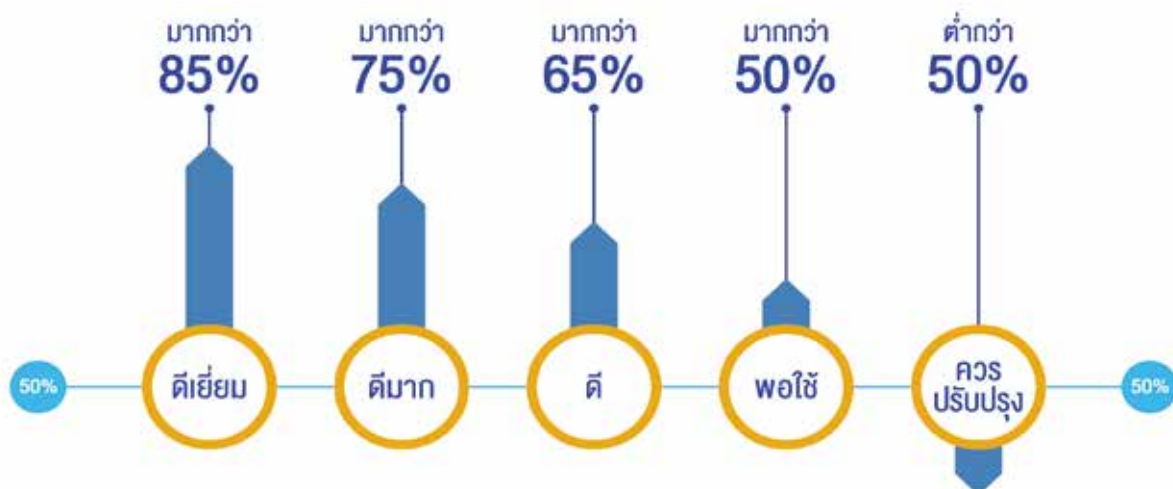
ทอท.มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในฐานะกรรมการ ทอท. เป็นประธาน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการท่าอากาศยาน เป็นกรรมการ จะเป็นผู้กำหนดและระบุตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร (Strategic Positions/Key Positions) และคัดเลือก Eligible list จากกลุ่มผู้บริหารที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับ Success Profile ของตำแหน่ง จากนั้นจะประเมินสมรรถนะ ความพร้อมในการดำรงตำแหน่งของ Eligible list เพื่อจัดทำ Successors Pool ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งสำคัญ เมื่อตำแหน่งนั้นว่างลง และเป็นการเตรียมความพร้อมให้กลุ่มผู้บริหารที่เป็น Successors มีโอกาสได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้พร้อมที่จะก้าวสู่ตำแหน่งสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของ ทอท.

ทอท.ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการทดแทนตำแหน่งในอนาคต และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งผู้บริหารเข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญต่าง ๆ อาทิ หลักสูตรวิทยาลัยเหล่าทัพ หลักสูตรสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารคมนาคมระดับสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPPs for Executives Program) หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับผู้จัดการสนามบินสาธารณะ และหลักสูตร Leadership Succession Program

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ทอท.ได้กำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้คณะกรรมการ ทอท.ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ”

สำหรับกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ทอท.นั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาลจะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา และ ทอท.จะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการ ทอท.ทุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.และส่งกลับมายัง ทอท.เพื่อวิเคราะห์ผลประเมิน จากนั้น ทอท.จะนำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่าง ๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.เพื่อรับทราบและหาแนวทางร่วมกันในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยในปี 2562 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.จำนวน 2 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยแบบประเมินผลทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้



ในการประเมินของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2562 คณะกรรมการ ทอท.พิจารณารายงานสรุปผลการประเมิน คณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2562 และข้อคิดเห็นหรือ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของกรรมการ เพื่อให้ทอท.นำมากำหนด แนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไขและแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถาม ทั้งหมด 32 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่า กรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติ อยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม** มีคะแนน เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 90.40

2. การประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ แบบประเมิน แบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 42 ข้อ ประกอบด้วย หัวข้อประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ

- การสื่อสารของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
- การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่า ประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม** มีคะแนน เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 98.33

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ ในการพิจารณา ทำให้สามารถไตร่ตรองได้อย่างรอบคอบ มากขึ้น เพื่อฝ่ายเลขานุการองค์กรจะสามารถประสานงาน และจัดทำเอกสารข้อมูลให้กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.กำหนดให้คณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณา ผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยการประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อยทุกชุด มีการดำเนินการดังนี้

- 1) คณะกรรมการธรรมาภิบาลพิจารณาแบบประเมินผล การปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เหมาะสมและใช้เป็นแบบประเมินผลในการปฏิบัติงานต่อไป
- 3) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการ ปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 4) เลขานุการคณะกรรมการรายงานผลประเมินของ คณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ทอท.

โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561 ทุกชุดอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** สามารถสรุปได้ดังนี้



## การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท. ทำหน้าที่เลขาการ คณะกรรมการ โดยคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ตามตัวชี้วัดที่ได้เสนอคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบไว้ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าวจะครอบคลุมในด้านต่าง ๆ เช่น การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาธุรกิจ และการตลาด การพัฒนาองค์กรและบุคลากร และการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท. เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญ ซึ่งมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 1 ปี (1 ปี ในที่นี้ หมายถึงช่วงเวลา

ระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎบัตรทั้งหมดซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปีงบประมาณ 2562 มีการประชุม 12 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(2) นายวราห์ ทองประสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(3) นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

**หมายเหตุ** กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 2 และ 3 มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งของ คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น จึงถือเป็นองค์ประชุม การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปีงบประมาณ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำกฎบัตรหรือขอบเขตการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมถึงโครงสร้างและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายละเอียดซึ่งกฎบัตรนี้จะช่วยสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการ



ทอท. กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี

(2) คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้อนุมัติกฎบัตร และคณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงานจริง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.

(3) สอบทานให้ ทอท.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบรายงานทางการเงินและบัญชี และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(4) สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท.พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ทอท.และหรือฝ่ายบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของ ทอท. และส่วนงานของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(5) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต รวมทั้งกำกับดูแลและตรวจสอบนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอ

(6) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(7) สอบทานการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ

(8) คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกี่ยวกับประเด็นการรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ต่อคณะกรรมการ ทอท.อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหาร

(9) สอบทานความถูกต้องเหมาะสมของมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ สอบทานรายงานทางการเงินของ ทอท. และส่วนงาน

ทอท.ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการบัญชีสากล

(10) สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ข้อกำหนด ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ทอท. พร้อมทั้งสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ทอท.

(11) สอบทานให้ทอท.ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.

(12) เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท.ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ

(13) พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(14) กำกับดูแล แนะนำ ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ สอบทานรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เป็นประโยชน์ และสามารถใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนงาน ทอท. และเพื่อให้มีการนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของ ทอท.ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ส่วนงานด้านบริหารของสำนักตรวจสอบ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในฐานะผู้รับผิดชอบการบริหารงานของ ทอท.เป็นผู้กำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนการตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกส่วนงานของ ทอท.และตัดสินใจสั่งการต่อผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบได้ทันกาล เหมาะสม และให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีหน้าที่อธิบายชี้แจงเหตุผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ไม่วางตามข้อเสนอแนะ

(15) ให้ความเห็นชอบงบประมาณและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง แผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร การปฏิบัติการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่าง ๆ เหล่านั้น

(16) พิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ทอท.

(17) ทบทวนข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของ ทอท.เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบทุกหนึ่งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ หากการทบทวนดังกล่าวข้างต้นพบว่ามี การดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง

(18) คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานโดยผ่านสำนักตรวจสอบ ดังนั้น จึงควรจัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่าง คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบที่สามารถติดต่อและรายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(19) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการพิจารณา กฎบัตร และแผนการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ และอนุมัติในกรณีที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท. นอกจากนี้ยังรับผิดชอบในการพิจารณา และให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับคุณสมบัติ และผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ

(20) คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเปรียบเทียบ การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของ ทอท.กับองค์กรชั้นนำอื่น โดยจัดให้มีการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร (External Quality Review) อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย ทุก 5 ปี ซึ่งจะช่วยปรับปรุงประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางและ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(21) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการ ดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้องครบถ้วนและ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.

(22) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็น อิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเสนอการเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท

(23) พิจารณานหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท. แจ้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายการที่ผิดปกติหรือ ข้อบกพร่อง ที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณา

และให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยอาจสอบถาม ข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชีก่อนเพื่อความเข้าใจที่ถูกต้อง ในหนังสือดังกล่าว และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อสังเกตและ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์นั้นได้รับการพิจารณาจากคณะ กรรมการ ทอท. และนำไปสู่การปฏิบัติ ในกรณีที่ ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดําเนิน การโดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและ นำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

(24) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการหารือเกี่ยวกับ ขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้ง หารือเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้ สอบบัญชี

(25) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วม ประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อย ปีละครั้ง

(26) ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสนับสนุน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบให้มีความเป็นอิสระ เพียงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงาน วิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงาน ระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท.ผู้สอบบัญชี และสำนัก ตรวจสอบ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

(27) คณะกรรมการตรวจสอบหารือกับฝ่ายบริหาร ทอท. เกี่ยวกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่ ทอท.เผชิญอยู่และแผน การจัดการกับความเสี่ยงนั้น รวมถึงประเด็นผลกระทบทาง กฎหมาย ภาษีอากร หรือกฎระเบียบอื่นที่มีผลกระทบต่อ ทอท.และคดีความ หรือการฟ้องร้องใด ๆ ที่มีอยู่ หรือประเด็น ที่กำลังจะดำเนินการ รวมทั้งที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

(28) คณะกรรมการตรวจสอบอาจจัดให้มีการประชุมร่วมกับ ผู้บริหาร อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยให้คณะกรรมการ ตรวจสอบเชิญผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และบุคคลใด ๆ เข้าร่วม การประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้น ๆ และ ควรมีการหารือกับผู้บริหารบางตำแหน่งเป็นประจำ เช่น ผู้บริหารที่กำกับดูแลหน่วยงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย และหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นต้น

(29) คณะกรรมการตรวจสอบต้องคำนึงถึงความเสี่ยงระ สาคัญของเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท. ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะ กรรมการ ทอท.โดยตรง

(30) สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบ ในกรณีที่ พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือ ใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท.ได้รับ

ความเสียหาย และนำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

(31) กรรมการที่ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบใหม่ควรได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้องและหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มีความเข้าใจประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

(32) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และไตรมาสที่สี่จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ทอท. ซึ่งรายงานผลการดำเนินงานประจำปีต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

(32.1) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้

(32.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ ทอท.

(32.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.

(32.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(32.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(32.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(32.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(32.8) การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(32.9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.

ในการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท.

### การเปิดเผยข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งนายอำนาจ สันตยานนท์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับด้านบัญชีการเงิน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท. รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

### คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2562 มีการประชุม 3 ครั้ง คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายมานิต นิธิประทีป	ประธานกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
(2) นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการสรรหา (กรรมการ)
(3) พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท.
- (2) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.
- (3) เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ทอท. แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- (4) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2562 มีการประชุม 3 ครั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายรัชชัช อนุรักษ์ิก	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
(2) นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการ)
(3) นางณัฐจารี อนันตศิลป์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.
- (2) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (3) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (4) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

### คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2562 มีการประชุม 2 ครั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายธำนิษฐ์ ณะเฒ	รักษาการ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(2) นายวราห์ ทองประสิทธิ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
(3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่ออนุมัติ
- (2) ส่งเสริมและให้คำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีแก่คณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กระทรวงการคลังและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- (3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท. ดำเนินถึงความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- (4) ติดตาม ประเมิน และทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่ออนุมัติ
- (5) ติดตาม ทบทวน และประเมินผลเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท. พัฒนาสู่ความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- (7) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ทอท. เป็นระยะ

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท. ข้อ 59 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. จำนวน 3 คน ซึ่งในปีงบประมาณ 2562 มีการประชุม 8 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายธานินทร์ ณะเฒ	รักษาการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(2) นายมนัส แจ่มเวหา	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
(3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท. ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- (2) กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร
- (3) เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (4) ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจ
- (5) แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือ พนักงาน เพื่อให้การสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น



## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

**กรรมการอิสระ** มีจำนวนมากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- (1) นายธวัชชัย อรัญญิก
- (2) นายมานิต นิธิประทีป
- (3) นายธานินทร์ ณะเฒ
- (4) นายมนัส แจ่มเวหา
- (5) นายสราวุธ เบญจกุล
- (6) พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก
- (7) นายวราห์ ทองประสิทธิ์
- (8) นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของทอท.มีความเข้มขันกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของ ทอท.นั้น ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.
- (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบริษัทในเครือ รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(5) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-4 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ ทอท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

(6) ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. สังกัดอยู่ หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย

(8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ทอท.

ทั้งนี้ กรรมการ ทอท. ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์และกระบวนการตามสรรหาและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามค่านิยมกรรมการอิสระของ ทอท. ข้างต้น จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ ทอท.ว่างลง คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อ เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากกฎหมาย กฎระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี และแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

(1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท. พระราชบัญญัติ คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 และมติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560

(3) จากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญใน ด้านต่าง ๆ ที่จะประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจ ไว้อย่างครบถ้วน

(4) มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล กิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุทิศเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น

(5) มีสมรรถนะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ตามกรอบที่ได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้ ทอท.ไม่มีนโยบาย ในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ

ทอท.ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ดังนี้

(1) เมื่อตำแหน่งกรรมการ ทอท.ว่างลง ทั้งในกรณีกรรมการ ที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระหรือกรรมการที่พ้นจาก ตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. จะมีมติให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหากรรมการ แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

(2) คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหา โดยคำนึงถึง คุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ ตามความจำเป็นและ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.

(3) คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อ

บุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ทอท. พร้อมเหตุผล ประกอบและเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อขอความเห็นชอบ

(4) คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหา นำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอรายชื่อ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557

(5) สำหรับการลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทน กรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการ ที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ มีดังนี้

1) การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีที่ พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้ง กรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคล ที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง เท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยมีหลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

2.1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทอท. และเสนอให้ คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ทอท.ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกราย ที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการได้ ทอท.จึงได้เพิ่มช่องทาง ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคมของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้น ทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของ ทอท.โดยมีหลักเกณฑ์ การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าพร้อมทั้งแบบเสนอ ชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย

2.2) รายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน

2.3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ

เป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งหมด โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.4) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

### การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

- (1) คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้งกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12) รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบในหลักการ
- (2) คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท.ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ
- (3) การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่าง ๆ อย่างน้อย 2 ประเภท
- (4) เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา
- (5) คณะกรรมการ ทอท.ส่งรายชื่อผู้ที่ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน
- (6) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทน เงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตาม

หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้

(6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าประสงค์ที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป

(6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนด สำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด

(6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของรัฐวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้

(7) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอผลการพิจารณาตาม (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ

(8) เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท.เสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง (ตามกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้น) เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้าง ให้ประธานกรรมการ ทอท.หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

ตามข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- (2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือ

เทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

(3) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการฯ ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการฯ เห็นสมควร

(4) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.

(5) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัท

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น ทอท. ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งผู้แทน ทอท. เข้าร่วมเป็น กรรมการตามสิทธิ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำกับดูแล กำหนดนโยบาย ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ และ ประสานความร่วมมือระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผู้แทน ทอท. จะต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจาก ฝ่ายบริหารของ ทอท. หรือผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม แล้วแต่กรณี ซึ่งผู้แทนที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ นั้น ประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการ ทอท. ฝ่ายบริหาร ทอท. หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถให้แนวทางบริหารที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท. ได้ และ ต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติ มาตราฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 สัญญาร่วมทุน และระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการกำกับ ดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ. 2554 ซึ่งระเบียบดังกล่าว ได้กำหนดอำนาจการแต่งตั้งผู้แทน ทอท. อำนาจหน้าที่ของ ผู้แทน ทอท. และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบเป็นประจำ ทุกหกเดือน และกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลจัดทำ รายงานการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท. เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

### การดูแลเรื่องการใช้อำนาจภายใน

ทอท. มีมาตรการดูแลการใช้อำนาจภายในเพื่อหาผลประโยชน์ ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีของ ทอท. จรรยาบรรณ ทอท. และ แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดไว้ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ทอท. ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ตามคำนิยาม ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มีหน้าที่จัดทำและส่ง รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบที่จัดไว้ ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และส่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

#### 1.1 ผู้มีหน้าที่ในการรายงาน

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี
- (2) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา
- (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (4) นิติบุคคลซึ่งบุคคลตาม (1) (2) และ (3) ถือหุ้น

รวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ นิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วน ที่มากที่สุด ในนิติบุคคลนั้น

#### 1.2 การเริ่มต้นหน้าที่รายงาน

(1) กรณีมีการถือหลักทรัพย์ก่อนที่จะมาดำรง ตำแหน่งที่ต้องรายงาน เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารมาดำรง ตำแหน่ง ยังไม่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 59 จนกว่าจะมีการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

(2) กรณีมีการถือหรือเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ภายหลังการดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงานให้รายงานเมื่อมี การซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

#### 1.3 ระยะเวลาในการรายงาน

(1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง ใหม่และยังไม่มีรายชื้อในระบบรายชื้อกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้รายงานภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์

(2) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื้อในระบบ ข้อมูลรายชื้อกรรมการและผู้บริหารแล้ว ให้รายงานภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

#### 1.4 วิธีการรายงาน

รายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง <https://www.sec.or.th/> โดยการจัดทำและส่งรายงาน แบบออนไลน์ได้ที่ เว็บไซต์ ของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ได้กำหนดให้ กรรมการและผู้บริหาร ทอท. มีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อ ขายหลักทรัพย์ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และจำกัด การซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท. ในช่วงเวลาที่กำหนด และ

ต้องแจ้งให้ ทอท.ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ทราบ ทั้งนี้ ทอท.ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของกรรมการและผู้บริหาร ทอท. โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท.รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และเปิดเผยจำนวนหุ้นทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2. ทอท.มีนโยบายในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามบุคลากรทุกระดับของ ทอท.ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และต้นสังกัดจากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น

3. คณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของ ทอท.และครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ทอท.จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้น ทอท.ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดย ทอท.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

4. ทอท.ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรายงานทางการเงินที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงต่อราคาหุ้น ทอท. และได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง และที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัย และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือมีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของกรรมการและ

ผู้บริหาร ทอท.จะให้ความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนของ ทอท. อย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงด้านกฎหมายและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นที่ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ต่อไป

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2562 ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท.เป็นจำนวนเงิน 4,150,000 บาท เมื่อรวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย โดย สตง.และผู้สอบบัญชีอื่นจะเป็นจำนวนเงิน 4,825,000 บาท ทั้งนี้ ไม่มีการจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ค่าใช้จ่ายเดินทางของผู้สอบบัญชี เพื่อไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค เป็นต้น

### ค่าบริการอื่น ๆ

ในรอบปีบัญชี 2562 ทอท.และบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีที่ต้องจ่ายให้กับสำนักงานสอบบัญชี

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยในปี 2562 ทอท.ได้ดำเนินการจัดส่งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ฉบับใหม่ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.79/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 15) ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2561 ให้กับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำแบบ 56-1 มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามหัวข้อที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับ CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งจัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)



## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

จากผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2019: CGR 2019) ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ทำการสำรวจจากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 677 บริษัท โดยผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2562 ทอท.ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และเป็น 1 ใน 43 บริษัทที่ได้รับการประเมินผลที่ดีที่สุดในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางการตลาดมากกว่า 10,000 ล้านบาท (Top Quartile) จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของ ทอท. เป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการพัฒนามาตรฐาน CG อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทอท. เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามในปี 2562 ทอท. ยังไม่อาจปฏิบัติตามเกณฑ์ของโครงการ CGR และ ASEAN CG Scorecard ในประเด็นดังต่อไปนี้

### (1) การกำหนดให้บริษัทเปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภทในกรณีที่บริษัทมีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท (One Class of Share)

ตามข้อบังคับของ ทอท. ข้อ 8 กำหนดให้หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญที่มีมูลค่าเท่ากัน ใบหุ้นของบริษัทเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด

(2) การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ตามข้อบังคับของ ทอท. ข้อ 38(1) กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ดังนั้น ทอท. จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

### (3) การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของ ทอท. ข้อ 36 กำหนดให้มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทที่มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ทอท. มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 13 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ทอท. ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามข้อบังคับ ทอท. จำนวน 5 คณะ ช่วยกันกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการ ทอท.ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่อง รายงานการควบคุมภายในของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2561 โดย ทอท.ดำเนินงานตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO 2013 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 และหลักการทำกักตุนและกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม ประกอบด้วย

### 1.1 องค์การแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม

ผู้บริหาร ทอท.บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีที่มีการสื่อสารภายในให้บุคลากรรับทราบ สันับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง และมีจริยธรรมตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. พ.ศ.2559 มีกรอบแนวทางการปฏิบัติ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. พ.ศ.2560 แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น

### 1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ทอท.ได้ถูกกำหนดให้แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ให้เป็นองค์กรที่ดำเนินงานสอดคล้องและเป็นไปตามยุทธศาสตร์ประเทศ และยุทธศาสตร์ของหน่วยกำกับดูแล กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 1.3 ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ

ทอท.ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและส่วนงานให้สอดคล้องกับบทบาท ภารกิจ การดำเนินกิจการและการพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการรองรับการเติบโตของจำนวนอากาศยาน ผู้โดยสาร สินค้า และพัสดุภัณฑ์ที่มีการเพิ่มขึ้น รวมทั้งความยั่งยืนขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยในปีงบประมาณ 2561 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับ

สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน เช่น จัดตั้งฝ่ายวิจัย พัฒนา นวัตกรรมและคุณภาพการบริการเพื่อวางแผนและกำหนดมาตรฐานการให้บริการสำหรับการจัดอันดับท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ให้ได้มาตรฐานการให้บริการเป็นที่ยอมรับในระดับสากลตามโครงการต่าง ๆ เป็นต้น

### 1.4 องค์การแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

ทอท.กำหนดเกณฑ์ระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากรไว้ในการปฏิบัติงานตามเอกสารคำบรรยายคุณลักษณะงาน และมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่จำเป็นโดยส่วนงานภายใต้สาย/สายงาน/ท่าอากาศยาน มีแผนการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ตามแผนการพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างต่อเนื่องตามภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก และมีแผนงานการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนาระบบการจัดการความรู้ รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่ง และมีการกำหนดแนวทางวิธีปฏิบัติเรื่องการสรรหาพัฒนาและรักษาบุคลากรในทุกตำแหน่งอย่างชัดเจน เพื่อรักษาความต่อเนื่องและความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งที่มีนัยสำคัญขององค์กร มีการกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเริ่มตั้งแต่มีแนวทาง หลักเกณฑ์ตัวชี้วัด และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร

### 1.5 องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

ผู้บริหาร ทอท.มีการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน และมีการกำหนดให้ส่วนงาน ทอท.จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและควบคุมภายใน ซึ่งระบุไว้ในคำบรรยายหน้าที่งาน โดยให้คณะทำงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท.จัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ ทอท.ทราบ

## กอก.บริหารงานตามหลัก ธรรมาภิบาล โดยปฏิบัติตน เป็นแบบอย่างที่ดี มีการสื่อสารภายใน ให้บุคลากรรับทราบ สนับสนุนส่งเสริม การปฏิบัติงานด้วยความ ซื่อตรงและมีจริยธรรม

### 2. การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

#### 2.1 องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

ทอท.กำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลักษณะงานหรือกิจกรรมขององค์กรที่ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน ไม่ครอบคลุมหรือไม่สามารถป้องกันข้อผิดพลาดจากการดำเนินงานได้ รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้ สาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในและ/หรือปัจจัยภายนอกอย่างชัดเจน สำหรับการดำเนินงานด้านบัญชี ทอท.มีการกำหนดวัตถุประสงค์และวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปสอดคล้องกับภารกิจหลักขององค์กร เชื่อมโยงกับเป้าหมายองค์กร แผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการ โดยครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน คือ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

#### 2.2 องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท ที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

ทอท.ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะงานหรือกิจกรรมที่อาจเกิดความเสี่ยง

ผิดพลาด เสียหาย ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้ง ความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในสามารถควบคุมจุดอ่อนที่มีความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

#### 2.3 องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

ทอท.นำระบบควบคุมภายในมาใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริต ครอบคลุมขอบเขตความเสี่ยงด้านการทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐผ่านกิจกรรมการควบคุมของกระบวนการ โดยกำหนดจุดควบคุมในกิจกรรมที่มีปัจจัยเสี่ยงเพื่อระบุมাত্রการป้องกันจุดอ่อนของกระบวนการทำงานหรือประเด็นที่มีโอกาสเกิดความเสี่ยงด้านทุจริต และผลกระทบของความเสี่ยง รวมทั้งการค้นหาสาเหตุของปัจจัยเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน

#### 2.4 องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลง ที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

ทอท.มีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยจัดแบ่งเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ การกำหนดเกณฑ์พิจารณาระดับความสำคัญของความเสี่ยง หลังจากระบุปัจจัยเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประมาณโอกาสเกิดและความถี่ที่ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นว่ามีมากน้อยเพียงใด ภายหลังจากการพิจารณามาตรการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อพิจารณาผลกระทบจากความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีผลต่อส่วนงาน ภายได้สาย/สายงาน/ท่าอากาศยาน โดยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง จากระดับส่วนงานและจัดส่งให้ผู้บริหาร ซึ่งผู้บริหารจะพิจารณาความสำคัญต่อความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงและสูงมาก โดยจัดเรียงลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมการควบคุม เพื่อจัดการหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีความเหมาะสม โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน/แผนการบริหารจัดการเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องหรือเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป



### 3. กิจกรรมการควบคุม ประกอบด้วย

#### 3.1 องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทอท.กำหนดให้ส่วนงานจัดทำจุดควบคุมของกิจกรรมหลัก เพื่อเป็นแนวทางอ้างอิงในการปฏิบัติงาน ป้องกันไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนหรือละเว้นการปฏิบัติงาน ปรับปรุงเพื่อลดโอกาสเกิดความเสี่ยงจากกระบวนการทำงาน ด้วยการออกแบบกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงโดยรวม เช่น กิจกรรมใดที่มีผลการประเมินความเสี่ยงสูงมาก/สูง จำเป็นต้องมีการกำหนดแผน/มาตรการการปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นลำดับแรก โดยแผนดังกล่าวต้องมีความสอดคล้องกับสาเหตุความเสี่ยงและความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความคุ้มค่า เมื่อเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่ได้รับ และสอดคล้องกับวิธีการพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยง เป็นต้น

#### 3.2 องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

ทอท.จัดทำ ทบทวนประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นประจำทุกปี และจัดทำรายละเอียดของขั้นตอน/ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศกฏระเบียบข้อบังคับของทอท. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทอท.จึงจัดทำแผนป้องกันและลดความเสียหายของระบบงานหลัก โดยมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันตามระยะเวลาที่กำหนด การทดสอบความพร้อมใช้งานระบบระหว่างศูนย์คอมพิวเตอร์หลักกับศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง และการเตรียมความพร้อมให้รองรับภัยคุกคามด้าน Cyber Attack

#### 3.3 องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การควบคุมผ่านทางนโยบายปฏิบัติได้

กิจกรรมการควบคุมกำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อให้ผู้บริหารระดับสาย/สายงาน/ท่าอากาศยาน ทราบว่า



ขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงที่สำคัญในเรื่องใดและในขั้นตอนใดของการปฏิบัติงาน มีระดับความสำคัญและโอกาสที่จะเกิด เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากผลการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้าน โดยบุคลากรทุกคนที่มีส่วนร่วมทราบและเข้าใจวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการควบคุมตามที่องค์กรกำหนด มีการสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ มีการแบ่งแยกหน้าที่การมอบหมายบุคลากรในการปฏิบัติงานที่สำคัญในแต่ละขั้นตอนตามหลักการว่าด้วยการถ่วงดุล (Check and Balance) หรืองานที่มีความเสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ ซึ่งมีการแบ่งหน้าที่ปฏิบัติงานอย่างชัดเจน





#### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย

##### 4.1 องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่กำหนดไว้

ทอท.จัดทำแผนแม่บท แผนปฏิบัติการ และประกาศนโยบายความมั่นคงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558 ซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินงาน โครงการที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทอท. โดยจัดให้มีกระบวนการประมวลผลข้อมูลอย่างเป็นระบบ และสามารถรายงานข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้บริหารระดับต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา

##### 4.2 องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่วางไว้

ทอท.สื่อสารข้อมูลภายในองค์กรเพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้รับข้อมูลและสามารถบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกันให้ประสบผลสำเร็จ โดยมีการสื่อสารจากบนลงล่าง และจากล่างขึ้นบน ผ่านสื่อต่าง ๆ ที่หลากหลายตามความเหมาะสม

##### 4.3 องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

ทอท.สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมายที่ประกอบด้วยลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงาน ตัวอย่างเช่น กลุ่มชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน: ท่าอากาศยานแต่ละแห่งจะจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ลงพื้นที่อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ เพื่อให้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของท่าอากาศยาน เป็นต้น





## 5. กิจกรรมการติดตามผล ประกอบด้วย

### 5.1 องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

ทอท. มีระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและ กิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการประเมินผลความเพียงพอและ ประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และประเมินการบรรลุ ตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการ ควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือการประเมินการควบคุมอย่าง เป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการตรวจสอบภายใน ด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน

### 5.2 องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการ ควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่ง รวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความ เหมาะสม

ทอท. กำหนดให้มีการติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงาน และ ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ กำหนดไว้และมีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องอย่างเหมาะสม มีการประเมินผลความเพียงพอและประสิทธิภาพของการ ควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ของ องค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง มีรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ของสำนักตรวจสอบ และรายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน และการบินโดยตรงต่อผู้กำกับดูแลและ/หรือคณะกรรมการ ตรวจสอบ มีการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจาก การประเมินผล มีการรายงานต่อคณะทำงานบริหารความ เสี่ยงของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบ โดยหากพบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ คณะทำงานบริหาร ความเสี่ยงของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางแก้ไขในระดับนโยบาย ซึ่งมีการสื่อสาร ให้ส่วนงานรับผิดชอบทราบและถือปฏิบัติอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อบูรณาการ การทำงานร่วมกันและมีการกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงาน ต่อผู้กำกับดูแลทันทีในกรณีที่มีการทุจริตหรือสงสัยว่ามีการ ทุจริต มีการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และ มี การกระทำอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ





# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

### 1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

#### ลักษณะรายการ

ทอท. เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง โดยต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินตามข้อตกลงฯ ให้แก่กระทรวงการคลัง นอกจากนี้ กระทรวงการคลังได้เข้าค้ำประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของทอท. ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังไม่ได้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. เนื่องจากการค้ำประกันเกิดขึ้นก่อนที่กฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันของกระทรวงการคลัง พ.ศ.2551 บังคับใช้เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2551 ซึ่งอาศัยอำนาจแห่งพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.2548 กำหนดให้กระทรวงการคลังมีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินภาครัฐ

### 2. รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบริษัทย่อย ลักษณะรายการ

2.1 ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงแรมและให้บริการที่พัก โดย บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์การเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงแรมซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (28 กันยายน 2549) และขยายอายุสัญญาตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2552 และมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี ต่อมา ทอท.ได้อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาเป็น 30 ปี และให้สิทธิแก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้ง ครั้งละ 10 ปี ตามหนังสือ ทอท.ที่ 1759/2555 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 โดย ทอท.คิดค่าเช่าที่ดินและเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบ





กิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้เปิดให้บริการโรงแรม ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ทอท.สงวนสิทธิ์ในการปรับอัตราค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม

2.2 ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Ground Aviation Services Co., Ltd.) กับกระทรวงพาณิชย์โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการหรือเช่าอุปกรณ์ภาคพื้นดิน (Ground Services Equipment) ซึ่งได้ทำสัญญากับ ทอท.ในการให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 - 29 กันยายน 2575 ตามหนังสือ ทอท.ที่ 15756/2561 ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 โดย ทอท.จะเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 7.5 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นและจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามบัญชีอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตามที่ ทอท.กำหนด

## นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ ทอท.ในอนาคต

ทอท.จะร่วมกันดูและรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท.กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัท

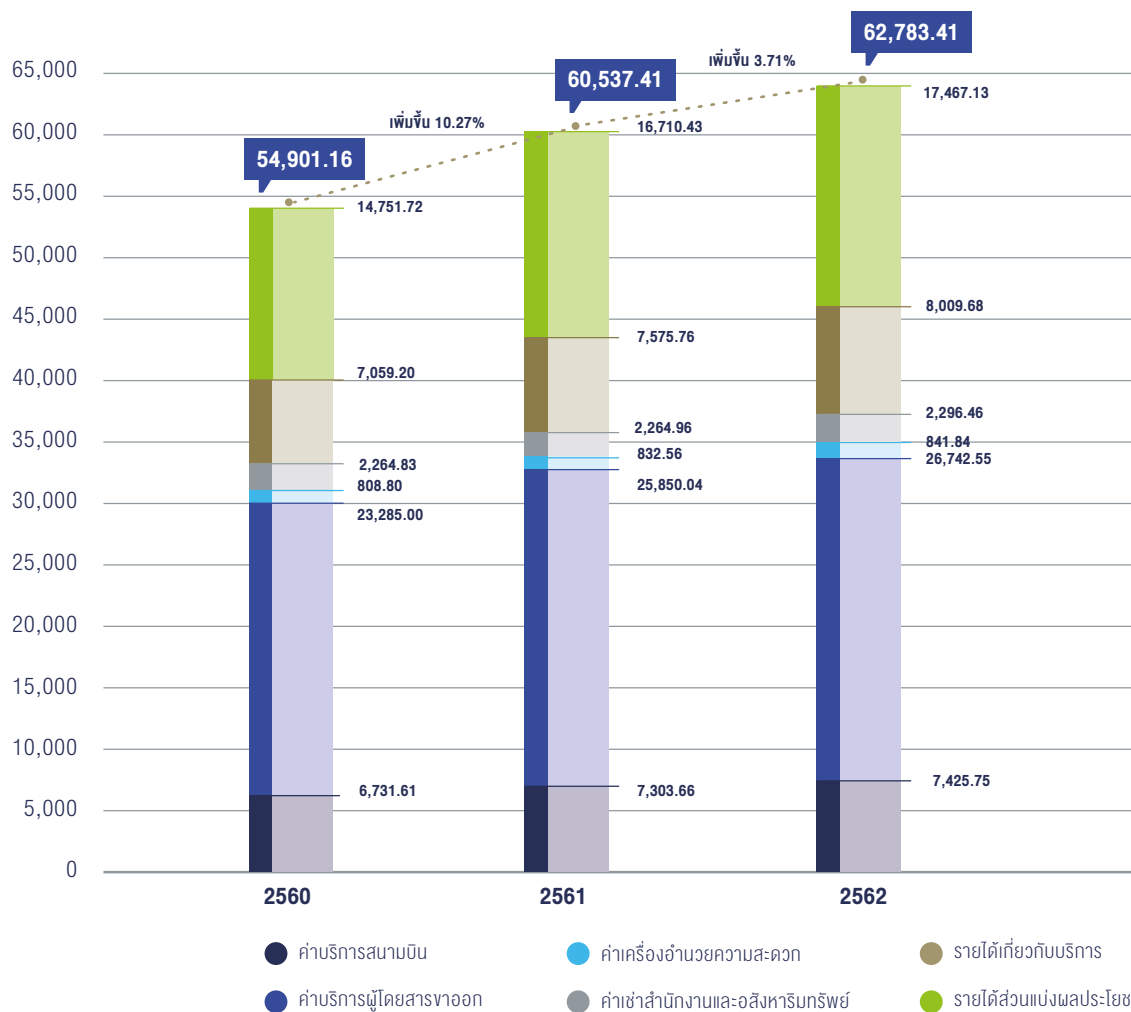
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2560	2561	2562
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	54,901.16	60,537.41	62,783.41
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)	31,431.39	36,352.22	36,052.76
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	20,683.60	25,170.76	25,026.37

ฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	178,409.93	187,708.55	198,381.55
หนี้สินรวม	46,721.24	43,439.43	43,842.92
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	131,688.69	144,269.12	154,538.63

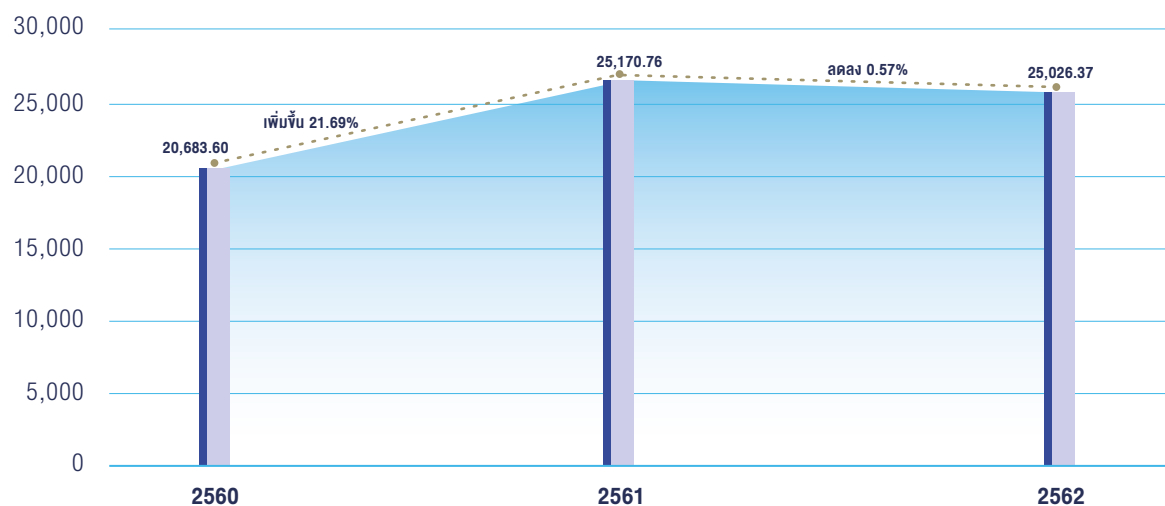
อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.46	3.32	3.09
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ (%)	37.67	41.58	39.86
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16.45	18.29	16.81
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	11.80	13.75	12.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.35	0.30	0.28
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.20	10.07	10.77
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.45	1.76	1.75



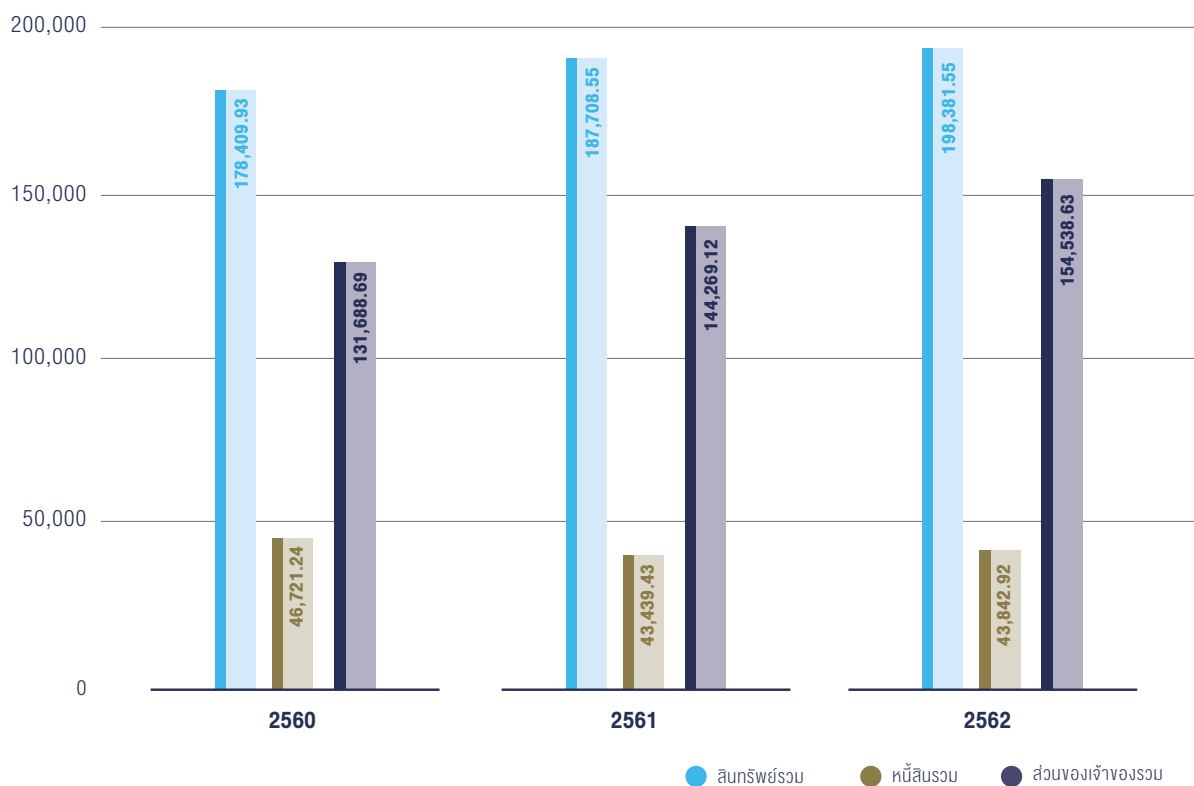
## รายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ล้านบาท)



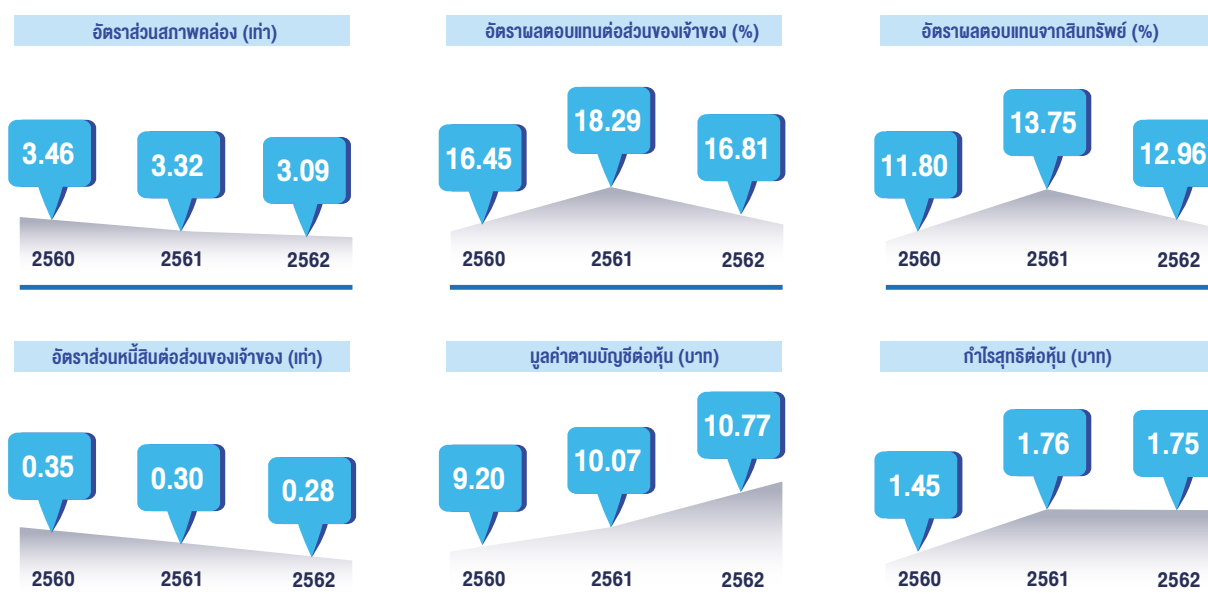
## กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



## ฐานะการเงิน (ล้านบาท)



## อัตราส่วนทางการเงิน





## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

### ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานด้านปริมาณการจราจรทางอากาศของบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ระหว่างเดือนตุลาคม 2561-กันยายน 2562 เติบโตขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ท่ามกลางปัจจัยลบหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นสงครามการค้าระหว่างประเทศ สหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน การปิดน่านฟ้าของประเทศปากีสถาน เหตุการณ์ประท้วงที่ฮ่องกง และการแข็งตัวของค่าเงินบาท รวมถึงการให้บริการสายการบินต้นทุนต่ำที่เริ่มถึงจุดอิ่มตัว ด้วยสถานการณ์ต่าง ๆ ข้างต้นส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในภาพรวมชะลอตัวลง แต่อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังคงใช้มาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง โดยได้ขยายเวลาสำหรับมาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียม Visa on Arrival ให้กับนักท่องเที่ยวจากเดิมสิ้นสุดในเดือนตุลาคม 2562 เป็นสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2563 ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวให้ต่อเนื่องไปจนถึงช่วงเทศกาลตรุษจีนและสงกรานต์ของปี 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. มีจำนวนเที่ยวบินรวม 896,097 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.41 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 491,994 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 404,103 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 141.87 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 84.05 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 57.82 ล้านคน โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากเที่ยวบินและผู้โดยสารระหว่างประเทศ

ในปี 2562 ทอท.มีกำไรสุทธิ 25,026.37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 144.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.57 โดยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 2,430.86 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 2,073.92 ล้านบาท และภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 486.05 ล้านบาท

## 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	62,783.41	60,537.41	2,246.00	3.71
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน	35,010.14	33,986.26	1,023.88	3.01
สัดส่วน	56%	56%		
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	27,773.27	26,551.15	1,222.12	4.60
สัดส่วน	44%	44%		
รายได้อื่น	1,783.38	1,598.52	184.86	11.56
<b>รวมรายได้</b>	<b>64,566.79</b>	<b>62,135.93</b>	<b>2,430.86</b>	<b>3.91</b>
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	33,082.48	31,008.56	2,073.92	6.69
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>31,484.31</b>	<b>31,127.37</b>	<b>356.94</b>	<b>1.15</b>
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,388.76	5,902.71	486.05	8.23
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>25,095.55</b>	<b>25,224.66</b>	<b>(129.11)</b>	<b>(0.51)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	25,026.37	25,170.76	(144.39)	(0.57)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	69.18	53.90	15.28	28.35
<b>กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>1.75</b>	<b>1.76</b>	<b>(0.01)</b>	<b>(0.57)</b>

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 25,026.37 ล้านบาท ลดลง 144.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.57 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการเพิ่มขึ้น 2,246.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.71 จากการเพิ่มขึ้นทั้งรายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน 1,023.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.01 และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 1,222.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.60 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสาร รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 184.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.56 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับ ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 2,073.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.69 สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 486.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.23

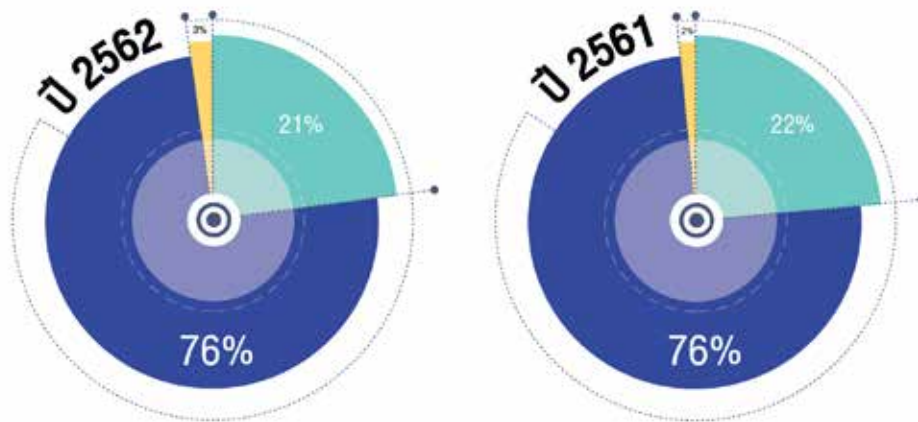
การวิเคราะห์ในรายละเอียดแยกแต่ละประเภทของรายได้และค่าใช้จ่าย มีดังนี้

### 1.2 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าบริการสนามบิน	7,425.75	7,303.66	122.09	1.67
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	26,742.55	25,850.04	892.51	3.45
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	841.84	832.56	9.28	1.11
<b>รวม</b>	<b>35,010.14</b>	<b>33,986.26</b>	<b>1,023.88</b>	<b>3.01</b>





● ค่าบริการผู้โดยสารขาออก ● ค่าบริการสนามบิน ● ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก

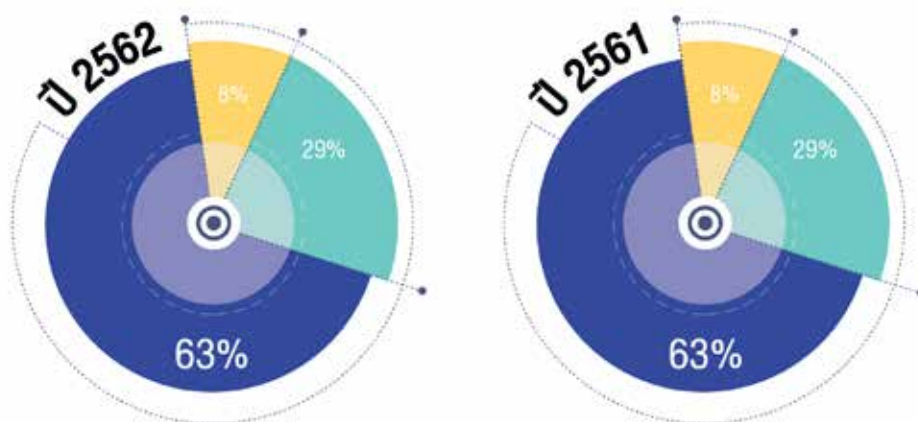
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2562 ไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 35,010.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,023.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.01 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 892.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.45 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยานร้อยละ 1.69 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากผู้โดยสารของสายการบินต้นทุนต่ำถึงร้อยละ 5.44 นอกจากนี้รายได้ค่าบริการสนามบินและค่าเครื่องอำนวยความสะดวกเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 122.09 ล้านบาท และ 9.28 ล้านบาท ตามลำดับ จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินร้อยละ 2.41 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสายการบินต้นทุนต่ำถึงร้อยละ 6.28

### 1.3 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	2,296.46	2,264.96	31.50	1.39
รายได้เกี่ยวกับบริการ	8,009.68	7,575.76	433.92	5.73
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	17,467.13	16,710.43	756.70	4.53
<b>รวม</b>	<b>27,773.27</b>	<b>26,551.15</b>	<b>1,222.12</b>	<b>4.60</b>



● รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ● รายได้เกี่ยวกับบริการ ● ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์

รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2562 ไม่แตกต่างจากปีก่อน โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 27,773.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,222.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.60 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 756.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.53 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้โดยสารและผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยาน และการปรับเพิ่มอัตราส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญา นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มขึ้นของรายได้เกี่ยวกับบริการจำนวน 433.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.73 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้กิจการบริการภาคพื้น และค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า

### 1.4 รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	178.65	212.30	(33.65)	(15.85)
ดอกเบี้ยรับ	1,168.24	1,021.98	146.26	14.31
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3.40	4.82	(1.42)	(29.46)
อื่น ๆ	433.09	359.42	73.67	20.50
<b>รวม</b>	<b>1,783.38</b>	<b>1,598.52</b>	<b>184.86</b>	<b>11.56</b>

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 1,783.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 184.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับจำนวน 146.26 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 73.67 ล้านบาท ในขณะที่กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 33.65 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเยนลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

### 1.5 ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,204.21	7,001.73	1,202.48	17.17
ค่าสาธารณูปโภค	2,688.27	2,603.19	85.08	3.27
ค่าจ้างภายนอก	5,893.85	5,623.03	270.82	4.82
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,802.28	2,486.74	315.54	12.69
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	4,357.48	3,875.62	481.86	12.43
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,851.47	5,641.67	209.80	3.72
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	137.23	158.13	(20.90)	(13.22)
ขาดทุน(กลับรายการผลขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์	(427.28)	82.13	(509.41)	(620.25)
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,760.44	2,520.16	240.28	9.53
ต้นทุนทางการเงิน	814.53	1,016.16	(201.63)	(19.84)
<b>รวม</b>	<b>33,082.48</b>	<b>31,008.56</b>	<b>2,073.92</b>	<b>6.69</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 33,082.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,073.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวน 1,202.48 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นจำนวน 730.49 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 ประกอบกับประกาศของคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่องมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อ 26 กันยายน 2562 ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุเพิ่มขึ้นจำนวน 481.86 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากการปรับปรุงค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราชพัสดุตามที่กรมธนารักษ์ให้ความเห็นชอบกำหนดอัตราผลตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินของสนามบินดอนเมือง และสนามบินภูมิกาค งวดปี 2560 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น นอกจากนั้นแล้วยังมีค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นจำนวน 315.54 ล้านบาท ค่าจ้างภายนอกเพิ่มขึ้นจำนวน 270.82 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 240.28 ล้านบาท รวมทั้งมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 209.80 ล้านบาท ในขณะที่ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ลดลงจำนวน 509.41 ล้านบาท จากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.) เนื่องจาก ทอท.ได้มีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทชร.ใหม่ โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ทอท.จึงกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ ทชร. นอกจากนี้ยังมีต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 201.63 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

## 2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ของ ทอท.มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	198,381.55	187,708.55	10,673.00	5.69
หนี้สินรวม	43,842.92	43,439.43	403.49	0.93
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	154,538.63	144,269.12	10,269.51	7.12

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีดังต่อไปนี้

### 2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ทอท.มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 198,381.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 10,673.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.69 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	80,787.15	77,068.09	3,719.06	4.83
เงินลงทุน	1,161.91	1,257.04	(95.13)	(7.57)
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112,275.42	104,887.28	7,388.14	7.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	4,157.07	4,496.14	(339.07)	(7.54)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>198,381.55</b>	<b>187,708.55</b>	<b>10,673.00</b>	<b>5.69</b>

- สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 80,787.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,719.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.83 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 1,772.71 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,330.37 ล้านบาท สำหรับรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ เช่น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รวมทั้งสินค้าและวัสดุคงเหลือ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

- เงินลงทุน จำนวน 1,161.91 ล้านบาท ลดลง 95.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.57 เกิดจากการลดลงของเงินลงทุนในพันธบัตรที่มีภาระผูกพันจำนวน 55.56 ล้านบาท และเงินลงทุนเพื่อขายลดลงจำนวน 39.56 ล้านบาท จากการปรับมูลค่ายุติธรรม

- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 112,275.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,388.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.04 การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากงานระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานจ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในส่วนของงานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) และระบบสาธารณูปโภค

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 4,157.07 ล้านบาท ลดลง 339.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.54 เนื่องจากการลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 608.06 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 296.43 ล้านบาท

## 2.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 43,842.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 403.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.93 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	26,182.04	23,202.73	2,979.31	12.84
เงินกู้ระยะยาว	10,515.94	13,684.89	(3,168.95)	(23.16)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	7,144.94	6,551.81	593.13	9.05
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>43,842.92</b>	<b>43,439.43</b>	<b>403.49</b>	<b>0.93</b>

- หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 26,182.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,979.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.84 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้งานระหว่างทำจำนวน 2,395.91 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1,835.41 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลงจำนวน 1,041.83 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 210.70 ล้านบาท

- เงินกู้ระยะยาว จำนวน 10,515.94 ล้านบาท ลดลง 3,168.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.16 เนื่องจากการจ่ายเงินกู้ยืมจำนวน 3,549.91 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 7,144.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 593.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.05 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 841.24 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินลดลงจำนวน 346.64 ล้านบาท มูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศสูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด โดยมูลค่าดังกล่าวลดลงเนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเยน

## 2.3 การวิเคราะห์ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ส่วนของเจ้าของมีจำนวน 154,538.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,269.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.12 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 25,063.90 ล้านบาท หักเงินปันผลที่จ่ายจำนวน 14,998.39 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 204.00 ล้านบาท



### 3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 9,932.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 1,330.36 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	32,916.11
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(11,577.64)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(20,008.11)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>	<b>1,330.36</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,602.10
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	9,932.46

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 32,916.11 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 11,577.64 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 9,736.00 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานภูเก็ต และเงินสดจ่ายจากเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิจำนวน 1,772.71 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 20,008.11 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 14,998.39 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้ระยะยาว จำนวน 3,753.33 ล้านบาท

### 4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2562	2561
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</b>		
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน/รายได้จากการดำเนินงาน (%)	48.10	50.73
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	16.81	18.29
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%)	12.96	13.75
<b>อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.28	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.09	3.32

ทอท.มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากผลการดำเนินงานปี 2562 ลดลงเล็กน้อย สำหรับอัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 1 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องมากกว่า 3 เท่า

## 5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จากสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงของอุตสาหกรรมการบิน ประกอบกับความต้องการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้องพัฒนาการให้บริการด้านท่าอากาศยานในประเทศไทย โดยมีแผนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับปริมาณความต้องการในการเดินทางและการขนส่งทางอากาศที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการบิน

ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่บริหารท่าอากาศยานหลักทั้ง 6 แห่งของประเทศ ซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ จึงได้เน้นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบเพื่อรองรับปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดย ทอท.ได้เร่งพัฒนาและยกระดับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งที่อยู่ในความดูแลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ “โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ” ระยะที่ 2 ซึ่งประกอบด้วย อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 หรือ SAT 1 และลานจอดอากาศยาน โดยโครงการดังกล่าวมีการก่อสร้างอุโมงค์พร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ ให้บริการเชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสารหลักกับอาคาร SAT 1 โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณปลายปี 2563 ซึ่งจะรองรับผู้โดยสารได้ 60 ล้านคนต่อปี รวมทั้งการพัฒนาในอีกหลายโครงการในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการผู้โดยสารให้ได้รับประโยชน์จากระดับการให้บริการที่ดี รวมทั้งมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้มาตรฐานและโครงสร้างพื้นฐานที่เพียงพอ ทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการใช้บริการท่าอากาศยาน โดย ทอท.ยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพ และควบคุมคุณภาพการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ปัจจุบัน ทอท.ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนจำนวนสามรายจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.



ทอท.มีนโยบายพัฒนารายได้เชิงพาณิชย์ หรือรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน ให้มีสัดส่วนรายได้มากขึ้น รองรับภาวะการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจโลก ปัจจุบัน ทอท.ได้ลงนามในสัญญาร่วมกับกลุ่มคิงเพาเวอร์ซึ่งเป็นผู้ชนะการประมูลสิทธิบริหารโครงการร้านค้าปลอดอากรและพื้นที่เชิงพาณิชย์ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงสิทธิในการประกอบกิจการจำหน่ายสินค้าปลอดอากรของท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ซึ่งข้อเสนอทางการเงินที่ได้รับจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้สัดส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินของ ทอท.เพิ่มขึ้นในอนาคต ในขณะเดียวกัน ทอท.มีแผนที่จะสร้างรายได้ใหม่ที่เกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้า โดยพัฒนาให้เกิดศูนย์กลางการค้าและการลงทุน รวมทั้งเดินหน้าโครงการศูนย์ตรวจสอบสินค้าเกษตรก่อนการส่งออก และจัดช่องทางจัดการสินค้าเกษตรแบบพิเศษ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและเวลาในการจัดการสินค้าเน่าเสีย นอกจากนั้นแล้ว ในช่วงปลายปีงบประมาณ 2562 ทอท.ได้เปิดตัว “AOT DIGITAL AIRPORTS : สนามบินมีชีวิต” ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่เชื่อมโยงระบบไอทีทั้งหมดในท่าอากาศยานในรูปแบบแอปพลิเคชันที่จะสื่อสารเพื่ออำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยจะพัฒนาเชื่อมโยงระบบไปยังอุตสาหกรรมท่องเที่ยวนอกท่าอากาศยาน และเชื่อมโยงการคมนาคมกับแหล่งท่องเที่ยวภายในประเทศ โดยในช่วงแรก แอปพลิเคชันดังกล่าวจะนำร่องที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และในอนาคตจะเชื่อมโยงไปยังท่าอากาศยานที่เป็นพันธมิตรทั่วโลก ซึ่งจะเป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการท่าอากาศยานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพในการให้บริการ ทั้งนี้ เพื่อให้ ทอท.ก้าวเป็นท่าอากาศยานที่ระดับโลกอย่างมั่นคงและยั่งยืน



# สถิติการขนส่งทางอากาศ

## ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2562 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 135 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารสมสสินค้า 124 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียว 11 สายการบิน

ปริมาณการขึ้น-ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 896,097 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.41 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 491,994 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.44 และภายในประเทศ 404,103 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 2.10 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 141,871,016 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.69 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 84,049,315 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.42 และผู้โดยสารภายในประเทศ 57,821,701 คน ลดลงร้อยละ 2.05 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 1,470,615 ตัน ลดลงร้อยละ 10.70 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1,397,580 ตัน และในประเทศ 73,035 ตัน ลดลงร้อยละ 10.07 และ 21.17 ตามลำดับ

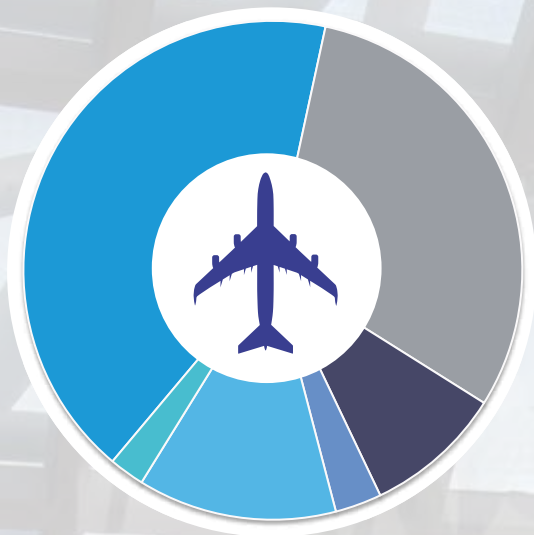
ปริมาณการจราจรทางอากาศระหว่างประเทศเริ่มชะลอตัวลง ตั้งแต่กลางปีงบประมาณ 2562 เป็นต้นมา เนื่องจากตลาดนักท่องเที่ยวจีนซึ่งเป็นกลุ่มหลักปรับตัวลดลงจากภาวะสงคราม

เศรษฐกิจจีน-สหรัฐฯ ที่ไม่แน่นอนรวมทั้งการแข็งค่าของเงินบาทไทยที่ทำให้ต้นทุนการท่องเที่ยว และการที่แหล่งท่องเที่ยวใกล้เคียงประเทศไทยได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น แม้ว่าจะมีกลุ่มนักท่องเที่ยวอื่น ๆ เช่น อินเดีย เกาหลีใต้ และญี่ปุ่น ที่เพิ่มขึ้น แต่ก็ไม่สามารถชดเชยจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่ลดลงได้อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเรื่องค่าเงินและแหล่งท่องเที่ยวก็ทำให้คนไทยเดินทางไปท่องเที่ยวต่างประเทศเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งช่วยให้จำนวนผู้เดินทางระหว่างประเทศกระเตื้องขึ้นได้

ส่วนปริมาณการจราจรทางอากาศภายในประเทศลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการปรับตัวของสายการบินที่เริ่มอึดตัวกับตลาดเส้นทางบินภายในประเทศ และการหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรงของสายการบินต้นทุนต่ำ และทรัพยากรสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยานที่มีอย่างจำกัด จึงทำให้กลุ่มสายการบินหันไปทำตลาดในเส้นทางต่างประเทศแทน นอกจากนี้ การที่นักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยน้อยลงโดยเฉพาะชาวจีน ยังเป็นผลทำให้การเดินทางแบบจุดต่อจุด (Point-to-Point) ของกลุ่มดังกล่าวในเส้นทางภายในประเทศลดลงตามไปด้วย

สำหรับภาคการขนส่งทางอากาศได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสงครามการค้า ซึ่งภาพรวมท่าอากาศยานทั่วโลกมีการขนส่งที่ลดลง ทำให้การขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศของไทยได้รับผลกระทบเช่นกัน

## ปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท.



จำนวนเที่ยวบินรวมของ ทอท.

รวม **896,097** เที่ยวบิน

- ทำอากาศยานซูเปอร์เจต **42.28%**
- ทำอากาศยานดอนเมือง **30.53%**
- ทำอากาศยานเชียงใหม่ **8.99%**
- ทำอากาศยานหาดใหญ่ **3.02%**
- ทำอากาศยานภูเก็ต **12.89%**
- ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย **2.29%**



จำนวนผู้โดยสารรวมของ ทอท.

รวม **141,871,016** คน

- ทำอากาศยานซูเปอร์เจต **45.61%**
- ทำอากาศยานดอนเมือง **28.91%**
- ทำอากาศยานเชียงใหม่ **7.98%**
- ทำอากาศยานหาดใหญ่ **2.84%**
- ทำอากาศยานภูเก็ต **12.58%**
- ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย **2.08%**



ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ (ไม่รวมผ่าน) ของ ทอท.

รวม **1,470,615** ตัน

- ทำอากาศยานซูเปอร์เจต **91.79%**
- ทำอากาศยานดอนเมือง **2.92%**
- ทำอากาศยานเชียงใหม่ **0.89%**
- ทำอากาศยานหาดใหญ่ **0.54%**
- ทำอากาศยานภูเก็ต **3.68%**
- ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย **0.19%**



: ปีงบประมาณ

	การขึ้น-ลงของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน)		
	2561	2562	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	364,047	378,886	4.08%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	269,964	273,594	1.34%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	75,593	80,534	6.54%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	29,184	27,045	-7.33%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	116,487	115,527	-0.82%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	19,724	20,511	3.99%
รวม 6 แห่ง	874,999	896,097	2.41%

	ผู้โดยสารรวม (คน)		
	2561	2562	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	62,814,644	64,711,010	3.02%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	40,563,727	41,008,379	1.10%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	10,808,866	11,321,459	4.74%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	4,265,718	4,028,410	-5.56%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	18,260,833	17,848,662	-2.26%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	2,804,700	2,953,096	5.29%
รวม 6 แห่ง	139,518,488	141,871,016	1.69%

	ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก (ตัน)		
	2561	2562	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,500,139	1,349,857	-10.02%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	57,692	42,906	-25.63%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	14,911	13,032	-12.60%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	8,754	7,888	-9.89%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	61,624	54,102	-12.21%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	3,646	2,830	-22.38%
รวม 6 แห่ง	1,646,766	1,470,615	-10.70%

## ท่าอากาศยานในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ในปีงบประมาณ 2562 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมืองให้บริการเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 652,480 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2561 ร้อยละ 2.91 รวมมีผู้โดยสารทั้งสิ้น 105,719,389 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.26 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 1,392,763 ตัน ลดลงร้อยละ 10.60



### ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 115 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 104 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 11 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2562 ปริมาณจราจรทางอากาศระหว่างประเทศยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยส่วนหนึ่งเกิดจากสายการบินปรับเปลี่ยนแผนการบินภายในประเทศและหันไปทำการบินเส้นทางระหว่างประเทศแทนมากขึ้น ทำให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 378,886 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.08 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 292,207 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.14 และเที่ยวบินภายในประเทศ 86,679 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.65 รองรับผู้โดยสารรวม 64,711,010 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.02 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 52,694,699 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.01 และภายในประเทศ 12,016,311 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.05 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 1,349,857 ตัน ลดลงร้อยละ 10.02 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1,316,886 ตัน ลดลงร้อยละ 9.74 และการขนส่งภายในประเทศ 32,971 ตัน ลดลงร้อยละ 19.74



### ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 14 สายการบิน ในจำนวนดังกล่าวเป็นสายการบินต้นทุนต่ำ 13 สายการบิน โดยในปีที่ผ่านมาตลาดสายการบินต้นทุนต่ำเน้นทำการตลาดเส้นทางบินต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้ปริมาณจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ในปีงบประมาณ 2562 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 273,594 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.34 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 106,121 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.36 และเที่ยวบินภายในประเทศ 167,473 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 3.64 รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 41,008,379 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.10 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 17,263,362 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.04 และผู้โดยสารภายในประเทศ 23,745,017 คน ลดลงร้อยละ 3.99 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 42,906 ตัน ลดลงร้อยละ 25.63 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 36,747 ตัน ลดลงร้อยละ 24.79 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 6,159 ตัน ลดลงร้อยละ 30.25



## ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในปีงบประมาณ 2562 ปริมาณจราจรทางอากาศระหว่างประเทศของท่าอากาศยานเชียงใหม่มีเที่ยวบินตรงจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ขณะที่ปริมาณจราจรทางอากาศภายในประเทศได้รับผลกระทบจากเที่ยวบินภายในประเทศที่ออกเดินทางจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองลดลง โดยมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 30 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้นลงรวม 80,534 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.54 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 25,122 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.36 และเที่ยวบินภายในประเทศ 55,412 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.64 รองรับผู้โดยสารรวม 11,321,459 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.74 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 3,135,466 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.32 ผู้โดยสารภายในประเทศ 8,185,993 คน ลดลงร้อยละ 0.97 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 13,032 ตัน ลดลงร้อยละ 12.60 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1,900 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.74 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 11,132 ตัน ลดลงร้อยละ 16.93



## ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปีงบประมาณ 2562 ท่าอากาศยานหาดใหญ่มีสายการบินให้บริการแบบประจำ 9 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 27,045 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 7.33 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 2,284 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 30.32 และเที่ยวบินภายในประเทศ 24,761 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 4.42 ให้บริการผู้โดยสารรวม 4,028,410 คน ลดลงร้อยละ 5.56 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 298,305 คน ลดลงร้อยละ 13.96 และผู้โดยสารภายในประเทศ 3,730,105 คน ลดลงร้อยละ 4.82 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 7,888 ตัน ลดลงร้อยละ 9.89 โดยในจำนวนนี้เป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 73 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 563.64 และภายในประเทศ 7,815 ตัน ลดลงร้อยละ 10.61



### ท่าอากาศยานภูเก็ต

ปีงบประมาณ 2562 ท่าอากาศยานภูเก็ตยังคงมีการเติบโตของนักท่องเที่ยวต่างชาติอยู่ ขณะที่การเดินทางภายในประเทศลดลงจากท่าอากาศยานต้นทางที่กรุงเทพฯ โดยมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 53 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 115,527 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 0.82 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 63,451 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.43 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมี 52,076 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 3.44 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 17,848,662 คน ลดลงร้อยละ 2.26 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 10,318,327 คน ลดลงร้อยละ 0.77 และผู้โดยสารภายในประเทศมี 7,530,335 คน ลดลงร้อยละ 4.22 ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกรวมทั้งสิ้น 54,102 ตัน ลดลงร้อยละ 12.21 ประกอบด้วยการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ 41,972 ตัน ลดลงร้อยละ 6.05 และการขนส่งสินค้าภายในประเทศ 12,130 ตัน ลดลงร้อยละ 28.43



### ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

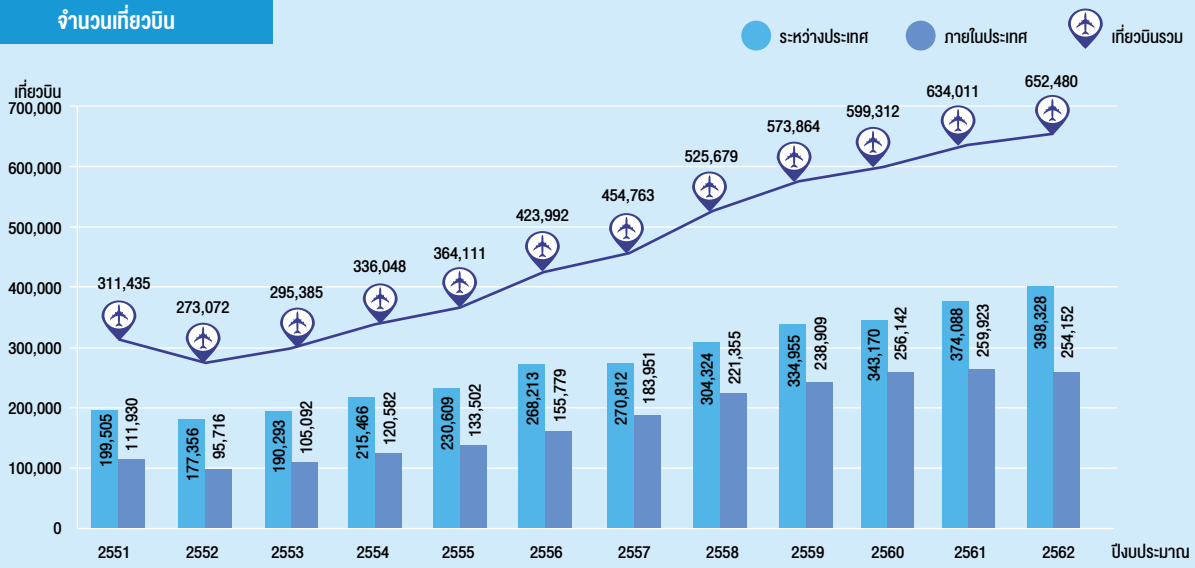
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2562 มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 11 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 20,511 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.99 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 2,809 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.70 และเที่ยวบินภายในประเทศ 17,702 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 1.40 ให้บริการผู้โดยสารรวม 2,953,096 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.29 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 339,156 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.91 และผู้โดยสารภายในประเทศ 2,613,940 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.93 ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกรวม 2,830 ตัน ลดลงร้อยละ 22.38 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 2 ตัน และการขนส่งภายในประเทศ 2,828 ตัน ลดลงร้อยละ 22.44



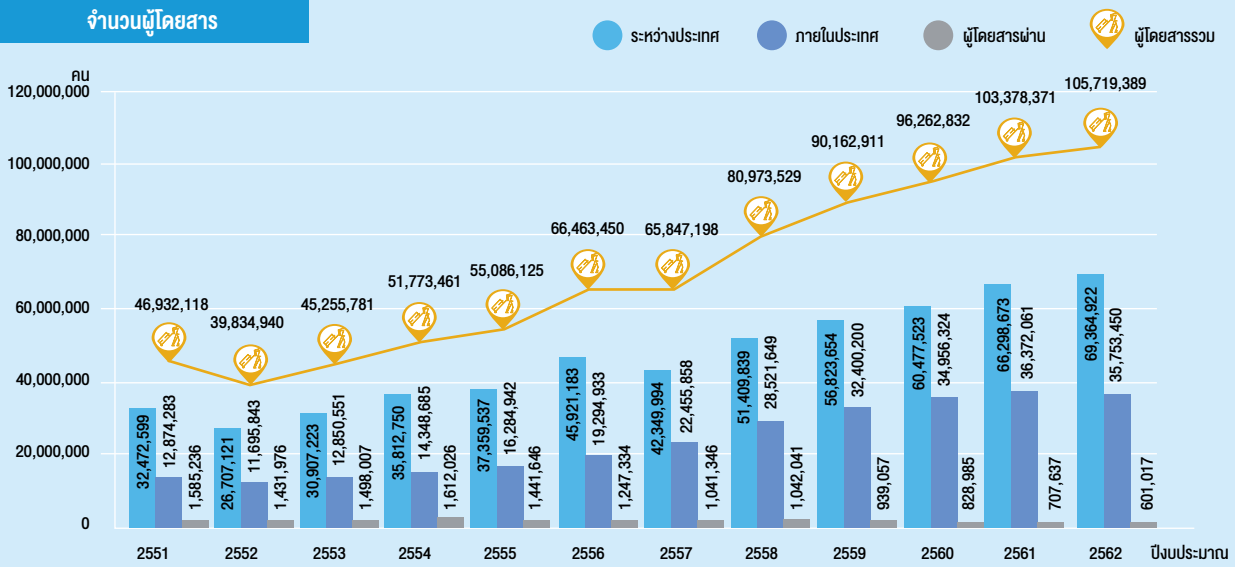
## สถิติการขนส่งทางอากาศ

### ท่าอากาศยานกรุงเทพฯ (สุวรรณภูมิและดอนเมือง)

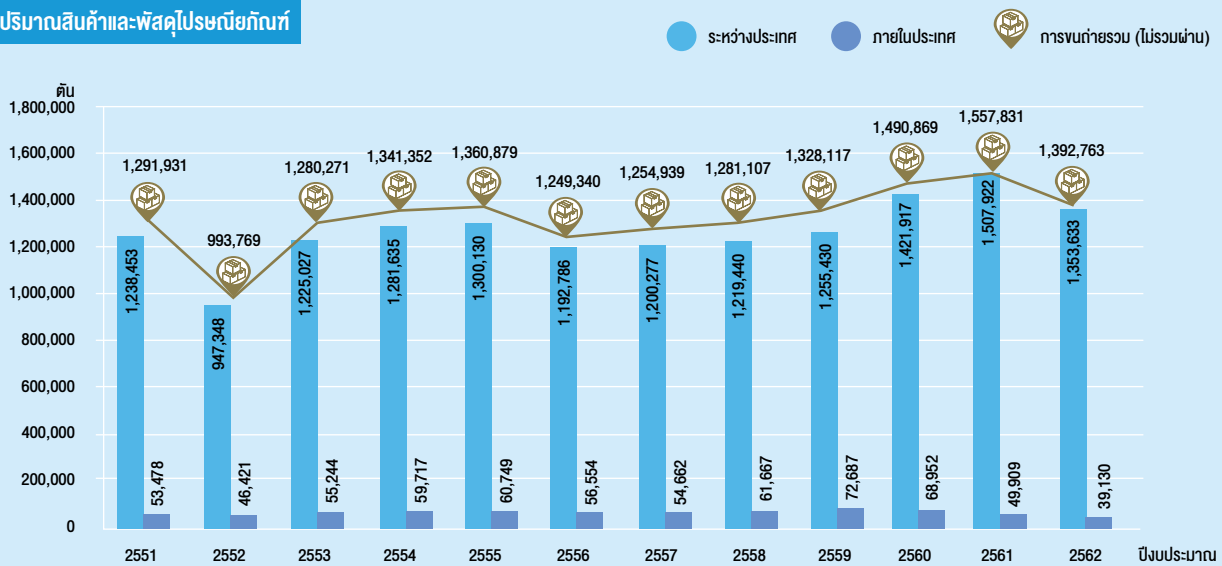
#### จำนวนเที่ยวบิน



#### จำนวนผู้โดยสาร

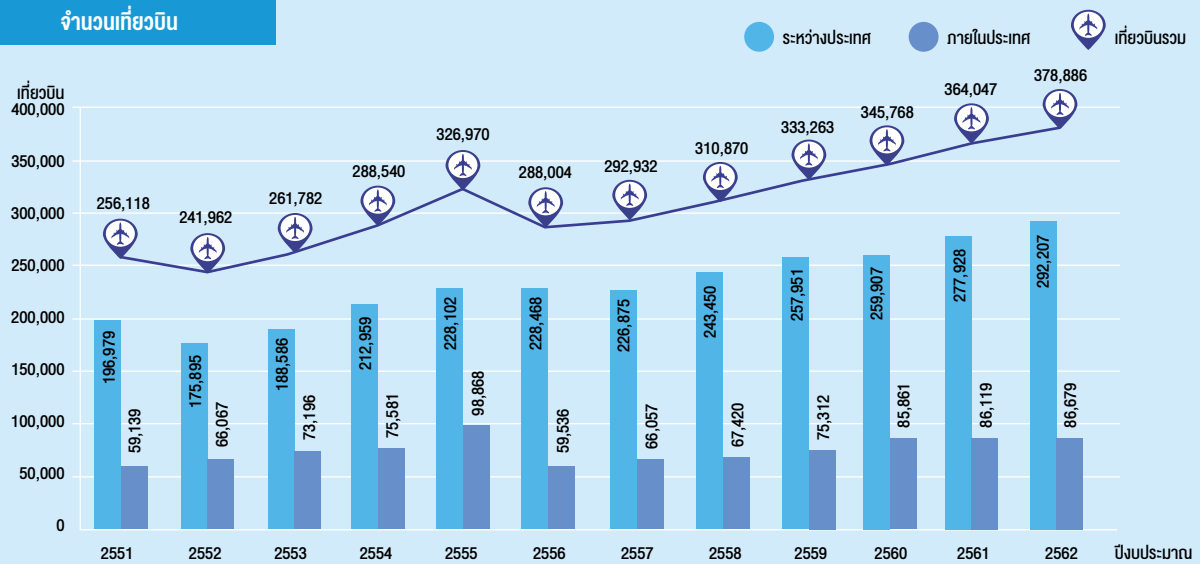


#### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์

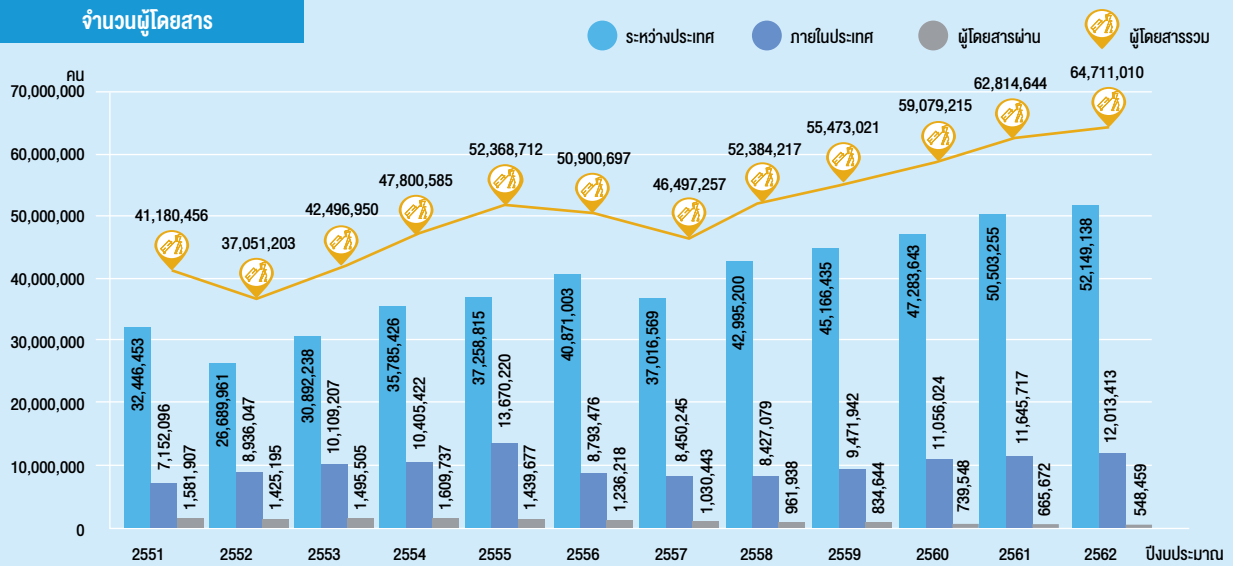


## ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

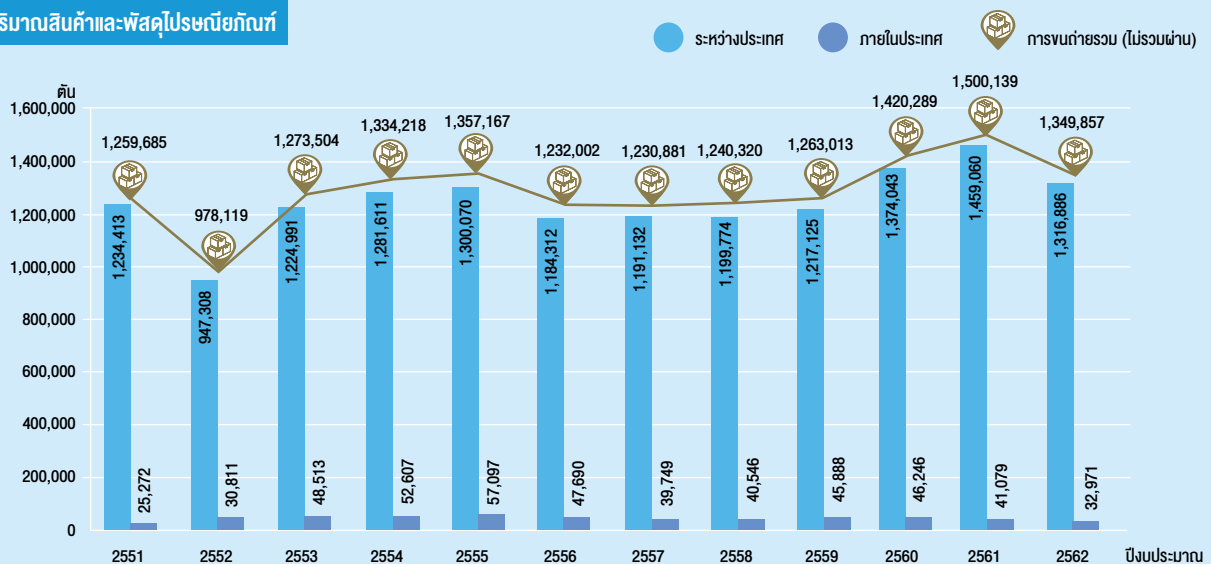
### จำนวนเที่ยวบิน



### จำนวนผู้โดยสาร

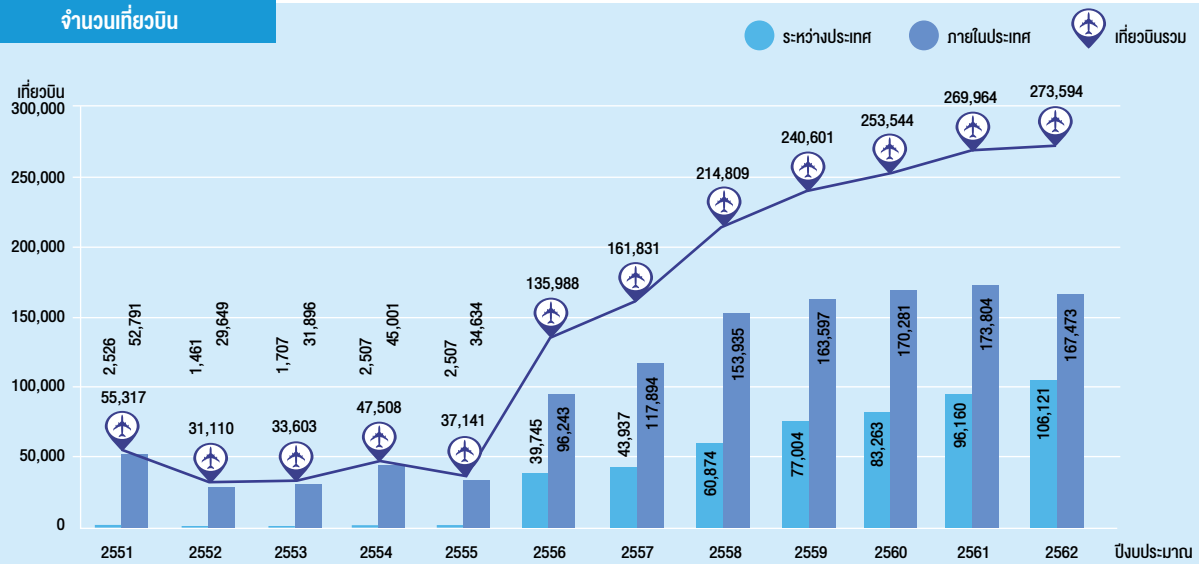


### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์

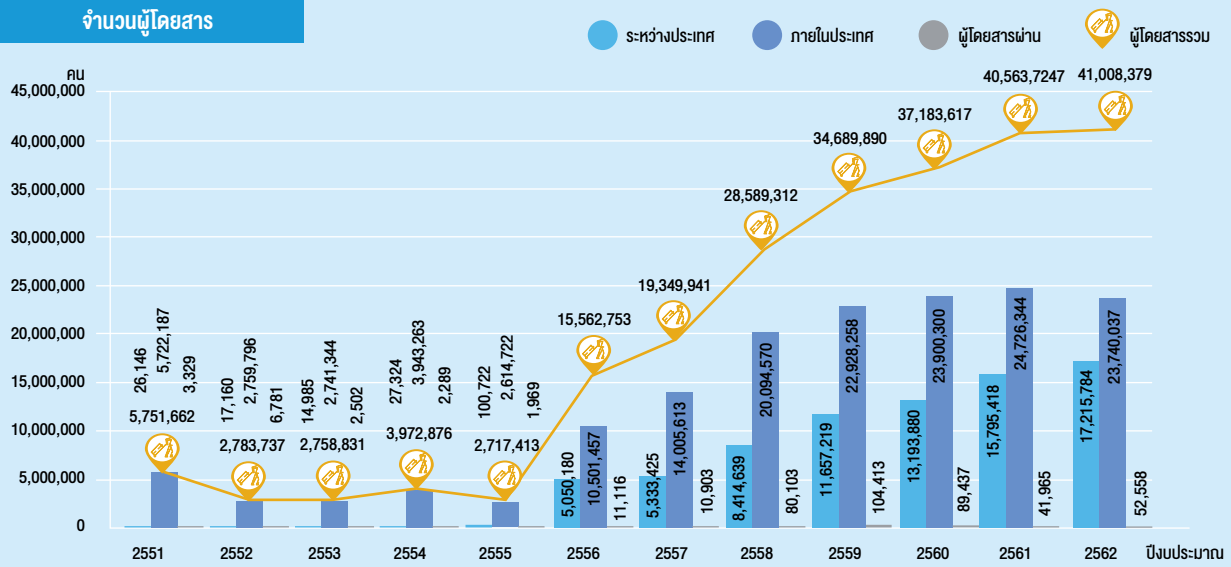


## ท่าอากาศยานดอนเมือง

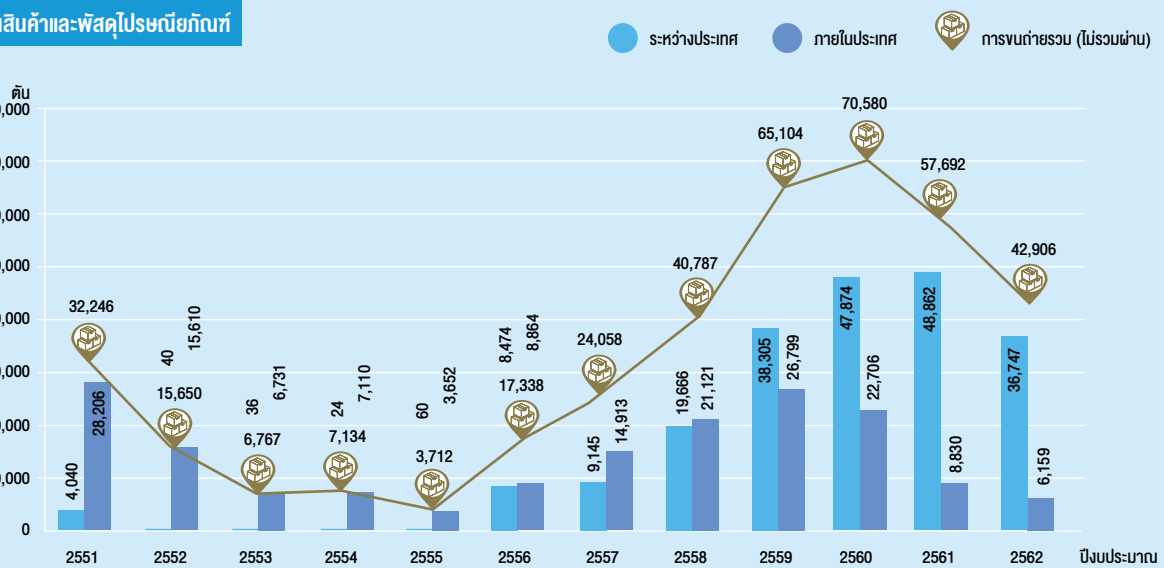
### จำนวนเที่ยวบิน



### จำนวนผู้โดยสาร

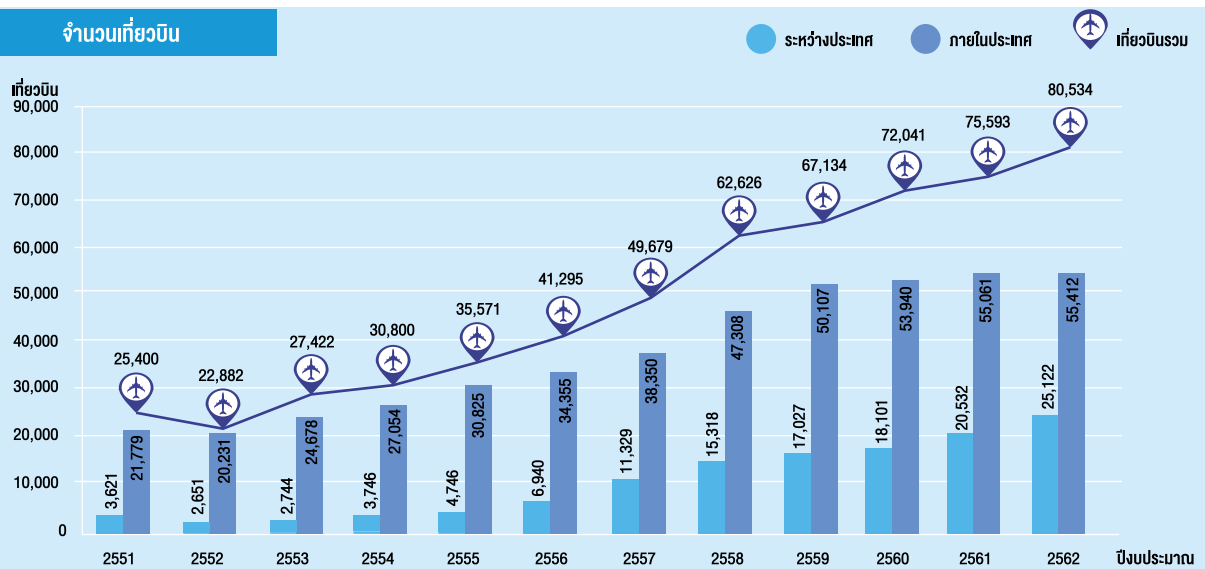


### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์กักตุน

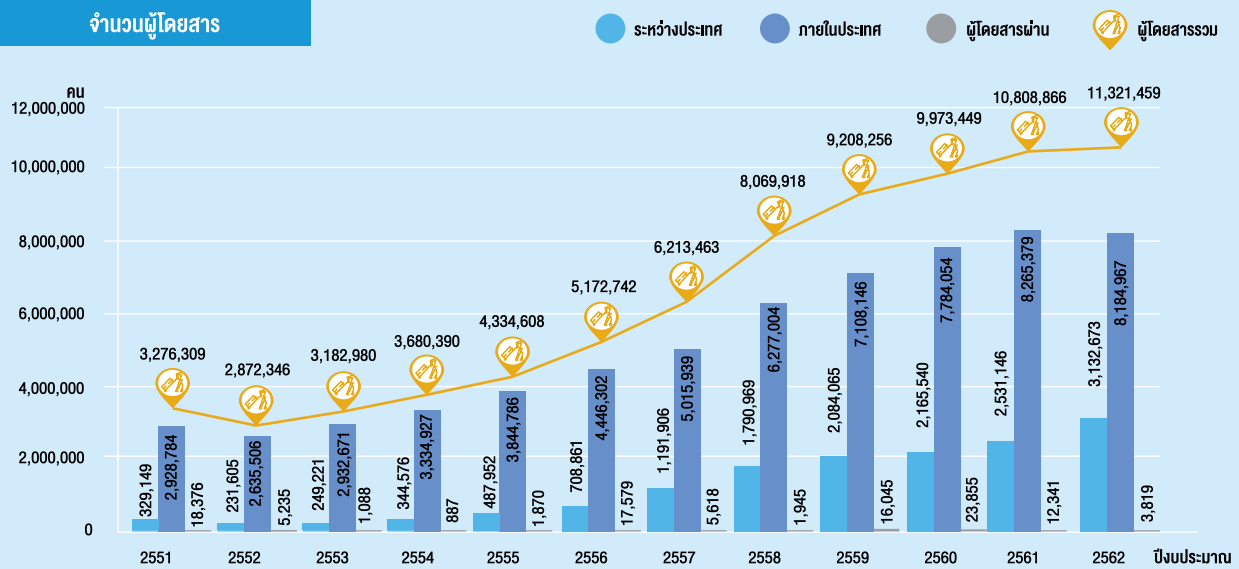


## ท่าอากาศยานเชียงใหม่

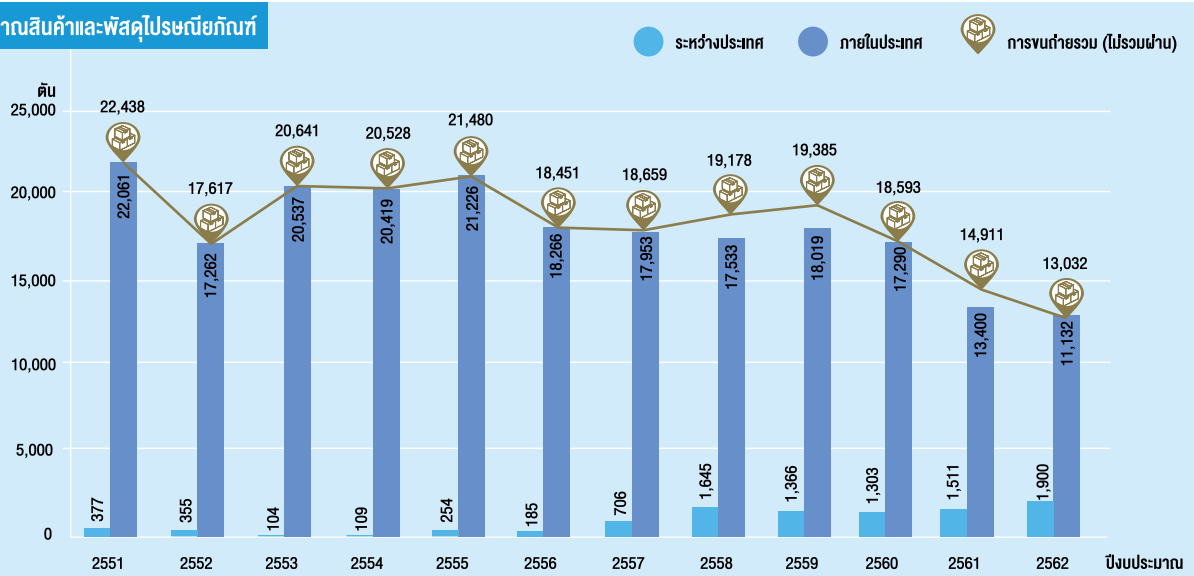
### จำนวนเที่ยวบิน



### จำนวนผู้โดยสาร



### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์



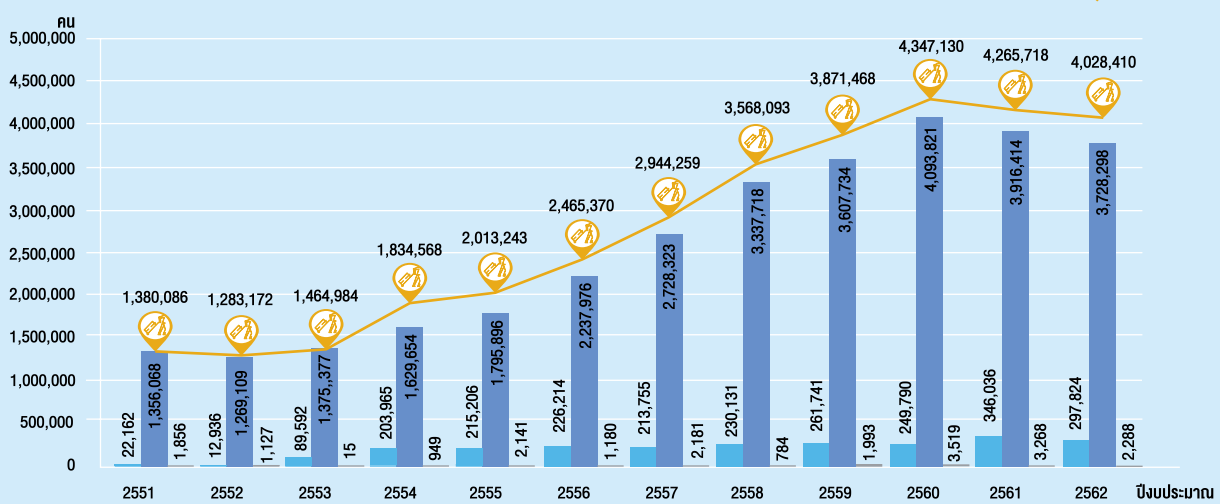


## ท่าอากาศยานขนาดใหญ่

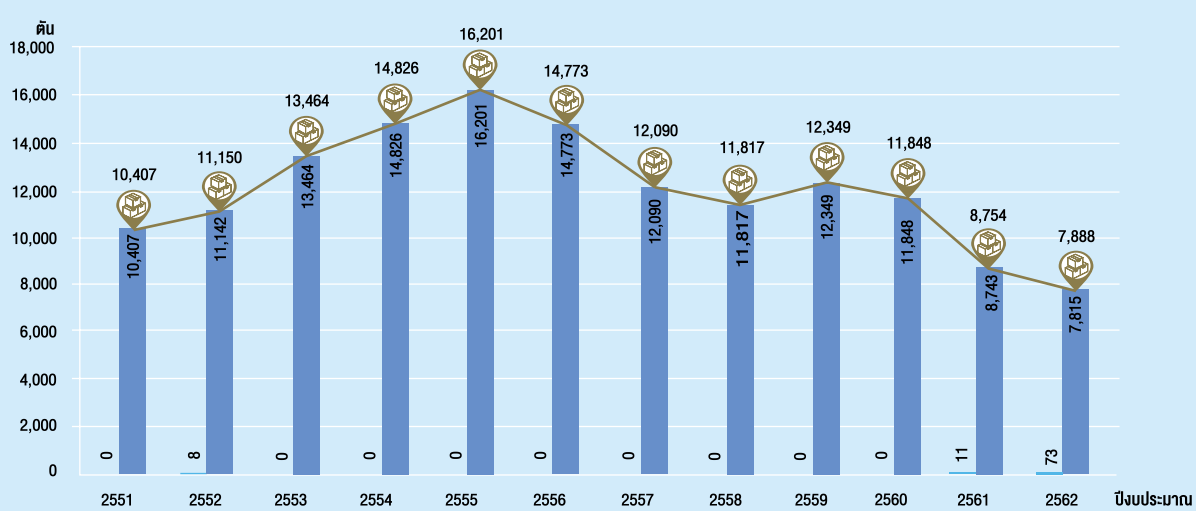
### จำนวนเที่ยวบิน



### จำนวนผู้โดยสาร

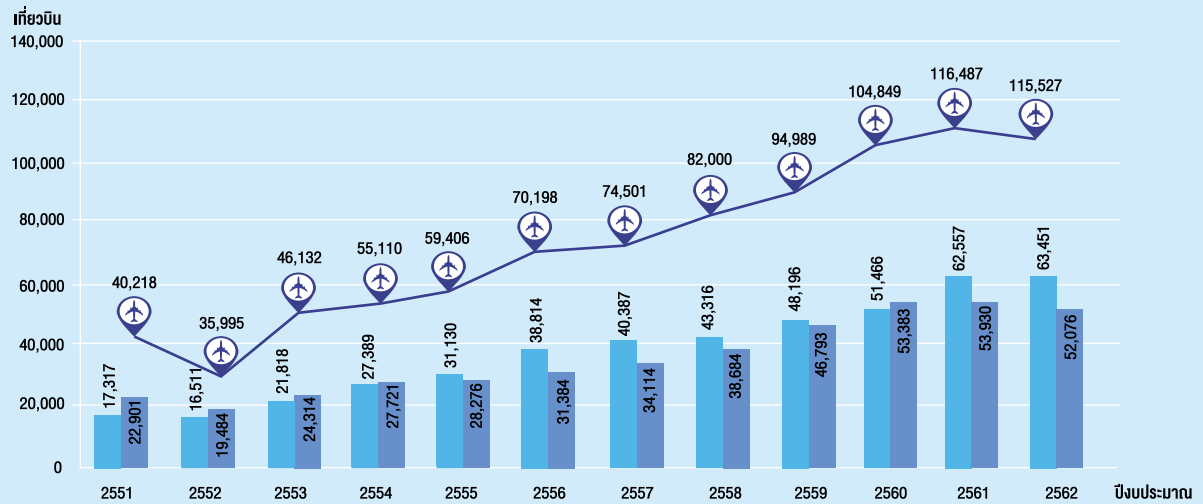


### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์

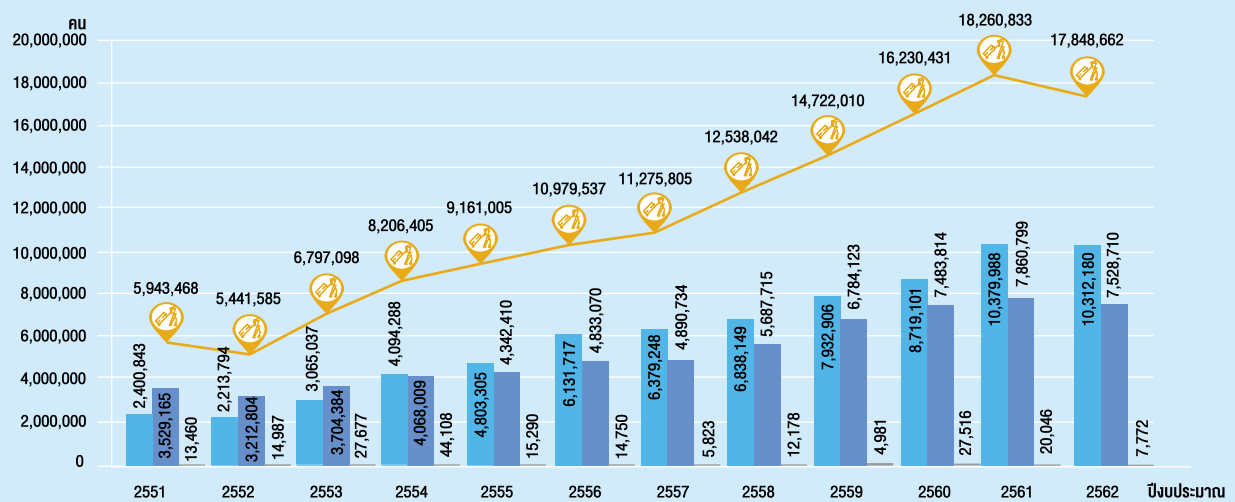


## ท่าอากาศยานภูเก็ต

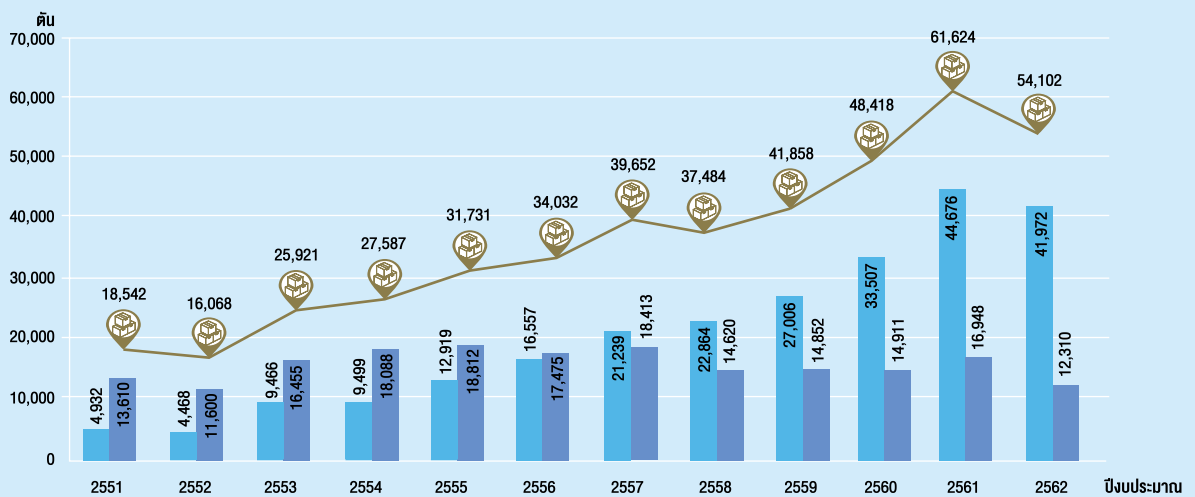
### จำนวนเที่ยวบิน



### จำนวนผู้โดยสาร

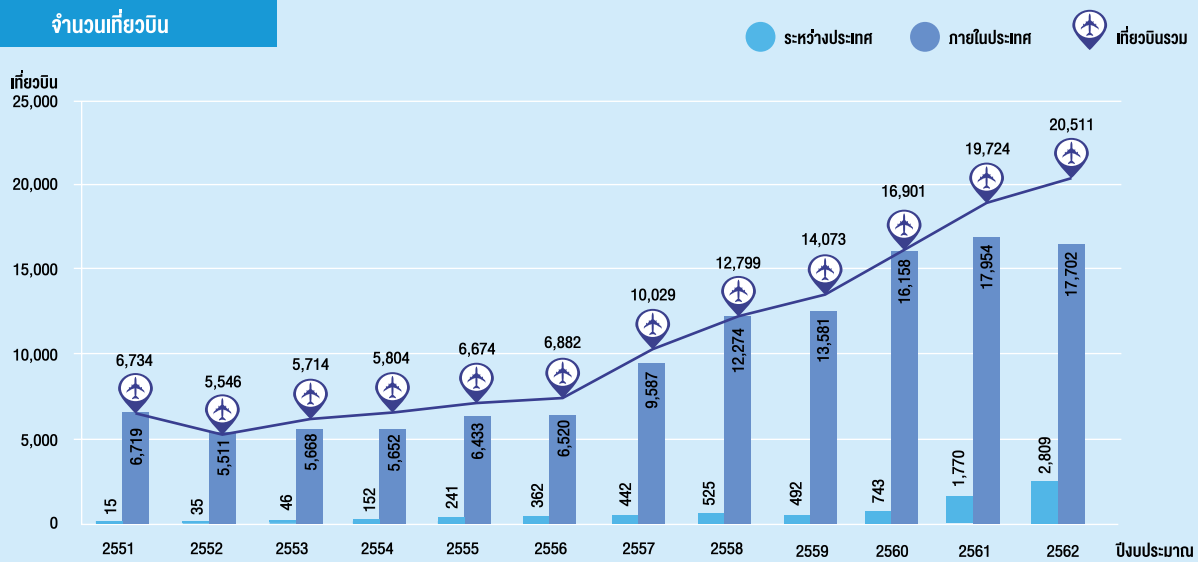


### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์

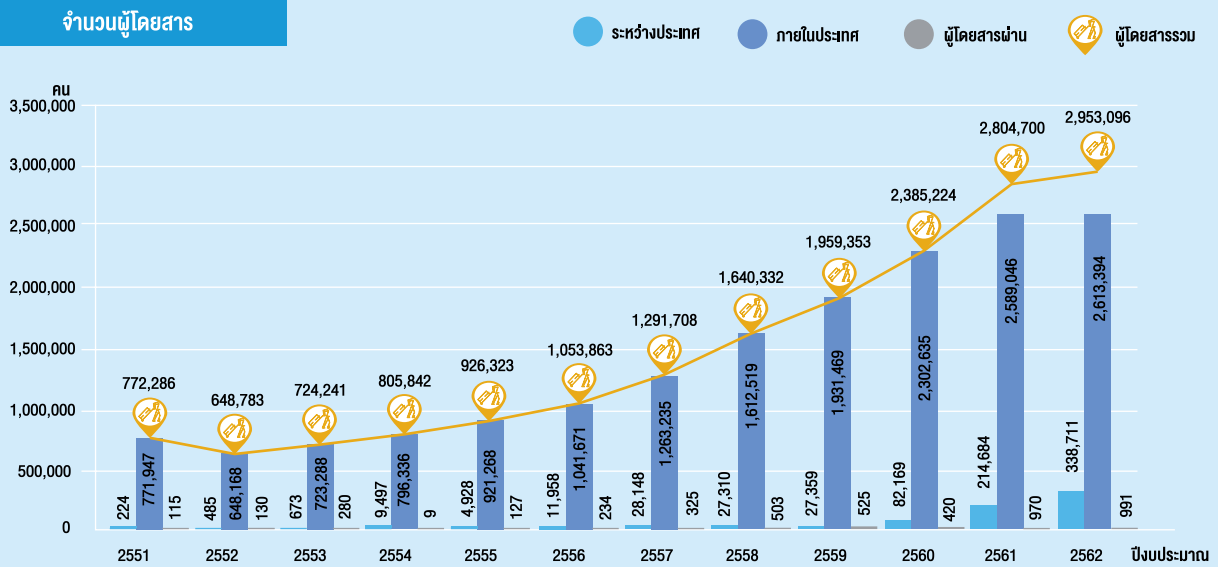


## ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

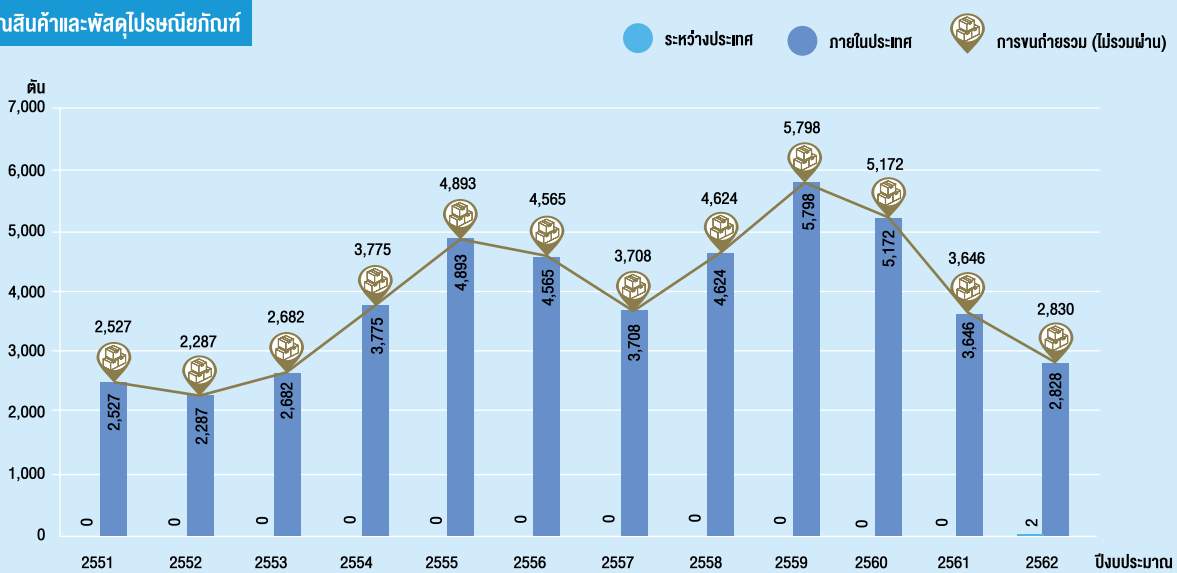
### จำนวนเที่ยวบิน



### จำนวนผู้โดยสาร



### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์



# โครงการพัฒนา ท่าอากาศยาน







## แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานของ กอก.

### 1. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 45 ล้านคนต่อปี เมื่อพิจารณาจากการเจริญเติบโตของปริมาณเที่ยวบินและปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2561 มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 63.37 ล้านคน ทอท.จำเป็นต้องพิจารณาจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาให้สอดคล้องกับการเติบโต รวมทั้งปัจจัยที่ส่งผลทำให้การพัฒนาล่าช้า เช่น การพิจารณาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ระยะียบขั้นตอนการขออนุมัติโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้การวางแผนพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีความเป็นไปได้และสามารถนำไปใช้ได้ ตรงกับความเป็นจริง โดยแบ่งการพัฒนาเป็น 4 ระยะ ดังนี้

1.1 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 ดำเนินการในปีปัจจุบัน-2564 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 60 ล้านคนต่อปี ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

1.2 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 3 ดำเนินการในปี 2560-2565 มีเป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2568 รองรับผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 90 ล้านคนต่อปี แบ่งการดำเนินการเป็น 2 โครงการดังนี้

1.2.1 โครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิรองรับผู้โดยสารได้ 30 ล้านคนต่อปี ประมาณการเงินลงทุน 41,261.364 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง) ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของกระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติงบประมาณ และตามแผนงานจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2562 และแล้วเสร็จในปี 2565

1.2.2 โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ประมาณการเงินลงทุน 21,795 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง)

ปริมาณผู้โดยสาร  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

63.37  
ล้านคน



ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง และตามแผนงานจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2562 และแล้วเสร็จในปี 2565

1.3 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 4 ดำเนินการในปี 2565-2569 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2573 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 105 ล้านคนต่อปี

1.4 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 5 ดำเนินการในปี 2568-2573 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2578 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 120 ล้านคนต่อปี





## 2. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมืองได้ดำเนินงานพัฒนาท่าอากาศยานระยะที่ 2 แล้วเสร็จเมื่อปี 2558 ทำให้เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้เป็น 30 ล้านคนต่อปี แต่อย่างไรก็ตาม จากการเจริญเติบโตของปริมาณเที่ยวบินและปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานดอนเมืองที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2560 มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 38.30 ล้านคนต่อปี และในปี 2563 คาดว่าจะมีผู้โดยสาร 47.66 ล้านคนต่อปี ดังนั้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร ทอท.ได้กำหนดการพัฒนาภายในพื้นที่ของท่าอากาศยานดอนเมือง ดังนี้

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เป็นการพัฒนาต่อเนื่องจากงานพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 2 ประมาณการเงินลงทุน 34,331.046 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้าง) ดำเนินการในปี 2561-2567 โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมืองให้สามารถคืนสภาพขีดความสามารถเดิมในการรองรับปริมาณผู้โดยสาร สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 40 ล้านคนต่อปี

ทอท.ได้เสนอโครงการดังกล่าวให้กระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาเมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่ออนุมัติงบประมาณ

ปริมาณผู้โดยสาร  
ท่าอากาศยานดอนเมือง

38.30  
ล้านคน





### 3. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่

ปัจจุบันท่าอากาศยานเชียงใหม่มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 8 ล้านคนต่อปี เมื่อพิจารณาจากปริมาณการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นโดยในปี 2560 ท่าอากาศยานเชียงใหม่มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 10.23 ล้านคน ส่งผลให้ท่าอากาศยานเชียงใหม่ประสบปัญหาสิ่งอำนวยความสะดวกไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้เกิดความแออัดคับคั่งในการให้บริการ เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว ทอท.ได้กำหนดแผนการพัฒนาดังนี้

**3.1 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1**  
ประมาณการเงินลงทุน 14,473.307 ล้านบาท (รวมค่ารองราคาเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง) ดำเนินการในปี 2561-2565 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2568 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 16.5 ล้านคนต่อปี

ทอท.ได้เสนอโครงการดังกล่าวให้กระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณา เมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่ออนุมัติงบประมาณ

**3.2 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 2**  
ประมาณการเงินลงทุน 5,261.430 ล้านบาท (รวมค่ารองราคาเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง) ดำเนินการในปี 2564-2568 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2578 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 20 ล้านคนต่อปี



ปริมาณผู้โดยสาร  
ท่าอากาศยานเชียงใหม่

10.23  
ล้านคน





ปริมาณผู้โดยสาร  
ท่าอากาศยานหาดใหญ่

**4.36**  
ล้านคน



#### 4. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่

ปัจจุบันท่าอากาศยานหาดใหญ่มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 2.55 ล้านคนต่อปี โดยในปี 2560 ท่าอากาศยานหาดใหญ่มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 4.36 ล้านคนต่อปี และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดความแออัดในการให้บริการ นอกจากนี้สภาพปัจจุบันของท่าอากาศยานหาดใหญ่ พบว่ามีความคับคั่งในการให้บริการภายในเขตทำการบินเนื่องจากข้อจำกัดของหลุมจอดและระบบทางวิ่งทางขับ อีกทั้งอาคารผู้โดยสารเดิมก็ไม่สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตได้ เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว ทอท.ได้กำหนดแผนการพัฒนามาเป็น 2 ระยะ ดังนี้

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ ระยะที่ 1 ประมาณการเงินลงทุน 4,486.840 ล้านบาท (รวมสำรองราคาเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี๋ยระหว่างการก่อสร้าง) ดำเนินการในปี 2564-2568 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2581 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 10.5 ล้านคนต่อปี

#### 5. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

ปัจจุบันท่าอากาศยานภูเก็ตดำเนินการก่อสร้างตามโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553-2557) แล้วเสร็จและเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 12.5 ล้านคนต่อปี ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากปริมาณการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2560 มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 16.85 ล้านคนต่อปี ดังนั้น ท่าอากาศยานภูเก็ตจะต้องดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยมีการดำเนินการพัฒนาในระยะต่อไปดังนี้

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2 ประมาณการเงินลงทุน 5,749.449 ล้านบาท (รวมสำรองราคาเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี๋ยระหว่างการก่อสร้าง) ดำเนินการพัฒนาดังกล่าวด้วยความสะดวกต่อเนื่องจากงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553-2557) ดำเนินการในปี 2561-2565 เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ ท่าอากาศยานภูเก็ตจะมีขีดความสามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 18 ล้านคนต่อปี

ทอท.ได้เสนอโครงการดังกล่าวให้กระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณา เมื่อเดือนธันวาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกระทรวงคมนาคมและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่ออนุมัติงบประมาณ

ทั้งนี้การพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2 เป็นการพัฒนาเพิ่มเติมขีดความสามารถภายในพื้นที่ของท่าอากาศยานภูเก็ตแล้ว

ปริมาณผู้โดยสาร  
ท่าอากาศยานภูเก็ต

**16.85**  
ล้านคน





ปริมาณผู้โดยสาร  
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

2.50  
ล้านคน



## 6. แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ปัจจุบันท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 3 ล้านคนต่อปี โดยในปี 2560 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีผู้โดยสารทั้งสิ้น 2.50 ล้านคน ซึ่งยังคงไม่เกินขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารในปัจจุบัน แต่เนื่องจากท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีปัญหาความคับคั่งของพื้นที่ให้บริการผู้โดยสาร ซึ่งยังไม่สอดคล้องตามมาตรฐานการให้บริการ ดังนั้นการพัฒนาในระยะเร่งด่วนจะเป็นการพัฒนาเพื่อจัดสรรพื้นที่ภายในอาคารให้มีความเหมาะสมในการให้บริการ ปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ โดยจะแบ่งการดำเนินการพัฒนาเป็น 3 ระยะดังนี้

6.1 งานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัด ดำเนินการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกท่าอากาศยาน แม่ฟ้าหลวง เชียงราย ให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ ดำเนินการในปี 2561-2565 เป็นงานดำเนินการปรับปรุงและจัดสรรการใช้ประโยชน์พื้นที่ภายในอาคารผู้โดยสารให้มีความเหมาะสมในการให้บริการ และแก้ปัญหาพื้นที่แออัดในการให้บริการ รวมทั้งการปรับปรุงระบบถนนภายในท่าอากาศยาน โดยเมื่อแล้วเสร็จยังคงมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 3 ล้านคนต่อปี งานดังกล่าวปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบจัดทำข้อกำหนดรายละเอียดและขออนุมัติงบประมาณ

6.2 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 1 ประมาณการเงินลงทุน 1,456.110 ล้านบาท (รวมสำรองราคาเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง) ดำเนินการในปี 2567-2571 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2576 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 4.8 ล้านคนต่อปี

6.3 โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 2 ประมาณการเงินลงทุน 359.010 ล้านบาท (รวมสำรองราคาเปลี่ยนแปลง และภาษีมูลค่าเพิ่ม ไม่รวมดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง) ดำเนินการในปี 2572-2576 เป้าหมายที่จะดำเนินการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ให้สามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศได้จนถึงปี 2581 สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้ไม่น้อยกว่า 5.2 ล้านคนต่อปี

ทั้งนี้แผนงานพัฒนาดังกล่าวเป็นไปตามแผนแม่บทการพัฒนา ทอท.ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. อย่างไรก็ดีตาม เนื่องจากการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารที่แนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในปัจจุบัน ทอท.ได้พิจารณาศึกษาเพื่อปรับปรุงแผนพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ โดยจะดำเนินการปรับปรุงขั้นตอน การดำเนินงาน ขอบเขต และรายละเอียดของงานเพื่อเร่งรัดโครงการพัฒนาในแต่ละระยะให้แล้วเสร็จเร็วขึ้นกว่าแผนที่กำหนดไว้ และเพิ่มแผนงานระยะเร่งด่วน และระยะกลางในปี 2561-2562 เพื่อดำเนินการบรรเทาความแออัด และยกระดับการให้บริการระหว่างที่รอการดำเนินการโครงการพัฒนา ส่งผลให้ ทอท.สามารถยกระดับการบริหารจัดการภาคการขนส่งทางอากาศของประเทศอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมการขนส่ง โลจิสติกส์ การท่องเที่ยวและบริการ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในภาพรวม ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่มุ่งเน้นการพัฒนาประเทศให้ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”



## การรายงานระดับการให้บริการของท่าอากาศยาน (Level of Service : LoS)

สืบเนื่องจากปัจจุบันท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ทั้ง 6 แห่ง มีผู้โดยสารระหว่างประเทศและในประเทศเดินทางผ่านรวมมากกว่า 140 ล้านคน สถานการณ์ในภาพรวมที่ท่าอากาศยานให้บริการผู้โดยสารเกินกว่าขีดความสามารถทำให้ ทอท.ตระหนักและให้ความสำคัญในการติดตามและแก้ไขปัญหาความคับคั่ง เพื่อให้การเดินทางของผู้โดยสารเกิดความคล่องตัวและสะดวกสบาย ทั้งในส่วนของผู้โดยสารขาออกและผู้โดยสารขาเข้า ซึ่งได้แก่ กระบวนการมาถึงชานชาลา (Curbside), การตรวจบัตรโดยสาร (Check-in), การตรวจค้นผู้โดยสารและสัมภาระ (Security Checkpoint), การตรวจหนังสือเดินทาง (Immigration Control), การรอขึ้นเครื่อง (Boarding Gate), การรับสัมภาระ (Baggage Claim), การตรวจสิ่งของต้องห้าม (Custom Control) จนถึงบริการขนส่งสาธารณะออกจากท่าอากาศยาน

ทอท.จึงพัฒนาระบบการรายงานระดับการให้บริการของท่าอากาศยาน (Level of Service: LoS) เพื่อเป็นตัวชี้วัดติดตามระดับการให้บริการ ณ กระบวนการต่างๆ ว่าผู้โดยสารจะได้รับการบริการในระดับที่เหมาะสม ซึ่ง ทอท.ได้อ้างอิงเกณฑ์การประเมินระดับการให้บริการระดับสากล (IATA

และ FAA) โดยนำมาประยุกต์รูปแบบ LoS ของ ทอท. โดยในปีงบประมาณ 2562 ซึ่งเป็นปีที่ 2 ของการใช้งานรายงานดังกล่าวได้พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลจากรูปของ Manual เป็นรูปแบบของการบันทึกผ่านทาง Smartphone โดยเจ้าหน้าที่ของแต่ละท่าอากาศยานทำการสำรวจระยะเวลาให้บริการและความหนาแน่นของพื้นที่ให้บริการ ณ จุดต่าง ๆ ในช่วงโมงคับคั่งของแต่ละวันทั้งกระบวนการผู้โดยสารขาออกและขาเข้า โดยบันทึกลงใน Web Based Application (AOT's Level of Service Application: LoS APP) โดยระบบจะประมวลผลโดยอัตโนมัติให้กับผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องแบบ Realtime ให้สามารถรับทราบข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการบริหารจัดการท่าอากาศยานในการติดตามและตรวจสอบความก้าวหน้าในการแก้ไขปัญหาบนฐานข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำ เป็นระบบและรวดเร็ว LoS APP นับเป็นเครื่องมือที่พัฒนาขึ้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันขององค์กรของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ให้สามารถติดตามและประเมินระดับของการให้บริการเพื่อการวางแผนบริหารทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและทันเหตุการณ์มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นประโยชน์ต่อการวางแผนแก้ไขปัญหาในระยะยาวเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้สูงขึ้น



## การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.

บุคลากรของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ทุกคนเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ มีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร โดย ทอท.มีความเชื่อมั่นว่า การเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยในปีงบประมาณ 2562 ทอท.ได้ปรับโครงสร้างสถาบันวิทยากรท่าอากาศยาน (สบวท.) โดยได้จัดตั้งฝ่ายพัฒนาวิทยากรและข้อมูลสารสนเทศท่าอากาศยาน เพื่อที่จะเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาบุคลากรให้มีแนวคิดเชิงนวัตกรรมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในยุค Thailand 4.0 และเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เทียบได้ในระดับสากล ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างบุคลากรให้มีจิตสำนึกสูงสุดด้านความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย ซึ่งเป็นหัวใจของการปฏิบัติงาน อีกทั้งมีจิตสำนึกในการให้บริการ คำนึงถึงความสำคัญกับเป้าหมายขององค์กรมากกว่าเป้าหมายส่วนตัว พร้อมรับการแข่งขันทางธุรกิจ และให้มีการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสำนึกในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า สังคม และประเทศชาติ ตามค่านิยมองค์กร (Core Values) ของ ทอท.

ทอท.ยังมุ่งเน้นการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยจัดโครงการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรต่างๆ ทั้งที่เป็นการจัดฝึกอบรมภายในทอท.และการฝึกอบรมภายนอก ทอท. เพื่อให้มีความรู้ความชำนาญแบบมืออาชีพ มีทัศนคติและใจรักต่องานบริการ ควบคู่ไปกับความตระหนักเรื่องความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรมีความพร้อมในการปฏิบัติงาน อีกทั้งได้นำระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) และการนำแนวทางจัดการความรู้ (Knowledge Management) มาประยุกต์ใช้เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ในกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงการเปิดโลกทัศน์ให้กับบุคลากรได้มีการศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากการมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาบุคลากรดังกล่าวแล้ว ทอท.ยังให้การสนับสนุนทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ตรี ต่างประเทศ อีกทั้งเสริมสร้างค่านิยมองค์กรให้บุคลากรเป็นกลไกหลักในการพัฒนาผลิตภัณฑ์องค์กรสู่การเป็น “ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก: การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสร้างรายได้อย่างสมดุล” ส่งเสริมให้บุคลากรให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม เพื่อให้บุคลากรมีพฤติกรรมที่องค์กรคาดหวัง และนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน



# กรอบการดำเนินงาน ด้านการพัฒนาบุคลากร สรุปได้ดังนี้

## 1. แผนพัฒนาบุคคล กอก. ประจำปีงบประมาณ 2562

1.1 หลักสูตรหลักด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท. ประกอบด้วย หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยาน ระดับต้น (Junior Airport Management) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) โดยมีรูปแบบการฝึกอบรมเป็นการเรียนรู้ในห้องเรียน (Classroom), e-Learning, สำหรับหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง ทอท.ได้เชิญบุคลากรจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย, บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด และท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อสร้างสัมพันธภาพและแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ร่วมกัน

1.2 หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตรมาตรฐานสนามบิน (Annex 14: Aerodrome), หลักสูตร GSN 3 - Emergency Planning and Crisis management, หลักสูตร AVSEC QC Best Practices, หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน, หลักสูตร Aviation Security Management, หลักสูตร Dangerous Goods Awareness, หลักสูตรการดับเพลิงและกู้ภัยอากาศยานพาณิชย์ และหลักสูตรปฏิบัติการด้านการแพทย์ท่าอากาศยาน (Airport Medical Co-operator) เป็นต้น

1.3 หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป เช่น หลักสูตรภาษาต่างประเทศ, หลักสูตรการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ การประเมินความเสี่ยง และการกำหนดกลยุทธ์ความต่อเนื่องทางธุรกิจ, หลักสูตรการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ, หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน, หลักสูตรส่งเสริมด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรม และหลักสูตรการตลาดและการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น



## 1.4 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร ทอท.

1.4.1 การส่งเสริมสมรรถนะด้านการจัดการ (Managerial Competency) ของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามผลการประเมินสมรรถนะด้านการจัดการที่มีช่องว่างมากที่สุด 2 ด้าน ได้แก่ Airport Acumen และ Strategic Management

1.4.2 หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารระดับสูง เช่น หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน, หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก, การเมืองการปกครองในระบบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง, หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมทุนในกิจการของรัฐ (PPPs for Executives Program: PEP, หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน, หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง และหลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program เป็นต้น

1.5 หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เช่น โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติปรับฐานความคิด ส่งเสริมคุณธรรม สร้างค่านิยม ไม่ยอมรับการทุจริต โครงการวันต่อต้านการทุจริต และการบรรยายพิเศษ ในหัวข้อ “ผลประโยชน์ทับซ้อน ภัยร้ายทำลายองค์กร” เป็นต้น





1.6 หลักสูตรฝึกอบรม ณ ต่างประเทศ เช่น หลักสูตร Airport Master Planning ณ IATA ประเทศสิงคโปร์, หลักสูตร Runway Rubber Removal ณ ICAO ประเทศอินเดีย, หลักสูตร Managing Air Cargo Operations ณ IATA เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน, หลักสูตร ICAO Risk Management Workshop ณ ICAO สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา, หลักสูตร Airport Slots and Coordination ณ IATA ประเทศสิงคโปร์ และหลักสูตร ICAO Scholarship Airport Construction and Operation ณ IAAA สาธารณรัฐเกาหลี เป็นต้น

1.7 หลักสูตรด้านความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง ทอท. กับสถาบันการบินพลเรือน ได้แก่ หลักสูตรการจัดการการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Cargo Management) ซึ่งเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบิน ในปีงบประมาณ 2562-2564 จำนวน 3 สาขา

- สาขาที่ 1 นิรภัยและการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน (Aviation Safety and Security)
- สาขาที่ 2 การบริหารจัดการสนามบิน (Airport Management)
- สาขาที่ 3 การจัดการการขนส่งทางอากาศ (Air Transport Management)

1.8 การให้บริการจัดฝึกอบรมด้านมาตรฐานการขนส่งทางอากาศแก่หน่วยงานภายนอก ทอท. เช่น หลักสูตรมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน (ระดับต้น), หลักสูตร Airport Collaborative Decision Making (A-CDM), หลักสูตร Safety Management System, หลักสูตรความปลอดภัยในเขตการบิน (Airside Safety), และหลักสูตรการสร้างความตระหนักรู้ด้านการรักษาความปลอดภัย เป็นต้น



1.9 การให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ณ ต่างประเทศ จำนวน 3 ทุน ได้แก่ Master of Science in Air Transport Management, Coventry University, Master of Science in Airport Planning and Management, Cranfield University สหราชอาณาจักร และ Master of Science in Business Administration Aviation Management, Embry - Riddle Aeronautical University สหรัฐอเมริกา



## 2. โครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Values)

ทอท.ได้ดำเนินการโครงการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรโดยการมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรทุกระดับของ ทอท. ให้มีค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ที่สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยมีการให้ความรู้และทักษะ (Skill set) ทักษะ (Mind set) และเครื่องมือ (Tool set) เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้และทักษะไปใช้ในการ ขับเคลื่อนและผลักดันค่านิยมให้ครอบคลุมในทุกส่วนของ ทอท.

การเสริมสร้างค่านิยมให้กับกลุ่มบุคลากรนั้น เริ่มตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง (Role Model) เพื่อการเป็นต้นแบบและปฏิบัติตนที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นต่อค่านิยม, ผู้บริหารระดับฝ่าย (Change Leader) เพื่อให้สามารถวางแผนและมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนค่านิยม ทอท., กลุ่มพี่เลี้ยงค่านิยม (AOT Core Values Mentor) เพื่อให้สามารถเป็นแบบอย่างและปลูกฝังค่านิยมให้กับพนักงานใหม่ได้, พนักงานต้นแบบค่านิยมระดับปฏิบัติการ (AOT Core Values Young Role Model) เพื่อให้พนักงานสามารถถ่ายทอดค่านิยมให้กับเพื่อน

ร่วมงานและเกิดผลงานเป็นรูปธรรม และกลุ่มพนักงานสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อเสริมสร้างให้เกิดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ในการปฏิบัติงานในสายงาน รวมทั้งมีการเสริมสร้างบรรยากาศและกระตุ้นส่งเสริมค่านิยม ทอท.ให้กับพนักงานและลูกจ้าง ทอท. และเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมและผลักดันค่านิยมให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดยการนำเสนอผลงานของกลุ่มพี่เลี้ยงค่านิยม และพนักงานกลุ่มต้นแบบที่ได้ร่วมส่งเสริมและผลักดันให้เกิดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ภายในส่วนของพนักงานกลุ่มดังกล่าว ผ่านโครงการกิจกรรม AOT Core Values Day 2019 “40 ปี ทอท.กับการส่งต่อค่านิยมแห่งความภูมิใจสู่อนาคต”

นอกจากนี้ยังมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอก โดย ทอท.ได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และวิธีปฏิบัติในการส่งเสริมค่านิยมของ ทอท.ให้กับองค์กรส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทยที่ได้มาศึกษาดูงานเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมสื่อสารและส่งเสริมวัฒนธรรมของ ทอท. รวมทั้งกระบวนการคัดเลือกบุคคลต้นแบบ (Role Model) ในโครงการเสริมสร้างค่านิยม ทอท.





### 3. โครงการจัดทําระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)

ทอท.ได้ดำเนินการพัฒนาองค์กรในด้านต่าง ๆ รวมถึงการขยายขีดความสามารถในการให้บริการท่าอากาศยาน เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการผ่านเทคโนโลยี AOT Digital Platform ซึ่งมีความสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศไทย 4.0 โดย ทอท.ใช้เครื่องมือการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์องค์กรที่ 4 Intelligent Service ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการสนับสนุนให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนได้อย่างยั่งยืน โดยการสร้างและรวบรวมความรู้จากกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ (KM Expert) และกลุ่มบุคลากรรุ่นใหม่ (KM CoP New Generation) ที่มีความคิดสร้างสรรค์และมีความสามารถด้านเทคโนโลยี ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ (Experience) ทักษะ (Skill) ด้วยแนวคิด Digital Knowledge Creation โดยเป็นการบูรณาการความรู้ของบุคลากรภายในองค์กร และการเสาะแสวงหาความรู้จากภายนอก (Knowledge Creation) เพื่อใช้ในการต่อยอดและการพัฒนาระบบ AOT Digital Airport: สนามบินที่มีชีวิต ใน 2 ระดับ คือ

- **ระดับที่ 1 Digital Operation & Service Improvement** เพื่อยกระดับการทำงานให้สะดวกและง่ายขึ้นโดยใช้หลักการ Kaizen ได้แก่ ECRS (Eliminate, Combine, Reduce, Simplify) สำหรับการปรับปรุงกระบวนการ และ EDIA (Eliminate, Decrease, Increase, Added) สำหรับการปรับปรุงคุณภาพงานบริการ

- **ระดับที่ 2 Digital Service Creation** เพื่อเสาะหาข้อมูลสารสนเทศ ความรู้ใหม่ ๆ โดยนำมาประยุกต์ ใช้งานจากแนวคิดและแบบจำลอง Prototype (Paper Prototype หรือ Simulation) เพื่อแสดงให้เห็นว่าแนวคิดดังกล่าวสามารถนำไปใช้ได้จริง และมีโอกาสสร้างคุณค่าให้กับองค์กร

การพัฒนาความรู้ร่วมกันของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ (KM Expert) และ KM CoP New Generation ได้มีการนำแนวคิดและผลงานในงาน KM Day 2019 เพื่อสร้างบรรยากาศการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร รวมถึงโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอก และสถาบันการศึกษา ด้านการบิน ตลอดจนเพื่อให้โครงการจัดการความรู้ให้สามารถเข้าถึงบุคลากรในทุกพื้นที่ และสามารถนำองค์ความรู้มาใช้ในการแก้ไขปัญหา พัฒนา และต่อยอดไปสู่นวัตกรรม และสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ซึ่งผลงานดังกล่าวประกอบด้วยความรู้หลัก 4 ด้าน ได้แก่ Digital Smart Service สำหรับการให้บริการท่าอากาศยาน, Digital Smart Work เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงงานประจำ, Digital Service and Support เพื่อเป็นแนวคิดต่อยอดจาก AOT Airport Application ในการหารายได้ที่นอกเหนือจากกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenues) และ Airport Rescue Fire Fighting Learning Center เพื่อพัฒนาศูนย์เรียนรู้ดับเพลิงและกู้ภัยให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ของท่าอากาศยานของประเทศ โดยการพัฒนาบริหารจัดการศูนย์เรียนรู้ และการเรียนรู้ในรูปแบบ Blended Learning & Micro Learning

นอกจากนี้ ทอท.ยังให้ความสำคัญกับการถ่ายโอนความรู้และประสบการณ์ (Knowledge Capture: Tacit Knowledge to Explicit Knowledge) จากบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญที่กำลังจะเกษียณอายุ เพื่อจัดเก็บความรู้ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินการท่าอากาศยาน ซึ่งจะช่วยยกระดับ ทอท.ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)



#### 4. ผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2562

ทอท.มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 1,242 โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 24,734 คน แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้

### 4.1

#### การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 316 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 5,457 คน

### 4.2

#### การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 303 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 4,734 คน

### 4.3

#### การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operation Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 469 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 8,252 คน

### 4.4

#### การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 154 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 6,291 คน



# โครงการ ศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสินค้า ก่อนส่งออก



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ให้ความสำคัญในกิจกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ ซึ่งเป็นการสนับสนุนนโยบายการขนส่งสินค้าทางอากาศและโลจิสติกส์ของประเทศที่ผ่านเข้ามาดำเนินการในพื้นที่เขตปลอดอากรและคลังสินค้า (Free zone) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยปัจจุบันประเทศไทยมีปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศผ่านทางเขตปลอดอากรท่าอากาศยานสุวรรณภูมิประมาณ 1.5 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ ร้อยละ 10 ของสินค้านับว่าเป็นสินค้าทางการเกษตร เช่น ผัก ผลไม้ และดอกไม้ ซึ่งประเทศต่าง ๆ จะมีการเข้มงวดในการตรวจสอบนำเข้าสินค้าประเภทนี้ เนื่องจากเป็นสินค้าเน่าเสียง่าย และอาจมีแมลงศัตรูพืชและสารเคมีต่าง ๆ ปนเปื้อน ดังนั้น เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการตรวจสอบสินค้าเกษตรให้แก่ผู้ส่งออกและเกษตรกรไทย ทอท. จึงได้จัดทำโครงการศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งออก (Pre-Shipment Inspection Center) ภายในเขตปลอดอากรท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสินค้าการเกษตรก่อนส่งออกไปยังประเทศปลายทางได้อย่างมีมาตรฐานสากล เป็นการสนับสนุนการส่งออกสินค้าภาคการเกษตรเพิ่มมูลค่าประเภทพืช ผัก ผลไม้ ไปสู่ตลาดต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการส่งเสริมกิจการการขนส่งสินค้าทางอากาศและโลจิสติกส์ในภาพรวมของประเทศ

โดยในระยะแรก ทอท. จะจัดตั้งโครงการจัดตั้งสถานที่สำหรับเตรียมสินค้าเกษตรและสินค้าเน่าเสียง่ายผ่านช่องทางพิเศษ [Perishable Premium Lane (PPL)] ก่อนการดำเนินโครงการศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งออก (Pre-Shipment Inspection Center) ต่อไปในอนาคต โดยโครงการ Pre-Shipment Inspection Center เป็นการให้บริการเสริมและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ส่งออก เปรียบเสมือนการให้บริการชั้นธุรกิจ (Business Class) สำหรับผู้โดยสารซึ่งสินค้าที่ใช้บริการในโครงการ Pre-Shipment Inspection Center จะได้รับการดูแลและจัดเตรียมขึ้นเครื่องโดยผู้ชำนาญในการจัดเตรียมสินค้าทางอากาศโดยเฉพาะ ทั้งนี้ โครงการ Pre-Shipment Inspection Center ดังกล่าว เป็นการทำงานร่วมกันระหว่างกระทรวงคมนาคมและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจี การ์โก้ จำกัด และบริษัทเอกชนหลายแห่งที่ให้ความร่วมมือส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานสินค้าการเกษตรของไทยให้ทัดเทียมนานาชาติเพื่อให้ผู้ส่งออกไทยสามารถแข่งขันในตลาดโลก และเพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศของอาเซียนต่อไป



ให้กับกลุ่มผู้ส่งออก และเป็นหน่วยงานเดียวของไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานยุโรป ซึ่งตามข้อตกลงดังกล่าว ทอท. และ Central Labs จะร่วมกันวางระบบการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเกษตรให้ได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่ประเทศปลายทางกำหนดต่อไป

โดยในปี 2562 ทอท. จึงได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือด้านการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเน่าเสียง่ายก่อนส่งออกกับบริษัท ห้องปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด (Central Labs) โดยมี นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. และ พันโท นาวาวิทย์ เปาอินทร์ กรรมการผู้อำนวยการ Central Labs ให้เกียรติลงนาม เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ณ ห้องประชุม ทอท. ซึ่ง Central Labs เป็นห้องปฏิบัติการของรัฐที่ให้บริการด้านการตรวจวิเคราะห์มาตรฐานสินค้า



# การจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด

ด้วยอุตสาหกรรมการบินของภูมิภาคเอเชียมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศไทยที่มีการเติบโตขยายตัวโดยตลอด เนื่องจากประเทศไทยมีจุดเด่นทางภูมิศาสตร์ที่ตั้งอยู่กึ่งกลางของอาเซียน และมีความใกล้ชิดกับกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และเวียดนาม (CLMV) ที่มีแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจที่ดี ซึ่งสนับสนุนการเพิ่มขึ้นทั้งจำนวนผู้โดยสารและเที่ยวบิน ทำให้ท่าอากาศยานต้องเตรียมพร้อมในการให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การมีผู้ให้บริการภาคพื้นที่มีมาตรฐานสูงและมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการให้บริการท่าอากาศยานของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ตามแผนวิสาหกิจ ทอท. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564 ยุทธศาสตร์ที่ 7: Business Development

ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่มุ่งเน้นการพัฒนารูปแบบใหม่เพื่อขยายการดำเนินงานของธุรกิจหลักและธุรกิจต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในด้านที่เกี่ยวกับกิจการการบินและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน ดังนั้น เพื่อสนับสนุนแผนวิสาหกิจและยุทธศาสตร์ดังกล่าว ในกลยุทธ์ที่ 7.2 ทอท. จึงได้กำหนดการพัฒนารูปแบบบริษัทลูก/บริษัทร่วมทุน โดย ทอท. มีนโยบายในการจัดตั้งบริษัทจำกัด เพื่อให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.

ทอท. ได้พิจารณาแนวทางการร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชน เพื่อจัดตั้งบริษัทจำกัด เพื่อให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.

## INSPIRING THE WORLD WITH SMARTEST AIRPORTS

โดยมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นโดยมีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) และการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม 2) เพื่อให้เกิดการประสานงานและบูรณาการอย่างใกล้ชิดกับการดำเนินงานท่าอากาศยานและกลุ่มผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และ 3) เพื่อส่งเสริมให้เกิดการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น ทั้งนี้ ทอท.ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท และได้ดำเนินกระบวนการและกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาผู้ร่วมทุนซึ่งเป็นผู้ประกอบการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นอิสระที่มีประสบการณ์ ซึ่งจากการดำเนินการข้างต้น ทอท.ได้บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (SAL) เป็นผู้ร่วมทุน

ทอท.และบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Ground Aviation Services Company Limited) (AOTGA) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการลานจอด อุปกรณ์ภาคพื้น บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดย ทอท. ถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 และ บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51 (เป็นหุ้นสามัญร้อยละ 47 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 ซึ่งหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเทียบเท่าหุ้นสามัญ ยกเว้นสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น 1 เสียงต่อหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นที่ถืออยู่) สำหรับคณะกรรมการของ AOTGA มีทั้งหมด 11 คน ประกอบด้วยกรรมการกลุ่ม ทอท. จำนวน 6 คน (รวมประธานกรรมการ) และกรรมการกลุ่มบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 5 คน



บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ได้เข้าประกอบกิจการให้บริการภาคพื้นสำหรับท่าอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีขอบเขตการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นซึ่งประกอบด้วย การบริการด้านสัมภาระ (Baggage Handling) การบริการในลานจอดอากาศยาน (Ramp Handling) การบริการอากาศยาน (Aircraft Service) และการให้บริการด้านผู้โดยสาร (Passenger Handling) โดยผู้ใช้บริการส่วนใหญ่เป็นสายการบินที่มีเที่ยวบินแบบประจำ (Schedule) เช่น สายการบินไทยแอร์เอเชีย เอ็กซ์ และสายการบิน นกสกลuite เป็นต้น



# การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและการคุ้มครองสุขภาพของพนักงานและลูกจ้างทุกคน รวมถึงรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุมป้องกัน และการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงการทบทวนกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยยึดกรอบการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ที่สอดคล้องกับระบบการจัดการตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก.18001-2554

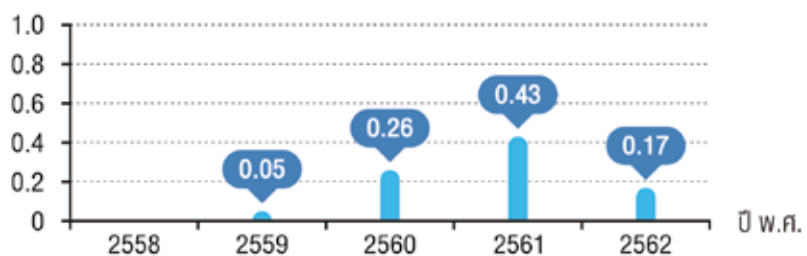
## สถิติการประสบอันตรายจากการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง

อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate: IFR) และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate: ISR) กรณีถึงขั้นหยุดงาน เป็นค่าดัชนีวัดผลสำเร็จด้านความปลอดภัยเชิงรับที่บ่งบอกถึงจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (ราย/ล้านชั่วโมงการทำงาน) และจำนวนวันที่สูญเสียไปจากการเกิดอุบัติเหตุ (วัน/ล้านชั่วโมงการทำงาน) ตามลำดับ โดยในปี 2562 มีค่า IFR เท่ากับ 0.17 และมีค่า ISR เท่ากับ 0.77

### อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate : IFR)



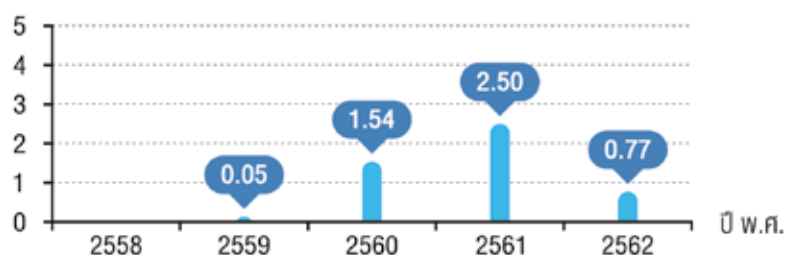
หน่วย : ราย / 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



### อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate : ISR)



หน่วย : วัน / 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน



ข้อมูลถึงวันที่ 31 พ.ค.62 / จำนวนพนักงานและลูกจ้างที่ได้รับอุบัติเหตุทั้งหมดรวม 4 ราย / จำนวนวันที่หยุดงานรวม 18 วัน



## ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก.18001-2554 ของ กอท.

เพื่อให้การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท.มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผู้ปฏิบัติงานมีความตระหนักถึงอันตรายและความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในกิจกรรมการทำงาน รวมถึงการจัดทำแผนงาน มาตรการต่าง ๆ เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ทอท.จึงได้ดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007/มอก.18001-2554 โดยสำนักงานใหญ่ ทอท. ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้ดำเนินการจัดทำและขอรับการรับรองมาตรฐานฯ ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้ ทอท.มีการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นรูปแบบเดียวกัน ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป



สำนักงานใหญ่ กอท.



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



ท่าอากาศยานดอนเมือง



ท่าอากาศยานเชียงใหม่



ท่าอากาศยานหาดใหญ่



ท่าอากาศยานภูเก็ต



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



### การพัฒนากระบวนการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท. สู่มาตรฐาน ISO 45001:2018

ตามที่ ทอท.ได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และ มอก.18001-2554 มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน เป็นการแสดงถึงการให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในการทำงานและการดูแลสุขภาพอนามัยของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรหลักขององค์กร เพื่อไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานหรือได้รับบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน โดย ทอท.ยังคงสามารถรักษาสถานภาพการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 มาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ เมื่อ 12 มีนาคม 2561 ที่ผ่านมา องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization หรือ ISO) ได้ประกาศมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 เพื่อทดแทนมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 โดยจะทำการยกเลิกการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ประกาศมาตรฐานฉบับใหม่ ดังนั้น เพื่อให้ ทอท.มีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ทอท.สู่มาตรฐาน ISO 45001:2018 โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ได้การรับรองมาตรฐานภายในปีงบประมาณ 2563 และได้จัดประชุมเพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้ตรงกันกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องทุกท่าอากาศยานเมื่อเดือน กรกฎาคม-สิงหาคม 2562



## การฝึกอบรม การสัมมนา ศึกษาดูงาน และการรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยในการทำงาน ประกอบด้วย

# 1

การฝึกอบรม ทอท.จัดหลักสูตรการฝึกอบรม ดังนี้  
1.1 หลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การดับเพลิงขั้นต้น คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การอบรมความปลอดภัยก่อนเริ่มงานของบริษัท ผู้รับเหมา ความปลอดภัยในการทำงานสำหรับ พนักงานใหม่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) ระดับหัวหน้างาน และ จป.ระดับบริหาร



1.2 หลักสูตรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ได้แก่ การชี้บ่งและประเมินความเสี่ยงตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับ จป.หัวหน้างาน และการตรวจประเมินภายในตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย





## 2

โครงการ “สัมมนาและศึกษาดูงานของ คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ สำนักงานใหญ่” และผู้แทนจาก ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยาน ดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยาน ภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

## 3

โครงการ “การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ณ สำนักงานใหญ่ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2562”







## 4

โครงการ “งานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานและ  
รณรงค์ขั้นด้วยความปลอดภัยในช่วงเทศกาลสงกรานต์”

## 5

โครงการ “การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือ  
เมื่อเกิดเหตุการณ์ลิฟต์โดยสารต่าง ณ อาคาร  
สำนักงานใหญ่ ทอท.”



### รางวัลและผลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน  
จัดกิจกรรมการประกวดสถานประกอบกิจการต้นแบบ  
ดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพ  
แวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2562 โดยหน่วยงาน  
ของ ทอท.ได้เข้าร่วมการประกวดและผ่านเกณฑ์  
การตรวจประเมินได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการ  
ต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ  
สภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ดังนี้

- **สำนักงานใหญ่ ทอท.** ได้รับรางวัลสถาน  
ประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย  
อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับ  
ประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 13 (ประกาศเกียรติบัตร)
- **ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย** ได้รับ  
รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความ  
ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ  
ทำงาน ระดับประเทศ ติดต่อกันเป็นปีที่ 10 (โล่รางวัล)

ทั้งนี้ ในปี 2562 นี้ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้เข้าร่วม  
ประกวดและผ่านเกณฑ์การประเมินได้รับรางวัล  
สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย  
อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
ระดับประเทศ เป็นปีแรก (ประกาศเกียรติบัตร)



## มาตรฐานความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานและการบิน

ปัจจุบันการบินพลเรือน (Civil Aviation) มีแนวโน้มที่จะถูกคุกคามอย่างต่อเนื่องโดยการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย (Acts of Unlawful Interference) ซึ่งเป็นการกระทำใด ๆ ที่พยายามทำลายความปลอดภัยของผู้โดยสาร ลูกเรือ ผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยาน และสาธารณชนที่มาใช้บริการ สามารถเกิดขึ้นได้ทั้งจากการกระทำของกลุ่มบุคคล เช่น กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มผู้ประท้วง กลุ่มคนที่มีแรงจูงใจ ไปจนถึงการกระทำโดยตัวบุคคล เช่น อาชญากร เป็นต้น โดยแนวโน้มของการก่อเหตุเป็นการโจมตีที่ไม่สามารถคาดเดาได้ (Unpredictable Attack) ตั้งแต่เหตุการณ์ 9/11 เมื่อปี พ.ศ.2544 จนถึงปัจจุบัน

แม้ว่าขณะนี้ยังไม่ปรากฏข้อมูลว่าท่าอากาศยานในประเทศไทยตกเป็นเป้าหมายของภัยดังกล่าว แต่บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ในฐานะผู้ดำเนินงานสนามบินสาธารณะทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ไม่ได้เพิกเฉย

และนึ่งนอนใจต่อวิวัฒนาการของภัยคุกคามต่าง ๆ โดยเฉพาะภัยจากการก่อการร้าย ทอท.ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของภัยคุกคามและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากภัยจากการก่อการร้ายส่งผลกระทบเป็นวงกว้างและมีนัยสำคัญต่อความเชื่อมั่นของสาธารณชน

การรักษาความปลอดภัย (Security) ถือเป็นหนึ่งในรากฐาน (Foundation) ของกรอบยุทธศาสตร์และโครงสร้างในการบริหารจัดการของ ทอท. (AOT Strategy House) เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร โดยในการรับมือกับภัยคุกคามต่าง ๆ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกท่าอากาศยาน ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐที่กำกับดูแลโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ในภาคผนวกที่ 17 แห่งอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ว่าด้วยเรื่องการรักษาความปลอดภัย ดังนี้





## 1. การจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยสนามบิน (Airport Security Programme: ASP)

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.แต่ละท่าอากาศยานได้จัดทำแผนรักษาความปลอดภัยสนามบินให้สอดคล้องกับแผนรักษาความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Programme: NCASP) ที่จัดทำโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากลขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) เพื่อเป็นมาตรฐานและแนวทางในการปฏิบัติงานรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานนั้น ๆ โดยมาตรการรักษาความปลอดภัยที่กำหนดอยู่ในแผนรักษาความปลอดภัยสนามบินของแต่ละท่าอากาศยาน เป็นมาตรการเชิงป้องกันและมาตรการเชิงรุก และมีการทบทวนปรับเปลี่ยนมาตรการให้สอดคล้องต่อภัยคุกคามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เท้าทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน

## 2. มาตรการการรักษาความปลอดภัยเชิงป้องกัน (Preventive Security Measures)

ทอท.กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐและมาตรฐานสากล ดังนี้

### 2.1 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการผ่านเข้า-ออก (Measures relating to access control)

ทอท.ได้กำหนดพื้นที่หวงห้ามเพื่อการรักษาความปลอดภัย



ในเขตท่าอากาศยาน จัดให้มีการออกใบอนุญาตบุคคลและยานพาหนะที่ได้รับอนุญาตให้ผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้าม กำหนดช่องทางผ่านเข้า-ออก พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำช่องทางเพื่อตรวจสอบบุคคลสัมภาระ และยานพาหนะ ก่อนผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้าม เพื่อป้องกันการผ่านเข้า-ออกโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงการทบทวนระเบียบทอท.ว่าด้วยการเข้า-ออกหรืออยู่ในพื้นที่เพื่อการรักษาความปลอดภัยที่สอดคล้องกับระเบียบของรัฐ



## 2.2 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับอากาศยาน (Measures relating to aircraft)

ทอท.และผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Aircraft Operator) ร่วมกันรับผิดชอบในการรักษาความปลอดภัยอากาศยานที่จอดอยู่ในพื้นที่เขตการบิน (Airside) ของท่าอากาศยาน โดย ทอท.ได้ติดตั้งไฟส่องสว่างบริเวณแนวรั้วพื้นที่เขตการบินและจุดจอดอากาศยาน รวมถึงการเฝ้าตรวจตระเวนรักษาความปลอดภัยพื้นที่ท่าอากาศยานที่มีอากาศยานจอดอยู่ โดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Closed Circuit Television: CCTV) นอกจากนี้ ผู้ดำเนินการเดินอากาศสามารถจัดให้มีมาตรการเพิ่มเติมเพื่อรักษาความปลอดภัยอากาศยานที่จอดอยู่ เช่น การตรวจสอบ/ตรวจค้นอากาศยานก่อนออกเดินทาง การควบคุมบุคคล/ยานพาหนะที่เข้าถึงบริเวณลานจอดและการควบคุมช่องทางทั้งหมดที่นำไปสู่ภายในในพื้นที่ลานจอดอากาศยาน เป็นต้น

## 2.3 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับผู้โดยสารและสัมภาระไม่ลงทะเลเบียน (Measures relating to passenger and their cabin baggage)

ทอท.มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจค้นตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศมาตรา 60/17 โดยได้มีการกำหนดมาตรฐานด้านการตรวจค้นและจัดทำมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจค้น (Standard Operating Procedures) ตามกฎระเบียบของรัฐและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทอท.ได้จัดให้มีการตรวจค้นร่างกายผู้โดยสารก่อนขึ้นอากาศยานด้วยอุปกรณ์ด้านการรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัย เช่น เครื่องสแกนร่างกาย (Body Scanner) เครื่องตรวจค้นโลหะด้วยการเดินผ่าน (Walk Through Metal Detector) เครื่องตรวจค้นโลหะแบบมือถือ (Hand Held Metal Detector) สำหรับสัมภาระไม่ลงทะเลเบียนที่ผู้โดยสารนำติดตัวขึ้นบนอากาศยานจะได้รับการตรวจค้นด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ที่ทันสมัย และเครื่องตรวจร่องรอยวัตถุระเบิด (Explosive Trace Detection: ETD) เพื่อป้องกันการส่งหรือพาอาวุธ/วัตถุอันตราย/วัตถุต้องห้ามไปกับอากาศยาน



## 2.4 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับสัมภาระลงทะเลเบียน (Measures relating to hold baggage)

ทอท.จัดให้มีการตรวจค้นสัมภาระลงทะเลเบียนทุกใบที่จะนำไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) เครื่องตรวจร่องรอยวัตถุระเบิด (Explosive Trace Detection: ETD) และยกระดับการตรวจค้นสัมภาระลงทะเลเบียน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต ด้วยระบบ In-line Screening โดยได้ติดตั้งเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจวัตถุระเบิด ทั้งนี้ สัมภาระที่ผ่านการตรวจค้นจากทางท่าอากาศยานแล้ว จะได้รับการป้องกันให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย จนกระทั่งลำเลียงขึ้นอากาศยาน โดยการกำกับดูแลของเจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Aircraft Operator) เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานที่ตรวจตระเวนในพื้นที่คัดแยกสัมภาระที่ลำเลียงขึ้นบนอากาศยาน (Baggage Sorting Area) และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Closed Circuit Television: CCTV)

## 2.5 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่นอกเขตการบิน (Measures relating to landside)

ทอท.จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยพื้นที่นอกเขตการบิน และกำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยพื้นที่นอกเขตการบินที่สอดคล้องกับภัยคุกคามของแต่ละท่าอากาศยาน ประกอบด้วย





มาตรการหลัก ได้แก่ การตรวจตระเวนพื้นที่สาธารณะ โดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ตามวงรอบระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง การประกาศเสียงตามสายแจ้งเตือนไม่ให้ผู้ใช้บริการทำอากาศยานวางสิ่งของทิ้งไว้โดยไม่มีผู้ดูแล และประชาสัมพันธ์ช่องทางในการแจ้งเหตุ เมื่อพบเห็นบุคคล/วัตถุ/ยานพาหนะต้องสงสัย รวมถึงการจัดเจ้าหน้าที่ทำลายวัตถุระเบิด [Explosive Ordnance Disposal (EOD) officer] พร้อมสุนัขตรวจพัสดักนั้ระเบิด (Canine) ตรวจสอบวัตถุต้องสงสัยที่คาดว่าจะเป็วัตถุระเบิด

## 2.6 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับบริการครัวการบิน สินค้าไปรษณียภัณฑ์ และสินค้าอื่น ๆ (Measures relating to catering services cargo/mail and other goods)

ผู้ดำเนินการเดินอากาศต้องจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแผนรักษาความปลอดภัยของสนามบิน เนื่องจากผู้ดำเนินการเดินอากาศจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยบริการครัวการบิน (Catering) ที่จะนำไปกับอากาศยาน จัดให้มีการตรวจค้นสินค้าทางอากาศ (Air Cargo) และไปรษณียภัณฑ์ (Mail) ที่จะนำไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ควบคุมรักษาความปลอดภัยซึ่งผ่านการตรวจค้นแล้วตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนกระทั่งลำเลียงขึ้นอากาศยาน ให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ซึ่ง ทอท.ได้จัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสินค้าทางอากาศ ไปรษณียภัณฑ์ และโภชนาการสนับสนุน การรักษาความปลอดภัยของผู้ดำเนินการเดินอากาศ เช่น การควบคุมการผ่านเข้า-ออก และการตรวจ

ตระเวนพื้นที่ ตลอดจนการควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องตามแผนรักษาความปลอดภัยสนามบิน เป็นต้น

**2.7 มาตรการการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Measures relating to Cyber threats)**  
ทอท.ริเริ่มการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการพัฒนามาตรการที่เหมาะสมเพื่อปกป้องข้อมูลสำคัญให้เป็นความลับ และป้องกันระบบเทคโนโลยีการสื่อสารที่สำคัญที่ใช้ในการบินพลเรือนจากการแทรกแซงอันมิชอบด้วยกฎหมาย

## 3. การจัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูลข่าว

ทอท.ได้ประสานความร่วมมือด้านการข่าวทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับประเทศกับหน่วยงานด้านความมั่นคงและข่าวกรองของรัฐ และหน่วยงานต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล, ศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ, Aviation and Maritime Security (AMS) แห่งออสเตรเลีย และหน่วยงานบริหารการรักษาความปลอดภัยการขนส่งแห่งสหรัฐอเมริกา (Transportation Security Administration: TSA) เพื่อรับทราบข้อมูลภัยคุกคามและนำข้อมูลมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. พร้อมทั้งแจ้งเตือนให้ท่าอากาศยานทราบเพื่อกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยเชิงรุกที่จะสามารถรับมือกับภัยคุกคามได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ



#### 4. การจัดให้มีมาตรการการรักษาความปลอดภัย ในภาวะฉุกเฉิน ดังนี้

4.1 ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.แต่ละท่าอากาศยาน ได้จัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และแผนเผชิญเหตุ (Contingency Plan) ตามมาตรฐานองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฯ ในระยะเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย การฝึกซ้อมแผนแบบเต็มรูปแบบ (Full-scale Exercise) การฝึกซ้อมแผนแบบบางส่วน (Partial Exercise) และการฝึกซ้อมแผนแบบสถานการณ์จำลอง (Table-top Exercise) โดยการฝึกซ้อมในแต่ละครั้ง จะนำข้อมูลภัยคุกคาม ณ หนึ่งเวลานั้นๆ มาพิจารณากำหนดสถานการณ์สมมุติด้วย

4.2 ทอท.ได้จัดทำมาตรฐานระดับการเตรียมความพร้อมในการรักษาความปลอดภัย ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนประเทศไทย ที่จัดทำโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ซึ่งในแต่ละระดับการเตรียมความพร้อมฯ ได้กำหนดมาตรฐานในการเพิ่มระดับความเข้มงวดในมาตรการการรักษาความปลอดภัย ทั้งนี้แต่ละท่าอากาศยานสามารถยกระดับการเตรียมความพร้อมฯ ให้สูงขึ้นได้ตามผลการประเมินความเสี่ยงของสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเฉพาะของแต่ละท่าอากาศยาน





## 5. การจัดให้มีการควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Aviation Security Quality Control)

ทอท.ได้จัดทำแผนควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยด้านการบินและได้กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบในการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่กำหนดให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของรัฐและมาตรฐานสากล และได้ดำเนินกิจกรรมควบคุมคุณภาพตามแผนฯ โดยจัดให้มีการสำรวจการรักษาความปลอดภัย (Security Survey) การตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยเฉพาะด้าน (Security Inspection) การตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยทั้งระบบ (Security Audit) และการทดสอบการรักษาความปลอดภัย (Security Test) พร้อมทั้งนำข้อมูลข้อบกพร่องที่ตรวจพบไปวิเคราะห์ กำหนดแนวทางการแก้ไขปรับปรุงและตรวจติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อดำรงระบบการรักษาความปลอดภัยการบินให้เป็นไปอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพต่อไป

ทั้งนี้ บุคลากรที่เป็นผู้ตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยภายใน (Internal Auditor) ของ ทอท.ได้ผ่านการฝึกอบรมการเป็นผู้ตรวจสอบตามแผนการฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ และสอดคล้องตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO)

## 6. การพัฒนาบุคลากรด้านการรักษาความปลอดภัย (Aviation Security Training)

ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือน เนื่องจากต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ในงานที่ปฏิบัติ จึงได้จัดทำแผนฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน ทอท. (Aviation Security Training Programme: ASTP) เพื่อใช้ในการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามแผนฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Training Programme: NCASTP) และยังสอดคล้องกับมาตรฐานการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โดยประกอบไปด้วยการฝึกอบรมในระดับเบื้องต้น (Initial) และระดับทบทวน (Recurrent) รวมถึงการอบรมโดยการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job Training) ซึ่งหลักสูตรมาตรฐานนี้ในแต่ละปีจะมีการพัฒนาเพิ่มหัวข้อในหลักสูตรฝึกอบรมโดยนำข้อมูลจากส่วนงานที่ไปตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัย ผสมกับข้อมูลจากการติดตามข่าวสารเทคโนโลยี และการประสานหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานต่างประเทศที่เกี่ยวข้องมาวิเคราะห์ประเมิน เพื่อจัดทำข้อมูลการเรียนรู้การสอนที่ทันสมัย เพื่อใช้ในการฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติ จนเกิดทักษะและความชำนาญรู้เท่าทันรูปแบบภัยคุกคามต่าง ๆ โดยเฉพาะรูปแบบของการก่อการร้ายในสภาวะการณ์โลกปัจจุบัน นอกจากนั้น ทอท.ยังมีการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการรักษาความปลอดภัย (Security Awareness) ให้กับผู้ที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยาน โดยมุ่งเน้นให้ทุกหน่วยงานที่มีผู้ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานมีส่วนร่วมในการดูแลปกป้องท่าอากาศยานให้มีความปลอดภัย สำหรับวิทยากรที่เป็นผู้ให้การฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security Instructors) ของ ทอท.นั้นผ่านการรับรองจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยแล้ว

ตามข้อกำหนดการการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ได้ตรวจสอบการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยการบินพลเรือน (Safety) ของประเทศไทย ในปี 2558 และได้ตรวจพบข้อบกพร่อง (Finding) ที่มีนัยสำคัญต่อความปลอดภัยหรือ Significant Safety Concerns (SSC) ส่งผลให้ประเทศไทยได้รับธงแดง ซึ่งมีผลต่อการพิจารณาของประเทศอื่น ๆ ในการอนุญาตให้สายการบินของประเทศตนบินเข้ามาในประเทศไทย ดังนั้นประเทศไทยจึงต้องเร่งดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่อง SSC รวมถึงข้อบกพร่องอื่น ๆ ที่ได้รับ รวมถึงข้อบกพร่องด้านการกำกับดูแลสนามบินด้วย โดยรัฐจะต้องส่งแผนการแก้ไขข้อบกพร่อง (Corrective Action Plan: CAP) ให้ ICAO พิจารณา และตรวจติดตามเพิ่มเติมโดยคณะ ICAO Coordinated Validation Mission (ICVM) เพื่อยืนยันการแก้ไขตามแผนการแก้ไขข้อบกพร่องนั้น ซึ่งในปี 2560 ICAO ได้ยอมรับการดำเนินการแก้ไข SSC ของประเทศไทย และได้ปลดธงแดงให้ อย่างไรก็ตาม ไม่ได้มีการรับประกันใด ๆ ว่าการที่ ICAO มาตรวจติดตามยืนยันการแก้ไขข้อบกพร่องอื่น ๆ ที่เหลือจะไม่ก่อให้เกิดธงแดงจากข้อบกพร่องใหม่ขึ้นมาอีก

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการดำเนินการกิจการด้านการบิน เพราะสนามบินเปรียบเสมือนศูนย์รวมของกิจกรรมด้านการบินทุกประเภท ดังนั้น ทอท.จึงได้มุ่งมั่นที่จะนำระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System: SMS) มาปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยร่วมกับหน่วยงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสนามบิน เพื่อพัฒนาให้เกิดความปลอดภัยในสนามบินในทุกกิจกรรม และหนึ่งในตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่า SMS ของ ทอท. มีผลในทางปฏิบัติ คือ ความร่วมมือร่วมใจในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการตรวจสอบจากคณะ ICVM ของ ICAO ที่มีกำหนดเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานสนามบิน ท่าอากาศยานดอนเมือง เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 เพื่อยืนยันการกำกับดูแลของรัฐต่อสนามบิน

ทอท.ได้แต่งตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมและติดตามการแก้ไขปัญหากรณีที่เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท.จากโครงการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง และโครงการกำกับดูแลการรักษา

ความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง โดยมี นาวาอากาศตรี ประจักษ์ สัจจโสภณ (กรรมการ ทอท.) เป็นประธานคณะทำงานฯ และมีหน่วยงานภายนอกประกอบด้วย สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด และกองทัพอากาศเป็นคณะทำงานฯ ร่วมกัน ซึ่งคณะทำงานฯ ดังกล่าวได้นำองค์ประกอบของ SMS ทั้ง 4 องค์ประกอบ ได้แก่ นโยบายความปลอดภัย (Safety policy) การจัดการความเสี่ยงจากภาวะอันตราย (Safety risk management) การประกันความปลอดภัย (Safety assurance) และการส่งเสริมความปลอดภัย (Safety promotion) มาเป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัยภายในสนามบินร่วมกันอย่างจริงจัง มีผลลัพธ์ในการดำเนินการที่เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบออกมาอย่างชัดเจน เช่น แผนการจัดการนกและสัตว์อันตรายภายในสนามบิน ที่ ทอท.ร่วมกับกองทัพอากาศลดจำนวนต้นไม้ในสนามบินกอกล้วยในท่าอากาศยานดอนเมืองลง เพื่อลดแหล่งที่อยู่อาศัยของนก และเพิ่มความปลอดภัยในการมองเห็นของนักบินในการปฏิบัติการอากาศยานและหอบังคับการบิน แผนการบำรุงรักษาพื้นที่เคลื่อนไหว การนำกฎหมายของรัฐมาออกเป็นระเบียบบังคับใช้ภายในสนามบิน เป็นต้น ทั้งนี้ไม่เฉพาะเพียงแต่ท่าอากาศยานดอนเมืองเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการเพิ่มความปลอดภัยของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.อื่น ๆ ด้วย

ผลการตรวจสอบเบื้องต้น (Preliminary) ICAO พึงพอใจและกล่าวชื่นชม ทอท.ที่มีการนำ SMS มาใช้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งผลการตรวจเยี่ยมท่าอากาศยานดอนเมืองในครั้งนี้ นับเป็นส่วนหนึ่งที่มีส่วนทำให้ระดับร้อยละประสิทธิภาพ (Effective Implementation) ของรัฐในการนำมาตรฐานความปลอดภัยของ ICAO ด้านต่าง ๆ มาบังคับใช้กับหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลด้านการบินในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเกือบ 2 เท่าตัว และรักษามาตรฐานความปลอดภัยด้านการบินพลเรือนไม่ให้เกิดธงแดงใหม่

ความภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับความปลอดภัยด้านการบินพลเรือนข้างต้น จะยังคงดำเนินต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง แต่เป็นเพราะ ทอท.ให้ความสำคัญกับการนำ SMS มาใช้พัฒนาความปลอดภัยอย่างยั่งยืนให้กับทุกคนในสนามบิน ตามค่านิยม “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”





คณะทำงานเตรียมความพร้อม และติดตามการแก้ไขปัญหากรณี ที่อาจเกิดผลกระทบต่อการ ดำเนินงานของ ทอท. จาก โครงการกำกับดูแลด้านความ ปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง และโครงการกำกับดูแลการ รักษาความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง



คณะ ICAO Coordinated Validation Mission ของ ICAO เข้าเยี่ยมชมการ ดำเนินงานสนามบิน ณ ท่าอากาศยาน ดอนเมือง เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

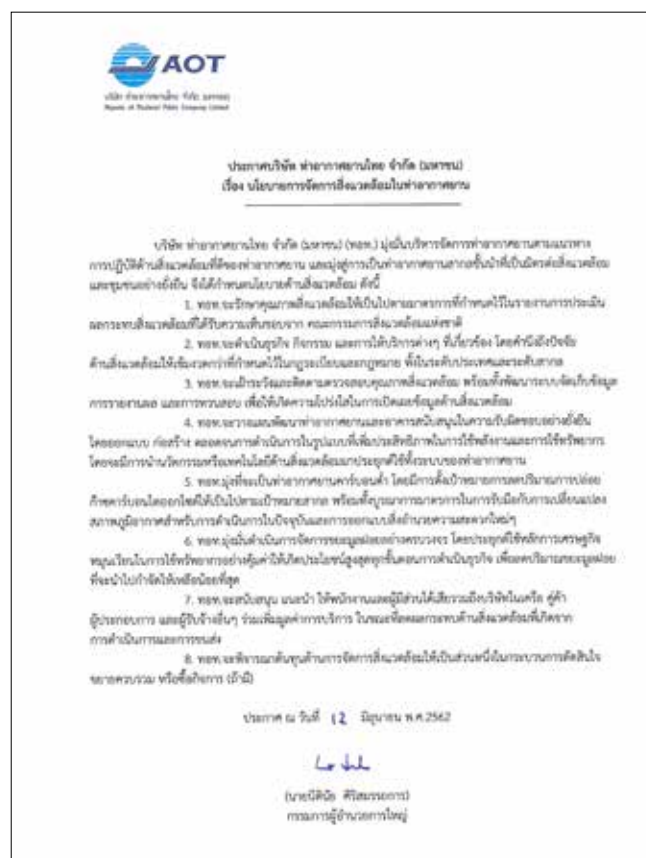
# การจัดการสิ่งแวดล้อม ท่าอากาศยาน



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ทอท. ได้มีความมุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน “Moving toward International Leading Eco-Airport” และกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อไปสู่ความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

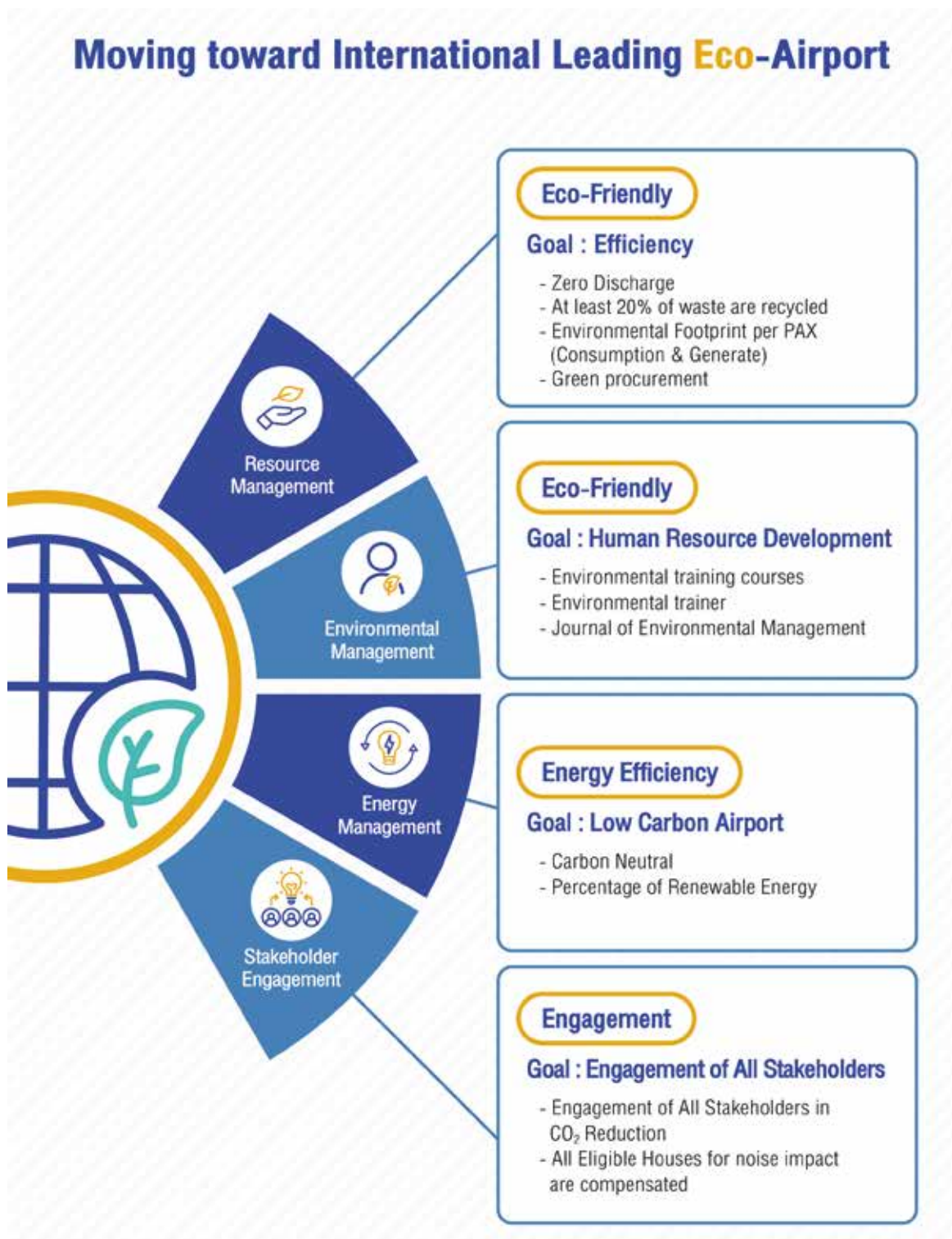
ทอท.ตระหนักเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด หรือทำให้ลดการใช้พลังงานต่อหัวลดลง แต่สร้างคุณค่าได้มากขึ้น ในขณะที่องค์กรยังต้องการความก้าวหน้าทางธุรกิจ ดังนั้นเพื่อให้เศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2561 เป็นต้นมา ทอท.จึงนำหลักการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) มาใช้ในการสร้างสมดุลระหว่างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ และการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมโดยยึดหลักการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจด้วยวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรและลดการปล่อยมลพิษ

## นโยบายสิ่งแวดล้อม

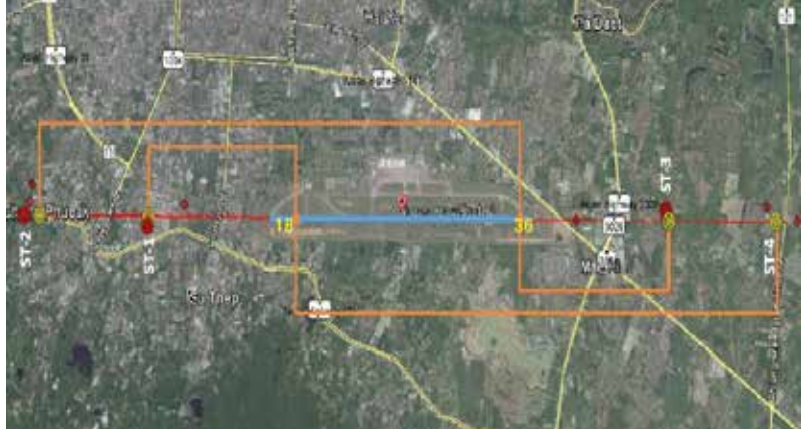
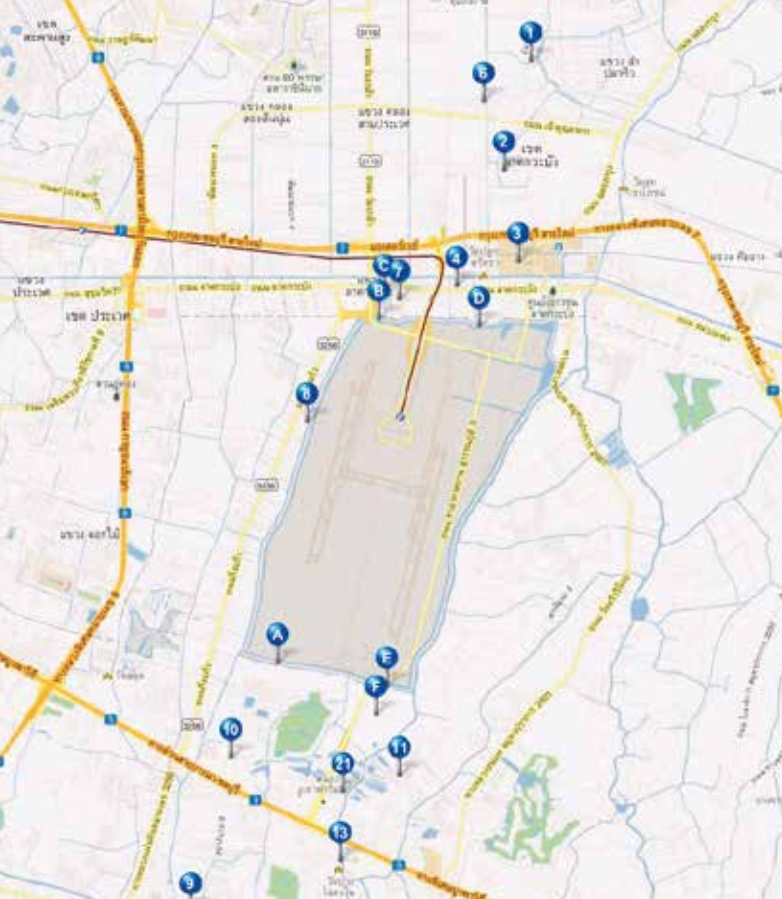




## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



ดังนั้น ในการกำหนดพันธกิจเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ จึงกำหนดไว้ 4 ด้าน ได้แก่ การจัดการด้านทรัพยากร การจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านพลังงาน และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ 4 ด้าน



## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของท่าอากาศยาน

### 1. การจัดการด้านเสียง

ทอท.ได้นำหลักการวิธีการแก้ไขปัญหามลพิษทางเสียงอย่างสมดุล (Noise Balanced Approaches) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) มาปรับใช้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน โดยหลักการของ Noise Balanced Approaches มีดังนี้

- การลดเสียงที่อากาศยาน (Reduction of Noise at source): สนับสนุนแรงจูงใจให้สายการบิน ใช้อากาศยานที่มีการออกแบบ หรือเลือกใช้เครื่องยนต์ที่ปลดปล่อยเสียงในระดับที่ต่ำกว่าปัจจุบัน และกำหนดน้ำหนักบรรทุกของอากาศยานให้เหมาะสม

- การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land-use Planning and Management): ทอท.ได้สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาท่าอากาศยาน พื้นที่ผลกระทบด้านเสียง ให้หน่วยงานด้านการวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อนำไปพิจารณากำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม

- วัฏปฏิบัติการบินที่ลดเสียง (Noise Abatement Operational Procedures): กำหนดให้สายการบินที่ใช้ท่าอากาศยาน ปฏิบัติตามวิธีการบินและการขึ้น-ลง ที่ก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงต่ำที่สุด ทั้งนี้ต้องไม่กระทบต่อปัจจัยด้านความปลอดภัย (Safety) รวมทั้งต้องพิจารณาควบคู่กับปัจจัย

ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความสามารถรองรับเที่ยวบิน (Capacity) ประสิทธิภาพของการบริหารการจราจร (Efficiency) และการเข้าถึง (Accessibility)

- ข้อจำกัดในการปฏิบัติการ (Operating Restrictions): จำกัดอากาศยานเสียงดัง โดยกำหนดให้อากาศยานที่ทำการบินในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานเชียงใหม่ ต้องมีระดับเสียงไม่เกินที่กำหนดไว้ใน Chapter 3 ของ Annex 16 ของอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (อนุสัญญาชิคาโก) ซึ่งประกาศใน Aeronautical Information Circular (AIC) เพื่อให้สายการบินต่าง ๆ ยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการติดตาม ตรวจสอบและเฝ้าระวังผลกระทบด้านเสียง ทอท.ได้มีการตรวจวัดระดับเสียง ทั้งที่เป็นสถานีถาวรและสถานีชั่วคราว ดังนี้

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร : ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 19 สถานี ท่าอากาศยานภูเก็ต จำนวน 4 สถานี และท่าอากาศยานเชียงใหม่ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตั้ง จำนวน 4 สถานี

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงชั่วคราว: ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงปีละ 2 ครั้ง เป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง



## 2. การจัดการด้านอากาศ

ทอท.ได้รณรงค์ให้สายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. ดูแลรักษาเครื่องยนต์ และปฏิบัติตามวิธีการบินและการขึ้น-ลง ที่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับกิจกรรมภาคพื้นได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

- กำหนดให้อากาศยานดับเครื่องยนต์และควบคุมการใช้ Auxiliary Power Unit (APU) ขณะเข้าหลุมจอดหรือเทียบกับ Passenger Loading Bridge โดยกำหนดและให้ใช้อุปกรณ์จ่ายไฟฟ้าและระบบปรับอากาศที่สนับสนุนโดยผ่านระบบสาธารณูปโภคของท่าอากาศยาน
- ส่งเสริมให้มีการใช้ยานพาหนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พลังงานไฟฟ้า
- จัดระเบียบการจราจรภายในท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง โดยเฉพาะบริเวณอาคารผู้โดยสารและลานจอดรถยนต์ไม่ให้เกิดการติดขัด เพื่อลดการระบายมลสารทางอากาศ
- รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ลดการใช้พลังงานและมลพิษจากรถยนต์

ทอท.ได้มีระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring) เพื่อติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอากาศ ให้ครอบคลุมพื้นที่ภายในและภายนอกท่าอากาศยาน ดังนี้

- สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศชั่วคราว ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดปีละ 2 ครั้งต่อเนื่อง 7 วัน ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ Nitrogen dioxide ( $\text{NO}_2$ ) Carbon monoxide (CO) Total Hydrocarbons (THC) Total suspended particles (TSP) Particulate matter 10 micrometers ( $\text{PM}_{10}$ ) Volatile organic compounds (VOCs) ทิศทางและความเร็วลม



- รถตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศแบบเคลื่อนที่ (Air Monitoring Mobile Unit) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ Nitrogen oxide ( $\text{NO}_x$ ) CO THC  $\text{PM}_{10}$  และสภาพอุตุนิยมวิทยา ได้แก่ ความดันบรรยากาศ อุณหภูมิ ความชื้นสัมพัทธ์ ทิศทางและความเร็วลม

ซึ่งผลการตรวจวัดพบว่าคุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยเฉพาะในช่วงที่พื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลประสบปัญหาสถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็ก ทอท.ได้มีการรายงานค่าปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิทุกวัน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังระดับมลสารทางอากาศที่อาจจะกระทบต่อสุขภาพของผู้มาใช้บริการ





### 3. การจัดการน้ำเสียและของเสีย

#### การจัดการน้ำเสีย

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียทุกวันได้อย่างเพียงพอ มีการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสีย ให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกฎหมาย สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานภูเก็ต น้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วจะมีการบำบัดน้ำเพิ่มเติม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ภายในท่าอากาศยาน

#### การจัดการของเสีย

เริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงานลดอัตราการเกิดขยะ และให้มีการคัดแยกขยะ โดยภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล จากนั้นจะรวบรวมขยะมูลฝอยไปกำจัดให้ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะไม่ปะปนกับขยะประเภทอื่น และนำไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาลต่อไป







## 4. สุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม

ทอท.ได้ออกข้อกำหนดบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมในท่าอากาศยาน พ.ศ.2562 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข โรคติดต่อ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องสำหรับการดำเนินงานด้านสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับท่าอากาศยาน สรุปได้ดังนี้

### 4.1 การติดตามตรวจสอบด้านสุขาภิบาล

4.1.1 การควบคุม ป้องกัน และกำจัดสัตว์และแมลงรบกวน ด้วยวิธี Integrated Pest Management: IPM บุคลากรเทคนิคการจัดการทางกายภาพและชีวภาพมาใช้ในการควบคุม ป้องกัน กำจัดสัตว์และแมลงพาหะนำโรคและสัตว์รบกวน ก่อนจะใช้สารเคมีเป็นมาตรการสุดท้ายเพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการตรวจสอบสุขาภิบาลอาคารสถานที่

4.1.2 ด้านสุขาภิบาลน้ำดื่ม น้ำใช้ ทำการเก็บตัวอย่างน้ำดื่ม น้ำประปา ภายในอาคารผู้โดยสาร เพื่อส่งตรวจทางเคมี และจุลชีววิทยา และการตรวจสอบเชื้อ *Legionella* spp. ในหอฝักเย็นจากระบบปรับอากาศ เพื่อส่งตรวจวิเคราะห์คุณภาพทางจุลชีววิทยา (*Legionella* spp.)

4.1.3 ด้านสุขาภิบาลอาหาร ทอท.และผู้ประกอบการร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสารได้ดำเนินการตามหลักสุขาภิบาลอาหาร ทั้งร้านอาหารที่ได้มาตรฐาน และผู้สัมผัสอาหารที่ผ่านการรับรอง และ ทอท.ยังได้มีการตรวจสอบสุขาภิบาลอาหารเป็นประจำ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ใช้บริการ ท่าอากาศยานว่าสามารถบริโภคอาหารได้อย่างปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ ดังนี้

(1) การตรวจสอบสุขภาพร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ทั้งทางด้านกายภาพ จุลชีววิทยา และเคมี



(2) ร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ได้ผ่านการตรวจประเมินและได้รับป้ายรับรองมาตรฐานอาหารสะอาด รสชาติอร่อย (Clean Food Good Taste) ของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข



(3) โครงการกรุงเทพฯ เมืองอาหารปลอดภัย (Bangkok Food Safety) ของกรุงเทพมหานครตามข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง สถานที่จำหน่ายอาหารและสถานที่สะสมอาหาร พ.ศ. 2545 และกฎกระทรวง สุขลักษณะของสถานที่จำหน่ายอาหาร พ.ศ.2561 โดยร้านอาหารภายในอาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานดอนเมืองได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารปลอดภัย ของกรุงเทพมหานคร

(4) การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้สัมผัสอาหาร ทอท. ได้มีการจัดอบรมและบรรยายพิเศษ เพื่อส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพของผู้สัมผัสอาหารในการสร้างความรู้ การตระหนักรู้ที่ดี แก่บุคลากรผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในด้านสุขาภิบาลอาหาร โดยผู้ที่เข้าร่วมอบรมและสอบผ่านตามเกณฑ์ประเมิน จะได้รับบัตรประจำตัวผู้สัมผัสอาหาร



#### 4.2 การตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคาร

เพื่อให้ผู้โดยสารและบุคลากร ทอท. มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม จึงมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศภายในอาคาร บริเวณอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานโดยดัชนีคุณภาพอากาศที่ตรวจ ได้แก่ Carbon dioxide (CO<sub>2</sub>) CO VOCs อุณหภูมิ ความชื้น เชื้อจุลินทรีย์และเชื้อราในอากาศ



#### 5. ปันรศการสิ่งแวดล้อม

ในปีงบประมาณ 2562 ทอท. จัดบรรยายพิเศษและจัดนิทรรศการทางวิชาการเนื่องในวันสิ่งแวดล้อมไทยและสิ่งแวดล้อมโลก ดังนี้

- การบรรยายพิเศษ เรื่อง “การจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืน” เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมไทย เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์รวมถึงส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
- การเสวนา เรื่อง “น้ำ คือ ชีวิต” นำเสนอผลงานวิชาการและนิทรรศการด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable growth)

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยาน ภายใต้บริบทของแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ปีงบประมาณ 2559-2562 ซึ่งในปีงบประมาณ 2562 ได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สรุปได้ดังนี้



## ด้านเศรษฐกิจ

ทอท.ได้จัดกิจกรรม “ทอท.ดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริอยู่อย่างพอเพียง” เพื่อร่วมสืบสานพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง โดยนำผู้บริหารและพนักงานจำนวนประมาณ 55 คน ฟังบรรยายสรุป ร่วมทำกิจกรรมปลูกผักกินใบและผักกินผล ณ ศูนย์บริการวิชาการเกษตรของมูลนิธิชัยพัฒนา ตำบลบึงทองหลาง อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี พร้อมทั้งมอบงบประมาณจำนวน 146,000 บาท สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์บริการวิชาการเกษตรฯ เพื่อใช้ในการต่อเติมโรงล้างผักเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด การจัดหาตู้แช่ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากผลผลิตทางการเกษตรในพื้นที่เพื่อรักษาคุณภาพในการจำหน่ายแก่สาธารณชน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในการส่งเสริมงานด้านการแปรรูปเครื่องสำอางที่เกิดจากผลผลิตทางการเกษตร โดย ทอท. จัดกิจกรรมดังกล่าว ทำให้พนักงานได้รับความรู้ด้านการปลูกพืชผักกินใบและปลูกผักกินผล อีกทั้งยังได้รับความรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งสามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันหรือเป็นแนวทางในการประกอบอาชีพเสริมต่อไป



## ด้านสังคม

### • การศึกษา

#### การสนับสนุนการดำเนินการโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเยาวชน โดยเฉพาะโอกาสทางการศึกษาของเยาวชนที่อยู่ห่างไกล จึงได้สนับสนุนการดำเนินการของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนมาอย่างต่อเนื่อง รวม 7 โรงเรียน ในจังหวัดนราธิวาส มุกดาหาร เชียงราย จันทบุรี ตาก (2 โรงเรียน) และเชียงใหม่ ซึ่งในปีงบประมาณ 2562 ทอท.ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณให้แก่กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน (บช.ตชด.) เป็นจำนวนเงิน 832,000 บาท เพื่อจัดซื้อรถยนต์บรรทุกขับเคลื่อน 4 ล้อใช้ในกิจกรรมทางการศึกษา ใช้เพื่อช่วยเหลือกิจกรรมของชุมชน และบริการช่วยเหลือประชาชนกรณีเกิดการเจ็บป่วยฉุกเฉินของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา (บ้านหม่องก๊วะ จังหวัดตาก) และให้การสนับสนุนทุนการศึกษาพร้อมอุปกรณ์การศึกษา เพื่อให้ในภารกิจและกิจกรรมของโรงเรียนทั้ง 7 โรงเรียน รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,462,000 บาท อีกทั้งได้จัดผู้บริหาร ทอท.ไปเยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี



#### กิจกรรม “สร้างสืบ สร้างแรงบันดาลใจให้ชีวิต” ประจำปี 2562

ทอท.จัดกิจกรรมเพื่อสังคมสำหรับผู้ใหญ่และเด็กที่ประสบปัญหาวิกฤตในชีวิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในการสนับสนุนองค์กรที่ให้ความช่วยเหลือบำบัดฟื้นฟูและเป็นที่พึ่งให้กับผู้หนึ่งที่ประสบกับปัญหาวิกฤตในชีวิต เช่น ถูกกระทำรุนแรง ถูกข่มขืนล่วงละเมิดทางเพศ โดยนำผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ทำกิจกรรมสร้างสืบ สร้างความสุข และสร้างแรงบันดาลใจ ณ สมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี (บ้านพักฉุกเฉิน) (We-Train) ทั้งนี้ พนักงานทอท.ที่มีจิตอาสาได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการช่วยเหลือสังคมทั้งในด้านการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญมาบรรยายให้ความรู้และสร้างแรงบันดาลใจ รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณการดำเนินงานของสมาคมฯ



### โครงการ AOT พื้อาสา

โครงการ “AOT พื้อาสา” เป็นโครงการที่ ทอท.ได้ส่งมอบความรู้จากการดำเนินงานของ ทอท.ให้กับชุมชนโดยใช้วิทยากรซึ่งเป็นพนักงาน ทอท.ในการให้ความรู้ตั้งแต่ปี 2553 ทอท.ได้มีการจัดอบรมการดับเพลิงขั้นต้นให้กับเยาวชนในโรงเรียนและชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับประโยชน์และนำมาใช้ปกป้องชีวิตและทรัพย์สินหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด โดยในปี 2562 ทอท.จัดโครงการ AOT พื้อาสา ร่วมกับโครงการป้องกันและระงับอัคคีภัยให้แก่โรงเรียนและชุมชนที่ตั้งอยู่โดยรอบสำนักงานใหญ่ ทอท.เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานจากวิทยากรซึ่งเป็นพนักงาน ทอท.โดยให้ความรู้เรื่องการดับเพลิงเบื้องต้นในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ พร้อมมอบอุปกรณ์ดับเพลิงแบบเคลื่อนย้ายได้ ผ้าห่มกันไฟ พร้อมอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยให้กับโรงเรียนและชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ ทอท. และทำอากาศยานที่อยู่ใน



ความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง จำนวน 9 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดนาวง เขตดอนเมือง วิทยาลัยเทคนิค เขตดอนเมือง จังหวัดกรุงเทพมหานคร โรงเรียนคลองบางกะอี่ อำเภอบางพลี โรงเรียนวัดราษฎร์นิยมธรรม อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โรงเรียนวัดเมืองใหม่ อำเภอดง จังหวัดภูเก็ต โรงเรียนวัดช้างเคียน อำเภอมือง จังหวัดเชียงใหม่ โรงเรียนบ้านคลองหอยโข่ง อำเภอลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา โรงเรียนบ้านปายางหลวง อำเภอมือง และโรงเรียนบ้านเวียงกือนา อำเภอมือง จังหวัดเชียงราย





## • ศาสนา

### โครงการ “ทอดกฐินสามัคคีของ ทอท.” ประจำปี 2562

ทอท.ร่วมส่งเสริม ทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานดอนเมือง โดยมีผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน ร่วมกันทอดกฐิน ณ วัดเวฬุวนาราม (วัดไผ่เขียว) แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นศูนย์รวมความศรัทธาของชาวชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานดอนเมือง



### โครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2562

ทอท.ร่วมส่งเสริม ทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทยรวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่และท่าอากาศยานดอนเมืองในเทศกาลเข้าพรรษา โดยมีหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน นำผู้บริหารและพนักงานถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน และเครื่องไทยธรรม ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง วัดเทพนิมิตต์ และวัดคลองบ้านใหม่ ซึ่งเป็นศูนย์รวมความศรัทธาของชาวชุมชนในพื้นที่สำนักงานเขตดอนเมือง





## • วนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม

### กิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ” ประจำปี 2562

ผู้บริหารและพนักงาน ทอท.จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2562 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ในการกำกับดูแลของ ทอท. พร้อมทั้งมอบของขวัญให้กับเยาวชนที่ร่วมกิจกรรมฯ ในพื้นที่โรงเก็บอากาศยาน ฝูงบิน 601 กองบิน 6 กองทัพอากาศดอนเมือง



### กิจกรรม “วันผู้สูงอายุแห่งชาติ”

ทอท.จัดกิจกรรมให้แก่ผู้สูงอายุเนื่องในวันผู้สูงอายุแห่งชาติ ในเดือนเมษายน 2562 ณ บ้านพักคนชรา บางแค 2 เป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามที่อนุกรรมการ การจัดงาน วันผู้สูงอายุแห่งชาติ สำนักงานส่งเสริมสวัสดิภาพและพิทักษ์ เด็ก เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุ กำหนดให้มีการจัด กิจกรรมพิเศษให้แก่ผู้สูงอายุ เพื่อรณรงค์ให้สังคมทุกภาคส่วน ได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของผู้สูงอายุ และ ส่งเสริมให้ผู้สูงอายุได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ตาม ศักยภาพของตนอย่างมีคุณค่าและมีศักดิ์ศรี







## ด้านสิ่งแวดล้อม

### โครงการ “ทอท.อาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” ประจำปี 2562

ทอท.เล็งเห็นถึงความสำคัญในการอนุรักษ์และส่งเสริมระบบนิเวศให้สมบูรณ์โดย ทอท.ได้จัดโครงการ “ทอท.อาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” เป็นโครงการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน ถือเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยังเป็นการปลูกจิตสำนึกในการทำประโยชน์เพื่อสังคม และส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการฟื้นฟูรักษาสิ่งแวดล้อมบริเวณชายฝั่งทะเล ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่จังหวัดที่ทำอาภาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นทำอาภาศยานหลักของ ทอท.ตั้งอยู่ โดยมีผู้บริหารระดับสูงพนักงาน ทอท. เข้าร่วมการในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ และคณะอาจารย์ นักเรียนพื้นที่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ ทอท.และทำอาภาศยานสุวรรณภูมิ ที่มีจิตอาสา จำนวนกว่า 500 คน ร่วมปลูกต้นไม้ทางจำนวน 9,999 ต้น ซึ่งจัดโครงการนี้มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ปัจจุบัน ทอท.ร่วมปลูกต้นเสม็ดขาว ต้นลำพู และต้นโกงกางเป็นจำนวน 59,994 ต้น โดย ทอท.ได้มีการประเมินผลและติดตามการยืนต้นของกล้าไม้ที่ได้ปลูกในโครงการฯ คิดเป็นร้อยละ 80 การอยู่รอดและการเจริญเติบโตของต้นกล้า



นอกจากนั้น ทอท.ยังได้สนับสนุนหน่วยงานและชุมชนโดยรอบทำอาภาศยาน ในการดำเนินการด้านต่าง ๆ อาทิ สนับสนุนงบประมาณโครงการทุนการศึกษาภายใต้ “มูลนิธิทุนการศึกษาพระราชทานสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร (ม.ท.ศ.)” จำนวนเงิน 2,000,000 บาท สนับสนุนงบประมาณโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ ด้านการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public - Private Partnerships (PPPs) Capacity Building Project) ของมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP) จำนวนเงิน 5,000,000 บาท สนับสนุนงบประมาณเพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนผู้ประสบภัยงาน “รวมน้ำใจไทย ช่วยชาติภัยได้” จำนวนเงิน 2,000,000 บาท” สนับสนุนงบประมาณเพื่อช่วยผู้ประสบอุทกภัยงาน “รวมใจพี่น้องไทย ช่วยภัยน้ำท่วม” จำนวนเงิน 1,000,000 บาท” สนับสนุนงบประมาณโครงการจิตอาสาเราทำความดีด้วยหัวใจ จำนวนเงิน 265,000 บาท และสนับสนุนงบประมาณสำหรับปลูกต้นไม้ทอท.เพื่อปลูกจิตสำนึกแก่กรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่สองฝั่งถนนพหลโยธิน เขต ทอ. เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 67 พรรษา ในวันที่ 28 กรกฎาคม 2562 จำนวนเงิน 160,000 บาท

# กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มุ่งมั่นบริหารกิจการท่าอากาศยานภายใต้แนวคิดที่มุ่งเน้นความเป็นรัฐพาณิชย์ที่ร่วมสร้างความมั่นคงและมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศ โดยบริหารงานบนความสมดุลระหว่างบริบทเชิงรัฐที่ตระหนักถึงผลประโยชน์ของประเทศและประชาชน และบริบทเชิงพาณิชย์ที่สร้างรายได้เพื่อนำไปพัฒนาท่าอากาศยาน เสริมศักยภาพของประเทศ และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการโดยทอท.ได้พัฒนาการดำเนินงานไปพร้อม ๆ กันใน 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยมาตรฐานสากล และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินงานที่มั่นคงและยั่งยืน พร้อมกับส่งมอบ “คุณค่า” ให้สังคม

ในบริบทของความยั่งยืน ทอท.ได้นำแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) รวมถึงกำหนดในเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ ทอท.ฉบับปัจจุบัน เพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

ในขณะเดียวกันมีการจัดทำแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน ปีงบประมาณ 2559-2562 โดยมีแนวความคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน” (Corporate Citizenship Airport) ซึ่งหมายถึง การเป็นสนามบินที่ชุมชนและสังคมยอมรับและ

ต้องการมีส่วนร่วม เนื่องจากเป็นสนามบินที่สร้างคุณค่าทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่ชุมชน สังคม และประเทศอย่างเป็นรูปธรรม โดยมียุทธศาสตร์ 3 ด้าน คือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการความยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย และยุทธศาสตร์ที่ 3 กิจกรรม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีเป้าหมายเพื่อการเป็นสนามบินที่สร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนและสังคม ผ่านกิจกรรม 3 ระดับ ได้แก่ กิจกรรมระดับองค์กร ภายใต้แนวคิด “สนามบินแห่งการเรียนรู้ (Learning Airport)” กิจกรรมระดับท่าอากาศยาน ที่มีความสอดคล้องกับ Positioning ของท่าอากาศยาน และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

ซึ่งในปีงบประมาณ 2562 ทอท.ได้ดำเนินกิจกรรม ดังนี้

1. กิจกรรมระดับองค์กร ภายใต้แนวคิด “สนามบินแห่งการเรียนรู้” ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาทักษะ โดยเฉพาะการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจการให้บริการท่าอากาศยานในภาพรวม ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก (Core Business) ของ ทอท. คือ โครงการ AOT พี่อาสา โดยมีกิจกรรมการสนทนาและกู่ก๊วยเบื้องต้น
2. กิจกรรมระดับท่าอากาศยานที่สอดคล้องกับ Positioning ของแต่ละท่าอากาศยาน





## ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



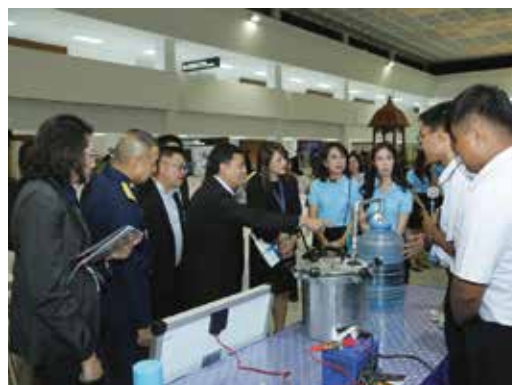
### โครงการตลาดนัดแรงงาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ครั้งที่ 7

โดยมี 33 บริษัทร่วมออกบูธ เพื่อรับสมัครพนักงานตามตำแหน่งที่ต้องการ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้แก่ประชาชนในชุมชนบริเวณรอบ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้เข้าทำงานกับบริษัท ที่อยู่ในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 990 คน และจากการติดตามผลการรับประชาชนเข้าทำงานจากบริษัทที่เข้าร่วมโครงการฯ ทั้ง 33 บริษัทนั้น มีประชาชนเข้าทำงานแล้วรวมทั้งสิ้นจำนวน 199 คน



กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ โดยร่วมออกบูธ ณ อุทยานการเรียนรู้ หอชมเมืองสมุทรปราการ และศูนย์เยาวชน ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ภายในบูธได้จัดกิจกรรมตอบคำถามชิงรางวัล ร่วมชิงโชคจากการจับสลากและรับของขวัญจากการเล่นเกมต่าง ๆ ซึ่งได้รับความสนใจจากเด็กและเยาวชนจำนวนมาก

## ทำอากาศยานดอนเมือง



### โครงการ Green Society: Trash Attack EP.1

#### ปฏิบัติการโจมตีถึงขยะปีที่ 1

กิจกรรมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปลูกจิตสำนึกและวางรากฐานองค์ความรู้ การบริหารจัดการขยะที่ถูกต้อง ปลอดภัย ภายใต้แนวคิด 3Rs (Reuse Recycle Reduce) คือการใช้ให้น้อย ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ อาศัย กระบวนการเรียนรู้และลงมือปฏิบัติสามารถต่อยอดองค์ความรู้ผ่าน กระบวนการคิด วิเคราะห์ เกิดเป็นโครงการและพัฒนานวัตกรรมเพื่อ การบริหารจัดการขยะให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่ม พร้อมประยุกต์ ใช้ประโยชน์จากโครงการ/นวัตกรรมให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและ สภาพแวดล้อมที่ดีให้แก่ทำอากาศยานฯ และชุมชน พร้อมเป็นแหล่งเรียนรู้ ต้นแบบในอนาคต อีกทั้งเป็นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชนที่มีส่วนร่วมกับชุมชนและมีบทบาทในการบริหาร จัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน



### โครงการ “เปิดบ้านฟ้า พาน้องท่องทำอากาศยานกับ ทำอากาศยานดอนเมือง”

ซึ่งนำนักเรียนของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร จำนวน 6 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดดอนเมือง (ทหารอากาศอุทิศ), โรงเรียนวัดเวฬุวนาราม (สินทรัพย์อนุสรณ์), โรงเรียนประชาอุทิศ (จันทาอนุสรณ์), โรงเรียนบำรุง-วิจิตรวิทยาสรรค์, โรงเรียนเปรมประชา (สายหยุด-เกษมสงเคราะห์), โรงเรียนพลโยธิน (พวงเจริญอุปถัมภ์) เข้าเยี่ยมชม ทำอากาศยานดอนเมือง, พิพิธภัณฑ์กองทัพอากาศ หรือพิพิธภัณฑ์ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้ ให้เยาวชนในเขตดอนเมืองได้เข้าใจภารกิจการทำงานของทำอากาศยานที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ ทอท.และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมากขึ้น รวมถึงได้ศึกษาประวัติความเป็นมา พัฒนาการของกิจการการบินเพื่อสร้างแรงบันดาลใจในการพัฒนา อาชีพของเยาวชนในชุมชน อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างทำอากาศยานดอนเมืองและชุมชนโดยรอบ เพื่อให้การดำเนินงานของทำอากาศยานดอนเมืองซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนเขตดอนเมือง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงการอยู่ร่วมกันและสร้างความเจริญเติบโตให้กับชุมชนไปพร้อมกับทำอากาศยาน



## ทำอากาศยานเชียงใหม่



## โครงการ “จิตทำน้ำดื่ม” เพื่อสนับสนุนกิจกรรมชุมชน วัด และโรงเรียน

ทำอากาศยานเชิงใหม่ มอบน้ำดื่มจำนวน 500 ขวดให้แก่  
ศูนย์ประสานและสนับสนุนการดับไฟป่าพื้นที่ ดอยสุเทพ-ปุย  
เพื่อนำไปแจกจ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่และอาสาสมัครในการดับไฟ  
ป่าซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของปัญหาฝุ่นควันและฝุ่นละออง  
ขนาดเล็กที่ปกคลุมอยู่ทั่วบริเวณจังหวัดเชียงใหม่



ท่าอากาศยานเชียงใหม่ มอบงบประมาณให้แก่ศูนย์  
อำนวยการแก้ไขปัญหาความมั่นคง พื้นที่อำเภออมก๋อย  
จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อจัดหาพันธุ์สุกรและอุปกรณ์  
สร้างบ้าน มอบให้แก่ผู้ผ่านการบำบัด และครอบครัว  
ผู้ติดยาเสพติดในพื้นที่อำเภออมก๋อย



ผู้บริหารและพนักงาน ทำอากาศยานเชียงใหม่ ผู้แทนสายการบินและผู้ประกอบการ ร่วมกันส่งมอบบ้านพักครู อุประการเรียน อุประการนิฟ้า ตลอดจนเครื่องมือใช้ต่าง ๆ ที่จำเป็นให้แก่ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนชาวไทยภูเขา “แม่ฟ้าหลวง” บ้านขุนนิน ศูนย์การศึกษาเพื่อชุมชนในเขตภูเขา (ศศช.) บ้านขุนนิน หมู่ 16 ตำบลแม่วิน อำเภอแม่อาย จังหวัดเชียงใหม่

## ทำอากาศยานหาดใหญ่



### กิจกรรม “มอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนการศึกษาค้นคว้าพัฒนาปัญญา ประจำปีงบประมาณ 2562”

ทำอากาศยานหาดใหญ่ได้กำหนดจัดกิจกรรมในด้านการศึกษ โดยการมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนที่ด้อยโอกาส จำนวน 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนการศึกษาค้นคว้าพัฒนาปัญญา และโรงเรียนสงขลาพัฒนาปัญญา โรงเรียนละ 25,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 50,000 บาท ซึ่ง ทพญ.ได้ดำเนินการเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับสังคมและเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับเด็กนักเรียนที่ด้อยโอกาสในสังคมต่อไป



### โครงการ “ดูแลผู้สูงอายุ” ประจำปีงบประมาณ 2562

ทำอากาศยานหาดใหญ่ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสุขภาพของผู้สูงอายุให้สามารถดำรงชีวิตอยู่กับครอบครัวและบุตรหลานอย่างมีความสุขและมีสุขภาพสมบูรณ์จึงจัดทำโครงการ “ดูแลผู้สูงอายุ” ประจำปีงบประมาณ 2562 ขึ้นโดยสนับสนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขเพื่อจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ เช่น เตียงนอนผู้ป่วย รถเข็นวีลแชร์ เครื่องวัดความดัน เป็นต้น เพื่อมอบให้กับหน่วยงานที่ดูแลผู้สูงอายุติดเตียง พร้อมจัดกิจกรรมฯ ต่าง ๆ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้สูงอายุเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่างชุมชน กับ ทพญ.อย่างยั่งยืนตลอดไป

### โครงการ “น้ำใจ ทำอากาศยานหาดใหญ่ สู้พี่น้องชาวไทยมุสลิม ในเทศกาลรอมฎอน”

ทำอากาศยานหาดใหญ่เล็งเห็นถึงความสำคัญของเทศกาลถือศีลอดในเดือนรอมฎอน จึงได้จัดพิธีมอบอินทผลัม น้ำตาลทราย ให้กับพี่น้องชาวไทยมุสลิมในพื้นที่ชุมชนโดยรอบทำอากาศยานหาดใหญ่ รวมทั้งจัดอินทผลัมและน้ำดื่มสำหรับผู้มาใช้บริการห้องละหมาด ณ ทำอากาศยานหาดใหญ่ ในโครงการ “น้ำใจ ทำอากาศยานหาดใหญ่สู้พี่น้องชาวไทยมุสลิมในเทศกาลรอมฎอน ประจำปีฮิจเราะห์ศักราช 1440” เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างทำอากาศยานหาดใหญ่และชาวไทยมุสลิมในพื้นที่ชุมชนโดยรอบทำอากาศยานหาดใหญ่และผู้มาใช้บริการห้องละหมาด ณ อาคารผู้โดยสารทำอากาศยานหาดใหญ่





## ทำอาภาศยานภูเก็ต



โครงการ “ทำอาภาศยานภูเก็ตรักษ์ชุมชน” ประจำปี 2562 เป็นหนึ่งในกิจกรรม CSR ที่ ทำอาภาศยานภูเก็ตแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อช่วยกันรณรงค์รักษาความสะอาด ปรับปรุงภูมิทัศน์บนชายหาด ตั้งแต่บริเวณหัวทางวิ่ง 09 ถึงอุทยานแห่งชาติสิรินาถ ให้ดูสะอาด สวยงาม ปราศจากขยะ เป็นที่เชิดหน้าชูตาของจังหวัดภูเก็ต ซึ่งกิจกรรมในครั้งนี้มีส่วนราชการ ผู้ประกอบการ สายการบินโรงเรียนต่างๆ ที่อยู่โดยรอบทำอาภาศยานภูเก็ตรักษ์ชุมชนใกล้เคียงทำอาภาศยานภูเก็ต เข้าร่วมกิจกรรมครั้งละประมาณจำนวน 900 คน โดยมีพิธีเปิดกิจกรรม ณ บริเวณหัวทางวิ่ง 09 ทำอาภาศยานภูเก็ต





## ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายร่วมกับชุมชนตำบลบ้านดู่ 6 หมู่บ้าน (บ้านดู่, บ้านปางลาว, บ้านต้นลุง, บ้านป่าสักไก่อ, บ้านป่ากุก และบ้านสันต้นกือ) จัดกิจกรรมจิตอาสาพระราชทาน ตามแนวพระราชดำริ “โครงการจิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ พื้นที่รอบทำอากาศยาน” เพื่อเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยน้อมนำโครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริมาปฏิบัติให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม ด้วยการพัฒนาดูแล ปรับภูมิทัศน์ จัดเก็บวัชพืช ซึ่งทำให้เกิดความร่วมมืออันดีของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และชุมชน รวมทั้งเป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดี สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างพร้อมเพรียงกัน ณ บริเวณแม่น้ำงาม (ด้านหัวทางวิ่ง 21 ทศร.) ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย



# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

MEMBER OF

**Dow Jones  
Sustainability Indices**



In collaboration with a RobecoSAM brand

## 1. DJSI 2019

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ในกลุ่ม World เป็นปีแรก และกลุ่ม Emerging Market ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure: TRA) ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ควบคู่ไปกับการสร้างผลประโยชน์และผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ลงทุนในระยะยาว ส่งผลให้ธุรกิจสามารถเติบโตต่อเนื่องได้อย่างยั่งยืน



## 2. THSI (Thailand Sustainability Investment) หุ้ยยั่งยืน ประจำปี 2562

ทอท.ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานแบบยั่งยืนหรือหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประเภทบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 5 จัดทำโดย ตลท.ซึ่งใช้ข้อมูลจากการตอบแบบประเมินความยั่งยืนเป็นข้อมูลในการจัดทำ THSI โดยจัดทำรายชื่อ



## 3. APPS

โครงการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (Advance Passenger Processing System: APPS) ทอท.ได้รับรางวัล Digital Transformation Award 2019 สาขา Integrated Excellence ในงานประกาศรางวัลและประชาสัมพันธ์แนวทางขับเคลื่อนภาครัฐสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติจัด ณ ห้องคอนเวนชัน โรงแรมรามาการ์เด้นส์ เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562

หลักทรัพย์ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น และดึงดูดความสนใจของผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ท่าอากาศยานดอนเมือง



ท่าอากาศยานเชียงใหม่



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ท่าอากาศยานหาดใหญ่

#### 4. ใบรับรองโครงการ Airport Carbon Accreditation ระดับที่ 3 Optimisation ของท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่

ทอท.ได้เข้าร่วมโครงการ Airport Carbon Accreditation ของ Airport Council International: ACI ซึ่งเป็นโครงการที่ให้การรับรองแก่ท่าอากาศยานที่มีระบบการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Emission) เป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก โดยท่าอากาศยานที่เข้าร่วมโครงการจะต้องดำเนินการตามมาตรฐานหรือข้อกำหนด อันได้แก่ การระบุแหล่งกำเนิดของ Emission ในขอบเขตการปฏิบัติการของท่าอากาศยาน โดยอาศัยหลักการของ Greenhouse Gases Protocol (GHG Protocol) กระบวนการจัดเก็บและรายงาน

ปริมาณ Emission ที่เกิดขึ้นจะต้องอ้างอิงมาตรฐาน ISO14064-1 เป็นต้น ซึ่งการรับรองของ Airport Carbon Accreditation แบ่งออกเป็น 4 ชั้น โดยชั้นที่สูงขึ้นหมายถึงท่าอากาศยานจำเป็นจะต้องมีการบริหารจัดการเกี่ยวกับการลด Emission ที่สูงขึ้น ประกอบด้วย ระดับที่ 1 'Mapping' ระดับที่ 2 'Reduction' ระดับที่ 3 'Optimisation' และระดับที่ 3+ 'Neutrality' โดยปัจจุบัน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองในระดับที่ 3 'Optimisation'





## 5. The International Convention Bid Achievement Appreciation 2019

ทอท.ในฐานะผู้บริหารท่าอากาศยานหลักทั้ง 6 แห่งของประเทศไทย ตลอดระยะเวลา 6 ปีที่ผ่านมา ทอท.ได้ทำการตลาดเชิงรุกด้านการบินผ่านการเข้าร่วมงาน The Route Development Forum โดยมุ่งเน้นการเข้าร่วมงาน The Route Development Forum For Asia และ The World Route Development Forum ซึ่งจะจัดขึ้นในช่วงเดือนมีนาคมและกันยายนของทุกปีงานดังกล่าวถือเป็นงานเจรจาธุรกิจด้านการบินพาณิชย์

ที่ใหญ่ที่สุดในโลก มีวัตถุประสงค์ในการสร้างโอกาสทางธุรกิจร่วมกันระหว่างท่าอากาศยาน สายการบิน และหน่วยงานด้านการท่องเที่ยวของโลก โดยเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมงานซึ่งเป็นระดับผู้บริหารของท่าอากาศยานสายการบินและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบินได้พบปะเจรจาธุรกิจร่วมกัน อันจะนำไปสู่การพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินและการสร้างตลาดด้านการท่องเที่ยวอย่างกว้างขวางในทุกภูมิภาคของโลก ทอท.ได้รับคัดเลือกให้เป็นเจ้าภาพจัดงาน The Route Asia Development Forum 2020 ณ จังหวัดเชียงใหม่ โดยวัตถุประสงค์ของการได้เป็นเจ้าภาพ คือ เพื่อสร้างเครือข่ายด้านการบิน (Routes Network) ของประเทศไทยอันจะนำไปสู่กลไกการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและเป็นการรองรับการเป็น EEC corridor ให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค

ทอท.ในฐานะเจ้าภาพจัดงานดังกล่าว ถือเป็นความภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการแสดงศักยภาพด้านอุตสาหกรรมการบินของไทยเหนือคู่แข่งในภูมิภาค และเป็นโอกาสในการแสดงความพร้อมของประเทศไทยในการเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคอีกด้วย

## 6. รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2562

ทอท.ได้ดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน และปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยในการทำงาน และกฎหมายความปลอดภัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องมาโดยตลอด รวมทั้งได้ดำเนินการตามนโยบาย “ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของประเทศไทย หรือ Safety Thailand” เป็นนโยบายของกระทรวงแรงงาน ที่ให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้ร่วมมือดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้ผู้ใช้แรงงานได้ทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี ปลอดภัยจากอุบัติเหตุและมีสุขภาพอนามัยที่ดีจากการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย ในการทำงานอย่างเป็นระบบครบถ้วนและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึงมาตรฐานสากลอื่น ๆ ทำให้ ทอท.ได้รับรางวัลด้านความปลอดภัย คือ รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2562



ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยสำนักงานใหญ่ ทอท.ได้รับรางวัล ดังกล่าวเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน (พ.ศ.2550-2562) ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน (พ.ศ.2553-2562) และท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้รับรางวัลเป็นปีแรก ซึ่งมีการมอบรางวัล ณ ห้องประชุมใหญ่ ชั้น 4 กองความปลอดภัยแรงงาน อาคารกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (ส่วนแยกตลิ่งชัน) กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562

# งบการเงิน



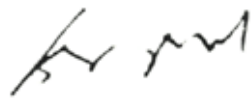
# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กอท. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ กอท.เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ กอท.ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ กอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงินรวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการ กอท.มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



(นายประสงค์ พูนธเนศ)  
ประธานกรรมการ



(นายนิติ นธิ์ สิริสมรรถการ)  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



# รายงานของผู้สอบบัญชี

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ



บริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

**หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาท**  
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 42 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายจากคดีความและข้อพิพาทจำนวนหลายคดี ซึ่งหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาทนี้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากมีจำนวนคดีที่อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการทางกฎหมายจำนวนมาก แต่ละคดีมีระยะเวลาในการฟ้องร้องทางกฎหมายค่อนข้างนาน และมีจำนวนเงินตามมูลค่าฟ้องร้องโดยรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 9,183.94 ล้านบาท และ 90.82 ล้านบาท ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินประกอบกับคดีความและข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารจึงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินโอกาสของคดีความและข้อพิพาทที่จะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ว่าอยู่ในระดับที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะต้องบันทึกประมาณการหนี้สิน หรืออยู่ในระดับความเป็นไปได้ที่บริษัทจะต้องเปิดเผยเป็นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยการพิจารณาความเห็นจากสายงานกฎหมายของบริษัทเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผลของคดีที่เกิดขึ้นจริงเมื่อคดีดังกล่าวสิ้นสุดอาจแตกต่างไปจากที่ฝ่ายบริหารได้ประมาณการไว้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงให้ความสำคัญกับเรื่องนี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สอบถามฝ่ายบริหารและสายงานกฎหมายของบริษัทเกี่ยวกับกระบวนการในการรวบรวมและควบคุมดูแลคดีความและข้อพิพาททั้งหมด
2. สอบถามสายงานกฎหมายของบริษัทถึงความเป็น

และความเห็นถึงแนวโน้มเกี่ยวกับผลของการดำเนินการทางคดีความและข้อพิพาท

3. สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับดุลยพินิจที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการหนี้สินจากคดีความและข้อพิพาท

4. สอบทานเอกสารโต้ตอบระหว่างบริษัทและตัวแทนทางกฎหมายของบริษัทที่ดูแลคดีความและข้อพิพาท รวมถึงคำฟ้องและคำคัดค้านต่าง ๆ ทั้งของบริษัทและคู่กรณีเพื่อทำความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาทที่เกิดขึ้น

5. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

และงบการเงินเฉพาะบริษัทจากการใช้งบการเงินเหล่านี้ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่

ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทหรือบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

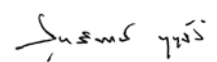
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและ

ข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรการที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินใช้เพื่อป้องกันไม่ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายสุกฤษฎีพงษ์ บุญนิธิ)  
รองผู้อำนวยการตรวจเงินแผ่นดิน



(นายอนงค์ ภาณุสุตม)  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงิน  
และบริหารฟิสคัล 12

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2562	2561	2562	2561
<strong>สินทรัพย์หมุนเวียน</strong>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	9,932,464,620	8,602,097,052	9,515,245,835	8,541,937,498
เงินลงทุนชั่วคราว	8	65,976,857,445	64,204,146,570	65,956,857,445	64,204,146,570
ลูกหนี้การค้า	9	3,582,046,826	3,282,228,300	3,466,700,094	3,236,267,565
ลูกหนี้อื่น	10	382,830,977	191,028,922	377,736,543	188,524,195
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	11	334,707,300	331,389,182	329,509,355	325,510,117
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	578,238,653	457,201,503	571,746,494	453,267,416
<strong>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</strong>		<strong>80,787,145,821</strong>	<strong>77,068,091,529</strong>	<strong>80,217,795,766</strong>	<strong>76,949,653,361</strong>
<strong>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>					
เงินลงทุนในพันธบัตร	13	54,416,213	109,978,629	54,416,213	109,978,629
เงินลงทุนเผื่อขาย	14	1,032,952,545	1,072,513,530	1,032,952,545	1,072,513,530
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	806,668,000	610,668,000
เงินลงทุนทั่วไป	16	74,550,000	74,550,000	74,550,000	74,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	8,206,015,510	8,552,868,084	8,206,015,510	8,552,868,084
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	104,069,405,559	96,334,410,883	102,750,510,510	95,066,422,490
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	433,903,013	391,190,039	433,903,013	391,190,039
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	1,232,115,655	935,683,860	1,230,957,970	935,073,889
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	2,491,054,507	3,169,265,789	2,489,703,296	3,168,670,015
<strong>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>		<strong>117,594,413,002</strong>	<strong>110,640,460,814</strong>	<strong>117,079,677,057</strong>	<strong>109,981,934,676</strong>
<strong>รวมสินทรัพย์</strong>		<strong>198,381,558,823</strong>	<strong>187,708,552,343</strong>	<strong>197,297,472,823</strong>	<strong>186,931,588,037</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า		1,509,260,722	1,719,961,728	1,462,198,339	1,681,895,333
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ		4,433,920,154	2,038,005,158	4,433,920,154	2,038,005,158
เจ้าหนี้อื่น	22	11,187,259,884	9,351,846,391	11,155,427,821	9,324,509,967
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,25	3,180,752,608	4,222,584,683	3,127,164,034	4,150,246,109
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,458,079,362	2,389,331,701	2,436,383,905	2,378,375,176
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	27	287,168,390	326,056,779	287,168,390	326,056,779
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	3,125,599,875	3,154,939,176	3,064,778,247	3,098,080,859
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>26,182,040,995</b>	<b>23,202,725,616</b>	<b>25,967,040,890</b>	<b>22,997,169,381</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	24	10,515,935,332	13,684,893,057	10,308,380,221	13,423,749,372
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	25	55,484,920	83,064,364	55,484,920	83,064,364
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	3,246,410,889	2,405,171,255	3,240,891,397	2,402,390,328
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	27	633,803,259	585,253,081	633,803,259	585,253,081
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28	3,209,248,931	3,478,324,390	3,224,419,702	3,476,021,410
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>17,660,883,331</b>	<b>20,236,706,147</b>	<b>17,462,979,499</b>	<b>19,970,478,555</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>43,842,924,326</b>	<b>43,439,431,763</b>	<b>43,430,020,389</b>	<b>42,967,647,936</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	29	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรพตามกฎหมาย	30	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
ยังไม่ได้จัดสรร		124,808,412,637	114,780,431,121	124,776,751,155	114,841,590,034
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		808,762,036	840,410,824	808,762,036	840,410,824
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>		<b>153,899,113,916</b>	<b>143,902,781,188</b>	<b>153,867,452,434</b>	<b>143,963,940,101</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		639,520,581	366,339,392	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>154,538,634,497</b>	<b>144,269,120,580</b>	<b>153,867,452,434</b>	<b>143,963,940,101</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>198,381,558,823</b>	<b>187,708,552,343</b>	<b>197,297,472,823</b>	<b>186,931,588,037</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายสมบุญ น้อยน้ำคำ)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

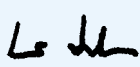
งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้จากการขายหรือการให้บริการ</b>				
ค่าบริการสนามบิน	7,425,747,229	7,303,653,064	7,425,747,229	7,303,653,064
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	26,742,552,330	25,850,042,216	26,742,552,330	25,850,042,216
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	841,844,560	832,562,090	841,844,560	832,562,090
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	2,296,464,095	2,264,964,496	2,320,191,911	2,285,147,056
รายได้เกี่ยวกับบริการ	8,009,679,099	7,575,755,106	6,953,121,037	6,743,725,178
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	17,467,129,475	16,710,430,845	17,500,455,566	16,727,881,550
<b>รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ</b>	<b>62,783,416,788</b>	<b>60,537,407,817</b>	<b>61,783,912,633</b>	<b>59,743,011,154</b>
<b>รายได้อื่น</b>				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	178,646,378	212,300,995	178,636,526	212,289,242
ดอกเบี้ยรับ	1,168,243,769	1,021,982,116	1,167,309,828	1,021,921,571
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3,395,476	4,822,963	4,090,666	4,680,980
รายได้อื่น	433,091,060	359,416,892	351,411,410	271,214,681
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>1,783,376,683</b>	<b>1,598,522,966</b>	<b>1,701,448,430</b>	<b>1,510,106,474</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>64,566,793,471</b>	<b>62,135,930,783</b>	<b>63,485,361,063</b>	<b>61,253,117,628</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,204,211,834	7,001,730,249	8,103,821,759	6,995,878,685
ค่าสาธารณูปโภค	2,688,270,604	2,603,184,958	2,660,648,673	2,577,166,995
ค่าจ้างภายนอก	5,893,845,193	5,623,031,474	5,647,538,704	5,388,555,287
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,802,277,311	2,486,740,683	2,791,710,195	2,477,613,596
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน	4,357,484,489	3,875,620,345	4,357,484,489	3,875,620,345
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,851,465,742	5,641,672,817	5,791,532,296	5,590,661,431
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	137,229,296	158,125,227	133,396,889	154,341,614
ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน)				
จากการด้อยค่าสินทรัพย์	(427,275,135)	82,133,656	(427,275,135)	82,133,656
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,760,435,843	2,520,160,166	2,342,172,887	2,149,281,751
ต้นทุนทางการเงิน	814,534,799	1,016,164,062	802,334,718	1,002,658,226
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>33,082,479,976</b>	<b>31,008,563,637</b>	<b>32,203,365,475</b>	<b>30,293,911,586</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>31,484,313,495</b>	<b>31,127,367,146</b>	<b>31,281,995,588</b>	<b>30,959,206,042</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,388,763,248	5,902,708,277	6,348,446,925	5,869,291,637
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>25,095,550,247</b>	<b>25,224,658,869</b>	<b>24,933,548,663</b>	<b>25,089,914,405</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	25,026,369,058	25,170,761,083	24,933,548,663	25,089,914,405
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	69,181,189	53,897,786	-	-
	<b>25,095,550,247</b>	<b>25,224,658,869</b>	<b>24,933,548,663</b>	<b>25,089,914,405</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36	1.75	1.76	1.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

  
(นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

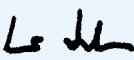
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

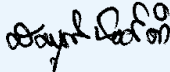
หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี	25,095,550,247	25,224,658,869	24,933,548,663	25,089,914,405
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(39,560,985)	(448,681,368)	(39,560,985)	(448,681,368)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	7,912,197	89,736,274	7,912,197	89,736,274
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง	(31,648,788)	(358,945,094)	(31,648,788)	(358,945,094)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(31,648,788)	(358,945,094)	(31,648,788)	(358,945,094)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,063,901,459	24,865,713,775	24,901,899,875	24,730,969,311
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	24,994,720,270	24,811,815,989	24,901,899,875	24,730,969,311
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	69,181,189	53,897,786	-	-
	25,063,901,459	24,865,713,775	24,901,899,875	24,730,969,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



(นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ทำอาหารไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

นาง : ปะนัน

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	วงส่วนของเจ้าฟอง
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่				
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร					
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิในเงินลงทุนระยะยาว			
37	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	101,894,954,912	1,199,355,918	131,376,250,073	312,441,606	131,688,691,679
	-	-	-	(12,285,284,874)	-	-	(12,285,284,874)	-	(12,285,284,874)
	-	-	-	-	25,170,761,083	(358,945,094)	24,811,815,989	53,897,786	24,865,713,775
37	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	114,780,431,121	840,410,824	143,902,781,188	366,339,392	144,269,120,580
	-	-	-	-	-	-	-	204,000,000	204,000,000
	-	-	-	-	(14,998,387,542)	-	(14,998,387,542)	-	(14,998,387,542)
2562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	124,808,412,637	808,762,036	153,899,113,916	639,520,581	154,538,634,497

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

๔๔๔๔ (นายตบิย ธิสบรรการ)  
กรรมการอำนวยการใหญ่



บริษัท ทำอากาศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ทุนออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	102,036,960,503	1,199,355,918	131,518,255,664
	-	-	-	(12,285,284,874)	-	(12,285,284,874)
	-	-	-	25,089,914,405	(358,945,094)	24,730,969,311
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	114,841,590,034	840,410,824	143,963,940,101
	-	-	-	(14,998,387,542)	-	(14,998,387,542)
	-	-	-	24,933,548,663	(31,648,788)	24,901,899,875
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	124,776,751,155	808,762,036	153,867,452,434

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



(นายณิธิ ศรีสมรรถการ)  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



(นายสนบูรณ์ น้อยน้ำคำ)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	31,484,313,495	31,127,367,146	31,281,995,588	30,959,206,042
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ	24,965,077	(6,575,656)	24,965,077	(6,755,336)
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	(3,403,173)	3,959,374	(3,403,173)	3,959,374
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,851,465,742	5,641,672,817	5,791,532,296	5,590,661,431
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	(225,001)	(255,190)	(225,001)	(255,190)
(กลับรายการผลขาดทุน)				
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(427,275,135)	82,133,656	(427,275,135)	82,133,656
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(178,395,356)	(212,178,088)	(178,395,356)	(212,178,088)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,406,966)	(3,540,675)	(2,102,157)	(3,398,696)
รายได้รอตัดบัญชี	(2,272,990)	(2,272,990)	(2,272,990)	(2,272,990)
ประมาณการหนี้สิน	52,319,938	4,478,613	52,319,938	7,918,613
รายได้เงินปันผล	(96,516,276)	(100,037,214)	(96,516,276)	(100,037,214)
สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	964,672,327	217,337,729	961,933,762	216,983,792
ดอกเบี้ยรับ	(1,168,243,769)	(1,021,982,116)	(1,167,309,828)	(1,021,921,571)
ต้นทุนทางการเงิน	814,534,799	1,016,164,062	802,334,718	1,002,658,226
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	37,314,532,712	36,746,271,468	37,037,581,463	36,516,702,049
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(324,783,603)	(207,086,883)	(255,397,606)	(144,056,103)
ลูกหนี้อื่น	(1,598,688)	(2,169,859)	547,275	316,083
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	85,055	(57,913,692)	(596,065)	(58,588,601)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(121,037,150)	(41,848,849)	(118,479,077)	(55,972,380)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(901,038)	75,947,735	(145,600)	75,895,901
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(203,673,916)	238,254,725	(213,548,803)	446,396,407
เจ้าหนี้อื่น	1,911,699,962	1,696,924,957	1,907,125,948	1,651,761,303
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	145,286,169	329,272,436	141,322,859	329,738,018
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	47,675,522	-	47,675,522
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(123,432,693)	(79,379,497)	(123,432,693)	(79,379,497)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(49,452,364)	47,879,190	(31,183,573)	47,705,535
	38,546,724,446	38,793,827,253	38,343,794,128	38,778,194,237
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	977,929,544	1,054,955,958	977,439,347	1,054,910,028
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(6,608,535,184)	(6,030,661,556)	(6,578,410,081)	(5,997,011,364)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	32,916,118,806	33,818,121,655	32,742,823,394	33,836,092,901

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

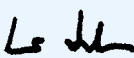
งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

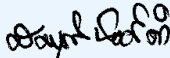
หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>				
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	64,200,000,000	62,350,000,000	64,200,000,000	62,350,000,000
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว	(65,972,710,875)	(68,200,060,676)	(65,952,710,875)	(68,200,060,676)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในพันธบัตร	110,000,000	-	110,000,000	-
ลงทุนในเงินลงทุนในพันธบัตร	(54,321,620)	(54,960,457)	(54,321,620)	(54,960,457)
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(196,000,000)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	96,516,276	100,037,214	96,516,276	100,037,214
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3,384,813	8,713,505	3,323,458	8,571,449
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(100,209,725)	(3,133,894)	(100,209,725)	(3,133,894)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,735,996,409)	(9,750,489,688)	(9,624,315,903)	(9,722,330,379)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(124,301,248)	(57,949,226)	(124,301,248)	(57,949,226)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(11,577,638,788)	(15,607,843,222)	(11,642,019,637)	(15,579,825,969)
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>				
เงินสดรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย	204,000,000	-	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(150,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	120,000,000	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาทางการเงิน	(576,612,417)	(288,607,851)	(576,612,417)	(288,607,851)
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว	(3,753,331,305)	(5,468,107,559)	(3,680,992,731)	(5,393,799,818)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	-	215,000,000	-	-
จ่ายเงินปันผล	(14,998,387,542)	(12,285,284,874)	(14,998,387,542)	(12,285,284,874)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(883,781,186)	(1,068,931,014)	(871,502,730)	(1,055,465,691)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(20,008,112,450)	(18,925,931,298)	(20,127,495,420)	(19,023,158,234)
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</strong>				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,330,367,568	(715,652,865)	973,308,337	(766,891,302)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	7 8,602,097,052	9,317,749,917	8,541,937,498	9,308,828,800
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	7 9,932,464,620	8,602,097,052	9,515,245,835	8,541,937,498
<strong>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</strong>				
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้รับบริจาค	225,001	255,190	225,001	255,190
การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้ชำระ	4,094,948,006	1,910,237,711	4,093,995,072	1,908,515,503
การลงทุนในอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	833,957	234,843,305	833,957	234,843,305

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



(นายสมบุญ น้อยน้ำคำ)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง	หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1.	ข้อมูลทั่วไป	24.	เงินกู้ยืมระยะยาว
2.	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน	25.	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
3.	นโยบายการบัญชี	26.	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
4.	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ	27.	ประมาณการหนี้สิน
5.	การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน	28.	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
6.	ข้อมูลตามส่วนงาน	29.	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
7.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30.	สำรองตามกฎหมาย
8.	เงินลงทุนชั่วคราว	31.	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน
9.	ลูกหนี้การค้า	32.	ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
10.	ลูกหนี้อื่น	33.	ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์
11.	สินค้าและวัสดุคงเหลือ	34.	ค่าใช้จ่ายอื่น
12.	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35.	ต้นทุนทางการเงิน
13.	เงินลงทุนในพันธบัตร	36.	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
14.	เงินลงทุนเพื่อขาย	37.	เงินปันผล
15.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	38.	ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม
16.	เงินลงทุนทั่วไป	39.	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
17.	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	40.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
18.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41.	ภาระผูกพัน
19.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	42.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
20.	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้	43.	การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรม จัดหาเงิน
21.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44.	โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
22.	เจ้าหนี้อื่น	45.	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
23.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น		



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริหารกิจการท่าอากาศยานจำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง (ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.)) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท.

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบัญชีบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมในการวัดมูลค่าตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท. และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) โดย ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 60 และ บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด โดย ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 49

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท.

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียก ทอท.และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการเปิดเผยทัศนคติในงบการเงิน และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 3. นโยบายการบัญชี

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทนำมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 นำมาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

- |  |   |
|--|---|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน   |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง สินค้าคงเหลือ  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง งบกระแสเงินสด  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)  | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง<br>ประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด                         |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ภาษีเงินได้  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง สัญญาเช่า  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผย<br>ข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน<br>เงินตราต่างประเทศ                          |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 |

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

##### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 (ต่อ)

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เกษตรกรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การร่วมกิจการ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

##### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 (ต่อ)

- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาหลักฐานเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า



### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

##### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 (ต่อ)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

##### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7	เรื่อง งบกระแสเงินสด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41	เรื่อง เกษตรกรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	เรื่อง สัญญาประกันภัย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

##### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ (ต่อ)

##### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทน จ่ายล่วงหน้า
--	--

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังกล่าวเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.3.1 การบัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่านโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### 3.3.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

(ข) รายการและยอดคงเหลือ (ต่อ)

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

##### 3.3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 3.3.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำที่ถึงกำหนดเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี ตัวแลกเงินตัวสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือน

##### 3.3.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากการประเมินการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้างคั่ง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น

##### 3.3.6 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขาย รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

##### 3.3.7 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น 2 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเผื่อขาย และ 2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ



### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.7 เงินลงทุน (ต่อ)

(1) เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในชวงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขายและแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลต่างที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น แสดงไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงมูลค่าการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

##### 3.3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคารให้เช่า	30 และ 50

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท.เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท.แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการbinพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นสุดลงบังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุมีกำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท.แจ้งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้ง ครั้งละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ซึ่ง ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงราคาซื้อ อกรหาเข้า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมา หรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง

การรวมรายการจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม	10 - 50
- งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร และปรับอากาศ	10 - 20
- เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	5 - 10
- ยานพาหนะ	5 - 8
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3.11

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

##### 3.3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

##### 3.3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 3.3.12 สัญญาเช่าระยะยาว

###### กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.12 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

###### กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

###### กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินในรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

##### 3.3.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 3.3.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่าย และนำไปรวมคำนวณกำไร หรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

###### • ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่ และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

###### • ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชี และกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ



### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.14 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

##### 3.3.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายการจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภาษีได้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายการจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

##### 3.3.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

##### โครงการสมทบเงิน

ทอท.ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งสมาชิกกองทุนฯ จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนค่าจ้าง โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานและลูกจ้างที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด ดังนี้

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (ต่อ)

##### โครงการสมทบเงิน (ต่อ)

(1) กรณีพนักงานและลูกจ้างประจำ

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

(2) กรณีลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 5 ปี และ 3 ปี ทอท. จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ทอท. รั้งเงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัทและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

##### โครงการผลประโยชน์

(ก) โครงการเกษียณอายุ

กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท. ซึ่งคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในแต่ละปีแตกต่างกันตามนโยบายของฝ่ายบริหาร ทำให้ยากต่อการประมาณจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ รวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้อย่างสมเหตุสมผล ดังนั้น ทอท. จึงไม่รวมโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การทำอาศยานแห่งประเทศไทย” โดยจ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท. จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ทำอาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ. 2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวณจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการทำอาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คุณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวณจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ทำอาศยานไทย จำกัด (มหาชน) คุณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.16 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงาน โดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

- ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

##### 3.3.17 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการสนามบิน ค่าบริการผู้โดยสารขาออก ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

##### 3.3.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

### 3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 3.3.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน โดยมีเครื่องมือที่สำคัญคือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเยนมาเป็นสกุลเงินบาท กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับจริง หรือรับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะต้องจ่ายชำระ และแปลงค่าสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราตามอ้างอิงประจำวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศไว้ โดยจะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจากรายการสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบหนี้กัน และตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระด้วยยอดสุทธิ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

##### 3.3.20 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่ง ทอท.พิจารณาว่าเป็น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

##### 3.3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมได้ถูกกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามประเภทของข้อมูล ที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน อย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของ ประสิทธิภาพในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุหนี้และ ประสิทธิภาพการเก็บหนี้โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตาม การใช้วิธีประมาณมูลค่า และสมมติฐานต่าง ๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และอาจต้องมีการปรับปรุง ค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต



#### 4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ จ้างสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

##### อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

##### ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.3.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตลอดอายุที่คาดว่าจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์

##### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังออกจากงานหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่เป็นโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้สมมติฐานหลายประการโดยรวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่าย และหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

#### 5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

#### 6. ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการท่าอากาศยาน กิจการโรงแรม และกิจการบริการภาคพื้นในการรายงานข้อมูลตามส่วนงาน กลุ่มบริษัทได้แสดงส่วนงานดำเนินงานกิจการท่าอากาศยานตามเขตภูมิศาสตร์ กิจการท่าอากาศยานประกอบด้วย รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยรายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าบริการสนามบิน รายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน เป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานที่รายงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีในการจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก

6. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม									
	กิจการท่าอากาศยาน					กิจการ โรงแรม	กิจการบริการ การบิน	ค่าบริการระหว่าง ส่วนงาน	รวม	
	กตบ.	กสท.	กษบ.	กทญ.	กทก.					
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายได้										
รายได้จากภายนอก	13,693.87	36,641.38	2,746.84	538.99	7,630.83	845.31	238.02	-	62,780.06	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	21.72	61.53	-	-	-	1.39	-	(84.64)	-	
รวมรายได้	13,715.59	36,702.91	2,746.84	538.99	7,630.83	846.70	238.02	(84.64)	62,780.06	
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน										
ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,688.58	22,192.07	1,791.87	11.95	4,879.68	133.98	59.19	-	38,778.27	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(799.77)	(3,867.76)	(181.49)	(140.34)	(707.33)	(50.01)	(9.92)	-	(5,756.62)	
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน ดอกเบี้ยรับ	8,888.81	18,324.31	1,610.38	(128.39)	4,172.35	83.97	49.27	-	33,021.65	
ต้นทุนทางการเงิน	2.31	7.23	0.19	0.01	0.87	0.16	0.77	-	11.55	
กำไรรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	(3.56)	(794.51)	(0.83)	(0.64)	(2.51)	(12.18)	(0.02)	-	(814.53)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	427.28	
ภาษีเงินได้	20.84	333.65	4.16	2.51	(5.35)	80.58	(0.24)	-	437.96	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	8,908.40	17,870.68	1,613.90	(126.51)	4,165.36	152.53	49.78	-	33,083.91	
ภาษีเงินได้	(1,804.37)	(3,625.38)	(325.67)	25.88	(862.91)	(30.35)	(9.96)	-	(6,726.46)	
ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(280.15)	(749.68)	(56.11)	(11.01)	(155.86)	-	-	-	(1,261.90)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	6,823.88	13,495.62	1,232.12	(111.64)	3,146.59	122.18	39.82	-	25,095.55	

6. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม									
	กิจการท่าอากาศยาน					กิจการ โรงแรม	กิจกรรม ภาคพื้น	คิดรายการระหว่าง ส่วนงาน	รวม	
	กม.	นค.	กข.	กค.	กช.					
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 รายได้										
	13,030.59	35,648.50	2,468.50	541.46	7,600.95	387.79	856.29	-	-	60,534.08
	-	61.89	-	-	-	-	1.44	-	(63.33)	-
	13,030.59	35,710.39	2,468.50	541.46	7,600.95	387.79	857.73	-	(63.33)	60,534.08
	9,564.24	22,028.86	1,659.93	77.41	5,288.55	56.90	144.26	-	-	38,820.15
	(789.57)	(3,880.31)	(176.28)	(104.25)	(552.27)	-	(51.01)	-	-	(5,553.69)
	8,774.67	18,148.55	1,483.65	(26.84)	4,736.28	56.90	93.25	-	-	33,266.46
	2.37	6.79	0.32	0.04	1.00	0.04	0.06	-	-	10.62
	(3.82)	(993.43)	(1.13)	(0.80)	(3.12)	(0.35)	(13.51)	-	-	(1,016.16)
31.29	242.18	2.34	19.09	12.58	(77.99)	88.36	-	-	317.85	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	8,804.51	17,404.09	1,485.18	(8.51)	4,746.74	(21.40)	168.16	-	-	32,578.77
ภาษีเงินได้	(1,726.21)	(3,269.70)	(263.98)	9.31	(836.64)	5.71	(33.42)	-	-	(6,114.93)
ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(270.29)	(740.74)	(51.20)	(11.24)	(157.67)	(8.04)	-	-	-	(1,239.18)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	6,808.01	13,393.65	1,170.00	(10.44)	3,752.43	(23.73)	134.74	-	-	25,224.66

## 6. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม										กิจการ โรงแรม	กิจการบริการ ภาคพื้น	คิดรายการระหว่าง ส่วนงาน	รวม
	กิจการท่าอากาศยาน					งบการเงินรวม								
	กคป.	กสอ.	กขบ.	กคย.	กคก.	กคส.	กคย.	กคก.	กคส.	รวม				
งบแสดงฐานะการเงิน														
สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562														
สินทรัพย์ของส่วนงาน	33,805.59	133,956.94	8,084.79	1,299.17	36,817.62	702.78				1,424.96	493.68	(94,877.65)	121,707.88	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-				-	-	-	76,673.68	
รวมสินทรัพย์													198,381.56	
หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562														
หนี้สินของส่วนงาน	4,105.00	32,819.73	829.53	1,738.36	2,368.64	1,694.17				386.93	53.85	(2,769.19)	41,227.02	
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-				-	-	-	2,615.90	
รวมหนี้สิน													43,842.92	
สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561														
สินทรัพย์ของส่วนงาน	26,299.44	119,849.63	6,693.25	1,177.54	33,692.97	315.84				1,396.07	-	(74,071.22)	115,353.52	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-				-	-	-	72,355.03	
รวมสินทรัพย์													187,708.55	
หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561														
หนี้สินของส่วนงาน	3,702.87	32,957.71	726.22	1,516.10	2,546.45	1,663.30				480.22	-	(2,493.24)	41,099.63	
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-				-	-	-	2,339.80	
รวมหนี้สิน													43,439.43	



## 6. ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

รายได้ของกลุ่มบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 มีจำนวน 8,872.63 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 2,493.08 ล้านบาท ทสภ.จำนวน 5,280.76 ล้านบาท ทชม.จำนวน 274.25 ล้านบาท ทหญ.จำนวน 2.14 ล้านบาท และ ทภก.จำนวน 822.40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.13 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

รายได้ของกลุ่มบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 มีจำนวน 8,634.54 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 2,438.27 ล้านบาท ทสภ.จำนวน 5,107.82 ล้านบาท ทชม.จำนวน 247.22 ล้านบาท ทหญ.จำนวน 2.91 ล้านบาท และ ทภก.จำนวน 838.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.46 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	668.10	609.74	665.20	606.92
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	7,233.83	5,462.88	6,819.52	5,405.54
เงินฝากประจำ	2,000.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00
เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.	30.53	29.48	30.53	29.48
รวม	9,932.46	8,602.10	9,515.25	8,541.94

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำ	65,424.21	64,204.15	65,404.21	64,204.15
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	552.65	-	552.65	-
รวม	65,976.86	64,204.15	65,956.86	64,204.15

## 9. ลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	4,238.16	3,913.38	4,115.85	3,860.49
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 40.1)	-	-	6.69	6.66
รวม	4,238.16	3,913.38	4,122.54	3,867.15
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(656.11)	(631.15)	(655.84)	(630.88)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,582.05	3,282.23	3,466.70	3,236.27

## 9. ลูกหนี้การค้า (ต่อ)

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 656.11 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้ที่อยู่ระหว่างการบังคับคดี 25 ราย จำนวน 162.48 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 14 ราย จำนวน 232.10 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 27 ราย จำนวน 50.09 ล้านบาท อยู่ระหว่างติดตามทวงถาม 118 ราย จำนวน 202.70 ล้านบาท และศาลพิพากษายุติ อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาตัดสินจำคุกหนี้สูญ 5 ราย จำนวน 8.74 ล้านบาท

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 631.15 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้ที่อยู่ระหว่างการบังคับคดี 30 ราย จำนวน 173.26 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล 20 ราย จำนวน 305.32 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 26 ราย จำนวน 49.43 ล้านบาท อยู่ระหว่างติดตามทวงถาม 100 ราย จำนวน 97.70 ล้านบาท และศาลพิพากษายุติ อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาตัดสินจำคุกหนี้สูญ 4 ราย จำนวน 5.44 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,226.07	3,031.12	3,174.53	2,990.98
ไม่เกิน 6 เดือน	322.60	220.01	258.84	213.95
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	29.48	43.55	29.43	43.55
เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี	74.63	38.25	74.45	38.25
เกินกว่า 2 ปี	585.38	580.45	585.29	580.42
รวม	4,238.16	3,913.38	4,122.54	3,867.15

## 10. ลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยค้างรับ	367.22	177.02	366.76	177.00
เงินยืมทดรอง	2.40	2.02	2.40	2.02
อื่น ๆ	13.21	11.99	8.58	9.50
รวม	382.83	191.03	377.74	188.52

## 11. สินค้าและวัสดุคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าคงเหลือ	2.68	2.80	-	-
วัสดุคงเหลือ	394.19	394.15	391.67	391.07
หัก สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ	(62.16)	(65.56)	(62.16)	(65.56)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ	334.71	331.39	329.51	325.51

## 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	519.09	441.31	517.04	440.37
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	3.14	2.78	1.92	1.95
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	56.01	13.11	52.79	10.95
รวม	578.24	457.20	571.75	453.27

## 13. เงินลงทุนในพันธบัตร

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	55.00
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีภาระผูกพัน	55.00	55.00
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าพันธบัตร	(0.58)	(0.02)
รวม	54.42	109.98

ทอท.ได้นำพันธบัตรไปจำหน่ายสิทธิไว้กับกรมสรรพากรเป็นจำนวน 55.00 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้ปรับเงินเพิ่มจนกว่าผลการพิจารณาคำร้องของดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้าง ทสภ.จะได้ข้อยุติ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของหน่วยงานอุทธรณ์ กรมสรรพากร

## 14. เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท									
	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ		ราคาทุน		ราคายุติธรรม		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
- บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน										
กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	21.00	21.00	1,031.62	1,071.00	1,031.62	1,071.00	43.16	39.69
- กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	0.00037	0.00037	1.00	1.00	1.33	1.51	1.33	1.51	0.006	0.01
			22.00	22.00	1,032.95	1,072.51	1,032.95	1,072.51		

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	จัดตั้งในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ		จำนวนเงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
- บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	ไทย	โรงแรมและภัตตาคาร	60.00	60.00	610.67	610.67	-	-
- บริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด	ไทย	ให้บริการหรือเช่าอุปกรณ์ภาคพื้นดิน	49.00	-	196.00	-	-	-
					806.67	610.67		

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 ทอท.ร่วมกับบริษัทเอกชนได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Ground Aviation Services Co.,Ltd.) กับกระทรวงพาณิชย์โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการหรือเช่าอุปกรณ์ภาคพื้นดิน (Ground Services Equipment) ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. มีรายละเอียดดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาทและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดย ทอท.ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 เป็นเงิน 196 ล้านบาท และบริษัทเอกชนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 เป็นเงิน 204 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญร้อยละ 47 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นสามัญ ยกเว้นเรื่องการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีสิทธิในสัดส่วน 10 หุ้นต่อ 1 เสียง

- ทอท.มีอำนาจในการควบคุมบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด มีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจในการควบคุมบริษัท

## 16. เงินลงทุนทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	17.00	25.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนลแอร์พอร์ท โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	5.40	5.40
บริษัท เทวดสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.23	0.21
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	30.72	29.72
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์เซอร์วิส จำกัด	28.50	28.50	311.26	311.26	311.26	311.26	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(311.26)	(311.26)	(311.26)	(311.26)		
รวม			74.55	74.55	74.55	74.55		

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	17.00	25.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนลแอร์พอร์ท โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	5.40	5.40
บริษัท เทวดสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.23	0.21
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	30.72	29.72
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์เซอร์วิส จำกัด	28.50	28.50	285.00	285.00	285.00	285.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(285.00)	(285.00)	(285.00)	(285.00)		
รวม			74.55	74.55	74.55	74.55		



## 16. เงินลงทุนทั่วไป (ต่อ)

ทอท.มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย ทอท.ได้ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 285.00 ล้านบาท ปัจจุบันศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้ บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นบุคคลล้มละลายแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดี และ ทอท.ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าแล้วทั้งจำนวน แม้ว่า ทอท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง แต่ ทอท.ไม่มีอิทธิพลซึ่งเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน (เนื่องจากไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน) ดังนั้น ทอท.จึงถือว่าการลงทุนในบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นการลงทุนในบริษัททั่วไป ไม่ถือว่าเป็นบริษัทร่วม

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท.ถือครองและให้เช่าต่อด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท.ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท.ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ที่ดิน	อสังหาริมทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	1,730.68	11,032.48	12,763.16
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	100.21	100.21
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	85.22	85.22
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	1,730.68	11,217.91	12,948.59
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	-	4,209.77	4,209.77
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	267.13	267.13
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	0.20	0.20
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	265.47	265.47
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	-	4,742.57	4,742.57
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	-	0.52	0.52
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(0.32)	(0.32)
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	(0.20)	(0.20)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	-	-	-
<b>ราคาตามบัญชี – สุทธิ</b>			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	1,730.68	6,822.19	8,552.87
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	1,730.68	6,475.34	8,206.02

ในปี 2562 ทอท.มีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ ทสร.ทั้งจำนวน รายละเอียดตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 มีผลทำให้ทอท.รับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุน จำนวน 0.32 ล้านบาท

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีจำนวน 249,449.82 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 2,688.28 ล้านบาท กำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 246,761.54 ล้านบาท ใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach) โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น การประมาณการรายได้ เป็นต้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ		
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,559.58	1,542.56
รายได้เกี่ยวกับบริการ	813.92	778.75
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	13,048.91	12,697.88
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์		
เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	5,873.20	5,184.58

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	1,115.83	103,867.68	17,310.17	40,312.82	439.47	1,708.95	18,474.04	183,228.96
- สินทรัพย์เพิ่ม	992.39	2.78	51.78	797.09	32.35	23.14	10,911.29	12,810.82
- รับโอนจากสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	-	773.70	865.19	646.01	-	28.65	(2,492.06)	(178.51)
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(79.86)	(179.84)	168.48	-	8.34	-	(82.88)
- บริจาค	-	-	-	0.23	-	-	-	0.23
- ขายและจำหน่าย	-	(1.55)	(15.03)	(205.50)	(20.02)	(24.95)	-	(267.05)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	2,108.22	104,562.75	18,032.27	41,719.13	451.80	1,744.13	26,893.27	195,511.57
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	-	38,446.48	10,585.94	35,202.82	309.49	1,609.27	-	86,154.00
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,689.28	745.72	1,988.58	29.43	45.92	-	5,498.93
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	69.65	62.92	158.14	21.77	7.08	-	319.56
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	(252.96)	(14.79)	0.84	-	1.62	-	(265.29)
- ขายและจำหน่าย	-	(0.82)	(14.46)	(204.94)	(20.01)	(24.81)	-	(265.04)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	-	40,951.63	11,365.33	37,145.44	340.68	1,639.08	-	91,442.16

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน	สิทธิประโยชน์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	-	273.74	154.60	272.46	30.41	9.34	-	740.55
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	78.67	75.29	41.06	6.10	0.60	12.13	213.85
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	(1.28)	1.08	-	-	-	(0.20)
- กลับรายการผลขาดทุน จากการด้อยค่า	-	(282.76)	(165.69)	(156.46)	(14.74)	(2.86)	(12.13)	(634.64)
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	(69.65)	(62.92)	(158.14)	(21.77)	(7.08)	-	(319.56)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ราคาตามบัญชี – สุทธิ</b>								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	1,115.83	65,147.46	6,569.63	4,837.54	99.57	90.34	18,474.04	96,334.41
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	2,108.22	63,611.12	6,666.94	4,573.69	111.12	105.05	26,893.27	104,069.41

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 12,810.82 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานจ้างก่อสร้างโครงการพัฒนา ทสภ. ในส่วนของงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 ชั้น G และ ชั้น 2-4) ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง งานระบบหลัก และงานระบบย่อย) งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และงานจ้างก่อสร้างอาคารจอดรถ สำนักงานใหญ่ และเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดินจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงาน ทภก. รวมทั้งเพิ่มขึ้นจากอาคารผู้โดยสาร ทภก. และอาคารสำนักงาน ทพญ.

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	1,115.83	102,253.37	16,786.05	40,094.77	439.47	1,330.80	18,473.73	180,494.02
- สิทธิประโยชน์เพิ่ม	992.39	1.01	51.77	701.71	32.32	13.78	10,906.22	12,699.20
- รับโอนจากสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	-	773.41	865.19	646.01	-	28.49	(2,491.61)	(178.51)
- โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	-	(79.86)	(178.17)	168.48	-	6.67	-	(82.88)
- บริจาค	-	-	-	0.23	-	-	-	0.23
- ขายและจำหน่าย	-	-	(14.78)	(199.73)	(20.02)	(14.20)	-	(248.73)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	2,108.22	102,947.93	17,510.06	41,411.47	451.77	1,365.54	26,888.34	192,683.33
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	-	38,057.43	10,066.93	35,005.08	309.49	1,248.12	-	84,687.05
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,656.87	745.04	1,967.73	29.43	39.93	-	5,439.00
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	69.65	62.92	158.14	21.77	7.08	-	319.56
- โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	-	(252.96)	(13.31)	0.84	-	0.14	-	(265.29)
- ขายและจำหน่าย	-	-	(14.21)	(199.21)	(20.01)	(14.07)	-	(247.50)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	-	40,530.99	10,847.37	36,932.58	340.68	1,281.20	-	89,932.82
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	-	273.74	154.60	272.46	30.41	9.34	-	740.55
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	78.67	75.29	41.06	6.10	0.60	12.13	213.85
- โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	-	-	(1.28)	1.08	-	-	-	(0.20)
- กลับรายการผลขาดทุน จากการด้อยค่า	-	(282.76)	(165.69)	(156.46)	(14.74)	(2.86)	(12.13)	(634.64)
- โอนกลับรายการด้อยค่า	-	(69.65)	(62.92)	(158.14)	(21.77)	(7.08)	-	(319.56)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ราคาตามบัญชี – สุทธิ</b>								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	1,115.83	63,922.20	6,564.52	4,817.23	99.57	73.34	18,473.73	95,066.42
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	2,108.22	62,416.94	6,662.69	4,478.89	111.09	84.34	26,888.34	102,750.51



## 18. กีดกัน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ในปี 2562 ทอท.มีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ ทสร.ทั้งจำนวน รายละเอียดตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 มีผลทำให้ ทอท.รับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบกำไรขาดทุน จำนวน 634.64 ล้านบาท

การพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ และจำนวนผู้โดยสาร ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณ โดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WACC) ของ ทอท. ในอัตราร้อยละ 10 เป็นอัตราคิดลด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ใน เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
ราคาทุน	1,464.24	1,502.08
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,212.93)	(960.40)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(6.17)
ราคาตามบัญชี	251.31	535.51

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	2,119.16
- สินทรัพย์เพิ่ม	46.00
- รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	78.30
- โอนเปลี่ยนประเภท	(2.34)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	2,241.12
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	1,717.89
- ตัดจำหน่ายสำหรับปี	85.40
- โอนกลับรายการด้อยค่า	4.11
- โอนเปลี่ยนประเภท	(0.18)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	1,807.22
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	10.08
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	2.00
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(8.17)
- โอนกลับรายการด้อยค่า	(4.11)
- โอนเปลี่ยนประเภท	0.20
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	-
<b>ราคาตามบัญชี – สุทธิ</b>	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	391.19
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	433.90

ในปี 2562 ทอท.มีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ ทชร.ทั้งจำนวน รายละเอียดตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 มีผลทำให้ ทอท.รับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบกำไรขาดทุน จำนวน 8.17 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
ราคาทุน	61.19	61.19
หัก ตัดจำหน่ายสะสม	(48.03)	(36.78)
ราคาตามบัญชี	13.16	24.41

20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

20.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,058.39	1,811.64	2,057.23	1,811.03
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(826.27)	(875.96)	(826.27)	(875.96)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,232.12	935.68	1,230.96	935.07

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม									
	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเสื่อมราคา อาคารและ อุปกรณ์	การค้ำยาค่า สินทรัพย์	การค้ำยาค่า เงินลงทุน	ผลประโยชน์ พนักงาน	ภาษีโรงเรือน และที่ดิน ค้างจ่าย	ประมาณการ หนี้สิน	รายได้ค่าปรับ รอจ่ายคืน	รายการอื่น	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	127.54	293.42	135.32	57.00	452.32	52.07	163.31	60.49	215.32	1,556.79
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	(1.31)	28.48	14.90	-	27.62	0.33	9.42	157.08	18.33	254.85
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	126.23	321.90	150.22	57.00	479.94	52.40	172.73	217.57	233.65	1,811.64
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	4.99	36.86	(150.22)	-	168.08	(6.03)	1.93	253.93	(62.79)	246.75
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	131.22	358.76	-	57.00	648.02	46.37	174.66	471.50	170.86	2,058.39

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท									
	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเสื่อมราคา อาคารและ อุปกรณ์	การค้ำยาค่า สินทรัพย์	การค้ำยาค่า เงินลงทุน	ผลประโยชน์ พนักงาน	ภาษีโรงเรือน และที่ดิน ค้างจ่าย	ประมาณการ หนี้สิน	รายได้ค่าปรับ รอจ่ายคืน	รายการอื่น	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	127.52	293.42	135.32	57.00	451.84	52.07	163.31	60.49	215.32	1,556.29
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	(1.35)	28.48	14.90	-	27.55	0.33	9.42	157.08	18.33	254.74
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	126.17	321.90	150.22	57.00	479.39	52.40	172.73	217.57	233.65	1,811.03
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	4.99	36.86	(150.22)	-	167.53	(6.03)	1.93	253.93	(62.79)	246.20
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	131.16	358.76	-	57.00	646.92	46.37	174.66	471.50	170.86	2,057.23

## 20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

### 20.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ เพื่อขาย	ค่าเสื่อมราคา อาคารและ อุปกรณ์	รายการอื่น	รวม
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	299.85	16.24	620.71	936.80
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	20.93	7.97	28.90
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(89.74)	-	-	(89.74)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	210.11	37.17	628.68	875.96
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	(30.87)	(10.91)	(41.78)
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7.91)	-	-	(7.91)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	202.20	6.30	617.77	826.27

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม	935.68	619.99
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	288.53	225.95
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7.91	89.74
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน	1,232.12	935.68

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม	935.07	619.49
- รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	287.98	225.84
- รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7.91	89.74
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน	1,230.96	935.07

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น



## 20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ (ต่อ)

### 20.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	6,674.34	6,418.25	6,633.48	6,384.63
การปรับปรุงจากงวดก่อน	2.95	(289.59)	2.95	(289.50)
รวมภาษีเงินได้	6,677.29	6,128.66	6,636.43	6,095.13
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(288.53)	(225.95)	(287.98)	(225.84)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(288.53)	(225.95)	(287.98)	(225.84)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,388.76	5,902.71	6,348.45	5,869.29

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไรทางภาษีคู่กับอัตราภาษีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนภาษีเงินได้	31,484.31	31,127.37	31,282.00	30,959.21
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	6,296.86	6,225.47	6,256.40	6,191.84
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(19.30)	(20.00)	(19.30)	(20.00)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	390.50	263.08	390.45	263.05
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(282.25)	(276.25)	(282.05)	(276.10)
ภาษีเงินได้ในงวดก่อนที่บันทึกไว้ต่ำ (สูง) ไป	2.95	(289.59)	2.95	(289.50)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,388.76	5,902.71	6,348.45	5,869.29

## 21. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้กรมสรรพากร	279.57	279.57	279.36	279.36
เงินนำส่งศาล	0.52	0.52	0.52	0.52
เงินจ่ายล่วงหน้า	2,026.58	2,634.64	2,026.58	2,634.64
เงินประกัน	6.58	5.68	5.44	5.29
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ	177.80	248.86	177.80	248.86
รวม	2,491.05	3,169.27	2,489.70	3,168.67

## 21. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

- ลูกหนี้กรรมสรรพากร จำนวน 279.57 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ ทอท.ขอคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 279.36 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 279.36 ล้านบาท) ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนจากกรมสรรพากรของ รทส. จำนวน 0.21 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 0.21 ล้านบาท)
- เงินจ่ายล่วงหน้า จำนวน 2,026.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 1,960.89 ล้านบาท
- ทอท. มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย ทอท.จะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของแต่ละสัญญาที่รับหรือจ่ายแยกกันเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยไม่หักกลบกัน แต่จะนำมาหักกลบกันในกรณีสัญญาที่ ทอท.ตั้งใจจะรับหรือจ่ายด้วยยอดสุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศที่แสดงรวมในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28) เปลี่ยนแปลงเนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินกี้อยู่ระยะยาว

## 22. เจ้าหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้อื่น	154.58	129.19	154.79	129.25
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	9,563.65	7,896.94	9,536.06	7,875.48
รายได้รับล่วงหน้า	1,469.03	1,325.72	1,462.90	1,318.10
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 40.1)	-	-	1.68	1.68
รวม	11,187.26	9,351.85	11,155.43	9,324.51

## 23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	1,948.77	1,949.66	1,940.32	1,940.81
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	206.34	233.97	178.95	206.88
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	201.20	221.30	193.46	217.79
ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	232.75	263.12	230.24	260.61
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	216.98	253.93	215.24	252.25
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	109.51	52.38	107.20	51.14
อื่น ๆ	210.05	180.58	199.37	168.60
รวม	3,125.60	3,154.94	3,064.78	3,098.08

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	2562		2561		2562		2561	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	46,411.38	13,333.25	58,434.74	16,901.32	46,411.38	13,333.25	58,434.74	16,901.32
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,529.19)	(3,024.87)	(12,023.36)	(3,477.57)	(10,529.19)	(3,024.87)	(12,023.36)	(3,477.57)
คงเหลือ	35,882.19	10,308.38	46,411.38	13,423.75	35,882.19	10,308.38	46,411.38	13,423.75
เงินกู้ยืมในประเทศ	-	261.14	-	333.48	-	-	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(53.59)	-	(72.34)	-	-	-	-
คงเหลือ	-	207.55	-	261.14	-	-	-	-
ยอดรวม	35,882.19	10,515.93	46,411.38	13,684.89	35,882.19	10,308.38	46,411.38	13,423.75

### เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท.ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.75-2.70 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนปี 2546-2585 โดย ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 99.37 ของยอดเงินกู้คงเหลือ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 100 เยน เท่ากับ 28.7284 บาท)

### เงินกู้ยืมในประเทศ

รทส.ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 778.00 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคาร (Refinance) และเพื่อนำมาใช้ในการบริหารกิจการโรงแรม โดยมีหลักประกันเป็นสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินและระบบของโรงแรม ตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ทอท. (ผู้ให้เช่า) กับ รทส. (ผู้เช่า) และสิทธิตามสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม โดยชำระดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR (BANGKOK INTERBANK OFFERED RATE) (1 เดือน) บวกส่วนต่าง 2.10-2.42 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดภายในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา (ทำสัญญาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	17,234.80	16,901.32
- การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(3,549.91)	(3,477.57)
- ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(90.50)	(90.50)
ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	13,594.39	13,333.25

## 25. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	168.41	787.34
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(10.64)	(31.60)
รวม	157.77	755.74
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(102.29)	(672.68)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (เกิน 1 ปี )	55.48	83.06
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	55.39	82.71
ระยะเวลาที่เกินกว่า 5 ปี	0.09	0.35
รวม	55.48	83.06

## 26. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 แสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	87.35	79.49	87.35	79.49
2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,140.54	2,308.57	3,135.02	2,305.79
- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	18.52	17.11	18.52	17.11
รวม	3,159.06	2,325.68	3,153.54	2,322.90
รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,246.41	2,405.17	3,240.89	2,402.39

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,159.06	2,325.68	3,153.54	2,322.90



26. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 ตุลาคม	2,325.68	2,190.81	2,322.90	2,188.38
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	161.72	153.33	159.55	153.05
ต้นทุนดอกเบี้ย	64.60	60.92	64.52	60.85
ต้นทุนบริการในอดีต	730.49	-	730.00	-
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(123.43)	(79.38)	(123.43)	(79.38)
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน	3,159.06	2,325.68	3,153.54	2,322.90

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	169.58	156.42	167.41	156.14
ต้นทุนดอกเบี้ย	64.60	60.92	64.52	60.85
ต้นทุนบริการในอดีต	730.49	-	730.00	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	964.67	217.34	961.93	216.99

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	3.0	3.0	3.0	3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน โดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	7.0 7.5 9.0 9.5 10.0	7.0 7.5 9.0 9.5 10.0	7.0 9.0 9.5 10.0	7.0 9.0 9.5 10.0
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	5.0	5.0	5.0	5.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ ร้อยละ		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	0.50	0.50	(130.33)	(122.93)	142.66	134.55
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.50	0.50	127.05	119.85	(117.71)	(111.05)

## 26. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติร้อยละ		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	0.50	0.50	(130.15)	(122.77)	142.46	134.37
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.50	0.50	126.86	119.68	(117.53)	(110.89)

ปี 2562 และ 2561 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 21 ปี

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ.2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 ได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย เป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย

ต่อมา ประกาศของคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 เพื่อเป็นการปรับปรุงมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างสำหรับลูกจ้างรัฐวิสาหกิจเกี่ยวกับอัตราค่าชดเชย และอัตราเงินเพื่อตอบแทนความชอบในการทำงานเนื่องจากพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุเกษียณอายุ โดยมีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ ทอท. คือลูกจ้างผู้ได้ปฏิบัติงานในช่วงก่อนเกษียณอายุติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้ได้รับเงินตอบแทนความชอบในการทำงานเท่ากับค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้แก่ลูกจ้างที่เกษียณอายุตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นต้นไป ส่งผลให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินเฉพาะบริษัทเพิ่มขึ้น 730.00 ล้านบาท งบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 730.49 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้วในเดือนกันยายน 2562

## 27. ประมาณการหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ผลกระทบทางเสียง	เบี่ยงปรับเงินเพิ่ม	สำรองคัดความ	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	320.13	47.68	543.50	911.31
- ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	0.56	-	52.32	52.88
- ใช้ไปในระหว่างงวด	(43.22)	-	-	(43.22)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	277.47	47.68	595.82	920.97
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	239.49	47.68	-	287.17
- ประมาณการหนี้สินระยะยาว	37.98	-	595.82	633.80
รวม	277.47	47.68	595.82	920.97

27. ประมาณการหนี้สิน (ต่อ)

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวนเงิน 920.97 ล้านบาท ได้รวมประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 46 คดี จำนวนเงิน 595.82 ล้านบาท โดยเป็นคดีที่ ทอท.ถูกฟ้องร้องคดีทั่วไปจำนวน 3 คดี จำนวนเงิน 535.03 ล้านบาท คดีผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 43 คดี จำนวนเงิน 60.79 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 277.47 ล้านบาท โดยเป็นค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงของ ทสภ. จำนวน 150.18 ล้านบาท และ ทกท. จำนวน 127.29 ล้านบาท นอกจากนี้ยังรวมประมาณการหนี้สินที่เกิดจากเบี้ยปรับเงินเพิ่มจำนวนเงิน 47.68 ล้านบาท ที่ ทอท.ของดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มกับกรมสรรพากร ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร โดย ทอท.ได้นำพันธบัตรจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13) ไปวางค้ำประกันค่าเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวแล้ว

28. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินประกันผลงาน	343.97	232.21	342.40	231.79
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี	967.56	979.58	964.79	977.70
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 40.1)	-	-	19.51	-
รายได้รอตัดบัญชี	35.34	37.61	35.34	37.61
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ	1,847.29	2,193.93	1,847.29	2,193.93
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	15.09	34.99	15.09	34.99
รวม	3,209.25	3,478.32	3,224.42	3,476.02

29. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561	14,285,700,000	14,285,700,000	12,567,669,243	26,853,369,243

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 14,285,700,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2561 : จำนวน 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

30. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 ทอท.ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท.มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 31. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กำไรที่เกิดขึ้นจริง	181.63	212.22	181.62	212.21
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(2.98)	0.08	(2.98)	0.08
รวม	178.65	212.30	178.64	212.29

### 32. ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในตราพัสดุ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
ทอท. ใช้ประโยชน์เอง	4,357.48	3,875.62
รวม	4,357.48	3,875.62

#### 32.1 ทำอาภาศยานสุวรรณภูมิ

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0316/15722 วันที่ 29 กันยายน 2560 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ตามประเภททรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์ในตราพัสดุแปลงทำอาภาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับงวดปี 2561 ถึงปี 2565 ตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดรวมกับวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินซึ่งคำนวณจากมูลค่าทรัพย์สินในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดรายได้เชิงพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี เขตปลอดอากรในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี และพื้นที่พัฒนาโครงการใหม่ในอัตราร้อยละ 2 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี รวมเป็นเงินตามวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินทั้งสิ้น 900.27 ล้านบาทต่อปีโดยให้ปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ทุก 3 ปี

#### 32.2 ทำอาภาศยานดอนเมืองและทำอาภาศยานภูมิภาค

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0314/10975 วันที่ 18 มิถุนายน 2562 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในตราพัสดุสนามบินดอนเมืองและสนามบินภูมิภาค สำหรับงวดปี 2560 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ โดยผลประโยชน์ตอบแทนจะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.5 ของประมาณการรายได้รวมของสนามบินดอนเมืองและสนามบินภูมิภาคตามที่ ทอท.เสนอ

ทั้งนี้ ทอท.ได้ชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์งวดปี 2560 ถึงปี 2561 ให้แก่กรมธนารักษ์แล้วตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราเดิมที่อัตราร้อยละ 5 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นสำหรับสนามบินที่มีผลการดำเนินงานกำไร และอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นสำหรับสนามบินที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน ดังนั้น ทอท.จะต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์เพิ่มเติมเป็นเงิน 242.83 ล้านบาท ซึ่ง ทอท.ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายแล้วเมื่อมิถุนายน 2562



### 33. ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า		
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	(643.13)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	215.85	82.13
รวม	(427.28)	82.13

ในปี 2554 มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ของ ทชร.อาจเกิดการด้อยค่าเนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทชร. และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน ต่อมา ในปี 2562 ทชร.ได้เพิ่มการให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสารมีผลทำให้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับการใช้สินทรัพย์ และมีหลักฐานแสดงให้เห็นว่าผลการปฏิบัติงานเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ดีขึ้นมาก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อาจลดลงหรือหมดไป ทอท.จึงประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทชร.ใหม่ และปรากฏว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ทอท.จึงกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ทชร.ทั้งจำนวน รวมทั้งสิ้น 643.13 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 0.32 ล้านบาท จำนวน 634.64 ล้านบาท และจำนวน 8.17 ล้านบาท ตามลำดับ และแสดงสินทรัพย์ของ ทชร.ด้วยมูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมหรือค่าเสื่อมราคาสะสม) เสมือนไม่เคยบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน ๆ

ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับการเข้าใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุถึงวันที่ 30 กันยายน 2595 โดยใช้ข้อสมมติฐานที่อ้างอิงจากแผนการเงินระยะยาวของ ทอท. และใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตถ่วงเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้ของสมมติฐานของทางเลือกพร้อมกับประมาณการจรรยาทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษี (WACC) ของ ทอท.ในอัตราร้อยละ 10 เป็นอัตราคิดลด

### 34. ค่าใช้จ่ายอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	2,647.34	2,436.76	2,229.72	2,065.88
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน	113.10	83.40	112.45	83.40
รวม	2,760.44	2,520.16	2,342.17	2,149.28

### 35. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	793.41	960.02	781.21	946.52
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21.12	56.14	21.12	56.14
รวม	814.53	1,016.16	802.33	1,002.66

### 36. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	25,026.37	25,170.76	24,933.55	25,089.91
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	14,285.70	14,285.70	14,285.70	14,285.70
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	1.75	1.76	1.75	1.76

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 37. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 14,998.39 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.86 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 12,285.28 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

### 38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
<b>สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
<b>สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562</b>			
- เงินลงทุนเพื่อขาย			
ตราสารทุน	1,032.95	-	-
<b>สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561</b>			
- เงินลงทุนเพื่อขาย			
ตราสารทุน	1,072.51	-	-

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>			
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 17)			
ที่ดิน	-	2,688.28	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	246,761.54
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 39)	-	1,950.64	-

### 39. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท.มีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่าง ๆ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ และบริษัทย่อยของ ทอท.มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

### 39. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	326.90	-	-	-	326.90
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.85	9,605.56	-	-	-	9,605.56
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	1.86	66,031.28	-	-	-	66,031.28
		75,963.74	-	-	-	75,963.74
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	3.91	53.59	49.84	149.51	8.20	261.14
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.86	3,024.87	2,595.61	5,901.30	1,811.47	13,333.25
		3,078.46	2,645.45	6,050.81	1,819.67	13,594.39

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	342.02	-	-	-	342.02
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.90	8,260.08	-	-	-	8,260.08
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	1.56	64,314.13	-	-	-	64,314.13
		72,916.23	-	-	-	72,916.23
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	3.88	72.34	53.59	149.51	58.04	333.48
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.82	3,477.57	3,045.40	6,864.40	3,513.95	16,901.32
		3,549.91	3,098.99	7,013.91	3,571.99	17,234.80



### 39. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท 2562					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	328.53	-	-	-	328.53
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.88	9,186.72	-	-	-	9,186.72
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุน ในพันธบัตร	1.86	66,011.28	-	-	-	66,011.28
		75,526.53	-	-	-	75,526.53
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.86	3,024.87	2,595.61	5,901.30	1,811.47	13,333.25

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท 2561					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	343.77	-	-	-	343.77
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.91	8,198.17	-	-	-	8,198.17
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุน ในพันธบัตร	1.56	64,314.13	-	-	-	64,314.13
		72,856.07	-	-	-	72,856.07
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.82	3,477.57	3,045.40	6,864.40	3,513.95	16,901.32

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท.มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท.มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หนี้ต่างประเทศ และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท คิดเป็น ร้อยละ 99.37 ของยอดเงินกู้คงเหลือ โดยใช้อุปพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ KOT-Linked Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทยในสัดส่วน 43 : 25 : 32 กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

#### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท.ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### 39. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท.และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ทอท.มีมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นเงินบาทจำนวน 1,950.64 ล้านบาท คำนวณด้วยการใช้แบบจำลองทางการเงิน โดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) ซึ่งอัตราคิดลดที่นำมาใช้คำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนี้มาจากปัจจัยตลาดที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

### 40. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท.กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

#### 40.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า</u>		
บริษัทย่อย	6.69	6.66
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>		
บริษัทย่อย	1.68	1.68
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัทย่อย	19.51	-

#### 40. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 40.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
<b>รายได้</b>		
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	23.73	20.18
รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	26.20	24.26
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	33.32	17.45
รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	0.05	-
<b>รวม</b>	<b>83.30</b>	<b>61.89</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานแก่บริษัทย่อย	-	0.06
ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	1.97	1.38
<b>รวม</b>	<b>1.97</b>	<b>1.44</b>

##### 40.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	140.84	152.69	135.27	146.52
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	1.65	1.59	1.65	1.59
<b>รวม</b>	<b>142.49</b>	<b>154.28</b>	<b>136.92</b>	<b>148.11</b>

#### 41. การผูกพัน

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

รายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามสัญญาของ สนญ. ทดม.				
และทำอากาศยานภูมิภาค	727.98	1,196.23	727.98	1,196.23
ภาระผูกพันตามสัญญาของ ทสภ.	18,906.98	23,994.15	18,906.98	23,994.15
ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโรงแรม	6.00	-	-	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทภก.	251.76	48.07	251.76	48.07
ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทสภ.	188.39	135.69	188.39	135.69
<b>รวม</b>	<b>20,081.11</b>	<b>25,374.14</b>	<b>20,075.11</b>	<b>25,374.14</b>

## 41. การระงับ (ต่อ)

รายจ่ายดำเนินงาน (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน	3,369.94	2,908.88	3,365.84	2,908.88
สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม				
และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า	613.82	727.69	-	-
สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ	1,044.10	1,470.90	1,044.10	1,470.90
การเช่าทรัพย์สินและอื่น ๆ	2,623.81	1,050.17	2,350.52	1,050.02
รวม	7,651.67	6,157.64	6,760.46	5,429.80

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 รทส.มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 608.47 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 5.35 ล้านบาท รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้น 613.82 ล้านบาท

การเช่าทรัพย์สินของรายจ่ายดำเนินงานซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการเช่าทรัพย์สินโดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	955.54	441.28	890.57	441.13
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,641.31	572.51	1,436.31	572.51
เกินกว่า 5 ปี	3.32	-	-	-
รวม	2,600.17	1,013.79	2,326.88	1,013.64

## 42. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

### 42.1 คดีความ

กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 43 คดี และ 92 กลุ่มคดี ประกอบด้วย

42.1.1 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 35 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 2,368.24 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการสำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความแก้ต่างคดี

42.1.2 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างบริหารด้านการจัดการขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากรท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 1 คดี โดยบริษัทเอกชนผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองกลางให้ ทอท.ชดเชยค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 165.80 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมรายปีหนังสือค้ำประกันธนาคารปีละ 2.96 ล้านบาท จนกว่า ทอท.จะคืนหนังสือค้ำประกันธนาคาร ต่อมา ผู้ฟ้องคดีขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 3,253.50 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง



## 42. หนังสืออาจเกิดขึ้น และสิทธิที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

### 42.1 คดีความ (ต่อ)

ผลจากการที่ ทอท.บอกลีกสัญญาดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้รับจ้างงานช่วงฟ้องผู้ฟ้องคดีเป็นจำเลยต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกร้องเอาเงินค่าจ้างตามสัญญาจ้างงานช่วงแต่ละฉบับ ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องต่อศาลให้หมายเรียก ทอท.เข้ามาเป็นจำเลยร่วมในทุกคดีจึงทำให้ ทอท.ตกเป็นจำเลยในคดีเหล่านั้นด้วย ซึ่งมีคดีที่ ทอท.ตกเป็นจำเลยร่วมทั้งสิ้นจำนวน 6 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 470.94 ล้านบาท

ปัจจุบันศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำสั่งให้โอนคดีไปยังศาลปกครองจำนวน 4 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 466.96 ล้านบาท ส่วนคดีที่เหลือจำนวน 2 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 3.98 ล้านบาท ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เนื่องจากรอความเห็นของศาลปกครองเกี่ยวกับเรื่องอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล

42.1.3 ศาลปกครองกลางมีหมายแจ้งให้ ทอท.ไปให้ถ้อยคำต่อศาลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงพร้อมส่งสำเนาคำฟ้อง ประกอบการพิจารณามีคำสั่งเกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพาทในคดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่าง บริษัทเอกชนรายหนึ่งกับพวกรวม 2 ราย ผู้ฟ้องคดี และ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี โดยศาลนัดไต่สวนวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ที่ศาลปกครองกลาง ต่อมา เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองกลาง มีคำสั่งให้ ทอท.รื้อถอนสิ่งกีดขวางใด ๆ ออกไปจากเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า-ออก หน้าโครงการ และยุติการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดขวาง รบกวน หรือก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการใช้ประโยชน์ใด ๆ ของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง และการดำเนินการของหน่วยงานสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำให้การในคดีดังกล่าว โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาล มีคำพิพากษาให้ ทอท.ชำระค่าเสียหายจำนวน 150.09 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดเตรียมข้อเท็จจริงเพื่อส่งให้พนักงาน อัยการแก้ต่างคดีให้ ทอท.

42.1.4 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงต่อศาลปกครองจำนวน 92 กลุ่มคดี (มีการจัดกลุ่มคดีใหม่) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 1,915.39 ล้านบาท ซึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้รับมอบอำนาจในการแก้ต่างคดีให้ ทอท.

42.1.5 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกลีกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคารและ ลานจอดรถ ณ ทสภ.โดยไม่ชอบกับบริษัทเอกชนรายหนึ่งจำนวน 1 คดี โดยผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 128.98 ล้านบาท ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดีฟ้องแย้งเรียกให้ผู้ฟ้องคดีชำระค่าเสียหายฐานผิดสัญญาแก่ ทอท. โดยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง และให้ผู้ฟ้องคดีรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายฐานผิดสัญญา จำนวน 82.68 ล้านบาทให้แก่ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่า จะชำระแล้วเสร็จ และให้ธนาคารร่วมรับผิดชอบในจำนวนเงินดังกล่าว แต่ทั้งนี้ ไม่เกิน 51.70 ล้านบาท ตามวงเงินค้ำประกัน ที่เหลือ ธนาคารได้ชำระหนี้ตามพิพากษาจำนวน 51.70 ล้านบาท ให้แก่ ทอท.แล้ว ส่วนบริษัทเอกชนได้ยื่นอุทธรณ์ ต่อมา ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเป็นคดีหมายเลขแดงที่ อ.1377/2560 ซึ่งพิพากษาแก้ไขคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น เป็นให้ผู้ฟ้องคดีที่ 1 รับผิดชอบชำระหนี้จำนวน 75.09 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน ดังกล่าวนับแต่วันฟ้องแย้ง 9 กุมภาพันธ์ 2554 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ทั้งนี้ภายใน 60 วันนับแต่วันที่คำพิพากษา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการของสำนักงานบังคับคดี สำนักงานอัยการสูงสุด

ทอท. เป็นผู้ฟ้องร้องดำเนินคดี

42.1.6 ทอท.ยื่นฟ้องกลุ่มบุคคลรวม 13 คนต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขคดีดำที่ 6453/2551และคดีหมายเลขคดีดำที่ 6474/2551 กรณีที่กลุ่มพันธมิตรประชาชนเพื่อประชาธิปไตยปิดล้อม ทสภ. และ ทดม. ศาลแพ่งพิพากษาให้จำเลยทั้ง 13 ร่วมกันชำระเงินให้แก่ ทอท. จำนวน 522.16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกา คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันสำนักงานการบังคับคดีได้ยึดอายัด ทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 เพื่อมาชำระหนี้ตามคำพิพากษา โดย ทอท.ได้ดำเนินการตั้งเรื่องบังคับอายัดทรัพย์สินของจำเลย ทั้ง 13 ต่อเจ้าพนักงานบังคับคดี กรมบังคับคดีแล้ว ส่วนทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 อยู่ระหว่างการยึด อายัดทรัพย์สิน และประกาศ ขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี

## 42. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

### 42.2 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

#### ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวน หากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท. พิจารณายายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท. เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสียงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป

อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

#### ท่าอากาศยานภูเก็ต

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เห็นชอบหลักเกณฑ์การแก้ไขปัญหามลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงาน ทกภ. โดยชดเชยอาคารและสิ่งปลูกสร้างก่อนปี 2553 ดังนี้

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กรณีเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ประสงค์จะขาย ต้องสนับสนุนการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง และให้รับเงินไปปรับปรุงอาคารเอง โดยใช้วิธีการประเมินราคา ดังนี้

กรณีซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ใช้หลักเกณฑ์การประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยวิธีเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530

กรณีปรับปรุงอาคาร ใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

## 42. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

### 42.2 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง (ต่อ)

#### ทำอากาศยานภูเก็ต (ต่อ)

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF 30-40 สนับสนุนการปรับปรุงอาคารที่เป็นที่อยู่อาศัยเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง โดยใช้หลักการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของ NIDA และให้รับเงินไปปรับปรุงเอง

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 เห็นชอบให้เพิ่มกรอบวงเงินลงทุนโครงการพัฒนา ทกท. จำนวน 3,069.90 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายชดเชยผลกระทบด้านเสียง

### 42.3 ข้อพิพาท

ทอท.ได้รับหนังสือนำเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาติตตูลการ สำนักงานศาลยุติธรรม กรณีกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ.ต่อสถาบันอนุญาติตตูลการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,021.73 ล้านบาท และ 90.82 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งสถาบันอนุญาติตตูลการได้แต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้ โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างการสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้อง นอกจากนี้ ยังมีข้อพิพาทอื่นอีก 2 คดี รวมเป็นเงิน 4.05 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรรมการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการ

## 43. การระบอยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

### เงินกู้ยืมระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนที่หมุนเวียน	3,078.46	3,549.91	3,024.87	3,477.57
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10,515.93	13,684.89	10,308.38	13,423.75
รวม	13,594.39	17,234.80	13,333.25	16,901.32

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	17,234.80	16,901.32
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดจาก		
- จ่ายชำระคืน	(3,753.33)	(3,680.99)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด		
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	203.42	203.42
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(90.50)	(90.50)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	13,594.39	13,333.25

#### 43. การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)

##### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2562	2561
ส่วนที่หมุนเวียน	102.29	672.68
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	55.48	83.06
รวม	157.77	755.74

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	755.74
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดจาก	
- การจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(576.61)
- การจ่ายชำระดอกเบี้ย	(45.70)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด	
- การเช่าตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	3.22
- ดอกเบี้ยจ่าย	21.12
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	157.77

#### 44. โครงการพัฒนากำอากาศยานสุวรรณภูมิ

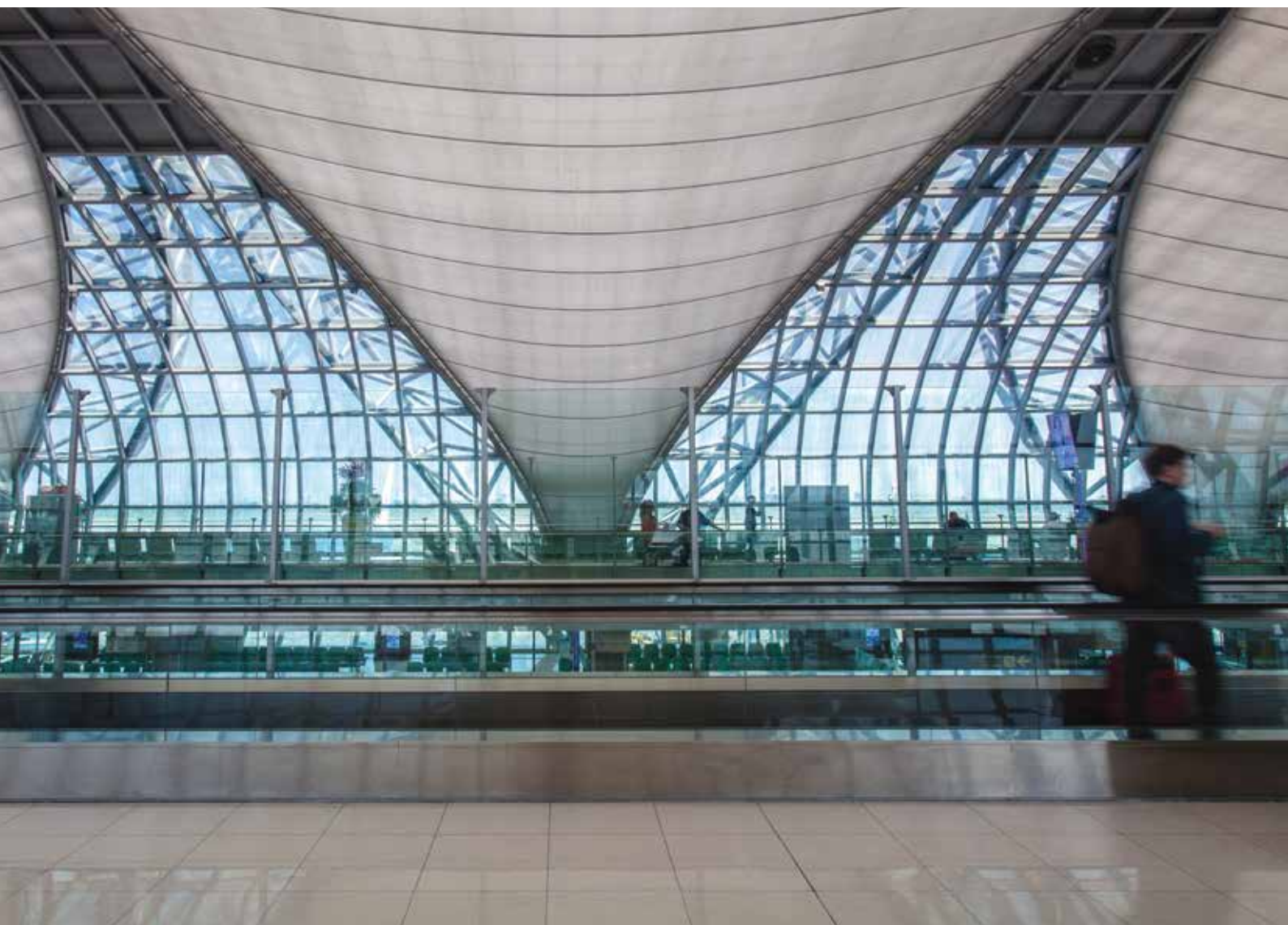
ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ.(ปีงบประมาณ 2554-2560) โดยงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง และงานระบบหลัก) ดำเนินงานแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างดำเนินแก้ไข Defect Work งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคอยู่ระหว่างก่อสร้าง และได้ผลงานร้อยละ 74.76 งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) อยู่ระหว่างก่อสร้าง และได้ผลงานร้อยละ 50.08 งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) อยู่ระหว่างก่อสร้าง และได้ผลงานร้อยละ 16.91 งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งงานระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) อยู่ระหว่างก่อสร้าง ได้ผลงานร้อยละ 18.68 งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออกอยู่ระหว่างก่อสร้าง ได้ผลงานร้อยละ 4.42 สำหรับงานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันตก และงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาเข้า) อยู่ระหว่างการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง



#### 45. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 15/2557 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 วาระที่ 1.2 เรื่องการพิจารณาแนวทางในการดำเนินการร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนที่ประชุมมีมติให้ฝ่ายบริหาร ทอท.รับนโยบายของประธานกรรมการ ทอท.ไว้เป็นแนวทางดำเนินงานโดยส่วนหนึ่งของนโยบายดังกล่าว คือ ให้ฝ่ายบริหาร ทอท.พิจารณาความเป็นไปได้และความเหมาะสมของการดำเนินการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทจำกัดเพื่อให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ซึ่ง ทอท.ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวโดย ทอท.ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนจำนวนสามรายจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Aviation Security Co.,Ltd.) โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. และได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท ทอท.ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และบริษัทเอกชนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ประกอบด้วยหุ้นสามัญร้อยละ 47 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นสามัญ ยกเว้นเรื่องการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีสิทธิในสัดส่วน 10 หุ้นต่อ 1 เสียง
- เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนเป็นเงิน 87.5 ล้านบาท





**AOT**

**AIRPORTS OF THAILAND PLC.**  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)





บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2535 1192

โทรสาร : 0 2535 3864

อีเมล : [aotpr@airportthai.co.th](mailto:aotpr@airportthai.co.th)

[www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th)



“รายงานฉบับนี้ผลิตด้วยกระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และพิมพ์ด้วยหมึกพิมพ์ที่ผลิตจากฐานน้ำมันพืช”