



# CONNECT

YOUR BUSINESS



# CONTINUE

YOUR SERVICE

# CREATE

YOUR OPPORTUNITY

รายงานประจำปี 2560 บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)







ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อม  
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้



ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

## 1.

### ภาพรวมของบริษัท

- 01 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน และการจ่ายเงินปันผล
- 03 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- 08 วิสัยทัศน์ เป้าหมายระยะยาว และพันธกิจ
- 09 ภาพรวมทิศทางการธุรกิจ
- 10 สาระจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

## 12.

### ข้อมูลสำคัญของบริษัท

- 12 ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และสัดส่วนโครงสร้างรายได้
- 21 ปัจจัยความเสี่ยง
- 23 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบริษัทในเครือ
- 26 พัฒนาการที่สำคัญ
- 28 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 28 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- 29 โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทัช
- 30 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง และข้อมูลสำหรับนักลงทุน
- 31 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 32 โครงสร้างการจัดการ
- 46 คณะกรรมการ และผู้บริหาร
- 56 การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร
- 57 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 83 รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- 83 รายงานของคณะกรรมการบริหาร
- 84 รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำกับดูแลกิจการ
- 85 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 87 การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 90 บทบาทความรับผิดชอบต่อสังคม

## 92.

### รายงานทางการเงิน

- 92 รายการระหว่างกัน
- 98 คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ CSL
- 105 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
- 106 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 112 งบแสดงฐานะการเงิน
- 124 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

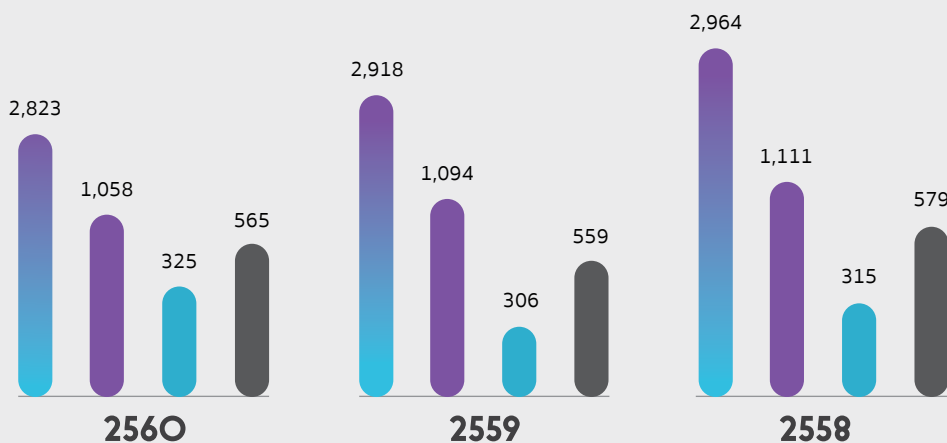


# ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน



หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (งบการเงินรวม)



## รายได้รวม

|      |       |
|------|-------|
| 2560 | 2,823 |
| 2559 | 2,918 |
| 2558 | 2,964 |

## กำไรขั้นต้น

|      |       |
|------|-------|
| 2560 | 1,058 |
| 2559 | 1,094 |
| 2558 | 1,111 |

## กำไรสุทธิ

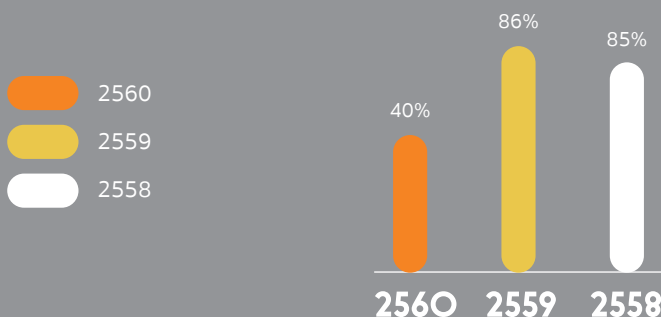
|      |     |
|------|-----|
| 2560 | 325 |
| 2559 | 306 |
| 2558 | 315 |

## EBITDA

|      |     |
|------|-----|
| 2560 | 565 |
| 2559 | 559 |
| 2558 | 579 |

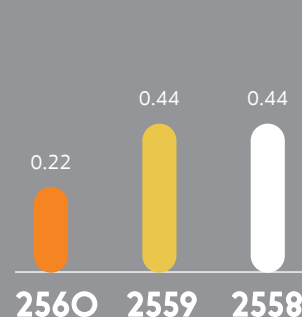
## การจ่าย เงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลของ  
บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)  
ย้อนหลังสามปีเป็นดังนี้



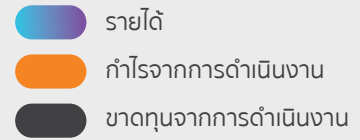
\* อัตราการจ่ายปันผล  
คำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

อัตราการจ่ายปันผล (ร้อยละ)

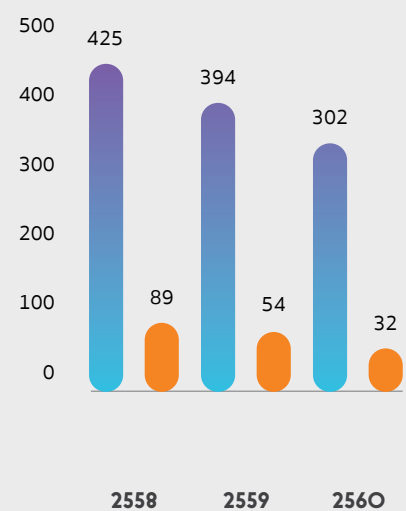
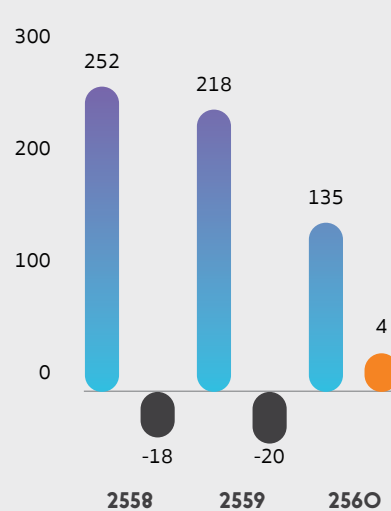
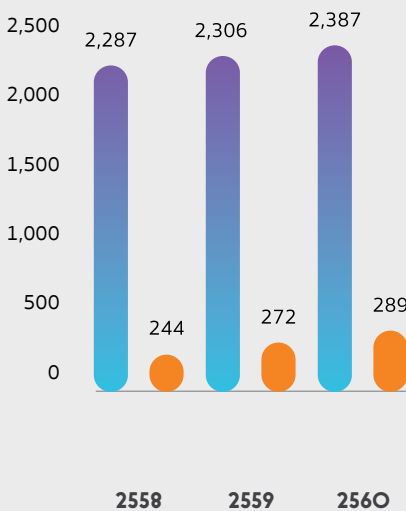


อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)

# ผลการดำเนินงานประจำปี 2560



หน่วย : ล้านบาท



## ธุรกิจการให้บริการไอซีที

รายได้และกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2560 เติบโตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 4 และร้อยละ 6 ตามลำดับ เนื่องจากการเติบโตของบริการด้านศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center), บริการไอซีทีโซลูชันและคลาวด์คอมพิวเตอร์ และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับกลุ่มลูกค้าคอนโดมิเนียม ควบคู่ไปกับการวางแผนบริหารจัดการต้นทุน และควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สำหรับปี 2560 บริษัทยังคงเน้นการผลักดันการขายสินค้าและบริการด้านไอซีที และสานต่อการขยายการลงทุนด้านศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับกลุ่มลูกค้าคอนโดมิเนียม ควบคู่ไปกับการพัฒนาการให้บริการด้านคลาวด์ คอมพิวเตอร์ รวมทั้งการวางแผนบริหารจัดการต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

## ธุรกิจสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง

เริ่มกลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 4 ล้านบาท เนื่องจากการปรับโครงสร้างการบริหารงาน และปรับเปลี่ยนธุรกิจสมุดหน้าเหลืองมาสู่สื่อออนไลน์มากขึ้นโดยการยุติการขายโฆษณาสิ่งพิมพ์สมุดหน้าเหลือง “ไทยแลนด์เวิลด์เพจเจส” และหันมาเน้นแต่เพียงด้านออนไลน์อย่างเดียว ผ่านการอาศัยจุดขายจากปริมาณฐานข้อมูลสำหรับค้นหาจำนวนมากที่มีอยู่บนเว็บไซต์ [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th) ตั้งแต่เดือนเมษายนที่ผ่านมา

## ธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงและบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

รายได้และกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2560 ลดลง ร้อยละ 23 และร้อยละ 41 ตามลำดับ เนื่องจากรายได้จากกลุ่มสินค้าหลักในรูปแบบการส่ง SMS ผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

อนึ่ง ในส่วนของธุรกิจสมุดหน้าเหลือง และธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์ และการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ จะมุ่งเน้นการพัฒนา นำเสนอบริการแบบครบวงจรทางด้านการตลาดและการขายผ่านสื่อดิจิทัล และคอลเซ็นเตอร์เพื่อรองรับการใช้งานของลูกค้าองค์กรในอนาคต

# ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

## ข้อมูลทั่วไป

บริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

- **บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)** ดำเนินธุรกิจไอซีที (ICT) โดยให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการสื่อสารแก่ลูกค้าองค์กรธุรกิจ ด้วยการเน้นการบริการที่มีคุณภาพ และยืดหยุ่นตามความต้องการของลูกค้า โดยปัจจุบันมีลูกค้าหลักเป็นธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่
- **บริษัท เทเลอินโฟมีเดีย จำกัด(มหาชน)** หรือ ทีเอ็มซี ดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาตามหมวดธุรกิจโดยใช้รูปแบบที่ผสมผสานสิ่งพิมพ์และอินเทอร์เน็ต โดยมีลูกค้าหลักเป็นกลุ่มธุรกิจขนาดเล็กถึงขนาดกลาง หนึ่ง ปัจจุบัน ทีเอ็มซี ได้มีการหยุดการขายโฆษณาสิ่งพิมพ์ และหันมาเน้นแต่เพียงด้านออนไลน์และสื่อดิจิทัล โดยอาศัยจุดขายจากปริมาณฐานข้อมูลสำหรับค้นหาจำนวนมากที่มีอยู่บนเว็บไซต์ [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th)
- **บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)** หรือ เอดีวี ดำเนินธุรกิจด้านบริการเสริมผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยการนำเสนอข้อมูล ข่าวสารผ่านบริการต่างๆ ของการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่และความบันเทิง แอปพลิเคชันแก่ผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยมีลูกค้าหลักเป็นบุคคลทั่วไป

หนึ่ง ทีเอ็มซี และ เอดีวี มีบริการที่เกี่ยวข้องกันคือ บริการด้านคอลเซ็นเตอร์ ทั้งนี้ ในรายงานผลประกอบการนี้ จะเป็นการรายงานโดยแยกตามประเภทธุรกิจบริการหลัก แบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ ICT, YellowPages และ Mobile Content โดยจะนับรวมบริการคอลเซ็นเตอร์ ที่เกี่ยวเนื่องกันระหว่าง ทีเอ็มซี และ เอดีวี ไว้รวมกับ Mobile Content รวมเรียกว่า Voice Info Service & Mobile Content เพื่อให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจภาพธุรกิจ



## ด้านการดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะสอดแทรกเข้าไปเป็นหนึ่งเดียวกับการวางกลยุทธ์ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ พัฒนาสินค้าและบริการต่อยอดเพื่อสร้างนวัตกรรมให้เกิดขึ้นกับองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม และสามารถนำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ไม่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งรวมไปถึงผู้รับบริการ ชุมชนและสังคม

ส่วนหนึ่งของกลไกการควบคุมที่คณะกรรมการใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง ซึ่งในเรื่องของการปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร และคณะทำงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งได้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มาประยุกต์ใช้โดยเชื่อว่า **“สังคมอยู่ได้ ธรรมชาติอยู่ได้... ต่างอยู่ได้อย่างยั่งยืน”**

ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทมีการยกระดับความเท่าเทียมกันทางสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยออกนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และเจตนาธรรม ที่ประกาศในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ ภายใต้ขอบเขตอำนาจของบริษัท และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทจึงกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงด้านสิทธิมนุษยชนในระดับองค์กรและในห่วงโซ่อุปทาน ชุมชนและสังคม มุ่งสร้างโอกาสและความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงข้อมูลความรู้ และทั้งนี้ทางบริษัทได้ร่วมกับสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย เขตห้วยขวาง สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยภาคเหนือ และคณะวิศวกรรมซอฟต์แวร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ส่งมอบความรู้จากความรู้เชิงวิชาชีพของบุคลากรของบริษัทด้วยการจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และยังคงเดินหน้าสานต่อกิจกรรมที่เกิดจากการจัดตั้งศูนย์ไอซีทีชุมชน อาทิ นำระบบ E-Marketing มาสอนให้กับชุมชน รวมถึงเข้าไปเรียนรู้กระบวนการที่เรียกว่า **“ความรู้กินได้”** ของชุมชน จนเราสามารถรับซื้อสินค้าจากชุมชนต่าง ๆ นำมาจัดทำเป็นกระเช้าปีใหม่เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าของบริษัทได้





มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ รวมถึงเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดกิจกรรมรณรงค์ เรื่องการประหยัดการใช้ทรัพยากร (WE SAVE) ให้กับพนักงาน รวมถึงการนำระบบไอทีมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทมากกว่า 20 ระบบ เช่น ระบบบริหารการขาย (Salesforce) ระบบการดูแลลูกค้า (Customer Care) ระบบการจองห้องประชุม ระบบสลิปออนไลน์ เพื่อพัฒนาไปสู่ Paperless office และมีการรณรงค์การใช้กระดาษทั้ง 2 ด้าน เพื่อลดการใช้กระดาษ นอกจากนี้แล้ว ยังจัด “โครงการ 3 ป.” เพื่อปลูกจิตสำนึกของพนักงานในการประหยัดพลังงานเพื่อลดการใช้พลังงานอย่างฟุ่มเฟือย โดยรณรงค์ให้พนักงานปิดไฟเมื่อไม่ใช้งาน การจัดการของเสีย โดยการจำหน่ายของเสียทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-waste) ให้กับบริษัทไซเคิลเพื่อนำไปจัดการของเสียอย่างถูกกรรมวิธี ทางบริษัทได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกส่วนเพราะเชื่อว่า “การสนวนวิธีหาปลา คือการส่งมอบคุณค่าเป็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ดีที่สุด”

## ด้านการกำกับดูแลกิจการ

ด้านการกำกับดูแลกิจการในปี 2560 คณะกรรมการมีการดำเนินการที่สำคัญต่าง ๆ อาทิ

- คณะกรรมการกำหนดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร และอนุมัตินโยบายโดยมีกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามมาตรฐานสากล ดังนี้ 1) นโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร 2) นโยบายการจัดการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 3) นโยบายด้านภาษี 4) นโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และ 5) แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า
- บริษัทมีการดำเนินการขอต่ออายุใบรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิก (Recertified Company) ต่อเนื่องไปอีก 3 ปี
- คณะกรรมการได้ผลักดันให้นำเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรเป็นส่วนหนึ่งในดัชนีชี้วัดคุณภาพของบริษัทเพื่อให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรได้มีการวัดผลอย่างเป็นรูปธรรมและชัดเจนเป็นปีแรก ซึ่งผลการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวบริษัทผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiatives (GRIs) และได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment - THSI) ด้วย
- การประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment – CSA) บริษัทได้จัดกิจกรรมการประเมินควบคุมภายในด้วยตนเอง หรือ CSA ในทุกฝ่ายงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมการควบคุมภายในเชิงป้องกัน ตั้งแต่ปี 2557 และได้ขยายอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยในปี 2560 ได้มีการดำเนินการกิจกรรมนี้เพิ่มเติม อีก 8 กระบวนการ รวมเป็น 26 กระบวนการ ทั้งนี้พบว่า กระบวนการทำงานที่ได้ดำเนินการกิจกรรม CSA แล้วนั้น ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หน้า 57-82

## รางวัลแห่งความสำเร็จ



### NACC Integrity Awards

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards) 3 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2558-2560 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 7 (NACC Awards 2017) จากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) รางวัลนี้มอบให้กับองค์กรและหน่วยงานเอกชนที่ทำหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ส่งเสริม และป้องกันการทุจริต ภายใต้แนวคิด “มุ่งมั่นสร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต”

รางวัลองค์กรโปร่งใสนี้ ถือเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และยกย่องเชิดชูหน่วยงานให้เป็นแบบอย่างองค์กรที่ดี ที่เกิดขึ้นในสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง และยังเป็นการยกระดับภาพลักษณ์ความโปร่งใสของประเทศไทยให้มีความเป็นมาตรฐานในเวทีสากล ตลอดจนเพื่อเป็นการสร้างกระแสให้สังคมเกิดค่านิยมส่งเสริมการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) บรรษัทภิบาล (Corporate Governance) มีจรรยาบรรณทางการค้า (Code of Conduct) และรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยเชื่อมั่นว่าจะเป็นแนวทางหนึ่งที่สามารถป้องกันปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในภาพรวมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ



### CAC Recertification

บริษัทผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนมาตั้งแต่ ปี 2557 ในปี 2560 นี้บริษัทผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกและได้รับมอบใบประกาศนียบัตรวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ในการขอรับการรับรองฯ ต้องผ่านกระบวนการประเมินตนเองที่มีการสอบทาน และลงนามรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ว่าบริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันการคอร์รัปชัน ทั้งมีเอกสารหลักฐานครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด ซึ่งวัตถุประสงค์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC เป็นวิธีการแก้ไขปัญหายุทธวิธีคอร์รัปชันด้วยความร่วมมือกันในหมู่บริษัทเอกชนที่ต้องการสร้างแรงกดดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ โดยร่วมมือกันปฏิเสธการจ่ายสินบนทุกรูปแบบและต่อต้านการใช้คอร์รัปชันเป็นเครื่องมือกีดกันการแข่งขัน และขัดขวางการประกอบธุรกิจอย่างเสรี โดยเริ่มต้นจากภายในบริษัทแต่ละแห่งที่จะกระทำพันธกิจ 3 ข้อตามที่ได้ประกาศเจตนารมณ์ไปพร้อมกัน ซึ่งขั้นแรกของการลงมือช่วยแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันของบริษัทเอกชน คือการจัดทำนโยบายและวางระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมตามความเสี่ยงคอร์รัปชันของธุรกิจ โดยบริษัททุกแห่งที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC จะต้องจัดทำหรือสอบทานระบบควบคุมภายในของตนเองตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเอง (71 ข้อ) และให้บุคคลที่สาม (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ก่อนจะยื่นขอรับรองมาที่คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) เพื่อพิจารณาให้การรับรอง

หนึ่ง ประโยชน์ที่จะได้จากการรับรองของ CAC คือ ร่วมด้วยช่วยกันป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน รวมถึงผลกระทบต่อชื่อเสียงและบทลงโทษตามกฎหมายต่าง ๆ, ส่งเสริมการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาในภาคธุรกิจของไทย, ผลานความซื่อสัตย์เข้าสู่วัฒนธรรมองค์กรและแสดงออกผ่านผลการดำเนินงาน, เพิ่มความน่าเชื่อถือในเรื่องความซื่อสัตย์ให้แก่บริษัท, สร้างพื้นที่การแข่งขันธุรกิจที่เป็นธรรมในภาคอุตสาหกรรมให้แก่บริษัทใช้ความสามารถในการแข่งขัน, ดึงดูดและรักษานักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรต่อไป, ดึงดูดนักลงทุนและรักษาเงินลงทุนในบริษัทระยะยาว

สำหรับโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตนั้น หรือ CAC ซึ่งย่อมาจากคำว่า Collective Action Coalition against corruption เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดตั้งโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ตั้งแต่ปี 2553 และดำเนินการจัดตั้งโดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำในภาคเอกชนไทย ได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย หอการค้าต่างชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมธุรกิจตลาดทุนไทย สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ทั้ง 8 องค์กรได้มอบหมายให้ IOD ทำหน้าที่เป็นเลขานุการโครงการและได้รับการสนับสนุนการดำเนินโครงการจาก Center for International Private Enterprise (CIPE) ที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา



### Thailand Sustainability Investment Awards

จากนโยบายของบริษัทมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะสอดแทรกเข้าไปเป็นหนึ่งเดียวกับการวางกลยุทธ์ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ พัฒนาสินค้าและบริการต่อยอดเพื่อสร้างนวัตกรรมให้เกิดขึ้นกับองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม และสามารถนำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) จึงได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment 2017 ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจ

อย่างยั่งยืน ซึ่ง ซีเอส ล็อกซอินโฟ เป็นหนึ่งใน 65 บริษัทจดทะเบียนที่สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiatives (GRIs) ซึ่งในปี 2560 นี้ Thailand Sustainability Investment หรือ หุ่นยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ได้มอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งจะเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืนที่นำปัจจัยด้าน ESG มาเป็นองค์ประกอบในการตัดสินใจลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องในระยะยาว



นอกจากการบริหารงานขององค์กรให้มีความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านการบริการ โดยให้บริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กร และยังมีมุ่งไปสู่การให้บริการไอซีทีแบบครบวงจร ทั้งอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการสื่อสาร โดยให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องของคุณภาพและบริการมากกว่าการแข่งขันด้านราคา โดยกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญที่ถือเป็นหัวใจหลักของการบริการ คือ บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลายด้วยความสัมพันธ์อันดีและเปิดกว้างกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นผู้ให้บริการเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ หรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ไอซีทีระดับโลกทุกราย โดยไม่ยึดติดกับเทคโนโลยีหรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่ง เพื่อให้รองรับความต้องการของลูกค้าได้ทุกรูปแบบ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งานของลูกค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมา ซีเอส ล็อกซอินโฟ ได้รับรางวัลต่าง ๆ จากพันธมิตรทางธุรกิจหลายรางวัล เพื่อเป็นการรับประกันถึงคุณภาพที่บริษัทได้ให้บริการกับลูกค้าของเรา อาทิ



## PLATINUM PARTNER OF THE YEAR 2017

รางวัลสำหรับพันธมิตรทางธุรกิจจาก Fortinet International Inc. (Thailand) ผู้ผลิตอุปกรณ์ไอทีระดับองค์กร หนึ่งในพันธมิตรทางธุรกิจของ ซีเอส ล็อกซอินโฟ โดยในปี 2560 ซีเอส ล็อกซอินโฟ มียอดขายอุปกรณ์ไอซีทีทางด้าน Firewall ภายใต้แบรนด์ Fortinet สูงสุดในปี 2559



## HIGHEST GROWTH AWARD FY2016- NETWORK PRODUCT

รางวัลสำหรับพันธมิตรทางธุรกิจที่มี ยอดสั่งซื้อสินค้าสูงสุดของ SYNNEX ผู้จัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระบบสารสนเทศ และอุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ โดย ยอดสั่งซื้อส่วนใหญ่ของ ซีเอส ล็อกซอินโฟ ที่สั่งซื้อจาก SYNNEX มาจากอุปกรณ์ไอซีทีทางด้าน Network Product อาทิ Switch, Router, Access point และ Cable



## BEST DEALER AWARD 2016

รางวัลสำหรับพันธมิตรทางธุรกิจที่มี ยอดสั่งซื้อสูงสุดประจำปี 2559 ของ VST ECS หนึ่งในพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าไอทีชั้นนำ



## ซีเอส ล็อกซอินโฟ รับมอบ ประกาศเกียรติคุณบัตรจาก ศูนย์การศึกษาอกระบบและ การศึกษาตามอัธยาศัย

ศูนย์การศึกษาอกระบบและการ ศึกษาตามอัธยาศัย เขตห้วยขวาง มอบ ประกาศเกียรติคุณบัตรให้กับบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ผู้ทำคุณประโยชน์ ให้กับสถานการศึกษา และสนับสนุนการจัดการ การศึกษาอกระบบและการศึกษา ตามอัธยาศัย ณ ห้องประชุมประชาชาษฎร์ บำเพ็ญ สำนักงานเขตห้วยขวาง

## วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความยั่งยืนในระยะยาว โดยการพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อความสุขของลูกค้าและพนักงาน และทำกำไรที่สมเหตุสมผลของผู้ถือหุ้น



## เป้าหมายระยะยาว

พัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อให้เป็นบริษัทชั้นนำด้านไอซีทีที่น่าเชื่อถือ ด้วยคุณภาพและบริการ อันเป็นที่พอใจของลูกค้า เพื่อให้สอดคล้องกับความยั่งยืนในระยะยาวตามวิสัยทัศน์ของบริษัท

## พันธกิจ

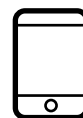


**CSL**

บริษัท

ซีเอส ลีอิกซ์อินโฟ จำกัด  
(มหาชน)

ผู้นำด้านการให้บริการไอซีที  
ของประเทศไทย



**ADV**

บริษัท

เอดี เวนเจอร์ จำกัด  
(มหาชน)

และ



**TMC**

บริษัท

เทลอินโฟ มีเดีย จำกัด  
(มหาชน)

ให้บริการสนับสนุนลูกค้า  
ทางด้านการขาย และการตลาด  
แบบผ่านสื่อดิจิทัล

# ภาพรวม ทิศทางธุรกิจ

มุ่งสู่ความแข็งแกร่งด้านไอซีทีเป็นหลัก  
และเจาะกลุ่มเป้าหมายที่มีศักยภาพ

## TMC/ADV

ทิศทาง

พัฒนาสินค้าและบริการใน  
ทิศทางเดียวกันกับธุรกิจไอซีที

คลาวด์โซลูชันสำหรับการโฆษณา,  
อีคอมเมิร์ซ คลาวด์โซลูชันสำหรับ  
Mobile Office

กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่ม SMEs

## CS LOXINFO

ทิศทาง

|   |  |  |
|---|--|--|
| <p><b>ขับเคลื่อนการเติบโตใหม่</b></p> <p>อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับ<br/>คอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพฯ (เน้นที่<br/>กลุ่มและพื้นที่ที่สามารถแข่งขันได้)</p> | <p><b>พัฒนาบริการที่มีอยู่</b></p> <p>บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ระบบ<br/>คลาวด์, โซลูชัน และวงจรอินเทอร์เน็ต<br/>แบบ Leased Line (กลุ่มบริการหลัก)</p> | <p><b>บ่มเพาะธุรกิจใหม่</b></p> <p>คลาวด์โซลูชัน วิจัยพัฒนา และส่งเสริม<br/>รวมทั้งการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจ (ระบบ<br/>โรงแรม, ระบบบัญชี, ERP, POS,<br/>CRM, ฯลฯ)</p> |
| ลูกค้าทั่วไป  | ลูกค้าองค์กร   | กลุ่ม SMEs   |







C S L O X I N F O  
C H A I R M A N

นายวิเชียร เมฆตระการ  
ประธานกรรมการ

นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์  
ประธานกรรมการบริหาร

# สารจากประธาน กรรมการและ ประธานกรรมการ บริหาร

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการให้บริการไอซีที (Internet, Computer, Telecom “ICT”) แบบครบวงจร เพื่อตอบสนองการพัฒนาาระบบดิจิทัลของประเทศไทย เพื่อให้สามารถแข่งขันกับนานาประเทศได้อย่างยั่งยืน ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการสนับสนุนองค์กรธุรกิจให้ดำเนินงานในยุคดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาลินค้าและบริการด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง คู่ขนานไปกับการรักษาประสิทธิภาพการสร้างความพึงพอใจที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น โดยปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถทำรายได้รวม 2,823 ล้านบาท และมีกำไร 325 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.55 บาทต่อหุ้น

ในการพัฒนาลินค้าและบริการ ในปี 2560 บริษัทได้ขยายการลงทุนโดยสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ “THE CLOUD Data Center” อาคารที่ 2 ตั้งอยู่ที่ ถนนรัชดา - รามอินทรา เพื่อรองรับการเติบโตทางด้านคลาวด์ คอมพิวติ้งที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว โดยศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ อาคาร B นี้ ให้ความสำคัญกับเรื่องความมีเสถียรภาพและความน่าเชื่อถือสูง สอดคล้องกับมาตรฐาน Uptime Institute Tier 3 เช่นเดียวกับ THE CLOUD Data Center อาคาร A และยังมีพื้นที่สำรองในการปฏิบัติงานเมื่อเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Disaster Recovery Office) นอกจากนี้ ยังคงให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมด้วยการออกแบบในลักษณะของ Green Data Center ที่ลดการใช้พลังงานที่มีผลกระทบต่อ

ต่อสภาวะเรือนกระจก (Greenhouse Effect) สำหรับบริการทางด้านไอซีทีที่โซลูชัน ในปี 2560 บริษัทได้เปิดตัวไฟร์วอลล์ (Firewall) บนระบบคลาวด์เป็นรายแรกในประเทศไทย เพื่อรองรับการป้องกันภัยคุกคามที่รุนแรงขึ้นตามการพัฒนาของเทคโนโลยี นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทได้ขยายบริการไปในกลุ่มลูกค้ารายบุคคลด้วยบริการ อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ตามคอนโดมิเนียม ในชื่อของ NET X โดยขยายบริการไปในเส้นทางสุขุมวิท เพชรบุรีลาดพร้าว รัชดาภิเษก สาทร ดากลิน ท่าพระ และงามวงศ์วาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่มียอดเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันให้บริการกว่า 400 คอนโดมิเนียม และมีลูกค้าใช้บริการกว่า 20,000 ราย

อนึ่ง บริษัทยังมีเป้าหมายในการให้บริการ 3 ต่อ คือ ต่อเชื่อม ต่อเนื่อง และต่อยอด เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการใช้ไอซีทีในการดำเนินธุรกิจ ต่อเชื่อมเป็นเป้าหมายลำดับแรก ถือว่าเป็นพื้นฐานการให้บริการของเรา เนื่องจากบริษัทให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตเป็นหลัก การบริการต่อเชื่อมจึงต้องมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด เป้าหมายต่อไปคือ ต่อเนื่องระบบจะต้องทำงานได้อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะมีสถานการณ์ใดเกิดขึ้นเพื่อให้องค์กรของลูกค้าดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างไม่มีผลกระทบ ไม่ว่าจะเป็นทางด้านระบบหรือความปลอดภัยของข้อมูล และสุดท้ายต่อยอดคือ เป้าหมายสูงสุดที่บริษัทอยากให้ลูกค้าได้รับ โดยการนำเสนอรูปแบบบริการใหม่ ๆ ที่ลูกค้าสามารถนำไปใช้ต่อยอดการทำธุรกิจได้ พร้อมให้คำปรึกษาและแนะนำให้องค์กรนำเอาโซลูชันทางด้านไอซีทีไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเล็งเห็นประโยชน์ในการที่จะนำเอาบริการต่าง ๆ ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของอินเทอร์เน็ต เรื่องของ

Virtualization และ Cloud Computing หรืออื่น ๆ เพื่อนำไปต่อยอดสร้างโอกาส และนวัตกรรม โดยสามารถต่อยอดผลกำไรให้เพิ่มขึ้นจากเดิม

ไม่เพียงแต่การพัฒนาด้านสินค้าและบริการเท่านั้น บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นไปตามกรอบและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลครบทุก 3 มิติ ไม่ว่าจะเป็นมิติทางเศรษฐกิจ มิติทางสังคม มิติทางสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะผสมผสานเข้าไปเป็นหนึ่งเดียวกับการวางกลยุทธ์ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ พร้อมกับการพัฒนาลินค้าและบริการต่อยอดเพื่อสร้างนวัตกรรมให้เกิดขึ้นกับองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม และสามารถนำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนซึ่งรวมถึงผู้รับบริการ ชุมชนและสังคม โดยไม่มีผลกระทบตามมา ส่วนหนึ่งของกลไกการควบคุมที่คณะกรรมการใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง ซึ่งในเรื่องของการปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร และคณะทำงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร สำหรับในด้านของสิ่งแวดล้อม บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงานทางด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร สร้างความตระหนักให้พนักงานเห็นความสำคัญของทรัพยากร

บริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และบริษัทคู่ค้า ที่เป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทและให้ความเชื่อมั่นไว้วางใจด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจของบริษัทต่อไป

# ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท และสัดส่วน โครงสร้างรายได้

CSL

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ  
จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดความต้องการ  
ของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อตอบสนองความ  
ต้องการของลูกค้าในยุค Digital Economy  
หรือ Thailand 4.0 บริษัทจึงมีนโยบายใน  
การให้บริการแบบ 3 ต่อ คือ “ต่อเชื่อม”  
“ต่อเนื่อง” และ “ต่อยอด” โดยพัฒนาโครงข่าย  
อินเทอร์เน็ต ศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ไซลูชั่น  
ด้านไอซีทีต่าง ๆ พร้อมกับพัฒนาทีมงานโดย  
ปฏิบัติตามระบบการทำงานที่ได้มาตรฐาน  
สากล (ISO) ต่าง ๆ

## 1. ต่อเชื่อม

### 1.1 อินเทอร์เน็ตสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กร

เป็นที่ทราบกันดีถึงความจำเป็น  
ของการใช้งานอินเทอร์เน็ต นับวันยิ่ง  
ทวีความสำคัญมากขึ้นทุกวัน และเกือบ  
ทุกสิ่งในชีวิตประจำวันจะต่อเชื่อมกันผ่าน  
อินเทอร์เน็ต บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการ  
พัฒนาและให้บริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพสูง  
สำหรับกลุ่มองค์กร ซึ่งถือเป็นรายได้กว่า  
50% ของบริษัท โดยปัจจุบันมีลูกค้า  
กว่า 5,000 วงจร หรือกว่า 3,000 บริษัท  
โดยมีจุดเด่นด้านคุณภาพบริการ บริการ  
ด้านเทคนิคทั้งก่อนและหลังการขาย ซึ่งรวม  
ถึงระบบที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น อีเมล ระบบ  
ความปลอดภัย ฯลฯ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีพัฒนาการที่  
สำคัญ ดังนี้

- บริษัทมีการขยายจุดเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต  
ต่างประเทศที่มาเลเซีย เพิ่มเติมจากจุด  
เชื่อมต่อที่สิงคโปร์ ทำให้ประสิทธิภาพ  
การใช้งาน Google และ Microsoft  
ดียิ่งขึ้น
- บริษัทร่วมกับผู้ให้บริการไอซีเอสเอ็มเดีย  
และผู้ให้บริการข้อมูลรายหลักของโลก  
อาทิเช่น Facebook Netflix

- บริษัทพัฒนาและขยายจุดเก็บข้อมูล  
ภายในประเทศ (Cache) ด้วยโครงข่าย  
ของบริษัท ทำให้ลูกค้าสามารถใช้งานได้  
อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- บริษัทสนับสนุนศูนย์ Bangkok Neutral  
Internet Exchange (BKNIX) เพื่อ  
พัฒนาจุดเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตใน  
ประเทศที่ศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ของ  
บริษัท เพิ่มทางเลือกและช่วยให้การ  
ใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศดียิ่งขึ้น  
ในระยะยาว
- บริษัทร่วมกับพันธมิตรที่สิงคโปร์ ให้  
บริการเชื่อมต่อตรงคลาวด์แพลตฟอร์ม  
เช่น AWS, Microsoft, IBM ฯลฯ ซึ่ง  
เหมาะสำหรับลูกค้าองค์กร เช่น สถาบัน  
การเงิน โรงงาน ฯลฯ ที่มีการใช้ระบบ  
คลาวด์ต่างประเทศ
- บริษัทร่วมกับพันธมิตรผู้ให้บริการ  
ไซลูชั่นด้านความปลอดภัยระดับโลก  
เปิดบริการคลาวด์ไฟร์วอลล์แบบ  
(Palo Alto Cloud Firewall) รายแรก  
ของประเทศ ซึ่งรวมไปถึงการเก็บรักษา  
ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ ช่วยผู้ใช้  
บริการไม่ต้องลงทุนอุปกรณ์และยุ่งยาก  
ในการดูแลรักษา

### 1.2 อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับ กลุ่มผู้พักอาศัยในคอนโดมิเนียม

บริษัทมีความภาคภูมิใจในการนำเสนอ  
บริการที่มีคุณภาพสูงแต่ในราคาค่าบริการ  
ที่มีต้นทุนต่ำโดยยึดหลักการเดียวกับ  
สายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Airline)  
โดยมีจุดเด่น ดังนี้

- ราคาประหยัดเพราะบริการไม่ขายพ่วง  
กับบริการเสริมที่ลูกค้าไม่ต้องการ และ  
ไม่มีต้นทุนในการเดินสายเข้าตามแต่ละ  
ห้องของคอนโดเหมือนการให้บริการใน  
บ้านเดี่ยว
  - ได้รับบริการในคุณภาพสูง เนื่องจาก  
ลูกค้าที่พักอาศัยในคอนโดมิเนียม มัก  
มีการใช้อินเทอร์เน็ตนอกเวลาทำงาน  
ซึ่งเป็นคนละช่วงเวลากับลูกค้าองค์กร  
ใช้งาน บริษัทจึงมีแบนด์วิธให้บริการที่  
มากเพียงพอและมีประสิทธิภาพมากกว่า
  - บริการครอบคลุมกว่า 400 คอนโดมิเนียม  
ในกรุงเทพมหานคร หรือกว่า 200,000  
ยูนิต ทำให้จำนวนผู้ใช้งานเติบโตกว่า  
100% หรือกว่า 20,000 ราย
- นอกจากนี้บริษัทยังได้เริ่มขยายผลไป  
สู่กลุ่มผู้ให้บริการเช่าวีลแชร์พาร์กเม้นท์และ  
โรงแรมขนาดเล็กซึ่งบริษัทคาดหวังว่าบริการนี้  
จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นรายได้หลัก  
ที่สำคัญของบริษัทต่อไป



## 2. ต่อเนื่อง

### 2.1 ศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center)

บริษัทส่วนใหญ่ในประเทศไทยเริ่มมีความต้องการย้ายระบบเซิร์ฟเวอร์ต่าง ๆ มายังศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์เพิ่มมากขึ้น เพื่อที่จะรองรับการขยายหรือบริการออนไลน์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง หรือมีความต้องการวางระบบสำรองเมื่อระบบหลักเกิดปัญหาเพราะการทำงานของบริษัท ต้องพึ่งพาระบบไอทีที่ไม่สามารถหยุดชะงักได้ โดยศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์จะต้องมีระบบไฟฟ้าสำรอง ระบบความเย็นที่ได้มาตรฐานตามมาตรฐานศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์โดยเฉพาะ เพื่อให้การทำงานมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

รายได้ของศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์จึงเติบโตอย่างต่อเนื่องแบบ 2 หลัก มีลูกค้ากว่า 300 บริษัท โดยมีการใช้งานกว่า 550 Racks เป็นอุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์ ฯลฯ กว่าหมื่นเครื่อง โดยลูกค้าเลือกบริการของบริษัทเพราะเป็นศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์มีความปลอดภัยสูง เป็นกลาง และอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร โดยลูกค้ากลุ่มหลักๆ ที่มีการเติบโตคือ กลุ่มอีคอมเมิร์ซ โลจิสติกส์ สถาบันการเงิน และ System Integrator

ในปีที่ผ่านมา บริษัทที่มีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

- ขยายพื้นที่ให้บริการที่ชั้น 4 ของอาคารศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ "THE CLOUD Data Center" อาคาร A รองรับ 150 Racks
- สร้างอาคารศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ "THE CLOUD Data Center" อาคาร B โดยแล้วเสร็จในปี 2560 ซึ่งจะสามารถรองรับอีก 350 Racks
- ขยายแบนด์วิดท์อินเทอร์เน็ตในประเทศเป็น 500 Gbps รองรับการใช้งานที่เติบโตแบบก้าวกระโดด
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 22301 (การบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ) เพิ่มเติมจาก ISO 27001 (ระบบจัดการความปลอดภัยของข้อมูล) ISO 20000 (มาตรฐานการจัดการด้านบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ) และ ISO 9001 (ระบบบริหารงานคุณภาพ)

### 2.2 บริการคลาวด์

บริการคลาวด์โดยเฉพาะเซิร์ฟเวอร์เสมือน เริ่มเติบโตสูงขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้ากว่า 200 ราย หรือกว่า 400 เครื่อง บริการนี้ลูกค้าไม่ต้องลงทุนซื้อเซิร์ฟเวอร์ และระบบคลาวด์ยังอยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่ทำงานได้อย่างต่อเนื่องและได้ตามมาตรฐานสากล

ในปีที่ผ่านมา บริษัทที่มีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

- บริษัทร่วมกับพันธมิตรต่างประเทศ เปิดบริการ DR as a Service และ Backup as a Service ที่จะช่วยให้องค์กรทำงานต่อเนื่องและทำงานได้อย่างรวดเร็วเมื่อระบบคอมพิวเตอร์หลักมีปัญหา
- บริการได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 22301 (การบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ) เพิ่มเติมจาก ISO 27001 (ระบบจัดการความปลอดภัยของข้อมูล) ISO 20000 (มาตรฐานการจัดการด้านบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ) และ ISO 9001 (ระบบบริหารงานคุณภาพ)
- ร่วมกับพันธมิตรผู้ให้โซลูชันด้านความปลอดภัยระดับโลก เปิดบริการคลาวด์ไฟร์วอลล์เต็มรูปแบบ (Palo Alto Cloud Firewall) รายแรกของประเทศ ที่เหมาะกับลูกค้าที่มีหลายสาขา







### 3. ต่อยอด

#### 3.1 ไอซีทีโซลูชัน

ลูกค้าองค์กรที่ใช้บริการอินเทอร์เน็ตของบริษัทอยู่ในปัจจุบัน มีความต้องการทางด้านบริการไอซีทีโซลูชันแบบบูรณาการมากขึ้น เพื่อให้ได้ระบบไอซีทีโดยรวมที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้แล้ว ในยุค 4.0 ฝ่ายไอทีจะมีหน้าที่ช่วยให้องค์กรได้พัฒนาสินค้าและบริการดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ฝ่ายไอทีจึงต้องมีพันธมิตรช่วยออกแบบและดูแลระบบ

บริษัทจึงต่อยอดความเชี่ยวชาญและการบริหารจัดการโครงการไอซีทีที่โดยนำเสนอเป็นโซลูชันให้แก่ลูกค้าองค์กรที่ใช้บริการอินเทอร์เน็ตของบริษัทเดิมอยู่แล้ว โดยรายได้ของบริษัทประมาณ 25% มาจากการต่อยอดในบริการไอซีทีโซลูชันนี้

#### บริการไอซีทีโซลูชันที่นิยมในปีที่ผ่านมา

##### Server Consolidation

- ช่วยลดจำนวนเซิร์ฟเวอร์ในองค์กร ลดค่าใช้จ่ายง่ายในการดูแลรักษา
- ต่อยอดเป็นระบบ Private Cloud
- พันธมิตรหลัก Dell, HP, Microsoft, VMWare

##### ระบบ WiFi สำหรับโรงแรม สำนักงาน และคลังสินค้า

- ง่ายในการบำรุงรักษา
- เริ่มใช้เชื่อมต่อเซนเซอร์สำหรับ Smart Logistic
- พันธมิตรหลัก Aruba, Cisco, Ruckus

##### ระบบกล้องวงจรปิด Smart CCTV

- บูรณาการกล้องรุ่นที่เหมาะสม ซอฟต์แวร์ และโครงข่ายไฟเบอร์
- นอกจากการรักษาความปลอดภัย ยังนิยมใช้เฝ้าดูการทำงาน
- พันธมิตรหลัก Axis Milestone

##### ระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูล

- วางระบบที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
- บริการแบบเบ็ดเสร็จรวมถึงอินเทอร์เน็ต
- พันธมิตรหลัก Fortigate และ Palo Alto

##### Microsoft Office 365

- บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย พร้อมทั้งปรับแต่งอินเทอร์เน็ตให้ใช้งานได้ดี
- มีแนวโน้มเติบโต ทดแทนการซื้อไลเซนส์

จากผลงานที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลจากพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ



#### BEST DEALER AWARDS



#### HIGHEST GROWTH AWARD PLATINUM PARTNER



#### VFORUM 2017: SOCIAL MEDIA SPONSOR CONTEST THE MOST POPULAR AWARD THE MOST ACTIVE AWARD



#### FORTINET PLATINUM PARTNER OF THE YEAR

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัล ส่งผลต่อการขยายตัวของตลาดไอซีทีในระยะยาว แต่ในระยะสั้นลูกค้ากลุ่มองค์กรก็ยังมีภาระลงทุนอย่างระมัดระวัง เพราะเศรษฐกิจในประเทศยังคงค่อย ๆ ที่จะฟื้นตัว ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นพัฒนาสินค้าและบริการต่อยอดแก่ลูกค้าปัจจุบันให้มากที่สุด เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขันในระยะยาว

- **ตลาดอินเทอร์เน็ตสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กร (Corporate Internet)** เป็นตลาดที่ยังคงมีการแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการโทรคมนาคมรายใหญ่ ซึ่งบริษัทพยายามที่จะรักษารายได้ โดยเน้นคุณภาพและบริการมากกว่าการลดราคา และบริษัทยังมีการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่าย เพื่อให้ลูกค้าสามารถในการแข่งขันด้วยราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้า

- **ตลาดศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center)** มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นเนื่องจากกระแสบริการออนไลน์ ดิจิทัลคอนเทนต์ และการวางระบบโครงข่ายเพื่อให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งแม้จะต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการกว่าสิบราย บริษัทพยายามรักษาการเติบโต โดยมีจุดขายหลักคือ ทำเลที่ตั้งในกรุงเทพฯ มีและวงจรเชื่อมต่อจากผู้ให้บริการรายหลักทุกรายให้ลูกค้ามีทางเลือก ทั้งยังมีวงจรอินเทอร์เน็ตขนาดใหญ่ และบริการในรูปแบบครบวงจร

- **ตลาดไอซีทีโซลูชัน (ICT Solution)** เป็นตลาดที่ใหญ่มากและมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นอย่างสม่ำเสมอ แม้มีการแข่งขันสูงจากผู้ประกอบการทั้งในและต่างประเทศ แต่บริษัทมีความได้เปรียบ

จากการมีฐานลูกค้าองค์กรอยู่ โดยบริษัทพยายามรักษาการเติบโต โดยมีจุดขายคือมีทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญที่เข้าใจและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทั้งก่อนและหลังการขาย โดยทำงานเป็นพันธมิตรกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ระดับโลก เช่น Microsoft HP Cisco Fortinet VMware Huawei ฯลฯ

- **ตลาดอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับกลุ่มคอนโดมิเนียม (High-Speed Internet for Condominiums)** ในเขตกรุงเทพมหานคร เป็นตลาดขนาดใหญ่ที่มีการแข่งขันโดยผู้ประกอบการรายใหญ่ 3-4 ราย ถือครองส่วนแบ่งการตลาดมากกว่า 95% แต่บริษัทก็ยังคงได้รับการตอบรับที่ดี ส่งผลให้มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทสามารถบริหารงานในต้นทุนที่ต่ำได้ อันเกิดจากบริษัทพฤติกรรมผู้บริโภคกลุ่มลูกค้าที่อาศัยในคอนโดมิเนียมที่ใช้งานอินเทอร์เน็ตในเวลากลางคืน ซึ่งสลับกับกลุ่มลูกค้าองค์กรเดิมของบริษัทที่ใช้ในเวลากลางวัน หรือ Office Hour จึงทำให้บริษัทมีโอกาสในการบริหารแบนด์วิธทั้งสองช่วงเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ใน 3-5 ปีข้างหน้า

บริษัทเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจเข้าไปถึงกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องลงทุนด้านระบบไอซีทีเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับเศรษฐกิจยุคดิจิทัล นอกจากนี้ บริษัทจะขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มบุคคลธรรมดาและผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็ก

- **ไอซีทีโซลูชัน (ICT Solution)** บริการโซลูชันด้านอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการสื่อสารแบบครบวงจร จากความนิยมทางด้านการซื้อขายออนไลน์ รวมไปถึงความนิยมสื่อสังคมออนไลน์ และนโยบาย Digital Economy ของภาครัฐ ส่งผลให้บริษัทมีการขยายการลงทุนด้านไอซีทีในระยะยาว ซึ่งบริษัทได้เป็นพันธมิตรกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำระดับโลกเพื่อรองรับความต้องการระดับต่าง ๆ

- **ศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center)** สำหรับบริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้น เนื่องจากการขยายตัวของบริการออนไลน์ เครือข่ายโซเชียล และนโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลโดยภาครัฐ ทำให้เกิดความต้องการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ องค์กรต่าง ๆ เริ่มตระหนักถึงปัญหายุ่งยาก จึงมีความต้องการในการย้ายระบบไปยังศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่ปลอดภัยมากขึ้น

- **Cloud Computing** เป็นบริการในลักษณะเช่าใช้งานการประมวลผลหรือแอปพลิเคชันต่าง ๆ เป็นตลาดที่ใหญ่ที่อาจจะมาทดแทนการซื้ออุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ บริการนี้ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นสำหรับประเทศไทย จึงมีศักยภาพที่จะเติบโตในระยะยาว บริษัทได้พัฒนาบริการคลาวด์เสมือน และร่วมกับพันธมิตร ทดลองให้บริการออนไลน์ซอฟต์แวร์แก่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและย่อม เช่น ซอฟต์แวร์บริหารจัดการโรงแรม ซอฟต์แวร์บริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ซอฟต์แวร์เพื่อการจัดสรรทรัพยากรในองค์กร ฯลฯ เพื่อบริษัทจะได้ทบทวนปรับปรุงบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการที่อาจก้าวกระโดดได้ในอนาคต

- **อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับกลุ่มคอนโดมิเนียม (High-Speed Internet for Condominiums)** ปัจจุบันมีให้บริการกว่า 350 คอนโดมิเนียม และมีลูกค้ากว่า 20,000 ราย ซึ่งได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดี จึงมีแผนขยายบริการอย่างต่อเนื่อง โดยตลาดมีแนวโน้มเติบโตสูงเนื่องจากอัตราการใช้อินเทอร์เน็ตของประเทศไทยยังอยู่ในอัตราที่สูงมาก นอกจากนี้ บริษัทจะขยายบริการไปยังกลุ่มเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์หรือโรงแรมที่ต้องการอินเทอร์เน็ตบริการผู้พักอาศัย

## บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี)

ทีเอ็มซี ผู้นำด้านฐานข้อมูลธุรกิจที่มีมากกว่า 400,000 รายชื่อ ให้บริการเป็นสื่อกลางเชื่อมต่อผู้ซื้อและผู้ขาย ทั้งกลุ่ม B2B B2C และยังคงครอบคลุมข้อมูลส่วนงานราชการทั่วประเทศ ภายใต้แบรนด์ “ไทยแลนด์ เอลโล่เพจเจส” โดยมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านดิจิทัล เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัล และพร้อมเคียงข้างผู้ประกอบการ SMEs ทั่วประเทศ

## บริการหลักของทีเอ็มซี ดังนี้

### 1. ธุรกิจสิ่งพิมพ์

- **Factory Supply Guide** หนังสือแจกฟรีรายปี ที่รวบรวมสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม
- **Builder and Construction Guide** หนังสือแจกฟรีรายปี ที่รวบรวมสินค้าและบริการสำหรับงานก่อสร้าง

### 2. ธุรกิจบริการด้านเสียง

- 1188 คอลเซ็นเตอร์ “ศูนย์สอบถามข้อมูลธุรกิจ 1188” บริการสอบถามหมายเลขโทรศัพท์ของธุรกิจร้านค้าและบุคคลทั่วประเทศไทย โดยเจ้าหน้าที่ให้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- บริการข้อมูลทางเสียงผ่านระบบโทรศัพท์ ภายใต้ชื่อ “2Get&2Load” ให้บริการข้อมูลข่าวสารความบันเทิงในรูปแบบเสียงผ่านทั้งโทรศัพท์พื้นฐานและโทรศัพท์เคลื่อนที่ตลอด 24 ชั่วโมง อาทิ บริการพยากรณ์ดวงชะตากับทีมหมอดูชื่อดัง ตรวจผลสลากกินแบ่งรัฐบาล ออมสิน และ ธกส. วิเคราะห์มวยสดติดขอบเวที เพียงโทร 1900 222 XXX (บริการ 2Get2Load) และ \*49XXXX (บริการ Infotainment) รวมทั้งอีกหลากหลายข้อมูลทันทุกกระแสเกาะติดทุกสถานการณ์ผ่านบริการ SMS

### 3. บริการด้านออนไลน์

- [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th) เว็บไซต์รวมข้อมูลธุรกิจสินค้าและบริการอันดับหนึ่งในหมวดธุรกิจโดย Truehits.net ที่รองรับการใช้งานผ่านสมาร์ตโฟนและแท็บเล็ต (Mobile Responsive) ด้วยผู้ใช้งานกว่า 75 ล้านครั้งต่อปี หรือเฉลี่ย 200,000 ครั้งต่อวัน โดยให้บริการโฆษณาออนไลน์ครบวงจร อาทิ
  - ◆ **SuperSite** เว็บไซต์รูปแบบใหม่ ที่พัฒนาให้ผู้ลงโฆษณาสามารถสร้างเนื้อหาธุรกิจได้หลายหน้า และยังสามารถแสดงผลบนทุกอุปกรณ์ (Mobile Responsive) สามารถปรับกรอบเนื้อหาการวางด้วยการลากวางได้ (Drag & Drop) ด้วยตนเอง
  - ◆ **Landing Page** เว็บไซต์รูปแบบดั้งเดิม มีเทมเพลตให้เลือกหลากหลาย เหมาะกับธุรกิจที่มีข้อมูลไม่ซับซ้อนมาก ง่ายในการนำเสนอสินค้าและบริการ
  - ◆ **Online Catalog** ฟังก์ชันแสดงสินค้าและบริการที่รูปแบบแคตตาล็อกออนไลน์ ที่ช่วยเพิ่มรายละเอียดเฉพาะสินค้า และต่อยอดด้วยฟังก์ชัน “ขอรายละเอียด” (Inquiry) และ “ขอใบเสนอราคา” (RFQ: Request for Quotation) ได้ทันที
  - ◆ **Advertising on YellowPages Website** พื้นที่แสดงภาพสินค้าและบริการภายในเว็บไซต์ [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th) เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงผู้ลงโฆษณา อาทิ
    - **Hot Catalog Sponsor** แสดงภาพแคตตาล็อกสินค้าในหน้าผลการค้นหาส่วนบนสุดของเว็บไซต์ โดยอิงกับคำค้น (Keyword) และในหน้าแรกของเว็บไซต์
    - **Yellow Display Network (YDN)** แบนเนอร์ขนาดใหญ่แสดงผลในหน้า “ผลการค้นหา” โดยอิงกับคำค้น (Keyword)
    - **AdSearch** แบนเนอร์ขนาดเล็ก แสดงในหน้าผลการค้นหาบริเวณด้านล่างของหน้าเว็บไซต์ โดยอิงกับคำค้น (Keyword)

- **AdBanner** แบนเนอร์ขนาดใหญ่ในหน้าแรกของเว็บไซต์ [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th) ตำแหน่งที่โดดเด่นสะดุดตา
- **YellowPages Map Search** แสดงภาพสินค้าและบริการบนแผนที่ เมื่อมีการค้นหาจากหน้า “แผนที่” บน [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th) ผลการค้นหาจะพร้อมคลิกไปยัง Landing Page ของธุรกิจนั้นได้ทันที
- ◆ **Thailand YellowPages Mobile Application** ผู้ใช้งานสามารถค้นหาข้อมูลธุรกิจได้สะดวกรวดเร็วทุกที่ ผ่านสมาร์ตโฟนและแท็บเล็ตในรูปแบบข้อมูลธุรกิจทั่วไป แผนที่ร้านค้า หมายเลขโทรศัพท์ฉุกเฉินพร้อมทั้งโปรโมชั่นสินค้าและบริการ โดยสามารถโทรออกได้ทันที ง่ายสะดวกยิ่งขึ้น รองรับทั้ง iOS และ Android

### 4. บริการด้านที่ปรึกษาทางธุรกิจ

- **Enterprise Business Management Solutions หรือ EBMS** ให้บริการด้านระบบบริหารจัดการสินค้าขนาดใหญ่ ช่วยจัดการสินค้าได้มากถึง 1 ล้านรายการ พร้อมเชื่อมต่อโลกออนไลน์ไปยังเครือข่ายผู้ซื้อ สาขา คู่ค้าและผู้ผลิตได้ตรงถึงกัน และยังช่วยจัดการงานขายได้ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วยระบบ e-Commerce ที่ออกแบบมาพิเศษสำหรับผู้ประกอบการ B2B ประกอบด้วย 6 โมดูลหลัก
  1. **โมดูล Customers Account Management** สำหรับบริหารจัดการกลุ่มลูกค้าและสาขา
  2. **โมดูล e-Supplier** เพื่อบริหารจัดการกลุ่ม Supplier เพื่อบริการการสั่งซื้อหรือส่งผลิตให้สอดคล้องต่อปริมาณการขายของธุรกิจ
  3. **โมดูล e-Inventory** เพื่อบริหารสินค้าคงคลังให้ถูกต้อง แม่นยำรวดเร็วในการจัดการยิ่งขึ้น โดยรองรับรายการสินค้ามากกว่าหมื่นรายการ

4. **โมดูล Logistics** เพื่อบริหาร ค่าขนส่งและกระบวนการขนส่ง ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

5. **โมดูล Payment** จัดการการชำระเงินและเชื่อมต่อการชำระเงินผ่านระบบออนไลน์

6. **โมดูล Analytics** เพื่อวิเคราะห์ ข้อมูล ยอดขาย แบบ Real-Time

- **Direct Marketing** บริการทำการตลาดทางตรง อาทิ บริการให้เช่าข้อมูล (Database Rental Service) ให้บริการที่ครบวงจรตั้งแต่การให้เช่า บริหารปรับปรุง จัดเตรียมฐานข้อมูลเพื่อพิมพ์และติดรายชื่อ จัดส่งและสรุปผล
- **Customer Service** ฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์ แห่งแรกและแห่งเดียว ด้วยทีมงานดูแลรับเรื่องและประสานงานระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ที่ร้องขอผ่านทางฟังก์ชัน “ขอรายละเอียด” ในหน้าแคตตาล็อกออนไลน์ เพื่อช่วยผลักดันให้เกิดการเจรจาทางธุรกิจและซื้อขายสำเร็จได้ในที่สุด

## 5. ธุรกิจบริการ เอาท์ซอร์สคอนแทก เซ็นเตอร์

การให้บริการลูกค้าด้าน Outsourced Contact Center Services ครบวงจร ผู้ว่าจ้างไม่ต้องลงทุนค่าระบบหรือพนักงาน เพิ่มขีดความสามารถด้านธุรกิจหรือการตลาดได้ทันที รองรับสาย 24 ชั่วโมง และสามารถเพิ่มบริการใหม่ ๆ ได้ตลอดเวลา โดยได้รับความไว้วางใจจากหลายหน่วยงาน อาทิ ธุรกิจประกันชีวิต สถานทูต ไทโรคมานคม ซูเปอร์สโตร์ ร้านอาหาร และธุรกิจเช่าซื้อ เป็นต้น

โดยแบ่งรูปแบบการให้บริการออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ

**Inbound Call Centers** การให้บริการรับสายจากลูกค้าของท่าน ในเรื่องต่าง ๆ เช่น

- **Customer Service Information** บริการสินค้าและบริการทั่วไป
- **Helpdesk** (General Information) บริการให้ข้อมูลแก้ไขปัญหาเบื้องต้นให้กับลูกค้า
- **Claim/Complain Handling** รับเรื่อง การร้องเรียนต่าง ๆ
- **Order Taking** บริการรับสั่งซื้อสินค้าและบริการต่าง ๆ

**Outbound Call Centers** การให้บริการโทรออกหาลูกค้า เช่น

- **Tele Sales** การโทรศัพท์ออกไปเพื่อเสนอขายสินค้าและบริการต่าง ๆ
- **Tele Survey** บริการโทรศัพท์หาลูกค้า เพื่อทำการสำรวจทางด้านการตลาด เช่น สำรวจความพึงพอใจ, การโทรออกไปเพื่อทำการนัดหมายลูกค้าของท่านในเรื่องต่าง ๆ และอื่น ๆ เป็นต้น
- **Cross Up Sell by Tele Sales** บริการเสนอขายสินค้าเพิ่มเติม นอกเหนือจากสินค้าและบริการหลักที่ได้นำเสนอลูกค้าไปแล้ว

## กิจกรรมทางการตลาดและภาวะการแข่งขัน

ที่เอ็มซี ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการปรับตัวไปสู่ธุรกิจดิจิทัล โดยมุ่งพัฒนาด้านสื่อออนไลน์ครบวงจร ตอบสนองความต้องการของ SMEs และรองรับการใช้งานผ่านเว็บไซต์ได้ทุกหน้าจอแสดงผล อาทิ

- ที่เอ็มซี มุ่งหวังจะช่วยผลักดันให้ธุรกิจ SMEs ในประเทศได้ปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ด้วยบริการผ่านทางเว็บไซต์ [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th) ที่ช่วยให้ SMEs สามารถสร้างเว็บไซต์ของตนเองได้ด้วยงบประมาณที่คุ้มค่า โดยที่เอ็มซี ได้มุ่งพัฒนาฟังก์ชันที่จะรองรับการทำธุรกิจกรรมทางออนไลน์มากยิ่งขึ้น อาทิ รองรับการแสดงผลบนมือถือ (Mobile Responsive) แสดงสินค้าแบบแคตตาล็อกออนไลน์ (Online Catalog) สอบถามรายละเอียดสินค้าผ่านระบบได้ (Inquiry) ขอใบเสนอราคาได้ (RFQ: Request for Quotation)
- ให้บริการ Customer Service เพื่อเป็นสื่อกลางช่วยประสานงานระหว่างผู้ซื้อกับผู้ลงโฆษณา เพื่อสร้างคุณค่าในการบริการต่อผู้ลงโฆษณาให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด อันจะช่วยเพิ่มอัตราการต่อสัญญาโฆษณา
- พัฒนาระบบบริหารจัดการสินค้าขนาดใหญ่ กลางถึงขนาดใหญ่ เพื่อรองรับ B2B e-Commerce และสร้างภาพลักษณ์ผู้นำด้าน B2B e-Business

## โอกาสและช่องทางการขยายตัวทางธุรกิจ

เนื่องด้วยประเทศกำลังเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ภายใต้นโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ จึงเป็นกระแสที่ช่วยสร้างการรับรู้และช่วยผลักดันให้ตระหนักถึงความจำเป็นต่อการแข่งขันทางธุรกิจของผู้ประกอบการ ซึ่งนับเป็นโอกาสอันดีต่อที่เอ็มซี ที่เล็งเห็นช่องทางและโอกาสทางธุรกิจ ที่จะเชื่อมโยงผู้ประกอบการให้เกิดการค้าผ่าน [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th) ซึ่งมีฐานผู้ใช้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมธุรกิจทุกหมวดหมู่ ซึ่งที่เอ็มซีมีฐานลูกค้า SMEs จำนวนมาก ที่สามารถต่อยอดสู่บริการด้านดิจิทัลของที่เอ็มซีอื่น ๆ ได้ จึงมีช่องว่างทางธุรกิจอีกมากที่เอื้อให้ที่เอ็มซีสามารถเติบโตต่อไป





## กลุ่มบริษัท เอดี เอนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี)

เอดีวี เป็นผู้รวบรวมข้อมูลจากเจ้าของข้อมูลหลากหลายประเภท (Content Aggregator) ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล ข่าวสาร และสาระบันเทิงผ่านโทรศัพท์ภายใต้ชื่อว่า Shinee.com และดำเนินธุรกิจบริการข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ซึ่งเป็นลักษณะของ Web portal ให้ชื่อว่า Hunsu.com นอกจากนั้นยังเป็นผู้พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับใช้งานผ่านโทรศัพท์มือถือ ทั้งแบบสำเร็จรูป และแบบพัฒนาตามความต้องการสำหรับลูกค้าองค์กรอีกด้วย

## เอดีวี เป็นผู้ให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และสาระบันเทิง (Content) โดยแบ่งธุรกิจเป็น 2 ประเภท คือ

### 1. ธุรกิจทางด้าน Mobile Content

เอดีวีให้บริการในธุรกิจทางด้าน Mobile Content ภายใต้ชื่อ “ชินนี่” ผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ในทุกๆระบบ ไม่ว่าจะเป็น เอไอเอส ดีแทค ทรูมูฟ ทรูมูฟเอช และระบบ Audiotex ซึ่งโทรศัพท์พื้นฐานก็สามารถใช้บริการได้ด้วย โดยมุ่งเน้นในการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าในช่วงอายุ 15 - 50 ปี ซึ่งลูกค้าสามารถใช้บริการได้ใน 2 ลักษณะ คือ

1.1 การดาวน์โหลดบริการเพื่อเก็บไว้ในโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผ่านระบบเครือข่ายของโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยการกดหมายเลขบริการผ่านระบบ IVR หรือดาวน์โหลดผ่าน SMS หรือเข้าไปที่ wapsite <http://wap.shinee.com> เพื่อดาวน์โหลดบริการผ่าน wap ได้ทันที ทั้งนี้ลูกค้ายังสามารถเข้าไปดาวน์โหลดคอนเทนต์ผ่านเมนูที่ได้ผูกไว้ใน wap portal ของเครือข่ายโทรศัพท์ต่างๆที่ลูกค้าใช้งานได้อีกด้วย โดยเมื่อดาวน์โหลดแล้วลูกค้าสามารถชำระค่าบริการผ่านเครือข่ายโทรศัพท์ที่ลูกค้าใช้งานได้ทันที ซึ่งมีทั้งบริการ

เสียงเรียกเข้า เสียงรอสาย บริการภาพ และวิดีโอ บริการข้อความข้อมูลข่าวสาร และบริการข้อมูลดวงรายวัน

### 1.2 การฟังบริการผ่านระบบ IVR & Audiotex

โดยลูกค้าสามารถเข้าไปใช้งานโดยการโทรเข้าเบอร์โทรตามทีลงโฆษณาไว้ และทำตามเมนูเพื่อฟังรายละเอียดบริการ ซึ่งในลักษณะนี้มีชื่อในการให้บริการดังนี้

- ♦ **Audiotex Horoscope** บริการพยากรณ์ดวงชะตาโดยนักพยากรณ์ชื่อดัง โดยแบ่งเป็น 2 ลักษณะบริการ คือ พยากรณ์สด (Live Horoscope) และ พยากรณ์ทั่วไป (Non - Live Horoscope)
- ♦ **Audiotex Lottery** บริการข้อมูลผลการออกสลากกินแบ่งรัฐบาล - ธกส. - ออมสิน ที่รวดเร็วและถูกต้อง
- ♦ **Audiotex Sport** บริการข้อมูลเชิงลึกด้านกีฬาหลากหลายประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีผู้เชี่ยวชาญในแต่ละประเภทกีฬาเป็นผู้ร่วมให้บริการในรูปแบบข้อมูลเสียง (IVR)
- ♦ **Audiotex Charity** สายทานบารมี เป็นบริการที่ท่านเจ้าคุณอลงกตเจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุตั้งขึ้น สำหรับผู้มีจิตศรัทธาที่อยากทำบุญให้กับผู้ป่วยโรคเอดส์วัดพระบาทน้ำพุ เพียงโทร 1900 - 222 - 200
- ♦ **Audiotex Entertainment** บริการข่าวสารความบันเทิงครบวงจร ทั้งข่าวดารา กอสซิปไฮโซ และอัปเดตข้อมูลหนัง เพลงใหม่ แหล่งท่องเที่ยวและที่พัก
- ♦ **Audiotex SMS** บริการข้อมูลฤกษ์งามฤกษ์มงคลสำหรับประกอบกิจกรรมต่างๆ โดยนักโหราศาสตร์ที่มีชื่อเสียงจะส่งข้อมูลฤกษ์ดีให้ลูกค้าที่สมัครใช้บริการทาง SMS ถึงมือลูกค้าผู้ใช้บริการทุกวัน

### 2. ธุรกิจแอปพลิเคชันสำหรับใช้งานผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่สำหรับลูกค้าองค์กร

เอดีวีให้บริการธุรกิจแอปพลิเคชันสำหรับใช้งานผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่สำหรับลูกค้าองค์กรใน 3 รูปแบบ

- ♦ แอปพลิเคชัน Deals ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันแจกของรางวัลฟรีให้กับสมาชิกที่เข้ามาแลกสินค้า โดยสมาชิกจะต้องลงทะเบียนและทำกิจกรรมในแอปพลิเคชันเพื่อสะสมแต้มนำมาแลกของรางวัล โดยถือเป็นช่องทางใหม่ในการสร้างรายได้ให้กับเอดีวีในการขายพื้นที่โฆษณาจากแอปพลิเคชันนี้
- ♦ รับพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับใช้งานผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่สำหรับองค์กร
- ♦ แอปพลิเคชันสำเร็จรูปสำหรับใช้งานในองค์กร ภายใต้รูปแบบ Office in your hand ซึ่งจะประกอบไปด้วย
  1. **VERK Application** เป็นแอปพลิเคชันสำหรับใช้ในการสื่อสารภายในองค์กร
  2. **Online Memo** เป็นแอปพลิเคชันสำหรับขออนุมัติต่างๆ ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยใช้งานได้ทั้งผู้ขออนุมัติและผู้มีสิทธิอนุมัติ
  3. **Online Recruitment** เป็นแอปพลิเคชันสำหรับขออนุมัติรับบุคลากรผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยใช้งานได้ทั้งผู้ขออนุมัติและผู้มีสิทธิอนุมัติ
  4. **Online Leave** เป็นแอปพลิเคชันสำหรับขออนุมัติลาหยุดงานผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยใช้งานได้ทั้งผู้ขออนุมัติและผู้มีสิทธิอนุมัติ
  5. **Online Reservation** เป็นแอปพลิเคชันสำหรับจองทรัพยากรสินทรัพย์ เช่น ห้องประชุม แมสเซนเจอร์ คอมพิวเตอร์ โปรเจคเตอร์ เป็นต้น ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่

### 3. ธุรกิจเว็บไซต์

เอดีวีให้บริการธุรกิจทางด้านเว็บท่า (Web portal) ภายใต้ชื่อ [www.hunsu.com](http://www.hunsu.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ให้บริการข้อมูลแก่ลูกค้าช่วงอายุ 10 - 35 ปี ซึ่งมีบริการดังต่อไปนี้

- ♦ **ข้อมูลข่าวสารและสาระบันเทิง** ให้บริการข้อมูลข่าวสารแบบเกาะติดทุกกระแสแบบทันทั่วทั้งที่ โดยรวบรวมจากแหล่งข่าวต่างๆ เช่น จากเว็บไซต์ หนังสือพิมพ์ต่างๆ และจากทีมงานข่าวของหรรษา ซึ่งในส่วนนี้ไม่คิดค่าบริการลูกค้า

- **เว็บบอร์ดหรือกระดานสนทนา** ซึ่งเป็นบริการเว็บบอร์ดที่เปิดกว้างในการให้เข้ามาแสดงความคิดเห็นในนานาทัศนะเรื่องต่าง ๆ ซึ่งในส่วนนี้ไม่คิดค่าบริการลูกค้า
- **สื่อโฆษณา** บริการแบนเนอร์โฆษณาบนหน้าเว็บไซต์หรือหน้าเว็บที่มีประสิทธิภาพที่มีผู้เข้าชมกว่า 100,000 คนต่อวันซึ่งมีหลากหลายราคา ขึ้นอยู่กับตำแหน่งของ banner โดยลูกค้าของบริการในส่วนนี้คือ บริษัท และร้านค้าต่าง ๆ ที่ต้องการประชาสัมพันธ์สินค้าหรือบริการผ่านแบนเนอร์ของโฆษณา

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากแนวโน้มการเติบโตตั้งแต่ปี 2547 ของธุรกิจบริการเสริมของโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทำให้มีผู้ประกอบการจากต่างประเทศรวมทั้งผู้ประกอบการในประเทศเข้ามาดำเนินธุรกิจนี้เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก แต่ด้วยการบริหารจัดการ และการวางแผนการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เอดีวีสามารถรักษาสถานะลูกค้าไว้ได้อย่างเหนียวแน่น โดยมีวิธีการต่าง ๆ ดังนี้

- รักษามาตรฐานของบริการด้วยความซื่อสัตย์ไม่ทำการหลอกลวงลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการใช้บริการ
- บริหารต้นทุนในการทำการตลาด โดยเน้นการใช้สื่ออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเข้าถึงลูกค้าตรงมากขึ้น
- มุ่งเน้นบริการที่สร้างความพึงพอใจและตรงกับความต้องการของลูกค้า (Life Style) โดยการออกแบบบริการ ประเภทสมาชิกรายเดือน และประเภทบุฟเฟต์ เพื่อให้ลูกค้าคุ้มค่าและประหยัดค่าใช้จ่าย
- มีพันธมิตรที่แข็งแกร่งในกลุ่มอินทซ์ในการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย และการดำเนินการตลาด เช่น การประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ โฆษณาไลฟ์ผ่านบัตร วัน ทุ คอล เป็นต้น
- พัฒนาบริการใหม่ ๆ และขยายตลาดสู่ลูกค้าองค์กร

## กลยุทธ์การตลาด

เอดีวีมุ่งเน้นการให้บริการด้วยความรวดเร็วและถูกต้อง ในราคาที่ยุติธรรม และบริการหลังการขายเพื่อเพิ่มจำนวนลูกค้า ไม่มีนโยบายมุ่งเน้นในเรื่องของการตลาดแบบหลอกลวงและการเอาเปรียบลูกค้า โดยมีกลยุทธ์ต่าง ๆ ดังนี้

### 1. มุ่งเน้นคุณภาพและบริการ

เอดีวีมีนโยบายในเรื่องของความโปร่งใสของข้อมูลที่น่าเสนอให้กับลูกค้า ซึ่งจะต้องทันเหตุการณ์และเกาะกระแสความนิยม รวมถึงความหลากหลายของข้อมูล เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนในที่เดียว นอกจากนี้ทางเอดีวียังเน้นในเรื่องของการตรวจสอบคุณภาพของบริการดาวนโหลดและบริการแอปพลิเคชันทุกประเภท เพื่อให้ถึงมือลูกค้าอย่างรวดเร็วและถูกต้องอีกด้วย

### 2. บริการหลังการขาย

ธุรกิจการให้บริการดาวนโหลดข้อมูลผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่และแอปพลิเคชันสิ่งที่สำคัญเป็นอันดับต้น ๆ คือ ระบบ Customer service ที่สามารถให้คำแนะนำบริการ และแก้ปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างละเอียด และรวดเร็ว ดังนั้น เอดีวี จึงมุ่งเน้นในส่วนของ Customer service โดยที่มีหน่วยงาน Call Center ซึ่งสามารถให้บริการตอบคำถามอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. สร้างรูปแบบบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง

เอดีวีได้พัฒนารูปแบบการบริการที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการและความนิยมของกลุ่มเป้าหมายโดยมุ่งเน้นพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นสำคัญ

### 4. การตลาดแบบเจาะจง

เอดีวีเน้นการทำการตลาดกับกลุ่มลูกค้าที่ชื่นชอบการดาวนโหลด ด้วยระบบฐานข้อมูลลูกค้าที่มีการจัดสรรและวิเคราะห์แบ่งแยกตามพฤติกรรมลูกค้า จึงสามารถทำการตลาดและส่งเสริมการขายเจาะตรงถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นในการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

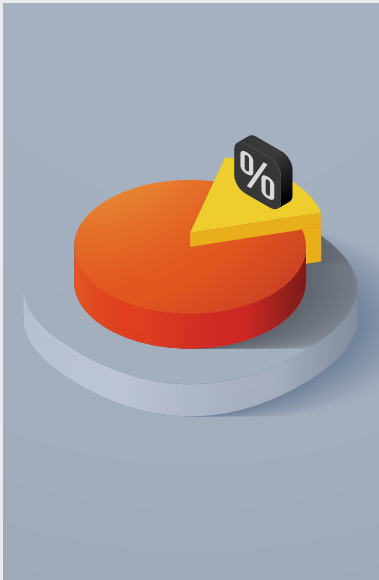
ให้กับกลุ่มลูกค้าองค์กรโดยนำเสนอแอปพลิเคชันที่ช่วยทั้งลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพให้กับองค์กรอีกด้วย

## โอกาสทางธุรกิจ

ด้วยธุรกิจทางด้านโทรศัพท์เคลื่อนที่มีอัตราการเจริญเติบโตสูงและรวดเร็วต่อเนื่อง ด้วยการเปิดเสรีโทรคมนาคมและเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ปัจจุบันโลกแห่งข้อมูลข่าวสารได้พัฒนาไปอย่างก้าวไกล ประกอบกับราคาของโทรศัพท์เคลื่อนที่ถูกลงมาก ทำให้จำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่เติบโตเพิ่มมากขึ้น เอดีวีจึงเล็งเห็นว่าธุรกิจการให้บริการข้อมูลผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่มียอดอีกยาวไกล ดังนั้นเอดีวีจึงมีแผนพัฒนารูปแบบบริการใหม่ ๆ มากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค การให้บริการเสริมของโทรศัพท์เคลื่อนที่จึงเป็นอีกหนึ่งบริการที่ทำให้ได้รับความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นโทรศัพท์บ้านหรือโทรศัพท์มือถือ เพียงกดหมายเลขตามเมนู ก็จะได้รับข้อมูลและความบันเทิงทางเสียงที่หลากหลายตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งเหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการเติมสีสันในชีวิตให้สนุกมากยิ่งขึ้น นอกจากนั้นเอดีวียังมีแผนพัฒนาบริการสำหรับลูกค้าองค์กรในรูปแบบแอปพลิเคชันสำเร็จรูป ซึ่งกลุ่มลูกค้าองค์กรมีแนวโน้มในการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าจากลูกค้าทั่วไป เป็นลูกค้าองค์กรให้ครอบคลุมทุกตลาดอีกด้วย

และในส่วนของผู้ใช้เว็บไซต์ จากการเติบโตของผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่มีจำนวนสูงขึ้น สร้างให้เกิดการค้นหาข้อมูลและการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่มีรูปแบบที่สามารถโต้ตอบได้ทันทีหรือการค้นหาข้อมูลใหม่ ๆ ที่มีความฉับไวโดยเฉพาะในเรื่องข้อมูลข่าวสารด้านบันเทิง เอดีวีจึงจะพัฒนาเว็บไซต์ Hunsu ในส่วนของ Entertainment ให้มีข่าวสารที่ทันสมัยเพื่อให้เกิดความนิยมในการเข้าถึงและเป็นการเพิ่มช่องทางใหม่ ๆ ในการหารายได้สู่โอกาสการเติบโตในอนาคต

# สัดส่วน โครงสร้างรายได้



โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม  
ตรวจสอบในปี 2558 2559 และ 2560  
สามารถจำแนกได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| รายการ   | ดำเนินการ<br>โดย | การถือหุ้น<br>ของ<br>ซีเอสแอล<br>(%) | งบการเงินรวม |      |       |      |       |      |
|--|------------------|--------------------------------------|--------------|------|-------|------|-------|------|
|  |                  |                                      | 2558         |      | 2559  |      | 2560  |      |
| รายได้จากการบริการอินเทอร์เน็ต   | ซีเอสแอล         | -                                    |              |      |       |      |       |      |
| - แบบผ่านสายโทรศัพท์ (Dial up)   |                  |                                      | 22           | 1%   | 20    | 1%   | 11    | 1%   |
| - แบบผ่านสายวงจรเช่า (Leased Line)   |                  |                                      | 1,398        | 47%  | 1,381 | 47%  | 1,364 | 48%  |
| - แบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง<br>(Broadband)  |                  |                                      | 36           | 1%   | 59    | 2%   | 93    | 3%   |
| รวมรายได้จากการบริการอินเทอร์เน็ต  |                  |                                      | 1,456        | 49%  | 1,460 | 50%  | 1,468 | 52%  |
| รายได้จากการบริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์<br>(Data Center)                          | ทีเอ็มซี         | 99.99%                               | 262          | 9%   | 290   | 10%  | 326   | 12%  |
| รายได้จากการให้บริการไอซีที<br>(ICT Services)                                      |                  |                                      | 525          | 18%  | 511   | 18%  | 578   | 20%  |
| รายได้จากการบริการรับส่งสัญญาณ<br>โทรศัพท์ (Uplink - Downlink)                     |                  |                                      | 31           | 1%   | 25    | 1%   | 7     | 0%   |
| รายได้จากธุรกิจสมุดหน้าเหลือง  | เอดีวี           | 99.99%                               | 237          | 8%   | 211   | 7%   | 118   | 4%   |
| รายได้จากธุรกิจการให้บริการข้อมูลเสียง<br>และการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ |                  |                                      | 423          | 14%  | 393   | 13%  | 301   | 11%  |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ  |                  |                                      | 2,934        | 99%  | 2,890 | 99%  | 2,798 | 99%  |
| รายได้อื่น ๆ   |                  |                                      | 30           | 1%   | 28    | 1%   | 25    | 1%   |
| รวมรายได้  |                  |                                      | 2,964        | 100% | 2,918 | 100% | 2,823 | 100% |

# ปัจจัย ความเสี่ยง

ในปี 2560 หน่วยธุรกิจที่สร้างรายได้ และผลกำไรให้แก่ธุรกิจ  
ของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

1. ธุรกิจให้บริการไอซีที สัดส่วนรายได้ร้อยละ 84 ของรายได้รวมและ  
สัดส่วนกำไรร้อยละ 89 ของกำไรรวมของกลุ่มบริษัท
2. ธุรกิจโฆษณาสดุดหน้าเหลือง ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 5  
ของรายได้รวม และสัดส่วนกำไรร้อยละ 1 ของกำไรรวมของ  
กลุ่มบริษัท
3. ธุรกิจการให้บริการข้อมูลและสาระความบันเทิงผ่านโทรศัพท์  
เคลื่อนที่ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 11 ของรายได้รวมและสัดส่วน  
กำไรร้อยละ 10 ของกำไรรวมของกลุ่มบริษัท

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงภายใต้กฎระเบียบเฉพาะ และข้อกำหนดของอุตสาหกรรม

### ธุรกิจการให้บริการไอซีที

เนื่องจากอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่อยู่ภายใต้  
กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบนโยบาย  
ส่งเสริมการแข่งขันเสรี ส่งผลให้ผู้ประกอบการกิจการโทรคมนาคมขนาดใหญ่  
มีประสิทธิภาพในการขอใบอนุญาตประกอบกิจการได้ทุกประเภท  
และผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีขนาดของเงินลงทุนและโครงข่าย  
โทรคมนาคมซึ่งมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนมากกว่าผู้ประกอบการ  
กิจการขนาดเล็ก จึงส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมในการแข่งขัน ใน  
ลักษณะที่ผู้ประกอบการขนาดใหญ่สามารถกำหนดราคาขายที่ได้  
เปรียบกว่าบริษัท

ดังนั้นตั้งแต่ปี 2555 บริษัทได้ปรับทิศทางการธุรกิจจากธุรกิจ  
อินเทอร์เน็ตเป็นไอซีที และต่อมาบริษัทได้ขยายบริการด้าน  
ศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ บริการคลาวด์ คอมพิวติ้ง และในปัจจุบัน  
ได้มีบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงแบบเจาะตลาดเฉพาะพื้นที่ และ  
บริการซอฟต์แวร์แบบออนไลน์ (Software as a Service) เพื่อกระจาย  
ความเสี่ยง และเพิ่มโอกาสในการขายสินค้าและบริการให้มากขึ้น

### ธุรกิจให้บริการเว็บไซต์หน้าเหลือง

พรบ.คอมพิวเตอร์ปี 2560 เกี่ยวเนื่องกับการเผยแพร่ การนำเสนอ  
ข้อมูล เนื้อหา รูปภาพ ตามลิขสิทธิ์ที่ถูกต้อง เข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์  
เนื่องจากที่เอเอ็มซีเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์ผ่านเว็บไซต์โดย  
ใช้ภาพและข้อมูลจากผู้ลงโฆษณา

เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ที่เอเอ็มซีจึงใช้ภาพที่มีลิขสิทธิ์  
เท่านั้น นอกจากนี้ ยังได้ทำสัญญาระหว่างที่เอเอ็มซีกับผู้ลงโฆษณาที่  
ระบุถึงลิขสิทธิ์ของข้อความและรูปภาพ โดยผู้ลงโฆษณาจะต้องให้

คำรับรองว่าข้อความหรือรูปภาพดังกล่าวนั้นจะต้องได้รับการอนุญาต  
หรืออนุมัติโดยชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้หากปรากฏว่าข้อความหรือ  
รูปภาพเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์หรือกฎหมายใด ๆ ผู้ลงโฆษณาดังกล่าว  
จะรับผิดชอบและชดใช้ค่าเสียหายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

## ธุรกิจการให้บริการข้อมูลและสาระความบันเทิงผ่าน โทรศัพท์เคลื่อนที่

การออกกฎระเบียบจาก กสทช. ให้ทุกผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือมี  
ระบบยกเลิกการรับบริการเสริม และข้อความโฆษณาได้ง่าย ๆ ด้วยการ  
โทร \*137 และออกแอปพลิเคชันสำหรับมือถือ “กันกวน” เพื่อป้องกันการ  
ติดต่อกับการทำการตลาดผ่านช่องทางการขายทางโทรศัพท์ ทำให้  
การทำการตลาดยากขึ้น ส่งผลให้รายได้ลดลง

เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายสินค้าและบริการใหม่ ๆ ในอนาคต  
เอเอ็มซีได้ทำการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคและพัฒนาสินค้าและบริการ  
อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคปัจจุบัน โดยเพิ่ม  
ช่องทางการตลาดในสื่อออนไลน์ และได้พัฒนาแอปพลิเคชันใหม่ ๆ  
สำหรับใช้ในภาคธุรกิจเพื่อขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าองค์กรอีกด้วย

## 2. ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจกับ ผู้ประกอบการรายอื่น

### ธุรกิจการให้บริการไอซีที

เนื่องจากธุรกิจด้านนี้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีความได้เปรียบใน  
การกำหนดราคาขายให้แก่ลูกค้าได้ดีกว่าบริษัท ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัท  
สูญเสียความสามารถทางการแข่งขัน

ดังนั้น บริษัทจึงได้ใช้กลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการขายสินค้าและบริการ  
สำหรับตลาดลูกค้ากลุ่มธุรกิจองค์กรที่บริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน  
โดยมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการเพื่อนำไปสู่ความพึงพอใจสูงสุดของ  
ลูกค้า นอกจากนั้นยังมีการพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการให้เป็น  
ที่ยอมรับแก่ลูกค้า ควบคู่ไปกับการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้า เพื่อ  
ลดการพึ่งพาเฉพาะรายใดรายหนึ่ง และเพิ่มอำนาจต่อรองกับลูกค้าซึ่ง  
ในขณะเดียวกันก็เป็นคู่แข่งด้วย รวมตลอดจนถึงการสร้างแหล่ง  
รายได้ใหม่ ด้วยการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ที่เกี่ยวข้องกับบริการ  
ICT (I = Internet, C = Computer, T = Telecom) แบบครบวงจร  
ทั้งในกลุ่มบริการและผลิตภัณฑ์ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ การสื่อสาร  
ผ่านอินเทอร์เน็ต ศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center) คลาวด์  
คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงแบบ  
เจาะตลาดเฉพาะพื้นที่ และบริการซอฟต์แวร์แบบออนไลน์ (Software  
as a Service) เช่น บริการ Software บริหารจัดการธุรกิจโรงแรมแบบ  
ออนไลน์ ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมและรักษฐานรายได้หลักเอาไว้จาก  
การแข่งขันด้านราคาที่ดีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น

### ธุรกิจให้บริการเว็บไซต์หน้าเหลือง

เนื่องด้วยกระแสการเตรียมความพร้อมของธุรกิจเพื่อเข้าสู่ยุค  
ดิจิทัล ไม่เฉพาะผู้ประกอบการที่หันมาสนใจผู้เชี่ยวชาญด้าน  
สื่อดิจิทัลมากยิ่งขึ้น แต่คู่แข่งด้านใดเรกทอรี่ที่ให้บริการสิ่งพิมพ์ก็  
ปรับตัวเพิ่มผลิตภัณฑ์ด้านออนไลน์ เพื่อตอบสนองความต้องการ



ผู้ลงโฆษณาด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ ยังมีบริษัทข้ามชาติ อาทิ Google, Facebook ที่เริ่มให้ความสำคัญกับ B2B ในท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น (Local B2B) โดยการพัฒนาบริการ ปรับปรุงรายละเอียดข้อมูลธุรกิจ เพื่อรองรับการค้นหา Local Search ของผู้ใช้งานท้องถิ่นยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตามที่เอเอ็มซีเล็งเห็นถึงความได้เปรียบทางธุรกิจโดยการมุ่งมั่นพัฒนาด้าน “บริการ” จากคนไทยสู่คนไทย ตอบสนองความต้องการของ SMEs ได้ตรงใจมากกว่าการใช้ระบบออนไลน์ของต่างประเทศ และที่เอเอ็มซียังช่วยเป็นเสมือนที่ปรึกษาด้านโฆษณาดิจิทัล เพื่อให้งบประมาณของ SMEs นั้นใช้ไปอย่างคุ้มค่าการลงทุน จนสามารถครองใจ SMEs ได้ทั่วประเทศ

### ธุรกิจการให้บริการข้อมูลและสาระความบันเทิงผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่

ผู้ให้บริการเสริมมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เพราะมีการใช้โทรศัพท์สมาร์ทโฟนมากขึ้นเรื่อย ๆ และมีการใช้สื่อทางการตลาดในหลายรูปแบบเพื่อสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งรายอื่น

ซึ่งเอเอ็มซีได้เพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภค ทั้งรูปแบบการสื่อสาร การบริการ และการเข้าถึงผู้บริโภคผ่านผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หลายราย เพื่อรักษาระดับความสามารถในการแข่งขัน และได้ทำการพัฒนาสินค้าใหม่ให้ผู้ให้บริการแก่ผู้ใช้งานซึ่งจะนำไปใช้ประโยชน์ในการทำงานหรือจัดเป็นสินค้ากลุ่มที่เน้นการขายให้แก่ภาคธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

## 3. ความเสี่ยงจากผลกระทบทางเศรษฐกิจและการเมือง

### ธุรกิจให้บริการไอซีที

จากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของโลก และภายในประเทศ ประกอบกับรัฐบาลยังอยู่ในระหว่างการขับเคลื่อนกลไกทางการปรับปรุงโครงสร้างเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ทำให้มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในประเทศไทยอาจจะเติบโตไม่มาก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของประชาชน และรายได้ของธุรกิจในประเทศในปี 2561

บริษัทและบริษัทในเครือจึงได้มุ่งเน้นในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ควบคู่ไปกับการลงทุนอย่างระมัดระวัง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่กิจการ

### ธุรกิจให้บริการเว็บไซต์หน้าเหลือง

ผลกระทบจากภาคธุรกิจ และสภาพเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศ และทั่วโลก ยังคงส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจซึ่งงบประมาณด้านสื่อโฆษณาอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากงบประมาณการใช้สื่อมักถูกพิจารณาหรือตัดลดก่อนส่วนอื่น

ทั้งนี้ แม้บางธุรกิจลดงบประมาณด้านโฆษณา แต่ในภาวะนี้หลายธุรกิจตระหนักถึงการเลือกใช้สื่อผ่านดิจิทัลมากขึ้น ดังนั้น ที่เอเอ็มซีจึงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านดิจิทัลและสร้างภาพจำใหม่กว่าที่เอเอ็มซีเป็นที่ปรึกษาและเป็นผู้ให้บริการสื่อดิจิทัลครบวงจร (Digital Advertising Consultant)

## 4. ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีหรือพฤติกรรมของผู้บริโภค

### ธุรกิจให้บริการไอซีที

ปัจจุบันเทคโนโลยีทางด้านไอซีทีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่อง ความต้องการของลูกค้าก็เปลี่ยนแปลงไปตามวิวัฒนาการของผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ เช่น บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่มีความเร็วสูงขึ้น บริการอินเทอร์เน็ตผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G รวมไปถึงบริการคอมพิวเตอร์ที่มีการพัฒนาไปสู่เทคโนโลยีคลาวด์คอมพิวติง (Cloud Computing) อุปกรณ์และเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้งานกับไอซีที มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อาจทำให้สินค้าและบริการที่บริษัทดำเนินการอยู่ในปัจจุบันล้าสมัย

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวและศึกษาของเทคโนโลยีไอซีทีโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ เช่น เทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตของทุกสิ่งทุกอย่าง (Internet of Things) และบริการซอฟต์แวร์แบบออนไลน์ (Software as a Service) เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงบริการเป็นบริการไอซีทีที่ทันสมัยและครบวงจร เพื่อรักษารายหรือเพิ่มฐานลูกค้าหรือรายได้ในระยะยาวแม้ว่าเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลง

### ธุรกิจให้บริการเว็บไซต์หน้าเหลือง

แนวโน้มด้านสื่อดิจิทัลมีทิศทางที่เติบโตสูงมาก รวมถึงอุปกรณ์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตที่เข้าถึงทุกอุปกรณ์ด้วยความเร็วที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้พฤติกรรมผู้ใช้งานผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่สูงขึ้น นับเป็นปัจจัยเกื้อหนุนเป็นอย่างดี เพราะแม้จะเป็นการโฆษณาที่ตอบสนองธุรกิจประเภท B2B แต่การเข้าถึงจากมือถือได้ก็ทำให้เพิ่มโอกาสทางธุรกิจต่อ SMEs ได้มากขึ้น

ดังนั้นที่เอเอ็มซีจึงมุ่งเน้นพัฒนาให้การแสดงผลรองรับทุกอุปกรณ์ทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ แท็บเล็ตและพีซีได้ดีและเร็วยิ่งขึ้น รวมถึงการปรับเนื้อหาข้อมูลธุรกิจ ให้สอดคล้องกับวิธีการค้นหาแบบออนไลน์ เพื่อผลการค้นหาที่ดีที่สุดอยู่เสมอ

### ธุรกิจการให้บริการข้อมูลและสาระความบันเทิงผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่

สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเป็น 3G และ 4G ซึ่งเป็นปัจจัยทำให้ผู้บริโภคเปลี่ยนโทรศัพท์เคลื่อนที่จากระบบเก่าเป็นโทรศัพท์สมาร์ทโฟน ดังนั้นจึงทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในด้านค้นหาและเข้าถึงเนื้อหาของข้อมูล และเทคโนโลยีในการเข้าถึงข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามช่วงอายุของผู้บริโภค ส่งผลให้ความนิยมการใช้บริการส่งข้อความสั้น (SMS) ลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริการของบริษัท

เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เอเอ็มซีได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อทำการสำรวจความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 ทั้งนี้เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าและรูปแบบการให้บริการที่มีความสอดคล้องตรงตามความต้องการของผู้บริโภคได้ และเอเอ็มซียังได้จัดตั้งทีมในการพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับสมาร์ทโฟนสำหรับลูกค้าองค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดลูกค้าภาคธุรกิจ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการขายสินค้าแบบเดิมที่เน้นตลาดผู้บริโภคเท่านั้น

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบริษัทในเครือ

**CSL**

บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ  
จำกัด (มหาชน)



|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ฯ             | CSL   |
| เลขทะเบียน                           | 0107546000377   |
| ปีที่ก่อตั้งบริษัท                   | 2537  |
| วันที่จดทะเบียนใน<br>ตลาดหลักทรัพย์ฯ | 8 เมษายน 2547   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                | ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และ<br>การสื่อสารที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า<br>องค์กรธุรกิจ         |
| สำนักงานใหญ่                         | เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน<br>เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  |
| สำนักงานสาขา                         | เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ<br>ชั้น 17-20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง<br>เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 |
| โฮมเพจ                               | <a href="http://www.csloxinfo.com">www.csloxinfo.com</a>  |
| โทรศัพท์                             | (66) 2263 8000  |
| โทรสาร                               | (66) 2263 8132  |
| ทุนจดทะเบียน                         | 594,514,769 หุ้น  |
| ทุนชำระแล้ว                          | 148,628,692.25 บาท  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น               | 0.25 บาท  |
| กลุ่มอุตสาหกรรม                      | เทคโนโลยี   |
| หมวดธุรกิจ                           | เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  |
| ข้อจำกัดหุ้นต่างดาว                  | 49% ของทุนชำระแล้ว  |

# ข้อมูลทั่วไป ของบริษัทย่อย



## TMC

บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย  
จำกัด (มหาชน)

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

นำเสนอสื่อโฆษณาแบบผสมผสานผ่านสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ คอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือ สำหรับผู้ใช้บริการรายบุคคล และภาคธุรกิจ

### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพฯ 10400

### สำนักงานสาขา

เลขที่ 1126/2 อาคารวานิช 2 ชั้น 28 ห้อง 2803, 2804 ถนนเพชรบุรี  
ตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

|                              |  |
|------------------------------|--|
| เลขทะเบียน                   | 0107548000609                                    |
| สาขาที่                      | 0008   |
| โทรศัพท์                     | (66) 2262 8888                                   |
| โทรสาร                       | (66) 2262 8899                                   |
| โฮมเพจ                       | www.teleinfomedia.co.th<br>www.yellowpages.co.th |
| ทุนจดทะเบียน                 | 15,654,400 หุ้น                                  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น       | 10 บาท   |
| ทุนชำระแล้ว                  | 156,544,000 บาท                                  |
| สัดส่วนการถือหุ้นของซีเอสแอล | ร้อยละ 99.99                                     |

## YPC

บริษัท เยลโล่ เพจเจอร์  
คอมเมอร์ส จำกัด

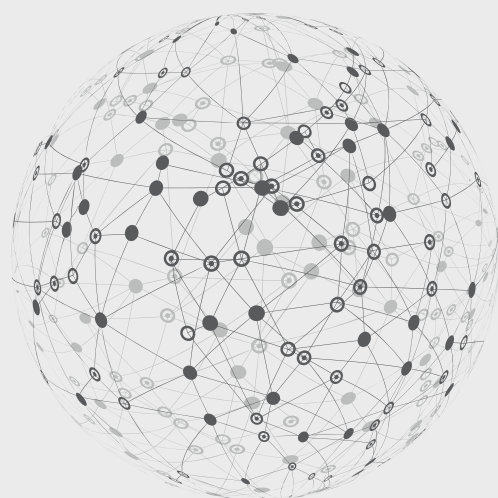
### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประกอบกิจการเกี่ยวกับการโฆษณา และเผยแพร่ธุรกิจ กิจกรรม ของบุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล และหน่วยงานของรัฐ โดยใช้ สื่อโฆษณาทุกประเภท และประกอบกิจการจำหน่าย จัดหา เป็น ตัวแทนจำหน่าย ตัวแทนจัดหางานโฆษณาประชาสัมพันธ์ทาง ธุรกิจโดยสื่อโฆษณาทุกประเภท

### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 1126/2 อาคารวานิช 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน  
เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

|                              |                |
|------------------------------|----------------|
| เลขทะเบียน                   | 0105542086119  |
| โทรศัพท์                     | (66) 2262 8888 |
| โทรสาร                       | (66) 2262 8823 |
| ทุนจดทะเบียน                 | 10,000 หุ้น    |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น       | 10 บาท         |
| ทุนชำระแล้ว                  | 100,000 บาท    |
| สัดส่วนการถือหุ้นของทีเอ็มซี | ร้อยละ 99.94   |



## ADV

บริษัท เอดี เวนเจอร์  
จำกัด (มหาชน)

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

คัดสรรและนำเสนอข้อมูลข่าวสาร และสาระความบันเทิง  
ที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บริการผ่านระบบโทรศัพท์  
เคลื่อนที่ (Mobile Content Provider) และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต  
(Community Portal) รวมถึงบริการแอปพลิเคชันต่าง ๆ  
ผ่านระบบ iOS และ Android

### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพฯ 10400

### สำนักงานสาขา

ห้องชุดเลขที่ 2101 ชั้น 21 อาคารเลขที่ 1126/2 อาคารวานิช 2  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

เลขทะเบียน 0107552000197

โทรศัพท์ (66) 2262 8888

โทรสาร (66) 2262 8877

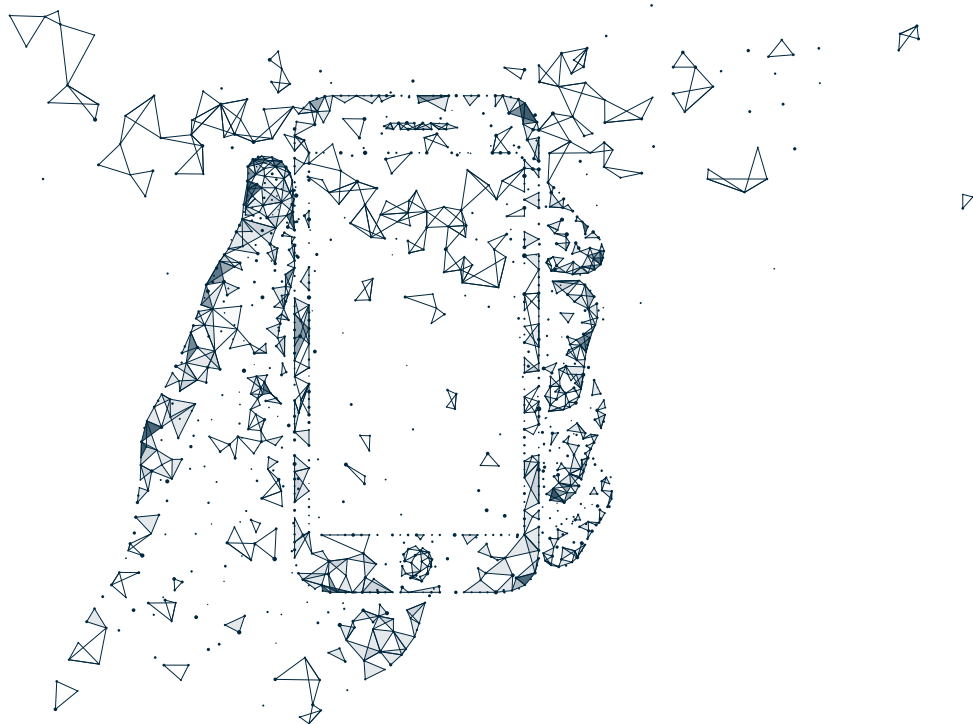
โฮมเพจ [www.shinee.com](http://www.shinee.com)

ทุนจดทะเบียน 1,074,813 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท

ทุนชำระแล้ว 10,748,130 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของซีเอสแอล ร้อยละ 99.99





# พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) (ซีเอสแอล) เดิมชื่อ บริษัท ซี.เอส. คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2537 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท) กับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม) โดยประกอบธุรกิจหลักในด้านการให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ บริการอินเทอร์เน็ต และบริการรับ - ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ต่อมาบริษัทมีการขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกันผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย อันได้แก่ ธุรกิจบริการสื่อโฆษณาผ่านสครายานา

ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทแบ่งเป็น 3 ธุรกิจหลัก ผ่านการดำเนินธุรกิจด้วยตนเองและการถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนี้

## ธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและ บริการด้านไอซีที (ICT):

ภายใต้ชื่อ “ซีเอส ล็อกซอินโฟ” ที่มุ่งเน้นการรักษา “คุณภาพการให้บริการ” เพื่อให้เป็นที่พึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการเป็นสำคัญ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าภาคธุรกิจและกลุ่มลูกค้าองค์กรเป็นหลัก โดยในปี 2560 ธุรกิจนี้มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 84 ของรายได้รวม และมีสัดส่วนกำไรคิดเป็นร้อยละ 89 ของกำไรสุทธิรวม รายได้หลักส่วนใหญ่มาจากการให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านสายวงจรเช่า บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ การให้บริการแบบครบวงจรด้านไอซีที (ICT Solution) และบริการด้านคลาวด์ คอมพิวติง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 95 ของรายได้จากธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและบริการด้านไอซีที ตามลำดับ

ผู้ใช้โทรศัพท์มือถือ ธุรกิจให้บริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Content) ในปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ

ในเดือนพฤศจิกายน 2546 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนเมษายน 2547 โดยมีบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 23 มกราคม 2560 ร้อยละ 80.10 (ตามแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (256-2))

## ธุรกิจสื่อและโฆษณาบนสมุดหน้าเหลือง (YellowPages):

บริษัทให้บริการธุรกิจบริการจัดพิมพ์และเผยแพร่สมุดโทรศัพท์ผ่านการลงทุนในบริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจบริการสื่อโฆษณาแบบผสมผสานผ่านสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ คอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือสำหรับผู้ให้บริการรายบุคคลและภาคเอกชน โดยในปี 2560 ธุรกิจสื่อและโฆษณานบนสมุดหน้าเหลืองมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท และมีสัดส่วนกำไรคิดเป็นร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิรวม

อนึ่ง ทีเอ็มซี ได้ยุติการขายโฆษณาสิ่งพิมพ์สมุดหน้าเหลือง “ไทยแลนด์เวิลด์ เพจเจส” และหันมาเน้นแต่เพียงด้านออนไลน์อย่างเดียว ตั้งแต่เดือนเมษายนที่ผ่านมา โดยอาศัยจุดขายจากปริมาณฐานข้อมูลสำหรับค้นหาจำนวนมากที่มีอยู่บนเว็บไซต์ [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th)



## ธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์ และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Voice Info Services & Mobile Content):

ประกอบด้วยบริการหลัก ๆ ดังนี้

- การให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์ ข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงสำหรับผู้บริโภคเคลื่อนที่ และบริการเว็บท่า [hunsu.com](http://hunsu.com) ผ่านการลงทุนในบริษัท เอ็ด เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอ็ดวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็น “กลุ่มผู้ใช้โทรศัพท์มือถือทั่วไป”
- การให้บริการการสอบถามข้อมูลทางโทรศัพท์หรือบริการด้านคอลเซ็นเตอร์ (Outsourcing Call Center & Audiotex) ผ่านการลงทุนในบริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี) โดยเน้นการให้บริการกับลูกค้าธุรกิจองค์กรทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็กเป็นหลัก

โดยในปี 2560 ธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 11 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท และมีสัดส่วนกำไรคิดเป็นร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิรวมของกลุ่มบริษัท

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

## 2557

- ซีเอสแอลรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม (Goodwill) และการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บมจ. เทเลอินโฟ มีเดีย (บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสมุดหน้าเหลือง) จำนวน 550 ล้านบาท และ 443 ล้านบาท ตามลำดับ ในเดือนกันยายน
- ซีเอสแอลโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายจำนวน 31 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 141 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้นจากการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม (Goodwill) และการด้อยค่าของเงินลงทุนในธุรกิจสมุดหน้าเหลืองในเดือนธันวาคม

## 2558

ซีเอสแอลได้เริ่มทดลองให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงแบบเฉพาะพื้นที่ (กลุ่มลูกค้าคอนโดมิเนียม) โดยในระยะแรกได้ทดลองให้บริการในคอนโดมิเนียมตามแนวรถไฟฟ้าและรถไฟฟ้าใต้ดินในพื้นที่ย่านสุขุมวิท รัชดาภิเษก ลาดพร้าว พหลโยธิน เป็นต้น ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีจากผู้ให้บริการ บริษัทเชื่อมั่นว่าการบริการในกลุ่มนี้มีศักยภาพในการเติบโตและสามารถแข่งขันได้ในอนาคต

## 2559

ซีเอสแอลได้สานต่อการขยายการลงทุนด้านศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงแบบเฉพาะพื้นที่ (กลุ่มลูกค้าคอนโดมิเนียม) โดยในช่วงปลายปี 2559 บริษัทได้เริ่มทำการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์อาคารที่ 2 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 6 เดือนโดยใช้งบประมาณในการก่อสร้างประมาณ 60 ล้านบาท และขยายการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงตามคอนโดมิเนียมในรอบเขตกรุงเทพอีกประมาณ 40 ล้านบาท ตามการตอบรับของผู้ใช้บริการ

## 2560

ขยายการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงตามคอนโดมิเนียมในรอบเขตกรุงเทพฯ อย่างต่อเนื่อง อีกประมาณ 60 ล้านบาท ตามการตอบรับของผู้ใช้บริการ

## 2561

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์ในการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ จากบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (“AWN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“ADVANC”) โดยแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าทำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจในหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท (เป็นจำนวน 594,514,769 หุ้น) ในราคาหุ้นละ 7.80 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับแบบคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท จาก AWN โดยคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ถูกจัดทำขึ้นตามสัญญาเสนอซื้อหุ้นสามัญ (Share Tender Agreement) 2 ฉบับ ระหว่าง AWN และ (1) บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (“DTV”) ซึ่งถือหุ้น จำนวนร้อยละ 42.07 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ DTV เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“THCOM”) ลงวันที่ 6 ตุลาคม 2560 และ (2) บริษัท สิงคโปร์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ ลิมิเต็ด (“SingTel”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และถือหุ้นของบริษัท จำนวนร้อยละ 14.14 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2560 โดย DTV และ SingTel จะขายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 250,099,990 หุ้น

และ 84,057,030 หุ้น ตามลำดับ ให้แก่ AWN ภายใต้กระบวนการทำคำเสนอซื้อ

การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในครั้งนี้เป็นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ทำคำเสนอซื้อที่มีแผนการที่จะเพิกถอนหุ้นของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 12 เดือน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการทำคำเสนอซื้อ ในกรณีนี้ผู้ทำคำเสนอซื้อจะดำเนินการทำคำเสนอซื้อเพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้ทำคำเสนอซื้อจะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ต่อไป ทั้งนี้ การเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งภายหลังจากการเพิกถอนหลักทรัพย์เสร็จสิ้น สถานะของบริษัทในการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะสิ้นสุดลง แต่กิจการจะยังดำเนินการต่อไปและยังคงสถานะภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 บริษัทได้รับแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจาก AWN ในฐานะผู้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ โดย AWN ได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจำนวน 476,196,534 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 80.10 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท

# ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ปรากฏดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น <sup>1), 2)</sup> |                  |  |
|-------------------------------------|------------------|--|
| 80.10 %                             | 476,196,534 หุ้น | บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด <sup>3), 4)</sup> |
| 1.56 %                              | 9,300,000 หุ้น   | นายสมศักดิ์ เหล่าสุจริตกุล                                 |
| 0.93 %                              | 5,550,000 หุ้น   | นายสุเมธ เจนกุลประสูตร                                     |
| 0.82 %                              | 4,900,000 หุ้น   | บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)                         |
| 0.61 %                              | 3,646,500 หุ้น   | นายธวัช ตันติเมธ   |
| 0.54 %                              | 3,177,774 หุ้น   | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                               |
| 0.30 %                              | 1,780,000 หุ้น   | นายพร้อมทอง ลุวรรณประทีป                                   |
| 0.29 %                              | 1,700,000 หุ้น   | นายโกสินทร์ สันต์สวัสดิ์                                   |
| 0.25 %                              | 1,500,000 หุ้น   | นายทวีจักร จุฬางกูร  |
| 0.22 %                              | 1,330,000 หุ้น   | นางสาวอักษร วิจิตรโก                                       |

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลจาก [www.set.or.th](http://www.set.or.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

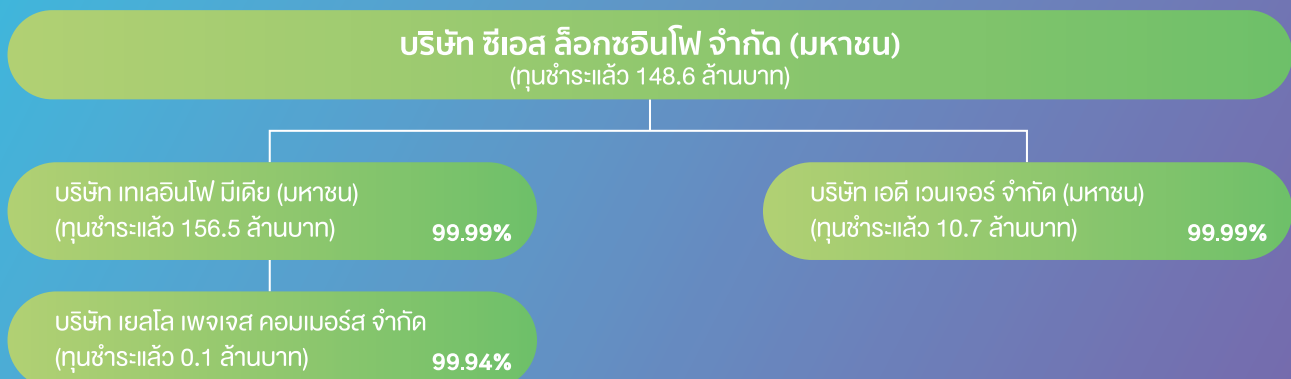
<sup>2)</sup> จากข้อมูลสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (TSO) ณ วันที่ 26 มกราคม 2561

<sup>3)</sup> บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ถือหุ้นของบริษัทผ่านบริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์สำหรับการทำค้ำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขที่ผ่านมา

<sup>4)</sup> บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (AWN) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (ADVANC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

## โครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



# โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทซ์

ณ วันที่ 23 มกราคม 2561

## บริษัท อินทซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) <sup>1)</sup>

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <sup>1)</sup><br>40.45% |  | บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) <sup>1)</sup><br>41.14%       |  |
| ดาวเทียม   |  | โทรศัพท์ในต่างประเทศ                                     |  |
| บริษัท โอทีเอสอาร์ จำกัด<br>100%                                       |  | บริษัท เซมิตัน อินเวสต์เม้นท์ พรีมิอ์ ลิมิเต็ด<br>51.00% |  |
| บริษัท โอทีเอสอาร์ นิวส์แลนด์ จำกัด<br>100%                            |  | บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด<br>49.00%          |  |
| บริษัท โอทีเอสอาร์ ออดิโอสเตเซีย พรีเวีย จำกัด<br>100%                 |  |  |  |
| บริษัท โอโรเรียน เซกเทิลไฮท์<br>สิบลหม พรีเวีย จำกัด<br>100%           |  |  |  |
| บริษัท โอทีเอสอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พรีมิอ์ จำกัด<br>100%             |  | บริษัท กอรัฟลักซ์ จำกัด<br>20.94%                        |  |
| บริษัท โอทีเอสอาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด<br>100%                      |  | บริษัท อินทซ์ มีเดีย จำกัด<br>99.99%                     |  |
| บริษัท โอทีเอสอาร์ เจแปน จำกัด<br>100%                                 |  | บริษัท ทัช พรี จำกัด<br>99.99%                           |  |
| บริษัท สดาร์ นิวเคสียส์ จำกัด<br>100%                                  |  | บริษัท ไอ ซีเอ็มบี จำกัด<br>51.00%                       |  |
| บริษัท ทีที บรอดคาสติ้ง จำกัด<br>99.99%                                |  | บริษัท ไฮ ซีเอ็มบี จำกัด<br>99.99%                       |  |
| บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แชนแนลไฮท์ จำกัด<br>100%                      |  | บริษัท ไอพีวี จำกัด (มหาชน) <sup>2)</sup><br>52.92%      |  |
| บริษัท โอทีเอสอาร์ (อินเดีย) ไพเราะ จำกัด<br>100%                      |  | บริษัท อาร์แอนด์วี มีเดีย จำกัด <sup>2)</sup><br>99.99%  |  |
| บริษัท ทีที โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด<br>100%                             |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

<sup>1)</sup> บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

<sup>2)</sup> ปัจจุบันหยุดการดำเนินงาน

<sup>3)</sup> ไม่รวมเงินลงทุนที่เป็นตราสารหนี้

<sup>4)</sup> บจก. แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค (เอดับบลิวเอ็น) เข้าถือหุ้นใน บมจ. ซีเอส ล็อกอินโฟ (ซีเอสแอล) ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 80.10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของซีเอสแอล (ข้อมูล ณ วันที่ 23 มกราคม 2561) จากแบบรายงานผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) ของเอดับบลิวเอ็นที่นำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)



# ข้อมูลของ บุคคลอ้างอิง

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (66) 2009 9000

โทรสาร (66) 2009 9991

SET Contact Center (66) 2009 9999

อีเมล SETContactCenter@set.or.th

เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd

## ผู้สอบบัญชี

### นายขวลา เทียนประเสริฐกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4301  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ  
สอบบัญชี จำกัด  
เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27  
11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ (66) 2034 0000

โทรสาร (66) 2034 0100

เว็บไซต์ www.deloitte.com/th



ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว

# ข้อมูลสำหรับ นักลงทุน

สามารถหาข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ได้ที่ :

## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

### บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ เอ  
ชั้น 17-20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ (66) 2263 8000 ต่อ 5184

โทรสาร (66) 2263 8037

อีเมล ir@csloxinfo.net

เว็บไซต์ www.csloxinfo.com

## ซีเอส ล็อกซอินโฟ ลงทะเบียนการซื้อขาย หุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

|                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| ตลาดหลักทรัพย์<br>แห่งประเทศไทย | CSL    |
| Reuters                         | CSL.BK |
| Bloomberg                       | CSL TB |

## ข้อจำกัดในการถือหุ้นต่างดาว

49%

## สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี

31 ธันวาคม

## ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ  
สอบบัญชี จำกัด

# นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

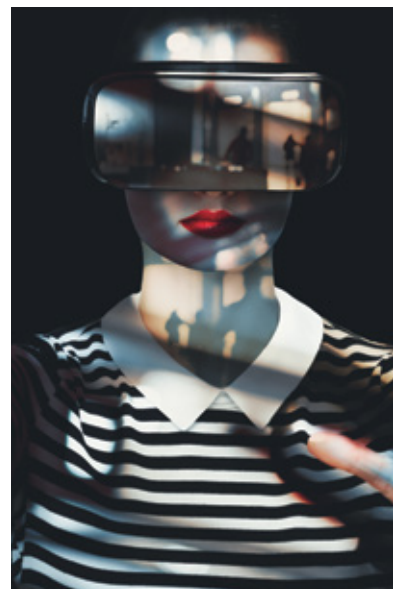
## นโยบายการจ่ายเงินปันผล ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ หากไม่มีเหตุจำเป็นใดโดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท



## นโยบายการปันผล ของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทย่อยได้กำหนดไว้ หากไม่มีเหตุจำเป็นใด โดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อย



# โครงสร้าง การจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ด้านกิจการโทรคมนาคม กฎหมาย บัญชี การบริหารธุรกิจ รวมกันทั้งสิ้น 9 ท่าน โดย 4 ท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่สองราย อีก 1 ท่านเป็นตัวแทนจาก บมจ. กสท โทรคมนาคม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น อีก 1 ท่านเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และอีก 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทจึงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นดังต่อไปนี้



| รายชื่อ                                   | ตำแหน่ง  | สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1</sup><br>(31 ธันวาคม 2560) |
|---|--|---|
| 1. นายวิเชียร เมฆตระการ                   | ประธานคณะกรรมการบริษัท   | ไม่มี   |
| 2. นายสิทธิชัย จันทราวดี                  | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ  | ไม่มี   |
| 3. ดร.ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร <sup>2</sup>   | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  | ไม่มี   |
| 4. นายสุรพล ปลื้มอารมย์                   | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน   | ไม่มี   |
| 5. นายहरषा शिवपुर्ण                       | กรรมการ / ตัวแทน บมจ. กสท โทรคมนาคม  | ไม่มี   |
| 6. นายโก นูน สวด                          | กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่                                     | ไม่มี   |
| 7. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์                | กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่                            | ไม่มี   |
| 8. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์                 | กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการด้านกำกับดูแลพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 609,000 หุ้น  |
| 9. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร <sup>3</sup> | กรรมการ / กรรมการบริหาร / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่  | ไม่มี   |

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

<sup>2</sup> เป็นกรรมการผู้มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท โดยเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3692 และเป็น ผศ.ดร.ประจำภาควิชาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มากกว่า 10 ปี ซึ่งมีความสามารถอย่างเพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

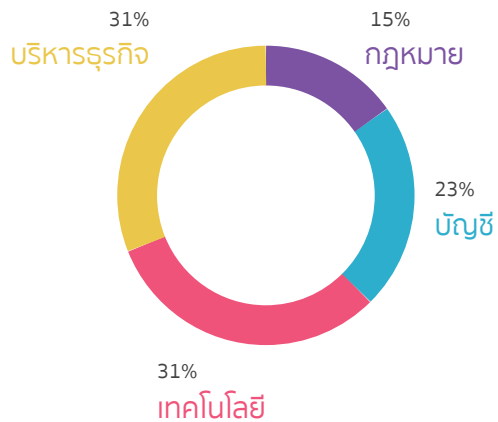
<sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 เพื่อรับหน้าที่แทนนายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

คณะกรรมการของบริษัทไม่มีกัถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท (หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 594,514,769 หุ้น)

## ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประกอบไปด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถหลากหลาย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขา เพื่อให้ได้มุมมองที่หลากหลายในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาดังนี้



| กรรมการ                      | สาขาที่เชี่ยวชาญ         |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. นายวิเชียร เมฆตระการ      | เทคโนโลยี                |
| 2. นายสิทธิชัย จันทราวดี     | บัญชี                    |
| 3. นายสุรพล ปลื้มอารมย์      | กฎหมายและบริหารธุรกิจ    |
| 4. ดร.ศิลปพร ศรีจันทะพร      | บัญชี                    |
| 5. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์   | เทคโนโลยี                |
| 6. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร | บัญชี                    |
| 7. นายโก บุน ฮวด             | เทคโนโลยีและบริหารธุรกิจ |
| 8. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์    | เทคโนโลยีและบริหารธุรกิจ |
| 9. นายหรรษา ชีวะพฤษ          | กฎหมายและบริหารธุรกิจ    |

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ได้แก่ นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์ นายโก บุน ฮวด สองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### บริษัท ซีเอส ล็อกซ์ฮ็อฟ จำกัด (มหาชน)

การดำเนินการที่สำคัญของคณะกรรมการในปี 2560

| การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ | การดำเนินการที่สำคัญ  | เสนอโดย           |
|-----------------------------|---|-------------------|
| ครั้งที่ 1/2560             | <p><b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและค่าสอบบัญชีประจำปี 2560</li> </ul> <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>รายงานผลการตรวจสอบภายใน</li> <li>ผลการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในสำหรับปี 2559</li> <li>การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน</li> <li>การทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง</li> <li>แบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง”</li> </ul> | คณะกรรมการตรวจสอบ |



| การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ | การดำเนินการที่สำคัญ  | เสนอโดย                           |
|-----------------------------|---|-----------------------------------|
| ครั้งที่ 1/2560             | <p><b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul> <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การสอบทานขนาด โครงสร้าง องค์ประกอบ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย</li> <li>ผลการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>สอบทานตัวแทนของบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย</li> <li>การประเมินศักยภาพของผู้ที่น่าจะได้รับการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง</li> <li>การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล</li> <li>การพิจารณาบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นวาระ</li> </ul> | คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
|                             | <p><b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>  | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง        |
|                             | <p><b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>งบประมาณประจำปี 2560</li> </ul> <p><b>เพื่อพิจารณา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>แบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยงข้อพิพาททางกฎหมาย โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการ และรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน”</li> <li>ประกาศเรื่องการกระทำที่มีลักษณะเป็นการครอบงำกิจการโดยคนต่างด้าว</li> </ul>   | คณะกรรมการบริหาร                  |
|                             | <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานทรัพยากรบุคคลประจำไตรมาส 4/2559</li> </ul>   | ฝ่ายบริหาร                        |
| ครั้งที่ 2/2560             | <p><b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>งบการเงิน ประจำปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</li> <li>การจัดส่งข้อมูลแบบประเมินตนเองเพื่อการต่ออายุใบรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต</li> </ul> <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>การสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC / ADV)</li> <li>การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี</li> <li>การสอบทานผลการประเมินตนเองสำหรับการยื่นต่ออายุใบรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai CAC)</li> <li>ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2559</li> </ul>  | คณะกรรมการตรวจสอบ                 |
|                             | <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพิจารณาจ่ายเงินโบนัสของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2559</li> <li>การพิจารณาผลการปฏิบัติงานและโบนัสผู้บริหารประจำปี 2559</li> <li>การพิจารณาผลการปฏิบัติงานและโบนัสกรรมการประจำปี 2559</li> </ul> <p><b>เพื่อพิจารณา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายและงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560</li> </ul>  | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน          |

| การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ | การดำเนินการที่สำคัญ  | เสนอโดย  |
|-----------------------------|---|--|
| ครั้งที่ 2/2560             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559</li> </ul> <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV) ประจำปี 2559</li> </ul>  | คณะกรรมการบริหาร                                     |
|                             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยง, แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> </ul>  | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                           |
|                             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น</li> </ul> <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>รายงานการถือครองหุ้น CSL ตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>กฎระเบียบใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.</li> <li>สรุปภาวะตลาดทุน ภาวะอุตสาหกรรม และคำแนะนำของนักวิเคราะห์กลุ่มเทคโนโลยีการสื่อสาร</li> </ul> | ฝ่ายบริหาร   |
| ครั้งที่ 3/2560             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี</li> <li>การสอบทานการปรับนโยบายการบัญชีของบริษัท</li> </ul>   | คณะกรรมการตรวจสอบ                                    |
|                             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ดัชนีชี้วัดคุณภาพ (Step KPI) ปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> <li>แบบ 56-1 เพื่อนำส่ง ก.ล.ต, ตลท. และผู้ถือหุ้น</li> </ul>   | คณะกรรมการบริหาร                                     |
|                             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดคำตอบแบบฉบับแก้ไข</li> </ul>   | คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน                              |
|                             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพิจารณากรอบการทำงาน และเป้าหมายระยะยาวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul> <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2559 ของบริษัท</li> </ul>  | คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร |
|                             | <b>เพื่อพิจารณา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเพิ่มเติมข้อมูลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 และการตอบคำถามผู้ถือหุ้นที่ส่งมาล่วงหน้า</li> </ul>   | ฝ่ายบริหาร   |
| ครั้งที่ 4/2560             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>งบการเงินระหว่างกาล สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560</li> </ul> <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการตรวจสอบภายใน</li> <li>รายการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>การสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> </ul>   | คณะกรรมการตรวจสอบ                                    |
|                             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยง, แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> </ul>  | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                           |

| การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ | การดำเนินการที่สำคัญ   | เสนอโดย  |
|-----------------------------|--|--|
| ครั้งที่ 4/2560             | <p><b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร, นโยบายการจัดการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม, นโยบายด้านภาษี และแนวทางการปฏิบัติงานอย่างยั่งยืนของคู่ค้า</li> </ul> <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> </ul>  | คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร |
|                             | <p><b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ดัชนีชี้วัดคุณภาพ (Step KPI) ปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> <li>แบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) เพื่อนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต., ตลท. และผู้ถือหุ้น</li> </ul> <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV) ประจำปีไตรมาส 1/2560</li> </ul>  | คณะกรรมการบริหาร                                     |
|                             | <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานทรัพยากรบุคคลประจำไตรมาส 1/2560</li> <li>รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>รายงานการถือครองหุ้น CSL ตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>กฎระเบียบใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.</li> <li>สรุปภาวะตลาดทุน ภาวะอุตสาหกรรม และคำแนะนำของนักวิเคราะห์กลุ่มเทคโนโลยีการสื่อสาร</li> </ul>   | ฝ่ายบริหาร   |
| ครั้งที่ 5/2560             | <p><b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>งบการเงินระหว่างกาล สำหรับงวดสามเดือนและหกเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560</li> </ul> <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พิจารณาบททวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกระบวนการตรวจสอบภายใน</li> <li>การพัฒนาแบบประเมินตนเองของหน่วยงานตรวจสอบภายใน</li> <li>การสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส 2/2560</li> <li>รายงานผลการตรวจสอบภายใน</li> <li>รายการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>การสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> </ul> | คณะกรรมการตรวจสอบ                                    |
|                             | <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยง, แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> </ul>  | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                           |
|                             | <p><b>เพื่อทราบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินเพื่อกำหนดประเด็นที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>การสอบทานโครงร่างเนื้อหาของรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2560</li> </ul>   | คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร |

| การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ | การดำเนินการที่สำคัญ   | เสนอโดย   |
|-----------------------------|--|---|
| ครั้งที่ 5/2560             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล</li> </ul> <b>เพื่อพิจารณา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนแผนกลยุทธ์ธุรกิจกลางปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> </ul> <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV) ประจำปีไตรมาส 2/2560</li> </ul>   | คณะกรรมการบริหาร                                |
|                             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานทรัพยากรบุคคลประจำไตรมาส 2/2560</li> <li>ผลการประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 2560 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย</li> <li>รายงานการถือครองหุ้น CSL ตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>กฎระเบียบใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.</li> <li>สรุปภาวะตลาดทุน ภาวะอุตสาหกรรม และคำแนะนำของนักวิเคราะห์กลุ่มเทคโนโลยีการสื่อสาร</li> </ul>   | ฝ่ายบริหาร                                      |
| ครั้งที่ 6/2560             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเปลี่ยนแปลงกรรมการ และอำนาจกรรมการ</li> </ul>   | คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ               |
|                             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การปรับปรุงรายชื่อผู้มีอำนาจลงนามบนเอกสารทางการเงิน</li> </ul>   | ฝ่ายบริหาร                                      |
| ครั้งที่ 7/2560             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>งบการเงินระหว่างกาล สำหรับงวดสามเดือน หกเดือนและเก้าเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2560</li> <li>การแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระของบริษัท</li> </ul> <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการตรวจสอบภายใน</li> <li>รายการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>การสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV)</li> </ul>   | คณะกรรมการตรวจสอบ                               |
|                             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยง, แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัท</li> </ul>  | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                      |
|                             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การสอบทานและอนุมัติโครงการด้านกำกับดูแลการพัฒนายั่งยืน</li> <li>การสอบทานแผนกลยุทธ์สำหรับประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ</li> </ul>   | คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนายั่งยืนขององค์กร |
|                             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV) ประจำปีไตรมาส 3/2560</li> <li>ผลการดำเนินการตามแผนธุรกิจประจำปี 2560 (CSL/TMC/ADV)</li> </ul>   | คณะกรรมการบริหาร                                |
|                             | <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขของบริษัท จากบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด</li> <li>ผลการประเมินรางวัลหุ้นยั่งยืน 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>รายงานทรัพยากรบุคคลประจำไตรมาส 3/2560</li> <li>รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>รายงานการถือครองหุ้น CSL ตามนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>รับทราบกฎระเบียบใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.</li> <li>สรุปภาวะตลาดทุน ภาวะอุตสาหกรรม และคำแนะนำของนักวิเคราะห์กลุ่มเทคโนโลยีการสื่อสาร</li> </ul> | ฝ่ายบริหาร                                      |



| การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ | การดำเนินการที่สำคัญ  | เสนอโดย          |
|-----------------------------|---|------------------|
| ครั้งที่ 8/2560             | <b>เพื่อพิจารณาอนุมัติ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจและดัชนีชี้วัดคุณภาพ (KPI) ของบริษัทและบริษัทย่อย (TMC/ADV) ประจำปี 2561</li> </ul>  | คณะกรรมการบริหาร |
|                             | <b>เพื่อพิจารณา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความเห็นเกี่ยวกับข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการ</li> </ul> <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานของที่ปรึกษาการเงินอิสระเกี่ยวกับข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการ</li> </ul> | ฝ่ายบริหาร       |
| ครั้งที่ 9/2560             | <b>เพื่อพิจารณา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความเห็นเกี่ยวกับข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการ</li> </ul> <b>เพื่อทราบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานของที่ปรึกษาการเงินอิสระเกี่ยวกับข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการ</li> </ul> | ฝ่ายบริหาร       |

# การร่วมประชุม

ในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมโดยสรุปในแต่ละการประชุม ดังนี้

| รายชื่อ                                    | การประชุม  |                  |                   |                                   |                          |                     |
|--|--|------------------|-------------------|-----------------------------------|--------------------------|---------------------|
|  | ผู้ถือหุ้น   | คณะกรรมการ       | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหาร    |
|  | จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุมในปี 2560 (ร้อยละ) |                  |                   |                                   |                          |                     |
| กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร                  |  |                  |                   |                                   |                          |                     |
| 1. นายวิเชียร เมฆตระการ                    | 1 / 1<br>(100)   | 9 / 9<br>(100)   |                   |                                   |                          |                     |
| 2. นายสิทธิชัย จันทราวดี                   | 1 / 1<br>(100)   | 9 / 9<br>(100)   | 9 / 9<br>(100)    | 2 / 3<br>(66.6)                   |                          |                     |
| 3. ดร.ศิลปพร ศรีจันทะพร                    | 1 / 1<br>(100)   | 9 / 9 *<br>(100) | 9 / 9<br>(100)    | 3 / 3<br>(100)                    | 1 / 1<br>(100)           |                     |
| 4. นายสุรพล ปลื้มอารมย์                    | 1 / 1<br>(100)   | 9 / 9<br>(100)   | 9 / 9<br>(100)    |                                   | 1 / 1<br>(100)           |                     |
| 5. นายहररा शिवपुर्क्ष                      | 1 / 1<br>(100)   | 9 / 9<br>(100)   |                   |                                   |                          |                     |
| กรรมการบริหาร                              |  |                  |                   |                                   |                          |                     |
| 6. นายไพบุลย์ ภานุวัฒนวงศ์                 | 1 / 1<br>(100)   | 7 / 9<br>(77.7)  |                   | 3 / 3<br>(100)                    | 1 / 1<br>(100)           | 10 / 11<br>(90.9)   |
| 7. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์                  | 1 / 1<br>(100)   | 9 / 9<br>(100)   |                   |                                   |                          | 11 / 11<br>(100)    |
| 8. นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ <sup>1</sup>     | 1 / 1<br>(100)   | 6 / 6<br>(100)   |                   |                                   |                          | 8 / 8<br>(100)      |
| 9. นายโก บุน ฮวด                           | 1 / 1<br>(100)   | 7 / 9<br>(77.7)  |                   | 3 / 3<br>(100)                    | 0 / 1<br>(0)             | 10 / 11 *<br>(90.9) |
| 10. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร <sup>2</sup> |  | 3 / 3<br>(100)   |                   |                                   |                          | 3 / 3<br>(100)      |

\* รวมการร่วมประชุมผ่านทางโทรศัพท์

<sup>1</sup> กรรมการลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

<sup>2</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 เพื่อรับหน้าที่แทนนายวุฒิ อัครเสริมเจริญ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

"นอกจากที่ระบุข้างต้น ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการอย่างไม่เป็นทางการ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทิศทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย"

**การประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร** ในปี 2560 มีประชุมคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 โดยคณะกรรมการหารือเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ในสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ภาพรวมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด แม้สัดส่วนของกรรมการอิสระไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่ด้วยสัดส่วนของคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารที่มีมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เห็นว่ามีการถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารกับกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้
- การสรรหากรรมการ โดยพิจารณาสัดส่วนความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการทั้งคณะ ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการที่จะครบกำหนดตามวาระ และการสรรหากรรมการที่จะเข้ารับตำแหน่งแทนกรรมการที่จะพ้นจากวาระในปี 2561
- การติดตามและการประเมินความเสี่ยง เสนอแนะให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการแข่งขันทางธุรกิจที่สูงขึ้น
- บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจสอบด้านไอที เรื่องความเพียงพอและความครบถ้วนของขั้นตอนการตรวจสอบภายในทางด้านไอทีของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความครบถ้วนของปัจจัยความเสี่ยง การสอบทานปัจจัยความเสี่ยง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ยื่นขอต่ออายุใบรับรอง Thai CAC เป็นครั้งที่สอง ซึ่งในการยื่นขอต่ออายุใบรับรองจะพิจารณาถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริต (Fraud Risk) โดยที่บริษัทไม่พบประเด็นความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมในการจัดทำการประเมินแบบ 360 องศาเพื่อการประเมินผลที่รอบด้านมากยิ่งขึ้น
- ผลกระทบจากการตั้งบริษัท โครงข่ายระหว่างประเทศและศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต จำกัด (National Gateway and Data Center Company Limited) ต่อบริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- การติดตามการแก้ไขกฎหมายที่จะมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท เช่น กฎหมายแรงงาน กฎของ กสทช. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งแก้ไขใหม่

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะผู้บริหาร 4 รายแรก ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วย

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง   | สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1</sup><br>(31 ธันวาคม 2560) |
|------------------------------|---|---|
| 1. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ                                     | 609,000 หุ้น  |
| 2. ดร.สมชาย กิตติชัยกุลกิจ   | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย                                   | 188,187 หุ้น  |
| 3. นายสุรศักดิ์ อุทยภาส      | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ                             | 5,000 หุ้น  |
| 4. นางวนิดา อยู่สามารถ       | รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน  | 30 หุ้น   |
| 5. นายเกียรติ อินทรสุริยวงษ์ | ผู้อำนวยการอาวุโส สนับสนุนการขาย ด้านเทคนิคและโซลูชันฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ | ไม่มี   |
| 6. นายภิญโญ ปิยะเงิน         | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายระบบสารสนเทศ  | ไม่มี   |
| 7. นางสาวนันท์ เจตน์สว่างศรี | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้า  | ไม่มี   |
| 8. นางสาวสุกศร จันทารมย์     | ผู้อำนวยการอาวุโส แผนกกฎหมายและงานกำกับกฎเกณฑ์                                  | 24,000 หุ้น   |

<sup>1</sup> สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 4/2556 ประชุมเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งให้มีผลนับแต่วันที่ 1 เมษายน 2556

### ขอบเขตอำนาจในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

- กำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และดูแลรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อยให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- กำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท

- นำเสนอแผนธุรกิจ แผนดำเนินงาน แผนการลงทุน เป้าหมายกลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท

### กรรมาการผู้จัดการ

นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 4/2548 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งให้มีผลนับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2548

### ขอบเขตอำนาจในฐานะกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

- มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมที่เกี่ยวข้องได้มอบหมาย ซึ่งต้องดำเนินการและบริหารงานให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัท
- บริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการสั่งการ และกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละเรื่อง

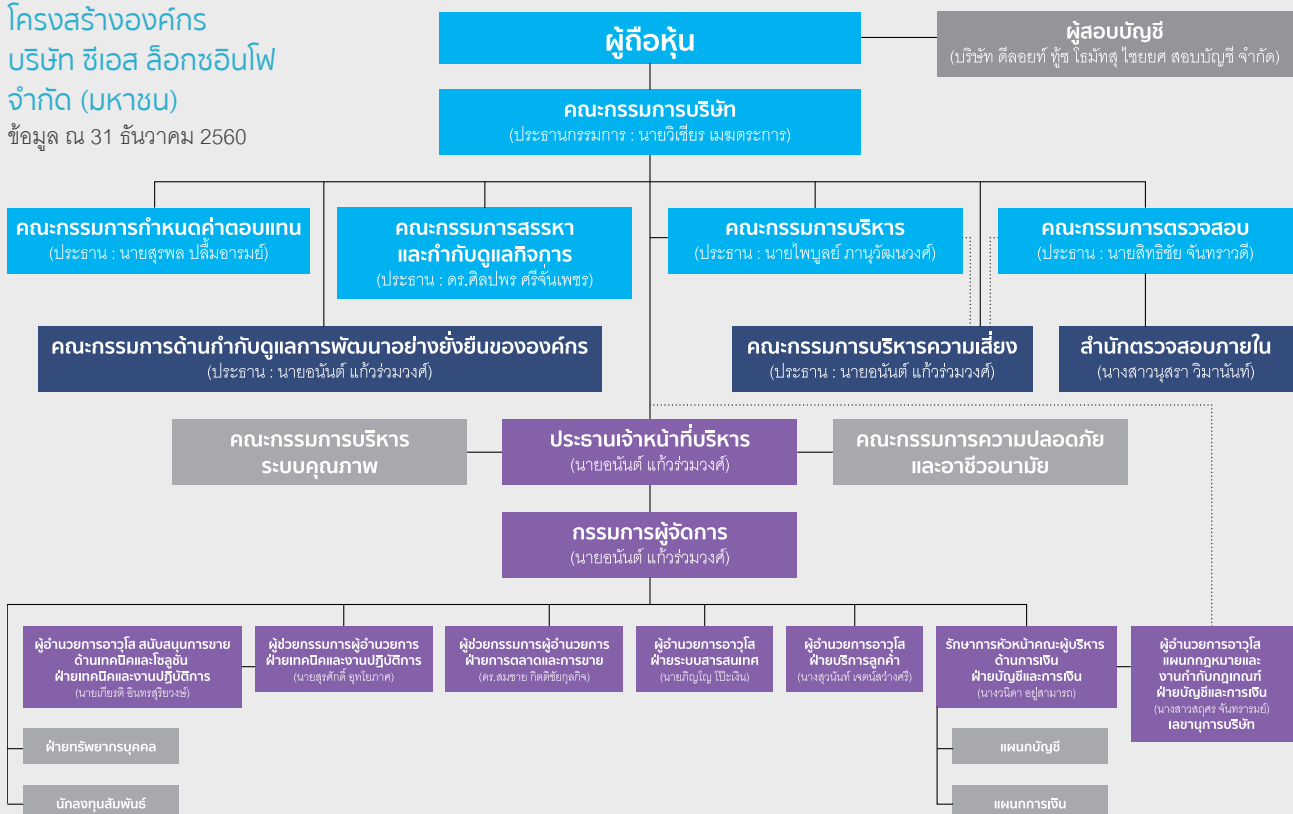
- มีอำนาจดำเนินการตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และอำนาจอนุมัติตามที่บริษัทกำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ
- นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการยังมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งสอดคล้องกับกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการมิได้ริเริ่ม หรือเข้าทำรายการที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

### อำนาจอนุมัติดำเนินการของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจอนุมัติดำเนินการสูงสุดได้ในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท ซึ่งเป็นการใช้จ่ายที่เป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร (Capital Expenditure) ที่มีการตั้งงบประมาณไว้เป็นการล่วงหน้า

ทั้งนี้ภาพรวมโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้

โครงสร้างองค์กร  
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ  
จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560



## เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งนางสาวสุศุภร จันทารมย์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีประวัติและคุณสมบัติ ตามรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่จะได้กล่าวต่อไป ภายใต้หัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 1 : คณะกรรมการบริษัท ในหัวข้อ เลขานุการบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณากลับกรองและเสนอคำตอบแทนกรรมการในแต่ละปีให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนเป็นผู้อนุมัติการคำนวณอัตราคำตอบแทนสำหรับฝ่ายจัดการ ซึ่งคำตอบแทนสำหรับทั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะมีความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละท่าน และเมื่อเปรียบเทียบคำตอบแทนกับอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว คำตอบแทนดังกล่าวควรจะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ได้

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการเฉพาะที่เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก โดยมีโครงสร้างคำตอบแทนของคณะกรรมการ ดังนี้

| กรรมการ                           | คำตอบแทน (บาท) ปี 2560 |             |                       | คำตอบแทน (บาท) ปี 2559 |             |                       |
|-----------------------------------|------------------------|-------------|-----------------------|------------------------|-------------|-----------------------|
|                                   | รายเดือน               | เบี้ยประชุม | คำตอบแทนรายปี (โบนัส) | รายเดือน               | เบี้ยประชุม | คำตอบแทนรายปี (โบนัส) |
| คณะกรรมการ                        |                        |             |                       |                        |             |                       |
| ประธานกรรมการ                     | 160,000                | ×           | ✓                     | 120,000                | ×           | ✓                     |
| กรรมการ                           | ×                      | 25,000      | ✓                     | ×                      | 25,000      | ✓                     |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                 |                        |             |                       |                        |             |                       |
| ประธาน                            | 25,000                 | 30,000      | ✓                     | 25,000                 | 30,000      | ✓                     |
| กรรมการ                           | 20,000                 | 25,000      | ✓                     | 20,000                 | 25,000      | ✓                     |
| คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |                        |             |                       |                        |             |                       |
| ประธาน                            | ×                      | 30,000      | ✓                     | ×                      | 30,000      | ✓                     |
| กรรมการ                           | ×                      | 25,000      | ✓                     | ×                      | 25,000      | ✓                     |
| คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน           |                        |             |                       |                        |             |                       |
| ประธาน                            | ×                      | 30,000      | ✓                     | ×                      | 30,000      | ✓                     |
| กรรมการ                           | ×                      | 25,000      | ✓                     | ×                      | 25,000      | ✓                     |

กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ

คำตอบแทนสำหรับผู้บริหาร จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทตามดัชนีชี้วัดการดำเนินงานที่คณะกรรมการได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานที่ของผู้บริหารแต่ละท่าน

ในปี 2560 บริษัท มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ ดังนี้

#### 1. คำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เฉพาะกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนของกรรมการ ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส รวม 5 ท่าน จำนวน 6,765,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้ (กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ)



| ชื่อ - นามสกุล<br>ตำแหน่ง   | คณะกรรมการบริษัท |             | คณะกรรมการชุดย่อย |             |                                  |                          |                           |                 |                                | ค่าตอบแทนรวม <sup>2</sup> |
|---|------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------|
|   |                  |             | คณะกรรมการตรวจสอบ |             | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร | ค่าตอบแทนอื่น ๆ | โบนัสกรรมการ 2560 <sup>1</sup> |                           |
|   | เงินเดือน        | เบี้ยประชุม | เงินเดือน         | เบี้ยประชุม | เบี้ยประชุม                      | เบี้ยประชุม              | เบี้ยประชุม               |                 |                                |                           |
| คุณวิเชียร เมฆตระการ<br>กรรมการ และ<br>ประธานกรรมการบริษัท        | 1,880,000        | -           | -                 | -           | -                                | -                        | -                         | -               | 400,000                        | 2,280,000                 |
| คุณสิทธิชัย จันทราวดี<br>กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | -                | 250,000     | 300,000           | 270,000     | 50,000                           | -                        | 25,000                    | -               | 430,000                        | 1,325,000                 |
| ดร.ศิลปพร ศรีจันเพชร<br>กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ        | -                | 250,000     | 240,000           | 225,000     | 90,000                           | 25,000                   | 25,000                    | -               | 430,000                        | 1,285,000                 |
| นายสุรพล ปลื้มอารมย์<br>กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ        | -                | 250,000     | 240,000           | 225,000     | -                                | 30,000                   | 25,000                    | -               | 430,000                        | 1,200,000                 |
| นายहरषा ชีวะพฤกษ์<br>กรรมการ                                      | -                | 250,000     | -                 | -           | -                                | -                        | 25,000                    | -               | 400,000                        | 675,000                   |
| รวม   | 1,880,000        | 1,000,000   | 780,000           | 720,000     | 140,000                          | 55,000                   | 100,000                   | -               | 2,090,000                      | 6,765,000                 |

<sup>1</sup> โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ซึ่งจะจ่ายในเดือนมีนาคม 2561

<sup>2</sup> ค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการและค่าเบี้ยประชุมที่จ่ายในเดือนมกราคม - ธันวาคม 2560 และโบนัสที่จะจ่ายในเดือนมีนาคม 2561

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากกรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกจะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทยังจัดสวัสดิการที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการอิสระในรูปของสวัสดิการรถรับ - ส่ง เพื่อการเดินทางในกิจการของบริษัทด้วย

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนและอนุมัตินโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหารจะใช้แนวทาง ดังนี้

- ค่าตอบแทนต้องสามารถแข่งขันได้ เพื่อจูงใจและรักษาผู้บริหารที่สำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทในระยะยาว
  - ค่าตอบแทนผู้บริหารแต่ละคนจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและยาว
  - พิจารณาด้านผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัท กับผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- ทั้งนี้ ค่าตอบแทนซึ่งบริษัทจ่ายให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยองค์ประกอบ ดังนี้

| รูปแบบ   |   | จุดประสงค์และการเชื่อมโยงกับหลักการค่าตอบแทน  |
|--|---|---|
| ค่าตอบแทนแบบคงที่<br>(Fixed Pay)                 | เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น<br>เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ                               | เพื่อจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ   |
| ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น<br>(Short Term Incentive) | เงินโบนัสประจำปี  | เพื่อเป็นรางวัลตอบแทนตามความสำเร็จของผลงานที่ได้กำหนดไว้<br>ประจำปีแต่ละปี (ทั้งตัวชี้วัดทางด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน)  |
| ค่าตอบแทนจูงใจระยะยาว<br>(Long Term Incentive)   | การจ่ายค่าตอบแทนตามผลงานใน<br>รูปแบบของโบนัสและการให้สิทธิซื้อหุ้น<br>(Stock Option)* | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เพื่อจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ</li> <li>• เพื่อให้ผลประโยชน์ของผู้บริหารสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น</li> <li>• เพื่อส่งเสริมการสร้างการเติบโตและมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว</li> </ul> |

หมายเหตุ : \* การให้สิทธิซื้อหุ้น (Stock Option) คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเมื่อมีช่วงเวลาและสภาพการณ์ที่เหมาะสม

ในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมจำนวน 8 ท่าน สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงิน 36.51 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินโบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่น ๆ ของผู้บริหารของบริษัท (ไม่รวมประธานกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับค่าตอบแทนจาก บมจ. ไทยคม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท)

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 706 คน ดังนี้

| สายงานหลัก   | จำนวนพนักงาน (คน) |                     |
|--|-------------------|---------------------|
|  | ซีเอสแอล          | ทีเอ็มซี และ เออีวี |
| ฝ่ายการตลาดและการขาย   | 165               | 20                  |
| ฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ / ฝ่ายผลิต                                  | 159               | 40                  |
| ฝ่ายบริการลูกค้า   | 111               | 39                  |
| ฝ่ายอื่น ๆ เช่น ฝ่ายบริหาร, ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฯลฯ | 130               | 42                  |
| รวมทั้งสิ้น  | 565               | 141                 |

ค่าตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นจำนวน 613.94 ล้านบาท

นโยบายการบริหารบุคลากร

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงคุณค่าและความสำคัญของพนักงาน โดยมีความเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อการนำพาองค์กรสู่ความเจริญเติบโตและความสำเร็จที่ยั่งยืน และยังเป็นปัจจัยบ่งชี้ถึงความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจอีกด้วย บริษัทจึงมุ่งมั่นในการแสวงหาคนเก่งและดี และสร้างให้พนักงานทุกระดับเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม มีความรักในงานและรักองค์กร สร้างโอกาสและความท้าทายใหม่ ๆ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพที่มีอยู่ของตนอย่างเต็มที่ พร้อมถ่ายทอดและปลูกฝังหลักการทำงานที่ดีมีมันในค่านิยมขององค์กร เพื่อความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับความเจริญเติบโตของบริษัท กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารบุคลากรด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การจัดโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง (Organization Structure and Manpower)

บริษัทจัดโครงสร้างองค์กร ตำแหน่งและระดับตำแหน่งงาน รวมทั้งกำหนดอัตรากำลัง โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดขึ้นแต่ละปี และทบทวนเป็นระยะ ๆ เพื่อให้ตอบสนองได้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

2. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรอย่างเป็นธรรม (Fairness of Recruitment and Selection)

บริษัทดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรแต่ละระดับอย่างเป็นธรรม ด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ โดยมองว่าคุณลักษณะคุณสมบัติและความสามารถของตัวบุคคลที่สอดคล้องกับความต้องการของงาน รวมทั้งพิจารณาศักยภาพที่จะพัฒนาให้มีความก้าวหน้าต่อไปได้ในอนาคตควบคู่ไปด้วย โดยมีคณะกรรมการทำหน้าที่คัดสรร ใช้การทดสอบและเครื่องมือด้านการประเมินบุคคลมาประกอบเพื่อให้มั่นใจว่าได้คนเก่งและดีเหมาะสมอย่างแท้จริงกับงาน วัฒนธรรมองค์กร และมีความพร้อมที่จะพัฒนาต่อยอดต่อไปได้ในอนาคต

3. โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการว่าจ้างและบรรจุแต่งตั้ง (Equal Opportunities)

บริษัทให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการว่าจ้างและบรรจุแต่งตั้ง รวมทั้งโอกาสด้านการพัฒนาและความก้าวหน้า โดยพิจารณาบนพื้นฐานคุณธรรม ความรู้ความสามารถ ความมุ่งมั่นและผลสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดอันเนื่องมาจากเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานภาพทางภรรยาหรือความบกพร่องทางกายภาพ

4. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

บริษัทสนับสนุนและเคารพในสิทธิมนุษยชน และจะดำเนินธุรกิจตามหลักการและเจตนารมณ์ที่ประกาศในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights) ภายใต้ขอบเขตอำนาจของบริษัท และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใด ๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน

5. สิทธิในการเข้าร่วมสมาคม (Freedom of Association)

บริษัทเคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน และไม่ปิดกั้นหากพนักงานประสงค์จะเข้าร่วมกับสมาคมหรือองค์กรอื่นใดที่จัดตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมายเพื่อยังประโยชน์ให้เกิดขึ้นกับบุคคล กลุ่มบุคคล สังคม หรือประเทศชาติ โดยต้องไม่เป็นการทำงานเพื่อแสวงหารายได้อื่นจากหน้าที่การทำงานที่พนักงานทำอยู่ หรือเป็นการนำความรู้และเวลาของบริษัทไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อเอื้อหรือก่อประโยชน์ให้เกิดขึ้นกับตนเอง

## 6. การปกป้องและเคารพความเป็นส่วนตัวของพนักงาน (Employee Privacy)

บริษัทเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยจะปกป้องและไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น เงินเดือน ประวัติการรักษาพยาบาล ประวัติครอบครัว ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบัญญัติของกฎหมาย

## 7. การใช้ระบบคุณธรรมจัดสรรประโยชน์ตอบแทนการทำงาน (Fairness of Compensation Management)

บริษัทใช้การประเมินค่างานอย่างเป็นระบบเพื่อจัดกลุ่มงานและระดับตำแหน่งงานตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและความสำคัญที่มีต่อองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการจ่ายค่าตอบแทน ทำการสำรวจรายได้และประโยชน์ตอบแทนการทำงานของพนักงานทุกระดับ เปรียบเทียบกับตลาดแรงงานและสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานภายนอก และพนักงานมีรายได้และประโยชน์ตอบแทนการทำงานที่เหมาะสม

การจัดสรรประโยชน์ตอบแทนการทำงานของ บริษัท ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและหน้าที่ความรับผิดชอบตาม “ระบบคุณธรรม” โดยยึดหลักสามประการประกอบด้วย

- 1) Pay for Position: การสร้างความเป็นธรรมภายใน (Internal Equity) โดยพิจารณาค่าของงานแต่ละงาน (Job Value) เปรียบเทียบให้เหมาะสมกับตลาดแรงงานภายนอก (External Equity - Job Benchmarking)
- 2) Pay for Performance: การพิจารณาผลตอบแทนตามระดับความสำเร็จของผลงาน ทั้งระดับองค์กร ทีมงาน และตัวบุคคล
- 3) Pay for Person: การให้ผลตอบแทนการทำงานโดยพิจารณาความรู้ความสามารถหรือสมรรถนะ และทักษะความชำนาญของตัวบุคคล

บริษัทนำระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) มาใช้ ซึ่งนอกจากจะมุ่งหวังให้เกิดผลผลิตของวัตถุประสงค์และเป้าหมายการทำงานในทุกระดับ และทำให้พนักงานมองเห็นถึงคุณค่าในงานของตนที่มีต่อการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัท แล้วยังเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้ความสามารถของตนอย่างเต็มที่เพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งได้รับข้อมูลป้อนกลับและการชี้แนะจากผู้บังคับบัญชาเพื่อพัฒนาศักยภาพของตนด้วย

## 8. การจัดสวัสดิการ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน (Welfare, Health, Environment and Safety)

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและสวัสดิการ อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเคร่งครัด มุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการจัดสวัสดิการสำหรับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะงานและสภาพทางสังคม รวมทั้งจัดให้มีอุปกรณ์การทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวก และสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยถูกต้องตามหลักอาชีวอนามัย ดูแลเรื่องสุขภาพ และให้ความรู้ในการป้องกันและสร้างเสริมสุขภาพทางกายและใจที่ดีแก่พนักงาน โดยยึดถือตามมาตรฐานและข้อกำหนดต่าง ๆ ทางด้าน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เป็นสากล

และเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงอีกทั้งความพร้อมสำหรับการครองชีพหลังเกษียณอายุการทำงาน บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริหารจัดการโดยบริษัทจัดการกองทุนมืออาชีพ ซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 9. การพัฒนาบุคลากร (Employee Development)

บริษัทสนับสนุนและลงทุนด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง บริษัทกำหนดให้บุคลากรและผู้บังคับบัญชาร่วมกันจัดทำแผนพัฒนาความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมทั้งลักษณะงานของตน และทบทวนปรับปรุงให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ การพัฒนาครอบคลุมความสามารถด้านต่าง ๆ ทั้งการบริหารจัดการ (Managerial Knowledge and Skills) ความเป็นผู้นำ (Leadership) ความรู้และเทคนิคเฉพาะของแต่ละสายงาน / อาชีพ (Professional / Functional Knowledge and Skills) และการพัฒนากระบวนการคิด และมุมมอง (Perspective Development) บริษัทจัดเส้นทางและความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Advancement) ที่เอื้อต่อการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการพัฒนากลุ่มพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) เพื่อให้เกิดการสานต่อในการปฏิบัติตามพันธกิจและค่านิยมสัญญาของบริษัทที่มีต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า และสังคม และธำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานขอความช่วยเหลือในการแสวงหาและสั่งสมองค์ความรู้ในรูปแบบต่าง ๆ พร้อมทั้งแบ่งปันความรู้ที่ได้แก่ผู้อื่น ด้วยการถ่ายทอดผ่านการเป็นวิทยากร การให้คำปรึกษาแนะนำ การโค้ช และการกระตุ้นโดยผู้บังคับบัญชาเพื่อให้เกิดการนำความรู้ไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาตนเอง พัฒนางานและพัฒนาองค์กร

บริษัทส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาขีดความสามารถในกระบวนการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษา ค้นคว้า วิจัยต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์และสร้างคุณค่าให้กับธุรกิจ เป็นมิตรต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

## 10. การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

บริษัทมีการวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการ เพื่อดูแลให้มีการวางแผนสรรหาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีความโปร่งใส เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทที่จะเติบโตทั้งในสายอาชีพและสายงานด้านบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นในกลุ่มตำแหน่งงานระดับสูงที่มีความสำคัญและเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กร

การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว นอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องของการบริหารจัดการขององค์กร และเป็นการรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าของบริษัท รวมทั้งรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่จะเติบโตต่อไปในอนาคตได้อย่างดีอีกด้วย

## 11. บทบาทผู้บังคับบัญชาในการบริหารบุคลากร (Management Role)

บริษัทกำหนดให้การบริหารบุคลากรเป็นหน้าที่หลักที่ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องรับผิดชอบ และให้ความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าการบริหารจัดการงานและองค์กร ผู้บังคับบัญชาเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้

- การสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันระหว่างบริษัทกับพนักงาน สร้างและรักษาไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับฝ่ายบริหาร และ/หรือระหว่างพนักงานด้วยกัน
- การสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน รับฟังความคิดเห็นข้อกังวลใจและความเดือดร้อนของพนักงานและให้คำปรึกษาที่จำเป็น
- การพิจารณาให้ความช่วยเหลือด้วยความเป็นธรรมและด้วยหลักมนุษยธรรม บนพื้นฐานของหลักปฏิบัติและระเบียบบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมถึงหลักกฎหมายและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัทถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีความรับผิดชอบที่สำคัญในการปกครอง ดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีขวัญกำลังใจดี พัฒนาให้มีความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนต้องปฏิบัติตนให้เป็นตัวอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

ทั้งนี้เพื่อให้ได้มีการพิจารณาถึงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานทรัพยากรบุคคลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส

นอกจากนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการยังได้กำหนดให้นำเรื่อง “การสำรวจความผูกพันขององค์กร” เข้าเป็นส่วนหนึ่งในดัชนีชี้วัดคุณภาพ (KPI) ประจำปีของบริษัทเพื่อให้ได้รับทราบถึงข้อมูลต่าง ๆ จากพนักงานได้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของพนักงานในฐานะผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทต่อไป

## 12. การดูแลชุมชนและสังคม (Community and Social Responsibility)

การดูแลบุคลากรของบริษัทยังครอบคลุมไปถึงการส่งเสริมให้พนักงานเป็นผู้ที่มีจิตใจดีงาม เอื้อเฟื้อและแบ่งปันประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น พร้อมทั้งจะให้และมอบคุณค่าที่ดีเพื่อตอบแทนคืนสู่ชุมชนและสังคม มีจิตอาสาและมีส่วนร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งที่บริษัทจัดขึ้นเองและ/หรือพนักงานริเริ่มที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

# คณะกรรมการ



**นายวิเชียร เมฆตรงการ**

ประธานคณะกรรมการบริษัท



**นายสุรพล ปลื้มอารมย์**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน



**ดร.ศิลปพร ศรีจันเพชร**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดคำตอบแทน / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ



**นายสิทธิชัย จันทรวดี**

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ



**นายคสสา ชีวะพฤกษ์**

กรรมการ / ตัวแทน บมจ. กสท โทรคมนาคม



**นายโก บุน ฮวด <sup>2</sup>**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการกำหนดคำตอบแทน / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ <sup>1</sup>**

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำหนดคำตอบแทน / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายอนุวัฒน์ สงวนภักดิ์ <sup>3</sup>**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

<sup>1</sup> ลาออกจากการเป็นกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำหนดคำตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2561 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้งนายสุย เว้ง ของ เข้าดำรงตำแหน่งแทนในทุกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2561 รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1

<sup>2</sup> ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำหนดคำตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2561 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้งนายเอก พนาอภิชน เข้าดำรงตำแหน่งแทนในทุกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2561 รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1

<sup>3</sup> ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2561 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้งนายธีร สัมพรโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนในทุกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2561 รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1



# ผู้บริหาร



**นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการ



**นายสุรศักดิ์ อุทยภาส**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ  
ฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ



**ดร.สมชาย กิตติชัยกุลกิจ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ  
ฝ่ายการตลาดและการขาย



**นางวณิดา อยู่สามารถ**

รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน



**นางสุวนันท์ เจตน์สว่างศรี**

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้า



**นายเกียรติ อินทรสุริวงษ์**

ผู้อำนวยการอาวุโส สนับสนุนการขาย  
ด้านเทคนิคและโซลูชัน



**นายเกียรติ โปะเงิน**

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายระบบสารสนเทศ



**นางสาวสุกสร จันทรารมย์**

ผู้อำนวยการอาวุโส แผนกกฎหมายและ  
งานกำกับกฎเกณฑ์ / เลขานุการบริษัท



นายวิเชียร เมฆตระการ

อายุ 63 ปี  
สัญชาติไทย

|   |                        |
|---|------------------------|
| ตำแหน่ง                                 | ประธานคณะกรรมการบริษัท |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ         | 28 มีนาคม 2559         |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>         | ไม่มี                  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี                  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                   |                        |

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) California Polytechnic University, U.S.A.
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.รุ่น 17/2557) สถาบันพระปกเกล้า

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

DCP: Directors Certification Program รุ่น 107/2551  
RCP: Role of the Chairman Program รุ่น 40/2560  
ปี 2552 : CMA: Capital Market Academy รุ่น 8/2552 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ปี 2560 : การป้องกันการทุจริตในองค์กร โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหารและกลยุทธ์ บมจ. พุกงา โฮลดิ้ง

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อาปิโก โฮเทค

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. โอรา แอนด์ โฮฟูล

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนชาติประกันภัย กรรมการ บมจ. พุกงา เรียดเอสเตท

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ โรงแรมเวียงสรวง

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2557 - 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักบริหารหลักสูตรวิศวกรรมนานาชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2554 - 2559 กรรมการบริหาร บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

2557 - 2559 ที่ปรึกษา บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

2552 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

ประวัติการกำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี



นายสิทธิชัย จันทราวดี

อายุ 66 ปี  
สัญชาติไทย

|   |   |
|---|---|
| ตำแหน่ง                                 | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ         | 30 มีนาคม 2554  |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>         | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                   |   |

ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

ACP: Audit Committee Program รุ่น 12/2549  
DAP: Directors Accreditation Program รุ่น 49/2549  
DCP: Directors Certification Program รุ่น 69/2549  
MFM: Monitoring Fraud Risk Management รุ่น 1/2552  
MIA: Monitoring the Internal Audit Function รุ่น 5/2552  
MIR: Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่น 6/2552  
MFR: Monitoring the Quality of Finance Reporting รุ่น 7/2552  
DCPU: Director Certification Program Update Class 5/2558  
AACP: Advanced Audit Committee Program Class 21/2558

#### ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ไทยบริดจชีเคียวริตี้ ฟรินดิง

2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษางานตรวจสอบ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ไทยเคเนเปเปอร์

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2545 - 2560 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สัมมากร

2554 - 2558 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2543 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย

2544 - 2546 นายกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ประวัติการกำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



ดร.ศิลปพร ศรีจันเพชร

อายุ 54 ปี  
สัญชาติไทย



นายสุพล ปลื้มอารมย์

อายุ 62 ปี  
สัญชาติไทย

|   |   |
|---|---|
| ตำแหน่ง                                 | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ         | 10 พฤศจิกายน 2548   |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>         | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                   |   |

- ปริญญาเอก บัณฑิต Manchester Business School มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

DAP: Directors Accreditation Program รุ่น 51 / 2549  
ปี 2560 : การป้องกันการทุจริตในองค์กร โดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์  
เฮ้าส์เปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2540 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2547 - 2549 ผู้อำนวยการโครงการปริญญาโททางการบัญชี  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2538 - 2540 กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
กลุ่มบริษัท จาร์ดินแมททีสัน (ประเทศไทย) จำกัด

2529 - 2538 ผู้จัดการอาวุโส  
บจ. ไพร์ซวอเตอร์เฮ้าส์เปอร์ส เอปียเอส

ประวัติการกำพิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

|   |  |
|---|--|
| ตำแหน่ง                                 | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ         | 25 มีนาคม 2558   |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>         | ไม่มี  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                   |  |

Master of Management, Sasin Graduate Institute of  
Business Administration of Chulalongkorn University

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

DAP: Director Accreditation Program รุ่น 67 / 2550  
DCP: Directors Certification Program รุ่น 229 / 2559

#### ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บจ. โปรเฟสชั่นแนล อัลโลแอนซ์ ลีเกิล แอดไวเซอร์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บจ. ไทยใต้พิภพบล็อกแอนด์เพนเนล

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2550 - 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ดราโก้ ฟิซิป

2544 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ  
สำนักฝึกอบรมวิชาการว่าความ แห่งสหภาพนายความ

2537 - 2544 กรรมการผู้จัดการ บจ. ควาน์ ดิเวลลอปเม้นท์

2521 - 2537 ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและภาษี  
บมจ. เบอริลี ยุคเกอร์

ประวัติการกำพิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายครษา ชวะพุกษ์

อายุ 58 ปี  
สัญชาติไทย



นายโก บุน ฮวด

อายุ 49 ปี  
สัญชาติสิงคโปร์

|   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                     | กรรมการ / ตัวแทน บมจ. กสท โทรคมนาคม |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ             | 12 มีนาคม 2553                      |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>             | ไม่มี                               |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี                               |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                       |                                     |

- ปริญญาโท หลักสูตรการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน  
มหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบ  
ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบัตรชั้นสูง หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรม  
ทางการปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 ศาลปกครอง

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

DCP: Directors Certification Program รุ่น 132/2553  
SFE: Successful Formulation & Execution of Strategy  
รุ่น 17/2556

#### ประสบการณ์ทำงาน

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2554 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2552 - 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย  
บมจ. กสท โทรคมนาคม

2550 - 2552 ผู้จัดการฝ่ายบริหารสัญญาร่วมการงาน  
บมจ. กสท โทรคมนาคม

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

|         |   |
|---------|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการ / กรรมการบริหาร /<br>กรรมการกำหนดค่าตอบแทน /<br>กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ /<br>ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ /<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท |
|---------|---|

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 สิงหาคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup> ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ วิทยาลัยอิมพีเรียลลอนดอน ประเทศอังกฤษ

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

DAP: Director Accreditation Program รุ่น 135/2560

#### ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2553 - ปัจจุบัน Vice President of Product Management, Group  
Enterprise Singapore Telecommunications Ltd.

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2544 - 2553 Product Director,  
Singapore Telecommunications Ltd.

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์

อายุ 58 ปี  
สัญชาติไทย

|   |   |
|---|---|
| ตำแหน่ง   | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ   | 1 ตุลาคม 2558   |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>   | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร   | ไม่มี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า (M.S.E.E.) Carnegie Mellon University, Pittsburgh, PA, USA</li> <li>ปริญญาบัตรชั้นสูง หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> </ul> |   |
| การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ   |   |
| DCP: Director Certification Program รุ่น 119/2552   |   |
| ประสบการณ์ทำงาน   |   |
| 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ  |   |
| การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน   |   |
| กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย   |   |
| 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส  |   |
| 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ไทยคม และกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวม 13 บริษัท  |   |
| 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม  |   |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย   |   |
| ไม่มี   |   |
| ประสบการณ์ทำงานในอดีต   |   |
| 2552 - 2558 หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคนิค (Chief Technical Officer) บมจ. ไทยคม  |   |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา   | ไม่มี   |



นายอนุวัฒน์ สงวนทรพยากร <sup>2)</sup>

อายุ 52 ปี  
สัญชาติไทย

|   |  |
|---|--|
| ตำแหน่ง   | กรรมการ / กรรมการบริหาร / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ   | 1 กันยายน 2560   |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>   | ไม่มี  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร   | ไม่มี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร สจว. รุ่น 116 โดยสถาบันจิตวิทยา ความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการกองทัพไทย</li> </ul> |  |
| การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ   |  |
| DCP: Directors Certification Program รุ่น 88/2550 ปี 2555 - TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่น 9 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  |  |
| ประสบการณ์ทำงาน   |  |
| ก.ย. 60 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ   |  |
| การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน   |  |
| กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย   |  |
| ก.ย. 60 - ปัจจุบัน รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บมจ. ไทยคม และกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวม 14 บริษัท   |  |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย   |  |
| ไม่มี   |  |
| ประสบการณ์ทำงานในอดีต   |  |
| 2546 - ส.ค. 60 หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ   |  |
| 2541 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจ. ซี.เอส. คอมมิวนิเคชั่นส์   |  |
| 2540 - 2540 ผู้จัดการฝ่ายวางแผน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ไทยแคปปิตอล จำกัด  |  |
| 2539 - 2540 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนธุรกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงไทย จำกัด   |  |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา   | ไม่มี  |

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

<sup>2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 เพื่อรับหน้าที่แทน นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป





นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์

อายุ 56 ปี  
สัญชาติไทย

|   |  |
|---|--|
| ตำแหน่ง                                 | กรรมการ / กรรมการบริหาร / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีส่วนได้เสียของนามผู้ถือหุ้นบริษัท |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ         | 9 มิถุนายน 2554  |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>         | ร้อยละ 0.1024 หรือ 609,000 หุ้น  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                   |  |

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ. รุ่น 26) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

DCP: Directors Certification Program รุ่น 66/2548  
DAP: Directors Accreditation Program รุ่น 45/2548  
SFE: Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่น 6/2553  
HRP: How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 9/2559  
ปี 2551 - TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่น 2 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
ปี 2557 - Advanced Management Program 187 โดย Harvard Business School, USA

#### ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2548 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2550 - 2550 กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2542 - 2548 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2540 - 2542 ผู้จัดการทั่วไป บจ. ซี.เอส. แชนเทลไลท์โฟน

2538 - 2540 ผู้จัดการทั่วไป บจ. ลาว โทรคมนาคม

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี



นายสุทธศักดิ์ อุทัยภาค

อายุ 54 ปี  
สัญชาติไทย

|   |   |
|---|---|
| ตำแหน่ง                                 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร       | 1 เมษายน 2557                                       |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>         | ร้อยละ 0.0008 หรือ 5,000 หุ้น                       |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                   |   |

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

DCP: Directors Certification Program รุ่น 177/2556  
ปี 2556 - TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่น 11 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2552 - 2557 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2551 - 2552 รักษาการผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2549 - 2551 ผู้จัดการโครงการอาวุโส Smiths Detection (Thailand)

2541 - 2549 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. ล็อกซ์เลย์

2538 - 2541 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ บจ. ล็อกซ์เลย์ อินฟรา

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



ดร.สมชาย กิตติชัยกุลกิจ

อายุ 51 ปี  
สัญชาติไทย

|   |  |
|---|--|
| ตำแหน่ง                                     | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและการขาย |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร           | 1 เมษายน 2557                                  |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>             | ร้อยละ 0.0317<br>หรือ 188,187 หุ้น             |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                       |  |

ปริญญาเอก วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ Tohoku University, Japan

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

DCP: Directors Certification Program รุ่น 180/2556  
ปี 2555 - TLCA Executive Development Program  
(EDP) รุ่น 10 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด  
และการขาย บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2552 - 2557 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการตลาด  
บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ  
2542 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ  
2540 - 2541 ผู้เชี่ยวชาญด้านไอที  
บจ. ชินวัตร อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี



นางวนิดา อยู่สามารถ <sup>3)</sup>

อายุ 47 ปี  
สัญชาติไทย

|   |  |
|---|--|
| ตำแหน่ง                                     | รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร           | 1 กันยายน 2560                         |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>             | ร้อยละ 0.0001<br>หรือ 30 หุ้น          |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี                                  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                       |  |

ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน

ก.ย. 60 - ปัจจุบัน รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน  
บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส บัญชีและการเงิน  
บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2554 - 2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ  
2548 - 2554 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ  
2543 - 2548 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี  
บจ. ล็อกซ์เลย์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส  
2536 - 2542 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. ไพร์วเดอริแอส

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

<sup>3)</sup> เข้าเกณฑ์เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป

13

นายเกียรติ โปะเงิน <sup>3)</sup>อายุ 52 ปี  
สัญชาติไทย

|   |  |
|---|--|
| ตำแหน่ง   | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายระบบสารสนเทศ   |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร                                       | 1 เมษายน 2556  |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>   | ไม่มี  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร                                 | ไม่มี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด   | ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สถิติประยุกต์และเทคโนโลยีสารสนเทศ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ | ไม่มี  |
| ประสบการณ์ทำงาน   | 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายระบบสารสนเทศ บมจ.ซีเอส ล็อกซอินโฟ                        |
| การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน   | กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                                  |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย         | ไม่มี  |
| ประสบการณ์ทำงานในอดีต   | 2549 - 2556 ผู้อำนวยการ ฝ่ายระบบสารสนเทศ บมจ.ซีเอส ล็อกซอินโฟ                                  |
| 2547 - 2549   | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายระบบสารสนเทศ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ                                      |
| 2547 - 2547   | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาซอฟต์แวร์ บจ. ล็อกซเลย์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส                      |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา                           | ไม่มี  |

14

นางสุวนันท์ เจตนสว่างศรี <sup>3)</sup>อายุ 52 ปี  
สัญชาติไทย

|   |  |
|---|--|
| ตำแหน่ง   | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้า   |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร                                       | 1 เมษายน 2560  |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>   | ไม่มี  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร                                 | ไม่มี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด   | ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย                        |
| การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ | ไม่มี  |
| ประสบการณ์ทำงาน   | เม.ย. 60 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้า บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ |
| การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน   | กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                |
| กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย         | ไม่มี  |
| ประสบการณ์ทำงานในอดีต   | 2549 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการลูกค้า บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ               |
| 2546 - 2549   | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายขาย บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ                             |
| 2539 - 2546   | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขาย บจ. ล็อกซเลย์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส               |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา                           | ไม่มี  |

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560<sup>3)</sup> เข้าเกณฑ์เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป



นายเกียรติ อินทสุริยวงศ์ <sup>3)</sup>

อายุ 47 ปี  
สัญชาติไทย

|   |   |
|---|---|
| ตำแหน่ง                                     | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>สนับสนุนการขายด้านเทคนิคและโซลูชัน |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร           | 1 กุมภาพันธ์ 2559                                       |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>             | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                       |   |

ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สนับสนุนการขายด้านเทคนิค  
และโซลูชัน บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

|             |  |
|-------------|--|
| 2557 - 2559 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ<br>บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ                  |
| 2550 - 2557 | ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ<br>บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ                        |
| 2546 - 2550 | รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ<br>บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ                |
| 2535 - 2546 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ<br>บจ. ล็อกซ์เลย์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส |

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

<sup>3)</sup> เข้าเกณฑ์เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป



นางสาวสุทธา จันทรารมย์ <sup>3)</sup>

อายุ 47 ปี  
สัญชาติไทย

|   |  |
|---|--|
| ตำแหน่ง                                     | ผู้อำนวยการอาวุโส แผนกกฎหมายและงานกำกับกฎเกณฑ์/<br>เลขานุการบริษัท   |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง                        | ผู้บริหาร :<br>1 เมษายน 2560<br>เลขานุการบริษัท :<br>9 มิถุนายน 2554 |
| สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>             | ร้อยละ 0.0040<br>หรือ 24,000 หุ้น                                    |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                       |  |

- ปริญญาโทศิลปศาสตรมหาบัณฑิต กฎหมายเศรษฐกิจ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สำนักฝึกอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD) และ อื่น ๆ

CSP: Company Secretary Program รุ่น 41/2554

EMT: Effective Minute Taking รุ่น 20/2554

CRP: Company Reporting Program รุ่น 2/2554

ACPG: Anti - Corruption : The Practice Guide รุ่น 2/2556

FPCS: Fundamentals Practice for Corporate Secretaries รุ่น 29/2557

ปี 2558 - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 5

โดยคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงาน

เม.ย. 60 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส แผนกกฎหมาย  
และงานกำกับกฎเกณฑ์ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

2554 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

#### การดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

|             |   |
|-------------|---|
| 2558 - 2560 | ผู้อำนวยการ แผนกกฎหมาย บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ        |
| 2557 - 2558 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกกฎหมาย บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ |
| 2546 - 2557 | ผู้จัดการอาวุโส แผนกกฎหมาย บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ    |
| 2538 - 2546 | ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส บมจ. ชินแซทเทลไลท์            |
| 2538 - 2538 | เจ้าหน้าที่กฎหมาย บจ. ซีดีคอร์ป ลิซซิง              |
| 2535 - 2537 | เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดี               |

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหาร

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร               | ตำแหน่ง   | บง. ซีเอส ลีอชอินฟ    |                       |              |              | บง. เทลอินฟ บิ๊ตตี้   |              |              |                       | บง. เอที เวนเจอร์     |                       |              |              |
|-------|--|---|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|
|       |  |   | จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) |                       |              |              | จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) |              |              |                       | จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) |                       |              |              |
|       |  |   | 31 ธ.ค. 2559          | การเปลี่ยนแปลงในปี 60 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2559 | การเปลี่ยนแปลงในปี 60 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2559 | การเปลี่ยนแปลงในปี 60 | 31 ธ.ค. 2559          | การเปลี่ยนแปลงในปี 60 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2560 |
|       |  |   |                       | เพิ่มขึ้น             | ลดลง         |              | เพิ่มขึ้น             | ลดลง         |              | เพิ่มขึ้น             | ลดลง                  |                       | เพิ่มขึ้น    | ลดลง         |
| 1     | นายวิศิัยร เมฆตะการ                      | ประธานกรรมการ   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 2     | นายสิริกรชัย จันทราวดี                   | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 3     | นายสุรพล ปลื้มอารมย์                     | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 4     | ดร. ศิวพร ศรีจันทพร                      | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 5     | นายหรรษา ชีระพฤกษ์                       | กรรมการ   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 6     | นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์                  | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 7     | นายเกิ บุน ฮวด                           | กรรมการ และกรรมการบริหาร  | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 8     | นายอนุวัฒน์ สงวนพรพิทยาการ <sup>1)</sup> | กรรมการ และกรรมการบริหาร  | -                     | -                     | -            | 1            | -                     | 1            | 1            | -                     | -                     | -                     | 1            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 9     | นายอนันต์ แก้วร่วมงค์                    | กรรมการ และกรรมการบริหาร  | 609,000               | -                     | -            | 609,000      | 1                     | -            | 1            | 1                     | -                     | -                     | 1            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 10    | นายสุรศักดิ์ จุฑาโยภาค                   | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ                          | 5,000                 | -                     | -            | 5,000        | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 11    | ดร. สมชาย กิตติชัยกุลกิจ                 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดและการขาย                                | 188,187               | -                     | -            | 188,187      | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 12    | นางธนิดา อยู่สามภค <sup>2)</sup>         | รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน  | 30                    | -                     | -            | 30           | -                     | 1            | -            | 1                     | -                     | 1                     | -            | 1            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 13    | นายภิญโญ โป๊ะเงิน <sup>2)</sup>          | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายระบบสารสนเทศ  | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 14    | นางสุนันท์ เจอน์สว่างศรี <sup>2)</sup>   | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้า  | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 15    | นายเกียรติ อินทรสุริยวงษ์ <sup>2)</sup>  | ผู้อำนวยการอาวุโส สนับสนุนการขายด้านเทคนิคและให้ทุนฝ่ายเทคนิคและงานปฏิบัติการ | 21,057                | -                     | -            | 21,057       | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |
| 16    | นางสาวอลิศร จันทราภมย์ <sup>2)</sup>     | ผู้อำนวยการอาวุโส แผนกฎหมายและงานกำกับกฎเกณฑ์ และเลขานุการบริษัท              | 24,000                | -                     | -            | 24,000       | 1                     | -            | 1            | 1                     | -                     | -                     | 1            | -            |
|       | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     |   | -                     | -                     | -            | -            | -                     | -            | -            | -                     | -                     | -                     | -            | -            |

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 เพื่อรับหน้าที่แทน นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป

<sup>2)</sup> เข้าเกณฑ์เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าภาวะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นนั้น สามารถจูงใจและให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารได้โดยการใช้ระบบควบคุมภายใน และระบบการบริหารจัดการที่ดีในการถ่วงดุลระหว่างความเร่งด่วนทางธุรกิจกับความโปร่งใสในการดำเนินงาน พร้อม ๆ กับการให้ความสำคัญต่อการต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น เป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้จัดให้บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ 5 ด้าน ดังนี้

1. โครงสร้าง องค์ประกอบ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส
4. การควบคุมและการบริหารความเสี่ยง
5. ปรัชญาและจรรยาบรรณของบริษัท

ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญที่เพิ่มมากขึ้นของการกำกับดูแลกิจการ และได้เริ่มกำหนดให้บริษัทมีการดำเนินการเพื่อส่งเสริมและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกปีจะมีการพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายฯ เป็นปัจจุบัน และได้มาตรฐานอยู่ในเกณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจและอุตสาหกรรมเดียวกัน

## หมวดที่ 1 คณะกรรมการบริษัท

### 1. ความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งหมายให้บริษัท ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัท อินทัช ได้รับการยอมรับทั้งจากนักลงทุนภายในและต่างประเทศว่าเป็นหนึ่งในบริษัทที่ประสบความสำเร็จในเชิงเป้าหมายทางธุรกิจ โดยได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายจัดการที่เข้มแข็งและทีมงานที่มีความสามารถ

คณะกรรมการของบริษัทได้แสดงถึงความมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และความรับผิดชอบต่อการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด อันเห็นได้จากผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนและยอมรับได้ โดยเรื่องนี้จึงได้มีการแบ่งแยกบทบาท อำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนธุรกิจประจำปีที่ฝ่ายจัดการของบริษัทและบริษัทย่อยได้นำเสนอ โดยอ้างอิงตามทิศทางธุรกิจ การประเมินสภาวะของตลาดเป้าหมาย และการพิจารณาร่วมกับผู้บริหารสำคัญ จากนั้นคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการชุดย่อยในคณะกรรมการบริษัทจะชี้แนะ และกำกับการนำแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้วไปปฏิบัติ ตลอดจนนำเสนอข้อมูลและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายเดือน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมกันเป็นรายไตรมาส เพื่อทบทวนผลประกอบการและอนุมัติงบการเงินเพื่อการเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป

คณะกรรมการบริษัทจะทำให้เป็นที่มั่นใจว่าการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทได้มุ่งไปตามทิศทางเชิงกลยุทธ์ที่กำหนด โดยผ่านการพิจารณาและติดตามของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีการรับกลยุทธ์ใหม่โดยการผันตัวจากการเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต (ไอเอสพี) เป็นผู้ให้บริการไอซีที ซึ่งหมายถึงผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์และการสื่อสารเพื่อครอบคลุมบริการในมิติที่กว้างขึ้นและตอบสนองความต้องการด้านธุรกิจของลูกค้า ซึ่งจากผลการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างผลประกอบการได้เป็นที่น่าพอใจ

เนื่องด้วยมีการตอบสนองของลูกค้ามากขึ้นจากการผันตัวเป็นผู้ให้บริการไอซีทีดังกล่าว ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร ได้มีการอนุมัติให้มีการจัดซื้อที่ดินเพื่อทำการจัดสร้างศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center) เพิ่มเติม เพื่อที่จะเพิ่มศักยภาพในการเป็นผู้ให้บริการไอซีทีที่แข็งแกร่งและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในพื้นที่ต่าง ๆ ได้อย่างเพียงพอ รวมถึงเพื่อกระจายความเสี่ยงในการให้บริการ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2557 และได้เปิดให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

นอกจากนี้ เพื่อจะทำให้เป็นที่มั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารขึ้นอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อหารือเรื่องสถานะของบริษัท เช่น การดำเนินงานทางการเงินและธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรบุคคล กระแสเงินสดและชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงประเด็นที่ควรได้รับการพิจารณาปรับปรุงแก้ไข

### 2. องค์ประกอบของคณะกรรมการ การแต่งตั้ง และความเป็นอิสระ

2.1 คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวในสาขา

ต่าง ๆ และมีจำนวนเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ ควรมีจำนวนกรรมการรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คนตามกฎหมายและไม่เกิน 12 คน ซึ่งมีคุณสมบัติที่หลากหลาย โดยอย่างน้อยหนึ่งคนให้เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านกิจการ ไทโรคนาคม และอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงิน

- 2.2 คณะกรรมการควรเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดโดยรวม มิใช่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
- 2.3 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างน้อยหนึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้มีการถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- 2.4 คณะกรรมการมีนโยบายให้มีจำนวนกรรมการให้เป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมในบริษัท (Controlling shareholders)
- 2.5 การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการให้ดำเนินการผ่านกระบวนการคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ โดยพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
- 2.6 กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง ยกเว้นกรรมการอิสระให้มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระหรือไม่เกิน 9 ปี
- 2.7 การจำกัดอายุของกรรมการ
  - 2.7.1 คณะกรรมการบริษัทไม่มีนโยบายที่จะเสนอบุคคลที่มีอายุครบ 72 ปี หรือสูงกว่าในวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ เมื่อนโยบายนี้มีผลบังคับใช้ กรรมการปัจจุบันที่มีอายุ 72 ปีหรือสูงกว่าจะยังคงดำรงตำแหน่งต่อไปได้ตามวาระการดำรงตำแหน่งของตนที่เหลืออยู่
  - 2.7.2 คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติเสนอแต่งตั้งกรรมการที่มีอายุ 72 ปีหรือสูงกว่าในวันที่แต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้เพียงอีก 1 วาระเท่านั้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ด้านกิจการ ไทโรคนาคม กฎหมาย บัญชี การเงิน การบริหารธุรกิจ รวมกันทั้งสิ้น 9 ท่าน โดย 4 ท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่สองราย อีก 1 ท่านเป็นตัวแทนจาก บมจ. กสท โทรคมนาคม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น อีก 1 ท่านเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และอีก 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทจึงคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

## คุณสมบัติของคณะกรรมการ

กรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติและคุณลักษณะตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ความสามารถ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้ โดยกรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทสนับสนุนให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ในการเป็นกรรมการ เช่น หลักสูตร DAP, DCP และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจที่เพียงพอเกี่ยวกับบทบาทของตน รวมทั้งจะมีการจัดเตรียมข้อมูลของบริษัทและกลุ่มบริษัท ฎระเบียบ คู่มือการเป็นกรรมการบริษัทไว้ให้กรรมการ โดยเฉพาะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้กรรมการทำหน้าที่ของตนอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นอกจากนั้น บริษัทจะนำเสนอข้อมูลที่ทันสมัยแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับสถานะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทและกลุ่มบริษัท เช่น สถานะทางการตลาด เทคโนโลยี กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทมากพอ ๆ กับความรู้ความเข้าใจที่ทันสมัยในบทบาทและความรับผิดชอบของตนในฐานะกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถกำกับดูแลกิจการของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2560 กรรมการได้เข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถโดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. นายวิเชียร เมฆตระการ - ประธานคณะกรรมการบริษัท
  - อบรมหลักสูตร RCP: Role of the Chairman Program รุ่น 40/2560 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - เข้าร่วมงานสัมมนา PWC Forensic Seminar: การป้องกันการทุจริตในองค์กร จัดโดยบริษัท ไพร่ซวอเตอร์เ้าคูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
2. ดร.ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดคำตอบแทน / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
  - เข้าร่วมงานสัมมนา PWC Forensic Seminar: การป้องกันการทุจริตในองค์กร จัดโดยบริษัท ไพร่ซวอเตอร์เ้าคูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
3. นายโก นุน ฮวด - กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการกำหนดคำตอบแทน / กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - อบรมหลักสูตร DAP: Director Accreditation Program รุ่น135/2560 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ความเป็นอิสระ และนิยามของกรรมการอิสระ

บริษัทได้นิยาม “กรรมการอิสระ” ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทว่า หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันได้ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยได้ กล่าวโดยละเอียด คือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะได้ (Collective decision)
7. เป็นกรรมการที่ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่น ๆ ทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการเกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

8. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้ง
9. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้ง
10. กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่าเสมอ และต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์ในระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์ และบริษัทจะเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นตามที่กฎหมายกำหนด
11. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้นิยามกรรมการอิสระของบริษัทนั้น มีการกำหนดไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ในเรื่องหลักเกณฑ์การถือหุ้นซึ่ง ก.ล.ต. กำหนดไว้ให้ผู้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1 (บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5)

### 3. ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารกิจการ โดยได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหารไว้ ดังนี้

- **ประธานกรรมการบริษัท** เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารรับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับติดตามดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ และมีหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น
- **ประธานกรรมการบริหาร** รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะผู้บริหารของบริษัท พิจารณาทิศทางการธุรกิจที่เหมาะสมต่อกิจการร่วมกับกรรมการบริหารและกรรมการบริษัท ตลอดจนการควบคุมฝ่ายจัดการให้สามารถดำเนินการได้อย่างบรรลุผลตามแผนธุรกิจที่วางไว้

### 4. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อที่สำคัญ ดังนี้

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. พิจารณาอนุมัติและทบทวนทิศทางการกลยุทธ์ แผนธุรกิจงบประมาณและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี รวมทั้งติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารนำทิศทางกลยุทธ์ไปดำเนินการ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการดังกล่าวเปรียบเทียบกับแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนด
3. พิจารณาอนุมัติหรือเสนอต่อผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) รายการที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น โครงการลงทุนธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ฯลฯ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด
4. พิจารณาอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล รวมถึงจัดให้มีระบบควบคุมติดตามการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ และนโยบาย โดยต้องจัดให้มีหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบดังกล่าว และทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งทำการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

6. จัดให้มีการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแสอย่างเป็นระบบผ่านทางเว็บไซต์ [www.csloxinfo.com](http://www.csloxinfo.com) ทั้งนี้หลักเกณฑ์การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิด และการทุจริต การสอบสวน และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลเป็นการเฉพาะด้วย
7. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องและรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานและดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม
9. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. การประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งชุดประจำปี
11. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ก็ได้ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่ลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว
12. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทมหาชนจำกัด ที่ตนเป็นผู้บริหารนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแบบ 59-1 และแบบ 59-2 ภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.12/2552
13. คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนาพนักงาน และความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession plan)
14. จัดทำแนวทางกำกับดูแลบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

### 5. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นจำนวน 6 คณะ ซึ่งแต่ละคณะมีกฎบัตรของตัวเอง ทั้งนี้เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความสำคัญกับภาระหลัก ๆ ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดได้

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



- คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนอย่งยั่งยืนขององค์กร

ทั้งนี้รายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ จะได้กล่าวต่อไปในหัวข้อคณะกรรมการชุดย่อย

## 6. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้นเพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2551 และปัจจุบันมี นางสาวสุทธ จันทราภรณ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และฝ่ายบริหาร โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
- จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมายและข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## 7. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่การประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า กรณีที่ไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทรายงานผลดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้ทราบถึงการควบคุมดูแลและปฏิบัติงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม

ในปี 2560 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ครั้ง รายละเอียดตามที่ระบุไว้ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่อง คณะกรรมการ

ตามปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยมีประธานกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลการประชุมและจัดสรรเวลาให้แต่ละวาระอย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะได้อภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำเสนอวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัทด้วย

ในกรณีที่การประชุมมีวาระที่มีกรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียด้วย กรรมการดังกล่าวจะไม่อยู่ร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ

คณะกรรมการจัดให้มีเลขานุการบริษัท ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดทำรายงานการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานให้แล้วเสร็จ และจัดส่งให้กรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาภายใน 14 วัน รวมทั้งจะจัดเก็บรายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงและง่ายต่อการติดตามผล เพื่ออำนวยความสะดวกแก่กรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 8. คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณากลับกรองและเสนอคำตอบแทนกรรมการในแต่ละปี ให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนเป็นผู้อนุมัติการคำนวณอัตราคำตอบแทนสำหรับฝ่ายจัดการ ซึ่งคำตอบแทนสำหรับทั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะมีความสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละท่าน และเมื่อเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกับอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว คำตอบแทนดังกล่าวควรจะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะดูใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ได้



อนึ่ง บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการเฉพาะที่เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานที่ของผู้บริหารแต่ละท่าน

ทั้งนี้ค่าตอบแทนจะมีทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปดังที่ได้กล่าวมาแล้วในข้อโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 9. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการกำหนดให้มีแผนการสืบทอด ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทั้งนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทัน่วงที

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่พิจารณาหาคนหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง หากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงว่างลง โดยทำการปรึกษาร่วมกับประธานคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการ เพื่อทราบเป็นประจําถึงแผนการพัฒนา และสืบทอดตำแหน่งงาน

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาประเมินศักยภาพของผู้ที่น่าจะได้รับการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 1/2560

## 10. การประชุมกรรมการที่ใช้ผู้บริหาร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้กำหนดไว้ด้วยว่า กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารควรจะมีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นครั้งคราวและอย่างเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้ปรึกษาหารือกันในเรื่องที่สนใจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และให้มีการรายงานข้อสรุปจากการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ในปี 2560 มีการประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารทั้งหมด 1 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดตามที่ได้กล่าวมาแล้วในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัท เรื่องการร่วมประชุม ในส่วนของการประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

## 11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self - Assessment) แบบรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปีเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) หรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 คณะกรรมการภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เห็นควรให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเองรวมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในแบบรายบุคคลและรายคณะด้วย

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะเป็นดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการแต่ละชุด คณะกรรมการนำแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งมีเกณฑ์ที่แตกต่างกันในการประเมินสรุปได้ดังนี้

การประเมินคณะกรรมการแบบรายคณะ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ **ส่วนที่ 1** ประเมินระดับคะแนนความเห็นหรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมิน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

**ส่วนที่ 2** ความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือสิ่งที่ให้ความสนใจเป็นพิเศษ สำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการหรือการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

**ส่วนที่ 1** ประเมินระดับคะแนนความเห็นหรือระดับการดำเนินการใน 3 หัวข้อประเมิน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในแต่ละคณะมีความเหมาะสมทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ
2. การประชุมได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ระบุในแบบประเมิน เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในแต่ละคณะได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติตามในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ระบุในแบบประเมินอย่างเพียงพอ

**ส่วนที่ 2** ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารแบบรายคณะมีเกณฑ์การประเมินเช่นเดียวกับการประเมินแบบรายคณะของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีการเพิ่มเติมการประเมินในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 4 เพื่อประเมินถึงการทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหารด้วย

การประเมินตนเองแบบรายบุคคลของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

**ส่วนที่ 1** ประเมินระดับคะแนนความเห็นหรือระดับการดำเนินการ  
ใน 3 หัวข้อประเมิน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละชุด
2. กรรมการ (ตนเอง) ได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการประชุม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (ตนเอง) ในคณะกรรมการแต่ละชุด

**ส่วนที่ 2** ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ

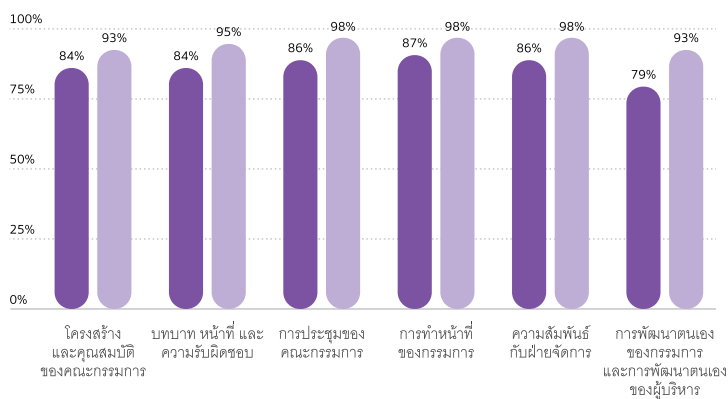
#### ขั้นตอนในการประเมิน

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน  
ประเมินตนเองในทุกสิ้นปี จากนั้นจะนำมารวบรวมและรายงานสรุปผล  
ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ รวมทั้งหารือถึงแนวทาง  
ในการพัฒนาต่อไป

ผลการประเมินของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 สรุปได้ดังนี้

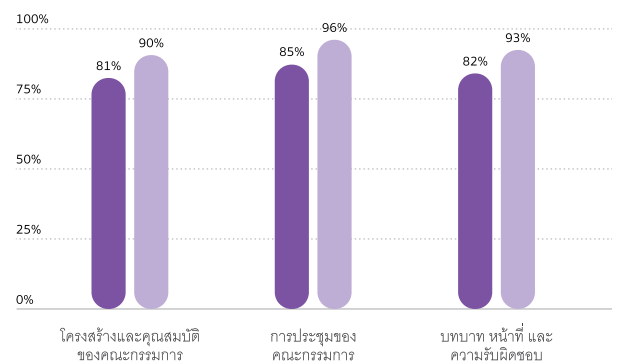
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท  
รายคณะปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

■ ปี 2559  
■ ปี 2560



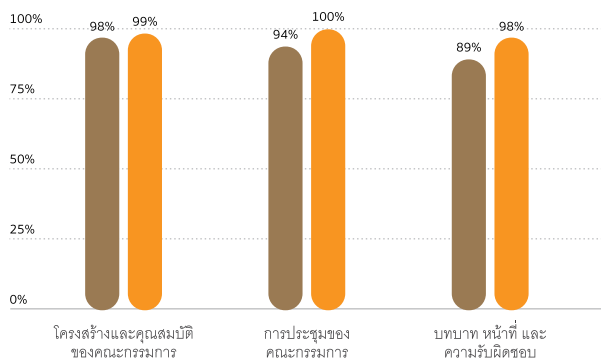
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท  
รายบุคคลปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

■ ปี 2559  
■ ปี 2560



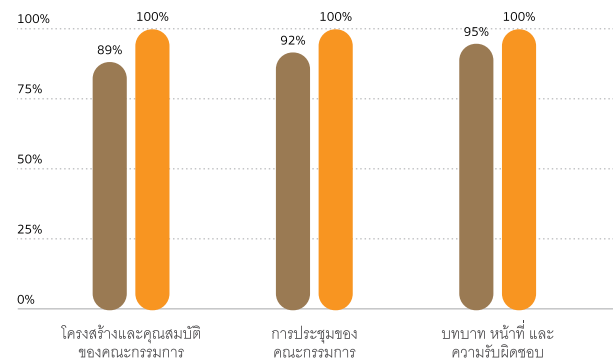
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำหนด  
ค่าตอบแทนรายคณะปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

■ ปี 2559  
■ ปี 2560

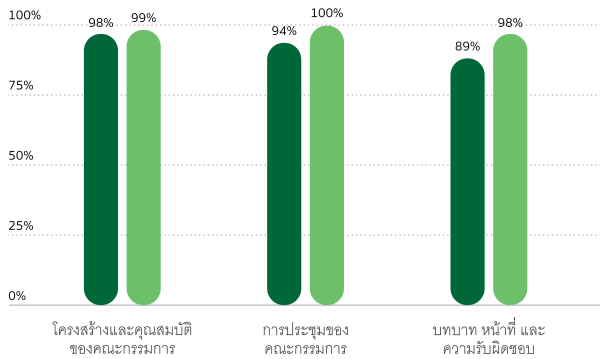


ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำหนด  
ค่าตอบแทนรายบุคคลปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

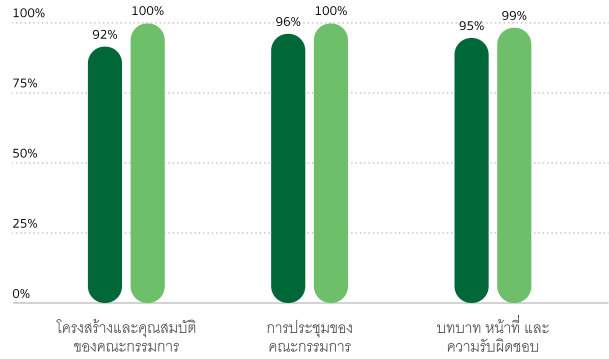
■ ปี 2559  
■ ปี 2560



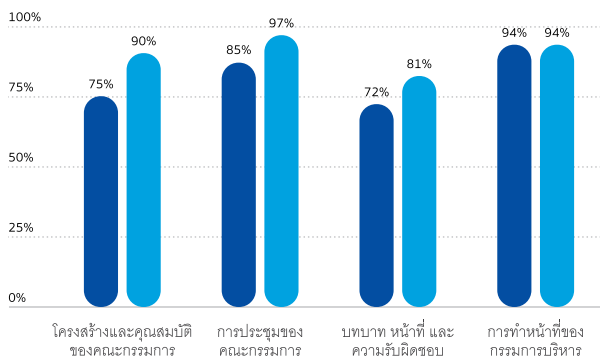
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและ  
กำกับดูแลกิจการรายคณะปี 2560 เปรียบเทียบปี 2559



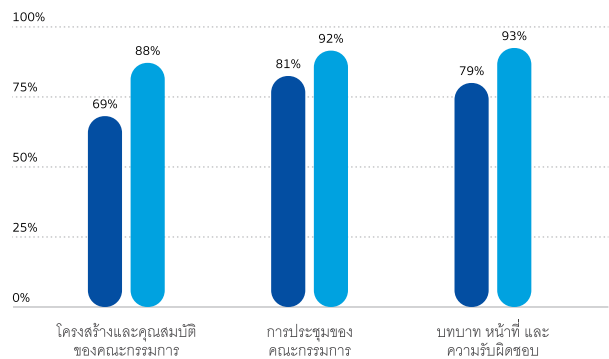
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและ  
กำกับดูแลกิจการรายบุคคลปี 2560 เปรียบเทียบปี 2559



ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ  
บริหารรายคณะปี 2560 เปรียบเทียบปี 2559



ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ  
บริหารรายบุคคลปี 2560 เปรียบเทียบปี 2559



## หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และบทบาทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนต่างชาติ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิในการได้รับปันหุ้น โบนัสและสิทธิในการรับทราบข้อมูลสารสนเทศ ผลการดำเนินงานและนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอ เพียงพอและทันเวลา
2. สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรร่วมกันอย่างเท่าเทียมในรูปแบบของเงินปันผล
3. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ
4. สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท
5. สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
6. สิทธิในการกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ
7. สิทธิอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกให้เป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้โดยจะทำการประกาศผ่านช่องทางเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 3 เดือน

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ถือหุ้นในสัดส่วนที่กำหนดต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 1 ปี สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการคัดเลือกให้เป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทได้ล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2559

ส่วนหลักเกณฑ์และกระบวนการการสอบทานข้อเสนอเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาว่า ข้อเสนอสมควรที่จะได้รับการบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีหรือไม่นั้นได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว หลักเกณฑ์ดังกล่าวครอบคลุมถึงคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะทำการนำเสนอลักษณะของข้อเสนอซึ่งทั้งหมดมีความสอดคล้องกับกฎหมาย กฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง เป็นการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่านักลงทุนรายย่อย นักลงทุนต่างชาติ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นสามารถทราบกำหนดการประชุม ตลอดจนข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนการประชุม และจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมด้วยเอกสารประกอบวาระการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม

บริษัทจะจัดทำหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และรายงานการประชุมเป็นสองภาษา โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงจัดทำมีล่ามแปลภาษาเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้นไทย เอกสารจะประกอบด้วยข้อมูลจำเป็นตามกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความเห็นของคณะกรรมการ ข้อมูลพื้นฐาน หรือเหตุผลประกอบแต่ละวาระ อันเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ได้แก่ หัวข้อการอนุมัติงบการเงินประจำปี อนุมัติการจ่ายเงินปันผล อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี เป็นต้น

นอกจากนั้น ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้แสดงตัวในการเข้าร่วมประชุมเสมอ รวมทั้งจะแนบหนังสือมอบฉันทะ และรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายชื่อและประวัติของกรรมการอิสระที่จะกำหนดไว้อย่างน้อย 1 ท่านเพื่อเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบวาระการประชุมจะปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุม และในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันเป็นเวลา 3 วันก่อนการประชุม ส่วนรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะปรากฏในเว็บไซต์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบได้ภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม

ในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีระบบการลงทะเบียนที่ทันสมัยเพื่อรองรับการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นได้อย่างรวดเร็ว ระบบการลงทะเบียนจะพร้อมใช้งานได้อย่างน้อย 2 ชั่วโมงก่อนการประชุมเสมอ ในการตรวจนับคะแนนหรือการตรวจสอบคะแนนของการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ มีนโยบายให้บุคคลหรือบริษัทที่มีความเป็นอิสระเข้ามาดำเนินการดังกล่าว และจะทำการแจ้งให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม โดยผลการลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีการเปิดเผยในวันทำการถัดจากวันประชุมทางเว็บไซต์

ของบริษัท นอกจากนั้นบริษัทยังได้จัดให้มีสำนักงานให้คำปรึกษาด้านกฎหมายเข้าร่วมการประชุมด้วยในฐานะผู้สังเกตการณ์ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและสอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัท และเพื่อส่งเสริมให้มีการนับคะแนนอย่างโปร่งใสในวาระการคัดเลือกกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีการนับคะแนนเสียงในห้องประชุม โดยมีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุม (ทั้งกรณีที่ไม่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ประธานคณะกรรมการและกรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุม (ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัท ภายใต้เรื่อง การร่วมประชุม) เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับวิธีการลงคะแนนให้เป็นที่เข้าใจก่อนการประชุม และมีการบันทึกผลการลงคะแนนเข้าสู่ระบบการลงคะแนนในการประชุมนั้น โดยในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้ดำเนินการตามกำหนดในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น 1 หุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 เสียงในสำหรับทุกวาระ เมื่อประธานคณะกรรมการซึ่งเป็นประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมตามวาระ ประธานฯ จะเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุมโดยมีเวลาให้อย่างเพียงพอ เมื่อเห็นว่าไม่มีคำถามใด ๆ เพิ่มเติมจึงจะเริ่มขานคะแนนเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนไว้แล้วตามลำดับวาระที่เสนอตั้งแต่ขณะที่ลงทะเบียน และไม่เคยปรากฏกรณีในที่ประชุมรวมเรื่องต่าง ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกันแล้วเสนอขออนุมัติรวมเป็นมติเดียว

เพื่อเป็นการสนับสนุนมาตรการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นตามแนวทางบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ตัวแทนอาสาสมัครสิทธิของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมการประชุม วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง จำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับและมติของที่ประชุมในแต่ละวาระ ตลอดจนประเด็นคำถามคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และแสดงความเห็นในที่ประชุมลงในรายงานการประชุมอย่างชัดเจนและครบถ้วน

## 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ และมีนโยบายที่จะดูแลให้มั่นใจได้ถึงการให้ความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยได้จัดลำดับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สาธารณชน และสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม และได้จัดให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่าง ๆ ตามบทบาทและหน้าที่ เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคง และตอบสนองผลประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

|            |  |
|------------|--|
| ผู้ถือหุ้น | <p>คณะกรรมการมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว มีผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น</p>   |
| พนักงาน    | <p>คณะกรรมการให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท คณะกรรมการจึงได้มีการกำหนดนโยบายสนับสนุนให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้ศักยภาพของตน โดยให้มีการอบรมทักษะ การแบ่งปันความรู้ และโอกาสในการเรียนรู้แก่พนักงานทุกคนเพื่อพัฒนาตนเองและเติบโตในสายอาชีพของตนไปพร้อมกับบริษัท และบริษัทมีระบบการประเมินผลพนักงานที่ทำให้สิ่งที่พนักงานให้ความสำคัญ กับเป้าหมายของบริษัทเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจได้ว่าความสำเร็จของธุรกิจนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน</p> <p>คณะกรรมการมีนโยบายในการดูแลสภาพแวดล้อมของสถานที่ทำงาน โดยการดำเนินการตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานนี้ตั้งแต่ปี 2545 จนถึงปัจจุบัน และมีการดูแลสวัสดิการของพนักงานโดยการจัดให้มีการประกันสุขภาพและการตรวจสุขภาพประจำปี รวมถึงจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว</p> <p>บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือพนักงานเพื่อให้พนักงานสามารถตรวจสอบสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ของตนเอง และยังได้มีการแสดงคู่มือดังกล่าวไว้อย่างเปิดเผยที่ <a href="https://intranet.csloxinfo.net/">https://intranet.csloxinfo.net/</a></p>   |
| ลูกค้า     | <p>บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ มีการพัฒนาที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในระดับราคาที่เหมาะสม ให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้เกี่ยวกับบริการแก่ลูกค้า และจะรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้า โดยไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย</p> <p>ระเบียบปฏิบัติเรื่อง “การไม่เปิดเผยข้อมูล” ของลูกค้าและคู่ค้า ได้มีการประกาศไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ 1 กันยายน 2555 รวมถึงได้มีการแสดงไว้อย่างเปิดเผยที่ <a href="https://intranet.csloxinfo.net/">https://intranet.csloxinfo.net/</a></p>  |
| คู่ค้า     | <p>บริษัทตระหนักในความสำคัญของคู่ค้าและถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้ากลุ่มต่าง ๆ อย่างเป็นธรรมและเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายใด ๆ</p> <p>ทั้งนี้ กระบวนการคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทมีความโปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ ภายใต้แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า โดยคำนึงจากปัจจัยหลาย ๆ ปัจจัยประกอบกัน อาทิ ความน่าเชื่อถือของคู่ค้า สภาพการดำเนินธุรกิจที่ดี สถานะการเงินที่มั่นคง ผลงานเป็นที่น่าพอใจ</p>  |
| เจ้าหนี้   | <p>บริษัทให้ความสำคัญกับเจ้าหนี้ต่าง ๆ จึงมุ่งรักษาความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทด้วย รวมถึงยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ทำไว้กับเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด</p>  |
| คู่แข่ง    | <p>บริษัทตระหนักในประโยชน์จากการแข่งขันที่จะมีต่อการบริหารกิจการ และการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ของลูกค้า จึงมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใด ๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างไม่ผิดกฎหมายและขัดต่อหลักจริยธรรม</p> <p>บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันทุกรูปแบบด้วยตระหนักดีว่า การให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม</p> <p>ในปี 2556 คณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยจะร่วมมือกับภาคประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด</p> <p>นโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันได้มีการระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้เป็นการเฉพาะ และถือเป็นส่วนเพิ่มเติมของประมวลจรรยาบรรณที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบและถือปฏิบัติด้วย และในปี 2557 บริษัทได้รับการรับรองการเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยปี 2560 บริษัทได้ยื่นต่ออายุการรับรองการเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติเป็นครั้งที่สอง ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองเรียบร้อยแล้ว</p> |



บริษัทเป็นบริษัทคนไทยที่คำนึงถึงสังคมและมุ่งมั่นที่จะเป็นนิติบุคคลที่ดีของสังคม บริการของบริษัทสามารถเข้าถึงชุมชนได้ทั่วประเทศ บริษัทจึงได้ริเริ่มโครงการที่จะทำให้ประชาชนและเยาวชนทั้งในเมืองและท้องถิ่นห่างไกลได้รับข้อมูลจากการใช้อินเทอร์เน็ตอย่างถูกต้อง อันเป็นประโยชน์ต่อการขยายการเรียนรู้เพื่อมุ่งไปสู่การเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้และการพัฒนาชุมชนสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทยังให้ความสำคัญแก่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการจัดกิจกรรมรณรงค์ประหยัดทรัพยากรและพลังงานภายในสำนักงาน รายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืน ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการเองได้มีการเปลี่ยนแปลงการประชุมเป็นระบบไม่ใช้กระดาษเพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรและประหยัดพลังงานมากกว่าสี่ปี เพื่อแสดงให้เห็นจุดยืนที่ชัดเจน

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัตินโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นทางการ เพื่อที่จะทำการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ในปี 2557 คณะกรรมการได้มีแนวคิดให้บริษัทจัดทำรายงานความยั่งยืน เพื่อที่จะแสดงให้เห็นว่านอกจากการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว บริษัทยังได้คำนึงถึงเรื่องต่าง ๆ เช่น สังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

และตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา คณะกรรมการได้แนะนำให้มีการพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative (GRI) ด้วย ในปี 2559 คณะกรรมการได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณของโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงมีหน้าที่ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งที่เป็นปัจจุบันและจะเกิดในอนาคต รวมทั้งผลกระทบที่อาจมีผลต่อบริษัท

นอกจากนี้ในปี 2560 คณะกรรมการโดยการกลั่นกรองของคณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรได้อนุมัติแนวทางการจัดทำนโยบายเพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานสากล โดยนโยบายที่คณะกรรมการได้อนุมัติ มีดังนี้ 1.) นโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร 2.) นโยบายการจัดการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 3.) นโยบายด้านภาษี 4.) นโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และ 5.) แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า

ในปี 2560 บริษัทยังได้มีการจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามความสำคัญของประเด็น โดยให้น้ำหนักจากอิทธิพลและการพึ่งพิงต่อบริษัท รวมถึงได้มีการกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### หมวดที่ 3 การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยได้กำหนดไว้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. คณะกรรมการมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท สารสนเทศทางการเงิน ผลการดำเนินงาน รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องที่ถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส ทั้งถึง และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ [www.csloxinfo.com](http://www.csloxinfo.com) ของบริษัท
2. บริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลของบริษัท

3. นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย บริษัทยังได้จัดประชุมแถลงผลการดำเนินงานอย่างน้อยเป็นรายครึ่งปีให้แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องร่วมประชุม ชี้แจงและเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้จัดการกองทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจได้ซักถามข้อมูลต่าง ๆ
4. บริษัทมีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน ดังนี้
  - 4.1 วัตถุประสงค์ของบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ และภาวะการแข่งขัน
  - 4.2 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
  - 4.3 โครงสร้างการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียง
  - 4.4 รายชื่อกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยและคำตอบแทน และการทำงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปี

- 4.5 ปัจจัยและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสามารถมองเห็นได้ ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน และการเงิน (Material foreseeable risk factors)
- 4.6 นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance structures and policies) รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการรายงานทางการเงิน และรายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
- 4.7 เปิดเผยในรายงานประจำปีเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่ กรรมการและ/หรือกรรมการในชุดย่อยแต่ละท่านเข้าร่วม ประชุม โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปี รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการ
- 4.8 เปิดเผยคำสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้ บริการด้วย
- 4.9 เปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง
- 4.10 เปิดเผยความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีใน รายงานประจำปี
- 4.11 เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละคน รวมทั้งลักษณะหรือ รูปแบบของค่าตอบแทนด้วย

หลักเกณฑ์ในการเปิดเผยสารสนเทศ ขอบเขตและขั้นตอนการเปิดเผยสารสนเทศการสื่อสารกับตลาด ได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศเป็นการเฉพาะด้วย

#### การติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารกับ คณะกรรมการได้โดยตรงทางอีเมล board@csloxinfo.net ทั้งนี้ช่องทางการติดต่อสื่อสารดังกล่าวได้มีการแจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

#### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็น ประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากหน้าที่การเปิดเผยข้อมูล ทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีตามที่ กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทได้จัดแถลงข่าวในวันทำการถัดไปทันที ที่ได้รายงานข้อมูลทางการเงินไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้ว ทุกครั้งด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จะไปถึงนักลงทุน ผู้สนใจ และประชาชนทั่วไปได้อย่างทั่วถึงและทันเวลา

ในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมและจัดทำจดหมายข่าว ถึงสื่อมวลชนเพื่อแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและ ประจำปีให้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจทั่วไป ดังนี้

#### กิจกรรม Analyst briefing

2Q2017 Quarterly Briefing ในวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2560

2017 Annual Briefing ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

#### กิจกรรม Opportunity day

1Q2017 ในวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

2Q2017 ในวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2560

4Q2017 ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โทรศัพท์ 02 263 8000 ต่อ 5184 หรือ E-mail: ir@csloxinfo.net

## หมวดที่ 4 การควบคุมและบริหารความเสี่ยง

### 1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อระบบควบคุมภายในของกิจการ เพื่อการปกป้องและรักษาไว้ซึ่งเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สิน ของบริษัท ระบบควบคุมภายในจะมีผลช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องกับกฎ ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจน เพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยงภายใต้สภาวะแวดล้อม ทางธุรกิจที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ เนื่องเพื่อการนี้คณะกรรมการได้ ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบโดยกำหนดเป็นกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ ในการติดตามเฝ้าระวังการดำเนินกิจกรรม ต่าง ๆ ในระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะ กรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอกได้ให้ความสนับสนุนต่อคณะ กรรมการตรวจสอบ ในการกำกับและสอบทานระบบควบคุมภายใน ของกิจการ ผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยสำนักตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงและโดยการปฏิบัติงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบประจำปีของสำนักฯ จะจัดทำขึ้นจากกระบวนการในองค์กรที่สัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกับระบบ ควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ ซึ่ง จะมีการรายงานผลการสอบทานต่อทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัท

### 2. การกำกับดูแลฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทซึ่งมีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย จะพิจารณาและอนุมัติทิศทางเชิงกลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่ฝ่ายจัดการ จัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บรรลุได้ถึงเป้าหมายของบริษัท โดยจะมีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนธุรกิจและงบประมาณ ที่ตั้งไว้ ตลอดจนจากข้อมูลทางการเงินและข้อมูลการประกอบการที่ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประเมินผลการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการประจำปีจะเป็นตัวกำหนดผลตอบแทนแก่ฝ่ายจัดการด้วย

### 3. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทในเชิงรุก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยมีความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน หัวหน้าฝ่ายงานที่สำคัญในบริษัทเป็นกรรมการ และมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนและติดตามให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการระบุและกำหนดปัจจัยความเสี่ยง ตลอดจนมีการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างเหมาะสม

โดยปกติแล้วคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประชุมเป็นรายไตรมาส เพื่อสอบถามและปรับปรุงความเสี่ยงให้มีความทันสมัย ซึ่งความเสี่ยงจะประกอบไปด้วยปัจจัยทั้งที่เป็นภายในและภายนอก พิจารณาระดับความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในครั้งก่อน ตลอดจนสถานะของความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

## หมวดที่ 5 จรรยาบรรณ

บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นแนวทางและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ถือปฏิบัติ เพื่อเป็นชื่อเสียงอันดีของบริษัท โดยจรรยาบรรณของบริษัทมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องสำคัญ ดังนี้

### 1. การแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่มีนโยบายกำหนดให้คู่ค้าต้องขายสินค้าของบริษัทเท่านั้น และบริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใด ๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างไม่ถูกกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันทุกรูปแบบด้วยตระหนักดีว่า การให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" โดยจะร่วมมือกับภาคประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด

นโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันได้มีการระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้เป็นการเฉพาะด้วย และถือเป็นส่วนเพิ่มเติมของประมวลจรรยาบรรณที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบและถือปฏิบัติด้วย

### 2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการทำงานให้กับบริษัทอาจเกิดสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นอาจเกิดขึ้นได้ในหลายรูปแบบ ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการกำหนดแนวทางที่พึงถือปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยหลักสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงถือปฏิบัติมีดังนี้

- การกำหนดห้ามการรับและเสนอเงินหรือผลประโยชน์ตอบแทนเป็นการส่วนตัวกับลูกค้า คู่ค้า และบุคคลใด อันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท
- หลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินจากคู่ค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยมแต่ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 5,000 บาท ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นต้องรับของขวัญหรือทรัพย์สินอื่นใดในมูลค่าที่สูงกว่า 5,000 บาท ให้กรอกแบบรายงานการรับของขวัญ และรายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณาดำเนินการนำไปเป็นของรางวัลหรือบริจาคเพื่อการกุศลต่อไปตามนโยบายต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน ซึ่งคณะกรรมการได้มีการอนุมัตินโยบายดังกล่าวเป็นส่วนเพิ่มเติมของประมวลจรรยาบรรณ ตั้งแต่ปี 2556
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับเชิญไปร่วมงาน สัมมนา และทัศนศึกษา ซึ่งคู่ค้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเดินทางให้ได้ ทั้งนี้เฉพาะเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ และต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจเท่านั้น แต่ห้ามรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้า

ทั้งนี้บริษัทได้ออกนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงเรื่องการรับของขวัญ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การสัมมนา เป็นต้น ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะส่งผลให้กรรมการทุกท่านปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท นโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- การทำธุรกิจส่วนตัวใด ๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารตามคำนิยามของ ก.ล.ต. จะต้องเปิดเผยการทำธุรกิจใด ๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใด ๆ ที่ตนมีส่วนได้เสียในแบบฟอร์มที่บริษัทกำหนด ทั้งเมื่อแรกเข้าเริ่มงานและทันทีที่มีธุรกิจที่เข้าข่ายเป็นประจําเป็นรายปีต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง แล้วให้จัดเก็บรวบรวมแบบฟอร์มนั้นไว้ที่เลขานุการบริษัท อย่างไรก็ตามเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดข้อสงสัย กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับจึงไม่ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใด อันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัท ต้องเป็นไปโดยไม่ขัดต่อกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน ยกเว้นการดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรการกุศลที่ไม่แสวงหาผลกำไร

### 3. การทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และซัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการเข้าทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรและเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

ทั้งนี้ในปี 2558 บริษัทได้มีการปรับปรุงนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สะดวกในการปฏิบัติ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ วัตถุประสงค์และคำนิยาม ทั้งนี้คำนิยามอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ใช้ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

**นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีวัตถุประสงค์ดังนี้**

- เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล
- เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (ARM'S LENGTH BASIS) รวมทั้งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เพื่อกำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย
- เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สอดคล้องกับประกาศของหน่วยงานกำกับดูแล และตามมาตรฐานการบัญชีของสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

### 4. กิจกรรมทางการเมือง

การมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมือง ที่เปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับสามารถมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญได้ แต่ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงานของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใด ๆ ในทางการเมือง รวมถึงก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคหนึ่ง ซึ่งบริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง และกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องลาออกจากตำแหน่ง หากจะดำรงตำแหน่งทางการเมืองหรือลงสมัครรับเลือกตั้งทั้งในระดับท้องถิ่นหรือระดับประเทศ

### 5. สิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ที่ประกาศใช้ในนานาประเทศ ซึ่งรวมถึงปฏิญญาและอนุสัญญาต่าง ๆ ของสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องเคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่แต่ละท่านได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วยในระหว่าง การปฏิบัติหน้าที่ และจะต้องไม่กระทำการใด ๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิด หรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใด ๆ โดยเด็ดขาด

### 6. การใช้ข้อมูลภายใน การซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และการให้ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณชน

จรรยาบรรณบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ต้องไม่ใช่ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีผลกระทบต่อตลาดฯ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อตลาดฯ และนักลงทุนโดยทั่วไป ทั้งนี้รายละเอียดต่าง ๆ จะได้กล่าวต่อไปใน หัวข้อ การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

ปี 2558 คณะกรรมการได้พิจารณานำมตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อดำรงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนโยบายดังกล่าวบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้เนื้อหาบางส่วนของนโยบายฉบับนี้ ยังขยายไปถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวด้วย

#### ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่บริษัทกำหนดต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 241

“ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ห้ามมิให้บุคคลใดทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่นำจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอก โดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ทำการกระทำการดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

#### ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)

นโยบายดังกล่าวห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่บริษัทซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายได้ไตรมาสและประจำปี และช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว

บุคคลที่บริษัทกำหนดต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท (ซึ่งรวมถึงการถือของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

## การรายงานการถือหลักทรัพย์

นอกจากกรรมการและผู้บริหารที่รายแรกมีหน้าที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 59 นโยบายฉบับดังกล่าวยังกำหนดให้บุคคลที่บริษัทกำหนด (ซึ่งรวมถึงการถือของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทครั้งแรก รวมถึงรายงานความเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนดด้วย

## การฝ่าฝืนนโยบาย

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานคนใดที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน รวมทั้งอาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## 7. การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวได้ บริษัทจึงได้อนุมัติและน่านโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตมาใช้ปฏิบัติ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตต่อบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสด้านทางช่องทางที่หลากหลาย โดยบริษัทจะคำนึงถึงการให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน การเก็บรักษาความลับ และการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน เบาะแสการกระทำผิด และการทุจริตด้วยความอิสระและเป็นธรรม

## คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยขึ้นจำนวน 6 คณะ ซึ่งแต่ละคณะมีกฎบัตรของตนเอง ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความสำคัญกับภาระหลักๆ ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดได้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
4. คณะกรรมการบริหาร
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนอย่งยั่งยืนขององค์กร

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

| รายชื่อ                                 | ตำแหน่ง                                |
|---|--|
| 1. นายสิทธิชัย จันทราวดี                | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. ดร.ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร <sup>1</sup> | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ          |
| 3. นายสุรพล ปลื้มอารมย์                 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ          |

<sup>1</sup> เป็นกรรมการผู้มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท โดยเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3692 และเป็น ผศ.ดร. ประจำภาควิชาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มากกว่า 10 ปี ซึ่งมีความสามารถอย่างเพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ แม้ว่า จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการอิสระจนครบวาระ 9 ปีแล้วก็ตาม แต่ยังคงมีความเป็นอิสระอยู่ ซึ่งด้วยความสามารถและประสบการณ์ยาวนานจึงมีความน่าเชื่อถือที่จะดำรงตำแหน่งต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยผู้ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ทางด้านการเงิน การบัญชี การตรวจสอบภายใน ได้แก่ นายสิทธิชัย จันทราวดี และ ดร.ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร ส่วนอีกท่านหนึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ทางด้านกฎหมาย ซึ่งได้แก่ นายสุรพล ปลื้มอารมย์ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และมีความเป็นอิสระตามนิยามในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีวาระในการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขปรับปรุงคุณสมบัติ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกฎบัตรฉบับล่าสุดมีรายละเอียด ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ



- เสนอความเห็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี และการกำหนดอำนาจอนุมัติทางการเงินของคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและให้ข้อเสนอในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน หรือพิจารณาให้มีการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นต่อนโยบายการว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่ให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี
- ประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานกระบวนการภายในเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียนให้เกิดประสิทธิผล
- กำกับดูแลให้มีระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และจัดให้มีระบบความเชื่อมั่นในคุณภาพงานตรวจสอบภายใน
- อนุมัติกฎบัตร ผังโครงสร้างการบริหารงาน และคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี งบประมาณ อัตราค่าจ้างและการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้แผนการตรวจสอบสอดคล้องกับลักษณะและระดับความเสี่ยงของบริษัท
- ประเมินระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- ดำเนินการตรวจสอบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบและรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ พฤติกรรมอันควรสงสัย ที่ต้องแจ้งและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริง

เกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าว ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- สามารถเข้าถึง ติดต่อกับและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการ
- มีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรือบุคคลภายนอกมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือจัดหาเอกสารที่จำเป็น
- สามารถเข้าถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทได้โดยตรง เพื่อดำเนินการสอบสวนเรื่องที่อยู่ในขอบเขต อำนาจหน้าที่ของตน
- มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัท มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท (ประเภทไม่มีงบประมาณตั้งไว้) ในอำนาจอนุมัติไม่เกินระดับที่กรรมการผู้จัดการสามารถกระทำได้
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร



- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีภาระการทำนั้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และจะต้องทำการประเมินการปฏิบัติงานที่ของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี ทั้งนี้ยังได้มีการกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถดูได้ที่หน้า 85-86 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง                                       |
|----------------------------|---|
| 1. นายสุรพล ปลื้มอารมย์    | ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. ดร.คิลปพร ศรีจันเพชร    | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ          |
| 3. นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์ | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน                         |
| 4. นายโก นุน ฮวด           | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน                         |

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน และมากกว่าครึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 2 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน

ในปี 2560 กฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รับการแก้ไขและอนุมัติเรื่องวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ โดยกฎบัตรฉบับล่าสุดมีรายละเอียด ดังนี้

- กำหนดเงินชดเชยและค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงในกลุ่มบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)
- พิจารณาค่าตอบแทนประจำปีสำหรับกรรมการ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในกลุ่มบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงหรือตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
- พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากจำเป็นต้องมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำตลอดจนประเด็นสำคัญที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูล
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี และจะต้องทำการประเมินการปฏิบัติงานที่ของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี

ทั้งนี้ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ทั้งหมดของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นการเฉพาะอีกด้วย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ทำการประเมินการปฏิบัติงานที่ของตนเองในปี 2560 ทั้งในรูปแบบของการประเมินแบบรายคณะและรายบุคคล โดยผลการประเมินของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2560 ระบุรวมอยู่ในหัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท หน้า 62-64

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสามารถดูได้ที่หน้า 83 รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## 3. คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง  |
|----------------------------|--|
| 1. ดร.คิลปพร ศรีจันเพชร    | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายสิทธิชัย จันทราวดี   | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ          |
| 3. นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์ | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ                         |
| 4. นายโก นุน ฮวด           | กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ                         |

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อยครึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดย 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- สอบทานเกณฑ์ต่าง ๆ ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี เกี่ยวกับคุณสมบัติ คุณลักษณะ หรือทักษะที่จำเป็นขั้นต่ำสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- สอบทานและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับขนาด โครงสร้าง องค์คณะ ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง กระบวนการทำงาน และ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- ระบุ ประเมินและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท
- พิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติของบริษัทเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท ที่จะนำเสนอให้ได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง หรือเพื่อเป็นกรรมการตามตำแหน่งที่จัดให้มีขึ้นใหม่
- ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร กรรมการคณะต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประธานคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและเสนอชื่อผู้แทนของบริษัทในการเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมลงทุนของบริษัท
- สอบทานมาตรฐานความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว และเสนอแนะข้อควรปรับปรุงแก้ไขต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาภาพรวมเกี่ยวกับโครงการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- สอบทานและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกระบวนการให้การศึกษาต่อเนื่องของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท
- ให้ดำเนินการว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความคิดเห็นหรือคำแนะนำ ในกรณีที่จำเป็น ตามกฎระเบียบของบริษัท
- พิจารณาในภาพรวมเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการแต่ละคณะของคณะกรรมการบริษัท (หมายรวมถึง การสอบทานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการนี้เองด้วย) ตลอดจนกรรมการเป็นรายบุคคล สอบทานผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และรายงานผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการเป็นรายบุคคลตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเสนอแนะข้อควรปรับปรุงแก้ไขต่าง ๆ เพื่อการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เป็นครั้งคราว
- สอบทาน และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการยกเว้นการถือปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของกรรมการ หรือผู้บริหารที่อาจมีขึ้น

- ประเมินศักยภาพของผู้ที่น่าจะได้รับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) และผู้บริหารระดับสูง โดยทำการปรึกษาร่วมกับประธานคณะกรรมการบริหารบริษัท และรายงานแผนการสืบทอดตำแหน่งนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี
- สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรนี้ เป็นรายปี และให้การเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาอนุมัติ
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ในประเด็นที่อยู่ในกรอบความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนประเด็นพิเศษต่าง ๆ ที่ควรได้รับความสนใจจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามความจำเป็น หรือตามความเหมาะสม เพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพสูง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อบังคับต่าง ๆ และหลักจริยธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ตามแต่ละกรณี
- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท
- พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง รวมทั้งหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี จะต้องทำการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี

ทั้งนี้ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ทั้งหมดของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการเป็นการเฉพาะอีกด้วย

คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ได้ทำการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองในปี 2560 ทั้งในรูปแบบของการประเมินแบบรายคณะและรายบุคคล โดยผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ระบุรวมอยู่ในหัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท หน้า 62-64

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ สามารถดูได้ที่หน้า 84 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ



#### 4. คณะกรรมการบริหาร

| รายชื่อ                                   | ตำแหน่ง                |
|---|------------------------|
| 1. นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์                | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายโก บุน ฮวด                          | กรรมการบริหาร          |
| 3. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์                 | กรรมการบริหาร          |
| 4. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร <sup>1</sup> | กรรมการบริหาร          |

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 เพื่อรับหน้าที่แทน นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารของบริษัท จำนวน 4 ท่าน และคณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับทิศทางการลงทุน โครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่สอดคล้อง และสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- บริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้
- กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน
- แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบริหารเงิน การบริหารงานทั่วไปและรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ตามวรรคก่อน คณะกรรมการได้มีการกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้เป็นการเฉพาะด้วย

- กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัท รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัทในกลุ่มก่อนที่จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริหารของแต่ละธุรกิจ
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจการใด ๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและ/หรือการมอบอำนาจช่วงต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การอนุมัติรายการใด ๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแล

- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็น
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาสในวาระการรายงานของประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรนี้เป็นประจำทุกปี ซึ่งอาจทำพร้อมกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดอื่น โดยอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
- ดำเนินการอื่น ๆ ใด หรือตามอำนาจและความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่ให้เป็นความ ๆ ไป

คณะกรรมการบริหารควรมีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อไตรมาส จะต้องทำการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี

ทั้งนี้ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นการเฉพาะอีกด้วย

คณะกรรมการบริหารได้ทำการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองในปี 2560 ทั้งในรูปแบบของการประเมินแบบรายคณะและรายบุคคล โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริหารประจำปี 2560 ระบุรวมอยู่ในหัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท หน้า 62-64

รายงานของคณะกรรมการบริหาร สามารถดูได้ที่หน้า 83 รายงานของคณะกรรมการบริหาร

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                          |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์    | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสุรศักดิ์ อุทโยภาส     | กรรมการ                          |
| 3. ดร.สมชาย กิตติชัยกุลกิจ   | กรรมการ                          |
| 4. นายภิญโญ โป๊ะเงิน         | กรรมการ                          |
| 5. นายเกียรติ อินทรสุริยวงษ์ | กรรมการ                          |
| 6. นางสาวนันท์ เจนต์สว่างศรี | กรรมการ                          |
| 7. นางวนิดา อยู่สามารถ       | กรรมการ                          |
| 8. นางเนตินา บุญชัยเสรี      | กรรมการ                          |

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ จากแต่ละหน่วยงานเป็นกรรมการ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
- กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
- รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรมีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นการเฉพาะอีกด้วย

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้กฎบัตรสรุปได้ดังนี้

- สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง ได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไขทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัท ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่จะเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 และรายงานประจำปีของบริษัท

โดยจะทำการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดปรากฏใน หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่อง การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ หน้า 33-38

6. คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาย่างยั่งยืนขององค์กร

| รายชื่อ                             | ตำแหน่ง             |
|-------------------------------------|---------------------|
| 1. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์           | ประธานคณะกรรมการ    |
| 2. นางวนิดา อยู่สามารถ <sup>1</sup> | กรรมการ             |
| 3. ดร.สมชาย กิตติชัยกุลกิจ          | กรรมการ             |
| 4. นายสุรศักดิ์ อุทโยภาส            | กรรมการ             |
| 5. นายภิญโญ โป๊ะเงิน                | กรรมการ             |
| 6. นางสาวนันท์ เจนต์สว่างศรี        | กรรมการ             |
| 7. นางนุสรา วิมานันท์               | กรรมการ             |
| 8. นางเนตินา บุญชัยเสรี             | กรรมการ             |
| 9. นางสาวสฤศร จันทร์ารมย์           | กรรมการ / เลขานุการ |

<sup>1</sup> รับหน้าที่แทนนายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากรซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ จากแต่ละหน่วยงานเป็นกรรมการ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- จัดทำและสอบทานนโยบายการพัฒนาย่างยั่งยืนเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- รับผิดชอบดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาย่างยั่งยืนในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
- สอบทานนโยบาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณของโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งที่เป็นปัจจุบันและจะเกิดในอนาคต รวมทั้งผลกระทบดังกล่าวที่อาจมีผลต่อบริษัท
- มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็นเข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง





- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ ตลอดจนประเด็นพิเศษต่าง ๆ ที่ควรได้รับความสนใจจากคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของตนเป็นประจำทุกปี
- จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรร่วมกับประธานคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวนและประเมินความเสี่ยงของกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ควรมีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ทั้งหมดของคณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรเป็นการเฉพาะอีกด้วย

## รายงานของคณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

ในปี 2560 คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรมีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้กฎบัตร สรุปได้ดังนี้

- พิจารณารายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ประจำปี 2559
- พิจารณารอบนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2559 และแผนการดำเนินการระยะยาว
- พิจารณาร่างนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ดังนี้
  - 1) นโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร
  - 2) นโยบายการจัดการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
  - 3) นโยบายด้านภาษี
  - 4) นโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน
  - 5) แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า
- พิจารณานุมัติแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- พิจารณาการระบุประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ (Materiality Issue) และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย
- พิจารณาโครงการ “We Save” ซึ่งเป็นโครงการรณรงค์ประหยัดพลังงานประจำปี 2561

โดยจะทำการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดปรากฏใน หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่อง การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ หน้า 33-38

## การร่วมประชุม

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรได้จัดให้มีการประชุม ซึ่งสรุปการเข้าร่วมในแต่ละการประชุม ดังนี้

| รายชื่อ                                   | การประชุม  |  |
|---|--|--|
|   | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง   | คณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร |
|   | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุมในปี 2560 (ร้อยละ) |  |
| 1. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์                 | 5/5 (100)  | 7/7 (100)  |
| 2. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร <sup>1</sup> | 3/3 (100)  | 5/5 (100)  |
| 3. ดร.สมชาย กิตติชัยกุลกิจ                | 5/5 (100)  | 5/7 (71.4)   |
| 4. นายสุรศักดิ์ อุทโยภาส                  | 4/5 (80)   | 5/7 (71.4)   |
| 5. นายภิญญ ไช้เงิน                        | 4/5 (80)   | 6/7 (85.7)   |
| 6. นางสาวนันท์ เจตน์สว่างศรี              | 5/5 (100)  | 7/7 (100)  |
| 7. นางเนตินา บุญชัยเสรี                   | 5/5 (100)  | 7/7 (100)  |
| 8. นายเกียรติ อินทรสุริยวงษ์              | 4/5 (80)   |  |
| 9. นางวนิดา อยู่สามารถ <sup>2</sup>       | 4/5 (80)   | 1/2 (50)   |
| 10. นางสาวนุสรา วิมานันท์                 |  | 7/7 (100)  |
| 11. นางสาวสุศุคร จันทรมย์                 |  | 7/7 (100)  |

หมายเหตุ: การร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ” > “การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ” > “การร่วมประชุม” ในหน้า 38

<sup>1</sup> ลาออกจากตำแหน่งโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

<sup>2</sup> ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการด้านกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร แทนนายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปดังที่ได้กล่าวมาแล้วในหัวข้อนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 1 คณะกรรมการบริษัท ในข้อที่ 2 องค์ประกอบของคณะกรรมการ การแต่งตั้งและความเป็นอิสระ ส่วนในเรื่องของการสรรหากรรมการอิสระจะเป็นไปเช่นเดียวกับการสรรหากรรมการซึ่งจะได้กล่าวในข้อถัดไป

### 2. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานในการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมนั้น เพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการของบริษัทในคราวที่ตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง หรือเมื่อมีการกำหนดให้มีตำแหน่งกรรมการเพิ่มเติมตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2551 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอนุญาตให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการคัดเลือกให้เป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ และเพื่อให้การเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวเป็นการเปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาอันสมควรที่จะสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการยังได้กำหนดระยะเวลาให้ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีด้วย โดยการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการ ได้กำหนดระยะเวลาให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นคณะกรรมการบริษัทได้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 ธันวาคม ของทุกปี

อนึ่ง ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์ในวิชาชีพของบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อแต่ละท่านก่อนที่จะทำการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมด้วยข้อมูลรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อการพิจารณาอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีนโยบายว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องลาออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 แต่สามารถได้รับการคัดเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้อีก อย่างไรก็ตาม หากกรรมการมีจำนวนที่ไม่สามารถแบ่งให้เป็น 3 ส่วนได้พอดี ก็ให้แบ่งออกเป็นจำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวน 1 ใน 3 มากที่สุด ในปีแรกและปีที่ 2 ของการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จะใช้วิธีจับฉลาก ว่ากรรมการท่านใดจะต้องลาออกจากตำแหน่ง ส่วนในปีถัด ๆ ไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ลาออกจากตำแหน่ง แต่ก็สามารถได้รับการคัดเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้อีก

ส่วนในกรณีที่มิได้ดำรงกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการครบกำหนดตามวาระ ให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน โดยจะมีผลในการประชุมคณะกรรมกรบริษัทครั้งถัดจากที่มีตำแหน่งกรรมการว่างลง ทั้งนี้ในกรณีที่วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าดำรงตำแหน่งแทนจะมีกำหนดวาระเพียงเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้าดำรงตำแหน่งแทน

ในการคัดเลือกกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานออกเสียงชี้ขาด

บริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ได้รับคัดเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการซ้ำ แต่บริษัทจะคำนึงถึงเวลา ความรู้และความสามารถที่กรรมการนั้นน่าจะสามารถอุทิศให้กับบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นสำคัญ สำหรับกรรมการอิสระบริษัทได้กำหนดให้สามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ ไม่เกิน 3 วาระหรือไม่เกิน 9 ปี

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ ประเมินศักยภาพ สรรหาผู้ที่น่าจะได้รับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) และผู้บริหารระดับสูง โดยทำการปรึกษาร่วมกับประธานคณะกรรมการบริหารบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุม 2 บริษัท คือ

1. บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) หรือ ทีเอ็มซี ซึ่งบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้น 99.99%
2. บริษัท เอที เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ เอทีวี ซึ่งบริษัท มี สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท มีกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณา และเสนอชื่อผู้แทนของบริษัทในการเข้าเป็นกรรมการและ/ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอเพื่อคณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและ กำกับดูแลกิจการยังได้มีการพิจารณาสอบทานตัวแทน ของบริษัทที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารใน บริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการพิจารณาต่อ คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการใน บริษัทย่อยและผู้บริหารในบริษัทย่อย ดังนี้

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการในบริษัทย่อย

- ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความ ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่า สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- พิจารณออนุมัติหรือเสนอต่อผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) รายการที่สำคัญ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น โครงการ ลงทุนธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ฯลฯ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด
- พิจารณออนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี ที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความ เหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล รวมถึงจัดให้มีระบบ ควบคุมติดตามการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ และนโยบาย โดย ต้องจัดให้มีหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็น ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบดังกล่าวและทบทวนระบบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งพร้อมทั้งทำการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- จัดให้มีการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการ ชี้เบาะแสดังกล่าวเป็นระบบ ทั้งนี้หลักเกณฑ์การดำเนินการในเรื่อง ดังกล่าวได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการให้ข้อมูล การกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวนและการคุ้มครอง ผู้ให้ข้อมูลเป็นการเฉพาะด้วย
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องและ รายการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใด ให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อ ให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและ ภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจ ยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจ จากคณะกรรมการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใด (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว
- คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และ ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทมหาชนจำกัดที่ตนเป็น ผู้บริหารนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแบบ 59-1 และแบบ 59-2 ภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ส.จ. 12/2552 คณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ส.จ. 12/2552

ทั้งนี้รายชื่อของกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทเป็นไปตามข้อมูลดังต่อไปนี้

| ทีเอ็มซี                 |   | เอทีวี                 |   |
|--------------------------|---|------------------------|---|
| การดำรงตำแหน่งในทีเอ็มซี | ชื่อและตำแหน่งในบมจ. ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ  | การดำรงตำแหน่งในเอทีวี | ชื่อและตำแหน่งในบมจ. ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ  |
| กรรมการและกรรมการบริหาร  | 1. นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์<br>(กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร / CSL)<br>2. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร <sup>1</sup><br>(กรรมการและกรรมการบริหาร / CSL)<br>3. นายโก บุน ฮวด<br>(กรรมการและกรรมการบริหาร / CSL)<br>4. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์<br>(กรรมการ, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ / CSL) | กรรมการ                | 1. นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์<br>(กรรมการ, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ / CSL)<br>2. นางวนิดา อยู่สามารถ <sup>2</sup><br>(รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน / CSL) |

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 เพื่อรับหน้าที่แทนนายวุฒิ อัครเสริมเจริญ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

<sup>2</sup> รับหน้าที่แทนนายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

#### อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อย

- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ในแต่ละตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย
- หากผู้บริหารเข้าเป็นคณะกรรมการบริหารให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้ด้วย
  - กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอเพื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
  - กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอเพื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
  - กำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทของบริษัทเพื่อทราบ
  - ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ รวมถึงต้องมีการนำเสนอผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนธุรกิจที่วางไว้เพื่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทบทวนความเหมาะสมของกลยุทธ์ธุรกิจที่ได้กำหนดไว้

- จัดส่งรายงานผลการดำเนินงาน ข้อมูลฐานะการเงินของบริษัทให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้บริษัทส่ง นางวนิดา อยู่สามารถ รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน เข้าไปดำรงตำแหน่งรักษาการผู้อำนวยการส่วนบัญชีและการเงินภายใน บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) หรือทีเอ็มซีด้วย

#### ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และในปัจจุบันได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการของบริษัทย่อยต้องเข้ารายงานผลการดำเนินงานแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่มีเป็นรายเดือน นอกจากนั้น สำนักตรวจสอบภายในยังต้องเข้าติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยบริษัทร่วมด้วย



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

จรรยาบรรณบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีผลกระทบต่อตลาดฯ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อตลาด และนักลงทุนโดยทั่วไป

และถึงแม้ว่า การลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เป็นสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในจรรยาบรรณบริษัทจึงกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยง หรืองดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

นอกจากนั้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 59 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 บริษัทได้กำหนดให้ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน ตามแบบ และภายในระยะเวลาที่ กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์ และได้มีการรายงานดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส

ส่วนการให้ข้อมูลใด ๆ เกี่ยวกับบริษัท ได้กำหนดให้ต้องดำเนินการโดยผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรง หรือได้รับมอบหมาย เป็นการเฉพาะ และการให้ข้อมูลต้องอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง และโดยระมัดระวัง

ในปี 2558 คณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นข้อปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท รายละเอียดตามหน้า 70-71

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ดังนี้

- บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดจำนวน 1,348,000 บาท (ไม่รวม out of pocket)
- บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดจำนวน 792,000 บาท (ไม่รวม out of pocket)

### 2. ค่าบริการอื่นมิใช่การสอบบัญชี (Non-Audit Service Fee)

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ที่มิใช่การสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดจำนวน 250,000 บาท แบ่งเป็น

1. ค่ารายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับข้อมูลในแบบคำขอใช้สิทธิ และประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับยื่นต่อคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (สกท.) ตามประกาศ สกท. ที่ ป.2/2559 ฉบับลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 จำนวน 100,000 บาท
2. ค่าหนังสือรับรองความถูกต้องของรายงานและจำนวนค่าใช้จ่ายที่สามารถหักลดหย่อนรายได้ ในการชำระค่าธรรมเนียม USO สำหรับยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ตามประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บรายได้เพื่อนำไปใช้ในการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม ฉบับลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 จำนวน 150,000 บาท



## การปฏิบัติตามหลักการ การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจโดยการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และการบริหารจัดการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยรวม ซึ่งนอกเหนือจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการมีการกำหนดคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกลั่นกรองพิจารณาเฉพาะเรื่อง และรายงานการดำเนินการเพื่อคณะกรรมการทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนเกี่ยวกับความเชื่อถือได้และซื่อตรงของบริษัท โดยนอกเหนือจากหน้าที่การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี ตามที่กฎหมายกำหนดแล้วบริษัทยังได้จัดแถลงข่าวในวันทำการถัดไปทันทีที่ได้รายงานข้อมูลทางการเงินไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้วทุกครั้ง รวมถึงได้จัดให้มีการประชุมแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาส และประจำปี ให้แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจทั่วไปร่วมด้วย รายละเอียดดังได้ระบุในรายงานประจำปีในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 บริษัทได้มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ได้รับการเสนอแนะจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2559 ดังนี้

- เปิดเผยวัตถุประสงค์/ เป้าหมายระยะยาวของบริษัท (Corporate Objective/Long term Goal) รวมถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ใน 3-5 ปีข้างหน้า ในรายงานประจำปี
- พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงอนุมัตินโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยคณะทำงานได้มีการรณรงค์และให้ความรู้แก่พนักงานถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดกิจกรรมรณรงค์การลดการใช้ไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดผลการดำเนินการปรากฏในรายงานความยั่งยืน
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำ และการลงมติในที่ประชุมโดยให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการชุดย่อย (ระดับกรรมการ) มีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเปิดเผยในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการได้เปิดเผยเพิ่มเติมเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่น ๆ โดยเน้นเรื่องที่ได้รับการเสนอแนะจากสถาบันกรรมการบริษัทไทยในแต่ละปี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบถึงพัฒนาการของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบถึงเหตุผลของการไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกเหนือจากการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว คณะกรรมการตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการจึงได้ผลักดันให้บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" โดยจะร่วมมือกับภาคประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองสถานะการเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันที่ 2557 ในการพัฒนาในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันเพื่อกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัทและพนักงานฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน คณะกรรมการยังสนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวัง และรายงานการพบเห็นการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัย รวมถึงมีนโยบายคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลด้วย และเพื่อให้นโยบายดังกล่าวได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง บริษัทยังได้มีการดำเนินการดังนี้

- บริษัทมีหนังสือแจ้งต่อคู่ค้าเพื่อลงนามรับทราบถึงการเข้าร่วมโครงการ และรับทราบถึงนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน
- ปี 2558 เป็นต้นไปและเป็นประจำทุกปีบริษัทได้มีหนังสือขอความร่วมมือจากคู่ค้าในการงดการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารหรือพนักงาน ในเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใดด้วย
- ปี 2560 บริษัทได้ยื่นขอต่ออายุการรับรองสถานะการเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งที่สอง และบริษัทได้รับการรับรองสถานะต่อเนื่องไปอีก 3 ปี

### เหตุผลของการไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สืบเนื่องจากประเด็นข้อเสนอแนะจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย ที่ควรให้คณะกรรมการคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาประกอบ ด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50 %) คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่าการปรับเปลี่ยนจำนวน คณะกรรมการอิสระอาจส่งผลให้คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ มีขนาดใหญ่เกินไปเมื่อเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท ทั้งนี้เหตุผลอื่น ประกอบดังที่ระบุในรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ ตามเอกสารแนบ 4 หัวข้อ รายงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ

# รายงานของคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2560 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

- ทบทวนนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นต่อวงเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 สำหรับกรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก โดยจะพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีเกณฑ์รายได้ในระดับเดียวกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท
- การจ่ายเงินโบนัสของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่ตั้งไว้ตามดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ (KPI)
- การจ่ายเงินโบนัสผู้บริหารระดับสูง บริษัทพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่ตั้งไว้ตามดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ (KPI) และคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
- สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2559 และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

อนึ่ง สำหรับปี 2560 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้มีการประชุมถึง 2 ครั้ง ตามที่กฎบัตรระบุไว้ เนื่องจากไม่มีวาระที่จำเป็นต้องพิจารณา อีกทั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นว่าการจัดประชุมเพียงเพื่อให้เป็นไปตามกฎบัตรโดยที่ไม่มีความจำเป็นไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

นายสุสว ปลิ้มอรม์ย์

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานของ คณะกรรมการ บริหาร

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาให้ความเห็นต่อทิศทางการกลยุทธ์ประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการสอบทานกลยุทธ์กลางปี
- พิจารณาให้ความเห็นต่อการกำหนดดัชนีชี้วัดการดำเนินงานประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย
- พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย
- ติดตามผลการดำเนินการประจำเดือนของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ และให้ความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส
- สอบทานและอนุมัติรายการ เกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบริหารเงิน การบริหารงานทั่วไป
- พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่
- พิจารณาแต่งตั้งผู้รักษาการแทนหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน เนื่องจากในปี 2560 นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์กร หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงินของบริษัทได้ลาออก คณะกรรมการจึงได้พิจารณาแต่งตั้งนางวนิดา อยู่สามารถ รักษาการแทนในตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน และให้รักษาการแทนในตำแหน่งอื่น ๆ ตามที่นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์กร ดำรงอยู่ด้วย และพิจารณารายการอื่นใด ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะทำการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์

ประธานคณะกรรมการบริหาร

# รายงานของคณะกรรมการ สรรหาและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการมีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่อยู่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาประเด็นตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
  - ♦ คณะกรรมการสอบทานขนาด โครงสร้างองค์กร และวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ รวมถึงคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรต้องประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระมากกว่า 50% นั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าการปรับเพิ่มจำนวนของกรรมการอิสระจะมีผลให้จำนวนกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยมากเกินไปเมื่อเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท และการจะปรับลดสัดส่วนของตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลดลง อาจไม่เหมาะสมต่อการพิจารณาภาพรวมในด้านต่าง ๆ การปฏิบัติงานในปัจจุบันคณะกรรมการอิสระสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่และไม่มีการแทรกแซง กรณีหากมีความขัดแย้งประธานซึ่งเป็นกรรมการอิสระสามารถออกเสียงเพิ่มได้อีกหนึ่งเสียงอยู่แล้วกรณีดังกล่าวจึงเป็นไปตามวัตถุประสงค์เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว
  - ♦ สอบทานตัวแทนของบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัท
  - ♦ ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - ♦ แผนสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง
  - ♦ ประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
  - ♦ การพิจารณาบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นวาระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

- สอบทานรายงานการกำกับดูแลกิจการ 2559 เพื่อเปิดเผยในแบบ 56-1, 56-2
- พิจารณาสรรหากรรมการเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกเนื่องจากในปี 2560 นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและตำแหน่งอื่น ๆ ในบริษัทย่อยของบริษัท ในการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนทักษะ คุณลักษณะของกรรมการและองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทเทียบกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ และให้ความเห็นเสนอแต่งตั้งนายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นกรรมการบริษัทแทนนายวุฒิ อัครเสริมเจริญ พร้อมเสนออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารและให้ดำรงตำแหน่งอื่น ๆ ตามที่นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ ดำรงอยู่



ดร.คิปปวส ศรีจันปวส

ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
กำกับดูแลกิจการ

# รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบยังคงประกอบด้วย นายสิทธิชัย จันทรวาทิ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร และนายสุรพล ปลื้มอารมย์ กรรมการตรวจสอบ โดยมีความรู้ ความสามารถในด้านต่าง ๆ คือ การตรวจสอบภายใน การบัญชี การสอบบัญชี และกฎหมาย ตามลำดับ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมิได้เป็นกรรมการในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือเป็นผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา คู่ค้า หรืออื่น ๆ กับบริษัทและบริษัทในกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ ทั้งหมดที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อดูแลผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นการเฉพาะ

ในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้ง ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ข้อมูลรวมทั้งหลักฐานและคำชี้แจงแก่ที่ประชุม ส่งผลให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ วาระสำคัญ ๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในการประชุมดังกล่าวข้างต้น ประกอบด้วยเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป ดังนี้

## 1. การสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปีของทั้งในส่วนเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาในประเด็นความถูกต้องเชื่อถือได้ มาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทและในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี การสอบทานจะมุ่งเน้นรายการบัญชีที่ผิดปกติและรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ รายการปรับปรุง รายการสำรองทางบัญชี ประมาณการทางบัญชีตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า งบการเงินได้แสดงรายการอย่างเหมาะสม ชัดเจน เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงต่อนักลงทุนและบุคคลอื่น ๆ ที่ใช้ประโยชน์จากงบการเงิน ในปี 2560 นี้ได้พิจารณาเรื่องสำคัญ ๆ เพิ่มขึ้น เช่น การเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชีเงินลงทุน การด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ รายการระหว่างกันและรายการเกี่ยวโยง นอกจากนี้ได้มีการปรึกษาในเรื่องสำคัญที่จะต้องเปิดเผยไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี คือ การรับรู้รายได้จากการให้บริการด้วย

หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงข้อมูลและหลักฐานจนเป็นที่พอใจ จึงให้ความเห็นชอบต่อการเงินปี 2560 ที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข แล้วเสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ รวมทั้งได้มีการรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นการทั่วไปแล้ว

## 2. ระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากการประเมินและผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ในกรณีที่มีความไม่เพียงพอในเรื่องใด คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นและรายงานประเด็นที่ควรปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมทั้งแนวทางแก้ไขไปยังคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารของบริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพต่อการบริหารธุรกิจให้บรรลุผลตามเป้าหมาย มีระบบปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในลักษณะเชิงป้องกัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) โดยในปีนี้ได้มีการขยายเรื่องที่จะขยายเพิ่มเติมในปีถัดไป รวมทั้งได้มีการริเริ่มนำระบบการให้คำปรึกษามาใช้กับหน่วยงานที่มีข้อสงสัยหรือคำถามที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติงาน

โดยรวม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานของบริษัท

## 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีสำนักกฎหมายและหน่วยงาน Compliance เพื่อติดตาม วิเคราะห์ กฎระเบียบต่าง ๆ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัท และดำเนินการให้บริษัทถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ นั้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงานต่าง ๆ ข้างต้น เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัทอย่างจริงจัง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 4. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการระหว่างกันที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และได้สื่อสารให้เป็นที่ทราบกันทั่วทั้งองค์กร และตามขอบเขตที่กฎหมายได้อนุญาตไว้ กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจอย่างจำกัดในการเข้าทำรายการระหว่างกัน มีการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเข้าทำรายการที่มีมูลค่าเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีการรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการสอบทานเป็นรายไตรมาสด้วย ในปี 2560 เรื่องสำคัญ ได้แก่ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยเพื่อการใช้ระบบ SAP ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2560 ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีมีความสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท ภายใต้เงื่อนไขและราคาตามประเพณีการค้าของธุรกิจปกติทั่วไป

#### 5. การประเมินการบริการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประชุมของคณะกรรมการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายไตรมาส โดยให้ความสำคัญกับการระบุปัจจัยความเสี่ยง ผลกระทบ การจัดลำดับความสำคัญ และการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้แล้ว รวมทั้งการประเมินแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทั้งยังได้ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อการจัดการ และระบุความสำคัญของปัจจัยความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า บริษัทได้บริหารและจัดการความเสี่ยงตามที่ระบุไว้ในรายงานประจำปี 2560 อย่างระมัดระวังและเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำแผน BCP (Business Contingency Plan) โดยมีการทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ

#### 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทรายงานด้านการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเป็นการเฉพาะกับสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายการตรวจสอบ และกำหนดแผนงานระยะปานกลาง (3 ปี) และการพัฒนางานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย อัตรากำลังพล งบประมาณ และแผนการพัฒนาผู้ตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งในการสอบทานนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงการบริหารงาน ความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ความสามารถในการปฏิบัติงานงบประมาณผลการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง และความเป็นอิสระของการตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้ให้ความเห็นในมาตรการแก้ไขปรับปรุงร่วมกับหน่วยงานรับผิดชอบอย่างสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยในปี 2560 สำนักตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงาน บรรลุเป้าหมายตามที่กฎบัตรกำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพในเรื่องต่าง ๆ คือ การมีส่วนร่วมช่วยให้องค์กรคงไว้

ซึ่งการควบคุมในเรื่องต่าง ๆ ที่มีประสิทธิผล และส่งเสริมการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีส่วนสนับสนุนให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดีในองค์กร

#### 7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินขอบเขตการปฏิบัติงานจริงของตนเองในปี 2560 ทั้งคณะและรายบุคคล โดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ประกาศไว้ ผลการประเมินพบว่าเป็นที่น่าพอใจมาก สำหรับการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการในปี นี้ ซึ่งมีส่วนที่ปรับปรุงให้ดีขึ้น ได้แก่ ระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

#### 8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีโดยอ้างอิงจากการปฏิบัติตามมาตรฐานสอบบัญชีและคุณสมบัติโดยเฉพาะความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ข้อสังเกตในการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงินเป็นรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานการสอบบัญชีได้อย่างเหมาะสม

ได้มีการพิจารณาเห็นชอบเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2561 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี มีมติแต่งตั้ง นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ทะเบียนเลขที่ 4301 ดร.ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ทะเบียนเลขที่ 3356 และนายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พิชพรภรณ์ ทะเบียนเลขที่ 3427 ผู้สอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส์ ไทยแลนด์ ผู้สอบบัญชีจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีบริษัทโดยได้รับค่าตอบแทนประจำปีเป็นจำนวนเงิน 1.44 ล้านบาท และของบริษัทย่อย 0.79 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2.23 ล้านบาท

โดยสรุป ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าได้มีการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลงานตรวจสอบตามกฎหมายตามที่กล่าวข้างต้น จนเป็นที่มั่นใจได้ว่า ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและจัดทำทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี การทำรายการเกี่ยวข้องและรายการระหว่างกันเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ



นายสิริชัย จันทราวดี

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12 มกราคม 2561



# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อระบบควบคุมภายในของกิจการ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของกิจการ ในการปกป้องและรักษาไว้ซึ่งรายการต่าง ๆ ในงบการเงินของบริษัท ระบบควบคุมภายในจะมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดกฎ ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยงภายใต้สภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร โดยได้รับความเห็นทึ่งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ในการประเมินการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## การควบคุมภายใน

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและกำหนดระบบการควบคุมภายใน โดยยึดหลักการตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission-Enterprise risk management (COSO - ERM) ซึ่งอ้างอิงองค์ประกอบ 8 ด้าน ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมในการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารงานที่เหมาะสม ในการสนับสนุนนโยบาย การวางแผน การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการการควบคุมและการติดตามที่เหมาะสม และปรับปรุงให้ทันสมัยเสมอ ตลอดจนกำหนดให้รายการทางธุรกิจจะต้องมีการดำเนินการภายใต้จรรยาบรรณ ข้อบังคับและระเบียบของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการและพนักงานได้มีการถือปฏิบัติในเรื่อง จรรยาบรรณนโยบาย การต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติในการป้องกันการกระทำผิด และการทุจริต และในปี 2560 บริษัทได้รับการต่ออายุรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เกี่ยวข้องในเรื่องมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

### 2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน และสอดคล้องกับเป้าหมายหลัก หรือพันธกิจ ทั้งในด้านกลยุทธ์ และการปฏิบัติงาน ซึ่งครอบคลุมด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ด้านผลการดำเนินงานด้านลูกค้า ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ส่วนของผู้ถือหุ้นด้านการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และด้านบุคลากร โดยได้

จัดทำขึ้นจากระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการปรับปรุงแผนงานและกลยุทธ์ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2560 ได้กำหนดไว้ คือ ปัจจัยด้านสภาพการแข่งขันทางธุรกิจ ผลกระทบทางเศรษฐกิจและการเมือง และการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีหรือพฤติกรรมของผู้บริโภค

### 3. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทได้มอบหมายให้คณะบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารฝ่ายงานที่มีความรู้ และประสบการณ์ในสายงานธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ การตลาดและการขาย ปฏิบัติการเครือข่าย เทคโนโลยีสารสนเทศ บัญชีการเงิน และทรัพยากรบุคคล เป็นผู้ร่วมกันพิจารณาและรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ทั้งในส่วนของปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่เกิดขึ้นจากภายในและภายนอกบริษัทอย่างทันเวลา ซึ่งทำให้สามารถพัฒนามาตรการจัดการความเสี่ยงและปรับใช้ได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการรายงานผลทั้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ในปี 2560 ที่สำคัญ เช่น การแข่งขันลดราคาค่าบริการที่ค่อนข้างสูง การลดลงปริมาณหรือชะลอการตัดสินใจของลูกค้า ต้นทุนค่า Transmission Media ที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น และการเติบโตของรายได้ที่ค่อนข้างช้า

### 4. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีคณะบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดูแล และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน และดำเนินการโดยมีการจัดประชุมเพื่อประเมินและทบทวนโอกาสและผลกระทบทั้งจากปัจจัยความเสี่ยงภายในและภายนอกบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้มีการพิจารณาตอบสนองต่อการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยจะรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีหรือพฤติกรรมของผู้บริโภค ความเสี่ยงจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ และความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อย ที่ได้มีการปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงได้มีการประเมินความเสี่ยงทางด้านกฎหมาย และด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งพบว่ายังมีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจว่า บริษัทจะสามารถดำเนินงาน และบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยมีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้

## 5. การตอบสนองความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร โดยแต่ละฝ่ายงานจะเป็นผู้พิจารณา และจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามปกติ (Operational Risks) และคณะบริหารความเสี่ยง จะดำเนินการพิจารณาตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นสูง และมีผลกระทบที่สำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยจะพิจารณาทางเลือกที่มีความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด ในการหลีกเลี่ยง หรือลดผลกระทบของความเสี่ยงนั้นให้เป็นที่ยอมรับได้

ในปี 2560 ความเสี่ยงส่วนใหญ่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตามมีบางความเสี่ยงที่ต้องการแผนจัดการ ได้แก่ ความเสี่ยงที่เกิดจากการหยุดชะงักของการให้บริการศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ (IDC Service Interruption) ความเสี่ยงที่เกิดจากต้นทุนในการเชื่อมต่อบริการ Leased Line ที่อาจเพิ่มสูงขึ้น และความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพของการให้บริการ ซึ่งบริษัทสามารถลดระดับความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบริษัทยังคงมีการดูแล ติดตามอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ และความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

## 6. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบและวิธีการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งกำหนดกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญไว้อย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการทบทวน นโยบาย ระเบียบปฏิบัติและกิจกรรมการควบคุมเป็นระยะ ๆ เพื่อให้มั่นใจว่า มีความสอดคล้องกับสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

กิจกรรมการควบคุมที่สำคัญ ได้แก่ การออกระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารงานทั่วไป และการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ และอำนาจอนุมัติทางการเงินในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งได้จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานด้านการกลั่นกรองการอนุมัติ การบันทึกรายการและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ทั้งนี้เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมที่ช่วยสนับสนุนการควบคุมเพิ่มเติม ได้แก่ การดำเนินกิจกรรม ISO 9001 ISO 20000 ISO 27001 และกิจกรรมการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment-CSA) ซึ่งได้เริ่มตั้งแต่ปี 2557 และพบว่า กระบวนการที่ได้ดำเนินการกิจกรรม CSA นั้น สามารถปรับปรุงและพัฒนาการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2560 นี้ บริษัทได้มีการขยายการดำเนินการเพิ่มเติมอีก 8 กระบวนการ และวางแผนที่จะขยายการดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี

## 7. ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร

บริษัทมีระบบข้อมูลสารสนเทศ ที่สำคัญได้แก่ ระบบ SAP ระบบงานขายและระบบบริการลูกค้า ซึ่งระบบงานต่าง ๆ สามารถส่งผ่านข้อมูลที่สำคัญ ประมวลผลในระบบ ส่งผลให้สามารถจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินและการเปิดเผยได้อย่างน่าเชื่อถือ ทันเวลา อย่างสม่ำเสมอและมีช่องทางการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกำกับ

ดูแลกิจการ นโยบายและกฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติงานไปยังพนักงานทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางเว็บไซต์บริษัท และระบบอินเทอร์เน็ต เพื่อให้ใช้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และใช้เป็นช่องทางสะท้อนกลับในการปรับปรุงคุณภาพการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน ทั้งในส่วนของพนักงาน และบุคคลภายนอก ในการแจ้งเรื่องกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบและจรรยาบรรณ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการสอบสวนหาข้อเท็จจริงของข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบและทันเวลา โดยมีการรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 นี้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบเพิ่มขึ้นที่สำคัญ เช่น ระบบ PR Online สนับสนุนการจัดซื้อสินค้าตามใบสั่งซื้อของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบได้ และระบบ Sale Fore-ADSL Condo สนับสนุนการขาย ADSL Condo ให้มีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบสถานะได้

## 8. การติดตามผล

บริษัทได้จัดให้มีขั้นตอนการติดตาม และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ เริ่มจากกำหนดให้ผู้จัดการและผู้ควบคุมงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของพนักงานที่อยู่ใต้บังคับบัญชาให้มีความประพฤติสุจริต และมีผลการปฏิบัติงานที่สามารถบรรลุเป้าหมายหรือตัวชี้วัดที่กำหนด นอกจากนี้สำนักตรวจสอบก็ได้ติดตามผลการตรวจสอบที่ร่วมกับหน่วยงานรับตรวจ เสนอปรับปรุงว่าปฏิบัติได้ดีหรือต้องปรับปรุงในส่วนที่เป็นปัญหาเพิ่มเติม และมีคณะกรรมการชุดพิเศษ ได้แก่ คณะกรรมการฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการติดตาม และกำกับดูแลผลการดำเนินงาน ตามที่ได้กำหนดหน้าที่เป็นการเฉพาะไว้ในกฎบัตร ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และ คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ในการสอบทาน ติดตามและกำกับดูแลผลการดำเนินงาน และการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เรื่องสำคัญในการติดตามผลปี 2560 ได้แก่ การดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เปรียบเทียบกับตัวชี้วัด การขยายศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์และบริการคลาวด์ และการพัฒนาแอปพลิเคชัน เพื่อการขายและให้บริการแก่ลูกค้าองค์กร

ในการสอบทานแบบประเมินการควบคุมตามกรอบการควบคุมภายใน COSO ทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่ได้ให้ความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว รวมทั้งได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเห็นได้จากการที่ไม่มีรายการที่เป็นข้อบกพร่องอย่างเป็นสาระสำคัญ หรือมีทรัพย์สินสำคัญที่สูญหายและถูกนำไปใช้โดยมิชอบ

## การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานการปฏิบัติงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายและ ข้อบังคับของคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจสอบ วิเคราะห์ และ ประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และรายงานทางการเงิน ด้วยแผนงานตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์ ให้ข้อเสนอแนะ และคำแนะนำ ที่เป็นการเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงระบบการควบคุม กระบวนการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ รวมทั้งประสานและส่งเสริมให้มีการประเมินการควบคุม ตนเอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดความเสี่ยงที่สำคัญๆ โดยมีการจัดการความเสี่ยงทันเวลา ตลอดจนมีการพัฒนางาน ตรวจสอบให้ได้มาตรฐานสากล

สำนักตรวจสอบภายใน ได้จัดทำ วิสัยทัศน์ รวมทั้งพันธกิจ และ กลยุทธ์ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งครอบคลุมทั้งการ ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยอาศัยข้อมูลพื้นฐานจาก ผลการประเมิน และบริหารความเสี่ยง (Innovative Risk - based Audit Plan) ซึ่งจะให้ความสำคัญกับปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบที่เป็นสาระ สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ความน่าเชื่อถือของข้อมูล รายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดย ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ จะมีการรายงาน ผลการตรวจสอบและการติดตามผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็น รายไตรมาส รวมทั้งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในวาระ พิเศษเพิ่มเติม

ในปี 2560 สำนักตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจสอบ ตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้วในระบบงานที่สำคัญ ได้แก่ ระบบสินค้าและการจัดส่งอุปกรณ์ ICT กระบวนการตลาดและขาย Broadband Condo การจัดเก็บค่าบริการ และ รายได้ - ต้นทุนการ ให้บริการข้อมูลและสาระความบันเทิงผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ บริษัทย่อย ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลตรวจสอบและความเห็นใน การปรับปรุงแก้ไขซึ่งได้ปรึกษาหารือกับผู้รับการตรวจแล้ว ต่อคณะ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ เพิ่มเติมในบางประเด็น เพื่อการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาระบบการให้คำปรึกษา เพื่อ ตอบปัญหาและข้อสงสัยต่างๆ ในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้เกิด การควบคุมเชิงป้องกัน

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลงานตรวจสอบ และ พิจารณาแต่งตั้ง นางสาวนุสรา วิมานันท์ ซึ่งมีคุณสมบัติและ ประสบการณ์เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบ ภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตามหลักเกณฑ์และ คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารงานตรวจสอบ ตามวิสัยทัศน์ และแผนงานการตรวจสอบ ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และในปีนี้ได้รับการประเมินผลว่า มีการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจของคณะกรรมการตรวจสอบ

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อควบคุม ดูแล ให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์กร หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงินเป็น หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท เนื่องจากเป็น ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และเพียงพอ ที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพตามที่ได้รับมอบหมายเป็นอย่างดี

อนึ่ง นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์กร ได้โยกย้ายไปปฏิบัติหน้าที่ ในกลุ่มบริษัทอื่นตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 หลังจากนั้นได้ มอบหมายให้ นางวนิดา อยู่สามารถ ตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะ ผู้บริหารด้านการเงินเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่แทน

# บทบาท ความรับผิดชอบ ต่อสังคม

บริษัท ซีเอส ลีอชอินโฟ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายแนวปฏิบัติและแสดงเจตนารมณ์ที่แสดงความพร้อมรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีต่อสังคม และสอบทานผลการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสังคม โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ประกอบไปด้วย ระบบการบริหารจัดการที่ดี คณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่และพร้อมรับผิดชอบ รวมทั้งมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรูปแบบของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (สามารถดูรายละเอียดในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี)

นโยบายของบริษัทมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะสอดแทรกเข้าไปเป็นหนึ่งเดียวกับการวางกลยุทธ์ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ พัฒนาสินค้าและบริการต่อยอดเพื่อสร้างนวัตกรรมให้เกิดขึ้นกับองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม และสามารถนำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ไม่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งรวมไปถึงผู้รับบริการ ชุมชน และสังคม

ส่วนหนึ่งของกลไกการควบคุมที่คณะกรรมการใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการในแต่ละเรื่อง ซึ่งในเรื่องของการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร และคณะทำงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ

องค์กร ในการระมัดระวังป้องกันผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการและ/หรือจากการให้บริการของบริษัท บริษัทมีแนวทางในการดำเนินการดังต่อไปนี้

## 1. คณะทำงานวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- กลุ่มผู้ได้รับผลกระทบทางลบอันเกิดจากผลการดำเนินงานและการบริการของบริษัท
- ศึกษาแนวทางในการแก้ไขผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้น

2. เสนอคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร เพื่อกำหนดวิธีการในการควบคุมจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

3. ประเมินผลการดำเนินการ แก้ไขผลกระทบ และนำผลลัพธ์จากการประเมินไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงมาตรการการป้องกัน

ในการระมัดระวังป้องกันผลกระทบต่อลูกค้าผู้รับบริการ คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อกลูกค้า ไว้ในหมวดที่ 5 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ



ที่ดี กล่าวคือ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม ด้วยการจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และทำการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง อีกทั้งยังมีการกำหนดราคาที่เหมาะสมสำหรับสินค้าและบริการต่าง ๆ ด้วย

นอกเหนือจากการกำหนดนโยบายภายในขององค์กร คณะกรรมการยังได้จัดทำแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าขึ้นโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้า เพื่อที่จะได้นำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจร่วมกันเพื่อประโยชน์ต่อกันและกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความพร้อมรับผิดชอบต่อปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานที่ผิดพลาดหรือการได้รับผลกระทบในเรื่องต่างๆ อย่างรวดเร็วและเหมาะสม ในกรณีที่ผู้รับบริการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ สามารถร้องเรียนได้ที่ฝ่ายบริการลูกค้าที่พร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง และกรณีต้องการให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยตรง บริษัทยังได้เปิดช่องทางเพื่อให้บุคคลดังกล่าวสามารถติดต่อแจ้งเรื่องต่าง ๆ หรือร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง ที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัท



www.csloxinfo.com โดยสามารถดำเนินการดังกล่าวมายังคณะกรรมการได้ที่อีเมล [board@csloxinfo.net](mailto:board@csloxinfo.net) เมื่อคณะกรรมการได้รับการร้องเรียนแล้วจะทำการพิจารณาหาวิธีแก้ปัญหาดังกล่าวและแจ้งไปยังส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาวิธีการแก้ไขปัญหาต่อไป

อนึ่ง วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 มีประกาศเอกสารนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ตอกย้ำการเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ด้วยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส และมีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนเป็นแนวปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามมาตรฐานสากล และมีนโยบายการดำเนินงาน ดังนี้

**ข้อ 1** ปฏิบัติตามหลักสากลของการพัฒนาอย่างยั่งยืน กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

**ข้อ 2** ดำเนินการรักษาความสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

**ข้อ 3** สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนให้แก่ลูกค้าและลูกจ้าง ตลอดจนส่งเสริมการนำแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืนไปประยุกต์ใช้กับคู่ค้า ครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุด

**ข้อ 4** ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

**ข้อ 5** ยึดหลักการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมโลก และอาศัยความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจไอซีทีในการยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของส่วนรวม

**ข้อ 6** เปิดเผยนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างพฤติกรรมที่นำไปสู่วัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

รายละเอียดบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคมได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และในรายงานการพัฒนาเพื่อความอย่างยั่งยืน (Sustainability Report) ฉบับสรุปเล่มรายงาน



# รายการ ระหว่างกัน

ในรอบปี 2559 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อยหลายรายการ ซึ่งมีทั้งรายการที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ และรายการอื่น ๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

หน่วย : ล้านบาท

| สรุปรายการ                 | มูลค่ารายการงวด 31 ธ.ค. 2560 |                  |        | มูลค่ารายการงวด 31 ธ.ค. 2559 |                  |        |
|----------------------------|------------------------------|------------------|--------|------------------------------|------------------|--------|
|                            | กลุ่ม<br>INTOUCH             | กลุ่ม<br>SINGTEL | รวม    | กลุ่ม<br>INTOUCH             | กลุ่ม<br>SINGTEL | รวม    |
| รวมรายได้จากขายและบริการ   | 212.79                       | 1.16             | 213.95 | 312.24                       | 1.89             | 314.13 |
| รวมรายได้อื่น ๆ            | 2.19                         | -                | 2.19   | 13.20                        | -                | 13.20  |
| รวมค่าใช้จ่าย              | 34.42                        | 5.70             | 40.12  | 34.02                        | 7.69             | 41.71  |
| รวมลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ  | 38.11                        | 0.30             | 38.41  | 61.40                        | 0.53             | 61.93  |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ | 13.12                        | 0.83             | 13.95  | 17.62                        | 1.30             | 18.92  |

## กลุ่ม INTOUCH

บริษัท และบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีลักษณะรายการดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง   | ความสัมพันธ์กับบริษัท                      | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการงวด                                   |   | เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ   |
|---|--|---|---|---|---|
|   |  |   | 31 ธ.ค. 60  | 31 ธ.ค. 59  |   |
| <b>บริษัท โมโมเทค จำกัด (MMT)</b><br><br>ดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและบริการรวบรวมข้อมูลบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ | AIS ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน  | - รายได้จากการขายสินค้าและบริการ<br><br>- รายได้อื่น ๆ<br><br>- ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ  | 143.19<br><br>0.31<br><br>20.99                   | 233.84<br><br>-<br><br>39.51                          | บริษัทย่อยเรียกเก็บส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) จากค่าบริการเสริม (Mobile Content) เช่น เกม เสียงเรียกเข้า Wallpaper พยากรณ์ดวงชะตาข่าวสารผ่านระบบเครือข่ายของโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก<br><br>- รายได้ (Revenue Sharing) ค่าบริการเสริม (Mobile Content) ผ่าน SMS ระบบเครือข่ายของโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยรับชำระเป็นรายเดือน<br><br>- รายได้อื่นจากค่าสนับสนุนการขาย  |
| <b>บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (THAICOM)</b><br><br>ดำเนินธุรกิจดาวเทียมสื่อสารซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายเดียวในประเทศไทย | ถือหุ้น DTV ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน | - รายได้จากการขายสินค้าและบริการ<br><br>- รายได้อื่น ๆ<br><br>- ค่าใช้จ่าย<br><br>- ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ<br><br>- เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ | 4.57<br><br>-<br><br>0.94<br><br>2.28<br><br>0.91 | 14.77<br><br>0.85<br><br>7.91<br><br>4.85<br><br>9.34 | บริษัทให้บริการส่งสัญญาณดาวเทียม (Uplink) โดยมีการคิดค่าบริการจากต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม (Cost Plus) และค่าบริการอินเทอร์เน็ต โดยเชื่อมโยงผ่านโครงข่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก<br><br>- รายได้จากการขายอุปกรณ์อินเทอร์เน็ตค่าบริการจากการส่งสัญญาณดาวเทียม (Uplink) ค่าบริการอินเทอร์เน็ต ค่าบริการพื้นที่ตั้งเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) และค่าบริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยรับชำระเป็นรายเดือน<br><br>- รายได้อื่น ๆ<br><br>- เป็นค่าเช่าอุปกรณ์ และค่าบริการเทคนิคอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านดาวเทียม (Uplink) |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง   | ความสัมพันธ์กับบริษัท                      | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการงวด   |   | เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ   |
|---|--|---|---|---|---|
|   |  |   | 31 ส.ค. 60  | 31 ส.ค. 59  |   |
| <b>บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (AWN)</b><br><br>ดำเนินธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูง บริการพหุสื่อความเร็วสูง บริการโทรคมนาคม แบบครบวงจร | AIS ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</li> <li>- ค่าใช้จ่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> <li>- เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> </ul> | 11.34<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>2.12<br>2.51 | 15.49<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>1.75<br>2.97 | บริษัทและบริษัทย่อย<br>1) ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต โดยเชื่อมโยงผ่านโครงข่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์<br>2) จัดทำข้อมูลสำหรับบริการเสริมของโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Audiotex) เช่น การจัดหาข้อมูลทางโหราศาสตร์ ข้อมูลสลากกินแบ่งรัฐบาล ข้อมูลด้านกีฬา และข้อมูลข่าวสารความบันเทิง เป็นต้น<br>3) ให้บริการ Call Center แบบครบวงจร โดยให้บริการการรับสายจากลูกค้า และการให้บริการโทรออกหาลูกค้าขององค์กร โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก<br><br>บริษัทและบริษัทย่อย ใช้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม ใช้บริการระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต และใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่าอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับ Datanet โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก<br><br>- รายได้จากค่าบริการอินเทอร์เน็ต ค่าบริการพื้นที่ตั้งเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) ค่าบริการข้อมูลทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Audiotex) และค่าบริการ Call Center โดยรับชำระเป็นรายเดือน<br><br>- ค่าใช้จ่ายจากค่าเช่าตู้สายโทรศัพท์ในประเทศ และค่าเช่าบริการวงจรสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงภายในประเทศ และใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่าอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับ Datanet |
| <b>บริษัท แอดวานซ์ คอมพิวเตอร์ จำกัด (ACC)</b><br><br>ให้บริการข้อมูลทางโทรศัพท์  | AIS ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> </ul>  | 47.97<br><br><br><br>9.84                                     | 46.05<br><br><br><br>14.82                                    | บริษัทย่อย ให้ค่าบริการ Call Center แบบครบวงจร โดยให้บริการการรับสายจากลูกค้า และการให้บริการโทรออกหาลูกค้าขององค์กร โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก<br><br>- รายได้จากการให้บริการรับสายจากลูกค้าของ ACC ในการสอบถามข้อมูลต่าง ๆ  |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง  | ความสัมพันธ์กับบริษัท                         | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการงวด                                      |   | เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ   |
|--|---|---|--|---|---|
|  |   |   | 31 ส.ค. 60   | 31 ส.ค. 59  |   |
| <b>บริษัท ทีซี บรอดคาสต์ จำกัด (TCB)</b><br><br>ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ และโทรคมนาคม                     | THAICOM ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</li> <li>- รายได้อื่น ๆ</li> <li>- ค่าใช้จ่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> <li>- เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> </ul> | 0.28<br><br>-<br><br>6.75<br><br>0.28<br><br>8.50    | -<br><br>12.35<br><br>3.03<br><br>-<br><br>3.14   | บริษัทให้บริการอินเทอร์เน็ตรายเดือนและให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก<br><br>บริษัทให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อเช่าใช้และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider)<br><br>- รายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์<br><br>- รายได้จากการขายอุปกรณ์ Satellite Uplink Equipment<br><br>- ค่าบริการเทคนิคอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านดาวเทียม (Uplink) |
| <b>บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ITAS)</b><br><br>ให้บริการเกี่ยวกับการพัฒนาโปรแกรม และการดูแลจัดการระบบ SAP | INTOUCH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</li> <li>- ค่าใช้จ่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> <li>- เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> </ul>                         | 2.05<br><br>4.82<br><br>2.49<br><br>0.47             | 0.27<br><br>3.44<br><br>-<br><br>0.21             | บริษัทให้บริการอินเทอร์เน็ตรายเดือนและให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก<br><br>บริษัทและบริษัทย่อย ใช้บริการเกี่ยวกับการพัฒนาโปรแกรม และการดูแลจัดการระบบ SAP<br><br>- รายได้จากการขายอุปกรณ์อินเทอร์เน็ตและค่าบริการอินเทอร์เน็ตโดยรับชำระเป็นรายเดือน<br><br>- บริการเกี่ยวกับการพัฒนาโปรแกรม และการดูแลจัดการระบบ SAP   |
| <b>บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ</b>   | เป็นบริษัทในกลุ่ม INTOUCH และมีกรรมกร่วมกัน   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</li> <li>- รายได้อื่น ๆ</li> <li>- ค่าใช้จ่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> <li>- เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> </ul> | 3.39<br><br>1.88<br><br>0.17<br><br>0.11<br><br>0.73 | 1.82<br><br>-<br><br>0.69<br><br>0.47<br><br>1.96 | - รายได้ค่าบริการอินเทอร์เน็ต ค่าบริการพื้นที่ตั้งเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) และค่าบริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยรับชำระเป็นรายเดือน<br><br>- รายได้อื่น ๆ<br><br>- เป็นค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ   |

## กลุ่ม SINGTEL

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีลักษณะรายการดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                        | ความสัมพันธ์กับบริษัท                                 | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการงวด                                 |   | เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ   |
|--|---|---|---|---|---|
|  |   |   | 31 ธ.ค. 60                                      | 31 ธ.ค. 59                                      |   |
| Singapore Telecommunications Limited (STC) | บริษัทในกลุ่ม SINGTEL ที่ถือหุ้นร้อยละ 14.14 ในบริษัท | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</li> <li>- ค่าใช้จ่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> <li>- เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> </ul> | <p>1.16</p> <p>1.29</p> <p>0.30</p> <p>0.78</p> | <p>1.89</p> <p>3.31</p> <p>0.53</p> <p>0.85</p> | <p>บริษัทให้บริการอินเทอร์เน็ตรายเดือน และให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก</p> <p>บริษัทเช่าบริการวงจรสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงระหว่างประเทศ เพื่อเชื่อมต่อไปยังเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในต่างประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากค่าบริการอินเทอร์เน็ต และค่าบริการพื้นที่ตั้งเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Co-Location) โดยรับชำระเป็นรายเดือน</li> <li>- ค่าใช้จ่ายในการเช่าบริการวงจรสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงในประเทศและระหว่างประเทศ</li> </ul> |
| Equinix Singapore Pte. Ltd. (EQX)          | มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่าย</li> <li>- เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ</li> </ul>   | <p>4.41</p> <p>0.05</p>                         | <p>4.38</p> <p>0.45</p>                         | <p>บริษัทเช่าบริการวงจรสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงระหว่างประเทศ เพื่อเชื่อมต่อไปยังเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในต่างประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายในการเช่าบริการวงจรสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงในประเทศและระหว่างประเทศ</li> </ul>   |



## ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ

| ประเภทรายการ  | นโยบายราคา              |
|---|-------------------------|
| รายได้ค่าบริการอินเทอร์เน็ตรายเดือน   | คิดในราคาตลาด           |
| รายได้ในการส่งสัญญาณดาวเทียม ค่าบริการคู่สายระบบอินเทอร์เน็ต และค่าวงจรสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง   | ต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม |
| รายได้ค่าบริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์   | คิดในราคาตลาด           |
| รายได้จากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) จากค่าบริการเสริม (Mobile Content) และการจัดทำข้อมูลสำหรับบริการเสริมของโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Audiotex) | คิดในราคาตลาด           |
| รายได้ค่าบริการ Call Center แบบครบวงจร โดยให้บริการการรับสายลูกค้า และการให้บริการโทรออกหาลูกค้าขององค์กร                                       | คิดในราคาตลาด           |
| ต้นทุนค่าบริการดูแล Server และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน  | คิดในราคาตลาด           |
| ค่าเช่าคู่สายโทรศัพท์ สำหรับให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต  | คิดในราคาตลาด           |
| ค่าโฆษณา ค่าโทรศัพท์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมบัญชี และค่าเช่าสำนักงาน   | คิดในราคาตลาด           |
| ค่าซ่อมแซมรักษาอุปกรณ์สื่อสารและค่าเช่าอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม  | คิดในราคาตลาด           |

รายการระหว่างกันข้างต้นได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ในการประชุม ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 และมีความเห็นว่าการระหว่างกันข้างต้นมีการกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม (Cost Plus)

### ขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยทั่วไป เช่น ค่าบริการอินเทอร์เน็ต ค่าเช่าคู่สายโทรศัพท์ เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรที่เหมาะสมซึ่งเป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าโดยทั่วไป โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะมีการรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ตลอดจนเงื่อนไขการคิดค่าบริการ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าการมีราคาที่ยกข้อยกเว้นได้กับราคาตลาด หรือในกรณีที่มีการกำหนดราคาแบบต้นทุนบวกกำไรนั้น กำไรดังกล่าวมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริการอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน

ในส่วนของการรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไป โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไปเช่นกัน

แต่ในกรณีที่ไม่สามารถหาราคาตลาดที่ใช้ในการเปรียบเทียบได้ บริษัทจะขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยอาจต้องจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อให้ได้มาซึ่งราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยทั้งหมดจะเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะยังประกอบด้วยรายการธุรกิจปกติ ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ CSL

## ภาพรวมธุรกิจปี 2560

ในปี 2560 บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ (“บริษัท”) มีรายได้รวมเท่ากับ 2,823 ล้านบาท ลดลง 95 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 และมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 305 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.51 บาท/หุ้น ใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงธุรกิจสมุดหน้าเหลืองที่หยุดการขายโฆษณาสื่อสิ่งพิมพ์ และหันมาเน้นแต่เพียงด้านออนไลน์อย่างเดียว ตั้งแต่เดือนเมษายนที่ผ่านมา ทำให้รายได้กลุ่มนี้ยังไม่มากพอ ประกอบกับการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจเทคโนโลยี ทำให้การเติบโตของยอดขายจากธุรกิจการให้บริการด้านไอซีที ยังไม่สามารถชดเชยยอดขายที่ลดลงของธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้

หนึ่งในไตรมาส 4/2560 บริษัทมีการสอบทานยอดค่าเช่าเครือข่ายอินเทอร์เน็ตค้างชำระในปีก่อน ๆ ระหว่างบริษัทกับผู้ให้บริการ ซึ่งผลต่างดังกล่าวได้ถูกรับรู้โดยการปรับลดยอดต้นทุนค่าเช่าเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในงวดปัจจุบัน จำนวน - สุทธิ 20 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 เท่ากับ 325 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.55 บาท/หุ้น



## ภาพรวมธุรกิจ

### ธุรกิจการให้บริการด้านไอซีที

ดำเนินธุรกิจโดย บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ (“ซีเอสแอล”) ซึ่งเป็นผู้นำด้านการให้บริการไอซีทีแบบครบวงจรสำหรับธุรกิจองค์กร โดยมีจุดแข็งจากการเป็นผู้นำด้านการให้บริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพสำหรับลูกค้าองค์กร (Leased Line) และการเป็นผู้นำด้านการให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่เป็นมาตรฐานสากล (Data Center) ตลอดจนการนำเสนอบริการคลาวด์คอมพิวเตอร์ (Cloud Computer) และโซลูชันด้านไอซีที (ICT Solution) ที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว ตรงกับความต้องการของลูกค้าและที่สำคัญที่สุดคือมีการบริการหลังการขายได้ที่สามารถไว้วางใจได้และต่อยอดสินค้า/บริการเข้าสู่กลุ่มลูกค้าทั่วไปด้วยบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงตามคอนโดมิเนียม (High-Speed Internet for Condominiums)

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีจำนวนฐานลูกค้า โดยประมาณ ดังนี้

| จำนวนฐานลูกค้า  | ไตรมาส 4/2559 | ไตรมาส 3/2560 | ไตรมาส 4/2560 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายวงจรเช่า (Leased Line)  | 5,789         | 5,843         | 5,781         |
| บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Data Center)   | 533           | 568           | 561           |
| บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับกลุ่มลูกค้าคอนโดมิเนียม (High-Speed Internet for Condominiums) | 10,620        | 19,413        | 21,250        |

## ธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง

ดำเนินธุรกิจผ่าน บมจ. เทเลอินโฟ มีเดีย (“ทีเอ็มซี”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งทำหน้าที่เป็นสื่อกลางเชื่อมระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ผ่านการสร้างฐานข้อมูลสินค้าและบริการทุกประเภท ทั้งกลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรม Business to Business (B2B) หรือ กลุ่มอุปโภคบริโภค ภาคครัวเรือน Business to Consumer (B2C)

ปัจจุบัน ทางบริษัทได้ยุติการขายโฆษณาสิ่งพิมพ์สมุดหน้าเหลือง “ไทยแลนด์เวิลด์เพจเจอร์” และหันมาเน้นแต่เพียงด้านออนไลน์อย่างเดียวตั้งแต่เดือนเมษายนที่ผ่านมา โดยอาศัยจุดขายจากปริมาณฐานข้อมูลสำหรับค้นหาจำนวนมากที่มีอยู่บนเว็บไซต์ [www.yellowpages.co.th](http://www.yellowpages.co.th)

## ธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

ประกอบด้วยส่วนงานด้านการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์ ที่ดำเนินธุรกิจผ่าน บมจ. เทเลอินโฟ มีเดีย (“ทีเอ็มซี”) และส่วนงานการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ที่ดำเนินธุรกิจผ่าน บมจ. เอดี เวนเจอร์ (“เอดีวี”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รายได้หลักของธุรกิจนี้มาจากการให้บริการสอบถามข้อมูลผ่านเบอร์ 1188 คอลเซ็นเตอร์ และสินค้ากลุ่ม ข่าวสาร ข่าวบันเทิง และการดูดวง ในรูปแบบการส่ง SMS ผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกเครือข่าย และผ่านระบบ Audiotex (1900XXX)

ปัจจุบัน รายได้จากกลุ่มสินค้าหลักในรูปแบบการส่ง SMS ผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ยังคงลดลง เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป เอดีวี ได้ทำการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ผ่านการเน้นการคัดสรรสินค้า/บริการมากขึ้น ควบคู่ไปกับการเร่งพัฒนาและปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยหันมามุ่งเน้นการพัฒนาบริการด้านแอปพลิเคชันเพื่อรองรับการใช้งานของลูกค้าองค์กรมากขึ้น ตลอดจนการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ทิศทางโดยรวมของ “ทีเอ็มซี” และ “เอดีวี” จะมุ่งไปสู่การนำเสนอบริการแบบครบวงจรทางด้านการตลาดและการขายผ่านสื่อดิจิทัลและคอลเซ็นเตอร์

## สรุปผลการดำเนินงาน

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : ล้านบาท

|                             | ปี           |              | เปลี่ยนแปลง |
|-----------------------------|--------------|--------------|-------------|
|                             | 2559         | 2560         | (%)         |
| รายได้จากการขายและบริการ    | 2,890        | 2,798        | (3)         |
| รายได้อื่น                  | 28           | 25           | (11)        |
| <b>รายได้รวม</b>            | <b>2,918</b> | <b>2,823</b> | <b>(3)</b>  |
| ต้นทุนขายและบริการ          | 1,796        | 1,764        | (2)         |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 718          | 673          | (6)         |
| ต้นทุนทางการเงิน            | 18           | 14           | (22)        |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>  | <b>386</b>   | <b>372</b>   | <b>(4)</b>  |
| ภาษีเงินได้                 | 80           | 67           | (16)        |
| <b>กำไรก่อนรายการพิเศษ</b>  | <b>306</b>   | <b>305</b>   | <b>-</b>    |
| รายการพิเศษ                 | -            | 20           | 100         |
| <b>กำไรสุทธิ</b>            | <b>306</b>   | <b>325</b>   | <b>6</b>    |
| <b>กำไรสุทธิต่อหุ้น</b>     | <b>0.51</b>  | <b>0.55</b>  | <b>8</b>    |

## รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2560 จำนวน 2,798 ล้านบาท ทั้งนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 1) รายได้จากการให้บริการด้านไอซีที 2) รายได้จากสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง และ 3) รายได้จากธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Voice & Mobile Content Business) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. รายได้จากการให้บริการด้านไอซีที

รายได้จากการให้บริการด้านไอซีทีสำหรับปี 2560 มีจำนวน 2,379 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายได้จากการให้บริการด้านไอซีที   | 2559 (ล้านบาท) | 2560 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (%) |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| บริการอินเทอร์เน็ตแบบวงจรเช่า (Leased Line)   | 1,381          | 1,364          | (1)             |
| บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center)  | 290            | 326            | 12              |
| บริการโซลูชันด้านไอซีที (ICT Solution)  | 511            | 578            | 13              |
| บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับกลุ่มลูกค้าคอนโดมิเนียม (High-Speed Internet for Condominiums) | 59             | 93             | 58              |
| บริการเสริมอื่น ๆ   | 45             | 18             | (60)            |
| <b>รวม</b>  | <b>2,286</b>   | <b>2,379</b>   | <b>4</b>        |

- รายได้จากบริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายวงจรเช่าชะลอตัว เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรง
- รายได้จากบริการโซลูชันด้านไอซีที เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน ตามขึ้นของความจำเป็นและระยะเวลาการส่งมอบของงานโปรเจกต์
- รายได้จากบริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 และร้อยละ 58 ตามลำดับจากปีก่อน จากบริการด้านคลาวด์และฐานลูกค้าคอนโดมิเนียมที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง
- บริการเสริมอื่น ๆ ลดลงร้อยละ 60 จากปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการยกเลิกการให้บริการรับส่งสัญญาณโทรศัพท์ผ่านดาวเทียม (Uplink-Downlink services) ตั้งแต่ไตรมาส 3/2559 เนื่องจากหมดสัญญาสัมปทาน

### 2. รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง

รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง สำหรับปี 2560 เท่ากับ 118 ล้านบาท ลดลง 93 ล้านบาท หรือร้อยละ 44 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้ยุติการขายโฆษณาสื่อสิ่งพิมพ์สมุดหน้าเหลือง “ไทยแลนด์เวิลด์เพลจเจส” ตั้งแต่ไตรมาส 2/2560 ที่ผ่านมา และหันมาเน้นเพียงด้านออนไลน์อย่างเดียว

### 3. รายได้จากธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Voice Info Services & Mobile Content)

รายได้จากธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ สำหรับปี 2560 เท่ากับ 301 ล้านบาท ลดลง 92 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป



## ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและบริการปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น 1,764 ล้านบาท ลดลง 32 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ต้นทุนการให้บริการด้านไอซีที

ต้นทุนในการให้บริการด้านไอซีทีในปี 2560 เท่ากับ 1,506 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนการให้บริการโซลูชันด้านไอซีที

### 2. ต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง

ต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลืองสำหรับปี 2560 เท่ากับ 33 ล้านบาท ลดลง 46 ล้านบาท หรือร้อยละ 58 จากปีก่อน เนื่องจากการปรับโครงสร้างต้นทุนส่วนงานธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลืองจากต้นทุนสื่อสิ่งพิมพ์มาเป็นต้นทุนสื่อออนไลน์มากขึ้น

### 3. ต้นทุนจากธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Voice Info Services & Mobile Content)

ต้นทุนจากธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Voice Info Services & Mobile Content) สำหรับปี 2560 เท่ากับ 225 ล้านบาท ลดลง 68 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 จากปีก่อน เนื่องจากการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2560 จำนวน 673 ล้านบาท ลดลง 45 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารธุรกิจให้บริการด้านไอซีที

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับธุรกิจให้บริการด้านไอซีทีสำหรับปี 2560 เท่ากับ 544 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายและกิจกรรมทางการตลาดสำหรับลูกค้าองค์กร

### 2. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลือง สำหรับปี 2560 เท่ากับ 95 ล้านบาท ลดลง 66 ล้านบาท หรือร้อยละ 41 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากการปรับโครงสร้างส่วนงานธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลืองจากสื่อสิ่งพิมพ์มาเน้นทางด้านออนไลน์มากขึ้น

### 3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Voice Info Services & Mobile Content)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Voice Info Services & Mobile Content) สำหรับปี 2560 เท่ากับ 34 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน

## กำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,036 ล้านบาท ลดลง 58 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จากปีก่อน และมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 372 ล้านบาท ลดลง 14 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากผลประกอบการที่ลดลงของธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากพฤติกรรมของผู้บริโภคและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป



## ฐานะการเงิน

### ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์

|  | 31 ธันวาคม 2559 |                       | 31 ธันวาคม 2560 |                       |
|--|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|
|  | ล้านบาท         | ร้อยละของสินทรัพย์รวม | ล้านบาท         | ร้อยละของสินทรัพย์รวม |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     | 420             | 22                    | 330             | 18                    |
| ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ และลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 488             | 26                    | 441             | 24                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                             | 36              | 2                     | 52              | 3                     |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                       | <b>944</b>      | <b>50</b>             | <b>823</b>      | <b>45</b>             |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ                    | 812             | 43                    | 873             | 47                    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                          | 142             | 7                     | 143             | 8                     |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                | <b>1,898</b>    | <b>100</b>            | <b>1,839</b>    | <b>100</b>            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                 | 230             | 12                    | 250             | 14                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                      | 432             | 23                    | 412             | 22                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี         | 60              | 3                     | 60              | 3                     |
| รายได้รอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า        | 171             | 9                     | 122             | 6                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                               | 23              | 1                     | 27              | 2                     |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                         | <b>916</b>      | <b>48</b>             | <b>871</b>      | <b>47</b>             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                  | 60              | 3                     | -               | -                     |
| หนี้สินอื่น  | 209             | 11                    | 176             | 10                    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                  | <b>1,185</b>    | <b>62</b>             | <b>1,047</b>    | <b>57</b>             |
| ทุนที่ออกและชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้น          | 470             | 25                    | 470             | 26                    |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                  | 15              | 1                     | 15              | 1                     |
| กำไรสะสม (ยังไม่จัดสรร)                            | 228             | 12                    | 294             | 16                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                        | <b>713</b>      | <b>38</b>             | <b>792</b>      | <b>43</b>             |

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,839 ล้านบาท ลดลง 59 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 จากปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 90 ล้านบาท หรือร้อยละ 21 โดยส่วนใหญ่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลและชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ และลูกหนี้อื่น - สุทธิ ลดลง 47 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 จากสิ้นปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการยุติการขายโฆษณาสื่อสิ่งพิมพ์สมุดหน้าเหลือง “ไทยแลนด์เวิลด์ เพจเจส” ตั้งแต่ไตรมาส 2/2560 ที่ผ่านมา และธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น - สุทธิ 61 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขายการลงทุนของธุรกิจการให้บริการด้านไอซีที

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,047 ล้านบาท ลดลง 138 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 จากสิ้นปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจาก

- รายได้รอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ลดลง 49 ล้านบาท หรือร้อยละ 29 เนื่องจากการยุติการขายโฆษณาสื่อสิ่งพิมพ์สมุดหน้าเหลือง “ไทยแลนด์เวิลด์ เพจเจส” ตั้งแต่ไตรมาส 2/2560 ที่ผ่านมา
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลง 60 ล้านบาท จากการจ่ายเงินกู้ระหว่างงวด ตามกำหนดชำระ
- หนี้สินอื่น ลดลง 33 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 ส่วนใหญ่เกิดจากการปรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน จากการทบทวนการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง “ผลประโยชน์พนักงาน”

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 792 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 จากสิ้นปีก่อน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- กำไรจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 จำนวน 325 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.55 บาทต่อหุ้น
- เงินปันผลจ่าย จำนวนรวม 262 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - ◆ เงินปันผลประจำปีหลังของปี 2559 จำนวน 131 ล้านบาท (0.22 บาทต่อหุ้น) และ
  - ◆ เงินปันผลประจำปีแรกของปี 2560 จำนวน 131 ล้านบาท (0.22 บาทต่อหุ้น)
- กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง “ผลประโยชน์พนักงาน” จำนวน - สุทธิ 15 ล้านบาท

## คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิเท่ากับ 329 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งประกอบด้วย ลูกหนี้บุคคลภายนอกและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัดส่วนของยอดลูกหนี้ร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ระยะเวลาดังกล่าวนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2560 เท่ากับ 45 วัน ใกล้เคียงกับปี 2559 (โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังกล่าวตั้งแต่ 15 วันถึง 120 วัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 48 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 13 ของยอดลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ ซึ่งครอบคลุมยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป

นโยบายการให้เครดิตของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งตามธุรกิจการให้บริการ ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและบริการด้านไอซีที

ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า 2 ประเภทหลัก คือ

- ประเภทรายบุคคล มีสัดส่วนยอดลูกหนี้ร้อยละ 2 โดยมีนโยบายการให้เครดิต 30 วัน
- ประเภทองค์กรเอกชนและส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ มีสัดส่วนยอดลูกหนี้ร้อยละ 98 โดยมีนโยบายการให้เครดิต 30-90 วัน

### ธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสื่อดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์

1. ชำระครั้งเดียวเต็มจำนวนภายใน 30 วันนับจากวันที่ระบุในใบแจ้งหนี้สำหรับลูกหนี้สมุดหน้าเหลืองทั่วไป
2. สำหรับผู้ซื้อโฆษณาในสมุดหน้าเหลืองไทยแลนด์ เวิลด์ เพจเจส ฉบับธุรกิจ - กรุงเทพฯ
  - ลูกหนี้ที่มียอดสั่งลงโฆษณาน้อยกว่า 35,000 บาท ชำระครั้งเดียวเต็มจำนวน ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้
  - ลูกหนี้ที่มียอดสั่งลงโฆษณาสูงกว่าหรือเท่ากับ 35,000 บาท สามารถแบ่งจ่าย 4 งวด งวดละเท่า ๆ กัน ชำระทุก ๆ 30 วัน สิ้นสุดภายใน 120 วันนับจากวันที่ระบุในใบแจ้งหนี้

### ธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Voice Info Services & Mobile Content)

มีนโยบายการให้เครดิต 30 วัน

## สภาพคล่อง

บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนสภาพคล่องได้อยู่ระดับต่ำ สัดส่วนสภาพคล่องของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 0.94 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 443 ล้านบาท ลดลง 18 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 จากระยะเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่อยู่ในระดับ 461 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการที่ลดลงจากรุกกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดโทรศัพท์หน้าเหลืองและธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

ในขณะที่กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปเพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 เท่ากับ 223 ล้านบาท โดยมากเป็นเงินสดจ่ายสำหรับซื้ออุปกรณ์อินเทอร์เน็ต ธุรกิจการให้บริการด้านไอซีที (CAPEX) และการขยายการลงทุนด้านศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าคอนโดมิเนียม

บริษัทมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 330 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 165 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ จาก บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ("AWN")

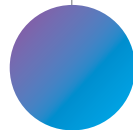
เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์ในการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ จากบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ("AWN") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ("ADVANC") โดยแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าทำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจในหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท (เป็นจำนวน 594,514,769 หุ้น) ในราคาหุ้นละ 7.80 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับแบบคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท จาก AWN โดยคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ถูกจัดทำขึ้นตามสัญญาเสนอซื้อหุ้นสามัญ (Share Tender Agreement) 2 ฉบับ ระหว่าง AWN และ (1) บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ("DTV") ซึ่งถือหุ้น จำนวนร้อยละ 42.07 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ DTV เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ("THCOM") ลงวันที่ 6 ตุลาคม 2560 และ (2) บริษัท สิงคโปร์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ ลิมิเตด ("SingTel") ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และถือหุ้นของบริษัท จำนวนร้อยละ 14.14 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2560 โดย DTV และ SingTel จะขายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 250,099,990 หุ้น และ 84,057,030 หุ้น ตามลำดับ ให้แก่ AWN ภายใต้กระบวนการทำคำเสนอซื้อ

การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ในครั้งนี้เป็นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ทำคำเสนอซื้อที่มีแผนการที่จะเพิกถอนหุ้นของบริษัทออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการทำคำเสนอซื้อ ในกรณีที่ผู้ทำคำเสนอซื้อจะดำเนินการทำคำเสนอซื้อเพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้ทำคำเสนอซื้อจะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ต่อไป ทั้งนี้ การเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งภายหลังจากการเพิกถอนหลักทรัพย์เสร็จสิ้น สถานะของบริษัทในการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะสิ้นสุดลง แต่กิจการจะยังดำเนินการต่อไปและยังคงสถานะภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 บริษัทได้รับแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจาก AWN ในฐานะผู้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ โดย AWN ได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจำนวน 476,196,534 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 80.10 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท

# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนายชวลาเทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 สังกัดบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซลยัค สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายวิเชียร เมฆตระการ  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายอนันต์ แก้วร่วมวงศ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้เลือกที่จะเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจากเดิมซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และได้ทำการปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่แล้ว

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ   | วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ   |
|---|--|
| <p><b>การรับรู้รายได้จากการให้บริการ</b></p> <p>เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีจำนวนสัญญาบริการเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลง เงื่อนไข และวันเริ่มการให้บริการ รวมถึงการกำหนดราคาที่แตกต่างกัน ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ รายได้จากการให้บริการนั้นเกิดขึ้นจริงจากการให้บริการและความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการให้บริการนั้นเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับรายได้ และรายละเอียดของข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.15 และข้อ 19 ตามลำดับ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการ</li><li>• ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการ</li><li>• ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการ และ</li><li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none"><li>- สอบทานเงื่อนไขของสัญญาบริการและทดสอบการคำนวณรายได้ว่ามีความถูกต้องและตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีสำหรับรายได้จากการให้บริการดังกล่าว</li><li>- การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการให้บริการ</li></ul></li></ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ โดยไม่พบว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญ เมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้า ต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยใช้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ที่เกี่ยวข้องกัน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี ของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุด การดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายใน กลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้า รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้า เป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าต้องสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลา ของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่อง ที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าต้องให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ ที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของ ข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มึนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับ ไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่า ไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสาร ดังกล่าว



ชวลา เทียนประเสริฐกิจ

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 29 มกราคม 2561

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด



บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

|                                 |    | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |
|---------------------------------|----|---------------|---------------|----------------------|----------------|----------------|
|                                 |    | 31 ธันวาคม    | 31 ธันวาคม    | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม     | 1 มกราคม       |
| หมายเหตุ                        |    | 2560          | 2559          | 2560                 | 2559           | 2559           |
|                                 |    |               |               |                      | “ปรับปรุงใหม่” | “ปรับปรุงใหม่” |
| สินทรัพย์                       |    |               |               |                      |                |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน              |    |               |               |                      |                |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 5  | 329,573,477   | 420,328,930   | 164,753,531          | 252,179,118    | 208,919,102    |
| ลูกหนี้การค้า                   | 6  | 328,567,976   | 357,133,394   | 268,067,873          | 241,569,735    | 283,575,625    |
| ลูกหนี้อื่น                     | 7  | 113,030,665   | 121,176,009   | 97,330,045           | 87,177,308     | 60,624,651     |
| สินค้าคงเหลือ                   | 8  | 43,767,047    | 32,194,381    | 43,563,887           | 29,525,783     | 20,133,693     |
| สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน |    | 7,265,434     | 9,897,793     | -                    | -              | -              |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น          |    | 789,344       | 3,102,985     | 588,772              | 1,367,037      | 539,157        |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน           |    | 822,993,943   | 943,833,492   | 574,304,108          | 611,818,981    | 573,792,228    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน           |    |               |               |                      |                |                |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย           | 9  | -             | -             | 208,124,278          | 192,471,315    | 191,741,155    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์          | 10 | 872,870,673   | 812,276,818   | 865,154,249          | 791,278,670    | 771,993,990    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น         | 11 | 68,157,894    | 59,986,876    | 60,920,834           | 50,791,032     | 55,473,476     |
| สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี | 12 | 51,682,797    | 58,573,771    | 32,484,892           | 33,365,360     | 33,648,162     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น       |    | 23,575,026    | 23,674,859    | 16,404,393           | 15,457,150     | 15,325,548     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน        |    | 1,016,286,390 | 954,512,324   | 1,183,088,646        | 1,083,363,527  | 1,068,182,331  |
| รวมสินทรัพย์                    |    | 1,839,280,333 | 1,898,345,816 | 1,757,392,754        | 1,695,182,508  | 1,641,974,559  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                    |
|--|--------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
|  | 31 ธันวาคม   | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม         | 1 มกราคม           |
|  | 2560         | 2559                 | 2560                 | 2559               | 2559               |
|  |              |                      |                      | “ปรับปรุงใหม่”     | “ปรับปรุงใหม่”     |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>       |              |                      |                      |                    |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                  |              |                      |                      |                    |                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน       | 13           | 250,000,000          | 230,000,000          | 250,000,000        | 190,000,000        |
| เจ้าหนี้การค้า                           | 14           | 260,795,829          | 283,854,958          | 246,073,747        | 255,661,440        |
| เจ้าหนี้อื่น                             | 15           | 151,004,825          | 148,403,542          | 129,053,708        | 112,654,584        |
| รายได้รอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้า       |              | 121,548,710          | 171,207,052          | 103,499,876        | 85,623,284         |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน |              |                      |                      |                    |                    |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 13           | 60,000,000           | 60,000,000           | 60,000,000         | 60,000,000         |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน        |              |                      |                      |                    |                    |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 13           | 548,096              | 879,952              | 548,096            | 765,635            |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                      |              | 6,584,892            | 7,051,439            | 6,548,391          | 7,000,498          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                     |              | 20,508,070           | 15,134,376           | 12,953,151         | 11,955,938         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>               |              | <b>870,990,422</b>   | <b>916,531,319</b>   | <b>808,676,969</b> | <b>765,715,840</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>               |              |                      |                      |                    |                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน        | 13           | -                    | 60,000,000           | -                  | 60,000,000         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน               | 13           | 1,798,705            | 3,928,603            | 1,798,705          | 3,928,603          |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                   |              |                      |                      |                    |                    |
| ผลประโยชน์พนักงาน                        | 16           | 154,983,408          | 186,592,548          | 136,301,286        | 136,753,934        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                  |              | 19,449,431           | 18,269,113           | 18,557,427         | 15,759,898         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>            |              | <b>176,231,544</b>   | <b>268,790,264</b>   | <b>156,657,418</b> | <b>216,442,435</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                        |              | <b>1,047,221,966</b> | <b>1,185,321,583</b> | <b>965,334,387</b> | <b>982,158,275</b> |
|  |              |                      |                      |                    | <b>985,158,676</b> |

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

|                                   |    | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------|----------------------|----------------|----------------|
|                                   |    | 31 ธันวาคม    | 31 ธันวาคม    | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม     | 1 มกราคม       |
| หมายเหตุ                          |    | 2560          | 2559          | 2560                 | 2559           | 2559           |
|                                   |    |               |               |                      | “ปรับปรุงใหม่” | “ปรับปรุงใหม่” |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) |    |               |               |                      |                |                |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                 |    |               |               |                      |                |                |
| ทุนเรือนหุ้น                      | 17 |               |               |                      |                |                |
| ทุนจดทะเบียน                      |    |               |               |                      |                |                |
| หุ้นสามัญ 594,514,769 หุ้น        |    |               |               |                      |                |                |
| มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท             |    | 148,628,692   | 148,628,692   | 148,628,692          | 148,628,692    | 148,628,692    |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว              |    |               |               |                      |                |                |
| หุ้นสามัญ 594,514,769 หุ้น        |    |               |               |                      |                |                |
| มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ชำระครบแล้ว |    | 148,628,692   | 148,628,692   | 148,628,692          | 148,628,692    | 148,628,692    |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                |    |               |               |                      |                |                |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ           | 17 | 321,205,395   | 321,205,395   | 321,205,395          | 321,205,395    | 321,205,395    |
| กำไรสะสม                          |    |               |               |                      |                |                |
| จัดสรรแล้ว                        |    |               |               |                      |                |                |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                 | 18 | 14,862,869    | 14,862,869    | 14,862,869           | 14,862,869     | 14,862,869     |
| ยังไม่ได้จัดสรร                   |    | 307,361,411   | 228,327,277   | 307,361,411          | 228,327,277    | 172,118,927    |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น              |    | 792,058,367   | 713,024,233   | 792,058,367          | 713,024,233    | 656,815,883    |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น    |    | 1,839,280,333 | 1,898,345,816 | 1,757,392,754        | 1,695,182,508  | 1,641,974,559  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ                             | งบการเงินรวม                     |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                      |
|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      |
|                                      | 2560                             | 2559                 | 2560                             | 2559                 |
|                                      |                                  |                      |                                  | “ปรับปรุงใหม่”       |
| <b>รายได้</b>                        |                                  |                      |                                  |                      |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ       |                                  | 2,797,767,913        | 2,890,079,044                    | 2,380,162,126        |
| รายได้จากการลงทุน                    | 20                               | 2,453,427            | 2,906,635                        | 1,085,600            |
| รายได้อื่น                           | 21                               | 23,067,634           | 24,876,710                       | 7,010,581            |
| <b>รวมรายได้</b>                     |                                  | <b>2,823,288,974</b> | <b>2,917,862,389</b>             | <b>2,388,258,307</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                    |                                  |                      |                                  |                      |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ       |                                  | 1,739,315,331        | 1,796,166,236                    | 1,480,209,058        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                   |                                  | 117,566,940          | 121,728,832                      | 106,289,219          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                |                                  | 512,494,089          | 569,477,092                      | 396,500,191          |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ              | 4                                | 43,045,000           | 26,949,395                       | 43,045,000           |
| ต้นทุนทางการเงิน                     | 24                               | 14,380,642           | 17,808,320                       | 13,301,516           |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                 |                                  | <b>2,426,802,002</b> | <b>2,532,129,875</b>             | <b>2,039,344,984</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย |                                  | -                    | -                                | 35,795,503           |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> |                                  | <b>396,486,972</b>   | <b>385,732,514</b>               | <b>384,708,826</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                | 25                               | 71,212,501           | 79,827,741                       | 59,434,355           |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                  |                                  | <b>325,274,471</b>   | <b>305,904,773</b>               | <b>325,274,471</b>   |

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ                                     | งบการเงินรวม                          |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                |
|--|---------------------------------------|-------------|---------------------------------------|----------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 2559        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 2559           |
|  |                                       |             |                                       | “ปรับปรุงใหม่” |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                      |                                       |             |                                       |                |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่               |                                       |             |                                       |                |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                 |                                       |             |                                       |                |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ                 |                                       |             |                                       |                |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                 | 16                                    | 19,182,801  | -                                     | 15,569,424     |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย  |                                       | -           | -                                     | 2,890,702      |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ |                                       |             |                                       |                |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                 | 25                                    | (3,836,560) | -                                     | (3,113,885)    |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่            |                                       |             |                                       |                |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                 |                                       | 15,346,241  | -                                     | 15,346,241     |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                    |                                       |             |                                       |                |
| - สูทริจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้              |                                       | 15,346,241  | -                                     | 15,346,241     |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     |                                       | 340,620,712 | 305,904,773                           | 340,620,712    |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                            | 27                                    |             |                                       |                |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                       |                                       | 0.55        | 0.51                                  | 0.55           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| งบการเงินรวม   |                                   |                             |                       |                 |                          | หน่วย: บาท |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|------------|
| กำไรสะสม   |                                   |                             |                       |                 |                          |            |
|  | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |            |
| หมายเหตุ   |                                   |                             |                       |                 |                          |            |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                      | 148,628,692                       | 321,205,395                 | 14,862,869            | 172,118,927     | 656,815,883              |            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                          | -                                 | -                           | -                     | (249,696,423)   | (249,696,423)            |            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    | -                                 | -                           | -                     | (249,696,423)   | (249,696,423)            |            |
| เงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                           |                                   |                             |                       |                 |                          |            |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                                   |                             |                       |                 |                          |            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                | -                                 | -                           | -                     | 305,904,773     | 305,904,773              |            |
| กำไรสำหรับปี   | -                                 | -                           | -                     | 305,904,773     | 305,904,773              |            |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             | -                                 | -                           | -                     | 305,904,773     | 305,904,773              |            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                        | 148,628,692                       | 321,205,395                 | 14,862,869            | 228,327,277     | 713,024,233              |            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| หน่วย: บาท   |          |              |                 |               |                          |
|--|----------|--------------|-----------------|---------------|--------------------------|
|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |                 |               |                          |
|  |          | กำไรสะสม     |                 |               | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|  |          | ทุนสำรอง     | ส่วนเกิน        | ยังไม่จัดสรร  |                          |
|  |          | ตามกฎหมาย    | มูลค่าหุ้นสามัญ |               |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560                      |          |              |                 |               |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                          |          |              |                 |               |                          |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |          |              |                 |               |                          |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                            |          |              |                 |               |                          |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | 28       | -            | -               | (261,586,578) | (261,586,578)            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                |          | -            | -               | (261,586,578) | (261,586,578)            |
| กำไรสำหรับปี   |          | -            | -               | 325,274,471   | 325,274,471              |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                  |          | -            | -               | 15,346,241    | 15,346,241               |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |          | -            | -               | 340,620,712   | 340,620,712              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                        |          | 14,862,869   | 321,205,395     | 307,361,411   | 792,058,367              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                       |  |                                   |                             |           |                 | หน่วย: บาท               |
|--|--|-----------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------------|--------------------------|
|  |  |                                   |                             | กำไรสะสม  |                 | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|  |  |                                   |                             | ทุนสำรอง  | ยังไม่ได้จัดสรร |                          |
|  |  |                                   |                             | ตามกฎหมาย |                 |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                      | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 - ตามที่เตรียมงานไว้   | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                     | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 - หลังปรับปรุง<br>รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น<br>เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | -                                 | -                           |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  | -                                 | -                           |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
| กำไรสำหรับปี   | รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี   | -                                 | -                           |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                        |  | -                                 | -                           |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |
|  |  |                                   |                             |           |                 |                          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                       |          |                                   |                             |                       |                 | หน่วย: บาท           |
|--|----------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------|----------------------|
|  | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม              |                 | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|  |          |                                   |                             | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |                      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560                      |          |                                   |                             |                       |                 |                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 - ตามที่เคยรายงานไว้     |          | 148,628,692                       | 321,205,395                 | 14,862,869            | 191,419,959     | 676,116,915          |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                     | 2.5      | -                                 | -                           | -                     | 36,907,318      | 36,907,318           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 - หลังปรับปรุง           |          | 148,628,692                       | 321,205,395                 | 14,862,869            | 228,327,277     | 713,024,233          |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |          |                                   |                             |                       |                 |                      |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                            | 28       | -                                 | -                           | -                     | (261,586,578)   | (261,586,578)        |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          | -                                 | -                           | -                     | (261,586,578)   | (261,586,578)        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                |          |                                   |                             |                       |                 |                      |
| กำไรสำหรับปี   |          | -                                 | -                           | -                     | 325,274,471     | 325,274,471          |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                  |          | -                                 | -                           | -                     | 15,346,241      | 15,346,241           |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |          | -                                 | -                           | -                     | 340,620,712     | 340,620,712          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                        |          | 148,628,692                       | 321,205,395                 | 14,862,869            | 307,361,411     | 792,058,367          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ                                    | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                |
|---|--|-------------|--|----------------|
|   | 2560   | 2559        | 2560   | 2559           |
|   |  |             |  | “ปรับปรุงใหม่” |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>       |  |             |  |                |
| กำไรสำหรับปี                                | 325,274,471                                      | 305,904,773 | 325,274,471  | 305,904,773    |
| <b>รายการปรับปรุง</b>                       |  |             |  |                |
| ค่าเสื่อมราคา                               | 10   | 146,112,701 | 146,304,016  | 133,403,947    |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น        | 11   | 16,052,991  | 17,222,285   | 12,813,475     |
| รายได้จากการลงทุน                           | 20   | (2,453,427) | (2,906,635)  | (1,085,600)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                            | 24   | 14,380,642  | 17,808,320   | 13,301,516     |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง |  | (12,346)    | (39,307)   | (12,345)       |
| หนี้สงสัยจะสูญ                              | 6  | 20,146,785  | 17,254,901   | 3,314,427      |
| กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง          | 8  | (10,236)    | (54,157)   | -              |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์     |  | (1,641,890) | (12,477,475)   | (691,996)      |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น  |  | 1,408,856   | 513,164  | 950,001        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย        |  | -           | -  | (35,795,503)   |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                 | 22   | 22,100,055  | 23,223,040   | 10,964,141     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                       | 25   | 71,212,502  | 79,827,741   | 59,434,355     |
|   |  | 612,571,104 | 592,580,666  | 521,870,889    |
|   |  |             |  | 495,282,417    |

## บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ                                     | งบการเงินรวม                          |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                |
|--|---------------------------------------|---------------|---------------------------------------|----------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 2559          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 2559           |
|  |                                       |               |                                       | “ปรับปรุงใหม่” |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>  |                                       |               |                                       |                |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน |                                       |               |                                       |                |
| ลูกหนี้การค้า                                | 8,432,633                             | 34,675,224    | (29,798,566)                          | 39,390,904     |
| ลูกหนี้อื่น                                  | 7,067,380                             | (27,927,842)  | (10,152,737)                          | (35,553,568)   |
| สินค้าคงเหลือ                                | (11,562,430)                          | (10,408,203)  | (14,038,104)                          | (9,392,090)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                       | 2,316,837                             | (763,697)     | 778,263                               | (827,880)      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                    | 99,833                                | (65,184)      | (947,243)                             | (131,602)      |
| เจ้าหนี้การค้า                               | (23,054,475)                          | (1,668,629)   | (11,637,500)                          | 2,082,422      |
| เจ้าหนี้อื่น                                 | (4,537,364)                           | (9,653,131)   | 8,764,103                             | 460,717        |
| รายได้รอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้า           | (49,658,343)                          | (15,371,750)  | 17,876,592                            | 13,404,001     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                         | 5,373,395                             | 78,507        | 997,213                               | (1,587,088)    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                      | 1,180,318                             | (1,364,931)   | 2,797,531                             | (404,929)      |
| เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน               | 548,228,888                           | 560,111,030   | 486,510,441                           | 502,723,304    |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                        | 16 (40,374,972)                       | (32,207,342)  | (620,400)                             | (755,590)      |
| จ่ายเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรับคืน               | 10,899,623                            | 20,587,270    | -                                     | 8,992,625      |
| จ่ายภาษีเงินได้                              | (75,813,935)                          | (87,318,236)  | (62,119,879)                          | (63,635,521)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน          | 442,939,604                           | 461,172,722   | 423,770,162                           | 447,324,818    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>            |                                       |               |                                       |                |
| ดอกเบี้ยรับ                                  | 20 2,453,427                          | 2,906,635     | 1,085,600                             | 1,328,742      |
| เงินปันผลรับ                                 | -                                     | -             | 23,032,943                            | 33,028,573     |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์         | (202,833,435)                         | (158,989,865) | (202,018,909)                         | (157,187,996)  |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์     | 2,473,822                             | 14,081,372    | 632,807                               | 13,316,452     |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น        | (24,972,286)                          | (8,970,652)   | (23,232,700)                          | (6,025,227)    |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น    | 87,045                                | 2,175         | 87,045                                | 2,175          |
| เงินสดใช้ไปในการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ    | (3,196)                               | -             | -                                     | -              |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน               | (222,794,623)                         | (150,970,335) | (200,413,214)                         | (115,537,281)  |



บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม                          |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                      |
|---|---------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|----------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 2559                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 2559                 |
|   |                                       |                      |                                       | “ปรับปรุงใหม่”       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       |                                       |                      |                                       |                      |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | (8,333,422)                           | (10,335,058)         | (8,333,422)                           | (10,335,058)         |
| จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 28 (261,586,578)                      | (249,696,423)        | (261,586,578)                         | (249,696,423)        |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                          | (980,434)                             | (9,302,011)          | (862,535)                             | (8,495,585)          |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืม                                      | 480,000,000                           | 640,000,000          | 480,000,000                           | 640,000,000          |
| ชำระคืนเงินกู้ยืม   | (520,000,000)                         | (660,000,000)        | (520,000,000)                         | (660,000,000)        |
| <b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                | <b>(310,900,434)</b>                  | <b>(289,333,492)</b> | <b>(310,782,535)</b>                  | <b>(288,527,066)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> |                                       |                      |                                       |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                              | (90,755,453)                          | 20,868,895           | (87,425,587)                          | 43,260,471           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 420,328,930                           | 399,460,490          | 252,179,118                           | 208,919,102          |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี  | -                                     | (455)                | -                                     | (455)                |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                       |                                       |                      |                                       |                      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                                  | <b>5 329,573,477</b>                  | <b>420,328,930</b>   | <b>164,753,531</b>                    | <b>252,179,118</b>   |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                |                                       |                      |                                       |                      |
| ซื้ออุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ                                    | 18,349,126                            | 11,209,340           | 18,349,126                            | 10,712,967           |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเป็นเงินเชื่อ                    | 749,000                               | 29,660               | 749,000                               | 29,660               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ สารบัญ

|    |   |
|----|---|
| 1  | ข้อมูลทั่วไป                            |
| 2  | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน                  |
| 3  | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ                  |
| 4  | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน         |
| 5  | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          |
| 6  | ลูกหนี้การค้า                           |
| 7  | ลูกหนี้อื่น                             |
| 8  | สินค้าคงเหลือ                           |
| 9  | เงินลงทุนในบริษัทย่อย                   |
| 10 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  |
| 11 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                 |
| 12 | สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม                |
| 13 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                |
| 14 | เจ้าหนี้การค้า                          |
| 15 | เจ้าหนี้อื่น                            |
| 16 | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 17 | ทุนเรือนหุ้น                            |
| 18 | ทุนสำรองตามกฎหมาย                       |
| 19 | ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน         |
| 20 | รายได้จากการลงทุน                       |
| 21 | รายได้อื่น                              |
| 22 | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน             |
| 23 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ                     |

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ สารบัญ

- 24      ต้นทุนทางการเงิน
- 25      ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
- 26      สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 27      กำไรต่อหุ้น
- 28      เงินปันผล
- 29      เครื่องมือทางการเงิน
- 30      ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 31      คดีฟ้องร้อง
- 32      การจัดประเภทรายการใหม่
- 33      การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมี  
ที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนเมษายน 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยคม  
จำกัด (มหาชน) และเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 42.07 และบริษัท สิงคโปร์  
เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นร้อยละ 14.14

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต บริการอินเทอร์เน็ต บริการรับ - ส่ง  
สัญญาณผ่านดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และจำหน่ายอุปกรณ์  
อินเทอร์เน็ต ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ยังรวมถึงการให้บริการจัดพิมพ์และ  
โฆษณาสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ฉบับธุรกิจ และให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| ชื่อกิจการ                            | ลักษณะธุรกิจ  | ประเทศที่<br>กิจการจัดตั้ง | บริษัทถือหุ้นร้อยละ |       |
|---------------------------------------|---|----------------------------|---------------------|-------|
|                                       |   |                            | 2560                | 2559  |
| บริษัทย่อย                            |   |                            |                     |       |
| บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) | จัดพิมพ์และโฆษณา สมุดรายนามผู้ใช้                     | ไทย                        | 99.99               | 99.99 |
| บริษัท เอดี เวบเจอร์ จำกัด (มหาชน)    | โทรศัพท์ฉบับธุรกิจให้บริการเสริมบน โทรศัพท์เคลื่อนที่ | ไทย                        | 99.99               | 99.99 |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                     |   |                            |                     |       |
| บริษัท เซลโล เพจเจส คอมเมอร์ส จำกัด   | ธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์                                | ไทย                        | 99.94               | -     |

ปัจจุบันคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) เป็นผู้มีอำนาจในการออกใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการ การให้บริการอินเทอร์เน็ตและโทรคมนาคมภายใต้ใบอนุญาตต่างๆ จาก กสทช. ดังนี้

| ประเภทใบอนุญาต                               | วันที่ได้รับใบอนุญาต | ระยะเวลาอนุญาต | รายได้รวมที่นำมาคำนวณ<br>เพื่อนำส่งให้ กสทช. |         |
|--|----------------------|----------------|--|---------|
|  |                      |                | 2560   | 2559    |
|  |                      |                | (พันบาท)                                     |         |
| ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง | 8 กันยายน 2557       | 5 ปี           | 752,533                                      | 720,535 |
| ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง    | 11 ตุลาคม 2557       | 5 ปี           | 7,555  | 6,906   |
| ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่สอง   | 26 เมษายน 2560       | 5 ปี           | 2,735  | 143,601 |
| ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม      | 20 ธันวาคม 2550      | 15 ปี          | -  | 27,267  |

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ค่าธรรมเนียมที่บริษัทนำส่งให้ กสทช. ประกอบด้วยค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปี และค่าธรรมเนียม USO ตามประกาศ กสทช. ลงวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บรายได้เพื่อนำไปใช้ในการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการ เพื่อสังคม (“USO”) กำหนดให้ผู้รับใบอนุญาตจัดสรรรายได้จากการให้บริการโทรคมนาคมให้แก่ กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เพื่อประโยชน์สาธารณะ (“กองทุน”) ในอัตราร้อยละ 3.75 ต่อปีของรายได้สุทธิ (รายได้รวมจาก การให้บริการโทรคมนาคมทุกประเภทที่ได้รับใบอนุญาตหลังหักลดหย่อนค่าใช้จ่ายตามที่ กสทช. กำหนด) ประกาศนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2560

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ค่าธรรมเนียมที่บริษัทนำส่งให้ กสทช. ประกอบด้วยค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปีและค่าธรรมเนียม USO ตามประกาศ กสทช. ลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บรายได้เพื่อนำไปใช้ในการจัดให้มี การบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (“USO”) กำหนดให้ผู้รับใบอนุญาต จัดสรรรายได้จากการให้บริการโทรคมนาคมให้แก่กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการ โทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เพื่อประโยชน์สาธารณะ (“กองทุน”) ในอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปีของรายได้สุทธิ (รายได้รวมจากการให้บริการโทรคมนาคมทุกประเภทที่ได้รับใบอนุญาตหลังหัก ลดหย่อนค่าใช้จ่ายตามที่ กสทช. กำหนด) ประกาศนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป

ตามข้อกำหนดของ กสทช. หากผู้ได้รับใบอนุญาตมิได้กระทำการที่ขัดต่อเงื่อนไขในใบอนุญาตโดยผิด ในลักษณะที่สำคัญหรือเป็นความผิดที่ร้ายแรง กสทช. จะพิจารณาการต่อใบอนุญาตตามขั้นตอนปกติ

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์ในการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer) (“หนังสือแจ้งความประสงค์”) จากบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (“AWN” หรือ “ผู้ทำคำเสนอซื้อ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“ADVANC”) โดยแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าทำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจในหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท (เป็นจำนวน 594,514,769 หุ้น) ในราคาหุ้นละ 7.80 บาท ภายใต้เงื่อนไขว่า AWN จะต้องถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ในบริษัทและ AWN จะยกเลิกการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ หากเมื่อสิ้นสุดระยะเวลารับเสนอซื้อแล้ว มีผู้เสนอขายหุ้นจำนวนเท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับแบบคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer) ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท จาก AWN โดยคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ถูกจัดทำขึ้นตามสัญญาเสนอซื้อหุ้นสามัญ (Share Tender Agreement) 2 ฉบับ ระหว่าง AWN และ (1) บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (“DTV”) ซึ่งถือหุ้น จำนวนร้อยละ 42.07 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ DTV เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“THCOM”) ลงวันที่ 6 ตุลาคม 2560 (2) บริษัท สิงคโปร์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ ลิมิเต็ด (“SingTel”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และถือหุ้นของบริษัท จำนวนร้อยละ 14.14 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2560 โดย AWN ตกลงที่จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท โดยจะถือสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการไถ่ถอนการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และ DTV และ SingTel จะขายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 250,099,990 หุ้น และ 84,057,030 หุ้น ตามลำดับ ให้แก่ AWN ภายใต้กระบวนการทำคำเสนอซื้อโดยระยะเวลารับซื้อของการเสนอซื้อดังกล่าวรวมทั้งสิ้น 25 วันทำการ หรือตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 22 มกราคม 2561



การทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ในครั้งนี้เป็นการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ทำข้อเสนอซื้อมีแผนการที่จะเพิกถอนหุ้นของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการทำข้อเสนอซื้อ ในกรณีที่ผู้ทำข้อเสนอซื้อจะดำเนินการทำข้อเสนอซื้อเพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้ทำข้อเสนอซื้อจะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ต่อไป ทั้งนี้ การเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งภายหลังจากการเพิกถอนหลักทรัพย์เสร็จสิ้น สถานะของบริษัทในการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะสิ้นสุดลง แต่กิจการจะยังดำเนินการต่อไปและยังคงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 บริษัทได้รับแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจาก AWN ในฐานะผู้ทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ โดย AWN ได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจำนวน 476,196,534 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 80.10 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงอาจไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

- (1) งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การนำเสนองบการเงินและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559
- (2) กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- (3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และหรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)  | การนำเสนองบการเงิน   |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)  | สินค้าคงเหลือ  |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)  | งบกระแสเงินสด  |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                          |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาก่อสร้าง  |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | ภาษีเงินได้  |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาเช่า  |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) | รายได้   |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) | ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559) | ต้นทุนการกู้ยืม  |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            |
| ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                 |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า   |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559) | กำไรต่อหุ้น  |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล  |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559) | การวัดมูลค่าของสินทรัพย์   |
| ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                    |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  |
| ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   |

### มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)  | เกษตรกรรม  |
| ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา               |
| ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน            |
| ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) | การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน |

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)  | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)  | การรวมธุรกิจ   |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)  | สัญญาประกันภัย   |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)  | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)  | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                          |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)  | ส่วนงานดำเนินงาน   |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | งบการเงินรวม   |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) | การร่วมการงาน  |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น               |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) | การวัดมูลค่ายุติธรรม   |

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง<br>อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า   |
| ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559) | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการ<br>หรือของผู้ถือหุ้น                      |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                      |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559) | รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  |
| ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดัชนีเว็บไซต์  |

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|                           |   |
|---------------------------|---|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และ<br>หนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุง<br>สภาพแวดล้อม                    |

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

|                            |   |
|----------------------------|---|
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง  |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  |
| ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559) | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์   |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ   |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน   |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) | เงินที่นำส่งรัฐ   |

## แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำ และคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการใด ๆ เป็นสาระสำคัญต่อการเงินระหว่างกาลของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อนุญาตให้กิจการใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยต้องใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายบัญชีจากเดิมที่ใช้วิธีราคาทุน มาใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทจึงปรับปรุงย้อนหลังเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 2.5

- (4) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่  
ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผล  
บังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม  
2561 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)  | การนำเสนองบการเงิน   |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)  | สินค้าคงเหลือ  |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)  | งบกระแสเงินสด  |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี<br>และข้อผิดพลาด                          |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) | สัญญาก่อสร้าง  |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) | ภาษีเงินได้  |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) | สัญญาเช่า  |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | รายได้   |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) | ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล<br>เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา<br>ต่างประเทศ                          |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560) | ต้นทุนการกู้ยืม  |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                |
| ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                      |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560) | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า   |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                       |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560) | กำไรต่อหุ้น  |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล  |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560) | การด้อยค่าของสินทรัพย์   |
| ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                        |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  |
| ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   |
| ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560) | เกษตรกรรม  |

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)  | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)  | การรวมธุรกิจ   |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)  | สัญญาประกันภัย   |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)  | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)  | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                          |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)  | ส่วนงานดำเนินงาน   |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) | งบการเงินรวม   |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) | การร่วมการงาน  |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น               |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | การวัดมูลค่ายุติธรรม   |

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง<br>อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า   |
| ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560) | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ<br>หรือของผู้ถือหุ้น                   |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย   |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) | รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  |
| ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์   |

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|                            |   |
|----------------------------|---|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)  | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และ<br>หนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน   |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)  | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุง<br>สภาพแวดล้อม  |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)<br>เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง   |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการค้า  |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  |
| ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560) | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินลงทุนขั้นต่ำ<br>และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี<br>ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์   |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ   |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน   |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) | เงินที่นำส่งรัฐ   |



กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต้องการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

## 2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 2.3 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 2.4 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินนี้ให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

|  |   |
|--|---|
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.18        | ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6           | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                  |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8           | ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง                                |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และข้อ 11 | ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10          | การใช้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์                        |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11          | การใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12          | การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี                          |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16          | การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29          | การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน                     |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31          | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น                                   |

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

### 2.5 การเงินการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไปเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง “งบการเงินเฉพาะกิจการ”

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง “งบการเงินเฉพาะกิจการ” มาใช้ โดยเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจากเดิมซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ได้ถูกปรับปรุงใหม่เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวต่องบการเงินเฉพาะกิจการสรุปได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

|                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                   |                 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 |                   |               |
|-----------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|------------------------|-------------------|---------------|
|                       | ยอดคงเหลือ               | ปรับปรุงเพิ่มขึ้น | ยอดคงเหลือ      | ยอดคงเหลือ             | ปรับปรุงเพิ่มขึ้น | ยอดคงเหลือ    |
|                       | ณ วันที่                 | (ลดลง) จากการ     | ณ วันที่        | ณ วันที่               | (ลดลง) จากการ     | ณ วันที่      |
|                       | 31 ธันวาคม 2559          | เปลี่ยนแปลง       | 31 ธันวาคม 2559 | 1 มกราคม 2559          | เปลี่ยนแปลง       | 1 มกราคม 2559 |
|                       | ตามที่เคยรายงานไว้       | นโยบายการบัญชี    | หลังปรับปรุง    | ตามที่เคยรายงานไว้     | นโยบายการบัญชี    | หลังปรับปรุง  |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 155,564                  | 36,907            | 192,471         | 155,564                | 36,177            | 191,741       |
| กำไรสะสม              |                          |                   |                 |                        |                   |               |
| ยังไม่ได้จัดสรร       | 191,420                  | 36,907            | 228,327         | 135,942                | 36,177            | 172,119       |

งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                          |                        |
|---|---------------------------------------|--------------------------|------------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุด                       | ปรับปรุงเพิ่มขึ้น        | สำหรับปีสิ้นสุด        |
|   | วันที่ 31 ธันวาคม 2559                | (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลง | วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
|   | ตามที่เคยรายงานไว้                    | นโยบายการบัญชี           | หลังปรับปรุง           |
| รายได้จากการลงทุน                                     | 34,358                                | (33,029)                 | 1,329                  |
| รวมรายได้   | 2,340,304                             | (33,029)                 | 2,307,275              |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย                  | -                                     | 33,759                   | 33,759                 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                         | 374,249                               | 731                      | 374,980                |
| กำไรสำหรับปี  | 305,174                               | 731                      | 305,905                |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 305,174                               | 731                      | 305,905                |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                          | 0.51                                  | -                        | 0.51                   |

งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                      | สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                          |                        |
|--------------------------------------|--|--------------------------|------------------------|
|                                      | สำหรับปีสิ้นสุด                          | ปรับปรุงเพิ่มขึ้น        | สำหรับปีสิ้นสุด        |
|                                      | วันที่ 31 ธันวาคม 2559                   | (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลง | วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
|                                      | ตามที่เคยรายงานไว้                       | นโยบายการบัญชี           | หลังปรับปรุง           |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน       |  |                          |                        |
| กำไรสำหรับปี                         | 305,174                                  | 731                      | 305,905                |
| รายการปรับปรุง                       |  |                          |                        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย | -  | (33,759)                 | (33,759)               |
| รายได้จากการลงทุน                    | (34,358)                                 | 33,029                   | (1,329)                |

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

#### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าความนิยมนั้น วันซื้อ โดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทของผู้ถูกซื้อ บวก
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันซื้อ หากการรวมธุรกิจแบบเป็นขั้นๆ หัก
- มูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบ กำไรจากการด้อยราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่จ่ายเพื่อให้ความสัมพันธ์ที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจหมดไป จำนวนเงินดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หนี้สินสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น หนี้สินดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระในส่วนของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### *การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

#### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิด ผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### *การสูญเสียการควบคุม*

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

### 3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดบัญชีนั้น

### 3.3 เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งบันทึกในงบการเงิน ณ วันที่ตามสัญญา วัตถุประสงค์ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้คือการลดความเสี่ยง

กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้ในการชำระหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศบันทึกเป็นลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ตามสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชีกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นในการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

### 3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากกับสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง



### 3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### 3.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเล็งและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|   |           |
|---|-----------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า           | 5 - 30 ปี |
| อุปกรณ์อินเตอร์เน็ตและอุปกรณ์การพิมพ์   | 3 - 5 ปี  |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 - 18 ปี |
| ยานพาหนะ                                | 5 ปี      |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

#### อุปกรณ์ภายใต้สัญญาสัมปทาน

อุปกรณ์ภายใต้สัญญาสัมปทานประกอบด้วยต้นทุนอุปกรณ์ระบบอินเตอร์เน็ต SERVER ไยแก้วนำแสงและต้นทุนอุปกรณ์การดำเนินงานอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทส่งมอบให้บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ภายใต้งบของสัญญาสัมปทาน อุปกรณ์ภายใต้สัญญาสัมปทานแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ (ระหว่าง 5 - 10 ปี) หรือระยะเวลาสัมปทานที่เหลือแล้วแต่อย่างใดจะสั้นกว่า อุปกรณ์ภายใต้สัญญาสัมปทานจะไม่มีการตีราคาใหม่ แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีในแต่ละปีและปรับปรุงหากเกิดการด้อยค่าขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วย ค่าสิทธิในการใช้โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงปลายทางและค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด (ระหว่าง 1 - 13 ปี) แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ที่ประมาณการโดยผู้บริหารเป็นเวลา 3 - 10 ปี ค่าสิทธิในการใช้โครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงปลายทางตัดจำหน่ายตามระยะเวลาสัญญาที่เหลือ (สัญญาสิ้นสุดวันที่ 14 มิถุนายน 2564)

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.10 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการซื้อขายรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการซื้อขายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการซื้อขายค่า

ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้น ในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการซื้อขายที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการซื้อขายของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน

### 3.11 **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.12 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันทีที่กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการรับรู้เป็นงบกำไรขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### 3.14 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไป เพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน



### 3.15 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและบริการอื่นๆ รับรู้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้า รายได้ค่าบริการตามสัญญาออกแบบและติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์และการสื่อสาร (“ไอซีที”) รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและในงวดบัญชีที่มีการให้บริการ

รายได้จากการขายเนื้อที่โฆษณาในสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์รับรู้เท่าๆ กันทุกเดือนเมื่อจัดพิมพ์เสร็จตลอดอายุการใช้งานของสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ รายได้จากการให้บริการอื่นรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

#### การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.17 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

## สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกหนี้สินและสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าหรือมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.18 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้อง ในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท ต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับ ภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐาน การประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอ ของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักลบได้ เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สิน ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงาน เดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมี ความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจ จะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไร เพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.19 กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรหรือขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

### 3.20 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจ ตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อย ในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึงบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ กับกิจการไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกใน ครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูง หรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 สำหรับความสัมพันธ์กับ กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

| ชื่อกิจการ   | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                                       |
|--|------------------|--|
| บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (“DTV”)   | ไทย              | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 42.07              |
| บริษัท สิงคโปร์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ ลิมิเตด                                   | สิงคโปร์         | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 14.14              |
| บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“THAICOM”)   | ไทย              | ถือหุ้น DTV ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร<br>ร่วมกันกับบริษัท |
| บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)<br>(“INTOUCH”) และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ไทย              | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                   |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ              | นโยบายการกำหนดราคา                          |
|---------------------|---|
| ขายสินค้าและบริการ  | ราคาตลาด                                    |
| ซื้อสินค้าและบริการ | ราคาตลาด                                    |
| ดอกเบี้ยจ่าย        | อัตราผลตอบแทนเงินลงทุนเฉลี่ยบวกร้อยละ 10    |
| ค่าบริหาร           | ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยเป็นอัตราคงที่รายเดือน |

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559  
สรุปได้ดังนี้

|                                   | หน่วย : พันบาท    |         |                      |        |
|-----------------------------------|-------------------|---------|----------------------|--------|
|                                   | งบการเงินรวม      |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                   | สำหรับปีสิ้นสุด   |         | สำหรับปีสิ้นสุด      |        |
|                                   | วันที่ 31 ธันวาคม |         | วันที่ 31 ธันวาคม    |        |
|                                   | 2560              | 2559    | 2560                 | 2559   |
| <b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>          |                   |         |                      |        |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ    | 5,616             | 15,898  | 5,584                | 15,811 |
| รายได้อื่น                        | -                 | 850     | -                    | 850    |
| การซื้อสินค้าและบริการ            | 947               | 7,842   | 944                  | 7,831  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                      | -                 | 219     | -                    | 219    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                    | 39                | 312     | 39                   | 271    |
| <b>บริษัทย่อย</b>                 |                   |         |                      |        |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ    | -                 | -       | 4,429                | 5,203  |
| รายได้อื่น                        | -                 | -       | -                    | 345    |
| การซื้อสินค้าและบริการ            | -                 | -       | 9,578                | 8,897  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                    | -                 | -       | 121                  | 2      |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                   |         |                      |        |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ    | 208,337           | 298,235 | 8,562                | 5,110  |
| รายได้อื่น                        | 2,197             | 12,348  | 1,885                | 12,348 |
| การซื้อสินค้าและบริการ            | 33,706            | 27,548  | 33,644               | 27,478 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                    | 5,430             | 5,783   | 2,590                | 2,488  |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>             |                   |         |                      |        |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ           | 43,045            | 26,949  | 43,045               | 26,949 |

สอดคล้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

|  | งบการเงินรวม        |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |               |
|  | 2560                | 2559          | 2560                 | 2559          |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                           |                     |               |                      |               |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                              | 2,270               | 5,151         | 2,270                | 5,151         |
| บริษัทย่อย                                     | -                   | -             | 577                  | 397           |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                     | 16,467              | 23,889        | 3,692                | 743           |
|  | <b>18,737</b>       | <b>29,040</b> | <b>6,539</b>         | <b>6,291</b>  |
| <b>มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน</b> |                     |               |                      |               |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                              | 40                  | 40            | 40                   | 40            |
| บริษัทย่อย                                     | -                   | -             | -                    | 165           |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                     | 19,637              | 32,851        | 19                   | 103           |
|  | <b>19,677</b>       | <b>32,891</b> | <b>59</b>            | <b>308</b>    |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จ</b>    |                     |               |                      |               |
| <b>ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน</b>                  | <b>38,414</b>       | <b>61,931</b> | <b>6,598</b>         | <b>6,599</b>  |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                          |                     |               |                      |               |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                              | 916                 | 9,345         | 914                  | 9,339         |
| บริษัทย่อย                                     | -                   | -             | 2,415                | 2,389         |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                     | 12,629              | 9,479         | 12,220               | 8,885         |
| <b>รวม</b>                                     | <b>13,545</b>       | <b>18,824</b> | <b>15,549</b>        | <b>20,613</b> |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                            |                     |               |                      |               |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                              | -                   | 32            | -                    | -             |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                     | 408                 | 63            | 292                  | -             |
| <b>รวม</b>                                     | <b>408</b>          | <b>95</b>     | <b>292</b>           | <b>-</b>      |



## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- 4.1 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการรับบริการกับบริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรับบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์เป็นระยะเวลา 1 ปี สัญญามีกำหนดต่ออายุทุกปีจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน
- 4.2 บริษัทได้ทำสัญญาการให้บริการกับบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด (“AWN”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริการ พัฒนา และบำรุงรักษา AIS We Cloud Service Application สำหรับลูกค้าของ AWN สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน
- 4.3 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการให้บริการกับบริษัท ไมโมเทค จำกัด (“MMT”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่สำหรับเครือข่ายของ MMT โดยมีการแบ่งส่วนแบ่งรายได้ตามที่ตกลงร่วมกันในแต่ละบริการ สัญญามีกำหนดต่ออายุทุกปีจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
- 4.4 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการให้บริการกับบริษัท แอดวานซ์ คอนแท็ค เซ็นเตอร์ จำกัด (“ACC”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริการเป็นผู้จัดหาบุคลากรและสถานที่เพื่อดำเนินการให้บริการข้อมูลข่าวสารทางโทรศัพท์ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 120 วัน

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                    | หน่วย : พันบาท      |                |                      |                |
|------------------------------------|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                    | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                |
|                                    | 2560                | 2559           | 2560                 | 2559           |
| เงินสดในมือ                        | 79                  | 148            | 18                   | 88             |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน     |                     |                |                      |                |
| และประเภทออมทรัพย์                 | 219,620             | 300,233        | 164,736              | 202,091        |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง | 109,874             | 119,948        | -                    | 50,000         |
| รวม                                | <u>329,573</u>      | <u>420,329</u> | <u>164,754</u>       | <u>252,179</u> |

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | หน่วย : พันบาท      |                |                      |                |
|----------------------------|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                            | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                |
|                            | 2560                | 2559           | 2560                 | 2559           |
| สกุลเงินบาท                | 329,573             | 420,268        | 164,754              | 252,118        |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | -                   | 61             | -                    | 61             |
| รวม                        | <u>329,573</u>      | <u>420,329</u> | <u>164,754</u>       | <u>252,179</u> |

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และตั๋วสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 1.18 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.30 ถึงร้อยละ 1.43 ต่อปี)

## 6. ลูกหนี้การค้า

|   | หมายเหตุ | หน่วย : พันบาท        |                       |                       |                       |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   |          | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|   |          | ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |                       |
|   |          | 2560                  | 2559                  | 2560                  | 2559                  |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                        |          |                       |                       |                       |                       |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 4        | 18,737                | 29,040                | 6,539                 | 6,291                 |
| กิจการอื่นๆ                                 |          | <u>296,700</u>        | <u>313,195</u>        | <u>250,344</u>        | <u>223,512</u>        |
|   |          | <u>315,437</u>        | <u>342,235</u>        | <u>256,883</u>        | <u>229,803</u>        |
| <b>มูลค่างานที่เสร็จยังไม่เรียกเก็บเงิน</b> |          |                       |                       |                       |                       |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 4        | 19,677                | 32,891                | 59                    | 308                   |
| กิจการอื่นๆ                                 |          | <u>41,249</u>         | <u>36,467</u>         | <u>23,076</u>         | <u>22,690</u>         |
|   |          | <u>60,926</u>         | <u>69,358</u>         | <u>23,135</u>         | <u>22,998</u>         |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จ</b> |          |                       |                       |                       |                       |
| <b>ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน</b>               |          | <u>376,363</u>        | <u>411,593</u>        | <u>280,018</u>        | <u>252,801</u>        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                  |          | <u>(47,795)</u>       | <u>(54,460)</u>       | <u>(11,950)</u>       | <u>(11,231)</u>       |
| <b>สุทธิ</b>                                |          | <u><u>328,568</u></u> | <u><u>357,133</u></u> | <u><u>268,068</u></u> | <u><u>241,570</u></u> |

หน่วย : พันบาท

|                          | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |       |
|--------------------------|--|--------|--|-------|
|                          | 2560   | 2559   | 2560   | 2559  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | 20,147   | 17,255 | 3,314  | 2,627 |

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

|                               | งบการเงินรวม<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------------|---|----------------|
|                               | 2560                                | 2559           | 2560  | 2559           |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                                     |                |   |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ            | 16,387                              | 26,833         | 4,189                                       | 4,069          |
| เกินกำหนดชำระ                 |                                     |                |   |                |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน   | 740                                 | 486            | 740   | 501            |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน   | -                                   | -              | -   | -              |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน  | -                                   | -              | -   | -              |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป        | 1,610                               | 1,721          | 1,610                                       | 1,721          |
|                               | <b>18,737</b>                       | <b>29,040</b>  | <b>6,539</b>                                | <b>6,291</b>   |
| <b>กิจการอื่นๆ</b>            |                                     |                |   |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ            | 178,952                             | 169,802        | 171,059                                     | 158,605        |
| เกินกำหนดชำระ                 |                                     |                |   |                |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน   | 69,671                              | 78,239         | 66,653                                      | 53,378         |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน   | 4,441                               | 14,979         | 3,159                                       | 2,570          |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน  | 8,842                               | 8,798          | 1,356                                       | 1,411          |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป        | 34,794                              | 41,377         | 8,117                                       | 7,548          |
|                               | <b>296,700</b>                      | <b>313,195</b> | <b>250,344</b>                              | <b>223,512</b> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ    | (47,795)                            | (54,460)       | (11,950)                                    | (11,231)       |
|                               | <b>248,905</b>                      | <b>258,735</b> | <b>238,394</b>                              | <b>212,281</b> |
| <b>สุทธิ</b>                  | <b>267,642</b>                      | <b>287,775</b> | <b>244,933</b>                              | <b>218,572</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 120 วัน

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | หน่วย : พันบาท      |                |                      |                |
|----------------------------|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                            | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                |
|                            | 2560                | 2559           | 2560                 | 2559           |
| สกุลเงินบาท                | 313,640             | 341,101        | 255,086              | 228,669        |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 1,797               | 1,134          | 1,797                | 1,134          |
| รวม                        | <u>315,437</u>      | <u>342,235</u> | <u>256,883</u>       | <u>229,803</u> |

## 7. ลูกหนี้อื่น

|                        | หน่วย : พันบาท      |                |                      |               |
|------------------------|---------------------|----------------|----------------------|---------------|
|                        | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |               |
|                        | 2560                | 2559           | 2560                 | 2559          |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 99,713              | 89,704         | 94,582               | 82,633        |
| ต้นทุนรอตัดบัญชี       | -                   | 14,663         | -                    | -             |
| ภาษีเงินได้รอเรียกคืน  | 9,898               | 10,976         | -                    | -             |
| เงินจ่ายล่วงหน้า       | 2,828               | 4,589          | 2,748                | 4,544         |
| อื่นๆ                  | 592                 | 1,244          | -                    | -             |
| รวม                    | <u>113,031</u>      | <u>121,176</u> | <u>97,330</u>        | <u>87,177</u> |

ลูกหนี้อื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นสกุลเงินบาท

## 8. สินค้าคงเหลือ

|                              | หน่วย : พันบาท      |               |                      |               |
|------------------------------|---------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                              | งบการเงินรวม        |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |               |
|                              | 2560                | 2559          | 2560                 | 2559          |
| สินค้าสำเร็จรูป              | 28,857              | 21,449        | 28,721               | 21,447        |
| งานโครงการระหว่างทำ          | 14,084              | 7,257         | 14,084               | 7,257         |
| วัตถุดิบ                     | 67                  | 2,620         | -                    | -             |
| วัสดุสิ้นเปลือง              | 788                 | 907           | 788                  | 851           |
|                              | <u>43,796</u>       | <u>32,233</u> | <u>43,593</u>        | <u>29,555</u> |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง | <u>(29)</u>         | <u>(39)</u>   | <u>(29)</u>          | <u>(29)</u>   |
| สุทธิ                        | <u>43,767</u>       | <u>32,194</u> | <u>43,564</u>        | <u>29,526</u> |

หน่วย : พันบาท

|   | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |                |
|---|--|----------------|--|----------------|
|   | 2560   | 2559           | 2560   | 2559           |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย<br>และได้รวมในต้นทุนขาย | <u>292,160</u>                                       | <u>270,438</u> | <u>292,148</u>   | <u>270,438</u> |

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------------------|----------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม             | 2560                 | 2559           |
|  | “ปรับปรุงใหม่”       |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                            | 192,471              | 191,741        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปี | 35,795               | 33,759         |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย  | 2,891                | -              |
| เงินปันผลจ่ายระหว่างปี                       | (23,033)             | (33,029)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                          | <u>208,124</u>       | <u>192,471</u> |

บริษัทไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“TMC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าลงทุนใน บริษัท เฮลโล เพจเจส คอมเมอร์ส จำกัด โดย TMC ได้ซื้อหุ้นสามัญเป็นจำนวน 9,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.94 ของทุนชำระแล้ว ในราคา 85,948 บาท โดยบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศไทย

### บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (“ADV”)

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ ADV เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 9.31 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท ADV ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2559

ในการประชุมคณะกรรมการของ ADV เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 9.31 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท ADV ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559

ในการประชุมคณะกรรมการของ ADV เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 6.52 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7 ล้านบาท ADV ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559

ในการประชุมคณะกรรมการของ ADV เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 5.59 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6 ล้านบาท ADV ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ ADV เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 6.52 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7 ล้านบาท ADV ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของ ADV เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.73 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4 ล้านบาท ADV ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของ ADV เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 5.59 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6 ล้านบาท ADV ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของ ADV เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 5.59 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6 ล้านบาท ADV ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560

เงินลงทุน ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                       |   |         |       |                                    |                                    |  |   |
|--|---|---------|-------|------------------------------------|------------------------------------|--|---|
| ชื่อกิจการ                                 | ลักษณะธุรกิจ  | สัดส่วน |       | ทุนชำระแล้ว<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | วิธีราคาทุน<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | วิธีส่วนได้เสีย<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | เงินปันผลรับ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |
|  |   | 2560    | 2559  |                                    |                                    |  |   |
| บริษัทย่อย                                 | จัดพิมพ์และโฆษณา<br>สมุดรายนามผู้ใช้<br>โทรศัพท์กับธุรกิจ<br>ให้บริการเสริมบน<br>โทรศัพท์เคลื่อนที่ | 99.99   | 99.99 | 156,544                            | 562,694                            | 136,285                                | 122,945   |
|  |   | 99.99   | 99.99 | 10,748                             | 35,964                             | 71,839                                 | 69,526  |
|  |   | 99.99   | 99.99 | 10,748                             | 35,964                             | 71,839                                 | 69,526  |
|  |   | 99.99   | 99.99 | 10,748                             | 35,964                             | 71,839                                 | 69,526  |
| บริษัท เอลีเวนเจอร์ จำกัด<br>(มหาชน)       |   | 99.99   | 99.99 | 10,748                             | 35,964                             | 71,839                                 | 69,526  |
| รวม  |   | 99.94   | -     | 100                                | -                                  | 79                                     | -   |
| บริษัท ย่อยทางอ้อม                         | ธุรกิจสื่อโฆษณา<br>ออนไลน์  | 99.94   | -     | 100                                | -                                  | 79                                     | -   |
| บริษัท เอลโล เพจเจอร์<br>คอมพิวเตอร์ จำกัด |   | 99.94   | -     | 100                                | -                                  | 79                                     | -   |

บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมทั้งหมดดำเนินการในธุรกิจในประเทศไทย



10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวกของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

| รายการ                                     | ที่ดิน  | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | อาคารเช่า | อุปกรณ์<br>อินเตอร์เน็ตและ<br>อุปกรณ์การพิมพ์ | งบการเงินรวม                                   |          |  | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม       |
|--|---------|--------------------------|-----------|---|--|----------|--|--|-----------|
|  |         |                          |           |   | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ |  |  |           |
| ราคาทุน                                    |         |                          |           |   |  |          |  |  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                     | 101,676 | 155,013                  |           | 1,309,079                                     | 659,636  | 19,055   |  | 36,562                                     | 2,281,021 |
| เพิ่มขึ้น                                  | -       | 409                      |           | 72,035  | 28,412   | 584      |  | 49,753                                     | 151,193   |
| จำหน่าย                                    | -       | -                        |           | (365,010)                                     | (12,253)                                       | (2,422)  |  | -  | (379,685) |
| ตัดจำหน่าย                                 | -       | (2,833)                  |           | (54,683)                                      | (2,084)  | -        |  | (49)                                       | (59,649)  |
| โอนเข้า                                    | -       | 441                      |           | 183,188                                       | 10,091   | -        |  | -  | 193,720   |
| โอนออก                                     | -       | -                        |           | -   | (6,503)  | -        |  | (44,878)                                   | (51,381)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 | 101,676 | 153,030                  |           | 1,144,609                                     | 677,299  | 17,217   |  | 41,388                                     | 2,135,219 |
| เพิ่มขึ้น                                  | -       | 2,260                    |           | 60,079  | 38,335   | 1,120    |  | 109,724                                    | 211,518   |
| จำหน่าย                                    | -       | -                        |           | (9,220)                                       | (26,884)                                       | (4,768)  |  | -  | (40,872)  |
| ตัดจำหน่าย                                 | -       | (1,967)                  |           | (103,694)                                     | (171,719)                                      | (2,598)  |  | -  | (279,978) |
| โอนเข้า                                    | -       | 79,776                   |           | 10,971  | 58,692   | -        |  | -  | 149,439   |
| โอนออก                                     | -       | -                        |           | -   | -  | -        |  | (150,985)                                  | (150,985) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                   | 101,676 | 233,099                  |           | 1,102,745                                     | 575,723  | 10,971   |  | 127  | 2,024,341 |

หน่วย : พันบาท

| ที่ดิน | งบการเงินรวม (ต่อ)       |   |  |          | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง<br>รวม |
|--------|--------------------------|---|--|----------|---|
|        | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง | อุปกรณ์<br>อินเทอร์เน็ตและ<br>อุปกรณ์การพิมพ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ |   |
| -      | (18,524)                 | (1,068,018)                                   | (373,642)                                      | (9,857)  | (1,470,041)                                       |
| -      | (6,812)                  | (63,928)                                      | (72,629)                                       | (2,935)  | (146,304)   |
| -      | -                        | 364,232                                       | 11,945   | 2,349    | 378,526   |
| -      | 2,472                    | 54,679  | 2,052  | -        | 59,203  |
| -      | -                        | (148,842)                                     | -  | -        | (148,842)   |
| -      | -                        | -   | 4,516  | -        | 4,516   |
| -      | (22,864)                 | (861,877)                                     | (427,758)                                      | (10,443) | (1,322,942)                                       |
| -      | (6,994)                  | (67,109)                                      | (69,361)                                       | (2,649)  | (146,113)   |
| -      | -                        | 9,056   | 25,973   | 4,237    | 39,266  |
| -      | 1,789                    | 103,692                                       | 171,688  | 1,150    | 278,319   |
| -      | -                        | -   | -  | -        | -   |
| -      | -                        | -   | -  | -        | -   |
| -      | (28,069)                 | (816,238)                                     | (299,458)                                      | (7,705)  | (1,151,470)                                       |

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

โอนเข้า

โอนออก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

โอนเข้า

โอนออก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : พันบาท

มูลค่าสุทธิทางบัญชี  
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

| ที่ดิน  | งบการเงินรวม (ต่อ)                    |   |  |          |        | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง<br>รวม |
|---------|---------------------------------------|---|--|----------|--------|---|
|         | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคารเช่า | อุปกรณ์<br>อินเตอร์เน็ตและ<br>อุปกรณ์การพิมพ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ |        |   |
| 101,676 | 136,489                               | 241,061                                       | 285,994  | 4,388    | 36,562 | 806,170   |
| -       | -                                     | -   | -  | 4,810    | -      | 4,810   |
| 101,676 | 136,489                               | 241,061                                       | 285,994  | 9,198    | 36,562 | 810,980   |
| 101,676 | 130,166                               | 282,732                                       | 249,541  | 3,198    | 41,388 | 808,701   |
| -       | -                                     | -   | -  | 3,576    | -      | 3,576   |
| 101,676 | 130,166                               | 282,732                                       | 249,541  | 6,774    | 41,388 | 812,277   |
| 101,676 | 205,030                               | 286,507                                       | 276,265  | 2,124    | 127    | 871,729   |
| -       | -                                     | -   | -  | 1,142    | -      | 1,142   |
| 101,676 | 205,030                               | 286,507                                       | 276,265  | 3,266    | 127    | 872,871   |

|  |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |           |                         |  |          |  |           |
|--|-----------|--------------------------|-----------|-------------------------|--|----------|--|-----------|
|  |           | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง |           | อุปกรณ์<br>อินเทอร์เน็ต | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม       |
| ที่ดิน                                     | อาคารเช่า |                          |           |                         |  |          |  |           |
| ราคาทุน                                    |           |                          |           |                         |  |          |  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                     | 101,676   | 151,544                  | 1,008,980 |                         | 605,495  | 13,175   | 36,513                                     | 1,917,383 |
| เพิ่ม                                      | -         | 409                      | 72,035    |                         | 26,963   | 584      | 49,753                                     | 149,744   |
| จำหน่าย                                    | -         | -                        | (365,010) |                         | (8,823)  | (200)    | -  | (374,033) |
| ตัดจำหน่าย                                 | -         | (1,873)                  | (54,683)  |                         | (2,062)  | -        | -  | (58,618)  |
| โอนเข้า                                    | -         | 441                      | 183,188   |                         | 10,091   | -        | -  | 193,720   |
| โอนออก                                     | -         | -                        | -         |                         | (6,503)  | -        | (44,878)                                   | (51,381)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 | 101,676   | 150,521                  | 844,510   |                         | 625,161  | 13,559   | 41,388                                     | 1,776,815 |
| เพิ่ม                                      | -         | 2,260                    | 60,079    |                         | 38,018   | 1,121    | 109,724                                    | 211,202   |
| จำหน่าย                                    | -         | -                        | (9,220)   |                         | (5,750)  | (1,029)  | -  | (15,999)  |
| ตัดจำหน่าย                                 | -         | (70)                     | (103,694) |                         | (5,637)  | (2,056)  | -  | (111,457) |
| โอนเข้า                                    | -         | 79,776                   | 10,971    |                         | 58,692   | -        | -  | 149,439   |
| โอนออก                                     | -         | -                        | -         |                         | -  | -        | (150,985)                                  | (150,985) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                   | 101,676   | 232,487                  | 802,646   |                         | 710,484  | 11,595   | 127  | 1,859,015 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ) |                                       |                         |               |                 |  |             |
|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------|--|-------------|
| ที่ดิน                     | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคารเช่า | อุปกรณ์<br>อินเทอร์เน็ต | เครื่องตกแต่ง |                 | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม         |
|                            |                                       |                         | ติดตั้งและ    | อุปกรณ์สำนักงาน |  |             |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม          |                                       |                         |               |                 |  |             |
| -                          | (16,262)                              | (805,977)               | (317,397)     | (5,753)         | -  | (1,145,389) |
| -                          | (6,494)                               | (63,928)                | (54,641)      | (2,216)         | -  | (127,279)   |
| -                          | -                                     | 364,232                 | 8,516         | 128             | -  | 372,876     |
| -                          | 1,873                                 | 54,679                  | 2,030         | -               | -  | 58,582      |
| -                          | -                                     | (148,842)               | -             | -               | -  | (148,842)   |
| -                          | -                                     | -                       | 4,516         | -               | -  | 4,516       |
| -                          | (20,883)                              | (599,836)               | (356,976)     | (7,841)         | -  | (985,536)   |
| -                          | (6,831)                               | (67,109)                | (57,199)      | (2,265)         | -  | (133,404)   |
| -                          | -                                     | 9,056                   | 4,883         | 1,028           | -  | 14,967      |
| -                          | 70                                    | 103,692                 | 5,631         | 719             | -  | 110,112     |
| -                          | -                                     | -                       | -             | -               | -  | -           |
| -                          | -                                     | -                       | -             | -               | -  | -           |
| -                          | (27,644)                              | (554,197)               | (403,661)     | (8,359)         | -  | (993,861)   |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ) |                                       |                         |  |  | รวม     |
|--|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------|--|--|---------|
|  | ที่ดิน                     | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคารเช่า | อุปกรณ์<br>อินเทอร์เน็ต | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง |         |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี<br>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559<br>ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท<br>ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 101,676                    | 135,282                               | 203,003                 | 288,098  | 36,513                                     | 767,184 |
|  | -                          | -                                     | -                       | -  | -  | 4,810   |
|  | 101,676                    | 135,282                               | 203,003                 | 288,098  | 36,513                                     | 771,994 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560<br>ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท<br>ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน    | 101,676                    | 129,638                               | 244,674                 | 268,185  | 41,388                                     | 787,703 |
|  | -                          | -                                     | -                       | -  | -  | 3,576   |
|  | 101,676                    | 129,638                               | 244,674                 | 268,185  | 41,388                                     | 791,279 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560<br>ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท<br>ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                      | 101,676                    | 204,843                               | 248,449                 | 306,823  | 127  | 864,012 |
|  | -                          | -                                     | -                       | -  | -  | 1,142   |
|  | 101,676                    | 204,843                               | 248,449                 | 306,823  | 127  | 865,154 |

ราคาสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 741 ล้านบาท และ 590 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 976 ล้านบาท และ 675 ล้านบาท ตามลำดับ)

# 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

|                              | งบการเงินรวม   |              |             |           |           |
|------------------------------|----------------|--------------|-------------|-----------|-----------|
|                              | ค่าสิทธิใน     |              |             |           |           |
|                              | การใช้โครงข่าย |              | อุปกรณ์     | สินทรัพย์ |           |
|                              | เคเบิลใยแก้ว   | ค่าลิขสิทธิ์ | ภายใต้สัญญา | ระหว่าง   |           |
|                              | นำส่งปลายทาง   | ซอฟต์แวร์    | สัมปทาน     | ติดตั้ง   | รวม       |
| ราคาทุน                      |                |              |             |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559       | 82,949         | 157,419      | 212,062     | 2,712     | 455,142   |
| เพิ่มขึ้น                    | 1,751          | 2,278        | -           | 3,860     | 7,889     |
| จำหน่าย                      | -              | (687)        | -           | -         | (687)     |
| ตัดจำหน่าย                   | -              | (19,296)     | (63,220)    | (513)     | (83,029)  |
| โอนเข้า                      | -              | 6,873        | -           | -         | 6,873     |
| โอนออก                       | -              | -            | (148,842)   | (370)     | (149,212) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ |                |              |             |           |           |
| 1 มกราคม 2560                | 84,700         | 146,587      | -           | 5,689     | 236,976   |
| เพิ่มขึ้น                    | 1,167          | 22,529       | -           | 1,996     | 25,692    |
| จำหน่าย                      | -              | (799)        | -           | -         | (799)     |
| ตัดจำหน่าย                   | -              | (53,879)     | -           | -         | (53,879)  |
| โอนเข้า                      | -              | 7,685        | -           | -         | 7,685     |
| โอนออก                       | -              | -            | -           | (7,685)   | (7,685)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560     | 85,867         | 122,123      | -           | -         | 207,990   |



## งบการเงินรวม (ต่อ)

|                              | ค่าสิทธิใน<br>การใช้โครงข่าย<br>เคเบิลใยแก้ว<br>นำส่งปลายทาง | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์ | อุปกรณ์<br>ภายใต้สัญญา<br>สัมปทาน | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | รวม       |
|------------------------------|--|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------|
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>     |  |                           |                                   |                                 |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559       | (35,861)   | (139,370)                 | (212,062)                         | -                               | (387,293) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี        | (8,109)  | (9,113)                   | -                                 | -                               | (17,222)  |
| จำหน่าย                      | -  | 685                       | -                                 | -                               | 685       |
| ตัดจำหน่าย                   | -  | 19,295                    | 63,220                            | -                               | 82,515    |
| โอนเข้า                      | -  | (4,516)                   | -                                 | -                               | (4,516)   |
| โอนออก                       | -  | -                         | 148,842                           | -                               | 148,842   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ |  |                           |                                   |                                 |           |
| 1 มกราคม 2560                | (43,970)   | (133,019)                 | -                                 | -                               | (176,989) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี        | (8,306)  | (7,747)                   | -                                 | -                               | (16,053)  |
| จำหน่าย                      | -  | 741                       | -                                 | -                               | 741       |
| ตัดจำหน่าย                   | -  | 52,469                    | -                                 | -                               | 52,469    |
| โอนเข้า                      | -  | -                         | -                                 | -                               | -         |
| โอนออก                       | -  | -                         | -                                 | -                               | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560     | (52,276)   | (87,556)                  | -                                 | -                               | (139,832) |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>   |  |                           |                                   |                                 |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559       | 47,088   | 18,049                    | -                                 | 2,712                           | 67,849    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ |  |                           |                                   |                                 |           |
| 1 มกราคม 2560                | 40,730   | 13,568                    | -                                 | 5,689                           | 59,987    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560     | 33,591   | 34,567                    | -                                 | -                               | 68,158    |

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                     | ค่าสิทธิใน<br>การใช้โครงข่าย<br>เคเบิลใยแก้ว<br>นำส่งปลายทาง | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์ | อุปกรณ์<br>ภายใต้สัญญา<br>สัมปทาน | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | รวม            |
|-------------------------------------|--|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|----------------|
| <b>รากากุณ</b>                      |  |                           |                                   |                                 |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559              | 82,949   | 54,092                    | 212,062                           | 909                             | 350,012        |
| เพิ่มขึ้น                           | 1,751  | 2,272                     | -                                 | 920                             | 4,943          |
| จำหน่าย                             | -  | (687)                     | -                                 | -                               | (687)          |
| ตัดจำหน่าย                          | -  | (9,296)                   | (63,220)                          | -                               | (72,516)       |
| โอนเข้า                             | -  | 6,873                     | -                                 | -                               | 6,873          |
| โอนออก                              | -  | -                         | (148,842)                         | (370)                           | (149,212)      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ</b> |  |                           |                                   |                                 |                |
| <b>1 มกราคม 2560</b>                | <b>84,700</b>  | <b>53,254</b>             | <b>-</b>                          | <b>1,459</b>                    | <b>139,413</b> |
| เพิ่มขึ้น                           | 1,167  | 21,239                    | -                                 | 1,546                           | 23,952         |
| จำหน่าย                             | -  | (799)                     | -                                 | -                               | (799)          |
| ตัดจำหน่าย                          | -  | (1,330)                   | -                                 | -                               | (1,330)        |
| โอนเข้า                             | -  | 3,005                     | -                                 | -                               | 3,005          |
| โอนออก                              | -  | -                         | -                                 | (3,005)                         | (3,005)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>     | <b>85,867</b>  | <b>75,369</b>             | <b>-</b>                          | <b>-</b>                        | <b>161,236</b> |

## งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

|                              | ค่าสิทธิใน<br>การใช้โครงข่าย<br>เคเบิลใยแก้ว<br>นำแสงปลายทาง | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์ | อุปกรณ์<br>ภายใต้สัญญา<br>สัมปทาน | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | รวม       |
|------------------------------|--|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------|
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>     |  |                           |                                   |                                 |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559       | (35,861)   | (46,616)                  | (212,062)                         | -                               | (294,539) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี        | (8,109)  | (3,501)                   | -                                 | -                               | (11,610)  |
| จำหน่าย                      | -  | 685                       | -                                 | -                               | 685       |
| ตัดจำหน่าย                   | -  | 9,296                     | 63,220                            | -                               | 72,516    |
| โอนเข้า                      | -  | (4,516)                   | -                                 | -                               | (4,516)   |
| โอนออก                       | -  | -                         | 148,842                           | -                               | 148,842   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ |  |                           |                                   |                                 |           |
| 1 มกราคม 2560                | (43,970)   | (44,652)                  | -                                 | -                               | (88,622)  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี        | (8,306)  | (4,507)                   | -                                 | -                               | (12,813)  |
| จำหน่าย                      | -  | 741                       | -                                 | -                               | 741       |
| ตัดจำหน่าย                   | -  | 379                       | -                                 | -                               | 379       |
| โอนเข้า                      | -  | -                         | -                                 | -                               | -         |
| โอนออก                       | -  | -                         | -                                 | -                               | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560     | (52,276)   | (48,039)                  | -                                 | -                               | (100,315) |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>   |  |                           |                                   |                                 |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559       | 47,088   | 7,476                     | -                                 | 909                             | 55,473    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ |  |                           |                                   |                                 |           |
| 1 มกราคม 2560                | 40,730   | 8,602                     | -                                 | 1,459                           | 50,791    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560     | 33,591   | 27,330                    | -                                 | -                               | 60,921    |

12. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

หน่วย : พันบาท

|                            | งบการเงินรวม        |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|----------------------------|---------------------|--------|----------------------|--------|
|                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |        |
|                            | 2560                | 2559   | 2560                 | 2559   |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | 51,683              | 58,574 | 32,485               | 33,365 |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

|                                    | งบการเงินรวม                 |                                |                                   | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2560 |
|------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|                                    | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2560 | บันทึกใน<br>กำไรหรือ<br>ขาดทุน | บันทึกใน<br>กำไร<br>เบ็ดเสร็จอื่น |                                |
|                                    |                              |                                |                                   |                                |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>  |                              |                                |                                   |                                |
| ลูกหนี้การค้า                      | 9,527                        | (463)                          | -                                 | 9,064                          |
| สินค้าคงเหลือ                      | 8                            | (2)                            | -                                 | 6                              |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 1,914                        | (309)                          | -                                 | 1,605                          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น            | 1,718                        | -                              | -                                 | 1,718                          |
| เจ้าหนี้อื่น                       | 710                          | (198)                          | -                                 | 512                            |
| รายได้รอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้า | 1,589                        | (661)                          | -                                 | 928                            |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ             |                              |                                |                                   |                                |
| ผลประโยชน์พนักงาน                  | 36,226                       | (1,392)                        | (3,837)                           | 30,997                         |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้     | 6,882                        | (29)                           | -                                 | 6,853                          |
| <b>รวม</b>                         | <b>58,574</b>                | <b>(3,054)</b>                 | <b>(3,837)</b>                    | <b>51,683</b>                  |

หน่วย : พันบาท

|                                    | งบการเงินรวม |          |               |            |
|------------------------------------|--------------|----------|---------------|------------|
|                                    | ณ วันที่     | บันทึกใน | บันทึกใน      | ณ วันที่   |
|                                    | 1 มกราคม     | กำไรหรือ | กำไร          | 31 ธันวาคม |
|                                    | 2559         | ขาดทุน   | เบ็ดเสร็จอื่น | 2559       |
| สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี    |              |          |               |            |
| ลูกหนี้การค้า                      | 9,765        | (238)    | -             | 9,527      |
| สินค้าคงเหลือ                      | 6            | 2        | -             | 8          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 1,749        | 165      | -             | 1,914      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น            | 2,328        | (610)    | -             | 1,718      |
| เจ้าหนี้อื่น                       | 903          | (193)    | -             | 710        |
| รายได้รอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้า | 4,454        | (2,865)  | -             | 1,589      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ             |              |          |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                  | 37,952       | (1,726)  | -             | 36,226     |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้     | 2,173        | 4,709    | -             | 6,882      |
| รวม                                | 59,330       | (756)    | -             | 58,574     |

หน่วย : พันบาท

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |               |            |
|------------------------------------|----------------------|----------|---------------|------------|
|                                    | ณ วันที่             | บันทึกใน | บันทึกใน      | ณ วันที่   |
|                                    | 1 มกราคม             | กำไรหรือ | กำไร          | 31 ธันวาคม |
|                                    | 2560                 | ขาดทุน   | เบ็ดเสร็จอื่น | 2560       |
| สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี    |                      |          |               |            |
| ลูกหนี้การค้า                      | 2,246                | 144      | -             | 2,390      |
| สินค้าคงเหลือ                      | 6                    | -        | -             | 6          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 1,516                | 4        | -             | 1,520      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น            | -                    | -        | -             | -          |
| เจ้าหนี้อื่น                       | 382                  | -        | -             | 382        |
| รายได้รอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้า | 1,589                | (662)    | -             | 927        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ             |                      |          |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                  | 27,626               | 2,748    | (3,114)       | 27,260     |
| รวม                                | 33,365               | 2,234    | (3,114)       | 32,485     |

หน่วย : พันบาท

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |               |            |
|------------------------------------|----------------------|----------|---------------|------------|
|                                    | ณ วันที่             | บันทึกใน | บันทึกใน      | ณ วันที่   |
|                                    | 1 มกราคม             | กำไรหรือ | กำไร          | 31 ธันวาคม |
|                                    | 2559                 | ขาดทุน   | เบ็ดเสร็จอื่น | 2559       |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี  |                      |          |               |            |
| ลูกหนี้การค้า                      | 2,214                | 32       | -             | 2,246      |
| สินค้าคงเหลือ                      | 6                    | -        | -             | 6          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 1,296                | 220      | -             | 1,516      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น            | 610                  | (610)    | -             | -          |
| เจ้าหนี้อื่น                       | 382                  | -        | -             | 382        |
| รายได้รอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้า | 4,454                | (2,865)  | -             | 1,589      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ             |                      |          |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                  | 24,686               | 2,940    | -             | 27,626     |
| รวม                                | 33,648               | (283)    | -             | 33,365     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (2559: 7 ล้านบาท) ซึ่งผู้บริหารประเมินว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทย่อยแห่งนี้จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้ ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะสิ้นอายุในปี 2561 - 2565

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

|   | งบการเงินรวม        |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---|---------------------|------|----------------------|--------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |        |
|   | 2560                | 2559 | 2560                 | 2559   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | -                   | -    | -                    | 88,619 |

ในระหว่างปีบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจากเดิมซึ่งบันทึกตามวิธีราคาทุนมาเป็นวิธีส่วนได้เสียตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 ดังนั้นบริษัทได้กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้เป็นไปตามวิธีส่วนได้เสีย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้

13. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

| หน่วย : พันบาท                           |                     |                |                        |
|--|---------------------|----------------|------------------------|
|  | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม    |
|  | 2560                | 2559           | 2560 2559              |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                  |                     |                |                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน       |                     |                |                        |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                   | 250,000             | 230,000        | 250,000 230,000        |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน |                     |                |                        |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              |                     |                |                        |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                   | 60,000              | 60,000         | 60,000 60,000          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน        |                     |                |                        |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 548                 | 880            | 548 766                |
|  | <u>310,548</u>      | <u>290,880</u> | <u>310,548 290,766</u> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>               |                     |                |                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน        |                     |                |                        |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                   | -                   | 60,000         | - 60,000               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน               | 1,799               | 3,929          | 1,799 3,929            |
|  | <u>1,799</u>        | <u>63,929</u>  | <u>1,799 63,929</u>    |
| รวม                                      | <u>312,347</u>      | <u>354,809</u> | <u>312,347 354,695</u> |

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้ดังนี้

| หน่วย : พันบาท                |                     |                |                        |
|-------------------------------|---------------------|----------------|------------------------|
|                               | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม    |
|                               | 2560                | 2559           | 2560 2559              |
| ครบกำหนดชำระ                  |                     |                |                        |
| ภายในหนึ่งปี                  | 310,000             | 290,000        | 310,000 290,000        |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | -                   | 60,000         | - 60,000               |
| รวม                           | <u>310,000</u>      | <u>350,000</u> | <u>310,000 350,000</u> |

## สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งวงเงิน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 เท่ากับ MLR ลบร้อยละ 2.25 ต่อปี หลังจากนั้น MLR ลบร้อยละ 2.00 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระเป็นระยะเวลา 66 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก (เดือนเมษายน 2556) โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่ 12 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุกๆ 6 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน แต่มีเงื่อนไขให้บริษัทดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (หนี้สินเฉพาะส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย) 2:1 ตลอดอายุสัญญา

### วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1,626 ล้านบาท และ 1,476 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 1,646 ล้านบาท และ 1,496 ล้านบาท ตามลำดับ)

### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

|                 | งบการเงินรวม                                      |          |  |   |          |  |
|-----------------|---|----------|--|---|----------|--|
|                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                          |          |  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                          |          |  |
|                 | มูลค่าอนาคต<br>ของจำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบัน<br>ของจำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | มูลค่าอนาคต<br>ของจำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบัน<br>ของจำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |
| ภายในหนึ่งปี    | 647   | 99       | 548  | 1,088   | 208      | 880  |
| หลังจากหนึ่งปี  |   |          |  |   |          |  |
| แต่ไม่เกินห้าปี | 1,931   | 132      | 1,799  | 4,231   | 302      | 3,929  |
| รวม             | 2,578   | 231      | 2,347  | 5,319   | 510      | 4,809  |

หน่วย : พันบาท

|                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ                              |          |  |   |          |  |
|-----------------|---|----------|--|---|----------|--|
|                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                          |          |  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                          |          |  |
|                 | มูลค่าอนาคต<br>ของจำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบัน<br>ของจำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | มูลค่าอนาคต<br>ของจำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบัน<br>ของจำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |
| ภายในหนึ่งปี    | 647   | 99       | 548  | 970   | 204      | 766  |
| หลังจากหนึ่งปี  |   |          |  |   |          |  |
| แต่ไม่เกินห้าปี | 1,931   | 132      | 1,799  | 4,231   | 302      | 3,929  |
| รวม             | 2,578   | 231      | 2,347  | 5,201   | 506      | 4,695  |

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นสกุลเป็นเงินบาท



#### 14. เจ้าหนี้การค้า

|                        |   | หน่วย : พันบาท      |                |                      |                |
|------------------------|---|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                        |   | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                        |   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                |
| หมายเหตุ               |   | 2560                | 2559           | 2560                 | 2559           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4 | 13,545              | 18,824         | 15,549               | 20,613         |
| กิจการอื่นๆ            |   | 247,251             | 265,031        | 230,525              | 237,103        |
| รวม                    |   | <u>260,796</u>      | <u>283,855</u> | <u>246,074</u>       | <u>257,716</u> |

เจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จัดตามประเภท  
สกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            |  | หน่วย : พันบาท      |                |                      |                |
|----------------------------|--|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                            |  | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                            |  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                |
|                            |  | 2560                | 2559           | 2560                 | 2559           |
| สกุลเงินบาท                |  | 260,373             | 283,071        | 245,651              | 256,955        |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา |  | 423                 | 784            | 423                  | 761            |
| รวม                        |  | <u>260,796</u>      | <u>283,855</u> | <u>246,074</u>       | <u>257,716</u> |

#### 15. เจ้าหนี้อื่น

|                           |   | หน่วย : พันบาท      |                |                      |                |
|---------------------------|---|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                           |   | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                           |   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                |
| หมายเหตุ                  |   | 2560                | 2559           | 2560                 | 2559           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    |   |                     |                |                      |                |
| อื่นๆ                     | 4 | 408                 | 95             | 292                  | -              |
|                           |   | <u>408</u>          | <u>95</u>      | <u>292</u>           | <u>-</u>       |
| กิจการอื่นๆ               |   |                     |                |                      |                |
| โบนัสค้างจ่าย             |   | 58,337              | 62,662         | 53,505               | 52,882         |
| ค่านายหน้าค้างจ่าย        |   | 8,974               | 9,352          | 8,708                | 9,189          |
| ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตและ   |   |                     |                |                      |                |
| ค่าธรรมเนียม USO ค้างจ่าย |   | 23,877              | 17,305         | 23,877               | 17,305         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น    |   | 38,192              | 44,199         | 21,994               | 20,629         |
| เจ้าหนี้อื่น              |   | 19,098              | 11,239         | 19,098               | 10,743         |
| อื่นๆ                     |   | 2,119               | 3,552          | 1,580                | 1,907          |
|                           |   | <u>150,597</u>      | <u>148,309</u> | <u>128,762</u>       | <u>112,655</u> |
| รวม                       |   | <u>151,005</u>      | <u>148,404</u> | <u>129,054</u>       | <u>112,655</u> |

เจ้าหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นสกุลเงินบาท

## 16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

|  | หน่วย : พันบาท      |                |                      |                |
|--|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                |
|  | 2560                | 2559           | 2560                 | 2559           |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                       |                     |                |                      |                |
| <b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน</b> |                     |                |                      |                |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                        | 152,827             | 174,486        | 134,546              | 134,080        |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน                | 2,156               | 5,277          | 1,755                | 2,673          |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง                        | -                   | 6,830          | -                    | -              |
| <b>รวม</b>                                     | <b>154,983</b>      | <b>186,593</b> | <b>136,301</b>       | <b>136,753</b> |

|   | หน่วย : พันบาท    |               |                      |               |
|---|-------------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | งบการเงินรวม      |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|   | สำหรับปีสิ้นสุด   |               | สำหรับปีสิ้นสุด      |               |
|   | วันที่ 31 ธันวาคม |               | วันที่ 31 ธันวาคม    |               |
|   | 2560              | 2559          | 2560                 | 2559          |
| <b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> |                   |               |                      |               |
| <b>รับรู้ในงบกำไรขาดทุน</b>                   |                   |               |                      |               |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                       | 22,207            | 15,685        | 10,722               | 10,174        |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน               | (107)             | 347           | 242                  | 233           |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง                       | -                 | 7,191         | -                    | -             |
| <b>รวม</b>                                    | <b>22,100</b>     | <b>23,223</b> | <b>10,964</b>        | <b>10,407</b> |

|  | หน่วย : พันบาท    |               |                      |               |
|--|-------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | งบการเงินรวม      |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|  | สำหรับปีสิ้นสุด   |               | สำหรับปีสิ้นสุด      |               |
|  | วันที่ 31 ธันวาคม |               | วันที่ 31 ธันวาคม    |               |
|  | 2560              | 2559          | 2560                 | 2559          |
| <b>รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>   |                   |               |                      |               |
| <b>กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ</b>          |                   |               |                      |               |
| <b>ประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้</b>          | <b>(19,183)</b>   | <b>-</b>      | <b>(15,570)</b>      | <b>-</b>      |
| <b>ขาดทุนสะสมจากการวัดมูลค่าใหม่ของ</b>    |                   |               |                      |               |
| <b>ประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ที่รับรู้</b> | <b>73,375</b>     | <b>92,558</b> | <b>46,629</b>        | <b>62,199</b> |

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และ ความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

| หน่วย : พันบาท                           |                     |         |                      |         |
|--|---------------------|---------|----------------------|---------|
|  | งบการเงินรวม        |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |         |
|  | 2560                | 2559    | 2560                 | 2559    |
| มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับ  |                     |         |                      |         |
| ผลประโยชน์พนักงานที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน | 154,983             | 186,593 | 136,301              | 136,753 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  |                     |         |                      |         |
| ตามงบแสดงฐานะการเงิน                     | 154,983             | 186,593 | 136,301              | 136,753 |

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

| หน่วย : พันบาท                    |              |          |                      |         |
|-----------------------------------|--------------|----------|----------------------|---------|
| หมายเหตุ                          | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                   | 2560         | 2559     | 2560                 | 2559    |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ            |              |          |                      |         |
| ผลประโยชน์พนักงาน                 |              |          |                      |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                 | 186,593      | 189,132  | 136,753              | 122,810 |
| รับรู้ในงบกำไรขาดทุน              |              |          |                      |         |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  |              |          |                      |         |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน              | 22,100       | 16,032   | 10,964               | 10,407  |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน             | 5,848        | 6,445    | 4,774                | 4,292   |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง           | -            | 7,191    | -                    | -       |
|                                   | 27,948       | 29,668   | 15,738               | 14,699  |
| รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |              |          |                      |         |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  |              |          |                      |         |
| กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ        |              |          |                      |         |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้      | (19,183)     | -        | (15,570)             | -       |
|                                   | (19,183)     | -        | (15,570)             | -       |
| อื่นๆ                             |              |          |                      |         |
| ผลประโยชน์จ่าย                    | (40,375)     | (32,207) | (620)                | (756)   |
|                                   | (40,375)     | (32,207) | (620)                | (756)   |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ            |              |          |                      |         |
| ผลประโยชน์พนักงาน                 |              |          |                      |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม               | 154,983      | 186,593  | 136,301              | 136,753 |

กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เกิดขึ้นจาก

|                          | หน่วย : พันบาท    |      |                      |      |
|--------------------------|-------------------|------|----------------------|------|
|                          | งบการเงินรวม      |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                          | สำหรับปีสิ้นสุด   |      | สำหรับปีสิ้นสุด      |      |
|                          | วันที่ 31 ธันวาคม |      | วันที่ 31 ธันวาคม    |      |
|                          | 2560              | 2559 | 2560                 | 2559 |
| สมมติฐานทางการเงิน       | (12,310)          | -    | (9,055)              | -    |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์ | (6,873)           | -    | (6,515)              | -    |
| รวม                      | (19,183)          | -    | (15,570)             | -    |

**ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

|                                 | งบการเงินรวม      |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------|-------------------|------|----------------------|------|
|                                 | สำหรับปีสิ้นสุด   |      | สำหรับปีสิ้นสุด      |      |
|                                 | วันที่ 31 ธันวาคม |      | วันที่ 31 ธันวาคม    |      |
|                                 | 2560              | 2559 | 2560                 | 2559 |
|                                 | (ร้อยละ)          |      | (ร้อยละ)             |      |
| อัตราคิดลด                      | 3.0               | 3.5  | 3.0                  | 3.5  |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 7.0               | 7.0  | 7.0                  | 7.0  |

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สิน  
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน  
เพิ่มขึ้น (ลดลง)

|                                  | งบการเงินรวม<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          |
|----------------------------------|-------------------------------------|----------|---|----------|
|                                  | 2560                                | 2559     | 2560  | 2559     |
| อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1     | (25,928)                            | (22,619) | (22,857)                                    | (18,378) |
| อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1          | 31,012                              | 27,252   | 27,349                                      | 22,245   |
| อัตราเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | 29,372                              | 26,010   | 25,865                                      | 21,229   |
| อัตราเงินเดือน ลดลงร้อยละ 1      | (25,175)                            | (22,132) | (22,167)                                    | (17,983) |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 17. ทุนเรือนหุ้น

|                             | มูลค่าหุ้น<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |           |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------|
|                             |                                | จำนวนหุ้น                | จำนวนเงิน<br>(พันหุ้น / พันบาท) | จำนวนหุ้น                | จำนวนเงิน |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>         |                                |                          |                                 |                          |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม           |                                |                          |                                 |                          |           |
| หุ้นสามัญ                   | 0.25                           | 594,515                  | 148,629                         | 594,515                  | 148,629   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม         |                                |                          |                                 |                          |           |
| หุ้นสามัญ                   | 0.25                           | 594,515                  | 148,629                         | 594,515                  | 148,629   |
| <b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b> |                                |                          |                                 |                          |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม           |                                |                          |                                 |                          |           |
| หุ้นสามัญ                   | 0.25                           | 594,515                  | 148,629                         | 594,515                  | 148,629   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม         |                                |                          |                                 |                          |           |
| หุ้นสามัญ                   | 0.25                           | 594,515                  | 148,629                         | 594,515                  | 148,629   |

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 18. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 19. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ขายสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน คณะเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต

ส่วนงาน 2 สื่อและโฆษณา

ส่วนงาน 3 การให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 3 ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นเงินประมาณ 139 ล้านบาท และ 255 ล้านบาท ตามลำดับ จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

|                               | งบการเงินรวม        |           |                     |                     |                     |                      | หน่วย : พันบาท      |           |
|-------------------------------|---------------------|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------|
|                               | ส่วนงาน 1           |           | ส่วนงาน 2           |                     | ส่วนงาน 3           |                      |                     | รวม       |
|                               | สำหรับปีสิ้นสุด     |           | สำหรับปีสิ้นสุด     |                     | สำหรับปีสิ้นสุด     |                      |                     |           |
|                               | วันที่ 31 ธันวาคม   | 2559      | วันที่ 31 ธันวาคม   | 2559                | วันที่ 31 ธันวาคม   | 2559                 |                     |           |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก         | 2,375,733           | 2,281,658 | 120,923             | 210,690             | 301,112             | 397,731              | 2,797,768           | 2,890,079 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน          | 4,429               | 5,203     | -                   | 101                 | 48,165              | 123,756              | 52,594              | 129,060   |
| รวมรายได้ตามส่วนงาน           | 2,380,162           | 2,286,861 | 120,923             | 210,791             | 349,277             | 521,487              | 2,850,362           | 3,019,139 |
| ดอกเบี้ยรับ                   | 1,086               | 1,329     | 1,069               | 1,353               | 298                 | 225                  | 2,453               | 2,907     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                  | 13,302              | 15,628    | 591                 | 1,744               | 488                 | 436                  | 14,381              | 17,808    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 146,187             | 138,889   | 2,785               | 6,167               | 13,164              | 18,470               | 162,136             | 163,526   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | 371,946             | 374,249   | 6,048               | (12,373)            | 41,526              | 56,886               | 419,520             | 418,762   |
| รายการอื่นที่มีสาระสำคัญ      |                     |           |                     |                     |                     |                      |                     |           |
| รายจ่ายฝ่ายทุน                | 235,123             | 154,687   | 66                  | 9                   | 1,992               | 4,385                | 237,181             | 159,081   |
|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                               | 2560                | 2559      | 2560                | 2559                | 2560                | 2559                 | 2560                | 2559      |
| สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน  |                     |           |                     |                     |                     |                      |                     |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม           | 1,757,393           | 1,695,182 | 9,196               | 62,440 <sup>*</sup> | 144,896             | 188,100 <sup>*</sup> | 1,911,485           | 1,945,722 |
| หนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน    |                     |           |                     |                     |                     |                      |                     |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม           | 965,334             | 982,158   | 32,664              | 94,011              | 40,806              | 61,712               | 1,038,804           | 1,137,881 |

<sup>\*</sup> สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงานมีการจัดประเภทรายการใหม่

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์และหนี้สิน แสดงได้ดังนี้

|                                  | หน่วย : พันบาท      |           |
|----------------------------------|---------------------|-----------|
|                                  | สำหรับปีสิ้นสุด     |           |
|                                  | วันที่ 31 ธันวาคม   |           |
|                                  | 2560                | 2559      |
| รายได้                           |                     |           |
| รวมรายได้ตามส่วนงานที่รายงาน     | 2,850,362           | 3,019,139 |
| รายได้จากการลงทุน                | 2,453               | 2,907     |
| รายได้อื่น                       | 23,068              | 24,876    |
|                                  | 2,875,883           | 3,046,922 |
| ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน    | (52,594)            | (129,060) |
| รายได้รวม                        | 2,823,289           | 2,917,862 |
| กำไรหรือขาดทุน                   |                     |           |
| รวมกำไรตามส่วนงานที่รายงาน       | 419,520             | 418,762   |
| ตัดรายการเงินปันผล               | (23,033)            | (33,029)  |
| กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้           | 396,487             | 385,733   |
|                                  |                     |           |
|                                  | หน่วย : พันบาท      |           |
|                                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                                  | 2560                | 2559      |
| สินทรัพย์                        |                     |           |
| รวมสินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน  | 1,911,485           | 1,945,722 |
| ตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | (208,124)           | (192,471) |
| ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน | (8,131)             | (19,854)  |
|                                  | 1,695,230           | 1,733,397 |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน            | 144,050             | 164,949   |
| สินทรัพย์รวม                     | 1,839,280           | 1,898,346 |
|                                  |                     |           |
| หนี้สิน                          |                     |           |
| รวมหนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน    | 1,038,804           | 1,137,881 |
| ตัดรายการหนี้สินระหว่างส่วนงาน   | (7,941)             | (19,664)  |
|                                  | 1,030,863           | 1,118,217 |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน            | 16,359              | 67,105    |
| หนี้สินรวม                       | 1,047,222           | 1,185,322 |



## 20. รายได้จากการลงทุน

|             |  | หน่วย : พันบาท                                       |              |  |              |
|-------------|--|--|--------------|--|--------------|
| หมายเหตุ    |  | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |              |
|             |  | 2560   | 2559         | 2560   | 2559         |
| ดอกเบี้ยรับ |  |  |              |  |              |
| กิจการอื่นๆ |  | 2,453  | 2,907        | 1,086  | 1,329        |
| รวม         |  | <u>2,453</u>   | <u>2,907</u> | <u>1,086</u>   | <u>1,329</u> |

## 21. รายได้อื่น

|                          |  | หน่วย : พันบาท                                       |               |  |               |
|--------------------------|--|--|---------------|--|---------------|
| หมายเหตุ                 |  | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |               |
|                          |  | 2560   | 2559          | 2560   | 2559          |
| หนี้สูญได้รับคืน         |  | 10,812   | 3,598         | -  | -             |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ |  | 427  | 12,923        | -  | 12,159        |
| ค่าสนับสนุนทางการตลาด    |  | 3,497  | 2,461         | 3,497  | 2,461         |
| อื่นๆ                    |  | 8,332  | 5,895         | 3,514  | 4,465         |
| รวม                      |  | <u>23,068</u>  | <u>24,877</u> | <u>7,011</u>   | <u>19,085</u> |

## 22. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

|                          |    | หน่วย : พันบาท                                       |                |  |                |
|--------------------------|----|--|----------------|--|----------------|
| หมายเหตุ                 |    | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |                |
|                          |    | 2560   | 2559           | 2560   | 2559           |
| เงินเดือน ค่าแรงและโบนัส |    | 559,794  | 622,802        | 397,362  | 376,026        |
| ผลประโยชน์พนักงาน        | 16 | 22,100   | 23,223         | 10,964   | 10,407         |
| โครงการสมทบเงิน          |    | 20,376   | 22,399         | 17,153   | 16,191         |
| สวัสดิการอื่นๆ           |    | 57,273   | 65,893         | 44,944   | 45,808         |
| รวม                      |    | <u>659,543</u>                                       | <u>734,317</u> | <u>470,423</u>   | <u>448,432</u> |

## โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

### 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

|                                      |          | หน่วย : พันบาท                                       |         |  |         |
|--------------------------------------|----------|--|---------|--|---------|
|                                      |          | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |         |
|                                      | หมายเหตุ | 2560   | 2559    | 2560   | 2559    |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน          | 22       | 659,543  | 734,317 | 470,423  | 448,432 |
| ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์      | 10       | 146,113  | 146,304 | 133,404  | 127,279 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | 11       | 16,053   | 17,222  | 12,813   | 11,610  |
| ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน         |          | 181,882  | 176,937 | 159,105  | 143,959 |

### 24. ต้นทุนทางการเงิน

|  |          | หน่วย : พันบาท                                       |               |  |               |
|--|----------|--|---------------|--|---------------|
|  |          | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |               |
|  | หมายเหตุ | 2560   | 2559          | 2560   | 2559          |
| <b>ดอกเบี้ย</b>  |          |  |               |  |               |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                             |          | 8,350  | 10,885        | 8,350  | 10,884        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                             |          | 182  | 478           | 178  | 452           |
| ดอกเบี้ยจากประมาณการหนี้สิน<br>สำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 16       | 5,849  | 6,445         | 4,774  | 4,292         |
| <b>รวม</b>   |          | <b>14,381</b>  | <b>17,808</b> | <b>13,302</b>  | <b>15,628</b> |

## 25. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

หน่วย : พันบาท

| หมายเหตุ                           | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |               |
|------------------------------------|--|---------------|--|---------------|
|                                    | 2560   | 2559          | 2560   | 2559          |
| <b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>   |  |               |  |               |
| สำหรับงวดปัจจุบัน                  | 72,699   | 79,067        | 66,208   | 68,988        |
| ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึก (สูง) ต่ำไป  | (4,540)  | 5             | (4,540)  | (196)         |
|                                    | <u>68,159</u>  | <u>79,072</u> | <u>61,668</u>  | <u>68,792</u> |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>    |  |               |  |               |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว 12 | 3,054  | 756           | (2,234)  | 283           |
|                                    | <u>3,054</u>   | <u>756</u>    | <u>(2,234)</u>   | <u>283</u>    |
| <b>รวม</b>                         | <u>71,213</u>  | <u>79,828</u> | <u>59,434</u>  | <u>69,075</u> |

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

|  | งบการเงินรวม                          |                       |                         |                                       |                       |                         |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                       |                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                       |                         |
|  | ก่อน<br>ภาษีเงินได้                   | รายได้<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้                   | รายได้<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ<br>ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 19,183                                | (3,837)               | 15,346                  | -                                     | -                     | -                       |
| <b>รวม</b>   | <u>19,183</u>                         | <u>(3,837)</u>        | <u>15,346</u>           | <u>-</u>                              | <u>-</u>              | <u>-</u>                |

หน่วย : พันบาท

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                       |                         |                                       |                       |                         |
|--|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                       |                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                       |                         |
|  | ก่อน<br>ภาษีเงินได้                   | รายได้<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้                   | รายได้<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ<br>ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 15,570                                | (3,114)               | 12,456                  | -                                     | -                     | -                       |
| <b>รวม</b>   | <u>15,570</u>                         | <u>(3,114)</u>        | <u>12,456</u>           | <u>-</u>                              | <u>-</u>              | <u>-</u>                |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : พันบาท

| งบการเงินรวม                      |                       |         |                       |         |
|-----------------------------------|-----------------------|---------|-----------------------|---------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  |                       |         |                       |         |
|                                   | 2560                  |         | 2559                  |         |
|                                   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | จำนวน   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | จำนวน   |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้     |                       | 396,487 |                       | 385,733 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้      | 20                    | 79,297  | 20                    | 77,147  |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี          |                       | (7,187) |                       | -       |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี         |                       | 3,643   |                       | 2,676   |
| ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึก (สูง) ต่ำไป |                       | (4,540) |                       | 5       |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้             | 18                    | 71,213  | 21                    | 79,828  |

หน่วย : พันบาท

| งบการเงินเฉพาะกิจการ             |           |          |           |                |
|----------------------------------|-----------|----------|-----------|----------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |          |           |                |
|                                  | 2560      |          | 2559      |                |
|                                  | อัตราภาษี | จำนวน    | อัตราภาษี | จำนวน          |
|                                  | (ร้อยละ)  |          | (ร้อยละ)  |                |
|                                  |           |          |           | “ปรับปรุงใหม่” |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้    |           | 384,709  |           | 374,980        |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้     | 20        | 76,942   | 20        | 74,996         |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี         |           | (18,953) |           | (13,358)       |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี        |           | 5,985    |           | 7,633          |
| ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป       |           | (4,540)  |           | (196)          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้            | 16        | 59,434   | 18        | 69,075         |

26. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเขต DATA CENTER โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยบริษัทเริ่มมีรายได้ดังกล่าวตั้งแต่เดือนมกราคม 2558

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนั้นบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทมีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากในประเทศเท่านั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นจำนวนเงิน 86 ล้านบาท และ 61 ล้านบาท ตามลำดับ

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

|  | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |                |
|--|--|---------|--|----------------|
|  | 2560   | 2559    | 2560   | 2559           |
|  |  |         |  | “ปรับปรุงใหม่” |
|  | (พันบาท/พันหุ้น)                                     |         |  |                |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท | 325,274  | 305,905 | 325,274  | 305,905        |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว            | 594,515  | 594,515 | 594,515  | 594,515        |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)               | 0.55   | 0.51    | 0.55   | 0.51           |

## 28. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไร เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 119 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 กรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไร เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 131 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไร เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 131 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 กรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 131 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่างๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่า และเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

| หน่วย : พันบาท             |  |  |                               |         |
|----------------------------|--|--|-------------------------------|---------|
|                            | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                               | รวม     |
|                            |  | ภายใน 1 ปี                               | หลังจาก 1 ปี<br>แต่ภายใน 5 ปี |         |
| หนี้สินหมุนเวียน           |  |  |                               |         |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 1.84 - 4.70                                  | 310,000                                  | -                             | 310,000 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน        |  |  |                               |         |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | -  | -  | -                             | -       |
| รวม                        |  | 310,000                                  | -                             | 310,000 |

|                            |  |            |                               | หน่วย : พันบาท           |
|----------------------------|--|------------|-------------------------------|--------------------------|
|                            |  |            |                               | งบการเงินรวม             |
|                            |  |            |                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
|                            | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | ภายใน 1 ปี | หลังจาก 1 ปี<br>แต่ภายใน 5 ปี | รวม                      |
|                            |  |            |                               |                          |
| หนี้สินหมุนเวียน           |  |            |                               |                          |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 1.87 - 4.50                                  | 290,000    | -                             | 290,000                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน        |  |            |                               |                          |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 4.50   | -          | 60,000                        | 60,000                   |
| รวม                        |  | 290,000    | 60,000                        | 350,000                  |

|                            |  |              |               | หน่วย : พันบาท           |
|----------------------------|--|--------------|---------------|--------------------------|
|                            |  |              |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |
|                            |  |              |               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |
|                            | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | หลังจาก 1 ปี |               | รวม                      |
|                            |  | ภายใน 1 ปี   | แต่ภายใน 5 ปี |                          |
| หนี้สินหมุนเวียน           |  |              |               |                          |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 1.84 - 4.70                                  | 310,000      | -             | 310,000                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน        |  |              |               |                          |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | -  | -            | -             | -                        |
| รวม                        |  | 310,000      | -             | 310,000                  |

|                            |  |              |               | หน่วย : พันบาท           |
|----------------------------|--|--------------|---------------|--------------------------|
|                            |  |              |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |
|                            |  |              |               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
|                            | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | หลังจาก 1 ปี |               | รวม                      |
|                            |  | ภายใน 1 ปี   | แต่ภายใน 5 ปี |                          |
| หนี้สินหมุนเวียน           |  |              |               |                          |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 1.87 - 4.50                                  | 290,000      | -             | 290,000                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน        |  |              |               |                          |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 4.50   | -            | 60,000        | 60,000                   |
| รวม                        |  | 290,000      | 60,000        | 350,000                  |

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีลักษณะที่ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำให้แน่ใจได้ว่ากลุ่มบริษัทจะขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดเป็นสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

| หน่วย : พันบาท                     |                |         |         |         |
|------------------------------------|----------------|---------|---------|---------|
| งบการเงินรวม                       |                |         |         |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560           |                |         |         |         |
| มูลค่าตามบัญชี                     | มูลค่ายุติธรรม |         |         | รวม     |
|                                    | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 250,000        | -       | 246,637 | 246,637 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 60,000         | -       | 58,385  | 58,385  |



หน่วย : พันบาท

|                                    |                | งบการเงินรวม             |         |         |         |
|------------------------------------|----------------|--------------------------|---------|---------|---------|
|                                    |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |         |         |         |
|                                    | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม           |         |         | รวม     |
|                                    |                | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 230,000        | -                        | -       | 226,855 | 226,855 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 120,000        | -                        | -       | 114,139 | 114,139 |

หน่วย : พันบาท

|                                    |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |         |         |
|------------------------------------|----------------|--------------------------|---------|---------|---------|
|                                    |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |         |         |         |
|                                    | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม           |         |         | รวม     |
|                                    |                | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 250,000        | -                        | -       | 246,637 | 246,637 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 60,000         | -                        | -       | 58,385  | 58,385  |

หน่วย : พันบาท

|                                    |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |         |         |
|------------------------------------|----------------|--------------------------|---------|---------|---------|
|                                    |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |         |         |         |
|                                    | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม           |         |         | รวม     |
|                                    |                | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 230,000        | -                        | -       | 226,855 | 226,855 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 120,000        | -                        | -       | 114,139 | 114,139 |

## เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินการวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่านิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (“MLR”) ถัวเฉลี่ยที่อ้างอิงจากธนาคารแห่งประเทศไทยลบร้อยละ 2

### เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

| ประเภท                | เทคนิคการประเมินมูลค่า | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ |
|-----------------------|------------------------|--|
| หนี้สินทางการเงินอื่น | วิธีคิดลดกระแสเงินสด   | ไม่มี                                    |

หนี้สินทางการเงินอื่นรวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

### 30. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

|   | หน่วย : พันบาท      |               |                      |               |
|---|---------------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | งบการเงินรวม        |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |               |
|   | 2560                | 2559          | 2560                 | 2559          |
| <b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>                       |                     |               |                      |               |
| สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้                               |                     |               |                      |               |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น                             | -                   | 22,325        | -                    | 22,325        |
| <b>รวม</b>  | <b>-</b>            | <b>22,325</b> | <b>-</b>             | <b>22,325</b> |
| <b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b> |                     |               |                      |               |
| ภายในหนึ่งปี  | 24,990              | 47,785        | 19,189               | 38,378        |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี                         | 1,098               | 26,780        | -                    | 19,189        |
| <b>รวม</b>  | <b>26,088</b>       | <b>74,565</b> | <b>19,189</b>        | <b>57,567</b> |
| <b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>                                |                     |               |                      |               |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร                             | 27,163              | 27,036        | 24,163               | 24,036        |
| <b>รวม</b>  | <b>27,163</b>       | <b>27,036</b> | <b>24,163</b>        | <b>24,036</b> |

### 31. คดีฟ้องร้อง

ลูกค้ายาหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทในข้อหาผิดสัญญาบริการและเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ศาลปกครองได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดเชยเงินจำนวน 2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 บริษัทได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองต่อศาลปกครองสูงสุด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับคดีฟ้องร้องโดยรวมดอกเบี้ยแล้วจำนวน 3 ล้านบาท โดยแสดงรวมในเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 32. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการตัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

|   | ก่อนจัด<br>ประเภทใหม่ | จัดประเภทใหม่ | หน่วย : พันบาท<br>หลังจัด<br>ประเภทใหม่ |
|---|-----------------------|---------------|---|
| <b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>             |                       |               |   |
| <b>สินทรัพย์</b>                        |                       |               |   |
| ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ           | 357,133               | (357,133)     | -                                       |
| ลูกหนี้การค้า                           | -                     | 357,133       | 357,133                                 |
| ลูกหนี้อื่น                             | 131,074               | (9,898)       | 121,176                                 |
| สินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบัน           | -                     | 9,898         | 9,898                                   |
| <b>หนี้สิน</b>                          |                       |               |   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน             | 186,593               | (186,593)     | -                                       |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | -                     | 186,593       | 186,593                                 |
| <b>งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ</b>     |                       |               |   |
| <b>สินทรัพย์</b>                        |                       |               |   |
| ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ           | 241,570               | (241,570)     | -                                       |
| ลูกหนี้การค้า                           | -                     | 241,570       | 241,570                                 |
| <b>หนี้สิน</b>                          |                       |               |   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน             | 136,754               | (136,754)     | -                                       |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | -                     | 136,754       | 136,754                                 |

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561





**บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน)**

90 อาคารซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ เอ ชั้น 17 - 20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

ฝ่ายบริการลูกค้า : (66) 2263 8222 โทรศัพท์ : (66) 2263 8000 แฟกซ์ : (66) 2263 8037

เว็บไซต์ : [www.csloxinfo.com](http://www.csloxinfo.com)



One Stop ICT Service