

# CSV : Creating Shared Value

“What is Good to  
the Community is  
Good to Business”

**PICO (THAILAND)**

**PCL** Annual Report

October 2015

Total Brand

Activation & Build

Together

# สารบัญ

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| สรุปข้อมูลทางการเงิน.....           | 1 |
| คณะกรรมการบริษัท .....              | 2 |
| สารจากประธาน.....                   | 3 |
| สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ..... | 4 |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ.....     | 6 |

## ■ ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....    | 8  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....            | 12 |
| ปัจจัยความเสี่ยง .....                 | 17 |
| ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ..... | 19 |
| ข้อพิพาททางกฎหมาย.....                 | 20 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....   | 21 |

## ■ ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น.....              | 28 |
| โครงสร้างการจัดการ.....                         | 30 |
| การกำกับดูแลกิจการ .....                        | 36 |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม .....                     | 49 |
| การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง..... | 57 |
| รายการระหว่างกัน.....                           | 58 |

## ■ ส่วนที่ 3

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ .....             | 60 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ..... | 63 |

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| การรับรองความถูกต้องของข้อมูล ..... | 69 |
|-------------------------------------|----|

## ■ เอกสารแนบ

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท..... | 72 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย .....                                    | 77 |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน.....                             | 78 |
| เอกสารแนบ 4 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน .....                               | 79 |



This annual report, together with trading statements, news releases, presentation and previous annual reports, is available online at <http://www.picothai.com>



You can sign up to receive Pico (Thailand) Public Company Limited public monthly online news by email at <http://pico.listedcompany.com>



# สรุปข้อมูล ทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปี 2558 ดังนี้

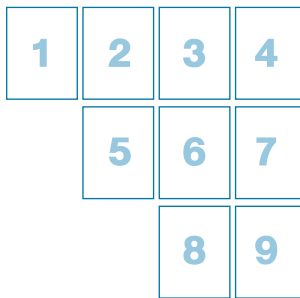
| หน่วย: ล้านบาท                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |       | งบการเงินรวม |         |       |
|----------------------------------------------------|----------------------|-------|-------|--------------|---------|-------|
|                                                    | 2556                 | 2557  | 2558  | 2556         | 2557    | 2558  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     | 181                  | 194   | 57    | 213          | 239     | 169   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนรวม                              | 468                  | 513   | 531   | 570          | 556     | 756   |
| สินทรัพย์รวม                                       | 634                  | 694   | 753   | 739          | 723     | 958   |
| หนี้สินหมุนเวียนรวม                                | 197                  | 232   | 277   | 249          | 247     | 458   |
| หนี้สินรวม                                         | 242                  | 271   | 316   | 300          | 292     | 504   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                               | 392                  | 422   | 438   | 439          | 431     | 455   |
| รายได้จากการให้บริการ                              | 865                  | 849   | 1,032 | 1,043        | 972     | 1,251 |
| กำไรขั้นต้น                                        | 210                  | 201   | 253   | 287          | 248     | 351   |
| กำไรสุทธิ                                          | 31                   | 30    | 58    | 42           | (5)     | 69    |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                          | 2.4                  | 2.2   | 1.9   | 2.3          | 2.2     | 1.6   |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                               | 24                   | 24    | 25    | 28           | 25      | 28    |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                                 | 4                    | 4     | 6     | 4            | (1)     | 5     |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)              | 8                    | 7     | 13    | 10           | (1)     | 15    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)                      | 5                    | 4     | 8     | 6            | (1)     | 7     |
| อัตรการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)                | 1.2                  | 1.3   | 1.4   | 1.3          | 1.3     | 1.5   |
| อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.6                  | 0.6   | 0.7   | 0.7          | 0.7     | 1.1   |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                        | 1.822                | 1.961 | 2.032 | 2.004        | 1.981   | 2.091 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)                            | 0.143                | 0.139 | 0.272 | 0.185        | (0.023) | 0.310 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                             | 0.10                 | -     | 0.20  | 0.10         | -       | 0.20  |

\* กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

\*\* ข้อมูลทางการเงินของปี 2556 ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงย้อนหลัง เนื่องมาจากการนำมาตราฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป



# คณะกรรมการบริษัท



## 1 นายชัย ชอง เอ่ง

ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการสรรหา  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ  
รองประธานกรรมการบริหาร

## 2 นายพิเชฐ จิ๊งแป้น

รองประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหา  
ประธานกรรมการบริหารและ  
ประธานอำนวยการ

## 3 นายศีลชัย เกียรติภาพันท์

กรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหา  
กรรมการบริหารและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 4 นายวิริยะ พลโก

กรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหา  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ  
ที่ปรึกษา

## 5 นายไชยยศ บุญญากิจ

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## 6 นายเสรีญ วิเศษพงษ์

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## 7 นางศศิธร พงศธร

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## 8 นายยอง ชู คอง

กรรมการบริษัท

## 9 นางสาว เชีย ยวน จวิน

กรรมการบริษัท



# สารจากประธาน

## สวัสดิ์ครับผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในสภาวะที่สภาพเศรษฐกิจของประเทศกำลังฟื้นตัว บีโก (ไทยแลนด์) มีวิสัยทัศน์ที่จะเติบโตไปพร้อมกับเศรษฐกิจของประเทศ และเท่าทันความเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้มีศักยภาพสูง พร้อมสร้างคุณค่าร่วมทั้งที่เป็นมูลค่าทางเศรษฐกิจ และมูลค่าทางสังคมที่ยั่งยืน ให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมไทยต่อไป

ในปี 2559 นี้ บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของกลุ่มลูกค้า ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และโอกาสทางธุรกิจที่ท้าทายมากยิ่งขึ้น ดังนี้ **1) วิสัยทัศน์ระยะสั้น** บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักที่เป็นความเชี่ยวชาญ และศักยภาพที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ในเรื่อง **การสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาด (Event Marketing) การบริหารจัดการและการบริการอย่างครบวงจรในธุรกิจไมซ์ (MICE Management and Service)** เพื่อตอบสนองต่อสภาพเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว และความต้องการทั้งปัจจุบันและอนาคตของลูกค้าจากหลากหลายอุตสาหกรรม **2) วิสัยทัศน์ระยะยาว** ด้วยตระหนักในความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ตลอดจนสภาพธุรกิจและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมีวิสัยทัศน์สร้างโมเดลธุรกิจใหม่ เพื่อโอกาสทางธุรกิจที่ยั่งยืนในอนาคต โดยเฉพาะใน **การสร้างสรรค์ดิจิทัลเพื่อสื่อสารองค์ความรู้ต่างๆ**

นายเชียง ชอง เฮง  
ประธานกรรมการ

นายพิเชฐ จิตแยมปิ่น  
ประธานอำนวยการ

ในส่วนของบริษัท บีโก กรุ๊ป สามารถสร้างความสำเร็จได้อย่างต่อเนื่อง ในศักยภาพหลัก เห็นได้จากที่ บีโก กรุ๊ป ได้รับ **รางวัลชนะเลิศในกลุ่มธุรกิจ B2B Agency ประจำปี 2015 จากการประกาศรางวัลเอเจนซี่ประจำปี 2015 ของนิตยสาร Marketing (Marketing Magazine's Agency of the Year Awards 2015 \*)** ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างสรรค์แนวคิด กลยุทธ์และการนำเสนอแผนงานทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพสูงแก่ลูกค้ามาโดยตลอด โดย บีโก กรุ๊ป ยังคงดำเนินธุรกิจตามแนวคิด “การสร้างสรรค์ร่วมกัน (Build Together)” เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่อนาคต โดยให้ความสำคัญมากขึ้นในการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร (Our People) และสร้างความเป็นหนึ่งเดียว (Our Unity) ต่อไป

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สำหรับความไว้วางใจที่ท่านได้มอบให้แก่บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณ คณะกรรมการ ทีมผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านสำหรับพลังแห่งการสร้างสรรค์ หัวใจที่เต็มเปี่ยมไปด้วยการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า และการสร้างสรรค์คุณค่าร่วมแก่สังคมไทย

ผมขอให้ท่านและครอบครัว มีสุขภาพแข็งแรง ประสบความสุข และความเจริญรุ่งเรือง ตลอดปี 2559

\* Agency of the Year Awards 2015 ชื่องาน จัดขึ้นโดยนิตยสาร Marketing ของ Lighthouse Independent Media



# สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

สำหรับปี2558 ที่ผ่านมา ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอด และขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่เต็มเปี่ยมไปด้วยพลังสร้างสรรค์งานและทุ่มเทร่วมกันขับเคลื่อนบริษัทฯ และสังคมไทย

ภายใต้สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของประเทศ โดยเฉพาะสภาพเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน บริษัทฯ ได้พัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยแบ่งเป็น 2 กลยุทธ์สำคัญ ได้แก่ **1) กลยุทธ์ที่ตอบสนองการดำเนินธุรกิจหลัก (Core Competency Strategy)** **2) กลยุทธ์ในเรื่องการสร้างสรรคแหล่งสื่อสารองค์ความรู้ (Knowledge Communication Strategy)** ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก และการสร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ บริษัทฯ มีความยินดีที่จะเรียนให้ท่านทราบว่า ในปีที่ผ่านมา ผลจากการพัฒนากลยุทธ์เหล่านี้มาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าจากหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม รวมทั้งสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากโมเดลใหม่ทางธุรกิจ ที่สามารถสร้างทั้งกำไรที่มั่นคง และคุณภาพของสังคมที่ยั่งยืน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

**กลยุทธ์ที่ตอบสนองการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ (Core Competency Strategy)** ในปี 2558 บริษัทฯ ภูมิใจที่ได้ร่วมสนับสนุนความสำเร็จแก่ลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม ดังนี้

**1) กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์** ตัวอย่างผลงานที่โดดเด่น คือ การบริหารจัดการ ออกแบบ และสร้างสรรค์บูธให้แก่ค่ายรถชั้นนำต่างๆ ภายในงานมหกรรมยานยนต์ ครั้งที่ 31 และงานบางกอกอินเตอร์เนชั่นแนล มอเตอร์โชว์ ครั้งที่ 36 ตลอดจนการจัดงานเปิดตัวรถยนต์ครั้งแรกของโลกในไทย สำหรับอุตสาหกรรมกลุ่มนี้ บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 423 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 36 จากปีก่อน

**2) กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม และพลังงาน** ตัวอย่างผลงานที่โดดเด่น ได้แก่ การสร้างสรรค์และจัดสร้างบูธมาตรฐาน และพาววิลเลียนของผลิตภัณฑ์แบรนด์ชั้นนำ ในงาน THAIFEX World of Food Asia ครั้งที่ 12 งานมหกรรมทางอาหารและเครื่องดื่มที่ยิ่งใหญ่ระดับโลก รวมทั้งการบริหารจัดการ ออกแบบ และสร้างสรรค์ศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ในภาพรวมของอุตสาหกรรมกลุ่มนี้ บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 168 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 73 จากปีก่อน

**3) กลุ่มอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** ตัวอย่างผลงานที่บริษัทภูมิใจ คือ การบริหารจัดการ และสร้างสรรค์งาน ITU Telecom World 2015 งานดังกล่าวนับเป็นการจัดประชุมระดับนานาชาติและมหกรรมเทคโนโลยีด้านโทรคมนาคมระดับโลก ในอุตสาหกรรมกลุ่มนี้ บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 47 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 11 จากปีก่อน และ

**4) กลุ่มอุตสาหกรรมพื้นฐานทางเศรษฐกิจของประเทศ** ตัวอย่างผลงานที่โดดเด่นในอุตสาหกรรมนี้ คือ การบริหารจัดการ ออกแบบ สร้างสรรค์บูธและกิจกรรมต่างๆ ภายในงาน Thailand Industry Expo 2015 ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่สอง และพัฒนาเป็นกิจกรรมประจำปีของกระทรวงอุตสาหกรรม นับเป็นความภาคภูมิใจอย่างสูงที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากหน่วยงานของรัฐ ให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และสร้างสรรค์งานที่มีคุณค่าต่อการพัฒนาพื้นฐานทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของประเทศ สำหรับอุตสาหกรรมกลุ่มนี้ บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 43 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

ภาพรวมแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้ที่น่าพอใจอย่างต่อเนื่องในธุรกิจหลักด้วยศักยภาพการให้บริการที่มีประสิทธิภาพสูง แม้ว่าตลาดโดยรวมจะมีภาวะค่อนข้างอึมครึมก็ตาม

**กลยุทธ์ในเรื่องการสร้างสรรคแหล่งสื่อสารองค์ความรู้ (Knowledge Communication Strategy)** ถึงวันนี้ บีโก (ไทยแลนด์) ได้แสดงให้เห็นตัวอย่างงานบริการที่ผนวกความเชี่ยวชาญในเรื่อง “การสื่อสาร” เชื่อมโยงกับ “องค์ความรู้ในเรื่องต่างๆ” โดยบริษัท กำหนดจุดยืนในฐานะ**ตัวแทนการสื่อสารองค์ความรู้ (Knowledge Agent)** และสร้างให้เกิดงานสำคัญ 2 ส่วน ได้แก่

1) การสร้างสรรคแหล่งสื่อสารองค์ความรู้ในรูปแบบที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจหลัก ได้แก่ การบริหารจัดการงานมหกรรมยกระดับองค์ความรู้ ซึ่งในปีนี้บริษัทได้สร้างสรรคและบริหารจัดการงานมหกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ประจำปี 2558 และการ สร้างสรรคงานพิพิธภัณฑ์ โดยบริษัท เข้าซื้อกิจการของบริษัท เทเวณีดีเอ็น มีเดีย จำกัด เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในเชิงธุรกิจ และศักยภาพในการสร้างสรรคงานพิพิธภัณฑ์ให้มากยิ่งขึ้น

2) การสร้างสรรคแหล่งสื่อสารองค์ความรู้ในธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่ เป็นงานที่ถูกกำหนดควบคู่มากับการสร้างสรรคแหล่งสื่อสาร องค์ความรู้ดั้งเดิม เรียกว่า **“การสื่อสารเพื่อการศึกษา (Education Communications)”** กว่า 8 ปีที่บริษัทพัฒนาองค์ความรู้ และ ศักยภาพในการให้บริการทางด้านดิจิตอลมีเดีย สร้างให้เกิด บริการที่สำคัญ คือ EDUCA งานมหกรรมทางการศึกษาเพื่อ การพัฒนาวิชาชีพครู และ Teachers as Learners ดิจิตอลมีเดีย เพื่อการพัฒนาวิชาชีพครู ทำให้สังคมตระหนักถึงจุดยืนและ ศักยภาพที่เข้มแข็งของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว ทั้งหมดเป็นการ สร้างโอกาสให้บริษัทสามารถให้บริการทางด้านดิจิตอลมีเดีย แก่หน่วยงานภาครัฐหลายแห่ง ได้แก่ การบริหารโครงการต่อเนื่อง เป็นปีที่สามของมหิดลชาแนล (Mahidol Channel) สื่อรูปแบบใหม่ ที่นำการศึกษา (Education) มาผสมผสานกับ ความบันเทิง (Entertainment) ถ่ายทอดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ชมและสังคม โดยเผยแพร่ผ่านแพลตฟอร์มที่หลากหลาย ทั้งทางโทรทัศน์ สื่อออนไลน์ ได้แก่ เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก และยูทูบ รวมทั้งแอปพลิเคชัน ของโทรศัพท์มือถือ และการบริหารโครงการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (DLIT) ของกระทรวง ศึกษาธิการ นำสื่อเทคโนโลยีการสื่อสารมาสนับสนุนการปรับเปลี่ยน กระบวนการจัดการเรียนการสอน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการ ศึกษาและเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพให้กับคน ไทยทุกคน โดยกลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา จากอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์มือถือ แท็บเล็ต และ คอมพิวเตอร์ บริษัทฯ ภูมิใจที่ได้สร้างสรรคดิจิตอลมีเดียเหล่านี้ แก่ลูกค้า และนับเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามแนวทาง สร้างสรรคคุณค่าร่วมแก่สังคม

ผลจากกลยุทธ์ในเรื่องการสร้างสรรคแหล่งสื่อสารองค์ความรู้ ทั้ง ในรูปแบบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก และธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่ สร้าง ความสำเร็จและสามารถสร้างรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น ในภาพรวม ผลจากกลยุทธ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มอุตสาหกรรม นี้จำนวน 269 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 245 จากปีก่อน ทั้งหมดนี้ แสดงให้เห็นโอกาสที่เป็นความต้องการของสังคม และเป็นโอกาส ทางธุรกิจที่มีมูลค่าสูงในอนาคตต่อไป

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ด้วยกลยุทธ์ทั้งในส่วนที่ตอบสนองการดำเนิน ธุรกิจหลัก (Core Competency Strategy) และกลยุทธ์ในเรื่องการ สร้างสรรคแหล่งสื่อสารองค์ความรู้ (Knowledge Communication Strategy) จะสนับสนุนซึ่งกัน สร้างศักยภาพที่แข็งแกร่ง ทำให้ บริษัทสามารถสร้างสรรคนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าในทุกอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอด จนสร้างโอกาสที่น่าสູรายได้และความสำเร็จที่ยั่งยืนทั้งแก่ธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ

ผมเชื่อมั่นว่าปี 2559 จะเป็นปีที่เราทุกคนร่วมแรงรวมพลังกัน สร้างสรรคธุรกิจ สังคม และประเทศชาติที่ยั่งยืน เพื่ออนาคต ที่ดีของเราทุกคนต่อไป



นายศีลชัย เกียรติภาพันธ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายไชยยศ บุญญากิจ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายเสรี วิเทศพงษ์ และนางศศิธร พงศธร เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ทั้งนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

## การจัดทำงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558 ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและแนวทางแก้ไขปัญหาเพื่อให้การปฏิบัติงาน เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงและระบบ

ป้องกันความเสี่ยงตามความจำเป็น เพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## การกำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การปฏิบัติตามด้วยกฎเกณฑ์ภาครัฐ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ พบว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8125 และ/หรือ นางวิไลรัตน์ ไรจน์ครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3104 และ/หรือ นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2982 แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี พ.ศ. 2559 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นเงินรวม 1,740,000 บาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นาย ไชยยศ บุญญากิจ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่  
1

# การประกอบ ธุรกิจ

- นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- ปัจจัยความเสี่ยง
- กรณียสิขที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- ข้อพิพาททางกฎหมาย
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# นโยบายและ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

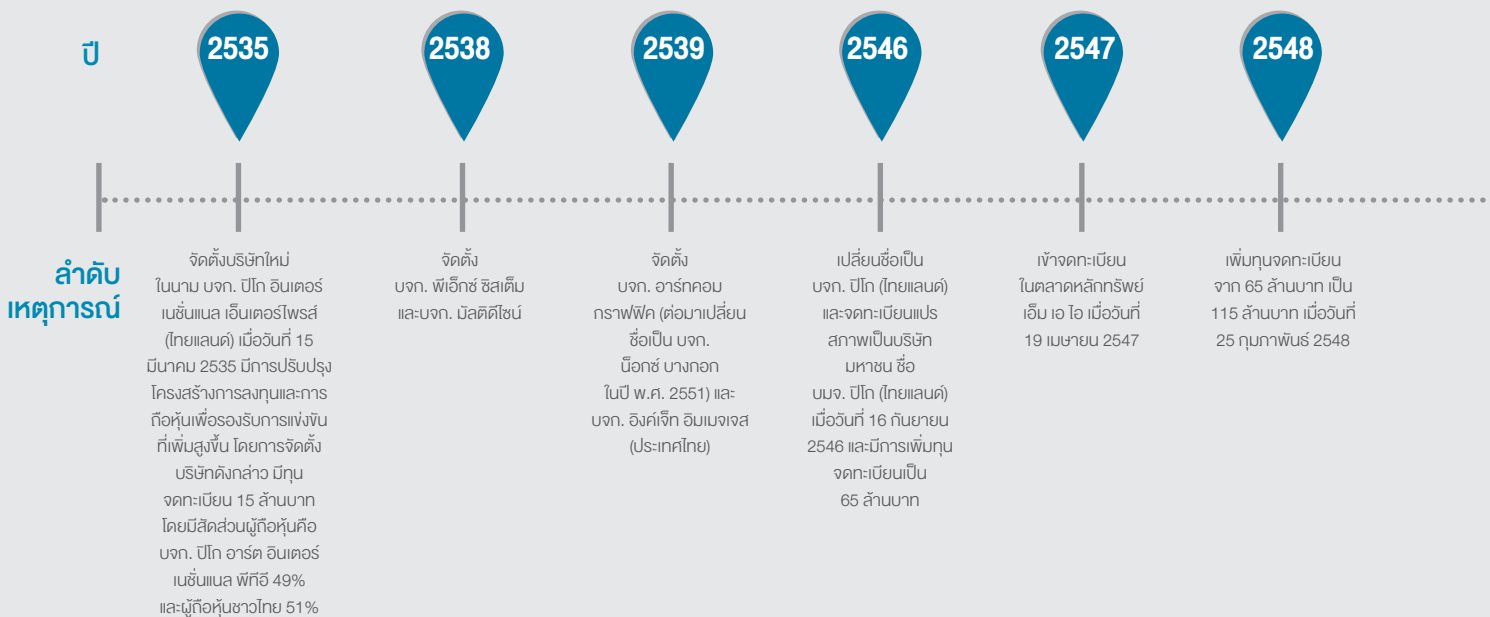
## ความเป็นมา

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2524 ภายใต้ชื่อบริษัท ปิโกไทย เอ็กซิปปิชั่น คอนแทรกเตอร์ จำกัด จากการลงทุนร่วมกันระหว่างผู้ร่วมลงทุนกลุ่ม คุณพิเชฐ จิงแย้มปิ่น กับบริษัท ปิโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด สาธารณรัฐสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจออกแบบก่อสร้าง งานแสดงสินค้าและนิทรรศการระดับโลก

ต่อมาบริษัท ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ปิโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง และขยายกิจการในธุรกิจต่างๆ ให้ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่ธุรกิจ รวมทั้งได้มีการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น อสังหาริมทรัพย์ และวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัท ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง จำกัด มีสาขาทั่วโลก 37 สาขา ใน 24 ประเทศ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้มีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในแต่ละช่วง โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้น จะสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร สำหรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้



## วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อความสำเร็จทางการเงินในการเป็นบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการด้านการสื่อสารประสมการณ์ เพื่อเป็นบริษัทแรกที่ลูกค้านึกถึง และเพื่อเป็นสถานที่ทำงานอันดับแรกที่คนเก่งเลือก

## พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ พันธกิจที่สำคัญของบริษัทฯ คือการมอบบริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้าผ่านการสร้างสรรค์และการสื่อสารในรูปแบบที่หลากหลาย โดยผสมผสานความคิดสร้างสรรค์องค์ความรู้ และการใช้นวัตกรรมมาประกอบกัน เพื่อให้ได้รูปแบบการสื่อสารประสมการณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และเกินความคาดหวังของลูกค้า

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

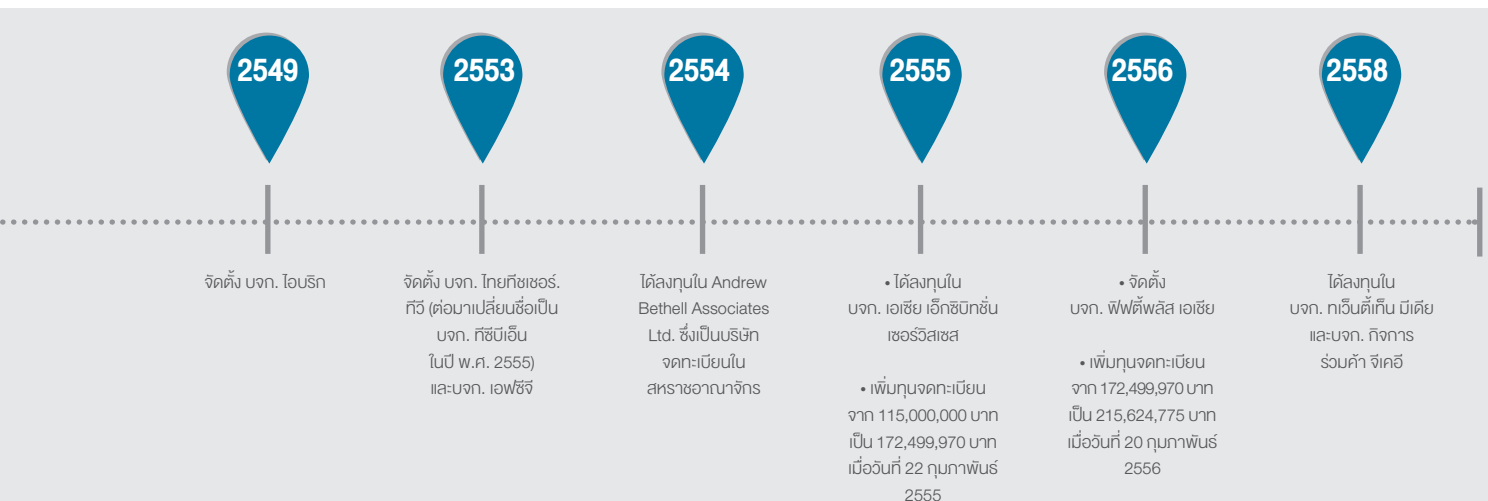
บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 4 ประการ ได้แก่

### 1. สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นสูงสุด

โดยบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และก่อให้เกิดรายได้สูงสุด ทั้งนี้ ปัจจัยสนับสนุนหลักของบริษัทฯ คือการมีเครือข่ายที่เข้มแข็งทั้งในและต่างประเทศ อันส่งผลต่อความไว้วางใจของลูกค้าต่อบริษัทฯ ในวงกว้าง

### 2. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

โดยมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นหลัก เพื่อสร้างผลงานที่ตอบสนองความมุ่งหวังของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการต่อยอดความชำนาญของบริษัทฯ ในทุกธุรกิจที่ให้บริการเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมด้านนี้



### 3. สร้างความมั่นคงและความก้าวหน้าของบริษัทฯ

โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ยึดถือหลักการ “คุณภาพงาน คุณภาพคน” ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพบุคลากรและการสร้างความผูกพันระหว่างบุคลากรกับบริษัทฯ โดยเน้นเรื่องการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การส่งเสริมการต่อยอดนวัตกรรมทางความคิด รวมทั้งการดูแลบุคลากรด้วยระบบสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และสามารถสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ

### 4. การสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม

โดยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ “เราเชื่อว่าอะไรที่ดีต่อสังคม ย่อมดีต่อการดำเนินธุรกิจ” ดังนั้น บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างสรรค์งานที่เป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมคุณภาพของสังคมผ่านธุรกิจบริการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ โดยเฉพาะบริการด้านการสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้ อาทิ งานมหรหรรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู และการพัฒนาช่องสถานีดาวเทียมเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ในแขนงต่างๆ

## ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทฯ มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยได้ขยายขอบเขตการให้บริการที่กว้างขึ้นตามประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น โดยในปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่

Meeting  
Incentive  
Convention  
Exhibition

Event  
Marketing

Knowledge  
Communication

Other

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำธุรกิจให้บริการอื่นๆ ที่เชื่อมโยงกับธุรกิจหลักข้างต้น เช่น งานออกแบบ การให้บริการอุปกรณ์ก่อสร้างและตกแต่ง ทั้งนี้ เพื่อให้การให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างครบวงจร และเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า โดยการให้บริการในแต่ละประเภทธุรกิจนั้น บริษัทฯ จะเน้นการให้บริการแบบครบวงจรซึ่งเป็นบริการที่ครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนความคิด ร่วมวางแผน ออกแบบ จัดสร้าง จัดกิจกรรม การเลือกใช้สื่อในการจัดงาน และบริหารจัดการงานในภาพรวม ทั้งนี้ ขอบเขตการให้บริการในแต่ละงานจะขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

ในภาพรวมของการดำเนินการในแต่ละธุรกิจ บริษัทฯ ทำการศึกษา ค้นคว้า ข้อมูลทางธุรกิจของลูกค้าก่อน เพื่อให้สามารถเข้าใจความต้องการของลูกค้าได้อย่างชัดเจน ตลอดจนทราบถึงกลุ่มเป้าหมายที่เป็นปลายทางของการสื่อสาร เพื่อนำไปวางแผนดำเนินการจัดกิจกรรมต่อไป ซึ่งรวมถึงการเลือกหาและจัดทำกระบวนการส่งผ่านข้อมูล ข่าวสารเฉพาะจากลูกค้าไปสู่กลุ่มเป้าหมายที่มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การตอบสนองในทิศทางที่ดีตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการตอบสนองในเชิงการตลาด หรือการเกิดความเข้าใจ และนำองค์ความรู้ที่ถ่ายทอดไปพัฒนาต่อยอด

สำหรับทิศทางของแต่ละธุรกิจนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายจะขยายการดำเนินงานในส่วนด้านการจัดสร้างและดำเนินงานให้มากขึ้น รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดของงานบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย ทั้งในและต่างประเทศให้สูงขึ้น

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจที่มีความสัมพันธ์และส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ประกอบด้วย กลุ่มผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในสาขาวิชาชีพนั้นๆ จึงทำให้สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ มีเอกลักษณ์ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้าได้ โดยรายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น”

### บริษัทย่อย



ทุนจดทะเบียน 11 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 89.99%



ทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 59.99%



ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



ทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



ทุนจดทะเบียน 100 ปอนด์สเตอร์ลิง  
สัดส่วนการถือหุ้น 75.00%



ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 98.98%  
(ถือหุ้นผ่านบจก. ทเว็นตีเฟ้น มีเดีย)

### บริษัทร่วม



ทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 22.22%



ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 40.00%



ทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 45.00%

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บีโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง จำกัด (ต่อไปนี้จะใช้คำว่า “บีโก ฟาร์อีส”) เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท บีโก อาร์ต อินเตอร์เนชันแนล ฟิทีอี จำกัด (ต่อไปนี้จะใช้คำว่า “บีโก อาร์ต”) สาธารณรัฐสิงคโปร์ซึ่ง บีโก อาร์ต เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จากโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวบริษัทฯ จึงเป็นบริษัทร่วมของบีโกอาร์ตและ บีโก ฟาร์อีส

บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า ชื่อทางการค้า เทคโนโลยีและวิทยาการใหม่ของบริษัท บีโก อาร์ต ในการดำเนินธุรกิจได้ตามสัญญา Offshore Services Agreement และ Intellectual Property License Agreement ลงวันที่ 10 กรกฎาคม 2535 และวันที่ 3 พฤศจิกายน 2546 ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวได้ในอนาคต ถึงแม้ บีโก อาร์ต ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีภาระต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายและชื่อทางการค้าดังกล่าวในอัตราร้อยละ 2.53 ของรายได้ และหากบริษัทฯ ยังคงจ่ายค่าสิทธิดังกล่าวในอัตราร้อยละ 2.53 ของรายได้ แม้ว่า บีโก อาร์ต ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ แล้วก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายและชื่อทางการค้าของ บีโก อาร์ต ดังกล่าวต่อไป จนกว่าบริษัทฯ ไม่ประสงค์ที่จะใช้และตกลงบอกเลิกสัญญา Intellectual Property License Agreement และได้การรับรองจาก บีโก อาร์ต ว่าจะไม่เป็นผู้ถือหุ้น หุ้นส่วน หรือดำเนินธุรกิจแข่งกับบริษัทฯ ในประเทศไทยไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม อย่างไรก็ดี ข้อตกลงนี้ในทางปฏิบัติจะไม่รวมถึงกรณีที่ลูกค้าในต่างประเทศ มีความประสงค์ให้บริษัทฯ ให้บริการโดยตรงในต่างประเทศนั้นๆ บริษัทฯ ก็สามารถให้บริการในประเทศนั้นๆ ได้เพราะเป็นความประสงค์โดยตรงจากลูกค้า

การที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายและชื่อทางการค้าของ บีโก อาร์ต นั้น ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่บริษัทฯ และสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า เนื่องจากเครื่องหมายการค้าดังกล่าวเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากทั่วโลกว่าเป็นบริษัทชั้นนำในการให้บริการด้านการออกแบบ ก่อสร้างงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถใช้เครือข่ายที่มีอยู่ทั่วโลก ในการให้บริการลูกค้าได้ทั้งในและต่างประเทศได้อย่างทั่วถึง



# ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่

Meeting  
Incentive  
Convention  
Exhibition

Event  
Marketing

Knowledge  
Communication

Other

โดยในการดำเนินธุรกิจข้างต้น ทางบริษัทฯ ได้พัฒนามาจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญหลักของบริษัทฯ ในด้านการสื่อสารในลักษณะ Face-to-Face Communication ซึ่งความชำนาญดังกล่าวถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

## 1. ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์

ธุรกิจในส่วนนี้ ถือเป็นการให้บริการตามความชำนาญเริ่มแรกของบริษัทฯ ซึ่งนอกจากจะอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการทำงาน และการใช้เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องในการทำงานแล้ว บริษัทฯ ยังอาศัยเครือข่ายที่กว้างขวางทั่วโลกเป็นปัจจัยสนับสนุนในการสร้างงานให้มีประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ต้องการขยายตลาดในต่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องเสมอมา

## 2. ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์

ธุรกิจด้านนี้ ถือเป็นการให้บริการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่อาศัยความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ในด้านการสื่อสาร โดยเฉพาะในรูปแบบ Field Marketing หรือ Face to Face Marketing ซึ่งบริษัทฯ มีประสบการณ์ทางด้านนี้มากกว่า 30 ปี และด้วยประสบการณ์รวมกับความสามารถในการสร้างสรรค์กิจกรรมในรูปแบบที่แปลกใหม่ ประกอบกับการให้บริการในลักษณะคู่คิดทางการค้า ที่ให้คำปรึกษา และเสนอแนะรูปแบบกิจกรรมที่เหมาะสมกับลูกค้า ทำให้ธุรกิจทางด้านนี้ กลายเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ

## 3. ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้

ธุรกิจนี้เกิดจากความตั้งใจของบริษัทฯ ที่ต้องการสร้างประโยชน์ให้สังคมตามปรัชญาการทำงานของบริษัทฯ ที่ต้องการสร้างสรรค์ธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อสังคม ซึ่งธุรกิจด้านนี้ถือเป็นการต่อยอดองค์ความรู้ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ คือด้านการสื่อสารและการทำกิจกรรมทางการตลาด โดยนำความชำนาญดังกล่าวมาผสมผสานและประยุกต์ เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นรูปธรรม มีประสิทธิภาพ และสร้างคุณค่าต่อสังคม บริษัทฯ มองว่าธุรกิจด้านนี้มีศักยภาพในการเติบโตสูงในอนาคต เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ส่งเสริมการพัฒนาประเทศ และหน่วยงานในหลายภาคส่วนได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านการสื่อสารองค์ความรู้เพิ่มมากขึ้น ในปัจจุบัน ขอบเขตการให้บริการในธุรกิจนี้ของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดนิทรรศการชั่วคราว การจัดสร้างนิทรรศการถาวร ในพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้ รวมถึงการบริการด้านการพัฒนาและเผยแพร่ดิจิทัลคอนเทนต์และดิจิทัลมีเดีย

#### 4. ธุรกิจบริการด้านอื่นๆ

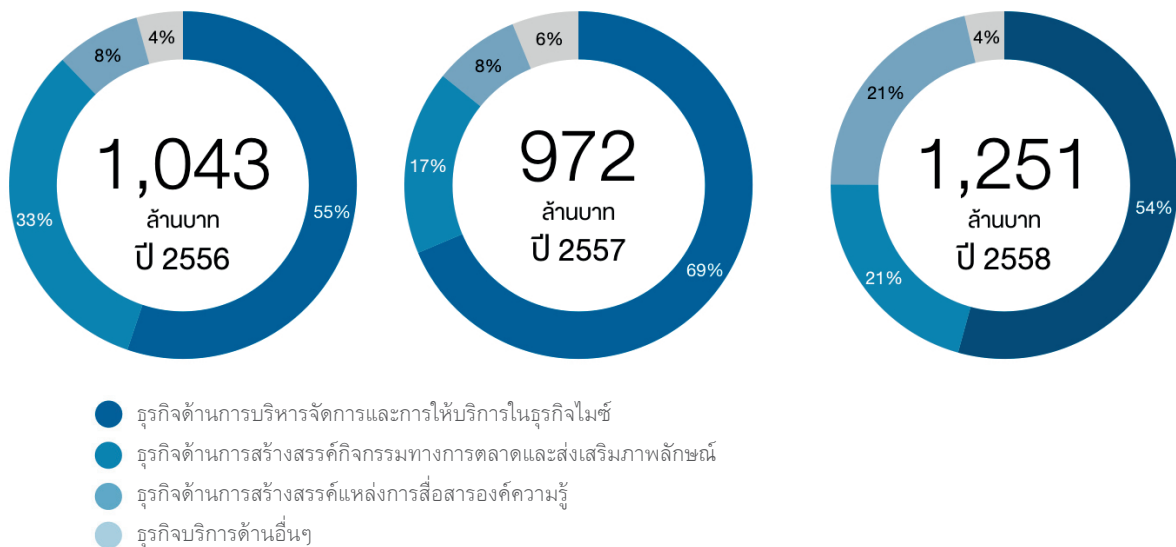
นอกจากการให้บริการหลักข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีบริการด้านอื่นที่สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า เช่น

- บริการให้เช่าเต็นท์ขนาดใหญ่ ซึ่งให้บริการตั้งแต่เต็นท์ขนาด 1,000 ตร.ม. ไปจนถึงมากกว่า 20,000 ตร.ม. ซึ่งเป็นการให้บริการขยายพื้นที่การจัดแสดงแบบชั่วคราวแก่ผู้จัดแสดงที่ต้องการใช้พื้นที่ในร่มจำนวนมาก
- การออกแบบและผลิตป้ายและป้ายโฆษณาให้บริการออกแบบป้ายโฆษณา
- บริการด้านอุปกรณ์ตกแต่งประกอบงานจัดแสดง เช่น เฟอร์นิเจอร์ ตู้แสดงสินค้า สำหรับคูหานิทรรศการหรือติดตั้งตามห้างสรรพสินค้า เพื่อช่วยในการส่งเสริมการขายหรือดึงดูดกลุ่มเป้าหมาย
- บริการออกแบบตกแต่งภายในสำนักงาน ออกแบบตราสัญลักษณ์องค์กร

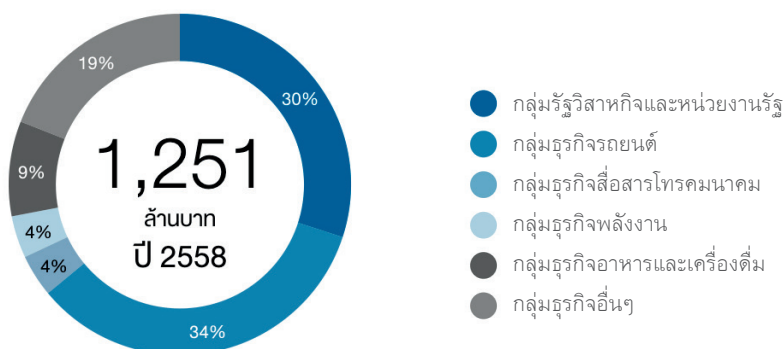
สำหรับการให้บริการในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ นั้น จะเป็นในลักษณะครบวงจร โดยเริ่มตั้งแต่การร่วมวางแผน การวางกรอบแนวคิด ออกแบบ บริหารจัดการ ดำเนินงาน บริหารจัดการ รวมถึงอำนวยความสะดวกในการจัดงาน ตลอดจนการขนส่งอุปกรณ์และบริการติดตั้ง

### โครงสร้างรายได้

รายได้จากการให้บริการจำแนกตามส่วนงาน ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาโดยรวม มีรายละเอียดดังนี้



รายได้จากการให้บริการจำแนกตามลักษณะกลุ่มลูกค้าในปี 2558 สรุปเป็นสัดส่วนได้ ดังนี้



# การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

## นโยบายและลักษณะการตลาด

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ถือเป็นหนึ่งในธุรกิจที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ ซึ่งธุรกิจนี้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย ด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นของทั้งหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ในฐานะบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการในอุตสาหกรรมนี้ บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า สอดรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และเพื่อให้การบริการมีความน่าเชื่อถือ มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ โดยบริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาในแต่ละด้าน ดังนี้

## การพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

บริษัท เน้นการบริการที่เข้าถึงลูกค้า การทำความเข้าใจกับอุตสาหกรรม ธุรกิจ และความต้องการของลูกค้า โดยบริษัท จะเป็นเสมือนคู่คิดและที่ปรึกษาทางธุรกิจแก่ลูกค้า เพื่อร่วมหาคำตอบและสร้างสรรค์งานที่มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมที่หลากหลายทั้งในและต่างประเทศด้วย

## การพัฒนาเทคโนโลยี

บริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรเรียนรู้และก้าวทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงยังมีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และนวัตกรรมต่างๆ ระหว่างเครือข่ายไปทั่วโลกด้วย

## การพัฒนาด้านการให้บริการ

บริษัท เน้นการให้บริการแบบครบวงจร เพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนของลูกค้า ซึ่งนอกจากการให้บริการที่ครอบคลุมทุกด้านแล้ว บริษัท ยังเน้นการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนของการทำงานด้วย

## การพัฒนาคุณภาพการออกแบบ ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

เนื่องจากคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญที่สุดของบริษัท ซึ่งบริษัท ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับคุณภาพของผลงาน โดยบริษัท มุ่งเน้นในการพัฒนาการออกแบบ ความคิดสร้างสรรค์ รวมทั้งการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการยกระดับคุณภาพของผลงานเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า

สำหรับทิศทางของบริษัท ในปี 2559 นอกจากบริษัท จะมุ่งเน้นในการรักษาและขยายฐานธุรกิจหลักของบริษัทแล้ว บริษัท ยังมีนโยบายที่จะขยายฐานการให้บริการในธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้ และการสร้างสรรค์งานของบริษัท ในอุตสาหกรรมเฉพาะกลุ่มด้วย

## ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าหลักของบริษัท มีอยู่ในทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เน้นการขยายตลาดในต่างประเทศ และต้องการดำเนินนโยบายส่งเสริมการตลาด และส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าสามารถจำแนกออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้



### กลุ่มรัฐวิสาหกิจและ หน่วยงานของรัฐ

ลูกค้าในกลุ่มนี้เน้นการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ รวมถึงการส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมต่างๆ ของประเทศ ตลอดจนการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงานและของประเทศ โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบในกิจกรรมดังกล่าว อาทิ กระทรวงวิทยาศาสตร์ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงศึกษาธิการ และกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ เป็นต้น



### กลุ่มธุรกิจเอกชน



#### กลุ่มธุรกิจรถยนต์

กลุ่มธุรกิจนี้ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมทางการตลาด เนื่องจากเป็นตลาดทางตรงที่ส่งผลต่อการตัดสินใจของผู้บริโภคทันที



#### กลุ่มธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม

เป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต และมีการแข่งขันทางการตลาดสูง โดยลูกค้าในกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมทางการตลาด

## ช่องทางการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### การนำเสนอผลงานแก่หน่วยงานต่างๆ

เกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯ ติดตามผลงานของลูกค้า หรือจากการได้รับเชิญให้เข้าไปนำเสนอผลงานฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ จะนำข้อมูลที่ได้รับมาจัดเตรียมแผนงานและงบประมาณตามวัตถุประสงค์ที่ลูกค้าต้องการและนำเสนอ หากได้รับการคัดเลือกฝ่ายผลิตของบริษัทฯ ดำเนินการประสานงานกับลูกค้าเพื่อดำเนินงานขั้นต่อไป

### การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

การกำหนดมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งเน้นให้อยู่ในระดับสากล เป็นส่วนที่สร้างความเชื่อมั่นและพึงพอใจให้กับลูกค้าก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง

### การสร้างพันธมิตรทางการค้า

การเป็นพันธมิตรทางการค้ากับผู้จัดงานแสดงสินค้าและพันธมิตรอื่นที่อยู่ในสายการจัดกิจกรรมทางการตลาดเป็นช่องทางหนึ่งที่สามารถแนะนำบริษัทฯ หรือสนับสนุนบริษัทฯ ต่อลูกค้า

### การแนะนำของลูกค้า

ด้วยประสบการณ์กว่า 30 ปี และคุณภาพซึ่งอยู่ในมาตรฐานระดับนานาชาติ ทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและมีการแนะนำลูกค้าอื่นมาใช้บริการของบริษัทฯ

### การแนะนำจากบริษัท ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง จำกัด และเครือข่าย

เป็นการร่วมมือกันของบริษัทในกลุ่มที่มีสาขาทั่วโลก 37 สาขา ใน 24 ประเทศ เพื่อก่อให้เกิดความสะดวกสบายกับลูกค้ามากที่สุด หากลูกค้าของบริษัทเหล่านี้ต้องการจัดกิจกรรมทางการตลาดในประเทศไทย ก็จะประสานงานมายังบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการแก่ลูกค้าต่อไป



#### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยลูกค้าจะให้ความสำคัญในเรื่องการสื่อสารองค์ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน จึงมีการจัดกิจกรรมให้ความรู้ต่อสาธารณะ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีแก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง



#### กลุ่มธุรกิจสถาบันการเงิน

ลูกค้าในกลุ่มนี้ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารทางการตลาดเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงและมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง



#### กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

เนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่รุนแรง ทำให้กลุ่มธุรกิจประเภทอุปโภคบริโภคให้ความสำคัญกับการสร้างภาพลักษณ์ และการประชาสัมพันธ์ธุรกิจมากขึ้น ดังนั้น ธุรกิจอุตสาหกรรมเหล่านี้ จึงให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมทางการตลาด การสื่อสารองค์ความรู้ และการส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรมากขึ้น

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

ขั้นตอนดำเนินงานให้บริการของบริษัท มีดังนี้

### ด้านการตลาด

- ศึกษาข้อมูลของลูกค้า
- ติดต่อลูกค้าเพื่อรับทราบวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม
- วางแนวคิดและแผนการดำเนินงาน

### ด้านการออกแบบ

- ศึกษาหรือวิจัยข้อมูลเฉพาะทางตามความต้องการของลูกค้า
- ออกแบบเนื้อหาจัดแสดงและโครงสร้างหรือสิ่งจัดแสดงที่เป็นรูปธรรม โดยบริษัทในเครือ
- ประเมินราคาและนำเสนอแก่ลูกค้า

### ด้านการก่อสร้าง

บริษัท จะทำการจัดสร้างหรือดำเนินงานในส่วนที่มีความชำนาญหรือมอบหมายงานแก่บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง โดยบริษัท จะทำการควบคุมคุณภาพการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่วางไว้ จากนั้นจึงทำการตรวจสอบผลงานและส่งมอบงานให้ลูกค้าในลำดับต่อไป

### ด้านการบริหารงาน

เมื่อเสร็จสิ้นการก่อสร้าง บริษัท จะทำหน้าที่จัดเตรียมทีมงานบริหาร/ดำเนินการ เช่น การจัดหาบุคคลเพื่อประชาสัมพันธ์ในงาน การฝึกอบรม การเตรียมการแสดง การทำความสะอาดและรักษาความปลอดภัย โดยบริษัท จะประสานงานไปยังผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง และทำหน้าที่ควบคุมการผลิตและดำเนินงานจนงานสำเร็จลุล่วง

## งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัท มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 1,214 ล้านบาท ประกอบด้วยธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ และการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาด จำนวน 270 ล้านบาท และธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ จำนวน 944 ล้านบาท



# ปัจจัย ความเสี่ยง

คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงและระบบป้องกันความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสนับสนุนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบูรณาการแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในแต่ละระดับร่วมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

## การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในธุรกิจ

เนื่องจากปัจจุบันมีบริษัทที่ให้บริการในธุรกิจด้านนี้จัดตั้งขึ้นเป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับกลยุทธ์ และการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยนอกจากบริษัทฯ ได้ปรับขอบเขตการบริการให้ครอบคลุมครบวงจรแล้ว บริษัทฯ ยังได้สร้างความแตกต่าง หรือจุดเด่นของบริษัทฯ ในเรื่องการเป็นผู้นำในธุรกิจการเป็นแหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งใหม่ของบริษัทฯ ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาลูกค้าและขยายการให้บริการได้เพิ่มขึ้น

## การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศและความผันผวนของค่าเงิน

จากความไม่แน่นอนทางการเมืองและความผันผวนของค่าเงิน ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับยุทธศาสตร์ และแผนทางการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการปรับกระบวนการทำงานให้เอื้อต่อลูกค้ามากที่สุด โดยการเข้าสู่กระบวนการจัดสร้างและดำเนินงานกิจกรรมตั้งแต่ต้นน้ำครอบคลุมไปจนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างความต่อเนื่องของธุรกิจ รวมถึงการร่วมวางแผนทางธุรกิจเป็นที่ปรึกษา เพื่อให้ได้แผนงานที่เหมาะสมกับธุรกิจ และสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณการใช้จ่ายเป็นไปอย่างคุ้มค่าที่สุด

## ภาวะความผันผวนของลูกค้า

สืบเนื่องจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ หรือการวางแผนทางการตลาดของลูกค้า ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่อาจจะพึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับ การให้บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มใด กลุ่มหนึ่งได้ เพื่อรองรับความผันผวนของลูกค้าที่จะเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้มียุทธศาสตร์ขยายฐานลูกค้าไปยังภาคธุรกิจที่หลากหลายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

## ภาวะทางการเมือง

เสถียรภาพและความไม่สงบทางการเมือง ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจประเภทนี้ เนื่องจากการขาดเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลโดยตรงต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน ซึ่งถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ และความไม่สงบทางการเมืองส่งผลโดยตรงต่อบรรยากาศในการดำเนินธุรกิจ และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของทุกภาคส่วน รวมทั้งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของประเทศไทยในสายตาต่างชาติด้วย ซึ่งภาพพจน์ในทางลบของประเทศย่อมมีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติของบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตามเพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ได้ร่วมกับเครือข่ายของปิโกกรุ๊ปที่กระจายอยู่ในทุกภูมิภาคทั่วโลก ในการสื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของประเทศไทยกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

## ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ เช่น วิกฤติน้ำท่วมของประเทศไทยในปี 2554 ซึ่งมีแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต และสร้างความเสียหายอย่างมาก ซึ่งภัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การเลื่อนหรือ ยกเลิกการจัดงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อประเมินสถานการณ์ และหาทางป้องกันเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกสถานการณ์ เพื่อความปลอดภัยในการจัดงานและความปลอดภัยของผู้ที่จะเข้าร่วมงานด้วย รวมทั้ง บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสี่ยงดังกล่าวเพิ่มขึ้นอีกระดับหนึ่งด้วย

## ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เนื่องจากการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและมีความคิดสร้างสรรค์เป็นกลไกสำคัญ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการคัดสรรและสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ และมีศักยภาพเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ รวมถึงดำเนินการส่งเสริมความผูกพันในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความชำนาญ ตลอดจนจัดสรรผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมตามนโยบาย “คุณภาพงาน คุณภาพคน” บริษัทฯ เชื่อว่านโยบายนี้จะสามารถควบคุมความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากรที่มีคุณค่าต่อบริษัทฯ ได้

## ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

เทคโนโลยีถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ในการให้บริการในธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่การออกแบบ จนถึงการจัดสร้าง ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่มีความพร้อมด้านเทคโนโลยีและไม่สามารถพัฒนาบุคลากรให้ก้าวทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี บริษัทฯ อาจสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้าได้ บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยี สำหรับอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ให้ทันสมัยตลอดเวลา อย่างไรก็ตามการลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงเลือกลงทุนในเฉพาะอุปกรณ์พื้นฐานที่จำเป็นเท่านั้น สำหรับในด้านเทคโนโลยีที่ใช้ในการบริการ ซึ่งต้องเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัทฯ จะเลือกใช้บริการจากบริษัทที่ให้บริการเฉพาะด้านต่างๆ จากทั้งในและนอกประเทศ



# ทรัพย์สินที่ใช้ใน การประกอบธุรกิจ

## ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

### รายละเอียดของที่ดินและอาคารสำนักงาน

|                                                                                                                   | จำนวนพื้นที่    | ลักษณะ-กรรมสิทธิ์ | จำนวน | ภาระผูกพัน |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-------|------------|
| เอกสารสิทธิ์ที่ดิน เลขที่ 216194-7<br>ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล 56) ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา<br>กรุงเทพฯ 10260 | 2 ไร่ 200 ตร.ว. | เป็นเจ้าของ       | 47.5  | ไม่มี      |
| อาคารสำนักงาน<br>10 ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล 56) ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา<br>กรุงเทพฯ 10260                   | 4,555 ตร.ม.     | เป็นเจ้าของ       | 66.88 | ไม่มี      |

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีใหม่ หากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้ในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินจำนวนที่ตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงในอดีต และเคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประเมินมูลค่าของที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานทุกๆ 3 ปี โดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ

### รายละเอียดของทรัพย์สินอื่นๆ

| สินทรัพย์                | ลักษณะ-กรรมสิทธิ์ | จำนวน | ภาระผูกพัน | หมายเหตุ                         |
|--------------------------|-------------------|-------|------------|----------------------------------|
| ยานพาหนะ                 | ผู้เช่าซื้อ       | 6.4   | ทั้งจำนวน  | มีภาระผูกพันกับบริษัทให้เช่าซื้อ |
| อุปกรณ์สำนักงาน          | เจ้าของ           | 3.4   | ไม่มี      |                                  |
| คอมพิวเตอร์              | เจ้าของ           | 10.0  | ไม่มี      |                                  |
| เครื่องมือและเครื่องจักร | เจ้าของ           | 0.01  | ไม่มี      |                                  |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน    | เจ้าของ           | 4.24  | ไม่มี      |                                  |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน         | เจ้าของ           | 20.5  | ไม่มี      |                                  |

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่มีธุรกิจเกี่ยวพันและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นที่จะลงทุนกับผู้ที่มีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ อาทิ บริษัทออกแบบ เป็นต้น ซึ่งช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ ให้บริการได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี พ.ศ. 2538 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด และบริษัท มัลติดีไซน์ จำกัด ในปี พ.ศ. 2539 บริษัท อาร์ทคอม กราฟิค จำกัด (ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด ในปี พ.ศ. 2551) และบริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมสเจส (ประเทศไทย) จำกัด<sup>1</sup> ในปี พ.ศ. 2549 บริษัท โอบริก จำกัด และบริษัท ดีไซน์แลป เอ็มไอเอสซี จำกัด<sup>1</sup> ในปี พ.ศ. 2553 บริษัท ไทย ทีชเชอร์.ทีวี จำกัด (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด ในปี พ.ศ. 2555) และบริษัท เอฟซีจี จำกัด ในปี พ.ศ. 2554 Andrew Bethell Associates Ltd. ในปี พ.ศ. 2556 บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด และในปี 2558 บริษัท ทเวนตีเท็น มีเดีย จำกัด และบริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการเสริมศักยภาพของบริษัทฯ ในการให้บริการที่ครบวงจรมากขึ้น



## ข้อพิพาท ทางกฎหมาย

ในปี 2558 บริษัทฯ มีคดีความเป็นจำเลยในศาลแรงงาน อยู่ 1 คดี ในขณะนี้คดีความดังกล่าวยังไม่ยุติ ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

---

### คดีของศาล :

ศาลแรงงานกลาง

---

### คดีหมายเลข :

ดำที่ 2312/2551

---

### วันที่เริ่มคดี :

วันที่ 9 มิถุนายน 2551

---

### โจทก์ :

นางสาวนิธิดา ธรรมสุนทรา

---

### จำเลย :

บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

---

### มูลค่า :

เบื้องต้นประมาณ 50 ล้านบาท ต่อมาปรับลดลงเหลือทั้งสิ้นประมาณ 18 ล้านบาท

---

### ความคืบหน้าของคดี :

ศาลแรงงานกลางพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 2.62 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2551 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างพิจารณาของศาลฎีกา

---

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ดีไซน์แลป เอ็มไอเอสซี จำกัด



# ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์



## บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### ประกอบธุรกิจหลัก :

การให้บริการบริหารจัดการการประชุมและการแสดงสินค้านานาชาติ กิจกรรมทางการตลาด การสร้างภาพลักษณ์ทางธุรกิจแบบครบวงจร การให้บริการด้านการสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้ และการผลิตสื่อและเผยแพร่องค์ความรู้ในรูปแบบของดิจิทัลคอนเทนต์ และมีเดีย

### ที่ตั้งสำนักงาน :

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

### เลขทะเบียนบริษัท :

บมจ. 0107546000296

### ทุนเรือนหุ้น :

ทุนจดทะเบียน 215,624,775 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 215,624,559 บาท แบ่งเป็นหุ้นบริมสิทธิ 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และหุ้นสามัญ 215,294,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### โทรศัพท์ :

+662 748 7007

### โทรสาร :

+662 745 8521-2

### เว็บไซต์ :

[www.picothai.com](http://www.picothai.com)

## บริษัทย่อย



บก. พีเอ็กซ์ ซีเอสเอ็ม

บก. นกซ์ บางกอก  
(เดิมชื่อ บก.อาร์กคอม กราฟฟิค)

บก. มัลติดีไซน์

### ประกอบธุรกิจหลัก :

การสร้างประกอบตู้หา งานแสดงสินค้าและ  
นิทรรศการ และการสนับสนุนด้านการจัดหา  
ทรัพย์สินเพื่อใช้ในกิจกรรมทางการตลาด

การให้บริการด้านการประชาสัมพันธ์ โดยเน้น  
การให้บริการด้านการประชาสัมพันธ์ และกิจกรรม  
ที่เกี่ยวข้องกับการประชาสัมพันธ์ สื่อสารองค์กร  
เป็นหลัก

การให้บริการออกแบบ ตกแต่ง งานแสดง  
สินค้าและนิทรรศการ และการตกแต่งภายใน  
ต่างๆ รวมทั้งสนับสนุนด้านการออกแบบสื่อสิ่ง  
พิมพ์ต่างๆ

### ที่ตั้งสำนักงาน :

เลขที่ 12 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวง  
บางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวง  
บางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวง  
บางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

### ทุนเรือนหุ้น :

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 11 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 110,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ  
100 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ  
100 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 4 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ  
100 บาท

### โทรศัพท์ :

+662 748 7625-9

+662 745 8058

+662 361 7835-6

### โทรสาร :

+662 748 7630

+662 745 8059

+662 748 7593

### สัดส่วนการถือหุ้น :

89.99%

99.99%

59.99%



บก. ทีซีบีเอ็น  
(เดิมชื่อ บก. ไทยทีชเซอร์.ทีวี)

บก. เอฟซีจี

Andrew Bethell Associates Ltd.

**ประกอบธุรกิจหลัก :**

การให้บริการด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้ และ  
ผลิต รับจ้างผลิต และเผยแพร่สื่อในรูปแบบ  
ดิจิทัลคอนเทนต์และมีเดีย

การให้บริการด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้ และ  
ผลิต รับจ้างผลิต และเผยแพร่สื่อในรูปแบบ  
ดิจิทัลคอนเทนต์และมีเดีย

การให้บริการเผยแพร่รายการเกี่ยวกับการศึกษา

**ที่ตั้งสำนักงาน :**

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวง  
บางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวง  
บางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

1<sup>st</sup> Floor Bristol & West House, 100 Cross  
Brook Street, Cheshunt, Hurts EN8 8JJ

**ทุนเรือนหุ้น :**

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ  
100 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 3 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ  
100 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 100  
ปอนด์สเตอร์ลิง แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง

**โทรศัพท์ :**

+662 745 8112-3

+662 745 8112-3

+440 208 800 1047

**โทรสาร :**

+662 748 7910

+662 748 7910

-

**สัดส่วนการถือหุ้น :**

99.99%

99.99%

75.00%

## บริษัทย่อย



บจก. ทเว็นตีเท็น มีเดีย

บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี

### ประกอบธุรกิจหลัก :

การให้บริการออกแบบและตกแต่งภายใน  
พีพียอนด์ รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการ  
ทุกประเภทและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง

การให้บริการออกแบบและตกแต่งภายใน  
พีพียอนด์ รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการ  
ทุกประเภทและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง

### ที่ตั้งสำนักงาน :

เลขที่ 18 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวง  
บางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

เลขที่ 18 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวง  
บางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

### ทุนเรือนหุ้น :

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ  
100 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ  
100 บาท

### โทรศัพท์ :

+662 7487007

+662 7487007

### โทรสาร :

+662 748 7591

+662 748 7591

### สัดส่วนการถือหุ้น :

99.99%

98.98%

## บริษัทร่วม



บก. อิงค์เจ็ท อิมเมจเอส  
(ประเทศไทย)

บก. ไอบริก

บก. พีพีดีพลัส เอเชีย

**ประกอบธุรกิจหลัก :**

ธุรกิจออกแบบกราฟฟิคและงานพิมพ์อิงค์เจ็ท

ธุรกิจจัดงานแสดงสินค้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

รับจ้างจัดงานแสดงสินค้า จัดกิจกรรมทางการตลาด ออกแก๊สไนเซอร์ สิ่งพิมพ์ สื่อ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

**ที่ตั้งสำนักงาน :**

เลขที่ 28/43-45 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เลขที่ 111/1 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

**ทุนเรือนหุ้น :**

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 6 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 15 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

**โทรศัพท์ :**

+662 936 3366-68

+662 574 6511

+662 748 7007

**โทรสาร :**

+662 936 3636

-

+662 745 8521-2

**สัดส่วนการถือหุ้น :**

22.22%

40.00%

45.00%

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ



### บจก ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)

นายทะเบียนหลักทรัพย์

#### ที่ตั้งสำนักงาน :

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

#### โทรศัพท์ :

+662 009 9000

#### โทรสาร :

+662 009 9991

### บจก สำนักกฎหมายธรรมนิติ

ที่ปรึกษากฎหมาย

ชั้น 4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์  
2/4 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

+662 252 1260 และ +662 6550711

+662 252 1104 และ +662 6550708

### บจก สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์ เนชั่นแนล

นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125

316/322 ซอยสุขุมวิท 22 คลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110

+662 259 5300-2

+662 260 1553 และ +662 2598956

ส่วนที่  
2

# การจัดการ และการกำกับ ดูแลกิจการ

- ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
- โครงสร้างการจัดการ
- การกำกับดูแลกิจการ
- ความรับผิดชอบต่อสังคม
- การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- รายการระหว่างกัน



# ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

## ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 215,624,775 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 215,294,775 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 215,624,559 บาท ซึ่งประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 215,294,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## สิทธิของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ

ทุนจดทะเบียนของบริษัทประกอบด้วยหุ้น 2 ชนิด คือ หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน โดยคำนวณจากส่วนของผลกำไรภายหลังจากออกหุ้นบุริมสิทธิแล้ว เว้นผลกำไรจากการประเมินราคาที่ดิน อาคาร หรือสินทรัพย์อื่น ซึ่งได้มาอยู่ก่อนออกหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งให้แบ่งแก่หุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหนึ่งหมื่นหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นสามัญ นอกจากนี้ หุ้นบุริมสิทธิมีสภาพและสิทธิในการรับส่วนแบ่งปันเงินเมื่อชำระบัญชี โดยให้สิทธิได้รับส่วนแบ่งเฉลี่ยร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน

## ผู้ถือหุ้นสามัญ

รายชื่อและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| #  | ชื่อผู้ถือหุ้น                                             | จำนวนหุ้น   | ร้อยละ |
|----|------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| 1  | บริษัท บีโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด*          | 86,250,187  | 40.06  |
| 2  | นายพิเชฐ จี๋แย้มปิ่น** และญาติสนิท                         | 55,809,897  | 25.92  |
| 3  | นายสุรินทร์ บรรยงพงศ์เลิศ                                  | 7,223,200   | 3.36   |
| 4  | นายวิเชียร ศรีมนิทรนิมิต                                   | 5,707,643   | 2.65   |
| 5  | บริษัท ดีบีเอส วิคเกอร์ เซคิวริตี้ (สิงคโปร์) ฟิทีอี จำกัด | 5,065,400   | 2.35   |
| 6  | นางสาวอัญชนา พิณกุลลจิต                                    | 4,940,000   | 2.29   |
| 7  | นายศุภวิทย์ วัฒนพันธ์                                      | 2,646,750   | 1.23   |
| 8  | นายวีระ สุภราทิพย์                                         | 1,530,000   | 0.71   |
| 9  | นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ                                      | 1,340,000   | 0.62   |
| 10 | นายพนัส อัสสวโรจน์เรือง                                    | 1,088,000   | 0.51   |
|    |                                                            | 171,601,077 | 79.71  |

\* บริษัท บีโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท บีโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด และประธานกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท บีโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด

\*\* เป็นกรรมการบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่น เช่น การลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 215,624,559 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 43,124,912 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558

### อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

| ปี   | เงินปันผลงวดระหว่างกาล<br>(บาท/หุ้น) | เงินปันผลงวดสุดท้าย<br>(บาท/หุ้น) | เงินปันผลรวม<br>(บาท/หุ้น) | อัตราการจ่ายเงินปันผล<br>ต่อกำไรสุทธิ<br>(ร้อยละ) |
|------|--------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|
| 2554 | 0.1                                  | 0.56 *                            | 0.66                       | 124                                               |
| 2555 | 0.1                                  | 0.28 *                            | 0.38                       | 108                                               |
| 2556 | 0.1                                  | -                                 | 0.10                       | 70                                                |
| 2557 | 0.2                                  | -                                 | 0.20                       | 144                                               |
| 2558 | -                                    | 0.22 **                           | 0.22                       | 81                                                |

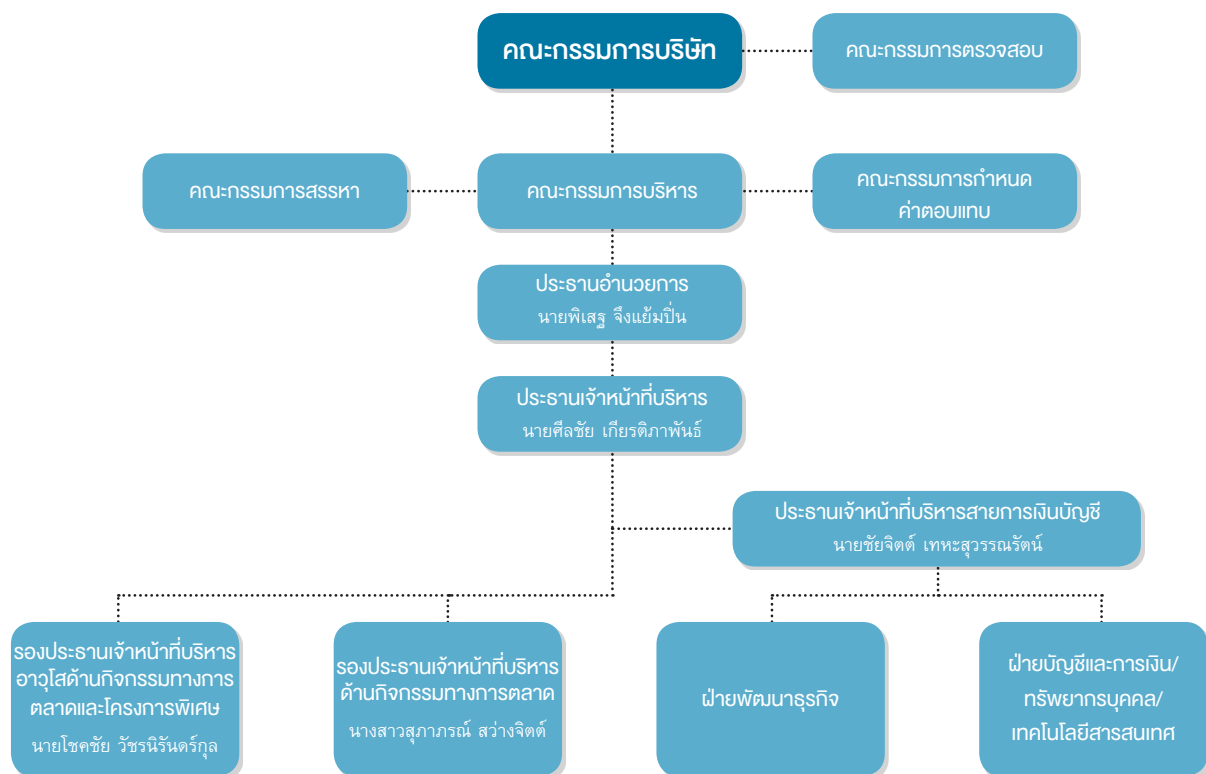
\* หุ้นปันผล

\*\* คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท



# โครงสร้าง การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558



โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ/ตำแหน่ง                          | จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม /จำนวนครั้งประชุมทั้งปี |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| นายเชี่ย ซอง เอง<br>ประธานกรรมการ        | 5/5                                              |
| นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น<br>รองประธานกรรมการ | 5/5                                              |
| นายศีลชัย เกียรติภาพันท์<br>กรรมการ      | 5/5                                              |
| นายयोग ชุน คอง<br>กรรมการ                | 5/5                                              |
| นางสาวเชี่ย ยวน จวิน *<br>กรรมการ        | 2/5                                              |
| นายวิริยะ ผลโคก<br>กรรมการและที่ปรึกษา   | 5/5                                              |
| นายไชยยศ บุญญากิจ<br>กรรมการอิสระ        | 5/5                                              |
| นายเสริญ วิเทศพงษ์<br>กรรมการอิสระ       | 4/5                                              |
| นางศศิธร พงศธร<br>กรรมการอิสระ           | 4/5                                              |

\* นางสาวเชี่ย ยวน จวิน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

โดยมีนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเชี่ย ซอง เอง หรือ นายศีลชัย เกียรติภาพันท์ หรือ นายयोग ชุน คอง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ/ตำแหน่ง                              | จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม /จำนวนครั้งประชุมทั้งปี |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น<br>ประธานกรรมการบริหาร  | 5/5                                              |
| นายเชี่ย ซอง เอง<br>รองประธานกรรมการบริหาร   | 5/5                                              |
| นายศีลชัย เกียรติภาพันท์<br>กรรมการบริหาร    | 5/5                                              |
| นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล<br>กรรมการบริหาร   | 4/5                                              |
| นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์<br>กรรมการบริหาร   | 5/5                                              |
| นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์<br>กรรมการบริหาร | 5/5                                              |

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ/ตำแหน่ง                           | จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม /จำนวนครั้งประชุมทั้งปี |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| นายไชยยศ บุญญากิจ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4                                              |
| นายเสริญ วิเทศพงษ์<br>กรรมการตรวจสอบ      | 3/4                                              |
| นางศศิธร พงศธร<br>กรรมการตรวจสอบ          | 3/4                                              |

โดยมีนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## 4. คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ/ตำแหน่ง          |
|--------------------------|
| นายเชี่ย ซอง เฮง         |
| ประธานกรรมการ            |
| นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น     |
| รองประธานกรรมการ         |
| นายศีลชัย เกียรติภาพันธ์ |
| กรรมการ                  |
| นายวิริยะ ผลโคก          |
| กรรมการ                  |
| นายไชยยศ บุญญากิจ        |
| กรรมการ                  |
| นายเสริญ วิเทศพงษ์       |
| กรรมการ                  |
| นางศศิธร พงศธร           |
| กรรมการ                  |

## 5. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ/ตำแหน่ง    |
|--------------------|
| นายเชี่ย ซอง เฮง   |
| ประธานกรรมการ      |
| นายวิริยะ ผลโคก    |
| กรรมการ            |
| นายไชยยศ บุญญากิจ  |
| กรรมการ            |
| นายเสริญ วิเทศพงษ์ |
| กรรมการ            |
| นางศศิธร พงศธร     |
| กรรมการ            |

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้แนบข้อมูลประวัติของกรรมการ และเลขานุการบริษัท ในเอกสารแนบ 1

## ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### กรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการประจำปี 2558 เป็นเงินจำนวนไม่เกิน 6,000,000 บาท โดยให้คณะกรรมการไปจัดสรรตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

#### หลักเกณฑ์การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

| ค่าตอบแทนรายเดือน                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เดือนละ 10,000 บาทต่อคน                                                                                                                                       |
| ค่าเบี้ยประชุม                                                                                                                                                |
| ครั้งละ 20,000 บาท สำหรับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ และครั้งละ 15,000 บาท สำหรับกรรมการที่เข้าประชุม                                                |
| ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                    |
| จ่ายปีละ 200,000 บาทต่อคน โดยจ่ายเป็นรายไตรมาส                                                                                                                |
| เงินโบนัสกรรมการ                                                                                                                                              |
| คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินโบนัสกรรมการให้แก่กรรมการอิสระ 3 คน และ กรรมการที่ปรึกษา 1 คน รวมเป็น 4 คน โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน |

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการตามมติของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อ                  | คำตอบแทน<br>รายเดือน | ค่าเบี้ยประชุม | คำตอบแทน<br>กรรมการ<br>ตรวจสอบ | โบนัส<br>กรรมการ | รวม       |
|--------------------------|----------------------|----------------|--------------------------------|------------------|-----------|
| นาย เชื้อ ชอง เฮง        | 120,000              | 100,000        | -                              | -                | 220,000   |
| นายพิเชฐ จิ่งแย้มปิ่น    | 120,000              | 75,000         | -                              | -                | 195,000   |
| นายศีลชัย เกียรติภาพันท์ | 120,000              | 75,000         | -                              | -                | 195,000   |
| นายयोग ชุน คอง           | 120,000              | 75,000         | -                              | -                | 195,000   |
| นางสาวเชื้อ ยวน จวิน     | 80,000               | 30,000         | -                              | -                | 110,000   |
| นายวิริยะ ผลโคก          | 120,000              | 75,000         | -                              | 910,000          | 1,105,000 |
| นายไชยยศ บุญญากิจ        | 120,000              | 100,000        | 200,000                        | 980,000          | 1,400,000 |
| นายเสริญ วิเทศพงษ์       | 120,000              | 60,000         | 200,000                        | 910,000          | 1,290,000 |
| นางศศิธร พงศธร           | 120,000              | 60,000         | 200,000                        | 910,000          | 1,290,000 |
| บาท                      | 1,040,000            | 650,000        | 600,000                        | 3,710,000        | 6,000,000 |

ผู้บริหาร

ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสแก่ผู้บริหาร รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23.95 ล้านบาท และ 28.26 ล้านบาท ตามลำดับ

คำตอบแทนอื่น ๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2557 และ 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารเป็นจำนวน 1.00 ล้านบาทและ 1.02 ล้านบาท ตามลำดับ

"ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามรายละเอียดข้างต้นเป็นไปตามนิยาม "ผู้บริหาร" ของ กสท. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ซึ่งหมายรวมถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน

|                      | คน  |
|----------------------|-----|
| บมจ. บีโก (ไทยแลนด์) | 120 |
| บริษัทย่อย           | 73  |
|                      | 193 |

ในส่วนพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 120 คน แบ่งได้ดังนี้

|                                     | คน |
|-------------------------------------|----|
| ฝ่ายบริหาร                          | 8  |
| ฝ่ายพัฒนารุรกิจ                     | 3  |
| ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารงานทั่วไป | 13 |
| ฝ่ายการเงินและบัญชี                 | 17 |
| ฝ่ายการตลาด (กิจกรรมทางการตลาด)     | 73 |
| ฝ่ายจัดซื้อและเทคโนโลยีสารสนเทศ     | 6  |

## คำตอบแทนของพนักงาน

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2557 และปี 2558 คำตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงินของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 111.62 ล้านบาท และ 133.40 ล้านบาท ตามลำดับ

### คำตอบแทนอื่น

พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ได้กำหนดให้พนักงานสามารถเลือกสะสมเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 3 หรือ ร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัท สมทบอีกร้อยละ 3 หรือ ร้อยละ 5 ในอัตราที่พนักงานสะสมเอาไว้ ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากเงินสมทบตามอายุการทำงานโดยพนักงานที่ทำงานตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป 3 ปีขึ้นไป และ 5 ปีขึ้นไป จะได้รับผลประโยชน์จากเงินสมทบเท่ากับร้อยละ 30 ร้อยละ 50 และร้อยละ 100 ของเงินกองทุนที่หักจากพนักงานแต่ละคนตามลำดับ

| หน่วย: ล้านบาท           | 2557 | 2558 |
|--------------------------|------|------|
| เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 4.52 | 4.65 |

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

| หน่วย: คน    | 2556 | 2557 | 2558 |
|--------------|------|------|------|
| พนักงานลาออก | 39   | 24   | 36   |
| พนักงานใหม่  | 35   | 33   | 31   |

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีคดีความเป็นจำเลยในศาลแรงงาน อยู่ 1 คดี ในขณะที่คดีความดังกล่าวยังไม่ยุติ โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อ “ข้อพิพาททางกฎหมาย”

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุด และเป็นรากฐานที่สำคัญของการพัฒนาบริษัทฯ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นนโยบายหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคลและปรับปรุงระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพ ให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการสรรหา เพื่อสรรหาคandidate ที่มีศักยภาพสูงสุด มีการส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และการปลูกฝังค่านิยมในองค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตลอดจนเสริมสร้างให้พนักงานเป็นพนักงานที่มีคุณภาพทั้งคุณภาพการทำงานและคุณภาพชีวิตควบคู่กันไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ควบคู่ไปกับการดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีความสุข ดังนี้

### การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานใหม่ที่มีคุณภาพ บนพื้นฐานความสามารถหลักที่ตอบสนองความต้องการขององค์กรและสอดคล้องกับธุรกิจ ตลอดจนมีการพิจารณาจัดสรรอัตรากำลังคนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่า พนักงานคือทรัพยากรที่มีค่าสำคัญยิ่ง จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีทักษะ ความรู้ความสามารถและสมรรถภาพหลักที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน โดยดำเนินการจัดให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงหลักสูตรการอบรมและดูงานในต่างประเทศ ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาองค์ความรู้ให้เกิดขึ้น ส่งเสริมให้พนักงานเกิดความคิดสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ ทั้งในระดับบุคคลและทีมงาน เพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันในบริษัทฯ โดยถือเป็นการสร้างรากฐานในระยะยาวที่จะส่งผลสำคัญถึงความสำเร็จในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัทฯ เสริมสร้างความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้สอดคล้องกับการเติบโต การเป็นผู้นำในการแข่งขัน และการเป็นผู้สร้างมูลค่าเพิ่มของบริษัทฯ

## พนักงานสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินงานส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์ และสร้างความผูกพันอย่างต่อเนื่องของพนักงานในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความรัก ความสามัคคี และเป็นการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมรูปแบบต่างๆของบริษัทฯ ตัวอย่างของการดำเนินงานด้านแรงงานสัมพันธ์ ได้แก่ กิจกรรมทำบุญบริษัทฯ กิจกรรมวันปีใหม่ การจัดให้มีกิจกรรมเพื่อสังคมที่ให้พนักงานได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การไปบริจาคสิ่งของอุปกรณ์การเรียนแก่เด็กยากจน และเด็กกำพร้าในสถานสงเคราะห์หรือการช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ และการบริจาคเงินช่วยเหลือแก่มูลนิธิต่างๆ และการร่วมจัดสร้างห้องสมุดในโรงเรียนทุรกันดาร เป็นต้น

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กร คือ มีความรับผิดชอบ (Accountability) มีความซื่อสัตย์ (Integrity) มีเกียรติ (Dignity) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานยึดหลักในการทำงานบนพื้นฐานด้านจริยธรรม และยังส่งเสริมปัจจัยต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน เช่น สวัสดิการที่เหมาะสม สภาพการทำงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน สร้างจิตสำนึกในการทำงานร่วมกัน

## สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมให้กับพนักงาน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อทบทวนนโยบายด้านสวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาให้มีการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับพนักงาน ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันสุขภาพแก่พนักงาน ตลอดจนมีการปรับปรุงสวัสดิการด้านสุขภาพเพิ่มเติมแก่พนักงาน

## การดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับการวางแผนพัฒนาระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดีและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ และจัดเตรียมเครื่องมือ และอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยต่างๆ ให้แก่พนักงาน และจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการอพยพหนีไฟและการป้องกันอัคคีภัยแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถใช้อุปกรณ์ดับเพลิงได้อย่างถูกต้อง

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่พนักงาน อีกทั้งได้เชิญผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้ ความเข้าใจแก่พนักงานในเรื่องต่างๆ เช่น การเชิญผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้เรื่องแนวทางการบริหารร่างกายในระหว่างปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการเกิดโรค เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงานที่ต้องควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพที่ดีของพนักงานทั้งร่างกายและจิตใจโดยจัดให้มีการตรวจเช็คสุขภาพอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เป็นต้น



# การกำกับ ดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการบริหารจัดการให้ เป็นไปด้วยความมีประสิทธิภาพและโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจน กำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ชัดเจน อาทิ การปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อ บังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนด นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน อันเป็นแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ไว้ นั้น บริษัทฯ จึงได้สรุปสาระสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในปี 2558 ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะที่เป็นเจ้าของบริษัทฯ โดยครอบคลุมสิทธิพื้นฐาน เช่น การซื้อขาย การโอนหุ้น การมีส่วนในส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ และสิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุม แสดงความเห็น และออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ รวมทั้งความเห็น ของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งข้อมูลประกอบเหล่านี้ ได้มีการเผยแพร่ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อการตัดสินใจในการลงมติ พร้อมทั้งประกาศ ลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน สำหรับผู้ถือหุ้นเพื่อเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบ ทั้ง 8 คน โดยบริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องพรณภิรมย์ โพธาลัย เลเซอร์ พาร์ค ซึ่งมีขนาดเพียงพอรองรับผู้ถือหุ้น ที่มาประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยได้จัดเตรียมเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจ เอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดให้ลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 1 ชั่วโมง และได้แนะนำระบบบาร์โค้ดมาใช้ ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการลงทะเบียน

ก่อนเริ่มประชุม ประธานได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด เช่น การเปิด ประชุม และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระ ในการนับคะแนนได้จัด ให้มีที่ปรึกษากฎหมายจาก บริษัทฯ สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด และผู้สอบบัญชีอิสระจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ร่วมเป็นสักขีพยาน และทำหน้าที่เป็นคนกลางตรวจสอบความถูกต้องในการลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในทุก ระเบียบวาระการประชุม โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล สำหรับ วาระแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี บริษัทฯ ได้ระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประเด็นความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี ไว้ในหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

ระหว่างการประชุม บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิสอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และได้ใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนน เพื่อให้การประชุมดำเนินได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ทั้งนี้ การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการขอเพิ่มวาระอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้แต่อย่างใด

หลังการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมผลการนับคะแนนในช่วงเย็นของวันประชุม โดยการแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้ง จัดให้มีบันทึกการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมถึง การแสดงความคิดเห็นการตอบข้อซักถามต่างๆ และผลการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ และนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุมตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งเผยแพร่บันทึกการประชุมและวิธีดำเนินการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติได้แก่

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม และได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ
- เผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แนบไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งได้อธิบายถึงขั้นตอนและเอกสารในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ และเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้แนบประวัติ และรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาการต่างๆ ของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน
- การสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

## การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยสามารถดูรายละเอียดในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน”

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว ดังนี้

- ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- กรณีมีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคำตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง จะพิจารณาดำเนินการทำการรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบทุกๆ ไตรมาส

- กรณีมีการทำรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ได้อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ อันจะนำมาซึ่งการเจริญเติบโต ความมั่นคง และมั่นคงของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน หมวดที่ 1 “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และหมวดที่ 2 “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”

### พนักงาน :

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุด อันเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถและมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม โดยได้จัดสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต และประกันสุขภาพแก่พนักงาน ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะต่อคณะทำงานและผู้บริหาร ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดแนวทางแก้ปัญหา เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

### ลูกค้า :

บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าโดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ซึ่งบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่ายและหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

### ลูกค้า :

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการของบริษัทฯ โดยให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานและตรงตามเวลาที่กำหนด ให้ความสำคัญและรับผิดชอบ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า

### คู่แข่ง :

บริษัทฯ เชื่อว่าการแข่งขันทางการค้าเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดพัฒนาการที่ดีขึ้นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

### เจ้าหนี้ :

บริษัทฯ เชื่อว่าการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ต่อเจ้าหนี้ทางการค้าเพื่อประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่ายจะก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน และนำมาซึ่งความไว้วางใจต่อกันในระยะยาว

## ชุมชน :

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

## นโยบายการจ้างเหมาและการคุ้มครองผู้จ้างเหมา

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ ที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเบาะแสโดยตรงมาที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ 02-748-7007 โทรสาร 02-745-8521-2

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้ง ดำเนินการจัดเก็บเอกสารข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินต่อสาธารณชน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.picothai.com](http://www.picothai.com) การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุน (Opportunity Day) การจัดให้มีการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในและต่างประเทศพบปะและร่วมประชุมกับผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการรายงานการซื้อ-ขาย และการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าการปฏิบัติดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลสำคัญต่างๆ ที่จำเป็น และยังจัดให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตลอดเวลา

โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถติดต่อโดยโทรศัพท์เบอร์ 02-748-7007 หรือที่อีเมล [chaijit@picothai.com](mailto:chaijit@picothai.com)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### โครงสร้างของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 คน เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ซึ่งสัดส่วนของกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้
- คณะกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดจะหมุนเวียนกันออกตามวาระคราวละ 1 ใน 3

- กรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย ทิศทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนดไว้ อันเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุม ร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุก 3 เดือนเช่นกัน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานอำนวยการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่แนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ รวมทั้งประสานงาน ให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการมีกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการ ออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออก โดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีกรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็น กรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

## การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทเป็นคนละบุคคลกับประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน ไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลอำนาจและ ตรวจสอบการบริหารงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการวางแผนและการตัดสินใจทางธุรกิจมีความเหมาะสม และไม่ได้ผูกขาด โดยกรรมการบริหาร หรือกลุ่มบุคคลกลุ่มเดียว

## การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล

- กรรมการที่เป็นกรรมการบริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 6 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน

## การกำหนดบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 บริษัท จดทะเบียนรวมถึงบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน

ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 2 แห่ง

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงหน้าที่สำคัญ ในฐานะกรรมการที่จะต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบ แสดงความคิดเห็น เสนอแนะ และร่วมตัดสินใจในกิจการสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และบริษัทฯ ได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ และแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้แจ้งกำหนดวัน เวลา และสถานที่ พร้อมทั้งจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมให้ที่ประชุมพิจารณาได้ กรรมการแต่ละท่านยังสามารถที่จะแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมได้อย่างเปิดเผยและตรงไปตรงมา โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดทำรายงานการประชุม

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นนั้น เป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถด้านบัญชี และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยมีรายละเอียดใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- ดูแลการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุม เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม และติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
- เป็นที่ปรึกษาและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ประสานงานกับที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชี
- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- รับผิดชอบจัดทำและจัดเก็บรักษารายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำทะเบียนประวัติการเข้าร่วมอบรมของคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอหลักสูตรที่เหมาะสมต่อกรรมการแต่ละท่านเพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรม การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการและผู้บริหารที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีรายละเอียดดังนี้

| กรรมการและผู้บริหาร         | ชื่อหลักสูตร                                                  | รุ่น        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|
| นายพิเชฐ จี๋แย้มปิ่น        | Director Accreditation Program                                | DAP 7/2004  |
|                             | Director Certification Program                                | DCP 51/2004 |
|                             | Finance for Non - Finance Directors                           | FND 9/2004  |
|                             | Role of the Chairman Program                                  | RCP 20/2008 |
| นายศีลชัย เกียรติภาพันธ์    | Director Accreditation Program                                | DAP 7/2004  |
|                             | Director Certification Program                                | DCP 48/2004 |
|                             | Finance for Non - Finance Directors                           | FND 9/2004  |
| นายวิริยะ ผลโคก             | Director Accreditation Program                                | DAP 7/2004  |
| นายไชยยศ บุญญาภิกิจ         | Director Accreditation Program                                | DAP 7/2004  |
|                             | Audit Committee Program                                       | ACP 3/2004  |
|                             | Finance for Non - Finance Directors                           | FND 10/2004 |
|                             | Monitoring the System of Internal Control and Risk Management | MIR 6/2009  |
|                             | Improving the Quality of Financial Reporting                  | QFR 1/2006  |
| นายเสริญ วิเทศพงษ์          | Director Accreditation Program                                | DAP 7/2004  |
| นางศศิธร พงศธร              | Director Accreditation Program                                | DAP 28/2004 |
|                             | Director Certification Program                                | DCP 58/2005 |
|                             | Financial Institutions Governance Program                     | FGP 3/2011  |
| นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล   | Director Accreditation Program                                | DAP 93/2011 |
| นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์   | Director Accreditation Program                                | DAP 93/2011 |
| นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ | Company Secretary Program                                     | CSP 31/2009 |
|                             | Effective Minute Taking                                       | EMT 14/2009 |
|                             | Successful Formulation and Execution of Strategy              | SFE 15/2012 |
|                             | How to Measure the Success of Corporate Strategy              | HMS 1/2012  |
|                             | How to Develop a Risk Management Plan                         | HRP 1/2012  |
|                             | Corporate Governance for Executive                            | CGE 1/2014  |

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่มิได้มีการใหม่ บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการจัดการปฐมนิเทศ รวมทั้งจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพื่อแนะนำ ลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

# โครงสร้างกรรมการของบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ดังนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### 1. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยความระมัดระวังและใช้วิจารณญาณเพื่อรักษาผลประโยชน์และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

#### 2. กำหนดเป้าหมาย ทิศทางการดำเนินงาน และนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ทบทวนและกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท อย่างเหมาะสมยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 3. แต่งตั้งและกำกับดูแลคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงาน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารไว้โดยชัดเจน และคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติไปให้มีประสิทธิภาพ

#### 4. แต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่น

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้ การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจในเรื่องใด ผู้ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจจะต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยในเรื่องนั้น
- การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจต้องไม่มีลักษณะเป็นการแต่งตั้ง หรือการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจ ต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และกรณีที่กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการที่คัดค้านในรายงานการประชุมให้ชัดเจนด้วย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. ทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน

## 2. คณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
    - เป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ
    - นโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ
    - แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี
    - โครงสร้างองค์กรและการบริหารโดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้าง พนักงานบริษัท
  2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
  3. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
  4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการเงิน การกู้ยืม การค้ำประกัน
  5. การแก้ไขสัญญาและการเลิกสัญญาซึ่งมีสาระสำคัญตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
  6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  7. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละคราวไป
- ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หากมีการผิดดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานอำนวยการ

1. รับผิดชอบทำหน้าที่เป็นผู้นำคณะกรรมการบริหาร โดยการดูแล ให้คำแนะนำและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ลงนามร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการอนุมัติงบประมาณ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมทั้ง สัญญาต่างๆ
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม
4. พิจารณาลั่นกรองวาระการประชุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดการทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับระเบียบของบริษัท และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้กรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง

5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการสั่งซื้อ และจ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุน ให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร
6. สำหรับการอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
7. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามการให้อำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้ กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม ข้อ 1 - 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องของธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในคณะกรรมการตรวจสอบ มีนางศศิธร พงศธร เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

## 4. คณะกรรมการสรรหา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ได้แก่ การพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 5. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ การเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานอำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหากรรมการโดยประธานกรรมการจะมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาช่วยในการคัดเลือก พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้ จะพิจารณาจากวิสัยทัศน์ คุณวุฒิพื้นฐาน ความชำนาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีคุณธรรมและจริยธรรม และจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อคัดเลือกต่อไป

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงด้วยสาเหตุอื่นใดนอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการที่เหลือสามารถเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนได้ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยไม่ต้องเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้ง และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลง เนื่องจากครบกำหนดวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งกรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามนั้น อาจพิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมจากบุคคลที่เป็นกรรมการเดิมที่พ้นวาระเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นสามัญต่อเสียงหนึ่งและหนึ่งหมื่นหุ้นบริมสิทธิ์ต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้นให้ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงมากที่สุดเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ :

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการโดยพิจารณาจากความเหมาะสมของบทบาท ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยมีรูปแบบและหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

## คำตอบแทนของกรรมการบริหาร :

คำตอบแทนของกรรมการบริหารเป็นไปตามหลักการ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารแต่ละท่าน โดยมีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการประกอบการของบริษัทฯ และประสิทธิภาพการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านมาประกอบการพิจารณา

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในส่วนนโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งตัวแทนให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นกรรมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยมีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมพึงพารายได้จากบริษัทแม่ไม่เกินร้อยละ 30 ของรายได้ของแต่ละบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวสามารถขยายฐานลูกค้าและบริการไปยังลูกค้ากลุ่มอื่นๆ เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้และส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมสามารถเติบโต และพึ่งพาตนเองได้ อีกทั้งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยรวมด้วย สำหรับบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติงานในการดำเนินธุรกิจอย่างเพียงพอ มีการปรับปรุง พัฒนาให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ ฝ่ายบริหารได้มีการตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวนี้มีประสิทธิภาพ และมีการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงและขนาดขององค์กร โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเข้าทำการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

## การดูแลเรื่องการใช้อุปโภคภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการป้องกันและควบคุมผู้บริหารมิให้นำข้อมูลภายในองค์กรไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ทั้งนี้รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยมีนโยบายดังนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ของผู้บริหารที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์และบทลงโทษตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 30 วัน ก่อนเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
- กรณีที่ผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลภายในที่ส่งผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะ

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัทฯ สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชี 2558 เป็นจำนวนเงินรวม 2,270,000 บาท



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

### ปิโกและแนวคิดการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม (Creating Shared Value : CSV)

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่า เมื่อดำเนินธุรกิจ在社会และสภาพแวดล้อมที่ดีและมีคุณภาพก็จะสามารถสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจได้ บริษัทฯ มีปรัชญาการดำเนินธุรกิจ คือ “สิ่งใดที่ดีต่อสังคม สิ่งนั้นย่อมดีต่อการดำเนินธุรกิจ” บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างสรรคบริการด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมคุณภาพของสังคมมาโดยตลอด

### ผนวกการร่วมพัฒนาสังคม กับ นวัตกรรมสร้างสรรค์

บริษัทฯ ผนวกปรัชญาการดำเนินธุรกิจ เข้ากับ มิติทางสังคม (Social Dimension) สร้างเป็นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เริ่มตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ เสริมจุดแข็งโดยเพิ่มองค์ความรู้ (Content) สู่อบริการต่างๆ ด้วยการแสวงหาแหล่งความรู้สากลจากเครือข่ายที่มีอยู่ทั่วโลกเพื่อนำเสนอนวัตกรรมสู่สังคมไทย บริษัทฯ เริ่มต้นธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้ (Knowledge Communication) ในเรื่องที่เป็นความต้องการของตลาดและสังคม คือ “การศึกษา” เพราะปัญหาคุณภาพการศึกษาส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วนในสังคม

ด้วยตระหนักในความสำคัญและเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่ร่วมสร้างคุณค่าแก่สังคมในเรื่อง “การศึกษา” บริษัทฯ ริเริ่มวิจัยและค้นคว้าหาองค์ความรู้โดยฝ่ายงานที่เรียกว่า Education Communications หรือ ฝ่ายสื่อสารเพื่อการศึกษา มีหน้าที่ค้นคว้าและนำเสนอนวัตกรรมทางด้านการศึกษาจากทั่วโลกสู่สังคมไทย เบื้องต้นพบว่า ปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญในการพัฒนาการศึกษา คือ “การพัฒนาวิชาชีพครู” ซึ่งเป็นข้อค้นพบทั้งจากงานวิจัยของ McKinsey (2007) ในเรื่อง How the World's Best Performing School Systems Come Out on Top และ ตัวอย่างประเทศที่ประสบความสำเร็จทางด้านการศึกษาอย่างฟินแลนด์ และสิงคโปร์

Education Communications ของบริษัทฯ จึงดำเนินงานโดยมุ่งเน้นเรื่อง “การพัฒนาวิชาชีพครู (Teacher Professional Development)” เป็นหัวใจสำคัญ ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจ在这一แนวทางนี้ และในปี 2554 แนวทางดังกล่าวไปสอดคล้องกับแนวคิดในการดำเนินธุรกิจที่เรียกว่า “การสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม” หรือ “Creating Shared Value” ที่ศาสตราจารย์ ไมเคิล อี พอตเตอร์ นำเสนอไว้โดย อธิบายความสำคัญของการดำเนินธุรกิจแบบสร้างคุณค่าร่วมกับสังคมว่า เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

## นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

### นวัตกรรม บริการ และกิจกรรมทางด้านการศึกษาที่มุ่งสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม

นวัตกรรม บริการ และกิจกรรมสำคัญที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานโดยมุ่งสร้างคุณค่าร่วมกับสังคมทางด้านการศึกษาของบริษัทฯ ถูกกำหนดไว้ในกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ในส่วนงาน Education Communications โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ กิจกรรมหลักที่เป็นธุรกิจของบริษัทฯ กิจกรรมบริการแก่ลูกค้า และกิจกรรมส่งเสริมคุณค่าร่วมทางการศึกษาแก่สังคม มีรายละเอียดดังนี้

## 1. กิจกรรมหลักที่เป็นธุรกิจของบริษัทฯ

### EDUCA มหกรรมการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู

“นวัตกรรมความร่วมมือระหว่างรัฐ และ เอกชนเพื่อการพัฒนาวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง”

EDUCA เป็นส่วนหนึ่งของงานด้าน Education Communications ที่บริษัทฯ ริเริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2550 งาน EDUCA มีพัฒนาการและได้รับการตอบรับจากครูทั่วประเทศเป็นอย่างดี EDUCA เติบโตอย่างเข้มแข็งและเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความยั่งยืนเพื่อพัฒนาวิชาชีพครูไทยอย่างต่อเนื่อง EDUCA ดำเนินการภายใต้โมเดลความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (Public and Private Partnership) ซึ่งทำให้มีจำนวนครูผู้เข้าชมงานเพิ่มขึ้น และได้รับการสนับสนุนอย่างดีจากภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มขึ้นทุกปีเช่นกัน

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดงาน EDUCA 2015 (ครั้งที่ 8) ภายใต้แนวคิดโรงเรียน โรงเรียน โรงเรียน (On Schooling) EDUCA 2015 มีครูและนักการศึกษาจากทั่วประเทศเข้าร่วมงานจำนวน 42,348 คน และมีครูที่ลงทะเบียน เป็นสมาชิกในเครือข่ายของ EDUCA จำนวน 191,105 คน มียอดผู้ติดตามใน Facebook จำนวน 14,456 คน (เพิ่มขึ้นจากปี 2014 คิดเป็น 71.2 %) ซึ่งแสดงให้เห็นว่างาน EDUCA เป็นงานที่ได้รับการยอมรับจากครูและนักการศึกษาทั่วประเทศ ในฐานะแหล่งเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพของครูไทย

ที่สำคัญในปี EDUCA ได้ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) จัดเสวนานานาชาติเพื่อครูไทยในเรื่องนวัตกรรมการศึกษาทางไกล DLTV&DLIT โดยมีผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ได้แก่ อังกฤษ ฟินแลนด์และจีน และได้รับเกียรติจาก รศ.นราพร จันทร์โอชา รองประธานมูลนิธิการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม เป็นประธานการเสวนา ทั้งนี้ การอบรมเชิงปฏิบัติการภาษาไทยทั้งหมดไม่มีค่าใช้จ่าย เนื่องจากใช้โมเดลความร่วมมือระหว่างภาครัฐ และ ภาคเอกชนที่จะเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับให้แก่ครูทุกคนเข้าร่วมการพัฒนาวิชาชีพ โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการจัดประชุมนานาชาติ และขายพื้นที่การจัดแสดงสินค้า

เนื้อหาสาระของการประชุมนานาชาติ การอบรมเชิงปฏิบัติการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้รับความสนใจจากสื่อมวลชน เป็นสิ่งพิมพ์ จำนวน 72 รายการ สื่อโทรทัศน์ 1 รายการ ได้แก่ รายการข่าว New TV และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ มีการนำเสนอสาระที่เป็นประโยชน์เพื่อพัฒนาการศึกษาของชาติแก่สาธารณชน ในลักษณะสื่อบริการความรู้ สาระจากการประชุมนานาชาติ จากการสัมภาษณ์วิทยากร และเจ้าภาพร่วมจัดงาน เผยแพร่ในสื่อ ตัวอย่างหัวข้อสื่อบริการ เช่น ปฏิรูปการศึกษาเริ่มต้นที่โรงเรียน, Learning from a Distance, รัฐ-เอกชน รวมพลังพัฒนาครูไทย, การศึกษาไทยทางออกหรือทางตัน, พัฒนาครู เติบโตเต็มศักยภาพเด็กไทย รวมทั้งสื่อคิดเป็นมูลค่าสื่อ 8,689,258.50 บาท ประการสำคัญความรู้เหล่านี้ได้รับการสื่อสารต่อยอดสู่กลุ่มครูที่ยังไม่มีโอกาสได้มาร่วมงาน และสาธารณชนผู้สนใจการศึกษาผ่านทาง YouTube Channel อีกด้วย

### Teachers as Learners

ดิจิทัลมีเดียเพื่อการพัฒนาวิชาชีพครู

ด้วยศักยภาพความเชี่ยวชาญในด้านดิจิทัลมีเดีย และประสบการณ์จากโครงการโทรทัศน์ครู นำสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมทางการศึกษา “Teachers as Learners” นวัตกรรมสร้างสรรค์ทางการศึกษาในรูปของสื่อดิจิทัล (Digital Media) เพื่อส่งเสริมให้เกิดชุมชนครูผู้เรียนรู้ และการพัฒนาการศึกษาไทย เริ่มเผยแพร่ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2556 และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยครูทั่วประเทศรับชมได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ รายการ Teachers as Learners ดำเนินธุรกิจภายใต้โมเดลความร่วมมือระหว่าง คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบริษัทฯ

รายการ Teachers as Learners ประกอบด้วย รายการสากและการประยุกต์ นำเสนอแนวทางปฏิบัติที่ดีจากหลากหลายประเทศ และคำแนะนำในการประยุกต์ใช้ จำนวนทั้งหมด 184 ตอน (นับถึงปี 2558) นอกจากการสร้างสรรค์รายการที่มีคุณภาพเพื่อครูแล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้เกิดการเผยแพร่แก่ครูได้อย่างครอบคลุมกว้างขวางที่สุด โดยมีช่องทางการเผยแพร่รายการ 3 ช่องทางดังนี้

- 1) [www.teachersaslearners.com](http://www.teachersaslearners.com)
- 2) [www.youtube.com/teachersaslearners](http://www.youtube.com/teachersaslearners)
- 3) Application TEACHERS as LEARNERS ทั้งในระบบ iOS และ Android

จากผลการตอบรับที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ของรายการ Teachers as Learners แสดงให้เห็นว่าครูไทยมีความต้องการนวัตกรรมที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้ในห้องเรียนของตน และสื่อ (พื้นที่) สำหรับแลกเปลี่ยนความรู้และแนวปฏิบัติที่ดีระหว่างเพื่อนครู ตลอดจนประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมจากความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างสรรค์สื่อดิจิทัลมีเดียที่มีประสิทธิภาพสำหรับการพัฒนาวิชาชีพครู และสร้างชุมชนครูผู้เรียนรู้

## 2. กิจกรรมบริการแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ให้เป็นผู้สร้างสรรค์ บริการดิจิทัลมีเดียที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาและการให้ความรู้แก่สังคม ซึ่งเป็นบริการที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวอย่างบริการที่บริษัทสร้างสรรค์ขึ้น ได้แก่ Mahidol Channel (Mahidol Channel) สถานีโทรทัศน์ของมหาวิทยาลัยมหิดลที่รวมความรู้ทั้งศาสตร์และศิลป์จาก 17 คณะ 6 วิทยาลัย 7 สถาบัน นำความรู้จากสาขาวิชาแขนงต่างๆ เผยแพร่ผ่านสื่อสู่สาธารณชน ภายใต้แนวคิด ความรู้ผสมผสานความบันเทิง (An Edutainment Variety of Arts & Sciences) เผยแพร่ผ่านแพลตฟอร์มที่หลากหลาย ทั้งทางโทรทัศน์ สื่อออนไลน์ ได้แก่ เว็บไซต์ เฟซบุ๊กและยูทูบ รวมทั้งแอปพลิเคชันของโทรศัพท์มือถือด้วย นอกจากนี้ อีกหนึ่งบริการที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ได้แก่ โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (DLIT) โดยนำเอาเทคโนโลยีการสื่อสารที่ก้าวหน้ามาเสริมสร้างความเข้มแข็งปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดการเรียนการสอน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาและเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพให้กับคนไทยทุกคน DLIT เป็นการสร้างสรรค์สื่อ นำเสนอเป็น 5 รูปแบบ ได้แก่ ห้องเรียน DLIT (DLIT Classroom), แหล่งเรียนรู้ DLIT (DLIT Resources), ห้องสมุดดิจิทัล DLIT (DLIT Digital Library), ชุมชนแห่งการเรียนรู้ DLIT (DLIT Professional Learning Community) และ การประเมินผล DLIT (DLIT Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือส่งเสริมสนับสนุนให้ครูจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันสมัย เป็นสื่อที่เปิดสำหรับทุกคน (Open Resources) ครู นักเรียน บุคลากรทางการศึกษา ผู้ปกครอง และประชาชนทั่วไป เข้าถึง ได้ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านเครื่องมือสื่อสารหลายชนิด ได้แก่ โทรศัพท์เคลื่อนที่ แท็บเล็ต และคอมพิวเตอร์ มีเป้าหมายเพื่อให้นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาดีขึ้น มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ที่สอดคล้องกับศตวรรษที่ 21 ครูมีเครื่องมือสำหรับการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจที่ได้สร้างสรรค์บริการดิจิทัลมีเดียดังกล่าวแก่ลูกค้า และนับเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามแนวทางสร้างสรรค์คุณค่าร่วมแก่สังคมด้วย

## 3. กิจกรรมที่ส่งเสริมคุณค่าร่วมทางการศึกษาแก่สังคม

ตั้งแต่ตุลาคม 2557- ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมคุณค่าร่วมทางการศึกษาแก่สังคม ได้แก่

### 1) การสนับสนุนคณาจารย์ครูศาสตร์ ศึกษาศาสตร์ และผู้บริหารโรงเรียนเข้าร่วมประชุม WALS2014 ณ มหาวิทยาลัยการศึกษาอินโดนีเซีย (Indonesia University of Education) เมืองบันดุง (Bandung) ประเทศอินโดนีเซีย (Indonesia)

ด้วยตระหนักในความสำคัญของภาวะผู้นำของครูศึกษา และผู้บริหารโรงเรียน บริษัทฯ จึงมุ่งสนับสนุนให้ “คณาจารย์ครูศาสตร์ ศึกษาศาสตร์ และกลุ่มผู้บริหารโรงเรียนที่มีวิสัยทัศน์ในการเปลี่ยนแปลง” พัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำ โดยสนับสนุนค่าเดินทางและการเข้าร่วมสัมมนาให้กลุ่มผู้บริหารโรงเรียน และคณาจารย์ที่ปรึกษา จำนวน 7 ท่าน เข้าร่วมการประชุม World Association of Lesson Studies International Conference: WALS 2014 มีแนวคิดหลักของงานคือ การเป็นนักการศึกษาผู้สะท้อนคิด และเป็นมืออาชีพในการเรียนรู้ (Becoming Reflective Educators and Professionals of Learning) ซึ่งจัดในวันที่ 25-27 พฤศจิกายน 2557 ที่มหาวิทยาลัยการศึกษา เมืองบันดุง ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหารได้เรียนรู้องค์ความรู้ระดับโลก และนำมาพัฒนาโรงเรียนโดยใช้การศึกษาผ่านบทเรียน (Lesson Study) เป็นเครื่องมือในการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ที่ยั่งยืนแก่ครู และนักเรียนในโรงเรียน

### 2) ศึกษาฟอรัม Suksa Forum ครั้งที่ 3: บทเรียนจากสัมมนานานาชาติ การออกแบบการสอนใหม่ของสิงคโปร์ : เพื่อสร้างผู้นำ ค่านิยม และความเป็นพลเมืองในการศึกษาศตวรรษที่ 21

ในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนการเสวนาที่เรียกว่า “ศึกษาฟอรัม” อันเป็นการพูดคุยของกลุ่มผู้นำความคิดทางการศึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องด้านการศึกษา ภายใต้จุดมุ่งหมาย “ร่วมกัน เปลี่ยนแปลง และสร้างสรรค์ ระบบการศึกษาไทยเพื่ออนาคตของชาติ” โดยร่วมจัดศึกษาฟอรัมต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ในชื่อ “บทเรียนจากสัมมนานานาชาติ การออกแบบการสอนใหม่ของสิงคโปร์: เพื่อสร้างผู้นำ ค่านิยม และความเป็นพลเมืองในการศึกษาศตวรรษที่ 21 (Redesigning Pedagogy: Leader Values and Citizenship in 21st Century Education)”

ศึกษาฟอรัมครั้งนี้ ได้เรียนเชิญ ผศ.อรรถพล อนันตวรสกุล ผู้เชี่ยวชาญทางด้านการสอนสังคมศึกษาจากครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัท ให้เดินทางไปเข้าร่วมสัมมนานานาชาติที่สิงคโปร์มาเสนอบทเรียนและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรและการสอนของสิงคโปร์ โดยเฉพาะเรื่องสังคมศึกษาและวิชาหน้าที่พลเมืองกับผู้ทรงคุณวุฒิทางการศึกษา เพื่อถ่ายทอดบทเรียนจากการสัมมนาให้สาธารณชนได้รับรู้ รวมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษาระดับประเทศ จัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 2 กรกฎาคม 2558 เวลา 9.30 - 14.00 น. ณ ห้องประชุมมหาเมฆ ชั้น 7 โรงแรมสุโขทัย สาทร โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน 25 คน รวมทั้งสื่อมวลชน

เนื้อหาสาระของการประชุมศึกษาฟอรัมครั้งนี้ ได้รับความสนใจจากสื่อมวลชน เป็นสิ่งพิมพ์ จำนวน 12 ราย และสื่อโทรทัศน์ 1 รายการ ได้แก่ รายการ Inside Out Money 360 ช่อง Money Channel มีการนำเสนอสาระที่เป็นประโยชน์เพื่อพัฒนาการศึกษาของชาติแก่สาธารณชน ในลักษณะสื่อบริการความรู้ ตัวอย่างหัวข้อสื่อบริการ เช่น ถอดบทเรียนสิงคโปร์ อัปเดตการศึกษาไทย, เน้นไทยพัฒนาครู ศึกษา “สิงคโปร์” เป็นแบบอย่าง, ชูสิงคโปร์โมเดลออกแบบวิธีสอน, บทเรียนจากการสัมมนานานาชาติ การออกแบบการสอนใหม่ของสิงคโปร์, Thai academic laud's S'pore system, บัดฝุ่น สถาบันฝึกหัดครู พัฒนาพลเมืองศึกษาศตวรรษที่ 21, การศึกษาสร้างพลเมือง พลเมืองสร้างชาติ เป็นต้น ทั้งนี้การเผยแพร่รวมทุกสื่อคิดเป็นมูลค่าสื่อ 1,065,851.10 บาท

### 3) การสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษาไทยร่วมประชุม TEPE 2015 ณ มหาวิทยาลัยดันดี ประเทศสกอตแลนด์

เนื่องด้วย “สถาบันครุศึกษา” เป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของชาติ โดยมีคณะครุศาสตร์ ศึกษาศาสตร์เป็นกลไกสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังคงมุ่งสนับสนุนให้ “คณะครุศาสตร์ ศึกษาศาสตร์” พัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำของสถาบันอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นหัวขบวนรุดหน้าในการพัฒนาองค์ความรู้ทางการศึกษา ตลอดจนเป็นตัวอย่างที่สร้างความตระหนักแก่สังคมว่า ภาคเอกชนสามารถมีส่วนร่วมพัฒนาการศึกษาของชาติได้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนค่าเดินทางและการเข้าร่วมสัมมนาให้ผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษา ได้แก่ ศ.ดร.พทุทธิ ศิริบรรณพิทักษ์ อดีตคณบดีคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ รศ.ดร.มนตรี แย้มกสิกร อดีตคณบดีคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เข้าร่วมการประชุมสัมมนานโยบายครูศึกษาของยุโรป (Teacher Education Policy in Europe Network) เมื่อวันที่ 14-16 พฤษภาคม 2558 ที่สกอตแลนด์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และนำมาจัดเวทีขับเคลื่อน การพัฒนาการศึกษาไทย (รายละเอียดในรายการที่ 4-6 ที่จะนำเสนอต่อไป)

### 4) การสนับสนุนโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการเปลี่ยนแปลงการครูศึกษาสำหรับครูในอนาคต ร่วมกับคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บริษัทฯ ในนามของ ศึกษาฟอรัม ร่วมกับ คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดให้มีโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเปลี่ยนแปลงการครูศึกษาสำหรับครูในอนาคต” ระหว่างวันที่ 26-29 กรกฎาคม 2558 ห้องประชุม ชั้น 2 อาคารพระมิ่งขวัญการศึกษาไทย คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อให้ผู้บริหารระดับนโยบาย ผู้บริหาร และคณาจารย์ของสถาบันครุศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเข้าใจพัฒนาการทางครูศึกษาของฟินแลนด์ โดยเชิญ Prof. Hannele Niemi จากมหาวิทยาลัยเฮลซิงกิ ประเทศฟินแลนด์ มาเป็นวิทยากร บริษัทฯ มีส่วนสนับสนุนในเรื่องค่าใช้จ่ายในการเดินทางของวิทยากร และประสานให้เกิดความร่วมมือกับวิทยากรจากต่างประเทศ โครงการดังกล่าวดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ขยายผลจากโครงการในปีสองปีไปยัง คณะครุศาสตร์ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยอื่นๆ ทั่วประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ

ผลการดำเนินโครงการ พบว่า โครงการได้รับความสนใจจากคณาจารย์ และผู้บริหารคณะครุศาสตร์ ศึกษาศาสตร์จากหลากหลายสถาบัน มีผู้เข้าร่วมทั้งหมด 31 คน จาก 8 สถาบัน ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

จากการประเมินผลการดำเนินโครงการพบว่า ผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละรายการมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับดี และดีมาก โดยประเด็นที่มีผลการประเมินในระดับสูงที่สุด คือ “การสร้างความรู้ความตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงกระบวนการครูศึกษาเป็นเรื่องที่จำเป็นมาก” และ “การสร้างวิสัยทัศน์ร่วมว่าต้องเป็นส่วนหนึ่งในการทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางครูศึกษาของประเทศไทย” ผู้เข้าร่วมโครงการมีข้อเสนอแนะว่าควรมีการจัดโครงการฯ ลักษณะนี้ต่อเนื่อง โดยเฉพาะแก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้บริหารครูศึกษาระดับประเทศ รวมทั้งผู้บริหารระดับนโยบายเพื่อผลักดันสู่การปฏิบัติอย่างชัดเจน

## 5) การสนับสนุนการจัดประชุมสัมมนา (Symposium) เรื่อง Transforming Teacher Education for Future Teachers

บริษัท ในนามของ ศึกษาฟอรัม ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) จัดให้มีโครงการประชุมสัมมนา (Symposium) เรื่อง Transforming Teacher Education for Future Teachers ในวันที่ 27 กรกฎาคม 2558 ห้องประชุมกรุงธนบอลรูม โรงแรมรอยัลริเวอร์ โดยบริษัท ได้เรียนเชิญ Prof.Hannele Niemi ผู้เชี่ยวชาญจากประเทศฟินแลนด์บรรยายในหัวข้อ “Enhancement-led Evaluation of Quality Teacher Education in Thailand: Findings and Recommendations” และ Associate Prof. Ee-Ling Low ผู้เชี่ยวชาญจาก National Institute of Education ประเทศสิงคโปร์มาเป็นวิทยากรบรรยายในหัวข้อ “Teacher Education in Singapore and Process of Transformation 1997-2010” ให้แก่ผู้บริหารครูศึกษา และคณาจารย์ครุศาสตร์ ศึกษาศาสตร์ทั่วประเทศ โดยบริษัท มีส่วนสนับสนุนในเรื่องค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าที่พัก และค่าวิทยากร ตลอดจนประสานให้เกิดความร่วมมือกับวิทยากรจากต่างประเทศ และสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อบันทึกเทปการบรรยายเพื่อนำเผยแพร่องค์ความรู้แก่ครู และนักการศึกษาที่สนใจต่อไปในเว็บไซต์ของ EDUCA

## 6) การจัดประชุมโต๊ะกลม (Roundtable Meeting) เรื่อง “The New Frontier: Governance in Teacher Education”

บริษัท ในนามของ ศึกษาฟอรัม จัดให้มีโครงการประชุมโต๊ะกลม เรื่อง The New Frontier: Governance in Teacher Education ในวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 (ช่วงบ่าย) ณ ห้องบงกชรัตน์ C โรงแรมรอยัลริเวอร์ โดยบริษัท ได้เรียนเชิญ Prof. Hannele Niemi และ Associate Prof. Ee-Ling Low เป็นวิทยากรต่างประเทศ และเรียนเชิญกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของครูศึกษา และผู้บริหารระดับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการใช้ครู ตลอดจนอดีตผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในเรื่องที่เกี่ยวข้องจำนวน 18 ท่าน ได้แก่ ดร.สุเมธ แย้มมนุญ คุณอมเรศ ศิลอาอ่อน ดร.สุวิทย์ ศิลปอนันต์ ศ.ดร.พทุทธิ ศิริบรรณพิทักษ์ รศ.ดร.มนตรี แย้มกสิกร ดร.ติเรก พรสีมา เป็นต้น โดยมีจุดมุ่งหมาย 1) เพื่อระดมความเห็นและนำเสนอกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงการศึกษาสำหรับครูในอนาคต 2) เพื่อเสริมสร้างความตระหนัก และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกระบวนการครูศึกษา ของประเทศที่ประสบความสำเร็จทางการศึกษา 3) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัย เงื่อนไข ความสำเร็จ แนวทางใหม่ในการผลิตและพัฒนาครู ผลการดำเนินโครงการ พบว่า โครงการได้รับความร่วมมือจากผู้เข้าร่วมประชุมที่เป็นผู้บริหารระดับสูงจำนวน 18 ท่าน และสื่อมวลชน โดยเนื้อหาสาระของการประชุมได้รับความสนใจจากสื่อมวลชน เป็นสื่อสิ่งพิมพ์ จำนวน 17 ราย รวมเป็นมูลค่าสื่อ 1,422,548.50 บาท นำเสนอสาระที่เป็นประโยชน์ ในลักษณะสื่อบทสัมภาษณ์ สาระจากการบรรยาย จากการสัมภาษณ์วิทยากร ทำให้ความรู้เหล่านี้ได้รับการสื่อสารต่อยอดสู่กลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนผู้สนใจการศึกษาอีกด้วย ตัวอย่างสื่อบทสัมภาษณ์ที่นำเสนอ ได้แก่ Forum highlights need for improved teacher training, ทัศนคติผลิตและพัฒนาครูของไทย ซึ่งต่างคนต่างทำขาดความเชื่อมโยง, สิงคโปร์ ฟินแลนด์สอนมวย, ไทยร่วมถอดบทเรียนฟินแลนด์ สิงคโปร์ เดินหน้าพัฒนาครูศึกษา ทั้งยังมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบรรยาย และการบันทึกเทปการบรรยายเพื่อนำเผยแพร่องค์ความรู้แก่ครู และนักการศึกษาที่สนใจต่อไปในเว็บไซต์และเฟซบุ๊กของ EDUCA

## 7) การสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญเข้าร่วมประชุม ICP 2015 เมืองเฮลซิงกิ (Helsinki) ประเทศฟินแลนด์

บริษัท สนับสนุนให้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านหลักสูตรและการสอน ได้แก่ รศ.ดร.พิมพันธ์ เดชะคุปต์ และผู้บริหารโรงเรียน คือ รศ.ลัดดา ภูเกียรติ เข้าร่วมการประชุมระดับนานาชาติครั้งที่ 12 ของกลุ่มครูใหญ่ (12<sup>th</sup> Convention of the International Confederation of Principals) ICP 2015 ซึ่งมีแนวคิดหลักคือ Learning Education Design จัดในวันที่ 3-6 สิงหาคม 2558 ที่ Finlandia Hall เมืองเฮลซิงกิ ประเทศฟินแลนด์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เชี่ยวชาญได้เรียนรู้ แลกเปลี่ยนความรู้ในเรื่องการออกแบบการเรียนรู้ที่ครูใหญ่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจ เพื่อพัฒนาการจัดฟอรัมครูใหญ่ในงาน EDUCA และ พัฒนาการขับเคลื่อนกลุ่มครูใหญ่ไทยต่อไป

## 8) การสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญร่วมประชุมโรงเรียนในฐานะชุมชนแห่งการเรียนรู้ (SLC) ที่ประเทศญี่ปุ่น

บริษัท ได้สนับสนุนค่าเดินทางและการเข้าร่วมสัมมนาให้ผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษา จำนวน 5 ท่าน เข้าร่วมการสัมมนานานาชาติ ครั้งที่ 3 “โรงเรียนในฐานะชุมชนแห่งการเรียนรู้” (The Third International Conference for School as Learning Community) ซึ่งจัดโดยเครือข่ายนานาชาติ โรงเรียนในฐานะชุมชนแห่งการเรียนรู้ (The International Network for School as Learning Community) ภาควิชาการศึกษา มหาวิทยาลัยกักุซุอิน กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น (Department of Education, Gakushuin University) ระหว่างวันที่ 6-9 สิงหาคม 2558 และที่สำคัญมีตัวแทนนักวิชาการไทยร่วมขึ้นเวทีเพื่อนำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับการสร้าง “ชุมชนแห่งการเรียนรู้ในโรงเรียน” กรณีศึกษาในประเทศไทยด้วย คือ รศ.ดร.สิริพันธุ์ สุวรรณมรรคา คณบดีครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และยังมีคณาจารย์อีกหลายท่านเดินทางไปเพื่อเข้าร่วมการสัมมนาในครั้งนี้ด้วย ได้แก่ ผศ.ดร.ชญาพิมพ์ อุตสาห์ และ ผศ.ดร.ปาริณยา สุวรรณณัฐโชติ คณบดีครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผศ.ดร.ชาติรี ฝ่ายคำตา คณบดีศึกษาศาสตร์ เกษตรศาสตร์ และ ผศ.ดร.สุมาลี กาญจนชาติรี รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการและวิจัยด้านมัธยมศึกษา โรงเรียนสาธิตพัฒนา ฯลฯ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับแนวคิดโรงเรียนในฐานะชุมชนแห่งการเรียนรู้ ตลอดจน

จนนำองค์ความรู้และประสบการณ์ที่ได้มาพัฒนาการศึกษาไทย ซึ่งแนวคิดโรงเรียนในฐานะชุมชนแห่งการเรียนรู้ (School as Learning Community) จะเป็นแนวคิดหลักของการจัดงาน EDUCA 2016 ต่อไป

## 9) การเสวนากับกลุ่มสื่อมวลชนเพื่อสรุปบทเรียนจากการร่วมประชุม SLC

ผลจากการสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญเข้าร่วมประชุมนานาชาติ School as Learning Community (SLC) นำสู่การจัดเสวนากับกลุ่มสื่อมวลชน โดย รศ.ดร.สิริพันธุ์ สุวรรณมรรคา ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาการเรียนรู้และวิชาชีพครู คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตัวแทนจากประเทศไทยที่ร่วมนำเสนอผลงาน และเข้าร่วมการสัมมนาดังกล่าว เป็นผู้บรรยายสรุปแก่สื่อมวลชน 5 ท่าน เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 เวลา 11.00-13.30 น. ห้องประชุมชั้น 3 ศูนย์บรรณสารสนเทศ คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เนื้อหาสาระของการบรรยายสรุปได้รับความสนใจจากสื่อมวลชน จำนวน 3 ราย คือ หนังสือพิมพ์คมชัดลึก หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และหนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ นำเสนอสาระจากการเสวนาในลักษณะสื่อบทสัมภาษณ์ คิดเป็นมูลค่าสื่อ 850,837.50 บาท ทำให้ความรู้เหล่านี้ได้รับการสื่อสารต่อยอดสู่กลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนผู้สนใจการศึกษา ตัวอย่างหัวข้อสื่อบทสัมภาษณ์ ได้แก่ ปฏิรูปสัมพันธ์ครูไทย อัปเดตการศึกษาพันธุ์ทายอาเซียน, โรงเรียนแห่งการเรียนรู้ พัฒนาบทเรียน - บรรยายจากกรณีศึกษา เป็นต้น

การเสวนาครั้งนี้เป็นการจุดประกายที่สำคัญให้สังคมตระหนักถึงการสร้างโรงเรียนให้เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ตามแนวทางที่เรียกว่า SLC ซึ่งได้รับการยอมรับและประสบความสำเร็จในการปฏิรูปห้องเรียนและโรงเรียนในหลายประเทศในเอเชีย

Education Communications เป็นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างคุณค่าร่วมกับสังคมทางด้านการศึกษา บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจการด้วยแนวทางดังกล่าวด้วยความเชื่อมั่น และเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจที่ผลดีออกมจากการสร้างศักยภาพการแข่งขันที่เหนือกว่าให้กับธุรกิจ และสร้างคุณค่าแก่สังคมในเรื่องการศึกษาที่ยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งหมายและคาดหวังว่า ตัวอย่างการดำเนินงานเรื่องนี้จะจุดประกายให้ภาคธุรกิจอื่นๆ เล็งเห็นความสำคัญ และคุณค่าของการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีแก่สังคมอย่างยั่งยืน ในอนาคตบริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสที่จะขยายการสร้างคุณค่าร่วมแก่สังคมในประเด็นอื่น และมุ่งหวังให้ภาคเอกชนอื่นๆ ร่วมเป็นส่วนหนึ่ง และร่วมมือในการสร้างสรรค์คุณค่าที่ยั่งยืนแก่สังคมต่อไป

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้นำนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมของปิโก กรุป (Pico Eco) มาปรับให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งเน้นเรื่อง 3R ได้แก่ Reduce, Reuse, และ Recycle โดยมาตรการ 3R ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ มีดังนี้

### REDUCE: การลดการใช้ทรัพยากร

- โครงการ “Think before You Print” เพื่อรณรงค์การลดการใช้กระดาษ โดยเน้นการลดปริมาณการพิมพ์ Email และข้อมูลต่างๆ ที่ส่งผ่านทาง Email โดยพนักงานจะมีโลโก้ Pico Eco พร้อมข้อความ “Think before You Print” ใน E-Signature ของพนักงาน

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนโครงการดังกล่าว ทางบริษัทฯ ได้เพิ่มฟังก์ชันของเครื่องพิมพ์ (Printer) โดยพนักงานต้องใส่รหัสส่วนตัวที่เครื่องพิมพ์ก่อน เครื่องพิมพ์จึงจะดำเนินการพิมพ์เอกสารออกมา ซึ่งการตั้งค่าเครื่องพิมพ์ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณกระดาษและหมึกพิมพ์ จากการพิมพ์โดยไม่ตั้งใจได้เป็นจำนวนมาก

- การส่งเสริมการส่งมอบรายงานแก่ลูกค้า ในรูปแบบ CD (Soft file) เพื่อลดการใช้กระดาษและการใช้ทรัพยากรอื่นๆ ซึ่งได้เริ่มใช้สำหรับการส่งมอบงานแก่ลูกค้ารายใหญ่บางรายแล้ว

- การส่งเสริมการลดการใช้พลังงานในสำนักงาน โดยรณรงค์เรื่องการประหยัดพลังงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในระยะยาว โดยอาศัยความร่วมมือจากพนักงานทุกฝ่ายทุกคน

- การรณรงค์ให้พนักงานลดปริมาณขยะ และการใช้น้ำอย่างสิ้นเปลือง โดยเริ่มจากการส่งเสริมการลดการใช้แก้วกระดาษ ในร้านค้าแฟรนไชส์ โดยหากพนักงานนำภาชนะหรือแก้วของตนเองมา จะได้ส่วนลดค่าเครื่องดื่ม ซึ่งทำให้ปริมาณขยะจากแก้วกระดาษในสำนักงานลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีจุดบริการน้ำดื่มสำหรับพนักงาน เพื่อให้พนักงานทดแทนน้ำตามความต้องการ ซึ่งเป็นการลดปริมาณขวดพลาสติก และน้ำที่เหลือทิ้งจากการใช้เหยือกน้ำ

### REUSE: การนำทรัพยากรมาใช้ซ้ำ

การเน้นการใช้โครงสร้าง วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือต่างๆ ในการสร้างสรรค์งานให้ลูกค้า ที่สามารถใช้งานได้ เช่น การให้บริการ Pico Dome โดมขนาดใหญ่สำเร็จรูป ที่นอกจากจะสามารถสร้างสรรค์พื้นที่การจัดงานของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว การใช้โดมลักษณะนี้ ยังเป็นการประหยัดในเรื่องการขนส่ง ลดการก่อสร้าง และลดปริมาณขยะที่เกิดจากการก่อสร้างและรื้อถอนด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเสนอแนะและแนะนำให้ลูกค้า เน้นการใช้งานโครงสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งงานที่สามารถใช้งานได้ เพื่อลดต้นทุนทั้งในส่วนของบริษัทและของลูกค้า

โครงการ “Give Me a Second Chance” เป็นการรณรงค์การใช้กระดาษหน้าที 2 โดยส่งเสริมให้พนักงานนำกระดาษที่ใช้งานเพียงหน้าเดียวกลับมาใช้หรือพิมพ์อีกครั้ง เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษและขยะในสำนักงาน การส่งเสริมเรื่องการนำกระดาษสองหน้านั้น พนักงานส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี โดยเฉพาะฝ่ายที่จำเป็นต้องใช้กระดาษในการทำงาน เช่น ฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการของแต่ละทีม ซึ่งจะมีการแยกกระดาษที่ใช้หน้าเดียวไว้ในบริเวณเครื่องพิมพ์เอกสาร เพื่อให้พนักงานเลือกใช้กระดาษดังกล่าวก่อน ความร่วมมือดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณการใช้กระดาษของบริษัทลดลง

การบริจาควัสดุต่างๆ จากการสร้างสรรค์งานให้ลูกค้า ไปให้หน่วยงานที่ต้องการ เพื่อลดปริมาณขยะ และเกิดการใช้งานทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุด ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการบริจาคข้าวสารที่ใช้เป็นของตกแต่งในพื้นที่จัดงานให้สถานสงเคราะห์สุนัข และยังมีการบริจาควัสดุประเภทไม้ไผ่ที่ใช้ในการตกแต่งงานให้มูลนิธิเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่น เช่น การสร้างฝายกั้นน้ำ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าว เป็นการรณรงค์ในองค์กรเท่านั้น ซึ่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบาย ต้องอาศัยความเห็นชอบร่วมกันกับลูกค้าด้วย

### Recycle: การแปรรูปทรัพยากรเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

การนำขยะของบริษัทไปรีไซเคิล โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการแยกขยะเป็น 3 กลุ่มหลักๆ ได้แก่

1. ขยะที่สามารถนำไป Recycle ได้ เช่น ขวดแก้ว พลาสติก กล่องลัง และเอกสารที่ย่อยทำลาย
2. กระดาษที่ใช้ทั้งสองหน้าแล้วและไม่มีข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท และ
3. ขยะทั่วไป

โดยสำหรับขยะในกลุ่มแรก บริษัทฯ จะขายต่อให้ผู้รับเหมาขยะไปแปรรูปต่อไป ส่วนขยะในกลุ่มที่ 2 บริษัทฯ จะรวบรวมไว้เพื่อส่งมอบต่อให้หน่วยงานนำไปย่อยเพื่อใช้ประโยชน์ต่างๆ ต่อไป เช่น นำไปทำหนังสือเพื่อคนตาบอด เป็นต้น และสำหรับขยะทั่วไป บริษัทฯ จะนำไปทิ้งทำลายตามปกติ

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ถือหลักการดำเนินและแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า และการสร้างประโยชน์ต่อสังคม และในการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของผู้อื่น โดยบริษัทฯ จะมีความระมัดระวังเรื่องการละเมิดเป็นอย่างสูง

## การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างเข้มงวดในเรื่องของการต่อต้านทุจริตในการทำงาน โดยได้มีการกำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างรอบคอบ และรัดกุมเพื่อลดโอกาสในการเกิดการทุจริต รวมทั้ง ยังมีการย้ำเตือนในเรื่องความซื่อสัตย์ในการทำงานแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นคุณสมบัติของพนักงานที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่

1. Accountable โดยพนักงานต้องมีความรับผิดชอบ เป็นคนที่เชื่อถือได้ ไม่โยนภาระความรับผิดชอบให้ผู้อื่น
2. Integrity พนักงานต้องเป็นคนซื่อสัตย์ ปฏิบัติงานด้วยความสุจริต ไม่ทุจริตและไม่สนับสนุนการทำทุจริต และ
3. Dignity พนักงานต้องเคารพตนเองและให้ความเคารพผู้อื่น โดยต้องปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเคารพและให้เกียรติ

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน ผู้รับจ้าง และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจทุกคน โดยกระบวนการในการพิจารณา คัดเลือก และให้ผลตอบแทนนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในเรื่องของความรู้ความสามารถในการทำงานเป็นหลัก โดยมีได้คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมการสร้างรายได้ในชุมชน โดยการเปิดโอกาสให้มีการตั้งร้านขายอาหารในบริเวณโรงอาหารของบริษัทฯ แก่พนักงาน ซึ่งทำให้คนในชุมชนที่สนใจขายอาหารมีอาชีพ รวมทั้งยังเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทข้างเคียงด้วย

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

การให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพระดับสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 on Project Management for Event Marketing, Exhibition, Museum and Special Project ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกๆ ในกลุ่มธุรกิจด้านการให้บริการด้านการจัดกิจกรรมทางการตลาดและการบริการด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในลักษณะนี้

ทั้งนี้ การได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว ถือเป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพการให้บริการ ความปลอดภัยในการทำงาน กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การส่งมอบงานที่ตรงเวลา และการบันทึกข้อมูลอย่างรอบคอบเป็นระบบ

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายคุณภาพในการทำงาน คือ “คุณภาพคน คุณภาพงาน (Quality Work Quality Life)” โดยเชื่อว่างานที่มีคุณภาพต้องมาจากคนที่มีคุณภาพ ซึ่งหมายถึงคนที่มีคุณภาพชีวิตที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายผลตอบแทน และสวัสดิการพนักงานอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค



# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยแต่ละคนไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานในรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัท ได้จ้างที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน คือ นายสมโภชน์ แซ่จิ้ง โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน “เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน” ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า นายสมโภชน์ แซ่จิ้ง เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากมีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 ที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายในได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาสและประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานผลการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้นำรายงานดังกล่าวประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานดังกล่าวร่วมกับคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย มีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ โดยไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุเป้าหมาย



# รายการ ระหว่างกัน

ในระหว่างปีบัญชี มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยที่บริษัท ได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เสมือนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจ

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัท ได้กำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้การเข้าทำรายการของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการอิสระ โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการดังกล่าว

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป โดยมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสมและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

## แนวโ้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเฉพาะที่มีความเกี่ยวเนื่องกันทางธุรกิจทั่วไป และตามลักษณะของบริษัทร่วมลงทุนที่อนุญาตให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การดำเนินการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ

บริษัท คาดว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว อาทิ รายได้จากการให้บริการการขายสินค้าแบบลูกหนี้การค้า การซื้อสินค้าแบบเครดิตทางการค้า ค่าธรรมเนียมการจัดการ เป็นต้น จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากกรรมการอิสระ ในการตรวจสอบรายการระหว่างกันว่าเป็นลักษณะการค้าปกติ โดยบริษัท จะดำเนินการตามกำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียในรายการใดๆ จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ

รายละเอียดของรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 ตามเอกสารแนบ 4

ส่วนที่  
3

# ฐานะการเงิน และผลการ ดำเนินงาน

- ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

# ข้อมูล ทางการเงินที่สำคัญ

## สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปี 2558 ได้แสดงความเห็นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

| ปี   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต       | สำนักงานตรวจสอบบัญชี                     | เลขทะเบียน | ความเห็นในรายงานการสอบบัญชี |
|------|----------------------------|------------------------------------------|------------|-----------------------------|
| 2556 | คุณวิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์กุล | บจก. สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล | 7309       | ไม่มีเงื่อนไข               |
| 2557 | คุณวิไลรัตน์ ไรจน์นครินทร์ | บจก. สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล | 3104       | ไม่มีเงื่อนไข               |
| 2558 | คุณสุภาภรณ์ มั่งจิตร       | บจก. สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล | 8125       | ไม่มีเงื่อนไข               |

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปี 2558 ดังนี้

| หน่วย: ล้านบาท                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |      | งบการเงินรวม |      |      |
|--------------------------------------------------------|----------------------|------|------|--------------|------|------|
|                                                        | 2556                 | 2557 | 2558 | 2556         | 2557 | 2558 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 181                  | 194  | 57   | 213          | 239  | 169  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                            | 142                  | 191  | 254  | 181          | 192  | 218  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนรวม                                  | 468                  | 513  | 531  | 570          | 556  | 756  |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า       | 48                   | 53   | 58   | 20           | 15   | 18   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                 | 101                  | 107  | 148  | 120          | 121  | 159  |
| สินทรัพย์รวม                                           | 634                  | 694  | 753  | 739          | 723  | 958  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                    | -    | -    | 9            | -    | 8    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | 195                  | 230  | 275  | 234          | 245  | 447  |
| หนี้สินหมุนเวียนรวม                                    | 197                  | 232  | 277  | 249          | 247  | 458  |
| หนี้สินรวม                                             | 242                  | 271  | 316  | 300          | 292  | 504  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                                   | 392                  | 422  | 438  | 439          | 431  | 455  |

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |      | งบการเงินรวม |      |      |
|------------------------------------|----------------------|------|------|--------------|------|------|
| หน่วย: ล้านบาท                     | 2556                 | 2557 | 2558 | 2556         | 2557 | 2558 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว               | 216                  | 216  | 216  | 216          | 216  | 216  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ            | 101                  | 101  | 101  | 101          | 101  | 101  |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                  | 16                   | 17   | 20   | 16           | 17   | 20   |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร            | 34                   | 62   | 76   | 73           | 67   | 88   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 25                   | 25   | 25   | 25           | 25   | 25   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่     | 392                  | 422  | 438  | 431          | 427  | 450  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม     | -                    | -    | -    | 8            | 4    | 5    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม               | 392                  | 422  | 438  | 439          | 431  | 455  |

|                                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |       | งบการเงินรวม |      |       |
|---------------------------------------------------|----------------------|------|-------|--------------|------|-------|
| หน่วย: ล้านบาท                                    | 2556                 | 2557 | 2558  | 2556         | 2557 | 2558  |
| รายได้จากการให้บริการ                             | 865                  | 849  | 1,032 | 1,043        | 972  | 1,251 |
| รายได้อื่น                                        | 19                   | 33   | 29    | 10           | 7    | 9     |
| กำไรขั้นต้น                                       | 210                  | 201  | 253   | 287          | 248  | 351   |
| ค่าใช้จ่ายในรวมก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ | 188                  | 198  | 212   | 243          | 246  | 275   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                               | 31                   | 30   | 58    | 42           | (5)  | 69    |

|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |       | งบการเงินรวม |      |      |
|---------------------------------------|----------------------|------|-------|--------------|------|------|
| หน่วย: ล้านบาท                        | 2556                 | 2557 | 2558  | 2556         | 2557 | 2558 |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>  |                      |      |       |              |      |      |
| กิจกรรมดำเนินงาน                      | 10                   | 37   | (40)  | (2)          | 63   | 39   |
| กิจกรรมลงทุน                          | (32)                 | (22) | (52)  | (42)         | (24) | (70) |
| กิจกรรมจัดหาเงิน                      | (52)                 | (2)  | (45)  | (43)         | (13) | (39) |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b> |                      |      |       |              |      |      |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                | (74)                 | 13   | (137) | (87)         | 26   | (70) |
| ณ วันต้นปี                            | 255                  | 181  | 194   | 300          | 213  | 239  |
| ณ วันสิ้นปี                           | 181                  | 194  | 57    | 213          | 239  | 169  |

|                                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |       | งบการเงินรวม |         |       |
|----------------------------------------------------|----------------------|-------|-------|--------------|---------|-------|
|                                                    | 2556                 | 2557  | 2558  | 2556         | 2557    | 2558  |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                          |                      |       |       |              |         |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                          | 2.4                  | 2.2   | 1.9   | 2.3          | 2.2     | 1.6   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)             | 6.4                  | 8.4   | 7.8   | 7.1          | 8.0     | 10.2  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                       | 57                   | 43    | 47    | 51           | 46      | 36    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)            | 4.5                  | 5.4   | 5.5   | 4.9          | 5.5     | 5.8   |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)                       | 70                   | 46    | 66    | 62           | 45      | 62    |
| <b>อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร</b>              |                      |       |       |              |         |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                               | 24                   | 24    | 25    | 28           | 25      | 28    |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                                 | 4                    | 4     | 6     | 4            | (1)     | 5     |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)              | 8                    | 7     | 13    | 10           | (1)     | 15    |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>      |                      |       |       |              |         |       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)                      | 5                    | 4     | 8     | 6            | (1)     | 7     |
| อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)               | 1.2                  | 1.3   | 1.4   | 1.3          | 1.3     | 1.5   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>          |                      |       |       |              |         |       |
| อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.6                  | 0.6   | 0.7   | 0.7          | 0.7     | 1.1   |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                        | 1.822                | 1.961 | 2.032 | 2.004        | 1.981   | 2.091 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)                            | 0.143                | 0.139 | 0.272 | 0.185        | (0.023) | 0.310 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                             | 0.10                 | -     | 0.20  | 0.10         | -       | 0.20  |

\* กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

\*\* ข้อมูลทางการเงินของปี 2556 ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงย้อนหลัง เนื่องมาจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป



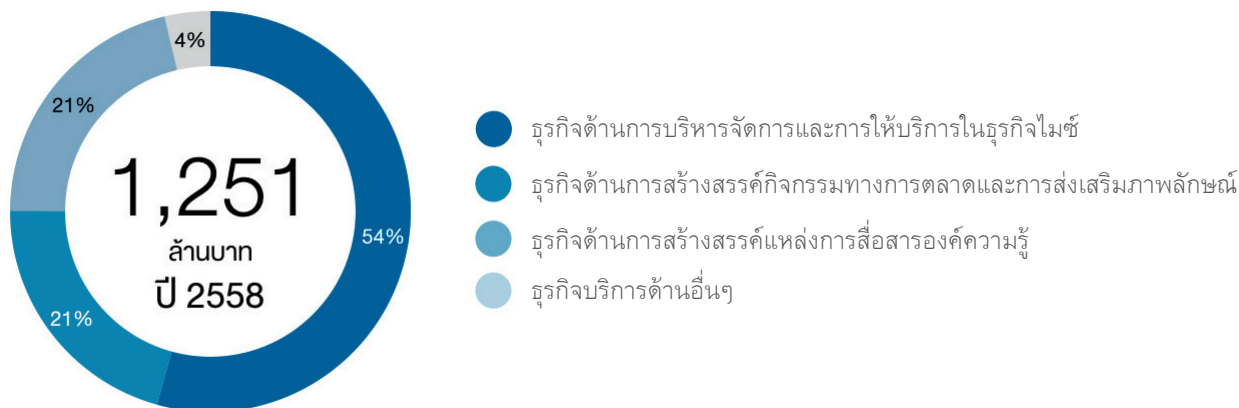
# การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2558 ด้วยสถานการณ์ทางการเมืองที่เริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น สภาพเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว ผู้บริโภคมีความมั่นใจและมีการใช้จ่ายมากขึ้น ประกอบกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ เติบโตขึ้นมากกว่าร้อยละ 29 โดยมีรายได้เท่ากับ 1,251 ล้านบาท ธุรกิจหลักทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์ และธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ต่างมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง รายได้จากธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ของบริษัทฯ ที่มีการเติบโตอย่างมีสาระสำคัญโดยเพิ่มขึ้นจาก 78 ล้านบาท เป็น 269 ล้านบาทในปี 2558 ซึ่งในอนาคตรายได้จากธุรกิจนี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและจะมีสัดส่วนของรายได้ที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากรายได้ที่สูงขึ้น ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เติบโตขึ้นจากร้อยละ 25 ในปีก่อน เป็นเท่ากับร้อยละ 28 ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสุทธิสำหรับปี 2558 จำนวน 69 ล้านบาท

ผลงานที่โดดเด่นของบริษัทฯ ในปี 2558 ได้แก่ การสร้างสรรค์บูธให้ค่ายรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ในงานบางกอก อินเตอร์เนชั่นแนล มอเตอร์โชว์ ครั้งที่ 36 และในงานมหกรรมยานยนต์ ครั้งที่ 31 รวมถึงการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมภาพลักษณ์ต่างๆ ให้แก่ค่ายรถยนต์ชั้นนำ การจัดงานนิทรรศการในพิพิธภัณฑ์พระรามเก้าซึ่งเป็นโครงการระยะเวลา 3 ปีกับองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) และได้ร่วมสร้างสรรค์โครงการสำคัญๆ มากมาย อาทิ งาน Thailand Industry Expo 2015 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม โครงการมหิดลแซนด์ เนล ซึ่งเป็นปีที่ 3 ที่บริษัทฯ ร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดลในการผลิตรายการเกี่ยวกับการศึกษาและบริหารสถานี่ และโครงการการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Distance Learning Information Technology: DLIT) นอกจากนั้น งาน EDUCA 2015 มหกรรมการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู ครั้งที่ 8 ซึ่งเป็นงานที่บริษัทฯ ริเริ่มจัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและพัฒนาศึกษาไทยผ่านการพัฒนาวิชาชีพครู ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นจากทั้ง ครู อาจารย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจากทุกภาคของประเทศเข้าร่วมงานและร่วมทำกิจกรรมต่างๆ

## การเติบโตของรายได้และรายได้จำแนกตามส่วนงาน



บริษัทฯ มีรายได้มาจาก 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์ ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ และ ธุรกิจบริการด้านอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,251 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 279 ล้านบาท โดยธุรกิจที่มีรายได้สูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ ได้แก่ ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์ ซึ่งมีรายได้เพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้ารายใหม่ และลูกค้าเดิมที่มีการใช้จ่ายงบประมาณทางการตลาดมากขึ้น และธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ ซึ่งมีรายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการใหม่ๆ ที่ได้รับ

รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์เท่ากับ 677 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 ของรายได้รวม (ปี 2557 : ร้อยละ 69) ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นประมาณ 10 ล้านบาท โครงการเด่นของบริษัทในธุรกิจนี้ ได้แก่ งานบางกอก อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มอเตอร์โชว์ ครั้งที่ 36 งานมหกรรมยานยนต์ ครั้งที่ 31 และงาน Thailand Industry Expo 2015

รายได้จากธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์ เท่ากับ 259 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21 ของรายได้รวม (ปี 2557 : ร้อยละ 17) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 92 ล้านบาท เนื่องจากกิจกรรมทางการตลาดที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากภาวะทางการเมืองที่มีเสถียรภาพมากขึ้น และสภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว โครงการเด่นของบริษัทในธุรกิจนี้ ได้แก่ กิจกรรม roadshow ของบริษัททรอยด์ชั่นนำหลายแห่ง

รายได้จากธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ เท่ากับ 269 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 ของรายได้รวม (ปี 2557 : ร้อยละ 8) เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากปีก่อนประมาณ 191 ล้านบาท โครงการเด่นของบริษัทในธุรกิจนี้ ได้แก่ โครงการการจัดสร้างนิทรรศการถาวรในพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้ของภาครัฐ ซึ่งรวมถึงโครงการพิพิธภัณฑ์พระรามเก้า โครงการการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Distance Learning Information Technology: DLIT) และการต่อสัญญาโครงการมหิดล แชนแนล ปี 3 กับมหาวิทยาลัยมหิดล

## ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ เท่ากับ 275 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ ประกอบด้วย

### ค่าใช้จ่ายพนักงาน

|         |     |
|---------|-----|
| ปี 2557 | 134 |
| ปี 2558 | 164 |

ค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน 164 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น และคิดเป็นร้อยละ 60 ของค่าใช้จ่ายรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงาน 193 คน ลดลงจากปี 2557 ซึ่งเท่ากับ 199 คน ค่าใช้จ่ายพนักงานเฉลี่ยต่อพนักงานหนึ่งคนเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 26

### ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

|         |    |
|---------|----|
| ปี 2557 | 20 |
| ปี 2558 | 22 |

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการปรับปรุงอาคารสำนักงานบริษัทฯ

### ค่าตอบแทนกรรมการ

|         |   |
|---------|---|
| ปี 2557 | 6 |
| ปี 2558 | 6 |

ค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 6 ล้านบาท ตามที่อนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

### ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

|         |    |
|---------|----|
| ปี 2557 | 86 |
| ปี 2558 | 83 |

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เป็นต้น เท่ากับ 83 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

## กำไรสุทธิและความสามารถในการทำกำไร

นอกจากรายได้จากการดำเนินงานที่สูงขึ้น จากปัจจัยทางการเมืองและเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 28 ปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 25 ในปีก่อน และเมื่อพิจารณารวมกับผลประกอบที่ฟื้นตัวของบริษัทร่วมต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนั้น ผลประกอบการสุทธิประจำปี 2558 ของบริษัทจึงปรับตัวสูงขึ้น มีกำไรสุทธิ 69 ล้านบาท โดยมีกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 0.31 บาท อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 15 และมีอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์เท่ากับ 1.5 เท่า

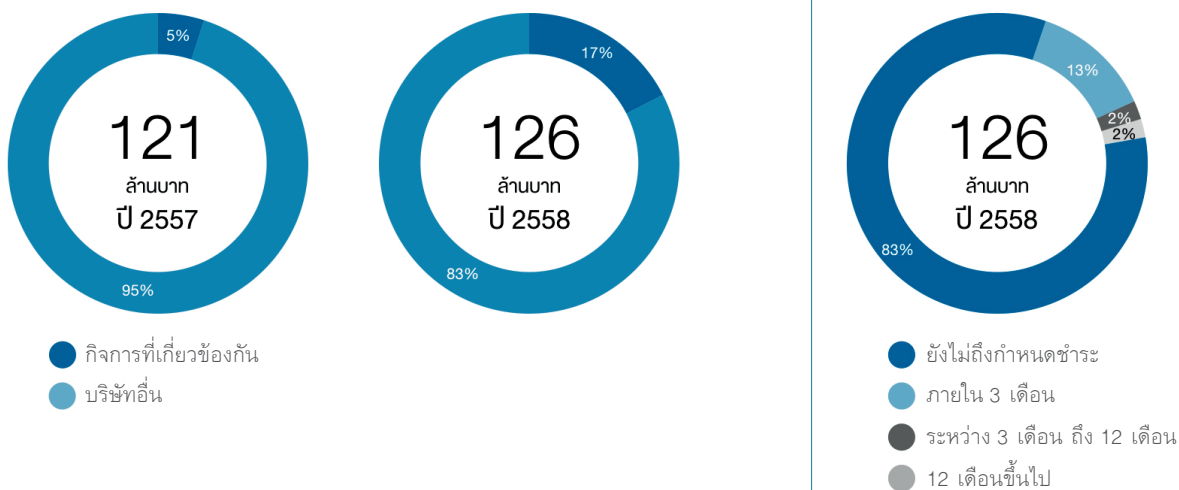
## ภาพรวมฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 958 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 756 ล้านบาท และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 159 ล้านบาท บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 504 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 72 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน หนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 91 ของหนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 455 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 24 ล้านบาท โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 2.091 บาท

## เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 169 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 29 โดยเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 39 ล้านบาท สุทธิจากเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 70 ล้านบาท และ 39 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทฯ พิจารณาว่าจำนวนเงินสดคงเหลือดังกล่าว มีความเพียงพอต่อการดำเนินกิจการ รวมถึงสามารถใช้ในการลงทุน เมื่อมีโอกาที่เหมาะสม

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น



บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 จำนวน 126 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น คิดเป็นร้อยละ 83 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ

ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มีอายุหนี้ไม่เกิน 3 เดือน

### การแยกอายุลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นจำนวน 93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เนื่องจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61 ของลูกหนี้อื่น โดยบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการขอคืนภาษีดังกล่าวจากกรมสรรพากร

## เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า

เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า เท่ากับมูลค่างานที่เกิดขึ้นและรับรู้ในกำไรขาดทุนแล้วจนถึงปัจจุบัน หักด้วยจำนวนที่ถึงกำหนดชำระ เงินรับล่วงหน้า และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้าจำนวน 331 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าจากธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้

## เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เงินลงทุนมีจำนวนเท่ากับ 18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 17 เนื่องมาจากการรับรู้ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เท่ากับ 159 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากการปรับปรุงอาคารสำนักงานของบริษัทฯ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ดำเนินงาน

## เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 133 ล้านบาท และต้นทุนค้างจ่ายจำนวน 46 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 179 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากปีก่อน เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนค้างจ่ายประมาณร้อยละ 95 เป็นหนี้สินกับบริษัทอื่น

| การบริหารจัดการค้างจ่าย |    | เงินมัดจำรับจากลูกค้า |     |
|-------------------------|----|-----------------------|-----|
| ปี 2557                 | 20 | ปี 2557               | 1   |
| ปี 2558                 | 24 | ปี 2558               | 150 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย      |    | ค่าใช้จ่ายอื่นๆ       |     |
| ปี 2557                 | 28 | ปี 2557               | 66  |
| ปี 2558                 | 40 | ปี 2558               | 51  |

เจ้าหนี้อื่นมีจำนวน 266 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากปีก่อน เนื่องจากเงินมัดจำรับจากลูกค้าจากโครงการจัดสร้างนิทรรศการถาวรในพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้

ส่วนประกอบหลักอื่นๆของเจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าบริหารจัดการที่ค้างจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บริษัท ปิโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด จำนวน 24 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 40 ล้านบาท

## การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ผลประโยชน์หลังออกจากงาน คือ การผูกพันที่บริษัทฯ ต้องชำระเงินสดชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น อาทิ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีการผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 36 ล้านบาท

## ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ ยังคงมีสภาพคล่องทางการเงินสูง แม้ว่าอัตราส่วนสภาพคล่องจะลดลงจากปีก่อนเป็นเท่ากับ 1.6 เท่า โดยบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนมาก และมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกจำนวน 347 ล้านบาท ด้วยสภาพคล่องดังกล่าว บริษัทฯ จะมีเงินทุนที่มากเพียงพอที่จะลงทุน เข้าซื้อ หรือควบรวมกิจการเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

## ทุนจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียนของบริษัทประกอบด้วยหุ้น 2 ชนิด คือ หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน โดยคำนวณจากส่วนของผลกำไรภายหลังจากออกหุ้นบุริมสิทธิแล้ว เว้นผลกำไรจากการประเมินราคาที่ดิน อาคาร หรือสินทรัพย์อื่น ซึ่งได้มาอยู่ก่อนออกหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งให้แบ่งแก่หุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นบริษัทธิมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหนึ่งหุ้นบริษัทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นสามัญ นอกจากนี้หุ้นบริษัทธิมีสภาพและสิทธิในการรับส่วนแบ่งปันเงินเมื่อชำระบัญชี โดยให้สิทธิได้รับส่วนแบ่งเฉลี่ยร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 215,624,775 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 215,624,559 บาท ซึ่งแบ่งเป็นหุ้นบริษัทธิ 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และหุ้นสามัญ 215,294,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## เงินปันผล

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 215,624,559 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 43,124,912 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558

## ข้อมูลตลาดทางการเงิน

|                   | SET   | MAI   | PICO |
|-------------------|-------|-------|------|
| P/E (เท่า)        | 22.57 | 52.94 | 8.27 |
| P/BV (เท่า)       | 1.74  | 3.29  | 1.23 |
| อัตราผลตอบแทน (%) | 3.36  | 1.00  | 7.81 |

จากข้อมูลของ SETTRADE เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 แสดงให้เห็นว่าราคาหุ้นของบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี และอัตราผลตอบแทนของบริษัทฯ สูงกว่าอัตราเฉลี่ยของ SET และ MAI

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในช่วงปีบัญชี 2558 ที่ผ่านมา สถานการณ์ทางการเมืองของประเทศไทยเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น สภาวะเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว อีกทั้งรัฐบาลได้ออกนโยบายเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และเพิ่มการใช้จ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ซึ่งจะส่งผลดีต่อเศรษฐกิจมหภาคของประเทศ และย่อมส่งผลให้ผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ เติบโตขึ้นเช่นกัน

สำหรับธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ของบริษัทฯ มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งจากนโยบายการปฏิรูปและพัฒนาการศึกษาไทยของภาครัฐ ประกอบกับบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีด้านการผลิตดิจิทัลมีเดียและคอนเทนต์ มาสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์ สื่อดิจิทัลมีเดียและคอนเทนต์ต่างๆ เกี่ยวกับการสื่อสารองค์ความรู้ ซึ่งเป็นแนวทางการสื่อสารที่สอดคล้องกับการเติบโตของโลกในยุคดิจิทัล

นอกจากนั้น บริษัทฯมีกลยุทธ์ในระยะยาวที่จะขยายธุรกิจของบริษัทฯไปสู่ธุรกิจต้นน้ำ กล่าวคือความเป็นเจ้าของงาน ซึ่งจะสร้างโอกาสและเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ รวมถึงบริษัทในเครือซึ่งมีการให้บริการการสร้างสรรค์งานที่ครบวงจรอยู่แล้ว

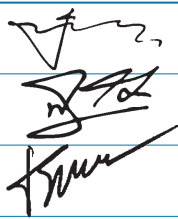


# การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

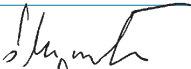
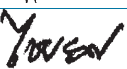
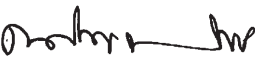
1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว
2. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกันกับที่ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

| ชื่อ                      | ตำแหน่ง                           | ลายมือชื่อ                                                                            |
|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| นายเชี่ย ชอง เอง          | กรรมการและประธานกรรมการบริษัท     |  |
| นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น      | กรรมการและประธานอำนวยการ          |                                                                                       |
| นายศีลชัย เกียรติภาพันธุ์ | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |                                                                                       |

| ชื่อผู้รับมอบอำนาจ          | ตำแหน่ง                                | ลายมือชื่อ                                                                            |
|-----------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี |  |

“ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วนเป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องเป็นชุดเดียวกันกับที่ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้วดังกล่าวข้างต้น”

| ชื่อ                | ตำแหน่ง                             | ลายมือชื่อ                                                                          |
|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| นายยอง ชุน คอง      | กรรมการ                             |  |
| นางสาวเชีย ยวน จวิน | กรรมการ                             |  |
| นายวิริยะ ผลโชค     | กรรมการและที่ปรึกษา                 |  |
| นายไชยยศ บุญญากิจ   | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |  |
| นายเสริญ วิเทศพงษ์  | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |  |
| นางศศิธร พงศธร      | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |  |

| ชื่อผู้รับมอบอำนาจ          | ตำแหน่ง                                | ลายมือชื่อ                                                                            |
|-----------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี |  |

# เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

| รายชื่อ                  | อายุ (ปี) | วันที่ได้รับแต่งตั้ง | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                             | สัดส่วนการถือหุ้น                                 | ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง                  |                                                                                                                            |
|--------------------------|-----------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                   | ช่วงเวลา                                      | ตำแหน่ง                                                                                                                    |
| นายเจี๊ยง ซอง เซ็ง       | 63        | 16 ก.ย. 2546         | Executive Program, Stanford University - National University of Singapore                                                                                                                                                                                                   | -                                                 | 2546 - ปัจจุบัน                               | ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)<br>ประธานกรรมการสรรหา<br>ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน<br>และรองประธานกรรมการบริหาร |
| นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น     | 61        | 16 ก.ย. 2546         | ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>Directors Accreditation Program, Directors Certification Program, Finance for Non-Finance Directors และ Role of Chairman Program<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | 25.92% (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) | 2544 - ปัจจุบัน<br><br>1 พ.ย. 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br><br>รองประธานกรรมการบริษัท<br>กรรมการสรรหา<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>และประธานอำนวยการ                          |
| นายศีลชัย เกียรติภาพันธ์ | 59        | 16 ก.ย. 2546         | ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล<br><br>Directors Accreditation Program, Directors Certification Program, Finance for Non-Finance Directors จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                                             | 0.02% (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  | 1 พ.ย. 2549 - ปัจจุบัน                        | กรรมการบริษัท บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)<br>กรรมการสรรหา<br>กรรมการบริหาร<br>และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                          |
| นายयोग ฐน ดอง            | 62        | 4 พ.ย. 2556          | Bachelor's Degree in Economics, Leeds University, England                                                                                                                                                                                                                   | -                                                 | 2553 - ปัจจุบัน<br><br>2535 - 2553            | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บจก. ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง ฟิฟตี<br>กรรมการบริษัท บจก. ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง ฟิฟตี          |

| รายชื่อ              |  | อายุ (ปี) | วันที่ได้รับแต่งตั้ง | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | สัดส่วนการถือหุ้น | ช่วงเวลา                   | ตำแหน่ง                                                                 | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง                             |        |
|----------------------|--|-----------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------|
| นางสาวเชียว ยวน จวิน |  | 42        | 27 ก.พ. 2558         | Bachelor of Science in Economics, London School of Economics                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                 | 27 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท                                                           | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)                                      | บริษัท |
| นายวิริยะ ผลโภาค     |  | 62        | 16 ก.ย. 2546         | ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br>BS. (Computer) University of Central Oklahoma, Oklahoma, USA<br><br>Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                                                                                                        | -                 | 1 พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน     | ประธาน                                                                  | บจก. ปิโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี                  |        |
|                      |  |           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | 1 พ.ย. 2551 - 31 ต.ค. 2558 | กรรมการผู้จัดการ                                                        | บจก. ปิโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี                  |        |
|                      |  |           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | 2 ก.ย. 2548 - ปัจจุบัน     | กรรมการบริษัท กรรมการสรรหากรรมการกำหนดค่าตอบแทนและที่ปรึกษา             | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)                                      |        |
| นายไวยยศ บุญญากิจ    |  | 61        | 16 ก.ย. 2546         | ปริญญาเอก สาขาเคมี, The American University, Washington D.C., USA.<br><br>Directors Accreditation Program, Audit Committee Program, Improving Board Decision, Improving the Quality of Financial Report, Finance for Non-Finance Directors และ Monitoring the System of Internal Control and Risk Management จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | -                 | 2546 - ปัจจุบัน            | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)                                      |        |
|                      |  |           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | 2556 - ปัจจุบัน            | ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร                                            | บจก. ยูไนเต็ด แอเนนาลิสต์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ |        |
|                      |  |           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | 2555 - 2556                | ผู้เชี่ยวชาญ                                                            | สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย                                      |        |
|                      |  |           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | 2540 - 2555                | รองผู้อำนวยการ                                                          | สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย                                      |        |

| รายชื่อ            | อายุ (ปี) | วันที่ได้รับแต่งตั้ง    | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                | สัดส่วนการถือหุ้น | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง                                                                             |                                                   |
|--------------------|-----------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                    |           |                         |                                                                                                                                                                                |                   | ตำแหน่ง                                                                                                   | บริษัท                                            |
| นายเสริญ วิเศษพงษ์ | 62        | 16 ก.ย. 2546            | ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร<br><br>Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                | -                 | 2546 - ปัจจุบัน<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหา<br>และกรรมการกำกับดูแลค่าตอบแทน         | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)                              |
|                    |           |                         |                                                                                                                                                                                |                   | 2535 - ปัจจุบัน<br>ผู้อำนวยการ<br>ผู้อำนวยการ                                                             | บจก. ปาล์มเมอร์ แอนด์ เทอร์เนอร์ (ประเทศไทย)      |
| นางศศิธร พงศธร     | 58        | 28 พ.ย. 2548            | Bachelor's Degree in Science in Chemical Engineer, Chulalongkorn University<br><br>Master Degree in Business Administration, Notre Dame de Namur University, California, U.S.A | -                 | 17 พ.ย. 2548 - ปัจจุบัน<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหา<br>และกรรมการกำกับดูแลค่าตอบแทน | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)                              |
|                    |           |                         |                                                                                                                                                                                |                   | 22 เม.ย. 2552 - ปัจจุบัน<br>กรรมการบริหาร<br>และกรรมการผู้จัดการ                                          | บมจ. แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป                     |
|                    |           | 19 ธ.ค. 2548 - ปัจจุบัน | หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง จากสถาบันวิทยากรตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 12)                                                                                                   |                   | กรรมการบริหาร<br>และกรรมการผู้จัดการ                                                                      | บมจ. ธนาคารแลนด์แอนด์เฮอร์ส                       |
|                    |           |                         |                                                                                                                                                                                |                   | 7 ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน<br>กรรมการ                                                                         | บมจ. หลักทรัพย์แลนด์แอนด์เฮอร์ส                   |
|                    |           | 7 ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน  | Directors Accreditation Program, Directors Certification Program, และ Financial Institutions Governance Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                         |                   | กรรมการ                                                                                                   | บจก. แลนด์ แอนด์ เฮอร์ส แอ็ดไวเซอร์               |
|                    |           |                         |                                                                                                                                                                                |                   | 25 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน<br>กรรมการ                                                                        | บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุน<br>แลนด์ แอนด์ เฮอร์ส |
|                    |           | ส.ค. 2555 - ส.ค. 2557   |                                                                                                                                                                                |                   | กรรมการ<br>อนุกรรมการสรรหาและกำกับดูแล<br>กิจการและอนุกรรมการพิจารณา<br>ค่าตอบแทน                         | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                       |

| รายชื่อ                      | อายุ (ปี) | วันที่ได้รับแต่งตั้ง | คุณวุฒิการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วนการถือหุ้น | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง |                                                                                  |                      |
|------------------------------|-----------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                              |           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | ช่วงเวลา                      | ตำแหน่ง                                                                          | บริษัท               |
| นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล    | 55        | 29 ส.ค. 2546         | ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                                                                                                                                                                                                                                              | 0.20%             | 2544 - ปัจจุบัน               | กรรมการบริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสกิจกรรมทางการตลาดและโครงการพิเศษ | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์) |
|                              |           |                      | ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                               |                                                                                  |                      |
| นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์    | 47        | 29 ส.ค. 2546         | Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                                                                                                                                                                                                  | 0.05%             | 2546 - ปัจจุบัน               | กรรมการบริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกิจกรรมทางการตลาด                      | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์) |
|                              |           |                      | ปริญญาตรี คณะศิลปกรรมศาสตร์ ภาควิชาเคมีศิลป์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                               |                                                                                  |                      |
| นายชัชจิทธิ์ เทพสุวรรณ์รัตน์ | 49        | 1 พ.ค. 2551          | Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                                                                                                                                                                                                  | -                 | 1 พ.ค. 2551 - ปัจจุบัน        | กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท* และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี      | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์) |
|                              |           |                      | Stanford - NUS Executive Program in International Management, National University of Singapore                                                                                                                                                                                                          |                   |                               |                                                                                  |                      |
|                              |           |                      | ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                               |                                                                                  |                      |
|                              |           |                      | International Banking and Finance, University of Birmingham, U.K.                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                               |                                                                                  |                      |
|                              |           |                      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                               |                                                                                  |                      |
|                              |           |                      | Company Secretary Program, Effective Minutes Taking, How to Develop a Risk Management Plan, Successful Formulation & Execution of Strategy และ How to Measure the Success of Corporate Strategy จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, Strategic CFO in Capital Markets จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                   |                               |                                                                                  |                      |

\* สำหรับหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้ชำนาญคุณในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

| รายชื่อ                     | บริษัทย่อย           |                         |                   |               |                |              |                         |                            |                                |                         | บริษัทร่วม  |                         |  |  |
|-----------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|---------------|----------------|--------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|--|--|
|                             | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์) | บจก. พีเอ็กซ์ ซีเอสเอ็ม | บจก. นอกซ์ บางกอก | บจก. บัสติโซน | บจก. กิซบีเอ็น | บจก. เอฟซีจี | บจก. ทเว็นตีเท็น มีเดีย | บจก. กิจกรรมร่วมค้า จีเคอี | Andrew Bethell Associates Ltd. | บจก. อิงค์เจ็ก อินเบสจส | บจก. โอเบรก | บจก. พีพีดี พลัส เอเชีย |  |  |
| นายเรียว ชอง เสง            | X, /, //             | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | -                          | -                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น        | X, /, //             | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | -                          | -                              | -                       | -           | /                       |  |  |
| นายศีลชัย เกียรติภาพันธ์    | /, //                | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | /                          | /                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นายยอง ชุน คอง              | /                    | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | -                          | -                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นางสาวเซี่ย ยวน จิน         | /                    | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | -                          | -                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นายวิริยะ ผลโคด             | /                    | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | -                          | -                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นายไชยยศ บุญญากิจ           | /                    | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | -                          | -                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นายเสรีญ วิเทศพงษ์          | /                    | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | -                          | -                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นางศศิธร พงศธร              | /                    | -                       | -                 | -             | -              | -            | -                       | -                          | -                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นายไพฑลชัย วัชรนิรันดร์กุล  | //                   | /                       | /                 | -             | -              | -            | -                       | /                          | -                              | /                       | -           | -                       |  |  |
| นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์   | //                   | -                       | /                 | /             | -              | -            | /                       | -                          | -                              | -                       | -           | -                       |  |  |
| นายชัยจิตต์ เทพสุวรรณ์รัตน์ | //                   | /                       | /                 | /             | /              | /            | /                       | /                          | /                              | -                       | /           | /                       |  |  |

X : ประธานกรรมการ      / : กรรมการ      // : กรรมการบริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย\*

| รายชื่อ                     | บจก.<br>พีอีทรีซีเอสเอ็ม | บจก.<br>กิจการร่วมค้า จีเคอี |
|-----------------------------|--------------------------|------------------------------|
| นายศีลชัย เกียรติภาพันธ์    |                          | /                            |
| นายชูชัย เกษมสุข            | /                        |                              |
| นายโชคชัย วัชรินทร์กุล      | /                        | /                            |
| นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ | /                        | /                            |
| นายพรชัย ตั้งสื่อนาวรรณ     |                          | /                            |

\* บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

| รายชื่อ           | อายุ (ปี) | วันที่ได้รับแต่งตั้ง | คุณวุฒิการศึกษา                          | ช่วงเวลา                  | ตำแหน่ง                       | บริษัท               | หน้าที่ความรับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|-----------|----------------------|------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายสมโภชน์ แซ่ลี้ | 46        | 1 ม.ค. 2548          | ปริญญาโท<br>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | 1 ม.ค. 2548 -<br>ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายตรวจ<br>สอบภายใน | บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์) | กฎบัตรการตรวจสอบภายใน :<br>กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ บทบาท หน้าที่ในส่วนของการ<br>ตรวจสอบภายใน โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ<br><br>แผนงานตรวจสอบภายในประจำปี :<br>ประเมินความเสี่ยงของบริษัท โดยการทำงานร่วมกับผู้จัดการ<br>ฝ่าย ฝ่ายจัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อความเข้าใจใน<br>การทำงาน และสิ่งที่ฝ่ายจัดการต้องการจะเน้นย้ำ และ<br>พัฒนากลยุทธ์แผนงานตรวจสอบภายในโดยได้รับอนุมัติจาก<br>กรรมการตรวจสอบ<br><br>การดำเนินงานตรวจสอบภายใน :<br>ประเมินระบบการควบคุมภายในทุกด้าน ซึ่งได้รับอนุมัติจาก<br>ฝ่ายจัดการ และจัดทำรายงานผลการประเมินและข้อเสนอ<br>แนะ และปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br><br>การปฏิบัติงาน :<br>จัดทำสรุปบทวนผลการดำเนินงาน เพื่อนำเสนอที่ประชุม<br>คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และจัดทำสรุปความ<br>ก้าวหน้าของงานตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะ<br>กรรมการตรวจสอบ |



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125

วันที่ 11 ธันวาคม 2558

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

| หน่วย : บาท                                       |              |             |                      |             |             |
|---------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|
| หมายเหตุ                                          | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |             |
|                                                   | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |             |
| สินทรัพย์                                         |              |             |                      |             |             |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                |              |             |                      |             |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 4.1          | 165,416,760 | 234,892,861          | 57,031,111  | 193,982,487 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - กิจการร่วมค้า    | 4.1          | 3,704,792   | 3,686,881            | -           | -           |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                 | 5            | 316,627     | 312,603              | -           | -           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                       | 6, 23        | 218,387,857 | 191,891,294          | 253,506,869 | 191,485,947 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการร่วมค้า       |              | 558         | 127,492              | -           | -           |
| เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า            | 7, 23        | 331,464,440 | 68,685,793           | 183,930,482 | 67,909,666  |
| ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี                   | 8, 23        | 36,274,143  | 56,406,676           | 36,505,575  | 59,476,156  |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                             |              | 755,565,177 | 556,003,600          | 530,974,037 | 512,854,256 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             |              |             |                      |             |             |
| เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน - กิจการร่วมค้า |              | 680,000     | 680,000              | -           | -           |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า  | 9, 23        | 17,892,047  | 15,248,537           | 58,131,047  | 53,291,247  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                              | 10           | 4,082,151   | 6,473,825            | 2,398,800   | 2,398,800   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | 11           | 158,977,714 | 120,873,284          | 147,621,729 | 107,463,551 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                               | 13           | 11,770,086  | 15,016,179           | 7,980,591   | 11,860,306  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                    | 24           | 7,485,160   | 7,558,020            | 6,173,090   | 5,784,787   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                         |              | 1,985,132   | 1,458,179            | 15,400      | 15,400      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |              | 202,872,290 | 167,308,024          | 222,320,657 | 180,814,091 |
| รวมสินทรัพย์                                      |              | 958,437,467 | 723,311,624          | 753,294,694 | 693,668,347 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

| หน่วย : บาท                                                 |          |              |             |                      |             |
|-------------------------------------------------------------|----------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                             | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                             |          | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                 |          |              |             |                      |             |
| หนี้สินหมุนเวียน                                            |          |              |             |                      |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | 14       | 8,000,000    | -           | -                    | -           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                               | 15, 23   | 445,196,126  | 242,212,675 | 275,301,946          | 230,043,313 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการร่วมค้า               |          | 2,260,165    | 2,689,485   | -                    | -           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - กิจการร่วมค้า |          | -            | 57,409      | -                    | -           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 16       | 1,988,722    | 2,339,462   | 1,988,722            | 2,339,462   |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                                |          | 906,510      | -           | -                    | -           |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                         |          | 458,351,523  | 247,299,031 | 277,290,668          | 232,382,775 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                         |          |              |             |                      |             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                  | 16       | 2,642,829    | 4,670,091   | 2,642,829            | 4,670,091   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                 | 17       | 35,779,896   | 32,628,459  | 28,909,630           | 26,519,049  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                             | 24       | 6,879,891    | 7,882,809   | 6,879,891            | 7,882,809   |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                      |          | 45,302,616   | 45,181,359  | 38,432,350           | 39,071,949  |
| รวมหนี้สิน                                                  |          | 503,654,139  | 292,480,390 | 315,723,018          | 271,454,724 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

| หน่วย : บาท                                               |              |             |                      |             |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| หมายเหตุ                                                  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                           | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>                  |              |             |                      |             |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                  |              |             |                      |             |
| ทุนเรือนหุ้น                                              | 18           |             |                      |             |
| ทุนจดทะเบียน                                              |              |             |                      |             |
| หุ้นบริมสิทธิ 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท             | 330,000      | 330,000     | 330,000              | 330,000     |
| หุ้นสามัญ 215,294,775 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท             | 215,294,775  | 215,294,775 | 215,294,775          | 215,294,775 |
|                                                           | 215,624,775  | 215,624,775 | 215,624,775          | 215,624,775 |
| <b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>                               |              |             |                      |             |
| หุ้นบริมสิทธิ 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว | 330,000      | 330,000     | 330,000              | 330,000     |
| หุ้นสามัญ 215,294,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว | 215,294,559  | 215,294,559 | 215,294,559          | 215,294,559 |
|                                                           | 215,624,559  | 215,624,559 | 215,624,559          | 215,624,559 |
| <b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>                                 |              |             |                      |             |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                   | 101,250,000  | 101,250,000 | 101,250,000          | 101,250,000 |
| <b>กำไรสะสม</b>                                           |              |             |                      |             |
| <b>จัดสรรแล้ว</b>                                         |              |             |                      |             |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                         | 19           | 19,521,517  | 17,489,717           | 19,521,517  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                           |              | 88,376,088  | 66,780,427           | 75,801,697  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                        |              | 25,379,270  | 25,376,891           | 25,373,903  |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่                                      |              | 450,151,434 | 426,521,594          | 437,571,676 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                            |              | 4,631,894   | 4,309,640            | -           |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |              | 454,783,328 | 430,831,234          | 437,571,676 |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     |              | 958,437,467 | 723,311,624          | 753,294,694 |
|                                                           |              |             |                      | 693,668,347 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558

| หน่วย : บาท                                                   |          |                    |                    |                      |                    |
|---------------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                               | หมายเหตุ | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                                                               |          | 2558               | 2557               | 2558                 | 2557               |
| รายได้จากการให้บริการ                                         | 23       | 1,251,010,116      | 972,414,336        | 1,032,336,137        | 848,854,567        |
| ต้นทุนการให้บริการ                                            | 23       | (900,356,009)      | (724,897,558)      | (779,042,109)        | (647,391,404)      |
| กำไรขั้นต้น                                                   |          | 350,654,107        | 247,516,778        | 253,294,028          | 201,463,163        |
| รายได้เงินปันผล                                               | 23       | -                  | -                  | 20,013,496           | 22,332,235         |
| รายได้อื่น                                                    | 23       | 8,731,603          | 7,391,958          | 8,934,906            | 10,434,409         |
| รายได้อื่น - กิจการร่วมค้า                                    |          | 29,269             | 49,293             | -                    | -                  |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                                            |          | 359,414,979        | 254,958,029        | 282,242,430          | 234,229,807        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                            | 23       | (16,824,101)       | (16,580,655)       | (16,526,383)         | (16,860,646)       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                         | 23       | (258,403,317)      | (229,433,705)      | (195,259,786)        | (180,648,199)      |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - กิจการร่วมค้า                         |          | (131,139)          | (17,174)           | -                    | -                  |
| รวมค่าใช้จ่าย                                                 |          | (275,358,557)      | (246,031,534)      | (211,786,169)        | (197,508,845)      |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้               |          | 84,056,422         | 8,926,495          | 70,456,261           | 36,720,962         |
| ต้นทุนทางการเงิน                                              |          | (1,158,351)        | (821,017)          | (1,074,297)          | (442,904)          |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย |          | 3,497,317          | (6,635,284)        | -                    | -                  |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                   |          | 86,395,388         | 1,470,194          | 69,381,964           | 36,278,058         |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้                                 | 24       | (17,818,258)       | (6,536,390)        | (10,898,999)         | (6,349,364)        |
| <b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>                                   |          | <b>68,577,130</b>  | <b>(5,066,196)</b> | <b>58,482,965</b>    | <b>29,928,694</b>  |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>                              |          |                    |                    |                      |                    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน               |          | 2,379              | 2,988              | -                    | -                  |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                      |          | <b>2,379</b>       | <b>2,988</b>       | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                       |          | <b>68,579,509</b>  | <b>(5,063,208)</b> | <b>58,482,965</b>    | <b>29,928,694</b>  |
| <b>ส่วนแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>                                |          |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                      |          | 66,752,373         | (4,861,755)        | 58,482,965           | 29,928,694         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  |          | 1,824,757          | (204,441)          | -                    | -                  |
|                                                               |          | 68,577,130         | (5,066,196)        | 58,482,965           | 29,928,694         |
| <b>ส่วนแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>                    |          |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                      |          | 66,754,752         | (4,859,514)        | 58,482,965           | 29,928,694         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  |          | 1,824,757          | (203,694)          | -                    | -                  |
|                                                               |          | 68,579,509         | (5,063,208)        | 58,482,965           | 29,928,694         |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ( บาท )</b>                 |          | <b>0.310</b>       | <b>(0.023)</b>     | <b>0.272</b>         | <b>0.139</b>       |
| <b>จำนวนหุ้นสามัญกึ่งเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ( หุ้น )</b>           |          | <b>215,294,559</b> | <b>215,294,559</b> | <b>215,294,559</b>   | <b>215,294,559</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |                                             |             |                             |                                     |                 |                                                 | หน่วย : บาท  |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------|--------------|
| กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น                |                                             |             |                             |                                     |                 |                                                 |              |
| หมายเหตุ                                   | งบก่อนหักค่า<br>ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ |             | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไรสะสม                            |                 | รวมของคู่ประกอบ<br>อื่นของส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |              |
|                                            | หุ้นบุริมสิทธิ                              | หุ้นสามัญ   |                             | จัดสรรแล้ว<br>ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |                                                 |              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556       | 330,000                                     | 215,294,559 | 101,250,000                 | 15,993,282                          | 34,043,185      | 25,373,903                                      | 392,284,929  |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี           | -                                           | -           | -                           | -                                   | 29,928,694      | -                                               | 29,928,694   |
| สร้างตามกฎหมาย                             | -                                           | -           | -                           | 1,496,435                           | (1,496,435)     | -                                               | -            |
| ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557  | 330,000                                     | 215,294,559 | 101,250,000                 | 17,489,717                          | 62,475,444      | 25,373,903                                      | 422,213,623  |
| ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 | 330,000                                     | 215,294,559 | 101,250,000                 | 17,489,717                          | 62,475,444      | 25,373,903                                      | 422,213,623  |
| เงินปันผลจ่าย                              | 21, 23                                      | -           | -                           | -                                   | (43,124,912)    | -                                               | (43,124,912) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี           | -                                           | -           | -                           | -                                   | 58,482,965      | -                                               | 58,482,965   |
| สร้างตามกฎหมาย                             | 19                                          | -           | -                           | 2,031,800                           | (2,031,800)     | -                                               | -            |
| ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558  | 330,000                                     | 215,294,559 | 101,250,000                 | 19,521,517                          | 75,801,697      | 25,373,903                                      | 437,571,676  |

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2558

| หน่วย : บาท                                                             |               |              |                      |              |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
| หมายเหตุ                                                                | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                                         | 2558          | 2557         | 2558                 | 2557         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                   |               |              |                      |              |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                             | 86,395,388    | 1,470,194    | 69,381,964           | 36,278,058   |
| ปรับปรุงด้วย:                                                           |               |              |                      |              |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                              | 3,601,044     | (4,602,589)  | 2,520,339            | (4,369,740)  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                           | 27,684,895    | 25,500,946   | 20,869,477           | 18,291,007   |
| หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ                                                | 1,002,000     | 8,534,947    | 1,002,000            | 8,534,947    |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย                                | -             | 7,062        | -                    | -            |
| ด้อยค่าเงินลงทุน                                                        | 1,161,795     | -            | -                    | -            |
| ขาดทุนจากการเลิกกิจการร่วมค้า                                           | -             | -            | 160,000              | -            |
| (กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร                                      | (2,392)       | (378,708)    | (2,393)              | (381,207)    |
| ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร                                        | 709,709       | 37,853       | 708,516              | 37,838       |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น                         | 169,436       | (40,672)     | 200,109              | (40,672)     |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน                                            | 1,229,878     | -            | -                    | -            |
| รายได้เงินปันผล                                                         | -             | -            | (19,513,497)         | (20,598,906) |
| ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุน<br>ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย        | (3,593,509)   | 6,911,190    | -                    | -            |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                      | 1,158,351     | 821,017      | 1,074,297            | 442,904      |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง<br>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 119,516,595   | 38,261,240   | 76,400,812           | 38,194,229   |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                     |               |              |                      |              |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                                       | (4,023)       | 7,993,931    | -                    | -            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                             | (14,992,864)  | (1,003,484)  | (52,230,044)         | (15,575,905) |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการร่วมค้า                             | 126,934       | (303)        | -                    | -            |
| เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า                                  | (263,780,647) | 52,875,460   | (117,022,816)        | 32,471,218   |
| ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี                                         | 20,132,532    | (18,742,426) | 22,970,580           | (23,614,637) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                               | (526,952)     | (188,218)    | -                    | -            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการร่วมค้า                               | -             | 494,000      | -                    | -            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2558

| หน่วย : บาท                                    |              |              |                      |              |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| หมายเหตุ                                       | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                | 2558         | 2557         | 2558                 | 2557         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>    |              |              |                      |              |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)               |              |              |                      |              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | 210,719,102  | 802,354      | 54,928,263           | 25,087,786   |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน              | (449,608)    | -            | (129,759)            | -            |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน               | 70,741,069   | 80,492,554   | (15,082,964)         | 56,562,691   |
| จ่ายดอกเบี้ย                                   | (1,158,351)  | (821,017)    | (1,074,297)          | (442,904)    |
| เงินสดรับจากการขอคืนภาษี                       | 126,765      | 7,235,769    | -                    | -            |
| จ่ายภาษีเงินได้                                | (29,722,604) | (26,682,840) | (23,416,629)         | (19,774,162) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 39,986,879   | 60,224,466   | (39,573,890)         | 36,345,625   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>              |              |              |                      |              |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร               | (68,186,257) | (17,530,381) | (65,706,962)         | (15,234,375) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน         | (3,255,632)  | (2,491,405)  | (1,814,753)          | (2,258,553)  |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร                | 107,067      | 818,176      | 48,037               | 813,409      |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน                | 247,100      | -            | -                    | -            |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                      | -            | -            | (4,999,800)          | -            |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม                      | -            | (5,062,275)  | -                    | (5,062,275)  |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่น                      | (247,100)    | -            | -                    | -            |
| เงินปันผลรับ                                   | -            | -            | 20,598,906           | -            |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย     | 949,999      | 3,083,329    | -                    | -            |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน     | (70,384,823) | (21,182,556) | (51,874,572)         | (21,741,794) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2558

| หน่วย : บาท                                                              |              |              |                      |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|-------------|
| หมายเหตุ                                                                 | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |             |
|                                                                          | 2558         | 2557         | 2558                 | 2557        |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                           |              |              |                      |             |             |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 8,000,000    | (8,500,000)  |                      |             |             |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | (57,409)     | (110,390)    | -                    | -           |             |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ                                          | (2,378,002)  | (1,894,559)  | (2,378,002)          | (1,894,559) |             |
| เงินปันผลจ่าย                                                            | (43,124,912) | -            | (43,124,912)         | -           |             |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม               | (1,502,302)  | (3,401,294)  | -                    | -           |             |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน                           | (39,062,625) | (13,906,243) | (45,502,914)         | (1,894,559) |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)                           | (69,460,569) | 25,135,667   | (136,951,376)        | 12,709,272  |             |
| ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน                                              | 2,379        | 2,988        | -                    | -           |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ                       | (69,458,190) | 25,138,655   | (136,951,376)        | 12,709,272  |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                                | 238,579,742  | 213,441,087  | 193,982,487          | 181,273,215 |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                               | 4.1          | 169,121,552  | 238,579,742          | 57,031,111  | 193,982,487 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558

## 1. การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย และที่ตั้งของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                           | วันที่จัดตั้งบริษัท       | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                 | ที่ตั้ง                                                                                    |
|--------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) | วันที่ 27 มีนาคม 2535     | ออกแบบ และตกแต่งคูหาแสดงสินค้า ร้านแสดงสินค้า และชั้นวางแสดงสินค้า ตลอดจนตกแต่งภายในพื้พื้ภัณฑ์ สวนสนุกและสวนรับรองลูกค้า    | 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                |
| บริษัทย่อยทางตรง                     |                           |                                                                                                                              |                                                                                            |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด        | วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2538 | ให้เช่าอุปกรณ์และจัดสร้างคูหามาตรฐานในการแสดงสินค้า                                                                          | 12 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                |
| บริษัท นกซ์ บางกอก จำกัด             | วันที่ 12 มีนาคม 2539     | จัดกิจกรรมทางการตลาด ให้บริการ ในกิจกรรมทางการตลาดสำหรับลูกค้า                                                               | 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด            | วันที่ 19 เมษายน 2538     | ออกแบบและตกแต่งคูหาแสดงสินค้าและงานออกแบบภายใน                                                                               | 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด              | วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 | ผลิต รับจ้างผลิตและเผยแพร่ รายการโทรทัศน์ รายการเคเบิลทีวี รายการทีวีผ่านดาวเทียม รายการทีวีผ่านอินเทอร์เน็ต ทางด้านการศึกษา | 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                 | วันที่ 10 มิถุนายน 2553   | ผลิต รับจ้างผลิตและเผยแพร่ รายการโทรทัศน์ รายการเคเบิลทีวี รายการทีวีผ่านดาวเทียม รายการทีวีผ่านอินเทอร์เน็ต ทางด้านการศึกษา | 10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                |
| Andrew Bethell Associates Limited    | วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554  | เผยแพร่สื่อการศึกษา                                                                                                          | 1 <sup>st</sup> Floor Bristol & West House, 100 Crossbrook Street, Cheshunt, Herts EN8 8JJ |
| บริษัท ทเวนตี้เท็น มีเดีย จำกัด*     | วันที่ 16 มีนาคม 2553     | ออกแบบและตกแต่งภายในพื้พื้ภัณฑ์ รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการ ทุกประเภทและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง                              | 18 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                    |                           |                                                                                                                              |                                                                                            |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด*   | วันที่ 2 พฤศจิกายน 2555   | ออกแบบและตกแต่งภายในพื้พื้ภัณฑ์ รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการ ทุกประเภทและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง                              | 18 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร                                |

\* บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ทเวนตี้เท็น มีเดีย จำกัด เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 ซึ่งส่งผลให้บริษัท ทเวนตี้เท็น มีเดีย จำกัดและบริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทเวนตี้เท็น มีเดีย จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่นั้น (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 9)

## 1. การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) คือ Pico Art International Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2547

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนอผลการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงินวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังต่อไปนี้

|                                              | ประเทศที่<br>จดทะเบียน | สกุลเงิน       | ทุนที่เรียกชำระแล้ว |            | อัตราร้อยละของการ ถือหุ้น<br>โดยกลุ่มบริษัท |        |
|----------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------------|------------|---------------------------------------------|--------|
|                                              |                        |                | 2558                | 2557       | 2558                                        | 2557   |
|                                              |                        |                | (หน่วย: บาท)        |            | ร้อยละ                                      | ร้อยละ |
| บริษัทย่อยทางตรง                             |                        |                |                     |            |                                             |        |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด                | ไทย                    | บาท            | 11,000,000          | 11,000,000 | 90.00                                       | 90.00  |
| บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด                    | ไทย                    | บาท            | 10,000,000          | 10,000,000 | 99.99                                       | 99.99  |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                    | ไทย                    | บาท            | 4,000,000           | 4,000,000  | 59.99                                       | 59.99  |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                      | ไทย                    | บาท            | 10,000,000          | 10,000,000 | 99.99                                       | 99.99  |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                         | ไทย                    | บาท            | 3,000,000           | 3,000,000  | 99.99                                       | 99.99  |
| Andrew Bethell Associates Limited            | อังกฤษ                 | ปอนด์สเตอร์ลิง | 100                 | 100        | 75.00                                       | 75.00  |
| บริษัท ทเว็นตี้เท็น มีเดีย จำกัด             | ไทย                    | บาท            | 5,000,000           | -          | 99.99                                       | -      |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                            |                        |                |                     |            |                                             |        |
| บริษัท กิจการร่วมค้าจีเคอี จำกัด             | ไทย                    | บาท            | 5,000,000           | -          | 98.98                                       | -      |
|                                              |                        |                |                     |            | อัตราส่วนแบ่งการลงทุน                       |        |
|                                              |                        |                |                     |            | ร้อยละ                                      |        |
| กิจการร่วมค้า                                |                        |                |                     |            |                                             |        |
| กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ เอ - เซเว่น ปีโก |                        |                |                     |            |                                             | 40.00  |

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทในกลุ่มบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมและมีการควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกิจการ

บริษัทลงทุนในกิจการร่วมค้าอัตราร้อยละ 40 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี บริษัท ได้นำสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว แยกเป็นแต่ละบรรทัดในงบการเงินรวม โดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2553 บริษัท ได้ลงนามในสัญญาก่อตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัท เอ-เซเว่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเป็นที่ปรึกษาการออกแบบพิพิธภัณฑ์

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบ โดยสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ของกิจการร่วมค้าภายหลังการตัดรายการระหว่างกันซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินรวม มีดังนี้

### กิจการร่วมค้า บจก. เอกคำไทย บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์) และบจก. บิวคอน

|           | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 |                           | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 |                           |
|-----------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|           | ยอดคงเหลือ<br>(ล้านบาท) | ร้อยละของ<br>สินทรัพย์รวม | ยอดคงเหลือ<br>(ล้านบาท) | ร้อยละของ<br>สินทรัพย์รวม |
| สินทรัพย์ | -                       | -                         | -                       | -                         |
| หนี้สิน   | -                       | -                         | 0.48                    | 0.06                      |

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2553 กิจการร่วมค้า บจก. เอกคำไทย บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์) และบจก. บิวคอน ได้ปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้หยุดดำเนินกิจการมาตั้งแต่วันที่ดังกล่าว อีกทั้ง เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกกิจการร่วมค้าต่อกรมสรรพากรแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงหยุดรวมงบการเงินของกิจการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2558

### กิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ เอ - เซเว่น ปิโก

|           | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 |                           | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 |                           |
|-----------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|           | ยอดคงเหลือ<br>(ล้านบาท) | ร้อยละของ<br>สินทรัพย์รวม | ยอดคงเหลือ<br>(ล้านบาท) | ร้อยละของ<br>สินทรัพย์รวม |
| สินทรัพย์ | 4.39                    | 0.46                      | 4.49                    | 0.63                      |
| หนี้สิน   | 2.27                    | 0.24                      | 2.27                    | 0.32                      |

ข) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจ (วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวรเฉลี่ยสำหรับงวดสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในบัญชีของบริษัท ทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยและทุนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย และยังไม่ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยนั้น โดยมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เป็นจำนวนประมาณ 0.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.06 ของสินทรัพย์รวม

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ตามรายละเอียดดังนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน        | เรื่อง                                                                | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>มาตรฐานการบัญชี</b>            |                                                                       |                     |
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)         | การนำเสนองบการเงิน                                                    | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)         | งบกระแสเงินสด                                                         | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)        | ภาษีเงินได้                                                           | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)        | สัญญาเช่า                                                             | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)        | รายได้                                                                | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)        | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                  | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)        | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ           | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)        | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)        | เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                 | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)        | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า                                               | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)        | งบการเงินระหว่างกาล                                                   | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)        | การตัดค่าของสินทรัพย์                                                 | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)        | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                   | 1 มกราคม 2557       |
| <b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b> |                                                                       |                     |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)         | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                            | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)         | การรวมธุรกิจ                                                          | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)         | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก        | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)         | ส่วนงานดำเนินงาน                                                      | 1 มกราคม 2557       |
| <b>การตีความมาตรฐานการบัญชี</b>   |                                                                       |                     |
| ฉบับที่ 15                        | สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน                                           | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 27                        | การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 29                        | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                               | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 32                        | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                                  | 1 มกราคม 2557       |

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                 | เรื่อง                                                                                                              | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b> |                                                                                                                     |                     |
| ฉบับที่ 1                                  | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                           | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 4                                  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                      | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 5                                  | สิทธิในสวนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุง สภาพแวดล้อม                                             | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 7                                  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 10                                 | งบการเงินระหว่างกาลและการต่อค่า                                                                                     | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 12                                 | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 13                                 | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                          | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 17                                 | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ                                                                           | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 18                                 | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                            | 1 มกราคม 2557       |

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

### 2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีงบการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง                                                                                | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                            | กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)                                   | 2558                |
| <b>มาตรฐานการบัญชี</b>     |                                                                                       |                     |
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)  | การนำเสนองบการเงิน                                                                    | 2558                |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)  | สินค้าคงเหลือ                                                                         | 2558                |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)  | งบกระแสเงินสด                                                                         | 2558                |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด                          | 2558                |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                                     | 2558                |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) | สัญญาก่อสร้าง                                                                         | 2558                |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) | ภาษีเงินได้                                                                           | 2558                |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                                               | 2558                |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) | สัญญาเช่า                                                                             | 2558                |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) | รายได้                                                                                | 2558                |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                  | 2558                |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล | 2558                |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                           | 2558                |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                       | 2558                |

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                 | เรื่อง                                                                                     | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)</b>               |                                                                                            |                     |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)                 | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                  | 2558                |
| ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)                 | การบัญชี และการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                       | 2558                |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                       | 2558                |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)                 | การลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า                                                         | 2558                |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)                 | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                         | 2558                |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)                 | กำไรต่อหุ้น                                                                                | 2558                |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)                 | งบการเงินระหว่างกาล                                                                        | 2558                |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)                 | การตัดค่าของสินทรัพย์                                                                      | 2558                |
| ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)                 | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                          | 2558                |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)                 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                        | 2558                |
| ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)                 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                               | 2558                |
| <b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>          |                                                                                            |                     |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)                  | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                 | 2558                |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)                  | การรวมธุรกิจ                                                                               | 2558                |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)                  | สัญญาประกันภัย                                                                             | 2559                |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)                  | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก                            | 2558                |
| ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)                  | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                                                      | 2558                |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)                  | ส่วนงานดำเนินงาน                                                                           | 2558                |
| ฉบับที่ 10                                 | งบการเงินรวม                                                                               | 2558                |
| ฉบับที่ 11                                 | การร่วมการทำงาน                                                                            | 2558                |
| ฉบับที่ 12                                 | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น                                           | 2558                |
| ฉบับที่ 13                                 | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                                                       | 2558                |
| <b>การตีความมาตรฐานการบัญชี</b>            |                                                                                            |                     |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)                 | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน   | 2558                |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)                 | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า                                             | 2558                |
| ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)                 | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น                             | 2558                |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)                 | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                      | 2558                |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)                 | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                    | 2558                |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)                 | รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                              | 2558                |
| ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)                 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                                                       | 2558                |
| <b>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b> |                                                                                            |                     |
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)                  | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน | 2558                |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)                  | การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                            | 2558                |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)                  | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                    | 2558                |

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                | เรื่อง                                                                                                                                                    | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ) |                                                                                                                                                           |                     |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)                 | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                             | 2558                |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)                | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                          | 2558                |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)                | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                      | 2558                |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)                | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                                | 2558                |
| ฉบับที่ 14                                | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน | 2558                |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)                | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                     | 2558                |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)                | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ                                                                                                                 | 2558                |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)                | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                                                                  | 2558                |
| ฉบับที่ 20                                | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน                                                                                                       | 2558                |

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินของบริษัท

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ มีดังนี้

### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการ ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา

บริษัทรับรู้รายได้จากการจัดงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ ณ วันที่เปิดงานแสดง

รายได้จากการให้บริการด้านการสื่อสารองค์ความรู้ รับรู้รายได้ตามงานที่ส่งมอบให้กับลูกค้า และแสดงยอดสุทธิกับรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากบริษัทย่อย

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของการให้เช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อประกาศจ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้แต่ละราย

#### 3.5 ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี

ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชีประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ แสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้

ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชีสำหรับบริการอื่น ๆ ที่ไม่ใช่บริการดำเนินงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ จะรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการเมื่อได้ให้บริการตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า

ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชีสำหรับการจัดงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ จะรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการ ณ วันที่เปิดงานแสดง

#### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นที่รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงโดยใช้วิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่รวมในงบการเงินรวมแสดงโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นเป็นหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไปแสดงตามราคาทุน

#### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีใหม่

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะประเมินมูลค่าของที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานทุกๆ 3 ปี โดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ

หากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” กรณีการตีมูลค่าเพิ่มของสินทรัพย์ซึ่งเคยตีมูลค่าลดลงและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอดีต บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนไม่เกินจำนวนที่เคยรับรู้ในอดีตดังกล่าว

หากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเฉพาะส่วนที่เกินส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของสินทรัพย์นั้นซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นในอดีต

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 6 - 20 ปี

อุปกรณ์ดำเนินงาน 3 - 5 ปี

อื่นๆ 3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาแสดงรวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และลิขสิทธิ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 10 ปี

#### 3.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 3.10 สัญญาเช่าระยะยาว

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนกำหนด เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 3.11 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยแปลงค่ารายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงินเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

#### 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีสินทรัพย์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ต่อ)

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

###### **โครงการสมทบเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

##### **ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

#### 3.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะสูญเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.15 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นปี รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของปีบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

#### 3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่หลังจากหักเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิเฉพาะเงินปันผลที่จ่ายหรือประกาศจ่ายแล้ว ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี

#### 4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่มีระยะเวลาคงกำหนด 3 เดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนชั่วคราวที่มีระยะเวลาคงกำหนด 3 เดือนหรือน้อยกว่า แต่ไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : บาท

|                                                | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| เงินสด และเงินฝากสถาบันการเงิน                 | 165,416,760  | 47,392,861  | 57,031,111           | 23,982,487  |
| เงินสด และเงินฝากสถาบันการเงิน - กิจการร่วมค้า | 3,704,792    | 3,686,881   | -                    | -           |
| ตัวแลกเงิน                                     | -            | 187,500,000 | -                    | 170,000,000 |
| รวม                                            | 169,121,552  | 238,579,742 | 57,031,111           | 193,982,487 |

#### 4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ถาวร และเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีดังนี้

หน่วย : บาท

|                                                                       | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                       | 2558         | 2557         | 2558                 | 2557         |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ถาวรและเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา         | 11,895,112   | 2,201,065    | 11,895,112           | 1,613,172    |
| ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 63,357,614   | 31,813,913   | 57,902,101           | 29,872,948   |
| หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (71,441,889) | (20,021,786) | (67,521,715)         | (17,492,928) |
| การซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยการเช่าซื้อ                                    | -            | (2,098,080)  | -                    | (2,098,080)  |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ถาวรและเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป         | 3,810,837    | 11,895,112   | 2,275,498            | 11,895,112   |

#### 5. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยมีเงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : บาท

|                                       | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------------|--------------|---------|----------------------|------|
|                                       | 2558         | 2557    | 2558                 | 2557 |
| เงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา | 316,627      | 312,603 | -                    | -    |

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

6.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : บาท

|                                                      | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                      | 2558               | 2557               | 2558                 | 2557               |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                                 |                    |                    |                      |                    |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)            | 21,663,016         | 6,073,552          | 68,513,584           | 6,073,552          |
| - บริษัทอื่น                                         | 109,150,089        | 134,447,356        | 92,447,618           | 121,734,205        |
| รวมลูกหนี้การค้า                                     | 130,813,105        | 140,520,908        | 160,961,202          | 127,807,757        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                           | (5,243,000)        | (19,950,756)       | (5,243,000)          | (19,950,756)       |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>                      | <b>125,570,105</b> | <b>120,570,152</b> | <b>155,718,202</b>   | <b>107,857,001</b> |
| <b>ลูกหนี้สินทรัพย์</b>                              |                    |                    |                      |                    |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)            | -                  | -                  | 182,617              | 182,617            |
| <b>รวมลูกหนี้สินทรัพย์</b>                           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>182,617</b>       | <b>182,617</b>     |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                   |                    |                    |                      |                    |
| - ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23) | 41,095             | 24,363             | 7,517,257            | 3,247,690          |
| - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                             | 3,670,240          | 4,288,392          | 2,823,924            | 3,240,697          |
| - เงินทดรองจ่าย                                      | 9,397,092          | 8,944,496          | 4,378,493            | 7,415,979          |
| - เงินปันผลค้างรับ                                   | -                  | -                  | 19,513,497           | 20,598,906         |
| - ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                        | 56,812,342         | 45,188,065         | 49,561,989           | 38,435,580         |
| - ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                      | 11,461,649         | 6,915,605          | 7,199,253            | 6,318,138          |
| - อื่นๆ                                              | 11,305,577         | 5,960,221          | 6,611,637            | 4,189,339          |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น</b>                                | <b>92,817,752</b>  | <b>71,321,142</b>  | <b>97,606,050</b>    | <b>83,446,329</b>  |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>        | <b>218,387,857</b> | <b>191,891,294</b> | <b>253,506,869</b>   | <b>191,485,947</b> |

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

### 6.2 บริษัทมีลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ดังนี้

หน่วย : บาท

|                                         | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                         | 2558         | 2557         | 2558                 | 2557         |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>           |              |              |                      |              |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                      | 13,615,606   | 2,287,300    | 60,466,174           | 2,287,300    |
| เกินกำหนดชำระ                           |              |              |                      |              |
| ภายใน 3 เดือน                           | 3,333,860    | 3,786,252    | 3,333,860            | 3,786,252    |
| ระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน             | 1,074,000    | -            | 1,074,000            | -            |
| ระหว่าง 6 เดือน ถึง 12 เดือน            | 1,439,550    | -            | 1,439,550            | -            |
| ระหว่าง 12 เดือนขึ้นไป                  | 2,200,000    | -            | 2,200,000            | -            |
| รวมลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 21,663,016   | 6,073,552    | 68,513,584           | 6,073,552    |
| <b>บริษัทอื่น</b>                       |              |              |                      |              |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                      | 90,522,966   | 84,173,009   | 75,995,403           | 74,835,179   |
| เกินกำหนดชำระ                           |              |              |                      |              |
| ภายใน 3 เดือน                           | 12,956,123   | 29,094,325   | 10,781,215           | 26,713,237   |
| ระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน             | 428,000      | 803,622      | 428,000              | 117,300      |
| ระหว่าง 6 เดือน ถึง 12 เดือน            | -            | 315,327      | -                    | 190,493      |
| 12 เดือนขึ้นไป                          | 5,243,000    | 20,061,073   | 5,243,000            | 19,877,996   |
|                                         | 109,150,089  | 134,447,356  | 92,447,618           | 121,734,205  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ              | (5,243,000)  | (19,950,756) | (5,243,000)          | (19,950,756) |
| รวมลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น - สุทธิ     | 103,907,089  | 114,496,600  | 87,204,618           | 101,783,449  |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                | 125,570,105  | 120,570,152  | 155,718,202          | 107,857,001  |

## 7. เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า

เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้ามีดังนี้

หน่วย : บาท

|                                           | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                           | 2558         | 2557       | 2558                 | 2557       |
| เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า    |              |            |                      |            |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23) | 2,276,566    | 1,939,066  | 6,267,621            | 3,231,776  |
| - บริษัทอื่น                              | 329,187,873  | 66,746,727 | 177,662,861          | 64,677,890 |
| รวม                                       | 331,464,439  | 68,685,793 | 183,930,482          | 67,909,666 |

## 8. ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี

ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการให้บริการเกี่ยวกับ กิจกรรมทางการตลาด งานแสดงสินค้า นิทรรศการ และพิพิธภัณฑ์ ธุรกิจด้านการสื่อสารองค์ความรู้ และอื่นๆ ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

|                                           | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                           | 2558         | 2557       | 2558                 | 2557       |
| ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี           |              |            |                      |            |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23) | 33,558       | 14,008     | 20,136,204           | 11,755,765 |
| - บริษัทอื่น                              | 36,240,585   | 56,392,668 | 16,369,371           | 47,720,391 |
| รวม                                       | 36,274,143   | 56,406,676 | 36,505,575           | 59,476,156 |

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียตามงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (หมายเหตุข้อ 23) มีดังนี้

| ชื่อบริษัท                                  | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                     | สัดส่วนการถือหุ้น  |            |            | งบการเงินรวม    |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|-----------------|-------------|----------------------|------------|
|                                             |                                                                                                                                  | ร้อยละ             | 2557       | 2558       | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีราคาทุน |                      |            |
| บริษัทย่อยทางตรง                            |                                                                                                                                  |                    |            |            |                 |             |                      |            |
| บริษัท พีแอลซี ซีเอสเอ็ม จำกัด              | ให้เช่าอุปกรณ์และจัดสร้างตูหา<br>มาตรฐานในการแสดงสินค้า                                                                          | บาท                | 11,000,000 | 11,000,000 | 90.00           | 90.00       | -                    | 12,750,714 |
| บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด                   | จัดกิจกรรมทางการตลาด ให้บริการ<br>ในกิจกรรมทางการตลาดสำหรับลูกค้า                                                                | บาท                | 10,000,000 | 10,000,000 | 99.99           | 99.99       | -                    | 10,298,600 |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                   | ออกแบบตกแต่งตู้หาแสดงสินค้า<br>และงานออกแบบภายใน                                                                                 | บาท                | 4,000,000  | 4,000,000  | 59.99           | 59.99       | -                    | 2,520,000  |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                     | ผลิต รับจ้างผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์<br>รายการเคเบิลทีวี รายการทีวีผ่านดาวเทียม<br>รายการทีวีผ่านอินเทอร์เน็ตทางด้านการศึกษา | บาท                | 10,000,000 | 10,000,000 | 99.99           | 99.99       | -                    | 9,999,700  |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                        | ผลิต รับจ้างผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์<br>รายการเคเบิลทีวี รายการทีวีผ่านดาวเทียม<br>รายการทีวีผ่านอินเทอร์เน็ตทางด้านการศึกษา | บาท                | 3,000,000  | 3,000,000  | 99.99           | 99.99       | -                    | 2,999,700  |
| Andrew Bethell Associates Limited           | เผยแพร่สื่อการศึกษา                                                                                                              | ปอนด์<br>สเตอร์ลิง | 100        | 100        | 75.00           | 75.00       | -                    | 971,000    |
| บริษัท ทวีเนชั่น มีเดีย จำกัด *             | ออกแบบและตกแต่งภายใน พิพิกภัณฑ์<br>รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการทุกประเภท<br>และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง                            | บาท                | 5,000,000  | -          | 99.99           | -           | -                    | 4,999,800  |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                           |                                                                                                                                  |                    |            |            |                 |             |                      |            |
| (ถือหุ้นโดย บริษัท กวินดีเอ็น บีเดีย จำกัด) |                                                                                                                                  |                    |            |            |                 |             |                      |            |
| บริษัท กิจการร่วมค้า ซีเคอี จำกัด *         | ออกแบบและตกแต่งภายใน พิพิกภัณฑ์รวมถึง<br>ออกแบบและจัด นิทรรศการทุกประเภทและ<br>ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง                           | บาท                | 5,000,000  | -          | 98.98           | -           | -                    | -          |

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

| หน่วย : บาท                                                         |                                                                                                 |                   |            |                 |                 |                      |                 |             |             |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-------------|-------------|
| ชื่อบริษัท                                                          | ประเภทธุรกิจ                                                                                    | สัดส่วนการถือหุ้น |            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 | วิธีราคาทุน | วิธีราคาทุน |
|                                                                     |                                                                                                 | ร้อยละ            | ร้อยละ     | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีส่วนได้เสีย      | วิธีส่วนได้เสีย |             |             |
|                                                                     |                                                                                                 | 2558              | 2557       | 2558            | 2557            | 2558                 | 2557            |             |             |
| บริษัทร่วมทางตรง                                                    |                                                                                                 |                   |            |                 |                 |                      |                 |             |             |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเลส (ประเทศไทย) จำกัด                        | รับจ้างออกแบบและพิมพ์ป้ายโฆษณา                                                                  | บาท               | 6,000,000  | 6,000,000       | 22.22           | 5,583,518            | 5,500,540       | 3,922,033   | 3,922,033   |
| บริษัท ไอเบริก จำกัด                                                | รับจัดงานแสดงสินค้า ออกแบบและโฆษณา                                                              | บาท               | 5,000,000  | 5,000,000       | 40.00           | 2,968,573            | 3,336,437       | 1,999,800   | 1,999,800   |
| บริษัท ฟิฟทีพลัส เอเชีย จำกัด**                                     | รับจัดงานแสดงสินค้า การจัดกิจกรรมทางการตลาด ออกแ่กในเซออร์ สิ่งพิมพ์ สื่อและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง | บาท               | 15,000,000 | 15,000,000      | 45.00           | -                    | -               | 6,749,700   | 6,749,700   |
| บริษัทร่วมทางอ้อม                                                   |                                                                                                 |                   |            |                 |                 |                      |                 |             |             |
| (ถือหุ้นโดย บริษัท ฟิเอ็กซ์ ซีเอสที จำกัด)                          |                                                                                                 |                   |            |                 |                 |                      |                 |             |             |
| บริษัท ยู - เร็นท์ จำกัด                                            | ให้เช่าเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์                                                                  | บาท               | 2,000,000  | 2,000,000       | 20.25           | 9,339,956            | 6,411,560       | -           | -           |
| กิจการร่วมค้า                                                       |                                                                                                 |                   |            |                 |                 |                      |                 |             |             |
| กิจการร่วมค้า - บจก.เอกคำไทย บมจ.ปิโก (ไทยแลนด์) และ บจก.บีวคอน *** | ออกแบบและก่อสร้างพิพิธภัณฑ์                                                                     | บาท               | 400,000    | 400,000         | 40.00           | -                    | -               | -           | 160,000     |
| กิจการร่วมค้า - กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ เอ - เซเว่น ปิโก        | ออกแบบพิพิธภัณฑ์                                                                                | บาท               | 2,300,000  | 2,300,000       | 40.00           | -                    | -               | 920,000     | 920,000     |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า                 |                                                                                                 |                   |            | 17,892,047      | 15,248,537      | 58,131,047           | 53,291,247      |             |             |

\* เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ฟิเ็นตีเห็น มีเดีย จำกัด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 โดยเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 49,998 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 4,999,800 บาท และจากการเข้าลงทุนดังกล่าว ทำให้บริษัท ฟิเ็นตีเห็น มีเดีย จำกัด และบริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ฟิเ็นตีเห็น มีเดีย จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 98.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2558

\*\* เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฟิฟทีพลัส เอเชีย จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 75 บาท จากหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 5.06 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557

\*\*\* เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2553 กิจการร่วมค้า บจก. เอกคำไทย บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์) และบจก. บีวคอน ได้ปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้หยุดดำเนินการมาตั้งแต่วันดังกล่าว อีกทั้ง เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกกิจการร่วมค้าต่อกรมสรรพากรแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงตัดจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2558



## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

|                                  | งบการเงินรวม                                  |              |             |               |                                             |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------------------|
|                                  | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2557 | เพิ่มขึ้น    | จำหน่าย     | โอนเข้า (ออก) | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2558 |
| ราคาทุนและราคาที่ตีใหม่          |                                               |              |             |               |                                             |
| ที่ดิน - ราคาทุน                 | 15,782,621                                    | -            | -           | -             | 15,782,621                                  |
| ที่ดิน - มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา | 31,717,379                                    | -            | -           | -             | 31,717,379                                  |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน               | 445,025                                       | -            | -           | -             | 445,025                                     |
| ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน     | 727,602                                       | -            | -           | -             | 727,602                                     |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร        | 63,460,561                                    | 453,576      | (6,542,987) | 64,171,220    | 121,542,370                                 |
| ยานพาหนะ                         | 20,087,842                                    | -            | -           | -             | 20,087,842                                  |
| อุปกรณ์สำนักงาน                  | 15,576,990                                    | 2,729,470    | (402,306)   | -             | 17,904,154                                  |
| คอมพิวเตอร์                      | 35,134,767                                    | 3,083,319    | (2,340,893) | 2,844,200     | 38,721,393                                  |
| เครื่องมือและเครื่องจักร         | 3,039,344                                     | -            | -           | -             | 3,039,344                                   |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน            | 10,552,992                                    | 2,494,519    | (575,335)   | 1,936,965     | 14,409,141                                  |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน                 | 69,224,229                                    | 1,198,846    | -           | -             | 70,423,075                                  |
| รวมราคาทุนและราคาที่ตีใหม่       | 265,749,352                                   | 9,959,729    | (9,861,521) | 68,952,385    | 334,799,946                                 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                |                                               |              |             |               |                                             |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน               | (445,024)                                     | -            | -           | -             | (445,024)                                   |
| ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน     | (573,337)                                     | (143,602)    | -           | -             | (716,939)                                   |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร        | (54,491,509)                                  | (6,255,512)  | 6,081,973   | -             | (54,665,048)                                |
| ยานพาหนะ                         | (10,597,397)                                  | (3,055,600)  | -           | -             | (13,652,997)                                |
| อุปกรณ์สำนักงาน                  | (12,607,407)                                  | (1,927,237)  | 71,705      | -             | (14,462,939)                                |
| คอมพิวเตอร์                      | (26,441,542)                                  | (4,621,339)  | 2,340,847   | -             | (28,722,034)                                |
| เครื่องมือและเครื่องจักร         | (2,991,090)                                   | (38,001)     | -           | -             | (3,029,091)                                 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน            | (9,979,123)                                   | (414,484)    | 225,970     | -             | (10,167,637)                                |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน                 | (41,552,729)                                  | (8,983,118)  | 575,323     | -             | (49,960,523)                                |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม             | (159,679,158)                                 | (25,438,893) | 9,295,818   | -             | (175,822,232)                               |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง         | 14,803,090                                    | 51,526,485   | -           | (66,329,575)  | -                                           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ   | 120,873,284                                   |              |             |               | 158,977,714                                 |

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

|                                  | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2557 | เพิ่มขึ้น    | งบการเงินรวม<br>จำหน่าย      โอนเข้า (ออก) | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2558 |               |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| ราคาทุนและราคาที่ตีใหม่          |                                               |              |                                            |                                             |               |
| ที่ดิน - ราคาทุน                 | 15,782,621                                    | -            | -                                          | -                                           | 15,782,621    |
| ที่ดิน - มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา | 31,717,379                                    | -            | -                                          | -                                           | 31,717,379    |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน               | 445,025                                       | -            | -                                          | -                                           | 445,025       |
| ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน     | 727,602                                       | -            | -                                          | -                                           | 727,602       |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร        | 63,774,401                                    | -            | (313,840)                                  | -                                           | 63,460,561    |
| ยานพาหนะ                         | 20,327,742                                    | 2,622,600    | (2,862,500)                                | -                                           | 20,087,842    |
| อุปกรณ์สำนักงาน                  | 15,801,755                                    | 494,093      | (718,858)                                  | -                                           | 15,576,990    |
| คอมพิวเตอร์                      | 31,319,613                                    | 7,396,184    | (3,581,030)                                | -                                           | 35,134,767    |
| เครื่องมือและเครื่องจักร         | 3,039,344                                     | -            | -                                          | -                                           | 3,039,344     |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน            | 10,478,175                                    | 74,817       | -                                          | -                                           | 10,552,992    |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน                 | 67,679,655                                    | 1,544,574    | -                                          | -                                           | 69,224,229    |
| รวมราคาทุนและราคาที่ตีใหม่       | 261,093,312                                   | 12,132,268   | (7,476,228)                                | -                                           | 265,749,352   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                |                                               |              |                                            |                                             |               |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน               | (445,024)                                     | -            | -                                          | -                                           | (445,024)     |
| ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน     | (427,817)                                     | (145,520)    | -                                          | -                                           | (573,337)     |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร        | (49,541,453)                                  | (5,261,180)  | 311,124                                    | -                                           | (54,491,509)  |
| ยานพาหนะ                         | (10,241,206)                                  | (2,787,218)  | 2,431,027                                  | -                                           | (10,597,397)  |
| อุปกรณ์สำนักงาน                  | (11,475,436)                                  | (1,810,030)  | 678,059                                    | -                                           | (12,607,407)  |
| คอมพิวเตอร์                      | (26,164,339)                                  | (3,855,901)  | 3,578,698                                  | -                                           | (26,441,542)  |
| เครื่องมือและเครื่องจักร         | (2,948,978)                                   | (42,112)     | -                                          | -                                           | (2,991,090)   |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน            | (9,746,588)                                   | (232,535)    | -                                          | -                                           | (9,979,123)   |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน                 | (31,988,871)                                  | (9,563,858)  | -                                          | -                                           | (41,552,729)  |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม             | (142,979,712)                                 | (23,698,354) | 6,998,908                                  | -                                           | (159,679,158) |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง         | 1,596,000                                     | 13,207,090   | -                                          | -                                           | 14,803,090    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ   | 119,709,600                                   |              |                                            |                                             | 120,873,284   |

### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

|      |            |
|------|------------|
| 2558 | 25,438,893 |
| 2557 | 23,698,354 |

### ต้นทุนของสินทรัพย์ที่หักค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่

|                                           |            |
|-------------------------------------------|------------|
| 2558 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม | 73,246,118 |
| 2557 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม | 68,771,183 |

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

|                                       | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2557 | เพิ่มขึ้น           | งบการเงินรวม       |                   | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2558 |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------------------|
|                                       |                                               |                     | จำหน่าย            | โอนเข้า<br>(ออก)  |                                             |
| <b>ราคาทุนและราคาที่ตีใหม่</b>        |                                               |                     |                    |                   |                                             |
| ที่ดิน - ราคาทุน                      | 15,782,621                                    | -                   | -                  | -                 | 15,782,621                                  |
| ที่ดิน - มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา      | 31,717,379                                    | -                   | -                  | -                 | 31,717,379                                  |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                    | 445,025                                       | -                   | -                  | -                 | 445,025                                     |
| ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน          | 727,602                                       | -                   | -                  | -                 | 727,602                                     |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร             | 59,786,090                                    | 453,576             | (6,542,987)        | 64,171,220        | 117,867,899                                 |
| ยานพาหนะ                              | 19,464,843                                    | -                   | -                  | -                 | 19,464,843                                  |
| อุปกรณ์สำนักงาน                       | 12,828,141                                    | 2,372,361           | (117,305)          | -                 | 15,083,197                                  |
| คอมพิวเตอร์                           | 27,258,654                                    | 1,745,696           | (2,340,893)        | 2,844,200         | 29,507,657                                  |
| เครื่องมือและเครื่องจักร              | 217,936                                       | -                   | -                  | -                 | 217,936                                     |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน                 | 9,471,747                                     | 1,379,518           | -                  | 1,936,965         | 12,788,230                                  |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน                      | 23,012,131                                    | -                   | -                  | -                 | 23,012,131                                  |
| <b>รวมราคาทุนและราคาที่ตีใหม่</b>     | <b>200,712,169</b>                            | <b>5,951,151</b>    | <b>(9,001,185)</b> | <b>68,952,385</b> | <b>266,614,520</b>                          |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>              |                                               |                     |                    |                   |                                             |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                    | (445,024)                                     | -                   | -                  | -                 | (445,024)                                   |
| ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน          | (573,337)                                     | (143,602)           | -                  | -                 | (716,939)                                   |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร             | (50,817,051)                                  | (6,255,512)         | 6,081,973          | -                 | (50,990,590)                                |
| ยานพาหนะ                              | (10,130,870)                                  | (2,970,800)         | -                  | -                 | (13,101,670)                                |
| อุปกรณ์สำนักงาน                       | (10,131,077)                                  | (1,792,058)         | 71,705             | -                 | (11,851,430)                                |
| คอมพิวเตอร์                           | (20,004,034)                                  | (3,580,911)         | 2,340,847          | -                 | (21,244,098)                                |
| เครื่องมือและเครื่องจักร              | (178,828)                                     | (31,189)            | -                  | -                 | (210,017)                                   |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน                 | (9,232,359)                                   | (322,820)           | -                  | -                 | (9,555,179)                                 |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน                      | (6,539,127)                                   | (4,338,717)         | -                  | -                 | (10,877,844)                                |
| <b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>           | <b>(108,051,707)</b>                          | <b>(19,435,609)</b> | <b>8,494,525</b>   | <b>-</b>          | <b>(118,992,791)</b>                        |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง              | 14,803,089                                    | 51,526,486          | -                  | (66,329,575)      | -                                           |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b> | <b>107,463,551</b>                            |                     |                    |                   | <b>147,621,729</b>                          |

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

|                                       | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2557 | งบการเงินรวม<br>เพิ่มขึ้น | จำหน่าย            | โอนเข้า<br>(ออก) | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2558 |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|--------------------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>ราคาทุนและราคาที่ตีใหม่</b>        |                                               |                           |                    |                  |                                             |
| ที่ดิน - ราคาทุน                      | 15,782,621                                    | -                         | -                  | -                | 15,782,621                                  |
| ที่ดิน - มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา      | 31,717,379                                    | -                         | -                  | -                | 31,717,379                                  |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                    | 445,025                                       | -                         | -                  | -                | 445,025                                     |
| ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน          | 727,602                                       | -                         | -                  | -                | 727,602                                     |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร             | 60,099,930                                    | -                         | (313,840)          | -                | 59,786,090                                  |
| ยานพาหนะ                              | 19,704,743                                    | 2,622,600                 | (2,862,500)        | -                | 19,464,843                                  |
| อุปกรณ์สำนักงาน                       | 13,112,810                                    | 401,482                   | (686,151)          | -                | 12,828,141                                  |
| คอมพิวเตอร์                           | 23,780,515                                    | 6,557,602                 | (3,079,463)        | -                | 27,258,654                                  |
| เครื่องมือและเครื่องจักร              | 217,936                                       | -                         | -                  | -                | 217,936                                     |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน                 | 9,396,930                                     | 74,817                    | -                  | -                | 9,471,747                                   |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน                      | 22,244,478                                    | 767,653                   | -                  | -                | 23,012,131                                  |
| <b>รวมราคาทุนและราคาที่ตีใหม่</b>     | <b>197,229,969</b>                            | <b>10,424,154</b>         | <b>(6,941,954)</b> | <b>-</b>         | <b>200,712,169</b>                          |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>              |                                               |                           |                    |                  |                                             |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                    | (445,024)                                     | -                         | -                  | -                | (445,024)                                   |
| ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน          | (427,817)                                     | (145,520)                 | -                  | -                | (573,337)                                   |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร             | (45,866,996)                                  | (5,261,180)               | 311,125            | -                | (50,817,051)                                |
| ยานพาหนะ                              | (9,859,506)                                   | (2,702,391)               | 2,431,027          | -                | (10,130,870)                                |
| อุปกรณ์สำนักงาน                       | (9,129,621)                                   | (1,654,068)               | 652,612            | -                | (10,131,077)                                |
| คอมพิวเตอร์                           | (20,321,235)                                  | (2,759,946)               | 3,077,147          | -                | (20,004,034)                                |
| เครื่องมือและเครื่องจักร              | (143,528)                                     | (35,300)                  | -                  | -                | (178,828)                                   |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน                 | (9,091,488)                                   | (140,871)                 | -                  | -                | (9,232,359)                                 |
| อุปกรณ์ดำเนินงาน                      | (2,262,240)                                   | (4,276,887)               | -                  | -                | (6,539,127)                                 |
| <b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>           | <b>(97,547,455)</b>                           | <b>(16,976,163)</b>       | <b>6,471,911</b>   | <b>-</b>         | <b>(108,051,707)</b>                        |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง              | 1,596,000                                     | 13,207,089                | -                  | -                | 14,803,089                                  |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b> | <b>101,278,514</b>                            |                           |                    |                  | <b>107,463,551</b>                          |

### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

|      |            |
|------|------------|
| 2558 | 19,435,609 |
| 2557 | 16,976,163 |

### ต้นทุนของสินทรัพย์ที่หักค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่

|                                           |            |
|-------------------------------------------|------------|
| 2558 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม | 39,446,860 |
| 2557 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม | 38,751,663 |

## 12. การตีราคาสินทรัพย์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดินใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2537 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตีราคาที่ดินใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ซึ่งแสดงเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น ต่อมาที่ดินดังกล่าวได้ตีราคาใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2543 โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกมูลค่าส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ จำนวน 5.3 ล้านบาท หักออกจากบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2548 ที่ดินดังกล่าวได้มีการตีราคาใหม่อีกครั้งโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินอีกจำนวน 18.7 ล้านบาท รวมไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2553 ที่ดินดังกล่าวได้มีการตีราคาใหม่อีกครั้งโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินอีกจำนวน 1.3 ล้านบาท รวมไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2556 ที่ดินดังกล่าวได้มีการตีราคาใหม่อีกครั้งโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลง บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินอีกจำนวน 2.5 ล้านบาท รวมไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

หน่วย: บาท

|                                   | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2557 | เพิ่มขึ้น   | ลดลง      | โอนเข้า<br>(ออก) | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2558 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-----------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                    |                                               |             |           |                  |                                             |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                | 20,660,957                                    | 2,086,732   | -         | 905,800          | 23,653,490                                  |
| <b>รวมราคาทุน</b>                 | 20,660,957                                    | 2,086,732   | -         | 905,800          | 23,653,490                                  |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>          |                                               |             |           |                  |                                             |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                | (9,642,278)                                   | (2,241,126) | -         | -                | (11,883,404)                                |
| <b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>       | (9,642,278)                                   | (2,241,126) | -         | -                | (11,883,404)                                |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นระหว่างโอน | 3,997,500                                     | -           | (247,500) | (3,750,000)      | -                                           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น           | 15,016,179                                    |             |           |                  | 11,770,086                                  |

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

หน่วย: บาท

|                                                                    | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2556 | เพิ่มขึ้น   | งบการเงินรวม<br>ลดลง | โอนเข้า<br>(ออก) | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2557 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|----------------------|------------------|---------------------------------------------|
| ราคาทุน                                                            |                                               |             |                      |                  |                                             |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                                                 | 18,016,874                                    | 2,724,559   | (80,476)             | -                | 20,660,957                                  |
| รวมราคาทุน                                                         | 18,016,874                                    | 2,724,559   | (80,476)             | -                | 20,660,957                                  |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                                  |                                               |             |                      |                  |                                             |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                                                 | (7,920,157)                                   | (1,802,592) | 80,471               | -                | (9,642,278)                                 |
| รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม                                               | (7,920,157)                                   | (1,802,592) | 80,471               | -                | (9,642,278)                                 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน                                      | 247,500                                       | 3,750,000   | -                    | -                | 3,997,500                                   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                | 10,344,217                                    |             |                      |                  | 15,016,179                                  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                              |                                               |             |                      |                  |                                             |
| 2558                                                               |                                               |             |                      |                  | 2,241,126                                   |
| 2557                                                               |                                               |             |                      |                  | 1,802,592                                   |
| ต้นทุนของสินทรัพย์ที่หักค่าตัดจำหน่ายสะสมทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ |                                               |             |                      |                  |                                             |
| 2558 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม                          |                                               |             |                      |                  | 2,025,020                                   |
| 2557 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม                          |                                               |             |                      |                  | 1,362,409                                   |

หน่วย : บาท

|                               | งบการเงินรวม                                  |             |           |                  |                                             |
|-------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-----------|------------------|---------------------------------------------|
|                               | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2557 | เพิ่มขึ้น   | ลดลง      | โอนเข้า<br>(ออก) | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2558 |
| ราคาทุน                       |                                               |             |           |                  |                                             |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์            | 15,458,353                                    | 645,853     | -         | 905,800          | 17,010,006                                  |
| รวมราคาทุน                    | 15,458,353                                    | 645,853     | -         | 905,800          | 17,010,006                                  |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม             |                                               |             |           |                  |                                             |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์            | (7,595,547)                                   | (1,433,868) | -         | -                | (9,029,415)                                 |
| รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม          | (7,595,547)                                   | (1,433,868) | -         | -                | (9,029,415)                                 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน | 3,997,500                                     | -           | (247,500) | (3,750,000)      | -                                           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน           | 11,860,306                                    |             |           |                  | 7,980,591                                   |

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

หน่วย : บาท

|                                                                          | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2556 | เพิ่มขึ้น   | ลดลง | โอนเข้า<br>(ออก) | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2557 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                                                           |                                               |             |      |                  |                                             |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                                                       | 12,966,650                                    | 2,491,703   | -    | -                | 15,458,353                                  |
| <b>รวมราคาทุน</b>                                                        | 12,966,650                                    | 2,491,703   | -    | -                | 15,458,353                                  |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                                                 |                                               |             |      |                  |                                             |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                                                       | (6,280,705)                                   | (1,314,842) | -    | -                | (7,595,547)                                 |
| <b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                                              | (6,280,705)                                   | (1,314,842) | -    | -                | (7,595,547)                                 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน                                            | 247,500                                       | 3,750,000   | -    | -                | 3,997,500                                   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                      | 6,933,445                                     |             |      |                  | 11,860,306                                  |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>                                             |                                               |             |      |                  |                                             |
| 2558                                                                     |                                               |             |      |                  | 1,433,868                                   |
| 2557                                                                     |                                               |             |      |                  | 1,314,842                                   |
| <b>ต้นทุนของสินทรัพย์ที่หักค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่</b> |                                               |             |      |                  |                                             |
| 2558 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม                                |                                               |             |      |                  | 1,332,009                                   |
| 2557 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม                                |                                               |             |      |                  | 1,332,009                                   |

## 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และวันที่ 31 ตุลาคม 2557 มีดังนี้

หน่วย : บาท

|                                       | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                       | 2558         | 2557 | 2558                 | 2557 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตั๋วสัญญาใช้เงิน | 8,000,000    | -    | -                    | -    |
| รวม                                   | 8,000,000    | -    | -                    | -    |

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|      | งบการเงินรวม |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |
|------|--------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|
|      | วงเงิน       | วงเงิน<br>ที่ยังไม่ได้ใช้ | วงเงิน               | วงเงิน<br>ที่ยังไม่ได้ใช้ |
| 2558 | 355          | 347                       | 337                  | 337                       |
| 2557 | 355          | 355                       | 317                  | 317                       |

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 วงเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ลบร้อยละ 1.50 ถึง 0.00 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดีประเภทเงินกู้ยืมแบบมีระยะเวลา (MLR) ลบร้อยละ 2.75 ถึง 0.00 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีสัญญาค้ำประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยสำหรับวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศรวมจำนวน 38 ล้านบาท

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

หน่วย : บาท

|                                                         | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                         | 2558               | 2557               | 2558                 | 2557               |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                                   |                    |                    |                      |                    |
| - เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23) | 6,514,358          | 6,498,745          | 10,776,636           | 12,724,305         |
| - อื่นๆ                                                 | 127,106,755        | 87,093,549         | 102,894,853          | 77,509,188         |
| <b>ต้นทุนค้างจ่าย</b>                                   |                    |                    |                      |                    |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)               | 2,663,778          | 921,197            | 3,821,778            | 5,390,657          |
| - อื่นๆ                                                 | 43,085,666         | 34,140,181         | 37,263,188           | 30,966,672         |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>                                | <b>179,370,557</b> | <b>128,653,672</b> | <b>154,756,455</b>   | <b>126,590,822</b> |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                                     |                    |                    |                      |                    |
| - เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)   | 24,149,127         | 19,679,956         | 24,149,127           | 19,682,644         |
| - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                    | 40,489,212         | 27,575,912         | 31,476,527           | 25,286,370         |
| - เงินมัดจำรับจากลูกค้า                                 | 150,049,650        | 756,851            | 25,196,846           | 756,851            |
| - เงินที่ลูกค้ามีสิทธิเรียกร้องจากกิจการ                | 15,361,998         | 28,666,658         | 13,979,491           | 28,395,793         |
| - ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                          | 12,555,143         | 9,627,215          | 10,238,928           | 8,011,170          |
| - อื่นๆ                                                 | 23,220,439         | 27,252,411         | 15,504,572           | 21,319,663         |
| <b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>                                  | <b>265,825,569</b> | <b>113,559,003</b> | <b>120,545,491</b>   | <b>103,452,491</b> |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>                 | <b>445,196,126</b> | <b>242,212,675</b> | <b>275,301,946</b>   | <b>230,043,313</b> |

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงินมีดังนี้

หน่วย : บาท

|                                                                  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                                  | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| ยานพาหนะ                                                         | 14,429,886   | 14,429,886  | 14,429,886           | 14,429,886  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                            | (8,103,311)  | (5,217,334) | (8,103,311)          | (5,217,334) |
| ราคาตามบัญชี                                                     | 6,326,575    | 9,212,552   | 6,326,575            | 9,212,552   |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้นมีดังนี้ |              |             |                      |             |
| ภายใน 1 ปี                                                       | 2,241,231    | 2,737,098   | 2,241,231            | 2,737,098   |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี                                        | 2,813,429    | 3,935,365   | 2,813,429            | 3,935,365   |
| เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี                                        | -            | 1,119,295   | -                    | 1,119,295   |
|                                                                  | 5,054,660    | 7,791,758   | 5,054,660            | 7,791,758   |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน                       | (423,109)    | (782,205)   | (423,109)            | (782,205)   |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                      | 4,631,551    | 7,009,553   | 4,631,551            | 7,009,553   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตมีดังนี้      |              |             |                      |             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                       | 4,631,551    | 7,009,553   | 4,631,551            | 7,009,553   |
| หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด                        |              |             |                      |             |
| ชำระภายในหนึ่งปี                                                 | (1,988,722)  | (2,339,462) | (1,988,722)          | (2,339,462) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ                               | 2,642,829    | 4,670,091   | 2,642,829            | 4,670,091   |

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินและบริษัทลิสซิงเพื่อเช่าซื้อยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 - 5 ปี

## 17. การระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน

การระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วยเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

หน่วย: บาท

|                                                           | งบการเงินรวม            |             |                       |           |            |             |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-----------------------|-----------|------------|-------------|
|                                                           | ผลประโยชน์หลังออกจากงาน |             | ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น |           | รวม        |             |
|                                                           | 2558                    | 2557        | 2558                  | 2557      | 2558       | 2557        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นงวด                                    | 30,765,546              | 35,904,412  | 1,862,913             | 1,326,636 | 32,628,459 | 37,231,048  |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                    | 2,353,116               | 3,268,888   | 275,587               | 182,022   | 2,628,703  | 3,450,910   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                            | 907,846                 | 1,300,827   | 64,495                | 42,192    | 972,341    | 1,343,019   |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | -                       | (9,708,581) | -                     | 312,063   | -          | (9,396,518) |
| รายการที่เกิดขึ้นจริง                                     | -                       | -           | (449,607)             | -         | (449,607)  | -           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด                                   | 34,026,508              | 30,765,546  | 1,753,388             | 1,862,913 | 35,779,896 | 32,628,459  |

หน่วย: บาท

|                                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |             |                       |           |            |             |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-----------------------|-----------|------------|-------------|
|                                                         | ผลประโยชน์หลังออกจากงาน |             | ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น |           | รวม        |             |
|                                                         | 2558                    | 2557        | 2558                  | 2557      | 2558       | 2557        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นงวด                                  | 25,300,470              | 29,951,471  | 1,218,579             | 937,318   | 26,519,049 | 30,888,789  |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                  | 1,620,216               | 2,389,193   | 163,820               | 112,912   | 1,784,036  | 2,502,105   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                          | 694,708                 | 1,092,855   | 41,595                | 28,369    | 736,304    | 1,121,224   |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | -                       | (8,133,049) | -                     | 139,980   | -          | (7,993,069) |
| รายการที่เกิดขึ้นจริง                                   | -                       | -           | (129,759)             | -         | (129,759)  | -           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด                                 | 27,615,394              | 25,300,470  | 1,294,235             | 1,218,579 | 28,909,630 | 26,519,049  |

## 17. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

|                                                         | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                         | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                  | 2,628,703    | 3,450,910   | 1,784,036            | 2,502,105   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                          | 972,341      | 1,343,019   | 736,303              | 1,121,224   |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | -            | (9,396,518) | -                    | (7,993,069) |
| รวม(รายได้)ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน          | 3,601,044    | (4,602,589) | 2,520,339            | (4,369,740) |

(หน่วย: บาท)

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial technique) มีดังนี้

|                                               |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|
| อัตราคิดลด                                    | ร้อยละ 3.90       |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน                         | ร้อยละ 6.00-8.00  |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน                   | ร้อยละ 0.00-20.00 |
| อัตราการเสียชีวิต (ตามตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551) | ร้อยละ 100.00     |
| เกษียณอายุ                                    | 60 ปี             |

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

|                         | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                         | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1,250,576    | 1,840,919 | 813,917              | 1,366,881 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น   | 20,630       | 14,202    | 5,076                | 2,973     |
| รวม                     | 1,271,206    | 1,855,121 | 818,993              | 1,369,854 |

หน่วย : บาท

## 18. ทุนจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียนของบริษัท ประกอบด้วยหุ้น 2 ชนิด คือ หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน โดยคำนวณจากส่วนของผลกำไรภายหลังจากออกหุ้นบุริมสิทธิแล้ว เว้นผลกำไรจากการประเมินราคาที่ดิน อาคาร หรือสินทรัพย์อื่น ซึ่งได้มาอยู่ก่อนออกหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งให้แบ่งแก่หุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นสามัญ นอกจากนี้หุ้นบุริมสิทธิมีสภาพและสิทธิในการรับส่วนแบ่งคืนทุนเมื่อชำระบัญชี โดยให้สิทธิได้รับส่วนแบ่งเฉลี่ยร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน

## 19. กุณสารองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 20. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

## 21. เงินปันผลจ่าย

### 21.1 เงินปันผลจ่ายของบริษัท

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 215,624,559 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 43,124,912 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558

### 21.2 เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 136.50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 110,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 15,015,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยบริษัทย่อยจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 31 มกราคม 2559

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 40 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 4,000,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 โดยบริษัทย่อยจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอฟซีจี จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 66.70 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2,001,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 โดยบริษัทย่อยจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 181.82 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 110,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 20,000,200 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 87.50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 3,500,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2557

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 500,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558

22. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 คำนวณได้ดังนี้

|                                                              | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                              | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่              | 66,752,373   | (4,861,755) | 58,482,965           | 29,928,694  |
| หัก เงินปันผลของหุ้นบริมสิทธิ                                | (59,400)     | -           | (59,400)             | -           |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 66,692,973   | (4,861,755) | 58,423,565           | 29,928,694  |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                    | 215,294,559  | 215,294,559 | 215,294,559          | 215,294,559 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)                  | 0.310        | (0.023)     | 0.271                | 0.139       |

23. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินดังกล่าวได้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จะแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ได้ตกลงกันระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

| ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท                                     | ความสัมพันธ์                 | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                          |                              | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)                          |                              |              |           |                      |           |
| Pico Art International Pte Ltd.                          | ผู้ถือหุ้นใหญ่               | 5,326,200    | 2,453,132 | 5,326,200            | 2,453,132 |
| Pico International Ltd.                                  | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 1,056,790    | -         | 1,056,790            | -         |
| Pico IES Group Limited                                   | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 1,209,100    | 1,144,900 | 1,209,100            | 1,144,900 |
| Pico International (LA) Inc.                             | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 518,510      | -         | 518,510              | -         |
| Pico International (HK) Ltd.                             | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 1,050,618    | -         | 1,050,618            | -         |
| Pico In-Creative (UK) Ltd.                               | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 10,301,798   | -         | 10,301,798           | -         |
| Pico International Taiwan Ltd.                           | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | -            | 275,520   | -                    | 275,520   |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด                        | บริษัทย่อยทางอ้อม            | -            | -         | 46,850,568           | -         |
| บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด                           | บริษัทร่วม                   | 2,200,000    | 2,200,000 | 2,200,000            | 2,200,000 |
|                                                          |                              | 21,663,016   | 6,073,552 | 68,513,584           | 6,073,552 |
| ลูกหนี้สินทรัพย์กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6) |                              |              |           |                      |           |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                                     | บริษัทย่อย                   | -            | -         | 182,617              | 182,617   |
|                                                          |                              | -            | -         | 182,617              | 182,617   |

## 23. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

| ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท                                               | ความสัมพันธ์      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|-----------|----------------------|------------|
|                                                                    |                   | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557       |
| ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6)                |                   |              |           |                      |            |
| บริษัท พีแอกซ์ ซิสเต็ม จำกัด                                       |                   | -            | -         | 156,088              | 180,298    |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                                          |                   | -            | -         | 236,477              | 232,700    |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                                            |                   | -            | -         | 3,155,556            | 253,801    |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                                               |                   | -            | -         | 3,876,521            | 2,556,528  |
| บริษัท ทเวนตีเท็น มีเดีย จำกัด                                     |                   | -            | -         | 1,284                | -          |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด                                  |                   | -            | -         | 50,236               | -          |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด                       |                   | 21,193       | 22,758    | 21,193               | 22,758     |
| บริษัท ไอบริก จำกัด                                                |                   | 19,260       | -         | 19,260               | -          |
| บริษัท ฟิฟตีพลัส เอเชีย จำกัด                                      |                   | 642          | 1,605     | 642                  | 1,605      |
|                                                                    |                   | 41,095       | 24,363    | 7,517,257            | 3,247,690  |
| เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 7)           |                   |              |           |                      |            |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด                                  | บริษัทย่อยทางอ้อม | -            | -         | 3,035,845            | -          |
| บริษัท ยู - เร็นท์ จำกัด                                           | บริษัทร่วม        | 337,500      | -         | -                    | -          |
| กิจการร่วมค้า - กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ เอ - เซเวน บีโก        | กิจการร่วมค้า     | 1,939,066    | 1,939,066 | 3,231,776            | 3,231,776  |
|                                                                    |                   | 2,276,566    | 1,939,066 | 6,267,621            | 3,231,776  |
| ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี (ดูหมายเหตุข้อ 8)                  |                   |              |           |                      |            |
| บริษัท พีแอกซ์ ซิสเต็ม จำกัด                                       | บริษัทย่อย        | -            | -         | 9,369,125            | 845,000    |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                                          | บริษัทย่อย        | -            | -         | 2,032,464            | 2,540,000  |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                                            | บริษัทย่อย        | -            | -         | 8,356,757            | 8,356,757  |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                                               | บริษัทย่อย        | -            | -         | 344,300              | -          |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด                       | บริษัทร่วม        | 208,085      | 14,008    | 28,008               | 14,008     |
| บริษัท ยู - เร็นท์ จำกัด                                           | บริษัทร่วม        | 5,550        | -         | 5,550                |            |
|                                                                    |                   | 33,558       | 14,008    | 20,136,204           | 11,755,765 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 9) |                   |              |           |                      |            |
| บริษัท พีแอกซ์ ซิสเต็ม จำกัด                                       | บริษัทย่อย        | -            | -         | 12,750,714           | 12,750,714 |
| บริษัท นอกซ์ บางกอก จำกัด                                          | บริษัทย่อย        | -            | -         | 10,298,600           | 10,298,600 |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                                          | บริษัทย่อย        | -            | -         | 2,520,000            | 2,520,000  |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                                            | บริษัทย่อย        | -            | -         | 9,999,700            | 9,999,700  |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                                               | บริษัทย่อย        | -            | -         | 2,999,700            | 2,999,700  |
| Andrew Bethell Associates Limited                                  | บริษัทย่อย        | -            | -         | 971,000              | 971,000    |
| บริษัท ทเวนตีเท็น มีเดีย จำกัด                                     | บริษัทย่อย        | -            | -         | 4,999,800            | -          |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด                       | บริษัทร่วม        | 5,583,518    | 5,500,540 | 3,922,033            | 3,922,033  |
| บริษัท ไอบริก จำกัด                                                | บริษัทร่วม        | 2,968,573    | 3,336,437 | 1,999,800            | 1,999,800  |
| บริษัท ยู - เร็นท์ จำกัด                                           | บริษัทร่วม        | 9,339,956    | 6,411,560 | -                    | -          |

## 23. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : บาท

| ชื่อบุคคล/ชื่อบริษัท                                              | ความสัมพันธ์                 | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                                                   |                              | 2558         | 2557       | 2558                 | 2557       |
| บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด                                    | บริษัทร่วม                   | -            | -          | 6,749,700            | 6,749,700  |
| กิจการร่วมค้า - บจก.เอกคำไทย<br>บมจ.ปิโก (ไทยแลนด์) และบจก.บิวคอน | กิจการร่วมค้า                | -            | -          | -                    | 160,000    |
| กิจการร่วมค้า - กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา<br>โครงการ เอ - เซเว่น ปิโก  | กิจการร่วมค้า                | -            | -          | 920,000              | 920,000    |
|                                                                   |                              | 17,892,047   | 15,248,537 | 58,131,047           | 53,291,247 |
| <b>เจ้าหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 15)</b>                          |                              |              |            |                      |            |
| Pico Art International Pte Ltd.                                   | ผู้ถือหุ้นใหญ่               | 749,497      | 130,332    | 749,497              | 130,332    |
| Pico IES Group Limited                                            | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 2,550        | -          | 2,550                | -          |
| Pico International (HK) Ltd.                                      | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | -            | 1,752,296  | -                    | 1,752,296  |
| Shanghai Exhibition Management Co., Ltd.                          | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 28,369       | -          | 28,369               | -          |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด                                     | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 3,385,480            | 3,591,134  |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                                         | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 3,081,600            | 2,145,350  |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                                           | บริษัทย่อย                   | -            | -          | -                    | 865,630    |
| บริษัท ยู - เรนท จำกัด                                            | บริษัทร่วม                   | 3,159,593    | 1,444,762  | 954,791              | 1,068,208  |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด                      | บริษัทร่วม                   | 2,574,349    | 3,171,355  | 2,574,349            | 3,171,355  |
|                                                                   |                              | 6,514,358    | 6,498,745  | 10,776,636           | 12,724,305 |
| <b>ต้นทุนค้างจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 15)</b>                          |                              |              |            |                      |            |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด                                     | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 18,000               | 24,500     |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                                         | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 1,140,000            | 1,020,000  |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                                           | บริษัทย่อย                   | -            | -          | -                    | 3,435,000  |
| บริษัท ยู - เรนท จำกัด                                            | บริษัทร่วม                   | 208,085      | 104,270    | 208,085              | 94,230     |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด                      | บริษัทร่วม                   | 2,455,693    | 816,927    | 2,455,693            | 816,927    |
|                                                                   |                              | 2,663,778    | 921,197    | 3,821,778            | 5,390,657  |
| <b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 15)</b>      |                              |              |            |                      |            |
| Pico Art International Pte Ltd.                                   | ผู้ถือหุ้นใหญ่               | 24,099,261   | 19,675,676 | 24,099,261           | 19,675,676 |
| Pico Global Service Limited                                       | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 45,586       | -          | 45,586               | -          |
| บริษัท นอกซ์ บางกอก จำกัด                                         | บริษัทย่อย                   | -            | -          | -                    | 2,688      |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด                      | บริษัทร่วม                   | 4,280        | 4,280      | 4,280                | 4,280      |
|                                                                   |                              | 24,149,127   | 19,679,956 | 24,149,127           | 19,682,644 |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>                                         |                              |              |            |                      |            |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                                         | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 235,000              | 70,000     |
|                                                                   |                              | -            | -          | 235,000              | 70,000     |

## 23. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : บาท

| ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท                         | ความสัมพันธ์                 | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|----------------------------------------------|------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                              |                              | 2558         | 2557       | 2558                 | 2557       |
| รายได้จากการให้บริการ                        |                              |              |            |                      |            |
| Pico Art International Pte Ltd.              | ผู้ถือหุ้นใหญ่               | 6,347,383    | 5,819,189  | 6,347,383            | 3,970,106  |
| Pico International Ltd.                      | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 3,909,528    | 4,476,623  | 3,909,528            | 4,476,623  |
| Pico International (M) Sdn Bhd               | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | -            | 1,634,963  | -                    | 42,056     |
| Pico In-Creative (UK) Ltd.                   | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 12,497,230   | -          | 12,497,230           |            |
| Pico IES Group Limited                       | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 1,782,900    | 1,665,000  | 1,782,900            | 1,665,000  |
| Pico Australia Pty Ltd.                      | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 477,570      | 1,349,096  | 477,570              | 1,349,096  |
| Pico International (HK) Ltd.                 | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 7,354,191    | 326,355    | 982,019              | 326,355    |
| Pico International (DUBAI) Ltd.              | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | -            | 663,011    | -                    | 663,011    |
| Pico International (LA) Inc.                 | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 1,098,696    | 12,355     | 1,098,696            | 12,355     |
| Pico International Taiwan Ltd.               | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | -            | 257,495    | -                    | 257,495    |
| Beijing Pico Exhibition Management Co., Ltd. | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 357,771      | -          | 357,771              | -          |
| Pico Hochiminh City Ltd.                     | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 65,620       | -          | 65,620               | -          |
| PT Pico TBA Ltd.                             | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 420,403      | -          | 420,403              | -          |
| Pico Global Services Limited                 | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 1,526,168    | -          | -                    | -          |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                      | บริษัทย่อย                   | -            | -          | -                    | 1,589,901  |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด            | บริษัทย่อยทางอ้อม            | -            | -          | 101,306,873          | -          |
| บริษัท ฟิฟตีพลัส เอเชีย จำกัด                | บริษัทร่วม                   | -            | 9,990,918  | -                    | 9,990,918  |
|                                              |                              | 35,837,460   | 26,195,005 | 129,245,993          | 24,342,916 |
| รายได้เงินปันผล                              |                              |              |            |                      |            |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด                | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 13,512,817           | 17,999,271 |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                    | บริษัทย่อย                   | -            | -          | -                    | 2,099,650  |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                      | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 3,999,880            | 499,985    |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                         | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 2,000,800            | -          |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัทร่วม                   | 499,999      | 1,733,329  | 499,999              | 1,733,329  |
|                                              |                              | 499,999      | 1,733,329  | 20,013,496           | 22,332,235 |
| รายได้อื่น - รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ     |                              |              |            |                      |            |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด                | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 388,800              | 388,800    |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                    | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 338,400              | 338,400    |
|                                              |                              | -            | -          | 727,200              | 727,200    |
| รายได้อื่น                                   |                              |              |            |                      |            |
| Pico International Ltd.                      | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 46,729       | -          | 46,729               | -          |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด                | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 40,320               | 40,320     |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                    | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 627,600              | 627,600    |
| บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด                      | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 2,697,000            | 2,697,000  |
| บริษัท เอฟซีจี จำกัด                         | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 904,800              | 904,800    |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด            | บริษัทย่อยทางอ้อม            | -            | -          | 45,000               | -          |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัทร่วม                   | 113,400      | 113,400    | 113,400              | 113,400    |
| บริษัท ไอบริก จำกัด                          | บริษัทร่วม                   | 216,000      | -          | 216,000              | -          |
|                                              |                              | 113,400      | 113,400    | 4,690,849            | 4,383,120  |

## 23. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : บาท

| ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท                         | ความสัมพันธ์                 | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|----------------------------------------------|------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                              |                              | 2558         | 2557       | 2558                 | 2557       |
| ต้นทุนการให้บริการ                           |                              |              |            |                      |            |
| Pico Art International Pte Ltd.              | ผู้ถือหุ้นใหญ่               | 750,435      | 130,561    | 750,435              | 130,561    |
| Pico International (M) Sdn Bhd               | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | -            | 733,224    | -                    | 733,224    |
| Pico International Ltd.                      | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 2,746,281    | 1,985,760  | 2,746,281            | 1,985,760  |
| Pico International (HK) Ltd.                 | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | -            | 1,743,291  | -                    | 1,743,291  |
| Pico IES Group Limited                       | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 35,504       | -          | 35,504               | -          |
| Pico Hochiminh City Ltd.                     | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 164,831      | -          | 164,831              | -          |
| Shanghai Pico Exhibition Management Co.,Ltd  | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 28,440       | -          | 28,440               | -          |
| Beijing Pico Exhibition Management Co.,Ltd   | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 2,799,849    | -          | 2,799,849            | -          |
| Pico North Asia Ltd.                         | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | -            | 3,607,789  | -                    | 3,607,789  |
| Pico International (Qatar) W.L.L             | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 1,825,691    | -          | 1,825,691            | -          |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด                | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 9,030,975            | 12,929,837 |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                    | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 7,600,575            | 4,188,000  |
| บริษัท ยู - เรนจ์ จำกัด                      | บริษัทร่วม                   | 9,391,134    | 7,994,703  | 5,786,994            | 6,263,258  |
| บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด               | บริษัทร่วม                   | -            | 1,050,000  | -                    | 1,050,000  |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัทร่วม                   | 11,333,781   | 9,776,723  | 11,333,781           | 9,776,723  |
|                                              |                              | 29,075,946   | 27,022,051 | 42,103,356           | 42,408,443 |
| ต้นทุนการให้บริการ - ค่าธรรมเนียมการจัดการ   |                              |              |            |                      |            |
| Pico Art International Pte Ltd.              | ผู้ถือหุ้นใหญ่               | 23,544,551   | 19,231,649 | 23,544,551           | 19,231,649 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                             |                              |              |            |                      |            |
|                                              | กรรมการ                      | 6,000,000    | 6,000,000  | 6,000,000            | 6,000,000  |
| เงินปันผลจ่าย                                |                              |              |            |                      |            |
| Pico Art International Pte Ltd.              | ผู้ถือหุ้นใหญ่               | 17,250,037   | -          | 17,250,037           | -          |
| กรรมการ                                      | กรรมการ                      | 10,942,630   | -          | 10,942,630           | -          |
|                                              |                              | 28,192,667   | -          | 28,192,667           | -          |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                           |                              |              |            |                      |            |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด                    | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 1,530,000            | 935,000    |
|                                              |                              | -            | -          | 1,530,000            | 935,000    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                        |                              |              |            |                      |            |
| Pico Art International Pte Ltd.              | ผู้ถือหุ้นใหญ่               | 1,392,721    | 476,261    | 1,392,721            | 476,261    |
| Pico Global Services Limited                 | บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน | 444,895      | 262,379    | 444,895              | 262,379    |
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด                | บริษัทย่อย                   | -            | -          | 103,320              | 30,000     |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัทร่วม                   | 59,950       | 43,000     | 59,950               | 43,000     |
|                                              |                              | 1,897,566    | 781,640    | 2,000,886            | 811,640    |
| ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ            |                              |              |            |                      |            |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                           |                              | 36,409,913   | 35,996,109 | 22,407,762           | 22,435,911 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                      |                              | 1,271,206    | 1,855,121  | 818,993              | 1,369,854  |
| รวม                                          |                              | 37,681,119   | 37,851,230 | 23,226,755           | 23,805,765 |

## 23. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

- ก) รายได้จากการให้บริการ และต้นทุนการให้บริการกำหนดขึ้นตามข้อตกลงระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว โดยวิธีต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามปกติธุรกิจ
- ข) เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาบริหารงานกับบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง สัญญาจะมีผลบังคับใช้เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่ในสัญญา และทั้งสองฝ่ายสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี โดยมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมกับบริษัทย่อยดังกล่าว ดังนี้

| ชื่อบริษัท                    | ค่าธรรมเนียมต่อเดือน (บาท) |
|-------------------------------|----------------------------|
| บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด | 32,400                     |
| บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด     | 28,200                     |

- ค) เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการและสัญญาสิทธิทางปัญญา รวมทั้งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลังกับผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ Pico Art International Pte Ltd. บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าธรรมเนียมภายใต้สัญญาดังกล่าวในอัตราร้อยละ 2.53 ของรายได้ขั้นต้นโดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ต่อเนื่อง จนกว่าทั้งสองฝ่ายจะบอกเลิกสัญญา

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

|                                                                                      | หน่วย : บาท       |                  |                      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                                                      | งบการเงินรวม      |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                                                                      | 2558              | 2557             | 2558                 | 2557             |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                                          |                   |                  |                      |                  |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                                         | 18,748,316        | 6,238,466        | 12,290,220           | 6,179,450        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                                                     |                   |                  |                      |                  |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (930,059)         | 297,924          | (1,391,221)          | 169,914          |
| <b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>                        | <b>17,818,258</b> | <b>6,536,390</b> | <b>10,898,999</b>    | <b>6,349,364</b> |

## 24. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 สามารถแสดงได้ดังนี้

|                                                               | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-------------|
|                                                               | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557        |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                | 86,395,388   | 1,470,194 | 69,381,964           | 36,278,058  |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท                            | 20%          | 20%       | 20%                  | 20%         |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี   | 17,279,078   | 294,039   | 13,876,393           | 7,255,612   |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี | -            | -         | -                    | -           |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                  | (699,463)    | 1,327,057 | -                    | -           |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                         |              |           |                      |             |
| เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้                  | (195,130)    | (441,796) | (4,002,699)          | (4,466,447) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                            | 1,421,421    | 3,367,974 | 1,080,574            | 3,173,057   |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                           | (1,040,945)  | (168,018) | (379,128)            | (10,793)    |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ใช้                                        | 814,207      | 196,890   | -                    | -           |
| อื่น ๆ                                                        | 239,090      | 1,960,244 | 323,859              | 397,935     |
| รวม                                                           | 1,238,643    | 4,915,294 | (2,977,394)          | (906,248)   |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน        | 17,818,258   | 6,536,390 | 10,898,999           | 6,349,364   |
| อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง                                    | 20.62%       | 444.59%   | 15.71%               | 17.50%      |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                                            | งบแสดงฐานะการเงิน |           |                      |           |
|--------------------------------------------|-------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                            | งบการเงินรวม      |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                            | 2558              | 2557      | 2558                 | 2557      |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |                   |           |                      |           |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - อุปกรณ์                | 52,212            | 40,378    | 52,212               | 40,378    |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                | 7,093,996         | 6,433,176 | 5,781,926            | 5,303,810 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้               | -                 | 643,867   | -                    | -         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสำรองหนี้สินอื่น      | 338,952           | 440,599   | 338,952              | 440,599   |
| รวม                                        | 7,485,160         | 7,558,020 | 6,173,090            | 5,784,787 |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>     |                   |           |                      |           |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร และ ต่อเติมอาคาร | 536,415           | 1,539,333 | 536,415              | 1,539,333 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน              | 6,343,476         | 6,343,476 | 6,343,476            | 6,343,476 |
| รวม                                        | 6,879,891         | 7,882,809 | 6,879,891            | 7,882,809 |

## 25. ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียที่นำมารวมในการเงินรวมคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิในการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบ ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ดังกล่าว ซึ่งเมื่อคิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิรวมของบริษัทแล้วมีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                                          | อัตราส่วนถือหุ้น<br>ร้อยละ |       | ร้อยละ<br>ของกำไรสุทธิรวม |         |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|---------------------------|---------|
|                                                                     | 2558                       | 2557  | 2558                      | 2557    |
| <b>งบการเงินรวม</b>                                                 |                            |       |                           |         |
| <b>บริษัทร่วมทางตรง</b>                                             |                            |       |                           |         |
| บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด                        | 22.22                      | 22.22 | 0.13                      | 13.54   |
| บริษัท โอบริก จำกัด                                                 | 40.00                      | 40.00 | (0.55)                    | 33.93   |
| บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด                                      | 45.00                      | 45.00 | -                         | 137.10  |
| <b>บริษัทร่วมทางอ้อม (ถือหุ้นโดย บริษัท พีอีซี ซีเอสเอ็ม จำกัด)</b> |                            |       |                           |         |
| บริษัท ยู - เร็นท์ จำกัด                                            | 20.25                      | 20.25 | 4.96                      | (15.52) |

## 26. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 เงินสมทบของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

|      | หน่วย : บาท  |                      |
|------|--------------|----------------------|
|      | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| 2558 | 4,657,557    | 3,311,642            |
| 2557 | 4,515,255    | 3,150,475            |

## 27. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง (ต่อ)

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการค้ากับกิจการในต่างประเทศซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากรายการค้าดังกล่าวมีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากรายการดังกล่าวมีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

## 27.2 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินระยะยาว แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

## 28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นห้าส่วนงานหลักคือ ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ธุรกิจจัดกิจกรรมทางการตลาด ธุรกิจนิทรรศการถาวรและพิพิธภัณฑ์ ธุรกิจด้านการสื่อสารองค์ความรู้ และธุรกิจรับจัดงาน และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

## 28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

### งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 มีดังนี้

หน่วย : บาท

| ประเภทรายได้                                             | งานแสดง<br>สินค้าและ<br>บริการ | กิจกรรม<br>ทางการ<br>ตลาด | บริการ<br>การและ<br>พัสดุภัณฑ์ | ธุรกิจด้าน<br>การสื่อสาร<br>องค์ความรู้ | ธุรกิจรับ<br>จัดงาน | อื่นๆ      | รวม           |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------------|---------------|
| รายได้จากการให้บริการ                                    | 667,196,109                    | 259,362,835               | 198,974,564                    | 69,568,288                              | 9,792,615           | 46,115,705 | 1,251,010,116 |
| รายได้อื่น                                               | -                              | -                         | -                              | -                                       | -                   | 8,731,603  | 8,731,603     |
| รายได้อื่น - กิจกรรมร่วมค้า                              | -                              | -                         | -                              | -                                       | -                   | 29,269     | 29,269        |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก<br>เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | -                              | -                         | -                              | -                                       | -                   | 3,497,317  | 3,497,317     |
| รวมรายได้                                                | 667,196,109                    | 259,362,835               | 198,974,564                    | 69,568,288                              | 9,792,615           | 58,373,894 | 1,263,268,305 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้                            |                                |                           |                                |                                         |                     |            | 86,395,388    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                    |                                |                           |                                |                                         |                     |            | (17,818,258)  |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                   |                                |                           |                                |                                         |                     |            | 68,577,130    |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ในกำไร(ขาดทุน)สุทธิรวม |                                |                           |                                |                                         |                     |            | (1,824,757)   |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                                     |                                |                           |                                |                                         |                     |            | 66,752,373    |
| สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน                             | 50,320,815                     | -                         | -                              | -                                       | -                   | -          | 50,320,815    |
| สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง                                    |                                |                           |                                |                                         |                     |            | 279,710,526   |
| สินทรัพย์ถาวรรวม                                         |                                |                           |                                |                                         |                     |            | 330,031,341   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                        |                                |                           |                                |                                         |                     |            | (171,053,627) |
| สินทรัพย์ถาวร                                            |                                |                           |                                |                                         |                     |            | 158,977,714   |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง                                        |                                |                           |                                |                                         |                     |            | 799,459,753   |
| สินทรัพย์รวม                                             |                                |                           |                                |                                         |                     |            | 958,437,467   |

## 28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557 มีดังนี้

|                                                            |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | หน่วย : บาท        |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| ประเภทรายได้                                               | งานแสดง<br>สินค้าและ<br>นิทรรศการ | กิจกรรม<br>ทางการ<br>ตลาด | นิทรรศการ<br>ถาวรและ<br>พิพิธภัณฑ์ | ธุรกิจด้าน<br>การสื่อสาร<br>องค์ความรู้ | ธุรกิจรับ<br>จัดงาน | อื่นๆ             | รวม                |
| รายได้จากการให้บริการ                                      | 642,518,175                       | 167,185,888               | 23,747,043                         | 54,057,025                              | 24,904,985          | 60,001,220        | 972,414,336        |
| รายได้อื่น                                                 | -                                 | -                         | -                                  | -                                       | -                   | 7,391,958         | 7,391,958          |
| รายได้อื่น - กิจการร่วมค้า                                 | -                                 | -                         | -                                  | -                                       | -                   | 49,293            | 49,293             |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จาก<br>เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย     | -                                 | -                         | -                                  | -                                       | -                   | (6,635,284)       | (6,635,284)        |
| <b>รวมรายได้</b>                                           | <b>642,518,175</b>                | <b>167,185,888</b>        | <b>23,747,043</b>                  | <b>54,057,025</b>                       | <b>24,904,985</b>   | <b>60,807,187</b> | <b>973,220,303</b> |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | 1,470,194          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                      |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | (6,536,390)        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                     |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | (5,066,196)        |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ในกำไร (ขาดทุน) สุทธิรวม |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | 204,441            |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                     |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | (4,861,755)        |
| สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน                               | 48,497,674                        | -                         | -                                  | -                                       | -                   | -                 | 48,497,674         |
| สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง                                      |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | 227,286,162        |
| สินทรัพย์ถาวรรวม                                           |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | 275,783,836        |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                          |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | (154,910,552)      |
| สินทรัพย์ถาวร                                              |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | 120,873,284        |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง                                          |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | 602,438,340        |
| สินทรัพย์รวม                                               |                                   |                           |                                    |                                         |                     |                   | 723,311,624        |

## 28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 มีดังนี้

| ประเภทรายได้                | งานแสดง<br>สินค้าและ<br>บริการ | กิจกรรม<br>ทางการ<br>ตลาด | บริการ<br>การ<br>พักรับ<br>พักรับ | ธุรกิจด้าน<br>การสื่อสาร<br>องค์ความรู้ | ธุรกิจรับ<br>จัดงาน | อื่นๆ      | รวม           |
|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------------|---------------|
| รายได้จากการให้บริการ       | 554,786,693                    | 252,262,541               | 172,618,457                       | -                                       | 9,792,616           | 42,875,830 | 1,032,336,137 |
| รายได้เงินปันผล             | -                              | -                         | -                                 | -                                       | -                   | 20,013,496 | 20,013,496    |
| รายได้อื่น                  | -                              | -                         | -                                 | -                                       | -                   | 8,934,906  | 8,934,906     |
| รวมรายได้                   | 554,786,693                    | 252,262,541               | 172,618,457                       | -                                       | 9,792,616           | 71,824,232 | 1,061,284,539 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 69,381,964    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้       |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | (10,898,999)  |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี      |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 58,482,965    |
| สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง       |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 266,614,522   |
| สินทรัพย์ถาวรรวม            |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 266,614,522   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม           |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | (118,992,793) |
| สินทรัพย์ถาวร               |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 147,621,729   |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง           |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 605,672,965   |
| สินทรัพย์รวม                |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 753,294,694   |

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2557 มีดังนี้

| ประเภทรายได้                | งานแสดง<br>สินค้าและ<br>บริการ | กิจกรรม<br>ทางการ<br>ตลาด | บริการ<br>การ<br>พักรับ<br>พักรับ | ธุรกิจด้าน<br>การสื่อสาร<br>องค์ความรู้ | ธุรกิจรับ<br>จัดงาน | อื่นๆ      | รวม           |
|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------------|---------------|
| รายได้จากการให้บริการ       | 583,004,800                    | 167,185,889               | 23,747,043                        | -                                       | 24,904,985          | 50,011,850 | 848,854,567   |
| รายได้เงินปันผล             | -                              | -                         | -                                 | -                                       | -                   | 22,332,235 | 22,332,235    |
| รายได้อื่น                  | -                              | -                         | -                                 | -                                       | -                   | 10,434,409 | 10,434,409    |
| รวมรายได้                   | 583,004,800                    | 167,185,889               | 23,747,043                        | -                                       | 24,904,985          | 82,778,494 | 881,621,211   |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 36,278,058    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้       |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | (6,349,364)   |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี        |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 29,928,694    |
| สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง       |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 215,515,259   |
| สินทรัพย์ถาวรรวม            |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 215,515,259   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม           |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | (108,051,708) |
| สินทรัพย์ถาวร               |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 107,463,551   |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง           |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 586,204,796   |
| สินทรัพย์รวม                |                                |                           |                                   |                                         |                     |            | 693,668,347   |

หน่วย : บาท

29. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทเห็นว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากรายการค้าส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยทำในสกุลเงินบาท ทั้งนี้การทำรายการเงินตราต่างประเทศจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

| สินทรัพย์และหนี้สิน            | เงินโอนได้รับ/จ่ายชำระ (วิน) | งบการเงินรวม |                          |                 |               |                                 |        |         |        |         |            |
|--------------------------------|------------------------------|--------------|--------------------------|-----------------|---------------|---------------------------------|--------|---------|--------|---------|------------|
|                                |                              | ดอลลาร์สหรัฐ | ปอนด์สเตอร์ลิง<br>อังกฤษ | ดอลลาร์สิงคโปร์ | ดอลลาร์ฮ่องกง | ดอลลาร์สหรัฐ<br>อาหรับเอมิเรตส์ | ยูโร   | หยวน    | เยน    | จอน     | รวม<br>บาท |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558        |                              |              |                          |                 |               |                                 |        |         |        |         |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |                              | 1,708        | 311                      |                 | 48            | -                               | -      | 2,128   | 2,542  | 545,400 | 333,112    |
| ลูกหนี้การค้า                  | 30 - 90                      | 41,560       | -                        | -               | -             | -                               | -      | 245,250 | -      | -       | 10,943,778 |
|                                |                              | 43,268       | 311                      |                 | 48            | -                               | -      | 247,378 | 2,542  | 545,400 | 11,276,890 |
| เจ้าหนี้การค้า                 | 30 - 90                      | 101,175      | 106,550                  | 29,200          | 40,821        | -                               | -      | 593     | 5,000  | -       | 10,464,590 |
| เจ้าหนี้อื่น                   | 30 - 90                      | -            | 6,500                    | 21,611          | 7,765         | -                               | -      | 27,000  | 1,691  | -       | 2,022,327  |
|                                |                              | 101,175      | 113,050                  | 50,811          | 48,586        | -                               | -      | 27,593  | 6,691  | -       | 12,486,917 |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557        |                              |              |                          |                 |               |                                 |        |         |        |         |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |                              | 2,618        | 1,000                    | 26              | 1,368         | 2,750                           | 1,419  | 14,111  | 41,400 | 151,000 | 314,709    |
| ลูกหนี้การค้า                  | 30 - 90                      | -            | -                        | -               | -             | -                               | -      | -       | -      | -       | -          |
|                                |                              | 2,618        | 1,000                    | 26              | 1,368         | 2,750                           | 1,419  | 14,111  | 41,400 | 151,000 | 314,709    |
| เจ้าหนี้การค้า                 | 30 - 90                      | -            | -                        | 5,080           | 418,745       | -                               | -      | -       | -      | -       | 1,898,441  |
| เจ้าหนี้อื่น                   | 30 - 90                      | -            | -                        | 17,307          | -             | -                               | 27,000 | -       | -      | -       | 1,557,319  |
|                                |                              | -            | -                        | 22,387          | 418,745       | -                               | 27,000 | -       | -      | -       | 3,455,760  |

29. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

| สินทรัพย์และหนี้สิน            | เงื่อนไขการรับ/<br>จ่ายชำระ<br>(วัน) | งบการเงินรวม     |                            |                     |                   |                                         |         |         |            |            |
|--------------------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------------|---------|---------|------------|------------|
|                                |                                      | ดอลลาร์<br>สหรัฐ | ปอนด์<br>ตรอกซิง<br>อังกฤษ | ดอลลาร์<br>สิงคโปร์ | ดอลลาร์<br>ฮ่องกง | ดอลลาร์<br>สหรัฐ<br>อาหรับ<br>เอมิเรตส์ | ยูโร    | หยวน    | รวม<br>บาท |            |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558        |                                      |                  |                            |                     |                   |                                         |         |         |            |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |                                      | 1,708            | 311                        | -                   | 48                | -                                       | 2,128   | 545,400 | -          | 333,112    |
| ลูกหนี้การค้า                  | 30 - 90                              | 41,560           | -                          | -                   | -                 | -                                       | 245,250 | -       | -          | 10,943,778 |
|                                |                                      | 43,268           | 311                        | -                   | 48                | -                                       | 247,378 | 545,400 | -          | 11,276,890 |
| เจ้าหนี้การค้า                 | 30 - 90                              | 89,115           | 2,265                      | 29,200              | 40,821            | -                                       | 593     | -       | -          | 4,301,615  |
| เจ้าหนี้อื่น                   | 30 - 90                              | -                | 6,500                      | 21,611              | 7,765             | -                                       | 27,000  | -       | -          | 2,022,327  |
|                                |                                      | 89,115           | 8,765                      | 50,811              | 48,586            | -                                       | 27,593  | -       | -          | 6,323,942  |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557        |                                      |                  |                            |                     |                   |                                         |         |         |            |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |                                      | 2,618            | 1,000                      | 26                  | 1,368             | 2,750                                   | 1,419   | 41,400  | 151,000    | 314,709    |
| ลูกหนี้การค้า                  | 30 - 90                              | -                | -                          | -                   | -                 | -                                       | -       | -       | -          | -          |
|                                |                                      | 2,618            | 1,000                      | 26                  | 1,368             | 2,750                                   | 1,419   | 41,400  | 151,000    | 314,709    |
| เจ้าหนี้การค้า                 | 30 - 90                              | -                | -                          | 5,080               | 418,745           | -                                       | -       | -       | -          | 1,898,441  |
| เจ้าหนี้อื่น                   | 30 - 90                              | -                | -                          | 17,307              | -                 | -                                       | 27,000  | -       | -          | 1,557,319  |
|                                |                                      | -                | -                          | 22,387              | 418,745           | -                                       | 27,000  | -       | -          | 3,455,760  |

30.การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาเป็นจำนวน 266.40 ล้านบาท และ 45.78 ล้านบาท ตามลำดับ

31. สัญญาที่สำคัญ

31.1 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญาก่อตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัท เอ-เซเว่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเป็นที่ปรึกษาการออกแบบพิพิธภัณฑ์ โดยมีการร่วมทุนระหว่าง บริษัท เอ-เซเว่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ในอัตราส่วน 6 : 4 ผลกำไรขาดทุนจากกิจการร่วมค้าจะถูกแบ่งในอัตราส่วนเดียวกัน

31.2 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 กิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ เอ-เซเว่น บีโก ได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท ในการปฏิบัติตามสัญญาต่อผู้ว่าจ้าง หนังสือค้ำประกันดังกล่าวมีเงินฝากธนาคารของกิจการร่วมค้า จำนวน 1.70 ล้านบาท เป็นหลักประกัน

31.3 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างชิ้นงานนิทรรศการพิพิธภัณฑ์พระรามเก้า พร้อมติดตั้ง กบongคการพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ เป็นจำนวนเงิน 1,061 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาโครงการ 3 ปี

32. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 บริษัทมีการระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่างานระหว่างก่อสร้างและเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 34.08 ล้านบาท ตามลำดับ

32.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีการระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญา ดังนี้

|                               | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                               | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| ภายใน 1 ปี                    | 3,926,718    | 6,041,359 | 1,912,470            | 3,030,791 |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 4,061,400    | 2,021,306 | 3,960,000            | 325,658   |
| รวม                           | 7,988,118    | 8,062,665 | 5,872,470            | 3,356,449 |

32.3 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2553 บริษัทมีคดีความเป็นจำเลยในศาลแรงงาน คดีความดังกล่าวยังไม่ยุติ บริษัทไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2553 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554 ศาลแรงงานพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 2.62 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 27 มีนาคม 2551 ซึ่งบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวในงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ซึ่งปัจจุบัน คดีความดังกล่าวยู่ในระหว่างพิจารณาของศาลฎีกา

### 32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

32.4 ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2556 บริษัทมีคดีความเป็นจำเลยในศาลแพ่งพระโขนง คดีความดังกล่าวยังไม่ยุติ ต่อมา เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556 ศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 0.81 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวในงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ ซึ่งปัจจุบันคดีความดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

### 33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|                               | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                               | 2558         | 2557        | 2558                 | 2557        |
| ต้นทุนการให้บริการ            | 895,127,915  | 719,276,534 | 779,042,109          | 647,391,404 |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน             | 127,505,869  | 98,013,142  | 94,011,939           | 76,935,864  |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร            | 36,409,913   | 35,996,109  | 22,407,762           | 22,435,911  |
| ค่าตอบแทนกรรมการ              | 6,000,000    | 6,000,000   | 6,000,000            | 6,000,000   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 27,684,895   | 25,500,946  | 20,869,477           | 18,291,007  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                | 82,985,975   | 86,142,361  | 68,496,990           | 73,846,064  |

### 34. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนโยบายในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการ หรือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าระดับบริหารรายที่สี่ทุกรายและให้หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2558 และ 2557 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 36 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 35. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2558



**TOTAL BRAND  
ACTIVATION**

