

รายงานประจำปี

# 2561



บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

# สรุปข้อมูล ทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	208	146	56	447	294	192
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	699	497	542	950	712	707
สินทรัพย์รวม	895	705	759	1,134	926	901
หนี้สินหมุนเวียนรวม	374	229	286	576	409	403
หนี้สินรวม	419	276	328	628	466	453
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	476	430	431	506	461	448
รายได้จากการให้บริการ	1,512	1,058	1,221	2,020	1,373	1,404
กำไรขั้นต้น	318	243	251	406	328	326
กำไรสุทธิ	73	30	35	74	46	36
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.9	2.2	1.9	1.7	1.7	1.8
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21	23	21	20	24	23
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5	3	3	4	3	3
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16	7	8	15	10	8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9	4	5	7	5	4
อัตรากาหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.9	1.4	1.6	2.0	1.5	1.5
อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.9	0.6	0.8	1.2	1.0	1.0
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.212	1.996	2.004	2.329	2.117	2.059
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	0.341	0.138	0.164	0.337	0.206	0.161
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.125	0.15	0.22	0.125	0.15	0.22

\* กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

# สารบัญ

คณะกรรมการบริษัท .....	1
สารจากประธาน.....	2
สารจากประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.....	3
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ.....	5
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	7

## ■ ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	12
ปัจจัยความเสี่ยง .....	17
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ .....	20
ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	21
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....	22

## ■ ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น.....	28
โครงสร้างการจัดการ .....	30
การกำกับดูแลกิจการ .....	40
ความรับผิดชอบต่อสังคม .....	62
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	72
รายการระหว่างกัน.....	74

## ■ ส่วนที่ 3

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ .....	75
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ .....	77

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล .....	84
-------------------------------------	----

## ■ เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท.....	86
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย .....	95
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน.....	96
เอกสารแนบ 4 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน .....	97



This annual report, together with trading statements, news releases, presentation and previous annual reports, is available online at <http://www.picothai.com>



You can sign up to receive Pico (Thailand) Public Company Limited online news by email at <http://pico.listedcompany.com>

# คณะกรรมการบริษัท



► **นายไชย ชอง เอ**  
ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการสรรหา  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
รองประธานกรรมการบริหาร



◀ **นายศีลชัย เกียรติภาพันธุ์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหา  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



► **นายวิริยะ พลภาค**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหา  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
ที่ปรึกษา



▼ **นายยong ชุน คอง**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร



► **นางสาว ไชย ยวน จวิน**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร



▼ **นายไชยยศ บุญญากิจ**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



► **นายเสริญ วิทกพงษ์**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



▼ **นายนิส มบุญชัย**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



▼ **นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์**  
กรรมการบริษัท\*  
กรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี

\* นายพิเชฐ จิงแถมเป็น ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการสรรหาของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนนายพิเชฐ จิงแถมเป็น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

# สารจากประธาน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 ที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งความสำเร็จของทั้ง บีโก กรุ๊ป และ บีโก ไทยแลนด์ กล่าวคือ ในส่วนของ บีโก กรุ๊ป ได้รับรางวัลที่สะท้อนคุณภาพการให้บริการหลายรางวัล ได้แก่ **The Best Event Agency in Asia Pacific** จาก CEI Readers' Choice และ **Gold award** ในประเภท **The B2B Agency of the Year** และ **The Event Agency of the Year** จาก Marketing magazine's Agency of the Year Awards 2018 สำหรับ บีโก ไทยแลนด์ เป็นเรื่องน่ายินดียิ่งที่บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างก้าวกระโดดและมีผลประกอบการสูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้มีศักยภาพสูงสุดมาอย่างต่อเนื่อง

การเติบโตอย่างแข็งแกร่งในช่วงหลายปีที่ผ่านมาของบีโก กรุ๊ป ถือเป็นบทพิสูจน์ที่สำคัญในการขับเคลื่อนแนวคิด **"Drive Change"** แนวคิดดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเปลี่ยนแปลงเพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม และก้าวล้ำการเปลี่ยนแปลงของตลาดในทุกๆ รูปแบบ ในปีข้างหน้า บีโก กรุ๊ป ยังคงมุ่งสร้างการเปลี่ยนแปลงโดย 1) การสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงแก่ผู้นำในทุกๆ ระดับ 2) การสร้างสรรค์และคิดริเริ่มบริการที่สามารถสร้างทั้งมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า และสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจ และ 3) การส่งเสริมโครงสร้างขององค์กรที่สนับสนุนให้บุคลากรมีทั้งองค์ความรู้และความรับผิดชอบ เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างสรรค์ประโยชน์สูงสุดให้แก่ลูกค้า

ในช่วงเวลาที่ประเทศไทยมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและสังคม ประกอบกับการเลือกตั้งที่กำลังจะเกิดขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้เกิดการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจ ความมั่นใจในการลงทุน และการเปลี่ยนแปลงของระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) ซึ่งสร้างทั้งโอกาสและความท้าทายแก่องค์กรธุรกิจที่อยู่ในระบบนิเวศนั้น ด้วยตระหนักในความสำคัญของการดำเนินการดังกล่าว บีโก (ไทยแลนด์) มีวิสัยทัศน์และการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้อง

กับบีโกกรุ๊ป บริษัทฯ ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงโดยมุ่งพัฒนาองค์กรให้มีศักยภาพสูงขึ้น และสร้างคุณค่าร่วมแก่สังคมทั้งที่เป็นมูลค่าทางเศรษฐกิจและมูลค่าทางสังคม โดยกำหนดวิสัยทัศน์ในปี 2562 ได้แก่ 1) **วิสัยทัศน์ระยะสั้น** ให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักที่เป็นความเชี่ยวชาญ ในเรื่องการสร้างสรรคกิจกรรมทางการตลาด (Event Marketing) การบริหารจัดการและการบริการอย่างครบวงจรในธุรกิจไมซ์ (MICE Management and Service) และ 2) **วิสัยทัศน์ระยะยาว** มุ่งสร้างโมเดลธุรกิจใหม่สู่นวัตกรรมดิจิทัล เพื่อโอกาสทางธุรกิจที่ยั่งยืนในอนาคต โดยเฉพาะในการสร้างสรรค์ดิจิทัลแอปพลิเคชันเพื่อสื่อสารองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังศึกษาถึงการเปลี่ยนแปลงระบบนิเวศของภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสร้างสรรคกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความเข้าใจ และพัฒนาศักยภาพขององค์กรให้สามารถปรับตัวได้รวดเร็วตามสภาพของระบบนิเวศที่เปลี่ยนไป โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า และนำไปสู่ผลประกอบการที่น่าพอใจ และภาพลักษณ์ที่ดีจนเป็นที่ยอมรับจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่สนับสนุนการดำเนินงานของ บีโก (ไทยแลนด์) ด้วยดีเสมอมา ขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะยึดมั่นวิสัยทัศน์ที่เติบโตไปพร้อมสังคมไทย สร้างการเปลี่ยนแปลง สร้างคุณค่า และความเป็นไปได้ในทุกโอกาส เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมุ่งเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่ประเทศและภูมิภาคต่อไป



นายเชียง ชอง เฮง  
ประธานกรรมการ

# สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 แม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวลง แต่สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมของประเทศมีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น เห็นได้จากตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทย ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ไว้ว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 4.2 รวมทั้งการเปิดตัวของพื้นที่ทางการค้าใหม่หลายแห่ง สร้างโอกาสในการกระตุ้นและส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาดทั้งภาครัฐและเอกชนให้มากยิ่งขึ้น สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้ บีโก (ไทยแลนด์) ประสบความสำเร็จในเรื่องผลประกอบการ และสามารถสร้างผลงานคุณภาพแก่ลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายได้อย่างกว้างขวาง

บริษัทฯ สามารถสร้างความเติบโตในธุรกิจอย่างก้าวกระโดด โดยมีรายได้จากการให้บริการสูงสุดนับตั้งแต่การจัดตั้งบริษัทฯ ด้วยยอดขาย 2,020 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 47 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิซึ่งเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 61 จากปีก่อน มีรายละเอียด ดังนี้

1) ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ เติบโตขึ้นร้อยละ 28 มีรายได้ 1,071 ล้านบาท โครงการที่โดดเด่น ได้แก่ การบริหารงาน ออกแบบและสร้างสรรค์นิทรรศการ และกิจกรรมในงาน Digital Thailand Big Bang 2018 งานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ประจำปี 2561 ทั้งในกรุงเทพมหานครและภูมิภาค งาน Startup Thailand 2018 และการออกแบบ สร้างสรรค์ และกิจกรรมในงานมหกรรมยานยนต์ ครั้งที่ 34 และงานบางกอกอินเตอร์เนชั่นแนล มอเตอร์โชว์ ครั้งที่ 39

2) ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมภาพลักษณ์ เติบโตขึ้นมากกว่าร้อยละ 90 มีรายได้ 463 ล้านบาท โครงการที่โดดเด่น ได้แก่ กิจกรรมทางการตลาดของบริษัทชั้นนำหลายแห่งในอุตสาหกรรมยานยนต์

3) ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ เติบโตขึ้นร้อยละ 76 มีรายได้ 456 ล้านบาท โครงการที่โดดเด่น ได้แก่ งานสร้างสรรค์นิทรรศการถาวรในพิพิธภัณฑ์พระรามเก้า และการผลิตสื่อดิจิทัล Mahidol Channel ให้แก่มหาวิทยาลัยมหิดล

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าโอกาสทางธุรกิจเหล่านี้อยู่ท่ามกลางความท้าทายของดิจิทัลเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วองค์กรธุรกิจที่สามารถตอบสนองได้อย่างทันที่และพัฒนาดตนเองอย่างต่อเนื่องเท่านั้น จึงจะประสบความสำเร็จ บีโก (ไทยแลนด์) มีวิสัยทัศน์สอดคล้อง กับ บีโก กรุ๊ป มุ่งดำเนินธุรกิจตามแนวคิด “Drive Change” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (Business Ecosystem) ทำให้เล็งเห็นโอกาสในการบูรณาการธุรกิจกับดิจิทัลเทคโนโลยี โดยก่อตั้ง Pico+ ขึ้น เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูง และตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าเดิมให้ดียิ่งขึ้นด้วยการนำเสนอนวัตกรรมส่งเสริมทางการตลาดจากดิจิทัลเทคโนโลยีนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ผลจากการดำเนินการตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ดังกล่าวทำให้ บีโก (ไทยแลนด์) สามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สร้างโอกาสที่นำไปสู่รายได้และความสำเร็จที่ยั่งยืนแก่ทุกฝ่ายภายใต้ระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้การสร้างสรรค์คุณค่าร่วมแก่สังคมในการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ บริษัท ยังให้ความสำคัญในการสร้างมูลค่าทางสังคมด้วย กล่าวคือ บริษัท ทุ่มเทพยายามเพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านการศึกษาโดยเน้นที่การพัฒนาครู ซึ่งเป็นบุคลากรสำคัญต่อระบบการศึกษามาโดยตลอด โดยปี 2561 นี้ บริษัทได้จัดงาน EDUCA มหกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครูมาเป็นปีที่ 11 รวมถึงงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดทั้งปี กิจกรรมเหล่านี้ได้รับการตอบรับอย่างดีและคำชื่นชมจากองค์กรรัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง บริษัท เชื่อมั่นว่า ความตั้งใจตลอดจนการมุ่งมั่นดำเนินการในเรื่องการศึกษาจะเป็นฐานในการพัฒนาคุณภาพคนของสังคมต่อไปอย่างยั่งยืน

บีโก (ไทยแลนด์) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่สนับสนุนการดำเนินงานและมีส่วนในการทุ่มเทพลังเพื่อขับเคลื่อนบริษัท และสังคมไทยตลอดปีที่ผ่านมา ในปี 2562 จะเป็นโอกาสสำคัญที่เราจะรวมพลังขับเคลื่อนประเทศ สู่ความมั่นคงและมั่งคั่งทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี เพื่ออนาคตที่ดีและยั่งยืนของทุกคนต่อไป



นายศิรัชย์ เกียรติภาพันธ์

ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายไชยยศ บุญญากิจ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายเสริญ วิเทศพงษ์ และนายมนัส มนูญชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

## การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รายไตรมาสและประจำปี 2561 ของบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายในจนเป็นที่พอใจว่า การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบและหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงขอบเขตการตรวจสอบ ข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ความเห็นและประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งอุปสรรคปัญหาในระหว่างการตรวจสอบ ซึ่งทั้งผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในแจ้งว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนไม่มีอุปสรรคหรือข้อจำกัดในการปฏิบัติงาน และความขัดแย้งกับฝ่ายจัดการ

## การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินการกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จากการสอบทานพบว่า มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียได้กระทำขึ้นเสมือนหนึ่งเป็นธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่สมเหตุสมผลตามข้อกำหนดทางการค้าปกติ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีการอนุมัติตามขั้นตอนอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน

## การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี

## การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลและส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารอาวุโสจากแต่ละสายงานเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



### การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในตามสรุปผลการตรวจสอบที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส พบว่ามีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีในการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน ที่รายงานว่า ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงประเมินผลการดำเนินการด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานเพื่อให้การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

### การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่น ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ไม่พบรายการที่บริษัทกระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถ ความชำนาญในวิชาชีพ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการแต่งตั้งนายจุมพฏ ไพรัตน์กร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7645 และ/หรือนายนพฤกษ์ พิษณุวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7764 และ/หรือนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8125 แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี พ.ศ. 2562 และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นเงินรวม 2,000,000 บาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายไชยยศ นุญญากิจ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลรวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในนามคณะกรรมการ



นายเชีย ชอง เฮง

ประธานกรรมการ

# นโยบายและ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ความเป็นมา

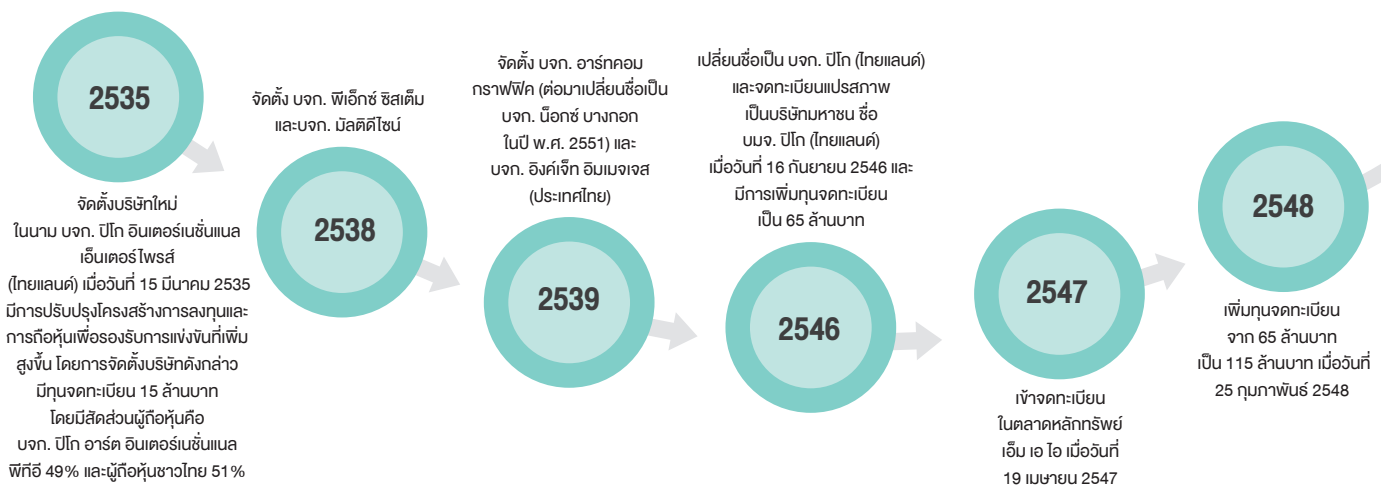
บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2524 ภายใต้ชื่อบริษัท บีโกไทย เอ็กซิปปิชั่น คอนแทรกเตอร์ จำกัด จากการลงทุนร่วมกันระหว่างผู้ร่วมลงทุนกลุ่มคุณพิเชฐ จิงแย้มปิ่น กับบริษัท บีโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตีอี จำกัด สาธารณรัฐสิงคโปร์ (“บีโก อาร์ต”)

บริษัท บีโก ฟาร์อีสต์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ของบีโก อาร์ต ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ในปี พ.ศ. 2535 (SEHK 752)

บีโก เป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญในการสร้างภาพลักษณ์และการทำกิจกรรมทางการตลาดให้แก่แบรนด์สินค้า มีสำนักงานตั้งอยู่ในเมืองใหญ่กว่า 37 เมือง ทั่วโลก และมีพนักงานกว่า 2,000 คน บีโกมีผลงานที่โดดเด่นทั่วโลกในการสร้างภาพลักษณ์และทำให้แบรนด์สินค้าเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภค ด้วยการสร้างสรรค์ประสบการณ์ที่เหนือความคาดหมายและเน้นการมีส่วนร่วม ตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ไปจนถึงการปฏิบัติงานตามแผน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้มีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในแต่ละช่วง โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้น จะสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร สำหรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

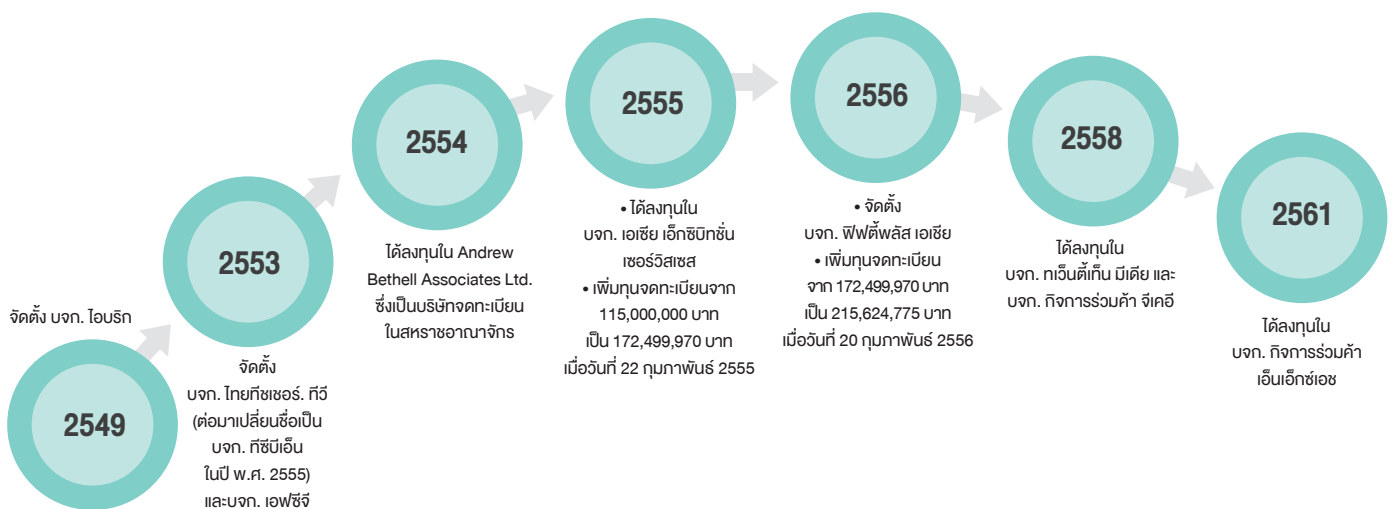


## วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อความสำเร็จทางการเงินในการเป็นบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการด้านการสื่อสารประสบการณ์ เพื่อเป็นบริษัทแรกที่ลูกค้านึกถึง และเพื่อเป็นสถานที่ทำงานอันดับแรกที่คนเก่งเลือก

## พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ พันธกิจที่สำคัญของบริษัทฯ คือการมอบบริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้าผ่านการสร้างสรรค์และการสื่อสารในรูปแบบที่หลากหลาย โดยผสมผสานความคิดสร้างสรรค์องค์ความรู้ และการใช้นวัตกรรมมาประกอบกัน เพื่อให้ได้รูปแบบการสื่อสารประสบการณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และเกินความคาดหวังของลูกค้า



## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 4 ประการ ได้แก่

### 1. สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นสูงสุด

โดยบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และก่อให้เกิดรายได้สูงสุด ทั้งนี้ ปัจจัยสนับสนุนหลักของบริษัทฯ คือการมีเครือข่ายที่เข้มแข็งทั้งในและต่างประเทศ อันส่งผลต่อความไว้วางใจของลูกค้าต่อบริษัทฯ ในวงกว้าง

### 2. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

โดยมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นหลัก เพื่อสร้างผลงานที่ตอบสนองความมุ่งหวังของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการต่อยอดความชำนาญของบริษัทฯ ในทุกธุรกิจที่ให้บริการเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมด้านนี้

### 3. สร้างความมั่นคงและความก้าวหน้าของบริษัทฯ

โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ยึดถือหลักการ “คุณภาพคน คุณภาพงาน” ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพบุคลากรและการสร้างความผูกพันระหว่างบุคลากรกับบริษัทฯ โดยเน้นเรื่องการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การส่งเสริมการต่อยอดนวัตกรรมทางความคิด รวมทั้งการดูแลบุคลากรด้วยระบบสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และสามารถสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ

### 4. การสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม

โดยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ “เราเชื่อว่าอะไรที่ดีต่อสังคม ย่อมดีต่อการดำเนินธุรกิจ” ดังนั้น บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างสร้างสรรคงานที่เป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมคุณภาพของสังคมผ่านธุรกิจบริการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ โดยเฉพาะบริการด้านการสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้ อาทิ งานมหรหรรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู และการพัฒนาช่องทางนิทรรศการเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ในแขนงต่างๆ

## ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทฯ มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยได้ขยายขอบเขตการให้บริการที่กว้างขึ้นตามประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น โดยในปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำธุรกิจให้บริการอื่นๆ ที่เชื่อมโยงกับธุรกิจหลักข้างต้น เช่น งานออกแบบ การให้บริการอุปกรณ์ก่อสร้างและตกแต่ง ทั้งนี้ เพื่อให้การให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างครบวงจร และเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า โดยการให้บริการในแต่ละประเภทธุรกิจนั้น บริษัทฯ จะเน้นการให้บริการแบบครบวงจรซึ่งเป็นบริการที่ครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนความคิด ร่วมวางแผน ออกแบบ จัดสร้าง จัดกิจกรรม การเลือกใช้สื่อในการจัดงาน และบริหารจัดการงานในภาพรวม ทั้งนี้ ขอบเขตการให้บริการในแต่ละงานจะขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

ในภาพรวมของการดำเนินการในแต่ละธุรกิจ บริษัทฯ ทำการศึกษา ค้นคว้า ข้อมูลทางธุรกิจของลูกค้าก่อน เพื่อให้สามารถเข้าใจความต้องการของลูกค้าได้อย่างชัดเจน ตลอดจนทราบถึงกลุ่มเป้าหมายที่เป็นปลายทางของการสื่อสาร เพื่อนำไปวางแผนดำเนินการจัดกิจกรรมต่อไป ซึ่งรวมถึงการเลือกหาและจัดทำกระบวนการส่งผ่านข้อมูล ข่าวสารเฉพาะจากลูกค้าไปสู่กลุ่มเป้าหมายที่มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การตอบสนองในทิศทางที่ดีตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการตอบสนองในเชิงการตลาด หรือการเกิดความเข้าใจ และนำองค์ความรู้ที่ถ่ายทอดไปพัฒนาต่อยอด

สำหรับทิศทางของแต่ละธุรกิจนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายจะขยายการดำเนินงานในส่วนด้านการจัดสร้างและดำเนินงานให้มากขึ้น รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดของงานบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย ทั้งในและต่างประเทศให้สูงขึ้น

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจที่มีความสัมพันธ์และส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ประกอบด้วย กลุ่มผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในสาขาวิชาชีพนั้นๆ จึงทำให้สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ มีเอกลักษณ์ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้าได้ โดยรายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น”

### บริษัทย่อย



ทุนจดทะเบียน 11 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 89.99%



ทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 59.99%



ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



ทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



ทุนจดทะเบียน 100 ปอนด์สเตอร์ลิง  
สัดส่วนการถือหุ้น 75.00%



ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 98.98%  
(ถือหุ้นผ่านบจก. ทวีเนตส์เห็น มีเดีย)



ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 93.97%  
(ถือหุ้นผ่านบจก. นอกซ์ บางกอก)

### บริษัทร่วม



ทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 22.22%



ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 40.00%



ทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท  
สัดส่วนการถือหุ้น 45.00%

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บีโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง จำกัด (ต่อไปนี้จะใช้คำว่า “บีโก ฟาร์อีส”) เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท บีโก อาร์ต อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟิฟตี จำกัด (ต่อไปนี้จะใช้คำว่า “บีโก อาร์ต”) สาธารณรัฐสิงคโปร์ ซึ่ง บีโก อาร์ต ถือหุ้นของบริษัทฯ 42.41% จากโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงเป็นบริษัทร่วมของ บีโก อาร์ต และบีโก ฟาร์อีส

บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า ชื่อทางการค้าเทคโนโลยีและวิทยาการใหม่ของบริษัท บีโก อาร์ต ในการดำเนินธุรกิจได้ตามสัญญา Offshore Services Agreement และ Intellectual Property License Agreement ลงวันที่ 10 กรกฎาคม 2535 และวันที่ 3 พฤศจิกายน 2546 ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวได้ในอนาคต ถึงแม้ บีโก อาร์ต ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีภาระต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายและชื่อทางการค้าดังกล่าวในอัตราร้อยละ 2.53 ของรายได้ และหากบริษัทฯ ยังคงจ่ายค่าสิทธิดังกล่าวในอัตราร้อยละ 2.53 ของรายได้ แม้ว่า บีโก อาร์ต ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ แล้วก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายและชื่อทางการค้าของ บีโก อาร์ต ดังกล่าวต่อไป จนกว่าบริษัทฯ ไม่ประสงค์ที่จะใช้และตกลงบอกเลิกสัญญา Intellectual Property License Agreement และได้การรับรองจาก บีโก อาร์ต ว่าจะไม่เป็นผู้ถือหุ้น หุ้นส่วน หรือดำเนินธุรกิจแข่งกับบริษัทฯ ในประเทศไทยไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม อย่างไรก็ดี ข้อตกลงนี้ในทางปฏิบัติจะไม่รวมถึงกรณีที่ถูกค้าในต่างประเทศ มีความประสงค์ให้บริษัทฯ ให้บริการโดยตรงในต่างประเทศนั้นๆ บริษัทฯ ก็สามารถให้บริการในประเทศนั้นๆ ได้เพราะเป็นความประสงค์โดยตรงจากลูกค้า

การที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายและชื่อทางการค้าของ บีโก อาร์ต นั้น ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่บริษัทฯ และสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า เนื่องจากเครื่องหมายการค้าดังกล่าว เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากทั่วโลก ว่าเป็นบริษัทชั้นนำในการให้บริการด้านการออกแบบ ก่อสร้างงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถใช้เครือข่ายที่มีอยู่ทั่วโลก ในการให้บริการลูกค้าได้ทั้งในและต่างประเทศได้อย่างทั่วถึง

# ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่



โดยในการดำเนินธุรกิจข้างต้น ทางบริษัทฯ ได้พัฒนามาจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญหลักของบริษัทฯ ในด้านการสื่อสารในลักษณะ Face-to-Face Communication ซึ่งความชำนาญดังกล่าวถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

## 1. ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจโมบ

ธุรกิจในส่วนนี้ ถือเป็นการให้บริการตามความชำนาญเริ่มแรกของบริษัทฯ ซึ่งนอกจากจะอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการทำงาน และการใช้เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องในการทำงานแล้ว บริษัทฯ ยังอาศัยเครือข่ายที่กว้างขวางทั่วโลกเป็นปัจจัยสนับสนุนในการสร้างงานให้มีประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ต้องการขยายตลาดในต่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องเสมอมา

## 2. ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์

ธุรกิจด้านนี้ ถือเป็นการให้บริการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่อาศัยความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ในด้านการสื่อสาร โดยเฉพาะในรูปแบบ Field Marketing หรือ Face to Face Marketing ซึ่งบริษัทฯ มีประสบการณ์ทางด้านนี้มากกว่า 37 ปี และด้วยประสบการณ์รวมกับความสามารถในการสร้างสรรค์กิจกรรมในรูปแบบที่แปลกใหม่ ประกอบกับการให้บริการในลักษณะคู่คิดทางการค้า ที่ให้คำปรึกษา และเสนอแนะรูปแบบกิจกรรมที่เหมาะสมกับลูกค้า ทำให้ธุรกิจทางด้านนี้ กลายเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ

## 3. ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้

ธุรกิจนี้เกิดจากความตั้งใจของบริษัทฯ ที่ต้องการสร้างประโยชน์ให้สังคมตามปรัชญาการทำงานของบริษัทฯ ที่ต้องการสร้างสรรค์ธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อสังคม ซึ่งธุรกิจด้านนี้ถือเป็นการต่อยอดองค์ความรู้ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ คือด้านการสื่อสารและการทำกิจกรรมทางการตลาด โดยนำความชำนาญดังกล่าวมาผสมผสานและประยุกต์ เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นรูปธรรม มีประสิทธิภาพ และสร้างคุณค่าต่อสังคม บริษัทฯ มองว่าธุรกิจด้านนี้มีศักยภาพในการเติบโตสูงในอนาคต เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ส่งเสริมการพัฒนาประเทศ และหน่วยงานในหลายภาคส่วนได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านการสื่อสารองค์ความรู้เพิ่มมากขึ้น ในปัจจุบัน ขอบเขตการให้บริการในธุรกิจนี้ของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดนิทรรศการชั่วคราว การจัดสร้างนิทรรศการถาวรในพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้ รวมถึงการบริการด้านการพัฒนาและเผยแพร่ดิจิทัลคอนเทนต์และดิจิทัลมีเดีย



#### 4. ธุรกิจบริการด้านอื่นๆ

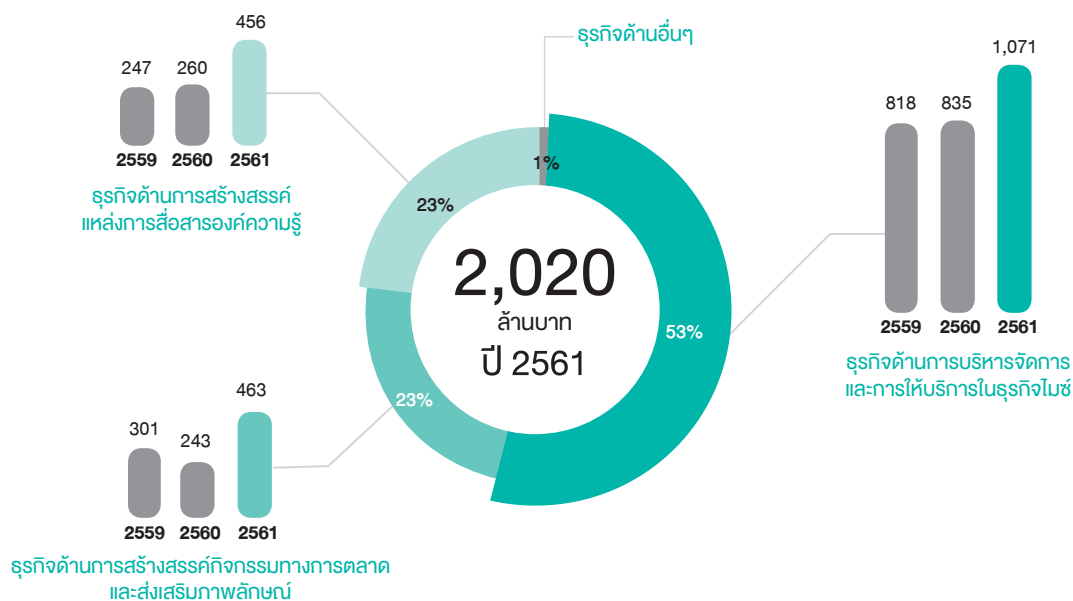
นอกจากการให้บริการหลักข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีบริการด้านอื่นที่สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า เช่น

- บริการให้เช่าพื้นที่ขนาดใหญ่ ซึ่งให้บริการตั้งแต่พื้นที่ขนาด 1,000 ตร.ม. ไปจนถึงมากกว่า 20,000 ตร.ม. ซึ่งเป็นการให้บริการขยายพื้นที่การจัดแสดงแบบชั่วคราวแก่ผู้จัดแสดงที่ต้องการใช้พื้นที่ในปริมาณมาก
- การออกแบบและผลิตป้ายและป้ายโฆษณาให้บริการออกแบบป้ายโฆษณา
- บริการด้านอุปกรณ์ตกแต่งประกอบงานจัดแสดง เช่น เฟอร์นิเจอร์ ตู้แสดงสินค้า สำหรับคูหานิทรรศการหรือติดตั้งตามห้างสรรพสินค้า เพื่อช่วยในการส่งเสริมการขายหรือดึงดูดกลุ่มเป้าหมาย
- บริการออกแบบตกแต่งภายในสำนักงาน ออกแบบตราสัญลักษณ์องค์กร

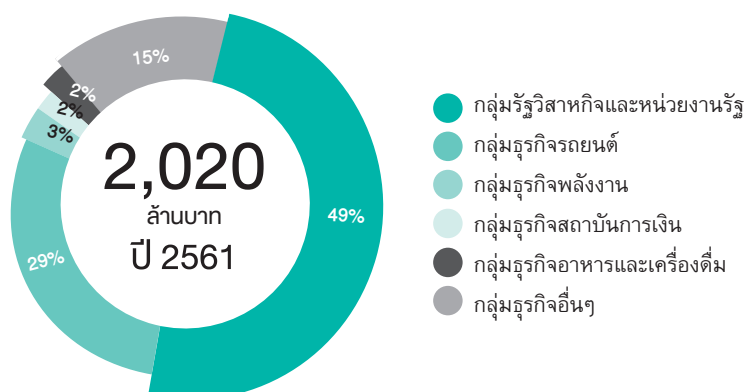
สำหรับการให้บริการในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ นั้น จะเป็นในลักษณะครบวงจร โดยเริ่มตั้งแต่การร่วมวางแผน การวางกรอบแนวคิด ออกแบบ บริหารจัดการ ดำเนินงาน บริหารจัดการ รวมถึงอำนวยความสะดวกในการจัดงาน ตลอดจนการขนส่งอุปกรณ์และบริการติดตั้ง

#### โครงสร้างรายได้

รายได้จากการให้บริการจำแนกตามส่วนงาน ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาโดยรวม มีรายละเอียดดังนี้



รายได้จากการให้บริการจำแนกตามลักษณะกลุ่มลูกค้าในปี 2561 สรุปเป็นสัดส่วนได้ ดังนี้





## การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

### นโยบายและลักษณะการตลาด

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ถือเป็นหนึ่งในธุรกิจที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ ซึ่งธุรกิจนี้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย ด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นของทั้งหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ในฐานะบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการในอุตสาหกรรมนี้ บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า สอดรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และเพื่อให้การบริการมีความน่าสมั มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ โดยบริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาในแต่ละด้าน ดังนี้

### การพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

บริษัท เน้นการบริการที่เข้าถึงลูกค้า การทำความเข้าใจกับอุตสาหกรรม ธุรกิจ และความต้องการของลูกค้า โดยบริษัท จะเป็นเสมือนคู่คิดและที่ปรึกษาทางธุรกิจแก่ลูกค้า เพื่อร่วมหาคำตอบและสร้างสรรค์งานที่มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมที่หลากหลายทั้งในและต่างประเทศด้วย

### การพัฒนาเทคโนโลยี

บริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรเรียนรู้และก้าวทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงยังมีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และนวัตกรรมต่างๆ ระหว่างเครือข่ายไปทั่วโลกด้วย

### การพัฒนาการให้บริการ

บริษัท เน้นการให้บริการแบบครบวงจร เพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนของลูกค้า ซึ่งนอกจากการให้บริการที่ครอบคลุมทุกด้านแล้ว บริษัท ยังเน้นการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนของการทำงานด้วย

### การพัฒนาคุณภาพการออกแบบ ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

เนื่องจากคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญที่สุดของบริษัท ซึ่งบริษัท ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับคุณภาพของผลงาน โดยบริษัท มุ่งเน้นในการพัฒนาการออกแบบ ความคิดสร้างสรรค์รวมทั้งการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการยกระดับคุณภาพของผลงานเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า

### ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าหลักของบริษัท มีอยู่ในทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เน้นการขยายตลาดในต่างประเทศ และต้องการดำเนินนโยบายส่งเสริมการตลาด และส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าสามารถจำแนกออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้



#### กลุ่มรัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ

ลูกค้าในกลุ่มนี้เน้นการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ รวมถึงการส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมต่างๆ ของประเทศ ตลอดจนการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงานและของประเทศ โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบในกิจกรรมดังกล่าว อาทิ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กระทรวงศึกษาธิการ และกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ เป็นต้น



#### กลุ่มธุรกิจเอกชน



##### กลุ่มธุรกิจรถยนต์

กลุ่มธุรกิจนี้ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมทางการตลาด เนื่องจากเป็นตลาดทางตรงที่ส่งผลต่อการตัดสินใจของผู้บริโภคทันที



##### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยลูกค้าจะให้ความสำคัญในเรื่องการสื่อสารองค์ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน จึงมีการจัดกิจกรรมให้ความรู้ต่อสาธารณะเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีแก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง

## ช่องทางการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### การนำเสนอผลงานแก่หน่วยงานต่างๆ

เกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯ ติดตามผลงานของลูกค้า หรือจากการได้รับเชิญให้เข้าไปนำเสนอผลงานฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ จะนำข้อมูลที่ได้รับมาจัดเตรียมแผนงานและงบประมาณตามวัตถุประสงค์ที่ลูกค้าต้องการและนำเสนอ หากได้รับการคัดเลือกฝ่ายผลิตของบริษัทฯ ดำเนินการประสานงานกับลูกค้าเพื่อดำเนินงานขั้นต่อไป

### การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

การกำหนดมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งเน้นให้อยู่ในระดับสากล เป็นส่วนที่สร้างความเชื่อมั่นและพึงพอใจให้กับลูกค้า ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

### การสร้างพันธมิตรทางการค้า

การเป็นพันธมิตรทางการค้ากับผู้จัดงานแสดงสินค้าและพันธมิตรอื่นที่อยู่ในสายการจัดกิจกรรมทางการตลาดเป็นช่องทางหนึ่งที่สามารถแนะนำบริษัทฯ หรือสนับสนุนบริษัทฯ ต่อลูกค้า

### การแนะนำของลูกค้า

ด้วยประสบการณ์กว่า 37 ปี และคุณภาพซึ่งอยู่ในมาตรฐานระดับนานาชาติ ทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและมีการแนะนำลูกค้าอื่นมาใช้บริการของบริษัทฯ

### การแนะนำจากบริษัท ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง จำกัด และเครือข่าย

เป็นการร่วมมือกันของบริษัทในกลุ่มที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในเมืองใหญ่กว่า 37 เมือง ทั่วโลก เพื่อก่อให้เกิดความสะดวกสบายกับลูกค้ามากที่สุด หากลูกค้าของบริษัทเหล่านี้ต้องการจัดกิจกรรมทางการตลาดในประเทศไทย ก็จะประสานงานมายังบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการแก่ลูกค้าต่อไป



#### กลุ่มธุรกิจสถาบันการเงิน

ลูกค้าในกลุ่มนี้ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารทางการตลาดเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงและมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง



#### กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยลูกค้าในกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมทางการตลาด เพื่อสร้างความตระหนักในแบรนด์สินค้า และเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง



#### กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

เนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่รุนแรง ทำให้กลุ่มธุรกิจประเภทอุปโภคบริโภคให้ความสำคัญกับการสร้างภาพลักษณ์ และการประชาสัมพันธ์ธุรกิจมากขึ้น ดังนั้น ธุรกิจในอุตสาหกรรมเหล่านี้ จึงให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมทางการตลาด การสื่อสารองค์ความรู้ และการส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรมากขึ้น

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

ขั้นตอนดำเนินงานให้บริการของบริษัท มีดังนี้

### ด้านการตลาด

- ศึกษาข้อมูลของลูกค้า
- ติดต่อลูกค้าเพื่อรับทราบวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม
- วางแนวคิดและแผนการดำเนินงาน

### ด้านการก่อสร้าง

บริษัท จะทำการจัดสร้างหรือดำเนินงานในส่วนที่มีความชำนาญหรือมอบหมายงานแก่บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง โดยบริษัท จะทำการควบคุมคุณภาพการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่วางไว้ จากนั้นจึงทำการตรวจสอบผลงานและส่งมอบงานให้ลูกค้าในลำดับต่อไป

### ด้านการออกแบบ

- ศึกษาหรือวิจัยข้อมูลเฉพาะทางตามความต้องการของลูกค้า
- ออกแบบเนื้อหาจัดแสดงและโครงสร้างหรือสิ่งจัดแสดงที่เป็นรูปธรรม โดยบริษัทในเครือ
- ประเมินราคาและนำเสนอแก่ลูกค้า

### ด้านการบริหารงาน

เมื่อเสร็จสิ้นการก่อสร้าง บริษัท จะทำหน้าที่จัดเตรียมทีมงานบริหาร/ดำเนินการ เช่น การจัดหาบุคคล เพื่อประชาสัมพันธ์ในงาน การฝึกอบรม การเตรียมการแสดง การทำความสะอาด และรักษาความปลอดภัย โดยบริษัท จะประสานงานไปยังผู้เชี่ยวชาญ เฉพาะทาง และทำหน้าที่ควบคุมการผลิต และดำเนินงานจนงานสำเร็จลุล่วง

## งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัท มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 550 ล้านบาท ประกอบด้วย ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์และการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาด จำนวน 291 ล้านบาท และธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ จำนวน 259 ล้านบาท

# ปัจจัย ความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ บริษัทฯ จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับและส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงและระบบป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสนับสนุนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบูรณาการแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในแต่ละระดับร่วมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

## การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนจากปัจจัยหลายๆ ด้าน เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับกลยุทธ์

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้มีการปรับกระบวนการทำงานให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากที่สุด โดยการให้บริการในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่การร่วมวางแผนทางธุรกิจ วางกรอบแนวคิด ออกแบบ บริหารจัดการ รวมถึงอำนวยความสะดวกในการจัดงาน ตลอดจนการขนส่งอุปกรณ์และบริการติดตั้งให้กับลูกค้า

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้บริการในธุรกิจที่หลากหลาย ได้แก่ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์ และธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ รวมถึงการสร้างสรรค์นิทรรศการถาวรในศูนย์การเรียนรู้และพิพิธภัณฑ์ และการผลิตดิจิทัลคอนเทนต์ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษฐานลูกค้าเดิมและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ได้ นอกจากนี้กลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการให้บริการแก่ลูกค้าในหลากหลายหลายอุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากลูกค้าในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

## ภาวะทางการเมือง

เสถียรภาพทางการเมือง ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการขาดเสถียรภาพทางการเมืองส่งผลโดยตรงต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน รวมถึงโครงการจากภาครัฐที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง และส่งผลกระทบต่อบรรยากาศในการดำเนินธุรกิจ และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของทุกภาคส่วน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพมาอย่างต่อเนื่องยาวนาน ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษฐานลูกค้าจากการจัดกิจกรรมทางการตลาดซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ เช่น งานมหกรรมยานยนต์ งานบางกอก อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มอเตอร์โชว์ และงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ซึ่งเป็นงานที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งดำเนินธุรกิจตามแนวคิด “Drive Change” มีการจัดตั้ง Pico+ เพื่อช่วยในการสร้างสรรค์งานแบบบูรณาการ โดยการผสมผสานระหว่างดิจิทัลเทคโนโลยี สื่อสังคมออนไลน์ และเทคโนโลยีอื่นๆ เข้ากับการให้บริการของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน เพื่อรักษาลูกค้าเดิมและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ นอกจากนี้ เพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ได้ร่วมกับเครือข่ายของปิโกกรุ๊ปที่กระจายอยู่ในทุกภูมิภาคทั่วโลก ในการขยายการดำเนินธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ในต่างประเทศอีกด้วย

## ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ เช่น ภัยพิบัติ อุทกภัย แผ่นดินไหว เป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งภัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ อาจทำให้เกิดการเลื่อนหรือยกเลิกการจัดงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อประเมินสถานการณ์ และหาทางป้องกันเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกสถานการณ์ เพื่อความปลอดภัยในการจัดงานและความปลอดภัยของผู้ที่จะเข้าร่วมงานด้วย รวมทั้ง บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ในการทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอีกด้วย

## การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในธุรกิจ

เนื่องจากปัจจุบันมีบริษัทที่ให้บริการในธุรกิจด้านนี้จัดตั้งขึ้นเป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับกลยุทธ์ และการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยนอกจากการปฏิบัติตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการมอบบริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้าผ่านทางการสร้างสรรค์และการสื่อสารในรูปแบบที่หลากหลาย โดยผสมผสานความคิดสร้างสรรค์ องค์ความรู้ และการใช้นวัตกรรมมาประกอบกัน เพื่อให้ได้รูปแบบการสื่อสารประสบการณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และเกินความคาดหวังของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังได้ปรับขอบเขตการบริการให้ครอบคลุมครบวงจร รวมถึงสร้างความแตกต่างหรือจุดเด่นของบริษัทฯ ในเรื่องการเป็นผู้นำในธุรกิจสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาลูกค้าและขยายการให้บริการได้เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการนำดิจิทัลเทคโนโลยี สื่อสังคมออนไลน์ และเทคโนโลยีอื่นๆ มาผสมผสานเข้ากับการให้บริการของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน เพื่อสร้างสรรค์งานที่สามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของดิจิทัลเทคโนโลยี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายบริหารจัดการโครงการซึ่งทำหน้าที่ในการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา

## ภาวะความผันผวนของลูกค้า

สืบเนื่องจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ หรือการเปลี่ยนแปลงแผนทางการตลาดของลูกค้า ทั้งการใช้งบประมาณในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ รวมถึงงบประมาณของการจัดกิจกรรมทางการตลาด ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่อาจจะพึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับบริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มใด กลุ่มหนึ่งได้ จากการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 37 ปีของบริษัทฯ ทำให้มีฐานลูกค้าทั้งจากภาครัฐและเอกชนซึ่งดำเนินธุรกิจที่หลากหลายประเภทอุตสาหกรรม บริษัทฯ มียุทธศาสตร์ในการรักษาลูกค้าเพื่อต่อยอดการทำงานเพิ่มขึ้นกับลูกค้าแต่ละรายในปีต่อไป รวมถึงการเข้าถึงลูกค้าใหม่ โดยการให้บริการแบบครบวงจร นำเสนอผลงานให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และนำเสนอนวัตกรรมส่งเสริมทางการตลาดจากดิจิทัลเทคโนโลยี เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจและรู้สึกคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ

## ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เนื่องจากการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและมีความคิดสร้างสรรค์เป็นกลไกสำคัญ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการคัดสรรและสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ และมีศักยภาพเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ รวมถึงดำเนินการส่งเสริมความผูกพันในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความชำนาญ ตลอดจนจัดสรรผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมตามนโยบาย “คุณภาพงาน คุณภาพคน” บริษัทฯ เชื่อว่านโยบายนี้จะสามารถควบคุมความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากรที่มีคุณค่าต่อบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้สืบทอดในตำแหน่งสำคัญของบริษัท เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี เข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโต ก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคตได้ โดยกระบวนการพัฒนาผู้สืบทอดในตำแหน่งสำคัญของบริษัท ยังคงมีการปรับปรุง และเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัท ณ ปัจจุบัน เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความพร้อมและเหมาะสมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

## ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัท อาจได้รับผลกระทบ หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศประสบปัญหาทำให้การดำเนินงานเกิดการหยุดชะงัก เกิดการละเมิดความปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายต่อข้อมูล บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายระบบสารสนเทศสำรองข้อมูลและแผนรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน (Data Backup and Disaster Recovery Policy) เพื่อให้บริษัท ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหลักขัดข้อง และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เช่น การกำหนดกระบวนการสำรองข้อมูลและทดสอบข้อมูลที่สำรองเก็บไว้อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากความเสี่ยงจากการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแล้ว เนื่องจากบริษัท มีพนักงานจำนวนมากและการเข้าถึงซอฟต์แวร์ต่างๆ ในปัจจุบันเป็นไปได้ง่าย บริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการที่พนักงานใช้งานซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกกฎหมาย ซึ่งจะส่งผลเสียต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท บริษัท จึงได้ระบุข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศลงในนโยบายเพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงผลกระทบ และลดความเสี่ยงจากการละเมิดลิขสิทธิ์

## ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและวิธีการทำงานที่พึ่งพิงเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น รวมถึงแนวโน้มการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ในบริษัท ผ่านอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น อาทิ การถูกโจรกรรมข้อมูลทางการค้า และข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางการเงิน ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัท ได้กำหนดนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและแผนความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมการใช้งานและการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่สำคัญสำหรับบริษัท เช่น การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล นอกจากนี้บริษัท ยังมีการตรวจสอบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประจำทุกปี โดยผู้ตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจากภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความปลอดภัยและสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

# ทรัพย์สินที่ใช้ใน การประกอบธุรกิจ

## ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

### รายละเอียดของที่ดินและอาคารสำนักงาน

	จำนวนพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	จำนวน	ภาระผูกพัน
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน เลขที่ 216194-7 ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล 56) แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	2 ไร่ 200 ตร.ว.	เป็นเจ้าของ	55.0	ไม่มี
อาคารสำนักงาน 10 ซอยสุขุมวิท 105 (ลาซาล 56) แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	4,555 ตร.ม.	เป็นเจ้าของ	51.8	ไม่มี

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีใหม่ หากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้ในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินจำนวนที่ตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงในอดีต และเคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประเมินมูลค่าของที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานทุกๆ 3 ปี โดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ

### รายละเอียดของทรัพย์สินอื่นๆ

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	จำนวน	ภาระผูกพัน	หมายเหตุ
ยานพาหนะ	ผู้เช่าซื้อ	12.7	ทั้งจำนวน	มีภาระผูกพันกับบริษัทให้เช่าซื้อ
อุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ	2.5	ไม่มี	
คอมพิวเตอร์	เจ้าของ	2.9	ไม่มี	
เครื่องมือและเครื่องจักร	เจ้าของ	0.9	ไม่มี	
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เจ้าของ	2.6	ไม่มี	
อุปกรณ์ดำเนินงาน	เจ้าของ	2.2	ไม่มี	

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่มีธุรกิจเกี่ยวพันและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นที่จะลงทุนกับผู้ที่มีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ อาทิ บริษัทออกแบบ เป็นต้น ซึ่งช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ ให้บริการได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี พ.ศ. 2538 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท พีแอลซี ซิสเต็ม จำกัด และบริษัท มัลติดีไซน์ จำกัด ในปี พ.ศ. 2539 บริษัท อาร์ทคอม กราฟฟิค จำกัด (ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด ในปี พ.ศ. 2551) และบริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมสเจส (ประเทศไทย) จำกัด ในปี พ.ศ. 2549 บริษัท ไอบริก จำกัด และบริษัท ดีไซน์แลป เอ็มไอเอสซี จำกัด ในปี พ.ศ. 2553 บริษัท ไทย ทีชเชอร์ทีวี จำกัด (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด ในปี พ.ศ. 2555) และบริษัท เอฟซีจี จำกัด ในปี พ.ศ. 2554 Andrew Bethell Associates Ltd. ในปี พ.ศ. 2556 บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด ในปี 2558 บริษัท ทเวนตีเท็น มีเดีย จำกัด และบริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด และในปี 2561 บริษัท กิจการร่วมค้า เอ็นเอ็กซ์เอช จำกัด ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการเสริมศักยภาพของบริษัทฯ ในการให้บริการที่ครบวงจรมากขึ้น

## ข้อพิพาท ทางกฎหมาย

- ไม่มี -



# ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์



บริษัท ปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## ประกอบธุรกิจหลัก :

การให้บริการบริหารจัดการการประชุมและการแสดงสินค้านานาชาติ กิจกรรมทางการตลาด การสร้างภาพลักษณ์ทางธุรกิจแบบครบวงจร การให้บริการด้านการสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้ และการผลิตสื่อและเผยแพร่องค์ความรู้ในรูปแบบของดิจิทัลคอนเทนต์และมีเดีย

## ที่ตั้งสำนักงาน :

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

## เลขทะเบียนบริษัท :

บมจ. 0107546000296

## ทุนเรือนหุ้น :

ทุนจดทะเบียน 215,624,775 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 25,624,559 บาท แบ่งเป็นหุ้นบุริมสิทธิ 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และหุ้นสามัญ 215,294,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## โทรศัพท์ :

+662 748 7007

## โทรสาร :

+662 745 8521-2

## เว็บไซต์ :

[www.picothai.com](http://www.picothai.com)

## บริษัทย่อย



บจก. พีเอ็กซ์ ซีเอสเอ็ม

บจก. นอกซ์ บางกอก  
(เดิมชื่อ บจก.อาร์กคอม กราฟฟิค)

บจก. มัลติดีไซน์

### ประกอบธุรกิจหลัก :

การสร้างประกอบตู้หา งานแสดงสินค้าและ  
นิทรรศการ และการสนับสนุนด้านการจัดหา  
ทรัพย์สินเพื่อใช้ในกิจกรรมทางการตลาด

การให้บริการด้านการประชาสัมพันธ์  
โดยเน้นการให้บริการด้านการประชาสัมพันธ์  
และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์  
สื่อสาธารณะเป็นหลัก

การให้บริการออกแบบ ตกแต่ง งานแสดง  
สินค้าและนิทรรศการ และการตกแต่งภายใน  
ต่างๆ รวมทั้งสนับสนุนด้านการออกแบบ  
สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ

### ที่ตั้งสำนักงาน :

เลขที่ 12 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนา เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260\*

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

### ทุนเรือนหุ้น :

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 11 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 110,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 4 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

### โทรศัพท์ :

+662 748 7625-9

+662 745 8058

+662 361 7835-6

### โทรสาร :

+662 748 7630

+662 745 8059

+662 748 7593

### สัดส่วนการถือหุ้น :

89.99%

99.99%

59.99%

\* เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2561 บริษัท พีเอ็กซ์ ซีเอสเอ็ม จำกัด ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานไปที่ เลขที่ 79/90 หมู่ที่ 12 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

## บริษัทย่อย



**บจก. ทีซีบีเอ็น**  
(เดิมชื่อ บจก. ไทยทีชเชอร์.ทีวี)

### ประกอบธุรกิจหลัก :

การให้บริการด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้  
และผลิต รับจ้างผลิต และเผยแพร่สื่อ  
ในรูปแบบดิจิทัลคอนเทนต์และมีเดีย

### ที่ตั้งสำนักงาน :

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

### ทุนเรือนหุ้น :

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว  
10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

### โทรศัพท์ :

+662 745 8112-3

### โทรสาร :

+662 748 7910

### สัดส่วนการถือหุ้น :

99.99%

**บจก. เอฟซีจี**

การให้บริการด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้  
และผลิต รับจ้างผลิต และเผยแพร่สื่อใน  
รูปแบบดิจิทัลคอนเทนต์และมีเดีย

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว  
3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ  
30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

+662 745 8112-3

+662 748 7910

99.99%

**Andrew Bethell Associates Ltd.**

การให้บริการเผยแพร่รายการเกี่ยวกับการศึกษา

1<sup>st</sup> Floor Bristol & West House,  
100 Cross Brook Street, Cheshunt,  
Herts EN8 8JJ

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 100 ปอนด์  
สเตอร์ลิง แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง

+440 208 800 1047

-

75.00%



บจก. ทเว็นตีเกิน มีเดีย

**ประกอบธุรกิจหลัก :**

การให้บริการออกแบบและตกแต่งภายใน  
พืพิภณ์ท์ รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการ  
ทุกประเภทและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง

**ที่ตั้งสำนักงาน :**

เลขที่ 18 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

**ทุนเรือนหุ้น :**

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

**โทรศัพท์ :**

+662 748 7007

**โทรสาร :**

+662 748 7591

**สัดส่วนการถือหุ้น :**

99.99%



บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี

การให้บริการออกแบบและตกแต่งภายใน  
พืพิภณ์ท์ รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการ  
ทุกประเภทและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง

เลขที่ 18 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนา เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

+662 748 7007

+662 748 7591

98.98%



บจก. กิจการร่วมค้า เอ็นเอ็กซ์เอช

การให้บริการออกแบบอาคาร รับเหมาก่อสร้าง  
ให้บริการออกแบบและตกแต่งภายในพืพิภณ์ท์  
รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการทุกประเภท  
และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

+662 748 7007

+662 748 7591

93.97%

## บริษัทร่วม



บจก. อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส  
(ประเทศไทย)

### ประกอบธุรกิจหลัก :

ธุรกิจออกแบบกราฟฟิคและงานพิมพ์อิงค์เจ็ท

### ที่ตั้งสำนักงาน :

เลขที่ 28/43-45 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900

### ทุนเรือนหุ้น :

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 6 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### โทรศัพท์ :

+662 936 3366-68

### โทรสาร :

+662 936 3636

### สัดส่วนการถือหุ้น :

22.22%



บจก. ไอบริก

ธุรกิจจัดงานแสดงสินค้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

เลขที่ 111/1 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านใหม่  
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

+662 574 6511

-

40.00%



บจก. พีพีดีพลัส เอเชีย

รับจ้างจัดงานแสดงสินค้า จัดกิจกรรมทาง  
การตลาด ออกแกลนเซอร์ สิ่งพิมพ์ สื่อ และ  
ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56  
แขวงบางนา เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 15 ล้านบาท  
แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 150,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

+662 748 7007

+662 745 8521-2

45.00%

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ



บก. ศูนย์รับฝาก  
หลักทรัพย์(ประเทศไทย)

นายทะเบียนหลักทรัพย์

### ที่ตั้งสำนักงาน :

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

### โทรศัพท์ :

+662 009 9000

### โทรสาร :

+662 009 9991



บก. สำนักกฎหมายธรรมนิติ

ที่ปรึกษากฎหมาย

เลขที่ 2/2 อาคารภักดี ชั้น 2  
ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

+662 680 9777

+662 680 9711



บก. สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์  
เนชั่นแนล

นายจุมพฏ ไพรัตน์นกร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7645

316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110

+662 259 5300-2

+662 260 1553 และ +662 259 8956

# ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

## ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 215,624,775 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 215,294,775 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาทหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 215,624,559 บาท ซึ่งประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 215,294,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## สิทธิของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ

ทุนจดทะเบียนของบริษัทประกอบด้วยหุ้น 2 ชนิด คือ หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน โดยคำนวณจากส่วนของผลกำไรภายหลังจากออกหุ้นบุริมสิทธิแล้ว เว้นผลกำไรจากการประเมินราคาที่ดิน อาคาร หรือสินทรัพย์อื่น ซึ่งได้มาอยู่ก่อนออกหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งให้แบ่งแก่หุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหนึ่งหมื่นหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นสามัญ นอกจากนี้ หุ้นบุริมสิทธิมีสภาพและสิทธิในการรับส่วนแบ่งคืนทุนเมื่อชำระบัญชี โดยให้มีสิทธิได้รับส่วนแบ่งเฉลี่ยร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน

## ผู้ถือหุ้นสามัญ

รายชื่อและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

#	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท บีโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด	86,250,187	40.06
2	นายพิเชฐ จีงแย้มปิ่น และญาติสนิท	54,101,097	25.13
3	นายสุรินทร์ บรรยงพงศ์เลิศ	26,356,301	12.24
4	นางณัฏฐญาณี บรรยงพงศ์เลิศ	19,000,000	8.83
5	นายวิเชียร ศรีมุนินทร์นิมิต	5,166,943	2.40
6	บริษัท ดีบีเอส วิกเกอร์ เซควิตี้ (สิงคโปร์) ฟิทีอี จำกัด*	5,065,400	2.35
7	นายศุภวิทย์ วัฒนพันธ์	2,267,000	1.05
8	นางสาวอัญชนา พินิจกุลจิต	2,100,000	0.98
9	นายศวิระ พินิจกุลจิต	1,000,000	0.46
10	นางสาวนริศา พินิจกุลจิต	1,000,000	0.46
		202,306,928	93.97

\* บริษัท บีโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นของบริษัทฯ ในนาม บริษัท ดีบีเอส วิกเกอร์ เซควิตี้ (สิงคโปร์) ฟิทีอี จำกัด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่น เช่น การลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 215,624,559 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26,953,070 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record date) ในวันที่ 9 มีนาคม 2561 โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 23 มีนาคม 2561

## อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผลงวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	เงินปันผลรวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ *
2557	0.20	-	0.20	144
2558	-	0.22	0.22	81
2559	-	0.15	0.15	92
2560	-	0.125	0.125	90
2561	-	0.30**	0.30	88

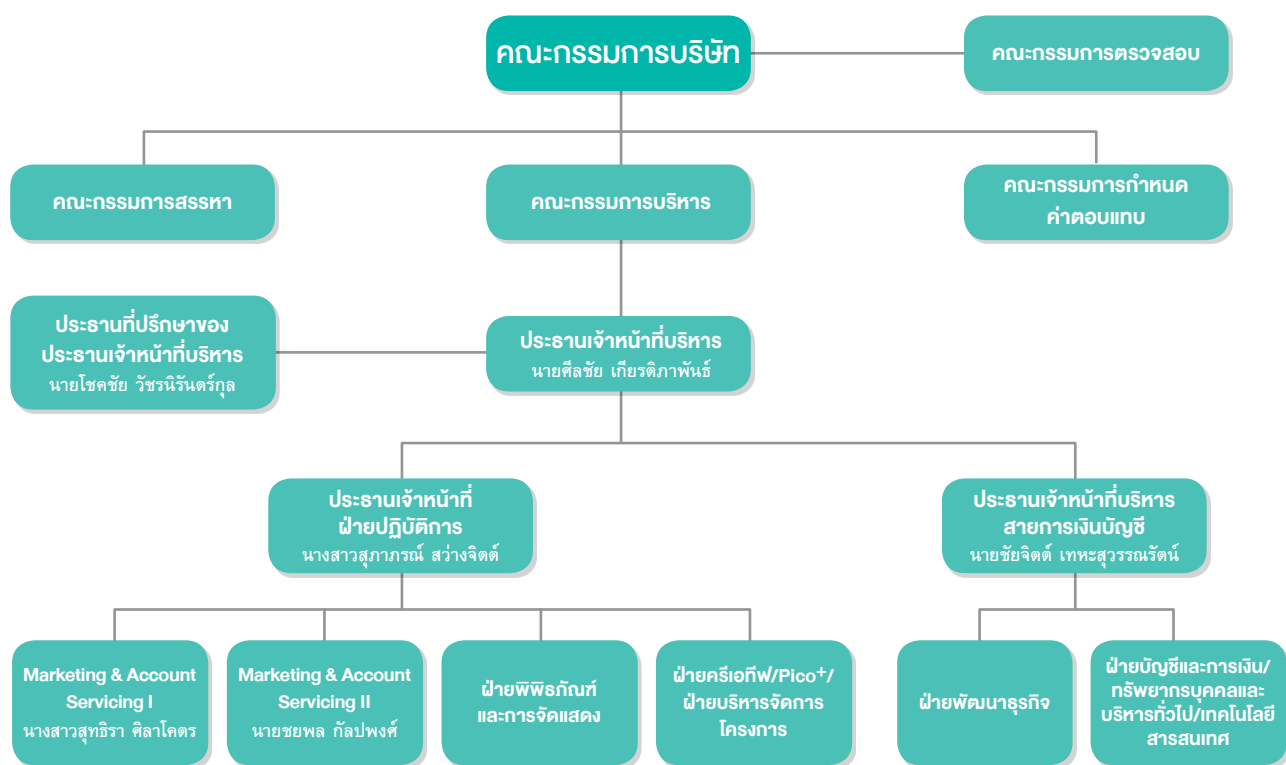
\* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

\*\* คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท



# โครงสร้าง การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายเชีย ซอง เฮง	ประธานกรรมการ
นายสีลชัย เกียรติภาพันธ์	กรรมการ
นายยอง ชุน คอง	กรรมการ
นางสาวเชีย ยวน จวิน	กรรมการ
นายวิริยะ ผลโคก	กรรมการ
นายไชยยศ บุญญากิจ	กรรมการอิสระ
นายเสริม วิเทศพงษ์	กรรมการอิสระ
นายมนัส มนูญชัย	กรรมการอิสระ
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์*	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

- 1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- 2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรมีความสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท (9 คน)	คณะกรรมการ บริหาร (7 คน)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการ สรรหา (6 คน)	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน (5 คน)
1. นายเชีย ซอง เฮง	ประธาน	กรรมการ		ประธาน	ประธาน
2. นายสีลชัย เกียรติภาพันธ์	กรรมการ	ประธาน		กรรมการ	
3. นายยอง ชุน คอง	กรรมการ	กรรมการ			
4. นางสาวเชีย ยวน จวิน	กรรมการ	กรรมการ			
5. นายวิริยะ ผลโคก	กรรมการ			กรรมการ	กรรมการ
6. นายไชยยศ บุญญากิจ	กรรมการอิสระ		ประธาน	กรรมการ	กรรมการ
7. นายเสริม วิเทศพงษ์	กรรมการอิสระ		กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
8. นายมนัส มนูญชัย	กรรมการอิสระ		กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
9. นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์*	กรรมการ	กรรมการ			
10. นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล		กรรมการ			
11. นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์		กรรมการ			

\*นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการสรรหาของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท แทนนายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ 1) นายเชีย ซอง เฮง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสีลชัย เกียรติภาพันธ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ 2) นายเชีย ซอง เฮง หรือ นายสีลชัย เกียรติภาพันธ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาว เชีย ยวน จวิน หรือ นายयोग ชุน คอง หรือ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วนในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2561 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง เป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้า 5 ครั้ง และครั้งพิเศษ 1 ครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้แจ้งกำหนดวัน เวลา และสถานที่ พร้อมทั้งจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยมติของเสียงข้างมากโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสาร ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ตารางการเข้าประชุมของกรรมการของบริษัทฯ ปี 2561

(1 พฤศจิกายน 2560 - 31 ตุลาคม 2561)

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท (9 คน) ประชุมทั้งปี 6 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร (7 คน) ประชุมทั้งปี 5 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (3 คน) ประชุมทั้งปี 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา (6 คน) ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง	คณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน (5 คน) ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายเชีย ซอง เฮง	4/6	3/5		-/1	1/1
2. นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น*	3/3				
3. นายศีลชัย เกียรติภาพันท์	6/6	5/5		1/1	
4. นายยอง ชุน คอง	6/6	4/5			
5. นางสาวเชีย ยวน จวิน	5/6	3/5			
6. นายวิริยะ ผลโคด	6/6			1/1	1/1
7. นายไชยยศ บุญญากิจ	6/6		4/4	1/1	1/1
8. นายเสริญ วิเทศพงษ์	6/6		4/4	1/1	1/1
9. นายมนัส มนูญชัย	6/6		4/4	1/1	1/1
10. นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์*	2/2	5/5			
11. นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล		5/5			
12. นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์		5/5			

\*นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการสรรหาของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนนายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่

- นายศีลชัย เกียรติภาพันท์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล  
ประธานที่ปรึกษาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี
- นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
- นายชยพล กัลปพงศ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมทางการตลาด (Marketing and Account Servicing II)
- นางสาวสุทริรา ศิลาโคตร  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมทางการตลาด (Marketing and Account Servicing I)

ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 6 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนหุ้น		
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบบัญชี	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
นายเชีย ชอง เฮง	-	-	-
นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น*	53,794,633	-	53,794,633
และญาติสนิท	1,100,264	-	1,100,264
นายศีลชัย เกียรติภาพันท์	42,321	-	42,321
และญาติสนิท	50	-	50
นายยอง ชุน คอง	-	-	-
นางสาวเชีย ยวน จวิน	-	-	-
นายวิริยะ ผลโคก	-	-	-
นายไชยยศ บุญญากิจ	-	-	-
นายเสริญ วิเทศพงษ์	-	-	-
นายมนัส มนูญชัย	-	-	-
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์*	-	-	-
นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล	87	-	87
นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์	6,211	-	6,211
นายชยพล กัลปพงศ์	-	-	-
นางสาวสุทริรา ศิลาโคตร	187	-	187

\* นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการสรรหาของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนนายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวกุลสิริ เเด่นรุ่งเรือง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ บริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัท ที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงาน เลขานุการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของ เลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวกุลสิริ เเด่นรุ่งเรือง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทแทน นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

โดยบริษัทฯ ได้แนบข้อมูลประวัติของกรรมการ และเลขานุการบริษัท ในเอกสารแนบ 1

## คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท

### คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิ ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าของกำไรสุทธิ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

#### ผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายการบริหารคำตอบแทนให้ผู้บริหารระดับสูงอย่างเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจ และเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งภายในองค์กรและภายนอก ความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายในองค์กรนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการจ่ายคำตอบแทนตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงจะได้คำตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรมโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ ส่วนความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอกนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการจ่ายคำตอบแทนที่สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงกับองค์กรภายนอกอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จะกำหนดงบประมาณการบริหารคำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายคำตอบแทนในระยะสั้นนั้นจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย และกำไรสุทธิ ส่วนในระยะยาวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในระยะยาว เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### กรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติคำตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการประจำปี 2561 เป็นเงินจำนวนไม่เกิน 6,000,000 บาท โดยให้คณะกรรมการไปจัดสรรกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

## หลักเกณฑ์การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

### ค่าตอบแทนรายเดือน

เดือนละ 10,000 บาทต่อคน

### ค่าเบี้ยประชุม

ครั้งละ 20,000 บาท สำหรับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ และ

ครั้งละ 15,000 บาท สำหรับกรรมการ

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

จ่ายปีละ 200,000 บาทต่อคน โดยจ่ายเป็นรายไตรมาส

### เงินโบนัสกรรมการ

การจ่ายเงินโบนัสกรรมการจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยกำหนดจ่ายให้แก่กรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน (กึ่งปี)	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	โบนัสกรรมการ	รวม
นายเชี่ย ชอง เฮง	120,000	80,000	-	-	200,000
นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น *	64,000	45,000	-	-	109,000
นายศีลชัย เกียรติภาพันท์	120,000	90,000	-	-	210,000
นายยอง ชุน คอง	120,000	90,000	-	-	210,000
นางสาวเชี่ย ยวน จวิน	120,000	75,000	-	-	195,000
นายวิริยะ ผลโคก	120,000	90,000	-	860,000	1,070,000
นายไชยยศ บุญญาภิจ	120,000	120,000	200,000	900,000	1,340,000
นายเสริญ วิเทศพงษ์	120,000	90,000	200,000	880,000	1,290,000
นายมนัส มนูญชัย	120,000	90,000	200,000	880,000	1,290,000
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ *	56,000	30,000	-	-	86,000
รวม (บาท)	1,080,000	800,000	600,000	3,520,000	6,000,000

\*นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการสรรหาของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนนายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

## ผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงจำนวน 6 คน และที่ปรึกษาจำนวน 1 คน รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29.4 ล้านบาท

## ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 1.1 ล้านบาท

\*ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามรายละเอียดข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ กสท. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ซึ่งหมายรวมถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานจากผู้จัดการลงมาซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

## บุคลากร

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุด และเป็นรากฐานที่สำคัญของการพัฒนาบริษัทฯ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นนโยบายหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคลและปรับปรุงระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพ ให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการสรรหาเพื่อสรรหาคณะบุคลากรที่มีศักยภาพสูงสุด มีการส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่องและการปลูกฝังค่านิยม ในองค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตลอดจนเสริมสร้างให้พนักงานเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ ทั้งคุณภาพการทำงานและคุณภาพชีวิตควบคู่กันไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ควบคู่ไปกับการดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีความสุข ดังนี้

### การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานใหม่ที่มีคุณภาพ บนพื้นฐานความสามารถหลักที่ตอบสนองความต้องการขององค์กรและสอดคล้องกับธุรกิจ ตลอดจนมีการพิจารณาจัดสรรอัตรากำลังคนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงบริบทของประเทศอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะต้องพัฒนาพนักงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงนั้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนพนักงานให้มีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการพัฒนาหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงหลักสูตรการอบรมและดูงานในต่างประเทศ การมอบหมายงานโครงการ การพัฒนาผ่านการทำงาน รวมถึงการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาองค์ความรู้ให้เกิดขึ้น ส่งเสริมให้พนักงานเกิดความคิดสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ ทั้งในระดับบุคคลและทีมงาน สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันในบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างรากฐานในระยะยาวของบริษัทฯ ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ

### พนักงานสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินงานส่งเสริมด้านแรงงานสัมพันธ์ และสร้างความผูกพันอย่างต่อเนื่องของพนักงานในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความรัก ความสามัคคี และเป็นการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมรูปแบบต่างๆ ของบริษัทฯ ตัวอย่างของการดำเนินงานด้านแรงงานสัมพันธ์ ได้แก่ กิจกรรมทำบุญบริษัทฯ กิจกรรมวันปีใหม่ การจัดให้มีกิจกรรมเพื่อสังคมที่พนักงานได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การไปบริจาคสิ่งของอุปกรณ์การเรียนแก่เด็กยากจนและเด็กกำพร้าในสถานสงเคราะห์หรือการช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ และการบริจาคเงินช่วยเหลือแก่มูลนิธิต่างๆ และการร่วมจัดสร้างห้องสมุดในโรงเรียนทุรกันดาร เป็นต้น

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กร คือ มีความรับผิดชอบ (Accountability) มีความซื่อสัตย์ (Integrity) มีเกียรติ (Dignity) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานยึดหลักในการทำงานบนพื้นฐานด้านจริยธรรม และยังส่งเสริมปัจจัยต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน เช่น สวัสดิการที่เหมาะสม สภาพการทำงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน สร้างจิตสำนึกในการทำงานร่วมกัน



## สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมให้กับพนักงาน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ในสถานประกอบการ เพื่อทบทวนนโยบายด้านสวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาให้มีการจ่ายผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับพนักงาน ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันสุขภาพแก่พนักงาน ตลอดจนมีการปรับปรุงสวัสดิการด้านสุขภาพเพิ่มเติมแก่พนักงาน

## การดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับการวางแผนพัฒนาระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ที่ดีและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ และจัดเตรียมเครื่องมือ และอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยต่างๆ ให้แก่พนักงาน และจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการอพยพหนีไฟและการป้องกันอัคคีภัยแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถใช้อุปกรณ์ดับเพลิงได้อย่างถูกต้อง

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่พนักงาน อีกทั้งได้เชิญผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ พนักงานในเรื่องต่างๆ เช่น การเชิญผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้เรื่องแนวทางการบริหารร่างกายในระหว่างปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการเกิดโรค เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงานที่ต้องควบคู่ไปกับการเจริญเติบโต ของธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพที่ดีของพนักงานทั้งร่างกายและจิตใจโดยจัดให้มีการตรวจเช็คสุขภาพอย่างต่อเนื่อง เป็นประจำทุกปี เป็นต้น

## จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 191 คน มีรายละเอียด ดังนี้

	คน
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)	134
บริษัทย่อย	57
	191

รายละเอียดพนักงานของบมจ. บีโก (ไทยแลนด์) จำนวน 134 คน มีดังนี้

	คน
ฝ่ายบริหาร	12
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	4
ฝ่ายกิจกรรมทางการตลาด	33
ฝ่ายพิพิธภัณฑสถานและการจัดแสดง	11
ฝ่ายครีเอทีฟ/Pico+/ฝ่ายบริหารจัดการโครงการ	38
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารงานทั่วไป	15
ฝ่ายการเงินและบัญชี	16
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	5

## คำตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายการบริหารค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจและเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งภายในองค์กรและภายนอก ความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายในองค์กรนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสมพนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรมโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ ส่วนความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอกนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอกอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จะกำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย และกำไรสุทธิ ส่วนในระยะยาวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในระยะยาว เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2561 ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงินของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 154.3 ล้านบาท

## คำตอบแทนอื่น

พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถเลือกสะสมเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 3 หรือร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบอีกร้อยละ 3 หรือ ร้อยละ 5 ในอัตราที่พนักงานสะสมเอาไว้ ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากเงินสมทบตามอายุการทำงานส่วนที่พนักงานสมทบ โดยพนักงานที่ทำงานตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป 3 ปีขึ้นไป และ 5 ปีขึ้นไป จะได้รับผลประโยชน์จากเงินสมทบกองทุนส่วนที่บริษัทฯ สมทบให้พนักงาน ในอัตราร้อยละ 30 ร้อยละ 50 และร้อยละ 100 ของเงินกองทุนส่วนที่บริษัทฯ สมทบให้พนักงานแต่ละคนตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงิน 5.2 ล้านบาท

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการบริหารจัดการให้เป็นไปด้วยความมีประสิทธิภาพและโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ชัดเจน อาทิ การปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน อันเป็นแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ นั้น บริษัทฯ จึงได้สรุปสาระสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในปี 2561 ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัทฯ และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์
2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อการตัดสินใจในการลงมติ ซึ่งข้อมูลประกอบเหล่านี้ได้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน สำหรับผู้ถือหุ้นเพื่อเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม

3. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
4. ในปี 2561 กรรมการบริษัททุกคน ยกเว้น นายयोग ชุน คอง ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
5. ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยบริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องพรณกริรมย์ โพธาลัย เลเซอร์ พาร์ค ซึ่งมีขนาดเพียงพอรองรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยได้จัดเตรียมเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดให้ลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 1 ชั่วโมง และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการลงทะเบียน
6. ก่อนเริ่มประชุม ประธานได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด เช่น การเปิดประชุม และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระในการนับคะแนนได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายจาก บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด ร่วมเป็นสักขีพยาน และผู้สอบบัญชีอิสระจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทำหน้าที่เป็นคนกลางตรวจสอบความถูกต้องในการลงคะแนนเสียง และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วยเพื่อความโปร่งใสในทุกระเบียบวาระการประชุม โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล สำหรับวาระแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี บริษัทฯ ได้ระบุชื่อผู้สอบบัญชีบริษัทที่สังกัด ประเด็นความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี ไว้ในหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
7. บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้
8. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้นจะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที
10. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดการประชุม

11. บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุมภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
12. บริษัทฯ มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียงมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุม และวิดิทัศน์การประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้แก่

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม และได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ
- เผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แนบไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งได้อธิบายถึงขั้นตอนและเอกสารในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะและเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้แนบประวัติ และรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาการวาระต่างๆ ของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการป้องกันและควบคุมผู้บริหารมิให้นำข้อมูลภายในองค์กรไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ทั้งนี้รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2559 และยกระดับการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำ โดยมีนโยบายดังนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ของผู้บริหารที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์และบทลงโทษตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2559 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 30 วัน ก่อนเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
- กรณีที่ผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลภายในที่ส่งผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะ
- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นครั้งแรก (แบบ 59-1)\* โดยยื่นต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันทำการนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

\*ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.38/2561 ก.ล.ต. ได้ยกเลิกการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว ดังนี้

- ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- กรณีมีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคำตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง จะพิจารณาดำเนินการทำรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา รับทราบทุกๆ ไตรมาส

- กรณีมีการทำรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ อันจะนำมาซึ่งการเจริญเติบโต ความมั่นคง และมั่นคงของบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน หมวดที่ 1 “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และหมวดที่ 2 “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”

### พนักงาน :

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุด อันเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นนโยบายคุณภาพในการทำงาน คือ “คุณภาพคน คุณภาพงาน (Quality Life, Quality Work)” โดยเชื่อว่างานที่มีคุณภาพต้องมาจากคนที่มีคุณภาพ ซึ่งหมายถึงคนที่มีคุณภาพชีวิตที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกคนและให้การดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต และประกันสุขภาพแก่พนักงาน ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะต่อคณะทำงานและผู้บริหาร ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดแนวทางแก้ปัญหาเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน การดูแลพนักงาน และค่าตอบแทนพนักงานไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### ลูกค้า :

บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าโดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ซึ่งบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่ายและหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด



บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบเป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ จะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

### ลูกค้า :

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการของบริษัทฯ โดยให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานและตรงตามเวลาที่กำหนด ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า

การให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพระดับสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 Project Management for Event Marketing, Exhibition, Museum ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกๆ ในกลุ่มธุรกิจด้านการให้บริการด้านการจัดกิจกรรมทางการตลาดและการบริการด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในลักษณะนี้

ทั้งนี้ การได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว ถือเป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพการให้บริการ ความปลอดภัยในการทำงาน กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การส่งมอบงานที่ตรงเวลา และการบันทึกข้อมูลอย่างรอบคอบเป็นระบบ

### ผู้ร่วมลงทุน :

บริษัทฯ เคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุน ตลอดจนให้ความสำคัญอย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตามและผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

### คู่แข่ง :

บริษัทฯ เชื่อว่าการแข่งขันทางการค้าเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดพัฒนาการที่ดีขึ้นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณบริษัทฯ อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการตกลงใดๆ ที่เป็นการผูกขาด ลด หรือการจำกัดการแข่งขัน



## เจ้าหน้าที่ :

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือ และการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม บริษัทฯ จึงยึดถือและปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกับเจ้าหน้าที่ อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่ของการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น อีกทั้ง มุ่งมั่นในการรักษาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความเสียหาย
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่

## ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี อีกทั้ง บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และยึดหลักปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่ว่า “สิ่งใดที่ดีต่อสังคม สิ่งนั้นย่อมดีต่อการดำเนินธุรกิจ” บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างสรรค์บริการด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมคุณภาพของสังคม (การสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม หรือ “Creating Shared Value”) มาโดยตลอด โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม (Creating Shared Value) และการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

## การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริตการทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

บริษัทฯ มีช่องทางการร้องเรียน ดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ดังนี้  
บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 10 ซอยลาซาล 56 แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
2. เลขานุการบริษัท โทร 02-748-7007 หรือ [companysecretary@picothai.com](mailto:companysecretary@picothai.com)
3. ผู้ตรวจสอบภายใน โทร 02-748-7007 หรือ [internalauditor@picothai.com](mailto:internalauditor@picothai.com)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้ง ดำเนินการจัดเก็บเอกสารข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินต่อสาธารณชน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.picothai.com](http://www.picothai.com)

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการรายงานการซื้อ-ขาย และการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส อาทิ

1. จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต.
2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและเปิดเผยในรายงานประจำปี
5. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
6. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
7. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
8. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ
10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง
11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
12. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นๆ อย่างชัดเจน

13. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
14. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม
15. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
16. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องทั่วถึง และโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัท มั่นใจว่าการปฏิบัติดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลสำคัญต่างๆ ที่จำเป็น และยังจัดให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตลอดเวลา โดยบริษัท ได้มอบหมายให้ นางสาวกุลสิริ เค้นรุ่งเรือง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถติดต่อโดยโทรศัพท์เบอร์ 02-748-7007 หรือที่อีเมล [kulsiri@picothai.com](mailto:kulsiri@picothai.com)

### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว บริษัท ยังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ การประกาศผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท เป็นประจำ และการจัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบาย และแนวทางการดำเนินธุรกิจ

### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่ อีเมล [kulsiri@picothai.com](mailto:kulsiri@picothai.com)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 คน เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ซึ่งสัดส่วนของกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้
- คณะกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดจะหมุนเวียนกันออกตามวาระคราวละ 1 ใน 3
- กรรมการบริษัทจำนวน 5 คน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายทิศทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนดไว้ อันเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุก 3 เดือนเช่นกัน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทและเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางสาวกุลสิริ เต็มรุ่งเรือง ทำหน้าที่เป็น เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่แนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการมีกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีกรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

## การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทเป็นคณะบุคคลกับประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลอำนาจและตรวจทานการบริหารงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการวางแผนและการตัดสินใจทางธุรกิจมีความเหมาะสม และไม่ได้อยู่ภายใต้อำนาจของกรรมการบริหาร หรือกลุ่มบุคคลกลุ่มเดียว

## การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล

- กรรมการที่เป็นกรรมการบริหาร 5 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 4 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการอิสระ 3 ท่าน

## การกำหนดจำนวนบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัท ปิโก ที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัท ปิโก ที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งภายนอกกลุ่มบริษัท ปิโก ไม่เกิน 5 บริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัท ปิโก มากกว่า 5 แห่ง

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวกุลสิริ เฒ่ารุ่งเรือง\* เป็นเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นนั้น เป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถด้านบัญชี และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยมีรายละเอียดใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- ดูแลการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- จัดทำและเก็บรักษาหนังสือัดประชุม เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม และติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
- เป็นที่ปรึกษาและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ประสานงานกับที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชี
- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- รับผิดชอบจัดทำและจัดเก็บรักษารายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

\* คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวกุลสิริ เฒ่ารุ่งเรือง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทแทน นายชัยจิตต์ เทะสุวรรณรัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

## การพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำทะเบียนประวัติการเข้าร่วมอบรมของคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอหลักสูตรที่เหมาะสมต่อกรรมการแต่ละท่านเพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรม

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียด ดังนี้

กรรมการและผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตร	จัดโดย
นายเชี่ย ซอง เฮง	• Cyber Security and Cyber Risks	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทฮ่องกง
	• Seminar on One Belt One Road Strategy โดย Mr. Thomas Chan (Head of China Business Centre of the Hong Kong Polytechnic University)	บจ. บีโก พาร์อีส์ โฮลดิ้ง
นายศีลชัย เกียรติภาพันท์	• Director Accreditation Program (DAP 7/2004) • Director Certification Program (DCP 48/2004) • Finance for Non - Finance Directors (FND 9/2004)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
นายยอง ชุน คอง	• Directors Accreditation Program: Evaluation of a Company from the Perspective of Fund Managers • Cyber Security and Understanding Cyber Risks	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทฮ่องกง
นางสาวเชี่ย ยวน จวิน	• Cyber Security and Cyber Risks	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทฮ่องกง
	• Seminar on One Belt One Road Strategy โดย Mr. Thomas Chan (Head of China Business Centre of the Hong Kong Polytechnic University)	บจ. บีโก พาร์อีส์ โฮลดิ้ง
นายวิริยะ ผลโคก	• Director Accreditation Program (DAP 7/2004)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
นายไชยยศ บุญญาภิจ	• Director Accreditation Program (DAP 7/2004) • Audit Committee Program (ACP 3/2004) • Finance for Non - Finance Directors (FND 10/2004) • Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 6/2009) • Improving the Quality of Financial Reporting (QFR 1/2006)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
นายเสริญ วิเทศพงษ์	• Director Accreditation Program (DAP 7/2004)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
นายมนัส มนูญชัย	• Director Accreditation Program (DAP BJC/2004)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์*	• Company Secretary Program (CSP 31/2009) • Effective Minute Taking (EMT 14/2009) • Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 15/2012) • How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS 1/2012) • How to Develop a Risk Management Plan (HRP 1/2012) • Corporate Governance for Executive (CGE 1/2014)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
	• Strategic CFO in Capital Markets	ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น*	• Director Accreditation Program (DAP 7/2004) • Director Certification Program (DCP 51/2004) • Finance for Non - Finance Directors (FND 9/2004) • Role of the Chairman Program (RCP 20/2008)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล	• Director Accreditation Program (DAP 93/2011)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์	• Director Accreditation Program (DAP 93/2011)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย

\*นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการสรรหาของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนนายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดย วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

ในระหว่างปี กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนา ดังนี้

กรรมการและผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตร	จัดโดย
นายเชีย ซอง เฮง	Director's Focus: Cultivating and Renewing Investors' Faith in Your Company and Handling Shareholder Activism	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฮ่องกง
นางสาวเชีย ยวน จวิน	Director's Focus: Cultivating and Renewing Investors' Faith in Your Company and Handling Shareholder Activism	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฮ่องกง
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์	Data Protection for Business : Road to GDPR Standard	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่กรรมการใหม่ บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการจัดการปฐมนิเทศ รวมทั้งจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ



# โครงสร้างกรรมการของบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ดังนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ  
คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยความระมัดระวังและใช้วิจารณญาณเพื่อรักษาผลประโยชน์และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
  2. กำหนดเป้าหมาย ทิศทางการดำเนินงาน และนโยบายของบริษัท  
คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ทบทวนและกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท อย่างเหมาะสมยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  3. แต่งตั้งและกำกับดูแลคณะกรรมการบริหาร  
คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารไว้โดยชัดเจน และในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารเพิ่มเติม เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติไปให้มีประสิทธิภาพ
  4. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบโปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  5. แต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่น  
คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้ การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
    - การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจในเรื่องใด ผู้ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจจะต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยในเรื่องนั้น
    - การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจต้องไม่มีลักษณะเป็นการแต่งตั้ง หรือการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
- การแต่งตั้งหรือมอบอำนาจ ต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งหรือผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และกรณีที่กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการที่คัดค้านในรายงานการประชุมให้ชัดเจนด้วย



6. ดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
7. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
8. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร
9. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. ทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย
  - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
  - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
6. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัทฯ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทฯ
8. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
10. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่เรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลางการกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การดูแลรายจ่ายลงทุน และรายการระหว่างกันที่สำคัญ เช่น การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

## 2. คณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
  - เป้าหมายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ
  - นโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ
  - แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี
  - โครงสร้างองค์กรและการบริหารโดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานบริษัท
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
3. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการเงิน การกู้ยืม การค้ำประกัน
5. การแก้ไขสัญญาและการเลิกสัญญาซึ่งมีสาระสำคัญตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หากมีกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. รับผิดชอบทำหน้าที่เป็นผู้นำคณะกรรมการบริหาร โดยการดูแล ให้คำแนะนำและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
2. เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม
3. พิจารณาก่อนการลงมติของคณะกรรมการบริหารเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. ควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
5. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
6. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
7. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการสั่งซื้อ และจ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุน ให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร
9. สำหรับการอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
10. พิจารณานำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
11. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
12. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามการให้อำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท

## 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม ข้อ 1 - 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องของธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในคณะกรรมการตรวจสอบ มีนายมนัส มนูญชัย เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### 4. คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหามีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
2. รายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ชุดต่างๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
6. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการสรรหาที่มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น และเหมาะสมโดยบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

## 5. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ที่ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทเป็นประจำทุกปี
3. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของพนักงานบริษัท ก่อนเสนอคณะกรรมการ บริษัท
4. พิจารณาบททวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่นๆ ที่มีการประกอบ ธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้บริษัท รักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้นๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ ในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
6. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้า หน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่า มีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีกระบวนการสรรหากรรมการโดยประธานกรรมการจะมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาช่วยในการคัดเลือก พิจารณา บุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้ จะพิจารณาจากวิสัยทัศน์ คุณวุฒิพื้นฐาน ความชำนาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีคุณธรรมและจริยธรรม และจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อคัดเลือกต่อไป

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงด้วยสาเหตุอื่นใดนอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการที่เหลือสามารถเลือกบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนได้ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยไม่ต้องเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติเลือกตั้ง และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ กรรมการที่ตนแทนเท่านั้น



กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลง เนื่องจากครบกำหนดวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งกรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามนั้น อาจพิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมจากบุคคลที่เป็นกรรมการเดิมที่พ้นวาระเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นสามัญต่อเสียงหนึ่งและหนึ่งหมื่นหุ้นบริมสิทธิต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในส่วนของนโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งตัวแทนให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นกรรมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยมีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัท ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมพึงพารายได้จากบริษัทแม่ไม่เกินร้อยละ 30 ของรายได้ของแต่ละบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวสามารถขยายฐานลูกค้าและบริการไปยังลูกค้ากลุ่มอื่นๆ เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้และส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมสามารถเติบโต และพึ่งพาตนเองได้ อีกทั้งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยรวมด้วย สำหรับบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

## การใช้ข้อมูลภายใน

แนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เปิดเผยอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติงานในการดำเนินธุรกิจอย่างเพียงพอ มีการปรับปรุง พัฒนาให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ ฝ่ายบริหารได้มีการตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงและขนาดขององค์กร โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเข้าทำการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและรายงานผลการตรวจสอบต่อประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชี 2561 เป็นจำนวนเงินรวม 2,735,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น รายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยรายละเอียดค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 มีดังนี้

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 2,040,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี เป็นเงิน 695,000 บาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้รับรองการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งแต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อดำเนินการตามหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ เข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบ เพื่อนำหลักปฏิบัติดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ถือหลักการดำเนินและแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า และการสร้างประโยชน์ต่อสังคม และในการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพทรัพย์สินทางปัญญาและสิทธิของผู้อื่น โดยบริษัทฯ จะมีความระมัดระวังเรื่องการละเมิดเป็นอย่างสูง

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

การให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพระดับสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 Project Management for Event Marketing, Exhibition, Museum ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกๆ ในกลุ่มธุรกิจด้านการให้บริการด้านการจัดกิจกรรมทางการตลาดและการบริการด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในลักษณะนี้

ทั้งนี้ การได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว ถือเป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพการให้บริการ ความปลอดภัยในการทำงาน กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การส่งมอบงานที่ตรงเวลา และการบันทึกข้อมูลอย่างรอบคอบเป็นระบบ

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญพนักงงาน ผู้รับจ้าง และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจทุกคน โดยกระบวนการในการพิจารณาคัดเลือก และให้ผลตอบแทนนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในเรื่องของความรู้ความสามารถในการทำงานเป็นหลัก โดยมีได้คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายคุณภาพในการทำงาน คือ “คุณภาพคน คุณภาพงาน (Quality Life Quality Work)” โดยเชื่อว่างานที่มีคุณภาพ ต้องมาจากคนที่มีคุณภาพ ซึ่งหมายถึงคนที่มีคุณภาพชีวิตที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงงานอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค

### การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างเข้มงวดในเรื่องของการต่อต้านทุจริตในการทำงาน โดยได้มีการกำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างรอบคอบและรัดกุมเพื่อลดโอกาสในการเกิดการทุจริต รวมทั้ง ยังมีการย้ำเตือนในเรื่องความซื่อสัตย์ในการทำงานแก่พนักงงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นคุณสมบัติของพนักงงานที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่

1. Accountable โดยพนักงงานต้องมีความรับผิดชอบ เป็นคนที่เชื่อถือได้ ไม่โยนภาระความรับผิดชอบให้ผู้อื่น
2. Integrity พนักงงานต้องเป็นคนซื่อสัตย์ ปฏิบัติงานด้วยความสุจริต ไม่ทุจริตและไม่สนับสนุนการทำทุจริต และ
3. Dignity พนักงงานต้องเคารพตนเองและให้ความเคารพผู้อื่น โดยต้องปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเคารพและให้เกียรติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจัดให้มีการให้ความรู้ และสื่อสารไปถึงพนักงงานทุกระดับ ตั้งแต่วันแรกที่เริ่มทำงานและย้ำเตือนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ รวมถึงระบุไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## มากกว่าหนึ่งทศวรรษ...ภารกิจสร้างคุณค่าร่วมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยความเชื่อมั่นในหลักปรัชญาของบริษัทฯ ที่ว่า “สิ่งใดที่ดีต่อสังคม สิ่งนั้นย่อมดีต่อการดำเนินธุรกิจ” ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นจะต้องพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตมีความยั่งยืนไปพร้อมกัน ปิโก (ไทยแลนด์) จึงได้ดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านชุมชน สังคม และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ บริษัทฯ จัดตั้งฝ่ายสื่อสารองค์ความรู้ (Knowledge Communication) มีภารกิจหลักด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนสังคมให้ดีขึ้น พร้อมเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศและเติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกับธุรกิจ รวมทั้งกำหนดภารกิจด้านการมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และการช่วยเหลือสังคมและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

ปิโก (ไทยแลนด์) กำหนดกลยุทธ์ 3 ด้านเพื่อการสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้



## กลยุทธ์ 1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและสังคมอย่างยั่งยืน

ตลอดทศวรรษที่ผ่านมา บริษัท มุ่งมั่นมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมโดยเน้นที่การพัฒนาคุณภาพคนในเรื่องของการศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับ เป้าหมายที่ 4 ของการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals-SDGs) (2558) คือ “การสร้างหลักประกันให้การศึกษาที่มีคุณภาพอย่างเท่าเทียมและครอบคลุม และส่งเสริมโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับทุกคน” รวมทั้งนโยบาย “สานพลังประชารัฐ (2559)” ที่มุ่งพัฒนาประเทศในหลากหลายมิติ โดยบูรณาการความร่วมมือทั้งภาครัฐ ภาคประชาสังคม และภาคเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการพัฒนาประเทศ ซึ่งรวมทั้งเรื่องการศึกษา

เมื่อ “การศึกษาคือรากฐานของการสร้างสังคมในอนาคต” บริษัท นำความเชี่ยวชาญเรื่องสื่อสารทั้งการสื่อสารแบบ Face to Face Communication และการสื่อสารด้วยสื่อดิจิทัล (Digital Media Communication) มาบูรณาการกับเรื่อง การศึกษา พัฒนาเป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนของสังคม โดยสื่อสารและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการเรียนการสอน การบริหารจัดการ และความเป็นผู้นำด้านการศึกษา เพื่อพัฒนาครูและคณาจารย์ด้านการศึกษา ทำให้ครูและบุคลากรทางการศึกษามีต้นทุนในการพัฒนาวิชาชีพของตนเอง ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาเยาวชนและชุมชนต่อไป เมื่อโครงการที่จัดขึ้นประสบผลสำเร็จก็ขยายผลเป็นแบบอย่างความสำเร็จของเครือข่ายอื่นๆ อย่างเป็นรูปธรรม ประกอบด้วย 3 กลุ่มโครงการ ได้แก่ 1.1) ต้นแบบด้านการพัฒนาคนของสังคมอย่างยั่งยืน 1.2) การเสริมสร้างศักยภาพและยกระดับคุณภาพชีวิตผู้นำการเปลี่ยนแปลง และ 1.3) การพัฒนาศักยภาพเครือข่ายและภูมิปัญญาสังคม

## กลยุทธ์ 2 การจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กฎเกณฑ์สำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดล้อมของชุมชน คือ การเปิดโอกาสให้พนักงานและเครือข่ายมีส่วนร่วมการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าว บริษัท จึงส่งเสริมองค์ความรู้ในเรื่องดังกล่าว และจัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากสิ่งที่ใกล้ตัวพนักงานที่สุดและขยายผลต่อชุมชน และสังคม เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและคุณภาพสิ่งแวดล้อมใน 3 โครงการ ได้แก่ 2.1) โครงการ 3R 2.2) Pico Global Care in Action และ 2.3) โครงการเก็บขยะจากทะเล

## กลยุทธ์ 3 การช่วยเหลือสังคมและเศรษฐกิจชุมชน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการช่วยเหลือสังคมและเศรษฐกิจชุมชน เพื่อบรรเทาปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตคนในสังคม รวมทั้งยังสนับสนุนพื้นที่การประกอบกิจการของชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างเป็นรูปธรรม ประกอบด้วย 3 โครงการ ได้แก่ 3.1) โครงการปฏิทินสานรัก 3.2) โครงการบริจาคอาหารกลางวัน และ 3.3) โครงการ Pico Family Canteen ร้านอาหารชุมชน “แบ่งปันพื้นที่แห่งความสุข”

## การดำเนินงานปี 2561

### กลยุทธ์ 1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและสังคมอย่างยั่งยืน

#### 1.1 ต้นแบบด้านการพัฒนาคนของสังคมอย่างยั่งยืน

เป็นระยะเวลากว่า 11 ปีมาแล้วที่บริษัท ไม่เคยละทิ้งความมุ่งมั่นในการพัฒนาการศึกษาของประเทศ เพราะตระหนักดีว่า เรื่องดังกล่าวจำเป็นต้องใช้เวลาและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นับเป็นความภาคภูมิใจสูงสุดที่วิสัยทัศน์และการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาของบริษัท สามารถเป็นส่วนหนึ่งในการวางรากฐานที่สำคัญเพื่อคุณภาพคนของสังคมไทยในอนาคตได้ ทั้งนี้ บริษัท ใช้จุดแข็งด้านศักยภาพในการสื่อสาร พัฒนาธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งสื่อสารองค์ความรู้ (Knowledge Communication) เริ่มจากเรื่อง “การศึกษา” ฝายสื่อสารเพื่อการศึกษา (Education Communications: EC) มีหน้าที่ค้นคว้า วิจัย และนำเสนอนวัตกรรมด้านการศึกษาจากทั่วโลกสู่สังคมไทย โดยมุ่งเน้นเรื่อง “การพัฒนาวิชาชีพครู (Teacher Professional Development)” ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนและสังคมต่อไป มีโครงการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ EDUCA และ School as Learning Community

## EDUCA ต้นแบบการพัฒนาครู โดยมีงานวิจัยเป็นฐาน...สู่การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

**ความเป็นมา :** ในปี 2561 นับเป็นปีที่ 11 สำหรับการจัดงาน EDUCA มหกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู โดยปีนี้จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “คุณค่าของครู” (Value of Teachers) อันมีที่มาจากการศึกษางานวิจัยของ OECD ปี 2018 เรื่อง การให้คุณค่าครู และยกระดับสถานภาพครู วิธีที่ชุมชนจะช่วยครูได้ (Valuing our Teachers and Raising their Status: How Communities Can Help) พบว่า ประเทศที่ประสบความสำเร็จในเรื่องการศึกษาส่วนใหญ่ให้คุณค่าแก่วิชาชีพครูอย่างมากและครูเองก็ตระหนักถึงบทบาทสำคัญของตนในการพัฒนาประเทศ EDUCA จึงนำมาเป็นแนวคิดหลักในการจัดงาน ปีนี้ มุ่งหวังกระตุ้นสังคมให้ตระหนักถึง “คุณค่าของครู” ท่ามกลางกระแสโลกดิจิทัลที่ท้าทาย และบทบาทอันยิ่งใหญ่ของครูที่จะเตรียมเด็กไทยให้พร้อมสำหรับอนาคตที่กำลังเปลี่ยนแปลงได้อย่างยั่งยืน

**การดำเนินการ :** EDUCA 2018 ได้ร่วมมือกับพันธมิตรจากภาครัฐและภาคเอกชนหลักร่วมเป็นเจ้าภาพจัดงาน ได้แก่ คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น คณะวิทยาการการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา สำนักงานเลขาธิการคุรุสภา กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ สมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีศึกษาไทย หน่วยงานต่างประเทศ ได้แก่ สถานทูตนิวซีแลนด์ สถานทูตเกาหลีใต้ ตลอดจนเจ้าภาพร่วมอื่นๆ อีกจำนวนมาก จัดกิจกรรมการประชุมนานาชาติ การสัมมนากลุ่มย่อย และการประชุมเชิงปฏิบัติการ ฟอร์ัมครูใหญ่ การสัมมนาพิเศษนานาชาติ และการจัดแสดงนิทรรศการทางการศึกษาและนวัตกรรมทางการศึกษา และมีกิจกรรมหลักๆ อาทิเช่น กิจกรรม “เปิดมุมมองบทเรียนนานาชาติ...เพื่อพัฒนาการศึกษาชาติอย่างยั่งยืน” ที่มุ่งให้ความสำคัญกับการสื่อสารเรื่องบทเรียนแห่งความสำเร็จของการศึกษาของนานาชาติ ไม่ว่าจะเป็นฟินแลนด์ สิงคโปร์ นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และ Pre-conference บทเรียนจากฟินแลนด์ ซึ่งเป็นการเสวนาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของนักวิชาการครูศึกษาระดับโลก และกลุ่มคณาจารย์ คณะครุศาสตร์และศึกษาศาสตร์ของไทย

### ผลการดำเนินการ

- ครูและนักการศึกษาจากทั่วประเทศเข้าร่วมงาน 24,384 คน ตลอดจนยอดผู้ติดตามเนื้อหาสาระด้านการศึกษาใน EDUCA Fanpage จำนวน 46,215 คน (เพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็น 21%) ทั้งมีการเพิ่มช่องทางติดต่อสื่อสารในสื่อใหม่ เช่น Line Official มีผู้ติดตาม 2,306 คน เนื้อหาในสื่อโซเชียล (social media) ของ EDUCA ได้รับการตอบรับทั้งยอด Like ยอด Share สร้างความผูกพันกับแฟนเพจ กลายเป็นเนื้อหาทางการศึกษาที่ได้รับความนิยมจากครูและนักการศึกษาทั่วประเทศ โดยมีการนำเสนอเนื้อหาที่มีประโยชน์ทั้งหมดจำนวน 523 บทความในปีที่ผ่านมา เช่น การกลั่นแกล้งในโรงเรียน อาหารกลางวันเด็ก การเรียนรู้ของเด็กปฐมวัย 9 พื้นที่การเรียนรู้ที่มากกว่าแค่ห้องเรียนสี่เหลี่ยม ครูส่งเสริมให้เด็กมีทักษะการคิดขั้นสูงได้อย่างไร เป็นต้น
- ผลจากการประชุมวิชาการต่างๆ และเสวนากิจกรรม “Pre-conference บทเรียนจากฟินแลนด์” ส่งผลให้เกิดการสื่อสารต่อยอดองค์ความรู้ร่วมกันใน Facebook Fanpage ที่มีชื่อว่า EDUCA และ Thai Teacher Education for Educational Transformation ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดพื้นที่ Online Platform ให้แก่คณาจารย์ครูศึกษาที่ต้องการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อปฏิรูปครูศึกษาไทยสู่การพัฒนากลไกขับเคลื่อนการยกระดับคุณภาพการศึกษา ชีวิต และสังคมอย่างยั่งยืนต่อไป ปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 123 คน
- จากการดำเนินโครงการส่งผลให้ EDUCA เป็นต้นแบบของพื้นที่แห่งการพัฒนาวิชาชีพและศักยภาพของครู ผู้บริหาร นักการศึกษา นักวิจัยทางการศึกษา คณาจารย์ และนิสิตนักศึกษาครุศาสตร์/ศึกษาศาสตร์ ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเปิดมุมมองใหม่ๆ ของการเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำองค์ความรู้ดังกล่าวไปพัฒนานตนเองให้มีคุณภาพและช่วยส่งต่อสู่เยาวชนและชุมชนโดยรอบในฐานะ “ครู” ต้นแบบแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตและผู้นำทางปัญญาของสังคมเพื่อสามารถพึ่งตนเองและพัฒนาสังคมประเทศชาติสู่ความยั่งยืน

## School as Learning Community (SLC)

### บทพาโรงเรียนเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

**ความเป็นมา :** กว่า 5 ปีมาแล้วที่ฝ่าย EC ของบริษัท ตระหนักและเข้าใจถึงความลึกซึ้งของแนวคิดโรงเรียนเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ (School as Learning Community; SLC) ที่เชื่อมโยงปรัชญาทางการศึกษา วิสัยทัศน์ และการลงมือปฏิบัติในโรงเรียน ซึ่งแนวคิดดังกล่าวสามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงในโรงเรียนหลายประเทศในเอเชีย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่การนำ SLC มาเป็นแนวคิดหลักในการจัดงาน EDUCA 2016 จัดพิมพ์หนังสือและเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อเผยแพร่แนวความคิดและแนวทางปฏิบัติแก่ครู ครูใหญ่ และนักการศึกษาที่สนใจ ตลอดจนร่วมมือผลักดันให้เกิดตัวอย่างโรงเรียนตามแนวทาง SLC ให้เกิดขึ้นในประเทศไทยให้ได้

**การดำเนินการ :** ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สนับสนุนผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษาร่วมประชุมวิชาการและเรียนรู้ ได้แก่ การสนับสนุนการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงเรียนเครือข่ายในเขตกรุงเทพมหานคร และสาธิตการสังเกตการณ์การเรียนการสอนตามแนวคิด SLC ระหว่างวันที่ 10 - 11 มกราคม 2561 และการจัดกิจกรรมเวทีประชุมวิชาการ SLC Symposium ร่วมกับกลุ่มผู้อำนวยการผู้นำขึ้นเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561 โดยนำผู้เชี่ยวชาญด้าน School as Learning Community (SLC) จากมหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย และผู้เชี่ยวชาญด้าน SLC จากประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ดร.เอสเกะ โซโต และอาจารย์มาซาอากิ ซาโต เป็นวิทยากรถ่ายทอดองค์ความรู้ดังกล่าว ทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติแก่เครือข่ายอย่างต่อเนื่องตลอด 3 วัน

**ผลการดำเนินการ :** มีผู้เข้าร่วมโครงการ 140 คน ได้แก่ ครู กลุ่มผู้อำนวยการผู้นำ นักการศึกษา นักวิชาการ นักวิจัย-การศึกษา คณาจารย์ครุศาสตร์/ศึกษาศาสตร์ และนิสิตครุศาสตร์ ส่งผลให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวคิดการปฏิรูปโรงเรียนที่มีพื้นฐานความเสมอภาค การเคารพสิทธิเสรีภาพของมนุษย์ทุกคน การจำลองสังคมในอนาคตในห้องเรียนจริง และการเคารพซึ่งความแตกต่างหลากหลายของผู้เรียน ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนาทักษะการคิด การสังเกตพฤติกรรมเด็ก และการหล่อหลอมวิสัยทัศน์แห่งการปฏิรูปร่วมกันกับพ่อแม่ ชุมชน และสังคม กระบวนการดังกล่าวได้เสริมสร้างศักยภาพให้แก่ครู ครูใหญ่ และชุมชน ในการเป็นต้นแบบโรงเรียนให้แก่เครือข่ายอื่นๆ ที่จะริเริ่มพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนผ่านคุณภาพครู คุณภาพห้องเรียน คุณภาพโรงเรียนที่ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพ่อแม่ ชุมชน และสังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

## 1.2 การเสริมสร้างศักยภาพและยกระดับคุณภาพชีวิตผู้นำการเปลี่ยนแปลง

### Thailand Principal Forum (TPF) ถักทอต้นแบบครูใหญ่ผู้นำการเปลี่ยนแปลง...สู่เครือข่ายที่ยั่งยืน

**ความเป็นมา :** ผลการวิจัยและเอกสารทางวิชาการพบว่า ครูใหญ่ที่มีภาวะผู้นำมีความสนใจในความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน และใส่ใจในการเรียนรู้ของนักเรียนทุกคน จะสร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในโรงเรียนได้ บริษัทให้ความสำคัญกับเป้าหมายดังกล่าว โดยจัดให้มี ฟอรัมครูใหญ่ (Principal Forum) ในงาน EDUCA ทุกปี จนเป็นจุดตั้งต้นของการขยายผลต้นแบบครูใหญ่สู่การชักชวนเครือข่ายผู้อำนวยการผู้นำ (Thailand Principal Forum; TPF) เป็นการรวมตัวของกลุ่มผู้อำนวยการโรงเรียนจากหลากหลายสังกัดที่มีความตั้งใจ มุ่งมั่นในการปฏิรูปโรงเรียนด้วยจิตอาสา ร่วมระดมสมองเพื่อจะหาแนวทางในการพัฒนาตนเอง พัฒนาครู และพัฒนาโรงเรียน เครือข่ายดังกล่าว นำโดย รศ.ลัดดา ภูเกียรติ ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตพัฒนา รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพันธ์ เดชะคุปต์ ผู้เชี่ยวชาญด้านหลักสูตรและการสอน และด้านการศึกษาวิทยาศาสตร์ คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ รองศาสตราจารย์ ดร.สิริพันธ์ สุวรรณมรรคา อาจารย์พิเศษ คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริษัท ได้สนับสนุนคณะเลขาธิการ และอำนวยความสะดวกให้แก่การดำเนินกิจกรรมของกลุ่มผู้อำนวยการผู้นำอย่างต่อเนื่องตั้งแต่การก่อตั้งถึงปัจจุบัน มีผู้อำนวยการที่เป็นสมาชิกกลุ่มจำนวน 168 คน จาก 38 โรงเรียน โดยมีการประชุมตั้งแต่ปี 2558 มีการดำเนินงานในลักษณะของการประชุมเชิงวิชาการ การเสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการเยี่ยมชมโรงเรียนของสมาชิกกลุ่มฯ ทั้งนี้กลุ่มผู้อำนวยการผู้นำยังได้ริเริ่มนำแนวคิด SLC สู่การปฏิบัติในโรงเรียนนำร่อง (pilot school) ของสมาชิกอีกด้วย

**การดำเนินการ :** ในปีนี้ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

- การจัดประชุม Thailand Principal Symposium เป็นครั้งที่สอง เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561 และกิจกรรมการเยี่ยมชมโรงเรียนเครือข่ายโดยนำผู้เชี่ยวชาญด้าน School as Learning Community (SLC) โดยผู้เชี่ยวชาญด้าน SLC จากประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ดร.เอสุเกะ โซโต และอาจารย์มาซาฮากิ ซาโต เป็นวิทยากรถ่ายทอดองค์ความรู้ดังกล่าวทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติแก่เครือข่ายอย่างต่อเนื่อง
- การสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษาไทยร่วมประชุมการพัฒนาผ่านบทเรียนโลก World Association of Lesson Study ณ เมืองนาโกย่า และการเยี่ยมชมโรงเรียนนำร่อง SLC ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น (Japan) ระหว่างวันที่ 20 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม 2560 จำนวน 2 คน ได้แก่ รศ.ลัดดา ภูเกียรติ และ รศ.ดร.พิมพันธ์ เดชะคุปต์ ในฐานะประธานและที่ปรึกษาของกลุ่มเครือข่ายดังกล่าว
- การสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษาไทยร่วมประชุม RGS PeARL Symposium 2018 (Open Classroom) ณ โรงเรียนมัธยมหญิงราฟเฟิล ประเทศสิงคโปร์ ระหว่างวันที่ 19 - 20 เมษายน 2561 จำนวน 2 คน ได้แก่ รศ.ลัดดา ภูเกียรติ และ รศ.ดร.พิมพันธ์ เดชะคุปต์ ในฐานะประธานและที่ปรึกษาของกลุ่มเครือข่ายดังกล่าว

**ผลการดำเนินการ :** ประธาน ที่ปรึกษากลุ่ม และสมาชิกกลุ่มผู้อำนวยการผู้นำ ได้รับองค์ความรู้เรื่องการปฏิรูปการศึกษาตามแนวทาง SLC และพัฒนาศักยภาพด้านความเป็นผู้นำแห่งการปฏิรูปและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในประเทศและเวทีต่างประเทศ โดยสมาชิกกลุ่มได้นำเสนอผลงานการวิจัยในเวทีทั้งระดับชาติ และระดับนานาชาติ ทำให้เกิดการพัฒนาต่อยอดความคิดและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีการขยายผลต่อเครือข่ายชุมชนโรงเรียนในจังหวัดเดียวกันและใกล้เคียง กิจกรรมดังกล่าวยังส่งผลต่อการสร้างพลังความเข้มแข็งของเครือข่ายที่จะสร้างความเชื่อมั่นในตัวครูและครูใหญ่ในฐานะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ผู้นำทางปัญญาที่เป็นที่ยอมรับของคนในชุมชนและสังคม

## Teacher Education Forum ยกระดับศักยภาพครูศึกษาไทยสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อคุณภาพการศึกษาและสังคมที่ยั่งยืน

**ความเป็นมา :** คณาจารย์ครุศาสตร์/ศึกษาศาสตร์ เป็นอีกหนึ่งเครือข่ายที่บริษัท ให้ความสำคัญมาโดยตลอด เนื่องจากบุคลากรเหล่านี้เป็นพลังความคิดในการพัฒนาการศึกษาชาติ คณาจารย์เหล่านี้จำเป็นต้องได้รับโอกาสในการเรียนรู้ความรู้ทางการศึกษาที่ทันสมัยและเป็นองค์ความรู้ระดับโลก เพื่อช่วยทั้งในการทำงานวิชาการ การสอน และการสร้างสรรค์งานวิจัยที่สามารถสร้างผลกระทบต่อสังคมในเรื่องการศึกษาได้ บริษัท จึงให้การสนับสนุนการเรียนรู้แก่คณาจารย์ครุศึกษาในฐานะ “ครูของครู” เข้าร่วมการประชุมทางวิชาการ การสัมมนาทางการศึกษาระดับนานาชาติ โดยเล็งเห็นว่า การเรียนรู้ของคณาจารย์ครุศึกษาจะสร้างประโยชน์ในวงกว้าง หากความรู้เหล่านั้นได้รับการเผยแพร่และสื่อสารแก่ นิสิตครูครูประจำการ หน่วยงานนโยบาย และสาธารณชน องค์ความรู้ดังกล่าวสามารถเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยแก้ไขปัญหาคุณภาพการศึกษาและยกระดับการศึกษาไทย ตลอดจนคุณภาพชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน

**การดำเนินการ :** สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัท สนับสนุนการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและยกระดับคุณภาพและพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ครุศึกษาในระดับโลก 3 กิจกรรม ดังนี้

- การสนับสนุนคณาจารย์ครุศึกษา เข้าร่วมประชุมการประชุม 9th Global Education Leadership Conference (GELC) 2018 ณ สถาบันครุศึกษาแห่งชาติสิงคโปร์ ประเทศสิงคโปร์ ระหว่างวันที่ 20 - 22 มีนาคม 2561 จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ผศ.อรรถพล อนันตวรสกุล อ.ดร.จรินทร์ วินทะไชย และ อ.ดร. กนิษฐ์ ศรีเคลือบ อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การสนับสนุนคณาจารย์ครุศึกษา เข้าร่วมประชุมการประชุม Teacher Education Policy in Europe 2018 ณ มหาวิทยาลัยแห่งมินโฮ (The University of Minho) เมืองบราก้า (Braga) ประเทศโปรตุเกส ระหว่างวันที่ 17 - 20 พฤษภาคม 2561 จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ รศ.ดร.ชาติรี ฝ่ายคำตา อาจารย์ประจำคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ ผศ.อรรถพล อนันตวรสกุล อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษาไทยร่วมประชุม The 9th International Conference on Lesson Study (the 9<sup>th</sup> ICLS) ณ มหาวิทยาลัยปากวน (University of Pakuan) เมืองโบกอร์ (Bogor) ประเทศอินโดนีเซีย ระหว่างวันที่ 11 - 13 ตุลาคม 2561 ได้แก่ รศ.ดร.สิริพันธ์ สุวรรณมรรคา ผู้เชี่ยวชาญ และ ผศ.ดร.ชญาพิมพ์ อุสาโห อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ผลการดำเนินการ:** ผลจากการเข้าร่วมประชุมวิชาการนานาชาติต่างๆ ก่อให้เกิดการรวมกลุ่มของคณาจารย์ ครุศาสตร์รุ่นใหม่ที่ต้องการเปลี่ยนแปลงคุณภาพการศึกษาและสังคมไทย ให้มีคุณภาพที่ดี สร้างเยาวชนที่สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน คณาจารย์เหล่านี้ได้นำองค์ความรู้จากการเรียนรู้โลกมาถ่ายทอดผ่านรูปแบบกิจกรรมทางวิชาการ กิจกรรมทางสังคม และสื่อต่างๆ เช่น Teacher Education Forum การเสวนา Pre-conference บทเรียนจากฟินแลนด์ เนื้อหาความรู้ใน Facebook Fanpage “ครุศึกษาไทย” และต่อยอดจัดกิจกรรมการเยี่ยมชมโรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะและมุมมองจัดการเรียนการสอนแก่นิสิต เป็นต้น กิจกรรมดังกล่าวเกิดจากการต่อยอดความรู้ที่ได้สัมผัสและตกผลึกเป็นองค์ความรู้ด้านการพัฒนาครุศึกษานิสิตครู ที่จะเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงร่วมปฏิรูปคุณภาพการศึกษาและสังคมที่ยั่งยืน



### 1.3 พัฒนาศักยภาพเครือข่ายและภูมิปัญญาสังคม

#### สานต่อเครือข่ายการศึกษาสำหรับเด็กที่มีความต้องการพิเศษ

**ความเป็นมา :** ปัจจุบันจำนวนเด็กที่มีความต้องการพิเศษเพิ่มขึ้นประกอบกับโรงเรียนทั่วไปจะต้องรับเด็กที่มีความต้องการพิเศษร่วมเรียนในชั้นเรียนปกติ ผลสำรวจจากการจัดงาน EDUCA ที่ผ่านมามีพบว่า ครูต้องการความรู้และแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวอย่างมาก บริษัทฯ จึงได้ร่วมสนับสนุนเพื่อสร้างเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนี้ โดยมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจำนวน 1 กิจกรรม ได้แก่ การสนับสนุนคณะทำงานเลขานุการเพื่อสร้างเครือข่ายทางวิชาการ ในการประชุมร่วมกับหน่วยงานด้านการศึกษาพิเศษและจิตวิทยา ประกอบด้วย มูลนิธิส่งเสริมเด็กปัญญาเลิศ มูลนิธิเพื่อการศึกษาพิเศษฯ และหลักสูตรจิตวิทยา ระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

**การดำเนินการ :** ในส่วนมูลนิธิส่งเสริมเด็กปัญญาเลิศ “มูลนิธิ” บริษัทฯ สนับสนุนให้ นายวิริยะ ผลโคก เป็นที่ปรึกษามูลนิธิ และ ดร.นิภาพร กุลสมบุญณ์ ผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษาศาสตร์ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและเลขานุการ พร้อมทั้งสนับสนุนเจ้าหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของบริษัทฯ โดยมูลนิธิฯ ดังกล่าวดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาและส่งเสริมเด็กปัญญาเลิศ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายทางวิชาการกับหน่วยงานด้านการศึกษาพิเศษทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ในฐานะกรรมการและเลขานุการ ได้ร่วมจัดการประชุมดำเนินกิจกรรมต่างๆ จำนวน 5 ครั้ง (จัดประชุมสองเดือนต่อครั้ง) และทางมูลนิธิฯ พร้อมเครือข่ายจำนวน 3 หน่วยงาน ได้เข้าร่วมเป็นเจ้าภาพร่วม (Co-Host) ในการจัดกิจกรรมการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการแสดงนิทรรศการในงาน EDUCA 2018 ซึ่งกิจกรรมด้านการส่งเสริมการศึกษาพิเศษดังกล่าวได้รับความสนใจจากครูบุคลากรทางการศึกษา และประชาชนทั่วไปจำนวนมาก

**ผลการดำเนินการ :** จากการร่วมดำเนินงานกับเครือข่ายมูลนิธิและหน่วยงานด้านการศึกษาพิเศษ การประชุมและกิจกรรมดังกล่าวได้ช่วยผสมผสานความสัมพันธ์ของเครือข่ายทางปัญญาของการศึกษาพิเศษกับผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษาอื่นๆ เกิดความเข้มแข็งในการรวมพลังกันสร้างสรรค์ภูมิปัญญาเพื่อพัฒนาสังคมแห่งความเข้าใจ ความหลากหลาย และรู้วิธีการปฏิบัติกับกลุ่มเยาวชนหรือบุคคลที่มีความต้องการพิเศษเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่เป็นรากฐานสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ เครือข่ายยังมีการประสานแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในรูปแบบต่างๆ เพื่อส่งต่อประโยชน์สูงสุดต่อสาธารณชนผ่านเนื้อหาสาระฉบับย่อที่เข้าใจง่ายและเข้าถึงครูและเด็กในสื่อออนไลน์รูปแบบวีดิโอคลิปสั้นบน EDUCA Facebook Fanpage เช่น เรื่องการพัฒนาทักษะทางสมอง EF (Executive Function) เคล็ดลับสู่ความสำเร็จที่ทุกคนสร้างได้ เป็นต้น

#### โครงการหนังสือเพื่อครู ต้นแบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต

**ความเป็นมา :** “ครู คือ ต้นแบบการเรียนรู้และภูมิปัญญาของสังคม” และ “การอ่านคือคลังปัญญาของการพัฒนาคนอย่างยั่งยืน” บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดโครงการหนังสือเพื่อครู ต้นแบบการเรียนรู้ตลอดชีวิตต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 หลังได้รับเสียงตอบรับอย่างดีในการจัดโครงการตลอดสองปีที่ผ่านมา

**การดำเนินการ :** ในปีนี้ได้จัดนิทรรศการโครงการหนังสือฯ เป็นส่วนหนึ่งของ EDUCA 2018 พร้อมกับนำเสนอเนื้อหาตัวอย่างในรูปแบบหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-book) เพื่อให้ครูผู้เข้าร่วมงานและครูที่อยู่ทั่วประเทศได้เรียนรู้แนวคิดโรงเรียนเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ในเบื้องต้น และได้เปิดตัวหนังสือเรื่อง การเรียนรู้ข้อเท็จจริงจากห้องเรียนตามแนวทางโรงเรียนเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ โดย อาจารย์มาซาฮากิ ซาโต และดร.เอสูกะ โซโตะ ในเวทีเสวนา Book Talk เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561 ที่ผ่านมา

**ผลการดำเนินการ :** จากการดำเนินการดังกล่าวมีผู้ให้ความสนใจหนังสือจำนวนมากและได้เข้ามาดาวน์โหลดตัวอย่าง พร้อมทั้งได้นำแนวคิดจากหนังสือไปเป็นแนวทางการปฏิรูปโรงเรียนในเชิงปฏิบัติมากขึ้น

## กลยุทธ์ 2 การจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 2.1 โครงการ 3R

**ความเป็นมา :** บริษัท ได้นำนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมของปิโก กรุ๊ป (Pico Eco) มาปรับให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม การดำเนินงานของบริษัท โดยการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการร่วมกันจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงบูรณาการกับการดำเนินงานและการดำเนินชีวิตประจำวันของพนักงานเพื่อสร้างสรรค์การพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งนโยบายดังกล่าวเน้นเรื่อง 3R ได้แก่ Reduce ลดการใช้ทรัพยากร Reuse นำทรัพยากรมาใช้ซ้ำ และ Recycle แปรรูปทรัพยากรเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

**การดำเนินการ :** มาตรการ 3R ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

#### REDUCE: การลดการใช้ทรัพยากร

- โครงการ “Think before You Print” เพื่อรณรงค์การลดการใช้กระดาษ โดยเน้นการลดปริมาณการพิมพ์ Email และข้อมูลต่างๆ ที่ส่งผ่านทาง Email โดยพนักงานจะมีโลโก้ Pico Eco พร้อมข้อความ “Think before You Print” ใน E-Signature ของพนักงาน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนโครงการดังกล่าว ทางบริษัท ได้เพิ่มฟังก์ชันของเครื่องพิมพ์ (Printer) โดยพนักงานต้องใส่รหัสส่วนตัวที่เครื่องพิมพ์ก่อน เครื่องพิมพ์จึงจะดำเนินการพิมพ์เอกสารออกมา ซึ่งการตั้งค่าเครื่องพิมพ์ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัท สามารถลดปริมาณกระดาษและหมึกพิมพ์จากการพิมพ์โดยไม่ตั้งใจได้เป็นจำนวนมาก
- การส่งเสริมการส่งมอบรายงานแก่ลูกค้าในรูปแบบ CD (Soft file) เพื่อลดการใช้กระดาษและการใช้ทรัพยากรอื่นๆ ซึ่งได้เริ่มใช้สำหรับการส่งมอบงานแก่ลูกค้ารายใหญ่บางรายแล้ว
- การส่งเสริมการลดการใช้พลังงานในสำนักงาน โดยรณรงค์เรื่องการประหยัดพลังงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในระยะยาว โดยอาศัยความร่วมมือจากพนักงานทุกฝ่ายทุกคน
- การรณรงค์ให้พนักงานลดปริมาณขยะและลดการใช้น้ำอย่างสิ้นเปลือง โดยเริ่มจากการส่งเสริมการลดการใช้แก้วกระดาษในร้านค้าแฟงของบริษัท โดยหากพนักงานนำภาชนะหรือแก้วของตนเองมา จะได้รับส่วนลดค่าเครื่องดื่ม ซึ่งทำให้ปริมาณขยะจากแก้วกระดาษในสำนักงานลดลง นอกจากนี้ บริษัท ยังได้มีจุดบริการน้ำดื่มสำหรับพนักงาน เพื่อให้พนักงานทดแทนน้ำตามความต้องการ ซึ่งเป็นการลดปริมาณขวดพลาสติกและน้ำที่เหลือทิ้งจากการใช้เหยือกน้ำ

#### REUSE: การนำทรัพยากรมาใช้ซ้ำ

- การเน้นการใช้โครงสร้าง วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือต่างๆ ในการสร้างสร้งงานให้ลูกค้าที่สามารถใช้ซ้ำได้ เช่น การให้บริการ Pico Dome โดมขนาดใหญ่สำเร็จรูปที่นอกจากจะสามารถสร้างสร้งพื้นที่การจัดงานของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว การใช้โดมลักษณะนี้ ยังเป็นการประหยัดในเรื่องการขนส่ง ลดการก่อสร้าง และลดปริมาณขยะที่เกิดจากการก่อสร้างและรื้อถอนด้วย นอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการเสนอแนะและแนะนำให้ลูกค้าเน้นการใช้งานโครงสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งงานที่สามารถใช้ซ้ำได้ เพื่อลดต้นทุนทั้งในส่วนของบริษัทและของลูกค้า
- โครงการ “Give Me a Second Chance” เป็นการรณรงค์การใช้กระดาษหน้าที 2 โดยส่งเสริมให้พนักงานนำกระดาษที่ใช้งานเพียงหน้าเดียวกลับมาใช้หรือพิมพ์อีกครั้งเพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษและขยะในสำนักงาน การส่งเสริมเรื่องการใช้กระดาษสองหน้านั้น พนักงานส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี โดยเฉพาะฝ่ายที่จำเป็นต้องใช้กระดาษในการทำงาน เช่น ฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการของแต่ละทีม ซึ่งจะมีการแยกกระดาษที่ใช้หน้าเดียวไว้ในบริเวณเครื่องพิมพ์เอกสารเพื่อให้พนักงานเลือกใช้กระดาษดังกล่าวก่อน ความร่วมมือดังกล่าวส่งผลให้ปริมาณการใช้กระดาษของบริษัท ลดลง
- การบริจาควัสดุต่างๆ จากการสร้างสร้งงานให้ลูกค้าไปให้หน่วยงานที่ต้องการ เพื่อลดปริมาณขยะ และเกิดการใช้งานทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุด ที่ผ่านมา บริษัท ได้มีการบริจาคข้าวสารที่ใช้เป็นของตกแต่งในพื้นที่จัดงานให้สถานสงเคราะห์สุนัข และยังมีบริจาควัสดุประเภทไม้ไผ่ที่ใช้ในการตกแต่งงานให้มูลนิธิเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่น เช่น การสร้างฝายกั้นน้ำ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวเป็นการรณรงค์ในองค์กรเท่านั้น ซึ่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบาย ต้องอาศัยความเห็นชอบร่วมกันกับลูกค้าด้วย



## Recycle: การแปรรูปทรัพยากรเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

การนำขยะของบริษัทฯ ไปรีไซเคิล โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการแยกขยะเป็น 3 กลุ่มหลักๆ ได้แก่

- 1) ขยะที่สามารถนำไป Recycle ได้ เช่น ขวดแก้ว พลาสติก กล่องกระดาษ และเอกสารที่ย่อยทำลาย
- 2) กระดาษที่ใช้ทั้งสองหน้าแล้วและไม่มีข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และ
- 3) ขยะทั่วไป

โดยสำหรับขยะในกลุ่มแรก บริษัทฯ จะขายต่อให้ผู้รับเหมาขยะไปแปรรูปต่อไป ส่วนขยะในกลุ่มที่ 2 บริษัทฯ จะรวบรวมไว้เพื่อส่งมอบต่อให้หน่วยงานนำไปย่อยเพื่อใช้ประโยชน์ต่างๆ ต่อไป เช่น นำไปทำหนังสือเพื่อผู้พิการทางสายตา เป็นต้น และสำหรับขยะทั่วไป บริษัทฯ จะนำไปทิ้งทำลายตามปกติ

## 2.2 Pico Global Care in Action

**ความเป็นมา :** ภายใต้นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมของ Pico Group และสาขาต่างๆ ทั่วโลก ปิโก (ไทยแลนด์) และบริษัทในเครือดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว ร่วมกันรณรงค์ปิดไฟพร้อมกันเพื่อประหยัดพลังงานภายใต้แคมเปญ Care in Action

**การดำเนินการ :** บริษัทฯ ได้ส่งอีเมลแคมเปญรณรงค์ไปยังพนักงานทุกคน และขอความร่วมมือไปยังลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้ร่วมกิจกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรณรงค์ให้พนักงานปิดไฟช่วงพักกลางวันเพื่อร่วมกันประหยัดพลังงาน โดยดำเนินการให้เป็นส่วนหนึ่งของกิจวัตรประจำวัน เพื่อการอยู่ร่วมกันกับโลกอย่างยั่งยืนอีกด้วย

## 2.3 โครงการเก็บขยะจากทะเล

**ความเป็นมา :** บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ร่วมกับภาควิชาวาริชศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เล็งเห็นความสำคัญของปัญหาสิ่งแวดล้อมทางทะเล จึงได้จัดกิจกรรม “โครงการเก็บขยะจากทะเล” เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งในงานศิลปกรรมที่จัดแสดงนิทรรศการเรื่องปัญหาสิ่งแวดล้อมในทะเลที่พิพิธภัณฑ์พระรามเก้า

**การดำเนินการ :** กิจกรรมครั้งนี้จัดขึ้น ณ บริเวณชายหาดบางแสน และบริเวณมหาวิทยาลัยบูรพา โดยได้รับความร่วมมือจากหลายภาคส่วน รวมถึงอาจารย์ประจำภาควิชาวาริชศาสตร์และนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา มาร่วมทำกิจกรรมดังกล่าว

**ผลการดำเนินการ :** จากกิจกรรมเก็บขยะจากทะเลช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมทางทะเลและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานของบริษัทฯ พันธมิตรกับสถาบันทางการศึกษา และต่อยอดที่ดีสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

## กลยุทธ์ 3 การช่วยเหลือสังคมและเศรษฐกิจชุมชน

### 3.1 โครงการปฏิทินสานรัก

**ความเป็นมา :** โครงการปฏิทินสานรักเป็นกิจกรรมที่เกิดขึ้นเพื่อรับบริจาคปฏิทินที่พนักงานหรือคู่ค้าหรือผู้ที่ไม่ประสงค์ใช้แล้วในแต่ละปี นำไปบริจาคให้แก่ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการสร้างสรรค์และช่วยเหลือสังคม ซึ่งปฏิทินดังกล่าวจะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา

**การดำเนินการ :** กิจกรรมนี้เกิดขึ้นทุกปี โดยบริษัทฯ จะรวบรวมปฏิทินของพนักงานทุกคนและนำไปส่งมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด

**ผลการดำเนินการ :** พนักงานมีจิตสำนึกสาธารณะในการร่วมกันช่วยเหลือผู้อื่นและสังคม และรู้จักการบริหารจัดการวัสดุอุปกรณ์ที่เหลือใช้หรือไม่ใช้แล้วนำไปแปรรูปหรือนำไปใช้ให้เกิดคุณค่าและคุณค่าประโยชน์สูงสุดทั้งต่อตนเองและสังคม

### 3.2 โครงการบริจาคอาหารกลางวัน

**ความเป็นมา :** บริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรทุกอย่าง จึงได้ริเริ่มโครงการบริจาคอาหารกลางวันส่งต่อไปยังมูลนิธิที่มีความต้องการ ได้แก่ มูลนิธิบ้านราชวิถี บ้านนนทภูมิ เพื่อส่งมอบความห่วงใยและช่วยเหลือสังคม

**การดำเนินการ :** พนักงานบริษัท ร่วมกันจัดเตรียมและส่งมอบอาหารกลางวันจำนวน 400 กล่องให้แก่มูลนิธิบ้านราชวิถี และบ้านนนทภูมิ ระหว่างวันที่ 17-19 ตุลาคม 2561

**ผลการดำเนินการ :** พนักงานมีจิตสำนึกสาธารณะในการร่วมกันช่วยเหลือผู้อื่นและสังคม และรู้จักการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดคุณค่าและคุณประโยชน์สูงสุดทั้งต่อตนเองและสังคม

### 3.3 Pico Family Canteen ร้านอาหารชุมชน “แบ่งปันพื้นที่แห่งความสุข”

**ความเป็นมา :** บริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการช่วยเหลือชุมชนและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนโดยรอบ จึงได้จัดสรรพื้นที่ให้แก่ชุมชนในการประกอบกิจการเสริมสร้างรายได้ เพื่อแบ่งปันความสุขให้กับชุมชนโดยรอบและพนักงาน

**การดำเนินการ :** Pico Family Canteen เป็นการส่งเสริมพื้นที่ให้ชุมชนประกอบธุรกิจร้านอาหารแบ่งปันความสุขให้แก่พนักงานและคนในบริเวณชุมชนโดยรอบบริษัท ซึ่งบริษัท สนับสนุนและเป็นที่ปรึกษาให้กับร้านอาหาร ร้านเครื่องดื่ม เพื่อให้สามารถพัฒนาการดำเนินกิจการ การควบคุมคุณภาพ และการพัฒนาเมนูอาหารต่างๆ เพื่อส่งเสริมกิจการให้มีความยั่งยืน

**ผลการดำเนินการ :** ร้านอาหารชุมชนและร้านเครื่องดื่มมีรายได้จากการเปิดกิจการภายในพื้นที่ที่บริษัท จัดสรรให้ และเกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างชุมชนโดยรอบกับพนักงานและบริษัท

ในปีที่ผ่านมา ปีโก (ไทยแลนด์) ภาคภูมิใจที่ได้เห็นความเปลี่ยนแปลงและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัท ยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาคุณภาพทางการศึกษาของประเทศ ยกกระดับคุณภาพชีวิตและความรู้ของผู้ประกอบการเปลี่ยนแปลง (ครู ครูใหญ่ และคณาจารย์ ครูศึกษา) สร้างเครือข่ายการศึกษาที่เข้มแข็ง ทั้งยังส่งมอบองค์ความรู้เพื่อขยายผลสู่ชุมชนใกล้เคียง รวมทั้งภารกิจด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และการช่วยเหลือสังคมและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ทั้งหมดนี้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เริ่มต้นจากคุณภาพของคน สะท้อนปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มุ่งสร้างคุณค่าร่วมแก่สังคม ที่ว่า “สิ่งใดที่ดีต่อสังคม สิ่งนั้นย่อมดีต่อการดำเนินธุรกิจ” และได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาพลเมืองที่ดีของประเทศชาติอย่างแท้จริง ดังพระบรมราโชวาท พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชที่ว่า “การให้การศึกษาถือว่าการให้สิ่งสำคัญที่สุด เพราะเป็นการหล่อหลอมวางรูปแบบให้แก่คนชนทั้งทางความรู้ความสามารถ ทั้งจิตวิญญาณ ผู้มีหน้าที่ให้การศึกษาทุกตำแหน่งหน้าที่ จึงมีความรับผิดชอบอย่างยิ่งต่อชาติบ้านเมืองในการสร้างพลเมืองที่ดี”

# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

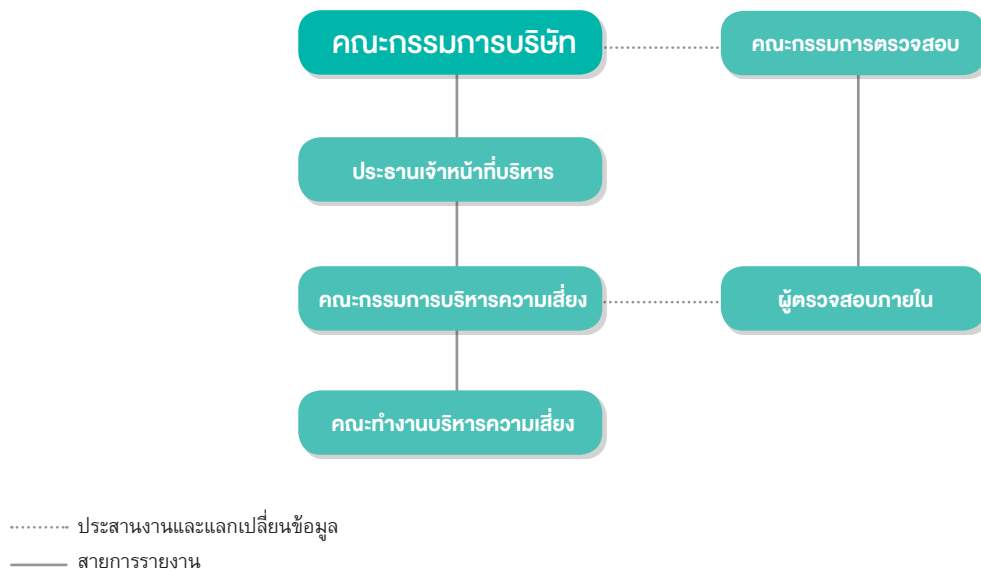
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยแต่ละคนไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานในรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัท ได้จ้างที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน คือ นายสมโภชน์ แซ่จิ้ง โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน “เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน” ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า นายสมโภชน์ แซ่จิ้ง เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากมีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 ที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายในได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาสและประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานผลการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้นำรายงานดังกล่าวประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ หลังจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานดังกล่าวร่วมกับคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย มีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ โดยไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อการพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพของบริษัท และบริษัทย่อย และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ บริษัทฯ จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับและส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ที่ทำให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบไปด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารอาวุโสจากแต่ละสายงาน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
2. กำกับ ดูแล และสนับสนุนกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการต่อไป
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อการดำเนินงานของบริษัท มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณา และประเมิน ความเสี่ยงและสิ่งที่ยาส่งผลกระทบต่อบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และนำเสนอเรื่องดังกล่าว พร้อมรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท หรือกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

# รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีบัญชี มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยที่บริษัท ได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เสมือนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจ

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัท ได้กำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้การเข้าทำรายการของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการอิสระ โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการดังกล่าว

## ความจำเป็นและความสะดวกสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสะดวกสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป โดยมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสมและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเฉพาะที่มีความเกี่ยวเนื่องกันทางธุรกิจทั่วไป และตามลักษณะของบริษัทร่วมลงทุนที่อนุญาตให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว อย่างไรก็ตามในการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ

บริษัท คาดว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว อาทิ รายได้จากการให้บริการการขายสินค้าแบบลูกหนี้การค้า การซื้อสินค้าแบบเครดิตทางการค้า ค่าธรรมเนียมการจัดการ เป็นต้น จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากกรรมการอิสระ ในการตรวจสอบรายการระหว่างกันว่าเป็นลักษณะการค้าปกติ โดยบริษัท จะดำเนินการตามกำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียในรายการใดๆ จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ

รายละเอียดของรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 ตามเอกสารแนบ 4

# ข้อมูล ทางการเงินที่สำคัญ

## สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2561 ได้แสดงความเห็นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ปี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	สำนักงานตรวจสอบบัญชี	เลขทะเบียน	ความเห็นในรายงานการสอบบัญชี
2559	คุณสุภาภรณ์ มั่งจิตร	บจก. สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล	8125	ไม่มีเงื่อนไข
2560	คุณสุภาภรณ์ มั่งจิตร	บจก. สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล	8125	ไม่มีเงื่อนไข
2561	คุณจุฬพฎ ไพรรัตนากร	บจก. สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล	7645	ไม่มีเงื่อนไข

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 3 ปี ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2561 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2561	2560	2558	2561	2560	2558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	208	146	56	447	294	192
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	282	239	293	284	285	302
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	699	497	542	950	712	707
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	58	58	58	23	20	17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	118	131	141	129	139	150
สินทรัพย์รวม	895	705	759	1,134	926	901
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	20	10	4	23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	371	226	264	563	401	378
หนี้สินหมุนเวียนรวม	374	229	286	576	409	403
หนี้สินรวม	419	276	328	628	466	453
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	476	430	431	506	461	448

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	216	216	216	216	216	216
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	101	101	101	101	101	101
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	22	22	22	22	22
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	106	60	62	132	86	74
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	31	31	31	31	31	31
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	476	430	431	501	456	443
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	4	5	4
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	476	430	431	506	461	448

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
หน่วย : ล้านบาท	2561	2560	2559	2561	2560	2559
รายได้จากการให้บริการ	1,512	1,058	1,221	2,020	1,373	1,404
รายได้อื่น	25	14	16	7	7	6
กำไรขั้นต้น	318	243	251	406	328	326
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	255	220	221	320	282	281
กำไรสุทธิ	73	30	35	74	46	36

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
หน่วย : ล้านบาท	2561	2560	2559	2561	2560	2559
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>						
กิจกรรมดำเนินงาน	86	141	19	186	163	77
กิจกรรมลงทุน	7	5	9	(6)	(6)	(14)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(30)	(55)	(30)	(27)	(55)	(36)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>						
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	62	90	(1)	153	102	27
ณ วันต้นปี	146	56	57	294	192	165
ณ วันสิ้นปี	208	146	56	447	294	192

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.9	2.2	1.9	1.7	1.7	1.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.5	6.1	6.7	11.4	7.2	8.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	38	59	54	31	50	43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	5.9	5.4	6.1	5.7	5.5	6.3
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	61	67	59	63	66	57
<b>อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21	23	21	20	24	23
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5	3	3	4	3	3
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16	7	8	15	10	8
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9	4	5	7	5	4
อัตรากาการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.9	1.4	1.6	2.0	1.5	1.5
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.9	0.6	0.8	1.2	1.0	1.0
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.212	1.996	2.004	2.329	2.117	2.059
กำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท)	0.341	0.138	0.164	0.337	0.206	0.161
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.125	0.15	0.22	0.125	0.15	0.22

\* กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

# การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

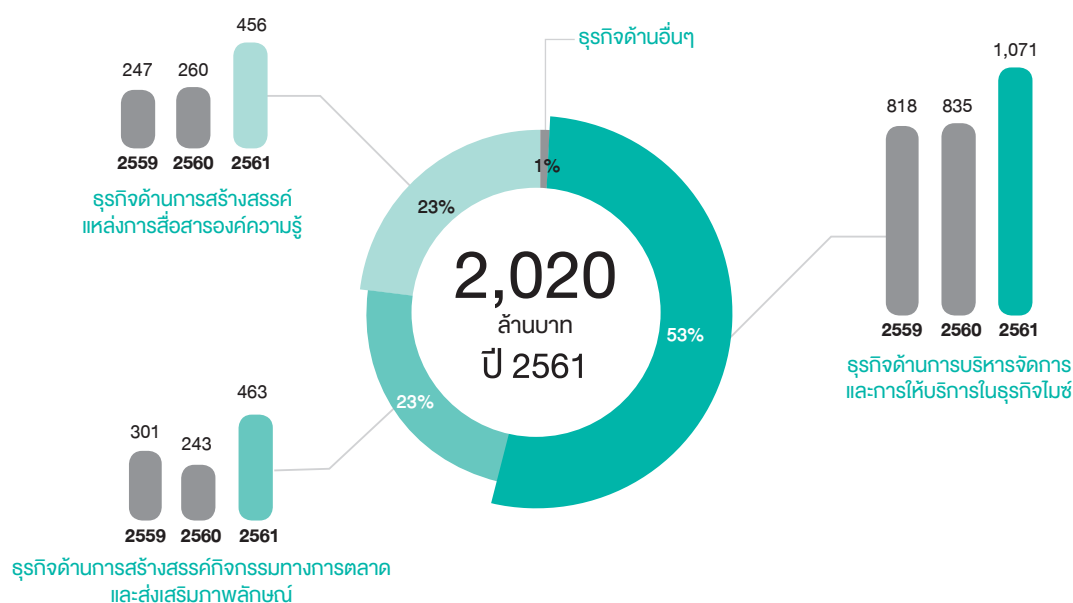
จากการดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ DRIVE CHANGE ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 บริษัท พีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) สามารถสร้างรายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2561 จำนวน 2,020 ล้านบาท รายได้สูงสุดนับตั้งแต่การจัดตั้งบริษัทฯ และเติบโตจากปีก่อนร้อยละ 47 โดยรายได้จากธุรกิจหลักทั้งหมดเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในภาพรวม บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสุทธิจำนวน 74 ล้านบาท เติบโตสูงกว่าอัตราการเติบโตของรายได้ที่ร้อยละ 61 จากปีก่อน

## รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2561 จำนวน 2,020 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างก้าวกระโดดจากสองเหตุผลหลัก กล่าวคือ ในปี 2561 กิจกรรมทางการตลาดต่างๆ กลับสู่ภาวะปกติจากปีก่อนซึ่งมีการยกเลิกและเลื่อนการจัดงานของลูกค้า และบริษัทฯ ได้รับงานใหม่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รายได้ที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีรายได้จาก 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจไมซ์ ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์ ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ และธุรกิจบริการด้านอื่นๆ

## การเติบโตของรายได้จำแนกตามส่วนงาน





รายได้จากแต่ละธุรกิจหลักมีการเติบโต ดังนี้

### ธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจโมบ

รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการและการให้บริการในธุรกิจโมบเพิ่มขึ้นเท่ากับ 1,071 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 28 จากโครงการใหม่ที่ได้รับจากภาครัฐในระหว่างปี โครงการเด่นของบริษัท ในธุรกิจนี้ ได้แก่

- การสร้างสรรค์บูธให้แก่ค่ายรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ในงาน Bangkok International Motor Show ครั้งที่ 39 และงานมหกรรมยานยนต์ ครั้งที่ 34
- การสร้างสรรค์บูธและนิทรรศการ รวมถึงการบริหารโครงการในงาน Startup Thailand 2018 โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ งาน Digital Thailand Big Bang 2018 โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล และงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติประจำปี 2561 ทั้งในกรุงเทพมหานครและภูมิภาค โดยองค์การพิพิธภัณฑ์-วิทยาศาสตร์แห่งชาติ

### ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์

รายได้จากธุรกิจด้านการสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมภาพลักษณ์ เพิ่มขึ้นเท่ากับ 463 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนร้อยละ 90 เนื่องจากในปี 2561 กิจกรรมทางการตลาดต่างๆ กลับสู่ภาวะปกติจากปีก่อนซึ่งมีการยกเลิกและเลื่อนการจัดงานของลูกค้า นอกจากนั้น การนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาบูรณาการกับการให้บริการของบริษัท สร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นให้แก่บริษัท โครงการเด่นของบริษัท ในธุรกิจนี้ ได้แก่ การสร้างสรรค์กิจกรรมทางการตลาดให้แก่บริษัทยนต์ชั้นนำหลายแห่ง

### ธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้

รายได้จากธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้เท่ากับ 456 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 76 จากปีก่อน จากรายได้จากการสร้างสรรค์นิทรรศการถาวรในพิพิธภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าของโครงการ โครงการเด่นของบริษัท ในธุรกิจนี้ ได้แก่ การสร้างสรรค์นิทรรศการถาวรในพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้ ซึ่งรวมถึงโครงการพิพิธภัณฑ์พระรามเก้า และการสร้างสรรค์สื่อดิจิทัล (digital content) โครงการมหิดล แชนแนล เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ให้แก่มหาวิทยาลัยมหิดล

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นเท่ากับ 320 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 38 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 สอดคล้องกับผลประกอบการที่สูงขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

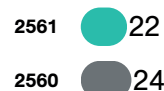
ค่าใช้จ่ายพนักงาน



ค่าตอบแทนกรรมการ



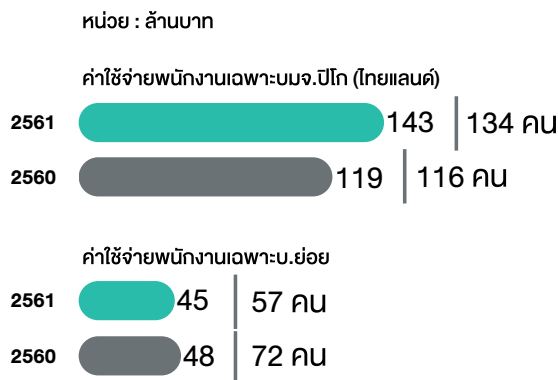
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย



ค่าใช้จ่ายอื่น



ค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน 189 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59 ของค่าใช้จ่ายรวม (2560: ร้อยละ 59) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 191 คน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งเท่ากับ 188 คน ค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายพนักงานของบริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76 ของค่าใช้จ่ายพนักงานรวม เพิ่มขึ้น ดังแสดงในแผนภูมิต่อไป



ค่าใช้จ่ายพนักงานของบริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งสอดคล้องกับผลประกอบการที่สูงขึ้น และเป็นผลจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจาก 116 คน ในปีก่อน เป็น 134 คน จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน และเปลี่ยนแปลงองค์กรตามกลยุทธ์ DRIVE CHANGE เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ค่าใช้จ่ายพนักงานเฉลี่ยต่อคนในปี 2561 เท่ากับ 1.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5 ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของค่าครองชีพ

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ย่อยลดลงจาก 72 คน เป็น 57 คน เนื่องจากการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินของบริษัทฯ ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างองค์กรดังกล่าวเกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 จึงไม่ส่งผลต่อค่าใช้จ่ายพนักงานมากนัก

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 22 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสินทรัพย์ที่มีการคิดค่าเสื่อมราคาครบเต็มจำนวนในระหว่างปี นอกจากนั้น ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อสินทรัพย์ถาวรที่มีมูลค่าสูง

ค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 6 ล้านบาท ตามที่อนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

ค่าใช้จ่ายอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายทางวิชาชีพ ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษา ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 103 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 18 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และค่าที่ปรึกษาเพิ่มขึ้น จากการเดินทางเพื่อไปศึกษาและนำความรู้นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ รวมถึงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเป้าหมายในการสร้างสรรค์และพัฒนาบริการรูปแบบใหม่ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงขยายธุรกิจไปในตลาดใหม่ๆ นอกจากนั้น ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษาเพิ่มสูงขึ้นจากการย้ายที่ตั้งบริษัทของบริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด (บริษัทย่อย)

## กำไรสุทธิ

รายได้จากการให้บริการสำหรับปี 2561 เติบโตอย่างก้าวกระโดด ร้อยละ 47 เป็น 2,020 ล้านบาท บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 20 รายได้อื่นจำนวน 7 ล้านบาท ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 5 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน เมื่อพิจารณารวมกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 38 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิประจำปี 2561 เท่ากับ 74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 61 จากปีก่อน อัตรากำไรสุทธิ เท่ากับร้อยละ 4 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3 ในปีก่อน กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 72 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.337 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 15 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ 10 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 7 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ 5

## เงินปันผล

จากฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2561 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท (2560 : 0.125 บาทต่อหุ้น) คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 88 (2560 : ร้อยละ 90)

## ภาพรวมฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,134 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 950 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 84 ของสินทรัพย์รวม) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 129 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 11 ของสินทรัพย์รวม) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า จำนวน 23 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 2 ของสินทรัพย์รวม) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 628 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 576 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 92 ของหนี้สินรวม) หนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 53 ล้านบาท ซึ่งรวมประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 38 ล้านบาท

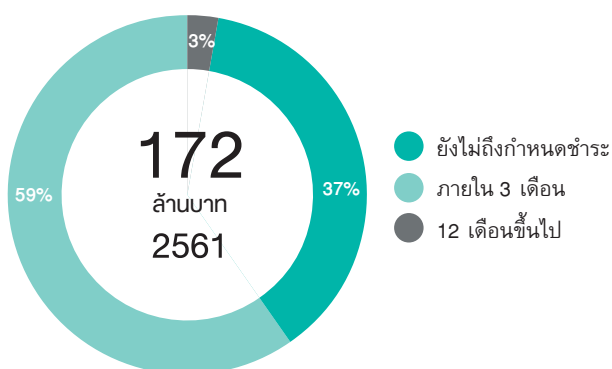
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 จำนวน 506 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 2.329 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 2.117 บาท

## เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 447 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 52 โดยเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 186 ล้านบาท สุทธิจากเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6 ล้านบาท และ 27 ล้านบาทตามลำดับ

## ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 จำนวน 172 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น คิดเป็นร้อยละ 97 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ โดยลูกหนี้การค้ากว่าร้อยละ 97 มีอายุหนี้ไม่เกิน 3 เดือน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 31 วัน เร็วขึ้นจากปีก่อน 19 วัน



## ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 112 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

2561 70

2560 71

ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:

2561 14

2560 11

อื่นๆ

2561 28

2560 32

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 70 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอคืนภาษีดังกล่าวจากกรมสรรพากร

ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ คือ ภาษีซื้อจากเจ้าหนี้การค้าซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบแจ้งหนี้แล้ว แต่ยังมีได้ชำระหนี้ดังกล่าว ความรับผิดชอบทางภาษีจึงยังไม่เกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เท่ากับ 14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3 ล้านบาท สอดคล้องกับเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น

สำหรับส่วนประกอบอื่นๆ ของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า เงินทดรองจ่าย ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม ค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า เงินค้ำประกันผลงานกับลูกค้า เป็นต้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ส่วนประกอบอื่นๆ ของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 28 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4 ล้านบาท เกิดจากลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มลดลง เนื่องจากภาษีขายที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

## เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า

เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า เท่ากับมูลค่างานที่เกิดขึ้นและรับรู้ในกำไรขาดทุนแล้วจนถึงปัจจุบัน หักด้วยจำนวนที่ถึงกำหนดชำระ เงินรับล่วงหน้า และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้าจำนวน 174 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 94 ล้านบาท เนื่องจากโครงการใหญ่ที่ได้รับในช่วงปลายปีบัญชี

## เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า มีจำนวนเท่ากับ 23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2 ล้านบาท เนื่องมาจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากเงินปันผลจ่ายจากเงินลงทุนดังกล่าว รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เท่ากับ 129 ล้านบาท ลดลง 10 ล้านบาทจากปีก่อน ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อสินทรัพย์ถาวรที่มีมูลค่าสูง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าจ้างจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับจ้างสำหรับโครงการระยะยาว โดยค่าจ้างจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวจะลดลงตามมูลค่างานที่ผู้รับจ้างส่งมอบตลอดโครงการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 21 ล้านบาท เนื่องจากค่าจ้างจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับจ้างจากโครงการพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติและศูนย์การเรียนรู้ระยะยาวลดลงตามความคืบหน้าของโครงการ

## เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 346 ล้านบาท แบ่งเป็นเจ้าหนี้การค้าที่บริษัทฯ ได้รับใบแจ้งหนี้แล้วจำนวน 190 ล้านบาท และต้นทุนค้างจ่ายจำนวน 155 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้า



ต้นทุนค้างจ่าย



ต้นทุนค้างจ่าย คือ มูลค่าต้นทุนของงานที่แล้วเสร็จ และบริษัทฯ ได้ตรวจรับมอบงานแล้ว แต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้จากผู้รับจ้าง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 127 ล้านบาท เกิดจากทั้งเจ้าหนี้การค้าที่ได้รับใบแจ้งหนี้แล้ว และต้นทุนค้างจ่ายเพิ่มขึ้น เนื่องจากโครงการใหญ่ที่ได้รับในช่วงปลายปีบัญชี เจ้าหนี้การค้าประมาณร้อยละ 97 เป็นหนี้สินกับบริษัทอื่น บริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 63 วัน ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน

## เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 มีจำนวน 217 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 34 ล้านบาท เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยองค์ประกอบดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินที่ลูกค้านี้สิทธิเรียกร้องจากกิจการ



ค่าบริการจัดการค้างจ่าย



ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย



เงินมัดจำรับจากลูกค้า



อื่นๆ



เงินที่ลูกค้านี้สิทธิเรียกร้องจากกิจการเท่ากับจำนวนเงินตามสัญญาที่กิจการได้รับจากลูกค้า หักด้วยรายได้โครงการที่กิจการรับรู้ในไตรมาสก่อน เงินที่ลูกค้านี้สิทธิเรียกร้องจากกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เท่ากับ 61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท จากโครงการพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติและศูนย์การเรียนรู้ระยะยาว

ค่าบริการจัดการที่ค้างจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท บีโก อาร์ต อินเตอร์เนชันแนล ฟิทีอี จำกัด จำนวน 34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 38 สอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ฯลฯ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 จำนวน 40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 57 เป็นไปในทิศทางเดียวกับผลประกอบการที่สูงขึ้น

เงินมัดจำรับจากลูกค้า คือ มูลค่างานรับล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการระยะยาว โดยมูลค่างานรับล่วงหน้าดังกล่าวจะลดลงตามมูลค่างานที่ส่งมอบตลอดโครงการ บริษัทฯ มีเงินมัดจำรับจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 จำนวน 21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 69 ล้านบาท ตามความคืบหน้าของโครงการพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติและศูนย์การเรียนรู้ระยะยาว

สำหรับส่วนประกอบอื่นๆ ของเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินค้ำประกันผลงานสำหรับโครงการพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติและศูนย์การเรียนรู้ระยะยาวที่กิจการหักจากจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างในแต่ละงวด ซึ่งเพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าของโครงการเงินประกันผลงานดังกล่าว บริษัทฯ จะจ่ายคืนให้แก่ผู้รับจ้างเมื่อสิ้นสุดระยะเวลารับประกันผลงานและงานไม่เกิดความเสียหาย

## ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ผลประโยชน์หลังออกจากงาน คือ ภาวะผูกพันที่บริษัทฯ ต้องชำระเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น อาทิ โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจำนวน 38 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 จากปีก่อน เนื่องจากการจ่ายผลประโยชน์ให้แก่พนักงานที่เกษียณอายุในระหว่างปี

## ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 447 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 52 จากปีก่อน บริษัทฯ สามารถรักษาสัดส่วนสภาพคล่องที่ 1.7 เท่า บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 31 วัน เร็วขึ้นจากปีก่อน 19 วัน ในขณะที่ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 63 วัน เร็วขึ้นจากปีก่อน 3 วัน และบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 อีกจำนวน 299 ล้านบาท ด้วยสภาพคล่องดังกล่าว บริษัทฯ จะมีเงินทุนที่มากเพียงพอที่จะลงทุน เข้าซื้อ หรือควบรวมกิจการเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากภาคการท่องเที่ยว ภาคการส่งออก และจากการใช้จ่ายงบประมาณของภาครัฐ ทั้งในส่วนของโครงการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ซึ่งสภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเลือกตั้งที่จะเกิดขึ้นในปี 2562 จะส่งผลให้เกิดเสถียรภาพทางการเมือง และเศรษฐกิจมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ พื้นที่ทางการค้าใหม่หลายแห่งที่ได้เปิดตัวไปแล้ว และที่กำลังจะเปิดตัวในอนาคต จะสร้างโอกาสในการกระตุ้นและส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาดทั้งภาครัฐและเอกชนให้มากยิ่งขึ้น

สำหรับธุรกิจด้านการสร้างสรรค์แหล่งการสื่อสารองค์ความรู้ของบริษัทฯ มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งจากนโยบายการปฏิรูปและพัฒนาการศึกษาไทยของรัฐบาล ประกอบกับการให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษาไทยของภาคเอกชนที่เพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีด้านการผลิตดิจิทัลมีเดียและคอนเทนต์ มาสร้างสรรค์สื่อดิจิทัลมีเดียและคอนเทนต์ต่างๆ เกี่ยวกับการสื่อสารองค์ความรู้ ซึ่งเป็นแนวทางการสื่อสารที่สอดคล้องกับการเติบโตของโลกในยุคดิจิทัล

นอกจากนั้น จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีในปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน รวมถึงระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงยังคงดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ DRIVE CHANGE ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมมุ่งเปลี่ยนแปลง (Culture of Change) ในองค์กร ส่งเสริมการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีสมัยใหม่ มาบูรณาการเข้ากับโมเดลธุรกิจ เพื่อสร้างสรรค์บริการรูปแบบใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น






# การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 7 ธันวาคม 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อ ของ นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายศีลชัย เกียรติภาพันธ์	กรรมการ	
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์	กรรมการ	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี	

# เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท ประวัติคณะกรรมการ

## นายเชียว ชอง เฮง

อายุ 66 ปี

ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

## นายพิเชษฐ จิงแย้มปิ่น

อายุ 64 ปี

ผู้ก่อตั้งบริษัทกิตติมศักดิ์

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ร้อยละ 25.13

## วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 ส.ค. 2546

## คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- Executive Program, Stanford University – National University of Singapore
- Cyber Security and Cyber Risks และ Director's Focus: Cultivating and Renewing Investors' Faith in Your Company and Handling Shareholder Activism โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฮ่องกง
- Seminar on One Belt One Road Strategy by Mr. Thomas Chan (Head of China Business Centre of the Hong Kong Polytechnic University) โดย บจ. ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง

## คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Accreditation Program, Directors Certification Program, Finance for Non-Finance Directors และ Role of Chairman Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 24 มี.ค. 2560 : กรรมการ  
บจ. ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง

2556 - ปัจจุบัน : Group President  
บจก. ปิโก อาร์ต อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟีทีอี

2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการสรรหา  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
และรองประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

## ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 31 ต.ค. 2560 : ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานอำนวยการ  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

2556 - 10 พ.ค. 2561 : รองประธานกรรมการบริษัท\*  
และกรรมการสรรหา\*  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

อาของนางสาวเชียว ยวน จวิน

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

\* นายพิเชษฐ จิงแย้มปิ่น ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการสรรหาของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนนายพิเชษฐ จิงแย้มปิ่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

## นายศิลาชัย เกียรติภาพันธุ์

อายุ 62 ปี

กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ):  
ร้อยละ 0.02

### วันที่ยื่นคำร้องต่อกรรมการ

19 ส.ค. 2546

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- Directors Accreditation Program, Directors Certification Program และ Finance for Non-Finance Directors จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 31 ต.ค. 2560 : กรรมการบริหาร  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหา  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

1 พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

## นายयोग ชุน คอง

อายุ 65 ปี

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ):  
ไม่มี

### วันที่ยื่นคำร้องต่อกรรมการ

4 พ.ย. 2556

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- Bachelor of Science in Statistics and Economics, Leeds University, England
- Life Member of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Directors Accreditation Program: Evaluation of a Company from the Perspective of Fund Managers และ Cybersecurity and Understanding Cyber Risks โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฮ่องกง

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 31 ต.ค. 2561 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส  
บจก. บีโก ฟาร์อีสต์ โฮลดิ้ง

4 พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

5 ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

## นางสาวเชีย ยวน จวิน

อายุ 45 ปี

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 ก.พ. 2558

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- Bachelor of Science in Economics, London School of Economics
- Cyber Security and Cyber Risks และ Director's Focus: Cultivating and Renewing Investors' Faith in Your Company and Handling Shareholder Activism โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฮ่องกง
- Seminar on One Belt One Road Strategy by Mr. Thomas Chan (Head of China Business Centre of the Hong Kong Polytechnic University) โดย บจ. ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 31 ต.ค. 2558 : กรรมการผู้จัดการ  
บจก. ปิโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี

27 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

1 พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
บจก. ปิโก อาร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี

1 ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร  
บจก. ปิโก ฟาร์อีส โฮลดิ้ง

5 ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หลานสาวของนายเชีย ซอง เฮง

## นายวิริยะ ผลโคก

อายุ 65 ปี

กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
และที่ปรึกษา

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 ส.ค. 2546

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต(บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- BS. (Computer) University of Central Oklahoma, Oklahoma, USA
- Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหา  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
และที่ปรึกษา  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

## นายไชยยศ บุญญากิจ

อายุ 64 ปี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ไม่มี

### วันที่ยื่นคำร้องขอกรรมการ

19 ส.ค. 2546

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขาเคมี, The American University, Washington D.C., USA.
- Directors Accreditation Program, Audit Committee Program, Improving Board Decision, Improving the Quality of Financial Report, Finance for Non-Finance Directors และ Monitoring the System of Internal Control and Risk Management จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- 2555 - 2556 : ผู้เชี่ยวชาญ  
สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- 16 ก.ย. 2556 - 31 ธ.ค. 2561 : ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร  
บจก. ยูไนเต็ด แอนนาไลส์ แอนด์  
เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

## นายเสริญ วิเศษพงษ์

อายุ 64 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ไม่มี

### วันที่ยื่นคำร้องขอกรรมการ

19 ส.ค. 2546

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการกลุ่ม  
บจก. พี แอนด์ ที อาคิเตคส์ แอนด์  
เอ็นจิเนียริ่ง (ฮ่องกง)
- 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการกลุ่ม  
บจก. ปาล์มเมอร์ แอนด์ เทอร์เนอร์  
(ประเทศไทย)
- 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการกลุ่ม  
บจก. ปาล์มเมอร์ แอนด์ เทอร์เนอร์ (ฮ่องกง)
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

## นายมนัส บุญชัย

อายุ 63 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

9 ต.ค. 2560

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- ม.ค. 2556 - ก.พ. 2557 : รักษาการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค  
บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์
- 2556 - ธ.ค. 2558 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์
- มี.ค. 2557 - ธ.ค. 2558 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายบริหารงานสนับสนุนกลุ่มบริษัท  
บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์
- ม.ค. 2558 - ธ.ค. 2558 : รักษาการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
สำนักงานกลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์  
ประเทศเวียดนาม  
บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์
- 9 ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

## นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์

อายุ 52 ปี

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

11 พ.ค. 2561

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- International Banking and Finance, University of Birmingham,  
U.K.
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Company Secretary Program, Effective Minutes Taking,  
How to Develop a Risk Management Plan, Successful  
Formulation & Execution of Strategy และ How to Measure  
the Success of Corporate Strategy จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย
- Strategic CFO in Capital Markets จากตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- 2556 - 6 มิ.ย. 2561 : เลขานุการบริษัท\*  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินบัญชี  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)
- 11 พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท\*\*  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

\* คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวกุลลริ เค้นรุ่งเรือง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทแทน นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

\*\* นายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการสรรหาของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนนายพิเชฐ จิงแย้มปิ่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

## ประวัติคณะผู้บริหาร

### นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล

อายุ 59 ปี

กรรมการบริหาร และประธานที่ปรึกษาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ร้อยละ 0.00

#### วันที่ดำรงตำแหน่ง

6 มิ.ย. 2551

#### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 31 ม.ค. 2561 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสกิจกรรม  
ทางการตลาดและโครงการพิเศษ  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)  
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)  
1 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานที่ปรึกษาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

### นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์

อายุ 50 ปี

กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ร้อยละ 0.00

#### วันที่ดำรงตำแหน่ง

6 มิ.ย. 2551

#### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะศิลปกรรมศาสตร์ ภาควิชาดนตรีไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Stanford - NUS Executive Program in International Management, National University of Singapore

#### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 31 ม.ค. 2561 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกิจกรรม  
ทางการตลาด  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)  
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)  
1 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

## นายชยพล กัลปพงศ์

อายุ 50 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมทางการตลาด  
(Marketing and Account Servicing II)

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 ก.พ. 2561

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (M.B.A. for CEOs) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 31 ม.ค. 2561 : Vice President - Event Marketing  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)  
1 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมทางการตลาด  
(Marketing and Account Servicing II)  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

## นางสาวสุกฤษฎา ศีลาโคตร

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมทางการตลาด  
(Marketing and Account Servicing I)

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ร้อยละ 0.00

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 ก.พ. 2561

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาวิชาการตลาด  
โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยการ

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2556 - 31 ก.ค. 2559 : General Manager  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)  
1 ส.ค. 2559 - 31 ต.ค. 2560 : Group General Manager  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)  
1 พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมทางการตลาด  
(Marketing and Account Servicing I)  
บมจ. บีโก (ไทยแลนด์)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

## ประวัติเลขาบริษัท

### นางสาวกุลสิริ เค้นรุ่งเรือง

อายุ 30 ปี

เลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมญาติสนิทและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ไม่มี

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

6 มิ.ย. 2561

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท และหลักสูตรพื้นฐาน  
กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนจากสมาคม  
บริษัทจดทะเบียนไทย
- How to Develop a Risk Management Plan จากสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strategic CFO in Capital Markets และหลักสูตรก้าวแรกสู่งาน  
นักลงทุนสัมพันธ์ (Basic IR) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- 2556 - ก.พ. 2557 : Senior Audit Associate  
บจก.ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส
- 1 ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน : Executive Assistant to CFO  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)
- 6 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท  
บมจ. ปิโก (ไทยแลนด์)

สำหรับหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

\* คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวกุลสิริ เค้นรุ่งเรือง ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทแทน นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป



รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัทย่อย										บริษัทร่วม			
	บจก. ปิก (ไทยแลนด์)	บจก. พีอีทซ์ ซิสเต็ม	บจก. นอซ บางกอก	บจก. บลิตโซไนน์	บจก. ทซีบีเอ็น	บจก. เอฟซีจี	บจก. ทเว็นตีเท็น มีเดีย	บจก. กิจการ ร่วมค้า จีเคอี	บจก. กิจการ ร่วมค้า เอ็มเอ็กซ์เอช	Andrew Bethell Associates Ltd.	บจก. อิงค์จิก อิมเมสจิส	บจก. ไอบริก	บจก. พีพีดี พลัส เอเชีย	
นายเชี่ย ซอง เฮง	X, /, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายพิเชษฐ จิ๊งรัมย์สิน *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	
นายสีลชัย เกียรติภาพพันธ์	X, /, //	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-	
นายยอง ชุน คอง	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นางสาวเชี่ย ยวน จวิน	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายวิริยะ ผลโคด	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายไชยยศ บุญญากิจ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายเสริญ วิเทศพงษ์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายมนัส มนูญชัย	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ *	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	
นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล	//	/	/	-	-	-	-	/	-	-	/	-	-	
นางสาวสุภาภรณ์ สว่างจิตต์	//	-	/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	
นายชยพล กัลปพงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
นางสาวสุทริรา ศิลาคโคตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

X : ประธานกรรมการ / : กรรมการ // : กรรมการบริหาร

\* นายพิเชษฐ จิ๊งรัมย์สิน ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการสรรหาของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และนายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนนายพิเชษฐ จิ๊งรัมย์สิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป โดยวาระกรรมการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่จะเท่ากับวาระกรรมการตำแหน่งที่เลือกอยู่ของกรรมการที่ลาออก ซึ่งจะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย\*

รายชื่อ	บจก.พีเอ็กซ์ ซีเอสเอ็ม	บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี
นายศีลชัย เกียรติภาพันธ์		/
นายชูชัย เกษมสุข	/	
นายโชคชัย วัชรนิรันดร์กุล	/	/
นายชัยจิตต์ เทหะสุวรรณรัตน์	/	/
นายพรชัย ตั้งสุนาวรรณ		/

\* บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ตามงบการเงินรวมในช่วง 3 ปีบัญชีล่าสุด

/ : กรรมการ

# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

## นายสมโภชน์ แซ่จิ้ง

อายุ 49 ปี

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 ม.ค. 2548

### คุณวุฒิการศึกษาและประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Operation Audit and Risk Based Audit Certification Program สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน

- 1 ส.ค. 2536 - 31 พ.ค. 2547 : ผู้จัดการสอบบัญชี  
บจก. เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี
- 1 ม.ค. 2548 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บมจ. พีโก (ไทยแลนด์)

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- กฎบัตรการตรวจสอบภายใน : กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ บทบาท หน้าที่ในส่วนของการตรวจสอบภายในโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- แผนงานตรวจสอบภายในประจำปี : ประเมินความเสี่ยงของบริษัท โดยการหารือร่วมกับผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายจัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อความเข้าใจในการดำเนินงาน และสิ่งที่ฝ่ายจัดการต้องการจะเน้นย้ำ และพัฒนากลยุทธ์แผนงานตรวจสอบภายในโดยได้รับอนุมัติจากกรรมการตรวจสอบ
- การดำเนินงานตรวจสอบภายใน : ประเมินระบบการควบคุมภายในทุกด้าน ซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายจัดการ และจัดทำรายงานผลการประเมินและข้อเสนอแนะ และปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- การปฏิบัติงาน : จัดทำสรุปบทวนผลการดำเนินงาน เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และจัดทำสรุปความก้าวหน้าของงานตรวจสอบภายในเพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 การรับรู้รายได้จากการให้บริการ ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยคำนวณตามสัดส่วนของต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงินเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา ซึ่งความถูกต้องแม่นยำและครบถ้วนของประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาปัจจัยและตัวแปรต่างๆ หลายประการ เช่น ความล่าช้าของงาน การเพิ่มหรือลดงาน ความถูกต้องแม่นยำของประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนงานแล้วเสร็จตามสัญญาจะส่งผลกระทบต่อความถูกต้องแม่นยำของการรับรู้รายได้ตามส่วนของงานที่ทำเสร็จ

ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดย

- ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในเกี่ยวกับงานตามสัญญาที่ต้องรับรู้ตามวิธีส่วนของงานที่ทำเสร็จและการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา

- ทดสอบระบบการควบคุมที่สำคัญและการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา
- เปรียบเทียบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นกับต้นทุนที่ได้ประมาณการไว้ เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อดัชนีที่ต้องทำต่อจนครบตามสัญญารวมถึงเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของขึ้นความสำเร็จของงานในการนำไปบันทึกการรับรู้รายได้
- ตรวจสอบความถูกต้องของการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนเสร็จ
- ตรวจสอบหลักฐานการรับมอบผลงานจากลูกค้า การรับชำระค่าบริการว่ามีความเหมาะสมและใกล้เคียงกับอัตรางานที่ทำเสร็จ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันทีในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบบและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ให้ข้อสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร จากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องอ้างถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นายจุฑา พงษ์รัตนกร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7645

วันที่ 7 ธันวาคม 2561

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	446,671,940	293,751,438	208,099,680	146,028,742
เงินลงทุนชั่วคราว	5	325,813	322,936	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 23	284,436,420	285,010,683	282,366,864	239,386,432
เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า	7, 23	173,804,750	79,593,681	170,049,994	67,604,507
ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี	8, 23	45,075,123	53,602,493	38,129,645	44,448,061
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		950,314,046	712,281,231	698,646,183	497,467,742
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	9, 23	22,922,052	20,497,761	58,131,047	58,131,047
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	3,868,362	3,868,362	2,398,800	2,398,800
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	129,333,618	138,976,670	118,463,168	131,410,203
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	8,324,928	9,985,281	5,998,671	7,069,056
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	10,259,602	10,242,215	8,866,841	8,226,573
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,151,932	30,589,103	2,966,226	698,900
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		183,860,494	214,159,392	196,824,753	207,934,579
รวมสินทรัพย์		1,134,174,540	926,440,623	895,470,936	705,402,321

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	9,500,000	4,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15, 23	562,616,628	401,364,073	371,204,334	225,790,700
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	2,588,852	2,967,271	2,588,852	2,967,271
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		972,111	187,860	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		575,677,591	408,519,204	373,793,186	228,757,971
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	6,798,936	6,438,345	6,798,936	6,438,345
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	38,088,237	42,825,380	30,863,579	32,556,947
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	7,843,476	7,843,476	7,843,476	7,843,476
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		52,730,649	57,107,201	45,505,991	46,838,768
รวมหนี้สิน		628,408,240	465,626,405	419,299,177	275,596,739

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	18			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	330,000	330,000	330,000	330,000
หุ้นสามัญ 215,294,775 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	215,294,775	215,294,775	215,294,775	215,294,775
	215,624,775	215,624,775	215,624,775	215,624,775
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 330,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว	330,000	330,000	330,000	330,000
หุ้นสามัญ 215,294,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว	215,294,559	215,294,559	215,294,559	215,294,559
	215,624,559	215,624,559	215,624,559	215,624,559
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	101,250,000	101,250,000	101,250,000	101,250,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	21,562,478	21,562,478	21,562,478
ยังไม่ได้จัดสรร		131,501,220	85,969,809	106,360,819
				59,994,642
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		31,476,802	31,399,905	31,373,903
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		501,415,059	455,806,751	476,171,759
				429,805,582
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,351,241	5,007,467	-
				-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		505,766,300	460,814,218	476,171,759
				429,805,582
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,134,174,540	926,440,623	895,470,936
				705,402,321

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท					
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้จากการให้บริการ	23	2,020,035,574	1,373,479,439	1,512,301,657	1,057,592,394
ต้นทุนการให้บริการ	23	(1,613,811,842)	(1,045,931,938)	(1,194,048,243)	(815,051,133)
กำไรขั้นต้น		406,223,732	327,547,501	318,253,414	242,541,261
รายได้เงินปันผล	23	493,300	1,350,586	18,165,696	8,042,223
รายได้อื่น	23	6,705,587	5,592,825	6,593,325	6,152,189
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		413,422,619	334,490,912	343,012,435	256,735,673
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	(20,580,620)	(20,137,290)	(22,037,096)	(22,028,453)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	(299,666,908)	(262,091,513)	(232,542,374)	(198,215,749)
รวมค่าใช้จ่าย		(320,247,528)	(282,228,803)	(254,579,470)	(220,244,202)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้		93,175,091	52,262,109	88,432,965	36,491,471
ต้นทุนทางการเงิน		(744,190)	(624,992)	(645,138)	(492,076)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย		4,615,955	4,753,170	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		97,046,856	56,390,287	87,787,827	35,999,395
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(22,817,633)	(10,242,696)	(14,468,580)	(6,213,592)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>		<b>74,229,223</b>	<b>46,147,591</b>	<b>73,319,247</b>	<b>29,785,803</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้					
		76,897	17,341	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้					
	17, 24	-	407,373	-	975,368
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>76,897</b>	<b>424,714</b>	<b>-</b>	<b>975,368</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>74,306,120</b>	<b>46,572,305</b>	<b>73,319,247</b>	<b>30,761,171</b>
<b>ส่วนแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		72,484,481	44,279,705	73,319,247	29,785,803
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,744,742	1,867,886	-	-
		74,229,223	46,147,591	73,319,247	29,785,803
<b>ส่วนแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		72,561,378	44,822,645	73,319,247	30,761,171
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,744,742	1,749,660	-	-
		74,306,120	46,572,305	73,319,247	30,761,171
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ( บาท )</b>	22	<b>0.337</b>	<b>0.206</b>	<b>0.341</b>	<b>0.138</b>
<b>จำนวนหุ้นสามัญถ่วงลดถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		<b>215,294,559</b>	<b>215,294,559</b>	<b>215,294,559</b>	<b>215,294,559</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												หน่วย : บาท
องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม	การแปลค่า ส่วนเกินทุน	รวมองค์ ประกอบอื่น จากผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น				
	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ทางการเงิน	ดิสคราที่คืน						
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	330,000	215,294,559	101,250,000	21,562,478	73,508,189	8,661	31,373,903	31,382,564	443,327,790	4,493,966	447,821,756	
เงินปันผลจ่าย	21, 23	-	-	-	(32,343,684)	-	-	-	(32,343,684)	(1,236,159)	(33,579,843)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	44,279,705	-	-	-	44,279,705	1,867,886	46,147,591	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	525,599	17,341	-	17,341	542,940	(118,226)	424,714	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	330,000	215,294,559	101,250,000	21,562,478	85,969,809	26,002	31,373,903	31,399,905	455,806,751	5,007,467	460,814,218	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	330,000	215,294,559	101,250,000	21,562,478	85,969,809	26,002	31,373,903	31,399,905	455,806,751	5,007,467	460,814,218	
เงินปันผลจ่าย	21, 23	-	-	-	(26,953,070)	-	-	-	(26,953,070)	(2,400,968)	(29,354,038)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	72,484,481	-	-	-	72,484,481	1,744,742	74,229,223	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	76,897	-	76,897	76,897	-	76,897	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	330,000	215,294,559	101,250,000	21,562,478	131,501,220	102,899	31,373,903	31,476,802	501,415,059	4,351,241	505,766,300	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท									
องค์ประกอบอื่น									
ของส่วนของผู้ถือหุ้น									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า		กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจากการตราที่ดิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	330,000	215,294,559	101,250,000	21,562,478	61,577,155	31,373,903	31,373,903	431,388,095	
เงินปันผลจ่าย	21, 23	-	-	-	(32,343,684)	-	-	(32,343,684)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	29,785,803	-	-	29,785,803	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	975,368	-	-	975,368	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	330,000	215,294,559	101,250,000	21,562,478	59,994,642	31,373,903	31,373,903	429,805,582	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	330,000	215,294,559	101,250,000	21,562,478	59,994,642	31,373,903	31,373,903	429,805,582	
เงินปันผลจ่าย	21, 23	-	-	-	(26,953,070)	-	-	(26,953,070)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	73,319,247	-	-	73,319,247	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	330,000	215,294,559	101,250,000	21,562,478	106,360,819	31,373,903	31,373,903	476,171,759	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	97,046,856	56,390,287	87,787,827	35,999,395
ปรับปรุงด้วย:				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	988,644	4,203,761	3,063,543	2,681,241
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,838,688	28,980,654	20,998,872	22,607,777
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	117,267	909,346	117,267	909,346
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	191,120	14,810	187,328	14,810
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	103,589	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(981,304)	(1,203,210)	(981,304)	(963,937)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	1	10	1	1
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(26,755)	(665)	(20,910)	(665)
รายได้เงินปันผล	-	(1,183,920)	(18,165,696)	(8,042,222)
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุน ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(4,615,955)	(4,761,013)	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	744,190	624,992	645,138	492,076
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	118,302,752	84,078,641	93,632,066	53,697,822
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินลงทุนชั่วคราว	(2,877)	(2,852)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(959,575)	26,164,939	(34,647,561)	60,565,652
เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า	(94,211,069)	50,259,480	(102,445,487)	57,480,016
ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี	8,527,370	28,428,795	6,318,416	23,137,568
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,437,172	(28,735,685)	(1,320,000)	(11,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	160,351,269	23,537,101	145,116,319	(37,610,381)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(5,725,786)	(309,000)	(5,704,236)	(309,000)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	207,719,256	183,421,419	100,949,517	156,950,677

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(744,190)	(624,992)	(645,138)	(492,076)
รับคืนภาษีเงินได้	19,769,014	12,741,258	17,365,595	11,111,599
จ่ายภาษีเงินได้	(40,586,483)	(32,833,434)	(31,886,430)	(26,719,987)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	186,157,597	162,704,251	85,783,544	140,850,213
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(9,006,556)	(8,056,440)	(3,063,684)	(4,688,686)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(333,242)	(1,046,500)	(326,252)	(976,500)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	981,308	1,228,065	981,308	988,785
เงินปันผลรับ	493,300	591,960	8,942,220	9,186,528
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,698,364	1,291,666	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6,166,826)	(5,991,249)	6,533,592	4,510,127
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,500,000	(19,000,000)	-	(20,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(3,293,128)	(2,536,919)	(3,293,128)	(2,536,919)
เงินปันผลจ่าย	(26,953,070)	(32,343,684)	(26,953,070)	(32,343,684)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,400,968)	(1,236,159)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(27,147,166)	(55,116,762)	(30,246,198)	(54,880,603)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	152,843,605	101,596,240	62,070,938	90,479,737
ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน	76,897	17,341	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	152,920,502	101,613,581	62,070,938	90,479,737
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	293,751,438	192,137,857	146,028,742	55,549,005
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>4.1</b>	<b>446,671,940</b>	<b>208,099,680</b>	<b>146,028,742</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

1. การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และที่ตั้งของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่จัดตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้ง
บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	วันที่ 27 มีนาคม 2535	ออกแบบ และตกแต่งดูหาแสดงสินค้า ร้านแสดงสินค้า และชั้นวางแสดงสินค้า ตลอดจนตกแต่งภายในพืชรักษ์ภัณฑ์ สวนสนุกและสวนรับรองลูกค้า	10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2538	ให้เช่าอุปกรณ์และจัดสร้างดูหามาตรฐานในการแสดงสินค้า	12 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
บริษัท นอกซ์ บางกอก จำกัด	วันที่ 12 มีนาคม 2539	จัดกิจกรรมทางการตลาด ให้บริการในกิจกรรมทางการตลาด สำหรับลูกค้า	10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	วันที่ 19 เมษายน 2538	ออกแบบและตกแต่งดูหาแสดงสินค้าและงานออกแบบภายใน	10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553	ผลิต รับจ้างผลิตและเผยแพร่ รายการโทรทัศน์ รายการเคเบิลทีวี รายการทีวีผ่านดาวเทียม รายการทีวีผ่านอินเทอร์เน็ต ทางด้านการศึกษา	10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอฟซีจี จำกัด	วันที่ 10 มิถุนายน 2553	ผลิต รับจ้างผลิตและเผยแพร่ รายการโทรทัศน์ รายการเคเบิลทีวี รายการทีวีผ่านดาวเทียม รายการทีวีผ่านอินเทอร์เน็ต ทางด้านการศึกษา	10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
Andrew Bethell Associates Limited	วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554	เผยแพร่สื่อการศึกษา	1 <sup>st</sup> Floor Bristol & West House, 100 Crossbrook Street, Cheshunt, Herts EN8 8JJ
บริษัท เทเวนต์เห็น มีเดีย จำกัด	วันที่ 16 มีนาคม 2553	ออกแบบและตกแต่งภายใน พืชรักษ์ภัณฑ์ รวมถึงออกแบบและ จัดนิทรรศการทุกประเภทและ ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	18 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด	วันที่ 2 พฤศจิกายน 2555	ออกแบบและตกแต่งภายใน พืชรักษ์ภัณฑ์ รวมถึงออกแบบและ จัดนิทรรศการทุกประเภทและ ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	18 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ็นเอ็กซ์เอส จำกัด	วันที่ 25 พฤษภาคม 2561	ออกแบบอาคาร รับเหมาก่อสร้าง ให้บริการออกแบบและตกแต่งภายใน พืชรักษ์ภัณฑ์ รวมถึงออกแบบและ จัดนิทรรศการทุกประเภทและ ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	10 ซอยลาซาล 56 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร



## 1. การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) คือ Pico Art International Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2547

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง กำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงินวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังต่อไปนี้

	ประเทศที่ จดทะเบียน	สกุลเงิน	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท	
			2561	2560	2561	2560
			(หน่วย : บาท)		ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยทางตรง						
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	ไทย	บาท	11,000,000	11,000,000	90.00	90.00
บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด	ไทย	บาท	10,000,000	10,000,000	99.99	99.99
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	ไทย	บาท	4,000,000	4,000,000	59.99	59.99
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	ไทย	บาท	10,000,000	10,000,000	99.99	99.99
บริษัท เอฟซีจี จำกัด	ไทย	บาท	3,000,000	3,000,000	99.99	99.99
Andrew Bethell Associates Limited	อังกฤษ	ปอนด์สเตอร์ลิง	100	100	75.00	75.00
บริษัท ทเวนตีเห็น มีเดีย จำกัด	ไทย	บาท	5,000,000	5,000,000	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม						
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด	ไทย	บาท	5,000,000	5,000,000	98.99	98.99
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ็นเอ็กซ์เอส จำกัด	ไทย	บาท	1,000,000	-	93.97	-

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นทั้งโดยตรงและทางอ้อมและมีการควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกิจการ

บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม (ต่อ)

- ข) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวรเฉลี่ยสำหรับปีสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ เงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย และยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยนั้น โดยมียอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เป็นจำนวนประมาณ 0.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.04 ของยอดรวมสินทรัพย์ในงบการเงินรวม

### 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

ในระหว่างปี บริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

### 2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในอนาคต

2.6.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีการบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

2.6.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

2.6.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ ดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ

บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ และคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

2.6.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 จำนวน 52 ฉบับ และ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 5 ฉบับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหา เทียบเท่ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 หลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกฉบับ ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนด 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ให้ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

2.6.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป (ต่อ)

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ มีดังนี้

### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการ ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา

บริษัทรับรู้รายได้จากการจัดงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ ณ วันที่เปิดงานแสดง

รายได้จากการให้บริการด้านการสื่อสารองค์ความรู้ รับรู้รายได้ตามงานที่ส่งมอบให้กับลูกค้า และแสดงยอดสุทธิกับรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากบริษัทย่อย

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของการให้เช่าตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อประกาศจ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ามากับมูลค่าถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

### 3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกำหนดขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้แต่ละราย

### 3.5 ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี

ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชีประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ แสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้

ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชีสำหรับบริการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริการด้านงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ จะรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการเมื่อได้ให้บริการตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า

ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชีสำหรับการจัดงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ จะรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการ ณ วันที่เปิดงานแสดง

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทอื่นที่รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมในงบการเงินรวมแสดงโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นเป็นหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไปแสดงตามราคาทุน

#### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีที่สุดใหม่

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะประเมินมูลค่าของที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานทุกๆ 3 ปี โดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ

หากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" กรณีการตีมูลค่าเพิ่มของสินทรัพย์ซึ่งเคยตีมูลค่าลดลงและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอดีต บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนไม่เกินจำนวนที่เคยรับรู้ในอดีตดังกล่าว

หากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเฉพาะส่วนที่เกินส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของสินทรัพย์นั้นซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นในอดีต

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6 - 20 ปี
อุปกรณ์ดำเนินงาน	3 - 5 ปี
อื่นๆ	3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาแสดงรวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และลิขสิทธิ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 - 10 ปี

#### 3.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย



### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 3.10 สัญญาเช่าระยะยาว

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนกำหนด เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 3.11 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยแปลงค่ารายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงินเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

#### 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีสินทรัพย์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน



### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ต่อ)

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในปีก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น

จากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

###### **โครงการสมทบเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### **ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะสูญเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 3.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

#### 3.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นปี รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของปีบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

#### 3.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.17 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 3.18 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่หลังจากหักเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิเฉพาะเงินปันผลที่จ่ายหรือประกาศจ่ายแล้ว ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี

### 4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่มีระยะเวลาคงกำหนด 3 เดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนชั่วคราวที่มีระยะเวลาคงกำหนด 3 เดือนหรือน้อยกว่า แต่ไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	446,671,940	293,751,438	208,099,680	146,028,742
<b>รวม</b>	<b>446,671,940</b>	<b>293,751,438</b>	<b>208,099,680</b>	<b>146,028,742</b>

#### 4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ถาวร และเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ถาวรและเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	524,056	398,788	273,253	398,788
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,580,289	16,221,208	7,026,457	12,532,651
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,339,798)	(9,102,940)	(3,389,934)	(5,665,186)
การซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยการเช่าซื้อ	(3,275,300)	(6,993,000)	(3,275,300)	(6,993,000)
<b>เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ถาวรและเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป</b>	<b>1,489,247</b>	<b>524,056</b>	<b>634,474</b>	<b>273,253</b>

### 5. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยมีเงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	325,813	322,936	-	-

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

### 6.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	5,578,196	34,873,682	11,240,708	30,305,726
- บริษัทอื่น	171,643,057	140,822,981	164,042,356	114,446,507
รวมลูกหนี้การค้า	177,221,253	175,696,663	175,283,064	144,752,233
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,243,000)	(5,243,000)	(5,243,000)	(5,243,000)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	171,978,253	170,453,663	170,040,064	139,509,233
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
- ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	40,890	539,256	6,429,289	6,465,333
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,585,528	6,839,135	3,627,948	5,513,674
- เงินทดรองจ่าย	6,583,798	3,910,292	5,862,042	2,287,675
- เงินปันผลค้างรับ	-	591,960	17,099,032	7,875,556
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	69,690,389	71,114,809	60,859,825	61,635,166
- ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14,313,718	10,951,172	10,158,277	6,255,207
- อื่นๆ	17,243,844	20,610,396	8,290,387	9,844,588
รวมลูกหนี้อื่น	112,458,167	114,557,020	112,326,800	99,877,199
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>284,436,420</b>	<b>285,010,683</b>	<b>282,366,864</b>	<b>239,386,432</b>

### 6.2 บริษัทมีลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,407,599	25,553,588	7,070,111	19,935,476
เกินกำหนดชำระ				
ภายใน 3 เดือน	1,853,097	6,430,588	1,853,097	7,480,744
ระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน	21,500	106,400	21,500	106,400
ระหว่าง 6 เดือน ถึง 12 เดือน	96,000	-	96,000	-
ระหว่าง 12 เดือนขึ้นไป	2,200,000	2,783,106	2,200,000	2,783,106
รวมลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,578,196	34,873,682	11,240,708	30,305,726

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

### 6.2 บริษัทมีลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	64,154,836	112,112,068	57,003,259	90,462,282
เกินกำหนดชำระ				
ภายใน 3 เดือน	101,723,190	21,793,809	101,723,190	18,564,203
ระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน	72,907	-	72,907	-
ระหว่าง 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	53,500	-	53,500
12 เดือนขึ้นไป	5,692,124	6,863,604	5,243,000	5,366,522
	171,643,057	140,822,981	164,042,356	114,446,507
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,243,000)	(5,243,000)	(5,243,000)	(5,243,000)
รวมลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น - สุทธิ	166,400,057	135,579,981	158,799,356	109,203,507
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>171,978,253</b>	<b>170,453,663</b>	<b>170,040,064</b>	<b>139,509,233</b>

## 7. เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า

เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้ามีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า</b>				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	-	3,233,380	700,000	3,233,380
- บริษัทอื่น	173,804,750	76,360,301	169,349,994	64,371,127
<b>รวม</b>	<b>173,804,750</b>	<b>79,593,681</b>	<b>170,049,994</b>	<b>67,604,507</b>

## 8. ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี

ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการให้บริการเกี่ยวกับ กิจกรรมทางการตลาด งานแสดงสินค้า นิทรรศการและพิพิธภัณฑ์ ธุรกิจด้านการสื่อสารองค์ความรู้ และอื่นๆ ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี</b>				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	75,168	61,058	11,831,350	13,633,490
- บริษัทอื่น	44,999,955	53,541,435	26,298,295	30,814,571
<b>รวม</b>	<b>45,075,123</b>	<b>53,602,493</b>	<b>38,129,645</b>	<b>44,448,061</b>

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียตามงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (หมายเหตุข้อ 23) มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น				งบการเงินรวม				หน่วย : บาท		
		ทุนชำระแล้ว		ร้อยละ		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน				
		สกุลเงิน	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561			2560
บริษัทย่อยทางตรง												
บริษัท พีเอ็กซ์ ดิสเต็ม จำกัด	ให้เช่าอุปกรณ์และจัดสร้างดูหามาตรฐานในการแสดงสินค้า	บาท	11,000,000	11,000,000	90.00	90.00	-	-	12,750,714	12,750,714		
บริษัท นอกซ์ บางกอก จำกัด	จัดกิจกรรมทางการตลาด ให้บริการในกิจกรรมทางการตลาดสำหรับลูกค้า	บาท	10,000,000	10,000,000	99.99	99.99	-	-	10,298,600	10,298,600		
บริษัท มัลดี ดีไซน์ จำกัด	ออกแบบตกแต่งดูหาแสดงสินค้า และงานออกแบบภายใน	บาท	4,000,000	4,000,000	59.99	59.99	-	-	2,520,000	2,520,000		
บริษัท ทีบีเอ็น จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์ รายการเคเบิลทีวี รายการทีวีผ่านดาวเทียม รายการทีวีผ่านอินเทอร์เน็ตทางด้านการศึกษา	บาท	10,000,000	10,000,000	99.99	99.99	-	-	9,999,700	9,999,700		
บริษัท เอฟทีจี จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์ รายการเคเบิลทีวี รายการทีวีผ่านดาวเทียม รายการทีวีผ่านอินเทอร์เน็ตทางด้านการศึกษา	บาท	3,000,000	3,000,000	99.99	99.99	-	-	2,999,700	2,999,700		
Andrew Bethell Associates Limited		เผยแพร่สื่อการศึกษา	ปอนด์	100	100	75.00	75.00	-	-	971,000	971,000	
บริษัท ทรินิตี้เห็น มีเดีย จำกัด	ออกแบบและตกแต่งภายใน พับลิกันที่รวมถึงออกแบบและจัดนิทรรศการทุกประเภทและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	บาท	5,000,000	5,000,000	99.99	99.99	-	-	4,999,800	4,999,800		

หน่วย : บาท

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ต่อ)

หน่วย : บาท									
ชื่อบริษัท		ประเภทธุรกิจ		สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				ร้อยละ		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
		สกุลเงิน	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561
บริษัทย่อยทางอ้อม									
(ถือหุ้นโดย บริษัท ทวินตีเกิน มีเดีย จำกัด)									
บริษัท กิจการร่วมค้า ซีเคอี จำกัด		ออกแบบและตกแต่งภายใน พืชรักษ์ศรีรวม							
		ถึงออกแบบและจัดนิทรรศการทุกประเภท							
		และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง		98.99		98.99		-	
บาท									
		5,000,000		5,000,000		-		-	
บาท									
		98.99		98.99		-		-	
บาท									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									
-									

\* เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัท นอกร์ บางกอก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทจดทะเบียนใหม่ คือ บริษัท กิจการร่วมค้า เอ็นเอ็กซ์เอช จำกัด เพื่อประกอบกิจการออกแบบอาคาร รับเหมาก่อสร้าง ให้บริการออกแบบและตกแต่งภายในพืชรักษ์นครวมและจัดนิทรรศการทุกประเภทและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท นอกร์ บางกอก จำกัด ลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 9,397 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.97 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ที่ราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 939,700 บาท

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มัดจำ

ชื่อบริษัท		ประเภทธุรกิจ		สัดส่วนการถือหุ้น			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				ร้อยละ		วิธีราคาทุน		วิธีราคาทุน		
		สกุลเงิน		2561	2560	2561	2560	2561	2560	
				บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
บริษัทอื่น										
บริษัท เอเซีย เอ็กซ์ปอร์ต เซอร์วิส จำกัด		บริการและประสานงาน		12,000,000	12,000,000	19.99	19.99	2,398,800	2,398,800	
บริษัทอื่นทางอ้อม										
(ถือหุ้นโดย บริษัท พีอีเอ ซีเอสเอ็ม จำกัด)										
บริษัท ยูเทค จำกัด *		ติดตั้งระบบไฟฟ้า		5,000,000	5,000,000	4.23	4.23	1,265,384	1,265,384	
บริษัท เอ พลัส ยูทิลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด **		ติดตั้งระบบไฟฟ้า		5,700,000	5,000,000	17.31	19.73	1,279,762	1,279,762	
บริษัท ยูเทค เหนือ จำกัด		ติดตั้งระบบไฟฟ้า		1,100,000	1,100,000	12.73	12.73	140,000	140,000	
(ถือหุ้นโดย บริษัท บัสตี้ โซน จำกัด)										
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ็มอีที จำกัด		ออกแบบและตกแต่งภายใน พืชรักกันที่รวมถึงออกแบบและ จัดนิทรรศการทุกประเภทและ ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง		1,000,000	1,000,000	18.98	18.98	189,800	189,800	
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น										
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - บริษัท ยูเทค เซอร์วิส จำกัด*										
ค่าเผื่อการด้อยค่า - บริษัท ยูเทค เหนือ จำกัด										
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ										

\* เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 บริษัท ยูเทคส์ เซอร์วิสเซส จำกัด ได้หยุดดำเนินการ บริษัทจึงค่าเผื่อการต่ออายุค่าเงินลงทุนในบริษัท ยูเทคส์ เซอร์วิสเซส จำกัด ทั้งจำนวน  
เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 บริษัท เอ พลัส ยูทิลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 7,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 700,000 บาท จากนั้นจะทะเบียนเดิม 5,000,000 บาท  
เป็นหุ้นจดทะเบียน 5,700,000 บาท ทั้งนี้ บริษัท พีเอ็กซ์ ดิสทริบิวต์ส จำกัด ไม่ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว



## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
<b>ราคาทุนและราคาที่ตีใหม่</b>					
ที่ดิน - ราคาทุน	15,782,621	-	-	-	15,782,621
ที่ดิน - มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา	39,217,379	-	-	-	39,217,379
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	445,025	-	-	-	445,025
ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน	727,602	-	-	-	727,602
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	124,018,720	-	-	-	124,018,720
ยานพาหนะ	26,654,842	4,679,000	(2,446,826)	-	28,887,016
อุปกรณ์สำนักงาน	19,998,312	309,300	-	-	20,307,612
คอมพิวเตอร์	42,346,574	1,776,884	-	-	44,123,458
เครื่องมือและเครื่องจักร	3,057,386	-	-	-	3,057,386
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,112,942	430,605	-	-	16,543,547
อุปกรณ์ดำเนินงาน	74,164,026	-	(1,067,472)	-	73,096,554
รวมราคาทุนและราคาที่ตีใหม่	362,525,429	7,195,789	(3,514,298)	-	366,206,920
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(445,024)	-	-	-	(445,024)
ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน	(727,595)	-	-	-	(727,595)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(72,266,386)	(7,205,380)	-	-	(79,471,766)
ยานพาหนะ	(14,471,463)	(4,189,607)	2,446,822	-	(16,214,248)
อุปกรณ์สำนักงาน	(16,390,278)	(1,395,919)	-	-	(17,786,197)
คอมพิวเตอร์	(37,764,289)	(3,506,146)	-	-	(41,270,435)
เครื่องมือและเครื่องจักร	(2,150,636)	(4,897)	-	-	(2,155,533)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(13,034,376)	(918,926)	-	-	(13,953,302)
อุปกรณ์ดำเนินงาน	(66,322,712)	(5,620,219)	1,067,471	-	(70,875,460)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(223,572,759)	(22,841,094)	3,514,293	-	(242,899,560)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	24,000	6,002,258	-	-	6,026,258
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>138,976,670</b>				<b>129,333,618</b>

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
<b>ราคาทุนและราคาที่ตีใหม่</b>					
ที่ดิน - ราคาทุน	15,782,621	-	-	-	15,782,621
ที่ดิน - มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา	39,217,379	-	-	-	39,217,379
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	445,025	-	-	-	445,025
ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน	727,602	-	-	-	727,602
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	123,362,720	-	-	656,000	124,018,720
ยานพาหนะ	20,438,842	9,515,000	(3,299,000)	-	26,654,842
อุปกรณ์สำนักงาน	19,626,638	444,786	(73,112)	-	19,998,312
คอมพิวเตอร์	40,543,360	2,028,832	(225,618)	-	42,346,574
เครื่องมือและเครื่องจักร	3,043,353	14,033	-	-	3,057,386
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	14,983,240	1,139,546	(9,844)	-	16,112,942
อุปกรณ์ดำเนินงาน	73,308,586	1,746,510	(891,070)	-	74,164,026
รวมราคาทุนและราคาที่ตีใหม่	351,479,366	14,888,707	(4,498,644)	656,000	362,525,429
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(445,024)	-	-	-	(445,024)
ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน	(727,595)	-	-	-	(727,595)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(65,062,085)	(7,204,301)	-	-	(72,266,386)
ยานพาหนะ	(14,386,807)	(3,383,654)	3,298,998	-	(14,471,463)
อุปกรณ์สำนักงาน	(14,983,271)	(1,467,616)	60,609	-	(16,390,278)
คอมพิวเตอร์	(32,990,495)	(4,987,057)	213,263	-	(37,764,289)
เครื่องมือและเครื่องจักร	(3,036,089)	(5,610)	891,063	-	(2,150,636)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(11,654,198)	(1,390,019)	9,841	-	(13,034,376)
อุปกรณ์ดำเนินงาน	(58,197,376)	(8,125,336)	-	-	(66,322,712)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(201,482,940)	(26,563,593)	4,473,774	-	(223,572,759)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	373,000	307,000	-	(656,000)	24,000
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>150,365,426</b>				<b>138,976,670</b>

<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>	
2561	22,841,094
2560	26,563,593
<b>ต้นทุนของสินทรัพย์ที่หักค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่</b>	
2561 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม	193,549,191
2560 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม	152,347,458

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
<b>ราคาทุนและราคาที่ตีใหม่</b>					
ที่ดิน - ราคาทุน	15,782,621	-	-	-	15,782,621
ที่ดิน - มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา	39,217,379	-	-	-	39,217,379
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	445,025	-	-	-	445,025
ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน	727,602	-	-	-	727,602
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	120,344,249	-	-	-	120,344,249
ยานพาหนะ	26,031,843	4,679,000	(2,446,826)	-	28,264,017
อุปกรณ์สำนักงาน	17,191,300	291,630	-	-	17,482,930
คอมพิวเตอร์	33,406,649	1,254,480	-	-	34,661,129
เครื่องมือและเครื่องจักร	231,969	-	-	-	231,969
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	13,297,422	426,095	-	-	13,723,517
อุปกรณ์ดำเนินงาน	23,012,131	-	-	-	23,012,131
รวมราคาทุนและราคาที่ตีใหม่	289,688,190	6,651,205	(2,446,826)	-	293,892,569
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(445,024)	-	-	-	(445,024)
ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน	(727,595)	-	-	-	(727,595)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(68,591,928)	(7,205,380)	-	-	(75,797,308)
ยานพาหนะ	(13,848,819)	(4,189,254)	2,446,822	-	(15,591,251)
อุปกรณ์สำนักงาน	(14,012,652)	(1,192,021)	-	-	(15,204,673)
คอมพิวเตอร์	(29,734,174)	(2,787,140)	-	-	(32,521,314)
เครื่องมือและเครื่องจักร	(218,951)	(3,561)	-	-	(222,512)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(11,155,679)	(837,345)	-	-	(11,993,024)
อุปกรณ์ดำเนินงาน	(19,567,165)	(3,383,535)	-	-	(22,950,700)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(158,301,987)	(19,598,236)	2,446,822	-	(175,453,401)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	24,000	-	-	-	24,000
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>131,410,203</b>				<b>118,463,168</b>

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
<b>ราคาทุนและราคาที่ตีใหม่</b>					
ที่ดิน - ราคาทุน	15,782,621	-	-	-	15,782,621
ที่ดิน - มูลค่าเพิ่มจากการตีราคา	39,217,379	-	-	-	39,217,379
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	445,025	-	-	-	445,025
ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน	727,602	-	-	-	727,602
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	119,688,249	-	-	656,000	120,344,249
ยานพาหนะ	19,815,843	9,515,000	(3,299,000)	-	26,031,843
อุปกรณ์สำนักงาน	17,146,625	117,787	(73,112)	-	17,191,300
คอมพิวเตอร์	31,879,428	1,606,285	(79,064)	-	33,406,649
เครื่องมือและเครื่องจักร	217,936	14,033	-	-	231,969
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	13,290,220	17,046	(9,844)	-	13,297,422
อุปกรณ์ดำเนินงาน	23,012,131	-	-	-	23,012,131
รวมราคาทุนและราคาที่ตีใหม่	281,223,059	11,270,151	(3,461,020)	656,000	289,688,190
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(445,024)	-	-	-	(445,024)
ส่วนปรับปรุงจากการเช่าที่ดิน	(727,595)	-	-	-	(727,595)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(61,387,627)	(7,204,301)	-	-	(68,591,928)
ยานพาหนะ	(13,770,964)	(3,376,853)	3,298,998	-	(13,848,819)
อุปกรณ์สำนักงาน	(12,777,455)	(1,295,806)	60,609	-	(14,012,652)
คอมพิวเตอร์	(25,757,311)	(4,043,581)	66,718	-	(29,734,174)
เครื่องมือและเครื่องจักร	(214,677)	(4,274)	-	-	(218,951)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(10,358,119)	(807,401)	9,841	-	(11,155,679)
อุปกรณ์ดำเนินงาน	(15,228,448)	(4,338,717)	-	-	(19,567,165)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(140,667,220)	(21,070,933)	3,436,166	-	(158,301,987)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	373,000	307,000	-	(656,000)	24,000
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>140,928,839</b>				<b>131,410,203</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2561					19,598,236
2560					21,070,933
<b>ต้นทุนของสินทรัพย์ที่หักค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่</b>					
2561 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม					135,123,766
2560 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม					108,516,985

## 12. การตีราคาสินทรัพย์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2537 บริษัทได้มีการตีราคาที่ดินใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ซึ่งแสดงเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น ต่อมาที่ดินดังกล่าวได้ตีราคาใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2543 โดยบริษัทได้บันทึกมูลค่าส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ จำนวน 5.3 ล้านบาท หักออกจากบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2548 ที่ดินดังกล่าวได้มีการตีราคาใหม่อีกครั้งโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินอีกจำนวน 18.7 ล้านบาท รวมไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2553 ที่ดินดังกล่าวได้มีการตีราคาใหม่อีกครั้งโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินอีกจำนวน 1.3 ล้านบาท รวมไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2556 ที่ดินดังกล่าวได้มีการตีราคาใหม่อีกครั้งโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลง บริษัทได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินอีกจำนวน 2.5 ล้านบาท รวมไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 ที่ดินดังกล่าวได้มีการตีราคาใหม่อีกครั้งโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลง บริษัทได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินอีกจำนวน 7.5 ล้านบาท รวมไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าว

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	26,425,605	337,241	(50,000)	150,000	26,862,846
รวมราคาทุน	26,425,605	337,241	(50,000)	150,000	26,862,846
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(16,765,324)	(1,997,594)	5,000	-	(18,757,918)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,765,324)	(1,997,594)	5,000	-	(18,757,918)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	325,000	45,000	-	(150,000)	220,000
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>9,985,281</b>				<b>8,324,928</b>

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	25,505,105	920,500	-	-	26,425,605
รวมราคาทุน	25,505,105	920,500	-	-	26,425,605
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(14,348,263)	(2,417,061)	-	-	(16,765,324)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,348,263)	(2,417,061)	-	-	(16,765,324)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างโอน	220,000	105,000	-	-	325,000
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>11,376,842</b>				<b>9,985,281</b>

<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>					
2561					1,997,594
2560					2,417,061

<b>ต้นทุนของสินทรัพย์ที่หักค่าตัดจำหน่ายสะสมทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่</b>					
2561 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม					7,207,631
2560 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม					4,997,928

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	18,941,846	330,252	(50,000)	150,000	19,372,098
รวมราคาทุน	18,941,846	330,252	(50,000)	150,000	19,372,098
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(12,197,790)	(1,400,637)	5,000	-	(13,593,427)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,197,790)	(1,400,637)	5,000	-	(13,593,427)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างโอน	325,000	45,000	-	(150,000)	220,000
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>7,069,056</b>				<b>5,998,671</b>

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	18,091,346	850,500	-	-	18,941,846
รวมราคาทุน	18,091,346	850,500	-	-	18,941,846
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(10,660,946)	(1,536,844)	-	-	(12,197,790)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,660,946)	(1,536,844)	-	-	(12,197,790)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างโอน	220,000	105,000	-	-	325,000
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>7,650,400</b>				<b>7,069,056</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>					
2561					1,400,637
2560					1,536,844
<b>ต้นทุนของสินทรัพย์ที่หักค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่</b>					
2561 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม					5,266,989
2560 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม					3,979,442

### 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วงเงิน	วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้	วงเงิน	วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้
2561	308	299	275	275
2560	308	304	275	275

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 วงเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ลบร้อยละ 1.00 ถึง 0.00 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดีประเภทเงินกู้ยืมแบบมีระยะเวลา (MLR) ลบร้อยละ 2.75 ถึง 1.00 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 วงเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ลบร้อยละ 1.90 ถึง 0.00 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดีประเภทเงินกู้ยืมแบบมีระยะเวลา (MLR) ลบร้อยละ 2.75 ถึง 1.75 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีสัญญาค้ำประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยสำหรับวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศ รวมจำนวน 53 ล้านบาท

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	7,124,924	7,322,189	13,068,512	8,834,547
- อื่นๆ	183,309,387	168,236,523	129,641,467	93,711,285
ต้นทุนค้างจ่าย				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	4,505,856	3,435,399	10,959,784	5,175,439
- อื่นๆ	150,844,538	39,831,853	113,082,750	32,541,462
รวมเจ้าหนี้การค้า	345,784,705	218,825,964	266,752,513	140,262,733
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
- เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	34,546,442	24,629,007	34,546,442	24,629,007
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน(หมายเหตุข้อ 23)	-	-	363,125	685,000
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	39,911,964	25,344,618	31,098,773	19,526,511
- เงินมัดจำรับจากลูกค้าที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	-	-	8,342,441	11,181,580
- เงินมัดจำรับจากลูกค้า	20,823,365	90,058,468	-	1,287,416
- เงินที่ลูกค้ามีสิทธิเรียกร้องจากกิจการ	60,612,509	4,816,246	1,477,157	4,435,698
- ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,674,490	12,924,328	11,847,640	9,840,573
- อื่นๆ	47,263,153	24,765,442	16,776,243	13,942,182
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	216,831,923	182,538,109	104,451,821	85,527,967
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>562,616,628</b>	<b>401,364,073</b>	<b>371,204,334</b>	<b>225,790,700</b>

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงินมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยานพาหนะ	23,316,886	18,637,886	23,316,886	18,637,886
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,662,977)	(6,478,723)	(10,662,977)	(6,478,723)
<b>ราคาตามบัญชี</b>	<b>12,653,909</b>	<b>12,159,163</b>	<b>12,653,909</b>	<b>12,159,163</b>
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้นมีดังนี้				
ภายใน 1 ปี	3,131,084	3,472,011	3,131,084	3,472,011
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	5,460,842	4,895,982	5,460,842	4,895,982
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,992,461	2,250,613	1,992,461	2,250,613
	10,584,387	10,618,606	10,584,387	10,618,606
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(1,196,599)	(1,212,990)	(1,196,599)	(1,212,990)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,387,788	9,405,616	9,387,788	9,405,616
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,588,852)	(2,967,271)	(2,588,852)	(2,967,271)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ</b>	<b>6,798,936</b>	<b>6,438,345</b>	<b>6,798,936</b>	<b>6,438,345</b>

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินและบริษัทลิสซิงเพื่อเช่าซื้อยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 - 5 ปี



## 17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	40,632,078	37,603,755	2,193,302	1,836,081	42,825,380	39,439,836
<b>ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:</b>						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,963,232	2,539,865	287,310	279,500	3,250,542	2,819,365
ต้นทุนดอกเบี้ย	919,278	997,675	40,614	64,577	959,892	1,062,252
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	189,603	-	189,603
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	-	-	115,351	-	115,351
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากร	-	-	-	17,190	-	17,190
<b>ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(3,063,066)	-	-	-	(3,063,066)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	1,370,106	-	-	-	1,370,106
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากร	-	1,183,743	-	-	-	1,183,743
ต้นทุนบริการในอดีต	(2,905,191)	-	(316,600)	-	(3,221,791)	-
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(5,487,500)	-	(238,286)	(309,000)	(5,725,786)	(309,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</b>	<b>36,121,897</b>	<b>40,632,078</b>	<b>1,966,340</b>	<b>2,193,302</b>	<b>38,088,237</b>	<b>42,825,380</b>

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	31,303,571	30,143,491	1,253,376	1,260,425	32,556,947	31,403,916
<b>ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:</b>						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,178,656	1,673,150	166,126	156,586	2,344,782	1,829,736
ต้นทุนดอกเบี้ย	694,905	706,140	23,855	38,198	718,760	744,338
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	29,680	-	29,680
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	-	-	67,644	-	67,644
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากร	-	-	-	9,843	-	9,843
<b>ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(2,966,139)	-	-	-	(2,966,139)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	937,212	-	-	-	937,212
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากร	-	809,717	-	-	-	809,717
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	893,127	-	54,199	-	947,326	-
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(5,487,500)	-	(216,736)	(309,000)	(5,704,236)	(309,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</b>	<b>29,582,759</b>	<b>31,303,571</b>	<b>1,280,820</b>	<b>1,253,376</b>	<b>30,863,579</b>	<b>32,556,947</b>

## 17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานที่รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,250,543	2,819,365	2,344,782	1,829,736
ต้นทุนดอกเบี้ย	959,892	1,062,252	718,761	744,338
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>4,210,435</b>	<b>3,881,617</b>	<b>3,063,543</b>	<b>2,574,074</b>

สมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial technique) มีดังนี้

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.8	2.8	2.8	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 100 ของ TMO2017* โดยมีการปรับปรุง อัตราการเสียชีวิต ลดลงร้อยละ 3.0 ต่อปี	ร้อยละ 100 ของ TMO2017* โดยมีการปรับปรุง อัตราการเสียชีวิต ลดลงร้อยละ 3.0 ต่อปี	ร้อยละ 100 ของ TMO2017* โดยมีการปรับปรุง อัตราการเสียชีวิต ลดลงร้อยละ 3.0 ต่อปี	ร้อยละ 100 ของ TMO2017* โดยมีการปรับปรุง อัตราการเสียชีวิต ลดลงร้อยละ 3.0 ต่อปี

\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3,773,473)	4,429,348	(2,506,639)	2,939,512
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	4,493,968	(3,883,348)	3,003,386	(2,599,237)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(2,944,365)	3,465,327	(1,946,763)	2,290,941

## 17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,117,056	1,043,258	751,341	547,225
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13,413	9,451	3,898	2,051
รวม	1,130,469	1,052,709	755,239	549,276

## 18. กุณจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียนของบริษัท ประกอบด้วยหุ้น 2 ชนิด คือ หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน โดยคำนวณจากส่วนของผลกำไรภายหลังจากออกหุ้นบุริมสิทธิแล้ว เว้นผลกำไรจากการประเมินราคาที่ดิน อาคาร หรือสินทรัพย์อื่น ซึ่งได้มาอยู่ก่อนออกหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งให้แบ่งแก่หุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหนึ่งหมื่นหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นสามัญ นอกจากนี้หุ้นบุริมสิทธิมีสภาพและสิทธิในการรับส่วนแบ่งคืนทุนเมื่อชำระบัญชี โดยให้มีสิทธิได้รับส่วนแบ่งเฉลี่ยร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเท่ากัน

## 19. กุณสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 20. การจัดการส่วนกุณ

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

## 21. เงินปันผลจ่าย

### 21.1 เงินปันผลจ่ายของบริษัท

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทมีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 215,624,559 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26,953,070 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561 โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 23 มีนาคม 2561

## 21. เงินปันผลจ่าย (ต่อ)

### 21.1 เงินปันผลจ่ายของบริษัท (ต่อ)

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัทมีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 215,624,559 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 32,343,684 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 มีนาคม 2560

### 21.2 เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 163.64 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 110,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 18,000,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 โดยบริษัทย่อยจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายใน วันที่ 31 มกราคม 2562

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 37.50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,500,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 โดยบริษัทย่อยจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 73.00 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 110,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 8,030,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 โดยบริษัทย่อยจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 22 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 27.04 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,081,715.68 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 โดยบริษัทย่อยจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 22 ธันวาคม 2560

## 22. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 คำนวณได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	72,484,481	44,279,705	73,319,247	29,785,803
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	215,294,559	215,294,559	215,294,559	215,294,559
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.337	0.206	0.341	0.138

## 23. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินดังกล่าวได้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จะแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ได้ ตกลงกันระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

หน่วย : บาท					
ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)					
Pico Art International Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,105,637	2,642,050	1,105,637	2,642,050
Pico International Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	6,264	262,200	6,264	262,200
Pico IES Group Limited	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	1,907,837	1,907,837	1,907,837	1,907,837
Pico International (Dubai) LLC	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	42,700	-	42,700
Pico International (HK) Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	117,500	7,595,024	117,500	379,500
Pico In-Creative (UK) Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	1,870	-	1,870
Pico International LLC. (DMCC Branch)	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	42,700	-	42,700	-
Pico International Taiwan Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	198,258	-	198,258	-
Shanghai Pico Exhibition Management Co., Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	583,106	-	583,106
Total Brand Activation Hongkong Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	-	-	-
Total Brand Activation Pte Ltd. (Singapore)	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	17,174,600	-	17,174,600
PT Pico TBA	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	646,264	-	646,264
Pico Australia Pty Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	8,000	-	8,000
Pico International (Qatar) W.L.L.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	1,810,031	-	1,810,031
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	25,840
บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,410,647	-
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	2,251,865	2,621,728
บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด	บริษัทร่วม	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000
		5,578,196	34,873,682	11,240,708	30,305,726

## 23. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : บาท

ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6)					
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	142,939	151,357
บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	18,200	10,700
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	269,995	1,087,764
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,560,110	2,521,321
บริษัท เอฟซีจี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,381,105	2,620,385
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	16,050	16,050
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	21,630	26,496	21,630	26,496
บริษัท ไอบริก จำกัด	บริษัทร่วม	19,260	19,260	19,260	19,260
บริษัท ยู - เรนซ์ จำกัด	บริษัทร่วม	-	493,500	-	12,000
		40,890	539,256	6,429,289	6,465,333
เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 7)					
Pico International Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	1,604	-	1,604
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	700,000	-
กิจการร่วมค้า - กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา โครงการ เอ - เซเวน ปีโก		-	3,231,776	-	3,231,776
		-	3,233,380	700,000	3,233,380
ต้นทุนการให้บริการรอการตัดบัญชี (ดูหมายเหตุข้อ 8)					
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	116,375	3,256,375
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,438,750	1,115,000
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	8,856,757	8,856,757
บริษัท เอฟซีจี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	344,300	344,300
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	55,118	48,008	55,118	48,008
บริษัท ยู - เรนซ์ จำกัด	บริษัทร่วม	20,050	13,050	20,050	13,050
		75,168	61,058	11,831,350	13,633,490
รายได้ค้างรับเงินปันผล					
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	16,199,182	7,226,635
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	899,850	648,921
		-	-	17,099,032	7,875,556
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 9)					
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12,750,714	12,750,714
บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	10,298,600	10,298,600
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,520,000	2,520,000
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	9,999,700	9,999,700

## 23. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : บาท

ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 9) (ต่อ)					
บริษัท เอฟซีจี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,999,700	2,999,700
Andrew Bethell Associates Limited	บริษัทย่อย	-	-	971,000	971,000
บริษัท ทเว็นตี้เห็น มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,999,800	4,999,800
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	6,622,632	6,957,431	3,922,033	3,922,033
บริษัท ไอบริก จำกัด	บริษัทร่วม	2,853,325	1,299,712	1,999,800	1,999,800
บริษัท ยู - เรนจ์ จำกัด	บริษัทร่วม	12,577,120	11,382,995	-	-
บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด	บริษัทร่วม	-	-	6,749,700	6,749,700
กิจการร่วมค้า - กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา					
โครงการ เอ - เซเว่น ปีโก	กิจการร่วมค้า	868,975	857,623	920,000	920,000
		22,922,052	20,497,761	58,131,047	58,131,047
ลูกหนี้อื่นระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท พีเอ็กซ์ ชิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	770,184	-
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	177,142	-
		-	-	947,326	-
เจ้าหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 15)					
Pico Art International Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	12,156	-	12,156	-
บริษัท พีเอ็กซ์ ชิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,829,852	2,296,728
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,570,884	2,016,950
บริษัท ยู - เรนจ์ จำกัด	บริษัทร่วม	1,774,904	4,048,957	961,578	1,247,637
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	5,337,864	3,273,232	4,694,042	3,273,232
		7,124,924	7,322,189	13,068,512	8,834,547
ต้นทุนค้างจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 15)					
บริษัท พีเอ็กซ์ ชิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,538,588	-
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,085,000	1,250,000
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	500,000
บริษัท ยู - เรนจ์ จำกัด	บริษัทร่วม	889,592	62,150	719,932	52,190
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	3,616,264	3,373,249	3,616,264	3,373,249
		4,505,856	3,435,399	10,959,784	5,175,439
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 15)					
Pico Art International Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	33,868,829	24,554,300	33,868,829	24,554,300
Pico Global Services Limited	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	677,613	73,452	677,613	73,452
บริษัท ยู - เรนจ์ จำกัด	บริษัทร่วม	-	1,255	-	1,255
		34,546,442	24,629,007	34,546,442	24,629,007
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 15)					
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	363,125	685,000
		-	-	363,125	685,000
เงินมัดจำรับจากลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 15)					
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	8,342,441	11,181,580
		-	-	8,342,441	11,181,580

## 23. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : บาท

ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้จากการให้บริการ					
Pico Art International Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,063,907	7,255,646	1,063,907	7,255,646
Pico International Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	1,205,925	3,471,987	438,925	3,471,987
Pico International (M) Sdn Bhd	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	15,905	907,780	-	907,780
Pico In-Creative (UK) Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	1,778,329	13,018,186	1,778,329	13,018,186
Pico IES Group Limited	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	1,783,025	1,783,025	1,783,025	1,783,025
Pico Australia Pty Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	523,318	516,682	523,318	516,682
Pico International (HK) Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	223,813	8,756,594	109,813	909,346
Pico International LLC.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	1,159,002	-	1,159,002
Pico International LLC.(DMCC Branch)	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	39,907	-	39,907	-
Pico International Taiwan Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	622,554	-	622,554	-
Beijing Pico Exhibition Management Co., Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	546,469	-	546,469
Pico International (Qatar) W.L.L.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	1,695,042	-	1,695,042
PT Pico TBA Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	250,244	602,505	250,244	602,505
Pico TBA Consulting Group Limited	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	650,000	-	650,000
Pico North Asia Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	410,000	-	-	-
Total Brand Activation Pte Ltd. (Singapore)	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	30,374	16,289,346	30,374	16,289,346
Intertrade Services Pte Ltd	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	202,710	-	202,710
บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,187,520	-
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	700,000	-
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	18,927,593	-
บริษัท ยู - เรนท จำกัด	บริษัทร่วม	1,016,500	-	-	-
		8,963,801	56,854,974	29,455,509	49,007,726
รายได้เงินปันผล					
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	16,199,182	7,226,635
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	899,850	648,921
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	1,066,664	166,666	1,066,664	166,666
		1,066,664	166,666	18,165,696	8,042,222
รายได้อื่น - รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ					
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	388,800	388,800
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	338,400	338,400
		-	-	727,200	727,200



## 23. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : บาท

ชื่อบัญชี/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้อื่น					
บริษัท พีเอ็กซ์ ชิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	40,320	40,320
บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	120,000	120,000
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	645,600	627,600
บริษัท ทีซีบีเอ็น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,305,000	1,857,000
บริษัท เอฟซีจี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	184,800	388,800
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	180,000	180,000
บริษัท ยู - เรนธ์ จำกัด	บริษัทร่วม	1,361,250	-	-	-
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	113,400	113,400	113,400	113,400
บริษัท ไอบริก จำกัด	บริษัทร่วม	216,000	216,000	216,000	216,000
		1,690,650	329,400	2,805,120	3,543,120
ต้นทุนการให้บริการ					
Pico Art International Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	12,070	1,575,845	12,070	1,575,845
Pico International (M) Sdn Bhd	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	535,026	-	535,026	-
Pico North Asia Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	-	1,424,915	-	1,424,915
Shanghai Pico Exhibition Management Co.,Ltd	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	2,961,569	-	2,961,569	-
Pico Pro Lte Ltd.	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	22,610,426	-	22,610,426	-
บริษัท พีเอ็กซ์ ชิสเต็ม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	16,392,848	10,966,805
บริษัท นอกรี บางกอก จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	5,790,000	-
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	9,642,025	6,482,000
บริษัท เอฟซีจี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	18,000	-
บริษัท ยู - เรนธ์ จำกัด	บริษัทร่วม	10,882,386	11,968,589	7,290,335	7,520,498
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	14,306,567	13,703,542	14,306,567	13,703,542
		51,308,044	28,627,891	79,558,866	41,673,605
ต้นทุนการให้บริการ - ค่าธรรมเนียมการจัดการ					
Pico Art International Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	33,005,732	24,156,880	33,005,732	24,156,880
ค่าตอบแทนกรรมการ					
	กรรมการ	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
เงินปันผลจ่าย					
Pico Art International Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	10,781,273	12,937,528	10,781,273	12,937,528
กรรมการ	กรรมการ	5,271,460	8,125,988	5,271,460	8,125,988
		16,052,733	21,063,516	16,052,733	21,063,516
ค่าใช้จ่ายในการขาย					
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,331,625	3,365,000
		-	-	2,331,625	3,365,000

## 23. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ชื่อบุคคล/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
Pico Art International Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	657,058	579,825	657,058	579,825
Pico Global Services Limited	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	695,375	564,680	695,375	564,680
Pico International (HK) Ltd	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกัน	210,406	-	210,406	-
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	3,500	4,000	3,500	4,000
		1,566,339	1,148,505	1,566,339	1,148,505
ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		35,564,662	38,282,247	21,548,323	22,679,816
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1,130,469	1,052,709	755,239	549,276
รวม		36,695,131	39,334,956	22,303,562	23,229,092

ก) รายได้จากการให้บริการ และต้นทุนการให้บริการ กำหนดขึ้นตามข้อตกลงระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว โดยวิธีต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามปกติธุรกิจ

ข) เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาบริหารงานกับบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง สัญญามีผลบังคับใช้เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่ในสัญญา และทั้งสองฝ่ายสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี โดยมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมกับบริษัทย่อยดังกล่าว ดังนี้

ชื่อบริษัท	ค่าธรรมเนียมต่อเดือน (บาท)
บริษัท พีเอ็กซ์ ซิสเต็ม จำกัด	32,400
บริษัท มัลติ ดีไซน์ จำกัด	28,200

ค) เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2535 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการและสัญญาสิทธิทางปัญญา รวมทั้งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม ในภายหลัง กับผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ Pico Art International Pte Ltd. บริษัทมีการผูกพันต้องจ่ายค่าธรรมเนียมภายใต้สัญญาดังกล่าวในอัตราร้อยละ 2.53 ของรายได้ขั้นต้นโดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ต่อเนื่อง จนกว่าทั้งสองฝ่ายจะบอกเลิกสัญญา

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	22,835,020	11,910,077	15,108,848	7,478,611
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(17,387)	(1,667,381)	(640,268)	(1,265,019)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>22,817,633</b>	<b>10,242,696</b>	<b>14,468,580</b>	<b>6,213,592</b>

## 24. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร(ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	101,844	-	243,842
	-	101,844	-	243,842

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	97,046,856	56,390,287	87,787,827	35,999,395
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	19,409,371	11,278,057	17,557,566	7,199,879
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(923,191)	(950,634)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	(262,663)	(151,725)	(3,633,139)	(1,608,445)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,523,775	1,262,647	560,461	881,123
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(528,211)	(853,067)	(54,125)	(397,668)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ใช้	(16,585)	-	-	-
ผลขาดทุนทางบัญชีของบริษัทย่อย	2,867,507	-	-	-
อื่นๆ	747,630	(342,582)	37,817	138,703
รวม	4,331,453	(84,727)	(3,088,986)	(986,287)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	22,817,633	10,242,696	14,468,580	6,213,592
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	23.51%	18.16%	16.48%	17.26%

## 24. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อุปกรณ์	46,220	59,779	46,220	59,779
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร และ ต่อเติมอาคาร	1,970,022	1,348,537	1,970,022	1,348,537
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,376,012	8,283,190	5,983,251	6,267,548
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสำรองหนี้สินอื่น	867,348	550,709	867,348	550,709
<b>รวม</b>	<b>10,259,602</b>	<b>10,242,215</b>	<b>8,866,841</b>	<b>8,226,573</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	7,843,476	7,843,476	7,843,476	7,843,476
<b>รวม</b>	<b>7,843,476</b>	<b>7,843,476</b>	<b>7,843,476</b>	<b>7,843,476</b>

## 25. ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียที่นำมารวมในงบการเงินรวมคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิในงบการเงินของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ดังกล่าว ซึ่งเมื่อคิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิรวมของบริษัทแล้วมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	อัตราการถือหุ้นร้อยละ		ร้อยละของกำไรสุทธิรวม	
	2561	2560	2561	2560
<b>งบการเงินรวม</b>				
<b>บริษัทร่วมทางตรง</b>				
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	22.22	22.22	(0.46)	4.03
บริษัท ไอบริก จำกัด	40.00	40.00	2.14	1.11
บริษัท ฟิฟตี้พลัส เอเชีย จำกัด	45.00	45.00	-	-
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
กิจการร่วมค้า - กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา โครงการ เอ - เซเว่น บีโก	40.00	40.00	0.016	0.087
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม (ถือหุ้นโดย บริษัท พีอีจี ซีเอสเอ็ม จำกัด)</b>				
บริษัท ยู - เรนธ์ จำกัด	22.50	22.50	3.20	5.14

## 26. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินสมทบของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
2561	5,198,079	3,767,153
2560	5,376,875	3,726,769

## 27. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการค้ากับกิจการในต่างประเทศซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากรายการค้าดังกล่าวมีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากรายการดังกล่าวมีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

## 27. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 27.2 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากลูกค้า แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินระยะยาว แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

## 28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นห้าส่วนงานหลักคือ ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ธุรกิจจัดกิจกรรมทางการตลาด ธุรกิจนิทรรศการถาวรและพิพิธภัณฑ์ ธุรกิจด้านการสื่อสารองค์ความรู้ และธุรกิจรับจัดงาน และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

## 28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภทรายได้	งานแสดงสินค้า และนิทรรศการ	กิจกรรม ทางการตลาด	นิทรรศการ ถาวรและ พิพิธภัณฑ์	ธุรกิจด้าน การสื่อสาร องค์ความรู้	ธุรกิจ รับจัดงาน	อื่นๆ	รวม
รายได้จากการให้บริการ	1,064,501,362	462,715,054	420,897,671	35,301,879	6,382,042	30,237,566	2,020,035,574
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	493,300	493,300
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	6,705,587	6,705,587
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	4,615,955	4,615,955
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,064,501,362</b>	<b>462,715,054</b>	<b>420,897,671</b>	<b>35,301,879</b>	<b>6,382,042</b>	<b>42,052,408</b>	<b>2,031,850,416</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้							97,046,856
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(22,817,633)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี							74,229,223
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร(ขาดทุน)รวม							(1,744,742)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>							<b>72,484,481</b>
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน	61,730,283	-	-	-	-	-	61,730,283
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง							310,502,895
สินทรัพย์ถาวรรวม							372,233,178
ค่าเสื่อมราคาสะสม							(242,899,560)
สินทรัพย์ถาวร							129,333,618
สินทรัพย์ส่วนกลาง							1,004,840,922
<b>สินทรัพย์รวม</b>							<b>1,134,174,540</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภทรายได้	งานแสดงสินค้า และนิทรรศการ	กิจกรรม ทางการตลาด	นิทรรศการ ถาวรและ พิพิธภัณฑ์	ธุรกิจด้าน การสื่อสาร องค์ความรู้	ธุรกิจ รับจัดงาน	อื่นๆ	รวม
รายได้จากการให้บริการ	825,425,259	243,047,309	209,134,820	50,568,635	9,161,916	36,141,500	1,373,479,439
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	1,350,586	1,350,586
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	5,592,825	5,592,825
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	4,753,170	4,753,170
<b>รวมรายได้</b>	<b>825,425,259</b>	<b>243,047,309</b>	<b>209,134,820</b>	<b>50,568,635</b>	<b>9,161,916</b>	<b>47,838,081</b>	<b>1,385,176,020</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้							56,390,287
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(10,242,696)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี							46,147,591
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในกำไร(ขาดทุน)รวม							(1,867,886)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>							<b>44,279,705</b>
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน	55,487,828	-	-	-	-	-	55,487,828
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง							317,061,601
สินทรัพย์ถาวรรวม							372,549,429
ค่าเสื่อมราคาสะสม							(233,572,759)
สินทรัพย์ถาวร							138,976,670
สินทรัพย์ส่วนกลาง							787,463,953
<b>สินทรัพย์รวม</b>							<b>926,440,623</b>

## 28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภทรายได้	งานแสดงสินค้า และนิทรรศการ	กิจกรรม ทางการตลาด	นิทรรศการ ถาวรและ พิพิธภัณฑ์	ธุรกิจด้าน การสื่อสาร องค์ความรู้	ธุรกิจ รับจัดงาน	อื่นๆ	รวม
รายได้จากการให้บริการ	970,031,189	463,415,054	45,104,210	-	6,382,042	27,369,162	1,512,301,657
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	18,165,696	18,165,696
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	6,593,325	6,593,325
<b>รวมรายได้</b>	<b>970,031,189</b>	<b>463,415,054</b>	<b>45,104,210</b>	<b>-</b>	<b>6,382,042</b>	<b>52,128,183</b>	<b>1,537,060,678</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้							87,787,827
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(14,468,580)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>							<b>73,319,247</b>
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง							292,849,098
สินทรัพย์ถาวรรวม							292,849,098
ค่าเสื่อมราคาสะสม							(174,385,930)
สินทรัพย์ถาวร							118,463,168
สินทรัพย์ส่วนกลาง							777,007,768
<b>สินทรัพย์รวม</b>							<b>895,470,936</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภทรายได้	งานแสดงสินค้า และนิทรรศการ	กิจกรรม ทางการตลาด	นิทรรศการ ถาวรและ พิพิธภัณฑ์	ธุรกิจด้าน การสื่อสาร องค์ความรู้	ธุรกิจ รับจัดงาน	อื่นๆ	รวม
รายได้จากการให้บริการ	718,918,275	240,383,252	55,579,816	-	9,161,916	33,549,135	1,057,592,394
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	8,042,223	8,042,223
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	6,152,189	6,152,189
<b>รวมรายได้</b>	<b>718,918,275</b>	<b>240,383,252</b>	<b>55,579,816</b>	<b>-</b>	<b>9,161,916</b>	<b>47,743,547</b>	<b>1,071,786,806</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้							35,999,395
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(6,213,592)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>							<b>29,785,803</b>
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง							289,712,191
สินทรัพย์ถาวรรวม							289,712,191
ค่าเสื่อมราคาสะสม							(158,301,988)
สินทรัพย์ถาวร							131,410,203
สินทรัพย์ส่วนกลาง							573,992,118
<b>สินทรัพย์รวม</b>							<b>705,402,321</b>



29. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากรายการการค้าส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยทำในสกุลเงินบาท ทั้งนี้การทำการรายการเงินตราต่างประเทศจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

สินทรัพย์และหนี้สิน	เงื่อนไขการรับ/ จ่ายชำระ (วัน)	งบการเงินรวม								
		ดอลลาร์ สหรัฐ	ปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	ดอลลาร์ สิงคโปร์	ดอลลาร์ ฮ่องกง	ริงกิต มาเลเซีย	ยูโร	หยวน	เยน	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		11,669	415	5,838	5,205	5,491	14,988	13,296	61,200	1,301,583
ลูกหนี้การค้า	30 - 90	6,006	-	5,500	-	-	-	-	-	328,379
เจ้าหนี้การค้า	30 - 90	-	-	500	-	-	-	-	-	12,156
เจ้าหนี้อื่น	30 - 90	-	-	20,365	18,585	-	7,000	123,500	-	1,439,477
		-	-	20,865	18,585	-	7,000	123,500	-	1,451,633
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		14,923	596	3,556	3,811	5,598	8,245	29,243	26,000	2,186,700
ลูกหนี้การค้า	30 - 90	311,359	-	-	-	-	-	-	-	12,679,823
เจ้าหนี้การค้า	30 - 90	-	-	63,095	40,271	-	23,166	-	-	2,644,818
เจ้าหนี้อื่น	30 - 90	-	-	16,098	17,082	-	7,000	-	-	744,126
		-	-	79,193	57,353	-	30,166	-	-	3,388,944

29. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สิน	เงื่อนไขการรับ/จ่ายชำระ: (วัน)	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ดอลลาร์สหรัฐ	ปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	ดอลลาร์สิงคโปร์	ดอลลาร์ฮ่องกง	ริงกิตมาเลเซีย	ยูโร	หยวน	เยน	วอน	รวมบาท
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		11,669	415	5,838	5,205	5,491	14,988	13,296	61,200	1,878,300	1,301,583
ลูกหนี้การค้า	30 - 90	6,006	-	5,500	-	-	-	-	-	-	328,379
เจ้าหนี้การค้า	30 - 90	-	-	500	-	-	-	-	-	-	12,156
เจ้าหนี้อื่น	30 - 90	-	-	20,365	18,585	-	7,000	123,500	-	-	1,439,477
		-	-	20,865	18,585	-	7,000	123,500	-	-	1,451,633
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		14,923	415	3,556	3,811	5,598	8,111	23,675	26,000	2,186,700	1,156,230
ลูกหนี้การค้า	30 - 90	82,136	-	-	-	-	-	-	-	-	5,020,844
เจ้าหนี้การค้า	30 - 90	97,059	415	3,556	3,811	5,598	8,111	23,675	26,000	2,186,700	6,177,074
เจ้าหนี้อื่น	30 - 90	-	-	63,095	40,271	-	23,166	-	-	-	2,644,818
เจ้าหนี้อื่น	30 - 90	-	-	16,098	17,082	-	7,000	-	-	-	744,126
		-	-	79,193	57,353	-	30,166	-	-	-	3,388,944

### 30. การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาเป็นจำนวน 178.68 ล้านบาท และ 265.21 ล้านบาท ตามลำดับ

### 31. สัญญาที่สำคัญ

31.1 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญาก่อตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัท เอ-เซเว่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานเป็นที่ปรึกษาการออกแบบบิโพรภัณฑ์ โดยมีการร่วมทุนระหว่าง บริษัท เอ-เซเว่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ในอัตราส่วน 6 : 4 ผลกำไรขาดทุนจากกิจการร่วมค้าจะถูกแบ่งในอัตราส่วนเดียวกัน

31.2 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 กิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ เอ-เซเว่น บีโก ได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท ในการปฏิบัติตามสัญญาต่อผู้ว่าจ้าง หนังสือค้ำประกันดังกล่าวมีเงินฝากธนาคารของกิจการร่วมค้า จำนวน 1.70 ล้านบาท เป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 กิจการร่วมค้าได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนจากผู้ว่าจ้างแล้ว

31.3 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างชิ้นงานนิทรรศการพิพิธภัณฑ์พระรามเก้า พร้อมติดตั้ง กับองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ เป็นจำนวนเงิน 1,061 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาโครงการ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 โครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

### 32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

32.1 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่างานระหว่างก่อสร้างและเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.24 ล้านบาท

32.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญา ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภายใน 1 ปี	13,256,709	7,247,859	9,764,309	4,587,291
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	14,750,050	3,511,469	10,614,000	1,714,421
รวม	28,006,759	10,759,328	20,378,309	6,301,712

หน่วย : บาท

### 33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนการให้บริการ	1,611,296,734	1,041,115,542	1,194,048,243	815,051,133
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	151,983,454	127,103,747	121,162,447	95,394,679
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	36,695,131	39,334,956	22,303,562	23,229,092
ค่าตอบแทนกรรมการ	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,838,688	28,980,654	20,998,872	22,607,777
ค่าใช้จ่ายอื่น	103,245,363	86,678,551	84,114,589	73,561,930

### 34. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการ หรือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าระดับบริหารรายที่สี่ทุกรายและให้หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 37 ล้านบาท และ 39 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 35. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561

Opico