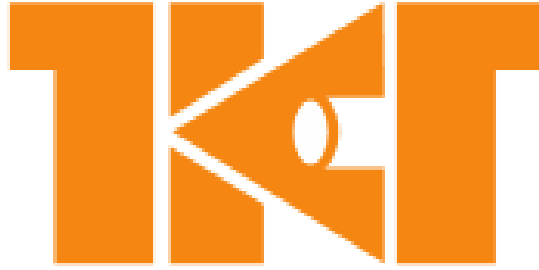




**บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

**รายงานประจำปี**  
**2562**



บริษัท ที.กรุงไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

T.Krungthai Industries Public Company Limited

สำนักงานใหญ่ 23 ซอยจันทน์ 43 แยก 21 ถนนจันทน์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทร : 0-2211-3732, 0-2211-2762 โทรสาร : 0-2212-4864

โรงงาน 1 59 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540

โทร : 0-2738-4690-9, 0-2326-8013-5 โทรสาร : 0-2326-8016

โรงงาน 2 517 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกิ้ง อำเภอบึงนาราง ปทุมธานี 25110

โทร : 037-455-430-3, 037-455 435 โทรสาร : 037-455-434

โรงงาน 3 28/4 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทร 038-593-334-41 โทรสาร : 038-593-344

## สารบัญ

	หน้า
1 รายงานคณะกรรมการ	1
2 วิสัยทัศน์และพันธกิจ	2
3 คณะกรรมการบริษัท	3
4 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
5 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
6 ปัจจัยความเสี่ยง	11
7 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	13
8 ข้อมูลผู้ถือหุ้น	14
9 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	14
10 โครงสร้างการจัดการ	15
11 คณะกรรมการบริษัท	15
12 ผู้บริหาร	18
13 การกำกับดูแลกิจการ	23
14 คณะกรรมการชุดย่อย	37
15 ความรับผิดชอบต่อสังคม	44
16 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	51
17 รายการระหว่างกัน	51
18 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	54
19 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	54
20 รายงานงบการเงินของผู้สอบบัญชี	57
21 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	112
22 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	113
23 รายงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา	114
24 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	115
25 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	116
26 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	117

\*\*\*\*\* บริษัทได้เผยแพร่รายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)) และบนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูล

## รายงานคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 อุตสาหกรรมยานยนต์ มียอดการผลิตรถยนต์โดยรวมจำนวนทั้งสิ้น 2.01 ล้านคัน ลดลงจากปี 2561 ประมาณ 7.10% โดยเป็นยอดผลิตรถยนต์นั่ง 0.80 ล้านคัน กลุ่มรถกระบะขนาด 1 ตัน มียอดผลิตทั้งสิ้น 1.18 ล้านคัน และยอดผลิตรถยนต์กลุ่มอื่นๆ 0.03 ล้านคัน

บริษัทมีรายได้รวม 1,287 ล้านบาท ในปี 2562 เทียบกับปี 2561 ซึ่งมีรายได้รวม 1,171 ล้านบาท รายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็น 9.91% โดยรายได้เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนชิ้นงานพลาสติก และ รายได้จากแม่พิมพ์ สำหรับรายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติกเพิ่มขึ้น 5.99% จาก 1,062 ล้านบาท เป็น 1,132 ล้านบาท ส่วนรายได้จากแม่พิมพ์เพิ่มขึ้น 50.49% จาก 102.92 ล้านบาท เป็น 154.73 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท จากขาดทุนสุทธิ 36.75 ล้านบาทในปี 2561 มาเป็นกำไรสุทธิ 12.21 ล้านบาทในปี 2562 เป็นผลจากรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น และความสำเร็จในการลดของเสียในกระบวนการผลิต

ทั้งนี้ บริษัทยังคงต้องพยายามควบคุมต้นทุนการผลิต เพื่อลดของเสียจากการผลิตและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ อย่างต่อเนื่องต่อไป รวมถึงหารายได้เพิ่มขึ้นจากการรับงานโมเดลใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น และขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นให้ได้ทุกๆ ปี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของหลัก CG Code และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562 เพื่อเป็นแนวในการปฏิบัติขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินผลรางวัล “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน รวมถึงพนักงานทุกระดับ และผู้บริหารของบริษัท ที่เป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญ ในการสนับสนุนกิจการของบริษัทมาโดยตลอด และขอให้มั่นใจว่าพวกเราจะสามารถแก้ปัญหาและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์ และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานกรรมการบริษัท



## วิสัยทัศน์

“ผู้นำตลาดของผู้ให้บริการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกรถยนต์และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งคุณภาพและบริการโดยให้ผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย”

## พันธกิจ

- ❖ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้านคุณภาพและบริการ
- ❖ เพิ่มโอกาสการขยายตัวทางธุรกิจ
- ❖ ปรับปรุงระบบการบริหารการจัดการ ระบบการผลิต และระบบคุณภาพ ให้เป็นสากล
- ❖ พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง
- ❖ มีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายใน และภายนอก
- ❖ เสริมสร้างภาพลักษณ์ และความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน, คู่ค้า และผู้ถือหุ้น

## คณะกรรมการบริษัท



**พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์**  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ



**นายไพรัช สหเมธาพัฒน์**  
กรรมการ/กรรมการอิสระ



**นายเผ่าเทพ โชตินุชิต**  
กรรมการ/กรรมการอิสระ



**นายวีระศักดิ์ สดถ์ทวิบูลย์**  
กรรมการ/กรรมการอิสระ



**ดร.โกศล สุรโกลม**  
กรรมการ/กรรมการอิสระ



**นายสุเมธ เดชะไกรศรี**  
กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร



**นายคัมภีร์ จงธุระกิจ**  
กรรมการ



**นางยุพา เดชะไกรศรี**  
กรรมการ



**นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ**  
กรรมการ



**นายปรีชา เดชะไกรศรี**  
กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ



**นายจุมพล เดชะไกรศรี**  
กรรมการ/เลขานุการบริษัท



**นายประสงค์ เดชะไกรศรี**  
กรรมการ

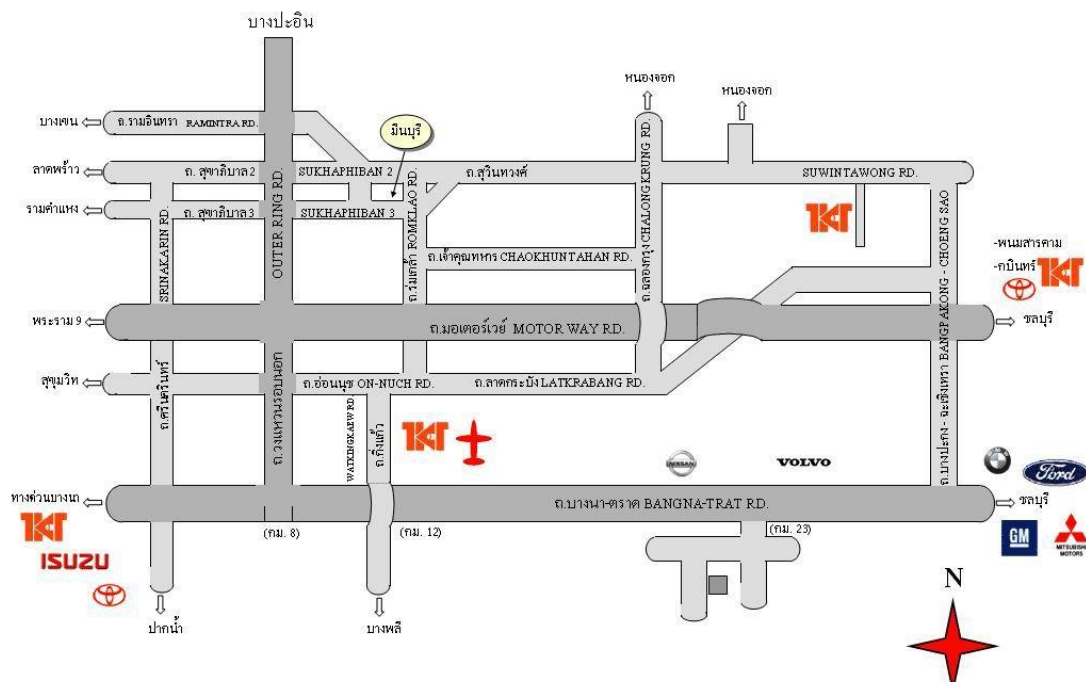
## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) (“TKT”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2523 โดยกลุ่มตระกูล ไกรศรี และผู้ถือหุ้นต่างชาติ (เริ่มจัดตั้งเป็น หจก. ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม เมื่อ 16 กันยายน 2516) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริการชุบชิ้นส่วนพลาสติกด้วยโครเมียมและทอง ต่อมาบริษัทได้พัฒนาเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รวมทั้งพ่นสี พิมพ์สี ประกอบชิ้นส่วนพลาสติก และให้บริการออกแบบ ผลิต และซ่อมแซมแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก โดยมี ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 214 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 214 ล้านบาท ปัจจุบัน กลุ่มตระกูล ไกรศรี ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร

ปัจจุบัน บริษัทไม่มีบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รวมทั้งพ่นสี พิมพ์สี ประกอบชิ้นส่วนพลาสติก และให้บริการ ออกแบบ ผลิต และซ่อมแซมแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก จำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำ รวมทั้งผู้ผลิต สินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และบริษัทมีโรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติก 3 แห่ง คือ

- โรงงานแห่งที่ 1 : ตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2532 ดำเนินการผลิต ชิ้นส่วนพลาสติกชนิดฉีดสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า
- โรงงานแห่งที่ 2 : ตั้งอยู่ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2547 ดำเนินการผลิต โดย ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกชนิดฉีด เพื่อรองรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมยานยนต์ในเขต กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และบริเวณใกล้เคียง
- โรงงานแห่งที่ 3 : ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งได้เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2548 ดำเนินการผลิตแม่พิมพ์ฉีด พลาสติก และการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกชนิดฉีดสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์



### นโยบายและเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

นอกเหนือจากแผนงานรายปี ที่ประกอบด้วยงบประมาณประจำปี และแผนปฏิบัติงานที่ผ่านการเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว ทางฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ให้เกิดความยั่งยืน

ในระยะยาว และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทมีนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในระยะยาว ดังต่อไปนี้

1. มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันโดยการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในด้านคุณภาพ การส่งมอบ ต้นทุน นวัตกรรม การบริการ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งบริษัทมีการวัดผลด้านความพึงพอใจของลูกค้า ทั้ง 5 ด้าน คือ ด้านคุณภาพ ด้านต้นทุน ด้านการจัดส่ง ด้านการจัดการ ด้านวิศวกรรม เพื่อนำผลประเมินมาปรับปรุงพัฒนาต่อไป
2. มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในบริษัทโดยการสร้างสมรรถนะหลัก (Core Competency) ในทิศทางที่สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร และรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท
3. บริษัทมีการทบทวนเป้าหมายการเติบโตทั้งด้านยอดขาย และผลกำไรของบริษัททั้งแผนระยะสั้น (ประจำปี) และเป้าหมายแผนระยะยาว โดยอ้างอิงจากการเติบโตของอุตสาหกรรม และคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดทำกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวด้วย
4. บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยอีกด้วย
5. มุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร ที่มีส่วนสร้างสรรค์ และช่วยเหลือสังคม การทำกิจกรรมเพื่อสาธารณกุศล และกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ในปี 2562 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

1. ได้รับรางวัล “Excellence in Zero Defect” จากบริษัท มิตรบุษิณี มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
2. ได้รับรางวัล “Safety Certificate” จากบริษัท โตโยต้า โกเซ (ประเทศไทย) จำกัด
3. บริษัทได้ปรับปรุงห้องพ่นสีโรงงานกิ่งแก้ว เพื่อรองรับงานใหม่
4. ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เต็ม 100% จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
5. ได้รับการประเมินผลคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

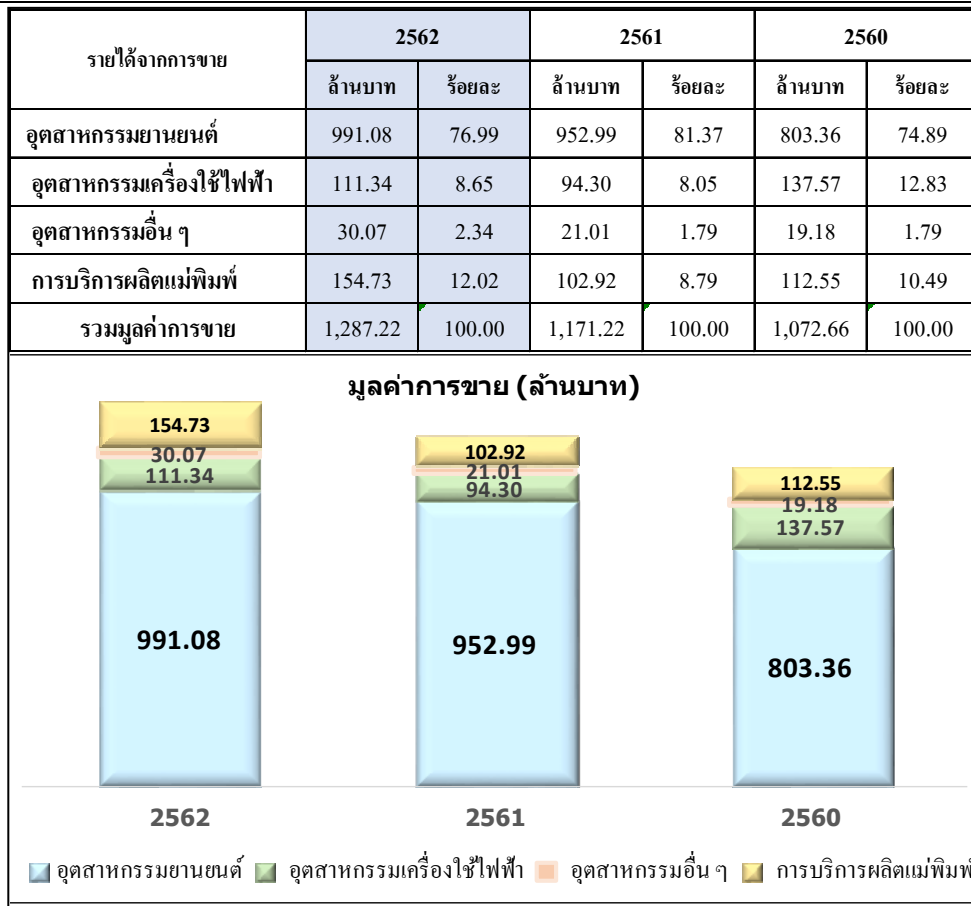
## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้จำแนกผลิตภัณฑ์ตามประเภทของสินค้า ออกเป็น 2 สายการผลิต ดังนี้

1. สายการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
  - สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
  - สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า
  - สำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ
2. สายการผลิตแม่พิมพ์เพื่อฉีดพลาสติก

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าในประเทศ ซึ่งมีโครงสร้างรายได้ ดังนี้



## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 สายการผลิต

### 1. สายการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

บริษัทเป็นผู้ให้บริการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรม ด้วยกระบวนการฉีดขึ้นรูปพลาสติก การพ่นสี (Spray Painting) บนชิ้นส่วนพลาสติก การพิมพ์สี (Silk-Screen & Hot Stamping) รวมถึงการประกอบชิ้นส่วนพลาสติก (Sub-Assembly) โดยบริษัทแบ่งสายการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

#### กลุ่มที่ 1 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์

- ชิ้นส่วนพลาสติกที่ใช้ภายในห้องโดยสาร เช่น แผงหน้าปัด, ผนังพลาสติกภายใน, ชิ้นส่วนแผงประตู
- ชิ้นส่วนพลาสติกภายนอกรถยนต์ เช่น หน้ากระบัง(Radiator Grille), ฝาครอบล้อ(Wheel Cap), ยางกันโคลน(Mud Guard)
- ชิ้นส่วนพลาสติกภายในห้องเครื่องยนต์ เช่น ฝาครอบเครื่องยนต์(Cover Engine), ชุดแผงยึดหม้อน้ำ เป็นต้น

#### กลุ่มที่ 2 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

- ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับตู้เย็น เช่น มือจับประตู(Door Handle), ฐานล่าง(Base), ฝาปิดด้านบน(Top Plate), และชิ้นส่วนอื่นๆ ภายในตู้เย็น

#### กลุ่มที่ 3 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอื่น ๆ

- ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มนี้ จะเป็นชิ้นส่วนพลาสติกที่เป็นส่วนประกอบของบรรจุภัณฑ์ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น กระป๋องน้ำดื่ม เป็นต้น

บริษัทมีกระบวนการควบคุมคุณภาพของสินค้าโดยจะทำการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของสินค้าทุกขั้นตอน ตั้งแต่การตรวจสอบวัตถุดิบนำเข้า การตรวจสอบในกระบวนการผลิตและการตรวจสอบในขั้นตอนสุดท้ายก่อนจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า

รวมถึงการให้บริการของบริษัทที่มีความรวดเร็วและถูกต้องในการจัดส่ง ซึ่งทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูงสุด

## 2. สายการผลิตแม่พิมพ์เพื่อฉีดพลาสติก

### ก) การผลิตแม่พิมพ์

บริษัทเป็นผู้ให้บริการออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์สำหรับการฉีดพลาสติก บริษัทมีทีมงานออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการผลิตแม่พิมพ์มากกว่า 45 ปี ประกอบกับบริษัทได้นำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ในการทำงาน เช่น การนำ CAE : MoldFlow® มาใช้ในการวิเคราะห์ การออกแบบชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการออกแบบ และเขียนแบบชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์ (CAD : Computer Aid Design) และข้อมูลโครงแบบจะถูกส่งต่อมายังเครื่องผลิตแม่พิมพ์ที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ (CAM : Computer Aid Manufacturing) ซึ่งทำให้แม่พิมพ์ที่ผลิตออกมามีคุณภาพดี มีความถูกต้องตามแบบที่ต้องการ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดส่งช่างผลิตแม่พิมพ์ไปอบรมความรู้ในการผลิตแม่พิมพ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาการผลิตแม่พิมพ์ของบริษัท

การผลิตแม่พิมพ์ แบ่งเป็น 2 แบบ คือ

#### 1. ผลิตแม่พิมพ์ใหม่ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การผลิตแม่พิมพ์ประเภทนี้ บริษัทจะทำการผลิตแม่พิมพ์สำหรับ การฉีดพลาสติกตามที่ลูกค้าต้องการ และผลิตแม่พิมพ์ตามแบบที่ได้ตกลงร่วมกัน

#### 2. งานปรับปรุงแม่พิมพ์ให้ลูกค้า

ในส่วนนี้ลูกค้าจะนำแม่พิมพ์ของลูกค้ามาให้บริษัทฯ ทำการปรับปรุง ซึ่งบริษัทจะร่วมกับลูกค้าในการแก้ไขลักษณะชิ้นงาน หรือโครงสร้างแบบแม่พิมพ์ เพื่อเป็นการปรับปรุงหรือแก้ไขให้แม่พิมพ์พลาสติกได้ชิ้นส่วนพลาสติก ตามลักษณะที่ต้องการ หรือการผลิตที่เร็วขึ้น ซึ่งการให้บริการในส่วนนี้จะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการบริการของบริษัทกับลูกค้า

อนึ่งในการผลิตและการปรับปรุงแม่พิมพ์ บริษัทกำหนดราคาค่าบริการจาก ขนาดของแม่พิมพ์ ความยากง่ายในการทำงาน และชั่วโมงการทำงาน

### ข) การซ่อมแซมแม่พิมพ์

นอกเหนือจากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์แล้ว บริษัทยังมีบริการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ชำรุดที่เกิดจากการใช้งาน ซึ่งการให้บริการในส่วนการซ่อมแซมแม่พิมพ์นี้จะเป็นการสร้างเชื่อมั่นในการบริการของบริษัท เนื่องจากหากแม่พิมพ์ของลูกค้าเกิดชำรุดจากการผลิต ทีมซ่อมแซมแม่พิมพ์ของบริษัทสามารถให้บริการซ่อมแซมได้ทันทีโดยไม่ต้องนำส่งแม่พิมพ์ไปทำการซ่อมแซมนอกสถานที่ทำให้เสียเวลาในการผลิต ดังนั้น ลูกค้าของบริษัทจึงมีความมั่นใจในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัท

## การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในเขต 2 (จังหวัดฉะเชิงเทรา) สำหรับโรงงานสุวินทวงศ์ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อแสดงว่า เป็นผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตแม่พิมพ์ และซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง ซึ่งสรุปสาระสำคัญที่ได้รับการส่งเสริม ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี และ ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ 50% อีก 5 ปี หลังจากครบ 8 ปีแรก
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำมาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี

## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 1. กลยุทธ์การตลาด

จากการดำเนินธุรกิจเป็นระยะมากกว่า 45 ปี ทำให้บริษัททราบถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าของบริษัท ว่าลูกค้าส่วนใหญ่ไม่ได้มุ่งเน้นด้านราคาเพียงอย่างเดียว แต่มุ่งเน้นด้านความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจในคุณภาพของสินค้าและความสามารถในการให้บริการ สำหรับการจัดทำแผนการตลาดนั้น บริษัทมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และโอกาสที่ยั่งยืนอยู่ภายในธุรกิจอย่างยั่งยืนและเติบโต ดังนั้น บริษัทจึงใช้กลยุทธ์การตลาดที่มุ่งเน้นในการตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทไว้ดังนี้

- Q (Quality) : คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทต้องได้มาตรฐานและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีคุณภาพที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้
- C (Cost) : ต้นทุนการผลิตต่ำกว่าอุตสาหกรรม บริษัทเน้นการควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิต โดยการเพิ่มผลผลิตของการผลิตและลดปริมาณของเสียจากการผลิตให้ต่ำที่สุด
- D (Delivery) : การจัดส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาและใช้ระยะเวลาการส่งมอบสั้น โดยบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยบริการจัดส่งที่สามารถจัดส่งสินค้าได้อย่างตรงเวลา
- M (Management) : วิสัยทัศน์ของผู้บริหาร และการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพที่กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารจากคณะกรรมการบริหารซึ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและกำหนดแนวทางการตลาด โดยนำระบบมาตรฐานคุณภาพต่างๆ เข้ามาใช้ในการจัดการ เช่น ISO9001 จนถึง IATF16949 และ ISO 14000 รวมถึง TPS เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- E (Engineering) : ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถทางวิศวกรรมของบริษัทให้ทันสมัยและพัฒนาไปสู่การร่วมออกแบบผลิตภัณฑ์กับลูกค้า เพื่อให้มีความสามารถในการบริการได้อย่างครบวงจร (One-Stop Service)
- C (Communication): มีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายนอกและภายในองค์กร

บริษัท กำหนดนโยบาย ให้ฝ่ายการตลาด ทำการประเมินวัดผลระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นประจำทุกปี เป้าหมายคะแนนประเมินผลความพึงพอใจต้องได้มากกว่า 85% โดยกำหนดหัวข้อการประเมิน 5 ข้อ คือ ด้านคุณภาพ (Quality), ด้านต้นทุน (Cost), ด้านการจัดส่ง (Delivery), ด้านการจัดการ (Management), ด้านวิศวกรรม (Engineering) เพื่อนำผลประเมินที่วัดได้มาปรับปรุงพัฒนาต่อไป

### 2. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ออกเป็น 4 กลุ่ม ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. **ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์** ลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ ผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ รวมทั้งผู้บ่อนชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายลูกค้ากลุ่มนี้ในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 76.99 ของรายได้รวม เช่น บริษัทโตโยต้า โกเซ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ไฟโรเซีย แอนด์ ซัมมิต อินทีเรีย ซีเอสเอ็มเอส (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท อิชิเทค (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท โตโยต้า ไดฮัทสุ เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และบริษัท ซัม ไฮเทคส์ จำกัด

2. **ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า** ลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าสำหรับใช้ในสำนักงานและในครัวเรือนต่างๆ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 8.65 ของรายได้รวม เช่น บริษัท ไฮเออร์ อีเล็คทริก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัท อีเลคโทรลักซ์ ประเทศไทย จำกัด, บริษัท พานาโซนิก แอ็พลีแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3. **ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ** ลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ ผู้ผลิตสินค้าต่างๆ ที่ใช้พลาสติกเป็นส่วนประกอบ เช่น Packaging เป็นต้น การจำหน่ายในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 2.34 ของรายได้รวม เช่น บริษัท แพรรี่ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

4. **ลูกค้ากลุ่มผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์** ในปี 2562 มีสัดส่วนการจำหน่ายลูกค้ากลุ่มนี้ เท่ากับร้อยละ 12.02 ของรายได้รวม เช่น บริษัท ไฟโรเซีย อินทีเรีย ซีเอสเอ็มเอส (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท เอ็น เอช เค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท



โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด, บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทมีลูกค้าที่มียอดขายเกิน 30% เป็นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ คือ Toyota Group

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายสินค้าโดยตรงกับลูกค้า (End User) โดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่ายและเป็นการจำหน่ายทั้งหมดภายในประเทศ แต่สินค้าของบริษัทบางส่วนจะถูกนำไปประกอบและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ (Indirect Export) ในรูปแบบของสินค้าสำเร็จรูปและชิ้นส่วน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นบริษัทของประเทศญี่ปุ่น โดยปกติจะมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตหรือจัดหาสินค้าให้ แต่จากประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมาของบริษัท ทำให้ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัทเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตยานยนต์และผู้ผลิตเครื่องไฟฟ้าชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทได้เรียนรู้ระบบการทำงานของบริษัทญี่ปุ่น และนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการทำงานของบริษัทให้สามารถให้บริการได้เท่าเทียมกับบริษัทญี่ปุ่น ประกอบกับบริษัทมีการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ รวมถึงมาตรฐานในการผลิตตลอดเวลา และมีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ทำให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ซึ่งทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าสัญชาติไทยที่ได้รับการยอมรับในเรื่องผลิตภัณฑ์และบริการ และบริษัทสามารถเข้าไปเสนอบริการให้แก่ผู้ผลิตรายอื่นของทั้งสองกลุ่มอุตสาหกรรมได้

## 3. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### โครงสร้างอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้า เป็นชิ้นส่วนพลาสติกเพื่อการพาณิชย์ ซึ่งเป็นธุรกิจอุตสาหกรรมสนับสนุน (Supporting Industry) ที่สำคัญ เนื่องจากชิ้นส่วนพลาสติกดังกล่าวจะนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปและจัดจำหน่ายให้กับผู้บริโภคขั้นสุดท้าย (End Users)

ปัจจุบันการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบการฉีดขึ้นรูป (Injection Molding) เพื่อการพาณิชย์เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว เนื่องจากชิ้นงานมีคุณสมบัติที่สามารถทนต่อแรงบิด แรงกระแทก น้ำหนักเบา ที่เป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนั้นได้มีการพัฒนาชิ้นส่วนพลาสติกแบบการฉีดขึ้นรูปเพื่อไปทดแทนชิ้นส่วนโลหะมากขึ้นด้วย ดังนั้นภาวะอุตสาหกรรมหลักที่มีความเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จะมีดังต่อไปนี้

### ภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วนยานยนต์ ปี 2562 (ข้อมูลจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

#### ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ ปี 2562

ยอดการผลิตรถยนต์ในปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,013,710 คัน ลดลงร้อยละ 7.10 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 โดยปริมาณการผลิตรถยนต์นั่งมีจำนวน 804,340 คัน ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 9.07 รถยนต์กระบะขนาด 1 ตัน ผลิตได้ทั้งสิ้น 1,178,026 คัน เท่ากับร้อยละ 58.50 ของยอดการผลิตทั้งหมด

การผลิตเพื่อการส่งออกจำนวน 1,054,103 คัน ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 7.59 และรวมมูลค่าการส่งออกรถยนต์สำเร็จรูป เครื่องยนต์ ชิ้นส่วนอื่นๆ อะไหล่รถยนต์ รถจักรยานยนต์ ชิ้นส่วน และอะไหล่รถจักรยานยนต์ มีทั้งสิ้น 859,917.46 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 9.33

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานผลิตที่ใช้ดำเนินการจำนวน 3 แห่ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

**โรงงานที่ 1:** ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 บนเนื้อที่ 9 ไร่ เป็นอาคารโรงงานพื้นที่ใช้สอย 10,200 ตารางเมตร ประกอบด้วยแผนกการตลาด แผนกวิศวกรรม แผนกการผลิต โดยมีกำลังการผลิตเต็มที่ 3,600 ตัน/ปี



**โรงงานที่ 2 :** ตั้งอยู่เลขที่ 517 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกิ้ง อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี 25110 บนเนื้อที่ 13 ไร่ สำหรับ เป็นอาคารโรงงานพื้นที่ใช้สอย 6,000 ตารางเมตร การเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เริ่มดำเนินงานได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2547 โดยมีกำลังการผลิตเต็มที่ 5,040 ตันปี

**โรงงานที่ 3 :** ตั้งอยู่เลขที่ 28/4 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองจังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 บนเนื้อที่ 27 ไร่ เป็นอาคารโรงงานพื้นที่ใช้สอย 8,700 ตารางเมตร เป็นโรงงานผลิตแม่พิมพ์ที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ใช้กับเครื่องฉีดตั้งแต่ขนาด 30 - 1,800 ตัน และโรงงานฉีดพลาสติกที่มีเครื่องฉีดพลาสติกตั้งแต่ขนาด 230-850 ตัน

นโยบายการผลิตที่สำคัญ คือ เน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดี ตรงกับความต้องการของลูกค้าและสามารถส่งสินค้าได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและเกิดความพึงพอใจ ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

#### ➤ การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

##### ● วัตถุดิบสำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

วัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัท คือ เม็ดพลาสติก โดยเป็นการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศทั้งหมด ซึ่งการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกจะแยกตามลักษณะของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

##### ● กลุ่มชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์

การสั่งซื้อเม็ดพลาสติกเพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นการสั่งซื้อล่วงหน้าจากผู้จำหน่ายในประเทศ โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและประเภทของเม็ดพลาสติกรวมทั้งผู้จำหน่ายเม็ดพลาสติก ซึ่งเป็นการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะจัดซื้อเม็ดพลาสติกตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ทั้งนี้ จำนวนผู้จัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกของบริษัทมีอยู่ประมาณ 35 รายด้วยกัน

##### ● กลุ่มชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

การสั่งซื้อเม็ดพลาสติก เพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า มี 2 รูปแบบคือ ลูกค้าจัดหาวัตถุดิบมาให้ และบริษัทซื้อวัตถุดิบมาใช้ในการผลิตเอง โดยในปี 2562 สัดส่วนของยอดขายสินค้าที่ลูกค้าจัดหาวัตถุดิบมาให้และยอดขายสินค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบเอง คิดจากยอดขายรวมของโรงงานกบินทร์บุรี เป็นร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตามการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกของทั้งสองกลุ่มนั้น บริษัทสามารถที่จะตกลงกับลูกค้าในการจัดซื้อเม็ดพลาสติกได้ หากบริษัทสามารถจัดหาแหล่งจำหน่ายเม็ดพลาสติกจากผู้จัดจำหน่ายอื่นที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับความต้องการของลูกค้าและมีราคาถูกกว่า ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาในการจัดหาเม็ดพลาสติก

ประเภทของเม็ดพลาสติกที่ใช้ในกิจการของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็นประเภทหลักๆ ได้ดังนี้ Polypropylene-PP(Engineering Grade), PC/ABS(PC alloy), Nylon(PA+GF), Poly Acetal (POM), Polystyrene -PS และอื่นๆ

#### ➤ การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแม่พิมพ์

##### วัตถุดิบสำหรับการผลิตแม่พิมพ์

วัตถุดิบหลัก คือ แบบแม่พิมพ์เหล็ก (Mold Base) เหล็กชิ้นส่วนแม่พิมพ์ และฮอตรันเนอร์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายรายที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทมานาน โดยเหล็กที่ใช้จะเป็นเหล็กที่มีคุณภาพตามความต้องการของแม่พิมพ์แต่ละประเภท ซึ่งจะทำให้ผลงานที่ฉีดจากแม่พิมพ์ของบริษัทมีอัตราการผลิตสูงเสียดำ

### ➤ การวิจัยและพัฒนาการผลิตแม่พิมพ์

บริษัทมีโปรแกรม *MoldFlow* เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ปัญหาการไหลของน้ำพลาสติกฉีด และช่วยในการออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก ซึ่งมีผลทำให้การออกแบบ และแม่พิมพ์ที่ผลิตออกมา มีคุณภาพสูงขึ้น และในปี 2562 บริษัททำการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้กระบวนการผลิตมีคุณภาพสูงขึ้นและต้นทุนต่ำลง

### ➤ การซ่อมแซมแม่พิมพ์

นอกจากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์แล้ว บริษัทยังให้บริการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ชำรุดที่เกิดจากการใช้งาน ซึ่งการให้บริการในส่วนการซ่อมแซมแม่พิมพ์นี้จะเป็นการสร้างเชื่อมั่นในการให้บริการของบริษัท เนื่องจากหากแม่พิมพ์ของลูกค้าเกิดชำรุดจากการผลิต ทีมซ่อมแซมแม่พิมพ์ของบริษัทสามารถให้บริการซ่อมแซมได้ทันที โดยไม่จำเป็นต้องนำส่งแม่พิมพ์ไปทำการซ่อมแซมนอกสถานที่ทำให้เสียเวลาในการผลิต ดังนั้น ลูกค้าของบริษัทจึงมีความมั่นใจในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัท

## 2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ (เฉพาะกรณีโครงการหรือชิ้นงานมูลค่าสูง)

- ไม่มี -

## 3. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน และอนาคตเป็นเรื่องที่สำคัญ ซึ่งบริษัทมีความตระหนักดีว่า การบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นเครื่องมือที่บริษัทต้องนำมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ที่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ และความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือระเบียบการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อประเมินและกำหนดมาตรการป้องกัน รวมทั้งกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามดูแล ทำการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการทั้งองค์กร ให้มีการทำงานที่มีการเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับแผนกลยุทธ์ในการจัดการองค์กร เพื่อลดผลกระทบหรือบรรเทาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กร บริษัทได้กำหนดประเภทความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ มี 6 หมวดดังนี้

- หมวด 1 ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์
- หมวด 2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- หมวด 3 ความเสี่ยงด้านบัญชี และการเงิน
- หมวด 4 ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ
- หมวด 5 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- หมวด 6 ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ

ในปี 2562 บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือระเบียบบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินความเสี่ยงในแต่ละหมวด ซึ่งผลประเมินความเสี่ยงพบว่าความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

### ➤ ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์

#### ● ความเสี่ยงเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงราคาสูงขึ้นจะมีผลกับต้นทุนขายสูงตามไปด้วย ซึ่งส่งผลให้กำไรลดลง

อย่างไรก็ดี บริษัทมีการดำเนินการ และมีข้อตกลงกับลูกค้าแต่ละรายในการปรับโครงสร้างราคาขายตามราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงไป และได้มอบหมายให้ฝ่ายการตลาด ดำเนินการในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และการปรับเปลี่ยนราคาขายกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

### ➤ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

#### ● ความเสี่ยงจากต้นทุนการผลิตของบริษัทสูงกว่าคู่แข่งเนื่องมาจากเครื่องจักรและเทคโนโลยีล้าสมัย

การที่เครื่องจักรหลักที่ใช้ทำการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตล้าสมัย มีผลทำให้อัตราของเสียสูง ผลผลิตต่ำ และต้นทุนการบำรุงรักษาสูง ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนการผลิตสูงตามไปด้วย

บริษัทได้มีมาตรการในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตตลอดเวลา โดยส่งพนักงานไปดูงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ส่วนเครื่องจักรหลักที่ใช้การผลิตในบริษัท ก็จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพการผลิต และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาว่าสูงผิดปกติหรือไม่ ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งถ้าผลประเมินว่าเครื่องจักรตัวใดที่ล่าช้าหรือต้นทุนการผลิตสูง ก็จะพิจารณาการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทน

#### ● ความเสี่ยงจากการที่วัตถุดิบขาดแคลน

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้าเป็นเกรดและชนิดที่เฉพาะเจาะจงสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ หากวัตถุดิบดังกล่าวขาดแคลน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการผลิต และส่งมอบ

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยง และป้องกันความเสียหายโดย ด้วยการเลือกซื้อวัตถุดิบจาก Supplier ที่เชื่อถือได้ ตลอดจนมีการวางแผนสั่งซื้อล่วงหน้า และควบคุมปริมาณวัตถุดิบสำรองไว้

#### ➤ ความเสี่ยงด้านบัญชี และการเงิน

บริษัทมีแนวนโยบายเกี่ยวกับภาระหนี้สินและดอกเบี้ยจากเงินกู้ เพื่อให้มีระดับความคล่องตัวในการบริหารจัดการทางการเงิน และเพื่อให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่มั่นคงในด้านการเงิน จึงให้ความสำคัญต่อดัชนีตัวชี้วัดที่สำคัญ คือ D/E Ratio โดยกำหนดค่าสูงสุดที่ 2.5 : 1 ซึ่งปัจจุบัน D/E Ratio ของบริษัทฯ อยู่ที่ 1.68 เท่า (ณ สิ้นปี 2562)

นอกจากนี้ในการบริหารทางการเงิน บริษัทเน้นถึงความเสี่ยงเบี้ยวินัยทางการเงิน รวมถึงการบริหารและการจัดการทางการเงินอย่างเป็นระบบ มีการวิเคราะห์ถึงผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกัน และเตรียมความพร้อมต่อผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที บริษัทจึงให้ความสนใจการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินอย่างใกล้ชิดที่มีผลกระทบถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน

#### ● ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวางแผนจัดหาเงินทุนจากแหล่งที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าตลาดมาใช้ดำเนินงานไว้ล่วงหน้า อีกทั้งภาระดอกเบี้ยของบริษัทอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับยอดรายได้ และบริษัทได้พยายามจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการลงทุนให้ดีขึ้น เช่น ในการลงทุนจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ บริษัทได้จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาก่อนคืนทุน

#### ● ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีการทำรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากปัญหาดังกล่าวบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงนี้เป็นอย่างดี จึงมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการทำสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศเป็นการล่วงหน้าในกรณีที่ทำการสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตจากต่างประเทศ

#### ● ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องจากลูกหนี้การค้า เนื่องจากหากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้านั้นในแต่ละรายการในการพิจารณาให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม สำหรับลูกหนี้การค้าที่คาดว่าอาจจะไม่ได้รับชำระหนี้ บริษัทจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ

#### ➤ ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

##### ● ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ได้ออกกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนได้ปฏิบัติตามเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยบทลงโทษต่าง ๆ สำหรับบริษัทที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรงในการประสานงาน ติดตามข้อมูลข่าวสาร หรือข้อบังคับใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และปฏิบัติตามเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกต.อย่างครบถ้วน และทันเวลา

ในปี 2562 จากการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงด้านนี้ ไม่พบว่ามี การปฏิบัติผิดหลักเกณฑ์ หรือข้อกำหนด และเงื่อนไขต่างๆ ของกฎระเบียบตลาดหลักทรัพย์

### ➤ ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ

#### ● ความเสี่ยงจากข้อมูลสูญหาย

ความเสี่ยงจากการโปรแกรม (ERP) ฐานข้อมูล (Database) สูญหาย และระบบการทำงานของคอมพิวเตอร์ขัดข้อง ไม่สามารถใช้งานได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายกับการดำเนินการกิจการของบริษัท

บริษัทมีวิธีการป้องกัน โดยดำเนินการพัฒนาตัวโปรแกรม (ERP) เพื่อให้รองรับกับปริมาณข้อมูลที่มากขึ้น และให้เกิดความมีประสิทธิภาพของการทำงานทุกส่วนงาน ฐานข้อมูลได้ดำเนินการให้มีระบบการเก็บรักษาข้อมูลสำรองในสถานที่อื่นเพิ่มอีกหนึ่งที่ ซึ่งเป็นที่ที่มีความปลอดภัย ส่วนด้านบุคลากร ได้จัดเตรียมความพร้อมและจำนวนของเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศเพื่อทำการอบรมและให้การ Support ในเรื่องต่างๆ แก่พนักงานระดับปฏิบัติงานทุกโรงงานอย่างเพียงพอ

## 4. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 4.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ที.กรุงไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และให้บริการออกแบบผลิต และซ่อมแซมแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำต่างๆ รวมทั้งผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM)
ทุนจดทะเบียน	: บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 214 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 214 ล้านหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 23 ซอยจันทน์ 43 แยก 21 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
ที่ตั้งโรงงาน	: 1. เลขที่ 59 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 : 2. เลขที่ 517 หมู่ที่ 9 ต.หนองกิ้ง อ.กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110 : 3. เลขที่ 28/4 หมู่ที่ 1 ถ.สุวินทวงศ์ ต.คลองอุดมชลจร อ.เมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000010
โทรศัพท์	: 0-2211-2762, 0-2211-3732, 0-2212-4719
โทรสาร	: 0-2212-4864
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	: <a href="mailto:investor@tkrunglethai.com">investor@tkrunglethai.com</a>
กรรมการตรวจสอบ(กรรมการอิสระ):	: <a href="mailto:independent@tkrunglethai.com">independent@tkrunglethai.com</a>
Web Site	: <a href="http://www.tkrunglethai.com">www.tkrunglethai.com</a>

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้อง บี 1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ (02) 634-2484-6 โทรสาร (02) 634-2668 ผู้สอบบัญชี : นายจิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5113

ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท สำนักงานกฎหมายฟาร์อีสท์ (ประเทศไทย) จำกัด

127/74-75 อาคาร อา เอส ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถ. รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

## 4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี

## 5. ข้อมูลผู้ถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเรียกชำระแล้ว 214 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 214 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

### 5.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 27 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้ เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	นางยุพา เตชะไกรศรี	24,000,000	11.21
2	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	23,500,000	10.98
3	นายกำกวน กุน	12,750,000	5.96
4	นายธนาพรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	12,682,820	5.93
5	นายสรพจน์ เตชะไกรศรี	10,000,040	4.67
6	นายมิตร เตชะไกรศรี	6,500,000	3.04
7	นายศุภกร เตชะไกรศรี	6,343,000	2.96
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี	6,138,400	2.87
9	นางแต่เตยสี แซ่แต่	6,000,000	2.80
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,959,200	2.32

หมายเหตุ : กลุ่มตระกูลเตชะไกรศรี ประกอบด้วย นางยุพา เตชะไกรศรี, นายสุเมธ เตชะไกรศรี, นายสรพจน์ เตชะไกรศรี, นายมิตร เตชะไกรศรี, นายศุภกร เตชะไกรศรี, นายปรีชา เตชะไกรศรี, นางแต่เตยสี แซ่แต่

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย 192,053,400 หุ้น สัดส่วน (ร้อยละ) 89.74

ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว 21,946,600 หุ้น สัดส่วน (ร้อยละ) 10.26

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

## 5.2 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

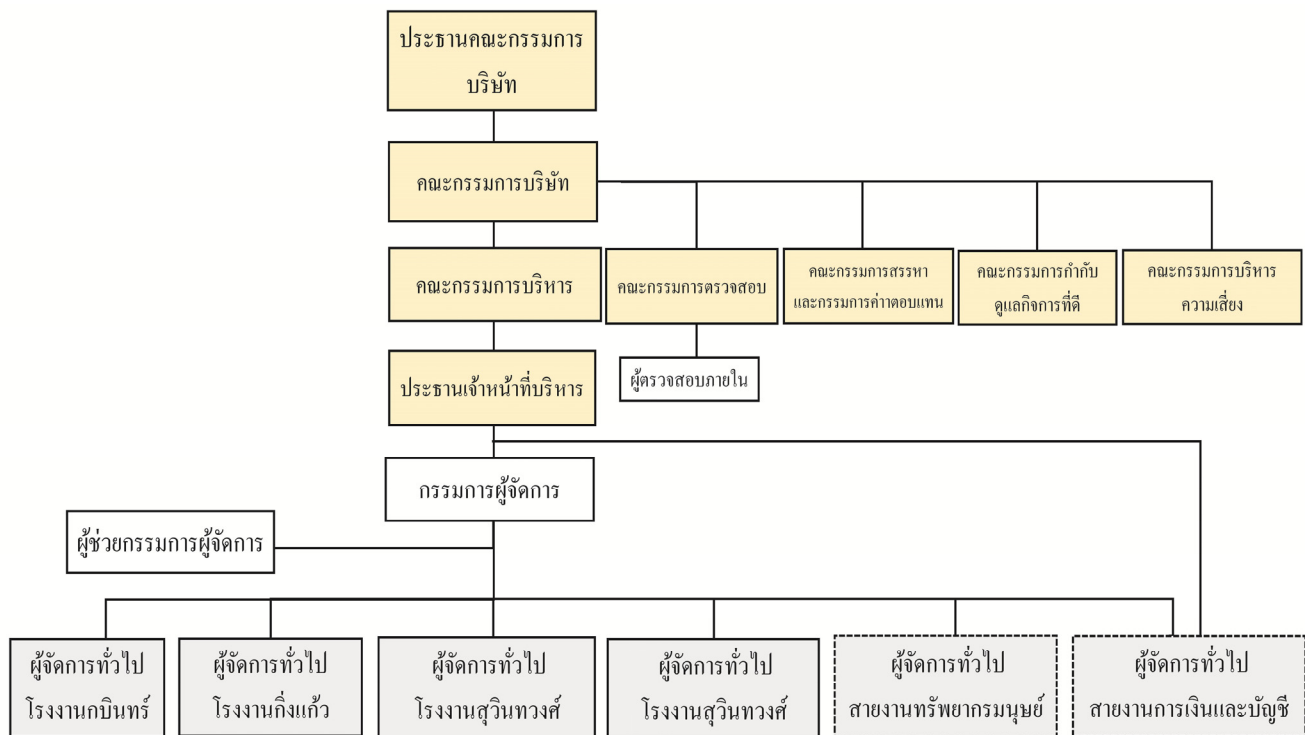
## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัท มีโครงการจะลงทุนในโครงการอื่น

### รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีของบริษัท

วันที่จ่ายเงินปันผล	ช่วงเวลาของผลการดำเนินงาน	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย/หุ้น (บาท/หุ้น)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	เงินปันผลจ่ายรวม (ล้านบาท)	อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
29 เม.ย. 2556	01/01/55 - 31/12/55	88.81	0.18	214	38.52	43.37
29 เม.ย. 2557	01/01/56 - 31/12/56	38.96	0.15	214	32.10	82.39
8 พ.ค. 2558	01/01/57 - 31/12/57	19.45	0.10	214	21.40	110.03
13 พ.ค. 2559	01/01/58 - 31/12/58	12.39	0.06	214	12.84	103.63
-----	01/01/59 - 31/12/59	-67.54	ไม่จ่ายเงินปันผล	214	-----	-----
-----	01/01/60 - 31/12/60	-51.33	ไม่จ่ายเงินปันผล	214	-----	-----
-----	01/01/61 - 31/12/61	-36.75	ไม่จ่ายเงินปันผล	214	-----	-----

## 7. โครงสร้างการจัดการ



### 7.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543

คณะกรรมการของบริษัท ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เป็นประโยชน์ต่อบริษัท จำนวน 12 ท่าน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อบรมหลักสูตร กรรมการ	ประชุมกรรมการบริษัท		
				จำนวนครั้งที่ จัดประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	คิดเป็น %
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	DAP 10/2004	8	8	100
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ กรรมการอิสระ/ กรรมการพิจารณา คำตอบแทนและกรรมการสรรหา/ กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	DCP 102/2008	8	8	100
3	นายเผ่าเทพ โชตินุชิต	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ กรรมการสรรหา / ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการ	DAP 11/2004	8	8	100
4	ดร.โกศล สุระโกมล	กรรมการอิสระ / กรรมการ / กรรมการ พิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 137/2010	8	8	100
5	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ	DAP 21/2004	8	8	100
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	DCP 137/2010	8	8	100
7	นายคัมภีร์ จงธวัชกิจ	กรรมการ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	DCP 48/2004	8	7	88
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการ ผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	DAP 10/2004	8	8	100
9	นายจุมพล เตชะไกรศรี	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท	DCP 102/2008	8	8	100
10	นางยุพา เตชะไกรศรี	กรรมการ	DCP 32/2003	8	8	100
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการ	DCP 73/2006	8	7	88
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี	กรรมการ	DAP 11/2004	8	8	100
หมายเหตุ : กรรมการติดภารกิจที่ลาประชุม นายคัมภีร์ จงธวัชกิจ, นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ				รวมค่าเฉลี่ย		98

โดยมีนายจุมพล เตชะไกรศรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย  
ข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการกำกับดูแลบริษัท กรรมการจะต้องใช้ดุล  
พินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจและปฏิบัติในสิ่งที่ตนเองเชื่ออย่างมีเหตุผลว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย  
และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยอยู่ในกรอบของจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งขอบเขต



อำนาจ และการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ รวมถึงกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. มีอำนาจหน้าที่ดูแลและกำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบาย การระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติงบประมาณโครงการลงทุนของบริษัทและกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
5. กำหนดกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ เป้าหมาย และแผนงานของบริษัท
6. ดำเนินกิจการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ
8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
9. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ
10. อนุมัติตาม “คู่มืออำนาจอนุมัติ” ของบริษัท เช่น อนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี, งบประมาณค่าใช้จ่ายการผลิต การขาย และบริหารประจำปี, การขายสินทรัพย์ถาวร (ราคาตลาด) มูลค่าเกินกว่า 1 ล้านบาท ฯลฯ

เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
  - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วยนายสุเมธ เตชะไกรศรี ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางยุพา เตชะไกรศรี หรือ นายจุมพล เตชะไกรศรี หรือ นายปรีชา เตชะไกรศรี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดี ถึงประโยชน์ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท และเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญ



ปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ความหลากหลายนั้นไม่ได้จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้

ทั้งนี้ ในการสรรหาและการพิจารณาแต่งตั้ง กรรมการของบริษัทจะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและใช้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกซึ่งได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของความหลากหลายมาประกอบด้วย รวมถึงความหลากหลายทางเพศ

#### **นิตินามกรรมการอิสระของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนิตินามความเป็นอิสระของกรรมการตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คือ มีกรรมการอิสระ (Independent director) อย่างน้อยหนึ่งในสาม ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - \* บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ข้อนี้เข้มงวดกว่าประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งได้กำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้างที่บริษัทได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- (7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) – (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

## **7.2 ผู้บริหาร**

ผู้บริหารของบริษัท มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายนิรนาท พรหมนารถ	รองกรรมการผู้จัดการ / CFO
4.	นายจุฬพล เตชะไกรศรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5.	นายนิเวศน์ บัวคอม	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
6.	นายพิษณุ วิลาวลิจิตต์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกิ่งแก้ว
7.	นายดำรงค์ ชาญณรงค์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกบินทร์บุรี
8.	นายบุญทิวา อินทร์ชะตา	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานสุวินทวงศ์
9.	นายรุจจิระ ศรีสมัย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตแม่พิมพ์ โรงงานสุวินทวงศ์
10.	นายปริญญา แก้วลั่น	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีการเงิน

หมายเหตุ: ลำดับที่ 3 – 9 เป็นผู้บริหารระดับที่ 4 ตามนิยามของ ก.ล.ต.

### ขอบเขต และ อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการบริหารทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหาร
2. กำหนดนโยบายและแนวการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ
3. บริหารการปฏิบัติการและให้การสนับสนุนระบบการบริหารคุณภาพ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งๆ ไป

### 7.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ นายจุฬพล เตชะไกรศรี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (ประวัติเลขานุการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน แสดงในเอกสารแนบ 1) และมีคณะที่ปรึกษากฎหมายมืออาชีพ เป็นผู้ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
3. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือ ผู้บริหารและเอกสารสำคัญอื่นๆ เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัท และเปรียบเทียบกับธุรกิจที่มีขนาดและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,919,000 บาท และจะจ่ายผลตอบแทนจากผลดำเนินงาน (โบนัส) รายละเอียดแสดงในตารางต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/เดือน)	ยอดรวม (บาท/ปี)	ค่าโบนัส (บาท)
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	53,550	642,600	0

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/เดือน)	ยอดรวม (บาท/ปี)	ค่าโบนัส (บาท)
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ กรรมการ/ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา /กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	44,750	537,000	0
3	นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา / ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ	31,500	378,000	0
4	ดร.โกศล สุรโกลม	กรรมการอิสระ / กรรมการ / กรรมการ พิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการบริหารความเสี่ยง	19,100	229,200	0
5	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ	27,100	325,200	0
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	<b>ประธานกรรมการบริหาร</b> / กรรมการ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	0	0	0
7	นายคัมภีร์ จงธุระกิจ	กรรมการ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	19,100	229,200	0
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการ / <b>กรรมการบริหาร</b> / กรรมการ ผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	0	0	0
9	นายจุมพล เตชะไกรศรี	กรรมการ / <b>กรรมการบริหาร</b> / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	0	0	0
10	นางยุพา เตชะไกรศรี	กรรมการ	16,050	192,600	0
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการ	16,050	192,600	0
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี	กรรมการ	16,050	192,600	0
<b>รวมเป็นเงิน</b>				<b>2,919,000</b>	<b>0</b>
<b>หมายเหตุ : ผลประโยชน์อื่นไม่มี</b>					

#### (ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและความเหมาะสมตามค่างานหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจ และพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท

นอกจากนี้ ยังพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนตามผลงานส่วนตัว และส่วนรวม โดยมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ประจำปีของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้ CEO กรรมการบริหาร และผู้บริหารสร้างความมั่นคงและเติบโตให้แก่องค์กรในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนประธานกรรมการบริหาร (CEO): กรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณา

คำตอบแทน ทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินดังกล่าวมา

ประกอบการพิจารณาคำตอบแทนในรูปเงินเดือน ซึ่งปี 2562 คำตอบแทน (เงินเดือน) เท่ากับ 2,220,000 บาท/ปี ส่วนผลประโยชน์อื่นไม่มี

2. คำตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท: คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นไปตาม

นโยบายที่บริษัทกำหนด และมอบหมายให้ CEO เป็นผู้ประเมินและพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร ซึ่งคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บัตรประกันสุขภาพ เพื่อจูงใจและรักษา กรรมการบริหาร ผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ

ในปี 2562 คำตอบแทนที่ให้แก่ผู้บริหาร เท่ากับ 19,390,759 บาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 7.5 บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก : Outsource) มีจำนวนดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงานทั้งสิ้น		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. ฝ่ายสำนักงาน	150	144	137
2. ฝ่ายโรงงาน	995	1,029	869
รวม	1,145	1,173	1,006

จำนวนพนักงานแยกตามสายงานหลัก มีดังนี้ต่อไปนี

แผนก	จำนวนพนักงานทั้งสิ้น		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. แผนกผลิต	676	721	616
2. แผนกวิศวกรรม/แผนกวิจัยและพัฒนา	38	31	35
3. แผนกบริหารคุณภาพ/แผนกประกันคุณภาพ/ แผนกวางแผน/แผนกซ่อมบำรุง	186	180	139
4. แผนกจัดซื้อ/แผนกขนส่ง	47	42	37
5. แผนกจัดเตรียมวัตถุดิบ/แผนกคลังสินค้า	86	85	73
6. แผนกทรัพยากรบุคคลและธุรการ	34	34	35
7. แผนกขายและการตลาด	12	11	10
8. แผนกบัญชีและการเงิน/แผนกสารสนเทศ	20	21	24
9. ฝ่ายบริหารจัดการ/ฝ่ายบริหารสายปฏิบัติการ	46	48	37
รวม	1,145	1,173	1,006

หมายเหตุ : บริษัทไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงาน

### ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายการบริหารค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงาน โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ตามคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน ซึ่งเงินเดือนขั้นต่ำของพนักงานไม่น้อยกว่าค่าแรงขั้นต่ำที่รัฐบาลกำหนด และผลตอบแทนอื่นๆ อีก เช่น โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน บริการรถรับส่งพนักงาน รวมทั้งการแต่งตั้ง โยกย้ายให้รางวัล และนโยบายการพัฒนานุเคราะห์ การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยระบบ Key Performance Indicator (KPI) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานจริงเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในปี 2562 ผลตอบแทนรวมพนักงานของบริษัทมีจำนวนเงินรวม 287,061,973.70 บาท เพิ่มขึ้น 22,370,765.93 บาท จากปี 2561 และผลตอบแทนอื่น ที่บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานจำนวน 3,982,582.21 บาท

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญในด้านบุคลากรไม่น้อยไปกว่าการให้ความสำคัญในเรื่องของวัตถุดิบ หรือกระบวนการผลิต ด้วยเหตุที่ว่าคุณภาพชิ้นงานที่ได้นอกจากจะมาจากวัตถุดิบที่ดีและกระบวนการผลิตที่ดีแล้ว แรงงานทั้งในส่วนทางตรงและทางอ้อมยังต้องมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยเช่นกัน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของบุคลากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าสู่องค์กรโดยการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย มีการจัดฝึกอบรมให้ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรรวมถึงการจัดส่งไปอบรมดูงานยังต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรทางอ้อมด้วยการสรรหาบุคลากรชาวต่างชาติเข้ามารับตำแหน่งในองค์กรและเป็นที่ปรึกษาระยะสั้นด้วย อันจะเป็นการยกระดับความรู้ความชำนาญของพนักงานให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ในรูปแบบของการจัดฝึกอบรม In House Training ได้แก่ การจัด Class Room, การสอนงานสอนหน้างานจริง OJT (On the Job Training), การให้คำชี้แนะ (Coaching) หรือ การให้คำปรึกษา (Counseling), สถานจำลองเหมือนจริง (Simulation) ด้านความปลอดภัย, การผลิตแบบโตโยต้า [TPS], ระบบการบริหาร ERP (Enterprise Resource Planning), การบริหารระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO9001: 2015, ระบบการบริหารจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ IATF16949:2016, มาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 :2015 และอบรมมาตรฐานฝีมือแรงงาน

ในปี 2562 บริษัทได้จัดอบรม เพิ่มความรู้ ความสามารถ และพัฒนาพนักงานทุกระดับ โดยมีการอบรมในหมวดต่างๆ ตามระดับพนักงาน ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

รายละเอียด	จำนวนชั่วโมงในการอบรม				
	ผู้บริหารระดับสูง	ผู้บริหาร	หัวหน้างาน	พนักงาน	รวม
1. หมวดบริหารจัดการ	204	504	204	9	921
2. หมวดเทคโนโลยีและสารสนเทศ	6	---	---	---	6
3. หมวดด้านคุณภาพ	240	672	2,180	182	3,274
4. หมวดความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน, สิ่งแวดล้อม, การอนุรักษ์พลังงาน	56	12	40	64	172
5. หมวดสมรรถนะทางวิชาชีพ	36	12	702	6,219	6,969

### การเตรียมผู้สืบทอดงาน

การเตรียมแผนเพื่อสืบทอดงานนั้น เป็นภารกิจที่ผู้บริหารขององค์กรต้องวางแผน และดำเนินการเพื่อเป็นการสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงาน และเตรียมบุคลากรเพื่อรองรับแผนงานการบริหารงานในอนาคตโดยใช้กลยุทธ์ในการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ โดยจัดให้มีพี่เลี้ยงเป็นผู้สอนงาน ถ่ายทอด พัฒนา และเสริมจุดอ่อนของงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทกำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจ” เพื่อแจกจ่ายให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ยึดถือเป็นแนวในการปฏิบัติต่อไป

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องตามหลักปฏิบัติของ CG Code นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562 และได้สื่อสารกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท เพื่อให้ยึดถือตามหลักปฏิบัติของ CG Code

บริษัทมุ่งมั่นดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2562 บริษัทได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” (ห้าดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ยกเว้นในบางหลักการ ที่บริษัทเลือกใช้หลักการที่แตกต่าง ซึ่งมีรายละเอียดและคำอธิบาย ดังนี้

แนวปฏิบัติ	คำชี้แจง
คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระมากกว่า 50%	บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน หรือ 41.66% ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ตลอดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ทุกท่านได้ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมด	คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า กรรมการบริษัทอีก 2 ท่าน สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหามีความเหมาะสม

สำหรับรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

#### 1. หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ได้อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิ และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

- 1.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า และการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระดับขั้นตอนที่ชัดเจน โดยเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) ภายใต้หัวข้อประกาศ
- 1.2 บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงอย่างเต็มที่โดยจัดประชุมในวันทำการ ณ สถานที่ที่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ มีการคมนาคมสะดวกในการเดินทาง
- 1.3 บริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้กับผู้ถือหุ้นทุกคน และข้อมูลประกอบแต่ละวาระการประชุมทั้งภาษาไทย และ ภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้า 45 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลในการประชุม ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ

([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) ภายใต้หัวข้อประกาศ (Post วันที่ 7 มีนาคม 2562) และได้แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 1.4 บริษัทได้ลงประกาศหนังสือนัดเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกัน 3 วัน ไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อบอกกล่าวล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม
- 1.5 บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 10 เมษายน 2562 ณ โรงแรมแม่น้ำ รามาดาพลาซ่า, กรุงเทพฯ เพื่ออำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะทุกรายเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยสถานที่ประชุมสามารถเดินทางได้สะดวก
- 1.6 กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีผู้แทนของผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน กรินทร์ ออดิท จำกัด ร่วมตอบข้อซักถามเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ และที่ปรึกษาทางกฎหมายจากสำนักงานกฎหมายฟาสต์ จำกัด เป็นกรรมการกลางร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสอีกด้วย
- 1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ บริษัทได้กล่าวแนะนำ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่เข้าร่วมประชุมต่อผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งชี้แจงให้ผู้ถือหุ้น รับทราบถึงวิธีการ ในการลงคะแนนเสียง และสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยประธานที่ประชุมทำหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระ ที่แจ้งในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพียงพอสำหรับการนำเสนอประเด็นต่างๆ ของแต่ละวาระ รวมทั้งเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น ซักถามเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สรุปการลงมติ และนับคะแนนเสียงด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม
- 1.8 บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2562 อีกทั้ง ยังให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และถามคำถามในที่ประชุมก่อนลงมติใดๆ รายละเอียดตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2562
- 1.9 บริษัทมอบให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้ามาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในภายหลังที่ได้เริ่มประชุมแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ พร้อมนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- 1.10 ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 1.11 บริษัทแจ้งกฎเกณฑ์ และวิธีการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลสำหรับแต่ละวาระอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จัดการให้มีวิธีการลงคะแนนเสียงที่ไม่ยุ่งยาก มีประสิทธิภาพ และค่าใช้จ่ายไม่สูง
- 1.12 บริษัทได้จัดสรรเวลาที่เหมาะสมในการประชุม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัท
- 1.13 บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จ และเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) ภายใต้หัวข้อประกาศ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และตรวจสอบได้ โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป
- 1.14 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท จ่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ เว้นแต่กรณีที่มีโครงการจะลงทุนในโครงการอื่นๆ และในปี 2562 บริษัทนำเสนอขออนุมัติ “งดจ่ายเงินปันผล” เนื่องจากผลประกอบการขาดทุน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติตามที่เสนอ
- 1.15 บริษัทได้นำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี และนำเสนอนโยบาย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ



## 2. หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันอย่างเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือชาวต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อความยั่งยืนในเรื่องต่อไปนี้

- 2.1 การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วาระเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากรับตำแหน่งตามวาระ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
- 2.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมกับเผยแพร่หลักเกณฑ์บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) ภายใต้หัวข้อประกาศ อย่างไรก็ตาม ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 นั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- 2.3 ให้สิทธิออกเสียงแก่ผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่มีอย่างเท่าเทียมกัน
- 2.4 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระเข้าประชุมและออกเสียงแทนได้
- 2.5 บริษัทแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เอง ในแต่ละวาระ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมฉบับจริง พร้อมทั้งเผยแพร่หนังสือมอบฉันทะแบบ ก, ข และ ค ทั้งภาษาไทย / ภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้ด้วย
- 2.6 บริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ใน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551
- 2.7 คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องเปิดเผยข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551 ทั้งนี้จะต้องรายงานครั้งแรกภายใน 30 วัน นับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลทุกไตรมาส ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป นับจากวันสุดท้ายในแต่ละไตรมาส และให้เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เก็บต้นฉบับ และสำเนาแจ้งให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน หลังจากได้รับรายงาน
- 2.8 ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยมิแจ้งล่วงหน้าต่อผู้ถือหุ้น
- 2.9 บริษัทใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการลงคะแนน และตรวจสอบคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเพื่อความรวดเร็ว และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 2.10 บริษัทใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความรวดเร็ว และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียง รวมถึงในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระนั้น มีการแยกให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

ทั้งนี้ เนื่องด้วยบริษัทไม่มีบริษัทร่วม และบริษัทย่อย จึงไม่มีเรื่องการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วม ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

## 3. หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมอีกด้วย



บริษัทจึงมีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งหมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม สิ่งแวดล้อม ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนใน "คู่มือจริยธรรมธุรกิจ" เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน และไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่ม แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน เช่น ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และนำเสนอรายงานสถานะภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมทั้งห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร เป็นต้น

- **พนักงาน** บริษัทตระหนักดีว่า พนักงาน เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่ายิ่ง บริษัทจึงมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติ ที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยบริษัทมีนโยบายการประเมินผลของการปฏิบัติงานด้วยตัวชี้วัด KPI เพื่อใช้วัดผลสำเร็จจริงเทียบกับความคาดหวังที่ตกลงกันไว้ (Objective Measurement) รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ อีก เช่น โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดการดูแลให้ตรวจสอบสุขภาพประจำปี ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะอนามัย ส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งการแต่งตั้ง โยกย้ายให้รางวัล และจัดอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรม

- **ลูกค้า** บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยให้บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และรักษาความลับของลูกค้า และให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามาโดยเร็วที่สุด

- **คู่ค้า** บริษัทมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า อย่างเสมอภาค เป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อกันทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด ให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหา และหาทางออก ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสในการทำธุรกิจให้กับทุกคู่ค้าและการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ไม่เรียกรับ หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามาโดยเร็วที่สุด

- **เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามเงื่อนไขหรือข้อตกลง และดูแลรักษาหลักทรัพย์ที่ใช้ในการค้ำประกัน

- **คู่แข่ง** บริษัทปฏิบัติกับคู่แข่งในการประกอบการแข่งขันอย่างสุจริต ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีใดๆ จะปฏิบัติตามกติกากฎของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียง ของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาใส่ร้าย

- **สิ่งแวดล้อม** บริษัทคำนึงถึงสภาพแวดล้อม จึงกำหนดนโยบาย และประกาศเพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานหลักเกณฑ์ จนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO14001 รวมทั้งปฏิบัติตามควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม(Corporate Social Responsibility:CSR)จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2562 บริษัทได้จัดอบรมมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม และจัดกิจกรรมรณรงค์ “สัปดาห์ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน” เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น ปิดไฟเมื่อไม่มีความจำเป็นในการใช้งาน และปิดแอร์ช่วงพักเที่ยง การใช้กล่องหมุนเวียน การจัดรถรับส่งแบบ Carpool เป็นต้น

● **ชุมชน** บริษัทดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมคุณภาพสังคมทั้งภายใน และภายนอก โดยจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน เช่น กิจกรรมวันเด็กร่วมกับชุมชน, มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน, การบริจาคโลหิต, กิจกรรมผ้าป่าหมู่บ้านเกิด (ชุมชนที่พนักงานอาศัย) เป็นต้น

● **ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน** บริษัทมีตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญ ของความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความห่วงใยต่อชีวิต และสุขภาพพนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวในการปฏิบัติ บริษัทมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.) เป็นผู้ควบคุมดูแล จัดอบรม และให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2562 บริษัทมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน 6 ครั้ง แต่ไม่มีกรณีรุนแรงหรือเสียชีวิต และบริษัทได้ทำการสอบสวนหาสาเหตุ และแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำในอนาคต และสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับตระหนัก และปฏิบัติงานตามขั้นตอนด้วยความระมัดระวังอย่างเคร่งครัด

● **การละเมิดสิทธิมนุษยชน** บริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์ และความเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบาย เพื่อเป็นแนวการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้อง ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เนื่องจากความเหมือน หรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะเป็นทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด และจัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวก พร้อมสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับลูกจ้างที่ทุพพลภาพ

● **การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์** บริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์สินค้าต่างๆ

● **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์** บริษัทกำหนดนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติตามคู่มือ "จริยธรรมธุรกิจ"

● **การป้องกัน /ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทุกประเภทในองค์กร เช่น การให้และรับสินบน เงินบริจาค อื่นๆ เป็นต้น และบริษัทฯ กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นรูปเล่ม เพื่อใช้ในการสื่อสารกับคณะกรรมการ และอบรมพนักงานทุกระดับ ให้มีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

กระบวนการในการประเมินความเสี่ยง เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตฯ โดยทำการประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิด และผลกระทบต่อการทุจริตฯ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับการดูแลและควบคุม เพื่อป้องกันและติดตาม โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่ครอบคลุมระบบงานขององค์กร

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริตให้กับพนักงาน เพื่อใช้ในการร้องเรียนหากพบเห็นการทุจริตในองค์กร โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนพร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) independent@tkrngthai.com
2. แจ้งผ่านจดหมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 23 ซอยจันทร์ 43 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กทม. 10120

บริษัทได้กำหนดนโยบายมาตรการคุ้มครอง และปกป้องพนักงาน กรณีแจ้งการทุจริต หรือการทำผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้รับความคุ้มครอง ซึ่งบริษัทไม่สามารถปฏิบัติใดๆ โดยไม่เป็นธรรมต่อ

พนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สำนักงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการจ้าง เบาะแส

รวมถึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสีย สามารถติดต่อ / ร้องเรียนเรื่องต่างๆ ต่อกรรมการอิสระได้โดยตรงที่ E-Mail : [independent@tkrngthai.com](mailto:independent@tkrngthai.com)

สำหรับผู้มีส่วนได้เสียที่ถูกละเมิดสิทธิ สามารถแจ้ง หรือร้องเรียน ได้ที่เบอร์โทร 02-211-3732 สำนักงานส่วนกลาง หรือ คุณจุมพล เตชะไกรศรี เลขาธิการบริษัท E-Mail : [chumpol@tkrngthai.com](mailto:chumpol@tkrngthai.com) หรือแจ้งผ่านจดหมายมาถึงคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.กรุงไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 23 ซอยจันทน์ 43 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กทม. 10120

บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ เป็นความลับ หากเห็นว่าการเปิดเผยจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

ในปี 2562 เรื่องการแจ้งเบาะแส ไม่ปรากฏว่ามีพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย แจ้งหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน, และ เรื่อง การป้องกันทุจริตคอร์รัปชัน มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม บริษัทได้รับการรับรองเป็น “สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย” จากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายที่จะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และได้เปิดเผยนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายบริษัท นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายอนุรักษ์พลังงาน นโยบาย IT นโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัย เป็นต้น โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tkrngthai.com](http://www.tkrngthai.com)) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้นบริษัทยังได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้

- 4.1 บริษัทได้จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับคำสั่งจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้แก้ไขงบการเงิน หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด
- 4.2 บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศอื่นๆ เช่น รายงานประจำปี การประชุมผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัท ([www.tkrngthai.com](http://www.tkrngthai.com))
- 4.3 คณะกรรมการบริษัท จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 4.4 เปิดเผยแพร่ชื่อกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งบทบาท หน้าที่ และวาระการดำรงตำแหน่ง ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 4.5 เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัท และหน้าที่รับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
- 4.6 กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับบริษัท
- 4.7 กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสระทำผิด (whistle Blowing) เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท กำหนดกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานงบการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการฉ้อฉล จรรยาบรรณ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ([independent@tkrngthai.com](mailto:independent@tkrngthai.com)) ของบริษัทโดยเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท ([www.tkrngthai.com](http://www.tkrngthai.com)) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

- 4.8 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัทต่อประธานกรรมการทราบทุกครั้ง โดยผ่านทางเลขานุการบริษัท ซึ่งรายละเอียดในการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร แสดงในตารางดังนี้

ตารางแสดงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท						
ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง ในปี 2562	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	220,000 0	220,000 0	0 0	0.10 0
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการอิสระ/ กรรมการ/ กรรมการพิจารณา คำตอบแทนและกรรมการ สรรหา/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	0 0	0 0	0 0	0 0
3	นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและกรรมการ สรรหา / ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการ	5,000 0	5,000 0	0 0	0.002 0
4	ดร.โกศล สุรโสม คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการ / กรรมการพิจารณา คำตอบแทนและกรรมการ สรรหา / กรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี / กรรมการบริหารความเสี่ยง	0 0	0 0	0 0	0 0
5	นายวีระศักดิ์ สุวัฒนวิบูลย์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการ	0 0	0 0	0 0	0 0
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการ	23,500,000 24,000,000	23,500,000 24,000,000	0 0	10.98 11.21
7	นายคัมภีร์ จงจรุกิจ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการ พิจารณาคำตอบแทนและ กรรมการสรรหา / กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	500,000 0	500,000 0	0 0	0.23 0

ตารางแสดงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท						
ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง ในปี 2562	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	6,138,400	6,138,400	0	2.87
		/ กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	3,258,940	3,258,940	0	1.52
9	นายจุฬพล เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	956,940	956,940	0	0.45
		/ กรรมการบริหารความ เสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท	0	0	0	0
10	นางยุพา เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	24,000,000	24,000,000	0	11.21
			23,500,000	23,500,000	0	10.98
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	0	0	0	0
			0	0	0	0
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	2,903,606	2,903,606	0	1.36
			0	0	0	0
กรรมการ และผู้มีส่วนได้เสีย ถือหุ้นรวมกันจำนวน 61,482,886 หุ้น คิดเป็น 28.73% ของหุ้นทั้งหมด						

ตารางแสดงข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหาร						
ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง ในปี 2562	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1	นายนิรนาท พรหมนารถ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร	0	0	0	0
		รองกรรมการผู้จัดการ / CFO	0	0	0	0
2	นายนิเวศน์ บัวคอม คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการทั่วไป	0	0	0	0
		ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	0	0	0	0
3	นายพิษณุ วิลาวัลย์จิตต์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	0	0	0	0
		โรงงานกิ่งแก้ว	0	0	0	0
4	นายดำรงศักดิ์ ชาญณรงค์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	4,000	4,000	0	0.001
		โรงงานกบินทร์บุรี	0	0	0	0
5	นายบุญทิศา อินทร์ชะตา คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	0	0	0	0
		โรงงานสุวินทวงศ์	0	0	0	0
6	นายรุจจิระ ศรีสมัย คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	5,000	5,000	0	0.002
		แม่พิมพ์ โรงงานสุวินทวงศ์	0	0	0	0
7	นายปริญญา แก้วล้วน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	0	0	0	0
		การเงิน	0	0	0	0
ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย ถือหุ้นรวมกันจำนวน 9,000 หุ้น คิดเป็น 0.003% ของหุ้นทั้งหมด						

4.9 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก ในปี 2562 มีการพบปะ และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และนักข่าวอย่างสม่ำเสมอ ผ่านกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพราะบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลประกอบการของ บริษัทด้วย

ความโปร่งใส ไม่ว่าบริษัทจะมีผลประกอบการเป็นอย่างไร รวมถึงจัดให้มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้บริษัทฯ สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจทั่วไปอย่างสะดวก และมีประสิทธิภาพ

- 4.10 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือนักวิเคราะห์เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Company Visit) และพบปะพูดคุยกับผู้บริหารของบริษัท ซึ่งในปี 2562 ได้จัดให้มีกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานกิ่งแก้ว เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัทได้ทาง IR Contact โดยสามารถติดต่อได้ทาง E-mail Address : [investor@tkrunglethai.com](mailto:investor@tkrunglethai.com) โทรศัพท์ 02-211-3732 ต่อ 104

## 5. หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

บริษัทให้ความสำคัญต่อบทบาท และหน้าที่ของกรรมการ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้ด้วยความโปร่งใส โดยดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

- 5.1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เชี่ยวชาญต่อการบริหารงานของบริษัท อาทิ เช่น ความรู้ด้านอุตสาหกรรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านธุรกิจ ด้านการจัดการด้านทักษะความชำนาญงานแม่พิมพ์ และยังประกอบด้วยหลากหลายทั้งด้านอายุ และเพศ โดยมีกรรมการผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน ซึ่ง แบ่งเป็น
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 25.00)
  - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 75.00)
- โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 41.66)
- 5.1.2 กรรมการบริษัทไม่มีประวัติการกระทำความผิดทางจริยธรรมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5.1.3 คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยผู้ตรวจสอบภายในนั้นเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเป็นอิสระ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5.1.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เพื่อประเมินความเสี่ยงของสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งหาแนวทาง มาตรการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- 5.1.5 คณะกรรมการบริษัทกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนคือ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง โดยระบุไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการ
- 5.1.6 เปิดเผยแพร่ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ทราบ (รายละเอียดกรรมการและผู้บริหาร)
- 5.1.7 ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน
- 5.1.8 คณะกรรมการได้มีการเลือกกรรมการอิสระเพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- 5.1.9 บริษัทมีเลขานุการบริษัท คือ คุณจุฬพล เตชะไกรศรี และมีคณะที่ปรึกษากฎหมายมืออาชีพ เป็นผู้ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติตาม
- 5.1.10 บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนบริษัทจดทะเบียน ที่กรรมการของบริษัทไปดำรงตำแหน่งได้คนละไม่เกิน 5 บริษัท และได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไว้อย่างละเอียดในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี

- 5.1.11 บริษัทได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยบริษัทดังกล่าว จะต้องไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท และก่อนการไปดำรงตำแหน่ง จะต้องชี้แจงรายละเอียดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ
- 5.1.12 บริษัทได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียน ที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 แห่ง
- 5.1.13 สำหรับจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่งนั้น บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละคนที่บริษัทอื่นไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี (Annual Report) ทั้งนี้ บริษัทมั่นใจว่าการที่กรรมการดำรงตำแหน่งในหลายบริษัทนั้นไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เพราะได้รับคำปรึกษาและคำแนะนำที่ดี มีประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการบริหาร

- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่เอาไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกใน

คณะกรรมการชุดย่อย

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 5.3.1 มีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณา และการตัดสินใจเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท เพื่อถ่วงดุลและสอบทาน เปิดเผยความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- 5.3.2 คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ ของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
- 5.3.3 คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562 เพื่อทบทวน อนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ การวางกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท
- 5.3.4 คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลเรื่องกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานดำเนินการของฝ่ายจัดการ โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบตามลำดับ
- 5.3.5 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- 5.3.6 ประธานกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- 5.3.7 การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน
- ประธานกรรมการบริษัท** มีหน้าที่เป็นกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ที่สำคัญให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ โดยกรรมการบริษัท ทุกคนมีความเป็นอิสระในการเสนอวาระการประชุม การแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ รวมถึงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- 5.3.8 **ประธานกรรมการบริหาร** เป็นหัวหน้าคณะของฝ่ายบริหาร รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการดูแลการดำเนินกิจการและปฏิบัติงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โดยมีการบริหาร ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน เพื่อ



รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน มีการกระจายอำนาจลงไปสู่ฝ่ายบริหาร ในการกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ และวงเงิน

- 5.3.9 คณะกรรมการบริษัทจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
- 5.3.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง
- 5.3.11 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ และนโยบาย โดยมีหน่วยงานที่มีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมดังกล่าว
- 5.3.12 คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าว จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 5.3.13 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง แจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- 5.3.14 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกท่านต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการให้บริษัททราบ
- 5.3.15 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 และเห็นว่ามีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ
- 5.3.16 คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของฝ่ายต่างๆ และการกำหนดแผนงาน และตัวชี้วัด/เป้าหมาย (Key Performance Index : KPI) เป็นประจำทุกปี

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

- 5.4.1 บริษัทได้มีการจัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี โดยในปี 2562 กำหนดการประชุมเอาไว้จำนวน 8 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบถึงกำหนดการดังกล่าวล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลา และเข้าร่วมประชุมได้
- 5.4.2 จำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 5.4.3 ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ร่วมกันในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 5.4.4 บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม
- 5.4.5 บริษัทจัดสรรเวลาเอาไว้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องเพื่ออภิปรายกันอย่างรอบคอบ และประธานกรรมการ เป็นผู้ประมวลความเห็น และข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม
- 5.4.6 กรรมการผู้จัดการ ได้เชิญผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องโดยตรง



5.4.7 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนได้อภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม และในขณะการลงมติจะต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจดบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

5.4.8 บริษัทเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในตาราง “ตารางแสดงจำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมคณะกรรมการชุดย่อย” ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
			BOD	AC	RC&NC	CG	RISK	Ex-com
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	8/8	---	---	---	---	---
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการ/ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	8/8	4/4	2/2	2/2	---	---
3	นายเผ่าเทพ โชติพันธุ์	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ	8/8	4/4	2/2	2/2	---	---
4	ดร.โกศล สุรโกล	กรรมการอิสระ / กรรมการ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	---	2/2	2/2	1/1	---
5	นายวีระศักดิ์ สุดัฒทวีบูลย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ	8/8	4/4	---	---	---	---
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการ	8/8	---	2/2	2/2	---	15/15
7	นายคัมภีร์ จงอรุระกิจ	กรรมการ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	7/8	---	2/2	2/2	---	---
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	---	---	---	1/1	15/15
9	นายจุฬพล เตชะไกรศรี	กรรมการ / กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท	8/8	---	---	---	1/1	13/15
10	นางยุพา เตชะไกรศรี	กรรมการ	8/8	---	---	---	---	---
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการ	7/8	---	---	---	---	---
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี	กรรมการ	8/8	---	---	---	---	---
13	นายโกเวท ลิ้มตระกูล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	---	---	---	---	1/1	---
14	นายนิรนาท พรหมนารด	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	---	---	---	---	1/1	15/15
15	นายนิเวศน์ บัวคอม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	---	---	---	---	1/1	---
16	นายพิษณุ วิลาวรรณจิตรต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	---	---	---	---	1/1	---
17	นายบุญทิศา อินทร์ชะตา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	---	---	---	---	1/1	---

5.4.9 บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกัน เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย เพื่อความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น โดยในปี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562

## 5.5 การประเมินประธานกรรมการบริหาร (CEO)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินผลและการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ การวางแผนกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ ผลการดำเนินงานด้านการเงิน การบริหารกำกับดูแลการทำธุรกรรม การจัดทำแผนทดแทนตำแหน่ง การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การสื่อสาร และการสร้างความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทโดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทปรับปรุงจากตัวอย่าง"แบบประเมินผลงานของ CEO" ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของบริษัท

## 5.6 การประเมินคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน และการกำกับดูแลให้มีการกำหนดและ/หรือดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยทำการประเมิน 3 แบบ คือ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (2) แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (3) แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทปรับปรุงมาจากตัวอย่างแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ และการประเมินกรรมการรายบุคคล ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนในการวัดระดับ ดังนี้

คะแนน (%)	ระดับ
90 – 100	ดีมาก
80 – 89	ดี
70 – 79	มาตรฐาน
60 – 69	พอใช้
50 – 59	ต้องปรับปรุง

ขั้นตอนกระบวนการประเมิน ดำเนินการโดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้บรรจุแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะในซอง และจัดส่งให้กับกรรมการแต่ละท่านเพื่อทำประเมิน สำหรับแบบประเมินกรรมการรายบุคคล จะใช้วิธีการสุ่มจับโดยกรรมการเป็นผู้สุ่มหยิบเองจากกล่องและทำการประเมิน หลังจากกรรมการทำประเมินทั้งสองชุดเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งคืนเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำสรุปรายงานผลประเมิน และในปี 2562 ได้ดำเนินการประเมินคณะกรรมการในแต่ละคณะดังนี้

1. การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ซึ่งมีผลการประเมินคะแนนเฉลี่ยรวม อยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก คือ 95% รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	หัวข้อ	ผลประเมิน(%)
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	96
2	บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	92
3	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	96
4	การทำหน้าที่ของกรรมการ	96
5	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	95
6	การพัฒนาตนเองของกรรมการ	93
ผลประเมินเฉลี่ย		95

2. การประเมินกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก ซึ่งมีผลการประเมินคะแนนเฉลี่ยรวม อยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก คือ 91% รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	หัวข้อ	ผลประเมิน(%)
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	90
2	บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ	92
3	การประชุมของกรรมการ	92
ผลประเมินเฉลี่ย		91

3. การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยหัวข้อหลัก 3 หัว คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ / บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ / การประชุมของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ระดับดี – ดีมาก ดังนี้

ลำดับ	คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินเฉลี่ย (%)
1	คณะกรรมการตรวจสอบ	100
2	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	97
3	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา	97
4	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	90
5	คณะกรรมการบริหาร	91

ทั้งนี้ ผลการประเมินประจำปี 2562 สรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด มีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่นำไปสู่ความสำเร็จของการบริหารงานตามกลยุทธ์ เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และแรงจูงใจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### การปฏิรูประบบกรรมการใหม่

บริษัทกำหนดนโยบายการปฏิรูประบบให้กับการกรรมการท่านใหม่ที่จะเข้ามา โดยการประชุมร่วมกันกับกรรมการบริษัททุกท่าน เพื่อบรรยายสรุปลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น ยังต้องพาไปเยี่ยมชมโรงงานทั้ง 3 แห่ง รวมถึงสำนักงานใหญ่ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินงานของบริษัทได้มากขึ้น ซึ่งในปี 2562 นั้น บริษัทไม่มีกรรมการท่านใหม่ จึงไม่มีการดำเนินการในเรื่องนี้

#### 5.7 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับธุรกิจที่มีขนาดและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### 5.8 การพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร และแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จึงส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและเลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP)

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการอบรมจากองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่องอีกด้วย

ในปี 2562 กรรมการ ผู้บริหาร ได้เข้าร่วมอบรม/ กิจกรรมและสัมมนา ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม / สัมมนา	บริษัท /องค์กร/ หน่วยงาน ที่จัดอบรม
คุณปรีชา เตชะไกรศรี	-กรรมการบริษัท -กรรมการบริหาร -กรรมการผู้จัดการ	การควบคุมภายในตามมาตรฐานกรมบัญชีกลาง 2561 สำหรับหน่วยงานรัฐและบริษัทมหาชน COSO 2013 Internal Control	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
		การวางแผนการขายและการปฏิบัติการ (S&OP)	สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
		บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ	สภาวิชาชีพบัญชี
		เทคนิคการลดต้นทุน	มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
		งบประมาณเพื่อการวางแผนและทำกำไร	สภาวิชาชีพบัญชี
		How To Communicate Effectively In A Digital Age	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
คุณนิรนาท พรหมนารถ	-กรรมการบริหาร -รองกรรมการผู้จัดการ -CFO	การควบคุมภายในตามมาตรฐานกรมบัญชีกลาง 2561 สำหรับหน่วยงานรัฐและบริษัทมหาชน COSO 2013 Internal Control	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
		การวางแผนการขายและการปฏิบัติการ (S&OP)	สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
		บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ (CFO : Refresh 7 ช.ม.)	สภาวิชาชีพบัญชี
		การบริหารวงจรคุณภาพ QCC	มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
		งบประมาณเพื่อการวางแผนและทำกำไร (CFO : Refresh 6 ช.ม.)	สภาวิชาชีพบัญชี
		เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15, TFRS 16	ตลาดหลักทรัพย์ฯ
		การปรับปรุงรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน – บริษัทมหาชนจำกัด (ธุรกิจทั่วไป)	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
คุณนิเวศน์ บัวคอม	-ผู้จัดการทั่วไปฝ่าย ทรัพยากรมนุษย์	Anti-Corruption: (ACPG) รุ่น 48	Thai Institute of Directors
		ROAD TO CERTIFY CAC	CAC
		How to deal with fake news & bad news	ตลาดหลักทรัพย์ฯ
		หลักสูตรการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting)	ตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทมีแผนการพัฒนา และสืบทอดงานตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท เพื่อเตรียมพร้อมในการทำงานที่ต่อเนื่องในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อความมั่นใจได้ว่า บริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ ยังมีการประชุมนอกสถานที่ โดยมีการหมุนเวียนไปประชุมตามโรงงานสาขาเพื่อให้กรรมการของบริษัทได้เห็นการทำงานอย่างแท้จริงของพนักงานอีกด้วย

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา
- 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่เอาไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัท ไม่เป็นประธานหรือเป็นสมาชิกใน คณะกรรมการชุดย่อย

## 1. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการบริหาร
3.	นายจุมพล เตชะไกรศรี	กรรมการบริหาร
4.	นายนิรนาท พรหมนารถ	กรรมการบริหาร

### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทโดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทรวมถึงการกำกับดูแล การดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับ ลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
2. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท และจะพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการ ซื้อ ขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้น อยู่นอกเหนือขอบเขตและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อ กิจการ
4. พิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
7. พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของ บริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับ อนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่ สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งมีความรู้ด้าน บัญชีและการเงิน องค์ประกอบกรรมการมี 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2561 ถึง 21 ธันวาคม 2564 รายชื่อมีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายไพรัช สหเมธพัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน)
2.	นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต	กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน)
3.	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน)

ทั้งนี้ มีนายจุมพล เตชะไกรศรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต และ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้รวมและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทน โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

#### 3. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานฯ เพื่อทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและทำหน้าที่พิจารณา กำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

### นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรม และธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย และทิศทางธุรกิจบริษัทที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าโบนัสประจำปี

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. กำหนดแนวทาง ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### นโยบายการสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและคุณสมบัติ ของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหารร่วมกับประธานกรรมการบริหารเดิม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาเห็นชอบผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ที่ถูกนำเสนอโดยประธานกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา มีจำนวน 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561 ถึง 9 สิงหาคม 2564 ซึ่งประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายเผ่าเทพ โชตินุชิต	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
3	ดร.โกศล สุระโกล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
4	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา
5	นายคัมภีร์ จองธุรกิจ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ มีนายจุฬพล เตชะไกรศรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา



#### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรอง การดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีขึ้น ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีจำนวนทั้งหมด 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ซึ่งประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายเผ่าเทพ โชตินุชิต	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
3	ดร.โกศล สุระโกล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
4	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5	นายคมกวี จงธวัชกิจ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ นายจุฬพล เตชะไกรศรี เป็นเลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### ขอบเขต และ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพที่เหมาะสม
- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามประกาศใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาปรับปรุงหลักปฏิบัติให้เหมาะสม
- พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ปฏิบัติให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ
- เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน
- มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)

#### 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2562 ถึง 20 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายโกเวท ลิ้มตระกูล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	ดร.โกศล สุระโกล	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3	นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายนิรนาท พรหมนารถ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายวิรุฬห์ เผ่าลินจง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายจุฬพล เตชะไกรศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7	นายพิษณุ วิลาวลัยจิตต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8	นายบุญทิศา อินทร์ชะตา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9	นายนิเวศน์ บัวคอม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ นางสาวพรทิพย์ พ่วงทรัพย์ เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขต และ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อบริษัท
2. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงและทิศทางธุรกิจของบริษัท
4. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อการป้องกัน การประเมิน การติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
5. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือ และติดตามผลในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหรือจัดการความเสี่ยง ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
6. สนับสนุนและพัฒนากิจกรรมบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งบริษัท และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
7. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤติ เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การสรรหา บริษัทฯมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหา กรรมการใหม่ หรือกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ชื่อสัตย์ สุจริต มีประสบการณ์ และคุณสมบัติต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งความถูกต้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์

กระบวนการในการพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาบุคคลจากแหล่งต่างๆ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
2. ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. บริษัทที่ปรึกษา
4. กรรมการของบริษัทเป็นผู้แนะนำ

เมื่อคณะกรรมการสรรหาพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสมจึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท ดังต่อไปนี้

#### ขั้นตอนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

#### การเลือกตั้งกรรมการมีวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

หลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาผู้บริหารใหม่ หรือทดแทนผู้บริหารที่ลาออก โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถในธุรกิจที่บริษัทดำเนินการ รวมทั้งต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริต

มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการประจำปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานของบริษัท และกลยุทธ์เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม

#### 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทร่วม และบริษัทย่อย และไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

#### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และราคาหุ้น โดยมีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว บริษัทได้วางนโยบายดังนี้

1. บริษัทให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเพื่อให้รับทราบถึงกฎเกณฑ์ของการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยต้องรายงานดังนี้
  - รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร
  - รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และให้ส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทภายในวันที่ส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงานคือ 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวดบัญชี) หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
4. บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมตราประทับของบริษัท ไว้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อควบคุมการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทมีมาตรการการลงโทษหากพบว่ากรรมการ หรือผู้บริหาร ผ่าฝืนนโยบายบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย หรือเสียหาย และบริษัทฯ จะประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

#### 8.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด	1,060,000.00
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			1,060,000.00

2. ค่าบริหารอื่นๆ (Non-Audit Fee)

-ไม่มี

## 8.7 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและจะยึดถือปฏิบัติไปโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น ได้มอบหมายให้ นายจุฬพล เตชะไกรศรี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมให้แก่ผู้ลงทุนที่มีความสนใจในการดำเนินงานของบริษัท โดยการให้เข้าเยี่ยมชมโรงงาน ซึ่งจัดเป็นประจำปีละหนึ่งครั้ง

สำหรับปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานกึ่งแก้ว เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 และได้รับความสนใจจากผู้ลงทุน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจตนารมณ์ที่ดีในการที่จะเปิดโอกาสให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุนรายย่อยได้มีโอกาสรับทราบความเคลื่อนไหว และผลประโยชน์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 9 ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมนั้น ไม่ใช่เป็นเพียงกิจกรรมเสริมของบริษัทเท่านั้น หากแต่เป็นภารกิจหลักของบริษัทด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้ยึดหลักในการดำเนินงานที่มีเป้าหมายด้านธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม คำกล่าวของ Mr. Bjorn Stigson ประธานสภาธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (World Business Council for Sustainable Development หรือ WBCSD) ที่ว่า “ธุรกิจไม่สามารถประสบความสำเร็จได้ในสังคมที่ล้มเหลว” (Business cannot succeed in a society that fails)

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยมุ่งหวังเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน มีความโปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแนวนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับการดูแล รักษา ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทตั้งอยู่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายยึดมั่น ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ดำเนินการเอง หรือร่วมมือกับภาครัฐและชุมชนในการยกระดับคุณภาพของสังคม

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้ดำเนินการและจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการเป็นรูปเล่ม ซึ่งมีรายละเอียดและแนวทางในการดำเนินงานตามหลักการ 8 ข้อ ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์บริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) สำหรับในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการทำกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตัวอย่างต่อไปนี้

#### 1. การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

รากฐานของการประกอบธุรกิจที่ดี มีประสิทธิภาพนั้น มีรากฐานของทรัพยากรบุคคล เป็นปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี นั่นก็หมายความว่า ธุรกิจเองต้องเล็งเห็นถึงความสำคัญของพนักงาน ให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงานที่ดี รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงาน หรือแรงงานอย่างเป็นธรรมด้วย บริษัทฯ จึงปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยมีตัวอย่างของแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1.1 มีแนวปฏิบัติที่สนับสนุน และเคารพสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย เป็นต้น
- 1.2 กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านผลตอบแทนพนักงานและสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน

โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายแล้ว ยังมีสวัสดิการเพิ่มเติมให้แก่พนักงาน เช่น จัดให้มีข้าวฟรี และอาหารกลางวันราคาพิเศษให้แก่พนักงาน, เงินช่วยเหลือฌาปนกิจในกรณีบุคคลในครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต, ให้ทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานที่อยู่ในระดับอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาตอนต้น, ตรวจสุขภาพประจำปี มอบของขวัญวันเด็ก ฯลฯ

- 1.3 กำหนดนโยบายความปลอดภัยต่างๆ ในโรงงาน และสถานที่ทำงาน เช่น จัดให้มีการซ้อมดับเพลิงและ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี ตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ดับเพลิงตามแผนที่กำหนด จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เหมาะสมตามลักษณะงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีความมั่นใจและปลอดภัยในการทำงาน
- 1.4 มีระบบการจัดการกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัย และถูกสุขอนามัย เช่น มีระบบการดูแลสุขภาพแวดล้อมภายในโรงงาน และในกระบวนการผลิต โดยไม่ให้กระทบต่อสุขภาพของพนักงาน, จัดให้มีกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย, จัดมูมนั่งพักผ่อนสำหรับพนักงานได้ผ่อนคลายในยามพัก
- 1.5 จัดหา สิ่งอำนวยความสะดวกอุปโภคบริโภค ให้อย่างเพียงพอและเหมาะสม ปลอดภัย ถูกสุขอนามัย และดำเนินการตรวจประเมินตามรอบที่กำหนด เช่น โรงอาหาร เครื่องทำน้ำดื่ม ห้องสุขา ฯลฯ
- 1.6 ดูแล ตรวจสอบ และจัดให้มีการตรวจวัด สภาพแวดล้อมภายในโรงงาน และในกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน, ผู้ที่อยู่ภายในโรงงาน และชุมชนข้างเคียง เช่น ระบบบำบัดน้ำทิ้ง
- 1.7 มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสมหากพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
- 1.8 พัฒนาบุคลากร โดยการเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้ โดยการส่งพนักงานไปอบรมหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และเลื่อน ตำแหน่งให้แก่พนักงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม
- 1.9 พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ทักษะ และความสามารถสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในทุกระดับทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ภายใต้กรอบการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) โดยการนำองค์กรไปสู่การเรียนรู้ (Learning Organization)
- 1.10 พัฒนาความพร้อมด้านการบริหาร และภาวะผู้นำให้แก่ผู้บริหารทุกระดับด้วยการอบรม และสอนงาน (Coaching)
- 1.11 ส่งเสริมให้พนักงานนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิต รวมถึงการบำเพ็ญประโยชน์ และทำดีเพื่อสังคม
- 1.12 ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬา เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่แข็งแรง และห่างไกลยาเสพติด
- 1.13 ส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น และสืบสานเทศกาลต่างๆ เช่น เทศกาลปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์ วันพ่อ วันแม่ เป็นต้น

## 2. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญ และตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อพนักงาน และชุมชนรอบข้าง ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และมีการตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อมประจำปี

สำหรับในปี 2562 ผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน โดยบริษัท ได้ว่าจ้างให้บริษัท ซี.อี.เอ็ม เทคโนโลยี (ไทยแลนด์) จำกัด และ Vcare environment Service Co., Ltd. เป็นผู้ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมต่างๆ ดังนี้

ตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน	ผลการตรวจวัดคุณภาพ		
	ต่ำกว่ามาตรฐาน	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน	เกินกว่ามาตรฐาน
1. คุณภาพน้ำทิ้ง		✓	
2. ระดับความเข้มของแสง		✓	
3. ระดับความดังของเสียง		✓	
4. ระดับความร้อนคุณภาพอากาศ		✓	
5. ปริมาณสารเจือปน		✓	
6. ระบบนิเวศน์		✓	



นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดอบรมพนักงานใหม่ ในเรื่องสิ่งแวดล้อม พลังงาน และผลกระทบต่างๆ ให้กับพนักงาน และจัดรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเท่าที่จำเป็น รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เช่น ปิดไฟ ปิดแอร์หลังเลิกใช้งาน การจัดรถรับส่งแบบ Carpool การใช้กล่องหมุนเวียน การใช้กระดาษสองหน้า ลดการพิมพ์สีกรณีที่ไม่จำเป็น ฯลฯ

ด้านการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และจัดสรรงบประมาณเพื่อลงทุนในอุปกรณ์การประหยัดพลังงานอย่างเป็นรูปธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001 และกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### 3. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ธุรกิจจะมั่นคงได้ต้องอยู่ในชุมชน และสังคมที่เข้มแข็ง และมีการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทจึงจัดให้มีกิจกรรมทางสังคม รวมถึงการมีส่วนร่วมกับสังคมในการส่งเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม โดยหากระบวนการและวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ เช่น

- 3.1 สนับสนุนของขวัญ และอุปกรณ์กีฬาเนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ ให้กับโรงเรียน และชุมชนรอบข้างโรงงาน เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนในชุมชนโดยรอบ ได้ใช้เวลาว่างในการเล่นกีฬา อันเป็นประโยชน์ในการฝึกให้เยาวชน มีวินัย รู้จักแพ้ รู้ชนะ รู้ถอย อันเป็นคุณสมบัติที่สำคัญของเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ
- 3.2 จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย ประจำทุกไตรมาส
- 3.3 ทำบุญถวายเทียนพรรษาในพื้นที่ชุมชนของแต่ละโรงงาน เช่น วัดอุทัยธรรมธารม จังหวัดกรุงเทพฯ, วัดบางปลานัก จังหวัดฉะเชิงเทรา, สำนักสงฆ์โพธารามลานธรรม จังหวัดปราจีนบุรี
- 3.4 สนับสนุนงาน “ประเพณีรับบัว” ซึ่งเป็นประเพณีที่สืบทอดกันมา ณ วัดบางพลีใหญ่ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ

## ☺ กิจกรรมประจำปี 2562 ☺

### ☺ เทศกาลส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ☺





## 😊 มอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน 😊



## 😊 ประเพณีวันสงกรานต์ 😊



## 😊 รณรงค์ขับขีปลอดภัยเทศกาลสงกรานต์ 😊





## ☺ ถวายเทียนเข้าพรรษา ☺





## ☺ มอบของขวัญวันเด็ก ☺



## ☺ บริจาคโลหิต ☺



## ❖ อบรม : ซ้อมดับเพลิง และซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี ❖





## ❖ การจัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย ❖



## ❖ กิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ❖



## ★ ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงานกิ่งแก้ว ★



## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีมติให้ว่าจ้าง บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับคุณนิรนาท พรหมนารถ ซึ่งทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### การบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการองค์กร เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมหรือกิจกรรมของบริษัท และเพื่อลดผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นได้โดยคาดไม่ถึง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท 5 ด้าน คือ การควบคุมภายในองค์กร, การประเมินความเสี่ยง, การควบคุมการปฏิบัติงาน, ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่เป็นทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และได้นำเสนอผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยง 6 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
3. ความเสี่ยงด้านบัญชี และการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ
5. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ

## 11. รายการระหว่างกัน

การเปิดเผยรายการระหว่างกัน รายละเอียดรายการบัญชีบุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 5 รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

ในปี 2562 การทำรายการระหว่างกัน เป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท เป็นการใช้องค์กรการผลิตของเครื่องจักรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะทำให้ได้กำไรเพิ่มขึ้น รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารายการที่เกิดขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็น

ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้น ๆ กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และบริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



รายการระหว่างกัน			
ชื่อ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท แพรี่มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายสินค้าอุปโภคบริโภค	กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและเป็น ผู้ถือหุ้นใน บริษัท แพรี่มาร์เก็ตติ้ง จำกัด จำนวน 1 ท่าน คือ นายสุเมธ เตชะไกรศรี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน บริษัท แพรี่มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และถือหุ้นใน อัตราส่วนร้อยละ 6 ของทุนชำระแล้ว	บริษัทจำหน่ายกระป๋องพลาสติกให้ บริษัท แพรี่มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ปี 2562 มียอดการขายกระป๋องพลาสติก เท่ากับ 1.66 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มี ยอดลูกหนี้การค้าค้างค้าง เท่ากับ 0.46 ล้านบาท	รายการนี้เป็นการขายชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัท ที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการขายในราคาตลาดเท่ากับลูกค้าทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าการทำการรายการนี้เป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
2. การเช่าอาคารสำนักงานจาก นายสุเมธ เตชะไกรศรี	นายสุเมธ เตชะไกรศรี เป็นกรรมการของบริษัท	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารสามชั้นเลขที่ 23 ซอยจันทน์ 43 แยก 21 ถนนจันทน์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 อัตราค่าเช่าเดือนละ 66,550 บาท	เป็นการเช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อความสะดวกใน การติดต่อธุรกิจ และอัตราค่าเช่าไม่แตกต่างจากอัตราทั่วไปในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นว่าเป็นการทำการรายการเช่าที่สมเหตุสมผล และมีอัตราค่าเช่ายุติธรรม
3. บริษัท แอ็ดวานซ์ นาโนเทค จำกัด	กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใน บริษัท แอ็ดวานซ์นาโนเทค จำกัด จำนวน 1 ท่าน คือ นายสุเมธ เตชะไกรศรี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน บริษัท แอ็ดวานซ์นาโนเทค จำกัด และถือหุ้นใน อัตราส่วนร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว	บริษัทได้ซื้อเครื่องประหยัพลังงานไฟฟ้า 2 เครื่อง มูลค่ารวม 5,400,000 บาท โดยผ่อนชำระจำนวน 36 เดือน เดือนละ 150,000 บาท	เนื่องจากพลังงานไฟฟ้าเป็นต้นทุนการผลิตที่สำคัญ จาก การทดสอบเมื่อติดตั้งเครื่องประหยัพลังงานไฟฟ้าสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ไม่น้อยกว่า 18%ของต้นทุนค่าไฟฟ้า หรือประมาณปีละ 1.92 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาคืนทุนประมาณ 2.81 ปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่าเป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม

12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ		2562	2561	2560
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้จากการขายสินค้า-สุทธิ	พันบาท	1,132,481	1,068,298	960,114
รายได้จากการขายแม่พิมพ์	พันบาท	154,734	102,921	112,552
กำไรสุทธิ	พันบาท	12,209	-36,754	-51,325
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล</b>				
สินทรัพย์รวม	พันบาท	1,161,313	1,134,880	1,093,037
หนี้สินรวม	พันบาท	727,337	727,320	648,723
ส่วนของผู้ถือหุ้น	พันบาท	433,976	407,560	444,314
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>				
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	พันบาท	214,000	214,000	214,000
มูลค่าที่ตราไว้	บาท/ หุ้น	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	บาท/ หุ้น	2.03	1.90	2.08
กำไรต่อหุ้น (ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)	บาท/ หุ้น	0.06	-0.17	-0.24
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.69	0.63	0.54
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.86	5.48	5.94
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.48	6.98	6.75
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.19	9.47	6.98
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.68	1.78	1.54
อัตราเติบโตของยอดขาย	ร้อยละ	9.90	9.19	-2.29
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	2.15	-2.41	-4.40
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	0.95	-3.14	-4.78

### 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturing : OEM) ประเภทชิ้นส่วนพลาสติก และรับออกแบบ ผลิต และซ่อมแม่พิมพ์ เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก จำหน่ายให้ โรงงานประกอบยานยนต์ โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชั้นนำต่างๆ ให้กับผู้ผลิตสินค้าที่อยู่ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ในปี 2562 มีรายได้รวม 1,287.21 ล้านบาท กำไรสุทธิ 12.21 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีรายได้รวม 1,171.22 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิ 36.75 ล้านบาท

#### 1. ผลการดำเนินงาน

##### รายได้

รายได้จากการขายและบริการรวม 1,287.21 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากชิ้นส่วนพลาสติก 1,132.48 ล้านบาท และรายได้จากแม่พิมพ์ 154.73 ล้านบาท ทำให้รายได้รวมเพิ่มขึ้น 115.99 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2561 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโต 9.90% โดยเป็นรายได้จากชิ้นส่วนพลาสติกที่เพิ่มขึ้น 64.18 ล้านบาท (+6.01%) แม่อุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2562 มียอดการผลิตรถยนต์โดยรวม 2.01 ล้านคัน เทียบกับปี 2561 ยอดผลิตรถ 2.17 ล้านคัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 7.10 ทั้งนี้เป็นเพราะบริษัท



ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ผลิตชิ้นงานใหม่ๆ และการรับรู้รายได้ของงานแม่พิมพ์เร็วขึ้นจากเดิมที่รับรู้เมื่อส่งมอบแม่พิมพ์เป็นตามขั้นความสำเร็จของงานตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 15

### กำไรขั้นต้น (Gross Profit)

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 178.08 ล้านบาท (Gross Profit Margin 13.83%) ซึ่งสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่บริษัทมีกำไรขั้นต้น 129.20 ล้านบาท (Gross Profit Margin 11.03%) เป็นผลมาจากรายได้จากโมเดลใหม่ๆ ทั้งในส่วนของการขึ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์ นอกจากนี้บริษัทได้ควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิตและลดของเสียในการผลิตให้ต่ำลงอย่างต่อเนื่อง

### กำไร/ขาดทุน ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี (EBIT) และ กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

สำหรับ ในปี 2562 บริษัทมี EBIT เท่ากับ 27.69 ล้านบาท (2.15%) เทียบกับ - 28.26 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้น 55.94 ล้านบาท เป็นผลจากระดับรายได้ที่สูงขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การรับรู้รายได้ของแม่พิมพ์เร็วขึ้น และธุรกิจแม่พิมพ์ก็มีอัตรากำไรสูงเมื่อเทียบกับขึ้นส่วนพลาสติก จึงทำให้กำไรสูงขึ้น นอกจากนี้รายได้จากการขายขึ้นส่วนพลาสติกก็เพิ่มขึ้นจาก Model ใหม่ และอัตราของเสียของการผลิตขึ้นส่วนพลาสติกก็ลดลง ด้วยเหตุผลเดียวกัน จึงทำให้ EBITDA เพิ่มขึ้นอย่างมาก แม้จะมี ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นเพียง 1.74 ล้านบาท โดยในปี 2562 บริษัทมี EBITDA 94.20 ล้านบาท (7.32%) เทียบกับปี 2561 มี EBITDA 40.00 ล้านบาท (3.41%) เพิ่มขึ้น 54.20 ล้านบาท

### กำไร/ขาดทุนสุทธิ (Net Profit/Loss)

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิ 12.21 ล้านบาท (0.95%) เทียบกับปี 2561 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 36.75 ล้านบาท (-3.14%) มีผลกำไรสุทธิดีขึ้น 48.96 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นผลจากการดำเนินงานโดยตรง แม้ค่าใช้จ่ายด้านการเงินจะสูงขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อลงทุน แต่บริษัทยังสามารถ มีกำไรก่อนภาษี (EBT) 6.51 ล้านบาท และ เป็นผลบวกจากการคำนวณภาษี 5.70 ล้านบาท จึงทำให้มีกำไรสุทธิสูงขึ้น

## 2. ฐานะทางการเงิน

ณ.31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,161.31 ล้านบาท หนี้สินรวม 727.34 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น 433.98 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 1.68 เท่า สินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 26.43 ล้านบาท โดยมากเป็นการเพิ่มขึ้นชั่วคราวของเงินสด สำหรับลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นสูงจาก 246.11 ล้านบาท เป็น 281.22 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือที่ลดลงจาก 170.87 ล้านบาท เหลือ 90.69 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงการรับรู้รายได้ค่าแม่พิมพ์ แต่เมื่อพิจารณา Operating Cycle จะลดลงจาก 137 วันเหลือเพียง 110 วัน สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ในปี 2562 บริษัทมีการลงทุนในห้วงพื้นที่ใหม่ทั้งโรงงานกิ่งแก้ว เพื่อรองรับงาน Model ใหม่ แต่ค่าเสื่อมราคาของ อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ สูงกว่าเงินลงทุน จึงทำให้รายการ อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์สุทธิลดลง เหลือ 640.29 ล้านบาท จาก 668.11 ล้านบาทในปี 2561

- ส่วนของหนี้สินรวมในปี 2562 เท่ากับ 727.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เพียง 0.02 ล้านบาท โดยมีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในห้วงพื้นที่ใหม่ 24.86 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้มีจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวลง ทำให้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน เพิ่มขึ้นสุทธิเพียง 8.43 ล้านบาท
- ส่วนของเจ้าของอยู่ที่ 433.98 ล้านบาท ดีขึ้นกว่าปี 2561 จำนวน 26.42 ล้านบาท อันเป็นผลส่วนใหญ่มาจาก ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิ ทำให้ปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 1.68 เท่า ปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2561 ที่ อัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ 1.78 เท่า

## 3. ประสิทธิภาพของการใช้ทรัพย์สิน

โดยภาพรวมประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ของบริษัท ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาโดยพิจารณาจากอัตราส่วนต่างๆ ดังนี้

- Total Asset Turnover (Total Income/Total asset) ในปี 2562 อยู่ที่ 1.11 เท่าสูงขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับ 1.03 เท่า ในปี 2561 ทั้งนี้เกิดจากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น 115.99 ล้านบาท มากกว่าสินทรัพย์ที่เพิ่มสูงขึ้นเพียง 26.43 ล้านบาท โดยรวมแล้วประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ของบริษัทดีขึ้น

-Operating Cycle and Cash Cycle

Operating Cycle 110 วัน และ Cash Cycle 64 วัน ปรับตัวดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ที่ 137 วัน และ 81 วันตามลำดับ

#### 4. สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2562 บริษัท มี Current Ratio 0.69 เท่า และ Quick Ratio 0.56 เท่า ดีขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย  $EBIT/Interest = 1.31$  เท่า และ  $EBITDA/Interest Expense$  อยู่ที่ 4.45 เท่า และ  $Cash Profit/(Interest Expense \& Current Portion of Long-Term Loan)$  อยู่ที่ 3.56 เท่า และบริษัทไม่เคยผิดนัดชำระหนี้ รวมถึงการใช้เงินเป็นเพื่อธุรกิจหลักเท่านั้น จึงได้รับการสนับสนุนที่ดีจากสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินสินเชื่อเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ของบริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ความเสี่ยง

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัทบันทึกสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินจำนวน 39.95 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีนี้อยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว

๑๖



### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารถึงความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้โดยประเมิน มุ่งเน้นที่ความสมเหตุสมผลของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและกระบวนการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของการคำนวณและเปรียบเทียบกับงบประมาณประจำปีล่าสุดที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับสมมติฐานสำคัญเรื่อง อัตราการเจริญเติบโตระยะยาว และเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีต ภาวะเศรษฐกิจ และแนวโน้มของอุตสาหกรรม

จากวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการมีความสมเหตุสมผล

### การรับรู้รายได้ตามชั้นความสำคัญของงาน

#### ความเสี่ยง

บริษัทมีลักษณะธุรกิจที่สะท้อนความเสี่ยงของสัญญาซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงินทั้งในปัจจุบันและอนาคตของสัญญาต่าง ๆ รายได้และกำไรมีการรับรู้ตามชั้นของงานที่ทำเสร็จสำหรับสัญญาแต่ละสัญญา โดยคำนวณตามสัดส่วนของต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงินเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา สถานะของสัญญามีการประเมินและปรับให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ในการนี้ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินมูลค่าของสัญญา ความครบถ้วนและความแม่นยำของประมาณการต้นทุนจนกว่างานจะเสร็จ และความสามารถในการทำงานตามสัญญาให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาที่วางแผนไว้ ผลกำไรขาดทุนที่เป็นไปได้ในที่สุดของสัญญาอาจคำนวณออกมาได้หลายจำนวนโดยมีช่วงที่ค่อนข้างกว้างและช่วงดังกล่าวอาจมีสาระสำคัญ นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงในดุลยพินิจของผู้บริหารและการเปลี่ยนแปลงของประมาณการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อสัญญามีความคืบหน้าไปเรื่อย ๆ สามารถส่งผลให้มีการปรับปรุงจำนวนรายได้และกำไรอย่างมีสาระสำคัญได้ ซึ่งอาจเป็นทั้งการเพิ่มหรือลดรายได้และกำไร

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบการออกแบบระบบการควบคุมที่สำคัญและการนำการควบคุมนั้นไปใช้สำหรับการรับรู้รายได้และกำไรจากงานตามสัญญา
- ทดสอบการควบคุมที่สำคัญ เพื่อพิจารณาว่าการควบคุมมีประสิทธิภาพจริงในทางปฏิบัติตลอดปี
- เลือกตัวอย่างสัญญาเพื่อตรวจสอบความถูกต้องตามควรของผลการดำเนินงานในปัจจุบันและในอนาคตของสัญญา โดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้ ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนงานจนถึงงานเสร็จ ประเมินความสามารถในการส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาที่วางแผน ประเมินการชำระหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญางาน สอบทานงานที่เกิดการขาดทุนและต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจนงานเสร็จ รวมทั้งประเมินความครบถ้วนของสำรองค่าเผื่อขาดทุนจากสัญญางาน

จากการใช้วิธีการตรวจสอบดังกล่าวมา ข้าพเจ้าไม่พบรายการผลต่างที่มีสาระสำคัญของการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับจ้างตามสัญญาใดที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

0/0

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

๐๑๖



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ไขว่คว้าเพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

๐๒



จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายจิโรจ ศิริโรโรจน์

จโรจ ศิริโรโรจน์ .

(นายจิโรจ ศิริโรโรจน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

28 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)	
		ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	76,120,853.82	2,707,184.24
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	281,216,145.04	246,112,601.11
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	90,692,009.60	170,868,012.04
สินทรัพย์ภายใต้การดำเนินงาน		17,367,409.06	13,398,768.60
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>465,396,417.52</b>	<b>433,086,565.99</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	640,285,851.80	668,111,919.30
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	10	8,140,011.66	9,879,408.81
สินทรัพย์ภายใต้การดำเนินงาน - สุทธิ	11	9,040,461.46	5,934,428.47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	38,450,527.68	17,867,190.82
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>695,916,852.60</b>	<b>701,792,947.40</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,161,313,270.12</b>	<b>1,134,879,513.39</b>

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เศรษฐกิจ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายจุมพล เศรษฐกิจ)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)	
		ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	519,871,490.52	527,357,585.44
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	138,250,280.55	157,819,042.38
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	10,844,166.53	6,945,876.53
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	1,469,639.00	781,226.00
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		23.69	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>670,435,600.29</b>	<b>692,903,730.35</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	29,342,830.51	17,325,982.46
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	27,558,822.00	17,089,856.70
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>56,901,652.51</b>	<b>34,415,839.16</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>727,337,252.80</b>	<b>727,319,569.51</b>

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เศรษฐกรศิริ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายจุมพล เศรษฐกรศิริ)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 214,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	214,000,000.00	214,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 214,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	214,000,000.00	214,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	144,236,932.71	144,236,932.71
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17 21,400,000.00	21,400,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	(65,165,227.58)	(91,581,301.02)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	18 119,504,312.19	119,504,312.19
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>433,976,017.32</b>	<b>407,559,943.88</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,161,313,270.12</b>	<b>1,134,879,513.39</b>

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ		
รายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติก	23	1,132,480,662.28
รายได้จากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์	23	154,733,759.69
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		1,287,214,421.97
ต้นทุนขายและการให้บริการ	23	(1,109,134,796.35)
กำไรขั้นต้น		178,079,625.62
รายได้อื่น	23	14,508,802.23
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		192,588,427.85
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	23	(31,984,732.36)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	(109,071,363.00)
ค่าใช้จ่ายอื่น	23	(4,097,080.34)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5.3, 23	(19,748,077.75)
รวมค่าใช้จ่าย		(164,901,253.45)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		27,687,174.40
ต้นทุนทางการเงิน	23	(21,178,226.63)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		6,508,947.77
รายได้ภาษีเงินได้	21, 23	5,699,610.95
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		12,208,558.72
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :		
ผล (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(3,200,740.68)
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(3,200,740.68)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		9,007,818.04
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาทต่อหุ้น)	20	0.0570

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)									
	หมายเหตุ	กำไร (ขาดทุน) สะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ผลกำไร (ขาดทุน)		รวม	
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		และเรียกชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย					ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		214,000,000.00	144,236,932.71	21,400,000.00	(54,827,181.81)	-	119,504,312.19	119,504,312.19	444,314,063.09
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(36,754,119.21)	-	-	-	(36,754,119.21)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561									
(ก่อนปรับปรุง)		214,000,000.00	144,236,932.71	21,400,000.00	(91,581,301.02)	-	119,504,312.19	119,504,312.19	407,559,943.88
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย									
การบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐาน									
การรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	28	-	-	-	17,408,255.40	-	-	-	17,408,255.40
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562									
(หลังปรับปรุง)		214,000,000.00	144,236,932.71	21,400,000.00	(74,173,045.62)	-	119,504,312.19	119,504,312.19	424,968,199.28
โอนไป (ขาดทุน) สะสม		-	-	-	(3,200,740.68)	3,200,740.68	-	3,200,740.68	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	12,208,558.72	(3,200,740.68)	-	(3,200,740.68)	9,007,818.04
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		214,000,000.00	144,236,932.71	21,400,000.00	(65,165,227.58)	-	119,504,312.19	119,504,312.19	433,976,017.32

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ .....กรรมการ  
(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	6,508,947.77	(46,433,389.75)
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>		
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	21,178,226.63	18,128,039.06
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ	(49,675.31)	(52,003.26)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	45,182,940.22	(41,237,539.83)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	13,417,117.23	(50,814,996.84)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(7,184,568.25)	2,004,376.46
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	23.69	-
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(15,562,638.89)	18,254,575.22
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	66,515,279.23	68,253,759.53
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	-	12,600.00
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	8,278,793.40	2,233,938.00
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,451.95	2,653.02
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	1,460,996.59	591,178.50
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	270,468.48	4,441,668.62
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	9,793,741.05	14,487,796.65
<b>รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร (ขาดทุน)</b>	<b>149,811,103.79</b>	<b>(10,127,344.62)</b>
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,122,341.00)	(2,177,381.30)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(17,367,409.06)	3,526,351.75
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>131,321,353.73</b>	<b>(8,778,374.17)</b>

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เศรษฐไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เศรษฐไกรศรี)



## บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)	
หมายเหตุ	2562	2561	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสืบทอดจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	113,976.64	1,926,551.42	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(39,928,783.03)	(45,920,884.28)	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(667,000.00)	(1,724,450.00)	
เงินสดรับดอกเบี้ย	49,675.31	52,003.26	
	<b>(40,432,131.08)</b>	<b>(45,666,779.60)</b>	
<b>กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,486,094.92)	63,279,834.19	
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,122,000.00)	(17,945,224.00)	
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(12,598,167.65)	(7,119,330.03)	
เงินสดรับจากสัญญาเช่าทางการเงิน (ขายและเช่ากลับ)	24,680,000.00	24,668,650.00	
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(20,949,290.50)	(18,239,837.11)	
	<b>(17,475,553.07)</b>	<b>44,644,093.05</b>	
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<b>73,413,669.58</b>	<b>(9,801,060.72)</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6 2,707,184.24	12,508,244.96	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6 <b>76,120,853.82</b>	<b>2,707,184.24</b>	
<b>รายการที่มีใช้เงินสด :</b>			
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์	1,576,912.00	1,262,410.00	
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	29,635,305.70	-	

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เศรษฐ์ไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เศรษฐ์ไกรศรี)

**บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2562**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

**1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท**

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2547 บริษัทตั้งอยู่เลขที่ 23 ซอยจันทน์ 43 แขวง 21 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยมีโรงงาน 3 แห่ง ดังนี้

โรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

โรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 517 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกิ้ง อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร

โรงงานแห่งที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 28/4 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือกลุ่มสกุล เศรษฐกิจ (ถือในสัดส่วนประมาณร้อยละ 48.81)

**1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก**

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจเกี่ยวกับแม่พิมพ์เพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

**2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงิน**

**2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 3

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อมีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เศรษฐกิจ )

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายจุมพล เศรษฐกิจ )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

2.2 สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทหรือล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

บริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลัง งบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยเลือกใช้แนวทางปฏิบัติที่ผ่อนปรน โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลังการแสดงผลการของสัญญาที่มีการได้มีการโอนสินค้าหรือบริการทั้งหมดแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม ซึ่งพิจารณาว่าเป็นสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ทั้งนี้ ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงผลการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 16

สัญญาเช่า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2562) จำนวน 46 ฉบับ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 โดยไม่ได้เปลี่ยนแปลงหลักการที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีผลต่องบการเงินของบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานบางประการซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

#### ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงคลัง

เพื่อให้งบการเงินแสดงมูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือ และผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนปรับหลักเกณฑ์ เรื่องนโยบายการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือให้ครอบคลุมสินค้าทุกประเภท คือ สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง โดยพิจารณาด้วยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงพิจารณาด้วยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอายุที่ค้างนานและไม่มีการเคลื่อนไหว แล้วแต่กรณี

#### ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือหากมีการเปลี่ยนแปลง

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการจ้างตามสัญญาแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของการโครงการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )



## บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือน ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาษีและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาษีใช้ข้อมูลตารางอัตราภาษีที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### ประมาณการรายได้จากการให้บริการรับจ้างตามสัญญาและต้นทุนงาน

ในการคำนวณรายได้จากการให้บริการรับจ้างตามสัญญา ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสภาวะปัจจุบัน และประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจโดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุมงานในการประมาณการส่วนของงานที่แล้วเสร็จ บริษัทประมาณการต้นทุนงานของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบโครงการ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในรายงานได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 4.2 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว นโยบายการบัญชี เกณฑ์การรับรู้และวัดมูลค่าสำหรับแต่ละรายการได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ แต่ไม่รวมถึงเงินฝากที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นรอบระยะเวลาที่กำหนดเกินกว่าสามเดือน (เงินฝากประจำ) เงินฝากประจำเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินสิบสองเดือน บริษัทบันทึกเป็นเงินลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี)

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละรายตามความเห็นของฝ่ายบริหาร

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามเกณฑ์ ดังนี้

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	เข้าก่อนออกก่อน (ตามต้นทุนมาตรฐานใกล้เคียงต้นทุนจริง)
วัตถุดิบ	เข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่ซื้อประกอบด้วยราคาซื้อรวมค่าใช้จ่ายอื่นทุกประเภทที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น กิจการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อขายสินค้านั้น

บริษัทตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้าโดยพิจารณาจากอายุและสภาพของสินค้า และประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต

4.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ดีใหม่หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารแสดงด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเครื่องจักรและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้องและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์

ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์และถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ แยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

## บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีที่ดิน จากวิธีราคาทุนเป็นราคาที่ตีใหม่ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
อาคารพร้อมที่ดิน	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	10 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี
แม่พิมพ์	5 ปี

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

## บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (ถ้ามี)

#### รายจ่ายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1 - 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

## บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมาในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### 4.9 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

##### - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานในอัตราร้อยละ 2 - 4 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 2 - 4 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### - ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยบริษัทได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.11 หนี้สิน ประมาณการหนี้สิน และค่าใช้จ่าย

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

4.12 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทนอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

#### 4.13 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้าชิ้นส่วนพลาสติกรับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยกิจการจะรับรู้รายได้ ในจำนวนที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว
- รายได้จากการให้บริการรับจ้างตามสัญญาที่เป็นสัญญาระยะสั้นรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา ซึ่งได้พิจารณา และปรับปรุงรายการที่มีผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนงานให้บริการเท่าที่จะสามารถพิจารณาได้ ประกอบกับการพิจารณาผลงานที่ประเมินโดยวิศวกร

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไขจำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบกำหนดอายุ และคำนึงถึงจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท
- รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.14 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนงานให้บริการบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับต้นทุนงานให้บริการทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าต้นทุนงานให้บริการนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณ และต้นทุนงานให้บริการที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.15 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขายเงินปันผลของหุ้นบริวารซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.16 สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

การเช่ารถยนต์ อุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัทแล้ว เป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทจะบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์ โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่าจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

4.17 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่าเมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนั้นจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

4.18 การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้ บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

4.19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

4.20 ข้อมูลจำแนกส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของบริษัท

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

5. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

5.1 บริษัทมีความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แพรี่ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ซื้อขายสินค้าอุปโภคบริโภค	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ศรีสำอองค์ ซัพพลายเออร์ จำกัด	ผลิตรองเท้า	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ที ไทย แอสเน็คฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตปลาหมึกปรุงรส	มีกรรมกรร่วมกัน
	อบกรอบ, ถั่วลิสงอบแห้ง	
บริษัท แอ็ดวานซ์ นาโนเทค จำกัด	ผู้จำหน่ายอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน	มีกรรมกรร่วมกัน
นายสุเมธ เตชะไกรศรี	-	กรรมการ
ผู้บริหาร	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมกรของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

- 1) ขายสินค้าและบริการในราคาและเงื่อนไขทางการค้าเดียวกับที่ใช้ซื้อขายกับบุคคลภายนอกโดยเป็นไปตามปกติธุรกิจและเงื่อนไขการค้าในตลาดโดยทั่วไป
- 2) ค่าเช่าสำนักงานเดือนเมษายน 2559 - มีนาคม 2562 ในอัตราเดือนละ 66,550 บาท  
ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 บริษัทได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าสำนักงานกำหนดอายุสัญญาเช่าจำนวน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 66,550 บาท
- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้มีการผ่อนชำระเครื่องประหยัดพลังงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 5.40 ล้านบาท มีกำหนดชำระ 36 เดือนๆ ละประมาณ 150,000.00 บาท โดยหนี้สินส่วนที่ต้องชำระคืนภายในหนึ่งปี 1.62 ล้านบาท โดยได้แยกแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “หนี้สินหมุนเวียน ”

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

5.3 รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์และหนี้สินกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<u>ลูกหนี้การค้า</u>		
บริษัท แพร์รี่ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	457,104.00	-
<u>เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน</u>		
บริษัท แอ็ดวานซ์ นาโนเทค จำกัด	4,050,000.00	-
รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้		
	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
<u>ค่าเช่าสำนักงาน</u>		
นายสุเมธ เตชะไกรศรี	798,600.00	798,600.00
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ</u>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น		
- ผู้บริหาร	16,519,803.75	16,354,606.67
- กรรมการ	2,919,000.00	2,919,000.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	309,274.00	477,828.00
รวม	19,748,077.75	19,751,434.67

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสด	180,000.00	180,000.00
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	75,816,187.57	1,506,395.12
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	124,666.25	1,020,789.12
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,120,853.82	2,707,184.24

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ธนาคารกำหนด

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้า	204,883,491.46	234,657,062.37
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	204,883,491.46	234,657,062.37
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น :		
เงินจำล่งหน้า	744,415.02	652,381.90
เงินทดรองจ่าย	9,358,406.85	6,532,343.63
รายได้ค้างรับ	57,531,812.05	6,204.00
อื่นๆ	8,698,019.66	4,264,609.21
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	76,332,653.58	11,455,538.74
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	281,216,145.04	246,112,601.11

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้		
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	147,693,320.63	176,960,293.39
ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ :		
ไม่เกินกว่า 3 เดือน	53,439,820.83	57,543,217.36
เกินกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-
เกินกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	3,750,350.00	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	153,551.62
รวมลูกหนี้การค้า	204,883,491.46	234,657,062.37

ลูกหนี้ที่มีระยะเวลาค้างชำระเกินกำหนด ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน เนื่องจากประสิทธิภาพการเก็บเงินจากลูกหนี้ในอดีตและสถานการณ์ในปัจจุบัน ฝ่ายบริหารมีการติดตามอย่างต่อเนื่องและเชื่อว่าท้ายที่สุดจะสามารถเก็บเงินได้ทั้งจำนวน

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
วัตถุดิบและอื่นๆ	62,299,235.14	70,955,405.98
งานระหว่างทำ	12,620,464.22	81,776,677.80
สินค้าสำเร็จรูป	21,049,316.20	21,951,937.63
รวมสินค้าคงเหลือ	95,969,015.56	174,684,021.41
(หัก) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าที่ลดลง	(5,277,005.96)	(3,816,009.37)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	90,692,009.60	170,868,012.04

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าสามัญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ยอดยกมาต้นปี	(3,816,009.37)	(3,224,830.87)
(เพิ่มขึ้น)	(1,498,950.79)	(1,095,628.64)
ลดลง	37,954.20	504,450.14
ยอดยกไปปลายปี	(5,277,005.96)	(3,816,009.37)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 1.50 ล้านบาท และ 1.10 ล้านบาท ตามลำดับ และได้โอนกลับค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจำนวน 0.04 ล้านบาทและ 0.50 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีการนำสินค้าที่เคยตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าไว้มาผลิตและจำหน่ายภายในงวด

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)											
	ที่ดิน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อาคาร พร้อมที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	45,191,709.76	149,380,390.24	13,412,553.05	232,975,059.01	3,274,906.00	737,416,198.94	239,181,339.63	44,291,157.87	28,516,801.09	95,833,259.74	5,989,380.05	1,595,462,755.38
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	589,960.00	-	3,816,402.60	11,938,086.68	965,630.00	-	-	29,873,215.00	47,183,294.28
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(31,889,880.34)	(16,662,800.85)	(470,150.00)	(1,630,000.00)	-	(50,620.00)	(50,703,451.19)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	146,435.05	5,940,400.00	-	2,062,035.00	1,460,030.57	41,050.00	-	-	(9,862,585.05)	(212,634.43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	45,191,709.76	149,380,390.24	13,558,988.10	239,505,419.01	3,274,906.00	711,404,756.20	235,916,656.03	44,827,687.87	26,886,801.09	95,833,259.74	25,949,390.00	1,591,729,964.04
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	16,440.00	186,600.00	-	1,981,784.50	19,135,848.94	1,355,041.31	-	-	23,785,286.00	46,461,000.75
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1,943,059.08)	(16,567,272.55)	(705,785.23)	-	-	-	(19,216,116.86)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	1,940,350.00	-	23,923,550.00	1,023,000.00	-	-	-	(27,666,673.29)	(779,773.29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	45,191,709.76	149,380,390.24	13,575,428.10	241,632,369.01	3,274,906.00	735,367,031.62	239,508,232.42	45,476,943.95	26,886,801.09	95,833,259.74	22,068,002.71	1,618,195,074.64

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)												
	ที่ดิน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อาคาร พร้อมที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	(7,612,944.36)	(155,748,870.25)	(2,181,419.47)	(401,709,279.93)	(174,403,012.61)	(38,913,054.99)	(13,360,000.74)	(94,619,739.38)	-	(888,548,321.73)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(717,436.40)	(11,337,466.23)	(162,118.40)	(36,493,688.76)	(12,877,130.13)	(2,670,073.79)	(322,004.71)	(549,873.52)	-	(65,129,791.94)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	26,580,549.86	1,994,753.64	470,133.00	801,998.00	-	-	29,847,434.50
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	212,634.43	-	-	-	-	212,634.43
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(8,330,380.76)	(167,086,336.48)	(2,343,537.87)	(411,622,418.83)	(185,072,754.67)	(41,112,995.78)	(12,880,007.45)	(95,169,612.90)	-	(923,618,044.74)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(696,579.17)	(11,829,959.07)	(162,118.42)	(36,989,056.54)	(12,127,175.18)	(1,435,845.63)	(364,579.47)	(503,568.60)	-	(64,108,882.08)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	1,564,898.76	6,767,300.70	705,731.23	-	-	-	9,037,930.69
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	779,773.29	-	-	-	-	-	779,773.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	(9,026,959.93)	(178,916,295.55)	(2,505,656.29)	(446,266,803.32)	(190,432,629.15)	(41,843,110.18)	(13,244,586.92)	(95,673,181.50)	-	(977,909,222.84)
<u>มูลค่าตามบัญชี</u>												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	45,191,709.76	149,380,390.24	5,228,607.34	72,419,082.53	931,368.13	299,782,337.37	50,843,901.36	3,714,692.09	14,006,793.64	663,646.84	25,949,390.00	668,111,919.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	45,191,709.76	149,380,390.24	4,548,468.17	62,716,073.46	769,249.71	289,100,228.30	49,075,603.27	3,633,833.77	13,642,214.17	160,078.24	22,068,002.71	640,285,851.80

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )



บริษัท ที.กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 64.11 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการจำนวน 59.32 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 4.09 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.70 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุนจำนวน 693.00 ล้านบาท และ 694.43 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่าสุทธิตามบัญชี 240.28 ล้านบาท และ 251.86 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เครื่องมือและอุปกรณ์ส่วนหนึ่งราคาทุน 60.33 ล้านบาท และ 30.69 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการทำสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยานพาหนะส่วนหนึ่งราคาทุน 3.21 ล้านบาท เกิดจากการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีทรัพย์สินที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้อยู่ โดยมีราคาทุน 539.88 ล้านบาท และ 497.84 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาที่ดีใหม่ตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีต้นทุน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2562
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	41,521,170.90	667,000.00	-	42,188,170.90
งานระหว่างทำ	-	-	-	-
รวมราคาทุน	41,521,170.90	667,000.00	-	42,188,170.90
(หัก) ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(31,641,762.09)	(2,406,397.15)	-	(34,048,159.24)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	9,879,408.81			8,140,011.66

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่คำนวณค่าตัดจำหน่ายราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 27.50 ล้านบาท และจำนวน 25.00 ล้านบาท ตามลำดับ

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

11. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	39,948,087.37	46,438,941.45
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(30,907,625.91)	(40,504,512.98)
สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	9,040,461.46	5,934,428.47

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไร	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม
	2562	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้นอื่น	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าที่ลดลง	763,201.87	292,199.32	-	-	1,055,401.19
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน	3,574,216.54	1,353,797.53	800,185.17	-	5,728,199.24
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	42,101,523.04	(5,543,277.71)	-	(3,393,763.13)	33,164,482.20
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	4.74	-	-	4.74
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	46,438,941.45	(3,897,276.12)	800,185.17	(3,393,763.13)	39,948,087.37
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ผลกระทบจากการ					
ทบทวนราคาซากเครื่องจักร	(10,628,434.93)	9,596,887.07	-	-	(1,031,547.86)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(29,876,078.05)	-	-	-	(29,876,078.05)
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(40,504,512.98)	9,596,887.07	-	-	(30,907,625.91)
รวมรายได้ภายใต้การตัดบัญชี		5,699,610.95			

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	28,565,157.08	15,166,388.48
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	9,606,543.31	2,401,675.05
อื่นๆ	278,827.29	299,127.29
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	38,450,527.68	17,867,190.82

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	871,490.52	2,357,585.44
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	519,000,000.00	525,000,000.00
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	519,871,490.52	527,357,585.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 700.00 ล้านบาท และ 700.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน เสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.30 - 4.625 ต่อปี ครบกำหนดในระหว่างวันที่ 2 มกราคม - 17 เมษายน 2563

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	525,000,000.00
บวก กู้เพิ่ม	1,969,000,000.00
(หัก) จ่ายชำระ	(1,975,000,000.00)
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	519,000,000.00

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้า	101,109,913.69	116,527,911.62
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	35,563,454.86	40,028,720.76
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	1,576,912.00	1,262,410.00
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	138,250,280.55	157,819,042.38

15. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	29,342,830.51	17,325,982.46
รวม	29,342,830.51	17,325,982.46

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,122,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	10,844,166.53	5,823,876.53
รวม	10,844,166.53	6,945,876.53

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2562	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,122,000.00
บวก กู้เพิ่ม	-
(หัก) จ่ายชำระ	(1,122,000.00)
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่งจำนวน 44.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 2% ถึง MLR - 1.5% ต่อปี มีระยะเวลาการกู้ 5 ปี เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนเพิ่มเครื่องจักร ซึ่งเงินกู้ดังกล่าวชำระคืนโดยเครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนเพิ่มเครื่องจักรดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 บริษัทมีการปิดวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสองแห่งดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงประเภท MLR - 2% ถึง MLR - 1.5% การชำระคืนเงินต้นเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา แต่ต้องชำระคืนทั้งหมดในปี 2562 ส่วนที่ต้องชำระคืนภายในหนึ่งปี จำนวน 1.12 ล้านบาท โดยได้แยกแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “หนี้สินหมุนเวียน”

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม บริษัทต้องดำรงอัตราหนี้สินต่อทุน ไม่เกินกว่า 2.5 : 1 โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.68 : 1 (ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ตามหมายเหตุ 9) ได้ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินเงินกู้ยืมดังกล่าว)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 58.36 ล้านบาท และ 33.68 ล้านบาท ตามลำดับ มีกำหนดชำระ 60 เดือน โดยหนี้สินส่วนที่ต้องชำระคืนภายในหนึ่งปีจำนวน 10.84 ล้านบาท และ 5.82 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้แยกแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “หนี้สินหมุนเวียน”

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ผู้เชี่ยวชาญอิสระรายหนึ่งได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยใช้วิธีการ Projected unit credit ซึ่งบริษัทได้ตั้งประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,469,639.00	781,226.00
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	27,558,822.00	17,089,856.70
รวมภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน	29,028,461.00	17,871,082.70

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	17,871,082.70	17,814,526.00
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,292,374.30	2,233,938.00
ต้นทุนบริการในอดีตที่รับรู้ในปี	5,986,419.00	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	4,000,926.00	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(1,122,341.00)	(2,177,381.30)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	29,028,461.00	17,871,082.70

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จข้างต้นได้แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,764,928.30	1,709,985.00
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	527,446.00	523,953.00
รวม	2,292,374.30	2,233,938.00

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.71 - 2.94	2.68 - 2.98
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	3.04 - 3.71	2.65 - 4.06
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60
อัตราการลาออก	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
อัตรามรณะ	TMO2017	TMO2017

การวิเคราะห์ความไวของข้อสมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น		กรณีอัตราลดลง	
	ร้อยละ 0.50		ร้อยละ 0.50	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	(1,193,046.00)	(741,682.00)	1,276,033.00	791,996.00
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1,259,066.00	869,486.00	(1,189,238.00)	(820,264.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(1,318,933.00)	(923,478.00)	1,406,185.00	986,949.00

การวิเคราะห์ความไวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่จะเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2562	2561
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายปีที่ 1	1,469,639.00	781,226.00
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายปีที่ 2 - ปีที่ 5	15,169,111.00	9,756,169.00
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายปีที่ 6 - ปีที่ 10	16,622,459.00	11,887,864.00
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายปีที่ 11 - ปีที่ 15	15,003,625.00	6,896,536.00

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน นั้นได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยกฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนจำนวน 5.99 ล้านบาท

17. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีการจัดสรรทุนสำรองครบตามข้อบังคับแล้ว

18. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		
ยกมา	149,380,390.24	149,380,390.24
เพิ่มขึ้น	-	-
(ลดลง)	-	-
ยกไป	149,380,390.24	149,380,390.24
(หัก) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(29,876,078.05)	(29,876,078.05)
รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร - สุทธิ	119,504,312.19	119,504,312.19

19. ค่าใช้จ่ายแยกตามลักษณะค่าใช้จ่าย

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	316,697,393.90	304,655,614.74
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	66,515,279.23	68,253,759.53
(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(30,702.21)	(430,868.14)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	623,156,508.79	621,476,744.14
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	6,873,491.16	46,893,311.99
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	31,984,732.36	31,213,832.14

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

20. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหาร กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญ  
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	12,209	(36,754)	214,000	214,000	0.0570	(0.1717)

21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	5,699,610.95	9,679,270.54
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	5,699,610.95	9,679,270.54

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย : บาท)

	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2562	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2561
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		6,508,947.77		(46,433,389.75)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,301,789.55	20	(9,286,677.95)
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร		3,393,763.13		-
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากร		230,842.15		628,253.32
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(703,129.19)		(552,719.26)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(192,439.72)		(1,177,729.21)
ผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว		(4,030,825.92)		10,388,873.10
รวมภาษีเงินได้		-		-

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และให้บริการออกแบบผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์ โดยมีข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก				ผลิตและซ่อมแซม	
	เครื่องใช้		อื่นๆ	รวม	แม่พิมพ์	รวม
	ยานยนต์	ไฟฟ้า				
ยอดขาย	991.08	111.34	30.06	1,132.48	154.73	1,287.22
กำไรจากการดำเนินงาน	4.16	0.23	2.49	6.88	20.81	27.69
ต้นทุนทางการเงิน						(21.18)
รายได้ภาษีเงินได้						5.70
กำไรสุทธิ						12.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ				615.32	33.11	648.43
สินทรัพย์อื่น						512.88
รวมสินทรัพย์						1,161.31

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก					
	เครื่องใช้				ผลิตและซ่อมแซม	
	ยานยนต์	ไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม	แม่พิมพ์	รวม
ยอดขาย	952.99	94.30	21.01	1,068.30	102.92	1,171.22
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(39.98)	(4.40)	(0.85)	(45.23)	16.97	(28.26)
ต้นทุนทางการเงิน						(18.17)
รายได้ภาษีเงินได้						9.68
(ขาดทุน) สุทธิ						(36.75)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ				624.89	53.10	677.99
สินทรัพย์อื่น						456.89
รวมสินทรัพย์						1,134.88

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )



บริษัท ที.กรุ๊ปอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 23. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิประโยชน์บางรายการ ซึ่งรายละเอียดปรากฏตามตารางข้างล่างนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1241(1)/2554	1965(2)/2553
2. วันที่ตามบัตรส่งเสริม	25/2/2554	8/9/2553
3. วันที่เริ่มมีรายได้	15/9/2554	14/9/2553
4. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตแม่พิมพ์ และซ่อมแซมแม่พิมพ์ ที่ผลิตเอง	ผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติกหรือ เคลือบด้วยพลาสติก
5. สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม		
5.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	8 ปี	8 ปี
5.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 5.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี
5.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-
5.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไป นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	-
5.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	นำเข้าภายในวันที่ 25 สิงหาคม 2557	นำเข้าภายในวันที่ 8 มีนาคม 2559
5.6 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน	-	-
5.7 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 5.1	5 ปี	5 ปี
5.8 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าว นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	10 ปี	10 ปี

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในบัตรส่งเสริมอย่างเคร่งครัดกำไรหรือขาดทุน แยกตามประเภทกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน และกิจการที่ไม่ได้รับส่งเสริมการลงทุน

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	ส่งเสริมการลงทุน	ส่งเสริมการลงทุน	
รายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติก	-	1,132,480,662.28	1,132,480,662.28
รายได้จากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์	32,527,747.28	122,206,012.41	154,733,759.69
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	32,527,747.28	1,254,686,674.69	1,287,214,421.97
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(25,818,024.31)	(1,083,316,772.04)	(1,109,134,796.35)
กำไรขั้นต้น	6,709,722.97	171,369,902.65	178,079,625.62
รายได้อื่น	-	14,508,802.23	14,508,802.23
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	6,709,722.97	185,878,704.88	192,588,427.85
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(187,106.09)	(31,797,626.27)	(31,984,732.36)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,321,729.66)	(106,749,633.34)	(109,071,363.00)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	(4,097,080.34)	(4,097,080.34)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(481,853.10)	(19,266,224.65)	(19,748,077.75)
รวมค่าใช้จ่าย	(2,990,688.85)	(161,910,564.60)	(164,901,253.45)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	3,719,034.12	23,968,140.28	27,687,174.40
ต้นทุนทางการเงิน	(572,176.82)	(20,606,049.81)	(21,178,226.63)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,146,857.30	3,362,090.47	6,508,947.77
รายได้ภาษีเงินได้	-	5,699,610.95	5,699,610.95
กำไรสำหรับปี	3,146,857.30	9,061,701.42	12,208,558.72

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	กิจการที่ได้รับ ส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับ ส่งเสริมการลงทุน	รวม
รายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติก	3,105,274.37	1,065,193,147.25	1,068,298,421.62
รายได้จากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์	62,363,811.00	40,556,965.88	102,920,776.88
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	65,469,085.37	1,105,750,113.13	1,171,219,198.50
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(50,379,043.96)	(991,641,755.19)	(1,042,020,799.15)
กำไรขั้นต้น	15,090,041.41	114,108,357.94	129,198,399.35
รายได้อื่น	-	7,505,112.86	7,505,112.86
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	15,090,041.41	121,613,470.80	136,703,512.21
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(652,673.13)	(30,561,159.01)	(31,213,832.14)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(8,525,323.64)	(97,969,244.81)	(106,494,568.45)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	(7,506,134.54)	(7,506,134.54)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(1,185,086.08)	(18,566,348.59)	(19,751,434.67)
รวมค่าใช้จ่าย	(10,363,082.85)	(154,602,886.95)	(164,965,969.80)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	4,726,958.56	(32,989,416.15)	(28,262,457.59)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,214,455.27)	(16,956,476.89)	(18,170,932.16)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	3,512,503.29	(49,945,893.04)	(46,433,389.75)
รายได้ภาษีเงินได้	-	9,679,270.54	9,679,270.54
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,512,503.29	(40,266,622.50)	(36,754,119.21)

บริษัทถือเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยที่ไม่สามารถจัดประเภทว่าอยู่กิจการประเภทใดตามสัดส่วนยอดรายได้แต่ละกิจการ

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

## 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไร

## 24.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ดี บริษัทป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยวางแผนจัดหาเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าตลาดมาใช้ดำเนินงานไว้ล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตรา		
ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา	ดอกเบี้ย		
1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง	
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	75,816,187.57	304,666.25	76,120,853.82	0.30 - 0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	281,216,145.04	281,216,145.04	-
รวม	-	-	-	75,816,187.57	281,520,811.29	357,336,998.86	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	519,871,490.52	-	519,871,490.52	3.30 - 3.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	138,250,280.55	138,250,280.55	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
- หนี้สินระยะยาวซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน							
เช่าทางการเงิน	-	-	-	10,844,166.53	-	10,844,166.53	4.53 - 6.00

ลงชื่อ .....

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
ส่วนของหนี้สินระยะยาว							
- หนี้สินระยะยาวซึ่งเกิดจากสัญญา							
เช่าทางการเงิน	-	-	-	29,342,830.51	-	29,342,830.51	4.53 - 6.00
รวม	-	-	-	560,058,487.56	138,250,280.55	698,308,768.11	

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,506,395.12	1,200,789.12	2,707,184.24	0.30 - 0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน							
อื่น	-	-	-	-	246,112,601.11	246,112,601.11	-
รวม	-	-	-	1,506,395.12	247,313,390.23	248,819,785.35	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	527,357,585.44	-	527,357,585.44	3.34 - 4.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	157,819,042.38	157,819,042.38	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี							
- หนี้สินระยะยาวซึ่งเกิดจากสัญญา							
เช่าทางการเงิน	-	-	-	5,823,876.53	-	5,823,876.53	4.32 - 6.85
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,122,000.00	-	1,122,000.00	4.25 - 4.75
ส่วนของหนี้สินระยะยาว							
- หนี้สินระยะยาวซึ่งเกิดจากสัญญา							
เช่าทางการเงิน	-	-	-	17,325,982.46	-	17,325,982.46	4.32 - 6.85
รวม	-	-	-	551,629,444.43	157,819,042.38	709,448,486.81	

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

24.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการเข้าทำสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

24.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เนื่องจากลูกหนี้อาจไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้านี้แต่ละรายในการพิจารณาให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ บริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ

24.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

24.6 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ทำให้บริษัทเกิดความสูญเสียทางการเงินได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัท มีนโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม มีการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ มีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลาย ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นนัยสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้

25. การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดอุปสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่ทั่วไปในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่ทั่วไปในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
ที่ดิน และส่วนที่ตีเพิ่ม	-	-	194.57	194.57	-	-	194.57	194.57

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบการเงินแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.68 : 1 และ 1.78 : 1 ตามลำดับ

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัท ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
การค้ำประกันการชำระเงินค่ากระแสไฟฟ้า	9.99	9.82

27.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
หนังสือค้ำประกันธนาคาร วงเงินสินเชื่อ 22.50 ล้านบาท		
วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้	12.51	12.68

27.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระผูกพันจากรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ซื้อวัตถุดิบ	38.23	56.86
ซื้อทรัพย์สิน	10.65	1.24

ลงชื่อ .....กรรมการ

( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ

( นายจุมพล เตชะไกรศรี )



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

27.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าและบริการ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ชำระภายใน		
1 ปี	3,162,300.00	3,942,310.00
1 - 3 ปี	2,318,250.00	820,000.00
3 ปี ขึ้นไป	550,000.00	-
รวม	6,030,550.00	4,762,310.00

27.5 สัญญาจ้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างจำนวน 9.01 ล้านบาท

## 28. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลสะสมย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวโดยบันทึกปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2562 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับนี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	
รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา	86,099,907.17
ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(65,297,888.64)
ค่าใช้จ่ายภาษีที่เกี่ยวข้อง	(3,393,763.13)
รวม	17,408,255.40

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	225,275,258.36	55,940,886.68	281,216,145.04
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	142,657,863.67	(51,965,854.07)	90,692,009.60
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	151,146,430.55	(12,896,150.00)	138,250,280.55
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	23.69	23.69
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่จัดสรร	(82,036,386.50)	16,871,158.92	(65,165,227.58)

	(หน่วย : บาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>กำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์	171,996,630.19	(17,262,870.50)	154,733,759.69
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(1,114,920,546.96)	5,785,750.61	(1,109,134,796.35)
รายได้ภาษีเงินได้	4,551,898.96	1,147,711.99	5,699,610.95

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

ลงชื่อ .....กรรมการ  
( นายสุเมธ เตชะไกรศรี )

ลงชื่อ.....กรรมการ  
( นายจุมพล เตชะไกรศรี )

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน และการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานกรรมการบริษัท



นายปรีชา เตชะไกรศรี  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านการบัญชี ทั้ง 3 ท่าน คือ

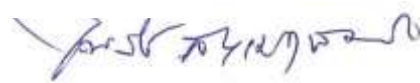
1. นายไพรัช สหเมธาพัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
  2. นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต กรรมการตรวจสอบ
  3. นายวีระศักดิ์ สุตตันตวิบูลย์ กรรมการตรวจสอบ
- และ คุณจุฬพล เตชะไกรศรี เลขานุการกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อตรวจสอบและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ สรุปภารกิจที่สำคัญในปี 2562 มีดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ยังได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ เช่น มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งจะเริ่มใช้ในปี 2563
2. สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรอบการควบคุมภายในของ COSO” ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร ตลอดจนประเด็นและข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพต่อองค์กรมากยิ่งขึ้น
3. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. สอบทานแบบประเมินต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 71 ข้อ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อยื่นต่อสมาชิกกับ CAC และรับทราบรายงานของคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชี และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งในปี 2562 ได้เสนอ บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งมีคุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 เพื่อรับทราบและพิจารณาขอบเขตแนวทางแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี และแผนการตรวจสอบประจำปีจากผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งรับทราบประเด็นที่สำคัญและข้อสังเกตได้อย่างอิสระ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ ความระมัดระวัง และเป็นอิสระ จากผลการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีการจัดทำงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอและน่าเชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญตลอดปีที่ผ่านมา



( นายไพรัช สหเมธาพัฒน์ )

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561 ถึง 9 สิงหาคม 2564 กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหาองค์ประกอบกรรมการมีจำนวน 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	คุณเผ่าเทพ โชตินุชิต	ประธาน (กรรมการอิสระ)
2	คุณไพรัช สหเมธาพัฒน์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3	ดร.โกศล สุรโกมล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4	คุณสุเมธ เตชะไกรศรี	กรรมการ
5	คุณคัมภีร์ จงจรุรกิจ	กรรมการ

และ คุณจุมพล เตชะไกรศรี เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา ได้จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบระมัดระวังและเป็นอิสระ โดยกรรมการคำตอบแทนและกรรมการสรรหาทุกคนได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง

### ด้านคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. ได้พิจารณาผลตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ตามหลักเกณฑ์วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมทั้งทางด้านผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับธุรกิจในระดับเดียวกัน ตลอดจนความเหมาะสมในหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยในปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอ ให้งดจ่ายโบนัสและไม่มีการเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

2. ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และโครงสร้างที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล รวมถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

### ด้านคณะกรรมการสรรหา

1. เพื่อเป็นการส่งเสริมการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

2. พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทหรือเป็นกรรมการอิสระ เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

3. พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการผู้จัดการตามที่ประธานกรรมการบริหารเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

โดยสรุป คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า กรรมการบริษัท และกรรมการย่อย เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนการพิจารณาคำตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ในความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม



(นายเผ่าเทพ โชตินุชิต)

ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

## รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ให้ความสำคัญกับการยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยทำหน้าที่ พัฒนา ส่งเสริม และกำกับให้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2561 ถึง วันที่ 21 ธันวาคม 2564 องค์ประกอบกรรมการมี 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	คุณเผ่าเทพ โชตินุชิต	ประธาน (กรรมการอิสระ)
2	คุณไพรัช สหเมธาพัฒน์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3	ดร.โกศล สุรโกมล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4	คุณสุเมธ เตชะไกรศรี	กรรมการ
5	คุณคมกวี จงจรุกิจ	กรรมการ

และ คุณจุมพล เตชะไกรศรี เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อทบทวนและพิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปสาระสำคัญดังนี้

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) รวมถึงข้อกำหนดด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562

ในภาพรวมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ ซึ่งผลจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะคอยติดตาม และทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระ โดยได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เชื่อมั่นว่า การพัฒนาดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เป็นส่วนสำคัญในความมั่นคงและการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับองค์กรในระยะยาว รวมทั้งได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลยิ่งขึ้นไป



(นายเผ่าเทพ โชตินุชิต)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี เริ่มวันที่ 21 ธันวาคม 2562 ถึง วันที่ 20 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง รวม 9 ท่าน ดังนี้

1. คุณโกเวท	ลิ้มตระกูล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร.โกศล	สุรโกล	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3. คุณปรีชา	เดชะไกรศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คุณจุมพล	เดชะไกรศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คุณนรินทร์	พรหมนารถ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คุณวิรุฬ	เผ่าลีนจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. คุณพิษณุ	วิลาวัลย์จิตต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. คุณบุญทิศา	อินทร์ชะตา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. คุณนิเวศน์	เลิศหัสดีรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
และ คุณพรทิพย์ พ่วงทรัพย์		เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยติดตามพิจารณาผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เพื่อดำเนินการป้องกันและลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงนั้น และนำเสนอผลการประเมินด้านความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทพร้อมทั้งปฏิบัติตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย

โดยสรุปปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการ ดังนี้

1. ได้ติดตามดูประเด็นที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อเป้าหมายและทิศทางการกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อป้องกัน บรรเทาและลดผลกระทบกับองค์กร
2. ได้สื่อสารกับผู้ทำประเมินและผู้เกี่ยวข้อง ถึงแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับประเด็นที่อาจเป็นความเสี่ยง รวมถึงวิธีการทำประเมินในหัวข้อความเสี่ยงที่ตนเองรับผิดชอบ
3. นำเสนอผลประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ได้ทบทวนหัวข้อความเสี่ยง และปรับปรุงประเด็นต่างๆ ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันอยู่
5. ได้ทบทวนปรับปรุงระเบียบบริหารความเสี่ยงตามความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน



(นายโกเวท ลิ้มตระกูล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง - บริษัท
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  • กรรมการอิสระ  • ประธานกรรมการ  วันที่ 6 มกราคม 2547	83	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทบ.)</li> <li>โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า(จปร.)</li> <li>• โรงเรียนเสนาธิการทหารบก</li> <li>• วิทยาลัยการทัพบก</li> <li>• หลักสูตรกฎหมายสำหรับผู้บังคับบัญชาชั้นสูง</li> <li>กระทรวงกลาโหม</li> <li>• วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>• วิทยาศาสตร์ ดุษฐบัณฑิต สาขานวัตกรรม และ</li> <li>เทคโนโลยีทางการศึกษา (กิตติมศักดิ์)</li> <li>มหาวิทยาลัย เทคโนโลยี ราชมงคล พระนคร</li> </ul>	0.10	ไม่มี	บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )	
						2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, บมจ. อีสต์โคสท์เฟอริเทค
						บริษัท / องค์กรอื่น (9 แห่ง)	
						2559 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา, มูลนิธิไดออนส์ในประเทศไทย
						2555 - ปัจจุบัน	ประธาน, มูลนิธิสหพันธ์สันติภาพสากล(ประเทศไทย)
						2555 - ปัจจุบัน	Global Vice Presidents Sun Moon University, Chungnam Republic of Korea.
						2547 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมทหารผ่านศึกเวียดนามในพระบรมราชูปถัมภ์
						2541 - ปัจจุบัน	รองประธาน, มูลนิธิปวีณาหงสกุลเพื่อเด็กและสตรี
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์  • กรรมการอิสระ  • ประธานกรรมการตรวจสอบ  • กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา  • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  • กรรมการ  วันที่ 6 มกราคม 2547	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ, บมจ. สยามสปอร์ตซินดิเคท
						บริษัท / องค์กรอื่น	
						ไม่มี	
						การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
						• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004	
						การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
						• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2008	

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
	ช่วงเวลา					ตำแหน่ง - บริษัท	
3	นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต  • กรรมการอิสระ  • ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา  • ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  • กรรมการตรวจสอบ  • กรรมการ  วันที่ 6 มกราคม 2547	86	• M.Sc Metallurgical engineer,  University of Arizona USA.  <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b>  • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004	0.002	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						ไม่มี	
						บริษัท / องค์การอื่น ( 2 แห่ง)	
						2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ,  โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
2538 - ปัจจุบัน	President, Qualine Management Co., Ltd.						
4	ดร.โกศล สุระโหมล  • กรรมการอิสระ  • กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา  • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  • กรรมการ  วันที่ 7 เมษายน 2553	79	• ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล  Wayne State University, Michigan, U.S.A.  <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b>  • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 137/2010	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						2556 - 2561	ที่ปรึกษา สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ลีอกล้อย
						บริษัท / องค์การอื่น (1 แห่ง)	
						2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขาธิการ, มูลนิธิเทพสิริ

ลำดับ	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง - บริษัท
5	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการ วันที่ 6 มกราคม 2547	62	• ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ, Texas A&M University, Texas, USA.  <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</b> • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กรรมการ 3 แห่ง )	
						2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. เอ็นเอฟซี
						2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. พลาสติกและหีบห่อไทย
						2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, บมจ. กรุงเทพประกันภัย
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ผู้บริหาร 1 แห่ง )	
						2555 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ สายลูกค้าธุรกิจรายกลาง, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี • กรรมการ วันที่ 6 มกราคม 2547	72	• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • โครงการมินิ MBA, มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์  <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</b> • หลักสูตร Director Certification Program (DAP) รุ่นที่ 137/2010  <b>การอบรม จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน</b> • หลักสูตร "ผู้บริหารระดับสูง(วตท.) รุ่นที่ 17 "	10.98	บิดา นายจุมพล เตชะไกรศรี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						ไม่มี	
						บริษัท / องค์การอื่น ( 6 แห่ง )	
						2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ชินคำร่า พร็อพเพอร์ตี้
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เอ็มเอฟที ดีเวลลอปเม้นท์
						2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. จัดสรรปันส่วน
						2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. แพรี่มาร์เก็ตติ้ง
						2528 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, บจก. พีชแอนด์ลิฟวิ่ง
						2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, บจก. กรีนแลนด์ มาร์เก็ตติ้ง

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง - บริษัท
7	นายคัมภีร์ จงธะกรกิจ  • กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา  • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  • กรรมการ วันที่ 6 มกราคม 2547	65	• ปริญญาตรี บริหารการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</b>  • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 48/2004	0.23	น้ำ  นายจุมพล เตชะไกรศรี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )	
						2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
						บริษัท / องค์การอื่น ( 2 แห่ง )	
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี  • กรรมการบริหาร  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  • กรรมการ วันที่ 6 มกราคม 2547	57	• ปริญญาโท Marketing Youngstown State University, USA.  <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</b>  • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004	2.87	หลาน  นายสุเมธ เตชะไกรศรี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2558 - 2562	กรรมการผู้จัดการ
						2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						ไม่มี	
						บริษัท / องค์การอื่น ( 3 แห่ง )	
						2540 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, บจก. ศรีสำอางซ์ฟลายเออร์
						2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, บจก. ที ไทยแลนด์ ฟู้ดส์
						2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ที ไทย เทรด ดีเวลลอปเม้นท์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง - บริษัท
9	นายจุมพล เตชะไกรศรี  • กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • เลขานุการบริษัท • เลขาคณะกรรมการบริษัท • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ วันที่ 6 มกราคม 2547	39	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การเงิน - การธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2008</li> </ul> <b>การอบรม จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (FPCS) รุ่นที่ 21/2009</li> </ul>	0.45	บุตร นายสุเมธ เตชะไกรศรี และ นางยุพา เตชะไกรศรี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร
						2546 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )	
						2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เพช ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น
						บริษัท / องค์การอื่น ( 12 แห่ง )	
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช คีเอนทีฟ เอเจนซี
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช อินทีเรีย เซอร์วิสเขต
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช คันทรี คลับ
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช ฟู้ด รีเทล
						2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช เรียวล เอสเตท
						2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช โปรเจ็ค วัน
						2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช โปรเจ็ค ทุ
						2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช โปรเจ็ค ทรี
						2554 - 2562	กรรมการ, บจก. วาย แอล พี
						2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ชินคาร์ว่า พร็อพเพอร์ตี้
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เอ็มเอฟที ดีเวลลอปเม้นท์
						2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. จัดสรรปันส่วน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง - บริษัท
10	นางยุพา เตชะไกรศรี  • กรรมการ วันที่ 6 มกราคม 2547	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Accounting Advance of Pitman Examination Institute</li> </ul> <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003</li> </ul>	11.21	มารดา  นายจุมพล เตชะไกรศรี	ดำรงตำแหน่งในบริษัท ที่.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ
						2532 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )	
						2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บมจ.แอล.พี.เอ็นดีเวลลอปเม้นท์
						บริษัท / องค์การอื่น ( 2 แห่ง )	
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ  • กรรมการ วันที่ 6 มกราคม 2547	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006</li> </ul>	ไม่มี	ญาติ  นายปรีชา เตชะไกรศรี  และ  นายจุมพล เตชะไกรศรี	บริษัท ที่.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 2 แห่ง )	
						2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ฐิติกร
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บมจ.แอล.พี.เอ็นดีเวลลอปเม้นท์
						บริษัท / องค์การอื่น ( 2 แห่ง )	
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี  • กรรมการ วันที่ 6 มกราคม 2547	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Ritsumeikan University, Japan</li> </ul> <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004</li> </ul>	1.36	หลาน  นายสุเมธ เตชะไกรศรี	บริษัท ที่.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						ไม่มี	
						บริษัท / องค์การอื่น ( 1 แห่ง )	
						2539 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ, บจก. ชัยวัฒน์นิวส์ดูภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง - บริษัท
13	นายโกเวท ลิ้มตระกูล  • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  • กรรมการผู้จัดการ	67	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>การอบรม จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</b>  • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 105/2008	0.13	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )	
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, บมจ. มัลติแม็กซ์
						บริษัท / องค์การอื่น	
14	นายนิรนาท พรหมนารด  • กรรมการบริหาร  • รองกรรมการผู้จัดการ  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  • CFO	56	• ปริญญาตรี BA (Economics), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  • ปริญญาโท MBA (Finance), Dallas Baptist University.	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2560 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการ และ CFO
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ( 1 แห่ง )	
						2558 - 2560	ผู้จัดการ (SVP) สบตาสินทรัพย์เสี่ยง, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)
						2542 - 2557	Senior Vice President บริการสินเชื่อพิเศษ, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)
						บริษัท / องค์การอื่น	
15	นางสาวนวลอนงค์ ศุภรัตนภรณ์  • ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการเงินและบัญชี	53	• ปริญญาตรี บัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  • ปริญญาโท บัญชีบริหาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2563 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุดสายงานการเงินและบัญชี
						2560 - 2562	ผู้ช่วย CFO
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
						ไม่มี	
						บริษัท / องค์การอื่น ( 2 แห่ง )	
						2559 - 2560	ผู้จัดการอาวุโสบัญชีและการเงิน, บริษัทอิวแมนิก้า จำกัด
						2552 - 2559	ผู้จัดการรายงานทางการเงิน บริษัทอิสเซนกรุ๊ป อินดัสเตรียล โซลูชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง - บริษัท
16	นายนิเวศน์ บัวคอม • ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	55	• ปริญญาโท การบริหารงานบุคคล, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
17	นายพิษณุ วิลาวัลย์จิตต์ • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกิ่งแก้ว	61	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร พระจอมเกล้าพระนครเหนือ	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกิ่งแก้ว
18	นายดำรงศักดิ์ ชาญณรงค์ • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกบินทร์บุรี	56	• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกบินทร์บุรี
19	นายบุญทิวา อินทร์ชะตา • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานสุวินทวงศ์	51	• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี สถาบันราชภัฏฉะเชิงเทรา	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานสุวินทวงศ์
20	นายรุจิระ ศรีสมัย • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตแม่พิมพ์ โรงงานสุวินทวงศ์	62	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร พระจอมเกล้าพระนครเหนือ	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตแม่พิมพ์ โรงงานสุวินทวงศ์
21	นายปริญญา แก้วล้วน • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี และการเงิน	53	• ปริญญาตรี บัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาโท บัญชี, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: ลำดับที่ 14 - 20 คือ ผู้บริหารระดับสี่รายชื่อแรกตามนิยามของ ก.ล.ต.