



2009

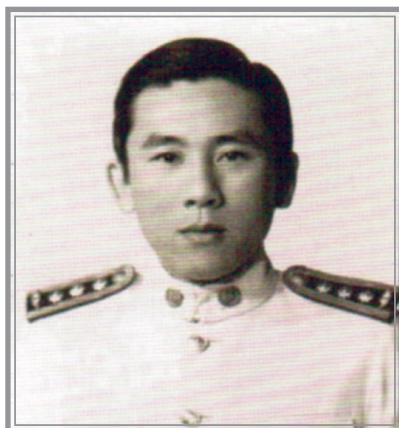


2010

บริษัท ซีพีที จำกัด (มหาชน)  
Seafco Public Company Limited

รายงานประจำปี 2554  
Annual Report 2011





คุณสุพจน์ ทักษณนิพันธ์  
ผู้ก่อตั้งบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)  
MR. SUPOT THASNANIPAN  
FOUNDER

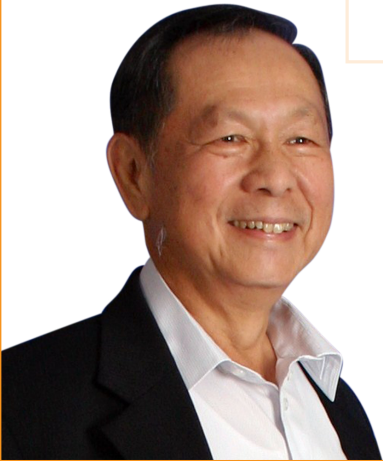
สารจากประธานกรรมการ.....	2
สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่.....	3
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป.....	4
ข้อมูลทั่วไป.....	5
คณะกรรมการ.....	6
คณะผู้บริหาร.....	7
วิสัยทัศน์ การภารกิจ.....	8
ข้อมูลสรุป.....	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	12
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน.....	13
กิจกรรมเพื่อสังคม.....	14
ปัจจัยเสี่ยง.....	16
โครงสร้างผู้ถือหุ้น.....	19
โครงสร้างการจัดการ.....	22
การดำเนินงานและฐานะการเงิน.....	31
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	34
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	36
งบการเงิน.....	37

Message from the Chairman.....	70
Message from the Chairman of the Executive Board and President.....	71
Financial Highlights.....	72
General Information.....	73
Board of Directors.....	74
Board of Executive Directors.....	75
Vision/ Mission.....	76
Executive Summary.....	77
Nature of Business.....	80
Industry and Competition.....	81
Social Activities.....	82
Risk Factors.....	84
Structure of Shareholders.....	87
Board of Directors.....	90
Audit Committee.....	92
Operating results and financial position.....	99
Report of the Audit Committee.....	102
Auditor's Report.....	104
Financial Statemenrs.....	105

## สารบัญ

# Contents





## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2554 บริษัทฯ ยังมีผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามเป้าหมาย โดยเฉพาะงานก่อสร้างโยธา อันเนื่องมาจากมีฝนตกติดต่อกันนานหลายเดือน รวมทั้งเกิดมหาอุทกภัย ทำให้ขาดแคลนวัตถุดิบไม่สามารถขนส่งได้ และราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น แม้ว่าในปี 2554 จะมีงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนก็ตาม

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มี Backlog ณ สิ้นปี 2554 อยู่จำนวน 1,102 ล้านบาท เป็นงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินอยู่ร้อยละ 77 และอีกร้อยละ 23 เป็นงานโยธา ผลการดำเนินงานในปีนี้น่าจะออกมาดีกว่าปีก่อน ซึ่งงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินมี Margin สูงกว่างานโยธา รวมทั้งในปี 2555 นี้ ภาครัฐมีโครงการรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ จะเริ่มออกมาเปิดประมูลเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้มีงานที่ใช้เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่เข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ก็ต้องขอขอบคุณทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือบริษัทมาด้วยดีโดยตลอด และรวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเททำงานให้แก่บริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนเสมอมา

นายทัชเชพงศ์ ประเวศวรรัตน์  
ประธานกรรมการ



## สารจากประธานกรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

แม้ว่าบริษัทฯ จะคาดการณ์ว่าปี พ.ศ. 2554 จะเป็นปีที่เศรษฐกิจโลกอาจมีการถดถอยลงจากการเมืองโลกและจากภัยธรรมชาติขนาดใหญ่เกิดขึ้นในหลายภูมิภาค และได้เตรียมตัวแก้สถานการณ์ล่วงหน้าแล้วก็ตาม แต่ก็ไม่ได้คาดคิดว่ามหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในประเทศจะหนักมากดังที่เกิดขึ้นดังที่ทราบกันแล้วที่มีผลกระทบต่องานก่อสร้างของประเทศโดยภาพรวม แม้บริษัทสามารถระดมทรัพยากรเร่งส่งมอบงานมีรายได้รวมจำนวน 1,577 ล้านบาท มากกว่าปี พ.ศ. 2553 จำนวน 7.6 เปอร์เซ็นต์ และสามารถส่งมอบงานเสาเข็มโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วง สัญญาที่ ๑ ได้ตามเป้าหมาย แต่มีงานโยธาที่ประมูลได้งานมาในราคาต่ำจำนวน 5 โครงการ ต่างได้รับผลกระทบโดยตรงจากมหาอุทกภัยที่เกิดขึ้น แม้จะได้รับการต่อสัญญาตามมติคณะรัฐมนตรี แต่มหาอุทกภัยมีผลต่อต้นทุนสูงขึ้นมากเป็นผลให้ผลประกอบการปี 2554 ขาดทุนจำนวน 57.87 ล้านบาท ซึ่งงานโครงการเหล่านี้จะไม่มีความกระทบที่เป็นนัยสำคัญต่อผลประกอบการ ปี 2555 เนื่องจากบริษัท ได้ส่งมอบงานโยธาแล้วจำนวน 2 โครงการในไตรมาสที่ 1 แล้วส่วนโครงการอื่นๆ ก็ก่อสร้างไปได้มากเกือบจะแล้วเสร็จเป็นส่วนใหญ่

ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าดำเนินงานก่อสร้างกำแพงกันดินสถานีรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงินสัญญาที่ ๒ จำนวน 2 สถานี และสัญญาที่ ๔ บางส่วน ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2555 แล้ว คาดว่าจะแล้วเสร็จทั้งหมดภายในปีนี้ นอกจากนี้แล้วในปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่บริษัทลงทุนถือหุ้น 50 เปอร์เซ็นต์ เข้ารับงานก่อสร้างส่วนใต้ดินของอาคารสูงสองแห่งมูลค่ากว่า 300 ล้านบาทที่จะส่งมอบงานทั้งหมดในปี 2555 และรับงานเสาเข็มเจาะของอาคารสูงอีกกว่า 20 โครงการ และน่าจะรับเพิ่มได้อีก กว่า 20 โครงการระหว่างไตรมาส 2 ถึงสิ้นไตรมาส 4

ข้าพเจ้าในฐานะผู้บริหารสูงสุด มีความมั่นใจว่าปี 2555 บริษัทจะสามารถกลับมาทำได้ และขอขอบคุณพนักงานทุกระดับที่ร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรคและความยากลำบากที่ผ่านมาอย่างเต็มที่ และขอขอบคุณผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และลูกค้าทุกรายที่ได้ให้การสนับสนุนข้าพเจ้าและบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด

นายณรงค์ ทศนิพนธ์

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป



		2552	2553	2554
รายได้รวม	ล้านบาท	1,827	1,447	1,577
รายได้จากการรับจ้าง	ล้านบาท	1,804	1,439	1,570
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	177	78	88
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	ล้านบาท	52	(59)	(58)
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	1,640	1,518	1,540
หนี้สินรวม	ล้านบาท	986	934	1,030
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	654	584	510
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	10	5	6
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(%)	3	(4)	(4)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	6	(2)	(1)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	8	(10)	(11)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	บาท	0.24	(0.27)	(0.27)
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	3.04	2.72	2.37

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน  
 เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510  
 เลขทะเบียนบริษัท : 10 75470 00257  
 โทรศัพท์ : (662) 919-0090-7  
 โทรสาร : (662) 919-0098, 518-3088  
 โฮมเพจของบริษัท : [www.seafco.co.th](http://www.seafco.co.th)  
 E-Mail Address : [seafco@seafco.co.th](mailto:seafco@seafco.co.th)

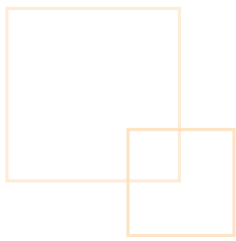
### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
 เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
 โทรศัพท์ : (662) 229-2870-80  
 โทรสาร : (662) 654-5642, 654-5645

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี : นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชีอนุญาต  
 เลขที่ 3104  
 ชื่อบริษัท : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
 ที่ตั้งสำนักงาน : 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท  
 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ : (662) 259-5300  
 โทรสาร : (662) 260-1553





## คณะกรรมการ Board of Directors



นายทัชพงษ์ ประเวศวรารัตน์  
ประธานกรรมการ  
Mr.Tachapong Pravesvararat  
Chairman



นายณรงค์ ทศนันธิพันธ์  
รองประธานกรรมการ  
Mr.Narong Thasnanipan  
Vice Chairman



นายเพด็จ รุจิขจรเดช  
กรรมการ  
Mr.Padej Rujikhajondej  
Director



นางสาวนัฐวรรณ ทศนันธิพันธ์  
กรรมการ  
Miss Nutthawan Thasnanipan  
Director



นายคมล สิงห์โตแก้ว  
กรรมการ  
Mr.Kamol Singtogaw  
Director



Mr.Zaw Zaw Aye  
กรรมการ  
Mr.Zaw Zaw Aye  
Director



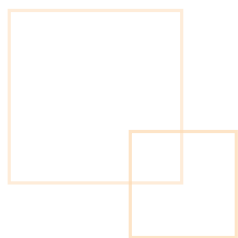
รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
Assoc Prof Dr.Somjai Phagaphasvivat  
Chairman of the Audit Committee



นายสมควร วัฒนีกุล  
กรรมการตรวจสอบ  
Mr.Somkuan Watakeekul  
Audit Committee



นายสมควร มุสิกอินทร์  
กรรมการตรวจสอบ  
Mr.Somkual Musig - In  
Audit Committee



## คณะผู้บริหาร Board of Executive Directors



นายทนรงค์ ทักษณิพันธ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr.Tachapong Pravesvararat  
President



นายเพด็จ รุจิขจรเดช  
กรรมการช่วยผู้จัดการใหญ่  
Mr.Padej Rujikhajorndej  
Executive Vice President



นายคมล สิงห์โตแก้ว  
กรรมการช่วยผู้จัดการใหญ่  
Mr.Kamol Singtogaw  
Executive Vice President



Mr.Zaw Zaw Aye  
กรรมการช่วยผู้จัดการใหญ่  
Mr.Zaw Zaw Aye  
Executive Vice President



นางสาวนัฐวรรณ ทักษณิพันธ์  
กรรมการช่วยผู้จัดการใหญ่  
Miss Nutthawan Thasnanipan  
Executive Vice President



Mr.Aung Win Mang  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
Mr.Aung Win Mang  
Executive Vice President



นายคมล อยู่ยืนพัฒนา  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
Mr.Kamol Youyuenpathana  
Executive Vice President



นายอนก ศรีทับทิม  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
Mr.Anek Sritupim  
Executive Vice President



นายสมศักดิ์ ธวัชพงศ์ธร  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
Mr.Somsak Thawatchpongthon  
Executive Vice President



นายมานิตย์ เมฆประสาน  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
Mr. Manit Mekprasam  
Executive Vice President



## VISION (วิสัยทัศน์)

TO BE THE REPUTABLE LEADER IN CONSTRUCTION INDUSTRY OF ASIA.

เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งเอเชีย

## MISSION (ภารกิจ)

TO PROVIDE CLIENTS WITH QUALITY SERVICES BY COMPETENT  
MANAGEMENT SAFETY AND ENVIRONMENT

บริการลูกค้าด้วยคุณภาพและความชำนาญ โดยคำนึงถึง  
ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

## ข้อมูลสรุป

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า SEAFCO Public Company Limited จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 โดยเกิดจากการรวมตัวของวิศวกร 3 คน คือ นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์ นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรารัตน์ และนายทรงศักดิ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล ซึ่งมีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจการทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ในประเทศ จนเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาและเจ้าของโครงการต่างๆ ปัจจุบันนายทรงศักดิ์ได้ลาออกแล้ว

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินประเภท Diaphragm Wall งานฐานราก และงานโครงสร้างพื้นฐาน โดยในปี 2554 มีสัดส่วนของงานจากภาคเอกชนเป็นสัดส่วนร้อยละ 69 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 31 มาจากภาครัฐบาล งานในภาคเอกชน เช่น งานฐานรากอาคารสำนักงาน อาคารชุด โรงแรม ห้างสรรพสินค้า ผู้รับเหมาช่วงงานราชการ เช่น งานรถไฟฟ้า ในส่วนของภาครัฐบาล เช่น อาคารจอดรถใต้ดิน, ทางลอดถนน, งานถนน งานสะพาน งานอาคาร เป็นต้น ซึ่งงานที่รับมาอาจเป็นการประมูลงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการ หรือประมูลงานโดยการรับเหมาช่วง นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการปรับปรุงคุณภาพดิน, บริการทดสอบเสาเข็ม และงานบริการฐานราก

ในกลุ่มบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- บริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารสูง
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด และ บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด ร่วมค้า เพื่อรับเหมาโครงการก่อสร้างทางลอดกลับรถยนต์บนถนนพัฒนาการ กับทางกรุงเทพมหานคร ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายจะใช้กิจการร่วมค้าดังกล่าว ประมูลงานอื่นๆ อีกในอนาคต
- กิจการร่วมค้า ซีพีแอนด์ และประยูรชัย (1984) โดยมีสัดส่วนร่วมค้าอยู่ร้อยละ 45 เพื่อรับเหมาก่อสร้างถนนไมตรีจิตและคลองแก้ว กับทางกรุงเทพมหานคร ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินโครงการดังกล่าวเสร็จแล้ว ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายจะใช้กิจการร่วมค้าดังกล่าวประมูลงานอื่น ๆ อีกในอนาคต
- กิจการร่วมค้า ศรีนครินทร์ โดยมีสัดส่วนร่วมค้าอยู่ร้อยละ 30 เพื่อรับเหมาก่อสร้างทางลอดศรีนครินทร์ กับถนนสุขุมวิท 103 (อุดมสุข) กับทางกรุงเทพมหานคร ซึ่งเริ่มก่อสร้างในปี 2552

ในช่วงตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2554 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,862.94 ล้านบาท 1,461.88 ล้านบาท และ 1,576.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการรับจ้าง หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99 เท่ากันทั้ง 3 ปี รายได้เมื่อแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในช่วงตั้งแต่ปี 2552 ถึง 2554 พบว่า รายได้เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 45, ร้อยละ 53 และร้อยละ 67 รายได้ส่วนนี้เพิ่มมาตลอดในช่วง 3 ปี แสดงว่าสถานะอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารสูงและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่ใช้เสาเข็มเจาะเริ่มเพิ่มขึ้นมาตลอด 3 ปี เนื่องมาจากการลงทุนในภาครัฐเกี่ยวกับการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ ซึ่งเป็นการกระตุ้นการลงทุนของภาคเอกชน รายได้งานโยธามีสัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ร้อยละ 45 และร้อยละ 30 รายได้งานก่อสร้างโยธาลดลงมาจากการส่งมอบที่แล้วเสร็จและบริษัทฯ ไม่ได้มีการประมูลรับงานก่อสร้างภาคโยธาเข้ามาเพิ่ม ที่เหลืออีกร้อยละ 18 ร้อยละ 3 และร้อยละ 1 เป็นรายได้ในส่วนของการก่อสร้างฐานรากลึก, ปรับปรุงคุณภาพดิน บริการทดสอบเสาเข็ม และรายได้บริการอื่น

กำไรขั้นต้นของปี 2552 ถึง 2554 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 176.70 ล้านบาท 77.80 ล้านบาท และ 87.74 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2553 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2552 สาเหตุมาจากต้นทุนของงานโครงสร้างโยธาสูงขึ้นกว่าที่บริษัทประมาณการไว้ และรายได้ของงานโครงสร้างโยธา มีอัตราร้อยละ 43 ของรายได้รวม จึงทำให้กำไรขั้นต้นลดลงจากปีที่แล้วมา ส่วนในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ร้อยละ 13 สาเหตุจากรายได้เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งรายได้ของเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่างานโยธา

สำหรับกำไร(ขาดทุน)สุทธิของปี 2552 ถึง 2554 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 51.51 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิ (58.88) ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ (57.87) ล้านบาท โดยปี 2553 ลดลงจากปี 2552 ร้อยละ 214 อันเนื่องมาจากมีต้นทุนเพิ่มมากขึ้นในส่วนของงานโยธา และขาดทุนสุทธิของปี 2554 ลดลงจากปี 2553 เนื่องจากรายได้ในส่วนของงานโยธาลดลงจากปี 2553 และปัญหามหาอุทกภัย

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 มีมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 210 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท และเพิ่มทุนจำนวน 55 ล้านบาท ( หุ้นสามัญ 55 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน 50 ล้านหุ้น เสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และส่วนที่เหลือสำรองไว้เพื่อการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงาน จำนวน 5 ล้านหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น อายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2548 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ในครั้งที่ 1 นี้

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทครั้งที่ 2 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญในครั้งที่ 2 นี้

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 3 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้ใช้สิทธิจำนวน 20 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 3,482,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3,482,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 7,590,000.00 บาท

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 4 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 121 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรร เพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวนเงินรวม 10,010,000 บาท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 5 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 130 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้ในครั้งนี้ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิในครั้งนี้จำนวน 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 7,400,000 บาท

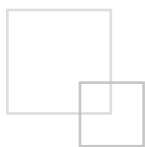
เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านการลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในงาน SET Awards 2009

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน) ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านการลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในงาน SET Awards 2010

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2554 บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าSeafco-Ryobi Pte.Ltd. ทั้งหมดให้กับผู้ร่วมลงทุนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับผลกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 4.91 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 บริษัท ซีพีแอล์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 10.9 ล้านบาท โดยบริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2555 บริษัท ซีพีแอล์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 10.9 ล้านบาท ลดลงเหลือ 10 ล้านบาท โดยบริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท อัลเท็มเทค จำกัดถือหุ้นร้อยละ 25 โดยมีนโยบายในการรับงานก่อสร้างอาคารสูง



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

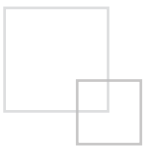
บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานปรับปรุงคุณภาพดิน
- งานบริการทดสอบต่างๆ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรับจ้าง						
รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	793.93	42.62	766.92	52.99	1,085.74	68.87
รายได้งานก่อสร้างโยธา	677.45	37.08	643.21	44.44	470.56	29.85
รายได้งานฐานราก	240.32	13.15	3.45	0.24	-	-
รายได้ปรับปรุงคุณภาพดิน	35.50	1.94	(0.56)	(0.04)	-	-
รายได้ค่าบริการทดสอบเสาเข็มและกำแพงกันดิน	8.85	0.48	0.28	0.02	0.27	0.02
รายได้ค่าบริการอื่นๆ	48.15	2.64	26.51	1.83	13.60	0.86
รวมรายได้จากการรับจ้าง	1,804.23	98.76	1,439.81	99.48	1,570.16	99.59
รายได้อื่นๆ	22.71	1.24	7.48	0.52	6.44	0.41
รวมรายได้	1,862.94	100.00	1,447.29	100.00	1,576.60	100.00

ภาวะธุรกิจให้บริการเสาเข็มเจาะและงานกำแพงกันดินซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการวางรากฐานสำหรับการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งจะแปรผันตามการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างในประเทศของทั้งภาครัฐและภาค



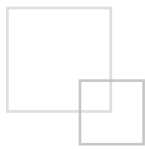
## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เอกชน โดยจำแนกเป็นงานก่อสร้างฐานรากสำหรับอาคารสำนักงาน อาคารชุด โรงแรม ศูนย์สรรพสินค้า และงานโครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ทางยกระดับ อุโมงค์ลอดทางแยก ถนน สะพาน และรถไฟใต้ดิน เนื่องจากการรับเหมางานฐานรากประเภทเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่และกำแพงกันดินต้องอาศัยเครื่องจักรขนาดใหญ่ จากประสบการณ์ในการทำงานที่ยาวนานถึง 37 ปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีความเชี่ยวชาญในงานฐานรากจากประสบการณ์และความคุ้นเคยของดินในประเทศไทยมากกว่าผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ฐานะทางการเงินที่มั่นคง และความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาหลัก ผู้ออกแบบ ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ และผู้จัดจำหน่ายวัสดุ ก่อสร้าง จึงได้รับความเชื่อถือจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทฯ สามารถประมูลงานแข่งขันกับคู่แข่งที่มีอยู่ในตลาดมีเพียงไม่กี่รายได้

ในปี 2553 ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ในภาคเอกชนยังไม่ฟื้นตัว การลงทุนในภาคเอกชนในการก่อสร้างอาคารสูง มีจำนวนงานที่ออกสู่ตลาดก่อสร้างมีจำนวนไม่มาก เนื่องจากเหตุการณ์เมืองทำให้เกิดสภาวะการแข่งขันที่สูง ทำให้งานที่รับเข้ามาของภาคเอกชนมีกำไรไม่มาก แต่ในส่วนงานของภาครัฐมีงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีต่าง ๆ เข้ามาสู่ตลาดก่อสร้างเป็นจำนวนมาก งานในส่วนนี้เป็นแค่เพียงผู้รับเหมาช่วง (Sub Contract) ในส่วนที่มีกำไรที่สูงกว่างานที่รับในภาคเอกชน บริษัทจึงได้ขยายงานไปรับงานโยธาจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้จากส่วนที่ขาดหายไปของงานภาคเอกชน ซึ่งงานที่รับมาในส่วนนี้มีกำไรไม่สูง อัตราส่วนรายได้ของภาคเอกชนมีร้อยละ 57 และในส่วนภาครัฐเท่ากับร้อยละ 43 จึงส่งผลให้ผลประโยชน์โดยรวมลดลงจากปี 2552

ในปี 2554 ในส่วนของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง น่าจะดีขึ้นกว่าปี 2553 เนื่องจากภาครัฐได้เกิดโครงการเมกะโปรเจกต์เฉพาะโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีม่วง, สีน้ำเงิน และสีอื่น ๆ ออกมา และบริษัทยังมี Backlog เหลืออยู่ประมาณ 1,254 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 และงานก่อสร้างในช่วงเดือน มกราคม ถึงกุมภาพันธ์ ของปี 2554 มีงานเพิ่มขึ้นมากกว่าช่วงเดียวกันของปี 2553 ซึ่งเป็นสัญญาณที่ดีในภาคเอกชน แต่ในส่วนนี้ก็ยังคงขึ้นอยู่กับว่าจะมีเหตุการณ์เมืองเหมือนเช่นปี 2553

ในปี 2555 ในงานภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง น่าจะดีขึ้นกว่าปี 2554 ซึ่งเป็นปีที่งานก่อสร้างเริ่มขยายตัว โดยผลมาจากภาครัฐได้เกิดโครงการเมกะโปรเจกต์ในรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีม่วง, สีน้ำเงิน และสีอื่น ๆ ที่เริ่มการก่อสร้างไปแล้ว จะเป็นผลให้มีการก่อสร้างอาคารสูงตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีต่าง ๆ โดย Backlog ในปี 2554 เป็นงานในส่วนงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินอยู่จำนวน 849.79 ล้านบาท ในปี 2553 มีอยู่จำนวน 547.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.11



## กิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ตลอดระยะเวลานานกว่า 30 ปี ที่บริษัทได้จัดทำโครงการพิเศษและกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทล่าสุด ดังนี้

### ปี 2555

- ด้วยสถาบันพลังจิตตานุภาพ วัดธรรมมงคล ถนนสุขุมวิท 101 ร่วมกับบมจ.ซีพีแอฟ เปิดสอนหลักสูตรครูสมาธิภาคปกติ ของพระอาจารย์หลวงพ่อดาวรุ่ง สิริธโร (พระธรรมมงคลญาณ) รุ่น วิสุทธิธรรม(ตังสม) หลักสูตร 6 เดือน ณ ห้องประชุมใหญ่บริษัทฯ เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์(รามอินทรา 109) แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510 เริ่มเรียนวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 เวลาเรียน วันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 18.00-20.30น. ให้ผู้สนใจเรียน โดยไม่มีค่าใช้จ่ายทางโทรศัพท์ หมายเลข 0-29190090-4 ต่อ 203,220,100 หรือทาง e-mail address : seafco@seafco.co.th โดยบริษัทใช้ห้องประชุมใหญ่เป็นห้องเรียนในเวลาเย็น

### ปี 2554

- เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2554 บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม โดยทีมงาน Seafco Spirit ได้เล็งเห็นถึงความเดือดร้อนของพี่น้องชาวไทย ทางทีมงานจึงได้จัดซื้อจัดหาของอุปโภคบริโภคนำมาแพ็คเป็นถุงเพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยในจังหวัดอยุธยา ซึ่งเหล่าพนักงานก็ได้ช่วยกันอย่างเต็มที่ รวมทั้งได้จัดรถรับ-ส่งประชาชนที่ถูกน้ำท่วม บริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งของบริษัทด้วย
- เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2554 ทางบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) ได้สนับสนุนทีวีจอแอลซีดีขนาด 24 นิ้ว จำนวน 1 เครื่องแก่งานจราจรสถานีตำรวจนครบาลคันนายาว ซึ่งก่อนหน้านี้ได้สนับสนุนการปรับปรุงตู้ควบคุมสัญญาณไฟจราจร กม.8 รวมถึงภายในตู้ด้วย
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) โดยนายณัฐพันธุ์ ทศนนิพันธ์ ผู้ช่วยหัวหน้าสำนักงาน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน 1 ทุน ให้แก่นักศึกษาปริญญาโทภาควิชาภาษาอังกฤษ สาขาวิชาวิศวกรรมโครงสร้าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมอบแด่รองศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ สุวรรณวิทยา ภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน
- เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2554 ทางผู้แทนคณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ได้ขอเข้าพบผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่ดูแลนักศึกษาฝึกงานของทางสถาบัน เพื่อเป็นการขอบคุณที่ทางบริษัทได้รับนักศึกษาเข้าฝึกงานมาโดยตลอด และเพื่อทราบถึงปัญหาของการฝึกงาน รวมทั้งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและคำแนะนำเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการของหน่วยงานต่อไป
- เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2554 ทางโรงเรียนสุเหร่าสามวา ได้จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติขึ้น เพื่อให้เด็กนักเรียนทราบถึงหน้าที่และตระหนักถึงความรับผิดชอบ ความสำคัญของตนเองตลอดถึงความห่วงใยที่ผู้ใหญ่มอบให้แก่เด็ก ๆ ซึ่งทางบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในข้อนี้ จึงร่วมให้การสนับสนุนกับทางโรงเรียนในการจัดกิจกรรม โดยได้มอบสิ่งของเป็นของขวัญให้แก่เด็ก ๆ ด้วย

### ปี 2553

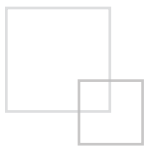
- บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) มอบเงินเพื่อสมทบทุนสร้างอาคารวิศวะ 100 ปี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นจำนวนเงิน 1,000,000 บาท
- บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) มอบทุนสนับสนุนการศึกษา ระดับปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จำนวน 1 ทุน เป็นจำนวนเงิน 160,000 บาท
- บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) มอบทุนสนับสนุนการศึกษา ระดับปริญญาโท คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จำนวน 1 ทุน เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท
- บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) มอบทุนสนับสนุนการศึกษา ระดับปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา(หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 1 ทุน เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

## ปี 2552

- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสถาบัน AIT มอบทุนการศึกษาชื่อ “ทุนการศึกษา สุพจน์ ทัศนนิพันธ์ (ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท) สำหรับนักศึกษาต่างประเทศ” ซึ่งเป็นทุนต่อเนื่อง จากปี 2551 จำนวน 1 ทุน เป็นจำนวนเงิน 268,000.00 บาท
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญแก่สถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี ถนนราชวิถี กรุงเทพฯ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกับสนับสนุนเครื่องจักรกลพร้อมเจ้าหน้าที่ ดำเนินการขุดสระกักเก็บน้ำสำหรับให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ กับทางสำนักงานเทศบาลตำบลเทพราช จ.ฉะเชิงเทรา
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินสนับสนุน โครงการค่าย “บ้านทอฝัน” ของกลุ่มอิสระสานฝัน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินสนับสนุนโครงการค่ายศึกษาศิลปวัฒนธรรมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเยาวชนในชนบท ครั้งที่ 22
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินเพื่อช่วยเหลือผู้สูงอายุที่ยากไร้ และถูกทอดทิ้ง ผ่านทางมูลนิธิคณะนักบุญคาทอลิกแห่งประเทศไทย

## ปี 2551

- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสถาบัน AIT คัดเลือกนักศึกษาเพื่อมอบทุนการศึกษาชื่อ “ทุนการศึกษา สุพจน์ ทัศนนิพันธ์ สำหรับนักศึกษาต่างประเทศ” ซึ่งเป็นการมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องจากปี 2550 เป็นจำนวน 1 ทุน เป็นเงิน 521,500.00 บาท
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มอบทุนการศึกษา ระดับปริญญาโท คณะวิศวกรรมโยธา ของสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จำนวน 1 ทุน เป็นจำนวนเงิน 281,000.00 บาท
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมบริจาคให้กับสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี เพื่อเป็นค่าจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อการศึกษาเป็นจำนวนเงิน 600,000.00 บาท
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมบริจาคสนับสนุนโครงการอบรม ครั้งที่ 4 ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคเงิน 64,000 บาท ในเดือนกุมภาพันธ์ ให้แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน สือมวลชนกีกา เพื่อสนับสนุนโครงการคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินสนับสนุนโครงการส่งเสริมการสร้างสรรค์ผลงานของผู้พิการ ครั้งที่ 5 จำนวนเงิน 50,000 บาท ระหว่างวันที่ 20-27 มกราคม 2551 ให้สมาคมคนพิการทุกชนิด จังหวัดนครปฐม
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินจำนวน 30,000 บาท เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551 สนับสนุนโรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย ผ่านคุณมนตรี แสนวิเศษ ผู้อำนวยการโรงเรียนที่จะเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันคณิตศาสตร์โอลิมปิก(สอวน.) ครั้งที่ 5 ระหว่างวันที่ 4 – 9 พฤษภาคม 2551 ณ โรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญและอาหารเนื่องในวันเด็กแห่งชาติให้แก่เด็กในบ้านพักพนักงาน บางชัน 2 จำนวน 35 คน
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญจำนวน 250 ชุด แก่เด็กนักเรียนโรงเรียนสุเหร่าสามวา ถนนหทัยราษฎร์ คลองสามวา กรุงเทพฯ เนื่องในวันเด็ก เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2551
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญจำนวน 250 ชุด แก่สถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี ถนนราชวิถี กรุงเทพฯ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2551



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทและเป็นผู้บริหารหลักของบริษัท ทั้ง 2 คน ซึ่งได้แก่ นายณรงค์ ทศนนิพันธ์ นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรารัตน์ เป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ยาวนานในวงการธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะการก่อสร้างงานใต้ดินกว่า 37 ปี จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ตลอดจนเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารทั้ง 2 คนดังกล่าว โดยมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในแต่ละแขนงเพื่อให้สามารถขึ้นมารองรับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ เช่น การสรรหาบุคลากรมืออาชีพเข้ามาช่วยบริหารงาน การริเริ่มให้มีการสร้างสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับกลางและระดับปฏิบัติการของบริษัทกับเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานและระดับปฏิบัติการของลูกค้าที่เป็นทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน เพื่อให้สามารถรักษาสัมพันธ์อันดีของผู้บริหารรุ่นต่อไป ถึงแม้คุณทรงศักดิ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล ได้ลาออกไป บริษัทฯ ได้สรรหาบุคลากรเข้ามาแทน ซึ่งผลงานก็เป็นที่น่าพอใจ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตามผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือ วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ของบริษัทส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ล้วนมีอายุงานกับบริษัทประมาณ 10 – 20 ปี ขึ้นไป ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมามีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้ารับการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษามูลค่าการทำงานกับบริษัท และเพื่อลดปัญหาดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการให้สถาบันการศึกษาต่างๆ ส่งนักศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์เข้าฝึกงานที่บริษัทเป็นประจำทุกปี ทำให้มีบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันต่างๆ ดังกล่าวให้ความสนใจที่จะร่วมงานกับบริษัทต่อไป และบริษัทยังมีการมอบทุนการศึกษาให้กับสถาบันต่าง ๆ เช่น AIT (Asian Institute of Technology) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, โครงการวิศวกรรมโยธานานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น และยังมีมอบทุนการศึกษาในระดับปริญญาเอก 1 ทุน กับพนักงานของบริษัทฯ ในสาขาวิศวกรรมปฐพี เข้าศึกษาที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งปัจจุบันได้จบการศึกษาแล้ว ซึ่งก็ได้กลับเข้าทำงานร่วมกับบริษัทต่อไป

### ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ

### ความเสี่ยงจากเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง

ลักษณะการรับงานของบริษัทสามารถจำแนกเป็น 2 ลักษณะ คือ (1) งานที่รับเหมาค่าแรงงานและค่าวัตถุดิบ และ (2) งานที่รับเหมาเฉพาะค่าแรงงานอย่างเดียว ในกรณีที่บริษัทรับงานประเภทที่ (1) ซึ่งต้องรับผิดชอบทั้งการก่อสร้างและการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น ทำให้มีความเสี่ยงเรื่องต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากความผันผวนของราคาหรือการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องเสนอราคารับเหมาล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวอาจไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ เนื่องจาก

- ลักษณะของงานส่วนใหญ่ที่บริษัท รับเหมา จะมีช่วงระยะเวลาการทำงานค่อนข้างสั้น คือโดยเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน ต่อโครงการ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมราคาวัสดุที่ต้องใช้ในการก่อสร้างได้
- วัตถุดิบหลักมีเพียง 2 รายการ คือ คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ซึ่งบริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ของผู้จัดจำหน่ายวัสดุดังกล่าว ทำให้สามารถเจรจาต่อรองโดยอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ และกำหนดราคาคงที่ในระยะเวลาหนึ่งๆได้ นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาวัสดุผันผวนมาก บริษัทอาจซื้อวัตถุดิบทั้งจำนวนที่บริษัทประมาณว่าต้องใช้ในงานที่รับจ้างไว้แล้ว และกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายทยอยส่งวัสดุให้บริษัทเมื่อจะมีใช้งานจริง
- น้ำมันดีเซล มีการปรับปรุงราคาเป็นแบบลอยตัวซึ่งมีผลกระทบด้านต้นทุนของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้เป็นอย่างมากและติดตามความผันผวนของราคาอย่างใกล้ชิด หากแนวโน้มของราคาเพิ่มสูงขึ้นซึ่งมีผลกระทบกับต้นทุนดำเนินการ บริษัทจะทำการปรับราคาเพิ่มขึ้นในการรับงานต่อไปเพื่อชดเชยต้นทุนที่เหมาะสม และคำนึงถึงสภาพการแข่งขันในตลาดประกอบด้วย

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดหรืองานไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด

โดยทั่วไปงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่นั้นจะมีค่าปรับในกรณีที่มีการดำเนินงานล่าช้ากว่าที่กำหนดซึ่งปกติมีอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่างานต่อวัน และมีการกำหนดค่าปรับสูงสุดเป็นจำนวนวันหรือเป็นร้อยละของมูลค่างานในกรณีที่งานที่ส่งมอบไม่ได้มาตรฐานตามแบบที่กำหนด ซึ่งหากมีเหตุการณ์ใดๆ ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทจะต้องดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง ส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้นและเสียเวลาในการทำงานเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามหากความล่าช้าของการดำเนินงานนั้นมิได้มีสาเหตุมาจากบริษัท อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง หรือสถานที่ที่รับมอบไม่พร้อมที่จะสามารถดำเนินการได้ หรือสภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนและเกิดอุทกภัยน้ำท่วม ซึ่งการปฏิบัติการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะเป็นไปด้วยความยากลำบากถ้าไม่มีการวางแผนงานที่ดีพอนั้น บริษัทจะสามารถเจรจาและชี้แจงให้ผู้ว่าจ้างทราบและสามารถขอยืดเวลาการดำเนินงานออกไปได้ ทั้งนี้ในระยะที่ผ่านมาในส่วนของงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังไม่เคยถูกปรับอันมีสาเหตุมาจากการส่งงานล่าช้า เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ด้านงานก่อสร้างมาเป็นเวลานาน จึงสามารถวางแผนการทำงานและเตรียมมาตรการป้องกันปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นล่วงหน้า โดยการเตรียมความพร้อมทั้งในเรื่องเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน จำนวนของวิศวกรผู้ควบคุมงานที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ตลอดจนเทคนิคการก่อสร้างแบบใหม่ๆ

ในส่วนงานโยธาที่รับจากหน่วยงานราชการ บริษัทได้มีการวางแผนการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนดระยะเวลางานก่อสร้างเพื่อป้องกันการถูกปรับจากงานล่าช้า ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาจะถูกปรับบ้างก็ตาม

### ความเสี่ยงในเรื่องการออกกฎระเบียบใหม่ของภาครัฐ

การที่ภาครัฐออกกฎระเบียบใหม่ๆ ขึ้นมา ซึ่งมีส่วนกระทบกับการรับงานก่อสร้างอาคารต่างๆ เช่น กฎระเบียบเกี่ยวกับใบอนุญาตสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีผลทำให้การออกใบอนุญาตก่อสร้างออกมาช้า จะทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างเปลี่ยนไปในอัตราที่สูงขึ้น แต่ในการประกอบธุรกิจเข้มงวดและกำกวมกันดินของบริษัท งานที่รับเข้ามาจะเสร็จภายในระยะเวลา 3 – 4 เดือน ดังนั้นผลกระทบจะเกิดขึ้นในระยะเวลาอันสั้น การป้องกันความเสี่ยงที่บริษัทจะรับงานโดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงขั้นตอนการดำเนินการขอใบอนุญาต ว่าดำเนินการไปถึงขั้นตอนไหนแล้ว ก่อนบริษัทจะตัดสินใจทำการรับงานเพื่อจะนำมาวางแผนดำเนินการในการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย

### ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น

โดยที่บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท โดยการประกอบธุรกิจจะสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีผู้ร่วมลงทุนแตกต่างกันไป อย่างไรก็ตามกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการ และเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จ ก็จะเลิกกิจการร่วมค้า ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัท จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ หรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ รวมทั้งยังพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วในส่วนใหญ่มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

### ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

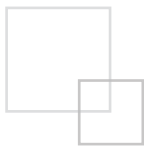
ในการทำงานก่อสร้างต่างๆ นั้นอาจมีผลกระทบของความเสียหาย ซึ่งมีสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความเสียหายข้างเคียงที่อยู่ใกล้หรือติดกับสถานที่ก่อสร้าง หรือความเสียหายจากการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานหรือตามแบบก่อสร้าง จึงอาจเกิดการฟ้องร้องจากผู้เสียหาย เช่น เจ้าของสถานที่ข้างเคียงหรือเจ้าของโครงการ ได้ ซึ่งอาจส่งผลเสียหายให้กับบริษัท

เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในกรณีของการถูกฟ้องร้อง ก่อนที่บริษัทจะเริ่มเข้าสถานที่ก่อสร้างได้มีการทำประกันภัยความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุของการก่อสร้าง รวมทั้งได้มีการทำ Pre survey ก่อนเริ่มงานเสมอ และในส่วนของผู้เจ้าของโครงการบริษัทได้มีการวาง Bond ประกันผลงานให้กับเจ้าของโครงการไว้ประมาณ 1 – 2 ปี แล้วแต่กรณี ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ จากเจ้าของโครงการเนื่องจากคุณภาพในการทำงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล ในส่วนของการถูกฟ้องร้องจากผู้เจ้าของสถานที่ข้างเคียงนั้นก็มีบ้าง แต่ก็ไม่มีผลเสียหายกับทางบริษัทเพราะได้มีการทำประกันภัยไว้รองรับและ ความเสียหายนี้เกิดหากมี ก็มีเพียงเล็กน้อย

### ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหางานใหม่มารองรับโครงการที่ใกล้ทำเสร็จได้

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในแต่ละโครงการใช้เวลาประมาณ 3 – 4 เดือน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการหางานโครงการใหม่มารองรับงานเก่าที่ใกล้เสร็จ

บริษัทมีส่วนแบ่งในตลาดเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินประมาณร้อยละ 30 ถือว่ามีส่วนแบ่งการตลาดที่มากที่สุด ซึ่งถ้ามีงานใหม่ๆ เกิดขึ้นบริษัทมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรวมทั้งบริษัทที่มีชื่อเสียงมากกว่า 37 ปี จึงรู้ถึงสภาพการแข่งขันได้เป็นอย่างดี และบริษัทได้ขยายฐานของการรับงานเพิ่มมากขึ้น เช่น งานฐานราก, งานโครงสร้าง และงานด้านถนนและอุโมงค์

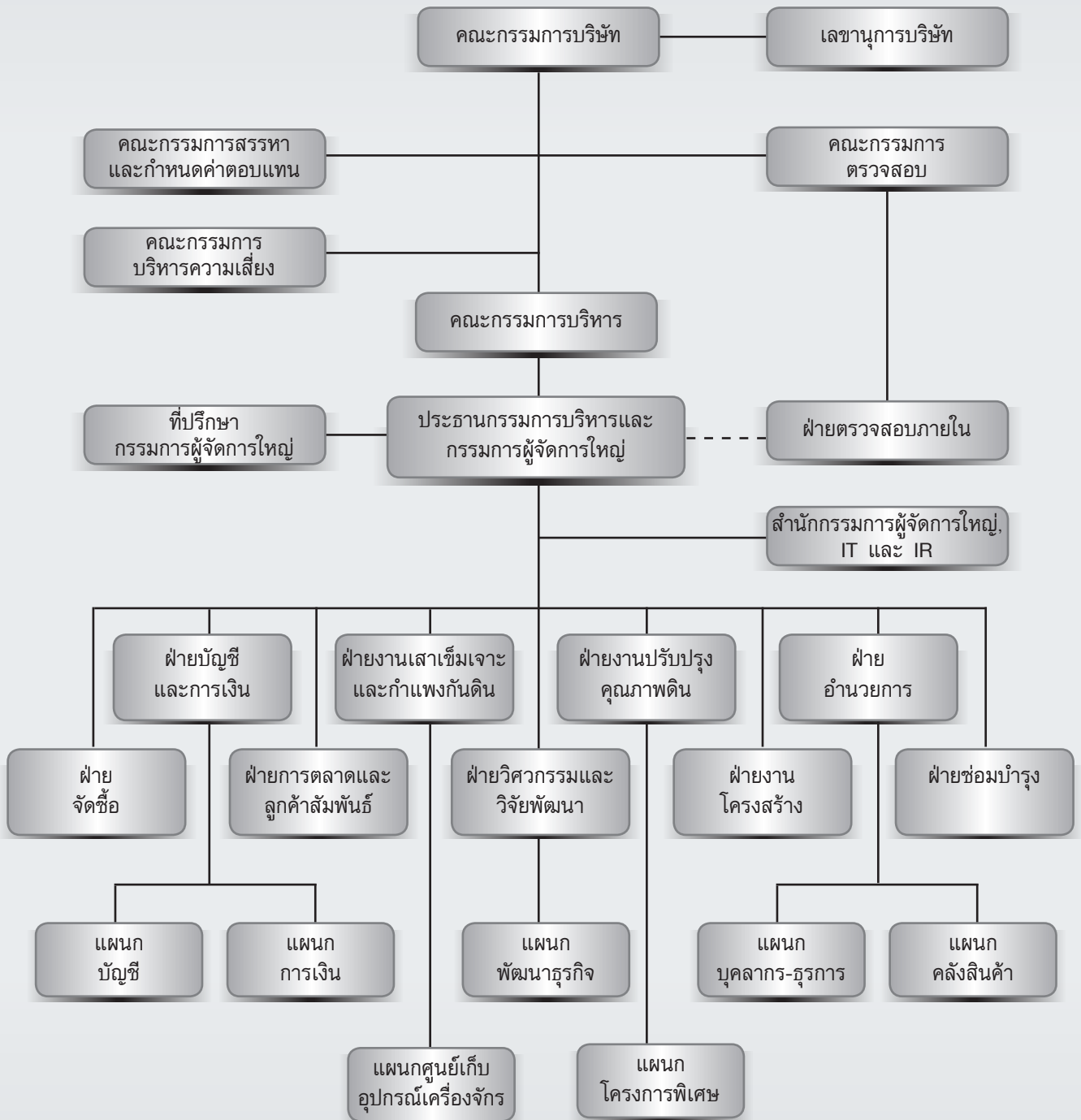


## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2555

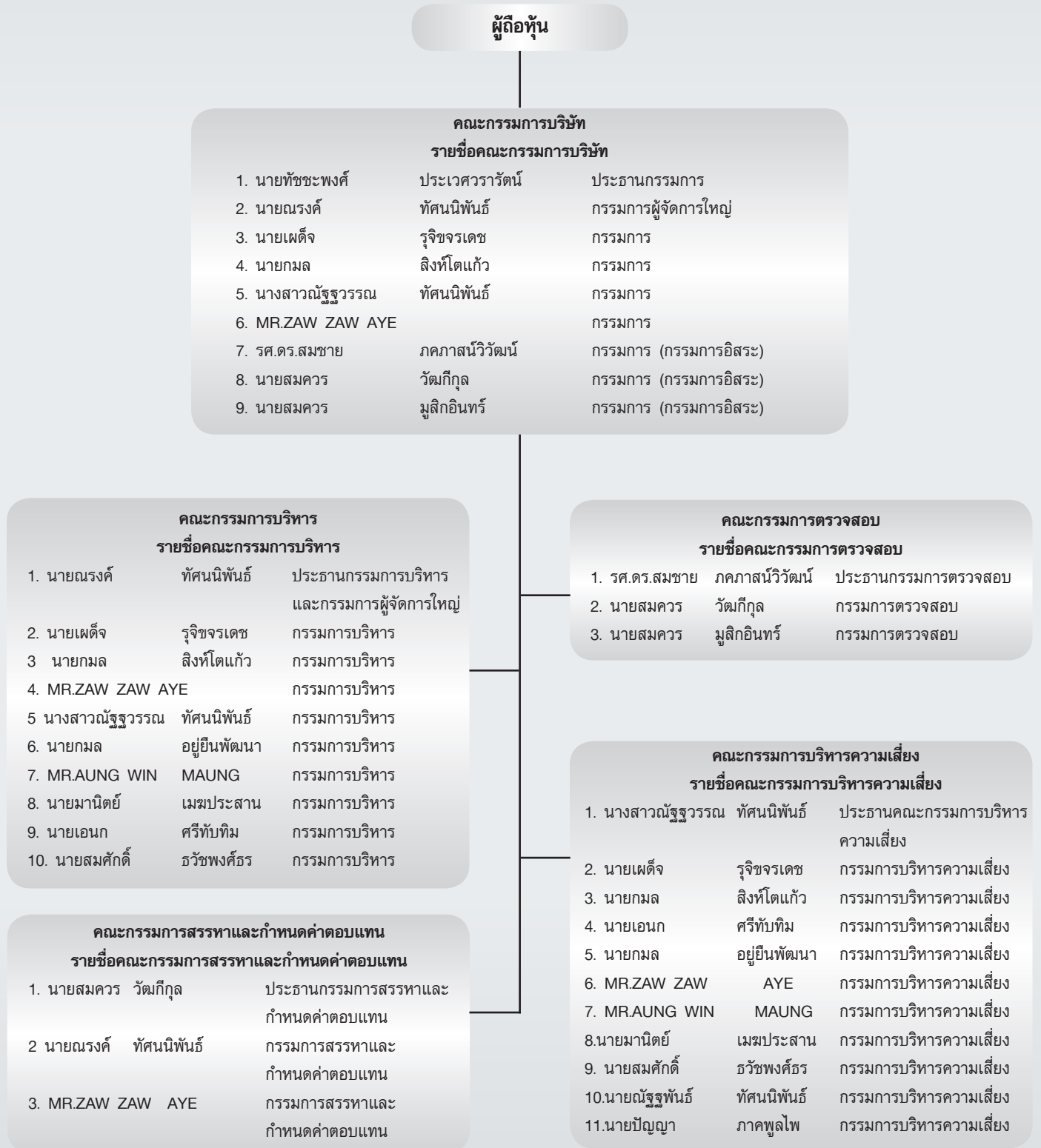
รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
<b>1. กลุ่มทัศนนิพันธ์</b>	63,408,800	29.48
1.1 นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์	16,492,000	7.67
1.2 นางสาวณัฐกานต์ ทัศนนิพันธ์	15,296,867	7.11
1.3 นางสาวณัฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	11,823,833	5.50
1.4 นางภาวนา ทัศนนิพันธ์	6,933,333	3.22
1.5 นายทัศนพันธ์ ทัศนนิพันธ์	6,800,000	3.16
1.6 นายณัฐพล ทัศนนิพันธ์	4,810,300	2.24
1.7 นายเดชา ทัศนนิพันธ์	985,800	0.46
1.8 นายณัฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	266,667	0.12
<b>2. กลุ่มประเวศวรรัตน์</b>	25,637,367	11.92
2.1 นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรรัตน์	12,512,000	5.82
2.2 นายชัยชนะ ประเวศวรรัตน์	3,333,334	1.55
2.3 นางสาวสุภาภรณ์ ประเวศวรรัตน์	2,204,266	1.03
2.4 นางสาวสุรีพร ประเวศวรรัตน์	2,118,999	0.99
2.5 นางสาวพวงมะลิ ประเวศวรรัตน์	2,262,634	1.05
2.6 นายสุเมธ ประเวศวรรัตน์	2,050,601	0.95
2.7 นายชาญฉลาด ประเวศวรรัตน์	890,000	0.41
2.8 นายสง่า ประเวศวรรัตน์	10,000	0.00
2.9 นายเอี้ยง แซ่ปึ้ง	255,533	0.12
<b>3. กลุ่มวิสุทธิพิทักษ์กุล</b>	4,677,670	2.18
3.1 นายทรงศักดิ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล	2,836,667	1.32
3.2 นางสาวชลกานต์ วิสุทธิพิทักษ์กุล	1,841,000	0.86
3.3 นายฐานุสัการ วิสุทธิพิทักษ์กุล	3	0.00
4. นายไชยา สกูลชัยวนิชย์	3,000,000	1.40
5. นายวิทยา นราธิศรชัย	3,000,000	1.40
6. อื่น ๆ	115,275,893	53.62
<b>รวม</b>	<b>215,000,000</b>	<b>100.00</b>

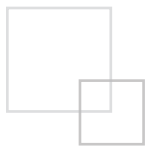
## โครงสร้างองค์กร



## การจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการ ณ. วันที่ 11 พฤศจิกายน 2554





# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายณรงค์ ทศนนิพันธ์ นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรารัตน์ นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์ นายเพ็ญ รุจิจรเดช นายกมล สิงห์โตแก้ว และนายชอร์ ชอร์ เอ้ สองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 9 คน ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด
2. คณะกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติดังนี้
  - 1.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - 1.2 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี หนายความ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
  - 1.3 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหาร ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
  - 1.4 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์
3. การแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจง โดยเน้นมีความโปร่งใส และชัดเจน ทั้งนี้การเสนอชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งจะต้องมีข้อมูลประวัติของบุคคลนั้น และมีรายละเอียดที่เพียงพอชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ
4. เปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียดต่อสาธารณชน และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ
5. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ
6. คณะกรรมการชุดย่อยต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี
3. เป็นผู้ที่มีความสนใจในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างพอเพียง
4. กรรมการบริษัทต้องผ่านการสรรหา และคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท และผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ต้องเป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่ผลสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
4. มีส่วนร่วมในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและเท่าเทียมกัน
6. กรรมการที่เป็นอิสระ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาแผนกำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและรวมถึงการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
8. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และบริษัท ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง
9. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในบริษัท
10. จัดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
11. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และสามีภรรยา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - 11.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - 11.2 ถือหุ้น หุ้นกู้ หรือหุ้นบริมสิทธิ์ในบริษัท และบริษัทในเครือ
12. คณะกรรมการบริษัทจัดทำผลการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำทุก ๆ ปี

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	รวม
นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรรัตน์	✓	✓	✓	✓	✓	5
นายณรงค์ ทศนิพนธ์	✓	✓	✓	✓	✓	5
รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	✓	✓	✓	✓	✓	5
นายสมควร วัฒนิกกุล	✓	✓	✓	✓	✓	5
นายสมควร มุลิกอินทร์	✓	✓	✓	✓	✓	5
นายเผด็จ รุจิขจรเดช	✓	✓	✓	✓	✓	5
นายกมล สิงห์โตแก้ว	✓	✓	✓	✓	✓	5
นางสาวณัฐวรรณ ทศนิพนธ์	✓	✓	✓	✓	✓	5
Mr. Zaw Zaw Aye	✓	✓	✓	✓	✓	5

- ✓ หมายถึง เข้าร่วมประชุม  
X หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ ในการสอบทานงบการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่าง การตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทาน ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึง ถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชานั้น รวมถึง ประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบาย การบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว  
ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง  
ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 7.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์  
หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย  
จากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
10. จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

#### **คณะกรรมการบริหาร**

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้อง  
และสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ แผน  
ธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และตรวจสอบติดตาม  
นโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่  
กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน และดำเนินการอื่น ๆ ตาม  
ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง
  - กรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
  - กรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท  
เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงานเพื่อเสนอต่อ  
กรรมการบริหารของบริษัท
2. ติดตามการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่เริ่มกระบวนการที่จะบ่งชี้ให้ทราบถึงความเสี่ยงรวมทั้งวิเคราะห์ ประเมิน  
ผล จัดการติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ

3. ให้การสนับสนุนให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่างๆ ตลอดจนติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	จำนวน	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน	ค่าตอบแทน (บาท)
<b>ค่าตอบแทนกรรมการ</b>	1		1			-
เงินเดือน		464,500		600,000		
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b>	9		9		10	
เงินเดือน		24,456,000		25,176,000		24,216,000
<b>ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและ ค่าเบี้ยประชุม</b>	9		9		9	
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์		640,000		640,000		640,000
- นายสมควร วัฒนกิจกุล		480,000		480,000		480,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์		480,000		480,000		480,000
- นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรารัตน์		360,000		360,000		360,000
- นายณรงค์ ทศนนิพันธ์		300,000		300,000		300,000
- นายทรงศักดิ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล		300,000		300,000		-
- นายเผด็จ รุจิขจรเดช		220,000		220,000		220,000
- นายกมล สิงห์โตแก้ว		220,000		220,000		220,000
- นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์		200,000		200,000		200,000
- Mr. Zaw Zaw Aye		=		=		220,000
รวม		<u>3,200,000</u>		<u>3,200,000</u>		<u>3,120,000</u>
<b>เงินโบนัส</b>			3			
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์		-		160,000		-
- นายสมควร วัฒนกิจกุล		-		120,000		-
- นายสมควร มุสิกอินทร์		=		<u>120,000</u>		=
รวม		=		<u>400,000</u>		=

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทุกฝ่ายจึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อช่วยให้ผู้ลงทุนและสาธารณชนได้รับทราบและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยมุ่งเน้นในเรื่องกรรมการบริษัท ความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ การเปิดเผยข้อมูล และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะมีการดำเนินการให้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และมีการจัดทำรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบผลการประชุมได้

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนและพนักงาน โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากธุรกิจของบริษัทอาจก่อให้เกิดการสั่นสะเทือนและเสียงดังรบกวนชุมชนที่อยู่อาศัยใกล้เคียงกับบริเวณที่ปฏิบัติงาน บริษัทจึงได้ใช้มาตรการต่างๆในการลดผลกระทบดังกล่าว ประกอบกับหลีกเลี่ยงการก่อความรำคาญให้กับชุมชนมากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ ขณะเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปฏิบัติหน้าที่ของบริษัท บริษัทก็ได้มีการดำเนินการมาตรการป้องกันอันตรายที่อาจจะเกิด โดยจัดอุปกรณ์ให้กับเจ้าหน้าที่ทุกคน และบริษัทยังมีการคืนผลประโยชน์ต่อสังคมโดยมีการมอบทุนการศึกษา และบริจาคเพื่อกิจการต่อสังคมอยู่เสมอๆ

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมโดยไม่ยุ่งยาก จัดประชุมในสถานที่และเวลาที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมได้สะดวก จัดให้มีข้อมูลและเวลาเพียงพอในการพิจารณา และมีการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตัวเอง

### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษรโดยถูกควบคุมและตรวจสอบโดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 นอกจากนี้ยังมีการดูแลให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัทและผู้บริหารได้กำหนดนโยบายและชี้แจงให้พนักงานทุกท่านปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานของบริษัท

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้น 9 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน - ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน

บริษัทมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งสามารถถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานได้

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีการกำหนดประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่แยกกันอย่างชัดเจนและมีกรรมการที่เป็นอิสระคอยถ่วงดุลอำนาจและสอบทานในการบริหาร

## 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้มีการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว คำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่สูงพอที่จะดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจนให้คณะกรรมการศึกษาก่อนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อรายงานผลการประชุม และเก็บรวบรวมไว้เพื่อให้คณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ในรอบปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

## 12. คณะอนุกรรมการ

บริษัทได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการ 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2547 มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการจัดประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณารายได้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2547 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2547 และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2547 ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2547 เพื่อมาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารพร้อมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้กับกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2554 ลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2554 เพื่อกำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงในการบริหารงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งประเมินผลของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมา ซึ่งได้รับความร่วมมือจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ช่วยในการดำเนินการจัดตั้ง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจการทางการเงินที่สำคัญ และช่วยเสนอแนะเพื่อแก้ไขจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัท

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานงบการเงิน และรายการระหว่างกันก่อนนำเสนอ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นต้องเปิดเผยผ่านสื่อต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังจัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ซึ่งรายงานโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 02-9190-090-97 หรือ ที่ website: [www.seafco.co.th](http://www.seafco.co.th) หรือที่ e-mail address: [seafco@seafco.co.th](mailto:seafco@seafco.co.th)

## **มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

มีข้อกำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยที่จะทำธุรกรรมระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะทำธุรกรรม แม้ธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเดิมฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการดังกล่าวได้เองโดยไม่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการ ดังนั้นจึงขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีรายการค่าเช่าในทรัพย์สิน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าบริการต่างๆ, ให้กู้ยืมระหว่างกัน, ซื้อขายวัตถุดิบ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

## **รายการระหว่างกัน**

ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 24 หน้าที่ 2-25 ในรายงานงบการเงิน

## จรรยาบรรณทางธุรกิจ

### 1. ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูล

การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน มีการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและตามมาตรฐานสากล มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องชัดเจนเป็นปัจจุบันต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง

### 2. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

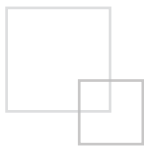
บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน และสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความเท่าเทียมและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อยโดยเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากธุรกิจของบริษัทอาจก่อให้เกิดการรบกวนชุมชนที่อยู่อาศัยใกล้เคียงกับบริเวณที่ปฏิบัติงาน บริษัทจึงได้ใช้มาตรการต่าง ๆ ในการลดผลกระทบดังกล่าว

### 3. การบริหารความเสี่ยง

จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ คำสั่งต่าง ๆ และสัมพันธ์กับกรอบการควบคุมภายในที่ดี โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยงเพื่อหามาตรการควบคุม เพื่อลดอัตราความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด

### 4. จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร

คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักธรรมาภิบาลของบริษัท อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เนื่องจากคณะกรรมการเชื่อมั่นว่า ถ้าองค์กรไม่มีคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว การดำเนินธุรกิจจะไม่สามารถยั่งยืนอยู่ได้



## การดำเนินงานและฐานะการเงิน

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากการรับจ้าง

รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้าง ได้แก่ รายได้ค่าบริการเสาเข็มเจาะ รายได้งานกำแพงกันดิน รายได้ค่าก่อสร้างงานโครงสร้างโยธา งานฐานราก รายได้บริการทดสอบเสาเข็ม รายได้ค่าบริการอื่นๆ และรายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน เช่น กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ปี 2553 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 1,461.88 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินร้อยละ 53 รายได้งานก่อสร้างโยธา ร้อยละ 44 รายได้งานฐานรากร้อยละ 0.24 รายได้ปรับปรุงคุณภาพดินร้อยละ (0) รายได้ทดสอบเสาเข็ม ร้อยละ 0.20 และรายได้บริการอื่น ร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2552 รายได้ลดลงร้อยละ 20 เนื่องจากรายได้ในส่วนเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในปี 2553 รับงานเฉพาะค่าแรงไม่รวมวัสดุเป็นหลักเป็นส่วนใหญ่

ปี 2554 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 1,576.60 บาท ประกอบด้วยรายได้จากเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินร้อยละ 68.87 รายได้งานก่อสร้างโยธา ร้อยละ 29.85 รายได้ทดสอบเสาเข็มร้อยละ 0.02 และรายได้บริการอื่น ๆ ร้อยละ 1.27 เมื่อเทียบกับปี 2553 รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.93 เนื่องจากบริษัทส่งมอบงานได้เร็วขึ้น

#### ต้นทุนงานรับจ้าง

ต้นทุนงานรับจ้างประกอบด้วย ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2553 เท่ากับ 1,362.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2552 เท่ากับ 1,627.51 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.31 อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2553 เท่ากับร้อยละ 5.40 และในปี 2552 เท่ากับร้อยละ 9.79 อัตรากำไรขั้นต้นลดลงกว่าปี 2552 เท่ากับร้อยละ 50 เนื่องจากต้นทุนส่วนของงานก่อสร้างโยธาเพิ่มมากขึ้น

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2554 เท่ากับ 1,482.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 เท่ากับ 1,362.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.83 อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2554 เท่ากับร้อยละ 5.59 และในปี 2553 เท่ากับร้อยละ 5.40 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

#### ค่าใช้จ่ายในขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2553 เท่ากับ 104.04 ล้านบาท เทียบกับปี 2552 เท่ากับ 84.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าปี 2552 เท่ากับร้อยละ 23.67 เพิ่มขึ้นมาจากเงินเดือนพนักงานที่มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นและเงินเกษียณอายุ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2554 เท่ากับ 105.40 ล้านบาท เทียบกับปี 2553 เท่ากับ 104.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าปี 2553 ร้อยละ 1.31

#### หนี้สูญ

ในปี 2553 มีการตั้งสำรองหนี้สูญ จำนวน 8.92 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 0.6 ของรายได้รับจ้างรวม ซึ่งเกิดจากการตั้งสำรองหนี้สูญของลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งค้างชำระนานเกิน 12 เดือน ซึ่งบริษัทคาดว่าจะเรียกชำระคืนได้

ในปี 2554 มีการตั้งสำรองหนี้สูญ จำนวน 9.84 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 0.63 ของรายได้รับจ้างรวม ซึ่งสำรองหนี้สูญของลูกค้า ซึ่งค้างชำระนานเกิน 12 เดือน ซึ่งบริษัทคาดว่าจะเรียกชำระคืนได้

### กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

ในปี 2553 เทียบกับปี 2552 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 70.64 ล้านบาท และ 176.70 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 60 สาเหตุจากต้นทุนในส่วนงานก่อสร้างโยธาเพิ่มขึ้น และมีกำไร(ขาดทุน)สุทธิ (58.88) ล้านบาท และ 51.51 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 214 เนื่องจากการขายและบริหารเพิ่มขึ้น

ในปี 2554 เทียบกับปี 2553 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 87.74 ล้านบาท และ 77.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.77 สาเหตุจากการส่งมอบงานซ่อมแซมและกำแพงกันดินเร็วขึ้นกว่าปี 2553 และมีผลขาดทุนสุทธิ (57.87) ล้านบาท และ (58.88) ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1.72

### ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2552 และปี 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 7.9 และร้อยละ (10.1) ลดลงร้อยละ 228 เป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2553 เท่ากับ (58.88) ล้านบาท และกำไรสุทธิในปี 2552 51.51 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20

ณ สิ้นปี 2554 เทียบกับปี 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ (11.3) และร้อยละ (10.1) ลดลงร้อยละ 12.60 เป็นผลมาจากผลประกอบการของบริษัทขาดทุนติดต่อกันเป็นปีที่ 2

### สภาพคล่อง

ในปี 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราสภาพคล่อง 0.83 เท่า ในปี 2552 มีอัตราส่วนอยู่ 0.97 เท่า ซึ่งสภาพคล่องของปี 2553 ลดลงร้อยละ 14.43 ในปี 2553 มีกระแสเงินสดลดลง 17.33 ล้านบาท มีผลทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2553 เท่ากับ 23.87 ล้านบาท ในปี 2552 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 10.76 ล้านบาท มีผลทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2552 เท่ากับ 30.44 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดของปี 2553 ลดลงจากปี 2552 ร้อยละ 42.30

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีอัตราสภาพคล่อง 0.77 เท่า ในปี 2553 มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.83 เท่า ซึ่งสภาพคล่องของปี 2554 ลดลงร้อยละ 7.23 ในปี 2553 มีกระแสเงินสดลดลง 11.47 ล้านบาท มีผลทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ 12.40 ล้านบาท โดยในปี 2552 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดลดลง 17.33 ล้านบาท มีผลทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2553 เท่ากับ 23.87 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดของปี 2554 ลดลงจากปี 2553 ร้อยละ 48.07

### แหล่งที่มาของทุน

ปี 2553 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 933.95 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 800.19 ล้านบาทและหนี้สินระยะยาว 133.75 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2552 มีหนี้สินรวม 986.10 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 937.10 ล้านบาทและหนี้สินระยะยาว 130.23 ล้านบาท

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,030.47 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 900.37 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว 130.10 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2553 มีหนี้สินรวม 933.95 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 800.19 ล้านบาทและหนี้สินระยะยาว 133.75 ล้านบาท

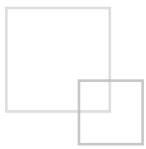
ในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 509.96 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปี 2553 ที่มีอยู่ 584.25 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2554 , ปี 2553 และปี 2552 เท่ากับ 1.15, 0.95 และ 0.63 ตามลำดับ

คำตอบแทนการจากการสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ดังต่อไปนี้

**คำตอบแทนการจากการสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงิน**

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)	นางวิไลรัตน์ ไรจน์นครินทร์	1,250,000
บริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	นางวิไลรัตน์ ไรจน์นครินทร์	60,000
บริษัท ซีพีแอนด์ และบริษัท ประยูรชัย (1984) ร่วมค้า	นางวิไลรัตน์ ไรจน์นครินทร์	60,000
SEAFECO-RYOBI PTE LTD.	นางวิไลรัตน์ ไรจน์นครินทร์	220,000
กิจการร่วมค้าซีพีแอนด์และประยูรชัย (1984)	นางวิไลรัตน์ ไรจน์นครินทร์	60,000
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	นางวิไลรัตน์ ไรจน์นครินทร์	220,000
<b>รวม</b>		<b>1,870,000</b>



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ ที่ได้รับการอนุมัติมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี

รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ ตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสมควร วัฒนกุล ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ

นายสมควร มุลิกอินทร์ ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง โดยการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3 ครั้ง และไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย ยกเว้น วาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการเงิน และการบริหารความเสี่ยง โดยมีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- สอบทานงบการเงินของบริษัท ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2554 ร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน) มีความถูกต้องเชื่อถือได้
- สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน พบว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ สามารถเข้าถึงข้อมูลทุกส่วน และบริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน) มีระบบการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีความเห็นว่าบริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยถูกต้องตามที่กำหนดไว้
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ซึ่งพิจารณาคัดเลือก คุณวิไลรัตน์ ไรจน์ครินทร์ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อขอความเห็นชอบต่อไป
- สอบถามรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พบบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ไว้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ไม่เป็นเหตุให้มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รศ.ดร. สมชาย ภาคภาสน์วิวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2555

## รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบ หลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้า เชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2, 4 และ 5 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป เพื่อเป็นเกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงิน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้แสดงตามรูปแบบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางวิไลรัตน์ ไรจน์ครินทร์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3104

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555



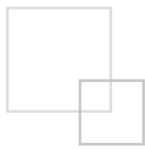
## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	12,397,162.72	23,871,039.45	1,362,256.52	1,209,119.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	287,007,953.94	223,763,314.14	251,348,062.95	214,608,365.33
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		303,419,571.36	328,844,379.69	312,863,540.25	323,469,685.22
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		12,472,222.51	12,617,665.68	12,472,222.51	12,617,665.68
สินค้าคงเหลือ	8	79,083,451.25	78,432,395.59	77,483,338.21	78,432,395.59
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>694,380,361.78</b>	<b>667,528,794.55</b>	<b>655,529,420.44</b>	<b>630,337,230.95</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	9	91,429,133.96	86,717,898.12	91,429,133.96	86,717,898.12
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	0.00	0.00	6,703,940.00	1,799,940.00
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	11	0.00	0.00	0.00	3,250,359.40
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	25,929,181.08	15,047,637.39	25,929,181.08	15,047,637.39
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	515,257,145.59	559,170,182.07	514,443,261.16	555,724,290.22
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	14	128,255,711.30	144,112,877.62	130,539,702.07	145,786,036.29
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย		77,581,114.73	37,594,960.70	77,581,114.73	37,594,960.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,599,613.00	3,027,673.90	2,599,613.00	3,027,673.90
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>846,051,899.66</b>	<b>850,671,229.80</b>	<b>854,225,946.00</b>	<b>853,948,796.02</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,540,432,261.44</b>	<b>1,518,200,024.35</b>	<b>1,509,755,366.44</b>	<b>1,484,286,026.97</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	311,397,484.46	248,680,057.54	311,397,484.46	248,680,057.54
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		304,232,504.06	241,816,362.35	279,205,469.86	227,955,005.69
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญา		51,627,601.19	80,267,071.50	53,282,297.70	76,975,305.33
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		23,071,231.14	23,335,648.10	23,071,231.14	23,335,648.10
ส่วนหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	58,435,339.22	50,654,596.47	58,435,339.22	50,654,596.47
เงินกู้ยืมระยะสั้น	17	115,000,000.00	130,000,000.00	115,000,000.00	130,000,000.00
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		36,609,161.44	25,440,794.54	36,609,161.44	17,986,440.49
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>900,373,321.51</b>	<b>800,194,530.50</b>	<b>877,000,983.82</b>	<b>775,587,053.62</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	24,347,000.00	18,480,000.00	24,347,000.00	18,480,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	78,229,948.58	111,754,623.91	78,229,948.58	111,754,623.91
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		27,525,336.00	3,520,000.00	27,525,336.00	3,520,000.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>130,102,284.58</b>	<b>133,754,623.91</b>	<b>130,102,284.58</b>	<b>133,754,623.91</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,030,475,606.09</b>	<b>933,949,154.41</b>	<b>1,007,103,268.40</b>	<b>909,341,677.53</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



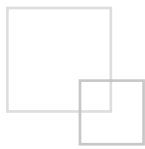
## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 215,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		215,000,000.00	215,000,000.00	215,000,000.00	215,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 215,000,000 หุ้น					
หุ้นละ 1 บาท		215,000,000.00	215,000,000.00	215,000,000.00	215,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		164,000,000.00	164,000,000.00	164,000,000.00	164,000,000.00
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	19,142,134.19	19,142,134.19	19,142,134.19	19,142,134.19
ยังไม่ได้จัดสรร		106,008,125.33	185,586,550.55	104,509,963.85	176,802,215.25
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	0.00	522,170.37	0.00	0.00
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		504,150,259.52	584,250,855.11	502,652,098.04	574,944,349.44
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,806,395.83	14.83	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		509,956,655.35	584,250,869.94	502,652,098.04	574,944,349.44
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,540,432,261.44</b>	<b>1,518,200,024.35</b>	<b>1,509,755,366.44</b>	<b>1,484,286,026.97</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
รายได้จากการรับจ้าง	1,557,409,939.57	1,411,782,672.58	1,532,950,255.11	1,358,586,668.24
รายได้จากการขายวัสดุและให้บริการ	12,745,240.46	28,112,369.39	13,600,906.89	26,511,622.55
รวมรายได้หลัก	1,570,155,180.03	1,439,895,041.97	1,546,551,162.00	1,385,098,290.79
ต้นทุนงานรับจ้าง ขายวัสดุและให้บริการ	(1,482,413,250.71)	(1,362,090,936.23)	(1,463,059,465.83)	(1,312,445,638.48)
กำไรขั้นต้น	87,741,929.32	77,804,105.74	83,491,696.17	72,652,652.31
รายได้อื่น				
กำไรจากการขายเงินลงทุน	418,605.91	0.00	4,908,236.30	0.00
รายได้เงินปันผล	0.00	0.00	4,650,000.00	0.00
อื่น ๆ	6,023,098.99	7,399,281.82	5,839,289.26	7,431,947.72
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(115,177,477.69)	(105,033,723.18)	(114,571,819.70)	(104,632,714.83)
ต้นทุนทางการเงิน	(35,915,023.60)	(29,609,847.83)	(35,705,229.43)	(29,167,590.43)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(56,908,867.07)	(49,440,183.45)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22 (894,856.82)	(1,518,373.17)	0.00	0.00
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(57,803,723.89)	(50,958,556.62)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	23 (63,896.33)	(7,919,527.33)	0.00	0.00
ขาดทุนสำหรับปี	(57,867,620.22)	(58,878,083.95)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	0.00	(140,380.49)	0.00	0.00
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(57,867,620.22)	(59,018,464.44)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) :				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(58,610,104.89)	(50,958,544.30)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(63,896.33)	(7,919,527.33)	0.00	0.00
	(58,674,001.22)	(58,878,071.63)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการ				
ดำเนินงานต่อเนื่อง	806,381.00	(12.32)	0.00	0.00
ขาดทุนสำหรับปีจากการ				
ดำเนินงานที่ยกเลิก	0.00	0.00	0.00	0.00
	806,381.00	(12.32)	0.00	0.00
ขาดทุนสำหรับปี	(57,867,620.22)	(58,878,083.95)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
ขาดทุนสำหรับปีจากการ				
ดำเนินงานต่อเนื่อง	(58,610,104.89)	(50,958,544.30)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
ขาดทุนสำหรับปีจากการ				
ดำเนินงานที่ยกเลิก	(63,896.33)	(8,059,907.82)	0.00	0.00
	(58,674,001.22)	(59,018,452.12)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการ				
ดำเนินงานต่อเนื่อง	806,381.00	(12.32)	0.00	0.00
ขาดทุนสำหรับปีจากการ				
ดำเนินงานที่ยกเลิก	0.00	0.00	0.00	0.00
	806,381.00	(12.32)	0.00	0.00
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(57,867,620.22)	(59,018,464.44)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.27)	(0.24)	(0.24)	(0.25)
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.00)	(0.03)	0.00	0.00
	(0.27)	(0.27)	(0.24)	(0.25)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	215,000,000	215,000,000	215,000,000	215,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

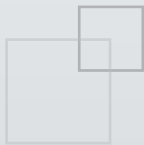
# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					ส่วนที่เป็นของ				
	ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจ	ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร						
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การแปลงค้างการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	215,000,000.00	164,000,000.00	19,142,134.19	255,214,522.18	662,550.86	654,019,207.23	27.15		654,019,234.38	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2553 :										
21										
เงินปันผลจ่าย	0.00	0.00	0.00	(10,749,900.00)	0.00	(10,749,900.00)	0.00		(10,749,900.00)	
ผลต่างการแปลงค้างการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	(140,380.49)	(140,380.49)	0.00		(140,380.49)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	(58,878,071.63)	0.00	(58,878,071.63)	(12.32)		(58,878,083.95)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	215,000,000.00	164,000,000.00	19,142,134.19	185,586,550.55	522,170.37	584,250,855.11	14.83		584,250,869.94	
ผลกระทบจากการใช้นโยบายบัญชีใหม่เกี่ยวกับ ผลประโยชน์พนักงาน	5	0.00	0.00	(20,904,424.00)	0.00	(20,904,424.00)	0.00		(20,904,424.00)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ปรับปรุงแล้ว	215,000,000.00	164,000,000.00	19,142,134.19	164,682,126.55	522,170.37	563,346,431.11	14.83		563,346,445.94	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2554 :										
ทุนหุ้นสามัญ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00		5,000,000.00	
ผลต่างการแปลงค้างการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	(522,170.37)	(522,170.37)	0.00		(522,170.37)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	(58,674,001.22)	0.00	(58,674,001.22)	806,381.00		(57,867,620.22)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	215,000,000.00	164,000,000.00	19,142,134.19	106,008,125.33	0.00	504,150,259.52	5,806,395.83		509,956,655.35	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

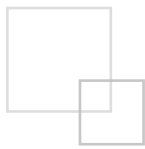


## จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ทุนสำรองตามกฎหมาย	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	215,000,000.00	164,000,000.00	19,142,134.19	241,267,820.48	639,409,954.67	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2553						
เงินปันผลจ่าย	0.00	0.00	0.00	(10,749,900.00)	(10,749,900.00)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	(53,715,705.23)	(53,715,705.23)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	215,000,000.00	164,000,000.00	19,142,134.19	176,802,215.25	574,944,349.44	
ผลกระทบจากการใช้นโยบายบัญชีใหม่เกี่ยวกับ ผลประโยชน์พนักงาน	0.00	0.00	0.00	(20,904,424.00)	(20,904,424.00)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ปรับปรุงแล้ว	215,000,000.00	164,000,000.00	19,142,134.19	155,897,791.25	554,039,925.44	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2554 :						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	(51,387,827.40)	(51,387,827.40)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	215,000,000.00	164,000,000.00	19,142,134.19	104,509,963.85	502,652,098.04	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



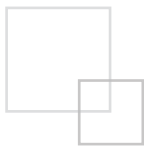
## งบกระแสเงินสด

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(56,972,763.40)	(57,359,710.78)	(51,387,827.40)	(53,715,705.23)
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	88,526,518.43	85,524,504.43	88,483,058.52	85,020,100.67
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	22,547,820.57	8,917,604.09	22,547,820.57	8,917,604.09
หนี้สงสัยจะสูญกลับรายการ	(10,700,000.00)	0.00	(10,700,000.00)	0.00
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกชำระลดลง	19,418,368.15	126,660,828.22	13,013,218.46	137,095,882.17
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดบัญชี	4,239,994.98	5,127,558.99	4,239,994.98	4,698,959.12
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(354,709.58)	0.00	(4,908,236.30)	0.00
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	366.20	(8,768.34)	366.20	(8,768.34)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร	36,599.31	(1,316,335.94)	36,599.31	(1,249,711.16)
ขาดทุนจากการตัดบัญชีสินทรัพย์ถาวร	334,202.25	1,221,703.78	334,202.25	1,220,993.71
กำไรจากการเจรจาขอลดหนี้	0.00	(4,070,303.36)	0.00	(4,070,303.36)
ประมาณการหนี้ระยะสั้นเพิ่มขึ้น	18,622,720.95	19,354,139.97	18,622,720.95	11,899,785.92
ประมาณการผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	3,100,912.00	0.00	3,100,912.00	0.00
รายได้เงินปันผล	0.00	0.00	(4,650,000.00)	0.00
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	35,915,023.60	29,609,847.83	35,705,229.43	29,167,590.43
	124,715,053.46	213,661,068.89	114,438,058.97	218,976,428.02
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(89,743,632.13)	84,341,309.78	(61,488,223.35)	76,295,133.92
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า	(1,328,630.32)	4,165,440.16	(1,328,630.32)	(60,274.57)
สินค้าคงเหลือ	(478,171.16)	(5,083,176.02)	1,121,941.88	(5,109,624.56)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	14,712,947.99	(12,995,779.94)	14,719,884.22	(15,730,336.22)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	428,060.90	1,573,865.98	428,060.90	479,686.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



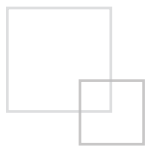
## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66,937,538.02	(180,536,948.35)	49,601,430.92	(186,202,719.86)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญา	(28,639,470.31)	(37,238,223.08)	(23,693,007.63)	(32,417,240.92)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา	(264,416.96)	(186,690.80)	(264,416.96)	212,838.23
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	86,339,279.49	67,700,866.62	93,535,098.63	56,443,890.69
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(36,325,285.90)	(29,760,514.74)	(36,115,491.73)	(29,435,809.71)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(40,792,504.83)	(17,767,184.20)	(39,986,154.03)	(15,771,485.79)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,221,488.76</b>	<b>20,173,167.68</b>	<b>17,433,452.87</b>	<b>11,236,595.19</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(4,711,235.84)	(3,681,984.92)	(4,711,235.84)	(3,681,984.92)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	0.00	0.00	(4,904,000.00)	0.00
เงินสดในกิจการร่วมค้าที่ขาย	(8,669,050.01)	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	8,158,595.70	0.00	8,158,595.70	0.00
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	0.00	0.00	4,650,000.00	0.00
เงินสดจ่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(181,543.69)	0.00	(181,543.69)	0.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(45,736,241.01)	(126,225,681.96)	(45,736,241.01)	(123,192,152.43)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	699,252.33	3,597,743.82	699,252.33	3,194,184.80
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินถาวร	(453,113.97)	(274,690.40)	(453,113.97)	(274,690.40)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(50,893,336.49)</b>	<b>(126,584,613.46)</b>	<b>(42,478,286.48)</b>	<b>(123,954,642.95)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



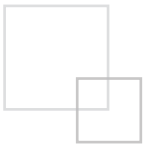
## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	62,717,426.92	51,706,258.44	62,717,426.92	68,115,178.57
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	(15,000,000.00)	0.00	(15,000,000.00)	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	10,151,000.00	11,630,000.00	10,151,000.00	11,630,000.00
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(49,140,854.86)	(62,615,457.81)	(49,140,854.86)	(62,615,457.81)
เงินสดรับจากการทำสัญญาเช่าการเงิน	16,470,398.94	99,246,507.00	16,470,398.94	99,246,507.00
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินปันผลจ่าย	0.00	(10,749,900.00)	0.00	(10,749,900.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>30,197,971.00</b>	<b>89,217,407.63</b>	<b>25,197,971.00</b>	<b>105,626,327.76</b>
<b>ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน</b>	<b>0.00</b>	<b>(140,380.49)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(11,473,876.73)</b>	<b>(17,334,418.64)</b>	<b>153,137.39</b>	<b>(7,091,720.00)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,871,039.45	41,205,458.09	1,209,119.13	8,300,839.13
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>12,397,162.72</b>	<b>23,871,039.45</b>	<b>1,362,256.52</b>	<b>1,209,119.13</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัทฯ จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 ทะเบียนเลขที่ 1385/2517 และเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547  
บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107547000257 (เดิมเลขที่ 0107574700255)
- 1.2 บริษัทฯ มีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510
- 1.3 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างงานรากฐานและงานโยธาทั่วไป

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 การนำเสนองบการเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ ประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีบางฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวแล้วดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น มาตรฐานที่ออกและปรับปรุงใหม่ ฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป บริษัทฯ บริษัทย่อยและ กิจการร่วมค้า ไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ยังมีมูลค่าใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานฉบับดังกล่าว

### 3. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า (ใช้วิธีการรวมตามสัดส่วน) นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ดังต่อไปนี้

	ประเทศ	สัดส่วนการลงทุน (%)		ประเภทธุรกิจ
		2554	2553	
บริษัทย่อย				
บริษัท ซีพีโก้ จำกัด และบริษัท				
ประยูรชัย (1984) จำกัด ร่วมค้า	ไทย	100	100	รับเหมาก่อสร้าง
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	50	99.99	รับเหมาก่อสร้าง
กิจการร่วมค้า				
Seafco – Ryobi Pte. Ltd.	สิงคโปร์	0	47.50	รับเหมาก่อสร้าง
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	ไทย	30	30	รับเหมาก่อสร้าง
กิจการร่วมค้า ซีพีโก้ และ ประยูรชัย (1984)	ไทย	45	45	รับเหมาก่อสร้าง

ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2554 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ในสัดส่วนที่น้อยกว่าสัดส่วนเดิม (หมายเหตุ 10)

Seafco – Ryobi Pte. Ltd. เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเฉพาะในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดทำสัญญาผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นฝ่ายไทยและฝ่ายต่างประเทศมีอำนาจในการควบคุมร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงถือเป็นกิจการร่วมค้าในการบันทึกบัญชี ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2554 บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง (Seafco-Ryobi Pte. Ltd) ทั้งหมดให้กับผู้ร่วมค้า (หมายเหตุ 11) บริษัทฯ จึงไม่ได้ นำงบการเงิน

เงินของกิจการร่วมค้าดังกล่าวมาจัดทำการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ หมดอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงิน และการดำเนินงานในกิจการร่วมค้าดังกล่าว และบริษัทฯ จึงได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยจัดประเภทบัญชีใหม่ งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 23)

งบการเงินของกิจการร่วมค้า ซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีเหมือนกัน หรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ยอดกำไรที่คิดระหว่างกันกับที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นของบริษัทฯ กับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้ตัดออกในงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้าโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนมีรายละเอียดดังนี้

	2554	บาท	2553
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	34,769,799.64		69,705,075.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,039,904.52		4,872,378.35
หนี้สินหมุนเวียน	4,068,622.01		34,827,184.87
	สำหรับปี		
	2554	บาท	2553
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้	53,723,247.65		157,929,056.81
ค่าใช้จ่าย	1,808,656.86		74,330,791.63

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ารับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.1.2 รายได้จากงานฐานรากและงานโยธา บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ารับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ กรณีมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนงานทั้งสิ้น จะสูงกว่ารายได้ค้างงานตามสัญญา บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจะรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.1.3 ต้นทุนจากงานฐานรากและงานโยธา ประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าจ้างเหมาผู้รับเหมา และต้นทุนอื่นๆ บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งถึงกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ฝาก และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าประมาณผลขาดทุนขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น บริษัทฯ แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง บริษัทฯ เลือกวิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และบริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวแล้ว ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการต่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

4.7.1 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าแสดงที่ดินด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมสะสม และหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

4.7.2 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10
เครื่องตกแต่ง, ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 และ 10
ยานพาหนะ	5

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

4.7.3 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้ต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อถอนการขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และกำหนดให้ต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ยังกำหนดให้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้ใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวแล้ว ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการต่อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ก็ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าบันทึกด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บันทึกด้วยอัตราถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์ซื้อและขาย ยกเว้นรายการที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าใช้อัตราตามสัญญา

กำไรขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานแล้ว

#### 4.10 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีเกณฑ์ การรับรู้และการวัดมูลค่าสำหรับแต่ละรายการได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว - สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าบันทึกเครื่องจักรและยานพาหนะตามสัญญาเช่า/สัญญาเช่าซื้อ เป็นสินทรัพย์ และหนี้สินด้วยราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ค้างจ่ายตามสัญญาเช่า ส่วนดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### 4.12.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### 4.12.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังเลิกจ้าง

บริษัทฯ จัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ (นักคณิตศาสตร์ประกันภัย) ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม

สมมติฐานทางสถิติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณสรุปผลประโยชน์พนักงาน สรุปไว้ดังนี้

อัตราคิดลด

ร้อยละ 4 ต่อปี

อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน

ผันแปรตามอายุพนักงาน

อัตราการตาย

อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2540

แยกเกณฑ์ตามเพศชายและเพศหญิง

#### 4.13 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร และกิจการร่วมค้าที่ประกอบกิจการในต่างประเทศ บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศนั้น

#### 4.14. ประมาณการทางบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและการตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงิน และการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคตเป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

#### 4.15. ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 4.16 กำไรต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้ว

### 5. ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

#### 5.1 การเปลี่ยนนโยบายบัญชี

สำหรับปี 2554 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ผลประโยชน์พนักงานมาใช้ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสภาวิชาชีพ บริษัทฯ จึงนำภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวดของปี 2554 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวมาใช้ ทำให้งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีกำไรสะสมต้นงวดลดลง 20.90 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม (บาท)	งบการเงินเฉพาะ กิจการ (บาท)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	185,586,550.55	176,802,215.25
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(20,904,424.00)	(20,904,424.00)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	164,682,126.55	155,897,791.25

## 5.2 การนำเสนองบการเงิน

การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ สำหรับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ก่อนจัดประเภท	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภท
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	206,819,343.38	16,943,970.76	223,763,314.14
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,943,970.76	(16,943,970.76)	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	15,047,637.39	15,047,637.39
สินทรัพย์รอจำหน่าย	15,047,637.39	(15,047,637.39)	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	228,119,999.96	13,696,362.39	241,816,362.35
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,216,362.39	(17,216,362.39)	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.00	3,520,000.00	3,520,000.00
<b>งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	200,338,980.43	14,269,384.90	214,608,365.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,269,384.90	(14,269,384.90)	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	15,047,637.39	15,047,637.39
สินทรัพย์รอจำหน่าย	15,047,637.39	(15,047,637.39)	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	215,663,963.15	12,291,042.54	227,955,005.69
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,811,042.54	(15,811,042.54)	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.00	3,520,000.00	3,520,000.00

## 6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
เงินสด	947,132.54	650,244.95	823,559.17	595,929.58
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	10,824,914.51	20,992,213.72	526,520.09	601,012.29
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	625,115.67	208,836.15	12,177.26	12,177.26
เงินฝากธนาคาร - ประจํา	0.00	2,019,744.63	0.00	0.00
รวม	12,397,162.72	23,871,039.45	1,362,256.52	1,209,119.13

## 6.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

- 1) บริษัทฯ ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 0.07 ล้านบาท ครบกำหนดจ่ายชำระในปี 2555 แสดงไว้เป็นเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร
- 2) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ จำนวน 3.52 ล้านบาท โดยจ่ายชำระเงินเริ่มแรกแล้ว จำนวน 0.88 ล้านบาท ส่วนที่เหลือผ่อนชำระแสดงไว้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
- 3) บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายหนึ่ง จำนวน 10.70 ล้านบาท ด้วยที่ดิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

- 1) บริษัทฯ ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 0.45 ล้านบาท ครบกำหนดจ่ายชำระในปี 2554 แสดงไว้เป็นเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร
- 2) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าเครื่องจักรและเช่าซื้อยานพาหนะ จำนวน 63.50 ล้านบาท โดยจ่ายชำระเงินเริ่มแรกแล้ว จำนวน 14.11 ล้านบาท ส่วนที่เหลือผ่อนชำระแสดงไว้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
- 3) บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายหนึ่ง จำนวน 4.00 ล้านบาท ด้วยที่ดิน

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้การค้า	352,444,659.66	277,053,183.03	318,103,613.49	270,572,820.08
ลูกหนี้อื่น	15,757,439.72	16,943,970.76	14,438,594.90	14,269,384.90
รวม	368,202,099.38	293,997,153.79	332,542,208.39	284,842,204.98
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
- ลูกหนี้การค้า	(81,194,145.44)	(70,233,839.65)	(81,194,145.44)	(70,233,839.65)
สุทธิ	287,007,953.94	223,763,314.14	251,348,062.95	214,608,365.33

ลูกหนี้การค้าที่เรียกเก็บเงินแล้วแยกตามอายุลูกหนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	139,158,733.97	82,696,911.77	104,786,983.40	76,977,669.69
ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	116,681,574.06	50,153,497.49	116,712,278.46	49,392,376.62
- มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	7,630,872.86	58,238,459.75	7,630,872.86	58,238,459.75
- มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	8,860,111.61	20,512,344.39	8,860,111.61	20,512,344.39
- มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	80,113,367.16	65,451,969.63	80,113,367.16	65,451,969.63
รวม	352,444,659.66	277,053,183.03	318,103,613.49	270,572,820.08

## 8. สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
วัตถุดิบ	28,906,225.40	30,551,479.05	27,306,112.36	30,551,479.05
วัสดุสิ้นเปลือง	50,287,110.96	47,990,801.65	50,287,110.96	47,990,801.65
รวม	79,193,336.36	78,542,280.70	77,593,223.32	78,542,280.70
หัก ค่าเพื่อสินค้าชำรุด	(109,885.11)	(109,885.11)	(109,885.11)	(109,885.11)
สุทธิ	79,083,451.25	78,432,395.59	77,483,338.21	78,432,395.59

## 9. เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	43,638,218.28	43,321,713.10
เงินฝากธนาคารประจำ	47,790,915.68	43,396,185.02
รวม	91,429,133.96	86,717,898.12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารหลายแห่ง ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15) และหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 31.2)

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	จดทะเบียน ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			2554	2553	2554 บาท	2553
บริษัทย่อย						
บริษัท ซีพีโก้ จำกัด และ บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด ร่วมค้า	ไทย	1,000,000.00	100	100	800,000.00	800,000.00
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	10,904,000.00	50	99.99	5,903,940.00	999,940.00
			รวม		6,703,940.00	1,799,940.00

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ของบริษัทย่อยข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2554 บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 10.90 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,090,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในราคาหุ้น จำนวน 4.90 ล้านบาท

## 11. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	จดทะเบียน ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว (ดอลลาร์สิงคโปร์)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			2554	2553	2554 บาท	2553
Seafco-Ryobi Pte. Ltd.	สิงคโปร์	300,000.00	0	47.50	0.00	3,250,359.40

ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2554 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวทั้งหมดให้กับผู้ร่วมค้า โดยบริษัทฯ ได้รับผลกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 4.91 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับชำระค่าขายเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 25.93 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรม 25.93 ล้านบาท) และ 15.04 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรม 15.04 ล้านบาท) ตามลำดับ เป็นที่ดินเปล่าและอาคารชุดที่เกิดจากการรับชำระค่างานก่อสร้างจากลูกค้า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน 2 แปลง และอาคารชุด 4 ห้อง จำนวน 15.23 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ที่ให้สิทธิกับลูกค้ารายหนึ่ง สามารถซื้อสินทรัพย์นั้นคืนได้ภายใน 3 ปี นับจากวันที่รับโอนกรรมสิทธิ์ด้วยราคาโอนกรรมสิทธิ์ บวกด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี บริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์แล้วเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553

## 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
<b>สินทรัพย์ - ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	57,801,305.69	44,543,996.61	1,039,156,946.89	37,973,997.04	85,765,716.11	2,779,479.32 1,268,021,441.66
ซื้อ	0.00	0.00	20,705,054.20	5,984,967.99	5,354,775.90	17,265,242.00 49,310,040.09
จำหน่าย	0.00	(18,876.87)	(12,460,943.84)	(603,838.54)	(33,177.57)	0.00 (13,116,836.82)
โอนระหว่างประเภท	262,408.40	3,940,500.65	14,698,348.25	400,306.00	0.00	(19,301,563.30) 0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	58,063,714.09	48,465,620.39	1,062,099,405.50	43,755,432.49	91,087,314.44	743,158.02 1,304,214,644.93
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	87,911.05	22,332,512.85	595,167,186.80	27,618,357.34	63,645,291.55	0.00 708,851,259.59
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	201,914.22	2,082,598.20	75,785,613.72	2,763,989.37	7,692,402.92	0.00 88,526,518.43
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	(10,803.58)	(7,993,325.86)	(382,972.67)	(33,176.57)	0.00 (8,420,278.68)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	289,825.27	24,404,307.47	662,959,474.66	29,999,374.04	71,304,517.90	0.00 788,957,499.34
<b>มูลค่าสินทรัพย์ - สุทธิ ตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	57,713,394.64	22,211,483.76	443,989,760.09	10,355,639.70	22,120,424.56	2,779,479.32 559,170,182.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	57,773,888.82	24,061,312.92	399,139,930.84	13,756,058.45	19,782,796.54	743,158.02 515,257,145.59

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)						รวม
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	ติดตั้งและเครื่อง		ระหว่างก่อสร้าง	
				ใช้สำนักงาน			
สินทรัพย์ - ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	57,801,305.69	44,543,996.61	1,035,465,933.35	37,653,671.31	85,765,716.11	2,779,479.32	1,264,010,102.39
ซื้อ	0.00	0.00	20,524,110.68	5,461,818.92	5,354,775.90	17,265,242.00	48,605,947.50
จำหน่าย	0.00	(18,876.87)	(8,769,930.30)	(536,345.56)	(33,177.57)	0.00	(9,358,330.30)
โอนระหว่างประเภท	262,408.40	3,940,500.65	14,698,348.25	400,306.00	0.00	(19,301,563.30)	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	58,063,714.09	48,465,620.39	1,061,918,461.98	42,979,450.67	91,087,314.44	743,158.02	1,303,257,719.59
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	87,911.05	22,332,512.85	594,738,937.02	27,481,159.70	63,645,291.55	0.00	708,285,812.17
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	201,914.22	2,082,598.20	75,765,336.78	2,740,806.40	7,692,402.92	0.00	88,483,058.52
ค่าเสื่อมราคาส่งจำหน่าย	0.00	(10,803.58)	(7,565,076.08)	(345,356.03)	(33,176.57)	0.00	(7,954,412.26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	289,825.27	24,404,307.47	662,939,197.72	29,876,610.07	71,304,517.90	0.00	788,814,458.43
มูลค่าสินทรัพย์ - สุทธิ ตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	57,713,394.64	22,211,483.76	440,726,996.33	10,172,511.61	22,120,424.56	2,779,479.32	555,724,290.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	57,773,888.82	24,061,312.92	398,979,264.26	13,102,840.60	19,782,796.54	743,158.02	514,443,261.16

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินทั้งหมดได้จดทะเบียนจำนองกับเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15) เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 18) และหนังสือจำนอง (หมายเหตุ 31.2)

#### 14. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
เงินประกันผลงาน	130,149,020.82	148,546,631.59	132,433,011.59	150,219,790.26
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,893,309.52)	(4,433,753.97)	(1,893,309.52)	(4,433,753.97)
สุทธิ	128,255,711.30	144,112,877.62	130,539,702.07	145,786,036.29

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	75,447,484.46	87,293,843.74
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	235,950,000.00	161,386,213.80
รวม	311,397,484.46	248,680,057.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 6 แห่ง รวมวงเงินจำนวน 148 ล้านบาท และ 133 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับวงเงินจำนวน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ เงินฝากออมทรัพย์ บวก 1.5 ต่อปี และส่วนที่เหลือวงเงินจำนวน 128 ล้านบาท และ 113 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ถึง MOR บวก 1 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากธนาคาร 6 แห่ง และ 5 แห่ง ตามลำดับ โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.99 ถึง 7.90 ต่อปี และ 6.00 ถึง 7.00 ต่อปี ตามลำดับ

หนี้สินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 9), ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน (หมายเหตุ 13), โอนสิทธิในการรับเงินตามสัญญาว่าจ้างของลูกค้าหลายราย และค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการบริษัทบางท่าน

**16. หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย**

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	8,484,000.00	4,200,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	49,951,339.22	46,454,596.47
รวม	58,435,339.22	50,654,596.47

**17. เงินกู้ยืมระยะสั้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นค้างชำระคืนแก่บุคคล 4 ราย จำนวนเงิน 115 ล้านบาท 130 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการขายลดตั๋วแลกเงินของบริษัทฯ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ถึง 5.25 ต่อปี และ 3.60 ถึง 3.90 ต่อปีตามลำดับ

**18. เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย**

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	32,831,000.00	22,680,000.00
หัก หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,484,000.00)	(4,200,000.00)
สุทธิ	24,347,000.00	18,480,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืมที่ 1 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคาร จำนวนเงิน 25.20 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน ทุกเดือนๆ ละ 0.42 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2558 ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

สัญญาเงินกู้ยืมที่ 2 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคาร จำนวนเงิน 17.20 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน ทุกเดือนๆ ละ 0.29 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 และชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2559 ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

19.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	102,390,933.22	145,751,721.24
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	25,790,354.58	12,457,499.14
รวม	128,181,287.80	158,209,220.38
หัก หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(49,951,339.22)	(46,454,596.47)
สุทธิ	78,229,948.58	111,754,623.91

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรราคาทุน ที่อยู่ระหว่างการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553
เครื่องจักร	308,888,965.89	292,418,566.95
ยานพาหนะ	21,980,899.22	19,024,518.18
รวม	330,869,865.11	311,443,085.13

19.2 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553
ภายในหนึ่งปี	57,281,164.06	56,038,448.92
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	75,433,306.90	103,812,411.66
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,461,064.98	17,591,791.88
รวม	140,175,535.94	177,442,652.46
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(11,994,248.14)	(19,233,432.08)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	128,181,287.80	158,209,220.38

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมียอดไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. การจัดสรรกำไรสะสม

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 215 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 10.75 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในระหว่างปี

## 22. การคำนวณภาษีเงินได้

บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 ของกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี บวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษี(ถ้ามี)

## 23. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2554 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งในต่างประเทศ (Seafco-Ryobi Pte.Ltd.) ให้กับผู้ร่วมค้า (หมายเหตุ 11) ซึ่งถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

23.1 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของเงินลงทุนใน Seafco-Ryobi Pte.Ltd. ณ วันที่ขายเงินลงทุน (วันที่ 30 มิถุนายน 2554) ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย:บาท)

### สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,058,392.10
ลูกหนี้การค้า	11,272,959.65
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	7,090,598.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	552,254.79
อุปกรณ์ - สุทธิ	3,114,126.99
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	636,530.08
รวมสินทรัพย์	25,724,862.08
<u>หนี้สิน</u>	
เจ้าหนี้การค้า	10,454,228.44
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	6,245,295.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	661,849.74
รวมหนี้สิน	17,361,373.22
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงิน	623,499.07
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในระหว่างงวด	63,896.33
สินทรัพย์สุทธิ	7,803,886.12
หัก ราคาขายเงินลงทุน	8,158,595.70
กำไรจากการขายเงินลงทุน	354,709.58

23.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย:บาท)	
	สำหรับปี	
	2554	2553
รายได้จากการรับจ้าง	8,170,196.58	14,510,075.03
ต้นทุนงานรับจ้าง	(8,170,196.58)	(21,649,530.77)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	0.00	(7,139,455.74)
รายได้อื่น	22,260.60	78,958.92
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(86,156.93)	(859,030.51)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(63,896.33)	(7,919,527.33)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.00	0.00
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(63,896.33)	(7,919,527.33)

23.3 งบกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย:บาท)	
	สำหรับปี	
	2554	2553
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(5,705,148.71)	(3,438,918.22)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(6,837.89)	(2,629,970.52)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	0.00	0.00
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงิน	101,328.69	(140,380.49)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5,610,657.91)	(6,209,269.23)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	8,669,050.01	14,878,319.24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,058,392.10	8,669,050.01

## 24. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯและกิจการร่วมค้า เกิดขึ้นจากรายการทางบัญชีกับบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

## 24.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	รายได้จากการรับจ้างรายได้อื่น	ต้นทุนประมาณตามที่จ่ายจริง
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ร่วมค้า	รายได้จากการรับจ้างรายได้อื่น	ต้นทุนประมาณตามที่จ่ายจริง
กิจการร่วมค้า ซีพีโก้ และประยูรชัย (1984)	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ร่วมค้า	รายได้จากการรับจ้างรายได้อื่น	ต้นทุนประมาณตามที่จ่ายจริง
<b>ผู้ร่วมค้า</b>				
บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ร่วมค้า	ค่าจ้างผู้รับเหมาค่าสาธารณูปโภค	ต่ำกว่าราคาตลาดตามที่จ่ายจริง
Ryobi Kiso (s) Pte Ltd.	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ร่วมค้า	รายได้จากการรับจ้าง	ตามที่ตกลงกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอส.ที.พี. แอสเซท จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกันและญาติสนิทของกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง ต่ำกว่าราคาตลาด ตามที่จ่ายจริง
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	รับจ้างทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นญาติสนิทของผู้ถือหุ้น	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	ต่ำกว่าราคาตลาด ตามราคาตลาด
บริษัท สยามอินดัสตรีแมททีเรียลส์ จำกัด	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ญาติสนิทของกรรมการเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว	ซื้อสินค้า	ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อย	ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามที่ตกลงกัน
บริษัท นิวเทคโนโลยี่ เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อย	ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามที่ตกลงกัน

สำหรับปี 2554 บริษัทฯ ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัท สยามอินดัสตรี แมททีเรียลส์ จำกัด แล้ว เนื่องจากญาติสนิทของกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทดังกล่าวได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ แล้ว

24.2 รายการสินทรัพย์และหนี้สินกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u>				
1) ลูกหนี้การค้า				
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	20,574,262.83	0.00	29,391,804.04	0.00
2) ลูกหนี้อื่น ๆ				
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	0.00	0.00	630,625.13	0.00
กิจการร่วมค้า ซีพีโก้ และ				
ประยูรชัย (1984)	211,666.15	53,041.40	384,847.55	96,438.90
รวม	<u>20,785,928.98</u>	<u>53,041.40</u>	<u>30,407,276.72</u>	<u>96,438.90</u>
<u>ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</u>				
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	0.00	0.00	2,185,556.50	0.00
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	52,808,289.73	82,404,714.74	75,440,413.90	130,801,134.51
ผู้ร่วมค้า - Ryobi Kiso (s) Pte Ltd.	0.00	8,413,513.67	0.00	0.00
รวม	<u>52,808,289.73</u>	<u>90,818,228.41</u>	<u>77,625,970.40</u>	<u>130,801,134.51</u>
<u>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</u>				
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	<u>7,486,115.87</u>	<u>7,232,505.39</u>	<u>10,694,451.24</u>	<u>10,332,150.55</u>
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัท เอส. ที. พี. เอสเซท จำกัด	302,772.76	199,686.01	302,772.76	199,686.01
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	516,000.00	1,293,466.51	516,000.00	1,293,466.51
บริษัท สยามอินดัสตรี				
แมททีเรียลส์ จำกัด	0.00	208,650.00	0.00	208,650.00
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	12,452,032.26	0.00	0.00	0.00
บริษัท นิวเทคโนโลยี				
เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	1,814,406.54	0.00	0.00	0.00
รวม	<u>15,085,211.56</u>	<u>1,701,802.52</u>	<u>818,772.76</u>	<u>1,701,802.52</u>
<u>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญา</u>				
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	<u>10,684,618.12</u>	<u>24,454,985.28</u>	<u>15,263,740.17</u>	<u>48,015,806.71</u>

24.3 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
<u>รายได้จากการรับจ้าง</u>				
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	0.00	0.00	3,041,223.93	0.00
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	118,349,326.22	151,118,112.31	169,070,466.03	215,883,017.58
กิจการร่วมค้าซีพีโก้และ				
ประยูรชัย (1984)	0.00	29,012,835.66	0.00	52,750,610.27
ผู้ร่วมค้า - Ryobi Kiso (s) Pte Ltd.	0.00	14,510,075.04	0.00	0.00
รวม	118,349,326.22	194,641,023.01	172,111,689.96	268,633,627.85
<u>ต้นทุนงานรับจ้าง</u>				
1) ค่าจ้างผู้รับเหมา				
ผู้ร่วมค้า - บริษัท ประยูรชัย				
(1984) จำกัด	0.00	31,238,734.03	0.00	0.00
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	12,179,032.26	0.00	0.00	0.00
บริษัท นิวเทคโนโลยี				
เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	1,165,446.00	0.00	0.00	0.00
2) ซื้อสินค้า				
บริษัท สยามอินดัสตรี				
แมททีเรียลส์ จำกัด	0.00	4,583,215.55	0.00	4,583,215.55
บริษัท นิวเทคโนโลยี				
เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	156,244.48	0.00	0.00	0.00
3) ค่าสาธารณูปโภค				
ผู้ร่วมค้า - บริษัท ประยูรชัย				
(1984) จำกัด	0.00	88,317.77	0.00	0.00
บริษัท เอส. ที. พี. เอสเซท จำกัด	2,129,298.60	1,783,917.81	2,129,298.60	1,783,917.81
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	50,130.77	101,499.29	50,130.77	101,499.29
4) ค่าเช่าเครื่องจักร				
บริษัท เอส. ที. พี. เอสเซท จำกัด	1,465,841.01	576,709.68	1,465,841.01	576,709.68
บริษัท นิวเทคโนโลยี				
เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	377,941.80	0.00	0.00	0.00
5) ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม				
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	3,426,800.00	4,733,700.00	3,426,800.00	4,733,700.00
รวม	20,950,734.92	43,106,094.13	7,072,070.38	11,779,042.33
<u>รายได้อื่น</u>				
กิจการร่วมค้าซีพีโก้และ				
ประยูรชัย (1984)	0.00	107,943.94	0.00	196,261.70
<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</u>				
บริษัท เอส. ที. พี. เอสเซท จำกัด	168,224.28	168,224.28	168,224.28	168,224.28

## 25. ค่าตอบแทนกรรมการ

ผลตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะผู้บริหาร

## 26. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์อันได้แก่ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
งานที่กิจการทำและถือเป็น				
รายจ่ายฝ่ายทุน	(15,937,402.00)	(29,656,089.83)	(15,937,402.00)	(29,656,089.83)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	825,866,001.53	766,492,886.24	823,374,777.69	749,949,961.33
ค่าจ้างผู้รับเหมา	159,011,244.95	240,711,504.07	147,057,931.04	201,284,602.30
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	194,580,392.95	156,060,011.10	194,408,953.64	155,307,517.62
ค่าเสื่อมราคา	88,526,518.43	85,524,504.43	88,483,058.52	85,020,100.67
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,220,000.00	4,200,000.00	3,220,000.00	4,200,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25,098,480.00	30,234,680.00	25,098,480.00	30,234,680.00

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งใน และต่างประเทศ แต่เนื่องจากส่วนงานในต่างประเทศมีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวม บริษัทฯ จึงไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์

## 29. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

### 29.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดนโยบายบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และการวัดมูลค่าที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 4.10

### 29.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า เรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานและเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 29.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตรา อัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า มิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีเจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีเจ้าหนี้สกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

	2554	2553
เงินตราต่างประเทศ		
สกุลยูโร	0.00	94,952.50
สกุลดอลลาร์สิงคโปร์	1,216.18	45,089.03

### 29.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน และเงินลงทุนระยะยาว หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 30. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญางานระหว่างก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนการก่อสร้างสะสมที่เกิดขึ้น				
ปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุน	1,372,565,514.26	896,541,330.19	1,341,555,475.98	1,226,314,498.12
เงินล่วงหน้าที่ได้รับ	47,276,429.74	27,396,610.31	52,792,085.31	75,412,417.02
เงินประกันผลงานที่ถูกหักไว้	49,537,605.98	27,455,909.65	57,150,908.54	37,788,060.20
จำนวนเงินที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้อง				
จากผู้จ้าง	303,494,441.43	137,110,093.15	337,556,793.86	267,911,227.66
จำนวนเงินที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้อง				
จากบริษัท	3,111,348.89	0.00	0.00	0.00

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

- 31.1 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างผู้รับเหมา สัญญาเช่าและสัญญาอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 รวมจำนวนเงิน 96.48 ล้านบาท และ 153.79 ล้านบาท ตามลำดับ
- 31.2 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันให้แก่ลูกค้าบางรายตามข้อตกลงของสัญญาว่าจ้าง ผู้ขายสินค้าและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 รวมจำนวนเงินประมาณ 619.47 ล้านบาท (6 แห่ง) และ 406.64 ล้านบาท (5 แห่ง) ตามลำดับ หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 9) ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 13) โอนสิทธิในการรับเงินตามสัญญาว่าจ้างของลูกค้าหลายราย และค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการบริษัทฯ บางท่าน
- 31.3 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า เนื่องจากบริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดีหลายคดีจากผู้ว่าจ้าง ผู้รับเหมาช่วง และผู้ที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในข้อหาผิดสัญญาว่าจ้าง สัญญาจ้างและละเมิดและเรียกค่าเสียหาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 รวมจำนวนเงินประมาณ 194.63 ล้านบาท และ 82.28 ล้านบาท ตามลำดับ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าคดีความที่บริษัทฯ ถูกฟ้องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล
- 31.4 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ากับธนาคารแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเกษียณก้าวหน้า” ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยให้บริษัทจัดการกองทุนเป็นผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งตามระเบียบของกองทุนฯ พนักงานตัดจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และบริษัทฯ จ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน ส่วนที่พนักงานจ่ายสะสมและผลของประโยชน์จะจ่ายแก่สมาชิกนั้นๆ เมื่อสมาชิกนั้นๆ ครบเกษียณ ตาย หรือ ลาออกจากความเป็นสมาชิก

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.09 ล้านบาท และ 2.05 ล้านบาท ตามลำดับ

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555