



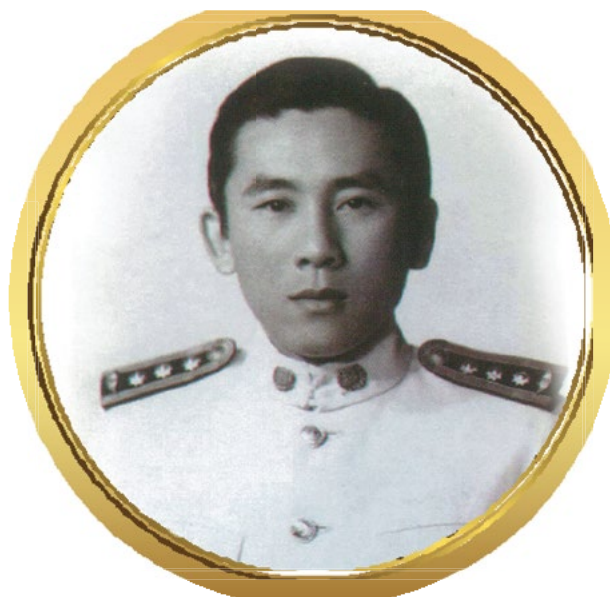
# 2560

## รายงาน ประจำปี



Seafco Public  
Company  
Limited





นายสุพจน์ ทัศนนิพันธ์  
ผู้ก่อตั้ง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)  
**MR. SUPOT THASNANIPAN**  
**FOUNDER**

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	2
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	4
ข้อมูลทั่วไป	5
คณะกรรมการ	6
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร	7
วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์	9
ข้อมูลสรุป	10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
ปัจจัยความเสี่ยง	17
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	21
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	21
โครงสร้างองค์กร	22
โครงสร้างคณะกรรมการ	23
โครงสร้างคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	24
โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	24
โครงสร้างการจัดการ	25
คณะกรรมการบริษัท	25
คณะกรรมการบริหาร	30
เลขานุการบริษัท	30
คณะกรรมการตรวจสอบ	31
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	32
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	34
คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	35
นโยบายการจ่ายปันผล	35
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุม	36
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	54
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	56
การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	72
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงิน	78
รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	79
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	80
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	82
สารจากประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	129
การพัฒนาอย่างยั่งยืน	130





SEAFCO

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2560 การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐในปีงบประมาณ 2560 มีความล่าช้าและทำได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ส่งผลให้การก่อสร้างภาครัฐในปี 2560 ลดลง ขณะที่การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนได้รับผลกระทบจากภาวะชะงักงันของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ก็หดตัวลงไปในทิศทางเดียวกัน ส่งผลให้ภาพรวมการก่อสร้างภาคเอกชนลดตัวลง

ในปี 2561 บริษัทฯ หวังว่าการกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐบาล ซึ่งมีการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (SEZ) จะช่วยสนับสนุนให้ตลาดก่อสร้างเติบโตขึ้นอีกก็เป็นไปได้

การที่บริษัทมีผลกำไรอย่างต่อเนื่องนั้น มาจากความร่วมมือของทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ซึ่งในฐานะประธานกรรมการต้องกราบขอบคุณทั้งผู้ว่าจ้าง ผู้มีพระคุณ พนักงานทุกฝ่ายที่ตั้งใจทำงาน, ผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุน, สถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าต่าง ๆ ที่ไว้วางใจบริษัทตลอดมา

รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์

ประธานกรรมการ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**



## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อสิ้นรอบบัญชีปี ๒๕๕๙ บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบยกข้ามปีมาที่ต้นปี ๒๕๖๐ ประมาณ ๙๐๐ ล้านบาทและรับเพิ่มเติมระหว่างปี ๒๕๖๐ เพิ่มขึ้นจนถึงมูลค่ากว่า ๔,๐๐๐ ล้านบาท และได้ส่งมอบงานในมือแก่ลูกค้าทั้งปีไปกว่า ๑,๗๐๐ ล้านบาทเศษ ทำให้บริษัทมีกำไรทั้งปี ๒๑๐ ล้านบาทเศษ นับว่าปี ๒๕๖๐ เป็นปีที่ดีปีหนึ่งของบริษัท

ขณะเมื่อสิ้นรอบบัญชีปี ๒๕๖๐ บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบเหลือข้ามมาที่ต้นปี ๒๕๖๑ อยู่กว่า ๒,๔๐๐ ล้านบาทเศษ (รวมงานในประเทศเมียนมาร์ประมาณ ๘๐ ล้านบาทแล้ว) มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบดังกล่าวมีมากกว่าต้นปี ๒๕๖๐ กว่า ๑,๕๐๐ ล้านบาท ข้าพเจ้าจึงมีความมั่นใจว่าในปี ๒๕๖๑ นี้ ผลประกอบการและกำไรของบริษัทจะออกมาในทางบวกมากกว่า ปี ๒๕๖๐ ที่ผ่านมาอย่างแน่นอน ในปี ๒๕๖๐ ผู้บริหารมองอนาคตการก่อสร้างของภาครัฐและเอกชนไทยในปี ๒๕๖๑ และปีต่อไป จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นมาก คณะกรรมการบริษัท จึงได้อนุมัติการลงทุนซื้อเครื่องจักรทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นเป็นมูลค่ากว่า ๔๐๐ ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นอีกประมาณ ๒๐ ชุด ซึ่งก็เป็นไปตามคาดทำให้รับงานใหม่ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ สิ้นรอบบัญชีปี ๒๕๖๐ จึงมีเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ ๒,๔๐๐ ล้านบาทเศษ ขณะเดียวกันบริษัทได้จำหน่ายเครื่องจักรเก่าออกไปในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน จากการลงทุนปรับเปลี่ยนเครื่องจักรใหม่ดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถทำผลประกอบการและกำไรที่ดีขึ้น และเป็นที่ต้องการของตลาดก่อสร้างสมัยใหม่ เนื่องจากเครื่องจักรรุ่นใหม่ที่สูงเข้ามาสามารถก่อสร้างเสาเข็มเจาะได้ลึกถึง ๑๐๐ เมตร และขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางใหญ่ได้ถึง ๒.๕๐ เมตร และยังสามารถเจาะลงในชั้นดินแข็งได้ดีด้วย

ท้ายนี้ ข้าพเจ้าขอขอบคุณพนักงานที่ทุ่มเทกำลังกายกำลังใจในการร่วมกันทำงานมาอย่างดียิ่ง และขอขอบคุณผู้บริหาร คู่ค้าและผู้ถือหุ้นทุกท่านและสถาบันการเงินทุกแห่งที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด

ดร.ณรงค์ ทศนินพันธ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป**

		2560	2559	2558
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>ล้านบาท</b>			
รายได้รวม		1,874	1,878	1,881
รายได้จากการรับจ้าง		1,818	1,863	1,856
กำไรขั้นต้น		337	325	309
กำไรจากการดำเนินงาน		211	155	152
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		208	153	150
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>ล้านบาท</b>			
สินทรัพย์รวม		2,466	1,884	1,807
หนี้สินรวม		1,270	816	814
ส่วนของผู้ถือหุ้น		1,196	1,068	993
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.06	0.76	0.82
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	18	17	17
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	12	8	8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	8	10	10
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	18	14	15
Net Gearing		0.19	0.24	0.20
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	บาท	0.35	0.51	0.50
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.96	3.49	3.25
ปันผลต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.175	0.26	0.25

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา  
กรุงเทพฯ 10510  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000257  
โทรศัพท์ : (662) 919-0090-7  
โทรสาร : (662) 919-0098, 518-3088  
โฮมเพจของบริษัท : [www.seafco.co.th](http://www.seafco.co.th)  
E-Mail Address : [info@seafco.co.th](mailto:info@seafco.co.th)

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : (66 2) 009 9000  
โทรสาร : (66 2) 009 9991

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 2982  
ชื่อบริษัท : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (662) 259-5300  
โทรสาร : (662) 260-1553



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## คณะกรรมการ : Board of Directors



รศ.ดร.สมชาย ภคภาสนวิวัฒน์  
ประธานคณะกรรมการ (กรรมการอิสระ)



ดร.ณรงค์ ทักชนิพันธ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



Mr. Zaw Zaw Aye  
กรรมการ



นางสาวณัฐวรรณ ทักชนิพันธ์  
กรรมการ



นายเพ็ชร รุจิขจรเดช  
กรรมการ



นายกมล สิงห์โตแก้ว  
กรรมการ



นายณัฐพันธ์ ทักชนิพันธ์  
กรรมการ



นายณัฐพล ทักชนิพันธ์  
กรรมการ



นายศิวะ แสงมณี  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ



นายสมควร วัฒนกุล  
กรรมการอิสระ



นายสมควร มูลิกอินทร์  
กรรมการอิสระ



นายลอยเลียน บุนนาค  
กรรมการอิสระ





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

## คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร : Board of Executive Officer



ดร.ณรงค์ ทักคนิพนธ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
Dr.Narong Thasnanipan  
President & CEO



Mr. Zaw Zaw Aye  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานปฏิบัติการ 2  
Mr.Zaw Zaw Aye  
Senior Executive Vice President  
: Operation Group 2



นางสาวณัฐวรรณ ทักคนิพนธ์  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานบริหาร  
Miss. Nutthawan Thasnanipan  
Senior Executive Vice President  
: Administration Group



นายกมล สิงห์โตแก้ว  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์  
ภายในประเทศ  
Mr.Kamol Singtogaw  
Executive Vice President  
: Marketing and Customer Relationship  
Department (Domestic)



นายเพด็จ รุจิขจรเดช  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดิน  
และงานวิศวกรรมปฐพีอื่น  
Mr.Padej Rujikhajomdej  
Executive Vice President  
: Bored Piles and Diaphragm Wall  
and Other geotechnical engineering



นายณัฐพันธ์ ทักคนิพนธ์  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงาน IT  
Mr. Nutthapan Thananipan  
Executive Vice President  
: IT



นายณัฐพล ทักคนิพนธ์  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานวิศวกรรม  
Mr. Nutthapon Thasnanipan  
Executive Vice President  
: Engineering



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร (ต่อ) : Board of Executive Officer (Continued)



นายกมล อยู่ยิ้นพัฒนา  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานโครงสร้าง  
Mr.Kamol Youyuenpathana  
Vice President  
: Civil work Department



นายเอนก ศรีทับทิม  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชีและการเงิน  
และเลขานุการบริษัท  
Mr.Anek Srituptim  
Vice President  
: Accounting and Finance Department  
and Secretary



นายสมศักดิ์ ธวัชพงศธร  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานจัดซื้อ  
Mr.Somsak Thawatchpongthon  
Vice President  
: Procurement Department



นายธวัช ผุดผ่อง  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานซ่อมบำรุง  
Mr. Tawat PhutPhong  
Vice President  
: Plant Department



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

### VISION (วิสัยทัศน์)

TO BE THE REPUTABLE LEADER IN CONSTRUCTION INDUSTRY OF ASEAN  
เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งอาเซียน

### MISSION (ภารกิจ)

TO PROVIDE CLIENTS WITH QUALITY SERVICES BY COMPETENT MANAGEMENT  
SAFETY AND ENVIRONMENT  
บริการลูกค้าด้วยคุณภาพและความชำนาญ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

### STRATEGY (กลยุทธ์)

#### เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

1. รับงานบริการเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน รวมทั้งงานก่อสร้างโครงสร้างต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
2. เป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่
3. บริหารงานโครงการโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสถานะสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ส่งมอบงานตรงตามเวลาและคุณภาพงานได้มาตรฐาน
4. หาดตลาดใหม่เพิ่มเติมในประชาคมอาเซียน
5. พัฒนาเทคโนโลยี และองค์ความรู้ให้ทันสมัยและแข่งขันได้อยูเสมอ โดยไม่เน้นการแข่งขันด้านราคา
6. พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
7. เตรียมความพร้อมของเครื่องจักร เพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ
8. พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหาร เพื่อให้มีการรายงานข้อมูลต่างๆ ให้รวดเร็วและทันการ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## ข้อมูลสรุป

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า SEAFCO Public Company Limited จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลาถึง 42 ปี และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 บริษัทมีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจการทำเล้าซีเมนต์ขนาดใหญ่ในประเทศ จนเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาและเจ้าของโครงการต่าง ๆ

แหล่งรายได้ของบริษัทในปี 2560 ซึ่งมีรายได้รวม 1,818 ล้านบาท มาจากภาครัฐร้อยละ 36 และภาคเอกชนร้อยละ 61 และจากต่างประเทศร้อยละ 3 ทั้งนี้บริษัทได้พึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 25 ของรายได้รวมของบริษัท

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 kyat เป็น 700,000,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80%

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 8,560,290.50 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด บางส่วน ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.996 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,799,400 บาท

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,432,682.00 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากเดิม 1.00 บาท/หุ้น เป็น 0.50 บาท/หุ้น ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น 611,330,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 305,665,008 บาท

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกกิจการร่วมค้า และชำระบัญชี กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์ และกิจการร่วมค้า ซีฟโก้ และประยูชัย (1984) เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 26,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,000,000 บาท

ในกลุ่มบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย







ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ / งานประมูล
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 26 ล้านบาท	มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงาน ก่อสร้างอาคารสูงและงานก่อสร้างฐานราก
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	97.996 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท	มีนโยบายรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็มเจาะและ กำแพงกันดินที่ต่างประเทศ
3. บริษัท ซีฟโก้(เมียนมาร์) จำกัด	80 ของทุนจดทะเบียน 700,000,000 kyat คิด เป็นเงินเท่ากับ 13.43 ล้านบาท	มีนโยบายดำเนินการรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็ม เจาะและกำแพงกันดินที่ประเทศพม่า

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 มีมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 210 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท และเพิ่มทุนจำนวน 55 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 55 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน 50 ล้านหุ้น เสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และส่วนที่เหลือสำรองไว้เพื่อการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงาน จำนวน 5 ล้านหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น อายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2548 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ในครั้งที่ 1 นี้

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทครั้งที่ 2 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญในครั้งที่ 2 นี้

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 3 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้ใช้สิทธิจำนวน 20 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 3,482,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3,482,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 7,590,000.00 บาท

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 4 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 121 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรร เพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 10,010,000 บาท



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 5 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 130 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้ในครั้งนี้ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิในครั้งนี้จำนวน 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 7,400,000 บาท

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านการลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในงาน SET Awards 2009

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านการลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในงาน SET Awards 2010

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2554 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าSeafco-Ryobi Pte.Ltd. ทั้งหมดให้กับผู้ร่วมลงทุนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับผลกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 4.91 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 10.9 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2555 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 10.9 ล้านบาท ลดลงเหลือ 10 ล้านบาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท อัลเท็ม เทค จำกัดถือหุ้นร้อยละ 25 โดยมีนโยบายในการรับงานก่อสร้างอาคารสูง

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555 บริษัท ซีฟโก้ จำกัดและบริษัท ประยูรชัย(1984) จำกัดร่วมค้าได้จดทะเบียนเลิกกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 ได้จัดตั้งบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 ได้จัดตั้งบริษัท ซีฟโก้(เมียนมาร์) จำกัด ทุนจดทะเบียน 4,500,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 ซึ่งทางบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ลงทุนคิดเป็นเงินเท่ากับ 1,410,300 บาท โดยจะดำเนินการรับงานบริการก่อสร้างและรับงานบริการเสาเข็มเจาะและรับงานบริการกำแพงกันดินที่ประเทศพม่า ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการรับงานแล้ว

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจาก 333,250,000 หุ้น เหลือ 268,730,194 หุ้น และเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 268,730,194 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 268,730,194 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 291,124,377 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 291,124,377 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 291,110,727 หุ้น เป็นมูลค่า 291,110,727 บาท

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจาก 291,124,377 หุ้น เหลือ 291,110,727 หุ้น และเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 291,110,727 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 291,110,727 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 305,666,263 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 305,666,263 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 305,665,008 หุ้น เป็นมูลค่า 305,665,008 บาท

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท โดยออกเป็นหุ้นสามัญใหม่ 50,000 หุ้น ทุนละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 100,000 หุ้น ทุนละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท และได้เรียกชำระและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น ทุนละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท โดยได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (BEST Investor Relations Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) จากงาน Set Awards 2015

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2559 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีก รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 6,929,8760.50 โดยยังคงสัดส่วนร้อยละ 80 เพื่อให้เป็นบริษัทฯ ต่างประเทศที่สามารถดำเนินธุรกิจได้สะดวกยิ่งขึ้นตามกฎหมายของรัฐบาลพม่า

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (BEST Investor Relations Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) Set Awards 2016

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 kyat เป็น 700,000,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80%

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 8,560,290.50 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด บางส่วน ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.996 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,799,400 บาท

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,432,682.00 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากเดิม 1.00 บาท/หุ้น เป็น 0.50 บาท/หุ้น ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น 611,330,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 305,665,008 บาท

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกกิจการร่วมค้า และชำระบัญชี กิจการร่วมค้าครีนครินทร์ และกิจการร่วมค้า ซีฟโก้ และประยูชัย (1984) เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 26,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,000,000 บาท



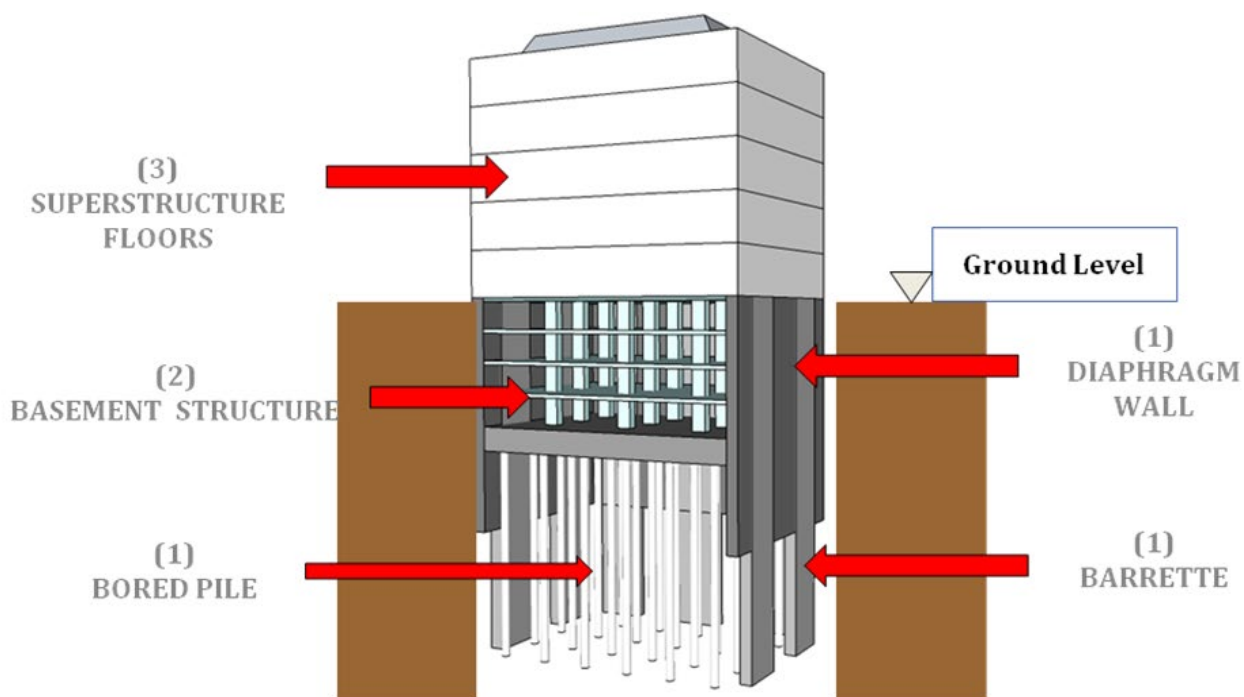
**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาคราชการและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ



### 1. แยกตามสายผลิตภัณฑ์เป็นดังนี้

	สายผลิตภัณฑ์					
	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานเฉพาะค่าแรง)	700	38%	644	35%	535	29%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุ)	1,063	58%	1,194	64%	1,212	65%
รวมงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	<b>1,763</b>	<b>97%</b>	<b>1,838</b>	<b>99%</b>	<b>1,747</b>	<b>94%</b>
งานโครงสร้างและโยธา	7.04	-	5	-	6	-
งานต่างประเทศ	48.01	3%	20	1%	103	6%
รวมรายได้จากการบริการ	<b><u>1,818</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>1,863</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>1,856</u></b>	<b><u>100%</u></b>





## 2. แยกตามแหล่งรายได้เป็นดังนี้

	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. งานราชการ	663	36%	313	17%	396	21%
2. งานเอกชน	1,155	64%	1,550	83%	1,460	79%
รวม	<u>1,818</u>	<u>100%</u>	<u>1,863</u>	<u>100%</u>	<u>1,856</u>	<u>100%</u>

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สรุปภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม ภาวะธุรกิจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ แม้ว่าภาพรวมการก่อสร้างในช่วงที่ผ่านมาจะลดลง เนื่องจากปัญหาความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบลงทุนภาครัฐ และภาวะซบเซาของภาคอสังหาริมทรัพย์ แต่แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจ การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (SEZ) รวมทั้ง พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างปี 2561 จะช่วยสนับสนุนให้ตลาดรับเหมาก่อสร้างภาคเอกชนเติบโตขึ้นอีกครั้ง โดยเฉพาะการเปิดประมูลงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนผู้รับเหมางานก่อสร้างภาครัฐซึ่งเป็นกลุ่มลูกหนี้ที่มีคุณภาพของธนาคาร แต่ภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างและอัตราดอกเบี้ย จะเป็นปัจจัยกดดันธุรกิจในอนาคต

เครื่องชี้ที่สำคัญ	2557	2558	2559	2560 <sup>c</sup>	2561 <sup>c</sup>	2562 <sup>c</sup>
1. การก่อสร้างภาคเอกชน(ล้านบาท)	360,654	361,712	365,618	364,150	369,500	378,700
อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)	-3.3	0.3	1.1	-0.4	1.5	2.5
2. การก่อสร้างภาครัฐบาล (ล้านบาท)	316,665	419,712	478,293	471,650	485,800	502,800
อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)	-0.6	32.5	14.0	-1.4	3.0	3.5
รวม 1+2 (ล้านบาท)	677,319	781,424	843,911	835,800	855,300	881,500
อัตราการเปลี่ยนแปลง (%)	-2.1	15.4	8.0	-1.0	2.3	3.1

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (Gross Fixed Capital Formation Chain Volume measures 2002)

หมายเหตุ : c = ประมาณการโดยฝ่ายวิจัยความเสี่ยงธุรกิจ บมจ.กรุงไทย

ปี 2560 การเบิกจ่ายงบลงทุนในปีงบประมาณ 2560 มีความล่าช้าและทำได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ส่งผลให้การก่อสร้างภาครัฐในปี 2560 ลดลงประมาณ 1.4% ขณะที่การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนได้รับผลกระทบจากภาวะซบเซาของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างทั่วประเทศ และที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ก็หดตัวลงไปในทิศทางเดียวกัน ส่งผลให้ภาพรวมการก่อสร้างภาคเอกชนหดตัวลง 0.4% สะท้อนผลประกอบการของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ลดลงทั้งด้านยอดขายและกำไรสุทธิ โดยในช่วง 3 ไตรมาสแรก ของปี 2560 มีสัดส่วนผู้ประกอบการที่ขาดทุน (Loss Ratio) สูงถึง 31.6% เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2559 ที่มีสัดส่วน 10.5% ผู้ประกอบการได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง และการจัดระเบียบแรงงานต่างด้าว

ปี 2561-2562 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมในปี 2561 และแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ในช่วง 5 ปี (ปี 2560-2564) รวมทั้งโครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone : SEZ) เป็นโอกาสของผู้ประกอบการรายใหญ่ที่รับงานโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้ง



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ผู้รับเหมาช่วงและ Supply Chain ที่เกี่ยวเนื่อง ทั้งนี้ การประมาณงานภาครัฐจะทำให้ผู้รับเหมาที่มีความต้องการสินเชื่อเพิ่มขึ้น ทั้งวงเงินหนังสือคำประกันเพื่อประมาณงาน หนังสือคำประกันสัญญาฯ และ Project Finance ซึ่งสินเชื่อกลุ่มนี้มีสัดส่วน NPL ต่ำ ผลจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อขับเคลื่อนโครงการลงทุนสำคัญ ๆ คาดว่าจะช่วยให้การก่อสร้างภาครัฐฟื้นตัวขึ้นประมาณร้อยละ 3.0-3.5 สำหรับงานก่อสร้างภาคเอกชน เมื่อ Supply ส่วนเกินในภาค Real Estate เริ่มลดลง และแผนการการเปิดโครงการใหม่ในทำเลสำคัญๆ อาทิ แนวรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ จะช่วยหนุนให้การก่อสร้างภาคเอกชนฟื้นตัวขึ้นประมาณร้อยละ 1.5-2.5 แม้ว่ายังมีปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้าง ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

### ปัจจัยสนับสนุนธุรกิจ

- ในปี 2561 กระทรวงคมนาคมกำหนดงบประมาณลงทุนขับเคลื่อนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง 3.09 แสนล้านบาท (ทางบก 1.52 แสนล้านบาท ทางราง 9.62 หมื่นล้านบาท ทางน้ำ 7,323 ล้านบาท และทางอากาศ 5.35 หมื่นล้านบาท) นอกจากนี้ยังมีแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมรองรับการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) จำนวน 103 โครงการระหว่างปี 2560-2564 (5 ปี) วงเงินรวมกว่า 7.45 แสนล้านบาท รวมทั้งโครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษ (SEZ)
- พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ ปี 2561 จะทำให้ผู้ถือครองที่ดินเปล่าที่มีศักยภาพหันมาก่อสร้างบ้านหรือพัฒนาโครงการมากขึ้น
- งานก่อสร้างในกลุ่มประเทศ CLMV ที่มีแนวโน้มเติบโต โดยผู้รับเหมาไทยมีความได้เปรียบคู่แข่งในด้านการฝีมือแรงงาน วัสดุ ก่อสร้าง การออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
- ชื่อเสียงและประสบการณ์ของผู้ประกอบการ (เฉลี่ย 10 ปี) วิศวกร ตลอดจนคุณภาพของผลงานและบริการในอดีต จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยเฉพาะการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาประเภทชั้น 1 และ/หรือขึ้นพิเศษกับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ จะทำให้มีโอกาสได้รับงานก่อสร้างมากขึ้น
- การพัฒนาใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ในงานก่อสร้างจะช่วยประหยัดเวลาและลดต้นทุนการก่อสร้างลง (วัสดุและแรงงาน) ขณะเดียวกันยังช่วยให้ผลงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

### ปัจจัยเสี่ยงของธุรกิจ

- แนวโน้มการฟื้นตัวของธุรกิจก่อสร้างhardtropyในปี 2561 ยังมีความเปราะบาง เนื่องจากยังมีจำนวนเหลือขายสะสมอยู่มาก
- ราคาวัตถุดิบทุกประเภทมีแนวโน้มปรับเพิ่มสูงขึ้น ทั้งเหล็ก ไม้อัด ไม้แปรรูป อิฐ หิน สิ่ ทราาย ผลิตภัณฑ์คอนกรีต และปูนซีเมนต์
- อัตราดอกเบี้ยมีโอกาสปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการธุรกิจของผู้ประกอบการ
- พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 ส.ค. 2560 กำหนดบทลงโทษที่รุนแรงขึ้นกรณีเกิดการทุจริต แม้จะเพิ่มความโปร่งใสในการปฏิบัติงานมากขึ้น แต่มีส่วนทำให้การประกวดราคามีความล่าช้า เพราะต้องมีการปรับปรุงรูปแบบการประกวดราคาให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. ฉบับใหม่
- สถาบันการเงินยังคงเข้มงวดการปล่อยสินเชื่อ โดยเฉพาะงานรับเหมาก่อสร้างภาคเอกชน เนื่องจากหนี้ NPL และหนี้ที่กล่าวถึงเป็นพิเศษ (Special Mention Loan : SM) มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการบางกลุ่มโดยเฉพาะผู้รับเหมารายย่อยเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ยาก

ที่มา : ทีม Business Risk and Macro Research บมจ.ธนาคารกรุงไทย



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทมีอยู่ 3 ท่าน ปัจจุบันเกษียณไปแล้ว 2 ท่าน เหลือ 1 ท่านคือ ดร.ณรงค์ ทักคินพันธ์ เป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะการก่อสร้างงานใต้ดินกว่า 43 ปี จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ตลอดจนเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารคนดังกล่าว โดยมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในแต่ละแขนงเพื่อให้สามารถขึ้นมารับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ เช่น การสรรหาบุคลากรมืออาชีพเข้ามาช่วยบริหารงาน การริเริ่มให้มีการสร้างสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับกลางและระดับปฏิบัติการของบริษัทกับเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานและระดับปฏิบัติการของลูกค้าที่เป็นทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน เพื่อให้สามารถรักษาสัมพันธ์อันดีของผู้บริหารรุ่นต่อไป ซึ่งได้สรรหาบุคลากรเข้ามาแทน ซึ่งผลงานก็เป็นที่น่าพอใจ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตามผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือ วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ของบริษัทส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ล้วนมีอายุงานกับบริษัทประมาณนานกว่า 10 ปี ขึ้นไป ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้าร่วมการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษามูลค่าบุคลากรให้ทำงานกับบริษัท และเพื่อลดปัญหาดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการให้สถาบันการศึกษาต่างๆ ส่งนักศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์เข้าฝึกงานที่บริษัทเป็นประจำทุกปี ทำให้มีบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันต่างๆ ดังกล่าวให้ความสนใจที่จะร่วมงานกับบริษัทต่อไป และบริษัทยังมีการมอบทุนการศึกษาให้กับสถาบันต่าง ๆ เช่น AIT (Asian Institute of Technology) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, โครงการวิศวกรรมโยธานานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น

### ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัท ขาดสภาพคล่องในการทำงานได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน รวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ และบริษัทฯ ยังได้รับความสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อเข้ามาช่วยแก้ปัญหาในกรณีที่บริษัทขาดสภาพคล่องได้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าให้ครอบคลุมกับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน และในปี 2560 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญไว้เป็นจำนวนเงิน 7.38 ล้านบาท



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### ความเสี่ยงจากเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง

ลักษณะการรับงานของบริษัทสามารถจำแนกเป็น 2 ลักษณะ คือ (1) งานที่รับเหมาค่าแรงงานและค่าวัตถุดิบ และ (2) งานที่รับเหมาเฉพาะค่าแรงงานอย่างเดียว ในกรณีที่บริษัทรับงานประเภทที่ (1) ซึ่งต้องรับผิดชอบทั้งการก่อสร้างและการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น ทำให้มีความเสี่ยงเรื่องต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากความผันผวนของราคาหรือการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องเสนอราคารับเหมาล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวอาจไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ เนื่องจาก

- ลักษณะของงานส่วนใหญ่ที่บริษัท รับเหมา จะมีช่วงระยะเวลาการทำงานค่อนข้างสั้น คือโดยเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน ต่อโครงการ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมราคาวัสดุที่ต้องใช้ในการก่อสร้างได้
- วัสดุหลักมีเพียง 2 รายการ คือ คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ซึ่งบริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ของผู้จัดจำหน่ายวัสดุดังกล่าว ทำให้สามารถเจรจาต่อรองโดยอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุดังกล่าวได้ นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาวัสดุผันผวนมาก บริษัทอาจซื้อวัตถุดิบทั้งจำนวนที่บริษัทประมาณว่าต้องใช้ในงานที่รับจ้างไว้แล้ว และกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายทยอยส่งวัสดุให้บริษัทเมื่อจะมีใช้งานจริง
- น้ำมันดีเซล มีการปรับปรุงราคาเป็นแบบลอยตัวซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้เป็นอย่างมากและติดตามความผันผวนของราคาอย่างใกล้ชิด หากแนวโน้มของราคาเพิ่มสูงขึ้นซึ่งมีผลกระทบกับต้นทุนดำเนินการ บริษัทจะทำการปรับราคาเพิ่มขึ้นในการรับงานต่อไปเพื่อชดเชยต้นทุนที่เหมาะสม และคำนึงถึงศักยภาพการแข่งขันในตลาดประกอบด้วย

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดหรืองานไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด

โดยทั่วไปงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่นั้นจะมีค่าปรับในกรณีที่มีการดำเนินงานล่าช้ากว่าที่กำหนดซึ่งปกติมีอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่างานต่อวัน และมีการกำหนดค่าปรับสูงสุดเป็นจำนวนวันหรือเป็นร้อยละของมูลค่างานในกรณีที่งานที่ส่งมอบไม่ได้มาตรฐานตามแบบที่กำหนด ซึ่งหากมีเหตุการณ์ใดๆ ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทจะต้องดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง ส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้นและเสียเวลาในการทำงานเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามหากความล่าช้าของการดำเนินงานนั้นมิได้มีสาเหตุมาจากบริษัท อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง หรือสถานที่ที่รับมอบไม่พร้อมที่จะสามารถดำเนินการได้ หรือสภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนและเกิดอุทกภัยน้ำท่วม ซึ่งการปฏิบัติการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะเป็นไปด้วยความยากลำบากถ้าไม่มีการวางแผนงานที่ดีพอ นั้น บริษัทจะสามารถเจรจาและชี้แจงให้ผู้ว่าจ้างทราบ และสามารถขอยืดเวลาการดำเนินงานออกไปได้ ทั้งนี้ในระยะที่ผ่านมาในส่วนของงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังไม่เคยถูกปรับ อันมีสาเหตุมาจากการส่งงานล่าช้า เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ด้านงานก่อสร้างมาเป็นเวลานาน จึงสามารถวางแผนการทำงานและเตรียมมาตรการป้องกันปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นล่วงหน้า โดยการเตรียมความพร้อมทั้งในเรื่องเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน จำนวนของวิศวกรผู้ควบคุมงานที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ตลอดจนเทคนิคการก่อสร้างแบบใหม่ๆ

ในส่วนงานโยธาที่รับจากหน่วยงานราชการ บริษัทได้มีการวางแผนการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนดระยะเวลางานก่อสร้าง เพื่อป้องกันการถูกปรับจากงานล่าช้า ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาจะถูกปรับบ้างก็ตาม

### ความเสี่ยงในเรื่องการออกกฎระเบียบใหม่ของภาครัฐ

การที่ภาครัฐออกกฎระเบียบใหม่ๆ ขึ้นมา ซึ่งมีส่วนกระทบกับการรับงานก่อสร้างอาคารต่างๆ เช่น กฎระเบียบเกี่ยวกับใบอนุญาตสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลทำให้การออกใบอนุญาตก่อสร้างออกมาช้า จะทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างเปลี่ยนไปในอัตราที่สูงขึ้น แต่ในการประกอบธุรกิจเข็มเจาะและกำแพงกันดินของบริษัท งานที่รับเข้ามาจะเสร็จภายในระยะเวลา 3 - 4 เดือน ดังนั้นผลกระทบจะเกิดขึ้นในระยะเวลานาน การป้องกันความเสี่ยงที่บริษัทจะรับงานโดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงขั้นตอนการดำเนินการขอใบอนุญาต ว่าดำเนินการไปถึงขั้นตอนไหนแล้ว ก่อนบริษัทจะตัดสินใจทำการรับงานเพื่อจะนำมาวางแผนดำเนินการในการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### **ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น**

โดยที่บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท โดยการประกอบธุรกิจจะสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีผู้ร่วมลงทุนแตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการ และเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จ ก็จะเลิกกิจการร่วมค้า ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ หรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ รวมทั้งยังพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วในส่วนใหญ่มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

### **ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง**

ในการทำงานก่อสร้างต่างๆ นั้นอาจมีผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความเสียหายข้างเคียงที่อยู่ใกล้หรือติดกับสถานที่ก่อสร้าง หรือความเสียหายจากการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานหรือตามแบบก่อสร้าง จึงอาจเกิดการฟ้องร้องจากผู้เสียหาย เช่น เจ้าของสถานที่ข้างเคียงหรือเจ้าของโครงการ ได้ ซึ่งอาจส่งผลเสียหายให้กับบริษัท

เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในกรณีของการถูกฟ้องร้อง ก่อนที่บริษัทจะเริ่มเข้าสถานที่ก่อสร้างได้มีการทำประกันภัยความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุของการก่อสร้าง รวมทั้งได้มีการทำ Pre survey ก่อนเริ่มงานเสมอ และในส่วนของผู้เจ้าของโครงการบริษัทได้มีการวาง Bond ประกันผลงานให้กับเจ้าของโครงการไว้ประมาณ 1 – 2 ปี แล้วแต่กรณี ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ จากเจ้าของโครงการ เนื่องจากคุณภาพในการทำงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล ในส่วนของการถูกฟ้องร้องจากผู้เจ้าของสถานที่ข้างเคียงนั้นก็มีบ้าง แต่ก็ไม่มีผลเสียหายกับทางบริษัทเพราะได้มีการทำประกันภัยไว้รองรับและความเสียหายนี้เกิดหากมี ก็มีเพียงเล็กน้อย

### **ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหางานใหม่มารองรับโครงการที่ใกล้ทำเสร็จได้**

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในแต่ละโครงการใช้เวลาประมาณ 3 – 4 เดือน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการหางานโครงการใหม่มารองรับงานเก่าที่ใกล้เสร็จ บริษัทฯ ได้ทำการหาตลาดแหล่งใหม่ๆ เช่น AEC เพื่อรองรับตลาดในประเทศ

บริษัทมีส่วนแบ่งในตลาดเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินประมาณร้อยละ 30 ถือว่ามีส่วนแบ่งการตลาดที่มากที่สุด ซึ่งถ้ามีงานใหม่ๆ เกิดขึ้นบริษัทมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรวมทั้งบริษัทที่มีชื่อเสียงมากกว่า 42 ปี จึงรู้ถึงสภาพการแข่งขันได้เป็นอย่างดีและบริษัทได้ขยายฐานของการรับงานเพิ่มมากขึ้น เช่น งานฐานราก, งานโครงสร้าง และงานด้านถนนและอุโมงค์

### **ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร**

ตามที่ต้องการเติบโตของภาคธุรกิจก่อสร้างได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งที่รัฐบาลได้มีประกาศปรับค่าแรงขั้นต่ำเป็นวันละ 300 บาทในทุกจังหวัดทั่วประเทศทำให้แรงงานจำนวนมากกลับภูมิลำเนา จึงส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในภาคธุรกิจก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ดำเนินการขึ้นทะเบียนขอรับแรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานกับทางกรมการจัดหางาน รวมทั้งส่งเสริมรับนักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เข้าฝึกงานกับทางบริษัท เพื่อจะได้คัดสรรนักศึกษาเหล่านั้นเข้าร่วมทำงานกับบริษัท และยังมีการสนับสนุนมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ เพื่อจะได้รับนักศึกษาที่ได้รับทุนนั้นเข้ามาทำงานกับบริษัทหลังจากจบการศึกษา



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน

โดยทั่วไปงานก่อสร้างจะทำงานอยู่ภายนอกบริษัทเป็นจำนวนมากหลายหน่วยงาน ทำให้ควบคุมการทุจริต คอร์รัปชัน เป็นด้วยความยากลำบากในการควบคุม ดังนั้นทางบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน โดยให้มีขบวนการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด(โดยสามารถดูการแจ้งได้ใน website ของบริษัท) และบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าฝึกอบรมหลักสูตรครูสมาธิ ซึ่งการทำสมาธิจะอบรมจิตใจคนให้มีความสุข สงบ และเป็นคนดีต่อสังคม เป็นการป้องกันความเสี่ยงอีกทางหนึ่ง

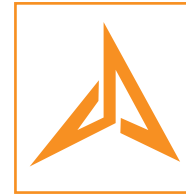
บริษัทมีกระบวนการปกป้องผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิดไว้อย่างรัดกุม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสด้วย

### ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่ได้กำหนดไว้

ซึ่งการที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนนั้นจะมีความเสี่ยงที่ตามมา ทำให้บริษัทอาจเกิดปัญหาทางด้านผลงาน เช่น

- ทำให้ผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด จะทำให้เกิดต้นทุนเพิ่ม เช่น ค่าซ่อมแซม
- ทำให้ความน่าเชื่อถือจากลูกค้าลดลงได้ เนื่องจากผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด
- จะทำให้เกิดความเสียหายจากบริเวณข้างเคียงใกล้ที่ทำงาน ซึ่งอาจเกิดการฟ้องร้องตามมาได้
- อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ ซึ่งจะมีผลเสียหายกับทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงสวัสดิภาพของพนักงาน

บริษัทได้ทำการป้องกันโดยกำหนด Check List ขึ้นมาเพื่อให้พนักงานที่หน่วยงานจะต้องปฏิบัติ และมีกระบวนการตรวจสอบว่าได้ทำตามขั้นตอนที่กำหนดไว้หรือไม่



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด ณ วันที่ 22 มกราคม 2561

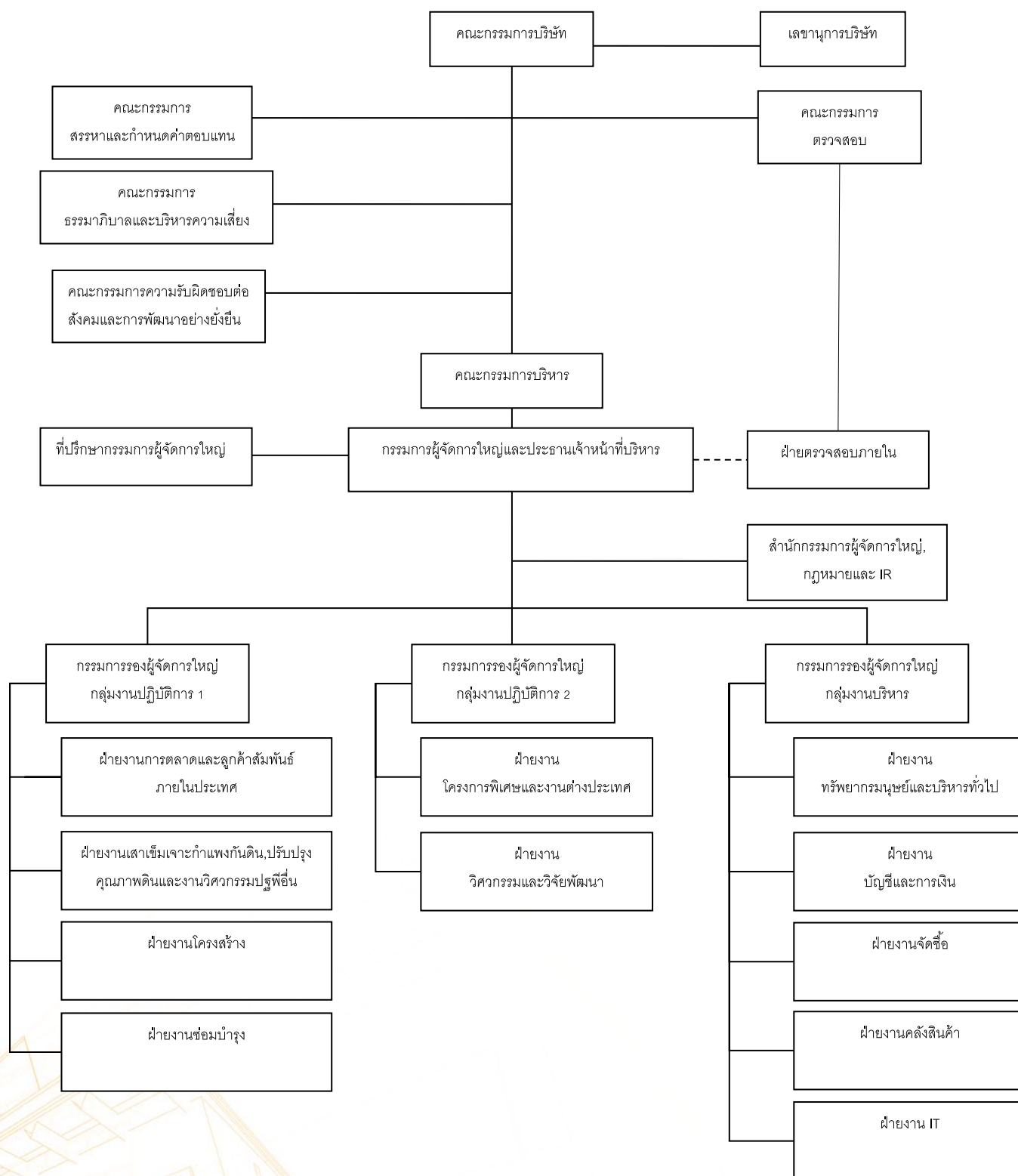
รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
<b>1. กลุ่มทัศนนิพันธ์</b>	<b>156,728,500</b>	<b>25.63</b>
1.1 นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์	46,899,122	7.67
1.2 นางสาวณัฐธานันต์ ทัศนนิพันธ์ ทัน โนะ	10,831,104	1.77
1.3 นางสาวณัฐธานันต์ ทัศนนิพันธ์	31,186,456	5.10
1.4 นางสาวณัฐวรธรรม ทัศนนิพันธ์	5,400,726	0.88
1.5 นางภาวณา ทัศนนิพันธ์	19,716,664	3.23
1.6 นายทัศนพันธ์ ทัศนนิพันธ์	19,337,498	3.16
1.7 นายณัฐพล ทัศนนิพันธ์	14,109,832	2.31
1.8 นายเดชา ทัศนนิพันธ์	2,803,366	0.46
1.9 นายณัฐพันธุ์ ทัศนนิพันธ์	6,443,732	1.05
2.นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรารัตน์	18,156,000	2.97
3.กองทุนเปิด เค โกรทหุ้นระยะยาวปันผล	13,944,200	2.28
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,583,529	2.22
5. JPMORGAN THAILAND FUND	11,024,900	1.80
6. นายชาย มโนภาส	11,000,000	1.80
7. กองทุนเปิด ทีเอสโก้ Mid/Small Cap อีควิตี้	10,117,600	1.65
8. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	8,465,300	1.38
9. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	8,332,700	1.36
10. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย บลจ.ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด	7,365,600	1.20
11. กองทุนเปิด แวลูพลัส ปันผล หุ้นระยะยาว	6,756,600	1.11
12. นางสาวพวงมะลิ ประเวศวรารัตน์	6,691,286	1.09
13. UOB LONG TERM EQUITY FUND	6,556,500	1.07
14. กองทุนเปิด ไทย แวลู โฟกัส อีควิตี้ ปันผล	6,526,800	1.07
15. อื่นๆ	314,062,747	51.37
<b>รวม</b>	<b>611,330,016</b>	<b>100.00</b>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### โครงสร้างองค์กร







## โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ. วันที่ 15 พฤษภาคม 2560

### ผู้ถือหุ้น

#### คณะกรรมการบริษัท

##### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. ดร.ดร.สมชาย	ภคภาสณวิวัฒน์	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
3. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการ
4. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการ
5. นางสาวณัฐสุวรรณ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
6. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการ
7. นายณัฐสุพันธ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
8. นายณัฐพล	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
9. นายคิระ	แสงมณี	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
10. นายสมควร	วัฒน์กุล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11. นายสมควร	มุสิกอินทร์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
12. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

นายเอนก ศรีทับทิม เลขานุการบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

##### รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

1. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริหาร
3. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
4. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการบริหาร
5. นางสาวณัฐสุวรรณ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
6. นายณัฐสุพันธ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
7. นายณัฐพล	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายสมควร	วัฒน์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง

##### รายชื่อคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง

1. นายณัฐพล	ทัศนนิพันธ์	ประธานคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง
3. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง
4. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายคิระ	แสงมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมควร	วัฒน์กุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมควร	มุสิกอินทร์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการตรวจสอบ

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## โครงสร้างคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### รายชื่อคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- |                |             |  |
|----------------|-------------|--|
| 1. นายณัฐรุฬห์ | ทัศนนิพันธ์ | ประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 2. นายณัฐพล    | ทัศนนิพันธ์ | คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน       |

## โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

### คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

#### รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

- |                    |             |  |
|--------------------|-------------|--|
| 1. ดร.ณรงค์        | ทัศนนิพันธ์ | กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |
| 2. MR.ZAW ZAW      | AYE         | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2   |
| 3. นางสาวณัฐสุวรรณ | ทัศนนิพันธ์ | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร   |
| 4. นายกมล          | สิงห์โตแก้ว | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่<br>ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ                          |
| 5. นายเผด็จ        | รุจิขจรเดช  | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่<br>ฝ่ายเสาะหามาตรฐานและกำหนดที่ดิน, ปรับปรุงดินและ งานวิศวกรรมปฐพีอื่น |
| 6. นายณัฐรุฬห์     | ทัศนนิพันธ์ | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT   |
| 7. นายณัฐพล        | ทัศนนิพันธ์ | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวิศวกรรม  |
| 8. นายกมล          | อวยยืนพัฒนา | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานโครงสร้าง  |
| 9. นายเอนก         | ศรีทับทิม   | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชีและการเงิน  |
| 10. นายสมศักดิ์    | ธวัชพงศ์ธร  | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานจัดซื้อ  |
| 11. นายธวัช        | ผุดผ่อง     | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง  |



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ

ให้กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือให้กรรมการหนึ่งคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้

- การยื่นเอกสารและดำเนินการใดๆ กับกระทรวงพาณิชย์และหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงพาณิชย์
- การยื่นเอกสารและดำเนินการใดๆ กับกระทรวงแรงงานและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงแรงงาน
- การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรมสรรพากรและหน่วยงานราชการในสังกัดกรมสรรพากร
- การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย
- การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรุงเทพมหานครและหน่วยงานราชการในสังกัดกรุงเทพมหานคร
- การยื่นเอกสารและดำเนินการร้องทุกข์ แจ้งความในกรณีทรัพย์สินของบริษัทสูญหายต่อเจ้าหน้าที่ตำรวจ
- การดำเนินการและการติดต่อใดๆ กับหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ โปรเซสซิง และอินเทอร์เน็ต ในเรื่องการยื่นขออนุญาตต่างๆ การโอนสิทธิและรับโอนสิทธิ การวางเงินหรือการขอรับเงินประกันคิน การโอนและการรับโอนเงินประกันคินเกี่ยวกับน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ โปรเซสซิง และอินเทอร์เน็ต

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 9 คน ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด
2. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 4 คน มีจำนวนร้อยละ 38 ของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ซีพี จำกัด(มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการโดยมีคุณสมบัติดังนี้

3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3.2 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

3.3 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหาร ซึ่งรวมถึง ไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

3.4 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์

4. การแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจง โดยเน้นมีความโปร่งใส และชัดเจน ทั้งนี้การเสนอชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งจะต้องมีข้อมูลประวัติของบุคคลนั้น และมีรายละเอียดที่เพียงพอชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการคัดสรร

5. เปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียดต่อสาธารณชน และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

6. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ

7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง

8. คณะกรรมการชุดย่อยต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

9. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

10. จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและลงมติได้ ต้องมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น และลงคะแนนเสียงต้องได้รับการรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

#### **คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท**

1. ต้องมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี
3. เป็นผู้ที่มีความสนใจในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างพอเพียง
4. กรรมการบริษัทต้องผ่านการสรรหา และคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท และผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ต้องเป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น
6. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่ผลสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
4. มีส่วนร่วมในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและเท่าเทียมกัน
6. กรรมการที่เป็นอิสระ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาแผนกำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและรวมถึงการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
8. จัดให้มีเลขาธิการบริษัท เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และบริษัท ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง
9. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในบริษัท



10. จัดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
11. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และสามีภรรยา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - 11.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - 11.2 ถือหุ้น หุ้นกู้ หรือหุ้นบริวารในบริษัท และบริษัทในเครือ
12. คณะกรรมการบริษัทจัดทำผลการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำทุก ๆ ปี เพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง/พัฒนา การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท และแจ้งผลประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ทราบและวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหาร

#### องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะทีคณะกรรมการบริษัทจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ครั้งที่					รวม
		1	2	3	4	5	
1	รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (ประธาน)	✓	✓	✓	✓	✓	5
2	ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	✓	✓	✓	✓	✓	5
3	Mr. Zaw Zaw Aye	✓	✓	✓	✓	✓	5
4	นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	✓	✓	✓	✓	✓	5
5	นายกมล สิงห์โตแก้ว	✓	✓	✓	✓	✓	5
6	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	✓	✓	✓	✓	✓	5
7	นายณัฐพันธุ์ ทศนินิพนธ์	✓	✗	✓	✓	✓	4
8	นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	✓	✓	✓	✓	✓	5
9	นายศิวะ แสงมณี	✓	✓	✓	✓	✓	5
10	นายสมควร วัฒเกตุล	✓	✓	✓	✓	✓	5
11	นายสมควร มุสิกอินทร์	✓	✓	✓	✓	✓	5
12	นายลอยเลื่อน บุนนาค	✗	✓	✓	✓	✓	4

- ✓ หมายถึง เข้าร่วมประชุม
- ✗ หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม คณะกรรมการกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่				รวม
		1	2	3	4	
1	นายทิวะ แสงมณี	✓	✓	✓	✓	4
2	นายสมควร วัฒนีกุล	✓	✓	✓	✓	4
3	นายสมควร มุสิกอินทร์	✓	✓	✓	✓	4
4	นายลอยเลื่อน บุนนาค	✗	✓	✓	✓	3

✓ หมายถึง เข้าประชุม

✗ หมายถึง ไม่เข้าประชุม

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
2. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
3. รายงานผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เทียบกับแผนและงบประมาณให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมเสนอแนะ
4. อนุมัติค่าใช้จ่ายได้ไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง โดยต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
5. อนุมัติโครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้น ต้องเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนโครงการ (IRR Project) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 และรายงานคณะกรรมการบริหารทราบ เว้นแต่ โครงการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ข้างต้น ให้เสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงโครงการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษา การปรับปรุงประสิทธิภาพหรือการทดแทนเครื่องจักรเดิม

โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มขึ้นดังนี้

- ลงทุนซื้อเครื่องจักร
- ลงทุนเพิ่มในบริษัท ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด
- ลงทุนเพิ่มในบริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด

6. อนุมัติให้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับแผนกลงไป

7. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่รวมถึง (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด.) อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น

8. ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อของบริษัทซึ่งอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549

9. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท

10. ต้องมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส หรือ

ผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล

ปี 2560 บริษัทได้เริ่มมีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตามกฎหมาย จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1. จรรยาบรรณและการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
2. การกำหนดกลยุทธ์การกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน
3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### **ขั้นตอน**

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบและหารือกัน โดยในปี 2560 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ร้อยละ 90 ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี

การประเมินกรรมการรายคณะ บริษัทฯ จะเริ่มดำเนินการในปี 2560 ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนกำหนดแบบฟอร์มการประเมิน

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม

ในปี 2560 ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ออกมาอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อดูผลการดำเนินงานของคณะกรรมการแต่ละคน ซึ่งผลการประเมินออกมาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ส่งเสริมให้มีการพบปะระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ส่งเสริมให้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสพการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
3. มอบหมายให้กรรมการรองผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานบริหาร ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 2 ครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบปีละ 2 ครั้ง



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการให้มากที่สุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านจะต้องได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยในปี 2560 กรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ต่าง ๆ ในเรื่องดังนี้

1. หลักสูตร AC เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2. หลักสูตร AC HOT UPDATE เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
3. หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.)
5. หลักสูตร วิทยาการผู้นำนวัตกรรม เพื่อการแข่งขันในระดับโลก
6. หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ(นสช) รุ่นที่ 2
7. หลักสูตร ITG5/2017 IT Governance สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย( IOD)
8. หลักสูตร nance for non-nance Executives-16 จัดโดย PSR Management training
9. หลักสูตร Digital Social Innovation
10. หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Operational Risk Management) - Tris Corporation
11. หลักสูตร ขุมทรัพย์อาเซียนนักบริหารรุ่นใหม่
12. หลักสูตร ATOC
13. สัมมนา พรบ.คอมพิวเตอร์ฉบับใหม่กับอุตสาหกรรมตลาดทุน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
14. สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “วิธีปฏิบัติสำหรับบอร์ดในการกำกับดูแลและการป้องกันรับมือภัยไซเบอร์” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ร่วมกับ ปีเอสเอ

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ แผนธุรกิจ งบประมาณ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และตรวจสอบติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## เลขานุการบริษัท

### หน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงาน

ประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ



4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. จัดทำข้อมูลเพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วม ฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ประวัติของเลขานุการบริษัท

นายเอนก ศรีทับทิม เป็นเลขานุการบริษัท สามารถดูรายละเอียดประวัติได้ที่รายงานประจำปี หน้า 50

#### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการ 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารทั่วไปและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2547 มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการจัดประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายสมควร มูลิกอินทร์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านการสอบทานงบการเงิน โดยจบปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาถอดถอน เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ เมื่อการทำงานที่ได้รับมอบหมายไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายใน ให้เข้ามาทำงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายงาน รวมทั้งมีอำนาจถอดถอนผู้สอบบัญชีภายในได้ เมื่อปฏิบัติงานไม่ได้ตามที่มอบหมาย
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

9.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

9.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

10. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

12. จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

### องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2560 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยเฉพาะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมเฉพาะผู้ตรวจสอบภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน มีทั้งหมด 5 ครั้ง โดยจะประชุมก่อนเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่				รวม
		1	2	3	4	
1	นายสิวะ แสงมณี	✓	✓	✓	✓	4
2	นายสมควร วัฒนีกุล	✓	✓	✓	✓	4
3	นายสมควร มุสิกอินทร์	✓	✓	✓	✓	4
4	นายลอยเลื่อน บุนนาค	✗	✓	✓	✓	3

✓ หมายถึง เข้าประชุม

✗ หมายถึง ไม่เข้าประชุม

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง
  - กรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
  - กรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่)
- สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท





6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

**จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม**

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่		รวม
		1	2	
1	นายสมควร วัฒนิกกุล (ประธาน)	✓	✓	2
2	ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์	✓	✓	2
3	Mr. Zaw Zaw Aye	✓	✓	2

✓ หมายถึง เข้าร่วมประชุม

✗ หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม

#### ความหลากหลายของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา นอกจากข้อกำหนดของการคัดเลือกกรรมการแล้ว คณะกรรมการสรรหายังพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น กรรมการจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหายังดูตารางของกรรมการที่ครบกำหนดการออกตามวาระว่ามีความรู้ความชำนาญในด้านใด การจะสรรหากรรมการมาทดแทนควรมีความรู้ความสามารถและความชำนาญในด้านใดมาทดแทนกรรมการที่ขาดไป โดยการพิจารณาความรู้แบ่งเป็น 3 หมวด

1. ความรู้โดยตรงเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้าง รวมทั้งประวัติการทำงานในธุรกิจการก่อสร้าง โดยมีวุฒิทางด้านวิศวกรรม
2. ความรู้และประสบการณ์ เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร บริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งเคยบริหารงานจากหน่วยงานของทางราชการ เป็นต้น
3. ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย กฎระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ด้านบัญชีและการเงิน โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน และความรู้ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### บริษัทมีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท จะได้รับการปฐมนิเทศการเข้ากรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบหน้าที่ต่าง ๆ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท แนะนำผู้บริหารของบริษัทให้รู้จักหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมถึงทราบถึงกฎระเบียบตามข้อกำหนดของกสท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

#### ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบายและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการเพื่อยื่นมติให้นำไปปฏิบัติในพนักงานทุกระดับ
2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
3. ทำการประเมินผลและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง ข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแบบสากล
4. ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น
5. ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและคณะทำงานในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับคณะกรรมการทราบโดยทันที ที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
7. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัทและรายงานประจำปี ให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้รับทราบ

#### ด้านความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงานเพื่อเสนอต่อกรรมการของบริษัท
2. ติดตามการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่เริ่มกระบวนการที่จะบ่งชี้ให้ทราบถึงความเสี่ยงรวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล จัดการ ติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. ให้การสนับสนุนให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่างๆ ตลอดจนติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

### องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่				รวม
		1	2	3	4	
1	นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์	✓	✓	-	-	2
2	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์ (ประธาน)	-	-	✓	✓	2
3	นายเผด็จ รุจิจรเดช	✓	✓	✓	✓	4
4	นายกมล สิงห์โตแก้ว	✓	✓	✓	✓	4
5	Mr. Zaw Zaw Aye	✓	✓	✓	✓	4

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 นายณัฐพล ทศนนิพันธ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

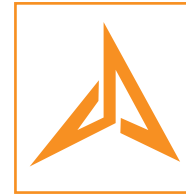
และบริหารความเสี่ยง แทน นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์



หมายถึง เข้าร่วมประชุม



หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม



### คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

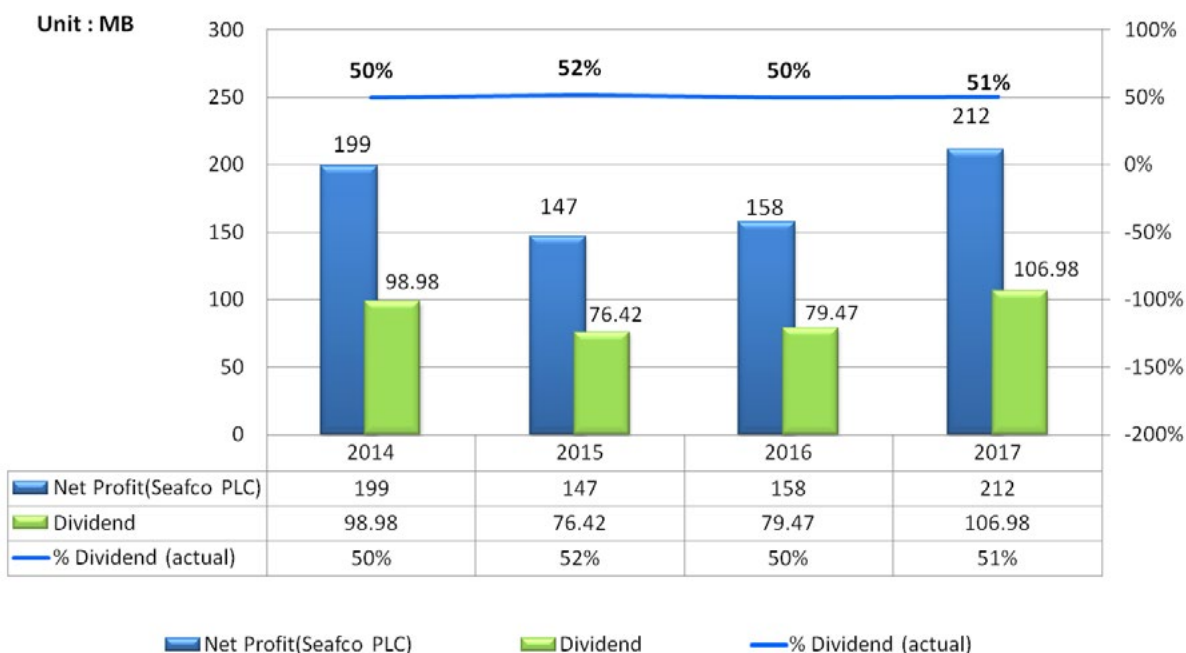
1. กำหนดนโยบายและทิศทางการรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงาน และติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
3. กลั่นกรองแผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และสอบถามผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4. พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
5. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่สมควร

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆมาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

### ตารางการจ่ายปันผลแต่ละปี



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุม****1. การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม**

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1.	ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	/, //, 0	/	/	/
2.	Mr.Zaw Zaw Aye	/, //, ///	/	/	/
3.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	/, //, ///			
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	/, //, ///	/	/	
5.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	/, //, ///	/		
6.	นายณัฐพนธ์ ทศนินิพนธ์	/, //, ///			/
7.	นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	/, //, ///			
8.	รศ. ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	X, /			
9.	นายศิวัช แสงมณี	/			
10.	นายสมควร วัฒนีกุล	/			
11.	นายสมควร มุสิกอินทร์	/			
12.	นายลอยเลื่อน บุญนาค	/			
13.	นายเอนก ศรีทับทิม	///			
14.	นายกมล อยู่ยืนพัฒนา	///			
15.	นายสมศักดิ์ ธวัชพงษ์ธร	///			
16.	นายรัช ฝุคผ่อง	///			

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/// = คณะเจ้าหน้าที่บริหาร

0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่

**หมายเหตุ:**

1. = บจก. ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น

2. = บจก. ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด

3. = Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 2. รายงานการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	20 ตุลาคม 2559	ระหว่างปี 2560 เพิ่มขึ้น (ลดลง)	22 มกราคม 2561
1.	ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	23,449,561		46,899,122
2.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	16,612,011		5,400,726
3.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	20,000		40,000
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	23,243		46,486
5.	Mr.Zaw Zaw Aye	39,811	-	79,622
6.	นายณัฐพันธุ์ ทศนินิพนธ์	3,221,866	-	6,443,732
7.	นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	7,268,197	-	14,109,832
8.	รศ. ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	-	-	-
9.	นายศิวัช แสงมณี	-	-	-
10.	นายสมควร วัฒนีกุล	-	-	-
11.	นายสมควร มุสิกอินทร์	-	-	-
12.	นายลอยเลื่อน บุญนาค	-	-	-
13.	นายเอนก ศรีทับทิม	30,569	-	61,138
14.	นายกมล อยู่เย็นพัฒนา	-	-	-
15.	นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ศรี	-	-	-
16.	นายรัช ฝุดผ่อง	11,374	-	-





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 3. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

#### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์ อายุ 70 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง /กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Far Eastern University, Manila, Philippines
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 15/2004
- Finance for Non -Finance Directors
- Director Certification Program รุ่นที่ 91/2007
- Advanced Audit Committee รุ่น 1/2009

#### หลักสูตรอื่น ๆ

- วิทยาลัยการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่นที่ 1 ของสถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตร ครูสมาธิ รุ่นที่ 27 สถาบันจิตตานุภาพ
- หลักสูตร อาจารย์สาลสมาธิรุ่นที่ 7/2 สถาบันพลังจิตตานุภาพ

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 10.90% (ตนเอง 7.67%, คู่สมรส ..3.23..%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดา นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์, นายณัฐพนธ์ ทศนินิพนธ์ และนายณัฐพล ทศนินิพนธ์

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)

2542 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการ กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์
- กรรมการ กิจการร่วมค้า ซีพีแอนด์ และประยูรชัย (1984)
- กรรมการมูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.ชัย มุกตพันธ์
- กรรมการมูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวริญช์ สิริโนโร



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

Mr. Zaw Zaw Aye อายุ 54 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง /กรรมการรองผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานปฏิบัติการ 2

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- M.Sc in Geotechnical Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program (DCP) 196/2014

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 3 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 0.013% (ตนเอง 0.013%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2542 – 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2554-2556 กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2556-ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์ อายุ 39 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการ  
รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- Master of Science in Financial Management, University of Exeter/ Exeter, United Kingdom
- Bachelor Degree in Business Administration in majoring of Accounting Assumption University/ Bangkok, Thailand

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program รุ่นที่ 116/2009
- Role of the Nomination and Governance Committee 1/2011
- Risk Management Committee Program (RMP) 6/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- Financial Statement for Director (FSD) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA), 2552
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 5, 2553
- หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 3, 2556
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 2 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, 2557
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่งสำหรับผู้ประกอบการใหม่ (TISCO WEP) รุ่นที่ 2
- Thai-Chinese Young Executive Program (TCYEP) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่น 4 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Executive Program for Young Professional (EYP 2), 2016
- Strategic CFO, 2016
- Media Appreciation & Products-Service Strategies (MAPS 1), 2016
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 0.88% (ตนเอง 0.88% ,คู่สมรส ..... % ,บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ..... % )

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

บุตรดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2552 – 2557 กรรมการบริษัท บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2557-ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายกมล สิงห์โตแก้ว อายุ 55 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007
- Executive Director Program รุ่นที่ 6/2010

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่น 2 ของสถาบันการสร้างชาติ สจล.
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29
- หลักสูตรอุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 6

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 0.007% (ตนเอง 0.007%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2542 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี-



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายเผด็จ รุจิขจรเดช อายุ 61 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินและงานวิศวกรรมปฐพีอื่น

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 91/2007
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร Executive Mini MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 7

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 0.006% (ตนเอง 0.006%, คู่สมรส ....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2542 - ปัจจุบัน กรรมการและ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดิน และงานวิศวกรรมปฐพีอื่น บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี-





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์ อายุ 41 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท สาขา computer, The London School of Economics and Political Science(LSE), UK
- ปริญญาตรี สาขา Computing Business University of Sunderland, UK

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Driving company success with IT Governance (ITG5) /2017
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2015
- Family Business for sustainability (FBS) รุ่น 3/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- ASEAN Business and Investment Law Training (ปี 2560), Chulalongkorn University
- หลักสูตรวิทยากรผู้นำนวัตกรรมเพื่อการแข่งขันในระดับโลก มหาวิทยาลัยสยาม
- Finance for Non-nance Executive รุ่น 16 /2017
- หลักสูตรชมุทพยอาเซียนนักบริหารรุ่นใหม่ยุคดิจิทัลระดับสูง (ATOC) , มหาวิทยาลัยรังสิต
- THE NEXT REAL 1/2016
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 8
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- ABC Real Estate Real Deal at SUP (Sep 2014-Dec 2014)
- PNP 3 at King Prajadhipok's Institute 2013-2014
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11/2013
- Mini MBA รุ่นที่ 11 at Thammasart University
- NIT รุ่นที่ 1 at NecTec 2010
- BootCamp Case Study solving champion 2008

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 1.05% (ตนเอง 1.05%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

บุตรดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2554-2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี-



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายณัฐพล ทศนินพันธ์ อายุ 35 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท MSC. Operating Management in Engineering(OME) University of Strathclyde, Scotland
- MBA In Finance, Coventry University, UK
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบัน SIIT มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program (DCP) 211/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Operational Risk Management) จัดโดย Tris Corporation
- หลักสูตร “สุดยอดผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อสังคม สำหรับผู้บริหารรุ่นที่ 2” (Super Entrepreneur for Society SEP-S2) ของสถาบันนักลงทุนรุ่นใหม่
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่ง สำหรับผู้นำยุคใหม่ รุ่นที่ 3 (Wep3 Tisco)
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำวิศวกรรุ่นใหม่ รุ่นที่ 2 (YPF) สภาวิศวกรและสมาคมวิศวกรที่ปรึกษา
- หลักสูตร ABC TALENT รุ่นที่ 2

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 2.31% (ตนเอง 2.31%, คู่สมรส ...-....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

บุตรดร.ณรงค์ ทศนินพันธ์

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2555-2558 วิศวกรโครงการ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท โนวาร์ เอลส์ จำกัด

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS****ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

รศ.ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ อายุ 71 ปี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ /กรรมการ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- Doctorado de Estado, Facultad de Ciencia Politica, Universidad Complutense de Madrid, Spain
- Diplome d'Etudes Superieures, (Economic Integration), Universite de Nancy, France
- Licenciatura, Facultad de Ciencia Politica y Economica, Universidad Complutense de Madrid, Spain
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Chairman Role in Building Independence across the Board

**หลักสูตรอื่น ๆ**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561

-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

- 2542 – ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ (ระดับ 9) ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2547 - 2555 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน)
- 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศุภาลย์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารธนาชาติ จำกัด(มหาชน)



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายคิระ แสงมณี อายุ 72 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต(รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007
- Advance Audit Committee Program (AACP) 18/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร AC HOT UPDATE จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561

-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2556 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายสมควร วัฒนิกกุล อายุ 78 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 21/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 96/2007

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- Advance Management Program รุ่นที่ 111/1992
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) รุ่นที่ 366/1993

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 - ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2554 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ซี เค พาวเวอร์ จำกัด(มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายสมควร มูลิกอินทร์ อายุ 69 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 21/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กสท. และ สภาวิชาชีพบัญชี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2514- ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายลอยเลื่อน บุณาค อายุ 68 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ  
โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007

**หลักสูตรอื่น ๆ**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแฉ่ง จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- กรรมการบริษัท ไทบูลย์สมบัติ จำกัด



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายเอนก ศรีทับทิม อายุ 61 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท  
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Company Secretary Program
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 10

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 11
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market Program รุ่นที่ 3 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 10 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ครูสมมติสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตร อุทกสมมติ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กสท. และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพัฒนาการใหม่ ๆ ของกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาวะเกษียณอายุ รุ่นที่ 4 สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 0.010% (ตนเอง 0.010%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2546 – 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายอำนวยการ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)  
2554 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี-



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายกมล อยู่ยืนพัฒนา อายุ 58 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง  
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**หลักสูตรการอบรม IOD**

-ไม่มี-

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตรครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรอูตมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2542 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง บริษัท ซีพีแสบ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ธร อายุ 62 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ  
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**หลักสูตรการอบรม IOD**

-ไม่มี-

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตรธรรมาภิบาลรุ่นที่ 1 สถาบันพลังจิตตานุภาพ
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29 (สันติสุข)
- หลักสูตรอุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พญาราชสีห์)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พญานันทน์)
- หลักสูตรอาจารย์สมาธิ รุ่นที่ 8
- การตั้ง KPI และการวัดผลในงานจัดซื้อ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2547 – 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2554 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายธวัช ผุดผ่อง อายุ 55 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง

ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาวิทยาเขตเทเวศร์ (ปัจจุบันเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล)

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 22 มกราคม 2561

-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560)**

2547 – 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2556-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี-



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณากำหนดคำตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

#### 1. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากันเอง ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

คำตอบแทนผู้บริหาร คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

#### 2. ประเภทคำตอบแทน ประกอบด้วย 3 ส่วน

2.1 ค่าเบี้ยประชุม เพื่อสะท้อนการทำงานของกรรมการและเพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ

2.2 คำตอบแทนประจำเดือน เพื่อสะท้อนถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

2.3 คำตอบแทนโบนัส โดยขึ้นกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี

#### 3. วิธีการจ่ายคำตอบแทน

3.1 ค่าเบี้ยประชุม ให้จ่ายกับกรรมการและกรรมการเฉพาะด้านทุกท่านที่เข้าประชุม(ทั้งกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการเฉพาะด้าน)

3.2 คำตอบแทนประจำเดือน ให้จ่ายเป็นประจำเดือนสำหรับกรรมการอิสระ ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

3.3 คำตอบแทนโบนัส ให้จ่ายเป็นรายปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกรณีจ่ายให้กับกรรมการอิสระเท่านั้น ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4. วิธีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยการเทียบกับบริษัทอื่นที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้บริษัทฯ มีคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่ไม่เป็นตัวแทน คือ บริษัทมีการจัดทำประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ วงเงินความรับผิด 100 ล้านบาท



ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	ปี 2558			ปี 2559			ปี 2560		
	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	ค่าตอบแทน (บาท)	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	ค่าตอบแทน (บาท)	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	ค่าตอบแทน (บาท)
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u>									
เงินเดือน			36,715,880			33,327,249.97			37,374,279.80
<u>ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและ ค่าเบี้ยประชุม (คนละ)</u>									
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	5,000	65,000	800,000	5,000	65,000	800,000	5,000	65,000	800,000
- นายสมควร วัฒนีกุล	5,000	50,000	620,000	5,000	50,000	620,000	5,000	50,000	625,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์	5,000	50,000	620,000	5,000	50,000	620,000	5,000	50,000	625,000
- นายศิวัช แสงมณี	5,000	50,000	610,000	5,000	50,000	620,000	5,000	50,000	625,000
- นายลอยเลื่อน บุนนาค	5,000	50,000	155,000	5,000	50,000	620,000	5,000	50,000	625,000
- ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000
- นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรารัตน์*	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000	-	-	-
- Mr. Zaw Zaw Aye	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000	5,000	-	25,000
- นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000	5,000	-	25,000
- นายเผด็จ รุจิจรเดช	5,000	-	15,000	5,000	-	20,000	5,000	-	25,000
- นายกมล สิงห์โตแก้ว	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000	5,000	-	25,000
- นายณัฐพันธุ์ ทศนินิพนธ์	5,000	-	15,000	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000
- นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	5,000	-	15,000	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000
รวม			<u>2,950,000</u>			<u>3,440,000</u>			<u>3,460,000</u>
<u>โบนัสสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ ผู้บริหาร</u>									
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์			65,000			65,000			130,000
- นายสมควร วัฒนีกุล			50,000			50,000			100,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์			50,000			50,000			100,000
- นายศิวัช แสงมณี			50,000			50,000			100,000
- นายลอยเลื่อน บุนนาค			<u>50,000</u>			<u>50,000</u>			<u>100,000</u>
รวม			<u>265,000</u>			<u>265,000</u>			<u>530,000</u>

(ในปี 2558-2559 นายเอนก ศรีทับทิม ได้ค่าตอบแทนในตำแหน่งเลขานุการบริษัทปีละ จำนวน 20,000 บาท)

- หมายเหตุ 1. ต่อครั้ง เป็นการจ่ายค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท ซึ่งจ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าประชุมเท่านั้น  
2. ต่อเดือน เป็นการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งจ่ายให้สำหรับกรรมการอิสระเท่านั้น



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทุกฝ่ายจึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทุกฝ่ายจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### **1. สิทธิของผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ, สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ, สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ, สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุนและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

1. บริษัทฯ จะส่งเอกสาร ข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม ให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน website ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยไม่น้อยกว่า 30 วัน และภาษาอังกฤษไม่น้อยกว่า 7 วัน
2. บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ดังนี้
  - 2.1 รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา
  - 2.2 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา
  - 2.3 พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
  - 2.4 พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
  - 2.5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - 2.6 พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
  - 2.7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
  - 2.8 เรื่องอื่น ๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญที่อยู่ในความสนใจ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ ตอบข้อซักถาม และ/หรือชี้แจงผู้ถือหุ้นทราบ โดยไม่มีการลงมติ
3. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยจัดประชุมในวันทำการที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอ สำหรับการตรวจสอบเอกสารและจัดให้มีการแสดงมติสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
4. บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
5. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง



## **2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.seafco.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายใน 31 ธันวาคมของทุกปี
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.seafco.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายใน 31 ธันวาคมของทุกปี
3. บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
4. ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถใช้หนังสือมอบฉันทะที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทฯ จะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
6. บริษัทฯ มีประกาศระเบียบเรื่องการปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบโดยมีการแจ้งแนวทางและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
7. คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ ส่วนเสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามขั้นตอนหรือมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ
8. คณะกรรมการกำหนดนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และวิธีการรายงานเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน
9. คณะกรรมการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เสร็จสมบูรณ์ และแจ้งผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

## **3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ และดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่งและชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และประกาศใช้เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้กำหนดโทษในการที่ไม่ปฏิบัติตามไว้ในคู่มือพนักงาน

2. บริษัทฯ มีนโยบายในการยกระดับคุณภาพชีวิตในสถานประกอบการของพนักงานทุกคนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและมีความปลอดภัยในการทำงาน

3. การรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของงบการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยผ่านกรรมการอิสระ หรือผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผ่านฝ่ายบริหารบริษัท คณะกรรมการกำหนดกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวข้างต้น

4. บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

5. บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการ ประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

#### **4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรง ต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้ง อนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความ โปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
2. คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
3. เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับ สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ได้แก่ (1) ข้อมูลทั่วไป (2) ปัจจัยความเสี่ยง (3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (4) การประกอบธุรกิจของ แต่ละสายผลิตภัณฑ์ (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (6) ข้อพิพาททางกฎหมาย (7) โครงสร้างเงินทุน (8) การจัดการ (9) การควบคุมภายใน (10) รายการระหว่างกัน (11) สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน (12) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี
5. คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและ จำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละปี
6. คณะกรรมการจะเปิดเผยคำตอบแทนแต่ละประเภทที่แต่ละคนได้รับ รวมทั้งคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการบริษัทย่อย หรือหน้าที่ อื่น เช่น ที่ปรึกษา รวมทั้งรายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
7. การเปิดเผยข้อมูลและผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล

##### **7.1 การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์**

- 7.1.1 กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุน ทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
- (1) เผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
  - (2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
  - (3) ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ
  - (4) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดปกติจากสภาพปกติของตลาด
  - (5) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่



7.1.2 กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Contact Person) ดังนี้

- (1) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท
- (2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งหลักทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้อง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท

7.2. การให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กรกับสื่อมวลชน โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อมวลชน

8. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551
10. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและบรรเทาผลกระทบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ มีหน้าที่นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
11. คณะกรรมการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ กำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รายละเอียดตามข้อ 8. ภายใต้หัวข้อโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 6. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 และมีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 เวลา 9.00 น. ณ ห้องประชุมบริษัทชั้น 3 เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน(ในการประชุมสามัญประจำปี 2560) และ 10 คน (ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560) ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี หรือตัวแทนผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 7. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

## 8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษรโดยถูกควบคุมและตรวจสอบโดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 นอกจากนี้ยังมีการดูแลให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งผู้บริหารจะไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงิน 30 วัน และหลังจากประกาศงบการเงินแล้ว 3 วัน

## 9. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานดังนี้

### 9.1 จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบและรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนในการให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงาน เพื่อเป็นกลไกและกระบวนการที่จะนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่แท้จริงดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติตามนโยบาย “การกำกับดูแลกิจการ” และ “จริยธรรมทางธุรกิจ” ของบริษัทฯ
3. มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม
4. ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปฏิบัติให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี
5. คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ทางสังคม ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
6. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
7. สร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริตผ่านระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง
8. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กร มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
9. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

### 9.2 จริยธรรมกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้ กรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทย่อย ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมดำรงตน หรือปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

#### 1. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

1.1 ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่อหน่วยงานนั้น ๆ



- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุม มีเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียท่านนั้นต้องออกจากห้องประชุมและงดการมีส่วนร่วมใด ๆ ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว
- 1.3 หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้
  - (1) ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
  - (2) ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิดและไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรไปแล้วอย่างน้อยเป็นเวลา 2 ปี
  - (3) ไม่หาประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ
  - (4) ไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
  - (5) ไม่รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อประโยชน์ขององค์กร
- 1.4 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.5 การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการและพนักงาน พ.ศ.2547

## 2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

### 2.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- (2) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง
- (3) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่น การดำรงตำแหน่งนั้นต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ
- (4) ในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น ซึ่งใช้เป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน และเชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีแบบรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ
- (5) บุคคลที่ดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องมีหน้าที่ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังนี้

5.1 กรรมการและผู้บริหาร จะต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น และเพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี และรายงานประธานกรรมการ และรายงานประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

- (6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการเป็นประจำ





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- (7) ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะและหลังประกาศแล้ว 3 วัน
- (8) เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการบริหารจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- (9) ในกรณีบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้าไปมีส่วนร่วมหรือถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ดำเนินการดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

## 2.2 การใช้ข้อมูลภายใน

- (1) ห้ามใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อผู้อื่นหรือทำ ธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- (2) ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ใน การซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
- (3) ห้ามใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- (4) ห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้อ้างอิงต่อบุคคลภายนอก เพื่อสร้างประโยชน์ส่วนตัว
- (5) ห้ามเปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้นแม่หลังพ้นสภาพการเป็น กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

## 3. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการ แข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยกันดูแลและมีให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
3. มีการทำระบบ Internal Charge ขึ้นมาเพื่อช่วยตรวจสอบป้องกันการสูญหายของทรัพย์สิน และจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบทรัพย์สินประเภทต่าง ๆ

### 3.1 การจัดทำเอกสาร

1. ต้องจัดทำเอกสารต่างๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
2. ห้ามมิให้ปลอมแปลงหนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ

### 3.2 การใช้คอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2. ห้ามผู้บริหาร และพนักงาน เผยแพร่ข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลที่ทางบริษัทฯ ซื้อมาทั้งที่อยู่และไม่อยู่ใน ระบบข้อมูลของบริษัทฯ หรือคัดลอกข้อมูลใส่ในสื่อบันทึกข้อมูลส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาต
3. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน เปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
4. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมีได้ รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
5. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทฯ ติดตั้งให้ นอกจากได้รับอนุญาตเป็นกรณีไป





6. ห้ามผู้บริหารและพนักงานใช้อีเมลของบริษัทฯ ในการส่งข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาดคาบลามก ช่มชู้ ก่อแค้น หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น
7. ผู้บริหารและพนักงาน ควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
8. ผู้บริหารและพนักงานควรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร โทรศัพท์มือถือ อย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก
9. ห้ามผู้บริหารและพนักงานเข้าถึงระบบหรือข้อมูลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่ได้รับมอบหมายโดยมิชอบ
10. ห้ามผู้บริหารและพนักงานที่ล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้น หรือไม่ได้รับมอบหมายโดยมิชอบ และปรารถนาหรือทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น
11. บริษัทฯ หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายโดยบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการตรวจสอบการใช้งานทรัพย์สินภายใต้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม

### 9.3 จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ต่อด้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และชุมชนตลอดจนการดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### 1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อว่าเพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรง ทางอ้อม และทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการโดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 1.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- 1.3 จัดการ ดูแล มิให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ เสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ จัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล
- 1.4 รายงานสถานภาพของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง และทันต่อสถานการณ์
- 1.5 แจ้งข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเพียงพอต่อการตัดสินใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและในเวลาที่เหมาะสม
- 1.6 ดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยให้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เปิดเผยมูลลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก และ/หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 1.7 จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริตหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ครอบคลุมถึงเว็บไซต์ ไปรษณีย์ และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- 1.8 จัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทาง รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## 2. นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

- 2.1 บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ให้ข้อมูลแก่ทางการกรณีมีการทำผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะได้รับความคุ้มครอง บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพัทธ์งาน ชมเชย ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง (มาตรา 89/2) อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือการผิดจรรยาบรรณ
- 2.2 บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลงานที่มีคุณภาพแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย
- 2.2.1 ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 2.2.2 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- 2.2.3 จัดเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
- 2.2.4 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี
- 2.2.5 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 2.2.6 แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
- 2.2.7 บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- 2.2.8 ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานภาพของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ
- 2.2.9 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 2.2.10 หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- 2.2.11 สร้างจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานรู้จักการเป็นผู้ให้ และเป็นพลเมืองดีของสังคม
- 2.2.12 จัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียน ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องที่เป็นระบบและยุติธรรม
- 2.2.13 บริษัทฯ และตัวแทนองค์กรต้องสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงานด้วยความเป็นกลาง
- 2.2.14 กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## 3. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มินโยบายให้ความสำคัญที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

1. ส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
  2. ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับด้านวิศวกรรมปฐพี และข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์
  3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
  4. ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
  5. มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่ส่งต่อข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
  6. รับประกันผลงาน ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค
  7. ให้มีระบบ/กระบวนการ ที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบและการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
  8. สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า
  9. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ
4. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อลูกค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา ให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานที่ถูกต้อง และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
3. การรับสั่งของหรือประโยชน์อื่นใด :
  - 3.1 ห้ามรับสั่งของหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับองค์กร เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องมีราคาหรือมูลค่าการรับในแต่ละโอกาส มีมูลค่าไม่เกิน 2,000 บาท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบทันที โดยการรับสั่งของดังกล่าวต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่
- และในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแจ้งให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนห้ามรับของขวัญปีใหม่ทางลูกค้าหรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจที่นำมาให้ด้วย
- 3.2 การรับสั่งของหรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 3.1 ซึ่งมีความจำเป็นต้องรักษาสัมพันธ์ภาพอันดีระหว่างบุคคลหรือระหว่างองค์กร ให้ผู้รับรายงานให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบ และส่งมอบสิ่งของนั้นให้ฝ่ายธุรการ จัดกิจสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคม ภายใน 14 วันทำการ
4. การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด : ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์หรือสิ่งจูงใจในรูปใด ๆ ทั้งสิ้น ต่อบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ และก่อให้เกิดความขัดแย้ง
5. กรณีที่มีข้อมูลว่าการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยยุติธรรมและรวดเร็ว และหามาตรการป้องกัน
6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้กับลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
7. กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
8. ให้โอกาสลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
9. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า และเปิดโอกาสให้ลูกค้าเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

5. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีฉ้อฉลดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันการค้าเสรี
2. ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล
3. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ไม่แย่งลูกค้าโดยวิธีทุ่มตลาด/ตัดราคา
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
5. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
2. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
3. จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากร ตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุและโรคภัย
4. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา
5. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

7. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมไทย และพร้อมให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางในการดำเนินงานดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่ขาดแคลน โดยการมอบทุนการศึกษา
3. จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมพนักงานมีโอกาสดำเนินการทำความดี เพื่อพัฒนาจิตอาสา และให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคม
4. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชนด้วย
5. สื่อสารกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
6. ส่งเสริมพุทธศาสนา โดยให้เป็นที่ตั้งของสถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 เพื่อพัฒนาทางด้านจิตใจให้คนมีธรรมอยู่ในจิตใจแล้วสังคมจะดีขึ้น



8. การรับเรื่องร้องเรียนจากการทุจริต คอร์รัปชัน หรือการตกแต่งงบการเงิน

การทุจริต หมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยกฎหมาย สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการยกยอกทรัพย์สิน เบียดบังทรัพย์สินนั้นเป็นของตน หรือบุคคลที่สาม

- 1.) การคอร์รัปชัน หมายถึง การเรียกรับทรัพย์สิน หรือยอมจะรับ ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่หน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน เพื่อให้บุคคลหรือหน่วยงานเหล่านั้นใช้อำนาจหน้าที่ที่มีอยู่กระทำการ ไม่กระทำการ เร่งรัด หรือประวิงการกระทำได้อันมิชอบด้วยอำนาจหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นกรณีจารีตและขนบธรรมเนียมกำหนดให้กระทำได้
- 2.) การตกแต่งงบการเงิน หมายความว่า การหลอกลวงผู้อื่นด้วยการแสดงข้อความเท็จ หรือปกปิดข้อความจริง ซึ่งควรบอกให้ทราบ และการหลอกลวงดังว่านั้นได้ไปซึ่งทรัพย์สินจากผู้ถูกหลอกลวงหรือบุคคลที่สาม หรือทำให้ผู้ถูกหลอกลวงหรือบุคคลที่สาม ทำ ถอน หรือทำลายเอกสารสิทธิใดๆ

8.1 บุคคลใดๆ ที่ทราบเรื่องว่ากรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ในบริษัท มีการประพฤติผิด ทุจริต คอร์รัปชัน หรือตกแต่งงบการเงิน สามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้

8.2 ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนได้

- ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบ

ทางอีเมล siwasangmanee@gmail.com

ทางโทรศัพท์ 0-2518-3082

ทางไปรษณีย์ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา

กรุงเทพมหานคร 10510

- ติดต่อประธานกรรมการบริหาร

ทางอีเมล narong@seafco.co.th

ทางโทรศัพท์ 0-2518-3082

ทางไปรษณีย์ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา

กรุงเทพมหานคร 10510

8.3 การดำเนินการหลังจากได้รับเรื่องร้องเรียน

ทางคณะกรรมการจัดตั้งคณะทำงานเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระและผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งถ้าผลสรุปว่ามีความผิดจริง ก็จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืนกระทำความผิด แล้วแต่กรณี

8.4 การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัทฯ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน ป้องกันการข่มขู่ การเลิกจ้าง และจะปิดชื่อผู้แจ้งเรื่องไว้เป็นความลับ





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้ : บริษัทฯ ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกระดับ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตในทุกรูปแบบในการทำธุรกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของกฎหมาย

#### การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับตั้งแต่กรรมการผู้บริหารลงไป โดยทางกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมีการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์ ได้มีการแจ้งและชี้แจงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ รวมทั้งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ก็ได้มีการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมระบบงานสำคัญๆ ในการทำธุรกิจการค้าของบริษัทฯ เช่น ขบวนการประมูลงาน ขบวนการจัดซื้อจัดจ้าง, การทำสัญญาต่าง ๆ มีระบบงบประมาณเพื่อควบคุม รวมทั้งมีระบบบัญชีเกี่ยวกับการรับจ่ายเข้ามาควบคุม ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการนำระบบคอมพิวเตอร์ ERP ระบบใหม่มาใช้ โดยใช้ระบบของ Mango ซึ่งเป็นระบบการควบคุมงบประมาณ การทำงานด้านการก่อสร้างเข้ามาใช้เพื่อให้มั่นใจระบบการทำงานลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยระบบบัญชีให้ดียิ่งขึ้น

2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้เบาะแสเป็นความลับ มีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทราบด้วย

3. หัวหน้างานในสายงานการปฏิบัติต่างๆ ให้ติดตามปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด(ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับชั้น

#### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางในการป้องกันเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอกรรมการบริษัทต่อไป

2. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งติดตาม ทบทวนและปรับปรุงมาตรการการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำผลที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบหรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร





#### 9.4 จริยธรรมพนักงาน

##### 1. การปฏิบัติต่อตนเอง

- 1.1 ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รายงานตามความเป็นจริง
- 1.2 เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- 1.3 ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

##### 2. การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องและสังคม

- 2.1 ส่งมอบผลงานให้ตรงเวลาตามที่ลูกค้าต้องการ
- 2.2 ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบด้านความปลอดภัย
- 2.3 ยอมรับในข้อผิดพลาดและทำการแก้ไขผลงานให้กับลูกค้า
- 2.4 ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าก่อนได้รับอนุญาต
- 2.5 มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น

##### 3. การปฏิบัติระหว่างพนักงาน

- 3.1 ไม่ชักจูงหรือชักนำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง
- 3.2 มีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงาน ช่วยเหลือการงานอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- 3.3 ใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพและเหมาะสม

##### 4. การปฏิบัติต่อองค์กร

- 4.1 ทำงานด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ
- 4.2 การใช้ทรัพย์สิน และสวัสดิการต่างๆ ขององค์กรอย่างรู้คุณค่า
- 4.3 ตั้งใจเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า
- 4.4 ติดตามข่าวสารเพื่อใช้เป็นเหตุผลในการพูดคุย
- 4.5 สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายตามที่บริษัทฯ กำหนด
- 4.6 การใช้สิทธิทางการเมือง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ

#### การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ใน คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนี้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างจริงจัง

##### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการจัดประชุมเพื่อทำความเข้าใจในการปฏิบัติในส่วนของการกรรมการบริษัท ว่าจะต้องปฏิบัติตามอะไรบ้าง รวมทั้งการบริหารต่างๆ ที่ต้องปรับปรุงให้เข้ากับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ โดยจะเริ่มปฏิบัติตั้งแต่ปี 2561

บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะให้การกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดมีการทบทวนคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### การรับซื้อเรื่องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นหน่วยรับซื้อเรื่องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถส่งซื้อเรื่องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจโดยตรงไปยังที่อยู่ต่อไปนี้

ทางไปรษณีย์ :

หน่วยรับซื้อเรื่องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ฝ่ายเลขานุการบริษัท  
บริษัท บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)  
144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510  
ทางอีเมล ANEK@SEAFCO.CO.TH

### 10. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้น 12 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน - ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 5 ท่าน

บริษัทมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระคิดเป็นร้อยละ 41.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งสามารถถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานได้

### 11. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีการกำหนดประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่แยกกันอย่างชัดเจนและมีกรรมการที่เป็นอิสระคอยถ่วงดุลอำนาจและสอบทานในการบริหาร

### 12. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้มีการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว คำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่สูงพอที่จะดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ

### 13. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบวาระการประชุมอย่างชัดเจนให้คณะกรรมการศึกษาก่อนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อรายงานผลการประชุม และเก็บรวบรวมไว้เพื่อให้คณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ในรอบปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

### 14. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมา ซึ่งได้รับความร่วมมือจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ช่วยในการดำเนินการจัดตั้ง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจการทางการเงินที่สำคัญ และช่วยเสนอแนะเพื่อแก้ไขจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัท ปัจจุบันมีฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมาภายในบริษัท



### 15. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงินคณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 16. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสภาพของการประกอบกิจการและสภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ซึ่งได้จัดพบกับนักวิเคราะห์ที่เข้ามาบริษัทในปี 2560 จำนวน 8 ครั้งและร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.seafco.co.th](http://www.seafco.co.th) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คุณณัฐวรรณ ทศณิพันธ์ และนายเอนก ศรีทับทิม ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-29190090 โทรสาร 0-29190098 หรือ e-mail: [nutthawan@seafco.co.th](mailto:nutthawan@seafco.co.th) , [anek@seafco.co.th](mailto:anek@seafco.co.th)

### มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มีข้อกำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยที่จะทำธุรกรรมระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะทำธุรกรรม แม้ธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเดิมฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการดังกล่าวได้เองโดยไม่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการ ดังนั้นจึงขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีรายการค่าเช่าในทรัพย์สิน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าบริการต่างๆ, ให้กู้ยืมระหว่างกัน, ซื้อขายวัตถุดิบ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

### รายการระหว่างกัน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 หน้าที่ 30-33 ในรายงานงบการเงิน



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## การดำเนินงานและฐานะการเงิน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2558 สภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างชะลอตัวลง เนื่องจากภาคเอกชนยังไม่ค่อยมั่นใจในสภาวะเศรษฐกิจ ในขณะที่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ก็ชะลอตัว (โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยแนวสูงยังประสบปัญหา Over Supply) รวมทั้งโครงการก่อสร้างภาครัฐเลื่อนการประมูลงานออกไป จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินการลดลงจากปี 2557 ร้อยละ 28 โดยในปี 2558 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 151.89 ล้านบาท

ในปี 2559 สภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ในขณะที่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เริ่มทยอยปรับตัวดีขึ้นแต่ยังไม่มาก และงานในต่างประเทศที่ประเทศพม่าในปี 2559 ออกมาไม่ดี เพราะมีการเปลี่ยนรัฐบาล จึงทำงานก่อสร้างที่ประเทศพม่าลดน้อย ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินการเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 1.97 โดยในปี 2559 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 155.18 ล้านบาท

ในปี 2560 ภาพรวมการก่อสร้างในช่วงที่ผ่านมาจะลดลง เนื่องจากปัญหาความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบลงทุนภาครัฐ และภาวะซบเซาของภาคอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานในต่างประเทศที่ประเทศเมียนมาร์ในปี 2560 เริ่มดีขึ้น ถึงแม้ภาพรวมการก่อสร้างจะลดลง แต่ผลการดำเนินงานทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 35.25 โดยในปี 2560 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 211.51 ล้านบาท

### ส่วนแบ่งตลาด

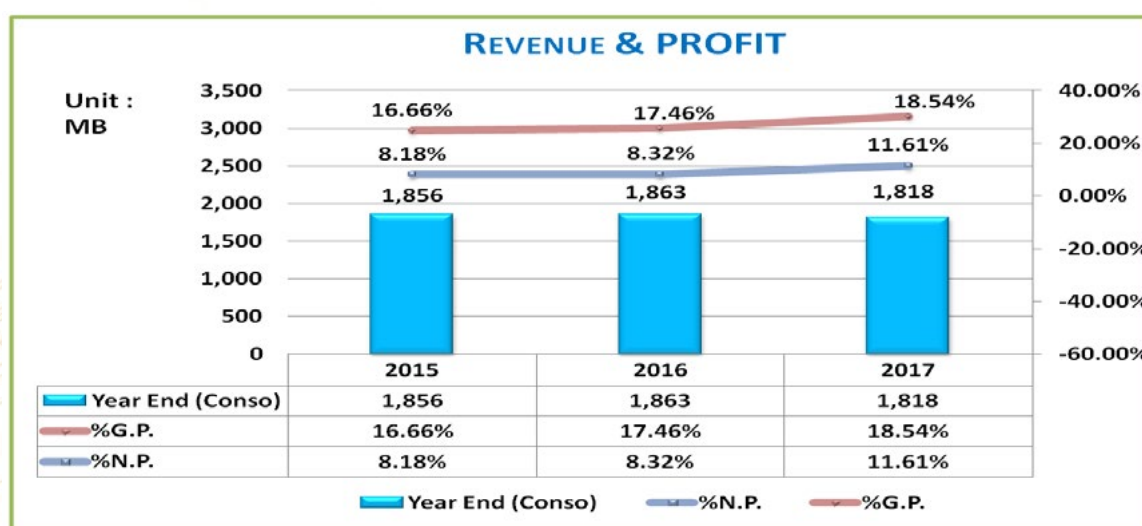
ส่วนแบ่งตลาด จัดเก็บรวบรวมข้อมูลมาจากกระทรวงพาณิชย์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีข้อมูลดังนี้

ส่วนแบ่งตลาด	2557	2558	2559
มูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมได้ (ล้านบาท)	6,669	5,567	5,890
เป็นส่วนของบริษัท (ร้อยละ)	26	31	31

หมายเหตุ : ข้อมูลที่ได้จากกระทรวงพาณิชย์มีถึงปี 2558

ในการเก็บข้อมูลนี้พบว่าอาจมีการคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับฐานรายได้ เพราะการรับงานนั้นบางครั้งรับงานเฉพาะค่าแรงและเครื่องจักร รายได้ก็จะต่ำลง ถ้ารับงานประเภทรวมค่าแรง, เครื่องจักรและค่าวัสดุหลัก มูลค่างานจะสูงขึ้น รายได้ก็จะสูงขึ้น โดยอัตราส่วนการรับงานของบริษัทในปี 2557 ถึง 2559 รับเฉพาะค่าแรงคิดเป็นอัตราร้อยละ 29.35 และ 38 ตามลำดับ ส่วนงานที่รับค่าแรงรวมวัสดุหลัก คิดเป็นอัตราร้อยละ 65.64 และ 58 ตามลำดับ ซึ่งถ้าในปีใดมีการรับงานในส่วนของค่าแรงรวมวัสดุหลักในอัตราที่สูง จะส่งผลให้มูลค่างานของบริษัทสูงขึ้น ดังนั้นมูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมมานี้ พอเป็นแนวทางในการพิจารณาเท่านั้น

## 14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



(ก) รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้าง ได้แก่ รายได้ค่าบริการเสาเข็มเจาะ รายได้งานกำแพงกันดิน รายได้ค่าก่อสร้างงานโครงสร้างโยธา งานฐานราก รายได้บริการทดสอบเสาเข็ม รายได้ค่าบริการอื่นๆ และรายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน เช่น กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 1,856 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 29, รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 65 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 6

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 1,863 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 35 , รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 64 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 1

รายได้ในปี 2559 เมื่อเทียบกับปี 2558 มีรายได้หลักเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.38 ซึ่งทำให้ผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 3 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.97 ซึ่งมาจากการรับงานในส่วนที่รับเฉพาะค่าแรงจะมีอัตรากำไรสูงกว่างานที่รับค่าแรงรวมค่าวัสดุหลัก ซึ่งงานที่รับเฉพาะค่าแรงและค่าเครื่องจักรอยู่ที่ร้อยละ 35 ของรายได้หลักในปี 2559 ส่วนในปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 29 ของรายได้หลัก

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 1,818 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 38 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 58 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 3

รายได้ในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 ลดลงจำนวน 45 ล้านบาท ร้อยละ 2.41 ซึ่งมาจากการรับงานในส่วนที่รับค่าแรงรวมวัสดุหลัก ในปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 64 ของรายได้หลัก ส่วนในปี 2560 ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 58 ของรายได้หลัก

รายได้แยกตามแหล่งที่มาของรายได้

	2558	2559	2560
จากแหล่งงานภาครัฐ (ร้อยละ)	21	17	36
จากแหล่งงานภาคเอกชน (ร้อยละ)	79	83	64

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานรับจ้าง

ต้นทุนงานรับจ้างประกอบด้วย ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2558 เท่ากับ 1,546.91 ล้านบาท เทียบกับปี 2557 ซึ่งเท่ากับ 1,498.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.25 อันมีผลจากประเภทของการรับงานโดยงานที่รับมาเป็นงานค่าแรงรวมวัสดุหลัก รับเพิ่มขึ้นมาเป็นร้อยละ 65 ของรายได้หลักจากการบริการในปี 2558 ซึ่งในปี 2557 รับงานค่าแรงรวมวัสดุหลักรับมาในอัตราร้อยละ 49 ของรายได้หลักจากการบริการ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2559 เท่ากับ 1,537.98 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 ซึ่งเท่ากับ 1,546.91 ล้านบาทลดลงร้อยละ 0.58 อันมีผลจากประเภทของการรับงานโดยงานที่รับมาเป็นงานค่าแรงรวมวัสดุหลัก รับเพิ่มขึ้นมาเป็นร้อยละ 65 ของรายได้หลักจากการบริการในปี 2559 ซึ่งในปี 2558 รับงานค่าแรงรวมวัสดุหลักรับมาในอัตราร้อยละ 35 ของรายได้หลักจากการบริการ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2560 เท่ากับ 1,481.12 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 เท่ากับ 1,537.98 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.69 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักลดลงจากปี 2559 ร้อยละ 10.73 ของรายได้หลักจากการบริการ





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2558 เท่ากับ 126.18 ล้านบาท เทียบกับปี 2557 เท่ากับ 121.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.69 ส่วนที่เพิ่มมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2559 เท่ากับ 137.04 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 เท่ากับ 126.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.61 ส่วนที่เพิ่มมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท, ค่าใช้จ่ายคดีความและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2560 เท่ากับ 148.50 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 เท่ากับ 137.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.36 ส่วนที่เพิ่มจำนวนมาจากการบันทึกต้นทุนขายของวัสดุเหลือใช้ ที่มีรายได้อยู่ในรายได้อื่นจำนวน 32.81 ล้านบาท

#### หนี้สูญ

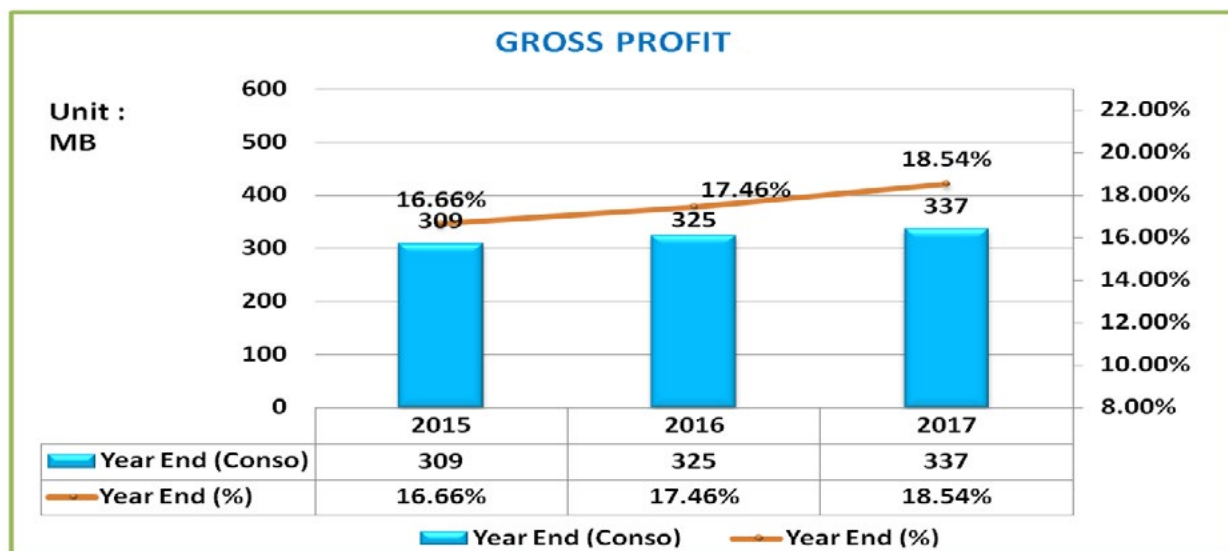
ในปี 2557 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญจำนวน 2.8 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน และมีการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 3.89 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทไม่มีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 8.67 ล้านบาท

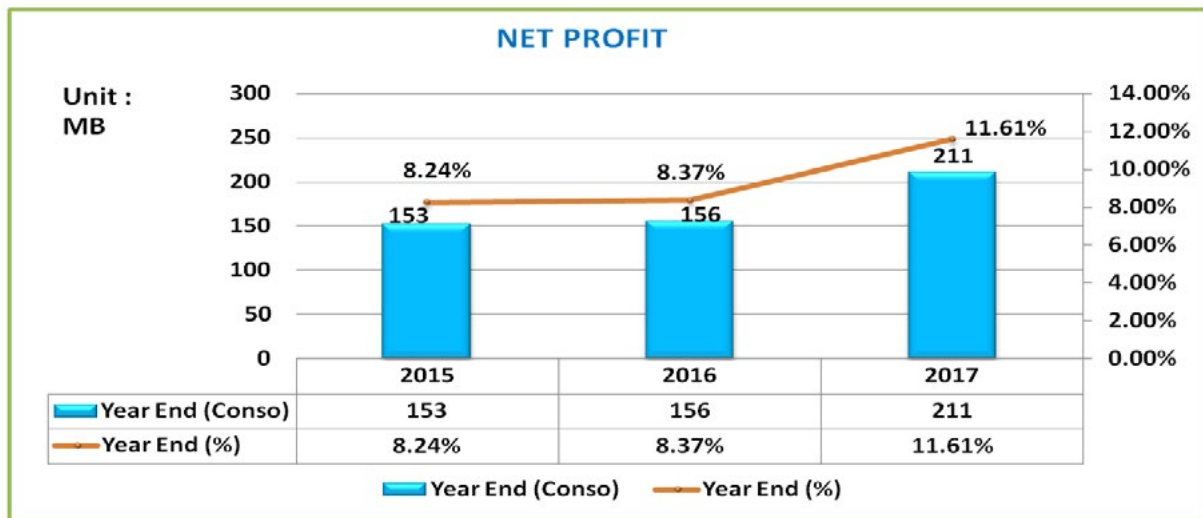
ในปี 2559 บริษัทไม่มีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 6 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทไม่มีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 7.38 ล้านบาท

#### (ค) กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ





**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ในปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 309 ล้านบาท เทียบกับปี 2557 มีกำไรขั้นต้น 389 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.56 เนื่องจากประเภทของการรับงาน โดยงานในปี 2557 จะมีงานของรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีน้ำเงิน แต่งานที่รับในปี 2558 จะเป็นงานจากภาคเอกชนประเภทอาคารสูง

ในปี 2559 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 325 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 มีกำไรขั้นต้น 309 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.18 เนื่องจากประเภทของการรับงาน โดยงานในปี 2558 จะมีงานจากภาคเอกชนประเภทอาคารสูง แต่งานที่รับในปี 2559 จะเป็นงานจากภาคเอกชนประเภทอาคารสูงและโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 337.12 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 มีกำไรขั้นต้น 325.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 3.62 ซึ่งมีผลมาจากการส่งมอบงานได้เร็วขึ้นกว่าปี 2559

ในปี 2558 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 153.24 ล้านบาท ในปี 2557 เท่ากับ 210 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.02 อันเป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นลดลง และมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2559 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 156.07 ล้านบาท ในปี 2558 เท่ากับ 153.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.85 อันเป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 210.86 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 156.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 35.10 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2560 มีรายได้จากการขายเครื่องจักรเก่า และรายได้จากการขายวัสดุเก่าพร้อมเครื่องจักรที่แสดงอยู่ในรายได้อื่น

#### (ง) การลงทุนในเครื่องจักร

การลงทุนในปี 2558 จำนวน 164 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครนและเครื่องเจาะ โดยเป็นการซื้อเข้ามาทดแทนของเก่า เพื่อจะนำรถเครนคันเก่าส่งไปทำงานที่ต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศเมียนมาร์

การลงทุนในปี 2559 จำนวน 197.64 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครนและเครื่องเจาะ โดยเป็นการซื้อเข้ามาทดแทนของเก่า เพื่อรองรับการขยายงาน และนโยบายส่งเสริมการลงทุนของหน่วยงานรัฐ

การลงทุนในปี 2560 มีจำนวนเงิน 339.64 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาทดแทนของเก่า ซึ่งได้ทำการขายไปโดยมีราคาทุนเท่ากับ 305.14 ล้านบาท เพื่อมารองรับงานที่เพิ่มขึ้น



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

(จ) ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

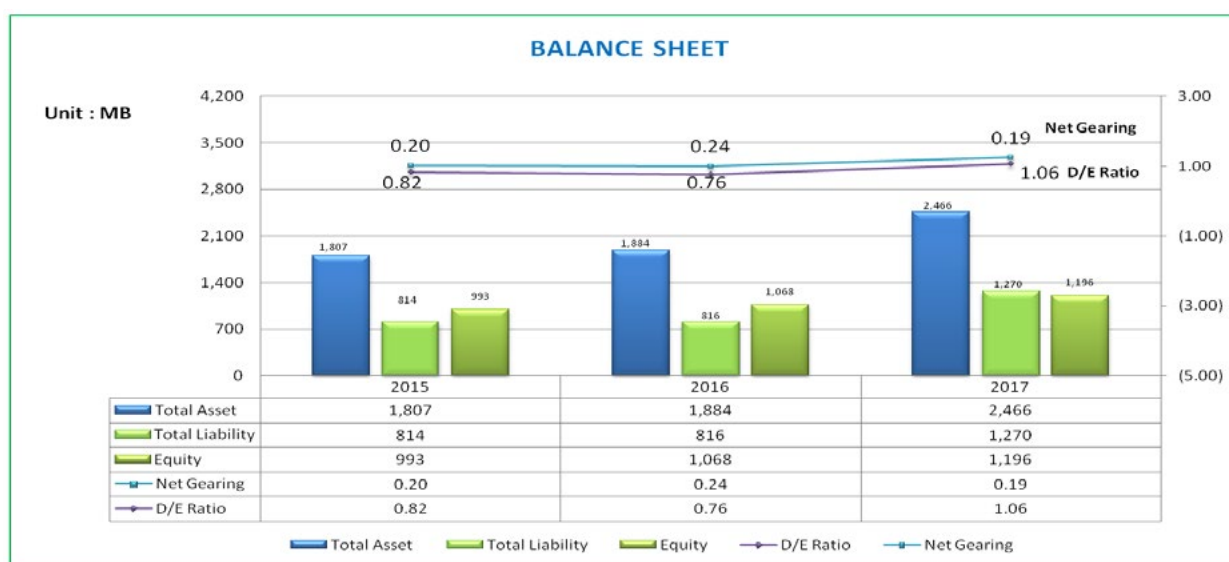
ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15 ซึ่งลดลงร้อยละ 31.81 เนื่องจากผลประกอบการลดลง จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จลดลง

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15 เนื่องจากผลประกอบการเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 18 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

## 14.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### 14.2.1 สรุปสินทรัพย์รวมและหนี้สินของกลุ่มบริษัท



### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของปี 2558, 2559 และ 2560 เท่ากับ 1,807 ล้านบาท, 1,884 ล้านบาทและ 2,466 ล้านบาท

ในปี 2558 เทียบกับปี 2557 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจำนวน 82 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 44.78 ล้านบาท ส่วนใหญ่ที่ลดลงคือลูกหนี้การค้ายังไม่เรียกชำระ และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 127.58 ล้านบาท เนื่องจากในส่วนของสินทรัพย์ถาวรในปี 2558 ได้ลงทุนซื้อเครื่องจักรเข้ามาเพิ่ม เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า และมีบางส่วนมีแผนการที่จะส่งไปประเทศเมียนมาร์

ในปี 2559 เทียบกับปี 2558 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจำนวน 77 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 95 ล้านบาท ส่วนใหญ่ที่ลดลงคือเงินลงทุนชั่วคราว และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 172 ล้านบาท เนื่องจากในส่วนของสินทรัพย์ถาวรในปี 2559 ได้ลงทุนซื้อเครื่องจักรเข้ามาเพิ่ม เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า เพื่อบริการขยายงาน และนโยบายส่งเสริมการลงทุนของหน่วยงานรัฐ

ในปี 2560 เทียบกับปี 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 5.82 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 365 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 222 ล้านบาท และมีการลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 96 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 216 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 207 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท อันเนื่องมาจากจ่ายค่ามัดจำค่าเครื่องจักร

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของปี 2558, 2559 และ 2560 เท่ากับ 814 ล้านบาท, 816 ล้านบาท และ 1,270 ล้านบาท ซึ่งในปี 2558 และปี 2559 จะอยู่ที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นส่วนใหญ่ โดยเจ้าหนี้การค้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง จะขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของการรับงาน ซึ่งถ้าในปีใดมีอัตราส่วนของการรับงานแบบค่าแรงรวมวัสดุหลักสูงขึ้น ก็จะทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และถ้าในปีใด มีอัตราส่วนการรับงานเฉพาะค่าแรงสูงขึ้นก็จะทำให้ส่วนของเจ้าหนี้การค้าลดลง

ในปี 2560 เทียบกับปี 2559 มีจำนวนหนี้สินเพิ่มขึ้น 454 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีเครื่องจักรที่เข้ามาช่วงปลายเดือนธันวาคม 2560 มีส่วนของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 138 ล้านบาท และมีส่วนของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 118 ล้านบาท และส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 192 ล้านบาท อันเนื่องมาจากหุ้นกู้จะถึงกำหนดชำระจำนวน 150 ล้านบาท ส่วนอีก 42 ล้านบาทเป็นเจ้าหนี้ผ่อนชำระค่าเครื่องจักร

ในปี 2558 ได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 150 ล้านบาท ครบกำหนดชำระ 3 ปี โดยในการออกหุ้นกู้นั้นเพื่อที่จะนำมาซื้อเครื่องจักร ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนกันยายน 2561

### เงินกู้ระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวของปี 2557 ถึง 2559 เท่ากับ 23.50 ล้านบาท, 10.91 ล้านบาท และ 62.15 ล้านบาท บริษัทได้ลงทุนในการซื้อเครื่องจักรเข้ามาเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่เสื่อมสภาพ และทดแทนเครื่องจักรที่จะส่งไปทำงานที่ประเทศพม่า บริษัทใช้แหล่งเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในปี 2558 ลดลงเพราะเป็นการกู้มาแบบลิสซิง ได้มีการชำระหนี้ไปตามกำหนดระยะเวลาการผ่อน ส่วนในปี 2558 ได้เปลี่ยนมาใช้วิธีการออกหุ้นกู้แทนการทำลิสซิง

ในปี 2559 เพิ่มขึ้นเพราะเป็นการกู้จากธนาคาร ได้เปลี่ยนมาใช้วิธีการออกหุ้นกู้ระยะยาวแทนการทำลิสซิง

ในปี 2560 ลดลงเพราะหุ้นกู้จะครบกำหนดชำระในเดือนกันยายน 2561 จึงมีการโอนไปอยู่ในส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2558 ถึง 2560 เท่ากับ 993 ล้านบาท, 1,068 ล้านบาท และ 1,196 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นทุกปี อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

### สภาพคล่อง

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.76 เท่า ในปี 2558 เท่ากับ 0.82 เท่า และในปี 2557 เท่ากับ 0.88 เท่า บริษัทมีสัญญาอยู่กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งระบุว่าให้บริษัทรักษาสภาพของอัตราส่วนนี้ไว้ที่ไม่เกิน 1.5 เท่า และในอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2559 เท่ากับ 0.24 เท่า ในปี 2558 เท่ากับ 0.20 เท่า และปี 2557 เท่ากับ 0.23 เท่า จากอัตราส่วนดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 1.06 เท่า ในปี 2559 เท่ากับ 0.76 เท่า ที่เพิ่มขึ้นเพราะในปี 2560 ได้มีการลงทุนซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้นจึงทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้น แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2560 เท่ากับ 0.19 เท่า และในปี 2559 เท่ากับ 0.24 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของผู้ถือหุ้นจากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดีขึ้น

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESSแหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 814.26 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 582.19 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว 232.07 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 บริษัทมีหนี้สินรวม 808.08 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 723.29 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว 84.79 ล้านบาท โดยบริษัทได้เพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สินระยะยาวเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับเงินทุนหมุนเวียน

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 815.95 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 545.12 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว 270.82 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 บริษัทมีหนี้สินรวม 814.26 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 582.19 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว 232.07 ล้านบาท โดยบริษัทได้เพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สินระยะยาวเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับเงินทุนหมุนเวียน

ซึ่งบริษัทใช้แหล่งเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน, จากเจ้าหนี้การค้า และการออกหุ้นกู้

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,270.28 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,062.93 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 207.35 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า

**คำตอบแทนการจากการสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี ปี 2559	ค่าสอบบัญชี ปี 2560
บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	1,555,000	1,585,000
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	95,000	95,000
บริษัท ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	300,000	300,000
กิจการร่วมค้าซีพีโก้และประยูรชัย (1984)	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	60,000	60,000
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	60,000	60,000
<b>รวม</b>		<b>2,070,000</b>	<b>2,100,000</b>

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำบริษัทมีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในการตรวจสอบแล้วแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์)  
ประธานกรรมการ

(ดร.ณรงค์ ทักคนิพันธ์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายคิระ แสงมณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมควร วัฒนกิจกุล นายสมควร มูลิกอินทร์ และนายลอยเลื่อน บุนนาค เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน จำนวน 4 ครั้ง และประชุมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหารและฝ่ายจัดการในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ รวมถึงมีการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

สรุปผลการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

#### 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีในการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปี 2560 คณะกรรมการมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ครบถ้วนเหมาะสม เป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานทางการเงิน

#### 2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสม มีอยู่จริง

#### 3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการสอบทานการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงตามแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของกิจการ และบริหารจัดการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 4. สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามแผนงานการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครอบคลุมทุกระบบงาน และหัวข้อความเสี่ยง มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรมและมีประสิทธิผล

#### 5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของภาครัฐ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

#### 6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการ และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน การปฏิบัติงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลที่ดี และให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 7. พิจารณาคัดเลือก เสนอและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ บริษัท ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล บให้เปลี่ยนผู้สอบบัญชีในปี 2561 เป็นบริษัท บัญชีกิจ จำกัด ประกอบด้วย

1. นายพรชัย กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2778 หรือ
2. นางสุนีย์ กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2899 หรือ
3. นายธนากร ฝักไฝผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4879

เป็นผู้สอบบัญชี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องกำหนดระยะเวลาการให้ความเห็นชอบ

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน) มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการทางการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(นายศิวะ แสงมณี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แยกแยะความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### การรับรู้รายได้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ค่าก่อสร้าง จำนวน 1,818.24 ล้านบาท ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จสำหรับสัญญาก่อสร้างในแต่ละสัญญา ในการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ ณ วันที่ในรายงานทางการเงิน เกิดจากการเปรียบเทียบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนประมาณการก่อสร้างจนงานเสร็จ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงในความถูกต้องของอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ อันเนื่องมาจากการรวบรวมต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนก่อสร้างจนงานเสร็จให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบัน ทั้งในส่วนงานก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้างเดิมและในส่วนของการเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มเติม ผลของความถูกต้องของอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าวมีผลกระทบทั้งรายได้ และกำไรจากการดำเนินงานในจำนวนที่อาจเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้ว และความถูกต้องของการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจนงานเสร็จเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้ว และความถูกต้องของการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจนงานเสร็จ โดย

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการบันทึกต้นทุนการก่อสร้าง และการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจนงานเสร็จ
- ทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนของการบันทึกต้นทุนการก่อสร้าง และการจัดประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจนงานเสร็จ
- ตรวจสอบรายการต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วกับเอกสารหลักฐานประกอบรายการ
- เข้าสังเกตการณ์งานก่อสร้าง ณ สถานที่ก่อสร้าง เปรียบเทียบปริมาณงานที่ทำเสร็จตามรายงานกับปริมาณงานที่ทำเสร็จที่เกิดขึ้นจริง สอบถามวิศวกรผู้ควบคุมงานเกี่ยวกับความคืบหน้า และปัญหาการดำเนินงานก่อสร้าง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจนงานเสร็จ
- เปรียบเทียบอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จตามบัญชีกับรายงานผลงานการก่อสร้างที่วิศวกรให้ความเห็นชอบแล้ว และพิจารณาความสมเหตุสมผลของผลแตกต่าง
- ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจนงานเสร็จ โดยหารือกับผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจ และสอบทานความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนดังกล่าว

### การควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์หน่วยงาน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 778.04 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม จำนวน 858.26 ล้านบาท) ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม และเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์หลักที่ใช้ในงานก่อสร้างให้แก่ลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหน่วยงานจำนวนมาก และงานก่อสร้างต้องนำสินทรัพย์ดังกล่าวไปปฏิบัติงาน ณ หน่วยงานตามที่ถูกคำกำหนด ดังนั้นสินทรัพย์ดังกล่าวจึงอาจเกิดการสูญหายได้ง่าย หรือใช้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าจึงพิจารณาความมีอยู่จริงเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับความมีอยู่จริงของเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดย

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์
- สุ่มตรวจนับเครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันสิ้นงวด ตามที่ปรากฏในรายละเอียดเครื่องจักรและอุปกรณ์แต่ละหน่วยงาน
- ตรวจสอบยอดรายละเอียดเครื่องจักรและอุปกรณ์แต่ละหน่วยงาน ณ วันสิ้นงวด กับทะเบียนคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่สอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกิดจากการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยใช้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้ พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	260,760,119.33	39,436,245.09	247,704,875.06	24,947,558.92
เงินลงทุนชั่วคราว	6	100,044,776.39	1,439,256.30	100,044,776.39	1,439,256.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	440,849,841.89	362,523,415.79	394,695,464.87	321,288,775.96
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		207,542,004.31	249,069,021.45	199,462,171.08	245,396,646.48
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		1,040,800.34	2,851,582.44	923,552.50	2,659,334.60
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		0.00	5,000,000.00	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ	8	92,753,128.12	77,274,784.84	90,102,445.46	73,820,755.70
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,102,990,670.38	737,594,305.91	1,032,933,285.36	669,552,327.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	9	67,227,445.99	67,967,179.81	67,000,000.00	67,737,115.04
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	10	0.00	840,216.33	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	0.00	0.00	22,799,600.00	14,999,400.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		8,842,529.97	10,062,822.57	5,000,000.00	6,262,571.49
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	29,666,448.59	29,666,448.59	29,666,448.59	29,666,448.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	948,206,888.03	741,053,105.79	914,081,295.65	724,784,835.39
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	15,779,491.04	15,296,235.67	15,779,491.04	15,296,235.67
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	15	241,181,019.04	240,090,532.02	224,376,982.70	224,163,541.20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย		27,755,745.04	35,224,134.91	27,716,803.64	33,832,799.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		24,625,006.60	6,413,730.07	24,625,006.60	6,413,730.07
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,363,284,574.30	1,146,614,405.76	1,331,045,628.22	1,123,156,677.38
รวมสินทรัพย์		2,466,275,244.68	1,884,208,711.67	2,363,978,913.58	1,792,709,005.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	80,900,567.21	16,029,695.99	80,900,567.21	16,029,695.99
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		551,414,191.35	413,440,958.04	518,936,993.65	377,786,921.75
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญา		133,746,745.97	15,812,533.59	133,746,745.97	14,929,625.68
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		27,519,702.65	28,877,584.86	12,035,012.61	13,392,894.82
ส่วนหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	17	246,629,186.29	54,822,002.12	246,629,186.29	54,822,002.12
เงินกู้ยืมระยะสั้น		3,600,000.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,246,237.19	193,643.33	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,869,794.17	15,946,880.03	14,608,521.48	15,417,831.41
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,062,926,424.83</b>	<b>545,123,297.96</b>	<b>1,006,857,027.21</b>	<b>492,378,971.77</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	158,974,657.79	223,762,189.36	158,974,657.79	223,762,189.36
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	4,346,317.20	6,054,752.79	4,346,317.20	6,054,752.79
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	18	44,031,230.00	41,005,643.22	44,031,230.00	41,005,643.22
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>207,352,204.99</b>	<b>270,822,585.37</b>	<b>207,352,204.99</b>	<b>270,822,585.37</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,270,278,629.82</b>	<b>815,945,883.33</b>	<b>1,214,209,232.20</b>	<b>763,201,557.14</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	19				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 611,330,016 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		305,665,008.00		305,665,008.00	
หุ้นสามัญ 305,665,008 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			305,665,008.00		305,665,008.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 611,330,016 หุ้น					
หุ้นละ 0.50 บาท		305,665,008.00		305,665,008.00	
หุ้นสามัญ 305,665,008 หุ้น					
หุ้นละ 1 บาท			305,665,008.00		305,665,008.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		164,000,000.00	164,000,000.00	164,000,000.00	164,000,000.00
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	30,566,626.30	30,566,626.30	30,566,626.30	30,566,626.30
ยังไม่ได้จัดสรร	21	677,721,322.25	558,542,930.58	653,216,235.12	530,892,365.94
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,132,227.28)	(3,285,815.71)	(3,678,188.04)	(1,616,552.04)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,171,820,729.27	1,055,488,749.17	1,149,769,681.38	1,029,507,448.20
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		24,175,885.59	12,774,079.17	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,195,996,614.86	1,068,262,828.34	1,149,769,681.38	1,029,507,448.20
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,466,275,244.68</b>	<b>1,884,208,711.67</b>	<b>2,363,978,913.58</b>	<b>1,792,709,005.34</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าก่อสร้าง		1,818,241,898.30	1,863,299,598.01	1,770,595,329.75	1,843,265,761.03
ต้นทุนการก่อสร้าง		(1,481,124,727.04)	(1,537,979,489.62)	(1,442,542,450.16)	(1,525,646,284.42)
กำไรขั้นต้น		337,117,171.26	325,320,108.39	328,052,879.59	317,619,476.61
รายได้อื่น					
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		50,214,657.74	2,573,468.26	53,389,172.13	2,573,468.26
หนี้สงสัยจะสูญกลับรายการ		4,092,465.99	200,000.00	4,092,465.99	200,000.00
กำไรจากการยกเลิกกิจการร่วมค้า		1,886,442.84	0.00	2,726,659.17	0.00
อื่น ๆ		32,812,969.86	12,025,542.75	31,631,069.62	10,827,327.58
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(148,499,159.23)	(137,044,585.10)	(141,975,459.01)	(126,923,107.26)
ต้นทุนทางการเงิน		(17,720,683.89)	(16,328,979.95)	(17,720,683.89)	(16,390,349.79)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการร่วมค้า		0.00	(176,943.79)	0.00	0.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้		259,903,864.57	186,568,610.56	260,196,103.60	187,906,815.40
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(48,752,414.28)	(31,391,597.42)	(46,175,207.02)	(29,898,765.40)
กำไรสำหรับปี		211,151,450.29	155,177,013.14	214,020,896.58	158,008,050.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน		(784,775.57)	(508,850.34)	0.00	0.00
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	18	(2,577,045.00)	(2,020,690.04)	(2,577,045.00)	(2,020,690.04)
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูก					
จัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ภายหลัง		515,409.00	404,138.00	515,409.00	404,138.00
		(2,061,636.00)	(1,616,552.04)	(2,061,636.00)	(1,616,552.04)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(2,846,411.57)	(2,125,402.38)	(2,061,636.00)	(1,616,552.04)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		208,305,038.72	153,051,610.76	211,959,260.58	156,391,497.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไร :					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		210,875,419.07	156,069,244.49	214,020,896.58	158,008,050.00
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		276,031.22	(892,231.35)	0.00	0.00
		211,151,450.29	155,177,013.14	214,020,896.58	158,008,050.00
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม :					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		208,029,007.50	153,943,842.11	211,959,260.58	156,391,497.96
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		276,031.22	(892,231.35)	0.00	0.00
		208,305,038.72	153,051,610.76	211,959,260.58	156,391,497.96
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.34	0.26	0.35	0.26
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	23	611,330,016	611,330,016	611,330,016	611,330,016

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพี(ก) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

**งบการเงินรวม**

	หมายเหตุ	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่										ส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่			
				จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย		การแปลงค่า งบการเงิน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อื่นของส่วนของ ผู้ถือหุ้น				
ยอดคงเหลือต้นงวด 2560		305,665,008.00	164,000,000.00	30,566,626.30	558,542,930.58	(1,669,263.67)	(1,616,552.04)	(3,285,815.71)	1,055,488,749.17	12,774,079.17	1,068,262,828.34		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น													
ทุนหุ้นสามัญ		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,125,775.20	11,125,775.20	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		0.00	0.00	0.00	210,875,419.07	(784,775.57)	(2,061,636.00)	(2,846,411.57)	208,029,007.50	276,031.22	208,305,038.72		
เงินปันผลจ่าย	21	0.00	0.00	0.00	(45,847,351.20)	0.00	0.00	0.00	(45,847,351.20)	0.00	(45,847,351.20)		
เงินปันผลระหว่างกาล	21	0.00	0.00	0.00	(45,849,676.20)	0.00	0.00	0.00	(45,849,676.20)	0.00	(45,849,676.20)		
ยอดคงเหลือปลายงวด 2560		305,665,008.00	164,000,000.00	30,566,626.30	677,721,322.25	(2,454,039.24)	(3,678,188.04)	(6,132,227.28)	1,171,820,729.27	24,175,885.59	1,195,996,614.86		
ยอดคงเหลือต้นงวด 2559													
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น													
ทุนหุ้นสามัญ		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,502,063.74	1,502,063.74	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		0.00	0.00	0.00	156,069,244.49	(508,850.34)	(1,616,552.04)	(2,125,402.38)	153,943,842.11	(892,231.35)	153,051,610.76		
เงินปันผลจ่าย	21	0.00	0.00	0.00	(45,849,676.20)	0.00	0.00	0.00	(45,849,676.20)	0.00	(45,849,676.20)		
เงินปันผลระหว่างกาล	21	0.00	0.00	0.00	(33,623,095.88)	0.00	0.00	0.00	(33,623,095.88)	0.00	(33,623,095.88)		
ยอดคงเหลือปลายงวด 2559		305,665,008.00	164,000,000.00	30,566,626.30	558,542,930.58	(1,669,263.67)	(1,616,552.04)	(3,285,815.71)	1,055,488,749.17	12,774,079.17	1,068,262,828.34		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
						ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่า ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	
ยอดคงเหลือต้นงวด 2560		305,665,008.00	164,000,000.00	30,566,626.30	530,892,365.94	(1,616,552.04)	1,029,507,448.20
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		0.00	0.00	0.00	214,020,896.58	(2,061,636.00)	211,959,260.58
เงินปันผลจ่าย	21	0.00	0.00	0.00	(45,847,351.20)	0.00	(45,847,351.20)
เงินปันผลระหว่างกาล	21	0.00	0.00	0.00	(45,849,676.20)	0.00	(45,849,676.20)
ยอดคงเหลือปลายงวด 2560		305,665,008.00	164,000,000.00	30,566,626.30	653,216,235.12	(3,678,188.04)	1,149,769,681.38
ยอดคงเหลือต้นงวด 2559		305,665,008.00	164,000,000.00	30,566,626.30	452,357,088.02	0.00	952,588,722.32
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		0.00	0.00	0.00	158,008,050.00	(1,616,552.04)	156,391,497.96
เงินปันผลจ่าย	21	0.00	0.00	0.00	(45,849,676.20)	0.00	(45,849,676.20)
เงินปันผลระหว่างกาล	21	0.00	0.00	0.00	(33,623,095.88)	0.00	(33,623,095.88)
ยอดคงเหลือปลายงวด 2559		305,665,008.00	164,000,000.00	30,566,626.30	530,892,365.94	(1,616,552.04)	1,029,507,448.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	259,903,864.57	186,568,610.56	260,196,103.60	187,906,815.40
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	116,545,577.30	107,075,897.34	113,913,012.71	105,106,926.33
หนี้สูญ / หนี้สงสัยจะสูญ	7,375,766.25	618,200.93	7,375,766.25	618,200.93
หนี้สงสัยจะสูญกลับรายการ	(4,092,465.99)	(200,000.00)	(4,092,465.99)	(200,000.00)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน				
ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(44,776.39)	0.00	(44,776.39)	0.00
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกชำระ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	41,527,017.14	(106,346,745.07)	45,934,475.40	(106,260,825.99)
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,796,113.96	0.00	1,796,113.96	0.00
สินทรัพย์อื่นตัดจำหน่าย	5,200,997.67	3,839,050.88	4,829,986.52	3,787,933.55
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	355,899.89	1,350.00	355,899.89	1,350.00
กำไรจากการยกเลิกกิจการร่วมค้า	(1,886,442.84)	0.00	(2,726,659.17)	0.00
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากกิจการร่วมค้า	0.00	176,943.79	0.00	0.00
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	1,324,378.74	(282,920.00)	0.00
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(49,656,406.19)	(5,739,774.22)	(52,830,920.58)	(5,739,774.22)
ขาดทุนจากการตัดบัญชีสินทรัพย์ถาวร	152,704.77	312,443.10	150,831.63	312,443.10
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	2,045,211.87	470,561.43	(809,309.93)	1,669,726.20
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	5,155,622.78	2,449,200.22	5,155,622.78	2,449,200.22
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	17,720,683.89	16,390,349.79	17,720,683.89	16,390,349.79
	402,099,368.68	206,940,467.49	396,641,444.57	206,042,345.31
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(62,487,254.05)	68,199,794.51	(54,387,847.44)	49,854,763.52
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า	1,810,782.10	2,733,531.73	1,735,782.10	1,135,631.81
สินค้าคงเหลือ	(17,274,457.24)	(3,944,666.67)	(18,077,803.72)	(3,118,537.28)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(1,090,487.02)	(6,058,051.60)	(213,441.50)	(6,922,232.83)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(18,211,276.53)	(4,034,575.07)	(18,211,276.53)	(4,034,575.07)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	86,484,217.15	(14,511,885.27)	89,661,055.74	(7,651,495.10)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญา	117,934,212.38	(40,513,062.41)	118,817,120.29	(39,354,033.58)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา	(1,357,882.21)	(591,270.82)	(1,357,882.21)	(561,683.82)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(6,169,800.00)	(310,000.00)	(6,169,800.00)	(310,000.00)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	501,737,423.26	207,910,281.89	508,437,351.30	195,080,182.96
เงินสดรับ(จ่าย)ดอกเบี้ยจ่าย	(15,996,811.27)	(14,555,697.45)	(15,996,811.27)	(14,555,697.45)
เงินสดรับ(จ่าย)ภาษีเงินได้	(43,637,133.19)	(54,866,665.98)	(43,145,791.14)	(51,326,099.64)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>442,103,478.80</b>	<b>138,487,918.46</b>	<b>449,294,748.89</b>	<b>129,198,385.87</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(98,560,743.70)	130,525,067.87	(98,560,743.70)	130,525,067.87
เงินสดรับชำระคืนจากการให้กู้ยืมระยะสั้น	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้น	0.00	(5,000,000.00)	0.00	0.00
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันลดลง	739,733.82	4,962,713.61	737,115.04	4,965,332.39
เงินสดรับจากการยกเลิกกิจการร่วมค้า	2,726,659.17	0.00	2,726,659.17	0.00
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	482,720.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	(8,000,000.00)	0.00
เงินสดรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,220,292.60	0.00	1,262,571.49	0.00
เงินสดจ่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.00	(1,310,210.80)	0.00	(1,262,571.49)
เงินสดจ่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	(15,767.51)	0.00	(15,767.51)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(229,149,156.33)	(248,217,849.89)	(208,648,646.62)	(242,003,375.30)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	42,616,966.73	3,749,854.37	42,608,216.73	3,749,854.37
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(275,406,247.71)</b>	<b>(115,306,192.35)</b>	<b>(267,392,107.89)</b>	<b>(104,041,459.67)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	64,864,188.04	11,046,114.95	64,864,188.04	11,046,114.95
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,600,000.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	(20,000,000.00)	0.00	(20,000,000.00)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว	101,720,000.00	90,000,000.00	101,720,000.00	90,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(15,564,000.00)	(12,590,070.00)	(15,564,000.00)	(12,590,070.00)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(18,468,485.50)	(17,161,795.59)	(18,468,485.50)	(17,161,795.59)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(91,697,027.40)	(79,472,772.08)	(91,697,027.40)	(79,472,772.08)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,125,775.20	0.00	0.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>55,580,450.34</b>	<b>(28,178,522.72)</b>	<b>40,854,675.14</b>	<b>(28,178,522.72)</b>
<b>ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน</b>	<b>(953,807.19)</b>	<b>(555,116.95)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>221,323,874.24</b>	<b>(5,551,913.56)</b>	<b>222,757,316.14</b>	<b>(3,021,596.52)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>39,436,245.09</b>	<b>44,988,158.65</b>	<b>24,947,558.92</b>	<b>27,969,155.44</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>260,760,119.33</b>	<b>39,436,245.09</b>	<b>247,704,875.06</b>	<b>24,947,558.92</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัทฯ จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 ทะเบียนเลขที่ 1385/2517 และเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107547000257 (เดิมเลขที่ 0107574700255)

1.2 บริษัทฯ มีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

1.3 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างงานรากฐานและงานโยธาทั่วไป

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบ การนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในอนาคต

มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศ ที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## เรื่อง

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์พนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

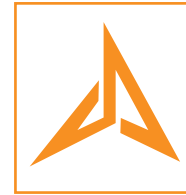
การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ และคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ



### 3. หลักเกณฑ์การจัดทางการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการควบคุมนโยบายการเงิน และการดำเนินงานจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ดังต่อไปนี้

	ประเทศ	สัดส่วนการลงทุน(%)		ประเภทธุรกิจ
		2560	2559	
บริษัท ซีฟโก้คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	50	50	รับเหมาก่อสร้าง
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	ไทย	97.996	99.99	รับเหมาก่อสร้าง
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd. (ถือหุ้น โดย บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ร้อยละ 80)	สาธารณรัฐ แห่งสหภาพ เมียนมา	80	90	รับเหมาก่อสร้าง

- 3.2 งบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน สำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- 3.3 งบการเงินจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีเหมือนกัน หรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 3.4 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยอดกำไรที่คิดระหว่างกันกับกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นของบริษัทฯ กับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยได้ตัดออกในงบการเงินรวมแล้ว

### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.1.2 รายได้จากงานฐานรากและงานโยธา บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ กรณีมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนงานทั้งสิ้น จะสูงกว่ารายได้ค่างานตามสัญญาบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.1.3 ต้นทุนจากงานฐานรากและงานโยธา ประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าจ้างเหมาผู้รับเหมา และต้นทุนอื่นๆ บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งถึงกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ฝาก และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับ/ใบแจ้งหนี้ หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้และกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ

ลูกหนี้จากผลการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

#### 4.5 เงินลงทุน

4.5.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.5.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น บริษัทฯ แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกวิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

4.7.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดินด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.7.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น และคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ยังกำหนดให้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี

อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ มีดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคารและส่วนปรับปรุง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10
เครื่องตกแต่ง, ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 และ 10
ยานพาหนะ	5
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าการใช้ แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ก็ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บันทึกด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารพาณิชย์ซื้อและขาย ยกเว้นรายการที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าใช้อัตราตามสัญญา

กำไรขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานแล้ว

#### 4.10 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีเกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่า สำหรับแต่ละรายการได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง



#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว - สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกเครื่องจักรและยานพาหนะตามสัญญาเช่า/สัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วย ราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ค้างจ่ายตามสัญญาเช่า ส่วนดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### 4.12.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนด การจ่ายสมทบไว้แล้วสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหาร โดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบ จากบริษัทเงินจ่ายสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลา บัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### 4.12.2 ผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบการเงินโดยการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ (นักคณิตศาสตร์ประกันภัย) ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้น ประมาณการจากเงินเดือน พนักงาน อัตราการลาออก อายุงานและปัจจัยอื่น กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้รายการ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ พนักงานจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เพื่อกระจายค่าใช้จ่ายดังกล่าวตลอดระยะเวลาการจ้างงาน

#### 4.13 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
  - ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไร หรือขาดทุนสำหรับงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ
  - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว ที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการใช้ประโยชน์ในอนาคตอันใกล้
- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการปรับปรุงโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน
- ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนึง ถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

4. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้ เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน
5. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึง ผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคาผู้ประเมินได้ประเมิน หลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น



#### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุน ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่ได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้ และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

##### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4.17 กำไรต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้ว

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	2,381,100.12	1,957,974.37	901,809.19	1,300,052.94
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	256,329,786.22	27,741,127.08	245,294,253.76	20,870,585.28
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	2,049,232.99	8,863,734.19	1,508,812.11	1,903,511.25
เงินฝากธนาคาร - ประจำ	0.00	873,409.45	0.00	873,409.45
รวม	260,760,119.33	39,436,245.09	247,704,875.06	24,947,558.92

### 5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด

#### สำหรับปี 2560

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 22.60 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 25.77 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ครอบคลุมด้อยชำระในปี 2561 แสดงไว้เป็นลูกหนี้อื่น
- 2) บริษัทฯ ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 50.93 ล้านบาท ครอบคลุมด้อยชำระในปี 2561 แสดงไว้เป็นเจ้าหนี้ ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร
- 3) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 51.29 ล้านบาท และยานพาหนะ จำนวน 8.03 ล้านบาท แสดงไว้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

#### สำหรับปี 2559

บริษัทฯ ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 4.42 ล้านบาท ครอบคลุมด้อยชำระในปี 2560 แสดงไว้เป็นเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
เงินฝากธนาคาร	0.00	1,439,256.30
กองทุนเปิด	100,044,776.39	0.00
รวม	100,044,776.39	1,439,256.30

กองทุนเปิดดังกล่าวลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐและเอกชน





7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	414,879,698.42	362,777,161.53	396,270,209.40	354,241,393.98
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	25,180,799.45	0.00	28,355,313.84	0.00
เงินทดรองจ่ายผู้รับเหมา	28,359,545.75	28,359,545.75	0.00	0.00
อื่นๆ	15,650,798.02	11,324,408.00	13,290,941.38	6,985,081.47
รวม	484,070,841.64	402,461,115.28	437,916,464.62	361,226,475.45
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
- ลูกหนี้การค้า	(43,220,999.75)	(39,937,699.49)	(43,220,999.75)	(39,937,699.49)
สุทธิ	440,849,841.89	362,523,415.79	394,695,464.87	321,288,775.96

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าที่เรียกเก็บเงินแล้วแยกตามอายุลูกหนี้				
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	203,444,242.96	279,454,713.60	195,212,847.58	279,270,675.31
ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	126,687,786.29	15,323,836.11	125,817,885.68	15,492,079.94
- มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	14,014,849.60	2,363,311.89	14,014,849.60	2,692,608.77
- มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	8,422,177.07	727,083.09	7,449,751.59	877,229.66
- มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	62,310,642.50	64,908,216.84	53,774,874.95	55,908,800.30
รวม	414,879,698.42	362,777,161.53	396,270,209.40	354,241,393.98

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**8. สินค้ำคงเหลือ**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
วัสดุก่อสร้าง	38,604,099.22	23,970,256.16	35,953,416.56	21,892,236.32
วัสดุสิ้นเปลือง	68,655,027.97	66,014,413.79	68,655,027.97	64,638,404.49
รวม	107,259,127.19	89,984,669.95	104,608,444.53	86,530,640.81
หัก ค่าเพื่อวัสดุชำรุด	(14,505,999.07)	(12,709,885.11)	(14,505,999.07)	(12,709,885.11)
สุทธิ	92,753,128.12	77,274,784.84	90,102,445.46	73,820,755.70

**9. เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	43,000,000.00	43,000,000.00	43,000,000.00	43,000,000.00
เงินฝากธนาคารประจำ	24,227,445.99	24,967,179.81	24,000,000.00	24,737,115.04
รวม	67,227,445.99	67,967,179.81	67,000,000.00	67,737,115.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคารหลายแห่ง ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 16) และการออกหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 31.3)

## 10. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ชื่อกิจการร่วมค้า	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการร่วมค้า (ร้อยละ)		งบการเงินรวม (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	รับเหมาก่อสร้าง	0	30	0.00	759,854.98
กิจการร่วมค้า ซีพีโก้ และ ประยูรชัย (1984)	รับเหมาก่อสร้าง	0	45	0.00	80,361.35
	รวม			0.00	840,216.33

10.1 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 กิจการร่วมค้าทั้ง 2 แห่ง ดังกล่าวข้างต้น ได้ทำสัญญาเลิกกิจการร่วมค้า เนื่องจากได้ดำเนินงานร่วมค้าเสร็จสิ้นตามสัญญา  
ร่วมค้าแล้ว

10.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการร่วมค้า มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	0.00	2.60	0.00	0.07	0.00	(0.44)
กิจการร่วมค้า ซีพีโก้ และ ประยูรชัย (1984)	0.00	0.63	0.00	0.45	0.00	(0.10)



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	จดทะเบียน ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			2560	2559	2560	2559
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	26,000,000.00	50	50	13,000,000.00	5,000,000.00
บริษัท ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	ไทย	10,000,000.00	97.996	99.99	9,799,600.00	9,999,400.00
รวม					22,799,600.00	14,999,400.00

11.1 งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัทย่อยข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

11.2 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จาก 10 ล้านบาท เป็น 26 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เรียกและรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ทั้งจำนวน โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนในการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 29.67 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรม 35.43 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นที่ดินเปล่าและอาคารชุดที่เกิดจากการรับชำระค่างานก่อสร้างจากลูกค้า

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (บาท)						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
สินทรัพย์ - ราคาคทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	57,745,039.42	57,038,908.27	1,427,710,669.29	52,901,142.10	84,613,008.79	5,722,646.22	1,685,731,414.09
ซื้อ	0.00	52,091.94	233,229,718.34	4,388,650.43	8,200,258.89	9,784,244.14	255,654,963.74
จำหน่าย	0.00	0.00	(15,533,186.19)	(1,801,398.93)	(5,164,820.05)	0.00	(22,499,405.17)
โอนระหว่างประเภท	0.00	1,465,694.95	11,081,967.05	0.00	1,690,799.20	(14,238,461.20)	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	57,745,039.42	58,556,695.16	1,656,489,168.49	55,488,393.60	89,339,246.83	1,268,429.16	1,918,886,972.66
ซื้อ	0.00	71,500.00	255,422,896.25	3,899,565.76	8,516,499.98	71,732,564.59	339,643,026.58
จำหน่าย	(4,000,000.00)	(108,080.00)	(292,590,753.83)	(3,425,914.22)	(4,785,396.73)	(233,500.66)	(305,143,645.44)
โอนระหว่างประเภท	1,484,536.97	1,573,506.93	16,983,300.14	77,573.12	1,758,481.28	(21,877,398.44)	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	55,229,576.39	60,093,622.09	1,636,304,611.05	56,039,618.26	94,828,631.36	50,890,094.65	1,953,386,353.80
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.00	31,331,527.31	953,931,416.71	35,393,156.26	70,574,362.62	0.00	1,091,230,462.90
ค่าเสื่อมราคาสภาพปี	0.00	2,051,027.93	95,955,059.77	4,797,340.78	4,272,468.86	0.00	107,075,897.34
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	0.00	(14,081,290.64)	(1,373,128.54)	(5,018,074.19)	0.00	(20,472,493.37)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	33,382,555.24	1,035,805,185.84	38,817,368.50	69,828,757.29	0.00	1,177,833,866.87
ค่าเสื่อมราคาสภาพปี	58,776.13	2,221,405.82	103,876,343.70	4,879,056.42	5,509,995.23	0.00	116,545,577.30
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	(104,189.70)	(281,421,000.12)	(3,062,619.50)	(4,612,169.08)	0.00	(289,199,978.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	58,776.13	35,499,771.36	858,260,529.42	40,633,805.42	70,726,583.44	0.00	1,005,179,465.77
มูลค่าสินทรัพย์ - สุทธิ ตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	57,745,039.42	25,174,139.92	620,683,982.65	16,671,025.10	19,510,489.54	1,268,429.16	741,053,105.79
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	55,170,800.26	24,593,850.73	778,044,081.63	15,405,812.84	24,102,247.92	50,890,094.65	948,206,888.03



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS





**SEAFSCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
สินทรัพย์ - ราคาทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	57,745,039.42	57,038,908.27	1,416,311,792.98	50,107,640.21	83,967,558.79	5,722,646.22	1,670,893,585.89
	ซื้อ	0.00	52,091.94	227,421,219.76	4,114,716.02	8,200,258.89	9,652,202.54	249,440,489.15
	จำหน่าย	0.00	0.00	(15,533,186.19)	(1,801,398.93)	(5,164,820.05)	0.00	(22,499,405.17)
	โอนระหว่างประเภท	0.00	1,465,694.95	11,081,967.05	0.00	1,690,799.20	(14,238,461.20)	0.00
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	57,745,039.42	58,556,695.16	1,639,281,793.60	52,420,957.30	88,693,796.83	1,136,387.56	1,897,834,669.87
	ซื้อ	0.00	71,500.00	235,491,184.05	3,727,970.66	8,516,499.98	71,335,362.18	319,142,516.87
	จำหน่าย	(4,000,000.00)	(108,080.00)	(292,590,753.83)	(3,414,730.37)	(4,785,396.73)	(233,500.66)	(305,132,461.59)
	โอนระหว่างประเภท	1,484,536.97	1,573,506.93	16,832,950.25	0.00	1,758,481.28	(21,649,475.43)	0.00
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	55,229,576.39	60,093,622.09	1,599,015,174.07	52,734,197.59	94,183,381.36	50,588,773.65	1,911,844,725.15
	ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.00	31,331,527.31	952,427,790.65	34,320,802.69	70,335,280.87	0.00	1,088,415,401.52	
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	0.00	2,051,027.93	94,503,625.75	4,408,893.78	4,143,378.87	0.00	105,106,926.33	
ค่าเสื่อมราคาส่งที่จำหน่าย	0.00	0.00	(14,081,290.64)	(1,373,128.54)	(5,018,074.19)	0.00	(20,472,493.37)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	33,382,555.24	1,032,850,125.76	37,356,567.93	69,460,585.55	0.00	1,173,049,834.48	
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	58,776.13	2,221,405.82	101,690,843.81	4,561,081.74	5,380,905.21	0.00	113,913,012.71	
ค่าเสื่อมราคาส่งที่จำหน่าย	0.00	(104,189.70)	(281,421,000.12)	(3,062,058.79)	(4,612,169.08)	0.00	(289,199,417.69)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	58,776.13	35,499,771.36	853,119,969.45	38,855,590.88	70,229,321.68	0.00	997,763,429.50	
มูลค่าสินทรัพย์ - สุทธิ ตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	57,745,039.42	25,174,139.92	606,431,667.84	15,064,389.37	19,233,211.28	1,136,387.56	724,784,835.39	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	55,170,800.26	24,593,850.73	745,895,204.62	13,878,606.71	23,954,059.68	50,588,773.65	914,081,295.65	

- 13.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างราคาทุน 114.92 ล้านบาท และ 111.90 ล้านบาท ตามลำดับ และเครื่องจักรและอุปกรณ์ราคาทุน 72.77 ล้านบาท และ 16.08 ล้านบาท ตามลำดับ ติดค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชี และ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 16) เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 17.1) และการออกหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 31.3)
- 13.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเครื่องจักรและยานพาหนะราคาทุน 108.74 ล้านบาท และ 76.22 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ในระหว่างจ่ายชำระตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 17.2)

#### 14. ลิขทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)						
	ณ วันที่  31 ธันวาคม  2558	บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้ใน		ณ วันที่  31 ธันวาคม  2559	บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้ใน		ณ วันที่  31 ธันวาคม  2560
		กำไร  หรือขาดทุน  (หมายเหตุ 22.2)	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22.3)		กำไร  หรือขาดทุน  (หมายเหตุ 22.2)	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22.3)	
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>							
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	3,708,411.63	(40,000.00)	0.00	3,668,411.63	40,000.00	0.00	3,708,411.63
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	21,977.03	0.00	0.00	21,977.03	0.00	0.00	21,977.03
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	197,511.90	123,640.19	0.00	321,152.09	0.00	0.00	321,152.09
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,749,621.04	333,945.24	0.00	3,083,566.28	(161,861.99)	0.00	2,921,704.29
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ							
ผลประโยชน์พนักงาน	7,053,340.59	743,650.05	404,138.00	8,201,128.64	89,708.36	515,409.00	8,806,246.00
รวม	13,730,862.19	1,161,235.48	404,138.00	15,296,235.67	(32,153.63)	515,409.00	15,779,491.04
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>							
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(8,195,581.14)	2,140,828.35	0.00	(6,054,752.79)	1,708,435.59	0.00	(4,346,317.20)
สุทธิ	5,535,281.05	3,302,063.83	404,138.00	9,241,482.88	1,676,281.96	515,409.00	11,433,173.84

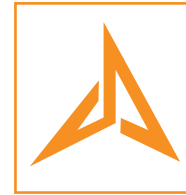
**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**15. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินประกันผลงาน	243,166,079.49	242,075,592.47	226,362,043.15	226,148,601.65
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,985,060.45)	(1,985,060.45)	(1,985,060.45)	(1,985,060.45)
สุทธิ	<u>241,181,019.04</u>	<u>240,090,532.02</u>	<u>224,376,982.70</u>	<u>224,163,541.20</u>

**16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	16,029,695.99
เจ้าหนี้ธนาคารทิสโก้	80,900,567.21	0.00
รวม	<u>80,900,567.21</u>	<u>16,029,695.99</u>

- 16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 8 แห่ง รวมวงเงิน จำนวน 152.50 ล้านบาท และ 153 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ เงินฝากออมทรัพย์ บวก 1.5 ต่อปี ถึง MOR บวก 1 ต่อปี เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 9) และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน (หมายเหตุ 13)
- 16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ทิสโก้ เพื่อนำเข้าสินค้าและสินทรัพย์ถาวรจากต่างประเทศกับ ธนาคารแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกัน ณ วันที่กู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



## 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	187,066,000.00	100,910,000.00
หุ้นกู้	150,000,000.00	150,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	68,537,844.08	27,674,191.48
รวม	405,603,844.08	278,584,191.48
หัก หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(246,629,186.29)	(54,822,002.12)
สุทธิ	158,974,657.79	223,762,189.36

### 17.1 เงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### สัญญาเงินกู้ยืมที่ 1

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคาร จำนวนเงิน 35 ล้านบาท เพื่อชำระค่าซื้อเครื่องจักรจากต่างประเทศ จ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เดือนละ 0.73 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 และชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2561 ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

#### สัญญาเงินกู้ยืมที่ 2

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคาร จำนวนเงิน 90 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 7.50 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 และชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน 2562 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ในอัตราร้อยละ BIBOR (3 Months) + 2 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารดังกล่าวเพิ่มอีก จำนวนเงิน 27.72 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 7.50 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่ พฤษภาคม 2561 และชำระให้แล้วเสร็จ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ BIBOR (3 Months) +2 ต่อปี เงินกู้ยืม ดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

#### สัญญาเงินกู้ยืมที่ 3

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคาร จำนวนเงิน 25.46 ล้านบาท เพื่อชำระค่าซื้อเครื่องจักร จ่ายชำระคืนเงินต้น เป็นรายเดือน เดือนละ 0.57 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 และชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564 ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

#### สัญญาเงินกู้ยืมที่ 4

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคาร จำนวนเงิน 74 ล้านบาท เพื่อชำระค่าซื้อเครื่องจักรจากต่างประเทศ จ่ายชำระคืนเงินต้น เป็นรายเดือนทุกเดือน เดือนละ 1.23 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 และชำระให้แล้วเสร็จ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ Prime Rate ลบ 2.25 ต่อปี ค้ำประกันโดย เครื่องจักรและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13) และบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมที่สำคัญ โดยบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (Debt to Equity Rate) ไม่เกินกว่า 2.5 เท่า



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 17.2 หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 150,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาทต่อหน่วย รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน จ่ายดอกเบี้ยปีละ 4 ครั้ง ในอัตราร้อยละ 4.60 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 12 กันยายน 2561

## 17.3 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

### 17.3.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	289,612.71	5,639,309.74
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	68,248,231.37	22,034,881.74
รวม	68,537,844.08	27,674,191.48

### 17.3.2 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรราคาทุน ที่อยู่ระหว่างการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
เครื่องจักร	95,702,046.52	71,268,526.31
ยานพาหนะ	12,981,370.50	4,954,968.65
รวม	108,683,417.02	76,223,494.96

### 17.3.3 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
ภายในหนึ่งปี	25,213,371.78	17,426,956.13
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	34,411,254.61	12,133,080.96
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,628,328.22	0.00
รวม	73,252,954.61	29,560,037.09
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(4,715,110.53)	(1,885,845.61)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	68,537,844.08	27,674,191.48





#### 18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงานและผลประโยชน์จากการให้บริการระยะยาว

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
	44,031,230.00	41,005,643.22

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
	41,005,643.22	35,266,702.96
ยอดคงเหลือต้นงวด	41,005,643.22	35,266,702.96
ผลประโยชน์จ่าย	(6,169,800.00)	(310,000.00)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	6,618,341.78	4,028,250.22
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	2,577,045.00	2,020,690.04
ยอดคงเหลือปลายงวด	44,031,230.00	41,005,643.22

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
	5,155,622.78	2,449,200.22
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,155,622.78	2,449,200.22
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,462,719.00	1,579,050.00
รวม	6,618,341.78	4,028,250.22



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
ต้นทุนรับจ้าง ขยายวัสดุและให้บริการ	3,330,144.67	1,586,192.94
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,825,478.11	863,007.28
ต้นทุนทางการเงิน	1,462,719.00	1,579,050.00
รวม	6,618,341.78	4,028,250.22

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	
	2560	2559
อัตราคิดลด	2.54	4.46
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.70	5.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะเวลาในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตราตารางมรณะไทยปี 2560 (“TMO2017”)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2,855,575.00)	3,141,967.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	2,951,438.00	(2,718,681.00)
อัตราระยะเวลาในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(25,151.00)	25,166.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(532,524.00)	557,601.00



แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่าง ๆ

## 19. ทุนเรือนหุ้น

- 19.1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 วันที่ 12 ตุลาคม 2560 มีมติเห็นชอบให้เปลี่ยนแปลงมูลค่า ที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้น หุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 611,330,016 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับ กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560
- 19.2 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีมติเห็นชอบให้ลดทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 1,255 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,255.00 บาท เป็นหุ้นสามัญที่เหลือจากการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลตามที่มติประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมียอดไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. การจัดสรรกำไรสะสม

### สำหรับปี 2560

- 1) ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท โดยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท ดังนั้นจึงจ่ายเงินปันผลเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 305.66 ล้านบาท เป็นเงิน 45.85 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้ว เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560
- 2) ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลกำไรจากการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือน ปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 305.66 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 45.85 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560

### สำหรับปี 2559

- 1) ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 305.66 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 76.42 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว อัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 30.56 ล้านบาท คงเหลือที่ต้องจ่ายในครั้งนี้ อัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงิน 45.85 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 15 พฤษภาคม 2559
- 2) ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลกำไรจากการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือน ปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท จำนวน 305.66 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 33.62 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในระหว่างปี



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 22. ภาษีเงินได้

### 22.1 การคำนวณภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ถึง 25 ของกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้บวก  
กลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ (ถ้ามี) หักขาดทุนสุทธิที่มีสิทธิ์นำมาหักได้ตาม  
กฎหมาย

### 22.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	50,428,696.24	34,693,661.25	47,851,488.98	33,200,829.23
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,676,281.96)	(3,302,063.83)	(1,676,281.96)	(3,302,063.83)
รวม	48,752,414.28	31,391,597.42	46,175,207.02	29,898,765.40

### 22.3 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(รายได้)ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์			
พนักงานที่กำหนดไว้			
สำหรับปี 2560	2,577,045.00	(515,409.00)	2,061,636.00
สำหรับปี 2559	2,020,690.04	(404,138.00)	1,616,552.04



## 22.4 การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
กำไรก่อนภาษีเงินได้	263,718,795.29	186,568,610.56	260,196,103.60	187,906,815.40
อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ	20 , 25	20 , 25	20	20
ภาษีเงินได้	52,987,402.64	37,313,722.11	52,039,220.72	37,581,363.08
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	4,808,582.36	2,690,419.28	3,179,557.02	748,969.95
ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่มทางภาษี	(9,043,570.72)	(8,612,543.97)	(9,043,570.72)	(8,431,567.63)
รวมภาษีเงินได้	48,752,414.28	31,391,597.42	46,175,207.02	29,898,765.40
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ	18	17	18	16

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารยอดกำไรสุทธิสำหรับงวด ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออก และเรียกชำระแล้ว โดยใช้จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และปรับย้อนหลังกำไรสุทธิต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ก่อนหุ้นที่เพิ่มขึ้น		หลังหุ้นที่เพิ่มขึ้น	
	จากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้		จากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้	
	กำไรต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	กำไรต่อหุ้น	จำนวนหุ้น
ปี 2560	-	-	0.34	611,330,016
ปี 2559	0.51	305,665,008	0.26	611,330,016

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ก่อนหุ้นที่เพิ่มขึ้น		หลังหุ้นที่เพิ่มขึ้น	
	จากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้		จากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้	
	กำไรต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	กำไรต่อหุ้น	จำนวนหุ้น
ปี 2560	-	-	0.35	611,330,016
ปี 2559	0.52	305,665,008	0.26	611,330,016



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 24. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกิดขึ้นจากรายการทางบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

### 24.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	รายได้จากการรับจ้าง / ให้บริการ	ต้นทุนประมาณ / ตามที่จ่ายจริง
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	เงินกู้ยืม รายได้อื่น	ดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ตามที่ตกลงกัน
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	รายได้อื่น - ขายวัสดุ	ตามราคากลาง
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอส.ที.พี. แอสเซท จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	รายได้อื่น-ขายสินทรัพย์	ตามราคากลาง
		และญาติสนิทของ	ถาวร	
		กรรมการเป็นกรรมการ ของบริษัทดังกล่าว	ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	ตามที่จ่ายจริง ต่ำกว่าราคากลาง ตามที่จ่ายจริง
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	รับจ้างทดสอบ คุณภาพเสาเข็ม	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	ค่าสาธารณูปโภค	ตามที่จ่ายจริง
		ดังกล่าวเป็นญาติสนิท	ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์	ต่ำกว่าราคากลาง
		ของผู้ถือหุ้น	ค่างานทดสอบคุณภาพ เสาเข็ม	ตามราคากลาง
			ค่าทำรั้วและอื่นๆ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	ตามราคากลาง ตามที่จ่ายจริง
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ ในบริษัทย่อย	ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามที่ตกลงกัน
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ ในบริษัทย่อย	รายได้จากการให้บริการ	ตามที่จ่ายจริง
			ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามที่ตกลงกัน
บริษัท บีพลัส เซอร์วิส จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นของบริษัท ดังกล่าวเป็นญาติสนิท ของผู้ถือหุ้น	ค่าทำรั้วและอื่นๆ	ตามราคากลาง
บริษัท สเด็นท์ จีโอเทคนิคัล จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและ ให้เช่าทรัพย์สิน	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	รายได้อื่น-ขายสินทรัพย์	ตามราคากลาง
		ดังกล่าวเป็นญาติสนิท ของผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ถาวร	





24.2 รายการสินทรัพย์และหนี้สินกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัท ซีพีแอล์ อินเตอร์เทรด จำกัด	0.00	0.00	2,513,235.70	0.00
Seafco(Myanmar) Co.,Ltd.	0.00	0.00	501,610.71	501,610.71
บริษัท นิวเทคโนโลยี				
เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	28,373,608.25	28,373,608.25	14,062.50	14,062.50
บริษัท สเต็นท์ ลีโอเทคนิคส์ จำกัด	22,000,000.00	0.00	22,000,000.00	0.00
รวม	50,373,608.25	28,373,608.25	25,028,908.91	515,673.21
<u>เงินยืมล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า</u>				
บริษัท นิวเทคโนโลยี				
เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	12,174.66	12,174.66	0.00	0.00
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	143,532.23	879,164.88	143,532.23	879,164.88
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	10,593.00	1,192,432.10	10,593.00	1,192,432.10
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	0.00	3,784,120.04	0.00	0.00
บริษัท นิวเทคโนโลยี				
เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	9,433,544.87	16,686,763.43	0.00	0.00
บริษัท บีพลัส เซอร์วิส จำกัด	0.00	1,009,114.33	0.00	1,009,114.33
รวม	9,587,670.10	23,551,594.78	154,125.23	3,080,711.31
<u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา</u>				
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	1,428,792.73	0.00	1,428,792.73	0.00
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	231,474.41	0.00	231,474.41	0.00
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	1,798,319.45	1,798,319.45	0.00	0.00
บริษัท นิวเทคโนโลยี				
เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	13,559,529.85	13,559,529.85	997.50	997.50
บริษัท บี พลัส เซอร์วิส จำกัด	2,278.50	0.00	2,278.50	0.00
รวม	17,020,394.94	15,357,849.30	1,663,543.14	997.50



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### เงินกู้ยืมระยะสั้น

การเพิ่มขึ้นและลดลง สำหรับปี 2559 เงินกู้ยืมจากบริษัท ซีพีแอนด์อี อินเตอร์เทรด จำกัด มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	0.00	0.00	0.00	0.00
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	0.00	0.00	0.00	8,000,000.00
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	0.00	0.00	0.00	(8,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	0.00	0.00	0.00	0.00

### 24.3 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<u>รายได้อื่น</u>				
บริษัท ซีพีแอนด์อี อินเตอร์เทรด จำกัด	0.00	0.00	360,000.00	360,000.00
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	0.00	0.00	0.00	501,610.71
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	13,337,097.95	0.00	13,337,097.95	0.00
บริษัท สเต็นท์ จีโอเทคนิคส์ จำกัด	17,936,642.30	0.00	17,936,642.30	0.00
	31,273,740.25	0.00	31,633,740.25	861,610.71

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<u>ต้นทุนงานรับจ้าง</u>				
1) ค่าสาธารณูปโภค				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	6,996,383.01	6,776,614.87	6,996,383.01	6,776,614.87
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	926,911.25	783,068.35	926,911.25	783,068.35
2) ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	7,109,884.90	1,511,000.00	7,109,884.90	1,511,000.00
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	1,368,128.85	1,154,265.74	1,368,128.85	1,154,265.74
3) ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม				
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	2,857,300.00	4,174,600.00	2,857,300.00	4,174,600.00
4) ค่าทำรั้วและอื่นๆ				
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	275,400.00	0.00	275,400.00	0.00
บริษัท บีพลัส เซอร์วิส จำกัด	4,304,510.00	23,739,021.90	4,304,510.00	23,739,021.90
รวม	23,838,518.01	38,138,570.86	23,838,518.01	38,138,570.86
<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</u>				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	2,891,425.85	2,204,682.69	2,891,425.85	2,204,682.69
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	2,372,133.66	1,683,741.19	2,372,133.66	1,683,741.19
รวม	5,263,559.51	3,888,423.88	5,263,559.51	3,888,423.88
<u>ต้นทุนทางการเงิน</u>				
บริษัท ซีพีแอนด์อินเตอร์เทรด จำกัด	0.00	0.00	0.00	61,369.84

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**25. ค่าตอบแทนกรรมการ**

ผลตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะผู้บริหาร

**26. ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร สี่รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ 4 ทุกราย

**27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
งานที่กิจการทำและถือเป็น				
รายจ่ายฝ่ายทุน	(29,406,884.10)	(8,285,144.55)	(29,406,884.10)	(8,285,144.55)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	826,739,767.98	839,385,211.10	812,510,113.75	838,210,499.11
ค่าจ้างผู้รับเหมา	54,198,975.83	56,438,419.58	53,435,801.80	51,532,572.18
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	288,109,308.74	292,303,860.38	279,795,466.22	287,069,369.63
ค่าเสื่อมราคา	116,545,577.30	107,075,897.34	113,913,012.71	105,106,926.33
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,565,000.00	3,205,000.00	3,565,000.00	3,205,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	37,534,279.80	33,562,249.97	37,534,279.80	33,562,249.97

**28. ส่วนงานดำเนินงาน**

- 28.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับ ส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ ประธานกรรมการบริหาร
- 28.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศ แต่เนื่องจากส่วนงานในต่างประเทศมีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 28.3 รายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)	
	2560	2559
รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงดิน	1,809.00	1,852.38
รายได้งานก่อสร้างโยธาและอื่นๆ	9.25	10.92

28.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการรับจ้างจากลูกค้ารายใหญ่ (มีรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รวมจำนวนเงิน 463.86 ล้านบาท (2 ราย) และ 389.01 ล้านบาท (2 ราย) ตามลำดับ

## 29. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

### 29.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดนโยบายบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และการวัดมูลค่าที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 4.10

### 29.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ ฐานะทางการเงินของลูกค้า เรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานและเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 29.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น ทุนกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อย มิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเจ้าหน้าที่สกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
หนี้สินทางการเงิน		
เจ้าหนี้ธนาคารทรัสต์รีซีทีในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	78,441.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	35,163.79	15,200.00
เจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	11,810.01	10,473.34
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินในสกุลเงินยูโร	897,000.00	0.00

#### 29.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน และเงินลงทุนระยะยาวอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 30. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญางานระหว่างก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการก่อสร้างสะสมที่เกิดขึ้น				
ปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุน	960,742,915.98	617,323,873.02	934,486,883.98	605,735,945.12
เงินล่วงหน้าที่ได้รับ	132,526,649.68	13,504,422.05	132,526,649.68	13,504,422.05
เงินประกันผลงานที่ถูกหักไว้	30,239,535.02	12,800,290.48	29,687,355.98	12,596,146.92
จำนวนเงินที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้อง				
จากผู้จ้าง	151,935,836.59	175,398,291.59	144,130,385.02	173,864,083.68
จำนวนเงินที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้อง				
จากบริษัท	5,043,621.45	10,780,240.45	0.00	1,835,957.08





### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

31.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างผู้รับเหมา สัญญาเช่าและสัญญาอื่น คงเหลือ ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	135,400.00	146.00
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	0.00	8,975.00
สกุลเงินยูโร	1,585,100.00	0.00
สกุลเงินเยน	117,236,000.00	0.00
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	1,171,879.96	37,414.67
สกุลเงินบาท	240,127,520.76	116,633,444.96

31.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งเกี่ยวกับการซื้อสินทรัพย์ถาวรกับธนาคารสองแห่ง คงเหลือดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	101,200.00	0.00
สกุลเงินเยน	117,236,000.00	0.00
สกุลเงินบาท	36,808,000.00	0.00

31.3 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารในประเทศ ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่ลูกค้าบางรายตามข้อตกลงของสัญญาว่าจ้าง ผู้ขายสินค้าและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รวมจำนวนเงินประมาณ 446.84 ล้านบาท และ 208.06 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 443.70 ล้านบาท และ 205.79 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 9), และที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 13), และโอนสิทธิในการรับเงินตามสัญญาว่าจ้างของลูกค้าหลายราย

31.4 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า เนื่องจากบริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดีหลายคดีจากผู้ว่าจ้าง ผู้รับเหมาช่วง และ ผู้ที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในข้อหาผิดสัญญาว่าจ้าง สัญญาจ้างและละเมิดและเรียกค่าเสียหาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รวมจำนวนเงินประมาณ 164.83 ล้านบาท และ 166.34 ล้านบาท ตามลำดับ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าคดีความที่บริษัทฯ ถูกฟ้องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเกษียณก้าวหน้า” ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยให้บริษัทจัดการกองทุนเป็นผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งตามระเบียบของกองทุนฯ พนักงานตัดจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของค่าจ้าง และบริษัทฯ จ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ส่วนที่พนักงานจ่ายสะสมและผลของประโยชน์จะจ่ายแก่สมาชิกนั้น ๆ เมื่อสมาชิกนั้น ๆ ครบเกษียณ ตาย หรือ ลาออกจากความเป็นสมาชิก

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 3.80 ล้านบาท และ 3.60 ล้านบาท ตามลำดับ

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราร้อยละ 0.175 บาท จำนวน 611.33 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 106.98 ล้านบาท แบ่งเป็น

- 1) จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น อัตราร้อยละ 0.125 บาท รวมเป็นเงิน 76.42 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว อัตราร้อยละ 0.075 บาท รวมเป็นเงิน 45.85 ล้านบาท คงเหลือที่ต้องจ่ายในครั้งนี้อัตราร้อยละ 0.05 บาท รวมเป็นเงิน 30.57 ล้านบาท
- 2) จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราร้อยละ 10 หุ้น ได้หุ้นปันผล 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 30.57 ล้านบาท

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



## สารจากประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินการพัฒนาความยั่งยืนเพื่อให้เกิดความสมดุลกับการเติบโตทางธุรกิจ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการพัฒนา เพื่อให้เกิดความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยทุกส่วนให้มีผลประโยชน์เท่าเทียมกันเพื่อความยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ในปี 2560 บริษัทยังมุ่งพัฒนาไปทางด้านบุคคล โดยบริษัทยังมองว่าไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม จะดีขึ้นก็อยู่ที่บุคคลเป็นส่วนประกอบที่สำคัญ บริษัทฯ จึงได้ร่วมกับสถาบันพลังจิตตานุภาพของหลวงพ่อริยงค์ สิรินธโร เปิดสอนหลักสูตรครูสมาธิขึ้น โดยเปิดเป็นสาขาที่ 47 ซึ่งได้ทำการเปิดมาตั้งแต่ปี 2555 และได้สอนจบไปแล้วเป็นจำนวน 10 รุ่น เป็นเวลาเกือบ 6 ปีแล้ว โดยบริษัทได้กำหนดให้พนักงานเรียนหลักสูตรนี้ทุกคน โดยเริ่มมาตั้งแต่ปี 2559 โดยให้พนักงานเรียนรุ่นละ 25% จนครบ 100% ในเวลา 2 ปี ซึ่งขณะนี้เรียนจบไปแล้วจำนวน 3 รุ่น ผู้ที่เข้าเรียนหลักสูตรนี้มิได้จำกัดให้พนักงานเรียนเท่านั้น ยังให้บุคคลภายนอกทั่วไปเข้าเรียนได้ด้วย ซึ่งจะมีบุคคลภายนอกที่อยู่ใกล้เคียงบริษัทได้เข้ามาเรียนด้วย ซึ่งผลจากการที่พนักงานได้เรียนมีการปฏิบัติงานดีขึ้น รวมทั้งทำตามระเบียบบริษัทและให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดขึ้น ยังผลให้การดำเนินงานต่างๆ ในองค์กรและความสัมพันธ์กับชุมชนรอบข้างดียิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาบุคคลโดยใช้ธรรมเป็นองค์นำจะเป็นส่วนสำคัญที่จะพัฒนาความยั่งยืนให้กับบริษัทได้ดี

สำหรับในปีต่อไป บริษัทยังจะพัฒนาด้านบุคคลนี้ต่อไป รวมทั้งจะพัฒนาด้านนวัตกรรมในการผลิตเพิ่มขึ้นต่อไปและจะดำเนินการพัฒนาความยั่งยืนตามแนวทางของ GRI STANDARDS

นายณัฐพันธุ์ ทศนนิพันธ์

ประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อความยั่งยืน การที่คณะกรรมการบริษัทได้ตั้งคณะกรรมการชุดนี้ขึ้นมา เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง มีความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม ส่งเสริมความรู้และคุณภาพชีวิต พร้อมกับการพัฒนาสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น โดยกำหนดกรอบการจัดทำตามแบบสากลดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
3. การต่อต้านการทุจริต
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน
5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. การจัดการสิ่งแวดล้อม
9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 1. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้นำหลักการทรงงานและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาเป็นแนวทางในการบริหารงาน โดยใช้หลักความพอประมาณ ระเบิดจากข้างใน การป้องกันความเสี่ยงและความเป็นธรรมในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังมีความเชื่อว่าบุคคลเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของสังคม การที่จะทำให้สังคมดีขึ้นต้องพัฒนาบุคคล การพัฒนาบุคคลต้องพัฒนาจิตใจให้เป็นคนดีตามคำสอนของศาสนา บริษัทจึงเน้นในเรื่องนี้เป็นหลัก

### 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินการดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กล่าวมาแล้วในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความสุจริต ไม่ละเมิดสิทธิทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนี้

2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้กับคู่สัญญา ทั้งด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัดเป็นธรรมตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดย

- (1) ระบุนโยบาย และข้อตกลงต่าง ๆ ร่วมกันไว้ในสัญญาจ้างหรือซื้อขายให้ชัดเจน และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงอย่างเคร่งครัด กรณีใดที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขจะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยด่วน ถึงปัญหาและทำการปรึกษาหาทางแก้ไขให้เป็นที่พอใจทั้งสองฝ่าย
- (2) ให้ข้อมูลข่าวสารและงานวิจัยต่าง ๆ ให้ผู้สนใจและลูกค้าทราบถึงนวัตกรรมใหม่ๆ อยู่เสมอ
- (3) ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้าในราคาที่ เป็นธรรม ตามข้อตกลงและไม่ค้ากำไรเกินควร



## 2.2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

- (1) ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้าทั้งด้านผู้ว่าจ้าง ผู้ขาย และผู้รับจ้างช่วง ให้มีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ต่อสังคม ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม
- (2) ตรวจสอบความเกี่ยวข้องและเกี่ยวข้องระหว่างพนักงานทุกระดับชั้นกับผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง ผู้ขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความไม่เป็นธรรม และไม่เสมอภาคในการดำเนินธุรกิจระหว่างผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง และผู้ขายแต่ละรายของบริษัท
- (3) ให้ความรู้กับคู่ค้า ถึงความเป็นธรรมในการจ้างงานและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง ผู้ขาย รวมทั้งติดตามผลของการปฏิบัติ
- (4) การดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยสำหรับการจัดซื้อใดๆ จะมีการสอบราคาจากร้านค้า 2-3 รายขึ้นไป ไม่ให้มีการรับของขวัญ สิ่งของ รางวัล ลิขสิทธิ์ใด ๆ ที่ส่อไปทางการให้สินบน นั้นก็เพื่อให้เกิดเพื่อความเป็นธรรม และโปร่งใส
- (5) การเผยแพร่ หรือถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางบริษัทไปสู่ภายนอก โดยถ่ายทอดกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้ซัพพลายเออร์ผู้ติดต่อกับงานเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้อง จนการปฏิบัติและประสานงานกันได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ไม่สิ้นเปลืองทั้งเวลา และค่าใช้จ่าย ทำให้เกิดความพึงพอใจซึ่งกันและกัน เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน

## 2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรมอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมของบริษัท ไม่ละเมิดการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.4 สิทธิทางการเมือง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมืองไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้ในการสนับสนุน ไม่อนุญาตให้ผู้บริหาร และพนักงานใช้อำนาจครอบงำโดยวิธีการใด ๆ เปิดโอกาสให้พนักงานใช้สิทธิทางการเมืองโดยอิสระ โดยไม่เข้าไปชักจูงหรือครอบงำ

## 3. การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มั่นนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตว่าด้วย การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจโดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้สินบน ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

## 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ

- 4.1 บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ให้ข้อมูลแก่ทางการ กรณีการทำผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะได้รับความคุ้มครอง บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงานสถานที่ทำงาน สัมภาษณ์ เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ
- 4.2 พนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลงานคุณภาพแก่บริษัท บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทนการแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีในสังคม
- 4.3 บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน โดยการไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานด้านเชื้อชาติ สตรี เด็ก คนพิการ เป็นต้น





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการค้าเป็นมิตรกับเด็ก (Children's Rights and Business Principles - CRBP) ในระยะที่ 2 ซึ่งจัดโดยสถาบันไทยพัฒน์มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือขอความร่วมมือการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและการต่อต้านการค้ามนุษย์ โดยจัดส่งให้กับคู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท เพื่อเป็นการยืนยันและรับรองว่าปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและต่อต้านการค้ามนุษย์

## 5. การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม

- 5.1 การให้สวัสดิการที่ดีแก่พนักงาน/ลูกจ้าง อันได้แก่ โบนัสประจำปี, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินชดเชยงานฉาบงาน, เงินชดเชยงานแต่งงาน, ที่พักคนงาน และห้องพักรับรอง เลขา โพรแมน, รถรับส่งพนักงานและคนงาน, แจกเสื้อฟอร์ม, การตรวจสุขภาพประจำปี, จัดให้มีการดูงานและเที่ยวต่างประเทศ, จัดงานปีใหม่, งานรื่นเริงตามเทศกาล, จัดงานวันคล้ายวันเกิดให้แก่พนักงานทุกเดือน, ห้องปฐมพยาบาล ห้องสันทนาการ เช่นสนามฟุตบอลให้ได้เล่นฟุตบอล, สวัสดิการในการรับประทานอาหารกลางวันราคาถูกแก่พนักงาน และจัดสร้างโรงอาหารภายในบริษัท, จัดอาหารว่างทุกเช้าวันศุกร์จากเจ้าหน้าที่บริหาร และในอนาคตจะจัดสร้างห้องออกกำลังกาย ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้พนักงานมีรายได้มากขึ้น ลดค่าใช้จ่าย ได้หลายส่วนเป็นขวัญกำลังใจให้พนักงานเมื่อยามทุกข์ร้อน และยามเกษียณ สร้างความสุขจากงานกิจกรรมต่างๆ เป็นการป้องกันและสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้แก่พนักงาน เป็นการประสานความสัมพันธ์ และความสามัคคีในหมู่พนักงาน
- 5.2 สนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ความสามารถ ดังนี้
  - 5.2.1 การจัดปฐมนิเทศบุคลากรเข้าทำงานใหม่ เพื่อให้เข้าใจนโยบาย เป้าหมาย วิสัยทัศน์ และวัตถุประสงค์ขององค์กร และถือเป็นพัฒนาบุคลากรที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ หรือไม่เคยมีประสบการณ์ในตำแหน่งงานมาก่อน ให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับงาน ถูกต้องตามขั้นตอนระบบการทำงาน รวมไปถึงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เข้าใจถึงสิทธิและหน้าที่ในฐานะเป็นสมาชิกของบริษัทฯ
  - 5.2.2 จัดหลักสูตรการอบรมภายใน เช่น การจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานด้านช่างเทคนิคเรื่องวิธีการใช้ปั้นจั่นและวิธีการซ่อมบำรุง เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับปั้นจั่นได้เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้ ตลอดจนถือเป็นการที่นายจ้างได้ปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักร ปั้นจั่น และเพื่อการซ่อมบำรุงลดน้อยลง การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น
  - 5.2.3 ส่งบุคลากรของทางบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมของหน่วยงานภายนอกภายนอก ในหมวดหมู่ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับแต่ละสายงาน เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ เสริมทักษะ และนำมาปรับใช้ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีมากขึ้น
  - 5.2.4 จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ ทำให้เกิดการประสานงานภายในบริษัทที่ดียิ่งขึ้น และการให้ความร่วมมือที่ง่ายขึ้นในการทำกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมให้พนักงานแต่ละฝ่ายงานปรับตัวเข้าหากันได้ดียิ่งขึ้น
- 5.3 ตรวจสอบสุขภาพ/ ฉีดวัคซีนให้แก่พนักงาน เพื่อดูแลสุขภาพให้มีความแข็งแรง ซึ่งจากการจัดให้มีการตรวจสุขภาพนั้น เป็นโอกาสที่ทำให้พนักงานได้ทราบถึงสภาวะความเจ็บป่วยของตนเอง และป้องกันไม่ให้เกิดโรคติดต่อ เช่น ไข้หวัด เป็นต้น
- 5.4 จัดให้มีการปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้ปฏิบัติงาน
  - 5.4.1 จัดกิจกรรม 5ส. ภายในบริษัทฯ ตามแนวทาง สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย ซึ่งจะช่วยสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งผลให้ผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และพนักงานมีความปลอดภัยในการทำงาน มีสุขอนามัยที่ดี อันส่งผลให้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน





SEAFCO

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- 5.4.2 ตรวจสอบสภาพอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เพราะอุปกรณ์เครื่องจักรกลต่างๆ มีการเบิกใช้งานเกือบทุกวัน จึงอาจจะทำให้อุปกรณ์เสื่อมสภาพหรือชำรุด จำเป็นต้องมีการดูแลตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์อยู่เสมอ เพื่อให้พร้อมกับการใช้งานและไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่พนักงาน และเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ใช้งานว่าได้รับอุปกรณ์ที่อยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งาน ไม่ก่อให้เกิดอุบัติเหตุและอันตราย ไม่เกิดมลพิษทั้งชุมชนข้างเคียงและหน่วยงาน
- 5.4.3 กำหนดพื้นที่การทำงานที่ชัดเจน เนื่องจากสภาพแวดล้อมภายในเป็นปัจจัยที่อำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงาน หากภายในหน่วยงานมีสภาพแวดล้อมที่ดี จะส่งผลให้องค์กรได้ผลงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นหน่วยงานและบุคลากรควรร่วมกันสร้างและพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทให้เหมาะสมกับการทำงาน ซึ่งผลจากการกำหนดพื้นที่การทำงานนั้น จะทำให้เกิดการลดอัตรา การเกิดอุบัติเหตุ ลดความเสียหาย และลดค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีพื้นที่ในการทำงานและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานมากขึ้น สามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างราบรื่น ปราศจากสิ่งที่จะทำให้การทำงานหยุดชะงัก หรือล่าช้า สร้างความมั่นใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายใน และรู้สึกปลอดภัยต่อพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนสร้างความประทับใจให้กับบุคลากรภายนอกที่เข้ามาพบผู้บริหาร หรือติดต่อประสานงาน ทำให้องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดี
- 5.4.4 จัดกิจกรรม morning talk ในช่วงเวลาเช้าก่อนเริ่มงาน และจัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำหน่วยงาน ซึ่งผลจากการดำเนินการดังกล่าว ช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุลดลงและความรุนแรงของอุบัติเหตุ ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในการทำงานมากขึ้นเนื่องจากทำ morning talk และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำหน่วยงานกำกับดูแลอีกทางหนึ่ง ซึ่งผลในท้ายที่สุดของการจัดให้มีความปลอดภัยในสถานที่ทำงานนั้นยังส่งผลโดยอ้อมให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทด้วย
- 5.4.5 การอบรมการป้องกันและป้องปรามการเกิดอัคคีภัย และจัดให้มีถังดับเพลิงในจุดเสี่ยงแต่ละจุดภายในบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นความระมัดระวังและเข้าใจในการป้องกันและป้องปรามก่อนที่จะเกิดเหตุ
- 5.4.6 การติดตั้งกล้องวงจรปิด จัดให้มีแสงสว่างเพียงพอ(สปอร์ตไลท์) และมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยเดินตรวจตราในยามค่ำคืน เพื่อสอดส่องป้องกันมิให้เกิดเหตุอันไม่พึงประสงค์
- 5.5 การพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทให้เหมาะสมกับการทำงาน
- 5.5.1 สร้างระบบการจัดเก็บเอกสารแบบลดขยะ เพราะการทำงานจะต้องคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ฝ่ายบริหารจึงใช้ระบบการจัดเก็บเอกสารแบบลดขยะและปรับปรุงแบบการทำงานให้ทันสมัย โดยการเก็บไฟล์สแกนลงในคอมพิวเตอร์ หรือไฟล์เดือรออนไลน์ แทนการจัดเก็บไฟล์แบบกระดาษจัดเรียงเข้าแฟ้ม การใช้กระดาษ reuse พิมพ์หรือเขียนแทนการใช้กระดาษใหม่ ซึ่งผลจากการปฏิบัติตามข้างต้นจะช่วยลดปริมาณขยะช่วยรักษาพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดระยะเวลาในการคัดแยกเอกสารสะดวกในการจัดเก็บและสืบค้น สามารถติดตามเอกสารข้อมูลย้อนหลังหรือเอกสารแนบได้อย่างสะดวกและรวดเร็วสามารถเรียกค้นเอกสารได้รวดเร็วและถูกต้อง ทำให้บริหารงานเอกสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการเอกสารได้ทันทีในกรณีที่มีการร้องขอเอกสาร และมีระบบรายงานซึ่งสามารถจัดพิมพ์ออกทางเครื่องได้ทันที ทำให้ข้อมูลมีความปลอดภัยไม่เสี่ยงต่อการสูญหายและทำลายโดยง่าย พนักงานสามารถทำงานเอกสารได้รวดเร็วและถูกต้องมากขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อตู้แฟ้มกระดาษและหมึกพิมพ์ ตลอดจนประหยัดพื้นที่ในการจัดเก็บ ลดความซ้ำซ้อนในการเก็บเอกสาร
- 5.5.2 เปลี่ยนการติดต่อสื่อสารให้ทันสมัยมากขึ้น เพื่อพัฒนาการสื่อสารขององค์กรให้ทันสมัย เมื่อต้องมีการประสานงานหรือส่งเอกสารด่วนให้กับหน่วยงานภายในและภายนอก จะใช้การติดต่อ หรือส่งเอกสารทางอีเมลล์ อินเทอร์เน็ต ฯลฯ แทนการส่งเอกสารทางแฟกซ์ ผลที่ได้คือจะมีความสะดวกและรวดเร็วต่อการดำเนินงานมากขึ้น ทำให้งานเสร็จเร็วก่อนกำหนด



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- 5.5.3 กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในหน่วยงานให้ชัดเจนและมีความเหมาะสมกับบุคลากร และภายในหน่วยงาน และสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้การทำงานหน้าที่อื่นภายในฝ่ายเพื่อเป็นการฝึกฝนและพัฒนาทักษะตนเอง สามารถช่วยปฏิบัติงานแทนกันได้ เพื่อลดปัญหาอันก่อให้เกิดความเสียหายและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานหยุดชะงักหรือล่าช้า
- 5.5.4 มีประสิทธิภาพทางการเงินที่ดี เพื่อให้มีความคล่องตัวในการเบิกจ่ายเงิน หน่วยงานจะต้องมีประสิทธิภาพทางการเงินที่ดี โดยฝ่ายบริหารจะตั้งเบิกเงินสำรองจ่ายไว้สำหรับกรณีค่าใช้จ่ายด่วนพิเศษป้องกันการจ่ายชำระล่าช้า อันจะส่งผลให้เกิดความประทับใจให้กับหน่วยงานภายนอก เพื่อสานสัมพันธ์ที่ดีต่อกันในระยะยาว และลดความเสี่ยงโอกาสรับจากการชำระหนี้เงินหลังบริหารยอื่น

## 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- 6.1 สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการทำให้ลูกค้าพึงพอใจในการให้บริการและคุณภาพอันดี ดังเช่น
- 6.1.1 คำนวณออกแบบเพื่อเป็นทางเลือกในการก่อสร้างให้กับลูกค้า เพื่อให้งานก่อสร้างมีความประหยัด มีความมั่นคงแข็งแรงและมีความเหมาะสมในการก่อสร้าง เพราะงานออกแบบโครงสร้างได้ดินมีความซับซ้อน บางครั้งแบบที่ใช้ในการประมูลมีความไม่เหมาะสม เช่น มีการออกแบบที่ไม่ปลอดภัย หรือมีแนวโน้มที่จะเกิดปัญหาในอนาคต การคำนวณออกแบบทางเลือกจึงสามารถลดค่าก่อสร้างโดยยังคงความปลอดภัยตามมาตรฐาน และมีความเหมาะสมต่อเทคนิคในการก่อสร้าง ช่วยให้ลูกค้าและบริษัทฯ (Seafco) สามารถลดค่าใช้จ่ายและช่วยสร้างความไว้วางใจจากลูกค้าต่อบริษัทฯ
- 6.1.2 ดำเนินการก่อสร้างเป็นไปตามแบบและระยะเวลาของขอบเขตการก่อสร้างโครงการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าโดยการใช้เทคโนโลยีการเจาะเสาเข็มพร้อมกับเทคนิคการทำงานให้อยู่ในกรอบของระยะเวลาที่กำหนดโดยมีคุณภาพของเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ดีและลดการซ่อมแซมของเสาเข็มและที่สำคัญ รวมไปถึงเป็นการสร้างสัมพันธ์ภาพอันดี ซึ่งจะทำให้เกิดการกลับมาเรียกใช้บริการงานก่อสร้างกับทางบริษัทฯ ต่อไปอีกในอนาคต
- 6.2 ควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานของการผลิต เพื่อสร้างคุณภาพของงานเจาะเสาเข็ม โดยการลงปลูกเหล็กชั่วคราวให้มีการคลาดเคลื่อนน้อยที่สุด ใช้ของเหลวค้ำจุลหลุมเจาะให้ได้ตามมาตรฐานของงานเสาเข็มเจาะ การทำโครงเหล็กซึ่งมีการตรวจสอบให้ได้คุณภาพตามแบบและใช้เหล็กเส้นตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม การใช้คอนกรีตที่มี Strength ตามมาตรฐานของโครงการ รวมถึงการควบคุมระดับการเทคอนกรีตให้อยู่ในระดับเผื่อของคอนกรีตตามสัญญาของโครงการ นั้นก็เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในคุณภาพของงาน เนื่องจากมีการแก้ไขของงานน้อยลง และทำให้โครงการสามารถดำเนินการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องไม่กระทบกับแผนการก่อสร้าง
- 6.3 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อปรับปรุงคุณภาพการดำเนินงาน มีการใช้โปรแกรม pile data เพื่อลดเวลาและปริมาณของงานเอกสารลง รวมถึงใช้โปรแกรมคำนวณการใช้เหล็กเส้นเพื่อลดการใช้เหล็กเส้นเกินจาก BOQ ใช้โปรแกรมเขียนกราฟเซอร์เวย์ในการทำกรง Casing ผลที่ได้จะช่วยลดปริมาณงานเอกสารลงและลดความซ้ำซ้อนของงานเพื่อประหยัดเวลาการทำงานเอกสารลงได้คุณภาพของงานที่ดีขึ้นให้กับโครงการ
- 6.4 ให้การต้อนรับลูกค้า/หน่วยงาน ที่เข้ามาพบผู้บริหาร โดยจัดเตรียมสถานที่ระหว่างรอเข้าพบผู้บริหาร และอำนวยความสะดวก เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร พร้อมทั้งจัดหาเครื่องดื่มตามความต้องการ และให้คำแนะนำหรือแจ้งข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้ภายในบริษัท ด้วยคำพูดที่สุภาพ ซึ่งจะส่งผลทำให้ผู้ที่เข้ามาพบเกิดความประทับใจ และมีมุมมองที่ดีต่อองค์กรสามารถสานสัมพันธ์ที่ดีต่อไปได้ในระยะยาว การติดต่อประสานงานก็จะทำได้ง่ายขึ้น
- 6.5 สนับสนุนการจัดหาสินค้า วัสดุ อุปกรณ์ ฯลฯ ที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนด รวดเร็ว เพื่อช่วยหน่วยงานให้ทำงานได้อย่างรวดเร็ว รวดเร็ว ราบรื่น ได้ผลผลิตที่ออกมาดี ทันตามสัญญา ไม่มีงานเสีย เป็นที่พึงพอใจต่อลูกค้า จนส่งผลทำให้ทำงานได้ทันต่อกำหนดสัญญา และผลผลิตออกมาดี ตรงตามที่ต้องการ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

6.6 การควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานของการผลิต โดยการจัดซื้อ จัดหา สินค้า วัสดุ อุปกรณ์ ที่ตรงตามข้อกำหนด มี มาตรฐานรับรอง เช่น มี มอก. มีใบรับรองจากผู้ผลิต หรือหน่วยงานราชการที่เชื่อถือได้ และรับรองทั่วไป ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ และเป็นที่เชื่อถือยอมรับโดยทั่วไป

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมไทย และพร้อมให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และ ภาคประชาสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางในการดำเนินงานดังนี้

- 7.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 7.2 สนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่ขาดแคลน โดยการมอบทุนการศึกษา
- 7.3 จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมพนักงานมีโอกาสนในการทำความดี เพื่อพัฒนาจิตอาสา และให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคม
- 7.4 สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และ สุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชนด้วย
- 7.5 สื่อสารกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกกลุ่ม
- 7.6 ส่งเสริมพุทธศาสนา โดยให้เป็นที่ตั้งของสถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 เพื่อพัฒนาทางด้านจิตใจให้คนมีธรรมอยู่ในจิตใจแล้วสังคมจะดีขึ้น
- 7.7 การดำเนินงานก่อสร้างของบริษัท นั้น กระทำโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน/ท้องถิ่น ภายใต้กรอบการทำงาน ดังนี้
  - 7.7.1 กำหนดแนวทางการลดผลกระทบจากการก่อสร้างห้องใต้ดินต่อโครงสร้างข้างเคียงและกำหนดแนวทางในการตรวจวัด เนื่องจากงานก่อสร้างห้องใต้ดินจะเกิดการเคลื่อนตัวของดิน หากการออกแบบไม่เหมาะสม อาจเกิดความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียง ซึ่งผลที่จะได้ก็คือ สามารถควบคุมและลดผลกระทบจากงานก่อสร้างห้องใต้ดินต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียงได้เป็นอย่างดีรูปธรรม ช่วยลดความขัดแย้งระหว่างการก่อสร้างระหว่าง บริษัทฯ /ผู้รับเหมาหลัก/ผู้ว่าจ้าง กับผู้อาศัยบริเวณข้างเคียง อีกทั้งยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมต่อสิ่งปลูกสร้างบริเวณพื้นที่ข้างเคียงอีกด้วย
  - 7.7.2 ทำงานให้อยู่ในกรอบของเวลาที่กฎหมายและกฎกระทรวงกำหนดไว้ เพื่อลดการเกิดปัญหาที่อยู่ในละแวกบ้านข้างเคียงและชุมชน
  - 7.7.3 ใช้การทำ Double Casing ในการทำงาน อันจะส่งผลทำให้ลดระยะเวลาของการสันละเหือนและเสียงรบกวนไปถึงละแวกบ้านข้างเคียงลดลง พร้อมทั้งเข้าทำการสำรวจบริเวณบ้านข้างเคียงก่อนการทำงาน ตลอดจนทำความเข้าใจในการทำงานกับละแวกบ้านข้างเคียงก่อนการเริ่มงาน เนื่องจากบ้านเรือนละแวกบ้านข้างเคียงอาจจะไม่เข้าใจในหลักการทำงานจึงต้องทำความเข้าใจเพื่อให้ทราบระบบการทำงานการก่อสร้างเสาเข็มเจาะและลดเรื่องการร้องเรียนที่ตามได้เป็นอย่างดี นอกจากนั้นแล้ว หลังการก่อสร้างเสร็จยังต้องเข้าไปทำการสำรวจเพื่อเปรียบเทียบกับก่อนเริ่มงานอีกด้วย
  - 7.7.4 ใช้การ์ดกันเครื่องจักรที่ส่งผลให้เกิดเสียงดังเช่น Power pack ของเครนเจาะงานก่อสร้างกำแพงกันดิน เพราะขณะที่ทำการเจาะในส่วนองงานกำแพงกันดิน ตู้เพาเวอร์แพคจะเกิดเสียงดังขึ้น จึงใช้การ์ดเพื่อลดเสียงรบกวนบ้านข้างเคียงและลดการร้องเรียนที่เกิดขึ้น



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- 7.7.5 ใช้เครื่องจักรที่มีความทันสมัยและดูแลรักษาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดมลภาวะทางอากาศและกลิ่นที่จะลอยออกไปจากหน่วยงานฯ และลดระยะเวลาการก่อสร้างลง
- 7.7.6 ทำรั้วชั่วคราวเพื่อป้องกันวัตถุหรือวัสดุกระเด็นเข้าไปจนทำให้บ้านข้างเคียงเกิดความเสียหายรวมไปถึงบังคับคุณภาพในการมองเห็นการทำงานของเครื่องจักร และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎกระทรวงรวมถึงข้อกำหนดสิ่งแวดล้อม
- 7.7.7 ดูแลบ้านข้างเคียงในกรณีมีผลกระทบกับอาคารข้างเคียงที่ต้องซ่อมแซมเล็กน้อยที่เกิดจากการก่อสร้างเสาเข็มเจาะเมื่อเข้าไปดูแลแก้ไขซ่อมแซมบ้านข้างเคียงที่เกิดจากงานก่อสร้าง จะทำให้ลดข้อพิพาทกับบ้านข้างเคียงในอนาคตได้เป็นอย่างดี
- 7.7.8 ล้างถนนหน้าโครงการเพื่อไม่ให้มีฝุ่น เพราะถึงแม้จะมีเครื่องล้างล้อสำหรับทำความสะอาดล้อรถบรรทุกที่จะออกจากหน่วยงาน แต่ก็ยังอาจทำให้ถนนหน้าโครงการเป็นรอยคราบล้อได้บ้าง จึงจัดให้มีการล้างถนนสัปดาห์ละ 1 ครั้งเพื่อให้ถนนหน้าโครงการสะอาดสม่ำเสมอ
- 7.8 การจ้างงานคนในท้องถิ่นในกรณีที่ผู้สมัครงานมีความสามารถใกล้เคียงกัน ก็เลือกคนท้องถิ่นก่อน เพื่อให้โอกาสคนในท้องถิ่นได้มีงานทำ เป็นการพัฒนาชุมชน และทำให้ชุมชนมีเศรษฐกิจที่ดีขึ้น อีกทั้งช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของพนักงาน เป็นการเพิ่มเงินได้ไปในตัวและทำให้มีเงินออม อันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท พนักงานมาทำงานได้เร็ว ไม่สาย ไม่มีปัญหาเรื่องผิดกฎระเบียบ เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ไม่ต้องสาย หรือผิดกฎระเบียบ ไม่เสียงาน และทำให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เพราะมีเงินได้ ไม่ไปทำในสิ่งที่ผิดกฎหมาย เช่น การลักทรัพย์
- 7.9 จ้างงานคนพิการเพื่อให้โอกาสได้มีงานทำ ซึ่งไม่เพียงช่วยให้ผู้พิการได้เห็นถึงคุณค่าในตัวเอง ยังถือเป็นการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในชุมชนและสังคมรอบข้างอีกด้วย ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ไม่เพียงได้ให้การช่วยเหลือผู้พิการโดยตรง แต่ยังถือเป็นการทำถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการจ้างงานผู้พิการให้ครบตามจำนวนที่พึงจ้าง ซึ่งถ้าหากบริษัทฯ ไม่มีการจ้างงานคนพิการจะต้องจ่ายเงินสหบทเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการเป็นการทดแทน

## 8. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดลอมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 8.1 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดลอม
- 8.2 ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
- 8.3 จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุและโรคภัย
- 8.4 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดลอม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดลอมตลอดเวลา
- 8.5 เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดลอม
- 8.6 ล้างถนนหน้าโครงการเพื่อไม่ให้มีฝุ่น เพราะถึงแม้จะมีเครื่องล้างล้อสำหรับทำความสะอาดล้อรถบรรทุกที่จะออกจากหน่วยงาน แต่ก็ยังอาจทำให้ถนนหน้าโครงการเป็นรอยคราบล้อได้บ้าง จึงจัดให้มีการล้างถนนสัปดาห์ละ 1 ครั้งเพื่อให้ถนนหน้าโครงการสะอาดสม่ำเสมอ
- 8.7 การกำจัดของเสีย สิ่งปฏิกูล ตามข้อกำหนดของกรมโรงงาน เพื่อลดปัญหาสิ่งแวดลอมที่เน่าเสีย และชุมชนไม่เดือดร้อนจากปัญหาน้ำเน่าเสีย นอกจากนั้นแล้ว ประโยชน์อีกทางหนึ่งก็คือ เป็นการรักษาความสะอาด ความมีระเบียบ ของโรงงานตามมาตรฐานของกรมโรงงาน ซึ่งช่วยให้โรงงานมีความน่าอยู่ สะอาด มีระเบียบมากขึ้น และเกิดความปลอดภัยในการทำงาน เนื่องจากมีพื้นที่ที่สะอาด อุบัติเหตุในการทำงานก็จะลดน้อยลง และสามารถสร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ทำงานร่วมกันได้





## 9. นวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรม

9.1 มีการเผยแพร่ หรือถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางบริษัทไปสู่ภายนอก

- 9.1.1 เปิดหน่วยงานให้นิสิตนักศึกษา ที่สนใจเพื่อให้เข้ามาศึกษาดูงานการก่อสร้างเพื่อให้ได้เข้าใจหลักการทำงาน ของระบบงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินได้อย่างถูกต้อง
- 9.1.2 รับนิสิตนักศึกษาเข้ามาฝึกงานในหน่วยงานเพื่อหาความรู้ ซึ่งจะช่วยให้ได้รับความรู้และความเข้าใจในระบบการทำงาน และรวมไปถึงเปิดโอกาสให้เข้ามาเป็นพนักงานทำงานกับองค์กรต่อไป
- 9.1.3 ให้ความรู้กับหน่วยงานต่างๆ โดยรับเชิญให้เป็นวิทยากรการให้แนวคิดที่ดี ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และจัดตั้งบอร์ดให้ ความรู้แก่นักศึกษาหลายสถาบัน เช่นในเรื่องความรู้และประสบการณ์ในการก่อสร้างเสาเข็มเจาะ กำแพงกันดินและ ห้องใต้ดิน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เสนอข้อเท็จจริง โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง จากประสบการณ์ของการดำเนิน ธุรกิจกว่า 40 ปี เพื่อถ่ายทอดนวัตกรรมและความรู้ต่างๆ ที่อาจเป็นประโยชน์ต่อสาธารณชนให้แพร่หลาย
- 9.1.4 รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลทางวิศวกรรมปฐพีและเขียนบทความ หรือหนังสือวิชาการเพื่อตีพิมพ์ ซึ่งเอกสารดังกล่าว สามารถใช้เป็นแนวทางในการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งต่อความรู้ที่รวบรวมให้กับวิศวกรรุ่นหลังที่เข้า บริษัทฯ และส่งต่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับประโยชน์และนำไปใช้ได้ต่อไป

## 3. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเน้นในการพัฒนาบุคคลในชุมชน ใกล้ เคียงที่ตั้งของบริษัทและพนักงานบริษัท ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าคนเป็นจุดเริ่มต้นของสิ่งต่างๆ ทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นสังคมจะดีหรือไม่ก็ขึ้นอยู่กับคน งานที่จะทำดี หรือไม่ก็อยู่ที่คน การก่อการทุจริต ลักขโมย ก็เกิดขึ้นมาจากคน การจะทำธุรกิจให้เจริญและมีความยั่งยืน ก็ต้องเริ่มมาจากคนทั้งสิ้น ดังนั้นบริษัท จึงจัดทำโครงการต่าง ๆ ขึ้นมามีดังนี้

### 1. การทำนุบำรุงอุปถัมภ์ศาสนา ดังนี้

- 1.1 เปิดอบรมคุณธรรม โดยสถาบันพลังจิตตานุภาพ สืบเนื่องจากที่ผู้บริหารได้ให้ความสำคัญทางด้านคุณธรรม จริยธรรม เป็นอย่างมาก และต้องการให้บุคคลภายนอกที่สนใจปฏิบัติธรรมแต่ไม่มีเวลาหรือไม่สะดวกไปปฏิบัติที่วัด เพราะติดกิจ ธุระต่างๆ จึงจัดสถานที่เพื่อเปิดการอบรมสมาธิ ศึกษาคุณธรรมที่นำไปปฏิบัติในการดำรงชีวิต และฝึกปฏิบัติธรรม คือ สถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 บมจ.ซีพีโกล์ สอนหลักสูตร “ครูสมาธิ” ให้แก่บุคคลทั่วไป และพนักงาน ทำให้ บุคคลที่ได้รับการอบรม มีสมาธิเพิ่มขึ้น และปรับทัศนคติในเรื่องต่างๆ สร้างสัมพันธ์ที่ดี ในกลุ่มผู้ที่เข้ารับการอบรมร่วม กันและระหว่างบุคคลกับสถาบัน และบุคลากรมีความซื่อตรง ยึดมั่นหลักจรรยาบรรณในระหว่างการทำธุรกิจ
- 1.2 ร่วมทำบุญบำรุงวัดต่างๆ เนื่องจากวันสำคัญทางศาสนาพุทธจะมีประเพณีการทำบุญประจำปี เช่น ทอดกฐิน ทอดผ้าป่า เพื่อการบำรุงบูรณะวัด แต่ขาดปัจจัยในการบำรุงวัด อันถือเป็นการช่วยช่วยพัฒนาสถานที่ปฏิบัติธรรมให้ดียิ่งขึ้น สะดวก ต่อการปฏิบัติธรรม หรือเผยแพร่ความรู้ให้ชุมชนในพื้นที่ระยะยาว
- 1.3 จัดงานทำบุญหรือทำพิธีตามวันประเพณีหรือวันสำคัญในองค์กร เพื่อให้บุคลากรภายในบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการ ทำบุญ

### 2. โครงการให้ทุนการศึกษาต่าง ๆ ซึ่งบริษัท ให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาในระดับอุดมศึกษามาตลอดตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้น มา ปัจจุบันได้มีนักศึกษาในระดับปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรม สาขาสถาปัตยกรรม และการวางแผน เทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง ซึ่งได้รับทุนนี้อยู่คือนางสาวสมประสงค์ คงจันทร์

ในปี 2557 ได้มีโครงการให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานบริษัท เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท กับพนักงานทุกแผนกในบริษัท ซึ่งพนักงานที่จะได้รับทุนนั้นต้องผ่านการอบรมหลักสูตรครูสมาธิจากสถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 (สาขาของบริษัท) ก่อน ซึ่งบริษัทเห็นว่าถ้าพนักงานผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับหลักสูตรนี้แล้วจะเป็นบุคคลที่มีจิตใจดี เหมาะแก่การส่งเสริมและพัฒนา



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

3. สนับสนุนเงินจัดกิจกรรมในโอกาสพิเศษต่างๆ เนื่องจากหลายๆหน่วยงานมีการจัดกิจกรรมเพื่อชุมชนในวันพิเศษต่างๆ แต่ยังคงขาดงบประมาณในการจัดงาน นั่นก็เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ประชาชนในชุมชน ตลอดจนทำให้ชุมชนได้รู้จักชื่อเสียงของบริษัทฯ และก่อให้เกิดสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว
4. โครงการโรงงานสีขาว เพื่อควบคุมการขยายตัวและลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด ปลุกฝังจิตสำนึกของแรงงานให้มีวิจรรย์ญาณในการป้องกันตนเองไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติดโดยเด็ดขาด ทำให้พนักงานมีความรู้สึกต่อต้านและมีทักษะในการหลีกเลี่ยงการใช้ยาเสพติด ตลอดจนเป็นการควบคุมไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดของยาเสพติดในโรงงาน อันถือเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีร่างกายที่แข็งแรง สมบูรณ์ สามารถปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพได้ และท้ายที่สุดนั้น บริษัทฯ จะปลอดจากยาเสพติด ของมึนเมา บุหรี่ และอบายมุขต่างๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานบริษัทได้ไกลห่างสิ่งมอมแมมดังกล่าว ยังจะส่งผลให้สังคมภายในบริษัทและชุมชนรอบข้างมีความปลอดภัยอีกด้วย





## Seafco Public Company Limited

144 Prayasuren Road, Bangchan, Khlong Sam Wah, Bangkok 10510

Tel : 02-919-0090-7 Fax : 02-919-0098, 02-518-3088 Email : [info@seafco.co.th](mailto:info@seafco.co.th)