



seafco.co.th

40th

Seafco Public
Company
Limited

รายงาน
ประจำปี
2562



ESG100
Environmental • Social • Governance

2019



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**



นายสุพจน์ ทศนนิพันธ์
ผู้ก่อตั้ง บริษัท ซีพีไค จำกัด(มหาชน)
MR. SUPOT THASNANIPAN
FOUNDER



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน	5
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	6
ข้อมูลทั่วไป	9
คณะกรรมการ	10
คณะกรรมการบริษัท	10
คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร	11
วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์	13
ข้อมูลสรุป	14
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
ปัจจัยความเสี่ยง	21
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	24
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	24
โครงสร้างองค์กร	25
โครงสร้างคณะกรรมการ	26
โครงสร้างคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	27
โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	27
โครงสร้างการจัดการ	28
(1) คณะกรรมการบริษัท	28
(2) คณะกรรมการบริหาร	37
(3) เลขานุการบริษัท	37
(4) คณะกรรมการตรวจสอบ	37
(5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	39
(6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	41
(7) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	42
นโยบายการจ่ายปันผล	44
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุม	45
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	69
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	71
การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	88
คำตอบแทนจากการสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงิน	94



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**

สารบัญ(ต่อ)

	หน้า
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	95
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	96
รายงานของคณะกรรมการบริหาร	98
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	99
การพัฒนาอย่างยั่งยืน	170



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2562 ภาคการก่อสร้างมีการเติบโตไม่สูงนัก เนื่องจากนโยบายที่ชัดเจนของรัฐบาลชุดใหม่ ในช่วงครึ่งปีหลัง และการผ่านร่างงบประมาณประจำปีของรัฐบาล ทั้งนี้ในระยะ 3 ปีข้างหน้าคาดว่าจะโครงการภาครัฐหลายโครงการที่มีความพร้อม และได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้วจะเริ่มลงทุนก่อสร้างก่อน ด้านงานภาคเอกชนในปี 2562 เติบโตชะลอลงจากผลของการชะลอตัวทั้งเศรษฐกิจ รวมถึงเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ที่เข้มงวดขึ้น

ถึงแม้เศรษฐกิจภาคก่อสร้างจะดูไม่ดี แต่บริษัทมีผลกำไรอย่างต่อเนื่องนั้นมาจากความร่วมมือของทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ซึ่งในฐานะประธานกรรมการต้องกราบขอบคุณทั้งผู้ว่าจ้าง ผู้มีพระคุณ พนักงานทุกฝ่ายที่ตั้งใจทำงาน, ผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุน, สถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าต่างๆ ที่ไว้วางใจบริษัทตลอดมา

รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์

ประธานกรรมการ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน



จากการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยได้บริหารแบบครอบคลุมทั้ง ๓ มิติ คือ มิติด้านสังคม มิติด้านสิ่งแวดล้อม และมิติด้านเศรษฐกิจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทยึดถือเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจที่เติบโตมาอย่างยั่งยืน

กล่าวคือ มิติด้านสังคมในองค์กรมุ่งมั่นเสริมสร้างการบริหารตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชการที่ 9 คือความพอดี ให้รู้จักเก็บออม และเสริมสร้างด้านศีล สมาธิ และปัญญา ด้วยการนำหลักสุตสมาธิของสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยงค์ สิริธโร ที่ข้าพเจ้าเป็นกรรมการของมูลนิธิดังกล่าวมาให้ผู้บริหารและพนักงานในสำนักงานทุกคนและในหน่วยงานสนามบางส่วนได้ฝึกอบรมเต็มตามหลักสูตร 6 เดือน (หลักสูตรครูสมาธิ) ปีละ 2 รุ่นเป็นเวลากว่า 7 ปีแล้ว และปัจจุบันได้ขยายให้ผู้ที่จบครูสมาธิแล้วได้ทำสมาธิอย่างสั้น (วิธีสาสมาธิ) ต่อเนื่องทุกวัน วันละ 3 เวลา (เวลาเช้า ก่อนทำงาน กลางวันก่อนพักเที่ยง และเย็นก่อนกลับบ้าน) เพื่อเสริมสร้างปัญญาอย่างต่อเนื่อง ส่วนด้านสังคมบริษัทยังอนุญาตให้บุคคลภายนอกเข้ามาอบรมหลักสูตรครูสมาธิในเวลาหลังเลิกงาน (18.00 - 20.30 น.) ร่วมกับพนักงานเข้าใหม่ภายในบริษัทได้ รวมทั้งกิจกรรมสังคมกับวัด โรงเรียนและหน่วยราชการ รอบๆ บริษัทอย่างสม่ำเสมอ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นมาหลายปีแล้วที่จะก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินชนิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้มากขึ้นกว่าเดิม ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ใช้นวัตกรรมพัฒนาวิธีการก่อสร้างเสาเข็มเจาะชนิดไม่ใช้เครื่องเขย่า (Vibrator) ในกตปลอกเหล็กชั่วคราวทำให้แรงสั่นสะเทือนในการทำงานลดลงกว่า 75% และนวัตกรรมดังกล่าวได้รับรางวัลนวัตกรรมที่โดดเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นแล้วบริษัทได้ขอเข้าจัดการบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 Version 2015 ซึ่งได้ผ่านขั้นตอนการตรวจสอบเรียบร้อยแล้วและได้รับ Certificate ในปี 2563 นี้ และมิติด้านเศรษฐกิจ บริษัทได้ดูแลผลประโยชน์ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามจริยธรรมของบริษัท และมีนโยบายจ่ายเงินปันผลทุกไตรมาสโดยเริ่มตั้งแต่ปี 2562

จากการบริหารที่มุ่งต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังกล่าว ทำให้ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับร่วมมือกันใช้ความสามารถเต็มที่ให้ส่งมอบงานได้มากถึง 3,032 ล้านบาท (โดยรวมงานของบริษัทในเครือคือ บริษัท ซีพีแอฟ เมียนมาร์ จำกัด ที่ประเทศเมียนมาร์ จำนวน 111 ล้านบาทด้วยแล้ว) ซึ่งมากกว่า ณ ปี 2561 ที่ส่งมอบได้ 2,765 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิของปี 2562 สูงถึง 411 ล้านบาทไทย และยังมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบอีกถึงกว่า 2 พันล้านบาท

ในปี 2563 มีแนวโน้มว่าบริษัทจะมีงานที่รับใหม่และงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบข้ามปีมารวมกันในระดับมากกว่า 3 พันล้านบาท ประกอบกับปี 2562 เป็นปีที่มีการเลือกตั้งแล้วที่จะสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนต่างประเทศเข้ามาลงทุนในประเทศมากขึ้นเป็นผลให้ข้าพเจ้ามีความมั่นใจว่าผลประกอบการควรจะดีกว่าปี 2562 และบริษัทได้ตั้งงบประมาณไว้สั่งซื้อเครื่องจักรเพิ่มเติมอีก 150 ล้านบาท เพื่อให้บรรลุการส่งมอบงานที่มากขึ้นได้ตามเป้าหมายบริษัท ขอขอบพระคุณ พนักงาน ผู้บริหาร คู่ค้า สถาบันการเงิน และทุกฝ่ายที่ทุ่มเทให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด

ดร.ณรงค์ ทักคนิพันธ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

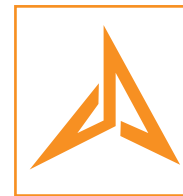


SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

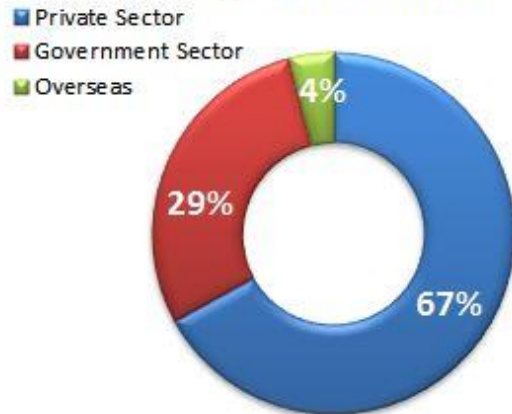
		2562	2561	2560
ผลการดำเนินงาน	ล้านบาท			
รายได้รวม		3,032	2,765	1,874
รายได้จากการรับจ้าง		3,029	2,752	1,818
กำไรขั้นต้น		645	624	337
กำไรจากการดำเนินงาน		411	352	211
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี(บริษัทใหญ่)		409	368	210
ฐานะการเงิน	ล้านบาท			
สินทรัพย์รวม		3,167	2,993	2,466
หนี้สินรวม		1,530	1,586	1,270
ส่วนของผู้ถือหุ้น		1,637	1,407	1,196
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.94	1.13	1.06
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	21	22	18
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	13	13	12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	15	14	8
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	25	25	18
Net Gearing		0.41	0.22	0.19
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	บาท	0.55	0.50	0.35
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.21	2.09	1.96
ปันผลต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.26	0.31	0.175



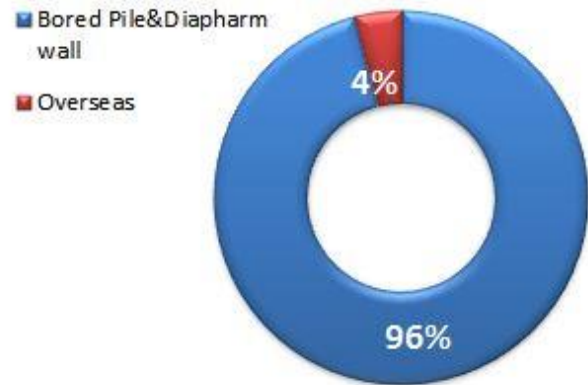
SEAFCO

THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**

Revenue Structure by Type of Customers



Revenue Structure by Type of Works



Increase in
Total Revenue
2019
MB 3,031.74
2018
MB 2,765.20

Increase in
Gross profit
2019
MB 644.82
2018
MB 624.77

Increase in
Net profit
2019
MB 409.51
2018
MB 368.21

Increase in
Book Value Per share
2019
2.21
share = 739.71
2018
2.09
share = 672.46



CG Ranking by Thai Institute of Director (IOD) 2019 : **Excellent**



SET Awards 2019

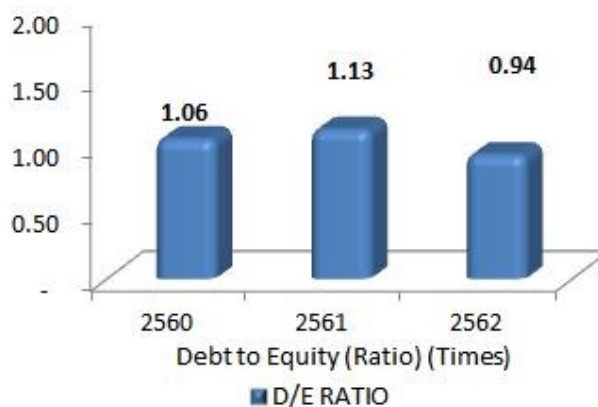
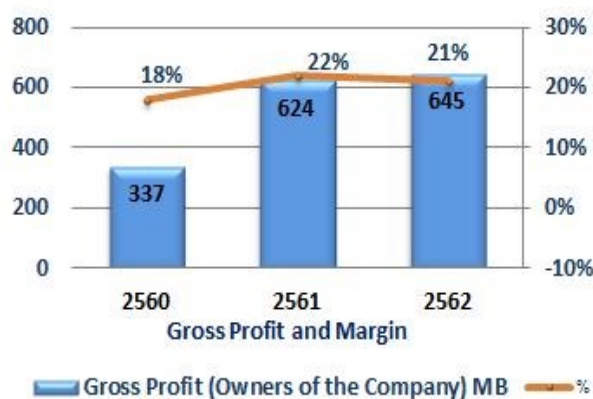
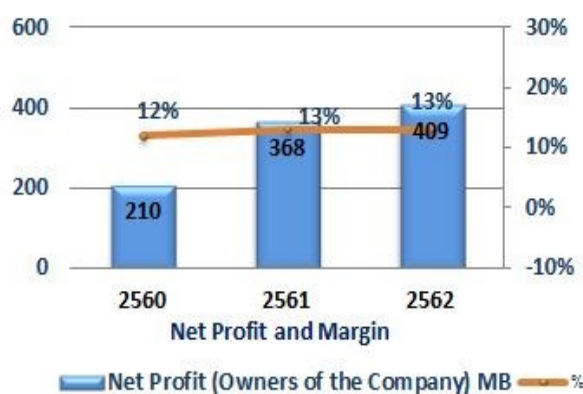
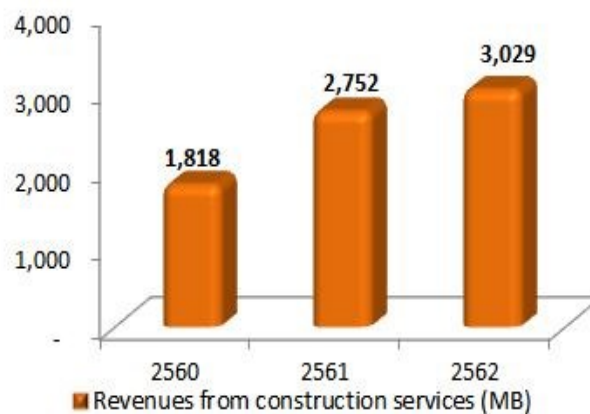
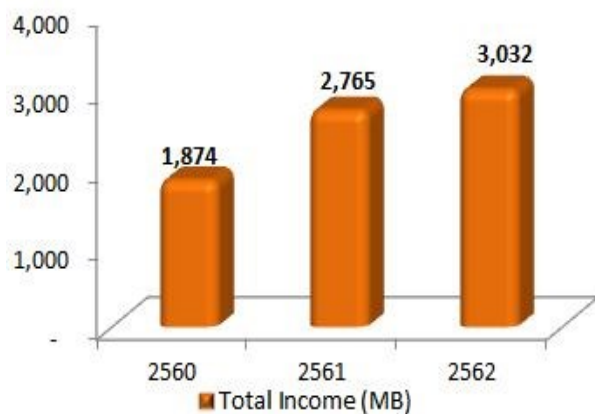


ESG100 2019 by Thaipat



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS



**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS**ข้อมูลทั่วไป**

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา
กรุงเทพฯ 10510
เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000257
โทรศัพท์ : (662) 919-0090-7
โทรสาร : (662) 919-0098, 518-3088
โฮมเพจของบริษัท : www.seafco.co.th
E-Mail Address : info@seafco.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (662) 009-9000
โทรสาร : (662) 009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี : นายธนากร ฝักไฝผล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4879
ชื่อบริษัท : บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน : 87 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ชั้น 9 ซอย สุขุมวิท63 (ซอยเอกมัย)
ถนน สุขุมวิท แขวง คลองตันเหนือ เขต วัฒนา กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : (662) 382-0414
โทรสาร : (662) 381-5849



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

● คณะกรรมการ ●



รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการ
(กรรมการอิสระ)



ดร.ณรงค์ ทักคนิพันธ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายศิวัะ แสงมณี
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



นายสมควร วัฒนิกกุล
กรรมการอิสระ



นายสมควร มูลิกอินทร์
กรรมการอิสระ



นายลอยเลียน บุนนาค
กรรมการอิสระ



นายอภัย จันทนจุลกะ
กรรมการอิสระ



Mr. Zaw Zaw Aye
กรรมการ



นางสาวณัฐสุวรรณ ทักคนิพันธ์
กรรมการ



นายเพ็ชร รุจิขจรเดช
กรรมการ



นายกมล สิงห์โตแก้ว
กรรมการ



นายณัฐพันธ์ ทักคนิพันธ์
กรรมการ



นายณัฐพล ทักคนิพันธ์
กรรมการ



นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์
กรรมการ



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**

• คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร •



ดร.ณรงค์ ทักชนิพันธ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



Mr.Zaw Zaw Aye
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานปฏิบัติการ 2



นางสาวณัฐวรรณ ทักชนิพันธ์
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหาร



นายกมล สิงห์โตแก้ว
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
ภายในประเทศ



นายเพด็จ รุจิขจรเดช
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานเสาะห้เช่าและกำหนดที่ดินและงาน
วิศวกรรมปฐพีอื่น



นายณัฐพันธ์ ทักชนิพันธ์
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงาน IT



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

• คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร (ต่อ) •



นายณัฐพล ทักษณิพันธ์
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานวิศวกรรม



นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายกมล อยู่ยืนพัฒนา
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน
โครงสร้าง



นายเอนก ศรีทับทิม
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชี
และการเงิน
และเลขานุการบริษัท



นายสมศักดิ์ ธวัชพงศ์ธร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานจัดซื้อ



นายธวัช พุดผ่อง
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานซ่อมบำรุง



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

VISION (วิสัยทัศน์)

TO BE THE REPUTABLE LEADER IN CONSTRUCTION INDUSTRY OF ASEAN

เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งอาเซียน

MISSION (ภารกิจ)

TO PROVIDE CLIENTS WITH QUALITY SERVICES BY COMPETENT MANAGEMENT SAFETY AND ENVIRONMENT

บริการลูกค้าด้วยคุณภาพและความชำนาญ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

STRATEGY (กลยุทธ์)

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

1. รับงานบริการเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน รวมทั้งงานก่อสร้างโครงสร้างต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
2. เป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่
3. บริหารงานโครงการโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสถานะสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ส่งมอบงานตรงตามเวลาและคุณภาพงานได้มาตรฐาน
4. หาดตลาดใหม่เพิ่มเติมในประชาคมอาเซียน
5. พัฒนาเทคโนโลยี และองค์ความรู้ให้ทันสมัยและแข่งขันได้อยู่เสมอ โดยไม่เน้นการแข่งขันด้านราคา
6. พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
7. เตรียมความพร้อมของเครื่องจักร เพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ
8. พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหาร เพื่อให้มีการรายงานข้อมูลต่างๆ ให้รวดเร็วและทันการ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

● ข้อมูลสรุป ●

บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า SEAFCO Public Company Limited จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลาถึง 45 ปี และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 บริษัท มีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจการทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ในประเทศ จนเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกร ที่ปรึกษาและเจ้าของโครงการต่าง ๆ

แหล่งรายได้ของบริษัทในปี 2562 ซึ่งมีรายได้รวม 3,031.74 ล้านบาท มาจากภาครัฐร้อยละ 29 และภาคเอกชนในประเทศร้อยละ 67 และภาคเอกชนจากต่างประเทศร้อยละ 4 ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีลูกค้าอยู่ 2 บริษัท ที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 25 ของรายได้รวมของบริษัท ซึ่ง บริษัทรับงานจากการเข้าประมูลโดยกระทำการสุจริตครบทุกประการ

- เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จำนวน 590 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 672,463,018 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 672,462,428 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,214 บาท

- เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล เป็นทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 369,854,336 บาท

- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้ยื่นทุนชำระแล้วจากการจัดสรรหุ้นปันผล เป็นทุนชำระแล้ว 739,707,908 หุ้น ๆ ละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 369,853,954 บาท

- เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้รับรางวัล Best Company Performance Awards ในงาน SET Awards 2019

ในกลุ่มบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย



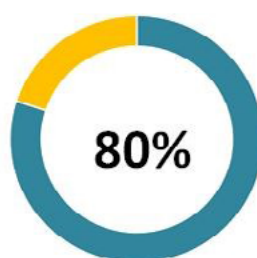
Seafco plc

ทุนจดทะเบียน 369.854 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว 369.853 ล้านบาท



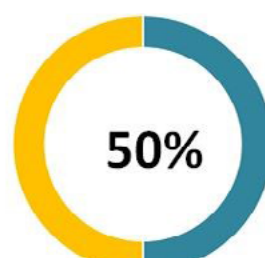
**Seafco
Intertrade
Co.,Ltd**

ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท



**Seafco
(Myanmar)
Co.,Ltd**

ทุนจดทะเบียน 700,000,000 Kyat
ทุนชำระแล้ว 700,000,000 Kyat
(คิดเป็นเงิน 13.43 ล้านบาท)



**Seafco
Construction
Co.,Ltd**

ทุนจดทะเบียน 26 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว 26 ล้านบาท

- ก่อสร้างรันได้น
โดยในระหว่างปี 2569 ไม่มีการรับงานเข้ามาใหม่
เพราะในปี 2569 มีงานเสาเข็มและกำแพงกันดิน
เป็นจำนวนมาก



ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ / งานประมุล
1. บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 26 ล้านบาท	มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง งานก่อสร้างอาคารสูงและงานก่อสร้าง ฐานราก
2. บริษัท ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	97.996 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท	มีนโยบายรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็ม เจาะและกำแพงกันดินที่ต่างประเทศ
3. บริษัท ซีพีโก้(เมียนมาร์) จำกัด	80 ของทุนจดทะเบียน 700,000,000 kyat คิดเป็น เงินเท่ากับ 13.43 ล้านบาท	มีนโยบายดำเนินการรับงานก่อสร้างและรับ งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ประเทศ พม่า

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 มีมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 210 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท และเพิ่มทุนจำนวน 55 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 55 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน 50 ล้านหุ้น เสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และส่วนที่เหลือสำรองไว้เพื่อการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงาน จำนวน 5 ล้านหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น อายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2548 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ในครั้งที่ 1 นี้

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทครั้งที่ 2 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญในครั้งที่ 2 นี้

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 3 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้ใช้สิทธิจำนวน 20 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 3,482,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3,482,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 7,590,000.00 บาท

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 4 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 121 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรร เพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 10,010,000 บาท



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 5 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 130 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้ในครั้งนี้ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิในครั้งนี้จำนวน 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 7,400,000 บาท

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านการลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในงาน SET Awards 2009

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านการลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในงาน SET Awards 2010

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2554 บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าSeafco-Ryobi Pte.Ltd. ทั้งหมดให้กับผู้ร่วมลงทุนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับผลกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 4.91 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 บริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 10.9 ล้านบาท โดยบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2555 บริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 10.9 ล้านบาท ลดลงเหลือ 10 ล้านบาท โดยบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50 บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท อัลเท็มเทค จำกัดถือหุ้นร้อยละ 25 โดยมีนโยบายในการรับงานก่อสร้างอาคารสูง

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555 บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัดและบริษัท ประยูรชัย(1984) จำกัดร่วมค้าได้จดทะเบียนเลิกกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 ได้จัดตั้งบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 ได้จัดตั้งบริษัท ซีพีแอนด์(เมียนมาร์) จำกัด ทุนจดทะเบียน 4,500,000 kyat โดยบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 90 ซึ่งทางบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด ลงทุนคิดเป็นเงินเท่ากับ 1,410,300 บาท โดยจะดำเนินการรับงานบริการก่อสร้างและรับงานบริการเสาชิมเจาะและรับงานบริการกำแพงกันดินที่ประเทศพม่า ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการรับงานแล้ว

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจาก 333,250,000 หุ้น เหลือ 268,730,194 หุ้น และเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 268,730,194 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 268,730,194 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 291,124,377 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 291,124,377 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 291,110,727 หุ้น เป็นมูลค่า 291,110,727 บาท

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจาก 291,124,377 หุ้น เหลือ 291,110,727 หุ้น และเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 291,110,727 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 291,110,727 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 305,666,263 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 305,666,263 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 305,665,008 หุ้น เป็นมูลค่า 305,665,008 บาท

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 บริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 บริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท โดยออกเป็นหุ้นสามัญใหม่ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท และได้เรียกชำระและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท โดยได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (BEST Investor Relations Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) จากงาน Set Awards 2015

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2559 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีก รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 6,929,8760.50 โดยยังคงสัดส่วนร้อยละ 80 เพื่อให้เป็นบริษัทฯต่างประเทศที่สามารถดำเนินธุรกิจได้สะดวกยิ่งขึ้นตามกฎหมายของรัฐบาลพม่า

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (BEST Investor Relations Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) Set Awards 2016

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 kyat เป็น 700,000,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80%

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 8,560,290.50 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด บางส่วน ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.996 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,799,400 บาท

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,432,682.00 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากเดิม 1.00 บาท/หุ้น เป็น 0.50 บาท/หุ้น ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น 611,330,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 305,665,008 บาท

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกกิจการร่วมค้า และชำระบัญชี กิจการร่วมค้าครินครินทร์ และกิจการร่วมค้า ซีฟโก้ และประยูชัย (1984) เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 26,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล จากทุนจดทะเบียน 611,330,016 หุ้น เป็น 672,463,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,509 บาท



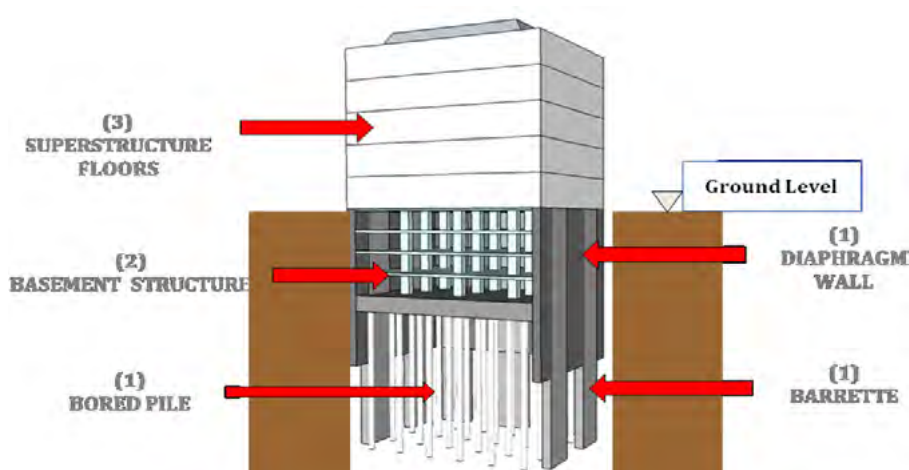
SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

● ลักษณะการประกอบธุรกิจ ●

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ



โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

1. แยกตามสายผลิตภัณฑ์เป็นดังนี้

	สายผลิตภัณฑ์					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานเฉพาะค่าแรง)	1,141	38%	1,174	43%	700	38%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุ)	1,773	58%	1,420	51%	1,063	58%
รวมงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	2,914	96%	2,594	94%	1,763	97%
งานต่างประเทศ	111	4%	164	6%	48.01	3%
อื่นๆ	7	-	7	-	7.04	-
รวมรายได้จากการบริการ	<u>3,032</u>	<u>100%</u>	<u>2,765</u>	<u>100%</u>	<u>1,818</u>	<u>100%</u>

2. แยกตามแหล่งรายได้เป็นดังนี้

	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. งานภาครัฐราชการ	893	29%	1,233	45%	663	36%
2. งานภาคเอกชน	2,139	71%	1,532	55%	1,155	64%
รวม	<u>3,032</u>	<u>100%</u>	<u>2,765</u>		<u>1,818</u>	<u>100%</u>

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากผลวิจัยของธนาคารกรุงศรีคาดว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 จะเติบโต 3.5-5.0%, 5-7% และ 7.5-9.5% YoY ตามลำดับ ผลจากการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐและการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนที่คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องตามความเชื่อมั่นที่เพิ่มขึ้น

● งานก่อสร้างภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้น หลังมีคณะรัฐบาลใหม่ มูลค่าก่อสร้างภาครัฐในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตไม่สูงนักในอัตรา 3-5% ผลจากการรอนโยบายที่ชัดเจนของรัฐบาลชุดใหม่ในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม ปี 2563-2564 มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นที่ 5-7% และ 8-10% ตามลำดับ เนื่องจากโครงการใหม่ที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จะเพิ่มขึ้นหลายโครงการ โดยเฉพาะ 1) โครงการในกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล เช่น รถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) 2) โครงการใน EEC อาทิ รถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน สนามบินอู่ตะเภา และท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และ 3) โครงการในจังหวัดหลัก (ได้แก่ เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา ภูเก็ต และพิษณุโลก) เช่น รถไฟฟ้ารางเบาและการขยายสนามบิน นอกจากนี้ยังมีแผนการลงทุนของภาครัฐในโครงการขนาดกลางและย่อม ภายใต้งบประมาณประจำปี โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท

ทั้งนี้ในระยะ 3 ปีข้างหน้า คาดว่าโครงการภาครัฐหลายโครงการที่มีความพร้อมและได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้วจะเริ่มลงทุนทั้งในส่วนของการก่อสร้าง ระบบการเดินรถ และการบำรุงซ่อมแซม โดยโครงการที่จะเริ่มก่อสร้างได้ก่อนเป็นโครงการที่เข้าข่ายเงื่อนไขดังนี้ 1) กำลังอยู่ในขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาแล้ว 2) กำลังเตรียมขยายขอบเขตเปิดประกวดราคา และ 3) โครงการที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้ลงทุนโดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแล้วในด้านผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ

ในระยะต่อไปจะมีโครงการการลงทุนร่วมกันของภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) มากขึ้น โดยในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านการก่อสร้างจะมีทั้งรูปแบบโครงการที่ภาครัฐรับผิดชอบและโครงการที่ภาคเอกชนรับผิดชอบ ทั้งนี้การกำหนดรูปแบบ PPP ขึ้นอยู่กับนโยบายรัฐและการเจรจาผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นจากปริมาณผู้โดยสารตามที่คาดการณ์ไว้ แต่มีแนวโน้มที่โครงการ PPP ส่วนมากจะอยู่ในรูป PPP Net cost มากกว่า PPP Gross Cost เนื่องจากเอกชนจะได้รับสิทธิในการจัดเก็บรายได้และช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของภาครัฐ

● งานก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและแรงเหวี่ยงนำที่มาจากผลของการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ (Crowding in effects)

มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัว 4-5% ในปี 2562 ชะลอลงเล็กน้อยจากปี 2561 การขยายตัวที่ชะลอลงดังกล่าวสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่แผ่วลง การรอความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ ตลอดจนความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย รวมถึงผลกระทบจากเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ที่มีผลบังคับใช้เมษายน 2562 ที่อาจทำให้งานก่อสร้างที่อยู่อาศัยในภาพรวมขยายตัวได้ในกรอบจำกัด ในปี 2563 และ ปี 2564 มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้น 5-7% และ 7-9% ตามลำดับ อาานิสงส์จาก 1) การเดินทางก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมที่เร่งตัวขึ้นจะเหวี่ยงงานก่อสร้างภาคเอกชน เช่น ที่อยู่อาศัย ที่ทยอยเพิ่มขึ้น รวมถึงที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าในบางพื้นที่ (อาทิ รัชดา-ลาดพร้าว พหลโยธิน รามคำแหง) 2) โครงการ EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้าง เช่น อาคารพาณิชย์ นิคมอุตสาหกรรมและโรงแรม และ 3) โครงการก่อสร้างอื่นของภาคเอกชน อาทิ โครงการพัฒนา Mix-used (เช่น One Bangkok และ The Grand Rama9) ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

แนวโน้มผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างโดยรวมระยะ 3 ปีข้างหน้าจะเติบโตต่อเนื่อง โดยผู้รับเหมาที่เน้นรับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐจะมีงานในมือ (Backlog) เพิ่มขึ้น ในปี 2562 รายได้กลุ่มนี้จะขยับขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่ต้องรอคณะรัฐมนตรีใหม่ในช่วงครึ่งปีหลัง และจะเร่งขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ตามการลงทุนโครงการขนาดใหญ่และขนาดเล็กที่จะก่อสร้างพร้อมกันตามแผนหลายโครงการ ด้านผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นรับงานภาคเอกชน ในปี 2562 รายได้มีแนวโน้มเติบโตชะลอลงจากผลของการชะลอตัวทั้งเศรษฐกิจ การรอความคืบหน้าของโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ที่เข้มงวดขึ้น ที่อาจมีผลต่อผู้ประกอบการในการตัดสินใจลงทุนโครงการใหม่ และในช่วงปี 2563-2564 รายได้ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นตามแรงหนุนของอุปสงค์การลงทุนภาคอสังหาริมทรัพย์ที่จะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

สำหรับแนวโน้มผลประกอบการจำแนกตามขนาดผู้ประกอบการผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานเพิ่มขึ้นจากโครงการภาครัฐและโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน รวมถึงโครงการก่อสร้างในต่างประเทศโดยเฉพาะกลุ่ม CLMV ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง แต่ในปี 2562 รายได้ของผู้รับเหมากลุ่มนี้อาจเติบโตไม่มากนัก ผลจากการเบิกจ่ายค่างวดงานของโครงการภาครัฐที่อาจล่าช้าจากการเลือกตั้งคณะรัฐบาลชุดใหม่ในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 แต่จะมีทิศทางขยายตัวดีขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ตามความชัดเจนทางการเมืองและการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ ด้านผู้รับเหมารายกลางและรายย่อย จะได้อานิสงส์จาก 1) งานรับเหมาช่วงต่อจากรายใหญ่ที่มีงานในมือ (Backlog) จำนวนมากแม้จะมี Margin ต่ำ และ 2) การรับเหมางานโดยตรงจากโครงการภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ขยายตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยบางกลุ่มอาจมีข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถสต็อกวัสดุก่อสร้างในปริมาณมาก หรือมีการพึ่งพากำลังแรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร ส่งผลให้มีต้นทุนดำเนินการสูงกว่า ผลประกอบการจึงเติบโตได้ไม่มาก

นอกจากปริมาณงานก่อสร้างในไทยที่มีโอกาสเติบโต **งานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLMV (กัมพูชา, สปป.ลาว, เมียนมา และ กัมพูชา)** ระยะ 3 ปี ข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวเช่นกัน (พิจารณาจากที่ผ่านในช่วงปี 2555- 2560 มูลค่าก่อสร้างต่อ GDP เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ โดยกัมพูชาเป็นประเทศที่ภาคก่อสร้างขยายตัวเฉลี่ยสูงถึง 25% ต่อปี รองลงมาคือ เมียนมา สปป.ลาว และเวียดนาม เติบโต 19% 12% และ 10% ต่อปี) ซึ่งเป็นโอกาสของผู้รับเหมาไทยที่จะเข้าไปรับงานก่อสร้างมากขึ้น ทั้งนี้ ประเภทโครงการที่ผู้รับเหมาไทยมีความเชี่ยวชาญและเป็นโครงการก่อสร้างที่คาดว่าจะมีโอกาสขยายตัวตามแผนการลงทุนของภาครัฐและเอกชนใน CLMV เช่น เมียนมา ประเภทโครงการ การพัฒนาโรงไฟฟ้า และโครงข่ายถนนหลายเส้นทาง โดยเฉพาะในเขตเมืองและเส้นทางเชื่อมระหว่างเมือง เช่น ย่างกุ้ง และมันตะเลย์ ตลอดจนโครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ที่อยู่อาศัยและโรงแรม ตามการเติบโตของเมือง

ที่มา : บทวิจัยของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด(มหาชน) กรุงเทพ-แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2562-64 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง



● ปัจจัยความเสี่ยง ●

นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่บรรลุตามเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบโดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ร่วมขององค์กร

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทมีอยู่ 3 ท่าน ปัจจุบันเกษียณไปแล้ว 2 ท่าน เหลือ 1 ท่านคือ ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์ วิศวกรสาขาโยธา เป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะการก่อสร้างงานใต้ดินกว่า 45 ปี จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ตลอดจนเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารคนดังกล่าวโดยมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในแต่ละแขนงเพื่อให้สามารถขึ้นมารองรับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ เช่น การสรรหาบุคลากรมืออาชีพเข้ามาช่วยบริหารงาน การริเริ่มให้มีการสร้างสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับกลางและระดับปฏิบัติการของบริษัทกับเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานและระดับปฏิบัติการของลูกค้าที่เป็นทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน เพื่อให้สามารถรักษาสัมพันธ์อันดีของผู้บริหารรุ่นต่อไป ซึ่งได้สรรหาบุคลากรเข้ามาแทนซึ่งผลงานก็เป็นที่น่าพอใจ

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกร

ธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตามผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือ วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ของบริษัทส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ล้วนมีอายุงานกับบริษัทประมาณนานกว่า 10 ปี ขึ้นไป ที่มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับภาคีวิศวกร ระดับสามัญวิศวกร และระดับภาคีวิศวกร รวมกันกว่า 20 คน ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้าร่วมการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษามูลค่าของบุคลากรให้ทำงานกับบริษัท และเพื่อลดปัญหาดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการให้สถาบันการศึกษาต่างๆ ส่งนักศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์เข้าฝึกงานที่บริษัทเป็นประจำทุกปี ทำให้มีบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันต่างๆ ดังกล่าวให้ความสนใจที่จะร่วมงานกับบริษัทต่อไป และบริษัทยังมีการมอบทุนการศึกษาให้กับสถาบันต่าง ๆ เช่น AIT (Asian Institute of Technology) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, โครงการวิศวกรรมโยธานานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัท ขาดสภาพคล่องในการทำงานได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ และบริษัทฯ ยังได้รับความสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อเข้ามาช่วยแก้ปัญหาในกรณีที่บริษัทขาดสภาพคล่องได้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าให้ครอบคลุมกับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน และในปี 2562 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญไว้เป็นจำนวนเงิน 3.53 ล้านบาท

4. ความเสี่ยงจากเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง

ลักษณะการรับงานของบริษัทสามารถจำแนกเป็น 2 ลักษณะ คือ (1) งานที่รับเหมาค่าแรงงานและค่าวัสดุ และ (2) งานที่รับเหมาเฉพาะค่าแรงงานอย่างเดียว ในกรณีที่บริษัทรับงานประเภทที่ (1) ซึ่งต้องรับผิดชอบทั้งการก่อสร้างและการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น ทำให้มีความเสี่ยงเรื่องต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากค่าผันผวนของราคาหรือการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องเสนอราคารับเหมาล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวอาจไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ เนื่องจาก



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

- ลักษณะของงานส่วนใหญ่ที่บริษัท รับเหมา จะมีช่วงระยะเวลาการทำงานค่อนข้างสั้น คือโดยเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน ต่อโครงการ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมราคาวัสดุที่ต้องใช้ในการก่อสร้างได้

- วัสดุหลักมีเพียง 2 รายการ คือ คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ซึ่งบริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ของผู้จัดจำหน่ายวัสดุดังกล่าว ทำให้สามารถเจรจาต่อรองโดยอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุดีรายใหญ่ และกำหนดราคาคงที่ในระยะเวลาหนึ่งๆได้ นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาวัสดุผันผวนมาก บริษัทอาจซื้อวัสดุดิบทั้งจำนวนที่บริษัทประมาณว่าจะต้องใช้ในงานที่รับจ้างไว้แล้ว และกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายทยอยส่งวัสดุให้บริษัทเมื่อจะมีใช้งานจริง

- น้ำมันดีเซล มีการปรับปรุงราคาเป็นแบบลอยตัวซึ่งมีผลกระทบด้านต้นทุนของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้เป็นอย่างมากและติดตามความผันผวนของราคาอย่างใกล้ชิด หากแนวโน้มของราคาเพิ่มสูงขึ้นซึ่งมีผลกระทบกับต้นทุนดำเนินการ บริษัทจะทำการปรับราคาเพิ่มขึ้นในการรับงานต่อไปเพื่อชดเชยต้นทุนที่เหมาะสม และคำนึงถึงศักยภาพการแข่งขันในตลาดประกอบด้วย

5. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดหรืองานไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด

โดยทั่วไปงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่นั้นจะมีค่าปรับในกรณีที่มีการดำเนินงานล่าช้ากว่าที่กำหนดซึ่งปกติมีอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่างานต่อวัน และมีการกำหนดค่าปรับสูงสุดเป็นจำนวนวันหรือเป็นร้อยละไม่เกิน 10% ของมูลค่างานในกรณีที่งานที่ส่งมอบไม่ได้มาตรฐานตามแบบที่กำหนด ซึ่งหากมีเหตุการณ์ใดๆ ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทจะต้องดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง ส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้นและเสียเวลาในการทำงานเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามหากความล่าช้าของการดำเนินงานนั้นมิได้มีสาเหตุมาจากบริษัท อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง หรือสถานที่ที่รับมอบไม่พร้อมที่จะสามารถดำเนินการได้ หรือสภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนและเกิดอุทกภัยน้ำท่วม ซึ่งการปฏิบัติการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะเป็นไปด้วยความยากลำบากถ้าไม่มีการวางแผนงานที่ดีพอ นั้น บริษัทจะสามารถเจรจาและชี้แจงให้ผู้ว่าจ้างทราบและสามารถขอยืดเวลาการดำเนินงานออกไปได้ ทั้งนี้ในระยะที่ผ่านมาในส่วนของงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังไม่เคยถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญ อันมีสาเหตุมาจากการส่งงานล่าช้า เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ด้านงานก่อสร้างมาเป็นเวลานาน จึงสามารถวางแผนการทำงานและเตรียมมาตรการป้องกันปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นล่วงหน้า โดยการเตรียมความพร้อมทั้งในเรื่องเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน จำนวนของวิศวกรผู้ควบคุมงานที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ตลอดจนเทคนิคการก่อสร้างแบบใหม่ๆ

ในส่วนงานโยธาที่รับจากหน่วยงานราชการ บริษัทได้มีการวางแผนการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนดระยะเวลางานก่อสร้าง เพื่อป้องกันการถูกปรับจากงานล่าช้า ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาจะถูกปรับบ้างก็ตาม

6. ความเสี่ยงในเรื่องการออกกฎระเบียบใหม่ของภาครัฐ

การที่ภาครัฐออกกฎระเบียบใหม่ๆ ขึ้นมา ซึ่งมีส่วนกระทบกับการรับงานก่อสร้างอาคารต่างๆ เช่น กฎระเบียบเกี่ยวกับใบอนุญาตสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลทำให้การออกใบอนุญาตก่อสร้างออกมาช้า จะทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างเปลี่ยนไปในอัตราที่สูงขึ้น แต่ในการประกอบธุรกิจเข็มเจาะและกำแพงกันดินของบริษัท งานที่รับเข้ามาจะเสร็จภายในระยะเวลา 3 - 4 เดือน ดังนั้นผลกระทบจะเกิดขึ้นในระยะเวลานั้น การป้องกันความเสี่ยงที่บริษัทจะรับงานโดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงขั้นตอนการดำเนินการขอใบอนุญาต ว่าดำเนินการไปถึงขั้นตอนไหนแล้ว ก่อนบริษัทจะตัดสินใจทำการรับงานเพื่อนำมาวางแผนดำเนินการในการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย

7. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น

โดยที่บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท โดยการประกอบธุรกิจจะสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีผู้ร่วมลงทุนแตกต่างกันไป อย่างไรก็ตามกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการ และเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จ ก็จะเลิกกิจการร่วมค้า ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ หรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ รวมทั้งยังพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วในส่วนใหญ่มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

8. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ในการทำงานก่อสร้างต่างๆ นั้นอาจมีผลกระทบของความเสียหาย ซึ่งมีสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความเสียหายข้างเคียงที่อยู่ใกล้หรือติดกับสถานที่ก่อสร้าง หรือความเสียหายจากการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานหรือตามแบบก่อสร้าง จึงอาจเกิดการฟ้องร้องจากผู้เสียหาย เช่น เจ้าของสถานที่ข้างเคียงหรือเจ้าของโครงการ ได้ ซึ่งอาจส่งผลเสียหายให้กับบริษัท

เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในกรณีของการถูกฟ้องร้อง ก่อนที่บริษัทจะเริ่มเข้าสถานที่ก่อสร้างได้มีการทำประกันภัยความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุของการก่อสร้าง รวมทั้งได้มีการทำ Pre survey ก่อนเริ่มงานเสมอ และในส่วนของผู้เจ้าของโครงการบริษัทได้มีการวาง Bond ประกันผลงานให้กับเจ้าของโครงการไว้ประมาณ 1 – 2 ปี แล้วแต่กรณี ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ จากเจ้าของโครงการเนื่องจากคุณภาพในการทำงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล ในส่วนของการถูกฟ้องร้องจากเจ้าของสถานที่ข้างเคียงนั้นก็มีบ้าง แต่ก็ไม่มีผลเสียหายกับทางบริษัทเพราะได้มีการทำประกันภัยไว้รองรับและความเสียหายที่เกิดขึ้นหากมี ก็มีเพียงเล็กน้อย

9. ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหางานใหม่มารองรับโครงการที่ใกล้ทำเสร็จได้

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในแต่ละโครงการใช้เวลาประมาณ 3 – 4 เดือน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการหางานโครงการใหม่มารองรับงานเก่าที่ใกล้เสร็จ บริษัทได้ทำการหาตลาดแหล่งใหม่ๆ เช่น AEC เพื่อรองรับตลาดในประเทศ

บริษัทมีส่วนแบ่งในตลาดเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินประมาณร้อยละ 30 ถือว่ามีส่วนแบ่งการตลาดที่มากที่สุด ซึ่งถ้ามีงานใหม่ๆ เกิดขึ้น บริษัทมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรวมทั้งบริษัทที่มีชื่อเสียงมากกว่า 45 ปี จึงรู้ถึงสภาพการแข่งขันได้เป็นอย่างดีและบริษัทได้ขยายฐานของการรับงานเพิ่มมากขึ้น เช่น งานฐานราก, งานโครงสร้าง และงานด้านถนนและอุโมงค์

10. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

ตามที่ต้องการเติบโตของภาคธุรกิจก่อสร้างได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งที่รัฐบาลได้มีประกาศปรับค่าแรงขั้นต่ำเป็นวันละ 300 บาทในทุกจังหวัดทั่วประเทศทำให้แรงงานจำนวนมากกลับภูมิลำเนา จึงส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในภาคธุรกิจก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ดำเนินการขึ้นทะเบียนขอรับแรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานกับทางกรมการจัดหางาน รวมทั้งส่งเสริมให้นักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เข้าฝึกงานกับทางบริษัท เพื่อจะได้คัดสรรนักศึกษาเหล่านั้นเข้าร่วมทำงานกับบริษัท และยังมีการสนับสนุนมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ เพื่อจะได้รับนักศึกษาที่ได้รับทุนนั้นเข้ามาทำงานกับบริษัทหลังจากจบการศึกษา

11. ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน

โดยทั่วไปงานก่อสร้างจะทำงานอยู่ภายนอกบริษัทเป็นจำนวนมากหลายหน่วยงาน ทำให้ควบคุมการทุจริต คอร์รัปชัน เป็นด้วยความยากลำบากในการควบคุม ดังนั้นทางบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน โดยให้มีขบวนการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด(โดยสามารถดูการแจ้งได้ใน website ของบริษัท) และบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าฝึกอบรมหลักสูตรครุสมาธิ ซึ่งการทำสมาธิจะอบรมจิตใจคนให้มีความสุข สงบ และเป็นคนดีต่อสังคม เป็นการป้องกันความเสี่ยงอีกทางหนึ่ง

บริษัทมีกระบวนการปกป้องผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำความผิดไว้อย่างรัดกุม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสด้วย

12. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่ได้กำหนดไว้

ซึ่งการที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนนั้นจะมีความเสี่ยงที่ตามมา ทำให้บริษัทอาจเกิดปัญหาทางด้านผลงาน เช่น

- ทำให้ผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด จะทำให้เกิดต้นทุนเพิ่ม เช่น ค่าซ่อมแซม
- ทำให้ความน่าเชื่อถือจากลูกค้าลดลงได้ เนื่องจากผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด
- จะทำให้เกิดความเสียหายจากบริเวณข้างเคียงใกล้ที่ทำงาน ซึ่งอาจเกิดการฟ้องร้องตามมาได้
- อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ ซึ่งจะมีผลเสียหายกับทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงสวัสดิภาพของพนักงาน

บริษัทได้ทำการป้องกันโดยกำหนด Check List ขึ้นมาเพื่อให้พนักงานที่หน่วยงานจะต้องปฏิบัติ และมีกระบวนการตรวจสอบว่าได้ทำตามขั้นตอนที่กำหนดไว้หรือไม่

13 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

จากการที่มีการเจริญเติบโตของชุมชนเมือง ต้องมีการประกอบอุตสาหกรรมต่างๆ จึงส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีอุณหภูมิสูงขึ้นทำให้เกิดโลกร้อน อันก่อให้เกิดน้ำท่วม ฝุ่นละออง รวมทั้งทำให้เกิดโรคระบาดได้ ดังเช่นปัจจุบันนี้ โดยได้ทำการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ และบริษัทยังมีนโยบายรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อลดภาวะโลกร้อน เช่น ส่งเสริมการปลูกป่า การลดใช้ถุงพลาสติก รวมทั้งการให้ความรู้เกี่ยวกับพนักงานในการป้องกันโรคติดต่อ โดยเน้นให้พนักงาน ครอบก้นร้อน ช้อนกลาง ล้างมือ ใส่หน้ากากอนามัยเมื่อต้องอยู่ในที่ชุมชน หรือคนหนาแน่นและเน้นย้ำเรื่องล้างมือบ่อยๆ

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

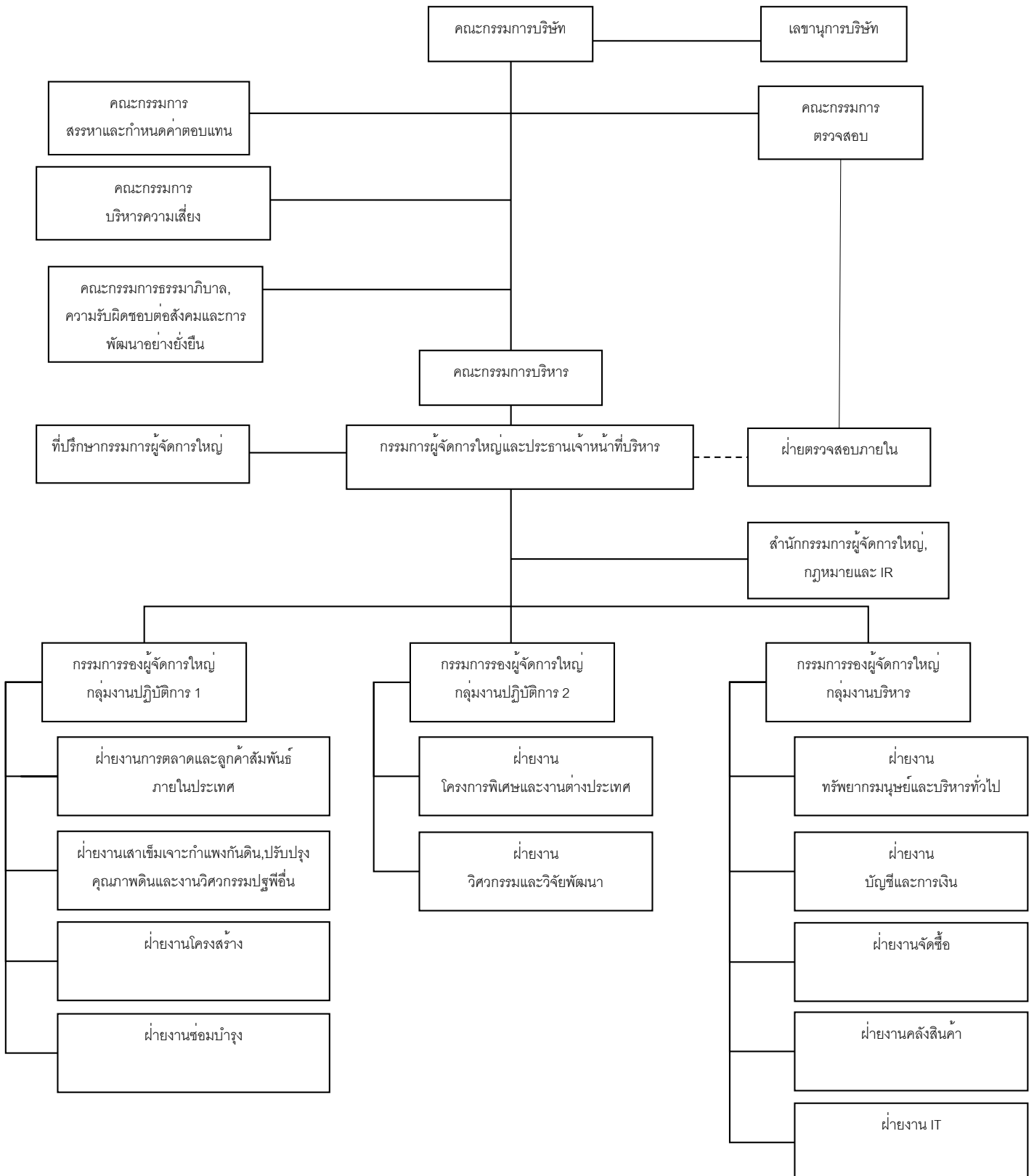
● โครงสร้างผู้ถือหุ้น ●

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. กลุ่มทัศนนิพันธ์	193,743,854	26.19
1.1 นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์	56,857,936	7.69
1.2 นางภาวนา ทัศนนิพันธ์	23,857,163	3.23
1.3 นายณัฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	7,521,915	1.02
1.4 นางสาวณัฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	7,860,677	1.06
1.5 นางณัฐกานต์ ทัศนนิพันธ์ ทันโนะ	53,672,824	7.25
1.6 นายทัศนพันธ์ ทัศนนิพันธ์	23,398,371	3.16
1.7 นายณัฐพล ทัศนนิพันธ์	17,182,896	2.32
1.8 นายเดชา ทัศนนิพันธ์	3,392,072	0.46
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,975,952	2.02
3. นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรรัตน์	14,695,600	1.99
4. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	14,600,000	1.97
5. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	9,021,000	1.22
6. น.ส.พวงมะลิ ประเวศวรรัตน์	7,845,538	1.06
7. นายวิชัย แสงสุขเอี่ยม	7,206,100	0.97
8. นายพฤทธิ นราธิ์ศจรรย	6,537,811	0.88
9. อื่นๆ	471,082,053	63.68
รวม	739,707,908	100.00



โครงสร้างองค์กร



**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS**โครงสร้างคณะกรรมการ****ผู้ถือหุ้น****คณะกรรมการบริษัท****รายชื่อคณะกรรมการบริษัท**

1. รศ.ดร.สมชาย	ภคภาสнівิวัฒน์	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.ณรงค์	ทัศนินพันธ์	กรรมการ
3. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการ
4. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการ
5. นางสาวณัฐสุวรรณ	ทัศนินพันธ์	กรรมการ
6. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการ
7. นายณัฐสุพันธ์	ทัศนินพันธ์	กรรมการ
8. นายณัฐสุพล	ทัศนินพันธ์	กรรมการ
9. นายนิรันดร์	อัศราพิทักษ์	กรรมการ
10. นายศิวะ	แสงมณี	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11. นายสมควร	วัฒภูมิ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
12. นายสมควร	มุสิกอินทร์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
13. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
14. นายอภัย	จันทนจุลกะ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

นายเอนก ศรีทับทิม เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร**รายชื่อคณะกรรมการบริหาร**

1. ดร.ณรงค์	ทัศนินพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริหาร
3. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
4. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการบริหาร
5. นางสาวณัฐสุวรรณ	ทัศนินพันธ์	กรรมการบริหาร
6. นายณัฐสุพันธ์	ทัศนินพันธ์	กรรมการบริหาร
7. นายณัฐสุพล	ทัศนินพันธ์	กรรมการบริหาร
8. นายนิรันดร์	อัศราพิทักษ์	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. นายอภัย	จันทนจุลกะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมควร	วัฒภูมิ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวณัฐสุวรรณ	ทัศนินพันธ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. นายสมควร	มุสิกอินทร์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฐสุพันธ์	ทัศนินพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายนิรันดร์	อัศราพิทักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายณัฐสุพล	ทัศนินพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ**รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. นายศิวะ	แสงมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมควร	วัฒภูมิ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมควร	มุสิกอินทร์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการตรวจสอบ
5. นายอภัย	จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ



โครงสร้างคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. นายดอยเลื่อน	บุญนาคน	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายณัฐสุพันธุ์	ทัศนนิพันธ์	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายณัฐสุพล	ทัศนนิพันธ์	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายนิรันดร์	อัศราพิทักษ์	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

1. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2
3. นางสาวณัฐสุวรรณ	ทัศนนิพันธ์	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
4. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ
5. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเสาะหามาตรฐานและกำหนดที่ดิน, ปรับปรุงดินและ งานวิศวกรรมปูพื้นที่อื่น
6. นายณัฐสุพันธุ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT
7. นายณัฐสุพล	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวิศวกรรม
8. นายนิรันดร์	อัศราพิทักษ์	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. นายกมล	อุยเย็นพัฒนา	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานโครงสร้าง
10. นายเอนก	ศรีทับทิม	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชีและการเงิน
11. นายสมศักดิ์	ธวัชพงศ์ธร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานจัดซื้อ
12. นายธวัช	ผุดผ่อง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

● โครงสร้างการจัดการ ●

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ

ให้กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือให้กรรมการหนึ่งคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การยื่นเอกสารและดำเนินการใดๆ กับกระทรวงพาณิชย์และหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงพาณิชย์
- ข. การยื่นเอกสารและดำเนินการใดๆ กับกระทรวงแรงงานและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงแรงงาน
- ค. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรมสรรพากรและหน่วยงานราชการในสังกัดกรมสรรพากร
- ง. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย
- จ. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรุงเทพมหานครและหน่วยงานราชการในสังกัดกรุงเทพมหานคร
- ฉ. การยื่นเอกสารและดำเนินการร้องทุกข์ แจ้งความในกรณีทรัพย์สินของบริษัทสูญหายต่อเจ้าหน้าที่ตำรวจ
- ช. การดำเนินการและการติดต่อใดๆ กับหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ไปรษณีย์ และอินเทอร์เน็ต ในเรื่องการยื่นขออนุญาตต่างๆ การโอนสิทธิและรับโอนสิทธิ การวางเงินหรือการขอรับเงินประกันคืน การโอนและการรับโอนเงินประกันคืนเกี่ยวกับน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ไปรษณีย์ และอินเทอร์เน็ต

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 9 คน ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด
2. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 4 คน มีจำนวนร้อยละ 38 ของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการโดยมีคุณสมบัติดังนี้
 - 3.1 กรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี(ในกรณีที่บริษัทยังไม่สามารถหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติความรู้ความสามารถได้เท่ากับกรรมการคนเก่าได้ ก็จะทำให้ท่านนั้นดำรงตำแหน่งได้เกินกว่า 9 ปี)
 - 3.2 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
 - 3.3 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - 3.4 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหาร ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดการวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
 - 3.5 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์
4. การแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจง โดยเน้นมีความโปร่งใส และชัดเจน ทั้งนี้การเสนอชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งจะต้องมีข้อมูลประวัติของบุคคลนั้น และมีรายละเอียดที่เพียงพอชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการคัดสรร
5. เปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียดต่อสาธารณชน และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

6. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ

7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 7 ครั้ง

8. คณะกรรมการชุดย่อยต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

9. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

10. คณะกรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและลงมติใด ต้องมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น และลงคะแนนเสียงต้องได้รับการรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

2. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี

3. เป็นผู้ที่มีความสนใจในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างพอเพียง

4. กรรมการบริษัทต้องผ่านการสรรหา และคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท และผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. ต้องเป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น

6. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีตระหนักถึงผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่ผลสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้

4. มีส่วนร่วมในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

5. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและเท่าเทียมกัน

6. กรรมการที่เป็นอิสระ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาแผนกำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและรวมถึงการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

8. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสคณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะเป้าหมายของผลประกอบการและเป้าหมายทางการเงิน และแผนงานเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

9. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และบริษัท ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง

10. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในบริษัท

11. จัดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

12. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และสามีภรรยา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีการผิดดังต่อไปนี้

12.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี

12.2 ถือหุ้น หุ้นกู้ หรือหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท และบริษัทในเครือ

13. คณะกรรมการบริษัทจัดทำผลการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำทุก ๆ ปี เพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง/พัฒนา การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ และแจ้งผลประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบและวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหาร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี(ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือที่เป็นข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตาม ที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. แต่งตั้งและถอดถอนเลขาธิการบริษัท
18. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่							รวม
		1	2	3	4	5	6	7	
1	รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (ประธาน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
2	ดร.ณรงค์ ทักคนิพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
3	Mr. Zaw Zaw Aye	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
4	นางสาวณัฏฐวรรณ ทักคนิพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
5	นายกมล สิงห์โตแก้ว	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
6	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
7	นายณัฏฐพันธ์ ทักคนิพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
8	นายณัฏฐพล ทักคนิพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
9	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
10	นายคิระ แสงมณี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
11	นายสมควร วัฒนกิจกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
12	นายสมควร มุลิกอินทร์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
13	นายลอยเลื่อน บุณนาค	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
14	นายอภัย จันทนจุลกะ	xx	xx	✓	✓	✓	✓	✓	5/5

✓ หมายถึง เข้าประชุม

x หมายถึง ไม่เข้าประชุม

xx หมายถึง ไม่เข้าประชุมเนื่องจากยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS**การประชุมคณะกรรมการ**

ในปี 2563 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้)

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	พุธที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563	พุธที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563
2	พุธที่ 1 เมษายน 2563	พุธที่ 13 พฤษภาคม 2563
3	พุธที่ 13 พฤษภาคม 2563	พฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม 2563
4	พฤหัสบดีที่ 30 กรกฎาคม 2563	พฤหัสบดีที่ 12 พฤศจิกายน 2563
5	พฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม 2563	
6	พฤหัสบดีที่ 12 พฤศจิกายน 2563	
7	พุธที่ 16 ธันวาคม 2563	

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่					รวม
		1	2	3	4	5	
1	นายคิระ แสงมณี	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
2	นายสมควร วัฒนิกกุล	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
3	นายสมควร มุสิกอินทร์	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
4	นายลอยเลื่อน บุนนาค	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
5	นายอภัย จันทนจุลกะ	××	✓	✓	✓	✓	4/4

✓ หมายถึง เข้าร่วมประชุม

× หมายถึง ไม่เข้าประชุม

×× หมายถึง ไม่เข้าประชุมเนื่องจากยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ยกเว้นประธานกรรมการ) มีการประชุมกันเองตามความเหมาะสมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหาร เข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2562 มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการอิสระประชุมร่วมกัน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่	รวม
		1	
1	รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	✓	1/1
2	นายคิระ แสงมณี	✓	1/1
3	นายสมควร วัฒนิกกุล	✓	1/1
4	นายสมควร มุลิกอินทร์	✓	1/1
5	นายลอยเลื่อน บุนนาค	✓	1/1
6	นายอภัย จันทนจุลกะ	× ×	-/-

✓ หมายถึง เข้าร่วมประชุม

× หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม

× × หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุมเนื่องจากยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
 2. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
 3. รายงานผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเทียบกับแผนและงบประมาณให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมเสนอแนะ
 4. อนุมัติค่าใช้จ่ายได้ไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง โดยต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
 5. อนุมัติโครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้น ต้องเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนโครงการ (IRR Project) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 และรายงานคณะกรรมการบริหารทราบ เว้นแต่ โครงการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ข้างต้น ให้เสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงโครงการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษา การปรับปรุงประสิทธิภาพ หรือการทดแทนเครื่องจักรเดิม
 6. อนุมัติให้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับแผนกลงไป
 7. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่รวมถึง (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด.) อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

8. ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อของบริษัทซึ่งอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549
9. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท
10. ต้องมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการประเมินคณะกรรมการรายละเอียด, รายบุคคล, กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ทุกชุด รายบุคคลและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) รวมทั้งการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการตรวจสอบ เสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ทั้งหมดของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
3. การประชุมของกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้บริหาร
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ

แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของผู้บริหาร
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร
3. การประชุมผู้บริหาร
4. การทำหน้าที่ของผู้บริหาร
5. ความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัท
6. การพัฒนาตนเองของผู้บริหาร

แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละชุดได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ

แบบประเมินของคณะกรรมการรายบุคคล โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



แบบประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรของบริษัท
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว
11. การพัฒนา CEO

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการประเมินคณะกรรมการรายคณะ ซึ่งมีเกณฑ์การให้คะแนน และผลการประเมินเป็นดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ 0 (0%)	=	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
ระดับ 1 (40%)	=	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
ระดับ 2 (60%)	=	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
ระดับ 3 (80%)	=	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
ระดับ 4 (100%)	=	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง
N/A	=	ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้

สรุปผลคะแนนเฉลี่ยการประเมินแต่ละกลุ่ม

คณะกรรมการ	ผลประเมิน(ร้อยละ)	
	ปี 2562	ปี 2561
คณะกรรมการบริษัท	3.78 (95%)	3.75 (95%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	3.95 (99%)	3.95 (99%)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.94 (98%)	3.74 (94%)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.58 (91%)	3.65 (93%)
ประเมินตนเองรายบุคคล	3.82 (96%)	3.73 (94%)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ CEO	4.00 (100%)	4.00 (100%)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3.42 (88%)	3.10 (82%)
คณะกรรมการบริหาร	3.77 (95%)	3.52 (90%)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหารเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ส่งเสริมให้มีการพบปะระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ส่งเสริมให้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
3. มอบหมายให้กรรมการรองผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานบริหาร ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 2 ครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบปีละ 1 ครั้ง

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการให้มากที่สุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านจะต้องได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยในปี 2562 กรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ต่าง ๆ ในเรื่องดังนี้

1. ระเบิดจากข้างใน หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน เริ่มจากในองค์กร
2. State of the Corporate Sustainability
3. มาตรฐาน ISO:9001-2015
4. ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง
5. การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
6. มาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง
7. ความรู้เรื่องประกันภัย
8. Asian Regional on Soil Mechanics
9. ปรับกลยุทธ์องค์กร สื่อสารให้โดนใจด้วย Big Data
10. Tax & Regulatory Update
11. The Business of Platforms
12. TLCA Executive Development Program
13. นักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" รุ่นที่ 14



คณะกรรมการบริหาร

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ แผนธุรกิจ งบประมาณ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และตรวจสอบติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

เลขานุการบริษัท

หน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. จัดทำข้อมูลเพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วม ฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ประวัติของเลขานุการบริษัท

นายเอนก ศรีทับทิม เป็นเลขานุการบริษัท สามารถดูรายละเอียดประวัติได้ที่รายงานประจำปี หน้า 63

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการ 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2547 มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการจัดประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายสมควร มูลิกอินทร์ เป็นผู้มีความรู้ทางด้านการสอบทานงบการเงิน โดยจบปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาถอดถอน เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ เมื่อการทำงานที่ได้รับมอบหมายไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายใน ให้เข้ามาทำงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายงาน รวมทั้งมีอำนาจถอดถอนผู้สอบบัญชีภายในได้ เมื่อปฏิบัติงานไม่ได้ตามที่มอบหมาย
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 9.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
12. จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีการออกเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2562 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยเฉพาะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมเฉพาะผู้ตรวจสอบภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน มีทั้งหมด 6 ครั้ง โดยจะประชุมก่อนเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่						รวม
		1	2	3	4	5	6	
1	นายคิระ แสงมณี (ประธาน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
2	นายสมควร วัฒีกกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
3	นายสมควร มูลิกินทร์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
4	นายลอยเลื่อน บุนนาค	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
5	นายอภัย จันทนจุลกะ	× ×	✓	✓	✓	✓	✓	5/5

- ✓ หมายถึง เข้าประชุม
 × หมายถึง ไม่เข้าประชุม
 × × หมายถึง ไม่เข้าประชุมเนื่องจากยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง
 - กรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
 - กรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่)
- สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม

ลำดับ	รายชื่อ		ครั้งที่		รวม
			1	2	
1.	นายอภัย	จันทนจุลกะ (ประธาน)	xx	✓	1/1
2.	นายสมควร	วัดกีกุล	✓	✓	2/2
3.	นางสาวณัฐวรรณ	ทัศนนิพันธ์	✓	✓	2/2
4.	นายลอยเลื่อน	บุญนาค	✓	-	1/1

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งนายอภัย จันทนจุลกะ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายลอยเลื่อน บุญนาค

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้มีการแต่งตั้งนายอภัย จันทนจุลกะ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนายสมควร วัดกีกุล

✓ หมายถึง เข้าประชุม

x หมายถึง ไม่เข้าประชุม

xx หมายถึง ไม่เข้าประชุมเนื่องจากยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง

ความหลากหลายของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหานอกจากข้อกำหนดของการคัดเลือกกรรมการแล้ว คณะกรรมการสรรหายังพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น กรรมการจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหายังดูตารางของกรรมการที่ครบกำหนดการออกตามวาระว่ามีความรู้ความชำนาญในด้านใด การจะสรรหากรรมการมาทดแทนควรมีความรู้ความสามารถและความชำนาญในด้านใดมาทดแทนกรรมการที่ขาดไป โดยการพิจารณาความรู้แบ่งเป็น 3 หมวด

1. ความรู้โดยตรงเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้าง รวมทั้งประวัติการทำงานในธุรกิจการก่อสร้าง โดยมีวุฒิทางด้านวิศวกรรม

2. ความรู้และประสบการณ์ เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร บริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งเคยบริหารงานจากหน่วยงานของทางราชการ เป็นต้น

3. ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย กฎระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ด้านบัญชีและการเงิน โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน และความรู้ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท จะได้รับการปฐมนิเทศการเข้ากรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบหน้าที่ต่าง ๆ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท แนะนำผู้บริหารของบริษัทให้รู้จักหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมถึงทราบถึงกฎระเบียบตามข้อกำหนดของกสท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เพื่อกำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงในการบริหารงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งประเมินผลของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่บรรลุตามเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบโดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ร่วมขององค์กร

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงานเพื่อเสนอต่อกรรมการของบริษัท
2. ติดตามการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่เริ่มกระบวนการที่จะบ่งชี้ให้ทราบถึงความเสี่ยงรวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล จัดการ ติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. ให้การสนับสนุนให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่างๆ ตลอดจนติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่		รวม
		1	2	
1	นายสมควร มุลิกอินทร์ (ประธาน)	✓	✓	2/2
2	Mr. Zaw Zaw Aye	✗	✓	2/1
3	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	✓	✓	2/2
4	นายกมล ลิงห์โตแก้ว	✓	✗	2/1
5	นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์	✓	✓	2/2
6	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์	✓	✓	2/2
7	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	✓	✓	2/2

✓ หมายถึง เข้าประชุม

✗ หมายถึง ไม่เข้าประชุม

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้านบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติให้นำไปปฏิบัติในพนักงานทุกระดับ
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
- ทำการประเมินผลและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง ข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแบบสากล
- ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น
- ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและคณะทำงานในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับคณะกรรมการทราบโดยทันที ที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัทและรายงานประจำปี ให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้รับทราบ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงาน และติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
- กลั่นกรองแผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และสอบถามผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่สมควร



จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุม

ลำดับ	รายชื่อ	ครั้งที่		รวม
		1	2	
1.	นายลอยเลื่อน บุนนาค (ประธาน)	✓	✓	2/2
2.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	✓	✓	2/2
3.	นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์	✓	✓	2/2
4.	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์	✓	✗	2/1
5.	นายนิรันดร อัคราพิทักษ์	✓	✓	2/2

- ✓ หมายถึง เข้าประชุม
✗ หมายถึง ไม่เข้าประชุม



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

● นโยบายการจ่ายเงินปันผล ●

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆมาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ตารางการจ่ายปันผลแต่ละปี



**SEAFSCO**THE FOUNDATION
OF **SUCCESS****1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุม****1. การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม**

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1.	ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์	/, //, 0	/	/	/
2.	Mr.Zaw Zaw Aye	/, //, ///	/	/	/
3.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์	/, //, ///			
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	/, //, ///	/	/	
5.	นายเฟด็จ รุจิขจรเดช	/, //, ///	/		
6.	นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์	/, //, ///			/
7.	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์	/, //, ///			
8.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	/, //, ///			
9.	รศ. ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	X, /, IV			
10.	นายคิระ แสงมณี	/, IV			
11.	นายสมควร วัฒนกิจกุล	/, IV			
12.	นายสมควร มุสิกอินทร์	/, IV			
13.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	/, IV			
14.	นายอภัย จันทนจุลกะ	/, IV			
15.	นายเอนก ศรีทับทิม	///			
16.	นายกมล อยู่ยิ้นพัฒนา	///			
17.	นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ศรี	///			
18.	นายธวัช ผุดผ่อง	///			

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการบริษัท

IV = กรรมการอิสระ

// = กรรมการบริหาร

/// = คณะเจ้าหน้าที่บริหาร

0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ:

1. = บจก. ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น

2. = บจก. ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด

3. = Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS**2.รายงานการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	29 มกราคม 2562	ระหว่างปี 2562 เพิ่มขึ้น (ลดลง)	28 พฤศจิกายน 2562
1.	ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	51,689,033	5,168,903	56,857,936
2.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	5,940,798	1,919,879	7,860,677
3.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	66,000	6,600	72,600
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	51,134	5,113	56,247
5.	Mr.Zaw Zaw Aye	87,584	8,758	96,342
6.	นายณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์	6,838,105	683,810	7,521,915
7.	นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	15,620,815	1,562,081	17,182,896
8.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	-	-	-
9.	รศ. ดร. สมชาย ภคภาสวณิช	-	-	-
10.	นายศิวัช แสงมณี	-	-	-
11.	นายสมควร วัฒนกิจกุล	-	-	-
12.	นายสมควร มูลิกอินทร์	-	-	-
13.	นายลอยเลื่อน บุญนาค	-	-	-
14.	นายอภิรักษ์ จันทนจุลกะ	-	-	-
15.	นายเอนก ศรีทับทิม	67,251	6,545	73,976
16.	นายกมล อวยุณพัฒนา	-	-	-
17.	นายสมศักดิ์ ธวัชพงศ์ธร	-	-	-
18.	นายธวัช ผุดผ่อง	-	-	-

3. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม, เลขานุการบริษัท, ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์ อายุ 72 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง /กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม / รางวัล

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Far Eastern University, Manila, Philippines
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

หลักสูตรการอบรม IOD

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE), Class 3/2009
- Advanced Audit Committee รุ่น 1/2009
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4) / 2008
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 4) /2008
- Role of Committee Program (RCC), Class 24/2008
- Audit Committee Program (ACP), Class 24/2008
- Role of the Compensation Committee Program, Class 3/2007
- Director Certification Program (DCP), Class 92/2007
- Director Accreditation Program (DAP), Class 15/2004
- Finance for Non -Finance Directors / 2004

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่นที่ 1 ของสถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำนักบริหารระดับสูง LDP สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพรุ่นที่ 27
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรอาจารย์สมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 7/2
- ระเบิดจากข้างใน หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน เริ่มจากในองค์กร โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- State of the Corporate Sustainability โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มาตรฐาน ISO:9001-2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 10.92% (ตนเอง 7.69%, คู่สมรส ..3.23..%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดา นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์, นายณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์ และนายณัฐพล ทศนินิพนธ์



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2542 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการมูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.ชัย มุกตพันธ์ (2555-ปัจจุบัน)
- กรรมการมูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยงค์ สิริธโร (2557-ปัจจุบัน)
- กรรมการดำเนินการโครงการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) (2560-ปัจจุบัน)
- กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 7 (2562-ปัจจุบัน)
- กรรมการประเมินผลการบริหารของอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการที่ปรึกษาของสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย (2561-2562)
- กรรมการวิศวกรอาวุโส สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (2560-2562)
- อุปนายก สมาคมบริษัทจดทะเบียน (2558-2560)
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์คอนกรีตไทย (2558-2560)
- กรรมการปรับปรุงหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธาหลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล (2560)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

Mr. Zaw Zaw Aye อายุ 56 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานปฏิบัติการ 2

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- M.Sc in Geotechnical Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 196/2014

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 3 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Asian Regional on Soil Mechanics

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 0.01% (ตนเอง 0.01%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

- 2542 - 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
- 2554 - 2556 กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์ อายุ 41 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Master of Science in Financial Management, University of Exeter/ Exeter, United Kingdom
- Bachelor Degree in Business Administration in majoring of Accounting Assumption University/ Bangkok, Thailand

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 116/2009
- Role of the Nomination and Governance Committee 1/2011
- Risk Management Committee Program (RMP) 6/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- ความรู้เรื่องประกันภัย
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Entire Business Innovative Transformation (EBIT)
- Financial Statement for Director (FSD) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA), 2552
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 5, 2553
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 3, 2556
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 2 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, 2557
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่งสำหรับผู้นำยุคใหม่ (TISCO WEP) รุ่นที่ 2
- Thai-Chinese Young Executive Program (TCYEP) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่น 4 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Executive Program for Young Professional (EYP 2), 2016
- Strategic CFO, 2016
- Media Appreciation & Products-Service Strategies (MAPS 1), 2016
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 1.06% (ตนเอง 1.06% ,คู่สมรส % , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ..... %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์/ คู่สมรส คุณนิรันดร์ อัคราพิทักษ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2552 – 2557 กรรมการบริษัท บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายกมล สิงห์โตแก้ว อายุ 57 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007
- Executive Director Program รุ่นที่ 6/2010

หลักสูตรอื่น ๆ

- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสข.) รุ่น 2 ของสถาบันการสร้างชาติ สจล.
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29
- หลักสูตร อุดมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 6

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 0.01% (ตนเอง 0.01%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2542 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ
บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายเผด็จ รุจิขจรเดช อายุ 63 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาะห้และจะกำหนดที่ดินและงานวิศวกรรมปฏิรูปอื่น โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 91/2007
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- มาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง เล่มที่ 4 ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะแวดล้อมพิเศษต่าง ๆ โดย คณะทำงานมาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง ในคณะกรรมการสาขาบริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (วสท.)
- หลักสูตร Executive Mini MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 7
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 0.01% (ตนเอง 0.01%, คู่สมรส%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2542 - ปัจจุบัน กรรมการและ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาะห้และจะกำหนดที่ดิน และงานวิศวกรรมปฏิรูปอื่น บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์ อายุ 43 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับตำแหน่งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขา Computer, The London School of Economics and Political Science(LSE), UK
- ปริญญาตรี สาขา Computing Business University of Sunderland, UK

หลักสูตรการอบรม IOD

- Corporate Governance for Executives (CGE) 10/2018
- Driving company success with IT Governance (ITG5) /2017
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2015
- Family Business for sustainability (FBS) รุ่น 3/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- IR Fundamental Course รุ่น 3 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 5 จุฬาลงกรณ์
- หลักสูตร MINI-CE 2561 โดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์
มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ASEAN Business and Investment Law Training (ปี 2560), Chulalongkorn University
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำนวัตกรรมเพื่อการแข่งขันในระดับโลก มหาวิทยาลัยสยาม
- Finance for Non-nance Executive รุ่น 16 /2017
- หลักสูตรชุมทรัพย์อาเซียนนักบริหารรุ่นใหม่ยุคดิจิทัลระดับสูง (ATOC) , มหาวิทยาลัยรังสิต
- THE NEXT REAL 1/2016
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 8
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- ABC Real Estate Real Deal at SUP (Sep 2014-Dec 2014)
- PNP 3 at King Prajadhipok's Institute 2013-2014
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11/2013
- Mini MBA รุ่นที่ 11 at Thammasart University
- NIT รุ่นที่ 1 at NecTec 2010
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ
- มาตรฐาน ISO:9001-2015



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 1.02% (ตนเอง 1.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทักคนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2554-2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายณัฐพล ทศนนิพันธ์ อายุ 37 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MSC. Operating Management in Engineering(OME) University of Strathclyde, Scotland
- MBA In Finance, Coventry University, UK
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบัน SIIT มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 211/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Operational Risk Management) จัดโดย Tris Corporation
- หลักสูตร “สุดยอดผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อสังคม สำหรับผู้บริหารรุ่นที่ 2” (Super Entrepreneur for Society SEP-S2) ของสถาบันนักลงทุนรุ่นใหม่
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่ง สำหรับผู้นำยุคใหม่ รุ่นที่ 3 (Wep3 Tisco)
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำวิศวกรรุ่นใหม่ รุ่นที่ 2 (YPF) สภาวิศวกรและสมาคมวิศวกรที่ปรึกษา
- หลักสูตร ABC TALENT รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 1.02% (ตนเอง 1.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2555-2558 วิศวกรโครงการ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท โนวอร์ เอลส์ จำกัด



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์ อายุ 47 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย (พ.ศ.2537) (Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University (1994))
- Master of Engineering (Civil Engineering), University of Florida (1996)
- Master of Economics (Business Economics), National Institute of Development Administration (NIDA), (2008)

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 268/2018

หลักสูตรอื่น ๆ

- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Mentor & Mentee รุ่นที่ 1/2562 โดยสถาบันที่ปรึกษาอัครนิริยะด้านการค้าและการลงทุน
- Tax & Regulatory Update โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- The Business of Platforms โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP) 2020
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 14
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 1.06% (ตนเอง....-.....%, คู่สมรส 1.06%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

คู่สมรส นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

- Banpu Public Company Limited (2008-2018)
- Boral Concrete & Aggregates (2006-2008)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

รศ.ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ อายุ 73 ปี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Doctorado de Estado, Facultad de Ciencia Politica, Universidad Complutense de Madrid, Spain
- Diplome d'Etudes Superieures, (Economic Integration), Universite de Nancy, France
- Licenciatura, Facultad de Ciencia Politica y Economica, Universidad Complutense de Madrid, Spain
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม IOD

- Chairman Role in Building Independence across the Board

หลักสูตรอื่น ๆ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

- 2542 - ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ (ระดับ 9) ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2547 - 2555 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศุภาลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายศิระ แสงมณี อายุ 74 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต(รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007
- Advance Audit Committee Program (AACP) 18/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร AC HOT UPDATE จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพรุ่นที่ 27

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

- | | |
|-----------------|--|
| 2256 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) |
| 2560 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด |

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2557-2562 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายสมควร วัฒนิกกุล อายุ 80 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 21/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 96/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- Advance Management Program รุ่นที่ 111/1992
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) รุ่นที่ 366/1993

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 29 มกราคม 2562 - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ซี เค พาวเวอร์ จำกัด(มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายสมควร มูลิกอินทร์ อายุ 71 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 21/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กลด. และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2514 - ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายลอยเลื่อน บุญนาค อายุ 70 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 39

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- กรรมการบริษัท ไบโบลูสมบัติ จำกัด



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายอภัย จันทนจุลกะ อายุ 76 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญารัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญารัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2533
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาลังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์(สังคมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 277/2019

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- รองประธานมูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์
- กรรมการมูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราชวัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายเอนก ศรีทับทิม อายุ 63 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท / ผู้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม IOD

- Company Secretary Program
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 10

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร “CVC กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ”
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 11
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์
มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market Program รุ่นที่ 3 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 10 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ
- หลักสูตร อุดมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กสท.
และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพัฒนาการใหม่ ๆ ของกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาวะภาษีอากร รุ่นที่ 4 สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การอบรมในปี 2562

- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- ปรับกลยุทธ์องค์กร สื่อสารให้โดนใจด้วย Big Data โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic Financial Leadership (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี
6 ชั่วโมงต่อปี ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 0.01% (ตนเอง 0.01%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

- 2546 – 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายอำนวยการ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
- 2554 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายกมล อยู่ยืนพัฒนา อายุ 60 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Smart Construction Project Planning
- หลักสูตรครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรอุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2542 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง บริษัท ซีพีแอนด์ (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายสมศักดิ์ ธีรพงษ์ธร อายุ 64 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม IOD

- ไม่มี -

หลักสูตรอื่น ๆ

- TFPA Wealth Management Forum 2019 โดยสมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- Sustainable Supply Chain Management Training รุ่นที่ 4 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Train the Trainers: Happy Money, Happy Retirement โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การตั้ง KPI และการประเมินผลงานจัดซื้อ โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- พิกัดอัตราบุคลากรสำหรับการนำเข้า-ส่งออก โดย WASO TRAINING CENTER
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29 (สันติสุข)
- หลักสูตรอาจารย์สมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 8
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พญาราชสีห์)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พญางัฏฐันต์)
- หลักสูตรอุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรอุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พระธรรม)
- หลักสูตรญาณสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1
- การตั้ง KPI และการวัดผลในงานจัดซื้อ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

- 2547 – 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
- 2554 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายรัช พุดผ่อง อายุ 57 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาวิทยาเขตเทเวศร์ (ปัจจุบันเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล)

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- ยกระดับคุณภาพการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบเครนปั้นจั่น
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตรพัฒนาครูฝึกในสถานประกอบการ
- หลักสูตรกฎหมายสำหรับวิศวกรรุ่นที่ 5
- หลักสูตรการบริหารงานซ่อมบำรุงแบบมืออาชีพ รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการวางแผนเครื่องจักรกลเชิงป้องกันรุ่นที่ 5
- หลักสูตร ครูสมาริ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562)

2547 – 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
2556-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวรัชฎาวรรณ ห่อทองคำ อายุ 58 ปี ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทางเลือกใหม่ใบกำกับรับมือ E-Tax กรมสรรพากร
- สัมมนาพิจารณาครั้งสุดท้าย (The Final Countdown to TFRS9 Focus Group) สภาวิชาชีพบัญชี
- Mango Smart Tech 2018 บริษัท แมงโก้ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- โครงการประกาศนียบัตรการรายงานทางการเงิน ครั้งที่ 10 (1/2561) สภาวิชาชีพบัญชี
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- ก้าวทันไทยแลนด์ 4.0 กับ e-Tax Invoice & Receipt กรมสรรพากร
- ORIENTATION COURSE FOR CHIEF ACCOUNTS FOCUSING ON FINANCIAL REPORTING สภาวิชาชีพบัญชี
- การจัดทำงบการเงินรวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9, TFRS7 และ TAS32) สภาวิชาชีพบัญชี
- สัมมนาพิจารณา Focus Group ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า สภาวิชาชีพบัญชี
- สัมมนาพิจารณา Focus Group ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า สภาวิชาชีพบัญชี
- เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เทคนิคการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สร้างความเข้าใจหลักการร่างมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่ TFRS16 สภาวิชาชีพบัญชี
- แนวปฏิบัติเกี่ยวกับใบกำกับภาษีและกฎหมายใหม่ E-tax invoice สภาวิชาชีพบัญชี
- แนวทางปฏิรูปภาษีอากรของไทย และเตรียมรับมือกับ E-Payment สมาคมศิษย์เก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ภาษียุคดิจิทัล สิ่งที่น่าบัญชีต้องเตรียมตัว บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

หลักสูตรอื่น

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 37
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2
- พัฒนาครูฝึกในสถานประกอบการ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
- Certificate in Investor Relation 2016



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

การเข้าอบรมในปี 2562

- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน (รุ่นที่ 2) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Transfer Pricing ปี 62 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- วิธีการนำส่งงบการเงินปี 2562 ผ่านระบบ DBD e-ling V.2 รุ่นที่ 4 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- Train the Trainer Happy Money Happy Retirement ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การกำหนดมาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง สัญญาเช่า TFRS 16 & TAS 17 บริษัท บัญชีกิจบริหาร จำกัด
- Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
- TFPA Wealth Management Forum 2019 สมาคมนักวางแผนการเงิน
- Financial Modeling Using Excel บริษัท เอเชีย บิซิเนส คอนเนค จำกัด
- เตรียมงบการเงินรับผู้สอบบัญชีตลาดทุน รุ่นที่ 3/62 หลักสูตรที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน (หลักการนำไปใช้ และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ) หลักสูตรใหม่ 2562 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณากำหนดคำตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนร่วมกันเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากแบบฟอร์มการประเมินผลงาน รวมทั้งพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์ เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยดูจากข้อมูลปัจจุบันเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปีจ่ายต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจโดยพิจารณาจากร้อยละ EBITDA ON OPERATING ASSETS ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมาย เพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ในทุกๆปี เพื่อการประเมินเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี
4. การพิจารณาคำตอบแทนในระยะยาว จะมีการกำหนดการเติบโตของธุรกิจในรอบ 3 ปี ถึง 5 ปี โดยมีการกำหนดอัตราการเติบโตเป้าหมายไว้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา รวมทั้งผลประกอบการของธุรกิจโดยใช้อัตรา EBITDA ON OPERATING ASSETS เป็นเป้าหมายด้วย

ตารางแสดงคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

	ปี 2562			ปี 2561			ปี 2560		
	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	คำตอบแทน (บาท)	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	คำตอบแทน (บาท)	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	คำตอบแทน (บาท)
คำตอบแทนผู้บริหาร เงินเดือนและโบนัส			53,257,213.50			46,373,000.00			37,374,279.80

คำตอบแทนผู้บริหาร คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

2. คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย 3 ส่วน

- 2.1 ค่าเบี้ยประชุม เพื่อสะท้อนการทำงานของกรรมการและเพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ
- 2.2 คำตอบแทนประจำเดือน เพื่อสะท้อนถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- 2.3 คำตอบแทนโบนัส โดยขึ้นกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี

3. วิธีการจ่ายคำตอบแทน

- 3.1 ค่าเบี้ยประชุม ให้จ่ายกับกรรมการและกรรมการเฉพาะด้านทุกท่านที่เข้าประชุม(ทั้งกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการเฉพาะด้าน)
- 3.2 คำตอบแทนประจำเดือน ให้จ่ายเป็นประจำเดือนสำหรับกรรมการอิสระ ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- 3.3 คำตอบแทนโบนัส ให้จ่ายเป็นรายปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ทั้งนี้บริษัทฯ มีค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่ไม่เป็นตัวแทน คือ บริษัทมีการจัดทำประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ วงเงินความรับผิด 100 ล้านบาท

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการ

	ปี 2562			ปี 2561			ปี 2560		
	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	ค่าตอบแทน (บาท)	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	ค่าตอบแทน (บาท)	ต่อ ครั้ง	ต่อ เดือน	ค่าตอบแทน (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและ ค่าเบี้ยประชุม (คนละ)									
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	7,500	65,000	835,000	5,000	65,000	805,000	5,000	65,000	800,000
- นายสมควร วัฒนีกุล	7,500	50,000	700,000	5,000	50,000	625,000	5,000	50,000	625,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์	7,500	50,000	700,000	5,000	50,000	625,000	5,000	50,000	625,000
- นายศิวัช แสงมณี	7,500	50,000	685,000	5,000	50,000	625,000	5,000	50,000	625,000
- นายลอยเลื่อน บุญนาค	7,500	50,000	707,500	5,000	50,000	625,000	5,000	50,000	625,000
- นายอภัย จันทนจุลกะ	7,500	50,000	490,000	-	-	-	-	-	-
- ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000	5,000	-	20,000
- Mr. Zaw Zaw Aye	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000	5,000	-	25,000
- นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000	5,000	-	25,000
- นายเผด็จ รุจิจรเดช	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000	5,000	-	25,000
- นายกมล สิงห์โตแก้ว	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000	5,000	-	25,000
- นายณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์	7,500	-	52,500	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000
- นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	7,500	-	52,500	5,000	-	20,000	5,000	-	20,000
- นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	7,500	-	52,500	5,000	-	10,000	-	-	-
รวม			4,537,500			3,480,000			3,460,000
โบนัสสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ ผู้บริหาร									
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์			195,000			130,000			65,000
- นายสมควร วัฒนีกุล			150,000			100,000			50,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์			150,000			100,000			50,000
- นายศิวัช แสงมณี			150,000			100,000			50,000
- นายลอยเลื่อน บุญนาค			150,000			100,000			50,000
- นายอภัย จันทนจุลกะ			-			-			-
รวม			795,000			530,000			265,000

หมายเหตุ 1. ต่อครั้ง เป็นการจ่ายค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท ซึ่งจ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าประชุมเท่านั้น

2. ต่อเดือน เป็นการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งจ่ายให้สำหรับกรรมการอิสระเท่านั้น



● การกำกับดูแลกิจการที่ดี ●

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่ให้กับพนักงานภายในองค์กรให้ทราบถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลักคือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักนำไปปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับปรุงใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ภายใต้อาณัติของคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและอนุมัติหลักการดังกล่าว เมื่อวันที่ 1/2562 และ ครั้งที่ 2/2562 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติที่มีการกำหนดขึ้นใหม่ในขั้นต้น ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทให้ได้ดีที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และคณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทุกฝ่ายจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ, สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุนและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

1. บริษัทฯ จะส่งเอกสาร ข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม ให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน website ของบริษัททั้งภาษาไทย ไม่น้อยกว่า 30 วัน และภาษาอังกฤษไม่น้อยกว่า 7 วัน

2. บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ดังนี้

2.1 รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

2.2 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

2.3 พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี ลสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา

2.4 พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา

2.5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

2.6 พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

2.7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี

2.8 เรื่องอื่น ๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญที่อยู่ในความสนใจ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ ตอบข้อ

ซักถาม และ/หรือชี้แจงผู้ถือหุ้นทราบ โดยไม่มีการลงมติ

3. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยจัดประชุมในวันทำการที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอ สำหรับการตรวจสอบเอกสารและจัดให้มีการแสดงต้นฉบับสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ

4. บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

5. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

6. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการ Live สดการประชุมผ่านทาง Facebook เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม สามารถทราบถึงบรรยากาศในการประชุมได้ โดยจะเริ่มในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.seafco.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายใน 31 ธันวาคมของทุกปี

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.seafco.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายใน 31 ธันวาคมของทุกปี

3. บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

4. ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถใช้หนังสือมอบฉันทะที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทฯ จะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

5. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

6. บริษัทฯ มีประกาศระเบียบเรื่องการปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบโดยมีการแจ้งแนวทางและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

7. คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามขั้นตอนหรือมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

8. คณะกรรมการกำหนดนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และวิธีการรายงานเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน

9. คณะกรรมการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เสร็จสมบูรณ์ และแจ้งผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม



3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ และดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่งและชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และประกาศใช้เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้กำหนดโทษในการที่ไม่ปฏิบัติตามไว้ในคู่มือพนักงาน

2. บริษัทฯ มีนโยบายในการยกระดับคุณภาพชีวิตในสถานประกอบการของพนักงานทุกคนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและมีความปลอดภัยในการทำงาน

3. การรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของงบการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยผ่านกรรมการอิสระ หรือผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผ่านฝ่ายบริหารบริษัท คณะกรรมการกำหนดกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวข้างต้น

4. บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

5. บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2. คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

3. เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ได้แก่ (1) ข้อมูลทั่วไป (2) ปัจจัยความเสี่ยง (3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (4) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (6) ข้อพิพาททางกฎหมาย (7) โครงสร้างเงินทุน (8) การจัดการ (9) การควบคุมภายใน (10) รายการระหว่างกัน (11) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (12) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี

5. คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละปี

6. คณะกรรมการจะเปิดเผยคำตอบแทนแต่ละประเภทที่แต่ละคนได้รับ รวมทั้งคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการบริษัทย่อย หรือหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษา รวมทั้งรายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

7. การเปิดเผยข้อมูลและผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล

7.1 การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

7.1.1 กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
- (2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
- (3) ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ
- (4) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด
- (5) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่

7.1.2 กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Contact Person) ดังนี้

- (1) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท
- (2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้อง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและโครงการลงทุน เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท

7.2. การให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กรกับสื่อมวลชน โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อมวลชน

8. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

9. กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551

10. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและรับมือที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ มีหน้าที่นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ

11. คณะกรรมการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ กำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รายละเอียดตามข้อ 8. ภายใต้หัวข้อโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท



6. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 เวลา 9.00 น. ณ ห้องประชุมบริษัท ชั้น 3 เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 13 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชีหรือตัวแทนผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน

7. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษรโดยถูกควบคุมและตรวจสอบโดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายการเกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 นอกจากนี้ยังมีการดูแลให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งผู้บริหารจะไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงิน 30 วัน และหลังจากประกาศงบการเงินแล้ว 3 วัน

9. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานดังนี้

9.1 จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบและรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานกิจการ เพื่อเป็นกลไกและกระบวนการที่จะนำไปสู่การ เป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่แท้จริงดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติตามนโยบาย “การกำกับดูแลกิจการ” และ “จริยธรรมทางธุรกิจ” ของบริษัทฯ
3. มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม
4. ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปฏิบัติให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี
5. คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ทางสังคม ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

6. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
7. สร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริตผ่านระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง
8. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กร มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
9. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

9.2 จริยธรรมกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มุ่งหวังให้ กรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทย่อย ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมดำรงตน หรือปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

- 1.1 ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้
 - (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - (3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่อหน่วยงานนั้น ๆ
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุม มีเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียท่านนั้นต้องออกจากห้องประชุมและงดการมีส่วนร่วมใด ๆ ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว
- 1.3 หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้
 - (1) ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
 - (2) ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิดและไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรไปแล้วอย่างน้อยเป็นเวลา 2 ปี
 - (3) ไม่หาประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ
 - (4) ไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
 - (5) ไม่รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อประโยชน์ขององค์กร
- 1.4 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ องค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.5 การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือการจำหน่ายไป ซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการและพนักงาน พ.ศ.2547

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

2.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- (2) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง

- (3) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่น การดำรงตำแหน่งนั้นต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ
- (4) ในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น ซึ่งใช้เป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน และเชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีแบบรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ
- (5) บุคคลที่ดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องมีหน้าที่ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังนี้

5.1 กรรมการและผู้บริหาร จะต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น และเพื่อมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี และรายงานประธานกรรมการ และรายงานประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

- (6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการเป็นประจำ
- (7) ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมี การประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะและหลังประกาศแล้ว 3 วัน
- (8) เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- (9) ในกรณีบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้าไปมีส่วนร่วมหรือถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ดำเนินการดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

2.2 การใช้ข้อมูลภายใน

- (1) ห้ามใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อผู้อื่นหรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- (2) ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์
- (3) ห้ามใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- (4) ห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้อ้างอิงต่อบุคคลภายนอก เพื่อสร้างประโยชน์ส่วนตัว
- (5) ห้ามเปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งแม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

3. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยกันดูแลและมีให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

3. มีการทำระบบ Internal Charge ขึ้นมาเพื่อช่วยตรวจสอบป้องกันการสูญหายของทรัพย์สิน และจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบทรัพย์สินประเภทต่าง ๆ

3.1 การจัดทำเอกสาร

1. ต้องจัดทำเอกสารต่างๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
2. ห้ามมิให้ปลอมแปลงหนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ

3.2 การใช้คอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2. ห้ามผู้บริหาร และพนักงาน เผยแพร่ข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลที่ทางบริษัทฯ ชื้อมาทั้งที่อยู่และข้อมูลในระบบข้อมูลของบริษัทฯ หรือคัดลอกข้อมูลใส่ในสื่อบันทึกข้อมูลส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาต
3. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน เปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
4. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
5. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทฯ ติดตั้งให้ นอกจากได้รับอนุญาตเป็นกรณีไป
6. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ใช้อีเมลล์ของบริษัทฯ ในการส่งข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาดคาบ ลามก ช่มชู้ ก่อวุ่น หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น
7. ผู้บริหารและพนักงาน ควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
8. ผู้บริหารและพนักงานควรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร โทรศัพท์มือถือ อย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก
9. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน เข้าถึงระบบหรือข้อมูลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่ได้รับไว้สำหรับตนโดยมิชอบ
10. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ที่ล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้น หรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ และปรารถนาหรือทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น
11. บริษัทฯ หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายโดยบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการตรวจสอบการใช้งานทรัพย์สินภายใต้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม

9.3 จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ต่อด้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และชุมชน ตลอดจนการดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อว่าเพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรง ทางอ้อม และทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการโดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 1.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการค้ากับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- 1.3 จัดการ ดูแล มิให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ เสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ จัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 1.4 รายงานสถานภาพของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง และทันต่อสถานการณ์
- 1.5 แจ้งข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเพียงพอต่อการตัดสินใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและในเวลาที่เหมาะสม
- 1.6 ดูแลไม่ให้เกิดการทุจริต ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยให้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก และ/หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 1.7 จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริตหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ครอบคลุมถึงเว็บไซต์ ไปรษณีย์ และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม
- 1.8 จัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทาง รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่งที่จะนำพาบริษัทบรรลุพันธกิจที่ได้วางไว้ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานไว้ดังนี้

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารบุคคลไว้อย่างชัดเจน ระบุถึงการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน เคารพสิทธิต่อพนักงานภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานของ บริษัท กฎหมายแรงงาน ประเพณีที่ดีงามในสังคม และหลักสิทธิมนุษยชน ยังกำหนดให้พนักงานทุกคนทุกระดับต้องเข้าอบรมหลักสูตรครูสมาธิของสถาบันพลังจิตตานุภาพ ของหลวงพ่อดาวรุ่งวิสัยสิริธนโร เพื่ออบรมจิตใจให้มีสติ อยู่ตลอดเวลา จัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการให้อย่างเหมาะสม ในการทำสัญญาจ้างแรงงานอย่างเป็นธรรม มีการพัฒนาความรู้และศักยภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (CAREER PATH) มีการวัดและประเมินผลงานไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งการให้พนักงานมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆของบริษัท

นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยเคารพหลักการพื้นฐานสิทธิมนุษยชนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆ ในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความต่างในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

3. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับด้านวิศวกรรมปฐพี และข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
4. ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
5. มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่ส่งต่อข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. รับประกันผลงาน ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค
7. ให้มีระบบ/กระบวนการ ที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบและการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
8. สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า
9. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ

4. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า รวมถึงเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
3. การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด :
 - 3.1 ห้ามรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับองค์กร เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องมีราคาหรือมูลค่าการรับในแต่ละโอกาส มีมูลค่าไม่เกิน 2,000 บาท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบทันที โดยการรับสิ่งของดังกล่าวต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่
และในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแจ้งให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนห้ามรับของขวัญปีใหม่ผ่านทางคู่ค้าหรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจที่นำมาให้ด้วย
 - 3.2 การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 3.1 ซึ่งมีความจำเป็นต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคลหรือระหว่างองค์กร ให้ผู้รับรายงานให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบ และส่งมอบสิ่งของนั้นให้ฝ่ายธุรการ จัดกิจสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคม ภายใน 14 วันทำการ
4. การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด : ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์หรือสิ่งจูงใจในรูปใด ๆ ทั้งสิ้น ต่อบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีชอบ และก่อให้เกิดความขัดแย้ง
5. กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว และหามาตรการป้องกัน
6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
7. กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไข

8. ให้โอกาสคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
9. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของคู่ค้า และเปิดโอกาสให้คู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ

5. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าเสรี
2. ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล
3. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ไม่แย่งลูกค้าโดยวิธีทุบตลาด/ตัดราคา
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
5. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

6. นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านความปลอดภัย ถือเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทถือว่านโยบายความสำเร็จของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนร่วมทุกคน บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงานโครงการความปลอดภัย มีการพัฒนาโครงการและติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม มีการประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน ระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข การกักตุนและการตรวจความปลอดภัย รวมถึงการอบรมให้ความรู้ให้ตระหนักถึงความปลอดภัย และต้องมีการรายงานผลงานความปลอดภัยทุกเดือน เพื่อการวางแผนงานด้านความปลอดภัย

จากการจัดทำสถิติข้อมูลด้านความปลอดภัย มีดังนี้

ปี	จำนวนอุบัติเหตุทั้งหมด	เกิดผลกระทบกับ		
		บุคคล	ทรัพย์สิน	ภายนอก (บุคคล, ทรัพย์สิน)
2560	62	41	9	12
2561	97	59	18	20
2562	78	55	11	12

7. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานความจริงที่ว่าหากสังคมมีความเข้มแข็ง จะนำไปสู่ความยั่งยืนของการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางสากล และตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

โดยในการดำเนินการวางแผนงานนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเริ่มจากการระบุผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการประเมินความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อบริษัท ผ่านหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประเมินแนวทางการดำเนินงานดังนี้



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งเน้นสู่การเป็นบริษัททำเลาซีและกำแพงกันดินแบบเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมชั้นนำในอาเซียน โดยสามารถส่งมอบงานได้ตรงต่อเวลา มีคุณภาพตามที่กำหนดไว้

ด้านสังคม

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษาค้นคว้า ได้สนับสนุนการศึกษากับนักศึกษาในระดับปริญญาตรี โท และเอก ในสาขาที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมมาโดยตลอด ในปี 2562 ได้ให้ทุนกับสถาบันเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และมหาวิทยาลัยมหิดล รวมทั้งได้ทำบันทึก MOU กับสถาบันการศึกษา เพื่อส่งนักเรียนในระดับ ปวช. ปวส. เข้ามาทำการฝึกงานกับบริษัทเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อบริษัทจะได้เป็นแหล่งหาพนักงานทางด้านช่างกลเข้ามาทำงานกับบริษัท

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาจิตใจคนให้มีสติและความอดกลั้น โดยใช้การทำสมาธิ ซึ่งบริษัทได้เปิดบริษัทเป็นสาขาครูสมาธิของสถาบันจิตตานุภาพ ของหลวงพ่อดิเรกธรรมวิริยโร สาขาที่ 47 เพื่อให้ชุมชนรอบข้างบริษัท และพนักงานของบริษัทได้เข้ามาเรียน ซึ่งปัจจุบันมีพนักงานที่สำนักงานใหญ่ได้เรียนหลักสูตรครูสมาธิครบทุกคน อีกทั้งบริษัทยังจัดการให้พนักงานในสำนักงานทำสมาธิอย่างสั้น 5 นาที วันละ 3 เวลา ทุกวัน เพื่อพัฒนาจิตใจอย่างต่อเนื่องด้วย

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ การติดตามผล และพัฒนาในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนแนวทางการรักษาสภาพแวดล้อมในพื้นที่การทำงานแต่ละโครงการอีกด้วย

8. การรับเรื่องร้องเรียนจากการทุจริต คอร์รัปชัน หรือการตกแต่งงบการเงิน

การทุจริต หมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยกฎหมาย สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการยักยอกทรัพย์สิน เบียดบังทรัพย์สินนั้นเป็นของตน หรือบุคคลที่สาม

1.) การคอร์รัปชัน หมายถึง การเรียกรับทรัพย์สิน หรือยอมจะรับ ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่หน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน เพื่อให้บุคคลหรือหน่วยงานเหล่านั้นใช้อำนาจหน้าที่ที่มีอยู่ กระทำการไม่กระทำการ เร่งรัด หรือประวิงการกระทำได้อันมิชอบด้วยอำนาจหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นกรณีจารีตและขนบธรรมเนียมกำหนดให้กระทำได้

2.) การตกแต่งงบการเงิน หมายความว่า การหลอกลวงผู้อื่นด้วยการแสดงข้อความเท็จ หรือปกปิดข้อความจริง ซึ่งควรบอกให้ทราบ และการหลอกลวงดังว่านั้นได้ไปซึ่งทรัพย์สินจากผู้ถูกหลอกลวงหรือบุคคลที่สาม หรือทำให้ผู้ถูกหลอกลวงหรือบุคคลที่สาม ทำ ถอน หรือทำลายเอกสารสิทธิใดๆ

8.1 บุคคลใดๆ ที่ทราบเรื่องว่ากรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ในบริษัท มีการประพฤติผิด ทุจริต คอร์รัปชัน หรือตกแต่งงบการเงิน สามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้

8.2 ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนได้

- ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบ

ทางอีเมล siwasangmanee@gmail.com

ทางโทรศัพท์ 0-2518-3082

ทางไปรษณีย์ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา

กรุงเทพมหานคร 10510

- ติดต่อประธานกรรมการบริหาร

ทางอีเมล narong@seafco.co.th

ทางโทรศัพท์ 0-2518-3082

ทางไปรษณีย์ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา

กรุงเทพมหานคร 10510



8.3 การดำเนินการหลังจากได้รับเรื่องร้องเรียน

ทางคณะกรรมการจัดตั้งคณะทำงานเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระและผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งถ้าผลสรุปว่ามีความผิดจริง ก็จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืนกระทำความผิด แล้วแต่กรณี

8.4 การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัทฯ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน ป้องกันการข่มขู่ การเลิกจ้าง และจะปิดชื่อผู้แจ้งเรื่องไว้เป็นความลับ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และการคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติทำในปี 2562

● การรับหรือให้ของขวัญ

การรับหรือให้ของขวัญในนามบริษัท แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท ตามธรรมเนียมประเพณีหรือมายาททางสังคมที่พึงปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงความยินดี หรือเพื่อเป็นของขวัญที่ระลึกในโอกาสต่าง ๆ นั้น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่า การรับหรือให้ของขวัญนั้นไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน ละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม ไม่นำไปสู่การทุจริต และคอร์รัปชัน

ในปี 2560 เป็นต้นไป บริษัทได้ประกาศงดการรับและการให้ของขวัญปีใหม่แก่ลูกค้า/คู่ค้า/หน่วยงานของรัฐ/สถาบันการเงิน/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนาธรรมาภิบาลต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

● การบริจาคเพื่อการกุศล

การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนเป็นไปตามระเบียบบริษัท

● ค่ารับรอง

ในการรับรองอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่บุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ ค่ารับรองที่เกิดขึ้นต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน การละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน

การอนุมัติค่ารับรอง ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานประกอบการพิจารณาอนุมัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับตั้งแต่กรรมการผู้บริหารลงไป โดยทางกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมีการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์ ได้มีการแจ้งและชี้แจงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ รวมทั้งในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ ก็ได้มีการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมระบบงานสำคัญๆ ในการทำธุรกิจการค้าของบริษัท เช่น ขบวนการประมูลงาน ขบวนการจัดซื้อจัดจ้าง, การทำสัญญาต่าง ๆ มีระบบงบประมาณเพื่อควบคุม รวมทั้งมีระบบบัญชีเกี่ยวกับการรับจ่ายเข้ามาควบคุม ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการนำระบบคอมพิวเตอร์ ERP ระบบใหม่มาใช้ โดยใช้ระบบของ Mango ซึ่งเป็นระบบการควบคุมงบประมาณ การทำงานด้านการก่อสร้างเข้ามาใช้เพื่อให้มั่นใจระบบการทำงานลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบบบัญชีให้ดียิ่งขึ้น



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เมาแอส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเมาแอส และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้เมาแอสเป็นความลับ มีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เมาแอสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทราบด้วย

3. หัวหน้างานในสายงานการปฏิบัติต่างๆ ให้ติดตามปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด(ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับชั้น

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางในการป้องกันเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอกรรมการบริษัทต่อไป

2. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตาม ทบทวนและปรับปรุงมาตรการการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำผลที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบหรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.4 จริยธรรมพนักงาน

1. การปฏิบัติต่อตนเอง

- 1.1 ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รายงานตามความเป็นจริง
- 1.2 เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- 1.3 ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

2. การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องและสังคม

- 2.1 ส่งมอบผลงานให้ตรงเวลาตามที่ลูกค้าต้องการ
- 2.2 ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบด้านความปลอดภัย
- 2.3 ยอมรับในข้อผิดพลาดและทำการแก้ไขผลงานให้กับลูกค้า
- 2.4 ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าก่อนได้รับอนุญาต
- 2.5 มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น

3. การปฏิบัติระหว่างพนักงาน

- 3.1 ไม่ชักจูงหรือขึ้นนำการตัดสินใจของเพื่อร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง
- 3.2 มีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงาน ช่วยเหลือการงานอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- 3.3 ใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพและเหมาะสม



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

4. การปฏิบัติต่อองค์กร

4.1 ทำงานด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ

4.2 การใช้ทรัพย์สิน และสวัสดิการต่างๆ ขององค์กรอย่างรู้คุณค่า

4.3 ตั้งใจเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า

4.4 ติดตามข่าวสารเพื่อใช้เป็นเหตุผลในการพูดคุย

4.5 สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายตามที่บริษัทฯ กำหนด

4.6 การใช้สิทธิทางการเมือง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้เฝ้าระวังทางการเมืองคนไหนคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ใน คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนี้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตน ทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างจริงจัง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2562

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการจัดประชุมเพื่อทบทวนและทำความเข้าใจกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 1/2562 และครั้งที่ 2/2562

บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะให้การกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใด กระทำผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของ ภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

การรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งพนักงาน ของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถส่งข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจโดยตรงไปยังที่อยู่ต่อไปนี้

ทางไปรษณีย์ :

หน่วยรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ฝ่ายเลขานุการบริษัท
บริษัท บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
ทางอีเมล ANEK@SEAF.CO.TH



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

10. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้น 14 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน - ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 6 ท่าน

บริษัทมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระคิดเป็นร้อยละ 43 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งสามารถถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานได้

11. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีการกำหนดประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่แยกกันอย่างชัดเจนและมีกรรมการที่เป็นอิสระคอยถ่วงดุลอำนาจและสอบทานในการบริหาร

12. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้มีการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว คำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่สูงพอที่จะดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ

13. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมอย่างชัดเจนให้คณะกรรมการศึกษาก่อนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อรายงานผลการประชุม และเก็บรวบรวมไว้เพื่อให้คณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ในรอบปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 7 ครั้ง มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

14. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมา ซึ่งได้รับความร่วมมือจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ช่วยในการดำเนินการจัดตั้ง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจการทางการเงินที่สำคัญ และช่วยเสนอแนะเพื่อแก้ไขจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัท ปัจจุบันมีฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมาภายในบริษัท

15. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงินคณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

16. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ซึ่งได้จัดพบกับนักวิเคราะห์ที่เข้ามาบริษัทในปี 2562 จำนวน 38 ครั้งและร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.seafco.co.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับความรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คุณณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์ และนายเอนก ศรีทับทิม ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-29190090 โทรสาร 0-29190098 หรือ e-mail: nutthawan@seafco.co.th , anek@seafco.co.th

มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มีข้อกำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยที่จะทำธุรกรรมระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะทำธุรกรรม แม้ธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเดิมฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการดังกล่าวได้เองโดยไม่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการ ดังนั้นจึงขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการเกี่ยวข้องข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการ หรือผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีรายการค่าเช่าในทรัพย์สิน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าบริการต่างๆ, ให้กู้ยืมระหว่างกัน, ซื้อขายวัตถุดิบ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกัน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 หน้า 24-27 ในรายงานงบการเงิน



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

● การดำเนินงานและฐานะการเงิน ●

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2560 ภาพรวมการก่อสร้างในช่วงที่ผ่านมาจะลดลง เนื่องจากปัญหาความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ และภาวะซบเซาของภาคอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานในต่างประเทศที่ประเทศเมียนมาร์ในปี 2560 เริ่มดีขึ้น ถึงแม้ภาพรวมการก่อสร้างจะลดลง แต่ผลการดำเนินงานทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 35.25 โดยในปี 2560 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 212 ล้านบาท

ในปี 2561 สภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น ตามแผนของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ นอกจากนี้ กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านอยู่ในช่วงของการเร่งพัฒนาประเทศมีการขยายลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง ส่วนงานต่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ในปี 2561 ดำเนินงานไปค่อนข้างดี ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 74.61 โดยในปี 2561 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 368 ล้านบาท

ในปี 2562 สภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวไม่มากนัก ผลมาจากการเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาลชุดใหม่ นอกจากนี้ กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านเติบโตตามเศรษฐกิจและการขยายตัวของเมือง ส่วนงานต่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ในปี 2562 ดำเนินงานไปค่อนข้างดี ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 11.22 โดยในปี 2562 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 410 ล้านบาท

ส่วนแบ่งตลาด

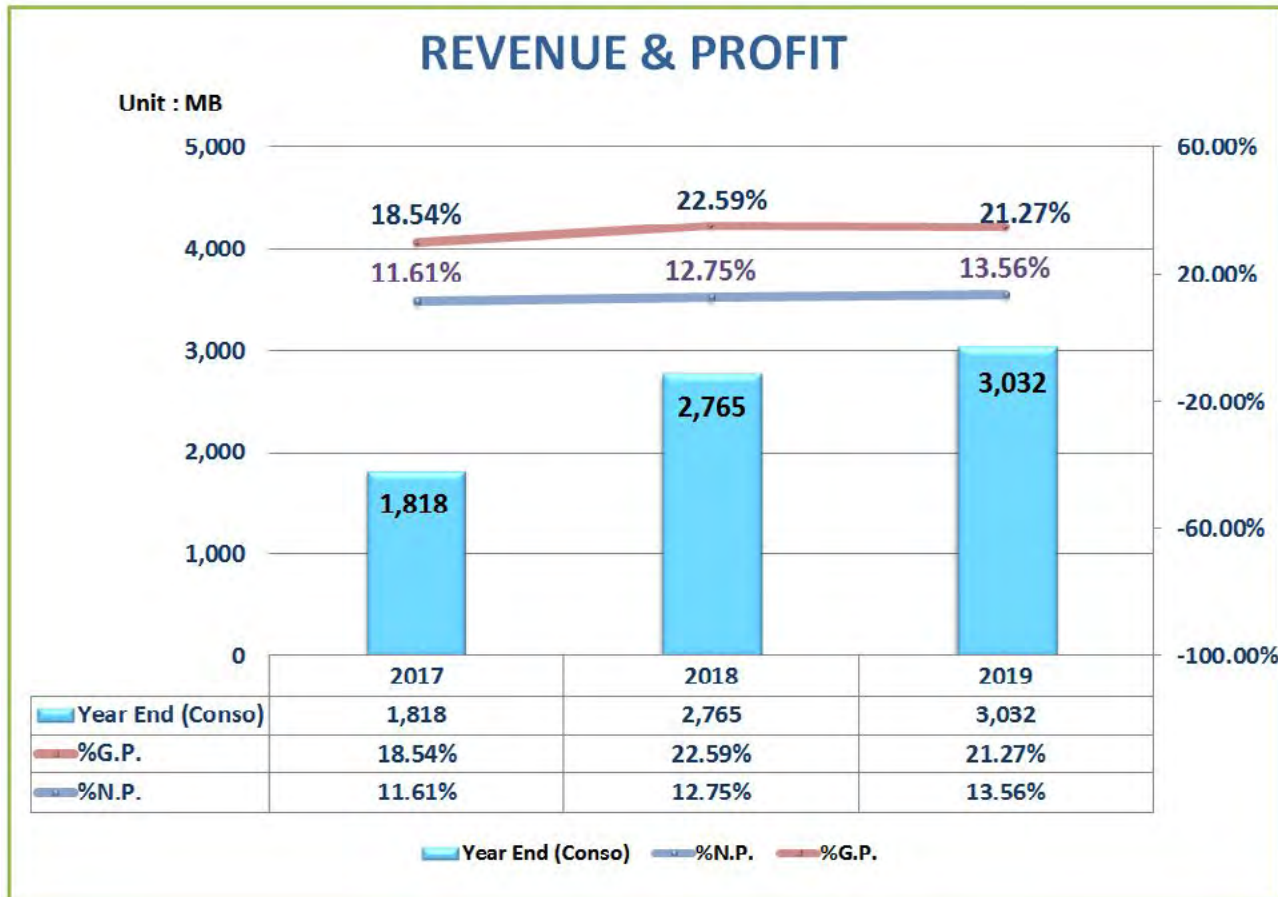
ส่วนแบ่งตลาด จัดเก็บรวบรวมข้อมูลมาจากกระทรวงพาณิชย์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีข้อมูลดังนี้

ส่วนแบ่งตลาด	2559	2560	2561
มูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมได้ (ล้านบาท)	5,890	6,162	9,141
เป็นส่วนของบริษัท (ร้อยละ)	31	29	30
หมายเหตุ : ข้อมูลที่ได้จากกระทรวงพาณิชย์มีถึงปี 2561			

ในการเก็บข้อมูลนี้พบว่าอาจมีการคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับฐานรายได้ เพราะการรับงานนั้นบางครั้งรับงานเฉพาะค่าแรงและเครื่องจักรรายได้ก็จะต่ำลง ถ้ารับงานประเภทรวมค่าแรง, เครื่องจักรและค่าวัสดุหลัก มูลค่างานจะสูงขึ้น รายได้ก็จะสูงขึ้น โดยอัตราส่วนการรับงานของบริษัทในปี 2560 ถึง 2562 รับเฉพาะค่าแรงคิดเป็นอัตราร้อยละ 38,48 และ 41 ตามลำดับ ส่วนงานที่รับค่าแรงรวมวัสดุหลัก คิดเป็นอัตราร้อยละ 58,52 และ 59 ตามลำดับ ซึ่งถ้าในปีใดมีการรับงานในส่วนของค่าแรงรวมวัสดุหลักในอัตราที่สูง จะส่งผลให้มูลค่างานของบริษัทสูงขึ้น ดังนั้นมูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมมานี้ พอเป็นแนวทางในการพิจารณาเท่านั้น

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



(ก) รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้าง ได้แก่ รายได้ค่าบริการเสาเข็มเจาะ รายได้งานกำแพงกันดิน รายได้ค่าก่อสร้างงานโครงสร้างโยธา งานฐานราก รายได้บริการทดสอบเสาเข็ม รายได้ค่าบริการอื่นๆ และรายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน เช่น กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 2,765 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 42 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 52 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 6

รายได้ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 939 ล้านบาท ร้อยละ 51.41 ซึ่งมาจากการรับงานในส่วนที่รับค่าแรงรวมวัสดุหลัก ในปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 58 ของรายได้หลัก ส่วนในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 52 ของรายได้หลัก

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 3,032 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 38 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 58 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 4

รายได้ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 267 ล้านบาท ร้อยละ 9.64 ซึ่งมาจากการรับงานในส่วนที่รับค่าแรงรวมวัสดุหลัก ในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 58 ของรายได้หลัก ส่วนในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 51 ของรายได้หลัก

รายได้แยกตามแหล่งที่มาของรายได้

	2560	2561	2562
จากแหล่งงานภาครัฐ (ร้อยละ)	36	45	29
จากแหล่งงานภาคเอกชน (ร้อยละ)	64	55	71

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS**(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย****ต้นทุนงานรับจ้าง**

ต้นทุนงานรับจ้างประกอบด้วย ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2561 เท่ากับ 2,140 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 เท่ากับ 1,493 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.40 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 33 ของรายได้หลักจากการบริการ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2562 เท่ากับ 2,387 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 เท่ากับ 2,141 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.52 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 25 ของรายได้หลักจากการบริการ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่น ๆ

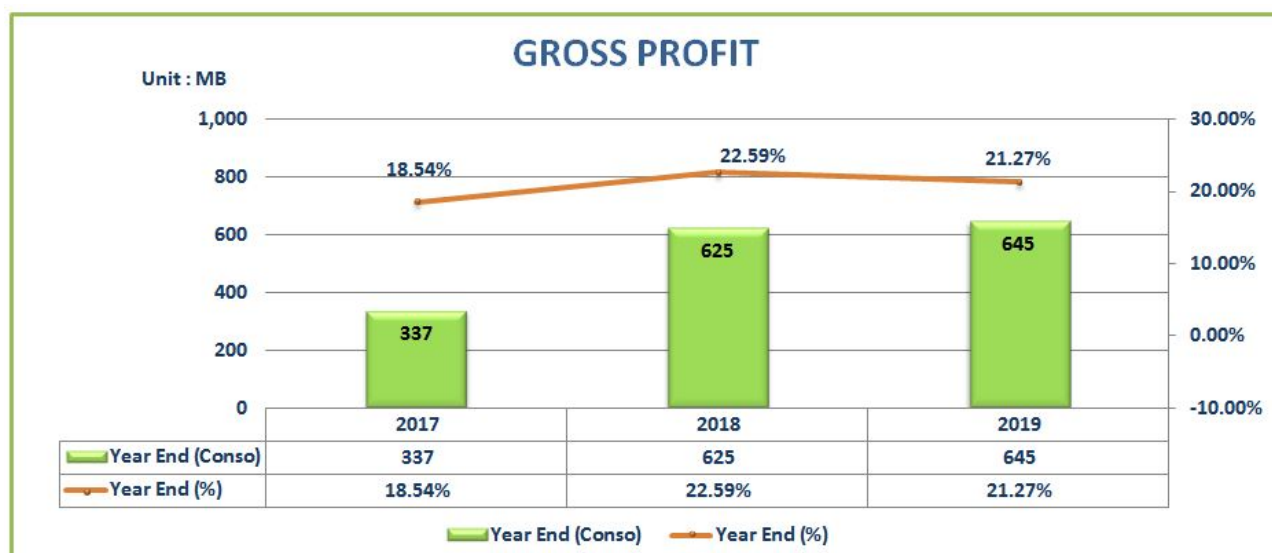
ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2561 เท่ากับ 193 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 เท่ากับ 137 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.67 ส่วนที่เพิ่มจำนวนมาจากค่าใช้จ่ายสำรองหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้นและการจัดประเภทรายการใหม่

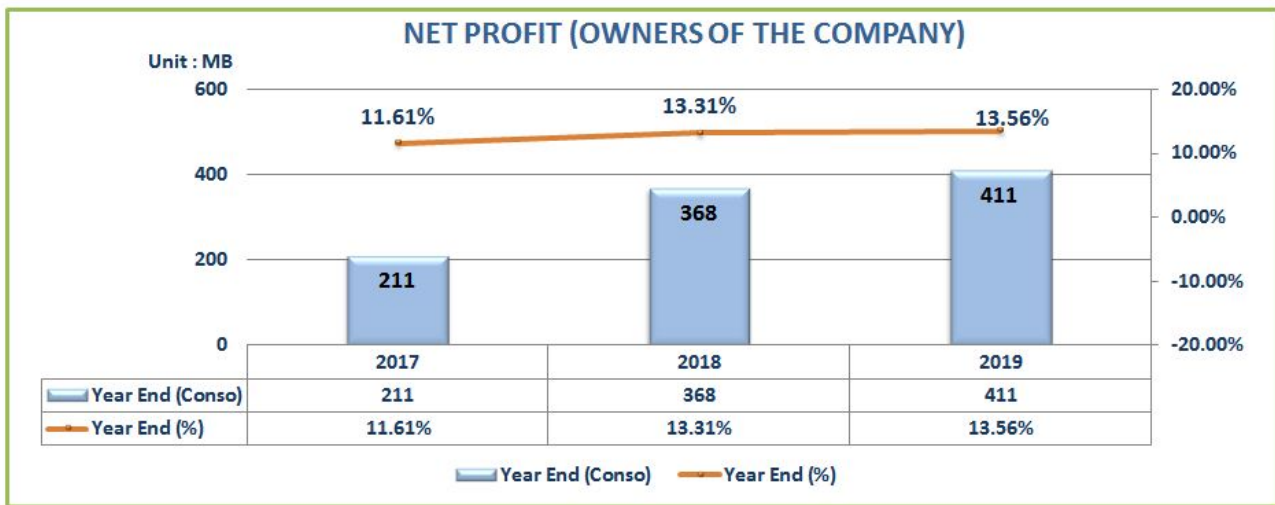
ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2562 เท่ากับ 158 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 เท่ากับ 202 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.16 ส่วนที่ลดลงจำนวนมากจากค่าใช้จ่ายสำรองหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้นและการจัดประเภทรายการใหม่

หนี้สูญ

ในปี 2561 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 29.36 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 6.98 ล้านบาท

(ค) กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 625 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 มีกำไรขั้นต้น 334 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 291 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 87.20 ซึ่งมีผลมาจากการการรับงานโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยภาคเอกชนและโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 645 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีกำไรขั้นต้น 625 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 3.21 ซึ่งมีผลมาจากการการรับงานโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยภาคเอกชนและโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 368 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 211 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 74.61 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2561 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 410 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 368 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 11.22 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2562 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

(ง) การลงทุนในเครื่องจักร

การลงทุนในปี 2561 มีจำนวนเงิน 663 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาแทนของเก่า และ เพื่อรองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้น

การลงทุนในปี 2562 มีจำนวนเงิน 442 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาแทนของเก่า และ เพื่อรองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้น

(จ) ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เนื่องมาจากผลประกอบการเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

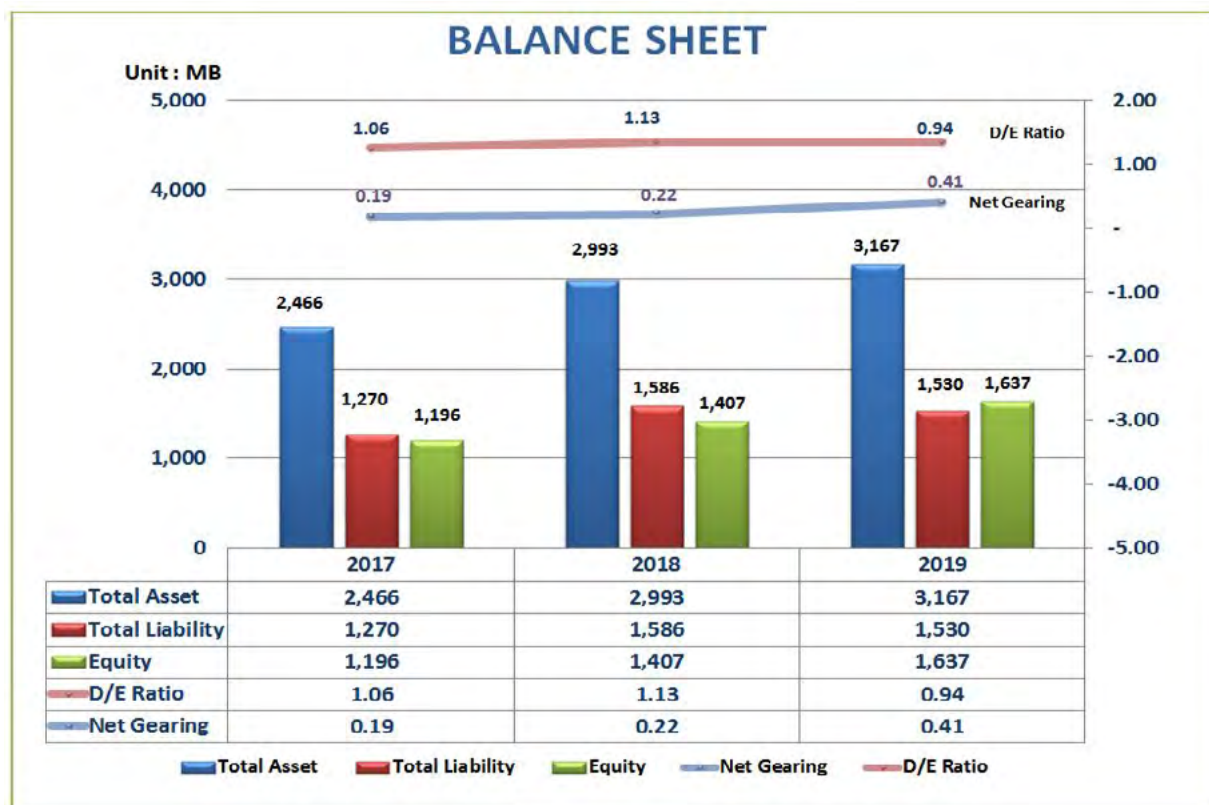
ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 25 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 25 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

2.1 สรุปสินทรัพย์รวมและหนี้สินของกลุ่มบริษัท



สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของปี 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 2,466 ล้านบาท, 2,993 ล้านบาท และ 3,167 ล้านบาท

ในปี 2561 เทียบกับปี 2560 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 527 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 80 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเงินลงทุนชั่วคราว 81 ล้านบาท และมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า 12 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 451 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 509 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท อันเนื่องมาจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ในปี 2562 เทียบกับปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 50 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 156 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราว 48 ล้านบาท และมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 151 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า 12 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 224 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 156 ล้านบาท และลูกหนี้เงินประกันผลงานขึ้น 55 ล้านบาท อันเนื่องมาจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 18 ล้านบาท

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของปี 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,270 ล้านบาท, 1,586 ล้านบาท และ 1,531 ล้านบาท ซึ่งในปี 2561 และปี 2562 จะอยู่ที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ โดยเจ้าหนี้การค้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง จะขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของการรับงาน ซึ่งถ้าในปีใดมีอัตราส่วนของการรับงานแบบค่าแรงรวมวัสดุหลักสูงขึ้น ก็จะทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และถ้าในปีใด มีอัตราส่วนการรับงานเฉพาะค่าแรงสูงขึ้นก็จะทำให้ส่วนของเจ้าหนี้การค้าลดลง

ในปี 2561 เทียบกับปี 2560 มีจำนวนหนี้สินเพิ่มขึ้น 316 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 182 ล้านบาท และมีส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 78 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท ส่วนอีก 13 ล้านบาทเป็นเจ้าหนี้อื่นชำระค่าเครื่องจักร

ในปี 2562 เทียบกับปี 2561 มีจำนวนหนี้สินลดลง 55 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 170 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 224 ล้านบาท และมีส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 32 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลง 72 ล้านบาท ส่วนอีก 25 ล้านบาทเป็นเจ้าหนี้อื่นชำระค่าเครื่องจักร

เงินกู้ระยะยาว

ในปี 2561 เพิ่มขึ้นเพราะเป็นการกู้จากธนาคาร และทำลิสซึ่งเพิ่มขึ้น สำหรับเครื่องจักรที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับการขยายงาน

ในปี 2562 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และทำลิสซึ่งเพิ่มขึ้น สำหรับเครื่องจักรที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับการขยายงาน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2560, 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,196 ล้านบาท, 1,407 ล้านบาท และ 1,637 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นทุกปี อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

สภาพคล่อง

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 1.13 เท่า ในปี 2560 เท่ากับ 1.06 เท่า ที่เพิ่มขึ้นเพราะในปี 2561 ได้มีการลงทุนซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้นจึงทำให้มีหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2561 เท่ากับ 0.22 เท่า และในปี 2560 เท่ากับ 0.19 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่สูงขึ้นเล็กน้อยแต่ยังคงรักษาระดับไว้

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.94 เท่า ในปี 2561 เท่ากับ 1.13 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2562 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2562 เท่ากับ 0.41 เท่า และในปี 2561 เท่ากับ 0.22 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่สูงขึ้นเล็กน้อยแต่ยังคงรักษาระดับไว้

แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,270 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,063 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 207 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,586 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,200 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 386 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า ในปี 2561 มีการจัดประเภทรายการใหม่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,531 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,080 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 451 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงิน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท บัญชีกิจ จำกัด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน ปี 2561	ค่าตอบแทน ปี 2562
บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	นายธนากร ฝักไฝผล	1,650,000	1,700,000
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	นายธนากร ฝักไฝผล	90,000	100,000
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	นายธนากร ฝักไฝผล	300,000	300,000
รวมค่าสอบบัญชี		2,040,000	2,100,000
ค่าบริการอื่นๆ (Non audit fee)		-	-
รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี		2,040,000	2,100,000



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำบริษัทมีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท บัญชีกิจ จำกัด ในการตรวจสอบแล้วแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์)
ประธานกรรมการ

(ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน โดยมี นายคิระ แสงมณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมควร วัฒนิกกุล, นายสมควร มูลิกินทร์, นายลอยเลื่อน บุนนาค และนายอภัย จันทนจุลกะ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 สัดส่วนคณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบัน คิดเป็นร้อยละ 35.71 ของคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 14 ท่าน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ มีการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร่วมกันครบองค์ประชุมทุกครั้ง ประกอบด้วย

- การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานผลการตรวจสอบภายใน จำนวน 4 ครั้ง
- ประชุมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน 1 ครั้ง
- ประชุมสรุปเรื่องสำคัญในการตรวจสอบงบการเงินกับผู้สอบบัญชี จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล มีผลการประเมินว่ามีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

สรุปผลการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562 ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี ในการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปี 2562 คณะกรรมการมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ครบถ้วนเหมาะสม เป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและเปิดเผยไว้ในรายงานทางการเงิน ในปี 2562 คณะกรรมการได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 5 ครั้ง

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีอยู่จริง

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการสอบทานการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงตามแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของกิจการ และบริหารการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมายตรวจสอบภายใน ให้ครอบคลุมทุกระบบงานและหัวข้อความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการเข้าถึงการตรวจสอบได้ทุกระบบงาน



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของภาครัฐ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการติดตามรายงานผลงานการตรวจสอบจากฝ่ายงานตรวจสอบภายใน และการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการ และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้นายธนกร ผักไผ่ผล ผู้สอบบัญชีจากบริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

โดยสรุป จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน) มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการทางการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(นายคิระ แสงมณี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

รายงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2562

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) มีจำนวน 8 ท่านดังนี้

1. ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการบริหาร
3. นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
4. MR.ZAW ZAW AYE	กรรมการบริหาร
5. นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	กรรมการบริหาร
6. นายณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์	กรรมการบริหาร
7. นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	กรรมการบริหาร
8. นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	กรรมการบริหาร

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ ตลอดจนทบทวนแผนการเงิน การลงทุน แผนการดำเนินงานธุรกิจ และการบริหารงานอื่นๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินงานธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกสัปดาห์ สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี

คณะกรรมการบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2562 โดยบริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

2. การทบทวนแผนการดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินงานธุรกิจ แผนการเงิน การลงทุน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงาน ธุรกิจ แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินงานธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแล ทบทวนแผนด้านการเงิน การลงทุน งบประมาณแก่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการดำเนินงานใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมูลงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

5. การกำกับดูแลแผนการเงินและการประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวนแผนการเงินและแผนการลงทุน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ไปอีกด้วย

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านการดำเนินงานธุรกิจ ด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัท มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังมีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องดังกล่าวได้ถูกตรวจสอบอย่างไร
<p>การรับรู้รายได้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง</p> <p>บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และมีการรับรู้รายได้ ค่าก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่เสร็จตามสัญญาโดยคำนวณจากต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงหารด้วยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นซึ่งกระบวนการให้ได้มาถึงขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการนั้น ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการต้องใช้ดุลยพินิจพิจารณาอย่างระมัดระวัง ในการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างแต่ละโครงการ รวมถึงต้องพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาของต้นทุนก่อสร้างประกอบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดงานก่อสร้างล่าช้า อุปสรรคระหว่างก่อสร้างโดยไม่คาดคิดที่อาจก่อให้เกิดภาระแก่บริษัทได้ ซึ่งในปี 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างเป็นจำนวน 3,029 ล้านบาท และ 2,914 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่เสร็จ การจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นของแต่ละโครงการ เพื่อนำมาคำนวณอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่เสร็จตามสัญญา เรื่องเหล่านี้เป็นรายการที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท</p> <p>นโยบายการบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.17 และข้อ 4</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">● ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการทำสัญญาก่อสร้าง การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในเรื่องรายละเอียดสัญญา การประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การจ่ายชำระ และกระบวนการบันทึกรายการ การอนุมัติรายการรวมทั้งระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง● ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรง และค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none">- สอบทานรายละเอียดของสัญญาก่อสร้างของโครงการก่อสร้างรวมทั้งงานเพิ่มและงานลดที่เกิดขึ้นระหว่างปี- สอบทานวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การทบทวนประมาณการต้นทุนก่อสร้างการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน การอนุมัติ และกลุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จของแต่ละโครงการ- ทดสอบความถูกต้องของต้นทุนก่อสร้างกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี- เข้าสังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันสิ้นปี รวมทั้งสอบถามวิศวกร/ผู้ควบคุมงานที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง- เปรียบเทียบอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จตามบัญชีกับรายงานผลงานการก่อสร้างของผู้จัดการโครงการ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของผลแตกต่าง



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องดังกล่าวได้ถูกตรวจสอบอย่างไร
<p>ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</p> <p>ความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างมากในการกำหนดจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกค้า การค้า เงินทดรองจ่ายผู้รับเหมา รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน (“ลูกหนี้”) ซึ่งเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่ต้องอาศัยปัจจัยต่างๆ เช่น สถานะปัจจุบันของลูกค้าหนี้ ประวัติการชำระหนี้ และความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจที่อาจกระทบ ประกอบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,146.54 ล้านบาท และ 1,053.14 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นจำนวน 109.23 ล้านบาท และ 79.36 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าหนี้ดังกล่าว</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของลูกค้าหนี้การค้า เงินทดรองจ่ายผู้รับเหมา รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 3.5 8 และ 9 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">● ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกการขาย การทำสัญญา การออกใบแจ้งหนี้ การอนุมัติรายการ การติดตามหนี้ การรับชำระหนี้ การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง● สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว● ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none">- ขอคำยืนยันยอดจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี- ตรวจสอบรายงานการวิเคราะห์อายุหนี้ของลูกค้าหนี้การค้า เงินทดรองจ่ายผู้รับเหมา รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน เพื่อทดสอบว่าลูกหนี้แต่ละรายมีการคำนวณการจัดประเภทแต่ละช่วงอายุหนี้คงค้างอย่างเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ และวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัท ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ- ตรวจสอบการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ภายหลักรอบระยะเวลาที่รายงาน- สอบทานรายงานผลของคดีความของลูกค้าหนี้และความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัท- สอบทานฐานะการเงินของลูกค้าหนี้รายที่ค้างชำระเป็นเวลานานจากข้อมูลทางการเงินล่าสุดและข้อมูลอื่นที่จำเป็น เพื่อพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนี้



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นเมื่อได้จัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ข้าพเจ้าตรวจสอบแล้ว หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลดังกล่าว

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรูว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

(นายธนากร ฝักไฝผล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4879

บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2563



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	62,567,882	218,497,056	12,578,561	203,015,805
เงินลงทุนชั่วคราว	7	133,141,550	180,693,381	133,141,550	180,693,381
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	440,787,538	433,884,642	419,693,783	415,130,670
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	-	-	1,300,000	1,300,000
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9	399,127,847	247,768,980	387,368,351	217,513,458
สินค้าคงเหลือ	10	97,778,957	89,631,539	95,106,256	87,461,225
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		267,835	12,648,773	267,835	12,648,773
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,133,671,609	1,183,124,371	1,049,456,336	1,117,763,312
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	11	59,000,000	64,000,000	59,000,000	64,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	12,549,600	12,549,600
เงินลงทุนระยะยาว	13	4,142,826	4,106,239	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	26,076,068	18,966,449	26,076,068	18,966,449
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,613,024,020	1,457,459,245	1,558,198,252	1,409,719,704
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	3,722,390	3,484,524	3,722,390	3,484,524
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	9	268,465,502	213,410,381	235,145,407	189,863,787
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย		-	8,753,691	-	8,715,628
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	48,726,607	31,060,011	48,726,607	31,060,011
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,991,051	8,737,721	7,168,737	8,737,721
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,034,148,464	1,809,978,261	1,950,587,061	1,747,097,424
รวมสินทรัพย์		3,167,820,073	2,993,102,632	3,000,043,397	2,864,860,736

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	169,580,278	-	169,580,278	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	509,597,741	733,707,196	460,248,064	693,951,334
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	119,230,761	151,504,200	108,209,457	146,558,700
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	61,999,895	36,175,894	61,999,895	36,175,894
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	9	125,543,419	198,348,230	93,852,005	188,423,102
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		33,065,550	26,886,190	17,708,698	11,529,338
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		14,437,940	17,338,503	12,470,607	15,614,635
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	46,397,727	36,143,433	38,936,254	29,268,925
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,079,853,311	1,200,103,646	963,005,258	1,121,521,928
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	228,650,908	248,958,101	213,076,732	237,418,601
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	153,092,690	86,879,606	153,092,690	86,879,606
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	69,138,635	49,935,451	69,138,635	49,935,451
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		450,882,233	385,773,158	435,308,057	374,233,658
รวมหนี้สิน		1,530,735,544	1,585,876,804	1,398,313,315	1,495,755,586

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 739,708,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		369,854,336		369,854,336	
หุ้นสามัญ 672,463,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			336,231,509		336,231,509
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		369,853,954		369,853,954	
หุ้นสามัญ 672,462,428 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			336,231,214		336,231,214
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	164,000,000	164,000,000	164,000,000	164,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	36,985,434	33,623,151	36,985,434	33,623,151
ยังไม่ได้จัดสรร		1,055,650,415	870,474,697	1,030,890,694	838,325,810
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,481,640)	(5,546,364)	-	(3,075,025)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,623,008,163	1,398,782,698	1,601,730,082	1,369,105,150
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,076,366	8,443,130	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,637,084,529	1,407,225,828	1,601,730,082	1,369,105,150
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,167,820,073	2,993,102,632	3,000,043,397	2,864,860,736

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง		3,028,630,152	2,752,242,982	2,913,692,584	2,594,426,622
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง		3,114,629	12,962,542	6,807,865	11,391,278
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง		(2,386,921,514)	(2,141,349,705)	(2,293,828,012)	(2,005,184,327)
กำไรขั้นต้น		644,823,267	623,855,819	626,672,437	600,633,573
รายได้อื่น		30,318,197	24,519,315	35,891,416	19,369,318
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	(157,515,649)	(202,369,977)	(143,909,411)	(164,412,688)
ต้นทุนทางการเงิน		(23,489,038)	(16,986,983)	(22,482,243)	(21,581,572)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		494,136,777	429,018,174	496,172,199	434,008,631
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	82,926,413	76,536,112	83,205,905	73,437,613
กำไรสำหรับปี		411,210,364	352,482,062	412,966,294	360,571,018
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(1,010,301)	(17,301)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,010,301)	(17,301)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	21	(2,675,280)	(3,843,781)	(2,675,280)	(3,843,781)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		535,056	768,756	535,056	768,756
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(2,140,224)	(3,075,025)	(2,140,224)	(3,075,025)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(3,150,525)	(3,092,326)	(2,140,224)	(3,075,025)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		408,059,839	349,389,736	410,826,070	357,495,993

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		409,514,295	368,214,817	412,966,294	360,571,018
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,696,069	(15,732,755)	-	-
กำไรสำหรับปี		411,210,364	352,482,062	412,966,294	360,571,018
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		406,363,770	365,122,491	410,826,070	357,495,993
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,696,069	(15,732,755)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		408,059,839	349,389,736	410,826,070	357,495,993
กำไรต่อหุ้น	29				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
จากส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		0.55	0.50	0.56	0.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		494,136,777	429,018,174	496,172,199	434,008,631
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		180,195,188	152,667,424	174,092,265	147,625,022
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ		5,466,749	57,048,440	6,980,163	27,175,481
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		-	5,000,000	-	15,250,000
ประมาณการหนี้สิน		10,254,295	18,273,638	9,667,329	14,660,404
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(916,689)	(3,156)	(916,689)	(3,156)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(1,895,560)	(648,604)	(1,895,560)	(648,604)
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า		4,243,187	5,921,714	4,243,187	5,921,714
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(11,117,216)	(6,595,038)	(11,108,808)	(6,600,501)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		130,134	1,225,049	118,577	925,873
สินทรัพย์อื่นตัดจำหน่าย		20,712,508	7,246,910	19,656,012	5,886,349
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		16,527,904	7,514,271	16,527,904	7,918,871
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		23,489,038	27,521,981	22,482,243	27,521,981
		741,226,315	704,190,803	736,018,822	679,642,065
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(21,440,817)	(48,800,130)	(19,596,015)	(45,142,197)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		(151,358,867)	(40,226,975)	(169,854,893)	(18,051,287)
สินค้าคงเหลือ		(12,390,605)	(769,533)	(11,888,217)	(1,249,902)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		12,380,938	(11,607,972)	12,380,938	(11,725,221)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		(58,502,574)	20,673,124	(48,729,071)	27,415,681
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(2,253,329)	12,135,360	1,568,985	12,135,360
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(215,700,837)	230,131,492	(232,691,790)	226,129,848
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		(80,234,181)	64,601,484	(94,571,097)	54,676,356
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		6,179,360	(633,513)	6,179,360	(505,675)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-	(5,453,831)	-	(5,858,431)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		217,905,403	924,240,309	178,817,022	917,466,597
จ่ายดอกเบี้ย		(22,991,789)	(28,124,486)	(22,017,228)	(28,124,486)
จ่ายภาษีเงินได้		(102,958,515)	(61,351,987)	(103,481,473)	(58,731,996)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		91,955,099	834,763,836	53,318,321	830,610,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น		-	-	-	(1,300,000)
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น)ลดลง		49,447,391	(80,000,000)	49,447,391	(80,000,000)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันลดลง		5,000,000	3,227,446	5,000,000	3,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น		(36,587)	(263,710)	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(7,452,166)	-	(7,452,164)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร		(353,497,376)	(620,472,348)	(340,249,454)	(604,826,395)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(739,570)	(194,267)	(739,570)	(194,267)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		168,574,855	7,851,808	168,519,231	7,851,808
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(138,703,453)	(689,851,071)	(125,474,566)	(675,468,854)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		169,580,278	(80,900,567)	169,580,278	(80,900,567)
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง		-	(3,600,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น		103,439,420	350,397,651	88,280,000	333,912,651
เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง		(156,020,052)	(137,001,350)	(150,971,112)	(137,001,350)
หุ้นกู้ลดลง		-	(150,000,000)	-	(150,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(46,969,027)	(27,893,738)	(46,969,027)	(27,893,738)
เงินสดจ่ายเงินปันผล		(178,201,138)	(138,160,523)	(178,201,138)	(138,160,523)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(108,170,519)	(187,158,527)	(118,280,999)	(200,043,527)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(1,010,301)	(17,301)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(155,929,174)	(42,263,063)	(190,437,244)	(44,902,266)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		218,497,056	260,760,119	203,015,805	247,918,071
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		62,567,882	218,497,056	12,578,561	203,015,805
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม					
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น		19,771,475	9,211,410	5,466,813	5,896,376
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นโดยทำสัญญาเช่าการเงิน		139,006,114	82,411,394	139,006,114	82,411,394
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		400,000	-	400,000	-

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท						รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	การแบ่งกำไรทางการเงิน	ผลขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	305,665,008	164,000,000	30,566,626	677,721,322	(2,454,038)	(3,678,188)	(6,132,226)	1,171,820,730	24,175,885	1,195,996,615
30	30,566,206	-	-	(3,678,188)	-	3,678,188	3,678,188	-	-	-
30		-	-	(30,566,206)	-	-	-	(138,160,523)	-	(138,160,523)
		-	-	(138,160,523)	-	-	-	-	-	-
		-	-	368,214,817	-	-	-	368,214,817	(15,732,755)	352,482,062
		-	-	-	(17,301)	-	(17,301)	(17,301)	-	(17,301)
		-	-	-	-	(3,075,025)	(3,075,025)	(3,075,025)	-	(3,075,025)
		-	-	3,066,525	(3,066,525)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	336,231,214	164,000,000	33,623,151	870,474,697	(2,471,339)	(3,075,025)	(5,546,364)	1,398,782,698	8,443,130	1,407,225,828
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	336,231,214	164,000,000	33,623,151	870,474,697	(2,471,339)	(3,075,025)	(5,546,364)	1,398,782,698	8,443,130	1,407,225,828
30		-	-	(3,075,025)	-	3,075,025	3,075,025	-	-	-
30	33,622,740	-	-	(3,937,167)	-	-	-	(3,937,167)	3,937,167	-
		-	-	(33,622,740)	-	-	-	-	-	-
		-	-	(178,201,138)	-	-	-	(178,201,138)	-	(178,201,138)
		-	-	409,514,295	-	-	-	409,514,295	1,696,069	411,210,364
		-	-	-	(1,010,301)	-	(1,010,301)	(1,010,301)	-	(1,010,301)
		-	-	(2,140,224)	-	-	-	(2,140,224)	-	(2,140,224)
		-	-	(3,362,283)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,055,650,415	(3,481,640)	-	(3,481,640)	1,623,008,163	14,076,366	1,637,084,529

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 โอนผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จ่ายหุ้นปันผล เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โอนไปสำรองตามกฎหมาย	305,665,008	164,000,000	30,566,626	653,216,235	(3,678,188)	1,149,769,681
	-	-	-	(3,678,188)	3,678,188	-
	30,566,206	-	-	(30,566,206)	-	-
	-	-	-	(138,160,524)	-	(138,160,524)
	-	-	-	360,571,018	-	360,571,018
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โอนผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จ่ายหุ้นปันผล เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โอนไปสำรองตามกฎหมาย	336,231,214	164,000,000	33,623,151	838,325,810	(3,075,025)	1,369,105,150
	-	-	-	(3,075,025)	3,075,025	-
	33,622,740	-	-	(33,622,740)	-	-
	-	-	-	(178,201,138)	-	(178,201,138)
	-	-	-	412,966,294	-	412,966,294
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โอนผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จ่ายหุ้นปันผล เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โอนไปสำรองตามกฎหมาย	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,030,890,694	-	1,601,730,082
	-	-	-	(2,140,224)	-	(2,140,224)
	-	-	3,362,283	(3,362,283)	-	-
	-	-	-	412,966,294	-	412,966,294
	-	-	-	-	-	-





SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 144ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

ผู้ถือหุ้นใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มตระกูลทัศนพันธ์ (ถือหุ้นร้อยละ 26.19)

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก เกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป รายละเอียดของ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินตามกฎหมายโดยใช้หน่วยเงินตราไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งแนวปฏิบัติทางการบัญชี ที่ออกและปรับปรุงใหม่ของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการตีความมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยมาตรฐาน และการตีความมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสรุปได้ดังนี้

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

มาตรฐานและการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และราคาทุนตัดจำหน่าย โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและรูปแบบการดำเนินธุรกิจของกิจการ (Business Model) กำหนดการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำหนดการบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

- 2.4 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุอื่นที่เกี่ยวข้อง

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิ ในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผล ตอบแทนของกลุ่มบริษัทงบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุน ที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ



ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

3.5 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย และค้างนาน



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

3.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีบริษัทจำหน่ายบางส่วน of เงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาลำดับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5,20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5,10,15	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,5 และ 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรัที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัสดุค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10	ปี
-----------------------	----	----

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณี ที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึก ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประเมินการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

3.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

3.15 ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลา ที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต เป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทนี้รับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

3.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้น ในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

3.17 รายได้

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้าง รับรู้เมื่อได้มีการให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุน ค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก งานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อส่งมอบสินค้า และโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงมูลค่าหลังหักประมาณการสินค้ารับคืน และส่วนลด

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณี ที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เอง

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.20 กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

3.21 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรง รวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

3.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียุติธรรมในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

4 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจ ในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตและการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจ ในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการ คาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุ ก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนก่อสร้าง กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่ คาดว่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนงานก่อสร้าง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็น ไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่าย บริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวน กำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ใน การประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาระ ใช้ข้อมูลตารางอัตราภาระที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริง นั้นอาจแตกต่างไปจากที่ ประมาณไว้

5 รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจ ควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการ บริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นราย บุคคลหรือเป็นกิจการ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภท มีดังนี้

<u>ชื่อกิจการ</u>	<u>ประกอบธุรกิจ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	<u>รายการค้า</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	รายได้จากการรับจ้าง / ให้บริการ	ต้นทุนประมาณ / ตามที่จ่ายจริง
บริษัท ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืม รายได้อื่น	ดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ตามที่ตกลงกัน
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายวัสดุ	ตามราคาตลาด
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เอส.ที.พี. แอสเซท จำกัด	ให้เช่า สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกันและ ญาติสนิทของกรรมการ เป็นกรรมการของ บริษัทดังกล่าว	รายได้อื่น-ขาย สินทรัพย์ ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	ตามราคาตลาด ตามที่จ่ายจริง ต่ำกว่าราคาตลาด ตามที่จ่ายจริง
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	รับจ้างทดสอบ คุณภาพเสาเข็ม	ผู้ถือหุ้นของบริษัท ดังกล่าวเป็นญาติสนิท ของผู้ถือหุ้น	ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าเครื่องจักร ค่างานทดสอบ คุณภาพเสาเข็ม	ตามที่จ่ายจริง ต่ำกว่าราคาตลาด ตามราคาตลาด
			ค่าทำรั้วและอื่นๆ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	ตามราคาตลาด ตามที่จ่ายจริง
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ ในบริษัทย่อย	ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามที่ตกลงกัน
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ ในบริษัทย่อย	รายได้จากการ ให้บริการ	ตามที่จ่ายจริง
			ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามที่ตกลงกัน



รายการธุรกิจที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้จากการขายวัสดุ				
Seafco (Myanmar) Co., Ltd.	-	-	3,693	
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	422	403
Seafco (Myanmar) Co., Ltd.	-	-	2,968	93
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	-	606	-	606
รวม	-	606	7,083	1,102
ต้นทุนงานรับก่อสร้าง				
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
1. ค่าสาธารณูปโภค				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	7,452	7,613	7,452	7,613
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	1,909	1,048	1,909	1,048
2. ค่าเช่าเครื่องจักร				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	27,149	17,824	27,149	17,824
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	1,621	1,222	1,621	1,222
3. ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม				
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	1,854	2,783	1,854	2,783
4. ค่าทำรั้วและอื่นๆ				
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	210	270	210	270
รวม	40,195	30,760	40,195	30,760
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	1,309	1,705	1,309	1,705
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	1,327	1,527	1,327	1,527
รวม	2,636	3,232	2,636	3,232



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	63,355	59,283	63,355	59,283
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	3,201	8,006	3,201	8,006
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	66,556	67,289	66,556	67,289

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

5.1 ลูกหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย				
บริษัท ซีพีแอนด์อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	1,472	41
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	-	-	9,632	599
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท นวัตกรรมเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	28,360	28,360	-	-
บริษัท เอส. ที. แอสเซท จำกัด	15	17	15	17
รวม	28,375	28,377	11,119	657
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(28,360)	(28,360)	-	-
สุทธิ	15	17	11,119	657

5.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย				
บริษัท ซีพีแอนด์อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	1,300	1,300

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยข้างต้น จำนวน 1.30 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,300	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,300
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,300	1,300

5.3 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอส.ที.พี.แอลเซท จำกัด	2,889	2,976	2,889	2,976
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	696	1,045	696	1,045
บริษัท นิวเทคโนโลยีเอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	9,434	9,434	-	-
รวม	13,019	13,455	3,585	4,021

5.4 เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	1,798	1,798	-	-
บริษัท นิวเทคโนโลยีเอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	13,560	13,560	1	1
รวม	15,358	15,358	1	1



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	2,125	3,693	932	766
เงินฝากธนาคาร-กระแสรายวัน	18,260	209,556	10,539	200,192
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	42,183	5,248	1,108	2,058
รวม	62,568	218,497	12,579	203,016

7 เงินลงทุนชั่วคราว

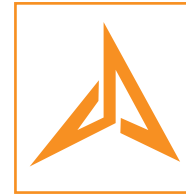
หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หน่วยลงทุน	131,246	180,045
บวก กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	1,896	648
รวม	133,142	180,693

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราว สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	180,693	100,045
ซื้อเงินลงทุน	-	230,000
จำหน่ายเงินลงทุน	(49,447)	(150,000)
รวม	131,246	180,045
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	1,896	648
สุทธิ	133,142	180,693



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า	438,042	444,232	406,980	433,626
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(46,452)	(14,862)	(63,299)	(43,221)
สุทธิ	391,590	401,312	362,041	392,219
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้อง	28,375	28,377	11,119	657
อื่นๆ	71,075	54,448	68,426	44,147
รวม	99,450	82,825	79,545	44,804
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(50,252)	(50,252)	(21,892)	(21,892)
สุทธิ	49,198	32,573	57,653	22,912
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	440,788	433,885	419,694	415,131

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า ซึ่งวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	169,954	250,965	155,178	248,425
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	178,632	126,393	178,632	126,393
3 - 6 เดือน	24,689	8,750	23,426	8,750
6 - 12 เดือน	1,264	97	1,264	97
มากกว่า 12 เดือน	63,502	58,027	48,480	49,961
รวม	438,042	444,232	406,980	433,626

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 30 วันถึง 45 วัน



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

9 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
มูลค่างานตามสัญญา	5,475,158	3,525,271	5,178,395	3,294,655
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	3,555,157	2,210,636	3,373,998	2,018,053
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(3,156,029)	(1,962,867)	(2,986,630)	(1,800,540)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	399,128	247,769	387,368	217,513
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา				
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,530)	(9,083)	(12,530)	(9,083)
สุทธิ	268,465	213,410	235,145	189,863
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและ				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
มูลค่างานตามสัญญา	1,174,667	1,047,267	1,060,424	1,047,267
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	1,108,053	644,064	986,381	644,065
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(1,096,182)	(599,723)	(981,939)	(599,723)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	11,871	44,341	4,442	44,342
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	113,672	154,007	89,410	144,081
รวม	125,543	198,348	93,852	188,423

10 สินค้าคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัสดุก่อสร้าง	47,324	33,849	47,324	33,849
วัสดุสิ้นเปลือง	75,126	76,210	72,453	74,040
รวม	122,450	110,059	119,777	107,889
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(24,671)	(20,428)	(24,671)	(20,428)
สุทธิ	97,779	89,631	95,106	87,461



11 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	-	43,000	-	43,000
เงินฝากธนาคารประจำ	59,000	21,000	59,000	21,000
รวม	59,000	64,000	59,000	64,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารหลายแห่ง ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน(ดูหมายเหตุที่ 18) และการออกหนังสือสัญญาค้ำประกัน (ดูหมายเหตุที่ 32)

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,550	22,800
เพิ่มทุน	-	-
จำหน่าย	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(10,250)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,550	12,550

บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ปัจจุบันไม่มีการดำเนินงาน บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 10.25 ล้านบาท



เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ						ราคาทุน-สุทธิจาก การด้อยค่า	
				ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า			
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ซีพีแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	50,000	50,000	26,000	26,000	13,000	13,000	10,250	10,250	2,750	2,750
	รับเหมาก่อสร้าง	97,996	97,996	10,000	10,000	9,800	9,800	-	-	9,800	9,800
รวม						22,800	22,800	(10,250)	(10,250)	12,550	12,550

บริษัท ซีพีแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซีฟโค (Myanmar) Co., Ltd. จำนวน 13.43 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการในประเทศไทย
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมทางอ้อมในบริษัท ซีฟโค (Myanmar) Co., Ltd. ทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีสัดส่วน
การถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 78.397

13 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนทั่วไป – ตราสารทุน				
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	5,000	5,000	5,000	5,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,000)	(5,000)	(5,000)	(5,000)
สุทธิ	-	-	-	-
บัญชีเงินฝากประจำ	4,142	4,106	-	-
รวม	4,142	4,106	-	-

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 26.08 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรม 35.36 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2561 : 18.97 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรม 20.40 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นที่ดินเปล่าและอาคารชุดที่เกิดจากการรับชำระค่างานก่อสร้างจากลูกค้า บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7.67 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรม 8 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุที่ 18)

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะยาว ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	55,229	60,094	1,636,305	56,039	94,829	50,890	1,953,386
เพิ่มขึ้น	-	-	227,518	4,723	11,315	419,799	663,355
โอน	11,935	4,239	419,167	80	5,158	(431,910)	8,669
จำหน่าย	-	(108)	(34,928)	(2,780)	(6,017)	-	(43,764)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	67,164	64,294	2,248,062	58,062	105,285	38,779	2,581,646
เพิ่มขึ้น	11,744	-	289,357	11,784	2,420	177,595	492,900
โอน	(400)	-	153,494	16	1,231	(157,741)	(400)
จำหน่าย	-	-	(194,700)	(3,591)	(1,622)	(214)	(200,12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	78,508	64,294	2,496,213	66,271	107,314	61,419	2,874,019



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	59	35,500	858,260	40,633	70,727	-	1,005,179
ค่าเสื่อมราคาลำห้ในปี	217	2,399	136,754	5,081	7,755	-	152,206
จำหน่าย	-	(33)	(25,047)	(2,119)	(5,999)	-	(33,198)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	276	37,866	969,967	43,595	72,483	-	1,124,187
ค่าเสื่อมราคาลำห้ในปี	269	2,416	162,764	4,190	9,414	-	179,053
จำหน่าย	-	-	(37,588)	(3,035)	(1,622)	-	(42,245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	545	40,282	1,095,143	44,750	80,275	-	1,260,995

หน่วย : พันบาท



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF SUCCESS



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	66,888	26,428	1,131,585	14,467	18,387	38,779	1,296,534
	-	-	146,510	-	14,415	-	160,925
	66,888	26,428	1,278,095	14,467	32,802	38,779	1,457,459
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	77,963	24,012	1,243,193	21,521	20,511	61,419	1,448,619
	-	-	157,877	-	6,528	-	164,405
	77,963	24,012	1,401,070	21,521	27,039	61,419	1,613,024

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักมูลค่าเสื่อมราคาและอุปกรณ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 493.55 ล้านบาท (2561 : 445.26 ล้านบาท)

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนประมาณ 87.44 ล้านบาท (2561 : 44.80 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุที่ 18) และการออกหนังสือสัญญาค้ำประกัน (ดูหมายเหตุที่ 32)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
	55,229	60,094	1,599,015	52,734	94,184	50,588	1,911,844
	-	-	206,573	4,155	11,315	419,608	641,651
	11,935	4,239	419,167	80	5,158	-431,909	8,670
	-	(40)	(30,832)	(1,295)	(6,017)	-	(38,184)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	67,164	64,293	2,193,923	55,674	104,640	38,287	2,523,981
เพิ่มขึ้น	11,744	-	275,960	11,536	2,420	177,595	479,255
โอน	(400)	-	153,494	16	1,231	(154,741)	(400)
จำหน่าย	-	-	(194,683)	(3,203)	(1,622)	-	(199,508)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	78,508	64,293	2,428,694	64,023	106,669	61,141	2,803,328



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF SUCCESS



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	59	35,500	853,120	38,856	70,229	-	997,764
ค่าเสื่อมราคาลำห้ปี	217	2,399	132,228	4,693	7,625	-	147,162
จำนวน	-	(33)	(23,714)	(920)	(5,998)	-	(30,665)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	276	37,866	961,634	42,629	71,856	-	1,114,261
ค่าเสื่อมราคาลำห้ปี	269	2,415	156,837	3,931	9,396	-	172,848
จำนวน	-	-	(37,580)	(2,777)	(1,622)	-	(41,979)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	545	40,281	1,080,891	43,783	79,630	-	1,245,130

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	66,888	26,427	1,085,779	13,045	18,369	38,287	1,248,795
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	146,510	-	14,415	-	160,925
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	66,888	26,427	1,232,289	13,045	32,784	38,287	1,409,720
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	77,963	24,012	1,189,925	20,240	20,511	61,141	1,393,792
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	157,878	-	6,528	-	164,406
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	77,963	24,012	1,347,803	20,240	27,039	61,141	1,558,198

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 467.13 ล้านบาท (2561 : 443.70 ล้านบาท)

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนประมาณ 87.44 ล้านบาท (2561: 44.80 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุที่ 18) และการออกหนังสือสัญญาค้ำประกัน (ดูหมายเหตุที่ 32)



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF SUCCESS

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS**16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		4,547
เพิ่มขึ้น		194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		4,741
เพิ่มขึ้น		740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		5,481
ค่าตัดจำหน่าย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		795
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		462
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,257
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		502
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,759
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		3,484
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		3,722



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

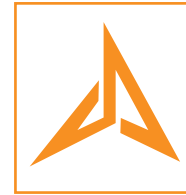
หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	11,187	10,480
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า)	4,934	4,086
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (หนี้สงสัยจะสูญ)	2,185	1,816
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	2,050	2,050
เงินลงทุนบริษัทอื่น (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	1,000	1,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,787	5,854
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,828	9,987
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5,756	-
รวม	48,727	35,273
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(4,213)
รวม	-	(4,213)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	48,727	31,060



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ										หน่วย : พันบาท
1 มกราคม 2561		บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2562	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		31 ธันวาคม 2562		
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชี										
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)		3,708	6,772	-	10,480	707	-	11,187		
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า)		22	4,064	-	4,086	849	-	4,935		
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (หนี้สงสัยจะสูญ)		321	1,495	-	1,816	369	-	2,185		
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		-	3,050	-	3,050	-	-	3,050		
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,922	2,932	-	5,854	1,933	-	7,787		
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		8,806	414	767	9,987	3,305	535	13,827		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		-	-	-	-	5,756	-	5,756		
รวม		15,779	18,727	767	35,273	12,919	535	48,727		
หนี้สินภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชี										
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(4,346)	133	-	(4,213)	4,213	-	-		
รวม		(4,346)	133	-	(4,213)	4,213	-	-		
สุทธิ		11,433	18,860	767	31,060	17,132	535	48,727		



18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	30,743	-	30,743	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000	-	100,000	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	38,837	-	38,837	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	169,580	-	169,580	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	51,309	45,939	51,309	45,939
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	67,922	105,565	56,900	100,620
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62,000	36,176	62,000	36,176
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน	350,811	187,680	339,789	182,735
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	110,394	124,711	110,393	124,711
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	118,257	124,247	102,683	112,708
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	153,093	86,880	153,093	86,880
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน	381,744	335,838	366,169	324,299
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย	732,555	523,518	705,958	507,034

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	400,462	187,066	383,977	187,066
รับเงินกู้ยืมระหว่างงวด	103,590	350,397	88,280	333,913
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(156,170)	(137,001)	(150,971)	(137,001)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	347,882	400,462	321,286	383,978

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	288,811	151,504	277,789	146,559
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	228,651	248,958	213,077	237,419
รวม	517,462	400,462	490,866	383,978

เงินกู้ยืมดังกล่าวตามสัญญา ประกอบด้วย

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินทั้งหมด 8 แห่ง วงเงินทั้งสิ้น 164.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ เงินฝากออมทรัพย์ บวก 1.5 ต่อปี ถึง MOR บวก 1 ต่อปี (2561 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละเงินฝากออมทรัพย์ บวก 1.5 ต่อปี ถึง MOR บวก 1 ต่อปี) วงเงินเบิกเกินบัญชี ดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุที่ 11) และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน (ดูหมายเหตุที่ 15)

วงเงินตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินทั้งหมด 5 แห่ง มีวงเงินทั้งหมด 420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยแล้วแต่ธนาคารแต่ละแห่งจะเป็นผู้กำหนด และบริษัทตกลงยอมรับ วงเงินตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน (ดูหมายเหตุที่ 15)

เงินกู้ยืมระยะสั้นทรัสต์รีซีทีจากธนาคารกรุงเทพ วงเงินใช้ไป 38.84 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.80 ต่อปี วงเงินทรัสต์รีซีทีดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท				
1) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 25.5 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปีชำระดอกเบี้ยทุกวันที 25 ของเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้น 48 งวด (1-3 งวดแรก ปลอดเงินต้น สำหรับงวด 4-48 งวด ละ 0.57 ล้านบาท) จ่ายชำระทุกเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560	9,612	16,404	9,612	16,404



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
2) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 90 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(3M) บวกร้อยละ 2 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆสามเดือน จำนวน 7.5 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน พฤศจิกายน 2559	-	30,000	-	30,000
3) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(3M) บวกร้อยละ 2 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆสามเดือน จำนวน 7.5 ล้านบาท ในเดือนที่หก เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน พฤศจิกายน 2560	-	26,220	-	26,220
4) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 90 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆสามเดือน จำนวน 5.7 ล้านบาท ในเดือนที่หก เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน กรกฎาคม 2561	56,244	79,044	56,244	79,044
5) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 50 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีการกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆ สามเดือน จำนวน 3.13 ล้านบาท เริ่มต้นชำระในเดือนที่สาม นับตั้งแต่วันที่ กันยายน 2562 เป็นระยะเวลา 16 งวด	46,875	-	46,875	-
6) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 74 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา Prime rate หักร้อยละ 2.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนเดือนละ 1.23 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน พฤศจิกายน 2560	46,852	61,660	46,852	61,660
7) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(1M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนเดือนละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.09 ของยอดที่มีการเบิกใช้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน มิถุนายน 2561	51,880	72,739	51,880	72,739



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
8) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(1M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.09 ของยอดที่มีการเบิกใช้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน พฤษภาคม 2561	72,830	97,910	72,830	97,910
9) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 30 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรกและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนละ 0.48 ล้านบาท ในเดือนที่ 13 เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562	30,000	-	30,000	-
10) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 8.28 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 0.16 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน กุมภาพันธ์ 2562	6,993	-	6,993	-
รวม	321,286	383,977	321,286	383,977



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย				
1) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดดอกเบี้ยในอัตรา ICE Liibor (3m) บวกร้อยละ 2.5 ต่อปี ระยะเวลาปลอดหนี้ 6 เดือน และเริ่มชำระ เงินต้น จำนวน 0.005 ล้านดอลลาร์งวดแรกเดือน มิถุนายน 2562 สหรัฐอเมริกาพร้อมดอกเบี้ย ทุกๆสามเดือน เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือนกันยายน 2561	11,210	16,485	-	-
2) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดดอกเบี้ยในอัตรา ICE Liibor (3m) บวกร้อยละ 2.5 ต่อปี ระยะเวลาปลอดหนี้ 6 เดือน และเริ่มชำระ เงินต้น จำนวน 0.005 ล้านดอลลาร์งวดแรกเดือน เมษายน 2563 สหรัฐอเมริกาพร้อมดอกเบี้ย ทุกๆสามเดือน เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือนกรกฎาคม 2562	15,386	-	-	-
รวม	26,596	16,485	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	347,882	400,462	321,286	383,977
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(119,231)	(151,504)	(108,209)	(146,559)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ	228,651	248,958	213,077	237,418

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทจดทะเบียนด้วยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ดูหมายเหตุที่ 15) เงินกู้ยืมบริษัทย่อย ประกันโดย SBLC จากธนาคารแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่น ตามที่ได้ระบุในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

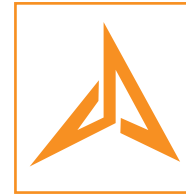
หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	70,020	41,123
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(8,020)	(4,947)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	62,000	36,176
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	162,925	92,532
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(9,832)	(5,652)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	153,093	86,880

19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,019	13,455	3,585	4,021
บริษัทอื่น	427,461	665,448	394,531	637,360
รวม	440,480	678,903	398,116	641,381
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	5,467	5,896	5,467	5,897
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	48,123	36,213	44,169	34,551
อื่นๆ	15,528	12,695	12,496	12,122
รวม	69,118	54,804	62,132	52,570
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	509,598	733,707	460,248	693,951



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

20 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง				
ณ วันที่ 1 มกราคม	36,143	14,592	29,269	14,592
บวก สำรองเพิ่มในระหว่างปี	36,094	30,059	26,965	23,185
หัก สำรองลดลงเนื่องจากต้นทุนโครงการ เกิดขึ้นจริงระหว่างปี	(25,839)	(8,508)	(17,298)	(8,508)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,398	36,143	38,936	29,269

21 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
งบแสดงฐานะการเงิน		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	69,139	49,935
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	16,528	4,075
	16,528	4,075
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	2,675	3,844
	2,675	3,844



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	49,935	44,031
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,675	3,844
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,062	2,958
ดอกเบี้ยตามภาระผูกพัน	1,466	1,117
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	-	(2015)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	69,138	49,935

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
เกิดขึ้นจาก

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากร	-	(198)
ข้อสมมติทางการเงิน	-	126
การปรับปรุงจากประสบการณ์	2,675	3,916
รวม	2,675	3,844



ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.80	2.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84
อัตรามรณะ	105.00	105.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(4,999)	(3,779)
ลดลงร้อยละ 1	5,798	4,393
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	6,148	4,208
ลดลงร้อยละ 1	(5,397)	(3,706)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(3,430)	(2,288)
ลดลงร้อยละ 20	4,146	2,739

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS**การเปลี่ยนแปลงเงินชดเชยให้ออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่**

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติในวาระที่ 3 เห็นชอบร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่เพื่อแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับเดิม โดยร่างฉบับดังกล่าวได้ถูกประกาศเป็นพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

ร่างพระราชบัญญัติฉบับดังกล่าวข้างต้นได้กำหนดให้ลูกจ้างได้รับเงินชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างให้ออกจากงาน โดยลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปมีสิทธิได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ซึ่งปัจจุบันลูกจ้างมีสิทธิได้รับเงินชดเชยสูงสุดจากค่าจ้างอัตราสุดท้าย 300 วัน

ผลจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้นจะทำให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทของปี 2562 เพิ่มขึ้นประมาณ 14.15 ล้านบาท (งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของปี 2562 เพิ่มขึ้นประมาณ 14.15 ล้านบาท) และจะทำให้กำไรเบ็ดเสร็จรวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2562 ลดลงประมาณ 11.32 ล้านบาท (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทสำหรับปี 2562 ลดลงประมาณ 11.32 ล้านบาท)

22 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2562		2561	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	672,463	336,231	611,330	305,665
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	0.50	67,245	33,623	61,133	30,567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		739,708	369,854	672,463	336,232
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	672,463	336,231	611,330	305,665
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	0.50	67,245	33,622	61,133	30,566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		739,708	369,853	672,463	336,231

ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงิน ของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาทไทย

23 สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 2,525.42 ล้านบาท (2561: 2,184.74 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 2,228.23 ล้านบาท (2561 : 2,071.81 ล้านบาท)) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 256.45 ล้านบาท (2561 : 188.15 ล้านบาท) (งบเฉพาะกิจการ : 244.57 ล้านบาท) (2561 : 213.03 ล้านบาท)

24 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้าน การดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศ แต่เนื่องจากส่วนงานในต่างประเทศมีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
รายได้งานเสาชิมเจาะและกำแพงดิน	3,027,927	2,751,689
รายได้งานก่อสร้างโยธาและอื่นๆ	703	554

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับจ้างจากลูกค้ารายใหญ่อำนาจสามรายและห้าราย (มีรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รวมจำนวนเงิน 1,460 ล้านบาท (2561 : 2,281.52 ล้านบาท) ตามลำดับ

25 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	67,513	58,444	63,472	54,125
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6,980	59,245	6,980	29,362
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	5,000	-	15,250
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและสาธารณูปโภค	2,448	2,285	2,388	2,286
ค่าเช่าจ่าย	4,119	3,569	2,728	3,569
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,274	9,359	10,267	9,397
ค่าบำรุงรักษาและดูแลระบบ	3,108	2,529	3,037	2,529
อื่นๆ	64,074	57,589	55,037	43,545
รวม	157,516	198,020	143,909	160,063

26 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรง	42,317	37,735	38,573	34,063
ค่าล่วงเวลา	328	201	328	201
ค่าสวัสดิการ	3,228	2,415	3,077	1,769
โบนัส	5,689	10,451	5,689	10,451
ค่าตอบแทนพิเศษ	4,939	1,524	4,940	1,524
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,727	1,629	1,727	1,629
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,252	687	4,253	687
อื่นๆ	5,033	3,802	4,885	3,801
รวม	67,513	58,444	63,472	54,125

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 4.85 ล้านบาท (2561 : 4.10 ล้านบาท)

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	1,233,304	1,192,342	1,196,296	1,154,399
ค่าจ้างผู้รับเหมา	115,872	120,965	110,675	115,334
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	389,302	321,061	374,917	302,853
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	169,967	142,242	163,826	138,228
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	16,607	14,597	14,702	14,597
ค่าขนส่ง	65,246	35,073	47,381	35,073
ค่าเช่า	194,457	127,327	172,323	127,327

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัท คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน ในแต่ละปีบัญชี และบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

บริษัท Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 25 ตามกฎหมายภาษีอากรแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีผลกระทบทางภาษี



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	100,058	95,396	100,338	92,298
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่าง				
ชั่วคราว	(17,132)	(18,860)	(17,132)	(18,860)
รวมภาษีเงินได้	82,926	76,536	83,206	73,438

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

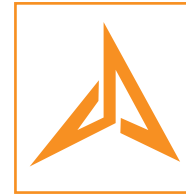
หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์	2,675	3,844	2,675	3,844
ประกันภัย				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รวมอยู่ในกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(535)	(769)	(535)	(769)
รวม	2,140	3,075	2,140	3,075

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		494,137		429,018
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20,25	98,955	20,25	89,900
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(13,887)		(16,102)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		14,990		21,598
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		100,058		95,396
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(17,132)		(18,860)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	82,926	18	76,536



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		496,172		434,009
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	99,235	20	86,802
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้/ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(13,887)		(16,102)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		14,990		21,598
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		100,338		92,298
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(17,132)		(18,860)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	83,206	17	73,438

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างงวด โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นปันผล ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 จำนวน 67,245 ล้านหุ้น และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	409,514	368,214	412,966	360,571
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	672,463	611,330	672,463	611,330
บวก หุ้นปันผลที่ออกในปี 2561 (หมายเหตุ 30)	-	61,133	-	61,133
บวก หุ้นปันผลที่ออกในปี 2562 (หมายเหตุ 30)	67,245	67,245	67,245	67,245
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี	739,708	739,708	739,708	739,708
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.55	0.50	0.56	0.49

30 เงินปันผล

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน สำหรับไตรมาส 3 ของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 51.78 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน สำหรับไตรมาส 2 ของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 22.19 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนปี 2562 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 36.98 ล้านบาทและบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ดังนั้นจึงจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินรวม 67.25 ล้านบาท และจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล (คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลเป็นหุ้น 0.05 บาทต่อหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นเงินรวม 33.62 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน สำหรับงวดสามเดือนปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 672.46 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 33.62 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือนแรกปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท จำนวน 672.46 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 73.97 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561

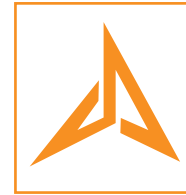
ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.175 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.075 บาท ดังนั้นจึงจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นเงินรวม 30.57 ล้านบาท และจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล (คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลเป็นหุ้น 0.05 บาทต่อหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินรวม 30.57 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

31 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือ การค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง



การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	42,043	20,525	62,568	0.25-0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	133,142	-	133,142	11.50-13.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	440,788	440,788	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	59,000	-	-	-	-	59,000	0.80-1.90
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	-	-	-	169,580	-	169,580	2.30-6.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	509,598	509,598	-
เงินกู้ยืมระยะยาว							
จากสถาบันการเงิน	119,231	228,651	-	-	-	347,882	3.21-5.03
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	62,000	153,093	-	-	-	215,093	3.25-14.39



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตรา ดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการ							
เทียบเท่าเงินสด	-	-	-	968	11,611	12,579	0.25-0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	133,142	-	133,142	11.50-13.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	419,693	419,693	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่							
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,300	-	-	-	1,300	5.00
เงินฝากธนาคารที่ติด							
ภาระค้ำประกัน	59,000	-	-	-	-	59,000	0.80-1.90
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	169,580	-	169,580	2.30-6.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	460,248	460,248	-
เงินกู้ยืมระยะยาว							
จากสถาบันการเงิน	108,209	213,077	-	-	-	321,286	3.21-5.03
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	62,000	153,093	-	-	-	215,093	3.25-14.39



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5,162	213,335	218,497	0.25-0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	180,693	-	180,693	10.98-13.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	433,885	433,885	-
เงินฝากธนาคารที่ติดบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	64,000	-	-	-	-	64,000	0.80-1.15
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	733,707	733,707	-
เงินกู้ยืมระยะยาว							
จากสถาบันการเงิน	151,504	248,958	-	-	-	400,462	3.49-5.03
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	36,176	86,880	-	-	-	123,056	3.25-14.39

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,972	201,044	203,016	0.25-0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	180,693	-	180,693	10.98-13.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	415,131	415,131	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,300	-	-	-	1,300	5.00
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	64,000	-	-	-	-	64,000	0.80-1.15
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	693,951	693,951	-
เงินกู้ยืมระยะยาว							
จากสถาบันการเงิน	146,559	237,418	-	-	-	383,977	3.49-6.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	36,176	86,880	-	-	-	123,056	3.25-14.39



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้ดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สกุลเงินเยน		
เจ้าหนี้ธนาคารทิสโก้	138,900	-
เจ้าหนี้การค้า	1	-
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์		
เจ้าหนี้การค้า	8	2
สกุลเงินยูโร		
เจ้าหนี้การค้า	-	7

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ ฐานะทางการเงินของลูกค้า เรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน และเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หลังหักค่าเผื่อนี้จะส่งผลถึงเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว				
(หน่วยลงทุน)	-	133,142	-	133,142
รวมสินทรัพย์	-	133,142	-	133,142

**SEAFCO**THE FOUNDATION
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว				
(หน่วยลงทุน)	-	180,693	-	180,693
รวมสินทรัพย์	-	180,693	-	180,693

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีตามที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

ในระหว่างงวดปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้าง		
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	12	-
สกุลเงินยูโร	-	1
สกุลเงินบาท	328,913	305,065
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้		
ภายในหนึ่งปี	203,472	304,895
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	80	170
รวม	203,552	305,065
ภาระผูกพันอื่นๆ		
เลตเตอร์ออฟเครดิต		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,000	500
สกุลเงินบาท	-	150
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	590,560	-
สินเชื่อเพื่อการเติมน้ำมัน		
สกุลเงินบาท	80	-



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

ภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้ว ซึ่งภาระผูกพันดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะชำระเงินตามสัญญาก็คือเมื่อได้รับสินค้าหรือบริการตามสัญญาแล้ว

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกัน 203.55 ล้านบาท (2561 : 305.57 ล้านบาท) อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 3 ปี

เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับการจ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวร 19.85 ล้านบาท (2561: 16.39 ล้านบาท)

หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร ให้แก่ลูกค้าบางรายตามข้อตกลงของสัญญาว่าจ้าง ผู้ขายสินค้าและอื่น ๆ เป็นต้น หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุที่ 11), ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (ดูหมายเหตุที่ 15) และโอนสิทธิในการรับเงินตามสัญญาว่าจ้างของลูกค้าหลายราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,620.43 ล้านบาท (2561 : 1,593.40 ล้านบาท)

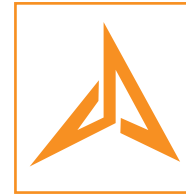
สินเชื่อเพื่อการเติมน้ำมัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินเชื่อเพื่อการเติมน้ำมันที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 1.92 ล้านบาท

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติเห็นชอบให้เสนออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท ดังนี้

- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท (ดูหมายเหตุ 30)
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (ดูหมายเหตุ 30)
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท (ดูหมายเหตุ 30)
- บริษัทจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือเป็นเงินสดเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท



34 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2562 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง						
และขายวัสดุก่อสร้าง	2,140,432	918	2,141,350	2,004,266	918	2,005,184
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	198,020	4,349	202,369	160,063	4,349	164,412
ต้นทุนทางการเงิน	22,254	(5,267)	16,987	26,849	(5,267)	21,582

35 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

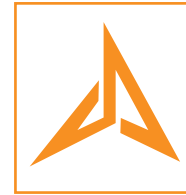
● การพัฒนาอย่างยั่งยืน ●

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน การที่คณะกรรมการบริษัทได้ตั้งคณะกรรมการชุดนี้ขึ้นมา เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง โดยยึดหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงเป็นพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม ส่งเสริมความรู้และคุณภาพชีวิต พร้อมกับการพัฒนารักษาสภาพแวดล้อม โดยกำหนดกรอบการจัดทำตามแบบสากลในด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการกำหนดและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยการรวบรวมข้อมูลจากทุกฝ่าย/แผนกของบริษัท รวมถึงข้อมูลจากหน่วยงานก่อสร้างที่รวบรวมผ่านส่วนงานชุมชนสัมพันธ์ ซึ่งมีหน้าที่สื่อสารและสร้างความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานก่อสร้างและชุมชนรอบหน่วยงาน เพื่อทราบถึงความต้องการและข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียหลักและผู้มีส่วนได้เสียรอง และนำมาเป็นแนวทางในการวางแผนนโยบายกลยุทธ์ กระบวนการ และการบริหารงานที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ทั้งนี้ในการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมีรายละเอียดดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
1. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none">• ผลตอบแทนสูงสุด (ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม)• การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้• สิทธิของผู้ถือหุ้น• การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน• การเปิดเผยและการเข้าถึงข้อมูลที่เหมาะสมและเพียงพอ• กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	<ul style="list-style-type: none">• การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท• ไม่นำข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะมาแสวงหาผลประโยชน์ใส่ตน• ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์	<ul style="list-style-type: none">• จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีตาม AGM Checklist• มีการพบนักวิเคราะห์และนักลงทุน• รายงานประจำปี, แบบ 56-1• เว็บไซต์บริษัท
2. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">• การบริการและผลงานที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและราคายุติธรรม• การส่งมอบผลงานที่ตรงเวลา• การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเพียงพอ• การทำสัญญาระหว่างลูกค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม และการปฏิบัติตามสัญญา• การรักษาความลับของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">• การพัฒนาศักยภาพของบริษัทในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เครื่องมือเครื่องจักร นวัตกรรม กระบวนการทำงานเป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการพัฒนาไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในด้านเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน• การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท	<ul style="list-style-type: none">• การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า, เจ้าของโครงการ และวิศวกรที่ปรึกษา• การเข้าตรวจหน่วยงานจากผู้บริหารของบริษัท



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
3. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ความมั่นคงและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน • ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม • ความปลอดภัยในการทำงาน • สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี • การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท • การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ รวมถึงการพัฒนาวางแผนความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (career path) • การสร้างจิตสำนึกและดำเนินการด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการกำหนดนโยบาย มาตรการ กฎระเบียบ การติดตามประเมินผล และการพัฒนาแนวทางด้านความปลอดภัยในการทำงาน • การปฏิบัติตามนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้สถานที่ทำงานเป็นไปอย่างถูกสุขลักษณะ • กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส • บริษัทจัดให้มีการเรียนหลักสูตรครูสมาธิของสถาบันพลังจิตตานุภาพเพื่ออบรมจิตใจให้พนักงานเป็นคนดี 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมพนักงานและประชุมย่อยของส่วนงาน โดยบริษัทจัดกิจกรรมวันเกิดให้แก่พนักงานทุกๆ เดือน และมีการประชุมพนักงานอยู่เสมอทุกเดือน • ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน • กิจกรรมสานสัมพันธ์พนักงานของบริษัท
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> • กระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส • การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเพียงพอ • การทำสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม • การรักษาความลับของคู่ค้า • การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท • การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท • การปฏิบัติตามสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัท • กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดประชุมพบปะกันระหว่างคู่ค้ากับบริษัท • เว็บไซต์บริษัท



SEAFSCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม และเพียงพอ การทำสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และบริษัทอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และบริษัท การมีวินัยทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้ตรงตามกำหนดและเงื่อนไข ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาโดยเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมพบปะกันกับเจ้าหนี้ เว็บไซต์บริษัท
6. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของคู่แข่ง 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์บริษัท
7. หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์บริษัท
8. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินชีวิตของคนในชุมชนหรือผู้ที่สัญจรน้อยที่สุด การดำเนินธุรกิจที่รักษา สภาพแวดล้อม การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อม กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส การมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชนรอบพื้นที่โครงการ เพื่อหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนเมื่อได้รับการแจ้งปัญหาจากชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์บริษัท



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานความจริงที่ว่าหากสังคมมีความเข้มแข็ง จะนำไปสู่ความยั่งยืนของการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางสากล และตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

โดยในการดำเนินการวางแผนทางนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเริ่มจากการระบุผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการประเมินความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อบริษัท ผ่านหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประเมินแนวทางการดำเนินงานดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัททำเสาเข็มและกำแพงกันดินแบบเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมชั้นนำในอาเซียน โดยสามารถส่งมอบงานได้ตรงต่อเวลา มีคุณภาพตามที่กำหนดไว้

ด้านสังคม

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษา ได้สนับสนุนการศึกษากับนักศึกษาในระดับปริญญาตรี โท และเอก ในสาขาที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมมาโดยตลอด ในปี 2562 ได้ให้ทุนกับสถาบันเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และมหาวิทยาลัยมหิดล รวมทั้งได้ทำบันทึก MOU กับสถาบันการศึกษา เพื่อส่งนักเรียนในระดับ ปวช. ปวส. เข้ามาทำการฝึกงานกับบริษัทเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อบริษัทจะได้เป็นแหล่งหาพนักงานทางด้านช่างกลเข้ามาทำงานกับบริษัท

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาจิตใจคนให้มีสติและมีความอดกลั้น โดยใช้การทำสมาธิ ซึ่งบริษัทได้เปิดบริษัทเป็นสาขาครูสมาธิของสถาบันจิตตานุภาพ ของหลวงพ่อดาวรุ่งวิสัยสิทธิ์โร สาขาที่ 47 เพื่อให้ชุมชนรอบข้างบริษัท และพนักงานของบริษัทได้เข้ามาเรียน ซึ่งปัจจุบันมีพนักงานที่สำนักงานใหญ่ได้เรียนหลักสูตรครูสมาธิครบทุกคน อีกทั้งบริษัทยังจัดการให้พนักงานในสำนักงานทำสมาธิอย่างสั้น 5 นาที วันละ 3 เวลา ทุกวัน เพื่อพัฒนาจิตใจอย่างต่อเนื่องด้วย

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ การติดตามผล และพัฒนาในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนแนวทางการรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การทำงานแต่ละโครงการอีกด้วย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กล่าวมาแล้วในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความสุจริต ไม่ละเมิดสิทธิทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนี้

1. การแข่งขันที่เป็นธรรม การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้กับคู่สัญญา ทั้งด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัดเป็นธรรมตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดย
 - 1.1 ระบุเงื่อนไข และข้อตกลงต่าง ๆ ร่วมกันไว้ในสัญญาจ้างหรือซื้อขายให้ชัดเจน และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงอย่างเคร่งครัด กรณีใดที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขจะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยด่วน ถึงปัญหาและทำการปรึกษาหาทางแก้ไขให้เป็นที่พอใจทั้งสองฝ่าย
 - 1.2 ให้ข้อมูลข่าวสารและงานวิจัยต่าง ๆ ให้ผู้สนใจและลูกค้าทราบถึงนวัตกรรมใหม่ๆ อยู่เสมอ
 - 1.3 ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้าในราคาที่ เป็นธรรม ตามข้อตกลงและไม่ค้ากำไรเกินควร



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

2. ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า
 - 2.1 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้าทั้งด้านผู้ว่าจ้าง ผู้ขาย และผู้รับจ้างช่วง ให้มีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ต่อสังคม ทั้งโดยตรงและทางอ้อม
 - 2.2 ตรวจสอบความเกี่ยวข้องและเกี่ยวข้องระหว่างพนักงานทุกระดับชั้นกับผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง ผู้ขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความไม่เป็นธรรม และไม่เสมอภาคในการดำเนินธุรกิจระหว่างผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง และผู้ขาย แต่ละรายของบริษัท
 - 2.3 ให้ความรู้กับคู่ค้า ถึงความเป็นธรรมในการจ้างงานและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง ผู้ขาย รวมทั้งติดตามผลของการปฏิบัติ
 - 2.4 การดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยสำหรับการจัดซื้อใดๆ จะมีการสอบราคาจากร้านค้า 2-3 รายขึ้นไป ไม่ให้มีการรับของขวัญ สิ่งของ รางวัล สินจ้างใด ๆ ที่ส่อไปทางการให้สินบน นั่นก็เพื่อให้เกิดเพื่อความเป็นธรรม และโปร่งใส
 - 2.5 การเผยแพร่ หรือถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางบริษัทไปสู่ภายนอก โดยถ่ายทอดกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้ซัพพลายเออร์ผู้ติดต่อกับงานเข้าใจและปฏิบัติตามได้ถูกต้อง จนการปฏิบัติและประสานงานกันได้อย่าง ถูก ต้อง รวดเร็ว ไม่สิ้นเปลืองทั้งเวลา และค่าใช้จ่าย ทำให้เกิดความพึงพอใจซึ่งกันและกัน เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน
3. การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรมอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมของบริษัท ไม่ละเมิดการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สิทธิทางการเมือง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมืองไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนไหนคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้ในการสนับสนุน ไม่อนุญาตให้ผู้บริหาร และพนักงานใช้อำนาจครอบงำโดยวิธีการใด ๆ เปิดโอกาสให้พนักงานใช้สิทธิทางการเมืองโดยอิสระ โดยไม่เข้าไปชักจูงหรือครอบงำ

การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มั่นนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตว่าด้วย การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจโดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้สินบน ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติที่ทำได้ในปี 2562

● การรับหรือให้ของขวัญ

การรับหรือให้ของขวัญในนามบริษัท แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท ตามธรรมเนียมประเพณีหรือมายาททางสังคมที่พึงปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงความยินดี หรือเพื่อเป็นของขวัญที่ระลึกในโอกาสต่าง ๆ นั้น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่า การรับหรือให้ของขวัญนั้นไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน ละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม ไม่นำไปสู่การทุจริต และคอร์รัปชัน

ในปี 2560 เป็นต้นไป บริษัทได้ประกาศงดการรับและการให้ของขวัญปีใหม่แก่ลูกค้า/คู่ค้า/หน่วยงานของรัฐ/สถาบันการเงิน/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับบริษัทในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

● การบริจาคเพื่อการกุศล

การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนเป็นไปตามระเบียบบริษัท



● คำรับรอง

ในการรับรองอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่บุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ คำรับรองที่เกิดขึ้นต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการฟ่อนปรน การละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน

การอนุมัติคำรับรอง ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานประกอบการพิจารณาอนุมัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ

1. บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ให้ข้อมูลแก่ทางการ กรณีการทำผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จะได้รับความคุ้มครอง บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน ลังพักงาน ชมเชย เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ
2. พนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลงานคุณภาพแก่บริษัท บริษัทฯจึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทนการแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีในสังคม
3. บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน โดยการไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานด้านเชื้อชาติ สตรี เด็ก คนพิการ เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการค้าเป็นมิตรกับเด็ก (Children's Rights and Business Principles - CRBP) ในระยะที่ 2 ซึ่งจัดโดยสถาบันไทยพัฒน์มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือขอความร่วมมือการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและการต่อต้านการค้ามนุษย์ โดยจัดส่งให้กับคู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท เพื่อเป็นการยืนยันและรับรองว่าจะปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและต่อต้านการค้ามนุษย์

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

1. การให้สวัสดิการที่ดีแก่พนักงาน/ลูกจ้าง อันได้แก่ โบนัสประจำปี, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินชดเชยงานฉาบฉวย, เงินชดเชยงานแต่งงาน, ที่พักคนงาน และห้องพักรับรอง เลขา โฟร์แมน, รถรับส่งพนักงานและคนงาน, แจกเสื้อฟอร์ม, การตรวจสุขภาพประจำปี, จัดให้มีการดูงานและเที่ยวต่างประเทศ, จัดงานปีใหม่, งานรื่นเริงตามเทศกาล, จัดงานวันคล้ายวันเกิดให้แก่พนักงานทุกคน, ห้องปฐมพยาบาล ห้องสันทนาการ เช่นสนามฟุตบอลให้ได้เล่นฟุตบอล, สวัสดิการในการรับประทานอาหารกลางวันราคาถูกแก่พนักงาน และจัดสร้างโรงอาหารภายในบริษัท, จัดอาหารว่างทุกเช้าวันศุกร์จากเจ้าหน้าที่บริหาร และในอนาคตจะจัดสร้างห้องออกกำลังกาย ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้พนักงานมีรายได้มากขึ้น ลดค่าใช้จ่ายได้หลายส่วน เป็นขวัญกำลังใจให้พนักงานเมื่อยามทุกข์ร้อน และยามเกษียณ สร้างความสุขจากงานกิจกรรมต่างๆ เป็นการป้องกันและสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้แก่พนักงาน เป็นการประสานความสัมพันธ์ และความสามัคคีในหมู่พนักงาน
2. สนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ความสามารถ ดังนี้
 - 2.1 การจัดปฐมนิเทศบุคลากรเข้าทำงานใหม่ เพื่อให้เข้าใจนโยบาย เป้าหมาย วิสัยทัศน์ และวัตถุประสงค์ขององค์กร และถือเป็นพัฒนาบุคลากรที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ หรือไม่เคยมีประสบการณ์ในตำแหน่งงานมาก่อน ให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับงาน ถูกต้องตามขั้นตอนระบบการทำงาน รวมไปถึงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เข้าใจถึงสิทธิและหน้าที่ในฐานะเป็นสมาชิกของบริษัทฯ



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

- 2.2 จัดหลักสูตรการอบรมภายใน เช่น การจัดอบรมให้ความรู้แก่นักงานด้านช่างเทคนิคเรื่องวิธีการใช้บันจันและวิธีการซ่อมบำรุง เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบันจันได้เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้ ตลอดจนถือเป็นการที่นายจ้างได้ปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักร บันจัน และเพื่อให้การซ่อมบำรุงลดน้อยลง การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 2.3 ส่งบุคลากรของทางบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมของหน่วยงานภายนอก ในหมวดหมู่ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับแต่ละสายงาน เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ เสริมทักษะ และนำมาปรับใช้ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีมากขึ้น
- 2.4 จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ ทำให้เกิดการประสานงานภายในบริษัทที่ดียิ่งขึ้น และการให้ความร่วมมือที่ง่ายขึ้นในการทำกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมให้พนักงานแต่ละฝ่ายงานปรับตัวเข้าหากันได้ดียิ่งขึ้น
3. ตรวจสอบสุขภาพ/ ฉีดวัคซีนให้แก่นักงาน เพื่อดูแลสุขภาพให้นักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งจากการจัดให้มีการตรวจสุขภาพนั้น เป็นโอกาสที่ทำให้พนักงานได้ทราบถึงสภาวะความเจ็บป่วยของตนเอง และป้องกันไม่ให้เกิดโรคติดต่อ เช่น ไข้หวัด เป็นต้น
4. จัดให้มีการความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้ปฏิบัติงาน
 - 4.1 จัดกิจกรรม 5ส. ภายในบริษัทฯ ตามแนวทาง สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย ซึ่งจะช่วยสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งผลให้ผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และพนักงานมีความปลอดภัยในการทำงาน มีสุขอนามัยที่ดี อันส่งผลถึงทำให้มีชีวิตครอบครัวที่ดีด้วย
 - 4.2 ตรวจสอบสภาพอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เพราะอุปกรณ์เครื่องจักรกลต่างๆ มีการเบิกใช้งานเกือบทุกวัน จึงอาจจะทำให้อุปกรณ์เสื่อมสภาพหรือชำรุด จำเป็นต้องมีการดูแลตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์อยู่เสมอ เพื่อให้พร้อมกับการใช้งาน และไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่นักงาน และเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ใช้งานว่าได้รับอุปกรณ์ที่อยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งาน ไม่ก่อให้เกิดอุบัติเหตุและอันตราย ไม่เกิดมลพิษทั้งชุมชนข้างเคียงและหน่วยงาน
 - 4.3 กำหนดพื้นที่การทำงานที่ชัดเจน เนื่องจากสภาพแวดล้อมภายในเป็นปัจจัยที่อำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงาน หากภายในหน่วยงานมีสภาพแวดล้อมที่ดี จะส่งผลให้องค์กรได้ผลงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นหน่วยงานและบุคลากรควรร่วมกันสร้างและพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทให้เหมาะสมกับการทำงาน ซึ่งผลจากการกำหนดพื้นที่การทำงานนั้น จะทำให้เกิดการลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ ลดความเสียหาย และลดค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีพื้นที่ในการทำงานและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานมากขึ้น สามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างราบรื่น ปราศจากสิ่งที่จะทำให้การทำงานหยุดชะงัก หรือล่าช้า สร้างความมั่นใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายใน และรู้สึกปลอดภัยต่อพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนสร้างความประทับใจให้กับบุคลากรภายนอกที่เข้ามาพบผู้บริหาร หรือติดต่อประสานงาน ทำให้องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดี
 - 4.4 จัดกิจกรรม morning talk ในช่วงเวลาเช้าก่อนเริ่มงาน และจัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำหน่วยงาน ซึ่งผลจากการดำเนินการดังกล่าว ช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุลดลงและความรุนแรงของอุบัติเหตุ ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในการทำงานมากขึ้นเนื่องจากทำ morning talk และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำหน่วยงานกำกับดูแลอีกทางหนึ่ง ซึ่งผลในท้ายที่สุดของการจัดให้มีการความปลอดภัยในสถานที่ทำงานนั้นยังส่งผลโดยอ้อมให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทด้วย
 - 4.5 การอบรมการป้องกันและป้องปรามการเกิดอัคคีภัย และจัดให้มีถังดับเพลิงในจุดเสี่ยงแต่ละจุดภายในบริษัทฯ ซึ่งถือเป็น ความระมัดระวังและเข้าใจในการป้องกันและป้องปรามก่อนที่จะเกิดเหตุ
 - 4.6 การติดตั้งกล้องวงจรปิด จัดให้มีแสงสว่างเพียงพอ(สปอร์ตไลท์) และมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยเดินตรวจตราในยามค่ำคืน เพื่อสอดส่องป้องกันมิให้เกิดเหตุอันไม่พึงประสงค์



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

5. การพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทให้เหมาะสมกับการทำงาน

- 5.1 สร้างระบบการจัดเก็บเอกสารแบบลดขยะ เพราะการทำงานจะต้องคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ฝ่ายบริหารจึงใช้ระบบการจัดเก็บเอกสารแบบลดขยะและปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้ทันสมัย โดยการเก็บไฟล์แนบลงในคอมพิวเตอร์ หรือไฟล์เดือออนไลน์ แทนการจัดเก็บไฟล์แบบกระดาษจัดเรียงเข้าแฟ้ม การใช้กระดาษ reuse พิมพ์หรือเขียนแทนการใช้กระดาษใหม่ ซึ่งผลจากการปฏิบัติตามข้างต้นจะช่วยลดปริมาณขยะช่วยรักษาพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดระยะเวลาในการคัดแยกเอกสารสะดวกในการจัดเก็บและสืบค้น สามารถติดตามเอกสารข้อมูลย้อนหลังหรือเอกสารแนบได้อย่างสะดวกและรวดเร็วสามารถเรียกค้นเอกสารได้รวดเร็วและถูกต้อง ทำให้บริหารงานเอกสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการเอกสารได้ทันทีในกรณีที่มีการร้องขอเอกสาร และมีระบบรายงานซึ่งสามารถจัดพิมพ์ออกทางเครื่องได้ทันที ทำให้ข้อมูลมีความปลอดภัยไม่เสี่ยงต่อการสูญหายและทำลายโดยง่าย พนักงานสามารถทำงานเอกสารได้รวดเร็วและถูกต้องมากขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อตู้แฟ้มกระดาษและหมึกพิมพ์ ตลอดจนประหยัดพื้นที่ในการจัดเก็บ ลดความซ้ำซ้อนในการเก็บเอกสาร
- 5.2 เปลี่ยนการติดต่อสื่อสารให้ทันสมัยมากขึ้น เพื่อพัฒนาการสื่อสารขององค์กรให้ทันสมัย เมื่อต้องมีการประสานงานหรือส่งเอกสารด่วนให้กับหน่วยงานภายในและภายนอก จะใช้การติดต่อ หรือส่งเอกสารทางอีเมลล์ อินเทอร์เน็ต ฯลฯ แทนการส่งเอกสารทางแฟ้ม ผลที่ได้คือจะมีความสะดวกและรวดเร็วต่อการดำเนินงานมากขึ้น ทำให้งานเสร็จเร็วก่อนกำหนด
- 5.3 กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในหน่วยงานให้ชัดเจนและมีความเหมาะสมกับบุคลากร และภายในหน่วยงาน และสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้การทำงานหน้าที่อื่นภายในฝ่ายเพื่อเป็นการฝึกฝนและพัฒนาทักษะตนเอง สามารถช่วยปฏิบัติงานแทนกันได้ เพื่อลดปัญหาอันก่อให้เกิดความเสียหายและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานหยุดชะงักหรือล่าช้า
- 5.4 มีประสิทธิภาพทางการเงินที่ดี เพื่อให้มี ความคล่องตัวในการเบิกจ่ายเงิน หน่วยงานจะต้องมีประสิทธิภาพทางการเงินที่ดี โดยฝ่ายบริหารจะตั้งเบิกเงินสำรองจ่ายไว้สำหรับกรณีค่าใช้จ่ายด่วนพิเศษป้องกันการจ่ายชำระล่าช้า อันจะส่งผลให้เกิดความประทับใจให้กับหน่วยงานภายนอก เพื่อสานสัมพันธ์ที่ดีต่อกันในระยะยาว และลดความเสี่ยงโอกาสรั่วจากการชำระเงินหลังบิรชัทรายอื่น

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

1. สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการทำให้ลูกค้าพึงพอใจในการให้บริการและคุณภาพอันดี ดังเช่น

1.1 คำนวณออกแบบเพื่อเป็นทางเลือกในการก่อสร้างให้กับลูกค้า เพื่อให้งานก่อสร้างมีความประหยัด มีความมั่นคงแข็งแรง และมีความเหมาะสมในการก่อสร้าง เพราะงานออกแบบโครงสร้างใต้ดินมีความซับซ้อน บางครั้งแบบที่ใช้ในการประมูลมีความไม่เหมาะสม มีการออกแบบที่ไม่ปลอดภัย หรือมีแนวโน้มที่จะเกิดปัญหาในอนาคต การคำนวณออกแบบทางเลือกจึงสามารถลดค่าก่อสร้างโดยยังคงความปลอดภัยตามมาตรฐาน และมีความเหมาะสมต่อเทคนิคในการก่อสร้าง ช่วยให้ลูกค้าและบริษัทฯ (Seafco) สามารถลดค่าใช้จ่ายและช่วยสร้างความไว้วางใจจากลูกค้าต่อบริษัทฯ

1.2 ดำเนินการก่อสร้างเป็นไปตามแบบและระยะเวลาของขอบเขตการก่อสร้างโครงการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยการใช้เทคโนโลยีการเจาะเสาเข็มพร้อมกับเทคนิคการทำงานให้อยู่ในกรอบของระยะเวลาที่กำหนดโดยมีคุณภาพของเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ดีและลดการซ่อมแซมของเสาเข็มและที่สำคัญ รวมไปถึงเป็นการสร้างสัมพันธภาพอันดี ซึ่งจะก่อให้เกิดการกลับมาเรียกใช้บริการงานก่อสร้างกับทางบริษัทฯ ต่อไปอีกในอนาคต



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

2. ควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานของการผลิต เพื่อสร้างคุณภาพของงานเจาะเสาเข็ม โดยการลงปลูกเหล็กชั่วคราวให้มีการคลาดเคลื่อนน้อยที่สุด ใช้ของเหลวค้ำจุลหลุมเจาะให้ได้ตามมาตรฐานของงานเสาเข็มเจาะ การทำโครงเหล็กซึ่งมีการตรวจสอบให้ได้คุณภาพตามแบบและใช้เหล็กเส้นตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม การใช้คอนกรีตที่มี Strength ตามมาตรฐานของโครงการ รวมถึงการควบคุมระดับการเทคอนกรีตให้อยู่ในระดับเผื่อของคอนกรีตตามสัญญาของโครงการ นั่นก็เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในคุณภาพของงาน เนื่องจากมีการแก้ไขของงานน้อยลง และทำให้โครงการสามารถดำเนินการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องไม่กระทบกับแผนการก่อสร้าง
3. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อปรับปรุงคุณภาพการดำเนินงาน มีการใช้โปรแกรม pile data เพื่อลดเวลาและปริมาณของงานเอกสารลง รวมถึงใช้โปรแกรมคำนวณการใช้เหล็กเส้นเพื่อลดการใช้เหล็กเส้นเกินจาก BOQ ใช้โปรแกรมเขียนกราฟเซอร์เวย์ในการทำกรง Casing ผลที่ได้จะช่วยลดปริมาณงานเอกสารลงและลดความซ้ำซ้อนของงานเพื่อประหยัดเวลาการทำงานเอกสารลงได้คุณภาพของงานที่ดีขึ้นให้กับโครงการ
4. ให้การต้อนรับลูกค้า/หน่วยงาน ที่เข้ามาพบผู้บริหาร โดยจัดเตรียมสถานที่ระหว่างรอเข้าพบผู้บริหาร และอำนวยความสะดวกเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร พร้อมทั้งจัดหาเครื่องดื่มตามความต้องการ และให้คำแนะนำหรือแจ้งข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้ภายในบริษัท ด้วยคำพูดที่สุภาพ ซึ่งจะส่งผลทำให้ผู้ที่เข้ามาพบเกิดความประทับใจ และมีมุมมองที่ดีต่อองค์กรสามารถสานสัมพันธ์ที่ดีต่อไปได้ในระยะยาว การติดต่อประสานก็จะทำได้ง่ายขึ้น
5. สนับสนุนการจัดหาสินค้า วัสดุ อุปกรณ์ ฯลฯ ที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนด รวดเร็ว เพื่อช่วยหน่วยงานให้ทำงานได้อย่างรวดเร็ว รวดเร็ว ได้ผลผลิตที่ออกมาดี ทันตามสัญญา ไม่มีงานเสีย เป็นที่พึงพอใจต่อลูกค้า จนส่งผลทำให้ทำงานได้ทันต่อกำหนดสัญญา และผลผลิตออกมาดี ตรงตามที่ลูกค้าต้องการ
6. การควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานของการผลิต โดยการจัดซื้อ จัดหา สินค้า วัสดุ อุปกรณ์ ที่ตรงตามข้อกำหนด มีมาตรฐานรับรอง เช่น มี มอก. มีใบรับรองจากผู้ผลิต หรือหน่วยงานราชการที่เชื่อถือได้ และรับรองทั่วไป ซึ่งสามารถตรวจสอบได้และเป็นที่เชื่อถือยอมรับโดยทั่วไป

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมไทย และพร้อมให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางในการดำเนินงานดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่ขาดแคลน โดยการมอบทุนการศึกษา
3. จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมพนักงานมีโอกาสดำเนินการทำความดีเพื่อพัฒนาจิตอาสา และให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคม
4. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชนด้วย
5. สื่อสารกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
6. ส่งเสริมพุทธศาสนา โดยให้เป็นที่ตั้งของสถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 เพื่อพัฒนาทางด้านจิตใจให้คนมีธรรมอยู่ในจิตใจแล้วสังคมจะดีขึ้น
7. การดำเนินงานก่อสร้างของบริษัทฯ นั้น กระทำโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน/ท้องถิ่น ภายใต้กรอบการทำงาน ดังนี้



- 7.1 กำหนดแนวทางการลดผลกระทบจากการก่อสร้างห้องใต้ดินต่อโครงสร้างข้างเคียงและกำหนดแนวทางในการตรวจวัด เนื่องจากงานก่อสร้างห้องใต้ดินจะเกิดการเคลื่อนตัวของดิน หากการออกแบบไม่เหมาะสม อาจเกิดความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียง ซึ่งผลที่จะได้ก็คือ สามารถควบคุมและลดผลกระทบจากงานก่อสร้างห้องใต้ดินต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียงได้เป็นอย่างดีรูปธรรม ช่วยลดความขัดแย้งระหว่างการก่อสร้างระหว่าง บริษัทฯ /ผู้รับเหมาหลัก/ผู้ว่าจ้าง กับผู้อาศัยบริเวณข้างเคียง อีกทั้งยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมต่อสิ่งปลูกสร้างบริเวณพื้นที่ข้างเคียงอีกด้วย
- 7.2 ทำงานให้อยู่ในกรอบของเวลาที่กฎหมายและกฎกระทรวงกำหนดไว้ เพื่อลดการเกิดปัญหาที่อยู่ในละแวกบ้านข้างเคียงและชุมชน
- 7.3 ใช้การทำ Double Casing ในการทำงาน อันจะส่งผลทำให้ลดระยะเวลาของการสิ้นเสียดินและเสียงรบกวนไปถึงละแวกบ้านข้างเคียงลดลง พร้อมทั้งเข้าทำการสำรวจบริเวณบ้านข้างเคียงก่อนการทำงาน ตลอดจนทำความเข้าใจในการทำงานกับละแวกบ้านข้างเคียงก่อนการเริ่มงาน เนื่องจากบ้านเรือนละแวกบ้านข้างเคียงอาจจะไม่เข้าใจในหลักการทำงานจึงต้องทำความเข้าใจเพื่อให้ทราบระบบการทำงานการก่อสร้างเสาเข็มเจาะและลดเรื่องการร้องเรียนที่ตามได้เป็นอย่างดี นอกจากนั้นแล้ว หลังการก่อสร้างเสร็จยังต้องเข้าไปทำการสำรวจเพื่อเปรียบเทียบกับก่อนเริ่มงานอีกด้วย
- 7.4 ใช้การ์ดกันเครื่องจักรที่ส่งผลให้เกิดเสียงดังเช่น Power pack ของเครนเจาะงานก่อสร้างกำแพงกันดิน เพราะขณะที่ทำการเจาะในส่วนของงานกำแพงกันดิน ตู้เพาเวอร์แพคจะเกิดเสียงดังขึ้น จึงใช้การ์ดเพื่อลดเสียงรบกวนบ้านข้างเคียงและลดการร้องเรียนที่เกิดขึ้น
- 7.5 ใช้เครื่องจักรที่มีความทันสมัยและดูแลรักษาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดมลภาวะทางอากาศและกลิ่นที่จะลอยออกไปจากหน่วยงานฯ และลดระยะเวลาการก่อสร้างลง
- 7.6 ทำรั้วชั่วคราวเพื่อป้องกันวัตถุหรือวัสดุกระเด็นเข้าไปจนทำให้บ้านข้างเคียงเกิดความเสียหายรวมถึงบังคับคุณภาพในการมองเห็นการทำงานของเครื่องจักร และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎกระทรวงรวมถึงข้อกำหนดสิ่งแวดล้อม
- 7.7 ดูแลบ้านข้างเคียงในกรณีที่มีผลกระทบกับอาคารข้างเคียงที่ต้องซ่อมแซมเล็กน้อยที่เกิดจากการก่อสร้างเสาเข็มเจาะเมื่อเข้าไปดูแลแก้ไขซ่อมแซมบ้านข้างเคียงที่เกิดจากงานก่อสร้าง จะทำให้ลดข้อพิพาทกับบ้านข้างเคียงในอนาคตได้เป็นอย่างดี
- 7.8 ล้างถนนหน้าโครงการเพื่อไม่ให้มีฝุ่น เพราะถึงแม้จะมีเครื่องล้างล้อสำหรับทำความสะอาดล้อรถบรรทุกที่จะออกจากหน่วยงาน แต่ก็ยังอาจทำให้ถนนหน้าโครงการเป็นรอยคราบล้อได้บ้าง จึงจัดให้มีการล้างถนนสัปดาห์ละ 1 ครั้งเพื่อให้ถนนหน้าโครงการสะอาดสม่ำเสมอ
8. การจ้างงานคนในท้องถิ่นในกรณีที่ผู้สมัครงานมีความสามารถใกล้เคียงกัน ก็เลือกคนท้องถิ่นก่อน เพื่อให้โอกาสคนในท้องถิ่นได้มีงานทำ เป็นการพัฒนาชุมชน และทำให้ชุมชนมีเศรษฐกิจที่ดีขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของพนักงาน เป็นการเพิ่มเงินได้ไปในตัวและทำให้มีเงินออม อันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ พนักงานมาทำงานได้เร็ว ไม่สาย ไม่มีปัญหาเรื่องผิดกฎระเบียบ เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ไม่ต้องสาย หรือผิดกฎระเบียบ ไม่เสียงาน และทำให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เพราะมีเงินได้ ไม่ไปทำในสิ่งที่ผิดกฎหมาย เช่นการลักทรัพย์
9. จ้างงานคนพิการเพื่อให้โอกาสได้มีงานทำ ซึ่งไม่เพียงช่วยให้ผู้พิการได้เห็นถึงคุณค่าในตัวเอง ยังถือเป็นการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในชุมชนและสังคมรอบข้างอีกด้วย ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ไม่เพียงได้ให้การช่วยเหลือผู้พิการโดยตรง แต่ยังถือเป็นการทำถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการจ้างงานผู้พิการให้ครบตามจำนวนที่พึงจ้าง ซึ่งถ้าหากบริษัทฯ ไม่มีการจ้างงานคนพิการจะต้องจ่ายเงินสับทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการเป็นการทดแทน



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
2. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
3. จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุและโรคภัย
4. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา
5. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
6. ล้างถนนหน้าโครงการเพื่อไม่ให้มีฝุ่น เพราะถึงแม้จะมีเครื่องล้างล้อสำหรับทำความสะอาดล้อรถบรรทุกที่จะออกจากหน่วยงาน แต่ก็ยังอาจทำให้ถนนหน้าโครงการเป็นรอยคราบล้อได้บ้าง จึงจัดให้มีการล้างถนนสัปดาห์ละ 1 ครั้งเพื่อให้ถนนหน้าโครงการสะอาดสม่ำเสมอ
7. การกำจัดของเสีย สิ่งปฏิกูล ตามข้อกำหนดของกรมโรงงาน เพื่อลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เน่าเสีย และชุมชนไม่เดือดร้อนจากปัญหาน้ำเน่าเสีย นอกจากนั้นแล้ว ประโยชน์อีกทางหนึ่งก็คือ เป็นการรักษาความสะอาด ความมีระเบียบ ของโรงงานตามมาตรฐานของกรมโรงงาน ซึ่งช่วยให้โรงงานมีความน่าอยู่ สะอาด มีระเบียบมากขึ้น และเกิดความปลอดภัยในการทำงาน เนื่องจากมีพื้นที่สะอาด อุบัติเหตุในการทำงานก็จะลดน้อยลง และสามารถสร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ทำงานร่วมกันได้

นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

1. มีการเผยแพร่ หรือถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางบริษัทไปสู่ภายนอก
 - 1.1 เปิดหน่วยงานให้นิสิตนักศึกษา ที่สนใจเพื่อให้เข้ามาศึกษาดูงานการก่อสร้างเพื่อให้ได้เข้าใจหลักการทำงาน ของระบบงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินได้อย่างถูกต้อง
 - 1.2 รับนิสิตนักศึกษาเข้ามาฝึกงานในหน่วยงานเพื่อหาความรู้ ซึ่งจะช่วยให้ได้รับความรู้และความเข้าใจในระบบการทำงาน และรวมไปถึงเปิดโอกาสให้เข้ามาเป็นพนักงานทำงานกับองค์กรต่อไป
 - 1.3 ให้ความรู้กับหน่วยงานต่างๆ โดยรับเชิญให้เป็นวิทยากรการให้แนวคิดที่ดี ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และจัดตั้งบูธให้ความรู้แก่นักศึกษาหลายสถาบัน เช่นในเรื่องความรู้และประสบการณ์ในการก่อสร้างเสาเข็มเจาะ กำแพงกันดินและห้องใต้ดิน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เสนอข้อเท็จจริง โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง จากประสบการณ์ของการดำเนินธุรกิจกว่า 40 ปี เพื่อถ่ายทอดนวัตกรรมและความรู้ต่างๆ ที่อาจเป็นประโยชน์ต่อสาธารณชนให้แพร่หลาย
 - 1.4 รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลทางวิศวกรรมปฐพีและเขียนบทความ หรือหนังสือวิชาการเพื่อตีพิมพ์ ซึ่งเอกสารดังกล่าวสามารถใช้เป็นแนวทางในการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งต่อความรู้ที่รวบรวมให้กับวิศวกรรุ่นหลังที่เข้าบริษัท และส่งต่อไปให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับประโยชน์และนำไปใช้ได้ต่อไป

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเน้นในการพัฒนาบุคคลในชุมชนใกล้เคียงที่ตั้งของบริษัทและพนักงานบริษัท ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าคนเป็นจุดเริ่มต้นของสิ่งต่างๆ ทั้งหมด ไม่ว่าสังคมจะดีหรือไม่ก็ขึ้นอยู่กับคน งานที่จะทำดีหรือไม่ก็อยู่ที่คน การก่อการทุจริต ลักขโมย ก็เกิดขึ้นมาจากคน การจะทำธุรกิจให้เจริญและมีความยั่งยืน ก็ต้องเริ่มมาจากคนทั้งสิ้น ดังนั้นบริษัทจึงจัดทำโครงการต่าง ๆ ขึ้นมามีดังนี้



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

1. การทำบุญบำรุงอุปถัมภ์ศาสนา ดังนี้
 - 1.1 เปิดอบรมคุณธรรม โดยสถาบันพลังจิตตานุภาพ สืบเนื่องจากที่ผู้บริหารได้ให้ความสำคัญทางด้านคุณธรรม จริยธรรมเป็นอย่างมาก และต้องการให้บุคคลภายนอกที่สนใจปฏิบัติธรรมแต่ไม่มีเวลาหรือไม่สะดวกไปปฏิบัติที่วัด เพราะติดกิจธุระต่างๆ จึงจัดสถานที่เพื่อเปิดการอบรมสมาธิ ศึกษาคุณธรรมที่นำไปปฏิบัติในการดำรงชีวิต และฝึกปฏิบัติธรรม คือ สถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 บมจ.ซีพีโก้ สอนหลักสูตร “ครูสมาธิ” ให้แก่บุคคลทั่วไป และพนักงาน ทำให้บุคคลที่ได้รับการอบรม มีสมาธิเพิ่มขึ้น และปรับทัศนคติในเรื่องต่างๆ สร้างสัมพันธที่ดี ในกลุ่มผู้ที่เข้ารับการอบรมร่วมกันและระหว่างบุคคลกับสถาบัน และบุคลากรมีความซื่อตรง ยึดมั่นหลักจรรยาบรรณในระหว่างการทำธุรกิจ
 - 1.2 ร่วมทำบุญบำรุงวัดต่างๆ เนื่องจากวันสำคัญทางศาสนาพุทธจะมีประเพณีการทำบุญประจำปี เช่น ทอดกฐิน ทอดผ้าป่า เพื่อการบำรุงบูรณะวัด แต่ขาดปัจจัยในการบำรุงวัด อันถือเป็นการช่วยพัฒนาสถานที่ปฏิบัติธรรมให้ดียิ่งขึ้น สะดวกต่อการปฏิบัติธรรม หรือเผยแพร่ความรู้ให้ชุมชนในพื้นที่ระยะยาว
 - 1.3 จัดงานทำบุญหรือทำพิธีตามวันประเพณีหรือวันสำคัญในองค์กร เพื่อให้บุคลากรภายในบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการทำบุญ
2. โครงการให้ทุนการศึกษาต่าง ๆ ซึ่งบริษัท ให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาในระดับอุดมศึกษามาตลอดตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ในปี 2557 ได้มีโครงการให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานบริษัท เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท กับพนักงานทุกแผนกในบริษัท ซึ่งพนักงานที่จะได้รับทุนนั้นต้องผ่านการอบรมหลักสูตรครูสมาธิจากสถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 (สาขาของบริษัท) ก่อน ซึ่งบริษัทเห็นว่าถ้าพนักงานผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับหลักสูตรนี้แล้วจะเป็นบุคคลที่มีจิตใจดี เหมาะแก่การส่งเสริมและพัฒนา ปัจจุบันได้ให้ทุนแก่พนักงานเข้าศึกษาในระดับปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
3. สนับสนุนเงินจัดกิจกรรมในโอกาสพิเศษต่างๆ เนื่องจากหลายๆหน่วยงานมีการจัดกิจกรรมเพื่อชุมชนในวันพิเศษต่างๆ แต่ยังคงขาดงบประมาณในการจัดงาน นั้นก็เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ประชาชนในชุมชน ตลอดจนทำให้ชุมชนได้รู้จักชื่อเสียงของบริษัทฯ และก่อให้เกิดสัมพันธที่ดีในระยะยาว
4. โครงการโรงงานสีขาว เพื่อควบคุมการขยายตัวและลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด ปลุกฝังจิตสำนึกของพนักงานให้มีวิจระญาณในการป้องกันตนเองไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติดโดยเด็ดขาด ทำให้พนักงานมีความรู้สึกรู้สีกต่อต้านและมีทักษะในการหลีกเลี่ยงการใช้ยาเสพติด ตลอดจนเป็นการควบคุมไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดของยาเสพติดในโรงงาน อันถือเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีร่างกายที่แข็งแรง สมบูรณ์ สามารถปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพได้ และท้ายที่สุดนั้น บริษัทฯ จะปลอดจากยาเสพติด ของมึนเมา บุหรี่ และอบายมุขต่างๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานบริษัทได้ไกลห่างสิ่งมอมเมาดังกล่าว ยังจะส่งผลให้สังคมภายในบริษัทและชุมชนรอบข้างมีความปลอดภัยอีกด้วย
5. ได้มีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี (MOU) กับสถาบันการศึกษาได้แก่ วิทยาลัยการอาชีวศึกษาสว่นแดนดิน, วิทยาลัยเทคนิคอุบลราชธานี,วิทยาลัยเทคนิคลพบุรี





SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

● ภาพกิจกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ●

1. กิจกรรมสานสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับพนักงานขององค์กร

กิจกรรมโครงการ CRS & TEAM BUILDING ที่จังหวัดชลบุรี



บริษัท ซีพีแฉ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรม CSR & TEAM BUILDING ให้แก่พนักงาน ที่กองกิจการ อาคารรับรองลัดทึบ จังหวัดชลบุรี เพื่อเน้นความสามัคคี และเน้นการทำงานเป็นทีมภายในองค์กร โดยมีผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทซีพีแฉ่ง จำกัด (มหาชน) เข้าร่วม กิจกรรมครั้งนี้เป็นจำนวนมาก โดยจัดกิจกรรมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 1 – 3 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 10 – 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

จัดทำกิจกรรม Big Cleaning Day



พนักงานบริษัท ซีพีแฉ่ง จำกัด (มหาชน) ทำ Big Cleaning Day เพื่อฟื้นฟูและทำความสะอาดภายในและภายนอก รอบบริเวณพื้นที่ของบริษัทฯ รวมถึงการทำกิจกรรม สาธารณะประโยชน์โดยทำความสะอาดพื้นที่โดยรอบวัด ราษฎร์ศรัทธาธรรม (บางชัน) เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2562

2. กิจกรรมเพื่อสังคม

ร่วมหล่อเทียนจำนำพรรษา ณ วัดราษฎร์ศรัทธาธรรม (บางชัน)



ดร.อนุสรณ์ ทิพนนิพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นประธานในพิธี ร่วมหล่อเทียนจำนำพรรษา ณ วัดราษฎร์ศรัทธาธรรม (บางชัน) พร้อมผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเป็นโครงการส่งเสริมพุทธศาสนา เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562

กิจกรรม วันเด็ก ในวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2562



บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมวันเด็ก ในวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยมีพนักงานและลูกหลานของพนักงานบริษัทเข้าร่วมกิจกรรม และทางบริษัท ได้เลี้ยงอาหารพนักงานและมอบของขวัญให้กับเด็กๆ ที่เข้าร่วมงาน

ส่งมอบสนามเด็กเล่น



บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) โดยคุณ ธวัช ผุดผ่อง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานในพิธีเปิด และส่งมอบสนามเด็กเล่นสำหรับลูกพนักงาน บริเวณบ้านพักคนงาน เพื่อให้ลูกของพนักงานมีพื้นที่สำหรับการเล่นกิจกรรม เครื่องเล่นต่างๆ ในวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2562

บริจาคเงินสมทบทุน “มูลนิธิรามาริบัติ”



วันศุกร์ ที่ 2 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) มอบเงินบริจาคสมทบทุน "มูลนิธิรามาริบัติ" โครงการสถาบันการแพทย์จักรีนฤพดินทร์ โดยคุณณัฐพันธ์ ทิพนนิพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 1,100,000 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนบาท)



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

3. กิจกรรมสานสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้า

บริษัทร่วมโครงการ ONE BANGKOK เลี้ยงอาหารและแจกของขวัญแก่ผู้สูงอายุ



เมื่อวันศุกร์ ที่ 12 เมษายน 2562 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับโครงการ ONE BANGKOK จัดกิจกรรมงานวันผู้สูงอายุโดยมีการเลี้ยงอาหารและแจกของขวัญที่ได้รับการสนับสนุนทางบริษัทและโครงการ ONE BANGKOK ที่ชุมชนพัฒนาบ่อนไก่

เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอลกระชับความสัมพันธ์กับบริษัท The Expert ICT



เมื่อวันศุกร์ ที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอลกระชับความสัมพันธ์กับบริษัท The Expert ICT วัดฤประสงค์เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ขององค์กรพันธมิตร และส่งเสริมการออกกำลังกาย รักษาสุขภาพโดยใช้กีฬาเป็นสื่อ

ร่วมแข่งขันฟุตบอลการกุศล



เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2562 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ร่วมแข่งขันฟุตบอลการกุศล จัดโดย บริษัท โอ อาร์ ซี พรีเมียร์ จำกัด วัดฤประสงค์ เพื่อบริจาคให้แก่มูลนิธิธรรมรักษ์ วัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรีและส่งเสริมการออกกำลังกาย รักษาสุขภาพ เชื่อมความสัมพันธ์โดยใช้กีฬาเป็นสื่อ ณ สนาม Superkick Arena ซอยลาดพร้าว 80



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**

ในปี 2562 บริษัทมีเป้าหมายจะเป็นบริษัทก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินเพื่อสังคมโดยบริษัทได้ดำเนินการดังนี้

1. การควบคุมการกัดเซาะและการตกตะกอน

รูป 1.1 ทำความสะอาดภายในหน่วยงาน



รูป 1.2 ทำความสะอาดภายในหน่วยงาน



รูป 1.3 ทำความสะอาดทางสาธารณะ





SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

รูป 1.4 ทำความสะอาดทางสาธารณะ



รูป 1.5 พรมน้ำด้านนอกโครงการ



รูป 1.6 ล้างล้อรถก่อนออกจากโครงการ



รูป 1.7 การใช้บล็อกเหล็กเพื่อป้องกันดินพัง



รูป 1.8 บ่อดักตะกอนข้างเครื่องล้างล้อ เพื่อรวบรวมตะกอนดินไม่ให้ไหลลงท่อน้ำสาธารณะ





SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

2. การจัดการน้ำเสีย

รูป 2.1 ถังบำบัดน้ำเสีย สำหรับห้องน้ำในโครงการ



3. การจัดการของเสีย

รูป 3.1 กระบะจัดเก็บเศษเหล็ก



รูป 3.2 โชนคัดแยกขยะรีไซเคิล





SEAFCO
THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**

รูป 3.2.1 ขยะพลาสติก



รูป 3.2.2 ขยะกระดาษ



รูป 3.3 ถังขยะแบ่งสีตามประเภท





SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

รูป 3.4 ตัวอย่างการทิ้งขยะที่ถูกต้อง



รูป 3.5 จดรวมขยะภายในหน่วยงาน แยกห่างจากสำนักงานเพื่อลดผลกระทบจากกลิ่น



4.การควบคุมฝุ่น

รูป 4.1 รั้วโครงการป้องกันฝุ่นละออง และมลพิษทางเสียง ไม่ให้ออกไปภายนอก





SEAFCO
THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**

รูป 4.2 ถนนในหน่วยงานเพื่อเป็นทางสัญจรของรถ ป้องกันดินตดล้อรถ



รูป 4.3 พรมน้ำในโครงการอย่างน้อยวันละ 2 ครั้ง



รูป 4.4 พรมน้ำนอกโครงการอย่างน้อยวันละ 2 ครั้ง





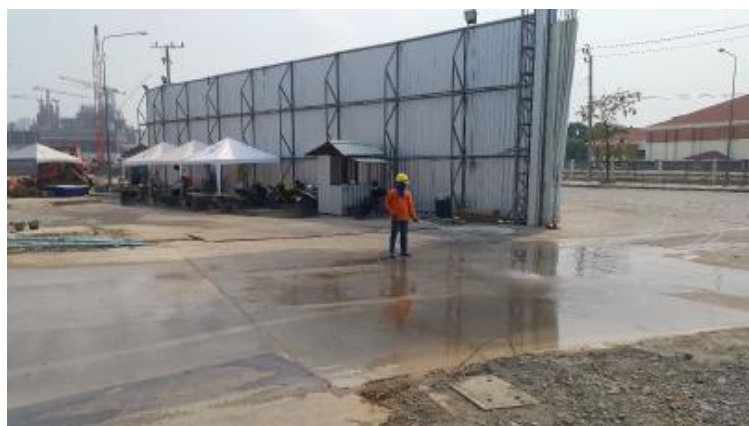
SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS

รูป 4.5 ปลุกต้นไม้กรองฝุ่นในโซนสำนักงาน



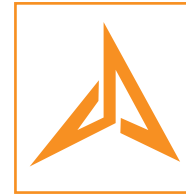
รูป 4.6 สเปรย์น้ำบริเวณประตูเข้าออกเพื่อลดผลกระทบจากฝุ่น



5. การบำรุงรักษาวัสดุและอุปกรณ์

รูป 5.1 พื้นที่วางโครงเหล็ก มีแผ่นซีทไฟลร์รองเพื่อป้องกันโครงเหล็กสัมผัสกับดิน





รูป 5.2 เตรียมถังจัดเก็บเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในโครงการ



การก่อสร้างเสาเข็มระบบเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

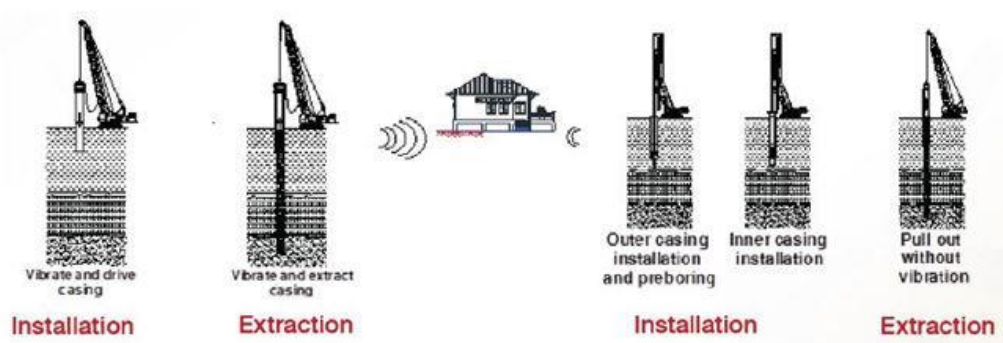
ปัญหาในปัจจุบัน

การก่อสร้างเสาเข็มเจาะ จะมีการป้องกันดินเหนียวอ่อนในหลุมเจาะพังทลายโดยการกดบล็อกเหล็กด้วยเครื่องเขย่า วิธีการนี้ใช้ทั้งการติดตั้งและถอนบล็อกเหล็กออกเมื่อเทคอนกรีตแล้วเสร็จ ทำให้เกิดแรงสั่นสะเทือนเกินค่าที่กำหนดตามกฎหมาย ส่งผลให้เกิดปัญหากับผู้อาศัยข้างเคียง และอาจเกิดความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างรอบๆได้อีกด้วย จึงเกิดแนวคิดในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อลดปัญหาเหล่านี้

แนวทางการแก้ปัญหาใช้วิธีการปรับปรุงเครื่องมือที่มีอยู่แล้วและเปลี่ยนวิธีการทำงาน เพื่อไม่ให้เกิดแรงสั่นสะเทือน มีขั้นตอนดังนี้ (ดูภาพประกอบด้านล่าง)

ประโยชน์ที่ได้จากนวัตกรรมนี้

- ควบคุมแรงสั่นสะเทือน ให้ลดลงต่ำกว่าข้อกำหนดทางกฎหมายและป้องกันความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียงดูรูปประกอบด้านล่าง
- สามารถใช้เครื่องจักรที่มีอยู่แล้วทำงาน โดยไม่จำเป็นต้องนำเข้าเครื่องจักรแบบพิเศษในการติดตั้งบล็อกเหล็กที่ไม่มีแรงสั่นสะเทือน
- ลดปัญหาเสาเข็มเยื้องศูนย์เนื่องจากมีบล็อกเหล็กสองชั้นและมีการเจาะดินนําร่อง



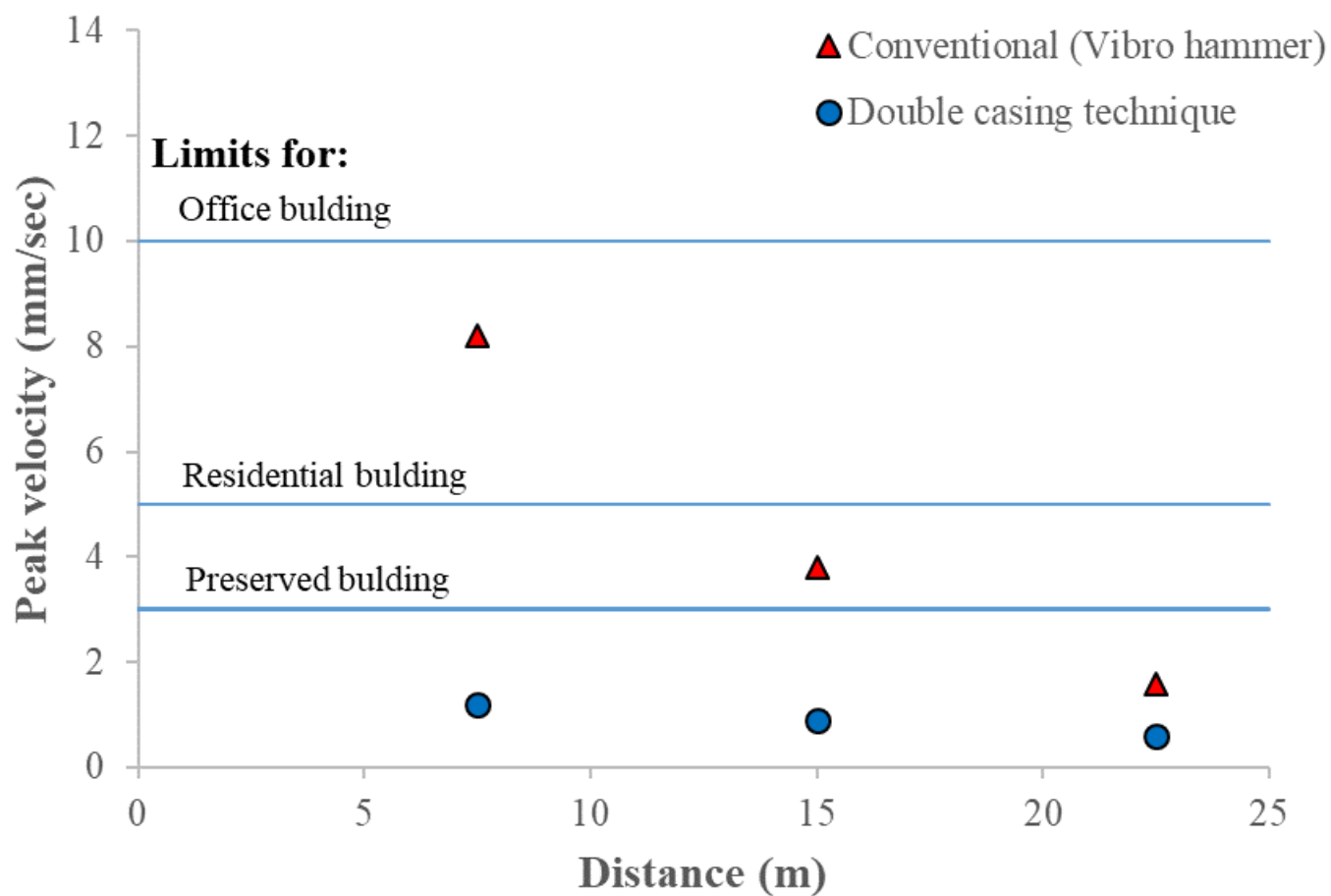
ก) วิธีการทำเสาเข็มเจาะแบบปกติทั่วไปโดยใช้ vibro hammer กดบล็อกเหล็ก ที่ทำให้เกิดแรงสั่นสะเทือนกว่า 5 มม./วินาที

ข) วิธีการทำเสาเข็มเจาะแบบเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่ใช้ vibro hammer กดบล็อกเหล็ก ที่ทำให้ความสั่นสะเทือนลดลงกว่า 75% กว่าแบบปกติ

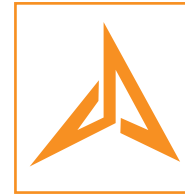


SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS



ผลการตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนเปรียบเทียบระหว่างโดยวิธีเดิม (Vibro hammer) และวิธีใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม Double casing)



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF SUCCESS

มีการจัดทำรายงานปริมาณวัสดุรีไซเคิล



Project Title : โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐
โซนซี สัญญา 1.1.2 งานเสาเข็มด้านทิศเหนือ

Subject : Recycled Content

To : Project Manager
Seafco Public Company Limited

This is confirm that M Concrete Co.,Ltd supplied ready-mixed concrete for โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ โซนซี สัญญา 1.1.2 งานเสาเข็มด้านทิศเหนือ site from onsite production plant Raw materials used for concrete production are extracted from Thailand and is within the distance as per following details.

- 1) Cement from M Concrete Co.,Ltd., Sam City Cement Co.,Ltd., Saraburi province and distance to site is 120 kilometers
- 2) Coarse aggregate (rock) from Saraburi crushing plant, Saraburi province and distance to site is 120 kilometers
- 3) Fine aggregate (sand) from Angthong province and distance to site is 90 kilometers
- 4) Pulverized Fuel Ash (PFA) from Maenoh EGAT at Lampang province and distance to site is 615 kilometers

The ready-mixed concrete is manufactured at onsite concrete production plant

This is confirm that the ready-mixed concrete supplied by M Concrete Co.,Ltd to โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ โซนซี สัญญา 1.1.2 งานเสาเข็มด้านทิศเหนือ site comprised of pre - consumer recycled content, Pulverized Fuel Ash (PFA) as per following detail.

NO	Product Code	Strength (ksc)		CEMENT	FLY ASH	Recycled Content	
		Cylinder	Cube	(kg)	(kg)	% By weight Of Cement	% By weight Of Concrete
1	M32005BBF20	320	280	375	75	20	3
2	M38005BBF20	380	320	400	80	20	3



Thanks for considering our products

Sincerely yours,

Quality Control Department Manager

M Concrete Co.,Ltd



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS



17 January 2020

Refer no. : ORC/QC/003/2020/A

Project Title : The Government Complex Commemorating His Majesty The King's 80th Birthday Anniversary, 5th December, B.E. 2550(2007), Zone C North Project.
Subject : Recycled content and Regional Materials
To : Project Manager
Seafco Public Company Limited
Cc : Whom it may concern

Dear Sirs,

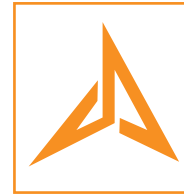
Referring from your requirement about recycled content in our ready mix concrete for The Government Complex Commemorating His Majesty The King's 80th Birthday Anniversary, 5th December, B.E. 2550(2007), Zone C North Project, we would like to inform you that ORC concrete is mixed of from lot of materials. One of them is namely Pulverized Fuel Ash (PFA) which is by product from lignite combustion process in Mae Moh electric power plant in Lampang province.

Pre-consumer recycled content of concrete code B3225F20A is 20% by weight of cement or 3.25% by weight of concrete. Moreover, ORC concrete is 100% regional materials in Thailand. The details of regional materials are described below.

Product Code	Cement (kg.)	Fly Ash (kg.)	Recycled Content	
			% By weight of Cement	% By weight of concrete
B3225F20A	312	78	20.0%	3.25%

The details of regional raw materials and is within the distance as per following described below

Regional Material	Source
Portland Cement Type I	Distance from Siam City Cement Co.,Ltd., Saraburi Province to Project Site, Bangkok is 116 km.
Fine Aggregate (Sand)	Distance from Petch Sai Thong sand pits, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province to Project Site, Bangkok is 67.2 km.
Coarse Aggregate (Rock)	Distance from, Sila Petch Ploy Dee crushing plant, Suphan buri Province to Project Site Bangkok is 117 km.
Pulverized Fuel Ash (PFA)	Distance from EGAT, Mae Moh, Lampang Province to Project Site, Bangkok is 607 km.



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF **SUCCESS**



The distance from our production plants to the construction site are show below.

1. Onsite production plant.
2. Pracha Chuen production plant which is approximately 6.7 km.
3. Muangthong production plant which is approximately 9.1 km.

ORC Premier Co., Ltd. guarantees that our product has contained recycled content is 3.25% by weight of concrete and used 100% regional raw materials according to your concept of Green Building and Environmental Friendly.

Finally, thank you for your kind attention. Furthermore, if you have any more questions on our letter, please do not hesitate to contact us.

Sincerely yours,


(Mr. Anirut Prasertsung)
(Technical Engineer)
ORC Premier Co.,Ltd.



SEAFCO
THE FOUNDATION
OF SUCCESS

โครงการอบรมครูสมาธิ สถาบันจิตตานุภาพ ของหลวงพ่อวริย์ังสิริโร สาขาที่ 47



โครงการส่งเสริมการออม ได้ร่วมกับธนาคารออมสินมาเปิดบัญชีออมทรัพย์ให้แก่พนักงานบริษัทที่สนใจ



WWW.SEAFCO.CO.TH



Seafco Public Company Limited

144 Prayasuren Road, Bangchan, Khlong Sam Wah, Bangkok 10510

Tel : 02-919-0090-7 Fax : 02-919-0098, 02-518-3088

Email : info@seafco.co.th