



# รายงานประจำปี 2563

# SEAFCO

**PUBLIC  
COMPANY  
LIMITED**





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



นายสุพจน์ ทัศนนิพันธ์  
ผู้ก่อตั้ง บริษัท ซีพีไค จำกัด(มหาชน)

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	5
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	7
ข้อมูลทั่วไป	10
คณะกรรมการ	11
คณะกรรมการบริษัท	11
คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร	12
วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์	14
ข้อมูลสรุป	15
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	19
ปัจจัยความเสี่ยง	25
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	29
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	29
โครงสร้างองค์กร	30
โครงสร้างคณะกรรมการ	31
โครงสร้างคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	32
โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	32
โครงสร้างการจัดการ	33
(1) คณะกรรมการบริษัท	33
(2) คณะกรรมการบริหาร	42
(3) เลขานุการบริษัท	42
(4) คณะกรรมการตรวจสอบ	43
(5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	44
(6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	45
(7) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	46
นโยบายการจ่ายปันผล	48
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุม	49
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	74
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	76
การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	94
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงิน	100



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



	หน้า
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	101
สารจากคณะกรรมการบริษัท	102
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	103
รายงานคณะกรรมการบริหาร	105
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	107
การพัฒนาอย่างยั่งยืน	190





**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2563 เกิดสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำลงทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยอันเนื่องจากการระบาดของโควิด-19 จึงทำให้งานในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างลดลงทั้งภาคเอกชน และภาครัฐที่มีการเลื่อนประมูลงานหลายโครงการออกไป จึงทำให้ผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจในปีที่ผ่านมาลดลงกว่าปี 2562 ในปี 2564 ก็ยังเกิดการระบาดของโควิด-19 รอบที่ 2 ก็ยังคงทำให้ภาคเอกชนชะลอโครงการออกไป ส่วนในงานภาครัฐก็หวังว่าจะมีการประมูลงานในไตรมาสที่ 2 หรือ 3 ของปี 2564 ก็จะทำให้ตลาดการก่อสร้างดีขึ้น

ถึงแม้เศรษฐกิจภาคก่อสร้างจะดูไม่ดี แต่บริษัทมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งความร่วมมือของทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ซึ่งในฐานะประธานกรรมการต้องกราบขอบคุณทั้งผู้ว่าจ้าง ผู้มีพระคุณ พนักงานทุกฝ่ายที่ตั้งใจทำงาน, ผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุน, สถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าต่างๆ ที่ไว้วางใจบริษัทตลอดมา

รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์

ประธานกรรมการ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การทำงานในปีที่ผ่านมาบริษัทมุ่งมั่นในการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยบริหารงานแบบครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ มิติด้านสังคม มิติด้านสิ่งแวดล้อม และมิติด้านเศรษฐกิจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทยึดถือเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทดูแลและส่งเสริมมิติด้านสังคมภายในองค์กรโดยการบริหารแบบแนวเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชการที่ 9 คือ “ความพอดี” ให้สังคมภายในองค์กรรู้จักการเก็บออมและเสริมสร้างด้านพลังจิต พลังใจโดยนำหลักของ ศิล สมาธิ มาปฏิบัติในองค์กรให้พนักงานและผู้บริหารเกิดปัญญาทางธรรมควบคู่กับปัญญาทางโลก ด้วยการนำหลักสูตรสมาธิของมูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ ที่ก่อตั้งโดยเจ้าประคุณสมเด็จพระญาณวชิโรดม หลวงพ่อวิริยงค์ สิริธโร ที่ข้าพเจ้าเป็นกรรมการมูลนิธิดังกล่าวอยู่ด้วยมาเปิดสอนในบริษัทเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานและประชาชนในชุมชนโดยรอบบริษัท ได้เข้าศึกษาอบรมเต็มตามหลักสูตรสมาธิ 6 เดือน ในหลักสูตร “ครูสมาธิ” ปีละ 2 รุ่นเป็นระยะเวลากว่า 8 ปีมาแล้ว จนถึงปัจจุบันได้ขยายหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างปัญญาต่อเนื่องให้ผู้อบรมครูสมาธิจบแล้วได้ทำสมาธิอย่างสันติอีกครั้งละ 5 นาที (วิธีสมาธิ) วันละ 3 เวลาคือเวลาก่อนเริ่มงานตอนเช้า ก่อนรับประทานอาหารเที่ยง และก่อนเลิกงานตอนเย็น มิติด้านสังคมบริษัทได้อนุญาตให้บุคคลภายนอกในชุมชนใกล้เคียงบริษัทสามารถเข้ามารับการอบรมสมาธิในเวลาเย็น (18.00 – 20.30 น.) ควบคู่ไปกับพนักงานบริษัทได้ รวมทั้งบริษัทยังมีกิจกรรมร่วมกับวัด กับโรงเรียน และหน่วยงานของรัฐรอบบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ส่วนมิติด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อดูแลให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการทำธุรกิจก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินลิกระบบไดอาแฟรมวอลล์ที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้พัฒนาวิธีการก่อสร้างเสาเข็มเจาะโดยไม่ใช้เครื่องเขย่าทำให้สามารถลดการรบกวนจากคลื่นสะเทือนลงได้กว่า 75 % และได้รับรางวัลดีเด่นด้านนวัตกรรมจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นแล้วบริษัทยังได้รับจดทะเบียนให้ได้รับการรับรองการจัดการคุณภาพ ISO 9001 Version 2015 ในปี 2563 แล้ว และปัจจุบันกำลังทำการขอจดทะเบียนเรื่องโรงงานสีเขียวระดับที่ 3 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับการรับรองในปี 2564 นี้ และในมิติด้านเศรษฐกิจ บริษัทได้ดูแลผลประโยชน์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามจริยธรรมของบริษัท และมีนโยบายจ่ายเงินปันผลกำไรทุกไตรมาสมาตั้งแต่ปี 2562 แม้ในปี 2563 ที่เกิดมีปัญห เศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลกจากปัญหา โควิด - 19 บริษัทก็ยังคงจ่ายเงินปันผลกำไรให้ผู้ถือหุ้นถึงสามไตรมาส

จากการบริหารที่มุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังกล่าว ทำให้ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับร่วมมือกันใช้ความสามารถอย่างเต็มกำลัง จนสามารถฝ่าวิกฤตโรคระบาดโควิด - 19 อย่างหนักในปี 2563 จนส่งมอบงานได้ถึงประมาณ 2,500 ล้านบาทเศษ มีกำไร 154 ล้านบาทเศษ และยังมีงานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบอีกกว่า 2 พันล้านบาท

ในปี 2564 โรคระบาดโควิด -19 ระบาดเป็นรอบที่ 2 มีแนวโน้มว่าบริษัทอาจรับงานและมีกำไรได้ไม่มากกว่าปี 2563 เนื่องจากการลงทุนภาคเอกชนยังไม่กลับมาเต็มที่ แต่บริษัทคาดหวังว่างานสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ภาครัฐจะมีทยอยออกมาหนุนกำลังผลิตในตลาดตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปีนี้และต่อเนื่องไปได้อีกหลายปี อย่างไรก็ตาม บริษัทกำลังจะขยายธุรกิจไปรับงานประเภทอื่นๆ บ้าง เพื่อหารายได้อื่นชดเชยงานเสาเข็มเจาะจากภาคงานเอกชนที่หดหายไปจากเศรษฐกิจถดถอยเนื่องจากโควิด-19

ท้ายนี้ บริษัท ขอขอบคุณ พนักงาน ผู้บริหาร คู่ค้า สถาบันการเงิน และทุกฝ่ายที่ทุ่มเทให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา

ดร.ณรงค์ ทักคนนิพันธ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

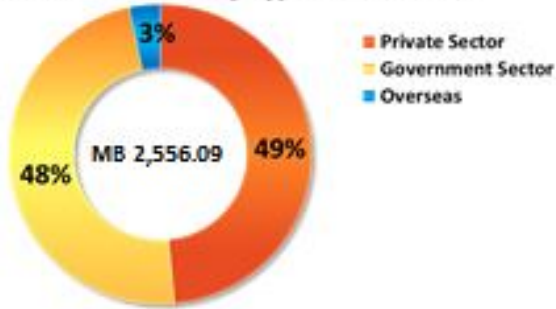
		2563	2562	2561
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>ล้านบาท</b>			
รายได้รวม		2,560	3,032	2,765
รายได้จากการรับจ้าง		2,556	3,029	2,752
กำไรขั้นต้น		345	645	624
กำไรจากการดำเนินงาน		149	411	352
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี(บริษัทใหญ่)		154	409	368
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>ล้านบาท</b>			
สินทรัพย์รวม		3,078	3,167	2,993
หนี้สินรวม		1,466	1,530	1,586
ส่วนของผู้ถือหุ้น		1,612	1,637	1,407
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.91	0.94	1.13
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	13	21	22
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	6	13	13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	6	15	14
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	9	25	25
Net Gearing		0.31	0.41	0.22
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	บาท	0.21	0.55	0.50
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.17	2.21	2.09
ปันผลต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.10	0.26	0.31



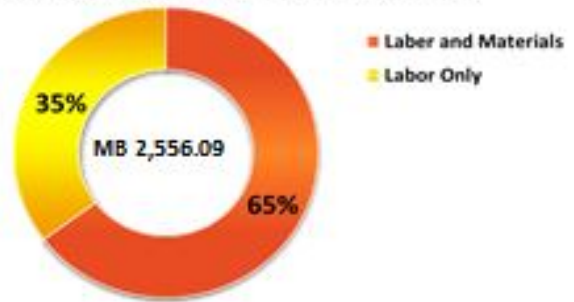
# SEAFCO

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**Revenue Structure by Type of Customers**



**Revenue Structure by Type of Contracts**



Decrease in
Total Revenue
2020
MB 2,556.09
2019
MB 3,028.64

Decrease in
Gross profit
2020
MB 345.46 (13.49%)
2019
MB 644.82 (21.27%)

Decrease in
Net profit (Owner of The Company)
2020
MB 154.41 (5.82%)
2019
MB 409.51 (13.56%)



CG Ranking by Thai Institute of Director (IOD) 2020 : **Excellent**



SET Awards 2019



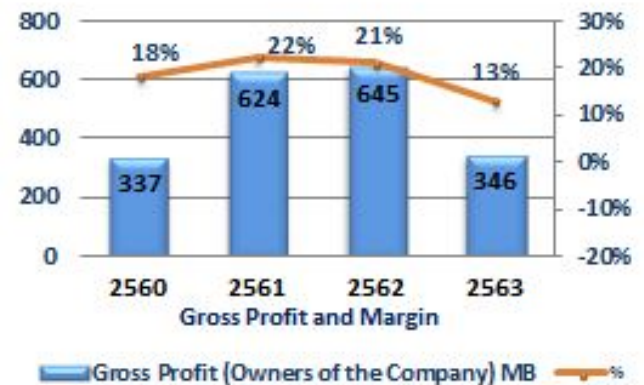
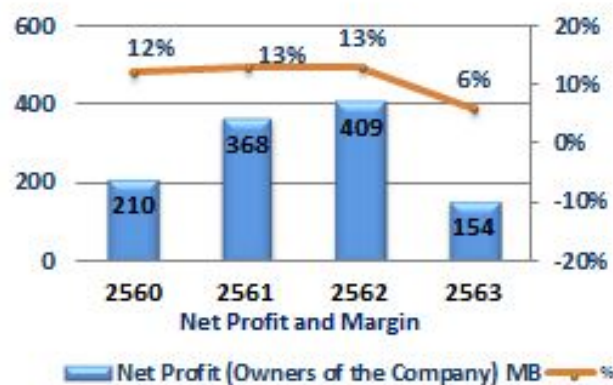
ESG100 2020 by Thaipat

**Forbes Asia**  
**BEST** UNDER A  
**BILLION**  
**2020**



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**







**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



ชื่อบริษัท : บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา  
กรุงเทพฯ 10510  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000257  
โทรศัพท์ : (662) 919-0090-7  
โทรสาร : (662) 919-0098, 518-3088  
โฮมเพจของบริษัท : [www.seafco.co.th](http://www.seafco.co.th)  
E-Mail Address : [info@seafco.co.th](mailto:info@seafco.co.th)

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร  
10400  
โทรศัพท์ : (662) 009-9000  
โทรสาร : (662) 009-9991

#### ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี : นายธนากร ฝักไฝผล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4879  
ชื่อบริษัท : บริษัท บัญชีกิจ จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : 87 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ชั้น 9 ซอย สุขุมวิท63 (ซอยเอกมัย)  
ถนน สุขุมวิท แขวง คลองตันเหนือ เขต วัฒนา กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ : (662) 382-0414  
โทรสาร : (662) 381-5849





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

## คณะกรรมการ



รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์  
ประธานคณะกรรมการ  
(กรรมการอิสระ)



ดร.ณรงค์ ทักคนิพันธ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายศิวัะ แสงมณี  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ



นายสมควร วัฒนีกุล  
กรรมการอิสระ



นายสมควร มูลิกอินทร์  
กรรมการอิสระ



นายลอยเลียน บุนนาค  
กรรมการอิสระ



นายอภัย จันทนจุลกะ  
กรรมการอิสระ



Mr. Zaw Zaw Aye  
กรรมการ



นางสาวณัฐวรรณ ทักคนิพันธ์  
กรรมการ



นายเพ็ญ รุจิขจรเดช  
กรรมการ



นายกมล สิงห์โตแก้ว  
กรรมการ



นายณัฐพันธ์ ทักคนิพันธ์  
กรรมการ



นายณัฐพล ทักคนิพันธ์  
กรรมการ



นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์  
กรรมการ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร



ดร.ณรงค์ ทักชนิพันธ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



Mr.Zaw Zaw Aye  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานปฏิบัติการ 2



นางสาวณัฐวรรณ ทักชนิพันธ์  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานบริหาร



นายกมล สิงห์โตแก้ว  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์  
ภายในประเทศ



นายเพด็จ รุจิขจรเดช  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานเสาะห้เช่าและกำหนดที่ดินและงาน  
วิศวกรรมปฐพีอื่น



นายณัฐพันธ์ ทักชนิพันธ์  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงาน IT



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

## คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร (ต่อ)



นายณัฐพล ทัศนนิพันธ์  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานวิศวกรรม



นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์  
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายกมล อวยยืนพัฒนา  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน  
โครงสร้าง



นายเอนก ศรีทับทิม  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชี  
และการเงิน  
และเลขานุการบริษัท



นายสมศักดิ์ ธีวพงษ์ธร  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานจัดซื้อ



นายรัชช ผุดผ่อง  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายงานซ่อมบำรุง



# SEAFCO

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## VISION (วิสัยทัศน์)

TO BE THE REPUTABLE LEADER IN CONSTRUCTION INDUSTRY OF ASEAN

เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งอาเซียน

## MISSION (ภารกิจ)

TO PROVIDE CLIENTS WITH QUALITY SERVICES BY COMPETENT MANAGEMENT SAFETY AND ENVIRONMENT

บริการลูกค้าด้วยคุณภาพและความชำนาญ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

## STRATEGY (กลยุทธ์)

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

1. รับงานบริการเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน รวมทั้งงานก่อสร้างโครงสร้างต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
2. เป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่
3. บริหารงานโครงการโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสถานะสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ส่งมอบงานตรงตามเวลาและคุณภาพงานได้มาตรฐาน
4. หาดตลาดใหม่เพิ่มเติมในประชาคมอาเซียน
5. พัฒนาเทคโนโลยี และองค์ความรู้ให้ทันสมัยและแข่งขันได้อย่างเสมอ โดยไม่เน้นการแข่งขันด้านราคา
6. พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
7. เตรียมความพร้อมของเครื่องจักร เพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ
8. พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหาร เพื่อให้มีการรายงานข้อมูลต่างๆ ให้รวดเร็วและทันการ



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**ข้อมูลสรุป**

บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า SEAFCO Public Company Limited จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลาถึง 47 ปี และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 บริษัทมีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจการทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ในประเทศ จนเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาและเจ้าของโครงการต่าง ๆ

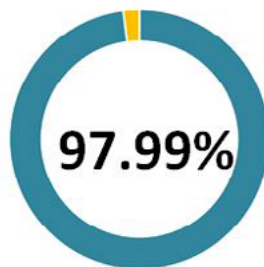
แหล่งรายได้ของบริษัทในปี 2563 ซึ่งมีรายได้รวม 2,559.92 ล้านบาท มาจากภาครัฐร้อยละ 48 และภาคเอกชนในประเทศร้อยละ 49 และภาคเอกชนจากต่างประเทศร้อยละ 3 ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีมีลูกค้าที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 25 ของรายได้รวมของบริษัท ซึ่งบริษัทรับงานจากการเข้าประมูลโดยกระทำการสุจริตกรรมปกติ

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 764 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 369,853,954 บาท

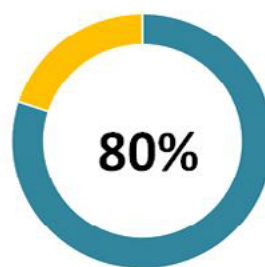
ในกลุ่มบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

**Seafco plc**

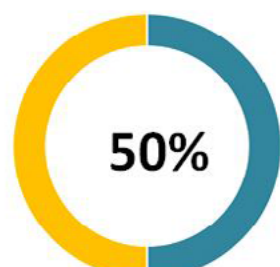
ทุนจดทะเบียน 369.854 ล้านบาท  
ทุนชำระแล้ว 369.853 ล้านบาท

**Seafco  
Intertrade  
Co., Ltd**

ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท  
ทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท

**Seafco  
(Myanmar)  
Co., Ltd**

ทุนจดทะเบียน 700,000,000 Kyat  
ทุนชำระแล้ว 700,000,000 Kyat  
(คิดเป็นเงิน 13.43 ล้านบาท)

**Seafco  
Construction  
Co., Ltd**

ทุนจดทะเบียน 26 ล้านบาท  
ทุนชำระแล้ว 26 ล้านบาท

**- ก่อสร้างขึ้นได้ดิน**

โดยในระหว่างปี 2569 ไม่มีการรับงานเข้ามาใหม่  
เพราะในปีที่ 2569 มีงานเสาเข็มและกำแพงกันดิน  
เป็นจำนวนมาก

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ / งานประมุล
1. บริษัท ซีพีแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	50 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 26 ล้านบาท	มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง งานก่อสร้างอาคารสูงและงานก่อสร้าง ฐานราก
2. บริษัท ซีพีแอนด์อินเตอร์เทรด จำกัด	97.996 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท	มีนโยบายรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็ม เจาะและกำแพงกันดินที่ต่างประเทศ
3. บริษัท ซีพีแอนด์(เมียนมาร์) จำกัด	80 ของทุนจดทะเบียน 700,000,000 kyat คิดเป็น เงินเท่ากับ 13.43 ล้านบาท	มีนโยบายดำเนินการรับงานก่อสร้างและรับ งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ประเทศ พม่า

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 มีมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 210 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท และเพิ่มทุนจำนวน 55 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 55 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน 50 ล้านหุ้น เสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และส่วนที่เหลือสำรองไว้เพื่อการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงาน จำนวน 5 ล้านหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น อายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2548 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ในครั้งที่ 1 นี้

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทครั้งที่ 2 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญในครั้งที่ 2 นี้

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 3 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้ใช้สิทธิจำนวน 20 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 3,482,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3,482,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวนเงินรวม 7,590,000.00 บาท

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 4 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 121 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรร เพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวนเงินรวม 10,010,000 บาท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 5 ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 130 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้ในครั้งนี้ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิในครั้งนี้จำนวน 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้จำนวนเงินรวม 7,400,000 บาท

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านการลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในงาน SET Awards 2009

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านการลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในงาน SET Awards 2010

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2554 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าSeafco-Ryobi Pte.Ltd. ทั้งหมดให้กับผู้ร่วมลงทุนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับผลกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 4.91 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 10.9 ล้านบาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2555 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 10.9 ล้านบาท ลดลงเหลือ 10 ล้านบาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 บริษัท นิวเทคโนโลยี่ เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท อัลเท็มเทค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 โดยมีนโยบายในการรับงานก่อสร้างอาคารสูง

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555 บริษัท ซีฟโก้ จำกัดและบริษัท ประยูรชัย(1984) จำกัดร่วมค้าได้จดทะเบียนเลิกกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 ได้จัดตั้งบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 ได้จัดตั้งบริษัท ซีฟโก้(เมียนมาร์) จำกัด ทุนจดทะเบียน 4,500,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 ซึ่งทางบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ลงทุนคิดเป็นเงินเท่ากับ 1,410,300 บาท โดยจะดำเนินการรับงานบริการก่อสร้างและรับงานบริการเสาเข็มเจาะและรับงานบริการกำแพงกันดินที่ประเทศพม่า ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการรับงานแล้ว

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจาก 333,250,000 หุ้น เหลือ 268,730,194 หุ้น และเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 268,730,194 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 268,730,194 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 291,124,377 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 291,124,377 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 291,110,727 หุ้น เป็นมูลค่า 291,110,727 บาท

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจาก 291,124,377 หุ้น เหลือ 291,110,727 หุ้น และเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 291,110,727 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 291,110,727 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 305,666,263 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 305,666,263 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 305,665,008 หุ้น เป็นมูลค่า 305,665,008 บาท

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท โดยออกเป็นหุ้นสามัญใหม่ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท และได้เรียกชำระและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท โดยได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 บริษัท ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (BEST Investor Relations Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) จากงาน Set Awards 2015

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2559 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีก รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 6,929,8760.50 โดยยังคงสัดส่วนร้อยละ 80 เพื่อให้เป็นบริษัทฯ ต่างประเทศที่สามารถดำเนินธุรกิจได้สะดวกยิ่งขึ้นตามกฎหมายของรัฐบาลพม่า

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (BEST Investor Relations Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) Set Awards 2016



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 kyat เป็น 700,000,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเทอร์เน็ต จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80%

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเทอร์เน็ต จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 8,560,290.50 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ อินเทอร์เน็ต จำกัด บางส่วน ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.996 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,799,400 บาท

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเทอร์เน็ต จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,432,682.00 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากเดิม 1.00 บาท/หุ้น เป็น 0.50 บาท/หุ้น ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น 611,330,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 305,665,008 บาท

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกกิจการร่วมค้า และชำระบัญชี กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์ และกิจการร่วมค้า ซีฟโก้ และประยูชัย (1984) เรียบร้อยแล้ว

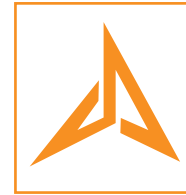
เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 26,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล จากทุนจดทะเบียน 611,330,016 หุ้น เป็น 672,463,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,509 บาท

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จำนวน 590 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 672,463,018 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 672,462,428 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,214 บาท

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล เป็นทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 369,854,336 บาท

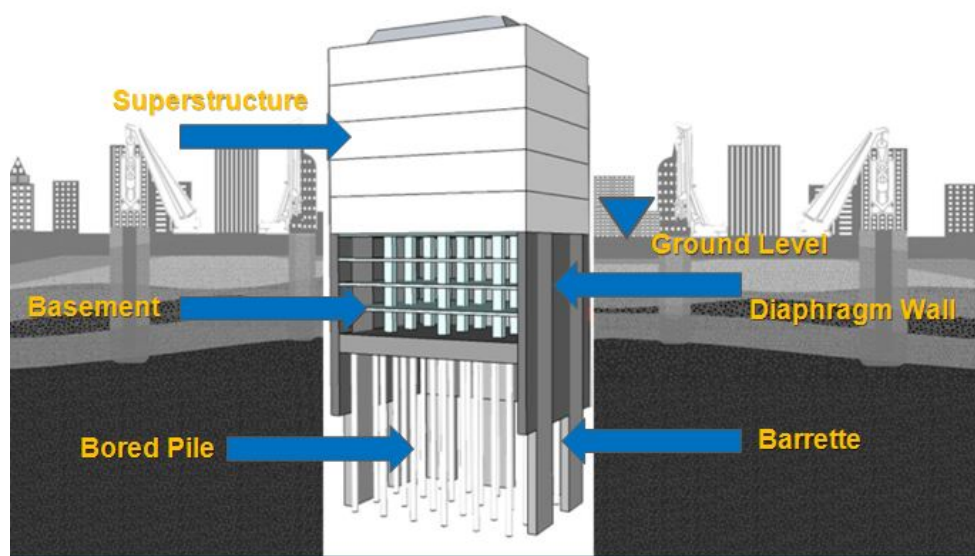
เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้ยื่นทุนชำระแล้วจากการจัดสรรหุ้นปันผล เป็นทุนชำระแล้ว 739,707,908 หุ้น ๑ ละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 369,853,954 บาท



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ



โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

### 1. แยกตามสายผลิตภัณฑ์เป็นดังนี้

	สายผลิตภัณฑ์					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานเฉพาะค่าแรง)	816	32%	1,141	38%	1,174	43%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุ)	1,654	65%	1,773	58%	1,420	51%
<b>รวมงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน</b>	<b>2,470</b>	<b>97%</b>	<b>2,914</b>	<b>96%</b>	<b>2,594</b>	<b>94%</b>
งานต่างประเทศ	86	3%	111	4%	164	6%
อื่นๆ	4	-	7	-	7	-
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>	<b>2,560</b>	<b>100%</b>	<b>3,032</b>	<b>100%</b>	<b>2,765</b>	<b>100%</b>



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 2. แยกตามแหล่งรายได้เป็นดังนี้

	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. งานภาครัฐราชการ	1,231	48%	893	29%	1,233	45%
2. งานภาคเอกชน	1,329	52%	2,139	71%	1,532	55%
รวม	<u>2,560</u>	<u>100%</u>	<u>3,032</u>	<u>100%</u>	<u>2,765</u>	<u>100%</u>

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ต้นทุนค่าก่อสร้างปี 64 เติบโตจากความผันผวนของราคาเหล็ก การขาดแคลนแรงงาน และการรับมือโควิด-19

#### ประเด็นสำคัญ

- ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่าในปี 2563 ต้นทุนก่อสร้างน่าจะเพิ่ม 1.03-1.33% ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการป้องกันโรคระบาดประมาณ 0.2-0.5% ต่อโครงการและจากสภาวะขาดแคลนแรงงานที่ส่งผลให้ค่าแรงงานเพิ่ม 0.83% ต่อโครงการ
- จากสถานการณ์ความผันผวนของราคาเหล็กที่เป็นผลมาจากภาวะขาดแคลนแร่เหล็ก ทำให้ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 ต้นทุนก่อสร้างมีโอกาสเพิ่มขึ้นอีก 1.4-1.9%
- ผู้รับเหมาจึงควรคำนวณและประเมินถึงต้นทุนและขั้นตอนการก่อสร้างเพื่อให้สะท้อนต้นทุนที่สูงขึ้นในราคาประมูลงานในภายภาคหน้า นอกจากนี้ผู้รับเหมาควรเตรียมกระแสเงินสดและแนวทางการทำงานในรูปแบบใหม่ สำหรับการก่อสร้างโครงการในอนาคต
- ในระยะยาวอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยควรมีมาตรฐานการรับมือโรคระบาด และพิจารณาการใช้เทคโนโลยีที่ช่วยให้การก่อสร้างรวดเร็วขึ้นและลดความหนาแน่นของคนในสถานที่ก่อสร้าง

### มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดทำให้ต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้น 0.2-0.5% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นในไซต์ก่อสร้าง

สถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้อุตสาหกรรมก่อสร้างต้องปรับตัวในการทำงาน และเกิดต้นทุนฉับพลันในไซต์ก่อสร้าง ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการเชิงป้องกันเพื่อลดการแพร่ของโรคระบาด<sup>1</sup> (Protective health safety measure) ที่ทำให้ต้นทุนที่เกิดจากการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น เช่น ค่าเดินทางรับส่งแรงงาน ค่าที่พักคนงาน และค่าใช้จ่ายอุปกรณ์ป้องกันโรคระบาด ที่เพิ่มขึ้น ศูนย์วิจัยกสิกรไทยจึงมองว่ามาตรการป้องกันโรคระบาด<sup>2</sup>จะส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างของผู้รับเหมาน่าจะเพิ่มขึ้น 0.2-0.5% ในช่วงการแพร่ระบาดของโรค หรือตั้งแต่มีนาคม 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการใช้วัคซีนอย่างแพร่หลาย

โดยถึงแม้จนถึงขณะนี้ไทยสามารถควบคุมโควิดได้และสถานการณ์โควิดในต่างประเทศอาจจะเริ่มคลี่คลายเมื่อมีการใช้วัคซีนกันอย่างแพร่หลายนั้น ต้นทุนทางด้านการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมาตรการป้องกันโรคระบาดอาจจะคงอยู่ เนื่องจากการทำงานรูปแบบนี้สามารถเป็นมาตรฐานใหม่ของอุตสาหกรรมก่อสร้างเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการระบาดของโรคติดต่อใหม่ต่อไป ต้นนี้จึงอาจจะเป็นต้นทุนในระยะยาวในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า

<sup>1</sup> มาตรการป้องกันของไทยเป็นเชิงรับ (Protective) ยังไม่เหมือนต่างประเทศที่เป็นเชิงรุก (Preventive)

<sup>2</sup> ได้แก่ เจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย น้ำยาทำความสะอาด และเครื่องวัดอุณหภูมิร่างกาย



นอกจากต้นทุนฉัปล้นที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดแล้วยังมีต้นทุนฉัปล้นที่เกิดจากค่าจ้างแรงงานอีกเช่น ในช่วงเดือนมีนาคมจนถึงเดือนมิถุนายนปี 2563 ที่ผ่านมามงานก่อสร้างบางแห่งได้หยุดการก่อสร้างหรือถึงแม้สามารถก่อสร้างต่อไปได้แต่ต้องลดความหนาแน่นคนงานลง ทำให้ต้องเพิ่มจำนวนรอบการทำงาน ส่งผลให้ดัชนีค่าจ้างแรงงานก่อสร้างและค่าล่วงเวลาปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ<sup>3</sup> ซึ่งปัจจัยบางส่วนอาจจะมาจากสภาวะการขาดแคลนแรงงานเดิม ทำให้อาจมีต้นทุนก่อสร้างที่สูงขึ้นอีก 0.83% เพิ่มขึ้นจากต้นทุนมาตรการรักษาระยะห่างเพื่อป้องกันโรคระบาด

### มาตรการป้องกันแพร่ระบาดของไทยเมื่อเทียบกับต่างประเทศ

จากมาตรการสุขอนามัยและขั้นตอนการทำงานที่เพิ่มขึ้นที่จะยังอยู่จนกว่าไวรัสโควิด-19 จะหายไป ทำให้ผู้รับเหมาควรคำนึงถึงต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น และแนวทางการทำงานรูปแบบใหม่เพื่อให้ราคายื่นประมูลงานก่อสร้างสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง นอกจากนี้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับมาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้างอาจพิจารณาถึงการระบุมตรการป้องกันการแพร่ระบาดลงในมาตรฐานความปลอดภัยของการปฏิบัติงานในไซต์ก่อสร้าง (Safety Book) เหมือนในประเทศสิงคโปร์ สหรัฐฯ และอีกหลายประเทศ ที่มีการบังคับใช้มาตรการป้องกันโรคระบาดในระยะยาว ซึ่งคาดว่าจะอาจมีต้นทุนก่อสร้างสูงขึ้นกว่าไทย (สูงกว่า 0.2-0.5%) เนื่องจากมาตรการป้องกันของต่างประเทศมีนโยบายที่เข้มงวดและเป็นเชิงรุกมากกว่า (Preventive measure) และมีหน่วยงานที่เข้ามาบังคับใช้อย่างเข้มข้น<sup>4</sup> ยกตัวอย่างเช่น สิงคโปร์ ที่มีการบังคับกฎระเบียบที่ฟัคอ้ายไม่ให้อยู่เกิน 2 คนต่อห้อง การขนส่งแรงงานก่อสร้างที่ไม่ให้ใช้รถสาธารณะและให้ใช้รถของบริษัทเท่านั้น การแบ่งโซนในการทำงานโดยไม่ให้แรงงานที่ทำงานคนละส่วนมาปะปนกัน รวมถึงมีการบังคับให้มีเจ้าหน้าที่ทางด้านสุขอนามัยโดยเฉพาะ หรือ Safe management ofcer (SMO) ที่กำหนดให้ต้องมีสัดส่วน 1 คนต่อแรงงาน 50 คน โดยประมาณ เพื่อบังคับใช้มาตรการทางด้านสุขอนามัยและเป็นที่ติดต่อหรือให้คำแนะนำกรณีที่เกิดอาการเสี่ยงต่อการติดโรคระบาด การให้แรงงานอัปเดตสถานะตัวเองผ่านแอปพลิเคชัน การมีวันหยุดพิเศษให้แรงงานและการเพิ่มรอบการทำงานเพื่อลดความหนาแน่นของแรงงาน นอกจากนี้ยังมีมาตรการอื่นในอนาคต อีกเช่น เกณฑ์การออกแบบระบบแอร์เพื่อป้องกันการระบาดของโรคระบาด ซึ่งปัจจัยทั้งหมดอาจจะทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้นและน่าจะถูกระบุในสัญญาการก่อสร้างที่ผู้ว่าจ้างต้องรับผิดชอบดังกล่าว เนื่องจากเป็นระเบียบมาตรฐานของหน่วยงานรัฐ

**การยับยั้งการแพร่ระบาดยังทำให้เกิดความผันผวนของราคารัสดุก่อสร้างและตลาดแรงงานก่อสร้างอีกด้วย ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนก่อสร้างในปี 2564 เพิ่มขึ้นอีก 1.4-1.9%**

อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอุตสาหกรรมที่มีต้นทุนผันผวนตามวัฏจักรเศรษฐกิจอยู่แล้ว โดยเฉพาะราคาเหล็กที่ปรับตัวตามกลไกอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก โดยในช่วงที่ผ่านมาราคเหล็กมีแนวโน้มลดลงในช่วง 2 ปีหลัง<sup>5</sup> เนื่องจากสถานการณ์เหล็กถันตลาดตั้งแต่ปี 2558 อย่างไรก็ตาม ในช่วงเดือนมิถุนายน 2563 เกิดสถานการณ์ขาดแคลนแร่เหล็ก (Supply shortage) ในประเทศบราซิล ซึ่งเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ของโลก<sup>6</sup> จากการที่หลายโรงถลุงแร่เหล็กถูกปิดตัวลงจากการพบผู้ติดเชื้อที่พุ่งสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ กอปรกับการที่จีนควบคุมการแพร่ระบาดได้เร็วและรัฐบาลจีนได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่าน การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้ความต้องการเหล็กทั่วโลกสูงขึ้น และนำไปสู่ราคาเหล็กที่สูงขึ้นตาม ส่งผลให้ในเดือนตุลาคมถึงพฤศจิกายน ราคาเหล็กในไทยปรับตัวขึ้นกว่า 10-20%<sup>7</sup> เมื่อเทียบกับเดือนก่อนหน้า

<sup>3</sup> ดัชนีค่าจ้างแรงงานอุตสาหกรรมก่อสร้างไตรมาสที่ 1 อยู่ที่ 131.2 เพิ่มขึ้น 11% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2562 ที่ 118.11 ข้อมูลจาก : ธนาคารแห่งประเทศไทย

<sup>4</sup> หน่วยงานที่ควบคุมมาตรฐานสุขอนามัยของสิงคโปร์คือ Building and Construction Authority (BCA) และของอเมริกาคือ Centers for Disease Control and Prevention (CDC)

<sup>5</sup> ค่าเฉลี่ยดัชนีเหล็กก่อสร้างปี 2561 อยู่ที่ 102 ค่าเฉลี่ยดัชนีเหล็กก่อสร้างปี 2562 อยู่ที่ 92.5 ค่าเฉลี่ยดัชนีเหล็กก่อสร้างปี 2563 (ถึงเดือนตุลาคม) อยู่ที่ 84.8

<sup>6</sup> นับเป็นผู้ส่งออกแร่เหล็กมากที่สุดเป็นอันดับ 2 ของโลก รองจาก ออสเตรเลียที่ 56% ข้อมูลจาก : Bloomberg

<sup>7</sup> จากการสำรวจจากศูนย์วิจัยกสิกรไทย



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

โดยสถานการณ์ดังกล่าวจะคลี่คลายขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2564 เนื่องจากทางการเงินได้ออกนโยบายเพื่อลดภาวะการขาดแคลนแร่เหล็ก โดยอนุญาตให้นำเข้าเศษเหล็ก (Scrap) เพื่อมาเป็นวัตถุดิบในการหล่อเหล็กควบคู่ไปกับการใช้แร่เหล็ก<sup>8</sup> ทำให้ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 ต้นทุนการก่อสร้างน่าจะเพิ่มจากปี 2563 อีก 1.41-1.94% ซึ่งต้นทุนหลักเพิ่มขึ้นจากราคาเหล็กที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยหากสถานการณ์ขาดแคลนของแร่เหล็กดีขึ้น หรือหากมีการใช้วัตถุดิบอย่างแพร่หลาย ต้นทุนที่เกิดจากความผันผวนของราคาเหล็กและการขาดแคลนแรงงานก่อสร้างอาจจะหายไป

### ผลกระทบทางด้านอื่นต่อผู้รับเหมาและแนวทางในการรับมือ

จากการที่งานรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่มีอัตรากำไรที่ต้องระบุในสัญญาชัดเจน ตั้งแต่วันที่เริ่มทำสัญญาก่อสร้าง ทำให้เมื่อเกิดต้นทุนระหว่างการก่อสร้างผู้รับเหมาจำเป็นต้องรับความเสี่ยงนั้นยกเว้นงานก่อสร้างของรัฐบาลที่จะมีตัวปรับราคาความเปลี่ยนแปลงของต้นทุนก่อสร้างหรือ K factor<sup>9</sup> ให้ นอกจากนี้อุตสาหกรรมก่อสร้างยังมีอัตรากำไรที่สูงมากนัก หรือประมาณ 5-15% ต่อมูลค่าโครงการ ขึ้นอยู่กับรูปแบบของสัญญาการก่อสร้างและราคาการประมูลงาน ทำให้ผู้รับเหมาแต่ละรายได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ไม่เท่ากัน เนื่องจากรูปแบบความยากง่ายในแต่ละโครงการก่อสร้างไม่เหมือนกันและขนาดของบริษัทเองก็มีผล โดยผู้รับเหมาขนาดใหญ่จะได้รับผลกระทบจากโควิด-19 น้อยกว่าผู้รับเหมารายเล็ก เนื่องจากผู้รับเหมารายใหญ่มีต้นทุนถูกกว่าในหลายด้าน ได้แก่ ต้นทุนทางการเงินในการกู้เงินจากธนาคาร การซื้อวัสดุก่อสร้างในราคาถูกกว่า เนื่องจากซื้อในปริมาณมากกว่า (Economy of scale) และความยืดหยุ่นบริหารคลังวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น โดยผู้รับเหมารายเล็กมีแนวโน้มที่จะรับมือกับต้นทุนที่เกิดขึ้นได้น้อยกว่า รวมถึงเทคโนโลยีและรูปแบบในการก่อสร้างที่ปรับเปลี่ยนได้น้อยกว่า ส่งผลให้ไม่สามารถประมูลงานที่มีความซับซ้อนมากได้ จากข้อจำกัดต่างๆ ดังกล่าว จึงอาจจะมีการตัดราคาในการประมูลงานก่อสร้าง เพราะผู้รับเหมาต้องการกระแสเงินสดเพื่อหล่อเลี้ยงบริษัทแม้จะยอมขาดทุนในบางงานก็ตาม

นอกจากนี้ โควิด-19 ยังส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการอื่นๆ ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง ที่อาจจะได้รับเงินสดล่าช้า และอาจจะมีการลดราคาวัสดุก่อสร้างด้วยเปอร์เซ็นต์ที่มากหากต้องการไม่ให้เกิดสินค้าค้างสต็อกและเพื่อเป็นการรักษากระแสเงินสดให้ธุรกิจตัวเองผู้ว่าจ้างเองอาจจะได้รับผลกระทบต่อภาวะชะลอตัวของเศรษฐกิจทำให้มีเงินจ่ายผู้รับเหมาช้าขึ้นและส่งผลกระทบต่อไปยังผู้ขายวัสดุก่อสร้าง

<sup>8</sup> รูปแบบการหล่อเหล็กที่ได้จากการใช้เศษเหล็กจะเรียกว่า Electronic arc furnace ซึ่งมักมีคุณภาพต่ำกว่าการใช้แร่เหล็กและก่อมลพิษมากกว่า เป็นเหตุให้ทางการเงินแบนการใช้เศษเหล็กไปในปี 2560

<sup>9</sup> เพื่อชดเชยการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนก่อสร้างนับจากวันที่ประกวดราคาจนถึงวันที่ส่งงานในแต่ละงวด



ผลกระทบของโควิด-19 ต่อผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

	ผู้รับเหมารายเล็กและผู้รับเหมาช่วง	ผู้รับเหมารายใหญ่	ผู้ขายวัสดุก่อสร้าง	เจ้าของงาน
การ Lockdown จนทำงานก่อสร้าง ล่าช้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับเงินล่าช้า</li> <li>- กระแสเงินสดถึงตัวอาจจะถึงขั้นต้องลดต้นทุนคงที่ (Fixed Cost)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับเงินล่าช้า</li> <li>- กระแสเงินสดถึงตัวแต่ดีกว่าผู้รับเหมารายเล็ก</li> <li>- เปลี่ยนต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) เป็นต้นทุนผันแปร (Variable Cost) มากขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้รับเหมาอาจจะไม่มีเงินมาจ่ายค่าสินค้าหรือจ่ายค่าขึ้น</li> <li>- การขายสินค้าใหม่อาจจะต้องให้ระยะเวลาเครดิตนานขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่ค่อยได้รับผลกระทบเนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ ทำให้ผู้รับเหมารับผิดชอบต่อความเสี่ยงไว้หมดแล้ว</li> </ul>
สภาวะเศรษฐกิจ ชะลอตัวจนทำให้ งานก่อสร้างลดลง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อาจจะมีปัญหาทางการเงินในบางรายที่ไม่ได้มีเงินทุนในปริมาณที่เยอะเพียงพอ</li> <li>- เกิดการตัดราคาในการประมูลงานก่อสร้างอย่างรุนแรง จนถึงขั้นยอมขาดทุนเพื่อรักษากระแสเงินสดไว้หล่อเลี้ยงบริษัท</li> <li>- ไม่สามารถรับงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนหรือโครงการพิเศษได้ ทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาสูงในงานอนาคต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกระแสเงินสดที่ดีกว่า</li> <li>- มีต้นทุนทางการเงินที่ดีกว่า (การกู้ยืมเงิน, การขอ Bank Guarantee)</li> <li>- มีการแข่งขันในการประมูลงานก่อสร้างอย่างรุนแรงจนอาจจะเกิดการตัดราคา</li> <li>- ได้รับผลกระทบน้อยกว่าเนื่องจากมีสายป่านที่ยาวกว่าผู้รับเหมารายเล็ก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อาจจะมีการลดราคาวัสดุก่อสร้างด้วยเปอร์เซ็นต์ส่วนลดที่มากกว่าปกติเพื่อรักษากระแสเงินสด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชะลอการลงทุนโปรเจกต์ใหม่ๆ</li> </ul>
ต้นทุนการก่อสร้าง ที่เพิ่มขึ้นจาก มาตรการป้องกัน โรคระบาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นทุนอาจจะไม่ได้เพิ่มมากนักในงานก่อสร้างที่ไม่ได้เข้มงวด แต่จะสร้างความเสี่ยงในการติดเชืสูง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการดำเนินงานอย่างจริงจัง เพราะไม่ยอมรับความเสี่ยงกรณีที่มีผู้ติดเชื้อจนทำให้งานก่อสร้างต้องหยุดลงและอาจจะถูกปรับเงินจากเจ้าของงานได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่เกี่ยวข้องจึงไม่ได้รับผลกระทบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่ค่อยได้รับผลกระทบเนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ทำให้ผู้รับเหมารับผิดชอบต่อความเสี่ยงไว้หมดแล้ว</li> </ul>

ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จากการที่รูปแบบสัญญาก่อสร้างมักระบุให้ผู้รับเหมารับผิดชอบต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับการก่อสร้างตลอดช่วงอายุสัญญา ทำให้ผู้รับเหมาจะถูกปรับเงิน (Late Penalty) หากไม่สามารถก่อสร้างอาคารเสร็จได้ตามกำหนดระยะเวลา แต่ผู้รับเหมาสามารถขอเจรจาเพื่อขอยืดอายุงานออกไปได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับรูปแบบของสัญญาและการเจรจากับผู้ว่าจ้าง ดังนั้นผู้รับเหมาควรมองหาทางเลือกในการปรับตัว

โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า ผู้รับเหมาอาจจะพิจารณาทางเลือกทางการเงินและการจัดการความเสี่ยงที่สามารถทำได้โดยทันทีและไม่ได้มีต้นทุนที่สูงมากนัก เช่น การทำประกันการก่อสร้าง ในกรณีที่ไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันเวลา ซึ่งต้นทุนประกันขึ้นกับชนิดของโครงการ ขนาดโครงการ ระยะเวลาในการก่อสร้าง และเครดิตทางการเงินของผู้รับเหมาเอง เพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีที่มีเหตุไม่คาดคิดหรือมีโรคระบาดอีกรอบ ทำให้ผู้รับเหมาไม่ต้องรับความเสี่ยงของการถูกปรับเงินจากการที่ระยะเวลาก่อสร้างถูกเลื่อนหรือทำไม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ผู้รับเหมาอาจจะพิจารณาการใช้เทคโนโลยีที่ช่วยให้การก่อสร้างรวดเร็วขึ้นและลดความหนาแน่นของคนในที่ก่อสร้างได้อย่างมีนัยสำคัญ เช่น คอนกรีตสำเร็จรูป (Pre-cast) แต่อาจจะมีต้นทุนในการปรับตัวกับการก่อสร้างรูปแบบนี้สำหรับรายที่ยังไม่เคยทำ เนื่องจากจำเป็นต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทางขณะที่ปัจจุบันมีผู้ให้บริการ Pre-cast ที่ขายวัสดุพร้อมบริการติดตั้งแต่อาจจะมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## ปัญหาที่เกิดจากโควิด-19 และแนวทางการรับมือของผู้รับเหมา

ปัญหา	ทางเลือกในการรับมือ	ข้อดี	ข้อเสีย
การก่อสร้างล่าช้า	ประกันการก่อสร้าง	ช่วยลดความเสี่ยงจากการก่อสร้างที่ล่าช้าและทำให้ผู้รับเหมาไม่ต้องจ่ายเงิน	อาจจะมีขั้นตอนที่ยุ่งมากในการติดต่อสำหรับผู้รับเหมาที่เพิ่งทำเป็นครั้งแรก
ปัญหาทางด้านแรงงานและความหนาแน่นในไซต์งาน	การใช้เทคโนโลยี Pre-cast	สามารถช่วยลดระยะเวลาการก่อสร้างและจำนวนคนงานได้อย่างมีนัยสำคัญ	มีต้นทุนในการฝึกสอนคนงานในการทำงานและอาจทำให้เกิดปัญหาได้ในกรณีที่ไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการก่อสร้างประเภทนี้
การแบกรับต้นทุนคงที่	เปลี่ยนเป็นการเช่ามากขึ้น เช่น เครน แบคโฮ (Backhoe) เป็นต้น	สามารถลดความเสี่ยงการขาดกระแสเงินสดในช่วงที่ต้องการเงิน	มีค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าต่อการทำงานหนึ่งครั้งเมื่อเทียบกับการซื้อขาด

ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

ข้อมูลจาก : รายงานวิจัยจัดทำโดยบริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด (“KResearch”) ปีที่ 26 ฉบับที่ 3168 วันที่ 9 ธันวาคม 2563





## ปัจจัยความเสี่ยง

### นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่บรรลุตามเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบโดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมอยู่ตลอดเวลาเพื่อช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ร่วมขององค์กร

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทมีอยู่ 3 ท่าน ปัจจุบันเกษียณไปแล้ว 2 ท่าน เหลือ 1 ท่านคือ ดร.ณรงค์ ทศนินพันธ์ วุฒิสภากรสาขาโยธา เป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ยาวนานในวงการธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะการก่อสร้างงานใต้ดินกว่า 47 ปี จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ วิศวกรที่ปรึกษา ตลอดจนเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารคนดังกล่าว โดยมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในแต่ละแขนงเพื่อให้สามารถขึ้นมารับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ เช่น การสรรหาบุคลากรมืออาชีพเข้ามาช่วยบริหารงาน การริเริ่มให้มีการสร้างสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับกลางและระดับปฏิบัติการของบริษัทกับเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานและระดับปฏิบัติการของลูกค้าที่เป็นทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน เพื่อให้สามารถรักษาลัมพันธ์อันดีของผู้บริหารรุ่นต่อไป ซึ่งได้สรรหาบุคลากรเข้ามาแทน ซึ่งผลงานก็เป็นที่น่าพอใจ

### 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตามผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือ วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ของบริษัทส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ล้วนมีอายุงานกับบริษัทประมาณนานกว่า 10 ปี ขึ้นไป ที่มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับภาคีวิศวกร ระดับสามัญวิศวกร และระดับภาคีวิศวกร รวมกันกว่า 20 คน ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้ารับการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษามูลค่าของบุคลากรให้ทำงานกับบริษัท และเพื่อลดปัญหาดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการให้สถาบันการศึกษาต่างๆ ส่งนักศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์เข้าฝึกงานที่บริษัทเป็นประจำทุกปี ทำให้มีบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันต่างๆ ดังกล่าวให้ความสนใจที่จะร่วมงานกับบริษัทต่อไป และบริษัทยังมีการมอบทุนการศึกษาให้กับสถาบันต่าง ๆ เช่น AIT (Asian Institute of Technology) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, โครงการวิศวกรรมโยธานานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น

### 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาโดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงานซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัท ขาดสภาพคล่องในการทำงานได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ และบริษัทฯ ยังได้รับความสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อเข้ามาช่วยแก้ปัญหาในกรณีที่บริษัทขาดสภาพคล่องได้ บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าให้ครอบคลุมกับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน และในปี 2563 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญไว้เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

#### **4. ความเสี่ยงจากเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง**

ลักษณะการรับงานของบริษัทสามารถจำแนกเป็น 2 ลักษณะ คือ (1) งานที่รับเหมาค่าแรงงานและค่าวัตถุดิบ และ (2) งานที่รับเหมาเฉพาะค่าแรงงานอย่างเดียว ในกรณีที่บริษัทรับงานประเภทที่ (1) ซึ่งต้องรับผิดชอบทั้งการก่อสร้างและการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น ทำให้มีความเสี่ยงเรื่องต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากความผันผวนของราคาหรือการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องเสนอราคารับเหมาล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวอาจไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ เนื่องจาก

- ลักษณะของงานส่วนใหญ่ที่บริษัท รับเหมา จะมีช่วงระยะเวลาการทำงานค่อนข้างสั้น คือโดยเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน ต่อโครงการ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมราคาสินค้าที่ต้องใช้ในการก่อสร้างได้

- วัตถุดิบหลักมีเพียง 2 รายการ คือ คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ซึ่งบริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ของผู้จัดจำหน่ายวัสดุดังกล่าว ทำให้สามารถเจรจาต่อรองโดยอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่และกำหนดราคาคงที่ในระยะเวลาหนึ่งๆได้นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาวัสดุผันผวนมาก บริษัทอาจซื้อวัตถุดิบทั้งจำนวนที่บริษัทประมาณว่าจะต้องใช้ในงานที่รับจ้างไว้แล้ว และกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายทยอยส่งวัสดุให้บริษัทเมื่อจะมีใช้งานจริง

- น้ำมันดีเซล มีการปรับปรุงราคาเป็นแบบลอยตัวซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้เป็นอย่างมากและติดตามความผันผวนของราคาอย่างใกล้ชิด หากแนวโน้มของราคาเพิ่มสูงขึ้นซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนดำเนินการ บริษัทจะทำการปรับราคาเพิ่มขึ้นในการรับงานต่อไปเพื่อชดเชยต้นทุนที่เหมาะสม และคำนึงถึงศักยภาพการแข่งขันในตลาดประกอบด้วย

#### **5. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดหรืองานไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด**

โดยทั่วไปงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่นั้นจะมีค่าปรับในกรณีที่มีการดำเนินงานล่าช้ากว่าที่กำหนดซึ่งปกติมีอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่างานต่อวัน และมีการกำหนดค่าปรับสูงสุดเป็นจำนวนวันหรือเป็นร้อยละไม่เกิน 10% ของมูลค่างานในกรณีที่งานที่ส่งมอบไม่ได้มาตรฐานตามแบบที่กำหนด ซึ่งหากมีเหตุการณ์ใดๆ ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทจะต้องดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง ส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้นและเสียเวลาในการทำงานเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามหากความล่าช้าของการดำเนินงานนั้นมิได้มีสาเหตุมาจากบริษัท อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง หรือสถานที่ที่รับมอบไม่พร้อมที่จะสามารถดำเนินการได้ หรือสภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนและเกิดอุทกภัยน้ำท่วม ซึ่งการปฏิบัติการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะเป็นไปด้วยความยากลำบากถ้าไม่มีการวางแผนงานที่ดีพอ นั้น บริษัทจะสามารถเจรจาและชี้แจงให้ผู้ว่าจ้างทราบและสามารถขอยืดเวลาการดำเนินงานออกไปได้ ทั้งนี้ในระยะเวลาที่ผ่านมาในส่วนของการงานเสริมเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังไม่เคยถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญอันมีสาเหตุมาจากการส่งงานล่าช้า เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ด้านงานก่อสร้างมาเป็นเวลานาน จึงสามารถวางแผนการทำงานและเตรียมมาตรการป้องกันปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นล่วงหน้า โดยการเตรียมความพร้อมทั้งในเรื่องเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน จำนวนของวิศวกรผู้ควบคุมงานที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ตลอดจนเทคนิคการก่อสร้างแบบใหม่ๆ

ในส่วนงานโยธาที่รับจากหน่วยงานราชการ บริษัทได้มีการวางแผนการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนดระยะเวลางานก่อสร้าง เพื่อป้องกันการถูกปรับจากงานล่าช้า ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาจะถูกปรับบ้างก็ตาม

#### **6. ความเสี่ยงในเรื่องการออกกฎระเบียบใหม่ของภาครัฐ**

การที่ภาครัฐออกกฎระเบียบใหม่ๆ ขึ้นมา ซึ่งมีส่วนกระทบกับการรับงานก่อสร้างอาคารต่างๆ เช่น กฎระเบียบเกี่ยวกับใบอนุญาตสิ่งแวดล้อมซึ่งมีผลทำให้การออกใบอนุญาตก่อสร้างออกมาช้า จะทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างเปลี่ยนไปในอัตราที่สูงขึ้น แต่ในการประกอบธุรกิจเข้มงวดและกำแพงกันดินของบริษัท งานที่รับเข้ามาจะเสร็จภายในระยะเวลา 3 - 4 เดือน ดังนั้นผลกระทบจะเกิดขึ้นในระยะเวลานาน การป้องกันความเสี่ยงที่บริษัทจะรับงานโดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงขั้นตอนการดำเนินการขอใบอนุญาตว่าดำเนินการไปถึงขั้นตอนไหนแล้ว ก่อนบริษัทจะตัดสินใจทำ การรับงานเพื่อนำมาวางแผนดำเนินการในการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย



## **7. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น**

โดยที่บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท โดยการประกอบธุรกิจจะสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีผู้ร่วมลงทุนแตกต่างกันไป อย่างไรก็ตามกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการ และเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จ ก็จะเลิกกิจการร่วมค้า ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ หรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ รวมทั้งยังพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วในส่วนใหญ่มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

## **8. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง**

ในการทำงานก่อสร้างต่างๆ นั้นอาจมีผลกระทบของความเสียหาย ซึ่งมีสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความเสียหายข้างเคียงที่อยู่ใกล้หรือติดกับสถานที่ก่อสร้าง หรือความเสียหายจากการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานหรือตามแบบก่อสร้าง จึงอาจเกิดการฟ้องร้องจากผู้เสียหาย เช่น เจ้าของสถานที่ข้างเคียงหรือเจ้าของโครงการ ได้ ซึ่งอาจส่งผลเสียหายให้กับบริษัท

เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในกรณีของการถูกฟ้องร้อง ก่อนที่บริษัทจะเริ่มเข้าสถานที่ก่อสร้างได้มีการทำประกันภัยความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุของการก่อสร้าง รวมทั้งได้มีการทำ Pre survey ก่อนเริ่มงานเสมอ และในส่วนของผู้เจ้าของโครงการบริษัทได้มีการวาง Bond ประกันผลงานให้กับเจ้าของโครงการไว้ประมาณ 1 - 2 ปี แล้วแต่กรณี ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ จากเจ้าของโครงการเนื่องจากคุณภาพในการทำงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล ในส่วนของการถูกฟ้องร้องจากเจ้าของสถานที่ข้างเคียงนั้นก็มีบ้าง แต่ก็ไม่มีผลเสียหายกับทางบริษัทเพราะได้มีการทำประกันภัยไว้รองรับและความเสียหายนี้เกิดหากมี ก็มีเพียงเล็กน้อย

## **9. ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหางานใหม่มารองรับโครงการที่ใกล้ทำเสร็จได้**

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในแต่ละโครงการใช้เวลาประมาณ 3 - 4 เดือน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการหางานโครงการใหม่มารองรับงานเก่าที่ใกล้เสร็จ บริษัทฯ ได้ทำการหาตลาดแหล่งใหม่ๆ เช่น AEC เพื่อรองรับตลาดในประเทศ

บริษัทมีส่วนแบ่งในตลาดเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินประมาณร้อยละ 30 ถือว่ามีส่วนแบ่งการตลาดที่มากที่สุด ซึ่งถ้ามีงานใหม่ๆ เกิดขึ้น บริษัทมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรวมทั้งบริษัทที่มีชื่อเสียงมากกว่า 47 ปี จึงรู้ถึงสภาพการแข่งขันได้เป็นอย่างดีและบริษัทได้ขยายฐานของการรับงานเพิ่มมากขึ้น เช่น งานฐานราก, งานโครงสร้าง และงานด้านถนนและอุโมงค์

## **10. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร**

ตามที่การเติบโตของภาคธุรกิจก่อสร้างได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งที่รัฐบาลได้มีประกาศปรับค่าแรงขั้นต่ำเป็นวันละ 300 บาทในทุกจังหวัดทั่วประเทศทำให้แรงงานจำนวนมากกลับภูมิลำเนา จึงส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในภาคธุรกิจก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ดำเนินการขึ้นทะเบียนขอรับแรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานกับทางกรมการจัดหางาน รวมทั้งส่งเสริมรับนักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เข้าฝึกงานกับทางบริษัท เพื่อจะได้คัดสรรนักศึกษาเหล่านั้นเข้าร่วมทำงานกับบริษัท และยังมี การสนับสนุนมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ เพื่อจะได้รับนักศึกษาที่ได้รับทุนนั้นเข้ามาทำงานกับบริษัทหลังจากจบการศึกษา

## **11. ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน**

โดยทั่วไปงานก่อสร้างจะทำงานอยู่ภายนอกบริษัทเป็นจำนวนมากหลายหน่วยงาน ทำให้ควบคุมการทุจริต คอร์รัปชัน เป็นด้วยความยากลำบากในการควบคุม ดังนั้นทางบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน โดยให้มีขบวนการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (โดยสามารถดูการแจ้งได้ใน website ของบริษัท) และบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าฝึกอบรมหลักสูตรครุสมาธิ ซึ่งการทำสมาธิจะอบรมจิตใจคนให้มีความสุข สงบ และเป็นคนดีต่อสังคม เป็นการป้องกันความเสี่ยงอีกทางหนึ่ง

บริษัทมีกระบวนการปกป้องผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิดไว้อย่างรัดกุม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสด้วย



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## **12. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่ได้กำหนดไว้**

ซึ่งการที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนนั้นจะมีความเสี่ยงที่ตามมา ทำให้บริษัทอาจเกิดปัญหาทางด้านผลงาน เช่น

- ทำให้ผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด จะทำให้เกิดต้นทุนเพิ่ม เช่น ค่าซ่อมแซม
- ทำให้ความน่าเชื่อถือจากลูกค้าลดลงได้ เนื่องจากผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด
- จะทำให้เกิดความเสียหายจากบริเวณข้างเคียงใกล้ที่ทำงาน ซึ่งอาจเกิดการฟ้องร้องตามมาได้
- อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ ซึ่งจะมีผลเสียหายกับทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงสวัสดิภาพของพนักงาน

บริษัทได้ทำการป้องกันโดยกำหนด Check List ขึ้นมาเพื่อให้พนักงานที่หน่วยงานจะต้องปฏิบัติ และมีกระบวนการตรวจสอบว่าได้ทำตามขั้นตอนที่กำหนดไว้หรือไม่

## **13. ความเสี่ยงที่บริษัทต่างชาติเข้ามาในตลาดเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน**

จากการที่ประเทศเปิดกว้างขึ้นและมีตลาดก่อสร้างภายในประเทศขยายตัวมากขึ้น จึงเป็นสิ่งที่บริษัทก่อสร้างในต่างประเทศ สนใจเข้ามาลงทุนในประเทศทำให้ตลาดการแข่งขันเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินสูงขึ้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในผลงานซึ่งมีประสบการณ์มากกว่า 47 ปี มีผลงานเป็นจำนวนมากที่มีคุณภาพเป็นที่ประจักษ์ และการส่งมอบตรงเวลา โดยคำนึงถึงความยั่งยืนเป็นมิตรกับชุมชนและสังคมข้างเคียง และบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยทีมงาน R&D ของบริษัทเพื่อพัฒนางานด้านการก่อสร้างที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังมองถึงพันธมิตรในงานก่อสร้างทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อช่วยเพิ่มจุดแข็งและลดจุดอ่อนของบริษัท

## **14. ความเสี่ยงที่เกิดจากโรคติดต่อที่เกิดขึ้นใหม่**

จากการที่มีการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงด้านโรคระบาดใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯจึงได้จัดทำแผนป้องกันโดย

- ให้ความรู้ด้านสุขอนามัยพื้นฐานให้กับพนักงาน
- จัดสถานที่และความสะอาดภายในหน่วยงานและสำนักงาน ให้มีอากาศถ่ายเทได้ดี และมีแสงสว่างให้พอเหมาะกับการทำงาน
- มีการจัดเตรียมอุปกรณ์ความสะอาด และเครื่องมือวัดอุณหภูมิให้กับพนักงานทั้งภายในสำนักงานใหญ่และหน่วยงาน

## **15. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่**

จากการที่มีการเจริญเติบโตของชุมชนเมือง ต้องมีการประกอบอุตสาหกรรมต่างๆ จึงส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีอุณหภูมิสูงขึ้นทำให้เกิดโลกร้อน อันก่อให้เกิดน้ำท่วม ฝุ่นละออง รวมทั้งทำให้เกิดโรคระบาดได้ ดังเช่นปัจจุบันนี้ โดยได้ทำการป้องกันความเสี่ยงโดยการกำหนัดการปล่อยมลพิษเพื่อคุ้มครองผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ และบริษัทยังมีนโยบายรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อลดภาวะโลกร้อน เช่น ส่งเสริมการปลูกป่า การรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก รวมทั้งการให้ความรู้เกี่ยวกับพนักงานในการป้องกันโรคติดต่อ โดยเน้นให้พนักงาน ครัวเรือน ชื่อนกลาง ล้างมือ ใส่หน้ากากอนามัยเมื่อต้องอยู่ในที่ชุมชน หรือคนหนาแน่นและเน้นย้ำเรื่องล้างมือบ่อยๆ



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563

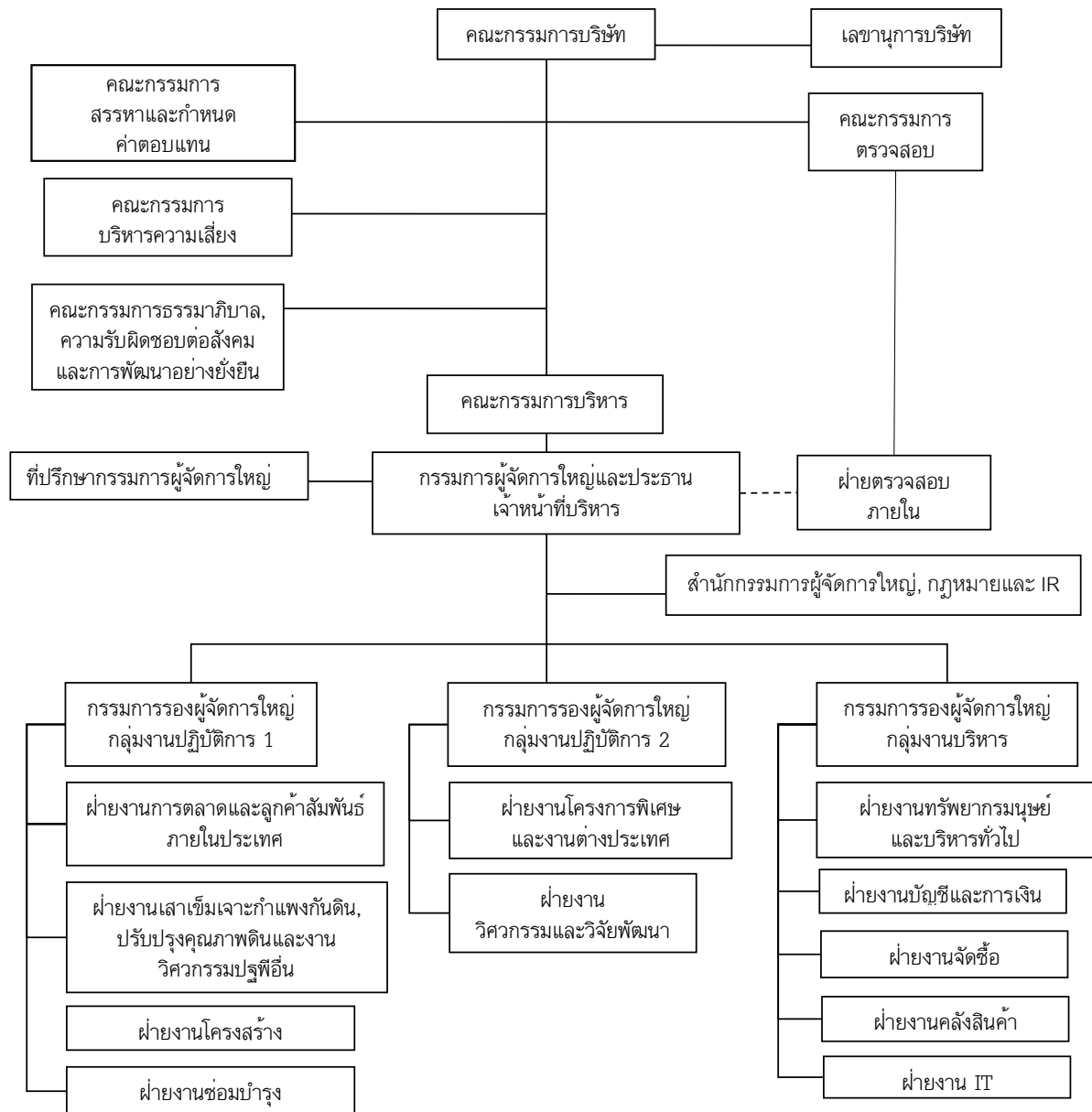
รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
<b>1. กลุ่มทัศนนิพันธ์</b>	<b>196,854,554</b>	<b>26.61</b>
1.1 นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์	57,107,936	7.72
1.2 นางภาวนา ทัศนนิพันธ์	23,857,163	3.23
1.3 นายณัฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	7,521,915	1.02
1.4 นางสาวณัฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	8,970,677	1.21
1.5 นางสาวณัฐกานต์ ทัศนนิพันธ์ ทันโนะ	55,423,524	7.49
1.6 นายทัศนพันธ์ ทัศนนิพันธ์	23,398,371	3.16
1.7 นายณัฐพล ทัศนนิพันธ์	17,182,896	2.32
1.8 นายเดชา ทัศนนิพันธ์	3,392,072	0.46
<b>2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	<b>15,050,751</b>	<b>2.03</b>
<b>3. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)</b>	<b>14,850,000</b>	<b>2.01</b>
<b>4. นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรรัตน์</b>	<b>10,450,000</b>	<b>1.41</b>
<b>5. น.ส.พวงมะลิ ประเวศวรรัตน์</b>	<b>7,878,538</b>	<b>1.06</b>
<b>6. นายวิชัย แสงสุขเอี่ยม</b>	<b>7,206,100</b>	<b>0.97</b>
<b>7. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด(มหาชน)</b>	<b>6,896,600</b>	<b>0.93</b>
<b>8. นายพฤทธิ์ นราธิศจรรย์</b>	<b>6,537,811</b>	<b>0.88</b>
<b>9. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)</b>	<b>5,767,400</b>	<b>0.78</b>
<b>10. นายณัฐพล เรืองปัญญาพนั</b>	<b>5,760,000</b>	<b>0.78</b>
<b>11. กองทุนเปิด เค Mid Small Cap ทุนทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ</b>	<b>5,555,106</b>	<b>0.75</b>
<b>12. นายกรวิทย์ สุทธิพิงค์</b>	<b>5,537,259</b>	<b>0.75</b>
<b>13. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด(มหาชน)</b>	<b>5,524,900</b>	<b>0.75</b>
<b>14.EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT</b>	<b>5,128,684</b>	<b>0.69</b>
<b>15. อื่นๆ</b>	<b>440,710,205</b>	<b>59.58</b>
<b>รวม</b>	<b>739,707,908</b>	<b>100.00</b>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### โครงสร้างองค์กร







## โครงสร้างคณะกรรมการ

### ผู้ถือหุ้น

#### คณะกรรมการบริษัท

##### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. รศ.ดร.สมชาย	ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
3. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการ
4. นายกมล	สิงโตแก้ว	กรรมการ
5. นางสาวณัฐสุวรรณ	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
6. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการ
7. นายณัฐพันธ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
8. นายณัฐพล	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
9. นายนิรันดร์	อัคราพิทักษ์	กรรมการ
10. นายคิระ	แสงมณี	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11. นายสมควร	วัฒกีกุล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
12. นายสมควร	มุสิกอินทร์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
13. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
14. นายอภัย	จันทนจุลกะ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

นายเอนก ศรีทับทิม เลขานุการบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

##### รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

1. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริหาร
3. นายกมล	สิงโตแก้ว	กรรมการบริหาร
4. MR.ZAW ZAW AYE		กรรมการบริหาร
5. นางสาวณัฐสุวรรณ	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
6. นายณัฐพันธ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
7. นายณัฐพล	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
8. นายนิรันดร์	อัคราพิทักษ์	กรรมการบริหาร

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายอภัย	จันทนจุลกะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมควร	วัฒกีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวณัฐสุวรรณ	ทัศนนิพันธ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

##### รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายสมควร	มุสิกอินทร์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกมล	สิงโตแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. MR.ZAW ZAW AYE		กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฐพันธ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายนิรันดร์	อัคราพิทักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายณัฐพล	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายคิระ	แสงมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมควร	วัฒกีกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมควร	มุสิกอินทร์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการตรวจสอบ
5. นายอภัย	จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. นายลอยเลื่อน	บุญนา	ประธานคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายณัฐพันธ์	ทัศนนิพันธ์	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายณัฐพล	ทัศนนิพันธ์	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายนิรันดร์	อัคราพิทักษ์	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

### คณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

#### รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

1. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. MR.ZAW ZAW	AYE	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2
3. นางสาวณัฐวรรณ	ทัศนนิพันธ์	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
4. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ
5. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเสาะหาลู่ทางและกำหนดทิศทาง, ปรับปรุงดินและงานวิศวกรรมปลูกพืชอื่น
6. นายณัฐพันธ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT
7. นายณัฐพล	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวิศวกรรม
8. นายนิรันดร์	อัคราพิทักษ์	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. นายกมล	อัยยวัฒน์พัฒนา	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานโครงสร้าง
10. นายเอนก	ศรีทิพย์ทิพย์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชีและการเงิน
11. นายสมศักดิ์	ธวัชพงศ์ธร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานจัดซื้อ
12. นายธวัช	ผุดผ่อง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ

ให้กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือให้กรรมการหนึ่งคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงพาณิชย์และหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงพาณิชย์
- ข. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงแรงงานและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงแรงงาน
- ค. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรมสรรพากรและหน่วยงานราชการในสังกัดกรมสรรพากร
- ง. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย
- จ. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรุงเทพมหานครและหน่วยงานราชการในสังกัดกรุงเทพมหานคร
- ฉ. การยื่นเอกสารและดำเนินการร้องทุกข์ แจ้งความในกรณีทรัพย์สินของบริษัทสูญหายต่อเจ้าหน้าที่ตำรวจ
- ช. การดำเนินการและการติดต่อใด ๆ กับหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำ ประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ โปร่งเสียง และอินเทอร์เน็ต ในเรื่องการยื่นขออนุญาตต่างๆ การโอนสิทธิและรับโอนสิทธิ การวางเงินหรือการขอรับเงินประกันคืน การโอนและการรับโอนเงินประกันคืนเกี่ยวกับน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ โปร่งเสียง และอินเทอร์เน็ต

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 9 คน ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด
2. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 4 คน มีจำนวนร้อยละ 38 ของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ซีพี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทลจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการโดยมีคุณสมบัติดังนี้
  - 3.1 กรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี (ในกรณีที่บริษัทยังไม่สามารถหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถได้เท่ากับกรรมการคนเก่าได้ ก็ให้ท่านนั้นดำรงตำแหน่งได้เกินกว่า 9 ปี)
  - 3.2 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - 3.3 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี นายความ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
  - 3.4 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหาร ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
  - 3.5 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์
4. การแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจง โดยเน้นมีความโปร่งใส และชัดเจน ทั้งนี้การเสนอชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งจะต้องมีข้อมูลประวัติของบุคคลนั้น และมีรายละเอียดที่เพียงพอชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการคัดสรร
5. เปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียดต่อสาธารณชน และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ
6. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 7 ครั้ง
8. คณะกรรมการชุดย่อยต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

9. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
10. คณะกรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและลงมติได้ ต้องมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น และลงคะแนนเสียงต้องได้รับการรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

#### **คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท**

1. ต้องมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี
3. เป็นผู้ที่มีความสนใจในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างพอเพียง
4. กรรมการบริษัทต้องผ่านการสรรหา และคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท และผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ต้องเป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น
6. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่ผลสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
4. มีส่วนร่วมในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและเท่าเทียมกัน
6. กรรมการที่เป็นอิสระ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาแผนกำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การให้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและรวมถึงการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน เพื่อบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และ ผู้ถือหุ้น
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
8. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสคณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะเป้าหมายของผลประกอบการและเป้าหมายทางการเงิน และแผนงานเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้
9. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และบริษัท ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง



10. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในบริษัท
11. จัดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน ก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
12. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และสามีภรรยา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - 12.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
  - 12.2 ถือหุ้น หุ้นกู้ หรือหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท และบริษัทในเครือ
13. คณะกรรมการบริษัทจัดทำการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำทุก ๆ ปี เพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง/พัฒนา การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท และแจ้งผลประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ทราบและวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหาร

#### **อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท**

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี(ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตาม กระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือที่เป็นข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อพิพาทของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

18. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### **องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ**

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### **การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ยกเว้นประธานกรรมการ) มีการประชุมกันเองตามความเหมาะสมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหาร เข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2563 มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
2. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
3. รายงานผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เทียบกับแผนและงบประมาณ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมเสนอข้อแนะ
4. อนุมัติค่าใช้จ่ายได้ไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง โดยต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
5. อนุมัติโครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้น ต้องเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนโครงการ (IRR Project) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 และรายงานคณะกรรมการบริหารทราบ เว้นแต่โครงการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ข้างต้น ให้เสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงโครงการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษา การปรับปรุงประสิทธิภาพ หรือการทดแทนเครื่องจักรเดิม
6. อนุมัติให้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับแผนกลงไป
7. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่รวมถึง (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด.) อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น

8. ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อของบริษัทซึ่งอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549
9. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท
10. ต้องมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส หรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการบริษัท





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการประเมินคณะกรรมการรายคณะ, รายบุคคล, กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)**

**โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้**

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ทุกชุด รายบุคคลและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) รวมทั้งการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการตรวจสอบ เสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ทั้งหมดของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

**แบบประเมินของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้**

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
3. การประชุมของกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้บริหาร
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ

**แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้**

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของผู้บริหาร
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร
3. การประชุมผู้บริหาร
4. การทำหน้าที่ของผู้บริหาร
5. ความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัท
6. การพัฒนาตนเองของผู้บริหาร

**แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้**

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละชุดได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ

**แบบประเมินของคณะกรรมการรายบุคคล โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้**

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

**แบบประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้**

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรของบริษัท
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว
11. การพัฒนา CEO

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการประเมินคณะกรรมการรายคณะ ซึ่งมีเกณฑ์การให้คะแนน และผลการประเมินเป็นดังนี้

**เกณฑ์การให้คะแนน**

ระดับ 0 (0%)	=	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
ระดับ 1 (40%)	=	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
ระดับ 2 (60%)	=	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
ระดับ 3 (80%)	=	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
ระดับ 4 (100%)	=	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

**สรุปผลคะแนนเฉลี่ยการประเมินแต่ละกลุ่ม**

คณะกรรมการ	ผลประเมิน(ร้อยละ)	
	ปี 2563	ปี 2562
คณะกรรมการบริษัท	3.85 (96.25%)	3.78 (94.5%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.00 (100.00%)	3.95 (98.75%)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.98 (99.54%)	3.94 (98.5%)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.70 (92.50%)	3.58 (89.50%)
ประเมินตนเองรายบุคคล	3.84 (95.92%)	3.82 (95.50%)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ CEO	4.00 (100.00%)	4.00 (100%)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3.79 (94.69%)	3.42 (85.50%)
คณะกรรมการบริหาร	3.65 (91.20%)	3.77 (94.25%)
ประเมินการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ	97.95%	ไม่ได้ประเมิน

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุง การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ส่งเสริมให้มีการพบปะระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ส่งเสริมให้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ โดยมอบ หมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้ จัดการใหญ่ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสิทธิภาพของแต่ละ ตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
3. มอบหมายให้กรรมการรองผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานบริหาร ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้ สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 2 ครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัท ทราบปีละ 1 ครั้ง

### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับ กรรมการให้มากที่สุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านจะต้องได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร โดยในปี 2563 กรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ต่าง ๆ ในเรื่อง ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2563
1.	รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัท	-
2.	นายศิเว แสงมณี	กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนัก บริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐ ประศาสนศาสตร์ จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์(NIDA) - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
3.	นายสมควร วัฒนีกุล	กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-
4.	นายสมควร มุสิกอินทร์	กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2563
5.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความ รับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-
6.	นายอภัย จันทนจุลกะ	กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-
7.	ดร.ณรงค์ ทักสนนิพันธ์	คณะกรรมการบริษัท ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรวิทยาการจัดการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- หลักสูตร WINS โครงการพัฒนาเครือข่ายและศักยภาพผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย</li> <li>- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็งานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)</li> </ul>
8.	Mr. Zaw Zaw Aye	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-
9.	น.ส. ณัฐวรรณ ทักสนนิพันธ์	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2563
10.	นายกมล สิงห์โคแก้ว	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ethical Leadership Program (ELP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)</li> <li>- การเตรียมความพร้อมกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในเรื่อง Personal Data Protection สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
11.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 18/2020 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- การเตรียมความพร้อมกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในเรื่อง Personal Data Protection สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
12.	นายณัฐพันธุ์ ทศนนิพันธ์	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร รุ่น 8 จัดโดยมหาวิทยาลัยนวัตกรรมราชภัฏ</li> <li>- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)</li> </ul>
13.	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โปรแกรม Autodesk Revit</li> </ul>
14.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Life Cycle Assessment: LCA โดยสถาบันวิทยาการ สวทช.</li> <li>- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP โดยสถาบันวิทยาการ สวทช.</li> </ul>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ แผนธุรกิจ งบประมาณ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และตรวจสอบติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## เลขานุการบริษัท

### หน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวข้องข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. จัดทำข้อมูลเพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วม ฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ประวัติของเลขานุการบริษัท

นายเอนก ศรีทับทิม เป็นเลขานุการบริษัท สามารถดูรายละเอียดประวัติได้ที่รายงานประจำปี หน้า 67





### **คณะกรรมการชุดย่อย**

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการ 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

#### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2547 มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการจัดประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายสมควร มูลิกอินทร์ เป็นผู้มีส่วนประกอบทางด้านการสอบทานงบการเงิน โดยจบปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาถอดถอน เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ เมื่อการทำงานที่ได้รับมอบหมายไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายใน ให้เข้ามาทำงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายงาน รวมทั้งมีอำนาจถอดถอนผู้สอบบัญชีภายในได้ เมื่อปฏิบัติงานไม่ได้ตามที่มอบหมาย
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 9.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

10. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
12. จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

#### **องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติ**

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีการการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

##### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง
  - กรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
  - กรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### **องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติ**

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีการการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### **ความหลากหลายของกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหา นอกจากข้อกำหนดของการคัดเลือกกรรมการแล้ว คณะกรรมการสรรหา ยังพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น กรรมการจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหา ยังดูตารางของกรรมการที่ครบกำหนดการออกตามวาระว่ามีความรู้ความชำนาญในด้านใด การจะสรรหากรรมการมาทดแทนควรมีความรู้ความสามารถและความชำนาญในด้านใดมาทดแทนกรรมการที่ขาดไป โดยการพิจารณาความรู้แบ่งเป็น 3 หมวด

1. ความรู้โดยตรงเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้าง รวมทั้งประวัติการทำงานในธุรกิจการก่อสร้าง โดยมีวุฒิทางด้านวิศวกรรม
2. ความรู้และประสบการณ์ เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร บริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งเคยบริหารงานจากหน่วยงานของทางราชการ เป็นต้น
3. ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย กฎระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ด้านบัญชีและการเงิน โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน และความรู้ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ



### Skill Matrix

ตำแหน่ง / คุณสมบัติ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านการตลาด	ด้านการเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านทรัพยากรบุคคล	ด้านบริหาร	ด้านเทคนิค	ด้านภาษา	ด้านคอมพิวเตอร์	ด้านภาษาอังกฤษ	ด้านความเชี่ยวชาญเฉพาะ
1. กรรมการอิสระและประธานกรรมการ												
2. กรรมการและประธานกรรมการบริหาร												
3. กรรมการอิสระ												
4. กรรมการอิสระ												
5. กรรมการอิสระ												
6. กรรมการอิสระ												
7. กรรมการอิสระ												
8. กรรมการ												
9. กรรมการ												
10. กรรมการ												
11. กรรมการ												
12. กรรมการ												
13. กรรมการ												
14. กรรมการ												

### บริษัทมีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท จะได้รับการปฐมนิเทศการเข้ากรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบหน้าที่ต่าง ๆ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท แนะนำผู้บริหารของบริษัทให้รู้จักหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมถึงทราบถึงกฎระเบียบตามข้อกำหนดของกต. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เพื่อกำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงในการบริหารงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งประเมินผลของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

**ในด้านการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

### นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่บรรลุตามเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบโดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ร่วมขององค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานโดยมีนายณัฐพล ทศนินพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติ บัตรการด้านการตรวจสอบประเมินและบริหารความเสี่ยง และ นายเอกราช แก้วลาเรียง เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการด้านการติดตามและทวนสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงานเพื่อเสนอต่อกรรมการของบริษัท
2. ติดตามการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่เริ่มกระบวนการที่จะบ่งชี้ให้ทราบถึงความเสี่ยงรวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล จัดการ ติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. ให้การสนับสนุนให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่างๆ ตลอดจนติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

### องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบายและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติให้นำไปปฏิบัติในพนักงานทุกระดับ
2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
3. ทำการประเมินผลและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง ข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแบบสากล
4. ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น
5. ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและคณะทำงานในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับคณะกรรมการทราบโดยทันที ที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
7. เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัทและรายงานประจำปี ให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้รับความทราบ

#### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด



3. กลั่นกรองแผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และสอบถามผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4. พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
5. แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่สมควร

**องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริษัท,ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะลงมติ**

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัท,ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

**สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ**

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	กรรมการ อิสระประชุม โดยไม่มีฝ่าย จัดการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ บริษัท,การ รับ ผิดชอบต่อ สังคม และ การพัฒนา อย่างยั่งยืน
	อย่างน้อย 7 ครั้ง	อย่างน้อย 1 ครั้ง	อย่างน้อย 4 ครั้ง	อย่างน้อย 2 ครั้ง	อย่างน้อย 2 ครั้ง	อย่างน้อย 2 ครั้ง
1.รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	6/7	1/1				
2.นายสีวะ แสงมณี	7/7	1/1	6/6			
3.นายสมควร วัฒนีกุล	7/7	1/1	6/6	2/2		
4.นายสมควร มุสิกอินทร์	7/7	1/1	6/6		2/2	
5.นายลอยเลื่อน บุญนาค	7/7	1/1	6/6			2/2
6.นายอภัย จันทนจุลกะ	7/7	1/1	6/6	2/2		
7.ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	7/7					
8.Mr. Zaw Zaw Aye	7/7				-/-	
9.น.ส. ฉัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	7/7			2/2		
10. นายกมล สิงห์โตแก้ว	7/7				2/2	
11. นายเผด็จ รุจิจรเดช	7/7				2/2	2/2
12. นายณัฐวุฒิ ทศนินิพนธ์	7/7				2/2	2/2
13. นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	7/7				2/2	2/2
14. นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	7/7				2/2	2/2



# SEAFCO

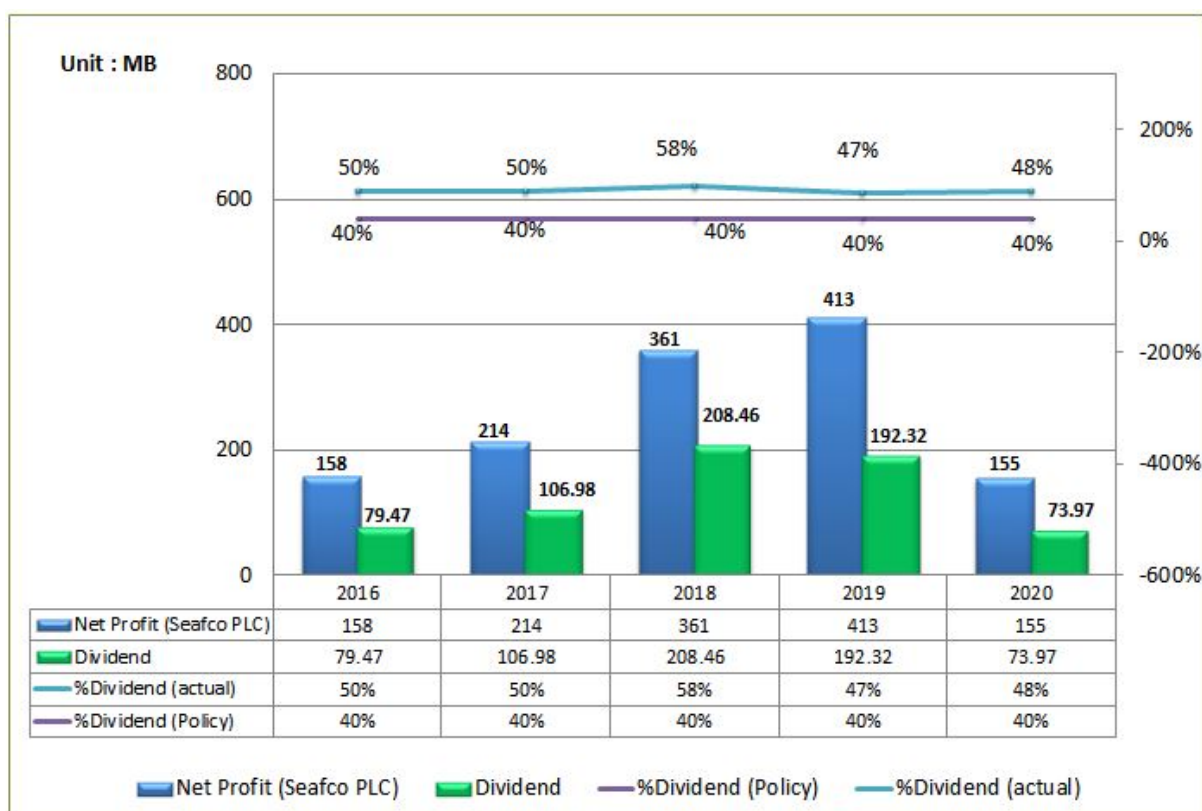
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

## ตารางการจ่ายปันผลแต่ละปี







## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุม

### 1. การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1.	ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์	/, //, 0	/	/	/
2.	Mr.Zaw Zaw Aye	/, //, ///	/	/	/
3.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์	/, //, ///			
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	/, //, ///	/	/	
5.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	/, //, ///	/		
6.	นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์	/, //, ///			/
7.	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์	/, //, ///			
8.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	/, //, ///			
9.	รศ. ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	X, /, IV			
10.	นายศิวัช แสงมณี	/, IV			
11.	นายสมควร วัฒนีกุล	/, IV			
12.	นายสมควร มุสิกอินทร์	/, IV			
13.	นายลอยเลื่อน บุญนาค	/, IV			
14.	นายอภัย จันทนจุลกะ	/, IV			
15.	นายเอนก ศรีทับทิม	///			
16.	นายกมล อยู่เย็นพัฒนา	///			
17.	นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ศรี	///			
18.	นายรัช ฝุคพ่อง	///			

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการบริษัท

IV = กรรมการอิสระ

// = กรรมการบริหาร

/// = คณะเจ้าหน้าที่บริหาร

0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่

### หมายเหตุ:

1. = บจก. ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น
2. = บจก. ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด
3. = Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**2. รายงานการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	28 พฤศจิกายน 2562	ระหว่างปี 2563 เพิ่มขึ้น (ลดลง)	26 พฤศจิกายน 2563
1.	ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	56,857,936	250,000	57,107,936
2.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	7,860,677	1,110,000	8,970,677
3.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	72,600	-	72,600
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	56,247	-	56,247
5.	Mr.Zaw Zaw Aye	96,342	-	96,342
6.	นายณัฐพนธ์ ทศนินิพนธ์	7,521,915	-	7,521,915
7.	นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	17,182,896	-	17,182,896
8.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	-	-	-
9.	รศ. ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	-	-	-
10.	นายศิระ แสงมณี	-	-	-
11.	นายสมควร วัฒเกตุล	-	-	-
12.	นายสมควร มุสิกอินทร์	-	-	-
13.	นายลอยเลื่อน บุญนาค	-	-	-
14.	นายอภัย จันทนจุลกะ	-	-	-
15.	นายเอนก ศรีทับทิม	73,976	-	73,976
16.	นายกมล อยู่ยี่นพัฒนา	-	-	-
17.	นายสมศักดิ์ ธวัชพงษ์ศรี	-	-	-
18.	นายรัช ฝุคพ่อง	-	-	-

**3. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม, เลขานุการบริษัท, ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

ดร.ณรงค์ ทศนินพันธ์ อายุ 73 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง /กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม / รางวัล**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Far Eastern University, Manila, Philippines
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE), Class 3/2009
- Advanced Audit Committee รุ่น 1/2009
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4) / 2008
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 4) /2008
- Role of Committee Program (RCC), Class 24/2008
- Audit Committee Program (ACP), Class 24/2008
- Role of the Compensation Committee Program, Class 3/2007
- Director Certification Program (DCP), Class 92/2007
- Director Accreditation Program (DAP), Class 15/2004
- Finance for Non -Finance Directors / 2004

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสข.) รุ่นที่ 1 ของสถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร WINS โครงการพัฒนาเครือข่ายและศักยภาพผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำนักบริหารระดับสูง LDP สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพรุ่นที่ 27
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรอาจารย์สมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 7/2
- ระเบิดจากข้างใน หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน เริ่มจากในองค์กร โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- State of the Corporate Sustainability โดยสถาบันไทยพัฒน์



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ค้าดิจิทัลไทย (DUGA)

#### **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 10.92% (ตนเอง 7.69%, คู่สมรส ..3.23..%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....-%)

#### **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

บิดา นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์, นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์ และนายณัฐพล ทศนนิพันธ์

#### **ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2542 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)

#### **การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการมูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.ชัย มุกตพันธ์ (2555-ปัจจุบัน)
- กรรมการมูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยงค์ สิรินโร (2557-ปัจจุบัน)
- กรรมการดำเนินการโครงการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) (2560-ปัจจุบัน)
- กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 7 (2562-ปัจจุบัน)
- กรรมการประเมินผลการบริหารของอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการที่ปรึกษาของสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย (2561-2562)
- กรรมการวิศวกรรมอาวุโส สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (2560-2562)
- อุปนายก สมาคมบริษัทจดทะเบียน (2558-2560)
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์คอนกรีตไทย (2558-2560)
- กรรมการปรับปรุงหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธาหลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล (2560)



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

Mr. Zaw Zaw Aye อายุ 57 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 / กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- M.Sc in Geotechnical Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program (DCP) 196/2014

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 3 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 0.013% (ตนเอง 0.013%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

- 2542 - 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
- 2554 - 2556 กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์ อายุ 42 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- Master of Science in Financial Management, University of Exeter/ Exeter, United Kingdom
- Bachelor Degree in Business Administration in majoring of Accounting Assumption University/ Bangkok, Thailand

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program รุ่นที่ 116/2009
- Role of the Nomination and Governance Committee 1/2011
- Risk Management Committee Program (RMP) 6/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- ความรู้เรื่องประกันภัย
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Entire Business Innovative Transformation (EBIT)
- Financial Statement for Director (FSD) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA), 2552
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 5, 2553
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 3, 2556
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 2 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, 2557
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่งสำหรับผู้เยาว์ใหม่ (TISCO WEP) รุ่นที่ 2
- Thai-Chinese Young Executive Program (TCYEP) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่น 4 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Executive Program for Young Professional (EYP 2), 2016
- Strategic CFO, 2016
- Media Appreciation & Products-Service Strategies (MAPS 1), 2016
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 1.21% (ตนเอง 1.21% , คู่สมรส ..... % , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ..... % )

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

บุตรดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์/ คู่สมรส คุณนิรันดร์ อัคราพิทักษ์

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2552 - 2557 กรรมการบริษัท บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายคมล สิงห์โตแก้ว อายุ 58 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007
- Executive Director Program รุ่นที่ 6/2010

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่น 2 ของสถาบันการสร้างชาติ สจล.
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29
- หลักสูตร อุตมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 6
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 0.008% (ตนเอง 0.008%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายเผด็จ รุจิขจรเดช อายุ 64 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินและงานวิศวกรรมปฐพีอื่น / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 91/2007
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- Ethical Leadership Program LEP รุ่นที่ 18/2020 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- มาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง เล่มที่ 4 ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะแวดล้อมพิเศษต่าง ๆ โดยคณะทำงานมาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง ในคณะกรรมการสาขาบริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (วสท.)
- หลักสูตร Executive Mini MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 7
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 0.010% (ตนเอง 0.010%, คู่สมรส ....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

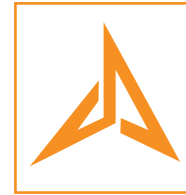
-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2542 - ปัจจุบัน กรรมการและ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดิน และงานวิศวกรรมปฐพีอื่น บริษัท ซีพีแอนด์ (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์ อายุ 44 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท สาขา Computer, The London School of Economics and Political Science(LSE), UK
- ปริญญาตรี สาขา Computing Business University of Sunderland, UK

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Corporate Governance for Executives (CGE) 10/2018
- Driving company success with IT Governance (ITG5) /2017
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2015
- Family Business for sustainability (FBS) รุ่น 3/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาองค์กร รุ่น 8 จัดโดยมหาวิทยาลัยนวัตกรรมธรรมาภิบาล
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้สื่อข่าวดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 5 จุฬาลงกรณ์
- หลักสูตร MINI-CE 2561 โดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ASEAN Business and Investment Law Training (ปี 2560), Chulalongkorn University
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำนวัตกรรมเพื่อการแข่งขันในระดับโลก มหาวิทยาลัยสยาม
- Finance for Non-nance Executive รุ่น 16 /2017
- หลักสูตรทวิภาคีอาเซียนนักบริหารรุ่นใหม่ยุคดิจิทัลระดับสูง (ATOC) , มหาวิทยาลัยรังสิต
- THE NEXT REAL 1/2016
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 8
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- ABC Real Estate Real Deal at SUP (Sep 2014-Dec 2014)
- PNP 3 at King Prajadhipok's Institute 2013-2014
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11/2013
- IR Fundamental Course รุ่น 3 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- COURSE ISO : 9001-2015
- Mini MBA รุ่นที่ 11 at Thammasart University
- NIT รุ่นที่ 1 at NecTec 2010
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 1.02% (ตนเอง 1.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

บุตรดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2554 - 2558      ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน      กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายณัฐพล ทศนินพันธ์ อายุ 38 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท MSC. Operating Management in Engineering(OME) University of Strathclyde, Scotland
- MBA In Finance, Coventry University, UK
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบัน SIIT มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program (DCP) 211/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Operational Risk Management) จัดโดย Tris Corporation
- หลักสูตร "สุดยอดผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อสังคม สำหรับผู้บริหารรุ่นที่ 2" (Super Entrepreneur for Society SEP-S2) ของสถาบันนักลงทุนรุ่นใหม่
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่ง สำหรับผู้นำยุคใหม่ รุ่นที่ 3 (Wep3 Tisco)
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำวิศวกรรุ่นใหม่ รุ่นที่ 2 (YPF) สภาวิศวกรและสมาคมวิศวกรที่ปรึกษา
- หลักสูตร ABC TALENT รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 2.32% (ตนเอง 2.32%, คู่สมรส ...-....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

บุตรดร.ณรงค์ ทศนินพันธ์

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2555 - 2558 วิศวกรโครงการ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท โนวาร์ เอลส์ จำกัด



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์ อายุ 48 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย (พ.ศ.2537) (Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University (1994) )
- Master of Engineering (Civil Engineering), University of Florida (1996)
- Master of Economics (Business Economics), National Institute of Development Administration (NIDA), (2008)

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program (DCP) 268/2018

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- Life Cycle Assessment: LCA โดยสถาบันวิทยาการ สวทช.
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP โดยสถาบันวิทยาการ สวทช.
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Mentor & Mentee รุ่นที่ 1/2562 โดยสถาบันที่ปรึกษาอัจฉริยะด้านการค้าและการลงทุน
- Tax & Regulatory Update โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- The Business of Platforms โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP) 2020
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 14
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 1.21% (ตนเอง.....%, คู่สมรส 1.21%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

คู่สมรส นางสาวณัฏฐวราณ ทคันนิพันธ์

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2551 - 2561     | Banpu Public Company Limited (2008-2018)  |
| 2549 - 2551     | Boral Concrete & Aggregates (2006-2008)   |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) |

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

รศ.ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ อายุ 74 ปี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- Doctorado de Estado, Facultad de Ciencia Politica, Universidad Complutense de Madrid, Spain
- Diplome d'Etudes Superieures, (Economic Integration), Universite de Nancy, France
- Licenciatura, Facultad de Ciencia Politica y Economica, Universidad Complutense de Madrid, Spain
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Chairman Role in Building Independence across the Board

**หลักสูตรอื่น ๆ**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563

-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

- 2542 – ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ (ระดับ 9) ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2547 - 2555 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศุภาลย์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2550 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายวิระ แสงมณี อายุ 75 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต(รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007
- Advance Audit Committee Program (AACP) 18/2015

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร AC HOT UPDATE จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพรุ่นที่ 27

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)   |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) |
| 2560 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                          |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด   |

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- |             |   |
|-------------|---|
| 2557 - 2562 | ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย |
|-------------|---|





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS**

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายสมควร วัฒนิกกุล อายุ 81 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 21/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 96/2007

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- Advance Management Program รุ่นที่ 111/1992
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) รุ่นที่ 366/1993

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ซี เค พาวเวอร์ จำกัด(มหาชน)  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายสมควร มูลิกอินทร์ อายุ 72 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 21/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กสท. และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

- 2514 - ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายลอยเลื่อน บุนนาค อายุ 71 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 39
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) รุ่นที่ 4414

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแฉ่ง จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- กรรมการบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- กรรมการบริษัท ไบโบลย์สมบัติ จำกัด
- กรรมการบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายอภัย จันทนจุลกะ อายุ 78 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญารัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญารัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2533
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์(สังคมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- Director Certification Program รุ่นที่ 277/2019

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแฉัก จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- รองประธานมูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์
- กรรมการมูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราชวัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

### ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายเอนก ศรีทับทิม อายุ 64 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท / ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### หลักสูตรการอบรม IOD

- Company Secretary Program
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 10

### หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร “CVC กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ”
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 11
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์  
มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market Program รุ่นที่ 3 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 10 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ
- หลักสูตร อุตมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กสท. และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพัฒนาการใหม่ ๆ ของกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาวะเกษียณอายุ รุ่นที่ 4 สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- ปรับกลยุทธ์องค์กร สื่อสารให้โดนใจด้วย Big Data โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic Financial Leadership (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 6 ชั่วโมงต่อปี ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด.)

### การอบรมในปี 2563

- CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 "เตรียมความพร้อมรับมือภาวะเศรษฐกิจ กลยุทธ์การใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดหาเงินทุน และสร้างการเติบโต" จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร “Liquidity Risk Management” รุ่นที่ 7
- Restart the Economy after the Lockdown: Economic Outlook and Implications for Business Sector จัดโดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- สิทธิมนุษยชน เกี่ยวข้องกับภาคธุรกิจอย่างไร จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การลงทุนภายใต้วิกฤติ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกฎหมายฟอกเงิน สำหรับผู้มีหน้าที่รายงาน รุ่นที่ 16 (Online) จัดโดยบริษัท ฟินลิก จำกัด



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- IOD Company Secretary Forum หัวข้อ Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate Secretary จัดโดย IOD Thai Institute of Directors

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 0.010% (ตนเอง 0.010%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2546 - 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายอำนวยการ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี-



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายกมล อยู่ยืนพัฒนา อายุ 61 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง  
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**หลักสูตรการอบรม IOD**

-ไม่มี-

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 17
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Smart Construction Project Planning
- หลักสูตรครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรอุทกสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2542 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายสมศักดิ์ ธีวพงศ์ธร อายุ 65 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ

ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**หลักสูตรการอบรม IOD**

-ไม่มี-

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร Sustainable Supply Chain Management 2020 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รุ่น 3/2563 จัดโดยบมจ.ซีพี
- TFPA Wealth Management Forum 2019 โดยสมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- Sustainable Supply Chain Management Training รุ่นที่ 4 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Train the Trainers: Happy Money, Happy Retirement โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การตั้ง KPI และการประเมินผลงานจัดซื้อ โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- พักดัดตราศุลกากรสำหรับการนำเข้า-ส่งออก โดย WASO TRAINING CENTER
- หลักสูตรความรู้เรื่องประกันภัย
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตรครุสมาริ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29 (สันติสุข)
- หลักสูตรอาจารย์สาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 8
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พญาราชสีห์)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พญาคันคัง)
- หลักสูตรอุทมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรอุทมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พระธรรม)
- หลักสูตรญาณสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1
- การตั้ง KPI และการวัดผลในงานจัดซื้อ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563

-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2547 – 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพี จำกัด(มหาชน)

2554 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ซีพี จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นายรัช ผุดผ่อง อายุ 59 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง  
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาวิทยาเขตเทเวศร์ (ปัจจุบันเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร)

**หลักสูตรการอบรม IOD**

- ไม่มี -

**หลักสูตรอื่น ๆ**

- หลักสูตร Mini Master Of Management Program รุ่นที่ 72 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรพื้นฐานทฤษฎีไฟฟ้าเบื้องต้น โดยสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ยกระดับคุณภาพการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบเครนปั้นจั่น
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตรพัฒนาครูฝึกในสถานประกอบการ
- หลักสูตรกฎหมายสำหรับวิศวกรรุ่นที่ 5
- หลักสูตรการบริหารงานซ่อมบำรุงแบบมืออาชีพ รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการวางแผนเครื่องจักรกลเชิงป้องกันรุ่นที่ 5
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563)**

2547 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)  
2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

**ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

นางสาวรัชฎาวรรณ ท่อทองคำ อายุ 59 ปี ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**หลักสูตรการอบรม**

- ORIENTATION COURSE FOR CHIEF ACCOUNTS FOCUSING ON FINANCIAL REPORTING สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทางเลือกใหม่ใบกำกับมือ E-Tax กรมสรรพากร
- สัมมนาพิจารณารอบสุดท้าย (The Final Countdown to TFRS9 Focus Group) สภาวิชาชีพบัญชี
- Mango Smart Tech 2018 บริษัท แมงโก้ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- โครงการประกาศนียบัตรการรายงานทางการเงิน ครั้งที่ 10 (1/2561) สภาวิชาชีพบัญชี
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- ก้าวทันไทยแลนด์ 4.0 กับ e-Tax Invoice & Receipt กรมสรรพากร
- การจัดทำงานการเงินรวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9, TFRS7 และ TAS32) สภาวิชาชีพบัญชี
- สัมมนาพิจารณา Focus Group ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า สภาวิชาชีพบัญชี
- สัมมนาพิจารณา Focus Group ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า สภาวิชาชีพบัญชี
- เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เทคนิคการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สร้างความเข้าใจหลักการร่างมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่ TFRS16 สภาวิชาชีพบัญชี
- แนวปฏิบัติเกี่ยวกับใบกำกับภาษีและกฎหมายใหม่ E-tax invoice สภาวิชาชีพบัญชี
- แนวทางปฏิรูปภาษีอากรของไทย และเตรียมรับมือกับ E-Payment สมาคมศิษย์เก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ภาษียุคดิจิทัล สิ่งที่คุณบัญชีต้องเตรียมตัว บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน (รุ่นที่ 2) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Transfer Pricing ปี 62 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- วิธีการนำส่งงบการเงินปี 2562 ผ่านระบบ DBD e-ling V.2 รุ่นที่ 4 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- Train the Trainer Happy Money Happy Retirement ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การกำหนดมาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง สัญญาเช่า TFRS 16 & TAS 17 บริษัท บัญชีกิจบริหาร จำกัด
- Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด

- TFPA Wealth Management Forum 2019 สหคมนักวางแผนการเงิน
- Financial Modeling Using Excel บริษัท เอเชีย บิซิเนส คอนเนค จำกัด
- เตรียมงบการเงินสำหรับผู้สอบบัญชีตลาดทุน รุ่นที่ 3/62 หลักสูตรที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน (หลักการนำไปใช้ และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ) หลักสูตรใหม่ 2562 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

#### **หลักสูตรอื่น**

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 37
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2
- พัฒนาศรูกฝึกในสถานประกอบการ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
- Certificate in Investor Relation 2016

#### **การเข้าอบรมในปี 2563**

- วิธีการกรอกรายงานข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท/หจก.ที่มีความสัมพันธ์กัน (Transfer Pricing) จัดโดยกรมสรรพากร
- เรียนรู้มาตรฐานบัญชีใหม่ไปกับ BLS จัดโดยหลักทรัพย์บัวหลวง
- TFRS16 Sharing ในทางปฏิบัติ สำหรับการนำมาใช้ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S01 : พันธสัญญาด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 2 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S02 : การวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S03 : การกำหนดกลยุทธ์และวิธีดำเนินงานด้านความยั่งยืน รุ่นที่ 2 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S04 : การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รุ่นที่ 2 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S05 : การประเมินผล และการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) บจก.แอคซัวร์เรียลฯ
- กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal : การเตรียมความพร้อมของบริษัทจดทะเบียน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal : สถานการณ์เศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจไทย ผลกระทบกับภาคธุรกิจ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ร่างแนวปฏิบัติ มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ในสถานการณ์ COVID-19 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แนวทางจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณากำหนดคำตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

### 1. คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการทำงานของกรรมการโดยได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ให้คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาถึงประเภทคำตอบแทน วิธีการจ่ายคำตอบแทนและจำนวนคำตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ

ในการพิจารณาคำตอบแทนดังกล่าวคณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความตั้งใจของกรรมการ โดยอัตราที่จ่ายคำตอบแทนเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยที่คำตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

### 2. คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาฯ และกำหนดคำตอบแทนร่วมกันเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากแบบฟอร์มการประเมินผลงาน รวมทั้งพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์ เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยดูจากข้อมูลปัจจุบันเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจโดยพิจารณาจากร้อยละ EBITDA ON OPERATING ASSETS ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมาย เพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ในทุกๆปี เพื่อการประเมินเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี
4. การพิจารณาคำตอบแทนในระยะยาว จะมีการกำหนดการเติบโตของธุรกิจในรอบ 3 ปี ถึง 5 ปี โดยมีการกำหนดอัตราการเติบโตเป้าหมายไว้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา รวมทั้งผลประกอบการของธุรกิจโดยใช้อัตรา EBITDA ON OPERATING ASSETS เป็นเป้าหมายด้วย

#### ตารางแสดงคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

	คำตอบแทน(บาท)		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>คำตอบแทนผู้บริหาร</b> เงินเดือนและโบนัสที่จ่ายในแต่ละปี	57,346,055.51	53,257,213.50	46,373,000.00

**คำตอบแทนผู้บริหาร** คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

### 3. คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย 3 ส่วน

- 3.1 ค่าเบี้ยประชุม เพื่อสะท้อนการทำงานของกรรมการและเพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ
- 3.2 คำตอบแทนประจำเดือน เพื่อสะท้อนถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- 3.3 คำตอบแทนโบนัส โดยขึ้นกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี

### 4. วิธีการจ่ายคำตอบแทน

- 4.1 ค่าเบี้ยประชุม ให้จ่ายกับกรรมการและกรรมการเฉพาะด้านทุกท่านที่เข้าประชุม(ทั้งกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการเฉพาะด้าน)

4.2 ค่าตอบแทนประจำเดือน ให้จ่ายเป็นประจำเดือนสำหรับกรรมการอิสระ ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4.3 ค่าตอบแทนโบนัส ให้จ่ายเป็นรายปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทฯ มีค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่ไม่เป็นตัวแทน คือ บริษัทมีการจัดทำประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ วงเงินความรับผิด 100 ล้านบาท

**ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการ**

	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	ต่อครั้ง	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน (บาท)	ต่อครั้ง	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน (บาท)	ต่อครั้ง	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน (บาท)
<b>ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและ ค่าเบี้ยประชุม (คนละ)</b>									
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	7,500	65,000	832,500	7,500	65,000	835,000	5,000	65,000	805,000
- นายสมควร วัฒนกุล	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	700,000	5,000	50,000	625,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	700,000	5,000	50,000	625,000
- นายคิระ แสงมณี	7,500	50,000	705,000	7,500	50,000	685,000	5,000	50,000	625,000
- นายลอยเลื่อน บุนนาค	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	707,500	5,000	50,000	625,000
- นายอภัย จันทนจุลกะ	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	490,000	-	-	-
- ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	7,500	-	52,500	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000
- Mr. Zaw Zaw Aye	7,500	-	60,000	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000
- นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	7,500	-	67,500	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000
- นายเผด็จ รุจิขจรเดช	7,500	-	82,500	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000
- นายกมล สิงห์โตแก้ว	7,500	-	67,500	7,500	-	52,500	5,000	-	25,000
- นายณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์	7,500	-	82,500	7,500	-	52,500	5,000	-	20,000
- นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	7,500	-	82,500	7,500	-	52,500	5,000	-	20,000
- นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	7,500	-	82,500	7,500	-	52,500	5,000	-	10,000
รวม			<u>4,995,000</u>			<u>4,537,500</u>			3,480,000
<b>โบนัสสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้ บริหาร</b>									
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์			-			195,000			130,000
- นายสมควร วัฒนกุล			-			150,000			100,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์			-			150,000			100,000
- นายคิระ แสงมณี			-			150,000			100,000
- นายลอยเลื่อน บุนนาค			-			150,000			100,000
- นายอภัย จันทนจุลกะ			-			-			-
รวม			-			<u>795,000</u>			<u>530,000</u>

หมายเหตุ 1. ต่อครั้ง เป็นการจ่ายค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 7,500 บาท ซึ่งจ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าประชุมเท่านั้น

2. ต่อเดือน เป็นการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งจ่ายให้สำหรับกรรมการอิสระเท่านั้น



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อการสื่อสาร ภายนอกองค์กร และเผยแพร่ให้กับพนักงานภายในองค์กรให้ทราบถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลักคือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักนำไปปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับปรุงใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทบทวน, ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 1/2562 และ ครั้งที่ 2/2562 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติที่มีการกำหนดขึ้นมาใหม่ในขั้นต้น ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทให้ได้ดีที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และคณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทุกฝ่ายจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ, สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุนและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

1. บริษัทฯ จะส่งเอกสาร ข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม ให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน website ของบริษัททั้งภาษาไทย ไม่น้อยกว่า 30 วัน และภาษาอังกฤษไม่น้อยกว่า 7 วัน





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

2. บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ดังนี้
  - 2.1 รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา
  - 2.2 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา
  - 2.3 พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
  - 2.4 พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
  - 2.5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - 2.6 พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
  - 2.7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
  - 2.8 เรื่องอื่น ๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญที่อยู่ในความสนใจ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ ตอบข้อซักถาม และ/หรือชี้แจงผู้ถือหุ้นทราบ โดยไม่มีการลงมติ
3. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยจัดประชุมในวันทำการที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอสำหรับการตรวจสอบเอกสารและจัดให้มีอาหารและเครื่องดื่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
4. บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
5. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการ Live สดการประชุมผ่านทาง Facebook เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม สามารถทราบถึงบรรยากาศในการประชุมได้ โดยจะเริ่มในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

## **2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.seafco.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายใน 31 ธันวาคมของทุกปี
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.seafco.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายใน 31 ธันวาคมของทุกปี
3. บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
4. ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถใช้หนังสือมอบฉันทะที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทฯ จะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
6. บริษัทฯ มีประกาศระเบียบเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบโดยมีการแจ้งแนวทางและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และ มีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

7. คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามขั้นตอนหรือมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ
8. คณะกรรมการกำหนดนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และวิธีการรายงานเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน
9. คณะกรรมการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เสร็จสมบูรณ์ และแจ้งผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

### **3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ และดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่งและชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และประกาศใช้เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้กำหนดโทษในการที่ไม่ปฏิบัติตามไว้ในคู่มือพนักงาน
2. บริษัทฯ มีนโยบายในการยกระดับคุณภาพชีวิตในสถานประกอบการของพนักงานทุกคนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและมีความปลอดภัยในการทำงาน
3. การรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของงบการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยผ่านกรรมการอิสระ หรือผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผ่านฝ่ายบริหารบริษัท คณะกรรมการกำหนดกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวข้างต้น
4. บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ
5. บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

### **4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ



2. คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
3. เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ได้แก่ (1) ข้อมูลทั่วไป (2) ปัจจัยความเสี่ยง (3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (4) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (6) ข้อพิพาททางกฎหมาย (7) โครงสร้างเงินทุน (8) การจัดการ (9) การควบคุมภายใน (10) รายการระหว่างกัน (11) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (12) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี
5. คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละปี
6. คณะกรรมการจะเปิดเผยคำตอบแทนแต่ละประเภทที่แต่ละคนได้รับ รวมทั้งคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการบริษัทย่อย หรือหน้าอื่น เช่น ที่ปรึกษา รวมทั้งรายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
7. การเปิดเผยข้อมูลและผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล
  - 7.1 การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
    - 7.1.1 กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
      - (1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
      - (2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
      - (3) ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ
      - (4) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด
      - (5) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมและเป็นธรรมบริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่
    - 7.1.2 กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Contact Person) ดังนี้
      - (1) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท
      - (2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้อง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท
  - 7.2 การให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กรกับสื่อมวลชน โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อมวลชน
8. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

9. กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551
10. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ มีหน้าที่นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
11. คณะกรรมการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ กำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

#### **5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ** รายละเอียดตามข้อ 8. ภายใต้หัวข้อโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

#### **6. การประชุมผู้ถือหุ้น**

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1 ครั้งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 เวลา 9.00 น. ณ ห้องประชุมบริษัทชั้น 3 เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ ในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 14 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการ, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชีหรือตัวแทนผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมประชุมด้วย ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และเสนอแนะการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน

#### **7. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## **8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นลายลักษณ์อักษรโดยถูกควบคุมและตรวจสอบโดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 นอกจากนี้ยังมีการดูแลให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งผู้บริหารจะไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน ก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

## **9. จริยธรรมธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานดังนี้

### **9.1 จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบและรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนในการให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ เพื่อเป็นกลไกและกระบวนการที่จะนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่แท้จริงดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติตามนโยบาย “การกำกับดูแลกิจการ” และ “จริยธรรมทางธุรกิจ” ของบริษัทฯ
3. มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม
4. ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี
5. คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ทางสังคม ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
6. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
7. สร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริตผ่านระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง
8. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กร มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
9. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

### **9.2 จริยธรรมกรรมการบริษัทฯ**

บริษัทฯ มุ่งหวังให้ กรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทย่อย ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมดำรงตน หรือปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

#### **1. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ**

##### **1.1 ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้**

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย
- (3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่อหน่วยงานนั้น ๆ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุม มีเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียท่านนั้นต้องออกจากห้องประชุมและงดการมีส่วนร่วมใด ๆ ในการพิจารณาตัดสินในเรื่องดังกล่าว
- 1.3 หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้
  - (1) ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
  - (2) ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิดและไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรไปแล้วอย่างน้อยเป็นเวลา 2 ปี
  - (3) ไม่หาประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ
  - (4) ไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
  - (5) ไม่รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อประโยชน์ขององค์กร
- 1.4 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.5 การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการและพนักงาน พ.ศ.2547

## **2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ**

### **2.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- (2) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติและมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง
- (3) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่น การดำรงตำแหน่งนั้นต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ
- (4) ในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการผู้บริหารและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น ซึ่งใช้เป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน และเชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีแบบรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ
- (5) บุคคลที่ดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องมีหน้าที่ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังนี้

5.1 กรรมการและผู้บริหาร จะต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น และเพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี และ รายงานประธานกรรมการ และรายงานประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รับประทานอย่างน้อยปีละครั้ง





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- (6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการเป็นประจำ
- (7) ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะและหลังประกาศแล้ว 3 วัน
- (8) เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้องซึ่งมีส่วนได้เสียกับการบริหารจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- (9) ในกรณีบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้าไปมีส่วนร่วมหรือถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ดำเนินการดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

## 2.2 การใช้ข้อมูลภายใน

- (1) ห้ามใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อผู้อื่นหรือทำ ธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- (2) ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
- (3) ห้ามใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- (4) ห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้อ้างอิงต่อบุคคลภายนอก เพื่อสร้างประโยชน์ส่วนตัว
- (5) ห้ามเปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้นแม่หลังพ้นสภาพการเป็น กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

## **3. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถใน การแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยกันดูแลและมีให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
3. มีการทำระบบ Internal Charge ขึ้นมาเพื่อช่วยตรวจสอบป้องกันการสูญหายของทรัพย์สิน และจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบทรัพย์สินประเภทต่าง ๆ

### 3.1 การจัดทำเอกสาร

1. ต้องจัดทำเอกสารต่างๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
2. ห้ามมิให้ปลอมแปลงหนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ

### 3.2 การใช้คอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้บริหารและ พนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2. ห้ามผู้บริหาร และพนักงาน เผยแพร่ข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลที่ทางบริษัทฯ ซื้อมาทั้งที่อยู่และไม่อยู่ใน ระบบข้อมูลของบริษัทฯ หรือคัดลอกข้อมูลใส่ในสื่อบันทึกข้อมูลส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาต



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

3. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน เปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
  4. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
  5. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทฯ ติดตั้งให้ นอกจากได้รับอนุญาตเป็นกรณีไป
  6. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ใช้อีเมลของบริษัทฯ ในการส่งข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาดคาบลามก ช่มชู้ ก่อวินาศ หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น
  7. ผู้บริหารและพนักงาน ควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
  8. ผู้บริหารและพนักงานควรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร โทรศัพท์มือถือ อย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก
  9. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน เข้าถึงระบบหรือข้อมูลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ
  10. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ที่ล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้น หรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ และปรารถนาหรือทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น
  11. บริษัทฯ หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายโดยบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการตรวจสอบการใช้งานทรัพย์สินภายใต้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม
- 3.3 จัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลส่วนบุคคล  
บริษัทฯ มีการเตรียมการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลส่วนบุคคล และแยกข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้จัดเก็บไว้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งประกาศใช้ในปี 2564

### **9.3 จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ต่อด้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และชุมชนตลอดจนการดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

#### **1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อว่าเพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรง ทางอ้อม และทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการโดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 1.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- 1.3 จัดการ ดูแล มีให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ เสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ จัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- 1.4 รายงานสถานภาพของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง และทันต่อสถานการณ์
- 1.5 แจ้งข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเพียงพอต่อการตัดสินใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย อย่างเท่าเทียมกันและในเวลาที่เหมาะสม
- 1.6 ดูแลไม่ให้เกิดการฉ้อโกง ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยให้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก และ/หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 1.7 จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริตหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ครอบคลุมถึงเว็บไซต์ ไปรษณีย์ และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม
- 1.8 จัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทาง รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## **2. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่งที่จะนำพาบริษัทบรรลุพันธกิจที่ได้วางไว้ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานไว้ดังนี้

### **นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล**

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารบุคคลไว้อย่างชัดเจน ระบุถึงการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน เคารพสิทธิต่อพนักงานภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานของ บริษัท กฎหมายแรงงาน ประเพณีที่ดีงามในสังคม และหลักสิทธิมนุษยชน ยังกำหนดให้พนักงานทุกคนทุกระดับต้องเข้าอบรมหลักสูตรครูสมาธิของสถาบันพลังจิตตานุภาพ ของหลวงพ่อดาวรุ่งวิสัยสิทธิ์ เพื่ออบรมจิตใจให้มีสติอยู่ตลอดเวลา จัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการให้อย่างเหมาะสม ในการทำสัญญาจ้างแรงงานอย่างเป็นธรรม มีการพัฒนาความรู้และศักยภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (CAREER PATH) มีการวัดและประเมินผลงานไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งการให้พนักงานมีส่วนร่วมและการแสดงความเห็นผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

### **นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน**

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยเคารพหลักการพื้นฐานสิทธิมนุษยชนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆ ในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความต่างในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด

## **3. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า**

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับด้านวิศวกรรมปฐพี และข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
4. ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
5. มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่ส่งต่อข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. รับประกันผลงาน ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค



- 86

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## **5. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีฉ้อฉลดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าเสรี
2. ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล
3. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ไม่แย่งลูกค้าโดยวิธีพุ่มตลาด/ตัดราคา
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
5. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

## **6. นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม**

นโยบายด้านความปลอดภัย ถือเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทถือว่านโยบายความสำเร็จของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนร่วมทุกคน บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงานโครงการความปลอดภัย มีการพัฒนาโครงการและติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม มีการประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน ระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข การกักตุนและการตรวจความปลอดภัย รวมถึงการอบรมให้ความรู้ให้ตระหนักถึงความปลอดภัย และต้องมีการรายงานผลงานความปลอดภัยทุกเดือน เพื่อการวางแผนงานด้านความปลอดภัย

## **7. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานความจริงที่ว่าหากสังคมมีความเข้มแข็ง จะนำไปสู่ความยั่งยืนของการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางสากล และตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

โดยในการดำเนินการวางแผนงานนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเริ่มจากการระบุผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการประเมินความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อบริษัท ผ่านหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประเมินแนวทางการดำเนินงานดังนี้

### **ด้านเศรษฐกิจ**

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัททำเล้าเข้มและกำแพงกันดินแบบเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมชั้นนำในอาเซียน โดยสามารถส่งมอบงานได้ตรงต่อเวลา มีคุณภาพตามที่กำหนดไว้

### **ด้านสังคม**

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษาค้นคว้า ได้สนับสนุนการศึกษากับนักศึกษาในระดับปริญญาตรี โท และเอก ในสาขาที่เกี่ยวข้องวิศวกรรมมาโดยตลอด ในปี 2562 ได้ให้ทุนกับสถาบันเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และมหาวิทยาลัยมหิดล รวมทั้งได้ทำบันทึก MOU กับสถาบันการศึกษา เพื่อส่งนักเรียนในระดับ ปวช. ปวส. เข้ามาทำการฝึกงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อบริษัทฯ จะได้เป็นแหล่งหาพนักงานทางด้านช่างกลเข้ามาทำงานกับบริษัทฯ

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาจิตใจคนให้มีสติและอดกลั้น โดยใช้การทำสมาธิ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดบริษัทเป็นสาขาครูสมาธิของสถาบันจิตตานุภาพ ของหลวงพ่อดิเรกธรรมวิริยโร สาขาที่ 47 เพื่อให้ชุมชนรอบข้างบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้เข้ามาเรียน ซึ่งปัจจุบันมีพนักงานที่สำนักงานใหญ่ได้เรียนหลักสูตรครูสมาธิครบทุกคนอีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดการให้พนักงานในสำนักงานทำสมาธิอย่างสั้น 5 นาที วันละ 3 เวลา ทุกวัน เพื่อพัฒนาจิตใจอย่างต่อเนื่องด้วย



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ การติดตามผล และพัฒนาในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนแนวทางการรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การทำงานแต่ละโครงการอีกด้วย

### 8. การรับเรื่องร้องเรียนจากการทุจริต คอร์รัปชัน หรือการตกแต่งงบการเงิน

การทุจริต หมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยกฎหมาย สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการ ยักยอกทรัพย์สิน เบียดบังทรัพย์สินนั้นเป็นของตน หรือบุคคลที่สาม

- 1.) การคอร์รัปชัน หมายถึง การเรียกรับทรัพย์สิน หรือยอมจะรับ ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่หน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน เพื่อให้บุคคลหรือหน่วยงานเหล่านั้น ใช้อำนาจหน้าที่ที่มีอยู่ กระทำการ ไม่กระทำการ เร่งรัด หรือประวิงการกระทำได้อันมิชอบด้วยอำนาจหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นกรณีจารีตและขนบธรรมเนียมกำหนดให้กระทำได้
- 2.) การตกแต่งงบการเงิน หมายความว่า การหลอกลวงผู้อื่นด้วยการแสดงข้อความเท็จ หรือปกปิดข้อความจริง ซึ่งควรบอกให้ทราบ และการหลอกลวงดังว่านั้นได้ไปซึ่งทรัพย์สินจากผู้ถูกหลอกลวงหรือบุคคลที่สาม หรือทำให้ผู้ถูกหลอกลวงหรือบุคคลที่สาม ทำถอน หรือทำลายเอกสารสิทธิใดๆ

8.1 บุคคลใดๆ ที่ทราบเรื่องว่ากรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ในบริษัท มีการประพฤติผิด ทุจริต คอร์รัปชัน หรือตกแต่งงบการเงิน สามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้

8.2 ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนได้

- ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบ

ทางอีเมล siwasangmanee@gmail.com

ทางโทรศัพท์ 0-2518-3082

ทางไปรษณีย์ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา

กรุงเทพมหานคร 10510

- ติดต่อประธานกรรมการบริหาร

ทางอีเมล narong@seafco.co.th

ทางโทรศัพท์ 0-2518-3082

ทางไปรษณีย์ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา

กรุงเทพมหานคร 10510

8.3 การดำเนินการหลังจากได้รับเรื่องร้องเรียน

ทางคณะกรรมการจัดตั้งคณะทำงานเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระและผู้ตรวจสอบภายใน จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งถ้าผลสรุปว่ามีความผิดจริง ก็จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืนกระทำความผิด แล้วแต่กรณี

8.4 การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัทฯ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน ป้องกันการข่มขู่ การเลิกจ้าง และจะปิดชื่อผู้แจ้งเรื่องไว้เป็นความลับ



## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และการคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

### แนวปฏิบัติที่ทำในปี 2563

#### ● การรับหรือให้ของขวัญ

การรับหรือให้ของขวัญในนามบริษัท แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท ตามธรรมเนียมประเพณีหรือมายาททางสังคมที่พึงปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงความยินดี หรือเพื่อเป็นของขวัญที่ระลึกในโอกาสต่าง ๆ นั้น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่า การรับหรือให้ของขวัญนั้นไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน ละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม ไม่นำไปสู่การทุจริต และคอร์รัปชัน

ในปี 2560 เป็นต้นไป บริษัทได้ประกาศการรับของขวัญปีใหม่แก่ลูกค้า/คู่ค้า/สถาบันการเงิน/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

#### ● การบริจาคเพื่อการกุศล

การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนเป็นไปตามระเบียบบริษัท

#### ● คำรับรอง

ในการรับรองอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่บุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ คำรับรองที่เกิดขึ้นต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน การละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน

การอนุมัติคำรับรอง ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานประกอบการพิจารณาอนุมัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

### การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับตั้งแต่กรรมการผู้บริหารลงไป โดยทางกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมีการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์ ได้มีการแจ้งและชี้แจงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ รวมทั้งในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ ก็ได้มีการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมระบบงานสำคัญๆ ในการทำธุรกิจการค้าของบริษัท เช่น ขบวนการประมูลงาน ขบวนการจัดซื้อจัดจ้าง, การทำสัญญาต่าง ๆ มีระบบงบประมาณเพื่อควบคุม รวมทั้งมีระบบบัญชีเกี่ยวกับการรับจ่ายเข้ามาควบคุม ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการนำระบบคอมพิวเตอร์ ERP ระบบใหม่มาใช้ โดยใช้ระบบของ Mango ซึ่งเป็นระบบการควบคุมงบประมาณ การทำงานด้านการก่อสร้างเข้ามาใช้เพื่อให้มั่นใจระบบการทำงานลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยระบบบัญชีให้ดียิ่งขึ้น

2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เมาส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมของบริษัทฯ หรือแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเมาส และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้เมาสเป็นความลับ มีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เมาสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทราบด้วย

3. หัวหน้างานในสายงานการปฏิบัติต่างๆ ให้ติดตามปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด(ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับชั้น



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางในการป้องกันเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอกรรมการบริษัทต่อไป

2. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตาม ทบทวนและปรับปรุงมาตรการการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำผลที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบหรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

#### **9.4 จริยธรรมพนักงาน**

##### **1. การปฏิบัติต่อตนเอง**

- 1.1 ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รายงานตามความเป็นจริง
- 1.2 เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- 1.3 ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

##### **2. การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องและสังคม**

- 2.1 ส่งมอบผลงานให้ตรงเวลาตามที่ลูกค้าต้องการ
- 2.2 ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบด้านความปลอดภัย
- 2.3 ยอมรับในข้อผิดพลาดและทำการแก้ไขผลงานให้กับลูกค้า
- 2.4 ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าก่อนได้รับอนุญาต
- 2.5 มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น

##### **3. การปฏิบัติระหว่างพนักงาน**

- 3.1 ไม่ชักจูงหรือชี้นำการตัดสินใจของเพื่อร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง
- 3.2 มีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงาน ช่วยเหลือการงานอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- 3.3 ใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพและเหมาะสม

##### **4. การปฏิบัติต่อองค์กร**

- 4.1 ทำงานด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ
- 4.2 การใช้ทรัพย์สิน และสวัสดิการต่างๆ ขององค์กรอย่างรู้คุณค่า
- 4.3 ตั้งใจเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า
- 4.4 ติดตามข่าวสารเพื่อใช้เป็นเหตุผลในการพูดคุย
- 4.5 สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายตามที่บริษัทฯ กำหนด
- 4.6 การใช้สิทธิทางการเมือง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ



### การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ใน คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนี้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตน ทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างจริงจัง

### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2563

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการจัดประชุมเพื่อทบทวนและทำความเข้าใจกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 1/2563 และครั้งที่ 2/2563

บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะให้การกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใด กระทำผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของ ภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดมีการทบทวนคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

### การรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งพนักงาน ของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถส่งข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจโดยตรงไปยังที่อยู่ต่อไปนี้

ทางไปรษณีย์ :

หน่วยรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

ทางอีเมล ANEK@SEAFCO.CO.TH

### 10. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้น 14 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน - ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 6 ท่าน

บริษัทมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระคิดเป็นร้อยละ 43 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งสามารถถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานได้

### 11. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีการกำหนดประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่แยกกันอย่างชัดเจนและมีกรรมการที่เป็นอิสระคอยถ่วงดุลอำนาจ และสอบทานในการบริหาร





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## **12. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้มีการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่สูงพอที่จะดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ

## **13. การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมอย่างชัดเจนให้คณะกรรมการศึกษาก่อนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อรายงานผลการประชุม และเก็บรวบรวมไว้เพื่อให้คณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ในรอบปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 7 ครั้ง มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

## **14. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทได้ตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมา ซึ่งได้รับความร่วมมือจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ช่วยในการดำเนินการจัดตั้ง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจการทางการเงินที่สำคัญ และช่วยเสนอแนะเพื่อแก้ไขจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามคล่องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัท ปัจจุบันมีฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมาภายในบริษัท

## **15. รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงินคณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## **16. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ซึ่งได้จัดพบกับนักวิเคราะห์ที่เข้ามาบริษัทในปี 2563 จำนวน 17 ครั้งและร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.seafco.co.th](http://www.seafco.co.th) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คุณณัฐวรรณ ทศนิพนธ์ และนายเอนก ศรีทับทิม ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-29190090 โทรสาร 0-29190098 หรือ e-mail: [nthasaipan@hotmail.com](mailto:nthasaipan@hotmail.com), [anek@seafco.co.th](mailto:anek@seafco.co.th)



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มีข้อกำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยที่จะทำธุรกรรมระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะทำธุรกรรม แม้ธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเดิมฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการดังกล่าวได้เองโดยไม่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการ ดังนั้นจึงขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีรายการค่าเช่าในทรัพย์สิน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าบริการต่างๆ, ให้กู้ยืมระหว่างกัน, ซื้อขายวัตถุดิบ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว โดยมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

### รายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 หน้าที่ 38-42 ในรายงานงบการเงิน



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## การดำเนินงานและฐานะการเงิน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2561 สภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น ตามแผนของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ นอกจากนี้ กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านอยู่ในช่วงของการเร่งพัฒนาประเทศมีการขยายลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง ส่วนงานต่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ในปี 2561 ดำเนินงานไปค่อนข้างดี ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 74.61 โดยในปี 2561 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 368 ล้านบาท

ในปี 2562 สภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวไม่มากนัก ผลมาจากการเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาลชุดใหม่ นอกจากนี้ กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านเติบโตตามเศรษฐกิจและการขยายตัวของเมือง ส่วนงานต่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ในปี 2562 ดำเนินงานไปค่อนข้างดี ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 11.22 โดยในปี 2562 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 410 ล้านบาท

ในปี 2563 เกิดการระบาดของโควิด-19 จึงทำให้อุตสาหกรรมก่อสร้างชะลอตัวลง ทำให้โครงการภาคเอกชนลดลงไปเป็นอย่างมาก รวมทั้งโครงการภาครัฐได้เลื่อนโครงการก่อสร้างออกไป จึงทำให้เกิดการแข่งขันกันสูงมาก และในส่วนของงานในประเทศพม่าก็เกิดการชะลอตัวลงของอุตสาหกรรมก่อสร้างอันเกิดจากการระบาดของโควิด-19 เช่นเดียวกัน จึงทำให้ผลการดำเนินงานลดลงจากปี 2562 ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 62.30 โดยมีกำไรสุทธิรวมของปี 2563 เท่ากับ 154 ล้านบาท

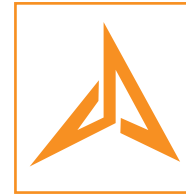
### ส่วนแบ่งตลาด

ส่วนแบ่งตลาด จัดเก็บรวบรวมข้อมูลมาจากกระทรวงพาณิชย์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีข้อมูลดังนี้

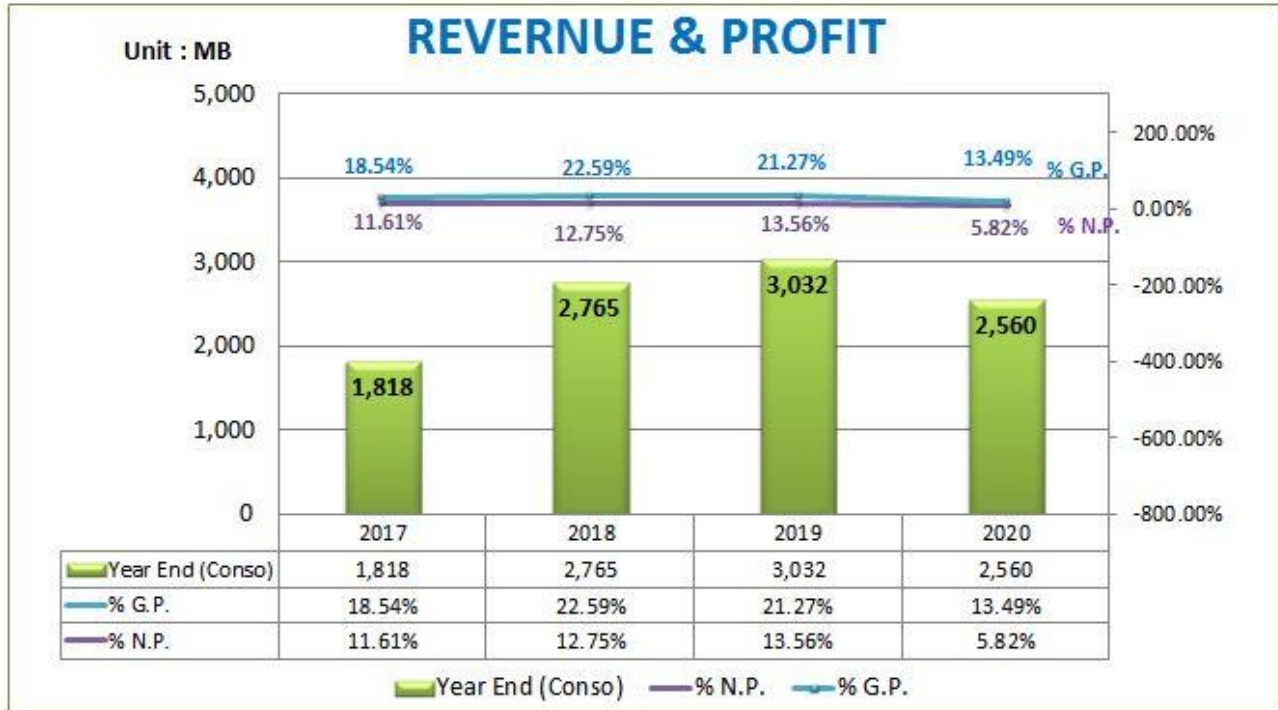
ส่วนแบ่งตลาด	2560	2561	2562
มูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมได้ (ล้านบาท)	6,162	9,687	8,999
เป็นส่วนของบริษัท (ร้อยละ)	29	28	34

หมายเหตุ : ข้อมูลที่ได้จากกระทรวงพาณิชย์มีถึงปี 2562

ในการเก็บข้อมูลนี้พบว่าอาจมีการคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับฐานรายได้ เพราะในแต่ละบริษัทฯ ที่นำมาเปรียบเทียบมีการรับงานในลักษณะที่แตกต่าง ดังนั้นมูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมมานี้ พอเป็นแนวทางในการพิจารณาเท่านั้น

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



#### (ก) รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้าง ได้แก่ รายได้ค่าบริการเสาเข็มเจาะ รายได้งานกำแพงกันดิน รายได้ค่าก่อสร้างงานโครงสร้างโยธา งานฐานราก รายได้บริการทดสอบเสาเข็ม รายได้ค่าบริการอื่นๆ และรายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน เช่น กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 2,765 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 42 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 52 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 6

รายได้ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 939 ล้านบาท ร้อยละ 51.41 ซึ่งมาจากการรับงานในส่วนที่รับค่าแรงรวมวัสดุหลัก ในปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 58 ของรายได้หลัก ส่วนในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 52 ของรายได้หลัก

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 3,032 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 38 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 58 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 4

รายได้ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 267 ล้านบาท ร้อยละ 9.64 ซึ่งมาจากการรับงานในส่วนที่รับค่าแรงรวมวัสดุหลัก ในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 58 ของรายได้หลัก ส่วนในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 51 ของรายได้หลัก

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 2,559.91 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 32 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 65 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 3

รายได้ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 ลดลงจำนวน 472 ล้านบาท ร้อยละ 15.57 เป็นผลจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19 จึงทำให้การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

รายได้แยกตามแหล่งที่มาของรายได้

	2561	2562	2563
จากแหล่งงานภาครัฐ (ร้อยละ)	45	29	48
จากแหล่งงานภาคเอกชน (ร้อยละ)	55	71	52



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## (ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนงานรับจ้าง

ต้นทุนงานรับจ้างประกอบด้วย ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2561 เท่ากับ 2,140 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 เท่ากับ 1,493 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.40 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 33 ของรายได้หลักจากการบริการ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2562 เท่ากับ 2,387 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 เท่ากับ 2,141 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.52 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 25 ของรายได้หลักจากการบริการ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2563 เท่ากับ 2,214 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 เท่ากับ 2,387 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.25 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 7 ของรายได้หลักจากการบริการ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2561 เท่ากับ 193 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 เท่ากับ 137 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.67 ส่วนที่เพิ่มจำนวนมาจากค่าใช้จ่ายสำรองหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้นและการจัดประเภทรายการใหม่

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2562 เท่ากับ 158 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 เท่ากับ 202 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.16 ส่วนที่ลดลงจำนวนมากจากค่าใช้จ่ายสำรองหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้นและการจัดประเภทรายการใหม่

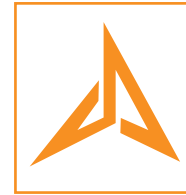
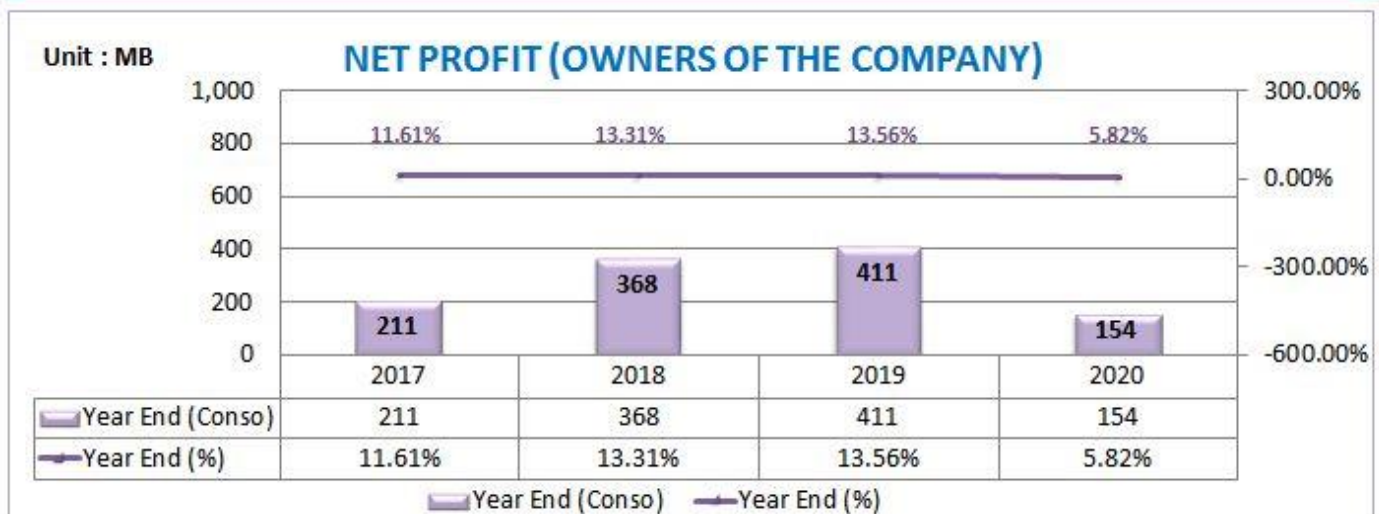
ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2563 เท่ากับ 150 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 เท่ากับ 158 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.06 ส่วนที่ลดลงจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

### หนี้สูญ

ในปี 2561 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 29.36 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 6.98 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 30.86 ล้านบาท

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**(ค) กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ**

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 625 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 มีกำไรขั้นต้น 334 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 291 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 87.20 ซึ่งมีผลมาจากการการรับงานโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยภาคเอกชนและโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 645 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีกำไรขั้นต้น 625 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 3.21 ซึ่งมีผลมาจากการการรับงานโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยภาคเอกชนและโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 345 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 มีกำไรขั้นต้น 645 ล้านบาท ลดลง 300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 46.51 อันเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 368 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 211 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 74.61 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2561 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 410 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 368 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 11.22 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2562 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 154 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 410 ล้านบาท ลดลง 255 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 62.29 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2563 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นลดลง อันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกึ่งดินสูงกว่าปีก่อนๆ

**SEAFSCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**(ง) การลงทุนในเครื่องจักร**

การลงทุนในปี 2561 มีจำนวนเงิน 663 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาแทนของเก่า และ เพื่รองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้น

การลงทุนในปี 2562 มีจำนวนเงิน 442 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาแทนของเก่า และ เพื่รองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้น

การลงทุนในปี 2563 มีจำนวนเงิน 189 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาแทนของเก่า โดยเป็นการสั่งซื้อในช่วงปี 2562 แต่มาส่งมอบในปี 2563 ก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์โรคระบาดโควิด-19

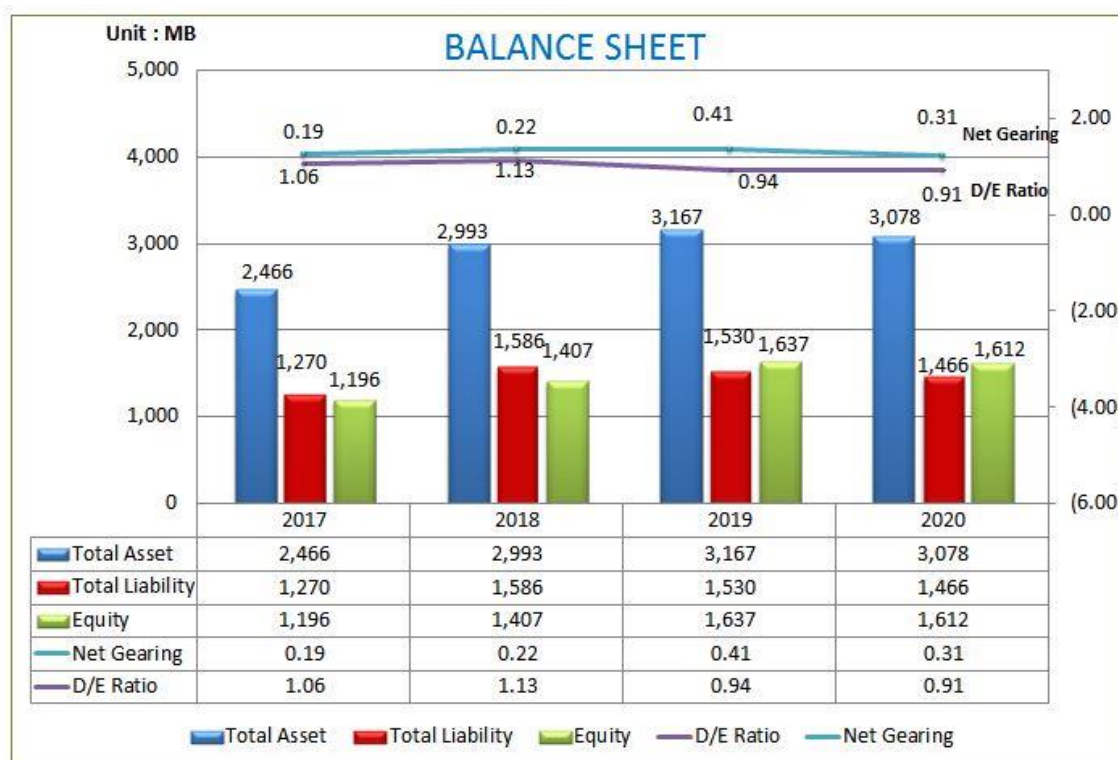
**(จ) ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

เนื่องจากจากผลประกอบการเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 25 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 25 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 9.76 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรลดลง จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จลดลง

**2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน****2.1 สรุปสินทรัพย์รวมและหนี้สินของกลุ่มบริษัท**

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## **สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของปี 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 2,993 ล้านบาท, 3,167 ล้านบาท และ 3,078 ล้านบาท

ในปี 2561 เทียบกับปี 2560 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 527 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 80 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเงินลงทุนชั่วคราว 81 ล้านบาท และมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า 12 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 451 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 509 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท อันเนื่องมาจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ในปี 2562 เทียบกับปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 50 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 156 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราว 48 ล้านบาท และมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 151 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า 12 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 224 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 156 ล้านบาท และลูกหนี้เงินประกันผลงานขึ้น 55 ล้านบาท อันเนื่องมาจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 18 ล้านบาท

ในปี 2563 เทียบกับปี 2562 มีจำนวนลดลง 68 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 159 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเงินลงทุนชั่วคราว 133 ล้านบาท และมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 101 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า 12 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 69 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท

## **หนี้สินรวม**

หนี้สินรวมของปี 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 1,586 ล้านบาท, 1,531 ล้านบาท และ 1,466 ล้านบาท ซึ่งในปี 2561 และปี 2562 จะอยู่ที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ โดยเจ้าหนี้การค้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง จะขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของการรับงาน ซึ่งถ้าในปีใดมีอัตราส่วนของการรับงานแบบค่าแรงรวมวัสดุที่สูงขึ้น ก็จะทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และถ้าในปีใด มีอัตราส่วนการรับงานเฉพาะค่าแรงสูงขึ้นก็จะทำให้ส่วนของเจ้าหนี้การค้าลดลง

ในปี 2561 เทียบกับปี 2560 มีจำนวนหนี้สินเพิ่มขึ้น 316 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 182 ล้านบาท และมีส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 78 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท ส่วนอีก 13 ล้านบาทเป็นเจ้าหนี้อื่นชำระค่าเครื่องจักร

ในปี 2562 เทียบกับปี 2561 มีจำนวนหนี้สินลดลง 55 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 170 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 224 ล้านบาท และมีส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 32 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลง 72 ล้านบาท ส่วนอีก 25 ล้านบาทเป็นเจ้าหนี้อื่นชำระค่าเครื่องจักร

ในปี 2563 เทียบกับปี 2562 มีจำนวนหนี้สินลดลง 64 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 170 ล้านบาท และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน(เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า) 155 ล้านบาท เจ้าหนี้เงินประกันผลงานลดลง 10 ล้านบาท

## **เงินกู้ระยะยาว**

ในปี 2561 เพิ่มขึ้นเพราะเป็นการกู้จากธนาคาร และทำลิสซึ่งเพิ่มขึ้น สำหรับเครื่องจักรที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับการขยายงาน

ในปี 2562 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และทำลิสซึ่งเพิ่มขึ้น สำหรับเครื่องจักรที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับการขยายงาน

ในปี 2563 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และทำลิสซึ่งเพิ่มขึ้น สำหรับเครื่องจักรที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับการขยายงาน

## **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 1,407 ล้านบาท, 1,637 ล้านบาท และ 1,612 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานมีผลกำไรลดลง



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### สภาพคล่อง

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 1.13 เท่า ในปี 2560 เท่ากับ 1.06 เท่า ที่เพิ่มขึ้นเพราะในปี 2561 ได้มีการลงทุนซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้นจึงทำให้มีหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2561 เท่ากับ 0.22 เท่า และในปี 2560 เท่ากับ 0.19 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่สูงขึ้นเล็กน้อยแต่ยังคงรักษาระดับไว้

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.94 เท่า ในปี 2561 เท่ากับ 1.13 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2562 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2562 เท่ากับ 0.41 เท่า และในปี 2561 เท่ากับ 0.22 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่สูงขึ้นเล็กน้อยแต่ยังคงรักษาระดับไว้

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.91 เท่า ในปี 2561 เท่ากับ 0.94 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2563 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2563 เท่ากับ 0.31 เท่า และในปี 2562 เท่ากับ 0.41 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดีขึ้นเล็กน้อย

### แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,586 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,200 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 386 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า ในปี 2561 มีการจัดประเภทรายการใหม่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,531 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,080 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 451 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,466 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,003 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 462 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า

### คำตอบแทนการจากการสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงิน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท บัญชีกิจ จำกัด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	คำตอบแทน ปี 2562	คำตอบแทน ปี 2563
บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	นายธนากร ฝักไผ่ผล	1,700,000	1,800,000
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	นายธนากร ฝักไผ่ผล	100,000	100,000
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	นายธนากร ฝักไผ่ผล	300,000	300,000
<b>รวมค่าสอบบัญชี</b>		<b>2,100,000</b>	<b>2,200,000</b>
<b>ค่าบริการอื่นๆ (Non audit fee)</b>		-	-
<b>รวมคำตอบแทนผู้สอบบัญชี</b>		<b>2,100,000</b>	<b>2,200,000</b>





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำบริษัทมีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท บัญชีกิจ จำกัด ในการตรวจสอบแล้วแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์)  
ประธานกรรมการ

(ดร.ณรงค์ ทักคนิพันธ์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### สารจากคณะกรรมการบริษัท


บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ตระหนักอยู่เสมอว่าการประกอบธุรกิจให้สามารถอยู่ได้อย่างยั่งยืนนั้น นอกเหนือจากการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ การที่ดีแล้วยังต้อง เป็นธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างถูกต้อง มั่นคง รวดเร็วเหมาะสมทันต่อเหตุการณ์ ด้วยและต้องคำนึงถึงคุณภาพที่จะสร้างประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบถ้วน บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) จึงได้ พัฒนาและยกระดับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนด้วยการผสานแนวความคิดทั้ง 3 มิติได้แก่ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเข้าไปเป็นส่วน หนึ่งในกลุ่มยุทธศาสตร์ของการดำเนินธุรกิจ ในปี 2564 ได้มีการกำหนดเป้าหมายดำเนินการเพื่อให้เกิดผลลัพธ์เป็นรูปธรรมและสามารถวัดผลสำเร็จได้ ดังนี้

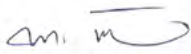
ด้านเศรษฐกิจ ในปีที่ผ่านมาเกิดการชะลอตัวการลงทุนภาคเอกชนอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากเกิดภาวะการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ขึ้นทั่วโลกที่รวมถึงในประเทศไทยด้วย ซึ่งเรื่องนี้เกิดขึ้นอย่างกะทันหัน ประกอบกับงานสาธารณูปโภคภาครัฐที่บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) จะรอ รับงานช่วงจากผู้รับ เหมากหลักอีกทีก็ออกมาน้อยและล่าช้ากว่าปีก่อนๆ เนื่องจากมีการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ได้ไม่นาน ซึ่งกรณีหลังนี้บริษัท ซีพีแอนด์ (มหาชน) ก็คาดการณ์ไว้ล่วงหน้าและเตรียมแผนรองรับไว้ล่วงหน้าแล้ว แต่เมื่อเกิดกรณีโควิด-19 กระทบเพิ่มขึ้นที่ค่อนข้างรุนแรงอีก บริษัท ซีพี แอนด์ จำกัด(มหาชน) ก็ปรับตัวได้อย่างทันต่อเหตุการณ์สามารถแข่งขันรับงานเข้ามาในมือได้ปริมาณสูงถึงกว่า 2.5 พันล้านบาท โดยที่ยังมีความ สามารถทำกำไรและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้สม่ำเสมอ ในปี 2564 บริษัทคาดว่าแม้ปัญหาโควิด-19 จะยังมีผลกระทบกับงานอาคารสูงภาค เอกชนอยู่ก็ตาม แต่งานสาธารณูปโภคภาครัฐขนาดใหญ่ที่บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) มีโอกาสสูงที่จะเข้าไปรับงานฐานรากช่วงต่อจากผู้รับ เหมาก หลัก อาทิ เช่น งานรถไฟฟ้ามหานครสายสีส้ม (ศูนย์วัฒนธรรม - บางขุนนนท์) โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วงใต้ (เตาปูน - วงแหวนกาญจนาภิเษก) รถไฟรางคู่ หลายเฟส รถไฟความเร็วสูง และโครงการในกระทรวงต่างๆ อีกมาก โครงการจะเริ่มทยอยออกประมูลตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2564 ต่อเนื่องถึงสิ้นปี 2565 เฉพาะมูลค่างานฐานรากที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวข้างต้นกระจายมูลค่าไปในแต่ละปีขั้นต่ำระหว่าง 7,000 - 10,000 ล้านบาท บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ตั้งเป้าความสำเร็จการเข้ารับงานก่อสร้างช่วงจากผู้รับเหมาก่อสร้างหลักไว้ตามส่วนแบ่งการตลาดที่ 30 % จะมีรายได้กว่า 2 พันล้านบาท โดยรักษาสัดส่วนกำไรขั้นต้นไว้ให้ได้ตามสภาวะตลาด

ด้านสังคม บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ได้เน้นนำเรื่องการพัฒนาด้านสังคมมาโดยตลอด โดยให้ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับรวมถึง ชุมชนใกล้เคียงได้เข้าอบรมเรื่องศีล สมาธิ ปัญญา ตามหลักสูตร “ครูสมาธิ” ของท่านเจ้าประคุณสมเด็จพระญาณวชิโรดม หลวงพ่อวิริยงค์ สิริวิโรตต่อเนื่องในบริษัท มากกว่า 10 ปี ทำให้บริษัท ซีพีแอนด์ มีเครือข่ายที่ใกล้ชิดทางสังคมกับชุมชนโดยทั่วไป และบริษัท ซีพีแอนด์ ยังเปิดบริษัทรับ นักศึกษาจากวิทยาลัยเทคนิคและมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้ามาฝึกงานในระบบทวิภาคีทำให้นักศึกษาที่มีโอกาสมาฝึกงานกับบริษัท ได้ทักษะในวิชาชีพ และได้ทักษะด้าน ธรรมะ ได้สมาธิ มีปัญญาเพิ่มขึ้น ท่านที่ฝึกงานดังกล่าวสามารถนำไปรับใช้สังคมได้ดีกว่ากลุ่มอื่นๆ อีกทั้งยังทำให้บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) มีโอกาสรับนักศึกษาที่มาฝึกงานบางส่วนเข้ามาทำงานภายหลังสำเร็จการศึกษาแล้ว ทำให้บริษัทสามารถประหยัดเวลาในการสอน งานลงได้ด้วย

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นมิตรกับเพื่อนบ้านกับชุมชนและกับสังคมโดยรอบโครงการก่อสร้างของ บริษัทอย่างจริงจัง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) มีนโยบายในการประกอบธุรกิจก่อสร้างงานฐานรากอย่างมีประสิทธิภาพมีมาตรฐานระดับสูงใน วงการก่อสร้างการก่อสร้างทุกขั้นตอนมีการตรวจสอบกระบวนการที่อาจมีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมหากพบว่ามีผลกระทบจะถือเป็นเรื่องเร่งด่วน ที่ต้องปรับปรุงแก้ไขโดยทันที และบริษัทได้ดำเนินการป้องกันล่วงหน้าโดยได้จัดทำวัตรกรรมป้องกันความล้นสะเทือนที่กระทบต่อความมั่นคงแข็งแรงของอาคารข้างเคียงโดยรอบ ซึ่งวัตรกรรมดังกล่าวได้รับรางวัลระดับดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปี 2562 ขณะนี้บริษัทกำลัง อยู่ในขั้นตอนจดทะเบียนลิขสิทธิ์นานาชาติโดยได้ยื่นเรื่องขอจดทะเบียนแล้วรอผลการพิจารณารับรองอยู่ นอกจากนั้นบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 19000 - 2015 แล้ว ซึ่งทำให้กระบวนการลดความล้นสะเทือนได้รับการตรวจสอบว่าได้รับการปฏิบัติโดยพนักงานหน่วยงานอย่างเข้มแข็งทุก หน่วยงาน ทำให้ปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อมเปรียบเทียบกับในอดีตลดลงได้อย่างมีนัยสำคัญ

การเติบโตของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) เกิดขึ้นจากพื้นฐานความซื่อสัตย์ โปร่งใส และจริงใจ ต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอด คณะกรรมการและคณะผู้บริหารขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเททั้งพลังจิต พลังใจ และสติปัญญาให้กับงานของบริษัทมาโดยตลอด และ บริษัท ขอขอบคุณ คู่ค้า สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) ด้วยดีตลอดมา

  
ประธานกรรมการบริษัท

  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน โดยมี นายวิระ แสงมณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมควร วัฒนิกกุล, นายสมควร มูลิกินทร์, นายลอยเลื่อน บุณาค และนายอภัย จันทนจุลกะ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร่วมกันครบองค์ประชุมทุกครั้ง ประกอบด้วย

- การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานผลการตรวจสอบภายใน จำนวน 4 ครั้ง
- ประชุมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน 1 ครั้ง
- ประชุมสรุปเรื่องสำคัญในการตรวจสอบงบการเงินกับผู้สอบบัญชี จำนวน 1 ครั้ง

สรุปผลการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 ได้ดังนี้

### 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี ในการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและการประมาณการที่สำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญครบถ้วนเหมาะสม เป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและเปิดเผยไว้ในรายงานทางการเงินในปี 2563

### 2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีอยู่จริง

### 3. สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน ให้ครอบคลุมทุกระบบงานและหัวข้อความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการเข้าถึงการตรวจสอบได้ทุกระบบงาน

### 4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการสอบทานการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงตามแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของกิจการ และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของภาครัฐ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการติดตามรายงานผลการตรวจสอบจากฝ่ายงานตรวจสอบภายใน และการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

#### 6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการ และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ตามจริยธรรมธุรกิจ มีความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล โดยส่งมารวบรวมผลคะแนนที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงประสิทธิภาพ การบริหารงานของคณะกรรมการ โดยผลคะแนนการประเมิน เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี หรือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

#### 8. พิจารณาคัดเลือก เสนอและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้นายธนกร ฝักไฝผล ทะเบียนเลขที่ 4879 ผู้สอบบัญชีจากบริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 และมีมติเห็นชอบให้เปลี่ยนผู้สอบบัญชีในปี 2564 เป็น บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีและความเหมาะสมของค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- |                              |                         |
|------------------------------|-------------------------|
| 1. นายณรงค์ หลักฐาน          | ทะเบียนเลขที่ 4700 หรือ |
| 2. นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒนกร | ทะเบียนเลขที่ 4701 หรือ |
| 3. นายชัยกฤต วรภิจักรณ์      | ทะเบียนเลขที่ 7326 หรือ |
| 4. นางสาวกมลวรรณ จิตการคำ    | ทะเบียนเลขที่ 10356     |

โดยสรุป จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท ซีพีแฉ่ จำกัด(มหาชน) มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการทางการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการปฏิบัติตามกฎหมายตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

( นายคิระ แสงมณี )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) มีจำนวน 8 ท่านดังนี้

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. ดร.ณรงค์ ทักคนิพันธ์      | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายเผด็จ รุจิขจรเดช       | กรรมการบริหาร        |
| 3. นายกมล สิงห์โตแก้ว        | กรรมการบริหาร        |
| 4. MR.ZAW ZAW AYE            | กรรมการบริหาร        |
| 5. นางสาวณัฐวรรณ ทักคนิพันธ์ | กรรมการบริหาร        |
| 6. นายณัฐพันธ์ ทักคนิพันธ์   | กรรมการบริหาร        |
| 7. นายณัฐพล ทักคนิพันธ์      | กรรมการบริหาร        |
| 8. นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์  | กรรมการบริหาร        |

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอ และเหมาะสม มีการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกสัปดาห์ สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี

คณะกรรมการบริหารได้กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2563 โดยบริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

### 2. การทบทวนแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินงาน แผนการเงิน การลงทุน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงาน แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม

### 4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินงาน ตลอดจนการกำกับดูแล ทบทวนแผนด้านการเงิน การลงทุน งบประมาณแก่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการดำเนินงานใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

### 5. การกำกับดูแลแผนการเงินและการประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวนแผนการเงินและแผนการลงทุน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อนในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปอีกด้วย



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 6. กำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่า วัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้น มีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพผลการปฏิบัติงานและความสามารถในการทำกำไร
- ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านการดำเนินธุรกิจ ด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัท มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังมีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องดังกล่าวได้ถูกตรวจสอบอย่างไร
<p><b>การรับรู้รายได้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง</b></p> <p>บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และมีการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่เสร็จตามสัญญาโดยคำนวณจากต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงหารด้วยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นซึ่งกระบวนการให้ได้มาซึ่งความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการนั้น ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการต้องใช้ดุลยพินิจพิจารณาอย่างระมัดระวัง ในการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างแต่ละโครงการ รวมถึงต้องพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาของต้นทุนก่อสร้างประกอบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดงานก่อสร้างล่าช้า อุปสรรคระหว่างก่อสร้างโดยไม่คาดคิดที่อาจก่อให้เกิดภาระแก่บริษัทได้ ซึ่งในปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างเป็นจำนวน 2,556 ล้านบาท และ 2,470 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่เสร็จ การจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นของแต่ละโครงการ เพื่อนำมาคำนวณอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่เสร็จตามสัญญา เรื่องเหล่านี้เป็นรายการที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท</p> <p>นโยบายการบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18 และข้อ 5</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการทำสัญญาก่อสร้าง การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในเรื่องรายละเอียดสัญญา การประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การจ่ายชำระ และกระบวนการบันทึกรายการ การอนุมัติรายการรวมทั้งระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง</li><li>● ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรง และค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น</li><li>● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none"><li>- สอบทานรายละเอียดของสัญญาก่อสร้างของโครงการก่อสร้างรวมทั้งงานเพิ่มและงานลดที่เกิดขึ้นระหว่างปี</li><li>- สอบทานวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การทบทวนประมาณการต้นทุนก่อสร้างการประมาณการต้นทุนในการดำเนินงานในช่วงรับประกันผลงาน การอนุมัติ และสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li><li>- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จของแต่ละโครงการ</li><li>- ทดสอบความถูกต้องของต้นทุนก่อสร้างกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี</li><li>- ตรวจสอบเหตุการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันสิ้นปี รวมทั้งสอบถามวิศวกร/ผู้ควบคุมงานที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง</li><li>- เปรียบเทียบอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จตามบัญชีกับรายงานผลงานการก่อสร้างของผู้จัดการโครงการ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของผลแตกต่าง</li></ul></li></ul>



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องดังกล่าวได้ถูกตรวจสอบอย่างไร
<p><b>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b></p> <p>ความเพียงพอของค่าเผื่อนี้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกค้าหนี้การค้า เงินทดรองจ่ายผู้รับเหมา รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน (“ลูกหนี้”) ซึ่งเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่ต้องอาศัยปัจจัยต่างๆ เช่น สถานะปัจจุบันของลูกค้าหนี้ ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ประกอบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,096 ล้านบาท และ 1,011 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นจำนวน 137 ล้านบาท และ 87 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเพียงพอของ ค่าเผื่อค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าว</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของลูกค้าหนี้การค้า เงินทดรองจ่ายผู้รับเหมา รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 4.6 8 และ 9 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกรายการ การทำสัญญา การออกใบแจ้งหนี้ การอนุมัติรายการ การติดตามหนี้ การรับชำระหนี้ การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง</li><li>● สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว</li><li>● ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน</li><li>● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none"><li>- ขอคำยืนยันยอดจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี</li><li>- ตรวจสอบรายงานการวิเคราะห์อายุหนี้ของลูกค้าหนี้การค้า เงินทดรองจ่ายผู้รับเหมา รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน เพื่อทดสอบว่าลูกหนี้แต่ละรายมีการคำนวณการจัดประเภทแต่ละช่วงอายุหนี้คงค้างอย่างเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ และวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัท ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</li><li>- ตรวจสอบการรับชำระเงินจากลูกหนี้ภายหลักรอบระยะเวลาที่รายงาน</li><li>- สอบทานรายงานผลของคดีความของลูกค้าหนี้และความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัท</li><li>- สอบทานฐานะการเงินของลูกค้าหนี้รายที่ค้างชำระเป็นเวลานาน จากข้อมูลทางการเงินล่าสุดและข้อมูลอื่นที่จำเป็น เพื่อพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนี้</li></ul></li></ul>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### **ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น**

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ และข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 และ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานและการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นเมื่อได้จัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ข้าพเจ้าตรวจสอบแล้ว หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลดังกล่าว

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

**ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้**

(นายธนากร ฝึกไฝผล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4879

บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

1 มีนาคม 2564



บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	110,502,802	62,567,882	59,819,121	12,578,561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	459,178,484	440,787,538	462,833,523	419,693,783
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9	298,958,201	399,127,847	283,227,083	387,368,351
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	-	-	-	1,300,000
สินค้าคงเหลือ	10	81,572,697	97,778,957	77,890,578	95,106,256
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	-	133,141,550	-	133,141,550
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		4,360	267,835	4,360	267,835
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		24,389,275	-	24,389,275	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>974,605,819</b>	<b>1,133,671,609</b>	<b>908,163,940</b>	<b>1,049,456,336</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	72,779,839	63,142,826	68,600,000	59,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	9,799,600	12,549,600
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	9	250,457,413	268,465,502	231,298,744	235,145,407
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	59,920,504	26,076,068	59,920,504	26,076,068
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,285,867,073	1,613,024,020	1,225,389,967	1,558,198,252
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	374,940,751	-	373,014,673	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	4,272,740	3,722,390	4,272,740	3,722,390
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	48,085,566	48,726,607	48,085,566	48,726,607
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,757,710	10,991,051	6,082,711	7,168,737
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,103,081,596</b>	<b>2,034,148,464</b>	<b>2,026,464,505</b>	<b>1,950,587,061</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,077,687,415</b>	<b>3,167,820,073</b>	<b>2,934,628,445</b>	<b>3,000,043,397</b>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	-	169,580,278	-	169,580,278
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	592,953,225	509,597,741	547,265,560	460,248,064
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9	41,474,113	125,543,419	23,751,737	93,852,005
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	158,379,828	119,230,761	147,820,129	108,209,457
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	97,537,534	61,999,895	96,486,912	61,999,895
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		22,164,564	33,065,550	6,807,712	17,708,698
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		7800723	14437940	-	12470607
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	82,918,662	46,397,727	68,821,980	38,936,254
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,003,228,649</b>	<b>1,079,853,311</b>	<b>890,954,030</b>	<b>963,005,258</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	196,782,588	228,650,908	192,257,003	213,076,732
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	179,376,027	153,092,690	178,622,459	153,092,690
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	22	86,214,433	69,138,635	86,214,433	69,138,635
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>462,373,048</b>	<b>450,882,233</b>	<b>457,093,895</b>	<b>435,308,057</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,465,601,697</b>	<b>1,530,735,544</b>	<b>1,348,047,925</b>	<b>1,398,313,315</b>



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		369,853,954	369,854,336	369,853,954	369,854,336
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		369,853,954	369,853,954	369,853,954	369,853,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	164,000,000	164,000,000	164,000,000	164,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	36,985,434	36,985,434	36,985,434	36,985,434
ยังไม่ได้จัดสรร		1,039,410,319	1,055,650,415	1,015,741,132	1,030,890,694
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,822,907)	(3,481,640)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>1,605,426,800</b>	<b>1,623,008,163</b>	<b>1,586,580,520</b>	<b>1,601,730,082</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,658,918	14,076,366	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,612,085,718</b>	<b>1,637,084,529</b>	<b>1,586,580,520</b>	<b>1,601,730,082</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,077,687,415</b>	<b>3,167,820,073</b>	<b>2,934,628,445</b>	<b>3,000,043,397</b>





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง		2,556,081,193	3,028,630,152	2,470,384,516	2,913,692,584
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง		3,825,547	3,114,629	3,961,774	6,807,865
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง		(2,214,446,914)	(2,386,921,514)	(2,155,571,818)	(2,293,828,012)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>345,459,826</b>	<b>644,823,267</b>	<b>318,774,472</b>	<b>626,672,437</b>
รายได้อื่น		25,422,906	30,318,197	29,158,432	35,891,416
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	(149,678,765)	(157,515,649)	(127,408,134)	(143,909,411)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>221,203,967</b>	<b>517,625,815</b>	<b>220,524,770</b>	<b>518,654,442</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(24,032,418)	(23,489,038)	(23,112,871)	(22,482,243)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>197,171,549</b>	<b>494,136,777</b>	<b>197,411,899</b>	<b>496,172,199</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(48,237,584)	(82,926,413)	(42,572,951)	(83,205,905)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>148,933,965</b>	<b>411,210,364</b>	<b>154,838,948</b>	<b>412,966,294</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(2,586,088)	(1,010,301)	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(2,586,088)</b>	<b>(1,010,301)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	(11,624,476)	(2,675,280)	(11,624,476)	(2,675,280)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		2,324,895	535,056	2,324,895	535,056
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(9,299,581)</b>	<b>(2,140,224)</b>	<b>(9,299,581)</b>	<b>(2,140,224)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(11,885,669)</b>	<b>(3,150,525)</b>	<b>(9,299,581)</b>	<b>(2,140,224)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>137,048,296</b>	<b>408,059,839</b>	<b>145,539,367</b>	<b>410,826,070</b>



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		154,414,632	409,514,295	154,838,948	412,966,294
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,480,667)	1,696,069	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>148,933,965</b>	<b>411,210,364</b>	<b>154,838,948</b>	<b>412,966,294</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		143,799,526	406,363,770	145,539,367	410,826,070
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,751,230)	1,696,069	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>137,048,296</b>	<b>408,059,839</b>	<b>145,539,367</b>	<b>410,826,070</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
จากส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	28	0.21	0.55	0.21	0.56



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		197,171,549	494,136,777	197,411,899	496,172,199
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ต้นทุนทางการเงิน		24,032,418	23,489,038	23,112,872	22,482,243
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		212,543,130	180,195,188	204,574,438	174,092,265
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ		30,864,507	5,466,749	13,799,775	6,980,163
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		36,520,934	10,254,295	29,885,726	9,667,329
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		5,451,322	16,527,904	5,451,322	16,527,904
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		9,301	(916,689)	9,301	(916,689)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(154,189)	(1,895,560)	(154,189)	(1,895,560)
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ		(7,562,076)	-	(10,926,215)	-
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า		(3,925,689)	4,243,187	(3,925,690)	4,243,187
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร		(10,007,438)	(11,117,216)	(10,007,438)	(11,108,808)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		2,538,317	130,134	2,538,317	118,577
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น		-	20,712,508	-	19,656,012
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		-	-	2,750,000	-
		487,482,086	741,226,315	454,520,118	736,018,822
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(54,647,899)	(21,440,817)	(70,450,502)	(19,596,015)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	1,300,000	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		99,488,266	(151,358,867)	103,459,888	(169,854,893)
สินค้าคงเหลือ		20,131,950	(12,390,605)	21,141,368	(11,888,217)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		263,475	12,380,938	263,475	12,380,938
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน		1,630,730	(58,502,574)	284,418	(48,729,071)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,233,340	(2,253,329)	1,086,026	1,568,985
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		79,326,458	(215,700,837)	82,910,327	(232,691,790)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		(84,069,306)	(80,234,181)	(70,100,268)	(94,571,097)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		(10,900,986)	6,179,360	(10,900,986)	6,179,360
		542,938,114	217,905,403	513,513,864	178,817,022
จ่ายดอกเบี้ย		(24,468,815)	(22,991,789)	(23,445,385)	(22,017,228)
จ่ายภาษีเงินได้		(76,298,140)	(102,958,515)	(76,466,897)	(103,481,473)
		442,171,159	91,955,099	413,601,582	53,318,321
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน					



บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง		133,295,738	49,447,391	133,295,738	49,447,391
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น		(9,637,014)	4,963,413	(9,600,000)	5,000,000
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(7,452,166)	-	(7,452,164)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร		(147,547,040)	(353,497,376)	(134,451,917)	(340,249,454)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,160,790)	(739,570)	(1,160,790)	(739,570)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		45,616,720	168,574,855	44,706,967	168,519,231
<b>กระแสเงินสดสุทธิ(ได้มาจาก)ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>20,567,614</b>	<b>(138,703,453)</b>	<b>32,789,998</b>	<b>(125,474,566)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(169,580,278)	169,580,278	(169,580,277)	169,580,278
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม		145,951,200	103,439,420	145,951,200	88,280,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม		(138,670,453)	(156,020,052)	(127,160,258)	(150,971,112)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(94,580,133)	(46,969,027)	(93,023,584)	(46,969,027)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	29	(155,338,101)	(178,201,138)	(155,338,101)	(178,201,138)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(412,217,765)</b>	<b>(108,170,519)</b>	<b>(399,151,020)</b>	<b>(118,280,999)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		50,521,008	(154,918,873)	47,240,560	(190,437,244)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(2,586,088)	(1,010,301)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>47,934,920</b>	<b>(155,929,174)</b>	<b>47,240,560</b>	<b>(190,437,244)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		62,567,882	218,497,056	12,578,561	203,015,805
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>110,502,802</b>	<b>62,567,882</b>	<b>59,819,121</b>	<b>12,578,561</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>					
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>					
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น		4,906,808	19,771,475	4,906,808	5,466,813
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นโดยทำสัญญาเช่า		110,427,180	139,006,114	110,427,180	139,006,114
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		11,743,978	400,000	11,743,978	400,000
โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้		263,574,222	-	263,574,222	-
โอนลูกหนี้การค้าไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		23,330,000	-	23,330,000	-



บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	รายละเอียดที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท					รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่ มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้รับสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าการเงิน	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
29	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	336,231,214	164,000,000	33,623,151	870,474,697	(2,471,339)	(3,075,025)	(5,546,364)	1,398,782,698	8,443,130	1,407,225,828
	โอนผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(3,075,025)	-	3,075,025	-	-	-	-
	โอนผลขาดทุนจากการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(3,937,167)	-	-	-	(3,937,167)	3,937,167	-
	จ่ายหุ้นปันผล	33,622,740	-	-	(33,622,740)	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลให้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(178,201,138)	-	-	-	(178,201,138)	-	(178,201,138)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	409,514,295	-	-	-	409,514,295	1,696,069	411,210,364
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	(1,010,301)	-	-	(1,010,301)	-	(1,010,301)
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(2,140,224)	-	-	-	(2,140,224)	-	(2,140,224)
	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	369,853,954	164,000,000	3,362,283	(3,362,283)	-	-	-	-	-	-
29	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,055,650,415	(3,481,640)	1,055,650,415	(3,481,640)	1,623,008,163	14,076,366	1,637,084,529
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในวงก่อน	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,055,650,415	(3,481,640)	1,055,650,415	(3,481,640)	1,623,008,163	14,076,366	1,637,084,529
	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	(6,017,046)	(25,742)	-	(25,742)	(6,042,788)	(666,218)	(6,709,006)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,049,633,369	(3,507,382)	1,049,633,369	(3,507,382)	1,616,965,375	13,410,148	1,630,375,523
	เงินปันผลให้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(155,338,101)	-	(155,338,101)	-	(155,338,101)	-	(155,338,101)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	-	154,414,632	-	154,414,632	-	154,414,632	(5,460,667)	148,933,965
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	(1,315,525)	-	(1,315,525)	(1,315,525)	(1,270,563)	(2,586,088)
	จากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,039,410,319	(4,822,907)	1,039,410,319	(4,822,907)	1,605,426,800	6,658,918	1,612,085,718
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(9,299,581)	-	(9,299,581)	-	(9,299,581)	-	(9,299,581)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,039,410,319	(4,822,907)	1,039,410,319	(4,822,907)	1,605,426,800	6,658,918	1,612,085,718
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,039,410,319	(4,822,907)	1,039,410,319	(4,822,907)	1,605,426,800	6,658,918	1,612,085,718
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,039,410,319	(4,822,907)	1,039,410,319	(4,822,907)	1,605,426,800	6,658,918	1,612,085,718
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,039,410,319	(4,822,907)	1,039,410,319	(4,822,907)	1,605,426,800	6,658,918	1,612,085,718
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	
29	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	336,231,214	164,000,000	33,623,151	838,325,810	1,369,105,150
	โอนผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-
	จ่ายหุ้นเป็นผล	33,622,740	-	-	3,075,025	-
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(178,201,138)
29	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	412,966,294
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสิ้น	-	-	-	-	(2,140,224)
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-
	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	3,362,283	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,030,890,694	1,601,730,082
29	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,030,890,694	1,601,730,082
	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	(5,350,828)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,025,539,866	1,596,379,254
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(155,338,101)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	154,838,948
29	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสิ้น	-	-	-	-	(9,299,581)
	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,015,741,132	1,586,580,520

หน่วย : บาท



**SEAFCO**  
 THE FOUNDATION  
 OF SUCCESS



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## สารบัญหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- |   |  |
|---|--|
| 1 ข้อมูลทั่วไป                                    | 28 กำไรต่อหุ้น                                     |
| 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน                          | 29 เงินปันผล                                       |
| 3 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี          | 30 เครื่องมือทางการเงิน                            |
| 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ                          | 31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 5 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ     | 32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน               |
| 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 33 การจัดประเภทรายการใหม่                          |
| 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                  | 34 การอนุมัติงบการเงิน                             |
| 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น            |  |
| 9 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา |  |
| 10 สินค้าคงเหลือ                                  |  |
| 11 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               |  |
| 12 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            |  |
| 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          |  |
| 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   |  |
| 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         |  |
| 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้                           |  |
| 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            |  |
| 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                       |  |
| 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                       |  |
| 20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น         |  |
| 21 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                  |  |
| 22 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับพนักงาน      |  |
| 23 ทุนเรือนหุ้น                                   |  |
| 24 ส่วนงานดำเนินงาน                               |  |
| 25 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          |  |
| 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ                            |  |
| 27 ภาษีเงินได้                                    |  |



บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

ผู้ถือหุ้นใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มตระกูลทัศนนิพันธ์ (ถือหุ้นร้อยละ 26.61)

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก เกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป รายละเอียดของ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

**การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่ ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

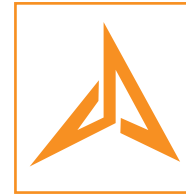
2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินตามกฎหมายโดยใช้หน่วยเงินตราไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสรุปได้ดังนี้





### 3 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่าเป็นครั้งแรก โดยผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นงวดปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ	1 มกราคม 2563
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินลงทุนชั่วคราว	133,141	(133,141)	-	133,141	(133,141)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	440,788	(1,210)	439,578	419,694	114	419,808
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	399,128	(1,238)	397,890	387,368	(1,238)	386,130
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	133,141	133,141	-	133,141	133,141
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	59,000	(59,000)	-	59,000	59,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	59,000	59,000	-	59,000	59,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,613,024	(263,574)	1,349,450	1,558,198	(263,574)	1,294,624
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	268,465	(5,124)	263,341	235,145	(4,227)	230,918
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	309,676	309,676	-	306,187	306,187
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,913,546</b>	<b>38,530</b>	<b>2,952,076</b>	<b>2,792,546</b>	<b>37,262</b>	<b>2,829,808</b>

หน่วย : พันบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ	1 มกราคม 2563
<b>หนี้สิน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	215,092	45,239	260,331	215,092	42,613	257,705
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	1,055,650	(6,017)	1,049,633	1,030,891	(5,351)	1,025,540
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,481)	(26)	(3,507)	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14,076	(666)	13,410	-	-	-
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,281,337</b>	<b>38,530</b>	<b>1,319,867</b>	<b>1,245,983</b>	<b>37,262</b>	<b>1,283,245</b>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

รายละเอียดผลกระทบของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไรสะสม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานในปีก่อน</b>	1,055,650	14,076	(3,481)	1,030,891	-	-
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่ม-เครื่องมือทางการเงิน						
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(6,017)	(666)	-	(5,351)	-	-
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16			(26)			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>1,049,633</b>	<b>13,410</b>	<b>(3,507)</b>	<b>1,025,540</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าและมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62,568		62,568
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	440,788	-	440,467
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		-	
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	399,128		397,890
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	268,465	-	263,341
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>667,593</b>	<b>-</b>	<b>661,231</b>
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น		-	
- เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	59,000		59,000
- เงินฝากประจำ	4,143	-	4,143
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>63,143</b>	<b>-</b>	<b>63,143</b>
<b>รวม</b>	<b>1,234,092</b>	<b>-</b>	<b>1,227,409</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น		-	
จากสถาบันการเงิน	169,580	-	169,580
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	509,598	-	509,598
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	228,651	-	228,651
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		-	
- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	125,543	-	125,543
<b>รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>125,543</b>	<b>-</b>	<b>125,543</b>
<b>รวม</b>	<b>1,033,372</b>	<b>-</b>	<b>1,033,372</b>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,579	-	12,579
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	419,694	-	419,808
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา			
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	387,368	-	386,130
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	235,145	-	230,918
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>622,513</b>	<b>-</b>	<b>617,048</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>			
- เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	59,000	-	59,000
- เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>59,000</b>	<b>-</b>	<b>59,000</b>
<b>รวม</b>	<b>1,113,786</b>	<b>-</b>	<b>1,108,435</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	169,580	-	169,580
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	460,248	-	460,248
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	213,076	-	213,076
หนี้สินทางการเงินอื่น			
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา			
- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	93,852	-	93,852
<b>รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>93,852</b>	<b>-</b>	<b>93,852</b>
<b>รวม</b>	<b>936,756</b>	<b>-</b>	<b>936,756</b>

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยมีผลต่อค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ดังนี้

หน่วย : พันบาท	
งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	96,704
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย - สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย - สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	12,530
<b>109,234</b>	<b>79,361</b>
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับ</b>	
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	321
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	1,238
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	5,124
	6,683
<b>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>115,917</b>
	<b>84,712</b>

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือนอยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	203,552	203,552
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(188,807)	(188,807)
บวก สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	30,566	30,566
บวก อื่นๆ	2,828	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,900)	(2,698)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	45,239	42,613
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	215,092	215,092
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>260,331</b>	<b>257,705</b>
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	4, 4.45	4

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	263,574	263,574
หนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงเพิ่ม	46,102	42,613
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>309,676</b>	<b>306,187</b>

## 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงานยกเว้นการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3

### 4.1 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้เจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุน ที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## 4.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### 4.3 เครื่องมือทางการเงิน

##### **การถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563**

##### *การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก*

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

##### *การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง*

##### *สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท*

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

การประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ พิจารณาถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของสินทรัพย์ทางการเงิน และการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และ กลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน โดยพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน  
สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย  
สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือว่าเพื่อค่า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการออกจากบัญชี

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอน หรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

##### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

#### 4.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 4.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

##### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้านั้นจะแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ไว้ภายใต้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)

##### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้านั้นมากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินที่เกิดจากสัญญา



**SEAFSCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

#### 4.7 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำลดลง สำหรับสินค้ำที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย และค้างนาน

#### 4.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

**การถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีกลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

#### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 10	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 15, 20 และ 25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 15 และ 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 และ 10	ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10	ปี



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

*ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

*การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณี ที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึก ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### **การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### **การกลับรายการด้อยค่า**

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## **4.13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## **4.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

## **4.15 สัญญาเช่า**

### **การถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล รวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### ในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

### การถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ในฐานะผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

## 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต เป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### 4.17 ประเมินการหนี้สิน

ประเมินการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้น ในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประเมินการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประเมินการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### 4.18 รายได้

#### รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้าง รับรู้เมื่อได้มีการให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อส่งมอบสินค้า และโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงมูลค่าหลังหักประมาณการสินค้ารับคืน และส่วนลด

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.19 ค่าใช้จ่าย

##### ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณี ที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เอง

##### ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันใดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการ และข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ๆอาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่าย จะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมิน โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.21 กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### 4.22 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรง รวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารหหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัท จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูล ที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

#### การถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการพิจารณาสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารต้องพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจและประมาณการ ดังนี้

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่
- การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า

#### การถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจ ในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้ส่งผลจะสูญเสีย)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตและการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

#### การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจ ในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือ และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุ ก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าเสียหยาบ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนก่อสร้าง กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนงานก่อสร้าง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการณ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราการณใช้ข้อมูลตารางอัตราณที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้



## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่าง มีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภท มีดังนี้

<u>ชื่อกิจการ</u>	<u>ประกอบธุรกิจ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	<u>รายการค้า</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>
<b><u>บริษัทย่อย</u></b>				
บริษัท ซีพีแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	รายได้จากการรับจ้าง / ให้บริการ	ต้นทุนประมาณ / ตามที่จ่ายจริง
บริษัท ซีพีแอนด์อินเตอร์เทรด จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืม รายได้อื่น ลูกหนี้เงินทศรอง	ดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ตามที่ตกลงกัน ตามที่จ่ายจริง
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อย	รายได้จากการขายวัสดุ ลูกหนี้เงินทศรอง	ตามราคาตลาด ตามที่จ่ายจริง
<b><u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
บริษัท เอส.ที.พี. แอสเซท จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกันและญาติสนิทของกรรมการเป็นกรรมการของบริษัดังกล่าว	ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ สินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามที่จ่ายจริง ต่ำกว่าราคาตลาด ตามที่จ่ายจริง ราคาตามสัญญา
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	รับจ้างทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นญาติสนิทของผู้ถือหุ้น	ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าจ้างทดสอบคุณภาพเสาเข็ม ค่าทำรั้วและอื่นๆ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ สินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามที่จ่ายจริง ต่ำกว่าราคาตลาด ตามราคาตลาด ตามราคาตลาด ตามที่จ่ายจริง ราคาตามสัญญา
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อย	ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามที่ตกลงกัน
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อย	รายได้จากการให้บริการ ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามที่จ่ายจริง ตามที่ตกลงกัน
<b><u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
คุณภาวนา ทศนนิพันธ์	-	ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	สินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตามสัญญา



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

รายการธุรกิจที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>รายได้จากการขายวัสดุ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Seafco (Myanmar) Co., Ltd.	-	-	136	3,693
<b>รวม</b>	-	-	136	<b>3,693</b>
<b>รายได้อื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ซีพีโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	382	422
Seafco (Myanmar) Co., Ltd.	-	-	1,500	2,968
<b>รวมบริษัทย่อย</b>	-	-	1,882	<b>3,390</b>
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	1	-	1	-
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>	1	-	1	-
<b>รวม</b>	<b>1</b>	-	<b>2,019</b>	<b>7,083</b>
<b>ต้นทุนงานรับก่อสร้าง</b>				
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
1. ค่าสาธารณูปโภค				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	1,332	7,452	1,332	7,452
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	-	1,909	-	1,909
2. ค่าเช่าเครื่องจักร				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	7,553	27,149	7,553	27,149
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	1,785	1,621	1,785	1,621
3. ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม				
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	784	1,854	784	1,854
4. ค่าทำรั้วและอื่นๆ				
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	175	210	175	210
5. ต้นทุนรับเหมางาน				
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	9,920	-	9,920	-
<b>รวม</b>	<b>21,549</b>	<b>40,195</b>	<b>21,549</b>	<b>40,195</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอส. ที. พี. แอสเซท จำกัด	-	1,309	-	1,309
บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	-	1,327	-	1,327
<b>รวม</b>	-	<b>2,636</b>	-	<b>2,636</b>
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	36,713	63,355	36,713	63,355
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	1,283	1,088	1,283	1,088
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>37,996</b>	<b>64,443</b>	<b>37,996</b>	<b>64,443</b>

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

#### 6.1 ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ซีพีแอล์ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	-	1,472
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	-	-	9,795	9,632
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท นวัตกรรมเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	28,360	28,360	-	-
บริษัท เอส. ที. พี.แอสเซท จำกัด	-	15	-	15
<b>รวม</b>	<b>28,360</b>	<b>28,375</b>	<b>9,795</b>	<b>11,119</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,360)	(28,360)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>9,795</b>	<b>11,119</b>

#### 6.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ซีพีแอล์ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	-	-	1,300

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยข้างต้น จำนวน 1.30 ล้านบาท คิดดอกเบี้ย ร้อยละ 5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,300	1,300
เพิ่มขึ้น	-	-	1,200	-
ลดลง	-	-	(2,500)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,300</b>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 6.3 เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

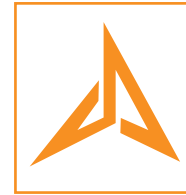
หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอส.ที.พี.แอลเซท จำกัด	1,547	2,889	1,547	2,889
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	490	696	490	696
บริษัท นิวเทคโนโลยีเอ็นจีเนียริง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	9,434	9,434	-	-
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	3,509	-	3,509	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>14,980</b>	<b>13,019</b>	<b>5,546</b>	<b>3,585</b>

### 6.4 เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	1,798	1,798	-	-
บริษัท นิวเทคโนโลยีเอ็นจีเนียริง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	13,560	13,560	-	1
<b>รวม</b>	<b>15,358</b>	<b>15,358</b>	<b>-</b>	<b>1</b>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 6.5 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	9,447	-	9,447	-
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	2,465	-	2,465	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	111	-	111	-
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>12,023</b>	<b>-</b>	<b>12,023</b>	<b>-</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	9,832	-	9,832	-
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	2,873	-	2,873	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	174	-	174	-
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>12,879</b>	<b>-</b>	<b>12,879</b>	<b>-</b>
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	<b>24,902</b>	<b>-</b>	<b>24,902</b>	<b>-</b>

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	1,447	2,125	905	932
เงินฝากธนาคาร-กระแสรายวัน	66,963	18,260	57,427	10,539
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	42,093	42,183	1,487	1,108
<b>รวม</b>	<b>110,503</b>	<b>62,568</b>	<b>59,819</b>	<b>12,579</b>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า	466,417	438,042	457,015	406,980
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(57,447)	(46,452)	(48,045)	(44,939)
<b>สุทธิ</b>	<b>408,970</b>	<b>391,590</b>	<b>408,970</b>	<b>362,041</b>
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้อง	28,360	28,375	9,795	11,119
อื่นๆ	72,197	71,075	66,300	68,426
<b>รวม</b>	<b>100,557</b>	<b>99,450</b>	<b>76,095</b>	<b>79,545</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(50,348)	(50,252)	(22,232)	(21,892)
<b>สุทธิ</b>	<b>50,209</b>	<b>49,198</b>	<b>53,863</b>	<b>57,653</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>459,179</b>	<b>440,788</b>	<b>462,833</b>	<b>419,694</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า ซึ่งวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	152,778	169,955	152,778	155,178
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	169,933	178,632	169,933	178,632
3 - 6 เดือน	4,458	24,689	4,458	23,426
6 - 12 เดือน	53,426	1,264	53,426	1,264
มากกว่า 12 เดือน	85,822	63,502	76,420	48,480
<b>รวม</b>	<b>466,417</b>	<b>438,042</b>	<b>457,015</b>	<b>406,980</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 60 วัน

## 9 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

### 9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน</b>				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	299,639	399,128	283,908	387,368
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ)	(681)	-	(681)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>298,958</b>	<b>399,128</b>	<b>283,227</b>	<b>387,368</b>
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	279,365	280,995	247,391	247,675
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ)	(28,907)	(12,530)	(16,092)	(12,530)
<b>สุทธิ</b>	<b>250,458</b>	<b>268,465</b>	<b>231,299</b>	<b>235,145</b>
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>549,416</b>	<b>667,593</b>	<b>514,526</b>	<b>622,513</b>

รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	8,267	11,871	-	4,442
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	33,207	113,672	23,752	89,410
<b>รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>41,474</b>	<b>125,543</b>	<b>23,752</b>	<b>93,852</b>

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**9.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือ ของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	88,522	211,991	76,951	184,827

**9.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 2,065 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 1,997 ล้านบาท)

**10 สินค้าคงเหลือ**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัสดุก่อสร้าง	38,948	47,324	38,948	47,324
วัสดุสิ้นเปลือง	63,370	75,126	59,688	72,453
<b>รวม</b>	<b>102,318</b>	<b>122,450</b>	<b>98,636</b>	<b>119,777</b>
หัก ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(20,745)	(24,671)	(20,745)	(24,671)
<b>สุทธิ</b>	<b>81,573</b>	<b>97,779</b>	<b>77,891</b>	<b>95,106</b>

**11 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หน่วยลงทุนของกองทุน	-	133,142	-	133,142
	<b>-</b>	<b>133,142</b>	<b>-</b>	<b>133,142</b>





รายการเคลื่อนไหวของหน่วยลงทุนของกองทุน สำหรับแต่ละงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	133,142	180,693
จำหน่ายเงินลงทุน	(133,142)	(49,447)
รวม	-	131,246
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	-	1,896
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>133,142</b>

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	59,000	59,000	59,000	59,000
เงินฝากประจำ	4,180	4,143	-	-
	<b>63,180</b>	<b>63,143</b>	<b>59,000</b>	<b>59,000</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>				
<b>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
บริษัท ไรท์ทันเนลลิง จำกัด (มหาชน)	9,600	-	9,600	-
บริษัท โอเรียนเต็ล เรลชีเดนซ์ กรุงเทพฯ จำกัด	5,000	5,000	5,000	5,000
	14,600	5,000	14,600	5,000
หัก (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	(5,000)	(5,000)	(5,000)	(5,000)
<b>สุทธิ</b>	<b>9,600</b>	<b>-</b>	<b>9,600</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>72,780</b>	<b>63,143</b>	<b>68,600</b>	<b>59,000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารหลายแห่ง ค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุที่ 19) วงเงินอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน (ดูหมายเหตุที่ 20) และการออกหนังสือสัญญาค่าประกัน (ดูหมายเหตุที่ 31)



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,550	12,550
เพิ่มทุน	-	-
จำหน่าย	-	-
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,750)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>9,800</b>	<b>12,550</b>

บริษัท ซีพีแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ปัจจุบันไม่มีการดำเนินงาน บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 2.75 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					ราคาทุน-สุทธิจาก การด้อยค่า		
				ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า			
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ซีพีแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	50.000	(ร้อยละ) 50.000	26,000	26,000	13,000	13,000	(13,000)	(10,250)	-	2,750
บริษัท ซีพีแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	97.996	97.996	10,000	10,000	9,800	9,800	-	-	9,800	9,800
รวม						22,800	22,800	(13,000)	(10,250)	9,800	12,550

หน่วย : พันบาท

บริษัท ซีพีแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เซาลงทุนถือหุ้นสามัญ ของบริษัท Seafco (Myanmar) Co.,Ltd. จำนวน 13.43 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าวและมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 78.39

#### 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 59.92 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรม 70.43 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2562 : 26.08 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรม 35.36 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 7.35 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรม 8 ล้านบาท) ไปหักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุที่ 19)



**SEAFSCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	67,164	64,294	2,248,062	58,062	105,285	38,779	2,581,646
เพิ่มขึ้น	11,744	-	289,357	11,784	2,420	177,595	492,900
โอน	(400)	-	153,494	16	1,231	(154,741)	(400)
จำหน่าย	-	-	(194,700)	(3,591)	(1,622)	(214)	(200,127)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 / 1 มกราคม 2563</b>	<b>78,508</b>	<b>64,294</b>	<b>2,496,213</b>	<b>66,271</b>	<b>107,314</b>	<b>61,419</b>	<b>2,874,019</b>
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี	-	-	(268,264)	-	(18,453)	-	(286,717)
เพิ่มขึ้น	363	12,193	137,196	4,696	60	1,421	155,929
โอน	(11,744)	57,022	2,123	-	294	(61,061)	(13,366)
จำหน่าย	-	195	(111,458)	(8,649)	(3,198)	-	(123,500)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	-	-	(2,373)	(357)	(207)	-	(2,937)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>67,127</b>	<b>133,314</b>	<b>2,253,437</b>	<b>61,961</b>	<b>85,810</b>	<b>1,779</b>	<b>2,603,428</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งตัด และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	276	37,866	969,967	43,595	72,483	-	1,124,187
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	269	2,416	162,764	4,190	9,414	-	179,053
จำหน่าย	-	-	(37,588)	(3,035)	(1,622)	-	(42,245)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 /</b>							
<b>1 มกราคม 2563</b>	<b>545</b>	<b>40,282</b>	<b>1,095,143</b>	<b>44,750</b>	<b>80,275</b>	<b>-</b>	<b>1,260,995</b>
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย							
การบัญชี	-	-	(17,610)	-	(5,532)	-	(23,142)
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	288	5,098	155,801	4,547	5,548	-	171,282
จำหน่าย	-	(124)	(77,777)	(8,183)	(3,198)	-	(89,282)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	-	-	1,840	(245)	(207)	-	(2,292)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>833</b>	<b>45,256</b>	<b>1,153,717</b>	<b>40,869</b>	<b>76,886</b>	<b>-</b>	<b>1,317,561</b>



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	77,963	24,012	1,243,193	21,521	20,511	61,419	1,448,619
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	-	-	157,877	-	6,528	-	164,405
ภายใต้สัญญาเช่า	77,963	24,012	1,401,070	21,521	27,039	61,419	1,613,024
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	66,294	88,058	1,099,720	21,092	8,924	1,779	1,285,867
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
ภายใต้สัญญาเช่า	66,294	88,058	1,099,720	21,092	8,924	1,779	1,285,867

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 729,69 ล้านบาท (2562 : 468.04 ล้านบาท)

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 107.65 ล้านบาท (2562 : 87.44 ล้านบาท) ไปค้าประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุที่ 19) วงเงินอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน (ดูหมายเหตุที่ 20) และการออกหนังสือสัญญาค้ำประกัน (ดูหมายเหตุที่ 31)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ราคาทุน							
	67,164	64,293	2,193,923	55,674	104,640	38,287	2,523,981
	11,744	-	275,960	11,536	2,420	177,595	479,255
	(400)	-	153,494	16	1,231	(154,741)	(400)
	-	-	(194,683)	(3,203)	(1,622)	-	(199,508)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 / 1 มกราคม 2563	78,508	64,293	2,428,694	64,023	106,669	61,141	2,803,328
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย							
	-	-	(268,263)	-	(18,454)	-	(286,717)
	363	12,193	119,515	4,565	60	1,421	138,117
	(11,744)	57,022	2,124	-	294	(61,061)	(13,365)
จำหน่าย	-	(195)	(109,718)	(8,609)	(3,198)	-	(121,720)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	67,127	133,313	2,172,352	59,979	85,371	1,501	2,519,643



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	276	37,866	961,634	42,629	71,856	-	1,114,261
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	269	2,415	156,837	3,931	9,396	-	172,848
จำหน่าย	-	-	(37,580)	(2,777)	(1,622)	-	(41,979)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 /</b>							
<b>1 มกราคม 2563</b>	545	40,281	1,080,891	43,783	79,630	-	1,245,130
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย							
การบัญชี	-	-	(17,610)	-	(5,532)	-	(23,142)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	289	5,099	143,860	4,339	5,548	-	159,135
จำหน่าย	-	(124)	(75,378)	(8,170)	(3,198)	-	(86,870)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	834	45,256	1,131,763	39,952	76,448	-	1,294,253





หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุง	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่า							
	77,963	24,012	1,189,925	20,240	20,511	61,141	1,393,792
	-	-	157,878	-	6,528	-	164,406
	77,963	24,012	1,347,803	20,240	27,039	61,141	1,558,198
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่า							
	66,293	88,057	1,040,589	20,027	8,923	1,501	1,225,390
	-	-	-	-	-	-	-
	66,293	88,057	1,040,589	20,027	8,923	1,501	1,225,390

ราคาทรัพย์สินของบริษัทที่ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 729.04 ล้านบาท (2562 : 467.13 ล้านบาท)

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 107.65 ล้านบาท (2562: 87.44 ล้านบาท) ไปขายประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุที่ 19) วงเงินอาร์ลตัวสัญญาใช้เงิน (ดูหมายเหตุที่ 20) และการออกหนังสือสัญญาค้ำประกัน (ดูหมายเหตุที่ 31)



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 3)	309,676	306,187
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 หลังปรับปรุง	309,676	306,187
ซื้อเพิ่มระหว่างงวด	110,427	110,427
ลดลงระหว่างงวด	(128)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(45,053)	(43,599)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	19	-
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>374,941</b>	<b>373,015</b>

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำแนกตามประเภทของสินทรัพย์อ้างอิง มีดังนี้

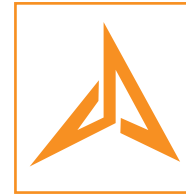
หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	14,354	13,358
อาคาร	930	-
ยานพาหนะ	26,293	26,293
เครื่องจักรเครื่องจักรและอุปกรณ์	333,364	333,364
<b>รวม</b>	<b>374,941</b>	<b>373,015</b>

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าเช่า	30	-	390	360
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	7,456	-	6,740	-
- อาคาร	738	-	-	-
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	26,085	-	26,085	-
- ยานพาหนะ	10,774	-	10,774	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	12,598	-	12,476	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	93,491	-	81,302	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	534	-	534	-
ค่าเช่าจ่าย	-	198,576	-	175,051
ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น	25,362	-	25,362	-

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF **SUCCESS****17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,741
เพิ่มขึ้น	<u>740</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 / 1 มกราคม 2563	5,481
เพิ่มขึ้น	<u>1,161</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u><u>6,642</u></u>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,257
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>502</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 / 1 มกราคม 2563	1,759
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>610</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u><u>2,369</u></u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u><u>3,722</u></u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u><u>4,273</u></u>



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น )(2562 : หนี้สงสัยจะสูญ)	10,774	11,187
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการเสื่อมสภาพ) (2562 : ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า)	4,149	4,934
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ) (2562 : หนี้สงสัยจะสูญ)	2,605	2,185
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า )	2,600	2,050
เงินลงทุนบริษัทอื่น (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า )	1,000	1,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,764	7,787
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับพนักงาน	17,243	13,828
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,030	5,756
<b>รวม</b>	<b>74,165</b>	<b>48,727</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26,080	-
<b>รวม</b>	<b>26,080</b>	<b>-</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>48,085</b>	<b>48,727</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							หน่วย : พันบาท
	1 มกราคม 2562	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การดำเนินงานที่ได้รับ</b>								
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ) (2562 : หนี้สงสัยจะสูญ)	10,480	707	-	11,187	11,187	(413)	-	10,774
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการเสื่อมสภาพ ) (2562 : ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า )	4,086	849	-	4,935	4,935	(786)	-	4,149
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) (2562 : หนี้สงสัยจะสูญ)	1,816	369	-	2,185	2,185	420	-	2,605
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า )	2,050	-	-	2,050	2,050	550	-	2,600
เงินลงทุนในบริษัทอื่น (ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า )	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-	1,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,854	1,933	-	7,787	7,787	5,977	-	13,764
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับพนักงาน	9,987	3,305	535	13,827	13,827	1,091	2,325	17,243
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,756	-	5,756	5,756	16,274	-	22,030
<b>รวม</b>	<b>35,273</b>	<b>12,919</b>	<b>535</b>	<b>48,727</b>	<b>48,727</b>	<b>23,113</b>	<b>2,325</b>	<b>74,165</b>
หนี้สินภายใต้การดำเนินงานที่ได้รับ								
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,213)	4,213	-	-	-	(26,080)	-	(26,080)
<b>รวม</b>	<b>(4,213)</b>	<b>4,213</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(26,080)</b>	<b>-</b>	<b>(26,080)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>31,060</b>	<b>17,132</b>	<b>535</b>	<b>48,727</b>	<b>48,727</b>	<b>(2,967)</b>	<b>2,325</b>	<b>48,085</b>



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

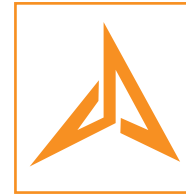
หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	30,743	-	30,743
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ตัวสัญญาใช้เงิน – ไม่มีหลักประกัน	-	100,000	-	100,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท – ไม่มีหลักประกัน	-	38,837	-	38,837
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>จากสถาบันการเงิน</b>	-	<b>169,580</b>	-	<b>169,580</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	93,978	62,331	83,418	51,309
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	64,402	56,900	64,402	56,900
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	97,538	62,000	96,487	62,000
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>255,918</b>	<b>350,811</b>	<b>244,307</b>	<b>339,789</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	110,216	125,968	105,690	110,393
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	86,567	102,683	86,567	102,683
หนี้สินตามสัญญาเช่า	179,376	153,093	178,622	153,093
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>376,159</b>	<b>381,744</b>	<b>370,879</b>	<b>366,169</b>
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย</b>	<b>632,077</b>	<b>732,555</b>	<b>615,186</b>	<b>705,958</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	347,882	400,462	321,286	383,977
รับเงินกู้ยืมระหว่างปี	145,951	103,440	145,951	88,280
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(138,670)	(156,020)	(127,160)	(150,971)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>355,163</b>	<b>347,882</b>	<b>340,077</b>	<b>321,286</b>

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	158,380	288,811	147,820	277,789
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	196,783	228,651	192,257	213,077
<b>รวม</b>	<b>355,163</b>	<b>517,462</b>	<b>340,077</b>	<b>490,866</b>

เงินกู้ยืมดังกล่าวตามสัญญา ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท</b>				
1) เงินกู้ยืมวงเงิน 25.5 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปีชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 25 ของเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้น 48 งวด (1-3 งวดแรกปลอดเงินต้น สำหรับงวด 4-48 งวดละ 0.57 ล้านบาท) จ่ายชำระทุกเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560	2,832	9,612	2,832	9,612
2) เงินกู้ยืมวงเงิน 90 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆสามเดือน จำนวน 5.7 ล้านบาท ในเดือนที่หก เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน กรกฎาคม 2561	33,444	56,244	33,444	56,244
3) เงินกู้ยืมวงเงิน 50 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีการกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆ สามเดือน จำนวน 3.13 ล้านบาท เริ่มต้นชำระในเดือนที่สาม นับตั้งแต่เดือน กันยายน 2562 เป็นระยะเวลา 16 งวด	34,375	46,875	34,375	46,875
4) เงินกู้ยืมวงเงิน 74 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา Prime rate หักร้อยละ 2.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนเดือนละ 1.23 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน พฤศจิกายน 2560	32,044	46,852	32,044	46,852



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
BIBOR(1M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนเดือนละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.09 ของยอดที่มีการเบิกใช้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน มิถุนายน 2561	31,022	51,880	31,022	51,880
6) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(1M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.09 ของยอดที่มีการเบิกใช้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน พฤษภาคม 2561	47,750	72,830	47,750	72,830
7) เงินกู้ยืมวงเงิน 30 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนละ 0.48 ล้านบาท ในเดือนที่ 13 เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน กุมภาพันธ์ 2562	26,239	30,000	26,239	30,000
8) เงินกู้ยืมวงเงิน 8.28 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 0.16 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน กุมภาพันธ์ 2562	5,383	6,993	5,383	6,993
9) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR(1M) บวกร้อยละ 2 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 1.10 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน มีนาคม 2563	29,671	-	29,671	-
10) เงินกู้ยืมวงเงิน 40 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 0.83 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน มิถุนายน 2563	19,380	-	19,380	-



**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
11) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR (3M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีการกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆ สามเดือน จำนวน 4.06 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน กันยายน 2563	60,937	-	60,937	-
12) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา Prime Rate ลบร้อยละ 2 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีการกำหนดชำระคืนเงินต้นเดือนละ 0.387 ล้านบาท โดยเริ่มชำระในเดือนที่ห้า นับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน ธันวาคม 2563	17,000	-	17,000	-
<b>รวม</b>	<b>340,077</b>	<b>321,286</b>	<b>340,077</b>	<b>321,286</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย</b>				
1) เงินกู้ยืมวงเงิน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดดอกเบี้ยในอัตรา ICE Libor (3m) บวกร้อยละ 2.5 ต่อปี ระยะเวลาปลอดหนี้ 6 เดือน และเริ่มชำระเงินต้นจำนวน 0.005 ล้านดอลลาร์งวดแรกเดือนมิถุนายน 2562 สหรัฐอเมริกาพร้อมดอกเบี้ย ทุกๆ สามเดือน เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือนกันยายน 2561	4,526	11,210	-	-
2) เงินกู้ยืมวงเงิน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดดอกเบี้ยในอัตรา ICE Libor (3m) บวกร้อยละ 2.5 ต่อปี ระยะเวลาปลอดหนี้ 6 เดือน และเริ่มชำระเงินต้นจำนวน 0.005 ล้านดอลลาร์งวดแรกเดือนเมษายน 2563 สหรัฐอเมริกาพร้อมดอกเบี้ย ทุกๆ สามเดือน เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือนกรกฎาคม 2562	10,560	15,836	-	-
<b>รวม</b>	<b>15,086</b>	<b>26,596</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>	<b>355,163</b>	<b>347,882</b>	<b>340,077</b>	<b>321,286</b>
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(158,380)	(119,231)	(147,820)	(108,209)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ</b>	<b>196,783</b>	<b>228,651</b>	<b>192,257</b>	<b>213,077</b>

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทจดทะเบียนด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วน (ดูหมายเหตุที่ 14) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุที่ 15) เงินกู้ยืมบริษัทย่อย ประกันโดย SBLC จากธนาคารแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

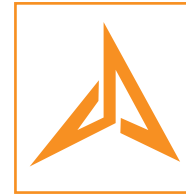
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ไม่เกิน 1 ปี</b>				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	106,794	70,020	105,683	70,020
<b>หัก</b> ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(9,257)	(8,020)	(9,196)	(8,020)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	<b>97,537</b>	<b>62,000</b>	<b>96,487</b>	<b>62,000</b>
<b>เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี</b>				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	188,904	162,925	188,138	162,925
<b>หัก</b> ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(9,528)	(9,832)	(9,515)	(9,832)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	179,376	153,093	178,623	153,093
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	<b>276,913</b>	<b>215,093</b>	<b>275,110</b>	<b>215,093</b>

## 20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,980	13,019	5,547	3,585
บริษัทอื่น	557,719	427,461	522,636	394,531
<b>รวม</b>	<b>572,699</b>	<b>440,480</b>	<b>528,183</b>	<b>398,116</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	4,430	5,467	4,430	5,467
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,713	48,123	4,771	44,169
อื่นๆ	10,111	15,528	9,882	12,496
<b>รวม</b>	<b>20,254</b>	<b>69,118</b>	<b>19,083</b>	<b>62,132</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>592,953</b>	<b>509,598</b>	<b>547,266</b>	<b>460,248</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้า - ตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 304.47 ล้านบาท (2562 : 132.10 ล้านบาท) อาวัลโดยธนาคารพาณิชย์ วงเงินอาวัลดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุที่ 12) และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน (ดูหมายเหตุที่ 15)

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**21 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	46,398	36,143	38,936	29,269
บวก สำรองเพิ่มในระหว่างปี	69,717	36,094	45,242	26,965
หัก สำรองลดลงเนื่องจากต้นทุนโครงการ เกิดขึ้นจริงระหว่างปี	(33,196)	(25,839)	(15,356)	(17,298)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>82,919</b>	<b>46,398</b>	<b>68,822</b>	<b>38,936</b>

**22 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับพนักงาน**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	86,214	69,139
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,451	16,528
	<b>5,451</b>	<b>16,528</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	11,624	2,675
	<b>11,624</b>	<b>2,675</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	69,138	49,935
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	11,624	2,675
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,304	15,063
ดอกเบี้ยตามภาระผูกพัน	1,148	1,466
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>86,214</b>	<b>69,139</b>

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน  
เกิดขึ้นจาก

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ข้อสมมติด้านประชากร	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	6,916	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	4,708	2,675
<b>รวม</b>	<b>11,624</b>	<b>2,675</b>

#### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.71	2.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84
อัตรามรณะ	105.00	105.00

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล  
ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(6,378)	(4,999)
ลดลงร้อยละ 1	7,451	5,798
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	7,805	6,148
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(4,517)	(3,430)
ลดลงร้อยละ 20	5,550	4,146



แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

### การเปลี่ยนแปลงเงินชดเชยให้ออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติในวาระที่ 3 เห็นชอบร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่เพื่อแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับเดิม โดยร่างฉบับดังกล่าวได้ถูกประกาศเป็นพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

ร่างพระราชบัญญัติฉบับดังกล่าวข้างต้นได้กำหนดให้ลูกจ้างได้รับเงินชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างให้ออกจากงาน โดยลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปมีสิทธิได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน

## 23 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่า หุ้นต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	739,708	369,854	672,463	336,231
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	0.50	-	-	67,245	33,623
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
- หุ้นสามัญ		<b>739,708</b>	<b>369,854</b>	<b>739,708</b>	<b>369,854</b>
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	739,708	369,854	672,463	336,231
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	0.50	-	-	67,245	33,623
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
- หุ้นสามัญ		<b>739,708</b>	<b>369,854</b>	<b>739,708</b>	<b>369,854</b>

### ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงิน ของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาทไทย

## 24 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ ประธานกรรมการบริหาร

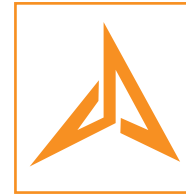
กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศ แต่เนื่องจากส่วนงานในต่างประเทศมีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงดิน	2,555,732	3,027,927
รายได้งานก่อสร้างโยธาและอื่นๆ	349	703

## ลูกค้านายใหญ่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับจ้างจากลูกค้านายใหญ่อันดับสามรายในปี 2563 และสองรายในปี 2562 (มีรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม) โดยปี 2563 มีรายได้รวม 1,249 ล้านบาท และปี 2562 มีรายได้รวม 1,460 ล้านบาท



## 25 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	55,263	67,513	52,065	63,472
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ)	22,018	5,467	2,874	6,980
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,750	-
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและสาธารณูปโภค	2,459	2,448	2,387	2,388
ค่าเช่าจ่าย	249	4,119	249	2,728
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,948	9,274	16,284	10,267
ค่าบำรุงรักษาและดูแลระบบ	2,967	3,108	2,894	3,037
อื่นๆ	48,775	65,587	47,905	55,037
<b>รวม</b>	<b>149,679</b>	<b>157,516</b>	<b>127,408</b>	<b>143,909</b>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 5.30 ล้านบาท (2562 : 4.85 ล้านบาท)

## 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,126,085	1,233,304	1,112,431	1,196,296
ค่าจ้างผู้รับเหมา	195,176	115,872	191,212	110,675
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	387,270	486,052	373,490	449,199
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	212,543	180,195	204,574	174,092
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	88,199	85,878	87,490	83,010
ค่าขนส่ง	39,688	65,246	37,082	47,381
ค่าเช่า	94,024	222,463	83,975	175,050

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**27 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัท คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน ในแต่ละปีบัญชี และบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

**บริษัทย่อยในต่างประเทศ**

บริษัท Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 25 ตามกฎหมายภาษีอากรแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีผลกระทบทางภาษี

**ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	45,271	100,058	39,606	100,338
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	2,967	(17,132)	2,967	(17,132)
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>48,238</b>	<b>82,926</b>	<b>42,573</b>	<b>83,206</b>

**ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์</b>				
ประกันภัย	11,624	2,675	11,624	2,675
<b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(2,325)</b>	<b>(535)</b>	<b>(2,325)</b>	<b>(535)</b>
<b>รวม</b>	<b>9,299</b>	<b>2,140</b>	<b>9,299</b>	<b>2,140</b>





**การกระทบยอเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		197,172		494,137
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20,25	45,147	20,25	98,955
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(10,911)		(13,887)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		11,035		14,990
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		45,271		100,058
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		2,967		(17,132)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>24</b>	<b>48,238</b>	<b>18</b>	<b>82,926</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		197,412		496,172
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	39,482	20	99,235
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้/ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(10,911)		(13,887)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		11,035		14,990
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		39,606		100,338
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		2,967		(17,132)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>22</b>	<b>42,573</b>	<b>17</b>	<b>83,206</b>

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**28 กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างงวด โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นปันผล ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 จำนวน 67,245 ล้านหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	154,414	409,514	154,838	412,966
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	739,708	672,463	739,708	672,463
บวก หุ้นปันผลที่ออกในปี 2562 (หมายเหตุ 29)	-	67,245	-	67,245
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี	739,708	739,708	739,708	739,708
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.21</b>	<b>0.55</b>	<b>0.21</b>	<b>0.56</b>

หน่วย : พันบาท / พันหุ้น

**29 เงินปันผล**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.19 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 9 ธันวาคม 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 29.59 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลงวดสามเดือนแรกของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.19 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 11 มิถุนายน 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา หุ้นละ 0.26 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ดังนั้นจึงจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มอีกใน อัตราหุ้นละ 0.11 บาท คิดเป็นเงินรวม 81.37 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน สำหรับไตรมาส 3 ของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 51.78 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน สำหรับไตรมาส 2 ของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 22.19 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562



ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลระหว่างกาลสำหรับไตรมาสแรกของปี 2562 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 739.71 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 36.98 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา หุ้นละ 0.31 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ดังนั้นจึงจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มอีกใน อัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินรวม 67.25 ล้านบาท และจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินรวม 33.62 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562

### 30 เครื่องมือทางการเงิน

#### 30.1 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีตามที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9,600	-	-	9,600
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,600</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,600</b>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว (หน่วยลงทุน)	-	133,142	-	133,142
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>-</b>	<b>133,142</b>	<b>-</b>	<b>133,142</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อในปัจจุบันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 30.2 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

โอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม			หน่วย : พันบาท
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	152,778	430,193	582,971	984
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	72,904	-	72,904	151
31 - 60 วัน	53,799	13,769	67,568	479
61 - 90 วัน	41,021	4,618	45,639	708
มากกว่า 90 วัน	145,915	130,424	276,339	84,713
รวม	466,417	579,004	1,045,421	87,035
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(57,447)	(29,588)	(87,035)	
สุทธิ	408,970	549,416	958,386	



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	152,778	414,462	567,240	984
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	72,904	-	72,904	151
31 - 60 วัน	53,799	13,769	67,568	479
61 - 90 วัน	41,021	4,618	45,639	708
มากกว่า 90 วัน	136,513	98,450	234,963	62,646
<b>รวม</b>	<b>457,015</b>	<b>531,299</b>	<b>988,314</b>	<b>64,818</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(48,045)	(16,773)	(64,818)	
<b>สุทธิ</b>	<b>408,970</b>	<b>514,526</b>	<b>923,496</b>	

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง อัตราเหล่านี้สะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	มูลค่า ตามบัญชี	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	592,953	592,953	-	-	592,953
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	355,163	158,380	196,783	-	355,163
หนี้สินตามสัญญาเช่า	276,913	106,794	188,904	-	295,698
	<b>1,225,029</b>	<b>858,127</b>	<b>385,687</b>	<b>-</b>	<b>1,243,814</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่า ตามบัญชี	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	547,266	547,266	-	-	547,266
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	340,077	147,820	192,257	-	340,077
หนี้สินตามสัญญาเช่า	275,110	105,683	188,138	-	293,821
	<b>1,162,453</b>	<b>800,769</b>	<b>380,395</b>	<b>-</b>	<b>1,181,164</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	มากกว่า 1-5 ปี		มากกว่า 5 ปี			
	ภายใน 1 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
		-	-	42,043	20,525	62,568
		-	-	133,142	-	133,142
		-	-	-	440,788	440,788
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		59,000	-	-	-	59,000
		-	-	169,580	-	169,580
		-	-	-	509,598	509,598
	119,231	228,651	-	-	-	347,882
	62,000	153,093	-	-	-	215,093



**SEAFCO**  
THE FOUNDATION  
OF SUCCESS



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	
	ภายใน 1ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
		สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด								
เงินลงทุนชั่วคราว								
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น								
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน								
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน								
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน								



#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีโอกาสของการเกิดความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้ดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1,549	2,425	-	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	2,047	2,658	13	456
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	47	8	47	8

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อมีการแข็งค่า (การอ่อนค่า) ของเงินตราต่างประเทศ ที่เคลื่อนไหว ร้อยละ 10 ณ วันที่ในรายงาน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	อัตรา การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	10	(1,557)	1,557	(40)	40
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	10	(107)	107	(107)	107

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

### 30.3 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### 31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>ภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนโครงการก่อสร้าง</b>		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	13	-
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	3	12
สกุลเงินยูโร	8	-
สกุลเงินบาท	156,380	247,579
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>		
ภายในหนึ่งปี	25368	79602
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-
<b>รวม</b>	<b>25,368</b>	<b>79,602</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>		
เลตเตอร์ออฟเครดิต		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,000	2,000
สกุลเงินบาท	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	398,265	590,560
สินเชื่อเพื่อการเติมน้ำมัน		
สกุลเงินบาท	81	80

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

#### ภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้ว ซึ่งภาระผูกพันดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะชำระเงินตามสัญญาก็ต่อเมื่อได้รับสินค้าหรือบริการตามสัญญาแล้ว

#### ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกัน 25.37 ล้านบาท ( 2562 : 79.60 ล้านบาท) อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 1 ปี

#### เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับการจ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวร 29.69 ล้านบาท (2562: 19.85 ล้านบาท)

**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

### **หนังสือค้ำประกันธนาคาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร ให้แก่ลูกค้าบางรายตามข้อตกลงของสัญญาว่าจ้าง ผู้ขายสินค้าและอื่น ๆ เป็นต้น หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุที่ 12), ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (ดูหมายเหตุที่ 15) และโอนสิทธิในการรับเงินจากลูกค้าหลายราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินหนังสือค้ำประกันที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,188.63 ล้านบาท (2562 : 1,620.43 ล้านบาท)

### **สินเชื่อเพื่อการเติมน้ำมัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินเชื่อเพื่อการเติมน้ำมันที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1.92 ล้านบาท

## **32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผล สำหรับปี 2563 รวมจ่าย 0.10 บาท/หุ้น โดยจ่ายระหว่างงวดมาแล้ว 3 ครั้ง รวม 0.10 บาท/หุ้น

## **33 การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการในงบการเงินระหว่างปี 2562 บางรายการ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินระหว่างกาล สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม ดังนี้



		หน่วย : พันบาท					
		2562					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		ใหม่		ใหม่	ใหม่		ใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>							
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		399,128	(399,128)	-	387,368	(387,368)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		268,465	(268,465)	-	235,145	(235,145)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		-	399,128	399,128	-	387,368	387,368
- หมุนเวียน		-	268,465	268,465	-	235,145	235,145
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		-	-	-	93,852	-	-
- ไม่หมุนเวียน		125,543	-	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้จ้างและ		-	125,543	125,543	-	93,852	93,852
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		-	125,543	125,543	-	93,852	93,852
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน		-	125,543	125,543	-	93,852	93,852

#### 34 การอนุมัติงบประมาณ

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

### การพัฒนาอย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน การที่คณะกรรมการบริษัทได้ตั้งคณะกรรมการชุดนี้ขึ้นมา เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง โดยยึดหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงเป็นพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม ส่งเสริมความรู้และคุณภาพชีวิต พร้อมกับการพัฒนารักษาสภาพแวดล้อม โดยกำหนดกรอบการจัดทำตามแบบสากลในด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

### ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน) (หน้า 15)

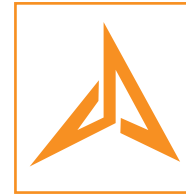
บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

### วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท (หน้า 14)

วิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทที่รับเหมาะก่อสร้างชั้นนำแห่งอาเซียน”

บริษัทได้ดำเนินการกำหนดและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยการรวบรวมข้อมูลจากทุกฝ่าย/แผนกของบริษัท รวมถึงข้อมูลจากหน่วยงานก่อสร้างที่รวบรวมผ่านส่วนงานชุมชนสัมพันธ์ ซึ่งมีหน้าที่สื่อสารและสร้างความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานก่อสร้างและชุมชนรอบหน่วยงาน เพื่อทราบถึงความต้องการและข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียหลักและผู้มีส่วนได้เสียรอง และนำมาเป็นแนวทางในการวางแผนนโยบายกลยุทธ์ กระบวนการ และการบริหารงานที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ทั้งนี้ในการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมีรายละเอียดดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
1. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"><li>● ผลตอบแทนสูงสุด (ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม)</li><li>● การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้</li><li>● สิทธิของผู้ถือหุ้น</li><li>● การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li><li>● การเปิดเผยและการเข้าถึงข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ</li><li>● กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท</li><li>● ไม่นำข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะมาแสวงหาผลประโยชน์ใส่ตน</li><li>● ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีตาม AGM Checklist</li><li>● มีการพบนักวิเคราะห์และนักลงทุน</li><li>● รายงานประจำปี, แบบ 56-1</li><li>● เว็บไซต์บริษัท</li></ul>
2. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>● การบริการและผลงานที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและราคายุติธรรม</li><li>● การส่งมอบผลงานที่ตรงเวลา</li><li>● การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเพียงพอ</li><li>● การทำสัญญาระหว่างลูกค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม และการปฏิบัติตามสัญญา</li><li>● การรักษาความลับของลูกค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● การพัฒนาศักยภาพของบริษัทในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เครื่องมือเครื่องจักรนวัตกรรม กระบวนการทำงานเป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการพัฒนาไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในด้านเสาะเจาะและกำแพงกันดิน</li><li>● การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า, เจ้าของโครงการ และวิศวกรที่ปรึกษา</li><li>● การเข้าตรวจหน่วยงานจากผู้บริหารของบริษัท</li></ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
3. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ความมั่นคงและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>● ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม</li> <li>● ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>● สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> <li>● การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท</li> <li>● การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ รวมถึงการพัฒนาวางแผนความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (career path)</li> <li>● การสร้างจิตสำนึกและดำเนินการด้วยความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการกำหนดนโยบาย มาตรการ กฎระเบียบ การติดตามประเมินผล และการพัฒนาแนวทางด้านความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>● การปฏิบัติตามนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้สถานที่ทำงานเป็นไปอย่างถูกสุขลักษณะ</li> <li>● กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส</li> <li>● บริษัทจัดให้มีการเรียนหลักสูตรครูสมาธิของสถาบันพลังจิตตานุภาพเพื่ออบรมจิตใจให้พนักงานเป็นคนดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การประชุมพนักงานและประชุมย่อยของส่วนงาน โดยบริษัทจัดกิจกรรมวันเกิดให้แก่พนักงานทุกๆ เดือน และมีการประชุมพนักงานอยู่เสมอทุกเดือน</li> <li>● ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน</li> <li>● กิจกรรมสานสัมพันธ์พนักงานของบริษัท</li> </ul>
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส</li> <li>● การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเพียงพอ</li> <li>● การทำสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม</li> <li>● การรักษาความลับของคู่ค้า</li> <li>● การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท</li> <li>● การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท</li> <li>● การปฏิบัติตามสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัท</li> <li>● กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดประชุมพบปะกันระหว่างคู่ค้ากับบริษัท</li> <li>● เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส และตรวจสอบได้</li> <li>● การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเพียงพอ</li> <li>● การทำสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และบริษัทอย่างเป็นธรรม</li> <li>● การปฏิบัติตามสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และบริษัท</li> <li>● การมีวินัยทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท</li> <li>● ชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้ตรงตามกำหนดและเงื่อนไข</li> <li>● ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาโดยเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดประชุมพบปะกันกับเจ้าหนี้</li> <li>● เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>

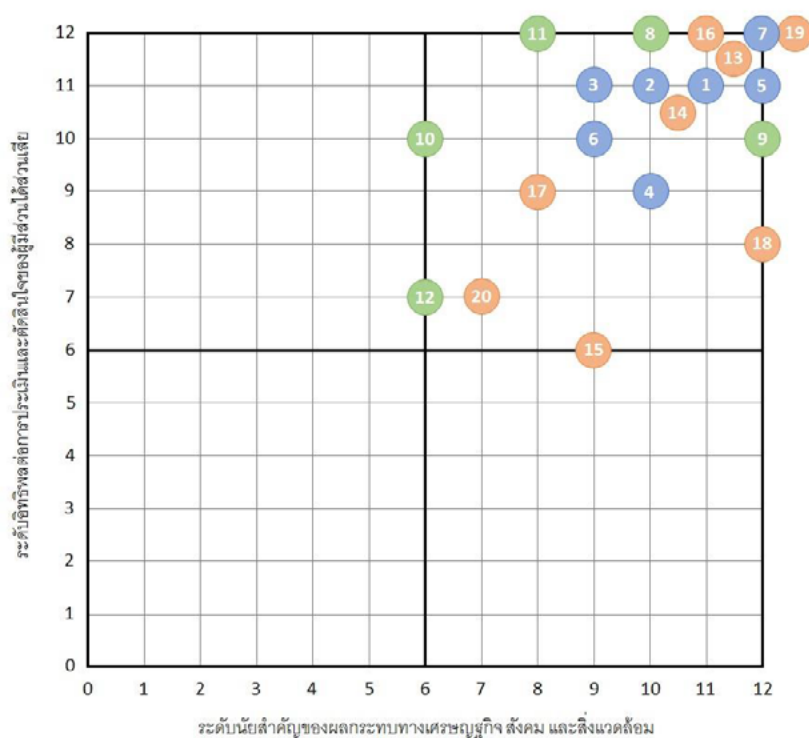


**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
6. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของคู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>
7. หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท</li> <li>การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>
8. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินชีวิตของคนในชุมชนหรือผู้ที่ลี้ภัยจนน้อยที่สุด</li> <li>การดำเนินธุรกิจที่รักษา สภาพแวดล้อม</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> <li>ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท</li> <li>การปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อม</li> <li>กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส</li> <li>การมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม</li> <li>รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชนรอบพื้นที่โครงการ เพื่อหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนเมื่อได้รับการแจ้งปัญหาจากชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>

แผนภาพการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน  
(Materiality Matrix)





**SEAFCO**THE FOUNDATION  
OF SUCCESS**มิติเศรษฐกิจ**

- 1. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- 4. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ
- 5. การต่อต้านการทุจริต
- 6. การบริหารความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤต
- 7. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

**มิติสิ่งแวดล้อม**

- 8. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างโครงการ
- 9. กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- 10. พลังงาน
- 11. มลภาวะทางอากาศ
- 12. น้ำทิ้งและของเสีย

**มิติสังคม**

- 13. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- 14. การคุ้มครองและรักษาพนักงาน
- 15. การจ้างงาน/ข้อปฏิบัติด้านแรงงาน
- 16. การฝึกอบรมและให้ความรู้
- 17. ชุมชนท้องถิ่น
- 18. กฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม (แรงงานเด็ก, แรงงานบังคับ)
- 19. การปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพ
- 20. ความพึงพอใจลูกค้า

**นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานความจริงที่ว่าหากสังคมมีความเข้มแข็ง จะนำไปสู่ความยั่งยืนของการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางสากล และตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

โดยในการดำเนินการวางแผนงานนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเริ่มจากการระบุผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการประเมินความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อบริษัท ผ่านหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประเมินแนวทางการดำเนินงานดังนี้

**ด้านเศรษฐกิจ**

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัททำเสาเข็มและกำแพงกันดินแบบเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมชั้นนำในอาเซียน โดยสามารถส่งมอบงานได้ตรงต่อเวลา มีคุณภาพตามที่กำหนดไว้

**ด้านสังคม**

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษาค้นคว้า ได้สนับสนุนการศึกษากับนักศึกษาในระดับปริญญาตรี โท และเอก ในสาขาที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมมาโดยตลอด ในปี 2562 ได้ให้ทุนกับสถาบันเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และมหาวิทยาลัยมหิดล รวมทั้งได้ทำบันทึก MOU กับสถาบันการศึกษา เพื่อส่งนักเรียนในระดับ ปวช. ปวส. เข้ามาทำการฝึกงานกับบริษัทเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อบริษัทจะได้เป็นแหล่งหาพนักงานทางด้านช่างกลเข้ามาทำงานกับบริษัท อีกทั้งบริษัทยังจัดการให้พนักงานในสำนักงานทำสมาธิอย่างสั้น 5 นาที วันละ 3 เวลา ทุกวัน เพื่อพัฒนาจิตใจอย่างต่อเนื่องด้วย

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาจิตใจคนให้มีสติและอดกลั้น โดยใช้การทำสมาธิ ซึ่งบริษัทได้เปิดบริษัทเป็นสาขาครูสมาธิของสถาบันจิตตานุภาพ ของหลวงพ่อดาวรุ่งวิริยศิริโร สาขาที่ 47 เพื่อให้ชุมชนรอบข้างบริษัท และพนักงานของบริษัทได้เข้ามาเรียน ซึ่งปัจจุบันมีพนักงานที่สำนักงานใหญ่ได้เรียนหลักสูตรครูสมาธิครบทุกคน

**ด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ การติดตามผลและพัฒนาในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกกระบวนการให้เฝ้าไปตามมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนแนวทางการรักษาสภาพแวดล้อมในพื้นที่การทำงานแต่ละโครงการอีกด้วย



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กล่าวมาแล้วในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

### การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความสุจริต ไม่ละเมิดสิทธิทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนี้

1. การแข่งขันที่เป็นธรรม การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้กับคู่สัญญา ทั้งด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัดเป็นธรรมตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดย
  - 1.1 ระบุนโยบาย และข้อตกลงต่าง ๆ ร่วมกันไว้ในสัญญาจ้างหรือซื้อขายให้ชัดเจน และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงอย่างเคร่งครัด กรณีใดที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขจะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยด่วน ถึงปัญหาและทำการปรึกษาหาทางแก้ไขให้เป็นที่พอใจทั้งสองฝ่าย
  - 1.2 ให้ข้อมูลข่าวสารและงานวิจัยต่าง ๆ ให้ผู้สนใจและลูกค้าทราบถึงนวัตกรรมใหม่ๆ อยู่เสมอ
  - 1.3 ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ตามข้อตกลงและไม่ค่ากำไรเกินควร
2. ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า
  - 2.1 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้าทั้งด้านผู้ว่าจ้าง ผู้ขาย และผู้รับจ้างช่วง ให้มีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ต่อสังคม ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม
  - 2.2 ตรวจสอบความเกี่ยวข้องและเกี่ยวข้องระหว่างพนักงานทุกระดับขั้นกับผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง ผู้ขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความไม่เป็นธรรม และไม่เสมอภาคในการดำเนินธุรกิจระหว่างผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง และผู้ขายแต่ละรายของบริษัท
  - 2.3 ให้ความรู้กับคู่ค้า ถึงความเป็นธรรมในการจ้างงานและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมาช่วง ผู้ขาย รวมทั้งติดตามผลของการปฏิบัติ
  - 2.4 การดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยสำหรับการจัดซื้อใดๆ จะมีการสอบราคาจากร้านค้า 2-3 รายขึ้นไปไม่ให้มีการรับของขวัญ สิ่งของ รางวัล สินจ้างใด ๆ ที่ส่อไปทางการให้สินบน นันท์เพื่อให้เกิดเพื่อความเป็นธรรม และโปร่งใส
  - 2.5 การเผยแพร่ หรือถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางบริษัทไปสู่ภายนอก โดยถ่ายทอดกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดและขั้นตอนการติดต่องานต่างๆ เพื่อให้ซัพพลายเออร์ผู้ติดต่องานเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้อง จนการปฏิบัติและประสานงานกันได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ไม่สิ้นเปลืองทั้งเวลา และค่าใช้จ่าย ทำให้เกิดความพึงพอใจซึ่งกันและกัน เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน
3. การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรมอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมของบริษัทฯ ไม่ละเมิดการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สิทธิทางการเมือง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมืองไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้ในการสนับสนุน ไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานใช้อำนาจครอบงำโดยวิธีการใด ๆ เปิดโอกาสให้พนักงานใช้สิทธิทางการเมืองโดยอิสระ โดยไม่เข้าไปชักจูงหรือครอบงำ

### แนวปฏิบัติที่ทำในปี 2563

#### ● การรับหรือให้ของขวัญ

การรับหรือให้ของขวัญในนามบริษัท แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ ตามธรรมเนียมประเพณีหรือมายาท่างสังคมที่พึงปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงความยินดี หรือเพื่อเป็นของขวัญระลึกในโอกาสต่าง ๆ นั้น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่า การรับหรือให้ของขวัญนั้นไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน ละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม ไม่นำไปสู่การทุจริต และคอร์รัปชัน





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

2. สนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ความสามารถ ดังนี้

- 2.1 การจัดปฐมนิเทศบุคลากรเข้าทำงานใหม่ เพื่อให้เข้าใจนโยบาย เป้าหมาย วิสัยทัศน์ และวัตถุประสงค์ขององค์กร และถือเป็นพัฒนาบุคลากรที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ หรือไม่เคยมีประสบการณ์ในตำแหน่งงานมาก่อน ให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับงาน ถูกต้องตามขั้นตอนระบบการทำงาน รวมไปถึงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เข้าใจถึงสิทธิและหน้าที่ในฐานะเป็นสมาชิกของบริษัทฯ
- 2.2 จัดหลักสูตรการอบรมภายใน เช่น การจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานด้านช่างเทคนิคเรื่องวิธีการใช้ปั้นจั่นและวิธีการซ่อมบำรุง เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับปั้นจั่นได้เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้ ตลอดจนถือเป็นการที่นายจ้างได้ปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักร ปั้นจั่น และเพื่อให้การซ่อมบำรุงลดน้อยลง การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 2.3 ส่งบุคลากรของทางบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมของหน่วยงานภายนอก ในหมวดหมู่ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับแต่ละสายงาน เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ เสริมทักษะ และนำมาปรับใช้ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีมากขึ้น
- 2.4 จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ ทำให้เกิดการประสานงานภายในบริษัทที่ดียิ่งขึ้น และการให้ความร่วมมือที่ง่ายขึ้นในการทำกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมให้พนักงานแต่ละฝ่ายงานปรับตัวเข้าหากันได้ดียิ่งขึ้น

3. ตรวจสอบสุขภาพ/ ฉีดวัคซีนให้แก่พนักงาน เพื่อดูแลสุขภาพพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งจากการจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพนั้น เป็นโอกาสที่ทำให้พนักงานได้ทราบถึงสภาวะความเจ็บป่วยของตนเอง และป้องกันไม่ให้เกิดโรคติดต่อ เช่น ไข้หวัด เป็นต้น

4. จัดให้มีการความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้ปฏิบัติงาน

- 4.1 จัดกิจกรรม 5ส. ภายในบริษัทฯ ตามแนวทาง สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย ซึ่งจะช่วยสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งผลให้ผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และพนักงานมีความปลอดภัยในการทำงานมีสุขอนามัยที่ดีอันส่งผลไปถึงทำให้มีชีวิตครอบครัวที่ดีด้วย
- 4.2 ตรวจสอบสภาพอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เพราะอุปกรณ์เครื่องจักรกลต่างๆ มีการเบิกใช้งานเกือบทุกวัน จึงอาจจะทำให้อุปกรณ์เสื่อมสภาพหรือชำรุด จำเป็นต้องมีการดูแลตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์อยู่เสมอ เพื่อให้พร้อมกับการใช้งานและไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่พนักงาน และเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ใช้งานว่าได้รับอุปกรณ์ที่อยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งาน ไม่ก่อให้เกิดอุบัติเหตุและอันตราย ไม่เกิดมลพิษทั้งชุมชนข้างเคียงและหน่วยงาน
- 4.3 กำหนดพื้นที่การทำงานที่ชัดเจน เนื่องจากสภาพแวดล้อมภายในเป็นปัจจัยที่อำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงาน หากภายในหน่วยงานมีภาพแวดล้อมที่ดี จะส่งผลให้องค์กรได้ผลงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นหน่วยงานและบุคลากรควรร่วมกันสร้างและพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทให้เหมาะสมกับการทำงาน ซึ่งผลจากการกำหนดพื้นที่การทำงานนั้น จะทำให้เกิดการลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ ลดความเสียหาย และลดค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีพื้นที่ในการทำงานและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานมากขึ้น สามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างราบรื่น ปราศจาก สิ่งที่จะทำให้การทำงานหยุดชะงัก หรือล่าช้า สร้างความมั่นใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายใน และรู้สึกปลอดภัยต่อพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนสร้างความประทับใจให้กับบุคลากรภายนอกที่เข้ามาพบผู้บริหาร หรือติดต่อประสานงาน ทำให้องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดี
- 4.4 จัดกิจกรรม morning talk ในช่วงเวลาเช้าก่อนเริ่มงาน และจัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำหน่วยงาน ซึ่งผลจากการดำเนินการดังกล่าว ช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุลดลงและความรุนแรงของอุบัติเหตุ ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในการทำงานมากขึ้นเนื่องจากทำ morning talk และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำหน่วยงานกำกับดูแลอีกทางหนึ่ง ซึ่งผลในท้ายที่สุดของการจัดให้มีการความปลอดภัยในสถานที่ทำงานนั้นยังส่งผลโดยอ้อมให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทด้วย



- 4.5 การอบรมการป้องกันและป้องปรามการเกิดอัคคีภัย และจัดให้มีถังดับเพลิงในจุดเสี่ยงแต่ละจุดภายในบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นความระมัดระวังและเข้าใจในการป้องกันและป้องปรามก่อนที่จะเกิดเหตุ
- 4.6 การติดตั้งกล้องวงจรปิด จัดให้มีแสงสว่างเพียงพอ(สปอร์ตไลท์) และมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยเดินตรวจตราในยามค่ำคืน เพื่อสอดส่องป้องกันมิให้เกิดเหตุอันไม่พึงประสงค์
5. การพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับการทำงาน
  - 5.1 สร้างระบบการจัดเก็บเอกสารแบบลดขยะ เพราะการทำงานจะต้องคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ฝ่ายบริหารจึงใช้ระบบการจัดเก็บเอกสารแบบลดขยะและปรับปรุงแบบการทำงานให้ทันสมัย โดยการเก็บไฟล์สแกนลงในคอมพิวเตอร์ หรือไฟล์เดสก์ท็อปออนไลน์ แทนการจัดเก็บไฟล์แบบกระดาษจัดเรียงเข้าแฟ้ม การใช้กระดาษ reuse พิมพ์หรือเขียนแทนการใช้กระดาษใหม่ ซึ่งผลจากการปฏิบัติตามข้างต้นจะช่วยลดปริมาณขยะช่วยรักษาพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดระยะเวลาในการคัดแยกเอกสารสะดวกในการจัดเก็บและสืบค้น สามารถติดตามเอกสารข้อมูลย้อนหลังหรือเอกสารแนบได้อย่างสะดวกและรวดเร็วสามารถเรียกค้นเอกสารได้รวดเร็วและถูกต้องทำให้บริหารงานเอกสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการเอกสารได้ทันทีในกรณีที่มีการร้องขอเอกสาร และมีระบบรายงานซึ่งสามารถจัดพิมพ์ออกทางเครื่องได้ทันทีทำให้ข้อมูลมีความปลอดภัยไม่เสี่ยงต่อการสูญหายและทำลายโดยง่าย พนักงานสามารถทำงานเอกสารได้รวดเร็วและถูกต้องมากขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อตู้แฟ้มกระดาษและหมึกพิมพ์ ตลอดจนประหยัดพื้นที่ในการจัดเก็บ ลดความซับซ้อนในการเก็บเอกสาร
  - 5.2 เปลี่ยนการติดต่อสื่อสารให้ทันสมัยมากขึ้น เพื่อพัฒนาการสื่อสารขององค์กรให้ทันสมัย เมื่อต้องมีการประสานงานหรือส่งเอกสารด่วนให้กับหน่วยงานภายในและภายนอก จะใช้การติดต่อ หรือส่งเอกสารทางอีเมล อินเทอร์เน็ต ฯลฯ แทนการส่งเอกสารทางแฟกซ์ ผลที่ได้คือจะมีความสะดวกและรวดเร็วต่อการดำเนินงานมากขึ้น ทำให้งานเสร็จเร็วก่อนกำหนด
  - 5.3 กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในหน่วยงานให้ชัดเจนและมีความเหมาะสมกับบุคลากร และภายในหน่วยงาน และสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้การทำงานหน้าที่อื่นภายในฝ่ายเพื่อเป็นการฝึกฝนและพัฒนาทักษะตนเอง สามารถช่วยปฏิบัติงานแทนกันได้ เพื่อลดปัญหาอันก่อให้เกิดความเสียหายและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานหยุดชะงักหรือล่าช้า
  - 5.4 มีประสิทธิภาพทางการเงินที่ดี เพื่อให้มี ความคล่องตัวในการเบิกจ่ายเงิน หน่วยงานจะต้องมีประสิทธิภาพทางการเงินที่ดี โดยฝ่ายบริหารจะตั้งเบิกเงินสำรองจ่ายไว้สำหรับกรณีค่าใช้จ่ายด่วนพิเศษป้องกันการจ่ายชำระล่าช้า อันจะส่งผลให้เกิดความประทับใจให้กับหน่วยงานภายนอก เพื่อสานสัมพันธ์ที่ดีต่อกันในระยะยาว และลดความเสียโอกาสรับจากการชำระเงินหลังบริษัทรายอื่น
  - 5.5 มีการตรวจสอบเรื่องแสงสว่างบนโต๊ะทำงาน โดยการว่าจ้างบริษัทภายนอกมาทำการตรวจวัดความสว่างที่เหมาะสมกับการทำงาน

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

1. สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการทำให้ลูกค้าพึงพอใจในการให้บริการและคุณภาพอันดี ดังเช่น
  - 1.1 คำนวณออกแบบเพื่อเป็นทางเลือกในการก่อสร้างให้กับลูกค้า เพื่อให้งานก่อสร้างมีความประหยัด มีความมั่นคงแข็งแรง และมีความเหมาะสมในการก่อสร้าง เพราะงานออกแบบโครงสร้างได้ดินมีความซับซ้อน บางครั้งแบบที่ใช้ในการประมูลมีความไม่เหมาะสม เช่น มีการออกแบบที่ไม่ปลอดภัย หรือมีแนวโน้มที่จะเกิดปัญหาในอนาคต การคำนวณออกแบบทางเลือกจึงสามารถลดค่าก่อสร้างโดยยังคงความปลอดภัยตามมาตรฐาน และมีความเหมาะสมต่อเทคนิคในการก่อสร้าง ช่วยให้ลูกค้าและบริษัทฯ (Seafco) สามารถลดค่าใช้จ่ายและช่วยสร้างความไว้วางใจจากลูกค้าต่อบริษัทฯ





**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

1.2 ดำเนินการก่อสร้างเป็นไปตามแบบและระยะเวลาของขอบเขตการก่อสร้างโครงการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าโดยการใช้เทคโนโลยีการเจาะเสาเข็มพร้อมกับเทคนิคการทำงานให้อยู่ในกรอบของระยะเวลาที่กำหนดโดยมีคุณภาพของเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ดีและลดการซ่อมแซมของเสาเข็มและที่สำคัญ รวมไปถึงเป็นการสร้างสัมพันธ์ภาพอันดี ซึ่งจะทำให้เกิดการกลับมาเรียกใช้บริการงานก่อสร้างกับทางบริษัทฯ ต่อไปอีกในอนาคต

2. ควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานของการผลิต เพื่อสร้างคุณภาพของงานเจาะเสาเข็ม โดยการลงปลูกเหล็กชั่วคราวให้มีการคลาดเคลื่อนน้อยที่สุด ใช้ของเหลวค้ำจุลหลุมเจาะให้ได้ตามมาตรฐานของงานเสาเข็มเจาะ การทำโครงเหล็กซึ่งมีการตรวจสอบให้ได้คุณภาพตามแบบและใช้เหล็กเส้นตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม การใช้คอนกรีตที่มี Strength ตามมาตรฐานของโครงการ รวมถึงการควบคุมระดับการเทคอนกรีตให้อยู่ในระดับเผื่อของคอนกรีตตามสัญญาของโครงการ นั้นก็เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในคุณภาพของงาน เนื่องจากมีการแก้ไขของงานน้อยลงและทำให้โครงการสามารถดำเนินการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องไม่กระทบกับแผนการก่อสร้าง

3. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อปรับปรุงคุณภาพการดำเนินงาน มีการใช้โปรแกรม pile data เพื่อลดเวลาและปริมาณของงานเอกสารลง รวมถึงใช้โปรแกรมคำนวณการใช้เหล็กเส้นเพื่อลดการใช้เหล็กเส้นเกินจาก BOQ ใช้โปรแกรมเขียนกราฟเซอร์เวย์ในการทำ การลง Casing ผลที่ได้จะช่วยลดปริมาณงานเอกสารลงและลดความซ้ำซ้อนของงานเพื่อประหยัดเวลาการทำงานเอกสารลงได้คุณภาพของงานที่ดีขึ้นให้กับโครงการ

4. ให้การต้อนรับลูกค้า/หน่วยงาน ที่เข้ามาพบผู้บริหาร โดยจัดเตรียมสถานที่ระหว่างรอเข้าพบผู้บริหาร และอำนวยความสะดวกเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร พร้อมทั้งจัดหาเครื่องดื่มตามความต้องการ และให้คำแนะนำหรือแจ้งข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้ภายในบริษัท ด้วยคำพูดที่สุภาพ ซึ่งจะส่งผลทำให้ผู้ที่เข้ามาพบเกิดความประทับใจ และมีมุมมองที่ดีต่อองค์กรสามารถสานสัมพันธ์ที่ดีต่อไปได้ในระยะยาว การติดต่อประสานก็จะทำได้ง่ายขึ้น

5. สนับสนุนการจัดหาสินค้า วัสดุ อุปกรณ์ ฯลฯ ที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนด รวดเร็ว เพื่อช่วยหน่วยงานให้ทำงานได้อย่างรวดเร็วราบรื่น ได้ผลผลิตที่ออกมาดี ทันตามสัญญา ไม่มีงานเสีย เป็นที่พึงพอใจต่อลูกค้า จนส่งผลทำให้ทำงานได้ทันต่อกำหนดสัญญา และผลผลิตออกมาดี ตรงตามที่ลูกค้าต้องการ

6. การควบคุมและตรวจสอบมาตรฐานของการผลิต โดยการจัดซื้อ จัดหา สินค้า วัสดุ อุปกรณ์ ที่ตรงตามข้อกำหนด มีมาตรฐานรับรอง เช่น มี มอก. มีใบรับรองจากผู้ผลิต หรือหน่วยงานราชการที่เชื่อถือได้ และรับรองทั่วไป ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ และเป็นที่ยอมรับยอมรับโดยทั่วไป

### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมไทย และพร้อมให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางในการดำเนินงานดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. สนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่ขาดแคลน โดยการมอบทุนการศึกษา และรับนักเรียนมาฝึกงานที่บริษัท สหิตินักศึกษาฝึกงานที่กลับมาทำงานกับบริษัท

ลำดับ	วุฒิการศึกษา	ปี 2562		ปี 2563	
		จำนวนนักศึกษาที่มาฝึกงาน(คน)	จำนวนนักศึกษาที่กลับเข้ามาทำงานกับบริษัท	จำนวนนักศึกษาที่มาฝึกงาน(คน)	จำนวนนักศึกษาที่กลับเข้ามาทำงานกับบริษัท
1	ปริญญาตรี	29	5	16	3
2	ปวส.	44	4	29	10
3	ปวช.	10	3	10	4
	รวมทั้งสิ้น	83	12	55	17



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

3. จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมพนักงานมีโอกาสในการทำ ความดี เพื่อพัฒนาจิตอาสา และให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคม
4. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสัญลักษณ์ ของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชนด้วย
5. สื่อสารกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุก กลุ่ม
6. ส่งเสริมพุทธศาสนา โดยให้เป็นที่ตั้งของสถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 เพื่อพัฒนาทางด้านจิตใจให้คนมีธรรมอยู่ในจิตใจ แล้วสังคมจะดีขึ้น
7. การดำเนินงานก่อสร้างของบริษัท นั้น กระทำโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน/ท้องถิ่น ภายใต้กรอบการทำงาน ดังนี้
  - 7.1 กำหนดแนวทางการลดผลกระทบจากการก่อสร้างห้องใต้ดินต่อโครงสร้างข้างเคียงและกำหนดแนวทางในการตรวจวัด เนื่องจากการก่อสร้างห้องใต้ดินจะเกิดการเคลื่อนตัวของดิน หากการออกแบบไม่เหมาะสม อาจเกิดความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียง ซึ่งผลที่จะได้ก็คือ สามารถควบคุมและลดผลกระทบจากการก่อสร้างห้องใต้ดินต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียงได้เป็นอย่างดีรูปธรรม ช่วยลดความขัดแย้งระหว่างการก่อสร้างระหว่าง บริษัทฯ /ผู้รับเหมาหลัก/ผู้ว่าจ้าง กับผู้อาศัยบริเวณข้างเคียง อีกทั้งยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมต่อสิ่งปลูกสร้างบริเวณพื้นที่ข้างเคียงอีกด้วย
  - 7.2 ทำงานให้อยู่ในกรอบของเวลาที่กฎหมายและกฎกระทรวงกำหนดไว้ เพื่อลดการเกิดปัญหาที่อยู่ในละแวกบ้านข้างเคียง และชุมชน
  - 7.3 ใช้การทำ Double Casing ในการทำงาน อันจะส่งผลทำให้ลดระยะเวลาของการสันละเหือนและเสียงรบกวนไปถึงละแวกบ้านข้างเคียงลดลง พร้อมทั้งเข้าทำการสำรวจบริเวณบ้านข้างเคียงก่อนการทำงาน ตลอดจนทำความเข้าใจในการทำงานกับละแวกบ้านข้างเคียงก่อนการเริ่มงาน เนื่องจากบ้านเรือนละแวกบ้านข้างเคียงอาจจะไม่เข้าใจในหลักการทำงานจึงต้องทำความเข้าใจเพื่อให้ทราบระบบการทำงานการก่อสร้างเสาเข็มเจาะและลดเรื่องการร้องเรียนที่ตามได้เป็นอย่างดี นอกจากนั้นแล้ว หลังการก่อสร้างเสร็จยังต้องเข้าไปทำการสำรวจเพื่อเปรียบเทียบกับก่อนเริ่มงานอีกด้วย
  - 7.4 ใช้การ์ดกันเครื่องจักรที่ส่งผลให้เกิดเสียงดังเช่น Power pack ของเครนเจาะงานก่อสร้างกำแพงกันดิน เพราะขณะที่ทำการเจาะในส่วนของงานกำแพงกันดิน ตู้เพาเวอร์แพคจะเกิดเสียงดังขึ้น จึงใช้การ์ดเพื่อลดเสียงรบกวนบ้านข้างเคียง และลดการร้องเรียนที่เกิดขึ้น
  - 7.5 ใช้เครื่องจักรที่มีความทันสมัยและดูแลรักษาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดมลภาวะทางอากาศและกลิ่นที่จะลอยออกไปจากหน่วยงานฯ และลดระยะเวลาการก่อสร้างลง
  - 7.6 ทำรั้วชั่วคราวเพื่อป้องกันวัตถุหรือวัสดุกระเด็นเข้าไปจนทำให้บ้านข้างเคียงเกิดความเสียหายรวมถึงบังคับคุณภาพในการมองเห็นการทำงานของเครื่องจักร และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎกระทรวงรวมถึงข้อกำหนดสิ่งแวดล้อม
  - 7.7 ดูแลบ้านข้างเคียงในกรณีมีผลกระทบกับอาคารข้างเคียงที่ต้องซ่อมแซมเล็กน้อยที่เกิดจากการก่อสร้างเสาเข็มเจาะ เมื่อเข้าไปดูแลแก้ไขซ่อมแซมบ้านข้างเคียงที่เกิดจากการก่อสร้าง จะทำให้ลดข้อพิพาทกับบ้านข้างเคียงในอนาคตได้เป็นอย่างดี
  - 7.8 ล้างถนนหน้าโครงการเพื่อไม่ให้มีฝุ่น เพราะถึงแม้จะมีเครื่องล้างล้อสำหรับทำความสะอาดล้อรถบรรทุกที่จะออกจากหน่วยงาน แต่ก็ยังอาจทำให้ถนนหน้าโครงการเป็นรอยคราบล้อได้บ้าง จึงจัดให้มีการล้างถนนสัปดาห์ละ 1 ครั้งเพื่อให้ถนนหน้าโครงการสะอาดสม่ำเสมอ



**SEAFCO**

THE FOUNDATION  
OF SUCCESS

8. การจ้างงานคนในท้องถิ่นในกรณีที่ผู้สมัครงานมีความสามารถใกล้เคียงกัน ก็เลือกคนท้องถิ่นก่อน เพื่อให้โอกาสคนในท้องถิ่นได้มีงานทำ เป็นการพัฒนาชุมชน และทำให้ชุมชนมีเศรษฐกิจที่ดีขึ้น อีกทั้งช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของพนักงาน เป็นการเพิ่มเงินได้ไปในตัวและทำให้มีเงินออม อันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ พนักงานมาทำงานได้เร็ว ไม่สาย ไม่มีปัญหาเรื่องผิดกฎระเบียบ เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ไม่ต้องสาย หรือผิดกฎระเบียบ ไม่เสียงาน และทำให้ชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เพราะมีเงินได้ ไม่ไปทำในสิ่งที่ผิดกฎหมาย เช่นการลักทรัพย์

9. จ้างงานคนพิการเพื่อให้โอกาสได้มีงานทำ ซึ่งไม่เพียงช่วยให้ผู้พิการได้เห็นถึงคุณค่าในตัวเอง ยังถือเป็นการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในชุมชนและสังคมรอบข้างอีกด้วย ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ไม่เพียงได้ให้การช่วยเหลือผู้พิการโดยตรง แต่ยังถือเป็นการทำถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการจ้างงานผู้พิการให้ครบตามจำนวนที่พึงจ้าง ซึ่งถ้าหากบริษัทฯ ไม่มีการจ้างงานคนพิการจะต้องจ่ายเงินสทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการเป็นการทดแทน

### **การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
2. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
3. จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุและโรคภัย

4. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา

5. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

6. ล้างถนนหน้าโครงการเพื่อไม่ให้มีฝุ่น เพราะถึงแม้จะมีเครื่องล้างล้อสำหรับทำความสะอาดล้อรถบรรทุกที่จะออกจากหน่วยงาน แต่ก็ยังอาจทำให้ถนนหน้าโครงการเป็นรอยคราบล้อได้บ้าง จึงจัดให้มีการล้างถนนสัปดาห์ละ 1 ครั้งเพื่อให้ถนนหน้าโครงการสะอาดสม่ำเสมอ

7. การกำจัดของเสีย สิ่งปฏิกูล ตามข้อกำหนดของกรมโรงงาน เพื่อลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เน่าเสีย และชุมชนไม่เดือดร้อนจากปัญหาน้ำเน่าเสีย นอกจากนั้นแล้ว ประโยชน์อีกทางหนึ่งก็คือ เป็นการรักษาความสะอาด ความมีระเบียบ ของโรงงานตามมาตรฐานของกรมโรงงาน ซึ่งช่วยให้โรงงานมีความน่าอยู่ สะอาด มีระเบียบมากขึ้น และเกิดความปลอดภัยในการทำงาน เนื่องจากมีพื้นที่สะอาด อุบัติเหตุในการทำงานก็จะลดน้อยลง และสามารถสร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ทำงานร่วมกันได้

### **นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม**

1. มีการเผยแพร่ หรือถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางบริษัทไปสู่ภายนอก

- 1.1 เปิดหน่วยงานให้นิสิตนักศึกษา ที่สนใจเพื่อให้เข้ามาศึกษาดูงานการก่อสร้างเพื่อให้ได้เข้าใจหลักการทำงานของระบบงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินได้อย่างถูกต้อง
- 1.2 รับนิสิตนักศึกษาเข้ามาฝึกงานในหน่วยงานเพื่อหาความรู้ ซึ่งจะช่วยให้ได้รับความรู้และความเข้าใจในระบบการทำงานและรวมไปถึงเปิดโอกาสให้เข้ามาเป็นพนักงานทำงานกับองค์กรต่อไป
- 1.3 ให้ความรู้กับหน่วยงานต่างๆ โดยรับเชิญให้มหาวิทยาลัยการให้แนวคิดที่ดี ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และจัดตั้งบูธให้ความรู้แก่นักศึกษาหลายสถาบัน เช่นในเรื่องความรู้และประสบการณ์ในการก่อสร้างเสาเข็มเจาะ กำแพงกันดินและห้องใต้ดิน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เสนอข้อเท็จจริง โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง จากประสบการณ์ของการดำเนินธุรกิจกว่า 40 ปี เพื่อถ่ายทอดนวัตกรรมและความรู้ต่างๆ ที่อาจเป็นประโยชน์ต่อสาธารณชนให้แพร่หลาย
- 1.4 รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลทางวิศวกรรมปฐพีและเขียนบทความ หรือหนังสือวิชาการเพื่อตีพิมพ์ ซึ่งเอกสารดังกล่าวสามารถใช้เป็นแนวทางในการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งต่อความรู้ที่รวบรวมให้กับวิศวกรรุ่นหลังที่เข้าบริษัท และส่งต่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับประโยชน์และนำไปใช้ได้ต่อไป





### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเน้นในการพัฒนาบุคคลในชุมชน ใกล้เคียงที่ตั้งของบริษัทและพนักงานบริษัท ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าคนเป็นจุดเริ่มต้นของสิ่งต่างๆ ทั้งหมด ไม่ว่าสังคมจะดีหรือไม่ก็ขึ้นอยู่กับคน งานที่จะทำดีหรือไม่ก็อยู่ที่คน การก่อการทุจริต ลักขโมย ก็เกิดขึ้นมาจากคน การจะทำธุรกิจให้เจริญและมีความยั่งยืน ก็ต้องเริ่มมาจากคนทั้งสิ้น ดังนั้นบริษัทจึงจัดทำโครงการต่าง ๆ ขึ้นมามีดังนี้

#### 1. การทำนุบำรุงอุปถัมภ์ศาสนา ดังนี้

- 1.1 เปิดอบรมคุณธรรม โดยสถาบันพลังจิตตานุภาพ สืบเนื่องจากที่ผู้บริหารได้ให้ความสำคัญทางด้านคุณธรรม จริยธรรม เป็นอย่างมาก และต้องการให้บุคคลภายนอกที่สนใจปฏิบัติธรรมแต่ไม่มีเวลาหรือไม่สะดวกไปปฏิบัติที่วัด เพราะติดกิจธุระต่างๆ จึงจัดสถานที่เพื่อเปิดการอบรมสมาธิ ศึกษาคุณธรรมที่นำไปปฏิบัติในการดำรงชีวิต และฝึกปฏิบัติธรรม คือ สถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 บมจ.ซีพีโก้ สอนหลักสูตร “ครูสมาธิ” ให้แก่บุคคลทั่วไป และพนักงาน ทำให้บุคคลที่ได้รับการอบรม มีสมาธิเพิ่มขึ้น และปรับทัศนคติในเรื่องต่างๆ สร้างสัมพันธ์ที่ดีในกลุ่มผู้ที่เข้ารับการอบรมร่วมกัน และระหว่างบุคคลกับสถาบัน และบุคลากรมีความซื่อตรง ยึดมั่นหลักจรรยาบรรณในระหว่างการทำธุรกิจ
- 1.2 ร่วมทำบุญบำรุงวัดต่างๆ เนื่องจากวันสำคัญทางศาสนาพุทธจะมีประเพณีการทำบุญประจำปี เช่น ทอดกฐิน ทอดผ้าป่า เพื่อการบำรุงบูรณะวัด แต่ขาดปัจจัยในการบำรุงวัด อันถือเป็นการช่วยพัฒนาสถานที่ปฏิบัติธรรมให้ดียิ่งขึ้น สะดวกต่อการปฏิบัติธรรม หรือเผยแพร่ความรู้ให้ชุมชนในพื้นที่ระยะยาว
- 1.3 จัดงานทำบุญหรือทำพิธีตามวันประเพณีหรือวันสำคัญในองค์กร เพื่อให้บุคลากรภายในบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการทำบุญ

#### 2. โครงการให้ทุนการศึกษาต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ ให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาในระดับอุดมศึกษามาตลอดตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา

ในปี 2557 ได้มีโครงการให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานบริษัท เข้าศึกษาในระดับปริญญาโท กับพนักงานทุกแผนกในบริษัท ซึ่งพนักงานที่จะได้รับทุนนั้นต้องผ่านการอบรมหลักสูตรครูสมาธิจากสถาบันพลังจิตตานุภาพ สาขาที่ 47 (สาขาของบริษัท) ก่อน ซึ่งบริษัทเห็นว่าถ้าพนักงานผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับหลักสูตรนี้แล้วจะเป็นบุคคลที่มีจิตใจดี เหมาะแก่การส่งเสริมและพัฒนา ปัจจุบันได้ให้ทุนแก่พนักงานเข้าศึกษาในระดับปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

3. สนับสนุนเงินจัดกิจกรรมในโอกาสพิเศษต่างๆ เนื่องจากหลายหน่วยงานมีการจัดกิจกรรมเพื่อชุมชนในวันพิเศษต่างๆ แต่ยังคงขาดงบประมาณในการจัดงาน นั้นก็เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ประชาชนในชุมชน ตลอดจนทำให้ชุมชนได้รู้จักชื่อเสียงของบริษัทฯ และก่อให้เกิดสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว

4. โครงการโรงงานสีขาว เพื่อควบคุมการขยายตัวและลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด ปลุกฝังจิตสำนึกของคนงานให้มีวิจรรณญาณในการป้องกันตนเองไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติดโดยเด็ดขาด ทำให้พนักงานมีความรู้สึกรู้สีกต่อต้านและมีทักษะในการหลีกเลี่ยงการใช้ยาเสพติด ตลอดจนเป็นการควบคุมไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดของยาเสพติดในโรงงาน อันถือเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีร่างกายที่แข็งแรง สมบูรณ์ สามารถปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพได้ และท้ายที่สุดนั้น บริษัทฯ จะปลอดจากยาเสพติด ของมึนเมา บุหรี่ และอบายมุขต่างๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานบริษัทได้ไกลห่างสิ่งมอมเมาดังกล่าว ยังจะส่งผลให้สังคมภายในบริษัทและชุมชนรอบข้างมีความปลอดภัยอีกด้วย

5. ได้มีการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี (MOU) กับสถาบันการศึกษาได้แก่ วิทยาลัยการอาชีพสว้างแดนดิน, วิทยาลัยเทคนิคอุบลราชธานี, วิทยาลัยเทคนิคพลบุรี





# SEAFCO



[seafco.co.th](http://seafco.co.th)

## Seafco Public Company Limited

144 Prayasuren Road, Bangchan, Khlong Sam Wah, Bangkok 10510

Tel : 02-919-0090-7 Fax : 02-919-0098, 02-518-3088 Email : [info@seafco.co.th](mailto:info@seafco.co.th)