



Enrich your life with the best  
by ... **OISHI**





บริษัท โออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

	หน้า
1. สารจากประธานกรรมการ	1
2. ข้อมูลทั่วไป	2
3. สรุปข้อมูลทางการเงิน	4
4. ข้อมูลสรุป	6
5. คณะกรรมการและผู้บริหาร	7
6. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	16
7. ปัจจัยความเสี่ยง	22
8. การประกอบธุรกิจ	25
9. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	34
10. ข้อพิพาททางกฎหมาย	39
11. โครงสร้างเงินทุน	40
12. โครงสร้างการจัดการ	42
13. รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	55
14. การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	83
15. คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร	84
16. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	87
17. บุคลากรและนโยบายในการพัฒนาพนักงาน	88
18. การควบคุมภายใน	91
19. รายการระหว่างกัน	92
20. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	101
21. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	106
22. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	107
23. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	109
24. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	113
25. รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี	115
26. รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม	129
27. งบการเงิน	139



# 1. สารจากประธาน กรรมการบริษัท

ในปี 2556 ถึงแม้สภาพเศรษฐกิจโดยรวมเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันเนื่องมาจากปัจจัยลบทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ แต่จากการติดตาม วิเคราะห์และเตรียมแผนงานรองรับอย่างใกล้ชิดส่งผลให้บริษัทสามารถคงผลงานที่น่าพอใจไว้ได้ โดยมียอดขายรวมจำนวน 12,208 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 574 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.9 และมีกำไรสุทธิจำนวน 456 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.7 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขายรวม ซึ่งกำไรนี้ได้รวมรายการนอกเหนือการดำเนินงานปกติ ซึ่งบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับประมาณการเงินชดเชยจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยจำนวน 99 ล้านบาทไว้ด้วย

จากสภาพการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงในปัจจุบัน ทั้งในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร การบริหารจัดการด้านต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการพัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย เพื่อให้รองรับต่อการขยายตัวทางธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของบริษัท โดยบริษัทได้ขยายโรงงานผลิตเครื่องดื่มแบบ Cold Aseptic หรือ CAF สายการผลิตที่ 2 ที่อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี ซึ่งเริ่มผลิตเพื่อการพาณิชย์แล้วตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 และเพื่อให้การบริหารจัดการด้านต้นทุนเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทพิจารณาขยายสายการผลิตแบบ CAF สายการผลิตที่ 3 ณ โรงงานนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตเพื่อการพาณิชย์ได้ในเดือนธันวาคม ปี 2557 รวมถึง บริษัทได้ก่อสร้างครัวกลางแห่งใหม่ที่ได้มาตรฐานระดับสากลที่อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ซึ่งเริ่มดำเนินการผลิตเพื่อการพาณิชย์แล้วในบางส่วน โดยจะสามารถดำเนินการได้อย่างเต็มรูปแบบในช่วงต้นปี 2557

รอบปีที่ผ่านมาบริษัทได้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งในสายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อให้รองรับและตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น สำหรับธุรกิจเครื่องดื่มได้ออกผลิตภัณฑ์หลากหลาย อาทิ โออิชิชาเขียวรสลิ้นจี่ โออิชิ ฟรุ๊ตโตะสามรสชาติ และโออิชิ มัทฉะ ลาเต้ เป็นต้น ในธุรกิจอาหารมีการออกผลิตภัณฑ์แซนวิช และเกี๊ยวซ่าในรสชาติใหม่ นอกจากนี้ ธุรกิจร้านอาหารได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ในการขยายสาขาในทำเลที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 บริษัทเปิดสาขาร้านอาหารเพิ่มอีก 43 สาขา ทำให้มีสาขาร้านอาหารรวมทั้งสิ้น 193 สาขา และในปี 2557 บริษัทมีแผนการที่จะขยายสาขาเพิ่มอีก 45 สาขา

สำหรับการจัดอันดับเครดิตบริษัท ยังคงได้รับการจัดอันดับเครดิตทั้งส่วนขององค์กรและตราสารหนี้จากบริษัท ทริเรตติ้ง จำกัด ณ เดือนธันวาคม 2556 ที่ระดับ A - แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ สะท้อนถึงสถานะบริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชาเขียวชั้นนำในประเทศไทย และมีตราสัญลักษณ์ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างดี โดยอันดับนี้นับเป็นอันดับเครดิตคงเดิมจากปี 2555 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง

ในนามของประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานเจ้าหน้าที่ของบริษัท ผมขอเรียนว่าทุกคนมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะนำพาบริษัท ให้เจริญเติบโตทั้งในธุรกิจเครื่องดื่มและธุรกิจอาหาร อีกทั้งรักษาความเป็นผู้นำทางการตลาดอาหารญี่ปุ่นและธุรกิจชาเขียว โดยใช้เครือข่ายทางธุรกิจทั้งด้านการผลิตและการจัดจำหน่ายของบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อที่จะสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ

ในโอกาสนี้ ผมและคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นสำหรับความไว้วางใจ ความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทและความสนับสนุนที่ท่านได้มอบให้บริษัทเสมอมา



นายณรงค์ ศรีสอาน  
ประธานกรรมการบริษัท

## 2. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ประกอบธุรกิจ	:	บริษัทรวมถึงบริษัทย่อยประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น และเครื่องดื่มชาเขียว “โออิชิ” “ชาคูลล์ซ่า” “ฟรุ๊ตโตะ” และเครื่องดื่ม “ฟรุ๊ตซ่า”
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107547000150
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 57 อาคารปาร์ค เวนเซอร์ ชั้นที่ 19 และชั้นที่ 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โฮมเพจบริษัท	:	<a href="http://www.oishigroup.com">www.oishigroup.com</a>
โทรศัพท์	:	(02) 785-8888
โทรสาร	:	(02) 785-8889
ชนิดและจำนวนหุ้นที่ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	หุ้นสามัญจำนวน 187,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์	:	OISHI สำหรับหุ้นสามัญ
ชื่อย่อหุ้นกู้ที่จดทะเบียน	:	
ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	:	OISHI168A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2559

## ข้อมูลอ้างอิง

### นายทะเบียนหุ้นของบริษัท

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ชั้นที่ 4,6,7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ (02) 229-2800

### นายทะเบียนหุ้นกู้ของบริษัท

หุ้นกู้ของ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ (02) 544- 2923

### ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
เลขที่ 195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์  
ชั้นที่ 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ (02) 677-2000

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพ็ญพณ จำกัด  
เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์  
ชั้นที่ 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ (02) 264-8000

### นายมหินทร์ กรัยวิเชียร

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ (02) 785-5251

### นักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวกัญจกรณ กิตติอัมพานนท์  
เลขที่ 57 อาคารปาร์ค เวเนเซอร์ ชั้นที่ 19 ถนนวิทยุ  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ (02) 785-8888  
E-mail : kamjaporn.k@oishigroup.com



おぎん

สรุปข้อมูลทางการเงิน

### 3. สรุปข้อมูล ทางการเงิน

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2556	2555	2554
สินทรัพย์รวม	7,907,771	7,260,025	5,718,797
หนี้สินรวม	4,499,343	4,138,831	2,813,951
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,408,428	3,121,194	2,904,846
รายได้จากการขาย	12,208,112	11,634,397	9,501,115
รายได้รวม	12,269,238	11,702,290	9,677,435
กำไรสุทธิ	455,572	653,833	808,127

สรุปอัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม		
	2556	2555	2554
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (%)	3.73 %	5.62 %	8.51 %
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	13.95 %	21.70 %	28.93 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	6.01 %	10.08 %	15.39 %
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.43	3.49	4.31
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.30	2.20	2.20

## 4. ข้อมูลสรุป

ปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการขายรวม 12,208 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 5% โดยมียอดขายจากผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม 6,232 ล้านบาท หรือลดลงจากปีที่แล้ว 1% และมียอดขายจากธุรกิจอาหาร 5,976 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 12% สาเหตุหลักเนื่องจาก

1. การแข่งขันที่รุนแรงในตลาดผลิตภัณฑ์ชาเขียวพร้อมดื่ม
2. บริษัทเปิดสาขาใหม่จำนวน 43 สาขา และปิดสาขาที่มีผลประกอบการไม่ดีจำนวน 5 สาขา ทำให้บริษัทมีสาขา รวมทั้งสิ้น 193 สาขา (รวมแฟรนไชส์ด้วย)

กำไรสุทธิรวมของบริษัทสำหรับปี 2556 เท่ากับ 456 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 30 % ซึ่งกำไรสุทธิได้รวมรายการนอกเหนือ การดำเนินการปกติ ซึ่งบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับประมาณการเงินสดเชยจากเหตุการณ์มหาอุทกภัย จำนวน 99 ล้านบาท ไว้ด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทได้รับเงินสดเชยจากการประกันภัยครบจำนวนแล้ว

あいさつ



คณะกรรมการและผู้บริหาร

## 5. คณะกรรมการ และผู้บริหาร

### 5.1 คณะกรรมการ



#### นายณรงค์ ศรีสอาน

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



#### นายชฎาปณ สิริวัฒนภักดี

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน  
มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารทั่วไป  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง



#### นายวิกรม คุ้มไผ่โรจน์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- อักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2509)
- ปริญญาโท สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
Michigan State University, USA (2511)
- ปริญญาเอก (Ph.D.) สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
Michigan State University, USA (2515)
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา Humanities  
จาก Schiller International University, London (2546)





## นางสาวพนัญช์ ธนราชนิช

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration (M.B.A)  
Syracuse University, USA (ด้วยทุน USAID)



## นายชัย จรุงธนาภิบาล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



## นายประสิทธิ์ โขวิไลกุล

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต LL.B (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต LL.M มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก)  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา



## นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร

กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA สาขา Leadership Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วุฒิปัฒนการคอมพิวเตอร์บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## นายอวยชัย ตันก่อภาส

กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Accounting St. Louis University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



## นายมาร์ต บุณะเศรษฐกุล

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ (สถิติประยุกต์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาดและการจัดการทั่วไป Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Business and Administration Extension School มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา



## นายแบกริว กิจโอราน

กรรมการ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ University of Toronto ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท สาขาการจัดการ Imperial Collage (Management School) University of London ประเทศอังกฤษ



## นายพิชญ วิเชียรสรรค์

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิทยาศาสตร์การอาหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโทด้านเทคโนโลยี (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ Massey University ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาโทด้านการผลิตเบียร์ The Scandinavian School of Brewing ประเทศเดนมาร์ก
- ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตร์ Technical University Berlin ประเทศเยอรมนี



## นางสุริย์พร ประดิษฐ์กนิษฐ์

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Leadership MBA for Executives มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## 5.2 คณะผู้บริหาร



### นายไพศาล อ่าวสทภาพ

รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Indiana Institute of Technology, Fort Wayne, Indiana, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Johnson & Wales University, Providence, Rhode Island, USA



### นางจิตเกษม หมุ้มยั้ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงิน University of North Carolina at Chapel Hill, North Carolina, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



### นางเจษฎาภรณ์ ธรรณีป

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การโฆษณา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) University of Dallas, Irvin, Texas, USA



## นางไฟทวร์ย์ ศิริบวรเกียรติ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี มนุษยศาสตร์ (จิตวิทยา) Middlesex University, England
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต-การศึกษา London University, England
- ปริญญาโท - การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## 5.3 เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน



## นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง

เลขานุการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงิน University of North Carolina at Chapel Hill, North Carolina, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## นายสงวน พงศ์หวั่น

ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร สถาบันคินันท์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT - สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA - สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์)
- ผู้ตรวจสอบและรับรองบัญชี (CPTA กรมสรรพากร)
- Director Certification Program (DCP-149) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Programs (AAP-8 & ACP-37) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of Nomination and Governance Committee (RNG-1) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of Compensation Committee (RCC-13) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Chief Finance Officer Program for Senior Executive (CFO-16)
- ผู้บริหารของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)



## ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มโออิชิ

โออิชิ กรีนที (500 มล.)



โออิชิ กรีนที (380 มล.)



โออิชิ กรีนที (1,000 มล.)



โออิชิ กรีนที ยูเอชที (250 มล.)



โออิชิ กรีนที (400 มล.)



โออิชิ ชาคุลล์ซ่า (320 มล.)



โออิชิ ฟรุ๊ตโตะ (350 มล.)



อะมิโน โอเค พลัส (360 มล.)



โออิชิ มัทนะ ลาเต้ (270 มล.)



## ผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งสำเร็จรูป และขนมขบเคี้ยว โออิชิ

เกี๊ยวซ่า



คานี



แซนวิช



โอโนริ สาหร่ายทอดกรอบ



## ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น



あい



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



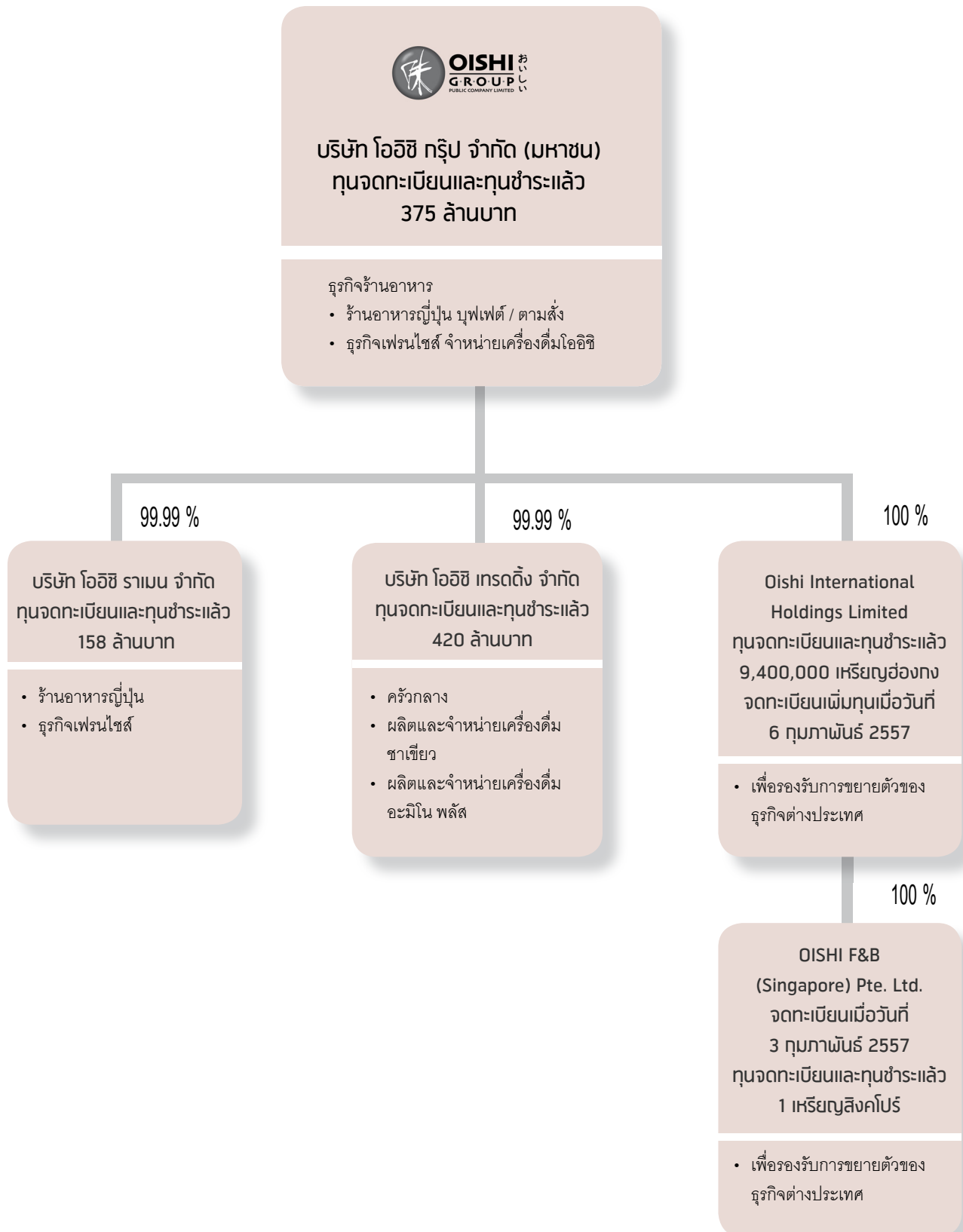
## 6. ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

### 6.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการสำคัญของธุรกิจในกลุ่มบริษัทจากอดีตถึงปัจจุบันมีดังนี้

- ปี 2542 • วันที่ 9 กันยายน 2542 เปิดดำเนินการร้านอาหารญี่ปุ่น โออิชิ
- ปี 2544 • เปิดให้บริการร้านบะหมี่ญี่ปุ่นภายใต้ชื่อ โออิชิ ราเมน
- ปี 2545 • เปิดบริการร้านอาหารระบบสายพานสไลด์บุฟเฟต์ที่บริการทั้งชาวปิ่นหน้าต่างๆ และสุกี้หม้อไฟญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ ซาบูชิ
- ปี 2546 • เปิดดำเนินการครัวกลางแห่งใหม่ที่โรงงานนวนคร หน่วยผลิตอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อสนับสนุนการขายภายในร้านค้าของบริษัท
  - เริ่มการผลิตเครื่องดื่มชาเขียวออกสู่ตลาดภายใต้ชื่อ โออิชิ กรีนที
- ปี 2547 • วันที่ 25 สิงหาคม 2547 นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - เปิดบริการ โออิชิ แกรนด์ แกรนด์บุฟเฟต์ ที่สยามดิสคัฟเวอรี
- ปี 2548 • เริ่มผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำผลไม้ผสมอะมิโนภายใต้ชื่อ อะมิโน โอเค
- ปี 2549 • เปิดดำเนินการโรงงานอมตะนคร
- ปี 2550 • ออกผลิตภัณฑ์ชาเขียวรสชาด้าผสมมะนาว
- ปี 2551 • ออกผลิตภัณฑ์ใหม่กาแฟพร้อมดื่มภายใต้ชื่อ คอฟฟีโอ
  - บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ปี 2552 • เปิดให้บริการร้านอาหารอุด้งและโซบะ Kazokutei แพนโซเซียจากประเทศญี่ปุ่น
  - ปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ อะมิโน โอเค มาเป็น อะมิโน พลัส โดยปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดและจุดขายใหม่ทั้งหมด
- ปี 2553 • ออกเครื่องดื่มรสชาติใหม่ Goji Berry
  - ซื้อที่ดินเพิ่มเติมที่โรงงานนวนคร ทำให้พื้นที่เพิ่มขึ้นเป็น 61.5 ไร่
  - ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเพิ่มสำหรับสองโครงการคือ Cold Aseptic Filling และ UHT
- ปี 2554 • ออกเครื่องดื่มชาเขียวผสมน้ำผลไม้ Fruito
  - ออกเครื่องดื่มชาเขียวกระป๋องผสมโซดาเป็นครั้งแรกของประเทศไทย
  - เปิดร้านอาหาร Nikuya ยากินิคุ บุฟเฟต์ปิ้งย่างในสไตล์ญี่ปุ่น
- ปี 2555 • เปิดตัวผลิตภัณฑ์สาขาหอยทอดกรอบ “โอโนริ”
  - ออกเครื่องดื่มชาเขียวแบบกล่อง UHT ลายการ์ตูน “One Piece”
  - เปิดให้บริการร้านข้าวหน้าสไลด์ญี่ปุ่น “คาคาชิ”
  - ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการ Cold Aseptic Filling สายการผลิตที่ 2
  - ออกผลิตภัณฑ์ชาเขียวขวดแก้วแบบคีนขวด
- ปี 2556 • ในเดือนมีนาคม โครงการ Cold Aseptic Filling สายการผลิตที่ 2 ที่อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี เริ่มผลิตเพื่อการพาณิชย์
  - นำชาเขียวผสมผลไม้ “ฟรุ๊ตโตะ” กลับมาขายอีกครั้ง พร้อมออกรสชาติใหม่ 3 รสชาติได้แก่ “สตอเบอรี่และเมลอน”, “เลมอนและเบอร์รี่” และ “แอปเปิ้ลเขียวและองุ่นขาว”
  - ออกเครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่มรสชาติใหม่ “ลินจี”
  - นำ “ชาเขียวมัจฉะลาเต้” กลับมาขายอีกครั้ง
  - ออกแซนวิชรสชาติใหม่ “หมูบชีส”
  - ออกเกี๊ยวซ่ารสชาติใหม่ “หมูทาโกะยากิ”
  - เปิดใช้งานครัวกลางแห่งใหม่ที่อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี
  - ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเพิ่มอีก 4 โครงการ สำหรับที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร และที่อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี

## โครงสร้างกลุ่ม บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## 6.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่

### 6.2.1 ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น มีทั้งหมด 9 แบรินด์ ดังนี้

#### 1) โออิชิ แกรนด์ (1 สาขา)

โออิชิ แกรนด์ สาขาสยามดิสคัฟเวอรีเซ็นเตอร์ ชั้น 2 ด้วยบรรยากาศบุฟเฟต์หรู รายการอาหารที่หลากหลาย และหรับประทานได้ยาก เปิดให้บริการทั้งวัน จำกัดเวลาในการรับประทานไว้ที่ 3 ชั่วโมง ในราคาปัจจุบัน ท่านละ 749 บาท

#### 2) โออิชิ บุฟเฟต์ (18 สาขา)

โออิชิ บุฟเฟต์ ให้บริการอาหารญี่ปุ่น เปิดให้บริการตลอดทั้งวันแบบไม่มีรอบการให้บริการ แต่จำกัดระยะเวลาการรับประทานไว้ที่ 1 ชั่วโมง 45 นาที ในราคาปัจจุบันท่านละ 519 บาท

#### 3) ซาบุชิ (88 สาขา)

ซาบุชิ ให้บริการร้านอาหารบุฟเฟต์ที่ลำเลียงมาด้วยระบบสายพานให้ลูกค้าเลือกบริโภค โดยไม่จำกัดจำนวน ในราคาย่อมเยา ทั้งนี้ ซาบุชิ เน้นการให้บริการอาหารซึ่งเป็นที่ยอมรับของชาวเอเชีย 2 ชนิดได้แก่ สุกี้หม้อไฟญี่ปุ่น (ซาบุ-ซาบุ) และข้าวปั้นและข้าวห่อสาหร่ายหน้าต่างๆ (ซูชิ) โดยเปิดให้บริการตลอดทั้งวัน และจำกัดระยะเวลาการรับประทานไว้ที่ 1 ชั่วโมง 15 นาที ในราคาปัจจุบันท่านละ 339 บาท

#### 4) โออิชิ ราเมน (52 สาขา)

ธุรกิจร้านบะหมี่ญี่ปุ่นประเภทเส้นราเมน ที่มีการพัฒนาสูตรการผลิตเส้นและสูตรปรุงน้ำซุส ซึ่งเป็นเอกลักษณ์ มีรสชาติเข้มข้น และปรุงขึ้นเพื่อให้ถูกปากคนไทย ทั้งเมนูญี่ปุ่นและเมนูสจัดแบบไทยที่มีให้เลือกหลายรายการ

#### 5) โออิชิ เดลิเวอรี่ (7 สาขา)

บริการจัดส่งอาหารญี่ปุ่นถึงบ้านที่หมายเลขโทรศัพท์ 1773 ในพื้นที่บริการ กรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และกว่า 15 จังหวัดทั่วประเทศ ตั้งแต่เวลา 10.00 - 21.00 น. คิดค่าบริการจัดส่งครั้งละ 40 บาท เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายแก่ลูกค้า สามารถชำระด้วยบัตรเครดิตได้เมื่อสั่งอาหารขั้นต่ำมูลค่า 500 บาท

#### 6) Kazokutei (7 สาขา)

เป็นอีกหนึ่งธุรกิจแฟรนไชส์ที่บริษัทนำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น เป็นร้านอาหารอุด้งและโซบะเก่าแก่ดั้งเดิมของชาวโอซากามากกว่า 60 ปี ด้วยความโดดเด่นในด้านสูตรลับของการทำเส้นอุด้งและโซบะที่สดใหม่ทุกวัน ประกอบกับซุสปลาสูตรลับแสนอร่อยจนกลายเป็นเอกลักษณ์ประจำร้าน

#### 7) Nikuya (8 สาขา)

เป็นร้านอาหารบุฟเฟต์ยากินิคุ ปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นให้บริการด้วยวัตถุดิบคุณภาพดี ในราคาปัจจุบันท่านละ 499 บาท

#### 8) Kakashi (9 สาขา)

ร้านข้าวหน้าสไตล์ญี่ปุ่นที่พิถีพิถันในทุกรายละเอียด ด้วยเมนูมากมายที่คัดสรรมาจากทั่วเกาะญี่ปุ่น ให้คุณได้อร่อยกับข้าวหน้าร้อนๆ พร้อมเสิร์ฟทันใจ ในเวลาราคาประหยัด

#### 9) Snack Shop (3 สาขา)

คืออสังหาริมทรัพย์ในเครือโออิชิ ทั้งแซนวิช เครื่องดื่ม สาหร่ายทอดกรอบและอาหารแช่แข็ง ที่เพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าในทุกโอกาส

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสาขาร้านอาหารรวมทั้งสิ้น 193 สาขาทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อาทิ เชียงใหม่ เชียงราย ลำปาง พิชญโลก พัทยาชลบุรี ระยอง จันทบุรี อุดรธานี สุพรรณบุรี ราชบุรี สระบุรี สมุทรสงคราม นครราชสีมา ขอนแก่น อุดรธานี บุรีรัมย์ นครศรีธรรมราช สงขลา ตรัง และภูเก็ต (จำนวน 192 สาขาที่ดำเนินการโดยบริษัท และอีก 1 สาขาเป็นธุรกิจแฟรนไชส์ในภูเก็ต)

## 6.2.2 ธุรกิจเครื่องดื่ม

บริษัท เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มต่างๆ และมีบรรจุกัญชาติที่หลากหลายดังต่อไปนี้

เครื่องดื่ม	รสชาติ	ขวดพลาสติก						ขวดแก้ว	กล่อง	กระป๋อง
		1000 ml.	500 ml.	380 ml.	360 ml.	270 ml.	350 ml.	400 ml.	250 ml.	320 ml.
Green Tea	น้ำผึ้งผสมมะนาว	X	X	X				X	X	
	ข้าวญี่ปุ่น	X	X	X					X	
	รสดั้งเดิม		X	X					X	
	คิคุชะ เก็กฮวย	X	X	X					X	
	สตรวเบอร์รี่								X	
	โกจิ เบอร์รี่								X	
	พีช		X							
	สูตรไม่มีน้ำตาล			X						
	ลิ้นจี่			X						
	ชาดำผสมสตรวเบอร์รี่			X						
ผลไม้โตะ	ชาดำผสมมะนาว	X	X	X					X	
	มัทฉะ ลาเต้					X				
	สตรวเบอร์รี่ + เมล่อน						X			
	เลมอน + เบอร์รี่						X			
ชาคุลล์ซ่า	แอปเปิ้ลเขียว + องุ่นขาว						X			
	น้ำผึ้งผสมมะนาว									X
	แอปเปิ้ลกีวี่									X
	ชาดำผสมมะนาว									X
อะมิโน พลัส	ไบรท์เทน				X					
	เบียร์น				X					

### 6.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจเครื่องดื่ม	บริษัทและ						
	บริษัท โออิชิ เทวดิ่ง จำกัด	6,260	51%	6,353	54%	5,527	57%
2. ธุรกิจร้านอาหาร	บริษัทและ						
	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	6,009	49%	5,349	46%	4,150	43%
รวม		12,269	100%	11,702	100%	9,677	100%

#### หมายเหตุ

\* Oishi International Holdings Limited ได้จดทะเบียนจัดตั้งที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 เพื่อบริการขยายตัวของธุรกิจในต่างประเทศ โดยในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัททั้งสองอยู่ในระหว่างการจัดโครงสร้างการดำเนินการต่างๆ และยังมีได้มีรายได้จากการประกอบธุรกิจ

### 6.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายขยายสาขาประมาณปีละ 45 สาขา และจะเน้นเปิดร้านสาขาซึ่งกำลังได้รับความนิยมสูง เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดที่มีศักยภาพและมีกำลังซื้อสูง

สำหรับเป้าหมายการเติบโตในตลาดเครื่องดื่มในปี 2557 นั้น บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในตลาดเครื่องดื่มชาเขียว พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นกว่าเดิมทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนงานที่จะเพิ่มสินค้าเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพใหม่ๆ เพื่อให้บริษัทมีแหล่งของรายได้เพิ่มหลายทางมากยิ่งขึ้น

#### ตลาดส่งออก

สินค้า โออิชิ กรีนที มีจำหน่ายแล้วในหลายประเทศ อาทิ ลาว กัมพูชา พม่า มาเลเซีย เวียดนาม บรูไน สาธารณรัฐเช็ก อิหร่าน รัสเซีย อิสราเอล ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สวิตเซอร์แลนด์ เดนมาร์ก บาร์เบโดส อังกฤษ เนเธอร์แลนด์ ในปี 2556 บริษัทขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเกาหลี, ประเทศเซนต์มาร์ติน, ประเทศนอร์เวย์ และประเทศโปแลนด์ นอกจากนี้ยังได้มุ่งเน้นการส่งออกไปยังประเทศมาเลเซียมากขึ้น โดยทำการส่งออกผ่านทางบริษัท เอฟแอนด์เอ็น เบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง และมีสินค้าวางจำหน่ายในร้านค้ามากกว่า 7,000 ร้านค้า ทั้งในช่องทางโมเดิร์นเทรด และ เจเนอรัลเทรด ในปี 2557 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายการส่งออกเครื่องดื่มโออิชิ สหราชอาณาจักรและอาหารแช่แข็งไปยังตลาดต่างๆ อีกหลายประเทศ โดยผ่านเครือข่ายของบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจ โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด และ Oishi International Holdings Limited

## 7. ปัจจัยความเสี่ยง

### 7.1 ธุรกิจเครื่องดื่ม

#### 7.1.1 ความเสี่ยงในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มใหม่

ในการออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มใหม่แม้ว่าบริษัทจะได้มีการพิจารณาและวางแผน รวมถึงทำการทดสอบคุณภาพต่างๆ ทั้งทางด้านการผลิต การออกแบบบรรจุภัณฑ์ การทดสอบรสชาติ การทำโฆษณาและส่งเสริมการขาย ซึ่งส่งผลให้การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ต้องมีการลงทุนที่สูง แต่ผลิตภัณฑ์ใหม่บางประเภทยังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากยังไม่เป็นที่ชื่นชอบของผู้บริโภค รวมทั้งการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดของกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่ม บริษัทจึงได้เพิ่มความเข้มงวดในการเตรียมความพร้อมในการออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มใหม่ ทั้งในส่วนของคุณภาพสินค้า การมุ่งเน้นความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งกิจกรรมการตลาด เพื่อให้มั่นใจว่าการออกผลิตภัณฑ์ใหม่จะมีอัตราความสำเร็จเพิ่มขึ้น

#### 7.1.2 ความเสี่ยงจากการมีแหล่งวัตถุดิบที่มีจำกัด

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทไม่ซื้อวัตถุดิบบางชนิด หรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้ โดยที่ผ่านมา บริษัทกำหนดให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อ ดำเนินการแสวงหาผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามากรายยิ่งขึ้น

#### 7.1.3 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

จากการที่ราคาพลังงานชนิดต่างๆ การนำวัตถุดิบมาผลิตเป็นพลังงานทดแทน และความต้องการใช้วัตถุดิบหลายๆ อย่างในประเทศจีนที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างก้าวกระโดด ทำให้ต้นทุนต่างๆ ในส่วนของค่าขนส่ง เชื้อเพลิง เยื่อกระดาษ และบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากปิโตรเลียมมีแนวโน้มปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นมาก บริษัทจึงได้ดำเนินการทำสัญญาระยะปานกลางและระยะยาวกับผู้ขายบางรายเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีผลกระทบกับบริษัทมากนัก

#### 7.1.4 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

ด้วยสถานการณ์การแข่งขันทางด้านธุรกิจเครื่องดื่มเป็นไปอย่างรุนแรง มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ ซึ่งมีศักยภาพสูงนำสินค้าออกสู่ตลาดไม่ว่าจะเป็นชาเขียว และเครื่องดื่มแนว Functional Drink อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายแข่งขันทางด้านภาพลักษณ์ในรูปแบบการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่างๆ โดยไม่เน้นการตัดราคา ทั้งนี้ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพ และภาพลักษณ์ที่เหนือกว่า รวมถึงบริษัทมีความเชื่อว่ายิ่งการแข่งขันมีมากเท่าใดย่อมส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมเครื่องดื่มมากขึ้นเท่านั้น เพราะจะทำให้การเติบโตของตลาดในธุรกิจประเภทนี้เติบโตมากยิ่งขึ้น ซึ่งย่อมส่งผลทำให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตขึ้นด้วยเช่นกัน

### 7.1.5 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

จากมหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในประเทศไทยในปี 2554 ซึ่งส่งผลกระทบต่อและสร้างความเสียหายให้แก่บริษัทเป็นจำนวนมากนั้น บริษัท จึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ จำเป็น ในการป้องกัน และกระจายความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ที่อาจเกิดขึ้นซ้ำอีก โดยได้ดำเนินการต่างๆ เช่น การก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี การวางแผนและสร้างกำแพงป้องกันน้ำท่วมในส่วนโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร นอกเหนือจากเงื่อนไขที่ก่อสร้างแล้วเสร็จของนิคมอุตสาหกรรมเอง ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินในเหตุการณ์ต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและปลอดภัย

## 7.2 ธุรกิจอาหาร

### 7.2.1 ความเสี่ยงในด้านการจัดหาพื้นที่เช่าสำหรับขยายสาขาใหม่และรักษาพื้นที่เช่าสำหรับสาขาเดิม

เนื่องด้วยทำเลที่ตั้งของสาขาเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ประกอบกับสถานะการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจร้านอาหารในปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดข้อจำกัดต่อผู้ประกอบการในการแสวงหาพื้นที่ขยายสาขาใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ในห้างสรรพสินค้าที่มุ่งเน้นการเช่าพื้นที่ในห้างสรรพสินค้าในแหล่งชุมชน และโดยปกติ การเช่าพื้นที่จะทำเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าหรืออาจมีการปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนในการรักษาพื้นที่เช่าโดยการรักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ให้เช่า รวมถึงมีการติดตามและแสวงหาพื้นที่ในทำเลที่ดีใหม่ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีพื้นที่ที่มีทำเลที่ตั้งที่ดีในการรองรับการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง

### 7.2.2 ความเสี่ยงต้นทุนจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจร้านอาหารนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความสดใหม่ของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ เป็นหลักสำคัญ มากกว่า 50% ของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ ได้แก่ เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ และขนมปัง มีอายุการใช้งานสั้น จึงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต หากขาดการบริหารจัดการและควบคุมการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านต้นทุน บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ด้วยการสั่งซื้อในลักษณะวันต่อวันในจำนวนที่พอเพียง และจัดเก็บในห้องเย็นรักษาอุณหภูมิ เพื่อลดการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ รวมถึงมีระบบการควบคุมสต็อกแบบ First-In-First-Out (FIFO)

### 7.2.3 ความเสี่ยงจากการมีแหล่งวัตถุดิบที่มีจำกัด

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทไม่ซื้อวัตถุดิบบางชนิด หรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลน หรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้ โดยที่ผ่านมา บริษัทกำหนดให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหาผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามากรายยิ่งขึ้น

### 7.2.4 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

จากการที่วัตถุดิบบางชนิดเป็นวัตถุดิบที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคสูง เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น โรคระบาดในกุ้ง ทำให้เกิดการขาดแคลน และราคามีความผันผวน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาทำสัญญาระยะปานกลางและระยะยาวกับผู้ขายบางรายไว้แล้ว เหตุการณ์ดังกล่าวจึงไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก

### 7.2.5 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

เนื่องจากความนิยมในอาหารญี่ปุ่นเติบโตอย่างรวดเร็วในประเทศไทย จึงทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เกิดขึ้นจำนวนมาก และมีคู่แข่งบางรายเปิดร้านอาหารแนวเดียวกับของบริษัทในทำเลที่ใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายแข่งขันทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่างๆ โดยไม่เน้นการตัดราคา ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อว่ายิ่งการแข่งขันมีมากเท่าใด ย่อมส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมอาหารมากขึ้นเท่านั้น เพราะจะทำให้การเติบโตของตลาดในธุรกิจประเภทนี้เติบโตมากยิ่งขึ้น ซึ่งย่อมส่งผลทำให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตขึ้นด้วยเช่นกัน

### 7.2.6 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

จากมหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในประเทศไทยในปี 2554 ซึ่งส่งผลกระทบและสร้างความเสียหายให้แก่บริษัทเป็นจำนวนมากนั้น บริษัท จึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ จำเป็นในการป้องกัน และกระจายความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ที่อาจเกิดขึ้นซ้ำอีก โดยได้ดำเนินการต่างๆ เช่น การย้ายครัวกลางจากเดิมที่นิคมอุตสาหกรรมนวนครไปยังครัวกลางแห่งใหม่ที่อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ปลอดภัยจากน้ำท่วม รวมถึงบริษัทได้กระจายการลงทุนไปยังจังหวัดซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีทำเลที่ตั้งสูง และมีการคมนาคมขนส่งสะดวก จึงน่าจะปลอดภัยและไม่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินในเหตุการณ์ต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและปลอดภัยด้วย





## 8. การประกอบธุรกิจ

### 8.1 กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

ในการประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นและธุรกิจเครื่องดื่มของกลุ่มโออิชินั้น บริษัทให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความสำเร็จต่อกิจการ สรุปได้ 4 ประการดังนี้

#### 8.1.1 กลยุทธ์การสร้าง Brand ให้แข็งแกร่ง โดยการนำเสนอสินค้าเพื่อสุขภาพที่เน้นคุณภาพ

ตั้งแต่เริ่มต้นกิจการ บริษัทได้กำหนดหลักการและแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน คือ การทำธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น และเครื่องดื่มที่เน้นคุณภาพเป็นสำคัญ ภายใต้ชื่อ “โออิชิ” ทำให้ชื่อของ “โออิชิ” เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค ในปัจจุบันสินค้าของบริษัทเติบโตอย่างรวดเร็ว และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางสำหรับกลุ่มผู้บริโภคที่รักสุขภาพ

#### 8.1.2 กลยุทธ์การวิเคราะห์ลูกค้า และดำเนินกลยุทธ์การตลาดต่อเนื่อง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของสินค้าโออิชิครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคทุกเพศทุกวัยที่รักสุขภาพ และมีวิถีชีวิตที่ทันสมัย ชื่นชอบการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มที่เป็นผลดีต่อสุขภาพ ซึ่งอาหารญี่ปุ่นและเครื่องดื่มชาเขียวก็สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้ได้โดยตรง ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์การตลาดประชาสัมพันธ์สินค้าของโออิชิอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ผ่านสื่อโฆษณาทั้งทางโทรทัศน์วิทยุ และสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ โดยแนวทางปัจจุบัน บริษัทยังได้มุ่งเน้นไปที่สื่อออนไลน์และสื่อทางเลือกใหม่ๆ รวมถึงให้ความสำคัญกับการติดตามความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงงานบริการให้คงมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

#### 8.1.3 กลยุทธ์การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบ สร้างอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่าย เพื่อรักษาระดับต้นทุน และผลประกอบการ ด้วยระบบการบริหารการผลิต และการจัดส่งผ่านครัวกลาง ซึ่งเป็นหน่วยกลางการผลิตอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ร้านอาหารของกลุ่มโออิชิ ทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนการจัดซื้อ และต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดการประหยัดจากขนาดการผลิต

#### 8.1.4 กลยุทธ์การบริหารประโยชน์จากช่องทางการจำหน่ายที่มีทั่วถึง

บริษัทใช้ผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีประสิทธิภาพ ร่วมด้วยทีมงานการตลาดของบริษัท ในการทำการตลาดส่งผลให้ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มกระจายถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง ทางด้านธุรกิจอาหาร บริษัทยังคงดำเนินกลยุทธ์ขยายสาขาทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง

### 8.2 กลยุทธ์การตลาดธุรกิจอาหารญี่ปุ่น

#### 8.2.1 คุณภาพและความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อให้ความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความสด สะอาด ปลอดภัย และความคุ้มค่าของผู้บริโภค ทั้งทางด้านปริมาณ และราคา เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับความพอใจสูงสุด โดยเห็นได้จากการให้บริการอาหารสไตล์ญี่ปุ่นฟิวท์ที่มีอาหารให้เลือกหลากหลาย และไม่จำกัดปริมาณการรับประทานในระดับราคาที่เหมาะสม

#### 8.2.2 ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทแบ่งลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ตามลักษณะของอาหาร บริการ เครื่องหมายร้านค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังนี้

- (1) โออิชิ แกรนด์ โออิชิ บุปเฟ่ต์ และ Nikuya เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีระดับรายได้ปานกลางถึงค่อนข้างสูง
- (2) ซาบูชิ และ Kazokutei เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีระดับรายได้ปานกลาง
- (3) โออิชิ ราเมน และคาคาชิ เน้นกลุ่มลูกค้าวัยรุ่น วัยเริ่มต้นทำงาน และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็ว

### 8.2.3 กลยุทธ์การออกรายการอาหาร

กลยุทธ์การจัดวางอาหารที่หลากหลายอย่างมีศิลปะ เป็นเสน่ห์อย่างหนึ่งในการดึงดูดลูกค้า และกระตุ้นให้ลูกค้าไม่ติดอยู่กับการบริโภคอาหารชนิดใดชนิดหนึ่งโดยเฉพาะ ซึ่งการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าว นอกจากจะเป็นการสร้าง ความพึงพอใจให้กับลูกค้าแล้ว ยังสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้ทางหนึ่งด้วย เมนูอาหารบางรายการของ โออิชิ บุปเฟ่ต์ จะถูกเปลี่ยนทุกๆ 3 เดือน

### 8.2.4 กลยุทธ์การขยายสาขาเพื่อครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทดำเนินการเปิดและขยายสาขาให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยเฉพาะใน ห้างสรรพสินค้าหลักต่างๆ เพื่อสร้างความสะดวกให้กับลูกค้า และเพื่อเข้าสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### 8.2.5 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขายและการใช้สื่อโฆษณา

บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมพิเศษในการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย ตอบสนองความ ต้องการของผู้บริโภค และสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า บริษัทได้จัดให้มีบัตรสมาชิกทั่วไป (Member Card) ที่ให้ส่วนลดพิเศษ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ ทั้งทางวิทยุ โทรทัศน์ สื่อออนไลน์ ชุมชนออนไลน์ และป้ายโฆษณา (Billboard)

### 8.2.6 กลยุทธ์การกำหนดราคา

บริษัทมีสินค้า/บริการที่หลากหลายทั้งประเภท และราคา ในหลาย Brand ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการ ของกลุ่มลูกค้าที่กำลังซื้อได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ ทั้งกลุ่มลูกค้าวัยรุ่น นิสิต นักศึกษา คนทำงาน ครอบครัว และผู้ที่ใส่ใจในสุขภาพ

## 8.3 กลยุทธ์การตลาดธุรกิจเครื่องดื่ม

### 8.3.1 คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ

การผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่ม คำนึงถึงคุณภาพวัตถุดิบในกระบวนการผลิต ตั้งแต่ น้ำสะอาดที่ผ่าน การกรองด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) การคัดเลือกใบชาสดที่มีคุณภาพ และการเลือกใช้ฟรุกโตสไซรัปใน การผลิต รวมถึงเครื่องดื่ม อะมิโน พลัส ซึ่งออกมาเพื่อสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคที่ทันสมัยและรักสุขภาพ ที่ต้องการเครื่องดื่มที่ให้ความสดชื่นและประโยชน์จากการดื่ม

### 8.3.2 ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทได้เน้นเสนอความหลากหลายของสินค้าเพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีความแตกต่างด้วยการออกสินค้าเครื่องดื่ม ชาเขียวหลากหลายตราสินค้าและรสชาติให้ผู้บริโภคได้เลือกตามความต้องการภายใต้รูปลักษณ์ของบรรจุภัณฑ์ ที่แตกต่าง และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เหมาะกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละกลุ่ม นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทมีแผน ในการออกนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อให้สินค้าของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ หลากหลายมากยิ่งขึ้น

### 8.3.3 กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อขยายฐานลูกค้า

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินการผลิตชาเขียวพร้อมดื่ม ภายใต้บรรจุภัณฑ์ 2 ประเภทในราคาที่แตกต่างกัน เพื่อให้ คลอบคลุมกลุ่มเป้าหมายและขยายฐานลูกค้าของบริษัท

#### 8.3.4 กลยุทธ์ทางด้านการจัดการจัดจำหน่าย

เพื่อกระจายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง บริษัทจึงจัดให้มีการกระจายสินค้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายหลายช่องทาง เช่น (1) ผ่านตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ คือ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) (2) ผ่านร้านอาหารโออิชิ และ (3) ผ่านการส่งออกต่างประเทศ

#### 8.3.5 กลยุทธ์การส่งเสริมการขายและการใช้สื่อโฆษณา

บริษัทได้มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการใช้สื่อโทรทัศน์วิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสารต่างๆ แล้ว ยังมุ่งเน้นสื่อทางเลือกใหม่ๆ เช่น โฆษณาออนไลน์ หรือประชาสัมพันธ์ผ่านชุมชนออนไลน์ เพื่อให้การสื่อสารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการจัดการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีกับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท

### 8.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### 8.4.1 ภาวะตลาดธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น

ตลาดอาหารญี่ปุ่นเติบโตอย่างรวดเร็ว ด้วยกระแสความนิยมที่เติบโตอย่างรวดเร็วเช่นนี้ จะเห็นได้ว่ามีร้านอาหารญี่ปุ่นเกิดขึ้นมากมาย และมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทได้มีการให้บริการร้านอาหารที่มีความหลากหลาย และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อยู่เสมอ เพื่อตอบสนองต่อการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น และตอบรับต่อความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน

#### 8.4.2 ภาวะตลาดธุรกิจเครื่องดื่ม

ในปี 2556 ตลาดเครื่องดื่มประเภทชาเขียวพร้อมดื่ม ยังคงมีการเติบโตที่สูงจากการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะด้านการส่งเสริมการขาย การแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น และจากการมีคู่แข่งรายใหม่เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ชาเขียวพร้อมดื่มตราโออิชิกรีนที่ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในตลาดชาเขียวพร้อมดื่มไว้ได้อย่างต่อเนื่อง

### 8.5 บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท โออิชิ เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งบัตรส่งเสริมยังคงเหลือสิทธิประโยชน์ตามรายละเอียดดังนี้

#### 8.5.1 วันที่ 23 พฤศจิกายน 2548 สำหรับกิจการผลิตน้ำพืชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะพนักที่โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร บัตรส่งเสริมเลขที่ 1223(4)/2549

##### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลา ที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทยให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพืชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ปีละประมาณ 144 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน/ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 ภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี
- ต้องมีการจ้างบุคลากรที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไปในด้านวิทยาศาสตร์ หรือสาขาที่เกี่ยวข้องกับ เทคโนโลยี การวิจัยพัฒนา หรือการออกแบบไม่น้อยกว่า ร้อยละ 1 ของจำนวนแรงงานทั้งหมดในระยะ 3 ปีแรก โดยบัตรส่งเสริมฉบับนี้ จะครบอายุในปี 2557

### **8.5.2 วันที่ 15 กรกฎาคม 2552 สำหรับกิจการผลิตน้ำพืชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึกที่โรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี บัตรส่งเสริมเลขที่ 1214(2)/2553**

### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลา ที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับ แต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทยให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพืชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ปีละประมาณ 108 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 16 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี



#### 8.5.3 วันที่ 9 กรกฎาคม 2553 สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึกที่โรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน) จังหวัดปทุมธานี บัตรส่งเสริมเลขที่ 1954(2)/2553

##### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

##### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทย ให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ปีละประมาณ 150 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี

#### 8.5.4 วันที่ 1 สิงหาคม 2555 สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึกที่โรงงาน ในท้องที่จังหวัดสระบุรี บัตรส่งเสริมเลขที่ 2569(2)/2555

##### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

#### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทย ให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพืชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ปีละประมาณ 116 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดสระบุรี

8.5.5 วันที่ 18 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ออกบัตรส่งเสริมเลขที่ 5039(2)/2556 ให้บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อฟื้นฟูการลงทุนจากวิกฤตอุทกภัย ในปี 2554 โดยออกมทดแทนบัตรส่งเสริมที่ได้รับความเสียหายจากวิกฤตอุทกภัย คือบัตรส่งเสริมเลขที่ 1214(2)/2553 และบัตรส่งเสริมเลขที่ 1954(2)/2553 ซึ่งคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจะมีการยกเลิกบัตรส่งเสริมทั้ง 2 บัตรต่อไป

#### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

#### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทย ให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพืชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ปีละประมาณ 258 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี



#### 8.5.6 วันที่ 6 สิงหาคม 2556 สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะฉนีกที่โรงงาน ในท้องที่จังหวัด สระบุรี บัตรสงเสริมเลขที่ 1158(2)/2557

##### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลา ที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

##### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทย ให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะฉนีก ปีละประมาณ 150 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดสระบุรี

#### 8.5.7 วันที่ 6 สิงหาคม 2556 สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะฉนีกที่โรงงาน ในเขตอุตสาหกรรม ของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี บัตรสงเสริมเลขที่ 1159(2)/2557

##### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลา ที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี



#### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทยให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ปีละประมาณ 150 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี

#### **8.5.8 วันที่ 6 สิงหาคม 2556 สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึกที่โรงงาน ในท้องที่จังหวัดสระบุรี บัตรส่งเสริมเลขที่ 1160(2)/2557**

#### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลา ที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

#### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทยให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ปีละประมาณ 304 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดสระบุรี



#### 8.5.9 วันที่ 6 สิงหาคม 2556 สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะฉนวนที่โรงงาน ในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี บัตรส่งเสริมเลขที่ 1161(2)/2557

##### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลา ที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

##### เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทย ให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือ หรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าว ภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะฉนวน ปีละประมาณ 188 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทย จะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี

#### 8.6 การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

บริษัท โออิชิ เทคดิง จำกัด ทำหน้าที่เป็นครัวกลางของกลุ่มโออิชิ ในการคัดเลือก สั่งซื้อ กระจายวัตถุดิบ รวมทั้งแปรรูป วัตถุดิบที่จำเป็นต้องรักษาคุณภาพและมาตรฐาน จัดส่งให้แก่สาขาต่างๆ ของร้านค้าในกลุ่มโออิชิ นอกจากนี้ ครัวกลางทำหน้าที่ผลิตเบเกอรี่และซูชิทุกชนิด เพื่อส่งให้กับร้านอาหารในกลุ่ม นอกจากการดำเนินงานดังกล่าวแล้ว ยังทำหน้าที่ผลิตเครื่องดื่มชนิดต่างๆ ด้วย

#### 8.7 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

-ไม่มี-

## 9. ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีทั้งทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจและทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน มีมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

### 9.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

กลุ่มบริษัทที่มีที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามรายละเอียดดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน รวมเนื้อที่ 102-1-65.4 ไร่ และส่วนปรับปรุงที่ดิน นิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการ 2 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	เจ้าของ	365.53	- ไม่มี -
ที่ดิน รวมเนื้อที่ 182-2-19 ไร่ ตำบลหนองซาก อำเภอบ้านบึง(เมือง) จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	146.28	- ไม่มี -
<b>รวม</b>		<b>511.81</b>	

### 9.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

กลุ่มบริษัทมีอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามรายละเอียดดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงานนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โครงการ 2 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	เจ้าของ	741.50	- ไม่มี -
อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงาน นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี	เช่า	115.32	- ไม่มี -
ส่วนปรับปรุงอาคาร เลขที่ 333 หมู่ที่ 1 ถนนทางหลวง 2089 (มวกเหล็ก-วังม่วง) ตำบลแสงผืน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี	เช่า	84.82	-ไม่มี-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงานครัวกลาง ตำบลหนองซาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	83.00	-ไม่มี-
<b>รวม</b>		<b>1,024.64</b>	

### 9.3 สัญญาเช่าพื้นที่

วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในการดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกประมาณ 192 สัญญา ทั้งนี้ สัญญาเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี โดยสัญญาส่วนใหญ่จะหมดอายุลงในปี 2557 - 2559

ทั้งนี้ บริษัทได้เช่าที่ดิน และอาคาร สำหรับโรงงานเครื่องจักรบรรจุ Cold Aseptic Filling สายการผลิตที่ 2 ที่จังหวัดสระบุรี เนื่องจากมีความเหมาะสมต่อการขนส่ง รวมถึงยังเป็นการกระจายความเสี่ยงอีกทางหนึ่งด้วย โดยสัญญาเช่าเป็นแบบระยะสั้น ระยะเวลาการเช่าน้อยกว่า 3 ปี และให้สิทธิบริษัทในการพิจารณาซื้อที่ดินก่อนบุคคลอื่นหากผู้ให้เช่าประสงค์จะขายที่ดินดังกล่าว

### 9.4 วิธีการเช่าพื้นที่ดำเนินงาน

พื้นที่ดำเนินงานของกิจการร้านอาหารของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะทำเป็นสัญญาเช่าระยะเวลาล้น 3 ปี ที่สามารถต่ออายุการเช่าได้อีก 3 ปี เพื่อลดภาระผูกพันและเงินลงทุนที่ค่อนข้างสูงจากความผันแปรของสภาพเศรษฐกิจและการค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม มีร้านอาหารบางสาขาได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวภายในอาคารและศูนย์การค้า ซึ่งมีมูลค่าทรัพย์สินรวมส่วนที่ปรับปรุงแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

สาขาเนื้อที่	ระยะเวลาการเช่า / ปีสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ชั้น 1 ห้องที่ 1053 -1054 เนื้อที่ 292.58 ตร.ม.	ระยะเวลา 21 ปี 10 เดือน 25 วัน / สิ้นสุดปี 2567	12.52	- ไม่มี -
ศูนย์การค้าเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน ห้องที่ GFC1A พื้นที่ 220 ตร.ม. และ ห้องที่ GFC1B พื้นที่ 101 ตร.ม.	ระยะเวลา 17 ปี 9 เดือน 10 วัน / สิ้นสุดปี 2562	4.96	- ไม่มี -
ศูนย์การค้าเดอะมอลล์ บางกะปิ ห้องที่ GF-F5A พื้นที่ 300 ตร.ม. และ ห้องที่ GF-5B พื้นที่ 52 ตร.ม.	ระยะเวลา 20 ปี 5 เดือน 15 วัน / สิ้นสุดปี 2565	16.80	- ไม่มี -
ศูนย์การค้าเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า ห้องที่ G 45 พื้นที่ 160.15 ตร.ม.	ระยะเวลา 13 ปี 1 เดือน 30 วัน / สิ้นสุดปี 2558	1.55	- ไม่มี -
ศูนย์การค้าฟิวเจอร์ปาร์ค-รังสิต ห้องที่ B 5 พื้นที่ 134 ตร.ม.	ระยะเวลา 15 ปี 6 เดือน / สิ้นสุดปี 2564	6.28	- ไม่มี -
ศูนย์การค้าเอสพลานาด รัชดาภิเษก ห้องที่ B 41 พื้นที่ 288 ตร.ม.	ระยะเวลา 24 ปี 2 เดือน 4 วัน / สิ้นสุดปี 2574	22.84	- ไม่มี -
รวม		64.95	



## 9.5 เครื่องมือและเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เครื่องจักรและเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและผลิตสินค้าของกิจการ ประกอบด้วย

ประเภทเครื่องมือและเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
เครื่องมือและเครื่องจักร - เครื่องดื่ม	2,218.97	- ไม่มี -
เครื่องมือและเครื่องจักร - อาหาร	356.86	- ไม่มี -
รวม	2,575.83	

## 9.6 ส่วนตกแต่งและระบบภายใน

ส่วนตกแต่งและระบบภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วย

ประเภทส่วนตกแต่งและระบบภายใน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนตกแต่ง	401.23	- ไม่มี -
ระบบภายใน	767.61	- ไม่มี -
รวม	1,168.84	

## 9.7 ทรัพย์สินระหว่างติดตั้ง

ทรัพย์สินระหว่างติดตั้งของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังต่อไปนี้

ประเภททรัพย์สินระหว่างติดตั้ง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
คลังสินค้าแห่งใหม่	186.75	- ไม่มี -
ครัวกลาง	413.11	- ไม่มี -
ร้านอาหารระหว่างก่อสร้าง	11.17	- ไม่มี -
อื่นๆ	24.58	- ไม่มี -
รวม	635.61	

## 9.8 ทรัพย์สินอื่น

ทรัพย์สินอื่นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง เครื่องใช้ในร้านอาหาร และยานพาหนะ โดยมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ทั้งสิ้น 228.09 ล้านบาท

## 9.9 ทรัพย์สินทางปัญญา

ตั้งแต่เปิดดำเนินการ บริษัท มีการยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัททั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นการรักษาสิทธิและได้รับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญาตามกฎหมาย โดยมีเครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการที่สำคัญ คือ “โออิชิ” รวมถึงเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่จดทะเบียนทั้งร่วมกับและ/หรือแยกกับเครื่องหมาย “โออิชิ” อีกหลากหลายเครื่องหมายได้แก่ “ซาบิชิ” “ราเมน” “นิคุยะ” “คาคาชิ” “โอโนริ” “กรีนที” “ซาคูลล์ซ่า” “ฟรุ๊ตโตะ” “อะมิโน โอเค” “เนะโกะ” และ “ฟรุ๊ตซ่า” เป็นต้น

รวมถึง บริษัท ได้จดลิขสิทธิ์ในตัวการ์ตูน Oishi Neko (โออิชิ เนะโกะ) และตัวการ์ตูนที่ใช้กับผลิตภัณฑ์ซาคูลล์ซ่า ในหลากหลายรูปแบบและทำทางอีกด้วย

## 9.10 การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัททั้งในและต่างประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 4 บริษัท ดังนี้

### 9.10.1 บริษัทย่อยทางตรง

บริษัท / รายละเอียดสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภท ธุรกิจ	ชนิด ของหุ้น	ทุน ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด (โออิชิ เทรตติ้ง) 57 อาคารปาร์ค เวนเซอร์ ชั้นที่ 19 และชั้นที่ 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	ผลิตและ จำหน่าย อาหารและ เครื่องดื่ม	สามัญ	420,000,000 (บาท)	4,200,000	4,199,990	99.99
2. บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด (โออิชิ ราเมน) 57 อาคารปาร์ค เวนเซอร์ ชั้นที่ 19 และชั้นที่ 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	ร้านอาหาร บะหมี่ญี่ปุ่น	สามัญ	158,000,000 (บาท)	1,580,000	1,579,994	99.99
3. Oishi International Holdings Limited (OIHL) * 30 ห้องเลขที่ 901-2 ซิลเวอร์คอร์ท ทาวเวอร์ 1 ถนนแคนตัน จิมซาจุ่ย เกาลูน ฮ่องกง	รองรับ ธุรกิจ ต่างประเทศ	สามัญ	9,400,000 (เหรียญฮ่องกง)	9,400,000	9,400,000	100

## 9.10.2 บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท / รายละเอียดสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภท ธุรกิจ	ชนิด ของหุ้น	ทุน ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd. (OSPL) ** 138 เซซิล สตรีท # 05 - 02 เซซิล คอร์ท ประเทศสิงคโปร์	รองรับ ธุรกิจใน ต่างประเทศ	สามัญ	1 (เหรียญ สิงคโปร์)	1	1	Oishi International Holdings Limited	100

### หมายเหตุ

\* เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 OIHL ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 500,000 เหรียญฮ่องกง เป็น 9,400,000 เหรียญฮ่องกง โดยมีหุ้นที่ออกและชำระแล้วในการเพิ่มทุนคราวนี้จำนวน 9,300,000 หุ้น รวมเป็นหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 9,400,000 หุ้น พร้อมเรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557

\*\* OSPL ได้จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557



---

## 10. ข้อพิพาท ทางกฎหมาย

---

สำหรับระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือคดีใดๆ ที่ต้องด้วยกรณีดังต่อไปนี้

- (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น
- (2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

## 11. โครงสร้างเงินทุน

### 11.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 375 ล้านบาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 375 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 187.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท ทั้งนี้ หุ้นสามัญทั้งจำนวนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 11.2 หุ้นกู้

บริษัทได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556 จำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
มูลค่าที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 7 สิงหาคม 2556
อายุหุ้นกู้	: 3 ปี
อัตราดอกเบี้ย	: ร้อยละ 4
วันที่ครบกำหนด	: 7 สิงหาคม 2559
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือ	: ระดับ A - แนวโน้มอันดับเครดิต "Stable" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

### 11.3 ผู้ถือหุ้น

11.3.1 รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	149,360,199	79.659
2.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,678,700	7.295
3.	DBS VICKERS SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	9,000,000	4.800
4.	นายทวีวัตร จุฬางกูร	4,878,300	2.602
5.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	1,976,000	1.054
6.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	1,352,900	0.722
7.	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	920,000	0.491
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	863,648	0.461
9.	บริษัท กรุงเทพ - แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพ จำกัด	287,500	0.153
10.	นายขวัญชัย เกิดแก้วฟ้า	207,800	0.110
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	4,974,953	2.653
รวม		187,500,000	100



11.3.2 รายละเอียดของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ระบุข้างต้น มีลักษณะเป็น Holding Company หรือโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ มีดังต่อไปนี้

- 1) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยเกี่ยวกับการผลิตและการจัดจำหน่ายเครื่องดื่มผสมแอลกอฮอล์ และไม่ผสมแอลกอฮอล์ ร้านอาหารญี่ปุ่น
- 2) ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2556 มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นรวมในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 65.89 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

โดยรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 11 มีนาคม 2556 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สิริwana จำกัด	11,368,060,000	45.27
2.	The Central Depository (Pte) Limited	8,167,639,564	32.53
3.	Maxtop Management Corp.	3,694,675,000	14.71
4.	Sparkle View Development Limited	420,514,080	1.68
5.	นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี	107,000,000	0.43
6.	นางสุภาพณี เตชะเจริญวิกุล	107,000,000	0.43
7.	นายปณต สิริวัฒนภักดี	107,000,000	0.43
8.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	107,000,000	0.43
9.	นางอาทิตนันท์ พิษานนท์	88,000,000	0.35
10.	นางวรางค์ ไชยวรรณ	65,650,500	0.26

#### 11.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาทกับสถาบันการเงิน มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 5 งวด งวดละ 200 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2558 ดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่

#### 11.5 นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายแล้วของกลุ่มบริษัท หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัทการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ ประจำปี 2555 และกำไรสะสม ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท (สองบาทยี่สิบสตางค์) คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 412.5 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 63.07 ของกำไรสุทธิรวมประจำปี 2555 ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทดังกล่าวข้างต้น

おげん



โครงสร้างการจัดการ

## 12. โครงสร้างการจัดการ

### 12.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 12.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

1. นายณรงค์	ศรีสอ้าน	ประธานกรรมการ
2. นายสุภาพ	สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ
3. นายวิกรม	คุ่มไพโรจน์	กรรมการอิสระ
4. นางสาวพจณี	ธนวรานิช	กรรมการอิสระ
5. นายชัย	จรุงธนาภิบาล	กรรมการอิสระ
6. นายประสิทธิ์	โฆวิไลกุล	กรรมการอิสระ
7. นายสิทธิชัย	ชัยเกรียงไกร	กรรมการ
8. นายอวยชัย	ตันทโอภาส	กรรมการ
9. นายแมทธิว	กิจโอธาน	กรรมการ
10. นายมารุต	บุรณะเศรษฐกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการ
11. นายพิษณุ	วิเชียรสรรค์	กรรมการ
12. นางสาวสุรีย์พร	ประดิษฐ์ทัศน์	กรรมการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นดังนี้

“กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายวิกรม คุ่มไพโรจน์ นายชัย จรุงธนาภิบาล นางสาวพจณี ธนวรานิช และนายประสิทธิ์ โฆวิไลกุล”

#### หมายเหตุ

- (1) นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนนายปณต สิริวัฒนภักดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2556
- (2) นายปณต สิริวัฒนภักดี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2556

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่โดยอุทิศเวลา ใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำ และกำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพิจารณาความเหมาะสม ให้คำแนะนำ และกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมาย และนโยบายการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้ง กำกับ ควบคุม ดูแล การบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา กำหนด และจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินและบัญชี การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรับผิดชอบและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

อีกทั้ง ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการ ในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึง ในกรณีที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด) มีส่วนได้เสียในเรื่องใดกำหนดให้บุคคลดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง ให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง แทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยในการมอบอำนาจนั้น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

โดยกิจการดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรืออยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินกิจการที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีดังต่อไปนี้

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญของบริษัทให้บุคคลอื่น
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนมาเป็นของบริษัท
3. การตกลง แก้ไขเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือควบรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
4. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
5. การเพิ่มทุนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทและการออกหุ้นกู้
6. การเลิกบริษัท
7. การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
8. การใดที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎ ระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน หรือรายการเกี่ยวโยงกัน

## การปฐมนิเทศ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

## การพัฒนากรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการของบริษัททุกคนเข้ารับการสัมมนา และศึกษาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) หรือ IOD ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยในปี 2556 นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล ได้เข้าอบรมในหลักสูตร Director Certification Program หรือ DCP รุ่นที่ 180/2556 และนายวิกรม คุ้มไพโรจน์ได้เข้าอบรมในหลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program หรือ ACEP รุ่นที่ 7/2556 ซึ่งจัดโดย IOD

### 12.1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ดังนี้

1. นายสุภาพ	สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสิทธิชัย	ชัยเกรียงไกร	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายอวยชัย	ตันทโอภาส	รองประธานกรรมการบริหาร
4. นายมารุต	บุรณะเศรษฐกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการบริหาร
5. นายพิษณุ	วิเชียรสรรค์	กรรมการบริหาร
6. นางสุรีย์พร	ประดิษฐ์ทัศนีย์	กรรมการบริหาร
7. นายไพศาล	อ่าวสภาพร	กรรมการบริหาร

#### หมายเหตุ

- (1) นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนนายไพบูลย์ คุจาวิวัฒน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2556
- (2) นายไพบูลย์ คุจาวิวัฒน์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2556
- (3) นายแมทธิว กิจโอธาน ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556
- (4) นายอนิรุทธิ์ มหธร ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2556

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผน และกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ

5. มีอำนาจดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท ยกเว้น ตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมและดำเนินการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้
  - 6.1 อนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน และการใช้จ่ายเงินเพื่อเข้าทำธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่นการจ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา การสั่งซื้อสินค้า เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัตถุดิบ และการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น
  - 6.2 อนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการต่างๆ ตามที่ระบุข้างต้นให้เป็นไปตามเงื่อนไขดังนี้

  1. กรณีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลัก ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติได้ไม่เกินครั้งละ 1,000,000,000.- บาท (หนึ่งพันล้านบาทถ้วน)
  2. กรณีอื่นๆ นอกเหนือจากการสั่งซื้อวัตถุดิบหลัก ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติได้ไม่เกินครั้งละ 100,000,000.- บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ยกเว้นการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติได้ไม่เกินครั้งละ 10,000,000.- บาท (สิบล้านบาทถ้วน) และการจ่ายเงินค่ารับรอง การกุศล และสินค้าเผยแพร่ ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติได้ไม่เกินครั้งละ 3,000,000.- บาท (สามล้านบาทถ้วน)
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเปิดบัญชีเงินฝากกับสถาบันการเงินในประเทศ รวมทั้ง การกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินจากบัญชีเงินฝากทั้งหลายของบริษัท
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนหรือปรับระดับเงินเดือนพนักงานประจำปี และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (เงินโบนัส) ให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้น ตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
9. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการสั่งจ่ายเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
10. มีอำนาจคัดเลือก ว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน ปรับอัตราเงินเดือน กำหนดโบนัส สวัสดิการ หรือสิทธิประโยชน์อย่างอื่น ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัทในทุกตำแหน่ง ยกเว้น ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป และให้มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ได้รับมอบหมายให้ทำการแทนของบริษัท เป็นผู้ที่มีอำนาจแทนบริษัท ในการลงนามในสัญญาจ้างที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
11. อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ อนุกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและได้รับประโยชน์สูงสุด
12. กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมาย หรือมอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร เช่น แต่งตั้งคณะอนุกรรมการในการจัดหาวัตถุดิบหลัก แต่งตั้งคณะอนุกรรมการในการพิจารณาการขึ้นเงินเดือน หรือการกำหนดเงินโบนัสแก่พนักงาน ยกเว้น ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในกิจการเฉพาะทาง เพื่อบริหาร และกลั่นกรองกิจการงานก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขขอบเขตแห่งการมอบอำนาจนั้นๆ ได้
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้น เป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### 12.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

(1) นายวิกรม	คัมไพโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2) นางสาวพจนีย์	ธนวานิช	กรรมการตรวจสอบ
(3) นายชัย	จรุงธนาภิบาล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นางสาวพจนีย์ ธนวานิช และนายชัย จรุงธนาภิบาล เป็นกรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และหากกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทและให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่จนครบวาระได้ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทต้องแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ ให้ครบถ้วน อย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่ง ต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใด ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 12.1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

(1) นายชัย	จรรยาภิบาล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(2) นายพิษณุ	วิเชียรสรรค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(3) นางสุรีย์พร	ประดิษฐ์ทัศนีย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(4) นายมารุต	บุรณะเศรษฐกุล <sup>(1)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(5) นายไพศาล	อ่าวสธพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(6) นางจิตเกษม	หม่อม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(7) นางไพฑูรย์	ศิริวรเกียรติ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(8) นางสาวเจษฎากร	ธราธิป <sup>(3)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(9) นายธานี	พรพิสุทธิศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(10) นายกิตติ	เวศยาสิรินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(11) นางสาวจารุณี	กังวานวงศ์สกุล <sup>(4)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(12) นายสงวน	พงศ์ห่วน <sup>(5)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### หมายเหตุ

- (1) นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2556
- (2) นางไพฑูรย์ ศิริวรเกียรติ ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2556
- (3) นางสาวเจษฎากร ธราธิป ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557
- (4) นางสาวจารุณี กังวานวงศ์สกุล ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2556
- (5) นายสงวน พงศ์ห่วน ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2556
- (6) นายไพฑูรย์ คุจาวีรณิซ ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2556
- (7) นายอนิรุทธิ์ มหธร ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2556

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงจากธุรกิจ (Business Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)
2. เสนอต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อแต่งตั้งคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภท โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการชุดนี้
3. จัดอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยเป้าหมายของบริษัท ขั้นตอนการดำเนินงาน หลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ และแผนปฏิบัติการเพื่อป้องกัน หรือลดผลกระทบจากความเสียหาย



4. อนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
5. ทบทวนความเพียงพอของกรรมวิธีประกันภัยและประกันชีวิตต่างๆ
6. ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนกระบวนการบ่งชี้และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน
7. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
8. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
9. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

#### 12.1.5 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

(1) นายวิกรม	คุ่มไพโรจน์	ประธานกรรมการสรรหา
(2) นายประสิทธิ์	โฆวิไลกุล	กรรมการสรรหา
(3) นายสุภาพน	สิริวัฒนภักดี	กรรมการสรรหา

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี
2. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
4. ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาบุคลากร ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย

#### 12.1.6 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

(1) นายณรงค์	ศรีสอ้าน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(2) นายวิกรม	คุ่มไพโรจน์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(3) นายประสิทธิ์	โฆวิไลกุล	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(4) นายสุภาพน	สิริวัฒนภักดี	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
(5) นายสิทธิชัย	ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดอัตราค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ให้กับคณะกรรมการทุกคน เพื่อผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดอัตราค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ให้กับผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย

#### นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีดังนี้

1. เปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน
2. พิจารณาจากการขยายตัวของธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย
3. พิจารณาถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

### 12.1.7 เลขานุการบริษัท

นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ให้เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2556

#### หมายเหตุ

นายไพฑูรย์ คุจาวิธนิช ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2556

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. มีอำนาจหน้าที่ในการติดต่อและลงนาม ในเอกสารที่จะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### 12.1.8 คณะผู้บริหาร <sup>(1)</sup>

ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

- |   |   |
|---|---|
| (1) นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล <sup>(2)</sup>     | กรรมการผู้จัดการ                                    |
| (2) นายไพศาล อ่าวสถาพร                        | รองกรรมการผู้จัดการ-สายงานธุรกิจอาหาร               |
| (3) นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง                      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกลุ่มงานบัญชีการเงิน         |
| (4) นางสาวเจษฎาภรณ์ ธราธิป <sup>(3)</sup>     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-สายงานธุรกิจเครื่องดื่ม     |
| (5) นางไพฑูรย์ ศิริบรรณเกียรติ <sup>(4)</sup> | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกลุ่มงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ |

#### หมายเหตุ

- (1) แสดงรายชื่อผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 เท่านั้น โดยรายชื่อกรรมการบริษัทแสดงในข้อ 12.1.1 แล้ว
- (2) นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการแทนนายเมทธีว กิจโอธาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 นายเมทธีว กิจโอธาน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556
- (3) นางสาวเจษฎาภรณ์ ธราธิป ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม 2557
- (4) นางไพฑูรย์ ศิริบรรณเกียรติ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงาน และการบริหารงานประจำตามนโยบายของบริษัท ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้
2. ประสานงานกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนโยบายของบริษัทและหลักธรรมาภิบาล
3. กำกับ ดูแล และสนับสนุนให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยครอบคลุมอำนาจและความรับผิดชอบดังนี้
  - 3.1 นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไขปรับปรุงแนวทางการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงการวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนและกำหนดอัตราค่าจ้าง การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการ สำหรับพนักงานทุกระดับ และการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหาพนักงานของบริษัท ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการหรือผู้จัดการทั่วไปโรงงานลงไป

- 3.2 อนุมัติแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงาน การโยกย้ายหมุนเวียน การพัฒนาบุคลากร และการสร้างบุคลากรทดแทนขององค์กร
- 3.3 อนุมัติการว่าจ้างพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย การเลื่อนตำแหน่ง การปรับระดับ การปรับเงินเดือน การลงโทษทางวินัย การเกษียณ และการต่ออายุการทำงาน สำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ หรือผู้จัดการทั่วไปโรงงานลงไป
- 3.4 อนุมัติการโยกย้าย สับเปลี่ยน หมุนเวียนภายในบริษัทและระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย และผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการหรือผู้จัดการทั่วไปโรงงานลงไป
- 3.5 อนุมัติการฝึกอบรมพนักงาน

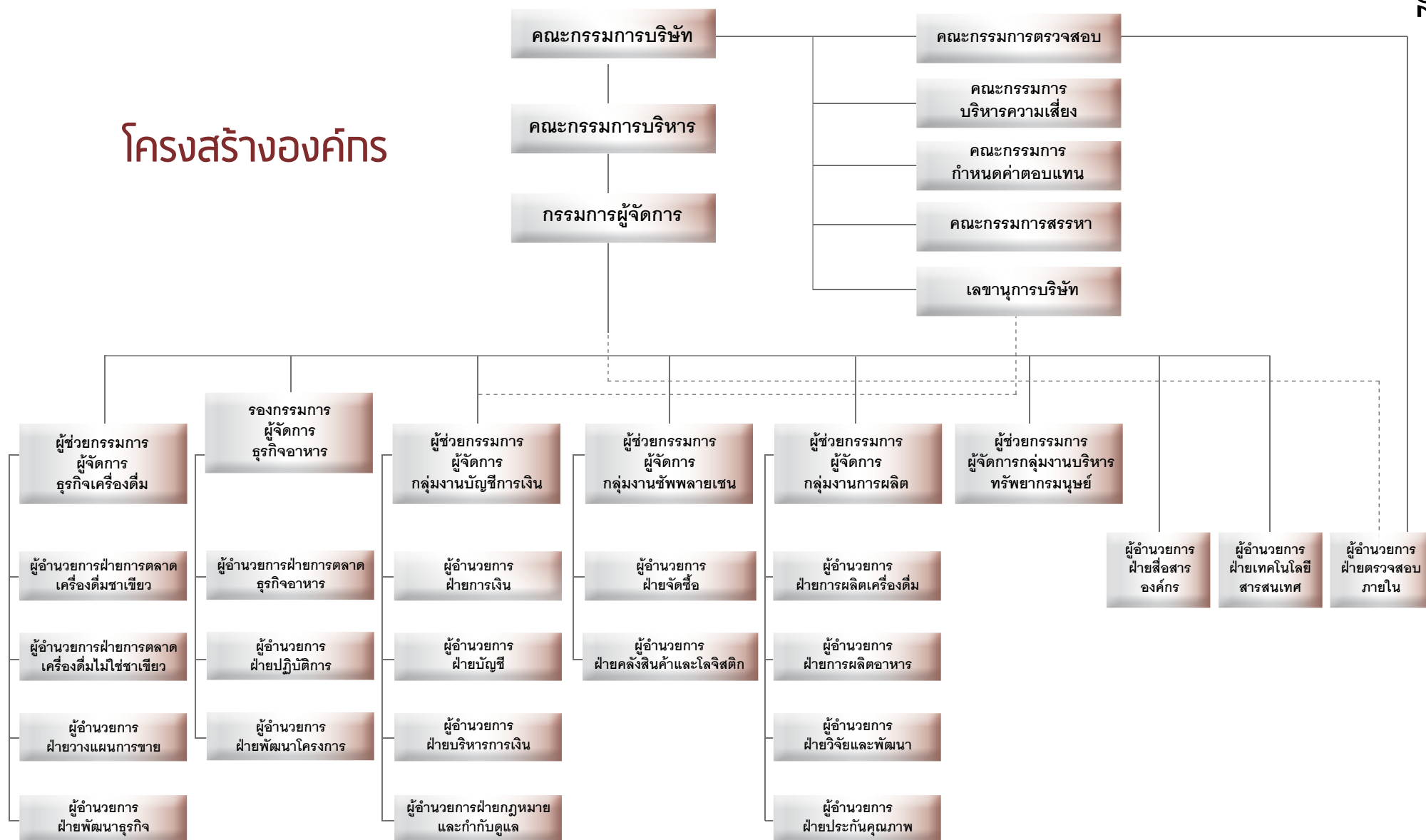
อนึ่ง การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และการประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น

4. พิจารณาอนุมัติสั่งจ่ายเงินเพื่อการทำธุรกรรมของบริษัท ภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
5. มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตามที่เห็นสมควรได้ ภายในขอบเขตแห่งอำนาจที่ได้รับ โดยการมอบหมายดังกล่าว ต้องไม่ขัดหรือแย้งกับคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้
6. มีอำนาจอื่นๆ ตามที่ข้อบังคับการทำงานได้กำหนดไว้ และให้รวมถึงอำนาจในการดำเนินงานของบริษัท ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี กรรมการผู้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม โดยขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

# โครงสร้างองค์กร





## 12.2 การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร

### 12.2.1 กรณีที่กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลงด้วยเหตุอื่น

คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาสรรหากรรมการทดแทน โดยพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ จากนั้นจึงนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ การแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกได้ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป รวมถึงจัดให้มีการติดตามความคืบหน้า แผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อันสามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

### 12.2.2 หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จากคุณสมบัติของผู้ที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กิจกรรมที่มีอำนาจควบคุมกิจการอื่นๆ ที่กล่าวข้างต้น หรือไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการที่กล่าวข้างต้น เว้นแต่ได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หุ้นส่วน หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของกิจการที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมในกิจการที่กล่าวข้างต้น ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน เว้นแต่ได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง โดยความสัมพันธ์ดังกล่าวหมายความว่าความถึงความสัมพันธ์ดังต่อไปนี้
  - (1) รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน มูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า

- (2) การให้บริการทางวิชาชีพอื่นนอกจากการให้บริการด้านสอบบัญชี เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย การประเมินราคาทรัพย์สิน มูลค่ารายการเงิน 2 ล้านบาทต่อปี  
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับอนุมัติโดยมีมติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัทเสียก่อน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความจำเป็นและสมควร และให้เปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าว ของกรรมการอิสระรายที่เกี่ยวข้องในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) / รายงานประจำปี (แบบ 56-2) / หนังสือเชิญประชุม (กรณีต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระรายที่เกี่ยวข้อง)
4. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการที่กล่าวข้างต้น รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชีดังกล่าวสังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
8. กรณีได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจเรื่องการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) สามารถทำได้ โดยกรรมการอิสระรายนั้นต้องไม่เป็นการตรวจสอบด้วย
9. สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน แต่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทเหล่านั้น และคำตอบแทนรวมที่ได้รับในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### 12.3 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและดำเนินงาน โดยยึดมั่นในความซื่อตรงและโปร่งใส โดยได้ถือปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน และเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยความมุ่งหวังที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อผลสัมฤทธิ์สุดท้ายอันได้แก่ การบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท รวมถึงมีการทบทวน ประเมินผลการปฏิบัติ เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงให้เหมาะสม รวมถึงจัดทำเป็นรายงานการกำกับดูแลกิจการและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย

あい  
あい  
あい



รายละเอียดเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการบริษัท  
และผู้บริหาร



## 13. รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

### 1. นายณรงค์ ศรีสอาด

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

26 มกราคม 2549

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

5 พฤษภาคม 2471

86 ปี

- ปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- Directors Accreditation Program (DAP ปี 2547)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท\*

ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

8 ปี 1 เดือน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการบริหารคนที่ 2  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจจำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร

บริษัท ดับเบิล เอ (1991) จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ

บริษัท คอสมอสบริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

ประธานกรรมการ

กลุ่มบริษัทสุราบางยี่ขัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ธนากรผลผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เปียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)



ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

**รองประธานกรรมการ**

International Beverage Holdings Limited

**รองประธานกรรมการ**

บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด

**กรรมการ**

International Beverage Holdings (UK) Limited

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2547 - ม.ค. 2556

**ประธานกรรมการ**

บริษัท เครื่องดื่มแรงเฮอร์ (2008) จำกัด

**กรรมการอิสระ**

บริษัท ทรูคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2541 - เม.ย. 2554

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\* นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## 2. นายฐาน สิริวัฒนภักดี

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

26 มกราคม 2549

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

20 มกราคม 2518

39 ปี

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน  
มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ การเงินการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารทั่วไป  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Directors Accreditation Program (DAP ปี 2547)

ไม่มี

ไม่มี

8 ปี 1 เดือน

รองประธานกรรมการ

บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการ คนที่ 4 รองประธานกรรมการบริหาร

คนที่ 1 ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำกับดูแลกิจการ

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยใหญ่

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ

บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

#### ประธานกรรมการ

บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด  
บริษัท ไทยโมลาส จำกัด  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด  
บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด  
บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท อาหารเสริม จำกัด  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด  
บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด

#### รองประธานกรรมการ

บริษัท คอสมอส บิวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด  
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)  
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด  
กลุ่มบริษัทสุราระทิงแดง  
บริษัท ทศภาค จำกัด  
บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด  
International Beverage Holding (China) Ltd.

#### รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด

#### กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)

#### กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร

บริษัท คอสมอส บิวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

#### กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

International Beverage Holdings Limited

#### กรรมการ

บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแบรินด์ จำกัด  
บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด  
บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด  
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด  
บริษัท จุฬา ยูไนเต็ต จำกัด  
บริษัท อเดลฟอส จำกัด  
บริษัท ปฐมภักดี จำกัด  
บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด  
Fraser and Neave, Limited  
Times Publishing Limited



ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

**กรรมการ**

InterBev Investment Limited  
Great Brands Limited  
Best Spirit Company Limited  
Super Brands Company Pte. Ltd.  
InterBev Malaysia Sdn. Bhd.  
InterBev (Singapore) Limited  
Blairmhor Distillers Limited  
Blairmhor Limited  
International Beverage Holding (UK) Limited  
Inver House Distillers Limited  
Beer Chang International Limited

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

### 3. นายวิกรม คุ้มไฟโรจน์

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

**กรรมการอิสระ**

10 พฤศจิกายน 2549

**ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

23 มกราคม 2489

68 ปี

- อักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2509)
- ปริญญาโท สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
จาก Michigan State University, USA (2511)
- ปริญญาเอก (Ph.D.) สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่าง  
ประเทศ จาก Michigan State University, USA (2515)
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา Humanities จาก  
Schiller International University, London (2546)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 7/2556
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 14/2555  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

ไม่มี

7 ปี 3 เดือน

**ประธานกรรมการ**

บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

**กรรมการคณะกรรมการบริษัท และกรรมการคณะกรรมการ  
บรรษัทภิบาล**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

**ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์**

หอการค้าอังกฤษ - ไทย

**กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ**

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
(ก.ล.ต.)

**ประธานกรรมการ**

บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชัน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

**กรรมการ**

บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด



ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ  
บริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ไม่มี

ประสบการณ์

2548 และ 2550 - 2551

**กรรมการ**

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2546 - 2549

**เอกอัครราชทูต**

ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร

**เอกอัครราชทูต**

ณ กรุงดับลิน สาธารณรัฐไอร์แลนด์

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

#### 4. นางสาวพจนีย์ สนวนิช

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมในหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

**กรรมการอิสระ**

24 กุมภาพันธ์ 2552

**กรรมการตรวจสอบ**

13 กันยายน 2489

68 ปี

- ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา (ด้วยทุน USAID)
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42
- Advanced Audit Committee Program (10/2556)
- Financial Institutions Governance Program (2/2554)
- Audit Committee Program (ACP 32/2553)
- The Role of Compensation Committee Program (RCC4/2550)
- The Role of Chairman Program (RCP13/2549)
- Directors Certificate Program (DCP 17/2545)
- ประกาศนียบัตรการประกันวินาศภัยระดับสูง  
Swiss Insurance Training Center, Switzerland (ด้วยทุน Swiss Re)
- ประกาศนียบัตรการบริหารระดับสูง  
Australian Management College, Australia (ด้วยทุน COLOMBO)
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 1 รุ่นที่ 18)  
สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- วุฒิบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3  
สถาบันวิทยาการการค้า

ไม่มี

5 ปี

**กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ**

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

**กรรมการอิสระ**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

**ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ**

**ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และสรรหา**

บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)



ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 3 - กฎหมายเกี่ยวกับการเงิน)  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการสภาธุรกิจประกันภัยไทย

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ  
บริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ไม่มี

ประสบการณ์

2551 - มี.ค. 2556

ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล

ประจำกระทรวงพาณิชย์

2549 - 2551

รองประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์

กระทรวงพาณิชย์

ที่ปรึกษาคณะมนตรีความมั่นคงแห่งชาติฝ่ายเศรษฐกิจ

คณะมนตรีความมั่นคงแห่งชาติด้านเศรษฐกิจ

2544 - 2551

กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน

ธนาคารแห่งประเทศไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## 5. นายชัย จรุงธนาภิบาล

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

**กรรมการอิสระ**

8 กุมภาพันธ์ 2549

**กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง**

25 พฤศจิกายน 2497

59 ปี

- ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2546
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24/2548

ไม่มี

ไม่มี

8 ปี

**กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ**

บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

**กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ**

บริษัท ค้าเหล็กไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีมพีริซัน จำกัด (มหาชน)

**กรรมการอิสระ**

บริษัท สยาม ฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ

บริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## 6. นายประสิทธิ์ โขวิไลกุล

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

**กรรมการอิสระ**

20 เมษายน 2553

**กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา**

**และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

22 มิถุนายน 2486

70 ปี

- นิติศาสตรบัณฑิต LL.B (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต LL.M  
มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- Finance for Non - Finance Director (FND) ปี 2547
- Board Failure and How to Improving the Quality of Finance Reporting ปี 2547
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548
- ไม่มี
- ไม่มี
- 3 ปี 10 เดือน

**กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ**

**ประธานกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา**

บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

**กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ**

บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

**กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ**

**ประธานกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา**

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

**กรรมการสภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย**

สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

กระทรวงพาณิชย์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

อาจารย์บรรยายพิเศษ (ปริญญาตรี) คณะนิติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ผู้บรรยายสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา  
เนติบัณฑิตยสภา  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการทรัพย์สินสภาอากาศไทย  
สภาอากาศไทย  
กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7 กรรมการร่างกฎหมาย)  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ  
บริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี  
ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 7. นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

25 มิถุนายน 2556

กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร

และกรรมการบริหารความเสี่ยง

6 มีนาคม 2510

47 ปี

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ (สถิติประยุกต์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาดและการจัดการทั่วไป Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร Business and Administration Extension School มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 180/2556

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่น 13
- Executive Development Program 2

ไม่มี

8 เดือน

กรรมการ

บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายบริหารการตลาด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

รองประธานกรรมการคนที่ 3 ประธานกรรมการบริหาร

และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจมาร์เก็ตติ้ง จำกัด

รองประธานกรรมการ

บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ทศภาค จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของ  
บริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

ม.ค. 2552 - ส.ค. 2555

พ.ค. 2552 - ก.พ. 2554

ม.ค. 2552- ม.ค. 2554

2544 - 2551

2550 - 2551

2549 - 2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

#### กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

#### กรรมการ

บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด

บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด

Oishi International Holdings Limited

ไม่มี

#### ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

#### กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด

#### รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจมาร์เก็ตติ้ง จำกัด

#### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานธุรกิจการตลาดและงานขาย

บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

#### กรรมการ

บริษัท แคทปัททท์ ทีวี จำกัด

#### กรรมการ

บริษัท ฮัทชีสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย จำกัด

ไม่มี



## 8. นายสิกรีชัย ชัยเกรียงไกร

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

26 มกราคม 2549

กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

10 กรกฎาคม 2497

60 ปี

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA สาขา Leadership Management  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Certification Program (DCP26/2546)
- DCP Refresher Course (2/2549)

ไม่มี

ไม่มี

8 ปี 1 เดือน

กรรมการ และกรรมการบริหาร

บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 2

บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และกรรมการรองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี่ (1991) จำกัด

กรรมการ และกรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการ คนที่ 2

บริษัท ไทยดริง จำกัด

รองประธานกรรมการ

บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

กลุ่มบริษัทสุราบางยี่ขัน

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

#### รองประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจโฮลดิ้ง จำกัด

#### กรรมการ

บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด

บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด

บริษัท ถังไม้ไผ่ไทย จำกัด

บริษัท ไทยโมลาส จำกัด

บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท อาหารเสริม จำกัด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด

บริษัท เบียร์อาชา จำกัด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด

บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด

บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด

Oishi International Holdings Limited

Fraser and Neave, Limited

Fraser's Centrepont Limited

InterBevInvestment Limited

Great Brands Limited

Blairmhor Distillers Limited

Blairmhor Limited

International Beverage Holding (UK) Limited

Inver House Distillers Limited

International Beverage Holding Limited

บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด

บริษัท อเดลฟอส จำกัด

#### รองประธานกรรมการ

International Beverage Holding (China) Limited

#### กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง

Beer Chang International Limited

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 9. นายอวยชัย ตันกโสภาส

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

26 มกราคม 2549

กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร

17 พฤษภาคม 2492

65 ปี

- ปริญญาตรี Accounting  
St. Louis University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program ปี 2547
- Directors Certification Program (DCP) 2550
- The Role of The Chairman Program รุ่นที่ 29/2555
- เกียรติบัตรหลักสูตร Advance Management Program, European  
Institute of Business Administration (INSEAD) ประเทศฝรั่งเศส

ไม่มี

8 ปี 1 เดือน

ไม่มี

กรรมการ และกรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการ

บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

รองประธานกรรมการ คนที่ 1

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

บริษัท ไทยดริง จำกัด

รองประธานกรรมการ

บริษัท เอส.พี.เอ็ม.อาหารและเครื่องดื่ม จำกัด

บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด

กรรมการ

บริษัท นำยุค จำกัด

บริษัท นำเมือง จำกัด

บริษัท นำทิพย์ จำกัด

บริษัท นำนคร จำกัด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด



ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

**กรรมการ**

Blairmhor Distillers Limited

Blairmhor Limited

InterBev (Singapore) Limited

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2548 - 2553

**กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่**  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

2548 - 2553

**กรรมการ**

กลุ่มบริษัท สุรากระทิงแดง

2538 - 2545

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด

2537 - 2538

**กรรมการผู้จัดการ**

บริษัท สารินพรอพเพอร์ตี้ จำกัด

2531 - 2537

**กรรมการผู้อำนวยการ**

บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด

2522 - 2526

**ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์**

บริษัท คอลเกตปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 10. นายแมกซ์ ทวีโอราณ

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง

กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ

ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2553 - ก.ค. 2556

ก.ค. 2556

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

10 กันยายน 2553

กรรมการ

3 กรกฎาคม 2509

48 ปี

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์,  
University of Toronto ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท สาขาการจัดการ Imperial College  
(Management School), University of London ประเทศอังกฤษ

- Directors Accreditation Program (DAP ปี 2549)

- Directors Certification Program (DCP ปี 2550)

ไม่มี

ไม่มี

3 ปี 6 เดือน

กรรมการ

บริษัท เวฟเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Development Group)

บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด

ไม่มี

กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

บริษัท โออิชิ เทวดั้ง จำกัด

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ

Oishi International Holdings Limited

International Beverage Holdings Limited

## ประสบการณ์

ก.ค. 2556

## กรรมการ

Best Spirits Company Limited

Blairmhor Limited

InterBev (Cambodia) Company Limited

InterBev (Singapore) Limited

InterBev Malaysia Sdn. Bhd.

International Beverage Holdings (UK) Limited

Inver House Distillers Limited

International Beverage Holdings (China) Limited

InterBev Trading (China) Limited

2549 - 2552

## กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2547- 2549

## ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการบริหารธุรกิจ

Gillette Asia Pacific Group ประเทศสิงคโปร์

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 11. นายพิษณุ วิเชียรสรรค์

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

การถือหุ้นในบริษัท\*

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

26 มกราคม 2549

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

23 มกราคม 2499

58 ปี

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิทยาศาสตร์การอาหาร)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโทด้านเทคโนโลยี (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ Massey University ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาโทด้านการผลิตเบียร์  
The Scandinavian School of Brewing ประเทศเดนมาร์ก
- ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตร์  
Technical University Berlin ประเทศเยอรมนี
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547

ไม่มี

ไม่มี

8 ปี 1 เดือน

ไม่มี

กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัท คอสมอส บิวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)

กรรมการ

บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

บริษัท เบียร์ช้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด

บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท อาหารเสริม จำกัด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด

บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด

บริษัท เบียร์อาชา จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

#### กรรมการ

บริษัท วิทยาทาน จำกัด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด

Great Brands Limited

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2540 - 2543

**ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและค้นคว้าวิศวกรรม**

บริษัท คาร์ลสเบิร์กบริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

2537 - 2539

**ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงงาน**

บริษัท คาร์ลสเบิร์กบริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

2535 - 2537

**ที่ปรึกษา**

บริษัท แพนเอนจีเนียริงคอนซัลแตนต์ จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของกลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 12. นางสุริย์พร ประติงษ์กศนีย์

ประเภทกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด

อายุ

คุณวุฒิการศึกษา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

28 เมษายน 2554

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

6 กุมภาพันธ์ 2486

71 ปี

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Leadership MBA for Executives มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Certificate of Data Processing- ITI  
(International Tabulating Institute) Washington DC, USA
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสถาบันอื่น

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท\*

ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

2 ปี 9 เดือน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการบริษัทคนที่ 4

บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการ

บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวข้องกับ

ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2542 - 2545

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

2517 - 2541

ผู้อำนวยการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์

บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

2513 - 2517

นักวิเคราะห์ระบบ

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2512

นักวิเคราะห์ระบบ

Lear Siegler Institute, Silver Spring, Maryland, USA

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

### 13. นายไพศาล อ่าวสทาวร

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร

และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

49 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ

Indiana Institute of Technology, Fort Wayne, Indiana, USA

• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ

Johnson & Wales University, Providence, Rhode Island, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

ไม่มี

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหุ้นในบริษัท\*

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการ

Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd.

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง

ไม่มี

กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ

ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2545 - 2547

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

Global Kitchen Company Limited

2542 - 2545

ผู้จัดการเขต

บริษัท ยัม แบรินด์ (Tricon Restaurant International)

2535 - 2542

ผู้จัดการร้าน

บริษัท สยาม โลตัส เรสโตรองท์, สหรัฐอเมริกา

2534 - 2535

เจ้าหน้าที่บัญชี

บริษัท อัลฟา โอเมกา ดีไซน์, สหรัฐอเมริกา

2534

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่บัญชี

บริษัท ประกันภัย จอห์น แอนค็อก, สหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## 14. นางจิตกษม หมู่มีง

ตำแหน่งปัจจุบัน

อายุ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหุ้นในบริษัท\*

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ปัจจุบัน

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกันเอง  
กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2554 - 2556

2551 - 2554

2549 - 2551

2547 - 2549

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ -  
กลุ่มงานบัญชีการเงิน และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
39 ปี

- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงิน  
University of North Carolina at Chapel Hill,  
North Carolina, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท ปี 2555

ไม่มี

ไม่มี

กรรมการ

Oishi International Holdings Limited  
Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd.

ไม่มี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการบริหารโครงการพัฒนาธุรกิจ และวางแผนกลยุทธ์

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการโครงการ ยุโรป/อเมริกา

ExxonMobil Limited

Asia Pacific Business Advisor

ExxonMobil Asia Pacific Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์

ไม่มี



## 15. นางเจษฎาภรณ์ ธารีป

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องดื่ม  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี การโฆษณา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด)  
University of Dallas, Irvin, Texas, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

ไม่มี

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหุ้นในบริษัท\*

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง

ไม่มี

กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2549 - 2556

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด สินค้าเครื่องดื่ม  
บริษัท เป๊ปซี่โค (ประเทศไทย) จำกัด

2544 - 2549

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด  
บริษัท คอลเกตปาล์มโอฟ (ประเทศไทย) จำกัด

2540 - 2543

ผู้จัดการแฟรนไชส์ / ผู้จัดการผลิตภัณฑ์อาวุธโส  
บริษัท จอห์นสันแอนด์จอห์นสัน จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## 16. นางไพฑูรย์ ศิริบรรณเกียรติ

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-กลุ่มงานบริหารทรัพยากรมนุษย์  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

57 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี มนุษยศาสตร์ (จิตวิทยา)  
Middlesex University, ประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต-การศึกษา  
London University, ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท - การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของ

ไม่มี

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือหุ้นในบริษัท\*

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวเนื่อง

ไม่มี

กับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ประสบการณ์

2547 - 2556

รองผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรบุคคล  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

2526 - 2547

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์  
บริษัท ดีอาจีโอ ประเทศไทย จำกัด

2524 - 2526

เจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจ  
บริษัท ดีทีแอล จำกัด

2522 - 2524

เจ้าหน้าที่การตลาด  
โรงแรมเชียงใหม่ เชียงใหม่

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

\*นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## 14. การถือครองหุ้นของ

### คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร <sup>(1)</sup>

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		28 ก.พ. 56	28 ก.พ. 57	เพิ่ม (ลด)
1. นายณรงค์ ศรีสอ้าน	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ	-	-	-
3. นายวิกรม คุ้มไฟโรจน์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
4. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
5. นายชัย จรุงธนาภิบาล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
6. นายประสิทธิ์ ไขว้ไถกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-
7. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ	-	-	-
8. นายอวยชัย ดันทโสภาส	กรรมการ	-	-	-
9. นายพิษณุ วิเชียรสวรรค์	กรรมการ	-	-	-
10. นางสุรีย์พร ประดิษฐ์ทัศน์	กรรมการ	-	-	-
11. นายแมทธิว กิจโอธาน <sup>(2)</sup>	กรรมการ	-	-	-
12. นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล <sup>(3)</sup>	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
13. นายไพศาล อ่าวสถาพร	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
14. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท	1,600	-	(1,600)
15. นางสาวเจษฎาภรณ์ ธราธิป <sup>(4)</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
16. นางไพฑูรย์ ศิริบรรณเกียรติ <sup>(5)</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-

#### หมายเหตุ

- (1) ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 เท่านั้น และกรรมการและผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีไม่มีการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่นายอนิรุทธิ์ มหรร ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2556 ที่มีการถือครองหลักทรัพย์ของภรรยา ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 จำนวน 3,100 หุ้น
- (2) นายแมทธิว กิจโอธาน ลาออกจากกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556
- (3) นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายปณต สิริวัฒนภักดี และตำแหน่งกรรมการผู้จัดการแทนนายแมทธิว กิจโอธาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2556 และวันที่ 1 สิงหาคม 2556 ตามลำดับ
- (4) นางสาวเจษฎาภรณ์ ธราธิป ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557
- (5) นางไพฑูรย์ ศิริบรรณเกียรติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557

## 15. คำตอบแทน คณะกรรมการและผู้บริหาร

### 15.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

15.1.1 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของคำตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	ปี 2556		
	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	บำเหน็จกรรมการ (บาท)	รวมจำนวนเงิน (บาท)
1. นายณรงค์ ศรีธำณ ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน	720,000	3,602,900	4,322,900
2. นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดคำตอบแทน	540,000	4,896,600	5,436,600
3. นายวิกรม คุ่มไพโรจน์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา	600,000	2,702,200	3,302,200
4. นางสาวพจณี ธนวานิช กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	480,000	1,801,500	2,281,500
5. นายชัย จรุงธนาภิบาล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	600,000	2,702,200	3,302,200
6. นายประสิทธิ์ ไชยวิไลกุล กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดคำตอบแทน	480,000	1,801,500	2,281,500
7. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการกำหนดคำตอบแทน	480,000	3,447,200	3,927,200
8. นายอวยชัย ตันทโอภาส กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	360,000	3,447,200	3,807,200
9. นายมาตุต บุญเสริมสกุล <sup>(1)</sup> กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-
10. นายแมทธิว กิจโอธาน <sup>(2)</sup> กรรมการ	150,000	2,898,600	2,898,600
11. นายพิษณุ วิเชียรศิริ กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	480,000	2,898,600	3,378,600
12. นางสุรีย์พร ประดิษฐ์ทัศน์ กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	360,000	-	360,000
13. นายปณต สิริวัฒนภักดี <sup>(3)</sup> กรรมการ	180,000	1,801,500	1,981,500
<b>รวมคำตอบแทนรายเดือนและบำเหน็จ</b>	<b>5,430,000</b>	<b>32,000,000</b>	<b>37,280,000</b>

หมายเหตุ

- (1) นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายปณต สิริวัฒนภักดี และตำแหน่งกรรมการผู้จัดการแทนนายแมทธิว กิจโอธาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2556 และวันที่ 1 สิงหาคม 2556 ตามลำดับ
- (2) นายแมทธิว กิจโอธาน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556
- (3) นายปณต สิริวัฒนภักดี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2556

15.1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทในรูปของเงินเดือนและอื่นๆ <sup>(1)</sup>

หน่วย : พันบาท	ปี 2556	ปี 2555
เงินเดือน	36,468	31,993
ผลประโยชน์พนักงาน	1,228	1,101
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,032	843
อื่นๆ	5,741	7,084
<b>รวม</b>	<b>44,469</b>	<b>41,021</b>

หมายเหตุ

- (1) ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2556 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วยค่าตอบแทนของผู้บริหารจำนวน 16 คน ดังนี้
  1. นายไพฑูรย์ คุจาวิธณี (ลาออกระหว่างปี) 2. นายไพศาล อ่าวสถาพร 3. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง 4. นายสงวน พงศ์ห่าน 5. นางวรรณศรี บุญเอกบุศย์ 6. นายสุธี ธรรมสิทธิ์บุรณ์ 7. นายสมศักดิ์ อัครวิธกุล 8. นายนิรุจ ศรีพาทกุล 9. นายชนาวุฒิ นาคเวก (ลาออกระหว่างปี) 10. นายกิตติ เวศยาสิรินทร์ 11. นางชนกกานต์ โยธาประเสริฐ (ลาออกระหว่างปี) 12. นางไพฑูรย์ ศิริบรรเกียรติ (ได้รับแต่งตั้งระหว่างปี) 13. นางมนต์ฤดี อัครราช (ได้รับแต่งตั้งระหว่างปี) 14. นายธานี พรพิสุทธิศักดิ์ 15. นางสาวธัชชนันท์ มาโนชนกุล (ลาออกระหว่างปี) 16. นายหทัยสรวร ฤติวงศ์ โดยไม่รวมถึงค่าตอบแทนตามสัญญาให้บริการด้านการบริหารงานระหว่างบริษัท และบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนรวมปีละ 9,360,000 บาท

## 15.2 การเข้าร่วมอบรมของกรรมการในหลักสูตร ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors) หรือสถาบันอื่น รวมถึงการเข้าอบรมของคณะกรรมการอิสระตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รายชื่อกรรมการของบริษัท	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Chairman Program (RCP)	อื่นๆ
1. นายณรงค์ ศรีธำณ	-	รุ่นที่ TCC/2547	-	-	-
2. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี	-	รุ่นที่ TCC/2547	-	-	-
3. นายวิกรม คุ้มไพโรจน์	-	รุ่นที่ 63/2550	-	-	วท. รุ่น 14/2555 Anti - Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2556

รายชื่อกรรมการของบริษัท	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Chairman Program (RCP)	อื่นๆ
4. นางสาวพจณี ธนวานิช	รุ่นที่ 17/2545	-	รุ่นที่ 32/2553	รุ่นที่ 13/2549	RCC รุ่น 4/2550 วตท. รุ่นที่ 8 TEPCoT รุ่นที่ 3/2553 FGP รุ่นที่ 2/2554
5. นายชัย จรุงธนาภิบาล	รุ่นที่ 29/2546	-	รุ่นที่ 4/2548	-	-
6. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	-	DAP/2548	-	-	Quality of Financial Reporting/2547 FND/2547
7. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	รุ่นที่ 26/2546 Refresher Course รุ่นที่ 2/2548	-	-	-	-
8. นายอวยชัย ดันทโสภาส	DCP/2550	รุ่นที่ TCC/2547	-	รุ่นที่ 29/2555	
9. นายมาจุต บุรณะเศรษฐกุล <sup>(1)</sup>	DCP/2556	-	-	-	วตท. รุ่นที่ 13 EDP.2
10. นายเมทธีว กิจโอราน	DCP/2550	DAP/2549	-	-	-
11. นายพิษณุ วิเชียรสวรรค์	-	รุ่นที่ TCC/2547	-	-	-
12. นางสุรีย์พร ประดิษฐ์ศนี	-	DAP/2547	-	-	-

#### หมายเหตุ

- (1) นายมาจุต บุรณะเศรษฐกุล ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทแทนนายปณต สิริวัฒนภักดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2556
- (2) นายปณต สิริวัฒนภักดี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2556

### 15.3 คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

---

## 16. การดูแลเรื่อง การใช้ข้อมูลภายใน

---

- 16.1 บริษัทได้มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
- 16.2 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษ สำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## 17. บุคลากรและนโยบาย ในการพัฒนาพนักงาน

### 17.1 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 8,296 คน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามข้อ 12.) โดยแบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักงาน	353
ร้านอาหาร	7,139
โรงงาน	804
รวม	8,296

ในปี 2556 พนักงานมีผลตอบแทนในรูปของเงินเดือนเพียงอย่างเดียวรวมทั้งสิ้น 1,034 ล้านบาท

### 17.2 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรโดยเชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ในการสร้างความสำเร็จทางธุรกิจให้แก่บริษัท ตลอดจนการผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนด และการเติบโตของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังนั้น การพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถจึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นกัน และเพื่อให้พนักงานของบริษัทสามารถประยุกต์และสังเคราะห์องค์ความรู้ของตน เพื่อนำไปใช้ในงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม บริษัทจึงได้จัดทำโครงสร้างหลักสูตรเพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถด้านต่างๆ โดยเป็นการเรียนรู้จากวิทยากรภายใน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านนั้นๆ

นโยบายในการพัฒนาพนักงานในปี 2556 ที่ผ่านมา ได้กำหนดให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและทุกระดับ ทั้งในด้านการพัฒนาความรู้เฉพาะในงาน (Functional Skills Training) และการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Skills Development)

สำหรับการพัฒนาพนักงานในกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร ได้มุ่งเน้นด้านความเป็นเลิศในการบริการ (Service Excellence) และมาตรฐานการรักษาความสะอาดและคุณภาพการประกอบอาหาร ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เช่นเดียวกับการพัฒนาพนักงานในกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่ม สายการผลิต และสายสนับสนุนของบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นในด้านคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการที่เป็นเลิศเช่นกัน

นอกเหนือจากการพัฒนาความรู้เฉพาะในงานและการพัฒนาภาวะผู้นำแล้ว กลุ่มบริษัทได้จัดทำหลักสูตรศึกษาต่อในระดับ ปวช. และ ปวส. ร่วมกับสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยบริษัทได้จัดสรรเวลาและงบประมาณ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถศึกษาต่อรวมทั้งทำงานควบคู่กันไปในเวลาเดียวกัน

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทใช้งบประมาณในการพัฒนาพนักงานประมาณ 12.08 ล้านบาท



### 17.3 นโยบายด้านสวัสดิการ

โดยที่กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กร เพื่อร่วมผลักดันผลงานที่มีประสิทธิภาพไปอย่างต่อเนื่อง ด้วยการดูแลสวัสดิการ ความมั่นคง และคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม

ในปี 2556 บริษัทยังคงยึดแนวทางการดำเนินนโยบายด้านสวัสดิการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและสมศักดิ์ศรี ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของบริษัท
2. การปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในบริษัทให้มีความเป็นระเบียบ เรียบร้อย สบายตา น่าอยู่ อย่างสม่ำเสมอ
3. การจัดระบบการให้บริการด้านโรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ ห้องน้ำที่สะอาด การบริการรถรับส่งที่มีความปลอดภัย เพียงพอ และห้องพยาบาลที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย (สำหรับส่วนของโรงงาน)
4. การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานด้วยความเหมาะสม เป็นธรรม อย่างทั่วถึง
5. การส่งเสริมให้พนักงานได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ตามโอกาสอันสมควร
6. การจัดระบบอุปกรณ์สำนักงาน โทรศัพท์ โทรสาร ที่ทันสมัยให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานสูงสุด

### 17.4 นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการสร้างความสำเร็จทางธุรกิจให้แก่องค์กร ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีการดำเนินการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานมาอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2556 บริษัทยังคงยึดแนวทางการดำเนินนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
2. การปรับปรุงสภาพการทำงานเพื่อความปลอดภัยของทุกคน
3. การจัดกิจกรรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน
4. การกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บังคับบัญชาทุกระดับ ในการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน
5. การคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเองและเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. ความร่วมมือต่อมาตรการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท

### 17.5 นโยบายทางด้านทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมุ่งหวังที่จะดูแลรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กร รวมทั้งจูงใจให้พนักงานใช้ศักยภาพ ความรู้ความสามารถของตนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยยึดหลักคุณธรรม ความมีระเบียบวินัย ความซื่อสัตย์ และความเข้าใจอันดีระหว่างกัน

ในปี 2556 บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เพื่อเป็นแนวทางดำเนินการไว้ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและสมศักดิ์ศรี ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของบริษัท
2. การคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่ง โอนย้ายสับเปลี่ยนหน้าที่ ด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานเป็นสำคัญ
3. การสนับสนุนและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง
4. การกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานด้วยความเป็นธรรม ตามความเหมาะสมของสภาพและลักษณะงาน ผลการปฏิบัติงาน ประทับกับความสามารถในการจ่ายของบริษัท
5. การส่งเสริมให้พนักงานได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ตามโอกาสอันสมควร
6. การส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมร่วมขององค์กร

## 17.6 นโยบายทางด้านธุรการ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะสร้างทัศนียภาพ สภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้น่าอยู่ น่าทำงาน เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจที่ดี มีความปลอดภัยและสุขลักษณะที่ดีในการทำงาน ซึ่งจะส่งผลดีต่อความรู้สึกของทุกคน ในการร่วมผลักดันผลงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความสำเร็จทางธุรกิจให้กับองค์กรต่อไป

ในปี 2556 บริษัทยังคงยึดแนวทางการดำเนินนโยบายทางด้านธุรการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในบริษัท ให้มีความเป็นระเบียบ เรียบร้อย สบายตา น่าอยู่ อย่างสม่ำเสมอ
2. การจัดระบบการให้บริการด้านโรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ การให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยและลิฟต์เคอร์ที่เป็นมาตรฐาน ห้องน้ำที่สะอาด การบริการรถรับส่งที่มีความปลอดภัยเพียงพอ และห้องพยาบาลที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย (สำหรับส่วนของโรงงาน)
3. การจัดระบบควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงาน โทรศัพท์ โทรสาร ให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานสูงสุด
4. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภายนอกและลูกค้าผู้มาติดต่อ รวมทั้งการสร้างรัฐกิจสัมพันธ์ที่ดี ถูกต้องตามกฎหมาย
5. การส่งเสริมให้พนักงานได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ตามโอกาสอันสมควร

## 18. การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึง บริษัทยังได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้บริษัทต้องมีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอในอันที่จะปกป้อง รักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งหน่วยงานหลักและหน่วยงานสนับสนุน รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการสร้างระบบการควบคุมภายในสำหรับระบบงานต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้ง ติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้แก่ฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งผลักดันให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานสากล และใช้กรอบการควบคุมภายในตามแนว International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing ของ The Institute of Internal Auditors (IIA) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอย่างมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ รวมถึงรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ เพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบสามารถให้คำแนะนำที่จำเป็นและเพื่อมั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในอันเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนสามารถที่จะบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัทได้

สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ใช้ยึดถือและอ้างอิงในการปฏิบัติงาน คือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) ซึ่งกำหนดให้ต้องมีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบทั้ง 5 ส่วน ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม ( Control Environment )
2. การประเมินความเสี่ยง ( Risk Assessment )
3. กิจกรรมการควบคุม ( Control Activities )
4. สารสนเทศและการสื่อสาร ( Information & Communication )
5. การติดตามและประเมินผล ( Monitoring & Evaluation )

เมื่อพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และข้อมูลที่ได้รับทราบจากการซักถามจากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้ง จากการพิจารณาเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารเป็นผู้จัดทำ สามารถสรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้วอีกด้วย

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทย่อยของบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยทั้งสาม มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการจัดส่งเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจากผลการตรวจสอบพบว่าบริษัทย่อยทั้งหมดของบริษัทได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) คณะกรรมการบริษัทยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

## 19. รายการระหว่างกัน

### 19.1 ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายในปี 2556 ซึ่งสามารถสรุปลักษณะของความสัมพันธได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศ ที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทใหญ่และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยและมีกรรมกร่วมกัน
Oishi International Holdings Limited	ฮ่องกง	บริษัทย่อยและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมนคร จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ ไลจิสติก จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แสงโสม จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สุราทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อินทระประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศ ที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ทิพย์พัฒน์ อาร์เซต จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ทศภาค จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ซีฟู้ด เบียร์การ์เด้น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอกซ์บิชั่น ออกาไนเซอ์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เทพออุโณทัย จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอส.พี.เอ็มอาหารและเครื่องดื่ม จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อาหารเสริม จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท นอรัพาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ฐเบี่ยอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี ไฮเทคคอลเล็คชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท สุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท นำยุค จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท นำกิจการ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท นำทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เลิศรัฐการ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท บิสซิเนส โพรเซส เอพท์ซอร์สซิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีไฮเทคส์ แอนด์ รัสอรัท จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท พลาซ่าเอททีวี ไฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศ ที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เพ็ทฟอรัม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องเบสท์ฟอร์จูน	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ ถือหุ้นหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ทางอ้อม
บริษัท แอทมีเดียพร็อนท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
International Beverage Holdings Limited	ฮ่องกง	บริษัทย่อยทางตรงของบริษัทใหญ่
InterBev Malaysia Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
InterBev (Singapore) Limited	สิงคโปร์	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
F&N Beverages Marketing Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
F&N Dairies (Thailand) Limited	ไทย	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
F&N Interflavine Pte Ltd.	สิงคโปร์	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

## 19.2 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

นโยบายกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม / ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อขายสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าสุทธิทางบัญชี / ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าที่ปรึกษา	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าบริการงาน	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกัน อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสามารถสรุปมูลค่าและลักษณะของการทำรายการระหว่างกันโดยแบ่งตามประเภทได้ดังนี้

**รายการขายระหว่างกันที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทใหญ่**

ลำดับ	ชื่อ	ความสัมพันธ์	จำนวน	ลูกหนี้การค้า
1	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	666,144	-
	<b>ยอดรวมทั้งสิ้น</b>		<b>666,144</b>	<b>-</b>

**รายการขายระหว่างกันที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

ลำดับ	ชื่อ	ความสัมพันธ์	จำนวน	ลูกหนี้
1	บริษัท แสงโสม จำกัด	กรรมการ	2,484	-
2	บริษัท คอสมอส บิวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	กรรมการ	51,088	-
3	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด	กรรมการ	18,341	-
4	บริษัท เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี่ (1991) จำกัด	กรรมการ	34,336,796	658,915
5	บริษัท กฤตยบุญญ จำกัด	กรรมการ	5,264,074,523	249,678,013
6	บริษัท ป้อมกัก จำกัด	กรรมการ	(275,872)	-
7	บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	กรรมการ	(79,430)	-
8	บริษัท ป้อมโชค จำกัด	กรรมการ	(239,815)	-
9	บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	กรรมการ	(64,717)	-
10	บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	กรรมการ	9,700	4,601
11	บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	กรรมการ	(52,600)	-
12	บริษัท ป้อมนคร จำกัด	กรรมการ	(111,148)	-
13	บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	กรรมการ	5,290	-
14	บริษัท ทศภาค จำกัด	กรรมการ	29,692	-
15	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด	กรรมการ	167,135	12,600
16	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	4,673	-
17	F&N Beverages Marketing Sdn. Bhd.	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย ของบริษัทใหญ่	11,560,662	4,434,561
18	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	กรรมการ	320,380	37,298
19	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	กรรมการ	390,879	237,237
20	InterBev Malaysia Sdn. Bhd.	บริษัทย่อยทางอ้อม ของบริษัทใหญ่	32,063,123	2,629,858
21	บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด	กรรมการ	7,490	1,370
22	บริษัท เบอรัล ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	39,495,653	17,420,110
23	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	640,010,060	45,681,366
24	บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	กรรมการ	25,630,724	-
25	บริษัท ทีซีซี ไฮเทคคอลเล็คชั่น จำกัด	กรรมการ	56,700	8,667
	<b>ยอดรวมทั้งสิ้น</b>		<b>6,047,811,811</b>	<b>320,804,596</b>

การบริหารงานระหว่างกันที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทใหญ่

ลำดับ	ชื่อ	ความสัมพันธ์	จำนวน	เจ้าหนี้
1	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	9,360,000	1,046,779
ยอดรวมทั้งสิ้น			9,360,000	1,046,779

รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	ชื่อ	ความสัมพันธ์	จำนวน	ลูกหนี้
1	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โกลด์สตาร์ จำกัด	กรรมการ	10,841,468	-
2	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	10,041,200	43,875
3	บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กรรมการ	2,850,000	-
4	บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	กรรมการ	76,958	82,345
ยอดรวมทั้งสิ้น			23,809,626	126,220

ซื้อสินค้าจากบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	ชื่อ	ลักษณะรายการ	จำนวน	เจ้าหนี้การค้า
1	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ค่าขนส่ง	1,288,074	-
2	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	204,805,501	14,348,546
3	บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	160,880	47,180
4	บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	620,337	83,557
5	บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	111,910	32,519
6	บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	134,535	69,718
7	บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	766,719	176,812
8	บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	483,748	107,062
9	บริษัท ป้อมนคร จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	61,719	28,120
10	บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	2,049,982	443,701
11	บริษัท แปรรูปอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	120,082	-
12	บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	346,422	-
13	บริษัท เบอรัลล์ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ซื้อวัตถุดิบ	19,605,572	607,064
14	บริษัท เบอรัลล์ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ซื้อสินค้า	78,073,877	13,991,525
15	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ซื้อวัตถุดิบ	29,132,660	5,492,083
16	บริษัท เอส.พี.เอ็ม.อาหารและเครื่องดื่ม จำกัด	ซื้อวัตถุดิบ	889,375	300,600
17	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ซื้อพัสดุบรรจุ	105,912,024	49,372,032
18	บริษัท ฟ้าจิบ จำกัด (มหาชน)	ซื้อพัสดุบรรจุ	12,480,300	7,320,726
19	F&N Dairies (Thailand) Limited	ซื้อวัตถุดิบ	4,163,813	1,236,524
ยอดรวมทั้งสิ้น			461,207,530	93,657,769



### ซื้อสินทรัพย์ถาวรจากบริษัทใหญ่

ลำดับ	ชื่อ	ลักษณะรายการ	จำนวน	เจ้าหนี้
1	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	เครื่องใช้สำนักงาน	37,200	-
	<b>ยอดรวมทั้งสิ้น</b>		<b>37,200</b>	<b>-</b>

### ซื้อสินทรัพย์ถาวรจากบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	ชื่อ	ลักษณะรายการ	จำนวน	เจ้าหนี้
1	บริษัท ที.ซี.ซี.เทคโนโลยี จำกัด	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	684,745	-
2	บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด	ที่ดิน	146,038,000	-
3	บริษัท เปียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	อื่นๆ	174,688	-
4	บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	เครื่องยิงฝาววด	26,156,769	-
5	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	โทรศัพท์เคลื่อนที่	23,500	-
6	บริษัท ทิพย์พัฒน์ อาร์เซต จำกัด	เครื่องใช้สำนักงาน	9,346	-
	<b>ยอดรวมทั้งสิ้น</b>		<b>173,087,048</b>	<b>-</b>

### ค่าเช่าจ่ายให้บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	ชื่อ	ลักษณะรายการ	จำนวน	เจ้าหนี้
1	บริษัท สุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด	ค่าเช่าที่ดินที่ อ.วังม่วง จ.สระบุรี	30,000,000	-
2	บริษัท ทิพย์พัฒน์ อาร์เซต จำกัด	พื้นที่พื้งามวงศ์วาน เชียงใหม่, เอกมัย, สยาม	6,845,954	127,633
3	บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี	ค่าเช่าที่ดินที่ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	2,790,000	-
4	บริษัท ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน จำกัด	Asiatique	1,690,237	142,412
5	บริษัท เลิศรัฐการ จำกัด	Park venture	28,511,568	746,316
	<b>ยอดรวมทั้งสิ้น</b>		<b>69,837,759</b>	<b>1,016,361</b>

### ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายจ่ายให้บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	ชื่อ	ลักษณะรายการ	จำนวน	เจ้าหน้าที่
1	บริษัท โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์ จำกัด	ส่งเสริมการขาย	58,831,780	75,310,753
2	บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	4,527,096
3	บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	860,562
4	บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	3,072,018
5	บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	2,256,447
6	บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	5,728,341
7	บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	2,277,367
8	บริษัท ป้อมนคร จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	2,601,827
9	บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	1,793,062
10	บริษัท ไทยดรีมส์ จำกัด	ส่งเสริมการขาย	-	10,189,480
11	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ส่งเสริมการขาย	-	10,979,196
ยอดรวมทั้งสิ้น			58,831,780	119,596,149

### ค่าใช้จ่ายอื่นจ่ายให้บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	ชื่อ	ลักษณะรายการ	จำนวน	เจ้าหน้าที่
1	บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	ค่าอบรม	10,009	-
2	บริษัท นำทิพย์ จำกัด	ค่าสวัสดิการ	5,832	-
3	บริษัท โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์ จำกัด	ค่าแรกเข้า	174,650	-
4	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ค่าขนส่ง	-	155,364
5	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ค่าขนส่ง	-	41,587
6	บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ค่าบริการ	594,874	10,856
7	บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	เงินปันผลค้างจ่าย	-	420
8	บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ค่าโฆษณา	60,077	-
9	บริษัท ทศภาค จำกัด	เงินสนับสนุน	18,634,323	2,200,536
10	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด	ค่าอบรม	178,000	-
11	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	ค่าขนส่ง	839,387	385,875
12	บริษัท ไทยดรีมส์ จำกัด	ค่าโฆษณา	-	21,150
13	บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ค่าที่จอดรถ	1,298,300	103,000



ลำดับ	ชื่อ	ลักษณะรายการ	จำนวน	เจ้าหนี้
14	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ค่าเช่ารถ	3,405,430	364,603
15	บริษัท ที.ซี.ที.เทคโนโลยี จำกัด	ค่าเครื่องมือ/อุปกรณ์	4,165,789	816,981
16	บริษัท เบอร์ลี่ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ส่งเสริมการขาย	1,005,000	10,918,134
17	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	เบี้ยประกันจ่าย	24,915,348	5,062
18	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	เบี้ยประกันจ่าย	10,080,216	-
19	บริษัท พลาซ่าแอมทีนี โฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด	ค่าบริการ	373,910	-
20	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น จำกัด	ค่าที่พัก	4,112	-
21	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ค่าจัดเลี้ยง	122,260	-
22	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องเบสท์ ฟอร์จูน	ค่าเช่าสถานที่ ออกบุญ	3,000	-
23	บริษัท ทิพย์พัฒน์ อาร์เซต จำกัด	สาธารณูปโภค	4,029,968	334,152
24	บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	ค่าบริการ	120,000	-
25	บริษัท ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน จำกัด	สาธารณูปโภค	2,165,150	58,560
26	F&N Beverages Marketing Sdn. Bhd.	ส่งเสริมการขาย	-	3,118,309
27	F&N Interflavine Pte Ltd.	ค่าธรรมเนียม	45,912	46,007
28	บริษัท บิสซิเนส โพรเซส เอทซ์ซอร์สซิ่ง จำกัด	ค่าบริการ	204,000	-
29	บริษัท เลิศรัฐการ จำกัด	สาธารณูปโภค	3,221,715	183,338
30	InterBev Malaysia Sdn. Bhd.	ส่งเสริมการขาย	-	77,849
31	บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	ส่วนลดราคา	-	2,668,876
32	บริษัท แอทมีเดียฟร้อนท์ จำกัด	ค่าโฆษณา	3,500,000	3,745,000
ยอดรวมทั้งสิ้น			79,157,262	25,255,659

### 19.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นรายการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งมีความจำเป็นและเหมาะสมดังนี้

#### 19.3.1 ค่าเช่า

บริษัทเช่าพื้นที่สำหรับเป็นสำนักงาน เปิดร้านอาหาร โรงงาน และ/หรือโกดังสินค้า โดยคำนึงถึงทำเลที่ตั้งที่สามารถทำกำไรให้กับบริษัท รวมถึงสะดวกต่อการขนส่ง และ/หรือกระจายสินค้า ซึ่งบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องอาจเป็นเจ้าของที่ดิน พื้นที่เช่า อาคาร และ/หรือสิ่งปลูกสร้างบนทำเลที่ตั้งดังกล่าว ซึ่งการคิดค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปในราคาที่เป็นธรรม กล่าวคือเป็นไปตามราคาตลาด และ/หรือราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระแล้วแต่กรณี

#### 19.3.2 รายการขายสินค้ากับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน

บริษัทและบริษัทย่อยขายสินค้าให้กับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

### 19.3.3 รายการซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายกับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน

บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายกับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ดังนั้น รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น จึงมีความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจการค้าปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งใช้เงื่อนไขการค้าทั่วไป และสามารถคำนวณค่าตอบแทนได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 19.4 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน ที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะว่าจ้างให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

## 19.5 นโยบายหรือแนวโน้มการรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัท เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจการค้าปกติ ซึ่งบริษัทยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงต้องให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มา หรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นกับบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตนั้น บริษัทจะจัดให้มีการทำสัญญาให้ถูกต้อง และจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะว่าจ้างให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ การกำหนดนโยบายทำให้มั่นใจได้ว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว จะไม่เป็นการยกย่ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บุคคลที่เกี่ยวข้อง และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท กระทำโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะรายย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องดังกล่าวอีกด้วย



## 20. ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน

### 20.1 งบการเงิน

#### สรุปรายงานสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2556 ตรวจสอบโดย นายนิรันดร์ ลีลาเมธวัฒน์ จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 20.2 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### 20.2.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปี 2556 เป็นจำนวนเงินรวม 4,340,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2,328,000 บาท และส่วนของบริษัทย่อย จำนวน 2,012,000 บาท

#### 20.2.2 ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -



## ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2556	2555	2554
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	122,251	93,650	56,018
เงินลงทุนชั่วคราว	6,500	2,000	-
ลูกหนี้การค้า	542,824	709,316	502,415
สินค้าคงเหลือ	370,922	309,605	225,165
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	171,369	1,060,972	1,467,483
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,213,866</b>	<b>2,175,543</b>	<b>2,251,081</b>
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,660	10,160	12,160
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	6,144,822	4,741,703	3,130,070
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33,795	33,140	35,809
สิทธิการเช่า	64,954	72,626	82,318
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	446,674	226,853	207,359
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,907,771</b>	<b>7,260,025</b>	<b>5,718,796</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	63,000	1,836,000	581,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	600,000
เจ้าหนี้การค้า	1,321,593	932,942	643,497
เจ้าหนี้อื่น	692,812	927,923	649,913
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	283,332	323,113	191,995
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	42,628	60,950	81,296
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,403,365</b>	<b>4,080,928</b>	<b>2,747,701</b>
รายได้รอตัดบัญชี	20	263	516
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	51,141	40,892	26,699
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	2,000,000	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	44,817	16,748	39,035
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,499,343</b>	<b>4,138,831</b>	<b>2,813,951</b>
ทุนจดทะเบียน	375,000	375,000	375,000
ทุนชำระแล้ว	375,000	375,000	375,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	609,402	609,402	609,402
สำรองตามกฎหมาย	37,500	37,500	37,500
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	2,349,668	2,062,437	1,846,085
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	36,858	36,855	36,859
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,408,428</b>	<b>3,121,194</b>	<b>2,904,846</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,907,771</b>	<b>7,260,025</b>	<b>5,718,797</b>



## ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2556	2555	2554
รายได้จากการขาย	12,208,112	11,634,397	9,501,115
รายได้อื่น	61,126	67,893	176,320
รายได้รวม	12,269,238	11,702,290	9,677,435
ต้นทุนขายและบริการ	8,209,097	8,030,593	6,558,018
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,547,723	2,998,010	2,245,214
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	512,418	673,687	874,203
ต้นทุนทางการเงิน	87,085	45,647	15,683
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30,239	25,793	(50,393)
กำไรสุทธิ	455,572	653,833	808,127
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	187,500	187,500	187,500
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 2 บาท)	2.43	3.49	4.31

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2556	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,177,323	1,615,591	1,310,700
กระแสเงินสดใช้ในกิจกรรมลงทุน	(2,132,995)	(1,756,052)	(1,529,950)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(15,730)	178,097	(34,135)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	28,598	37,636	(253,385)



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม		
	2556	2555	2554
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.51	0.53	0.82
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.28	0.20	0.20
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.67	0.47	0.63
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	19.50	19.20	17.14
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	18.72	19.01	21.30
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	24.13	30.03	18.19
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	15.13	12.15	20.06
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.28	10.19	9.11
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	50.12	35.83	40.05
วงจรเงินสด	-16.27	- 4.67	1.32
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	32.76 %	30.98 %	30.98 %
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	3.70 %	5.21 %	7.35 %
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	482.46 %	266.69 %	187.81 %
อัตรากำไรสุทธิ	3.73 %	5.62 %	8.51 %
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	13.95 %	21.70 %	28.93 %
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	6.01 %	10.08 %	15.39 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	8.37 %	16.61 %	26.51 %
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.61	1.79	1.81
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.32	1.33	0.97
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.61	0.59	0.41
อัตราการจ่ายเงินปันผล	53.50 %	63.07 %	51.05 %





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### รายได้

สำหรับปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 12,208 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.9% จากปีก่อนที่มีรายได้จากการขายรวม 11,634 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการขายอาหารจำนวน 5,976 ล้านบาท หรือคิดเป็น 49.0% จากรายได้จากการขายรวม และรายได้จากธุรกิจเครื่องดื่มจำนวน 6,232 ล้านบาท หรือคิดเป็น 51.0% จากรายได้จากการขายรวม ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขายเมื่อเทียบกับปีก่อน มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจอาหารรวม 12.3% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการขยายสาขา และการลดลงของรายได้จากธุรกิจเครื่องดื่ม 1.3% เนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรง รวมถึงการตื่นตัวในโปรโมชันส่งเสริมการขายของผู้บริโภค ตลอดจนสถานการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้การจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคลดลง

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายรวมของบริษัทสำหรับปี 2556 เท่ากับ 8,209 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายรวมต่อรายได้จากการขายรวมที่ 67.2% ซึ่งคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ที่ต่ำกว่าต้นทุนขายรวมของปีก่อนที่ 69.0% ของรายได้จากการขายรวม หรือเท่ากับ 8,031 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2556 เท่ากับ 1,679 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนเท่ากับ 1,376 ล้านบาท โดยอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อยอดขายสำหรับปี 2556 เท่ากับ 13.8% สูงกว่าปีก่อนที่ 11.8% เนื่องมาจากการแข่งขันที่รุนแรง รวมถึงการจัดโปรโมชันส่งเสริมการขาย

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2556 เท่ากับ 1,758 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนเท่ากับ 1,579 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 179 ล้านบาท เนื่องจากการเปิดสาขาร้านอาหารที่เพิ่มขึ้น

### รายการนอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ

ในไตรมาส 4/2554 และในไตรมาส 1/2555 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินชดเชยจากการประกันภัย อันเนื่องมาจากมหาอุทกภัยดังกล่าวจำนวน 1,200 ล้านบาท และ 170 ล้านบาทตามลำดับ รวมเป็นเงิน 1,370 ล้านบาท ตามจดหมายแจ้งเงินชดเชยจากการประกันภัย วันที่ 30 มิถุนายน 2556 การประเมินผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยของกลุ่มบริษัทกับผู้รับประกันภัยได้แล้วเสร็จ ซึ่งทางกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินชดเชยจากการประกันภัยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,271 ล้านบาท ดังนั้นสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทจึงได้รับรู้ผลขาดทุนจากการปรับประมาณการเงินชดเชยจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยดังกล่าว ในกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 99 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทได้รับเงินชดเชยจากการประกันภัยครบจำนวนแล้ว

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

กำไรสุทธิรวมของบริษัทสำหรับปี 2556 เท่ากับ 456 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายเท่ากับ 3.7% และเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีกำไรสุทธิ 654 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 5.6% ของรายได้จากการขายกำไรสุทธิรวมลดลง 30.3%

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 จำนวน 648 ล้านบาท หรือเท่ากับ 8.9% โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 4,499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 จำนวน 360 ล้านบาท หรือเท่ากับ 8.7% โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้จากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีส่วนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 3,408 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 จำนวน 287 ล้านบาท หรือเท่ากับ 9.2% โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม อันได้แก่ กำไรสุทธิหักกับการจ่ายเงินปันผล

## 20.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลัก ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินในอนาคต

- 20.3.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีแผนขยายการผลิต โดยจะเปิดโครงการเครื่องบรรจุขวด PET แบบ Cold Aseptic Filling Line 3 ที่โรงงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยการลงทุนดังกล่าว จะช่วยเพิ่มกำลังการผลิต ขาเขียวประเภทขวดพลาสติก 20% และช่วยลดต้นทุนการผลิต
- 20.3.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีแผนเปิดดำเนินการครัวกลางใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ที่อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยายสาขาให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ คือ 45 สาขาในปี 2557

## 21. ข้อมูลอื่น ที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-



รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

## 22. รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมถึงใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชี ได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายณรงค์ ศรีส้าน)

ประธานกรรมการบริษัท

あい



# รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

## 23. รายงาน

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีนายภิรมย์ คุ่มไพโรจน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวพจนีย์ ธนวานิช และนายชัย จรุงธนาภิบาล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่าน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ รวมทั้งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครืออื่น ๆ

ตลอดปี 2556 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนปฏิบัติตามหน้าที่ตามกรอบข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ รวมถึงการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานงบการเงิน การสอบทานความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูล ของรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำกับดูแลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพ ผลการปฏิบัติงาน คุณภาพของบริการ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน เพื่อให้บริษัทมีการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 9 ครั้ง โดยนายภิรมย์ คุ่มไพโรจน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และนางสาวพจนีย์ ธนวานิช กรรมการตรวจสอบ ได้เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง นายชัย จรุงธนาภิบาล กรรมการตรวจสอบ ได้เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง และการประชุมบางครั้งได้เชิญผู้บริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาหารือ และชี้ให้เห็นถึงปัญหาที่ตรวจพบจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อขอให้พนักงานกลับไปดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น รวมทั้งหาทางป้องกันข้อบกพร่องมิให้เกิดขึ้นอีก

**ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2556 มีดังนี้**

#### 1.) สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

- 1.1) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2556 ของบริษัท ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่า รายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ได้ทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ

- 1.2) ในการนี้ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อซักถามประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ที่เกี่ยวกับการจัดการทางการเงินโดยฝ่ายจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่า งบการเงินของบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมถึงรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐาน การตีความ แนวปฏิบัติ และหลักการที่กล่าวข้างต้น
- 1.3) นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีวาระการประชุมร่วมกันเป็นการเฉพาะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี ตามแนวทางที่กำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้หารือร่วมกันในประเด็นต่างๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

## 2.) การพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเป็นอิสระและการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพอื่น ๆ ผลการปฏิบัติงาน และคุณภาพของงานบริการที่ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้ให้แก่บริษัท รวมถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท

## 3.) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ตามหลักการของกฎหมาย ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง และได้ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

## 4.) พิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงาน และแผนการตรวจสอบประจำปี ตลอดจนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- 4.1) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงาน และแผนการตรวจสอบประจำปี 2556 ตลอดจนการกำกับดูแลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยครอบคลุมถึง การกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบยังให้คำแนะนำเรื่องต่างๆ แก่หน่วยงานตรวจสอบภายในที่ควรได้รับการปรับปรุง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
- 4.2) คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ส่งตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยทุกปี เพื่อเพิ่มพูนความรู้และรับรู้มาตรฐานการปฏิบัติงานใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และนำมาถ่ายทอดให้พนักงานคนอื่นๆ รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในต่อไป

## 5.) สอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบและกิจกรรมการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบ และกิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัทโดยพิจารณาจากรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้กำชับให้หน่วยงานตรวจสอบภายในคอยติดตามพัฒนาการในเรื่องที่มอบหมาย เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้แก้ไขและหรือปรับปรุงการควบคุมและมาตรการป้องกันอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนด ภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการได้เห็นพ้องกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ในประเด็นสำคัญที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พบจากการปฏิบัติงาน

## 6.) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 6.1) คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการของบริษัท โดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้รายงานเรื่องสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากรายงานที่ได้รับจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในในรอบปี 2556
- 6.2) เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนและส่งเสริมการกำกับดูแลของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบสำหรับรอบปี 2556 โดยใช้แนวทางของแบบประเมิน ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการประเมินเป็นที่พอใจ

### คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า

1. บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่น่าเชื่อถือ และปฏิบัติตามหลักการของกฎหมาย ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท
2. บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยรวมอย่างเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เสนอแนะให้ฝ่ายจัดการมุ่งพัฒนา และหาทางปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป เพื่อให้เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายวิกรม คุ่มไพโรจน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



あいさつ



## รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

## 24. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ รวม 12 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ดูแลงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงของธุรกิจ (Business Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) เป็นต้น
2. อนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงของบริษัท
4. ให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
5. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลต่อการควบคุมภายใน
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้รายงานผลการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้ปฏิบัติงานโดยสรุปดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเป็นแนวทางให้ฝ่ายบริหารได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. ทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง โดยประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในทุกระดับ ด้วยการระดมความคิดเห็นจากผู้บริหาร และพนักงานจากหน่วยงานต่างๆ
3. วางระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถาวร
4. พัฒนาระบบจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และติดตามให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย สนับสนุน และผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร
6. ติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างรอบคอบ และเต็มความสามารถ รวมถึงได้ให้ความเห็นแก่ฝ่ายบริหารอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายชัย จรุงธนาภิบาล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



รายงานการปฏิบัติตาม  
หลักการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี

## 25. รายงานการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง กับการจัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ที่จะยกระดับของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยสามารถเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวทางของ ตลท. อีกทั้งยังจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงอยู่เป็นประจำ โดยความมุ่งมั่นที่จะยกระดับของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ให้ได้ ทั้งนี้ เพื่อการบรรลุถึงเป้าหมายสูงสุดของบริษัท อันได้แก่ การบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีระบบซึ่งให้ความมั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- กำกับ ดูแล ฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ
- กำกับ ดูแล การดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- กำหนดข้อประพฤติปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจสำหรับให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สำหรับใช้เป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่า เป็นรากฐานสำคัญในการที่จะพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ดำเนินกิจการภายใต้กรอบนโยบายดังกล่าว ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ ตลท. ซึ่งอ้างอิงหลักการที่เป็นสากลของ Organization for Economic CO-operation and Development (OECD) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก อย่างเคร่งครัดตลอดมา ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

ในปี 2556 บริษัทได้ดำเนินการกิจการภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวข้างต้น ในแต่ละหมวดโดยมีรายละเอียดดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีสิทธิในความเป็นเจ้าของบริษัท โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นได้แก่ การซื้อ ขาย และ/หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสำคัญที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมถึงอำนวยความสะดวก ส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการได้รับส่วนแบ่งกำไร

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นจะเป็นการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร

โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกระบวนการต่างๆ ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งผู้ลงทุนสถาบัน เข้าประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ในแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงเจตนาได้หลากหลายและมีคำอธิบายวิธีการและเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องจัดเตรียมเพื่อการเข้าร่วมประชุมและการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุม หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อร่วมประชุมได้โดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ

อนึ่ง ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม ที่ระบุความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ซึ่งระบุวาระการประชุม เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการ และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแต่ละวาระการประชุมอย่างละเอียดให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันด้วย เพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาตัดสินใจในแต่ละวาระอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับวาระการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ บริษัทได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนทั้งในรูปแบบค่าตอบแทนประจำ และค่าตอบแทนที่เป็นบำเหน็จ โดยแสดงนโยบาย และแนวทางในการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

โดยในวันประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนเริ่มพิจารณาระเบียบวาระการประชุม บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบกฎเกณฑ์ วิธีการในการเข้าร่วมประชุมและการมอบฉันทะ รวมถึง อธิบายหลักเกณฑ์ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วย ตลอดจนจัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น อนึ่งในวาระการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลด้วย อีกทั้ง บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการร่วมออกความคิดเห็น และตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอได้อย่างไม่จำกัดเวลา ซึ่งประธานในที่ประชุม กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารได้ร่วมทำหน้าที่ชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัททุกราย ทั้งนี้ ในปี 2556 กรรมการบริษัทเกือบทุกท่านเข้าร่วมประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจ

สำคัญและได้แจ้งลาประชุมต่อประธานกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าด้วย ตลอดจนเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและความโปร่งใสในการลงคะแนนและการนับคะแนนบริษัทได้ใช้บริการระบบการลงคะแนนและนับคะแนนด้วยบาร์โค้ดของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ โดยมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทดังกล่าว เป็นผู้ดำเนินการนับและตรวจสอบการนับคะแนนในการประชุมด้วย

ในการรายงานทางบริษัทจะบันทึกการซื้อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และผลการลงคะแนนทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงข้อซักถามและความเห็นของผู้เข้าร่วมประชุมไว้อย่างชัดเจน ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งในปี 2556 บริษัท จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระอันได้แก่ตัวแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยร่วมตรวจสอบการลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเรื่องดังกล่าวเปิดเผยไว้ในรายงานประชุม รวมถึงบริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในวันเดียวกับวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วย ตลอดจนบริษัทไม่มีนโยบายในการกีดกันหรือสร้างอุปสรรค ในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารกัน และไม่มี การทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่นด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายในการดูแล และปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเป็นนโยบายที่กำหนด ให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นต้องเป็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎ ระเบียบของ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ รวมถึง คณะกรรมการบริษัทตระหนักและ ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งและมีการกำหนดแนวทางอย่างแน่ชัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท ไม่ว่า จะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน ให้ได้รับสิทธิ ในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้มีการกำหนดนโยบายดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริม และสนับสนุนให้ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎระเบียบของ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

โดยคณะกรรมการได้มุ่งเน้นให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถมั่นใจได้ว่าได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และเป็นธรรมจากบริษัทอย่างแน่นอน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และจัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบวาระการประชุมทั้งหมดเป็น 2 ภาษา เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติในการรับข้อมูลอย่างเท่าเทียม รวมถึงได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมและเอกสาร ประกอบวาระการประชุมต่างๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย ตลอดจน บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้น รายย่อยในการเสนอวาระการประชุมและเสนอบุคคล เพื่อสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทได้เป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์และ เงื่อนไขที่เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กำหนดโดยเปิดเผยการให้สิทธิดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอวาระหรือบุคคล เพื่อสรรหาเป็นกรรมการ และบริษัทได้รายงานผลดังกล่าว ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท และในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่าน ทำการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย ของตนและผู้เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ บริษัท ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้ กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว



อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังมีการกำหนดมาตรการป้องกันกรณีที่มีการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมไว้อย่างเข้มงวด เป็นต้น

สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ทางบริษัทได้กำหนดมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเอื้อประโยชน์กับบุคคลหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด โดยรายละเอียดในเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ได้แสดงไว้ในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของหมวดการเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสของรายงานการกำกับดูแลกิจการนี้

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในข้อ 14. หน้าที่ 83 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

อย่างไรก็ดี เพื่อรักษาผลประโยชน์และเป็นการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ในการทำการซื้อขายระหว่างกัน ได้กระทำการอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงราคาตามธุรกิจปกติหรือเป็นราคาอ้างอิงกับราคาตลาดเป็นสำคัญ รวมถึงหากมีรายการใดที่เข้าข่ายที่ต้องเปิดเผยหรือขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลและเหตุผลต่อผู้ถือหุ้นก่อนการทำการซื้อขายตามเงื่อนไขที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดด้วย

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ของบริษัททุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก โดยตระหนักว่าผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทอย่างดีที่สุด ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกันที่สำคัญได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้แก่ คู่แข่ง เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความตั้งใจในการที่จะพัฒนาโอกาส การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และควรเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง ให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักดีว่า ผลการดำเนินงานที่ดีของบริษัท เกิดขึ้นจากการได้รับความสนับสนุนที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จึงได้กำหนดนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างสรรค์ประโยชน์ร่วมกัน และดูแลให้เชื่อมั่นว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกรายจะได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี โดยได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังนี้

- |            |   |   |
|------------|---|---|
| ผู้ถือหุ้น | : | บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโต และผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว   |
| พนักงาน    | : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>• บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่า และต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส การพัฒนาศักยภาพ พร้อมกับให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการอย่างเหมาะสม อาทิ ประกันสุขภาพ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น</li> </ul> |



- ลูกค้า :
- บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
  - เอาใจใส่ และดูแลรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างดีที่สุด โดยการรักษาคุณภาพ และมาตรฐานของสินค้า
  - จัดให้มีหน่วยงาน หรือบุคคลทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขข้อเรียกร้องดังกล่าวให้แก่ลูกค้าได้โดยเร่งด่วน
- คู่ค้า :
- บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคู่ค้า โดยพิจารณาจากผลงาน ราคา ความน่าเชื่อถือ และไม่มีประวัติการกระทำผิดด้านทุจริต และ/หรือละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นสำคัญ
  - บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและข้อตกลงตามสัญญา โดยมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
  - เพื่อเป็นการป้องกันการทุจริตจากคู่ค้าและพนักงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้เริ่มระบุข้อกำหนดในการเลิกสัญญาและความสัมพันธ์กับคู่ค้าทันที หากพบการทุจริต ให้สินบน หรือประโยชน์ใดๆ แก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เข้าทำสัญญาหรือธุรกรรมใดๆ แก่บริษัท
- เจ้าหน้าที่ :
- บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมถึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดเรื่องหลักประกัน และข้อตกลงในสัญญาที่ให้ไว้กับเจ้าหน้าที่ต่างๆ อย่างเคร่งครัด
- คู่แข่ง :
- บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล และปฏิบัติตามคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม ไม่ใช่วิธีการที่ไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
- สังคมและสิ่งแวดล้อม :
- มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม
  - บริษัทไม่มีนโยบายสนับสนุนการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการจ่ายหรือเรียกรับสินบนใดๆ เพื่อให้ได้ประโยชน์ทางธุรกิจด้วย
  - สร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคม สิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท
  - บริษัท ดำเนินการภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยโรงงานของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม Environmental Management System ด้วย

ในด้านสังคม บริษัทได้ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ในอันที่จะต้องช่วยเหลือเกื้อกูลกันให้สังคม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคม โดยในพื้นที่ที่โรงงานอุตสาหกรรมและร้านอาหารของบริษัทจะมีการสร้างงานและสร้างโอกาสให้แก่ชุมชน รวมถึงได้เข้าร่วมกิจกรรมการช่วยเหลือสังคมต่างๆ ในชุมชนอย่างต่อเนื่อง สำหรับการตอบแทนสังคมในวงกว้าง บริษัทได้ดำเนินการผ่านการช่วยเหลือผู้ประสบภัยโดยเฉพาะอย่างยิ่ง เหตุอุทกภัยในปีที่ผ่านมา และผู้ด้อยโอกาสต่างๆ ทั้งในส่วนที่บริษัทดำเนินการเองและกระทำผ่านองค์กรการกุศลต่างๆ รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่เอื้อประโยชน์ต่อสังคมได้แก่ โครงการบริจาคอุปกรณ์กีฬา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเยาวชนในจังหวัด ที่มีโชคได้ได้รับรางวัลจากการส่งเสริมการขายของบริษัทอีกด้วย

สำหรับด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ให้ความสำคัญในอันที่จะสร้างค่านิยมในการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มต้นจากจุดเล็กๆ ไปจนถึงภาพรวมขององค์กร ผ่านการอบรม กิจกรรม และการรณรงค์ภายในองค์กรที่หลากหลาย เช่น การรณรงค์การลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน และการดูแลให้การดำเนินกระบวนการผลิตเป็นมิตรกับสภาพแวดล้อมและชุมชนมากที่สุด รวมถึงโรงงานของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรมีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษ (Prevention of Pollution) และให้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วย ตลอดจน บริษัทได้จัดให้มีการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและระบบมาตรฐานดังกล่าวโดยเชิญวิทยากรทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้ความรู้ และสร้างค่านิยมที่ดีเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท โดยในปี 2556 มีการจัดการอบรมแก่พนักงานจำนวน 5 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทยังตระหนักถึงการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในกระบวนการผลิตของบริษัทได้ใช้นวัตกรรมการผลิตโดยเครื่องจักรที่ทันสมัย เพื่อลดปริมาณพลาสติกที่นำมาใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์ลง รวมถึงมีการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณการสูญเสียและสิ้นเปลืองทรัพยากรโดยไม่จำเป็นด้วย





ในการดูแลพนักงาน ซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่า บริษัทมีนโยบายว่า พนักงานต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมกับให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน โดยในด้านผลตอบแทนบริษัทมีแนวทางพิจารณาจากความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นสำคัญในการพัฒนาศักยภาพได้จัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่หลากหลาย ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่บริษัทในระยะยาวด้วย รวมถึงจัดให้มีสถานที่ทำงานทั้งในส่วนสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี โดยมีการเก็บสถิติการบาดเจ็บจากการทำงาน เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่องอีกด้วย รวมถึง บริษัทคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน จึงไม่มีนโยบายเลือกปฏิบัติและให้ความเสมอภาคทางโอกาสแก่พนักงาน รวมถึงการพิจารณาจ้างงานโดยไม่จำกัดเชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ และความคิดเห็นทางการเมืองด้วย

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญที่เท่าเทียมกัน และควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมาย รูปแบบ และวิธีการที่ใช้ในการให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณโออิชิกรุ๊ป เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทคาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง และสังคมโดยรวม รวมทั้งต่อพนักงานด้วยกันเอง โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และคณะกรรมการจะเร่งดำเนินการจัดให้มีกลไก และกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทตระหนัก และให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์และพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากงานสร้างสรรค์เหล่านั้นถือเป็นทรัพย์สินและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท โดยที่บริษัทได้ขอขึ้นทะเบียนลิขสิทธิ์ และยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้งในและต่างประเทศเพื่อรักษาสิทธิ และจากการสร้างสรรค์และพัฒนาในด้านดังกล่าว บริษัทจึงไม่มีนโยบายหรือความจำเป็นในการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงในปี 2556 บริษัทได้รับคัดเลือกให้รับรางวัลสุดยอดผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จในการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ (IP Champion 2013) ในประเภทเครื่องหมายการค้า ประจำปี 2556 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงพนักงานในการแจ้งเบาะแส หรือการร้องเรียนการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางที่หลากหลาย โดยเปิดเผยช่องทางผ่านเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ Investor Relations ดังนี้

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือการร้องเรียน

อีเมลล์ : [internalaudit@oishigroup.com](mailto:internalaudit@oishigroup.com)

ไปรษณีย์ : คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

57 อาคารปาร์ค เวนเซอร์ ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โดยบริษัท ถือว่าข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส/ผู้ร้องเรียนเป็นความลับ และจะไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เว้นแต่ได้รับความยินยอม หรือเป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมาย และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนด ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่เป็นพนักงานจะไม่ได้รับโทษ หรือถูกกีดกันแกล้งจากการให้เบาะแสหรือร้องเรียนดังกล่าว หากมีกรณีเรื่องที่ร้องเรียนหรือชี้เบาะแสะที่กระทำด้วยเจตนาที่ดี ปราศจากการมุ่งร้ายทำลายบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และบริษัทถูกพิจารณาแล้วว่าได้ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลนั้นย่อมจะได้รับการชดเชยจากบริษัทตามความเหมาะสม พอสมควรแก่เหตุ และเป็นตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทย่อย รวมถึงไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้าและสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีการดำเนินการจากหน่วยงานกำกับดูแลในเรื่องการประกาศข้อมูลเหตุการณ์สำคัญที่ไม่ถูกต้องแต่อย่างใดด้วย

อย่างไรก็ดี บริษัทมีแนวนโยบายที่ชัดเจนและความมุ่งมั่น ในอันที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกฝ่ายจะได้รับการดูแลอย่างดีที่สุด

## การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยตระหนักดีว่าความถูกต้องและคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกให้ความสำคัญยิ่ง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส ให้แก่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง และทันต่อเวลา ทั้งรายงานข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลสำคัญตามเกณฑ์กำหนดของ ตลท. และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนักลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถรับทราบข้อมูลดังกล่าวข้างต้นผ่านช่องทางและสื่อต่างๆ ของ ตลท. และบริษัทได้แสดงข้อมูลสำคัญ ๆ ที่เป็นประโยชน์ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย รวมถึงสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารของบริษัทเพื่อสอบถามข้อมูลดำเนินกิจการได้ตามความเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการพบปะกับนักวิเคราะห์เพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับบริษัทและผลประกอบการทุกไตรมาส ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินของบริษัทแล้ว รวมถึง จัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเพื่อชี้แจงเหตุการณ์สำคัญเพื่อให้ข้อมูลที่ต้องการ และสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน ตลอดจนคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่โปร่งใส และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นด้วย

### รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเข้าใจเป็นอย่างดี ถึงความสำคัญของความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและงบการเงิน ที่แสดงให้เห็นถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอันเป็นจริง และสมเหตุสมผล ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงให้ความร่วมมือต่อผู้สอบบัญชี และให้ความเป็นอิสระแก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างเต็มที่ในการตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้น รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำงบการเงิน และข้อมูลทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน ภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ตลอดจนการพิจารณาความสมเหตุสมผลในการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ว่าสามารถทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน อีกทั้ง ยังเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทาน และดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งดูแลให้มีรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและเพียงพอ จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานและการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงในรายงานประจำปีว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นรายงานที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้



### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย การขยายตัวของธุรกิจ และมีความเหมาะสมและสามารถที่จะแข่งขันได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนนั้นต้องเพียงพอที่จะจูงใจ และรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ รวมถึงคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบด้วย ทั้งนี้ คำตอบแทนสำหรับกรรมการจะอยู่ในรูปคำตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการ ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะได้รับในรูปของเงินเดือนและโบนัส

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยการให้ผลตอบแทนแก่กรรมการนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเปิดเผยจำนวนค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนต่างๆ ที่กรรมการรายบุคคลได้รับจากบริษัทไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ โปรดดูรายละเอียดคำตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2556 ในข้อ 15 หน้าที่ 84 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจ รวมถึงข้อมูลผลประกอบการของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันกำหนดเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดและโปร่งใส สามารถที่จะตรวจสอบได้ตลอดเวลา

บริษัทถือว่าการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเป็นความรับผิดชอบต่อสำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้น โดยได้กำหนดที่จะไม่ให้ใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในการหาประโยชน์ส่วนตัว โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมถึงบริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน รวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการประกาศงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 เดือน หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะต้องได้รับโทษซึ่งมีตั้งแต่การตักเตือนจนถึงการเลิกจ้าง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายดังกล่าวอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ในการห้ามมิให้พนักงานของบริษัททุกราย ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ได้รับข้อมูลที่สำคัญ และมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้า ก่อนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนอีกด้วย โดยมีการจัดทำประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทราบเป็นการล่วงหน้าด้วยทุกครั้ง ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีบุคลากรของบริษัทฝ่าฝืนหรือได้รับโทษจากมาตรการดังกล่าว

### ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย

คณะกรรมการบริษัททุกท่านล้วนเป็นผู้มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไป

ในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม โดยกรรมการทุกท่านเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ และปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยตระหนักดีถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ต้องการและครบถ้วน

โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ ที่รับผิดชอบ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และควรกำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่ที่รับผิดชอบกระบวนการทำงาน เช่น การดำเนินการประชุม และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามผลดำเนินงานของบริษัท และรับทราบเรื่องดำเนินการที่สำคัญของฝ่ายจัดการ รวมถึงได้จัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งระยะสั้น และระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

### วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำและสร้างสรรค์ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มสไตล์ญี่ปุ่น เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของคนรุ่นใหม่”

### พันธกิจ

1. รักษาคุณภาพการผลิตและการบริการธุรกิจ ทางด้านอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ มุ่งมั่นสร้างและรักษาความนิยมของผู้บริโภค ในสินค้าของ “โออิชิ” ให้มีความต่อเนื่อง อีกทั้งให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน มีการจัดการด้านสุขลักษณะที่ดี
2. เลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพปลอดภัยและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ
3. ปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิต การวิจัย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์
4. เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการแข่งขัน ในด้านราคาและด้านคุณภาพ กับคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยผลักดันให้เศรษฐกิจของประเทศไทย มีความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจมากขึ้น

กรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการ จะต้องผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสโดยคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ จะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติ ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการทุกท่านในรายงานประจำปี สำหรับกรรมการอิสระ บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทขึ้น โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ของ ตลท. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน โดยในจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่ง 3 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทด้วย โดยมีคุณสมบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีความอิสระในการบริหารงานตรวจสอบอีกด้วย

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นคนละบุคคลกัน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแล และหน้าที่ในการบริหารจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน โดยในการบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่าง ๆ รวมถึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการสอบทานและถ่วงดุลอำนาจคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

### คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 5 ชุด เพื่อช่วยในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยรายละเอียดรายชื่อ คุณสมบัติ และขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของอนุกรรมการดังกล่าวแสดงไว้ในข้อ 12 โครงสร้างการจัดการในหน้า 43 ของรายงานประจำปีฉบับนี้

### การประชุมคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และสามารถกำหนดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน ทั้งวาระรับทราบ และวาระเพื่อพิจารณา ทั้งนี้ ก่อนการประชุมทุกครั้ง เลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่บันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมจะถูกจัดเก็บไว้พร้อมสำหรับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา

ทั้งนี้ แม้การประชุมคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดไว้เป็นประจำทุกไตรมาส แต่ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการก็ได้มีการนำเสนอรายงานผลการดำเนินการให้แก่กรรมการทุกท่านทราบทางอีเมลล์ด้วยเป็นประจำทุกเดือน

สำหรับการประชุมคณะอนุกรรมการได้มีการกำหนดการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้า และสามารถกำหนดการประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็นเช่นกัน รวมถึง มีการจัดทำบันทึกรายงานการประชุมไว้ทุกครั้งด้วย ในปี 2556 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ โดยแสดงจำนวนครั้งที่ประชุม และแสดงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการ<sup>(1)</sup>

รายชื่อ		คณะกรรมการ บริษัท จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการ ตรวจสอบ จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการ บริหาร จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการ สรรหา จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม
นายณรงค์	ศรีสอ้าน	7/7	-	-	-	4/4	-
นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	7/7	9/9	-	5/5	4/4	-
นายชัย	จรุงธนาภิบาล	6/7	8/9	-	-	-	7/7
นางสาวพจณี	ธนวรานิช	7/7	9/9	-	-	-	-
นายประสิทธิ์	โฆวิไลกุล	7/7	-	-	5/5	4/4	-
นายฐานาน	สิริวัฒนภักดี	5/7	-	11/12	4/5	3/4	-
นายแมทธิว	กิจโอธาน <sup>(2)</sup>	7/7	-	7/12	-	-	-
นายปณต	สิริวัฒนภักดี <sup>(3)</sup>	5/7	-	-	-	-	-
นายมารุต	บุรณะเศรษฐกุล <sup>(4)</sup>	2/7	-	5/12	-	-	-
นายสิทธิชัย	ชัยเกรียงไกร	7/7	-	11/12	-	4/4	-
นายอวยชัย	ตันทโอภาส	6/7	-	12/12	-	-	-
นายพิษณุ	วิเชียรสรรค์	7/7	-	12/12	-	-	5/7
นางสุรีย์พร	ประดิษฐ์ทัศนีย์	6/7	-	10/12	-	-	7/7





## หมายเหตุ

- (1) กรณีกรรมการมิได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็น กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมจะได้แจ้งผลการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง
- (2) นายแมทธิว กิจโอธาน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556
- (3) นายปณต สิริวัฒนภักดี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2556
- (4) นายมารุต บุรณะเศรษฐกุล
  - ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทน นายไพฑูรย์ คุจาริณิช โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2556
  - ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทน นายปณต สิริวัฒนภักดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2556
  - ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2556

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทได้ระมัดระวังถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยได้ถือปฏิบัติ และดูแลมิให้ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ รายการระหว่างกันของบริษัทซึ่งเกิดกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของ รายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีไป และเพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติในการป้องกันมิให้กรรมการ และพนักงานของบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการ และพนักงานหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิ ออกเสียง หรือมีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระดังกล่าว รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลมิให้ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์ส่วนตัวด้วย

## การฝึกอบรม

บริษัท จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนฝึกอบรมตำแหน่ง ที่ครอบคลุมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อันสามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมและเตรียมความพร้อมแก่ผู้บริหารระดับสูง ในการฝึกอบรมหรือตำแหน่งที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะ จัดให้ผู้บริหารระดับสูงเริ่มเข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือ Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) เพื่อสร้างพื้นฐาน ความเข้าใจในหลักเกณฑ์การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งนอกจากจะเป็นการเตรียม ความพร้อมแล้ว ยังเป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารในการปฏิบัติงานสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทด้วย

## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามเป้าหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้อง รักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท กำหนดลำดับขั้นของการอนุมัติ และความรับผิดชอบ

ของผู้บริหาร และพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนดไว้ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานและบริหารงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ได้รับรายงานโดยตรงจากหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดขึ้นแต่ละครั้ง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการส่งรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะ ให้ฝ่ายบริหารรับทราบว่าควรปรับปรุงงานในด้านใดบ้าง

### การบริหารความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจย่อมมีความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารและจัดการความเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นกับบริษัท โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารครอบคลุมทุกหน่วยงานที่สำคัญของบริษัท เพื่อรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะร่วมปรึกษารื้อ เพื่อประเมินปัจจัยความเสี่ยง พร้อมแนะนำแนวทางแก้ไขหรือบรรเทาผลลบจากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และมีการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการด้วย รวมถึงจัดทำเป็นรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนและปรับปรุงหลักการดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์ รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

อย่างไรก็ดี ในปี 2556 บริษัทได้ดำเนินการและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวได้เป็นอย่างดี



あい



# รายงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม

## 26. รายงาน ความรับผิดชอบต่อ สังคม

นโยบายและการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม (CSR-in-process)

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือบริษัท ยึดมั่นในแนวทาง CSR-in-process ซึ่งเป็นการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการหลักของกิจการ โดยทำธุรกิจที่หาทำได้อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นเวลานานแล้ว เช่น การป้องกันหรือกำจัดมลพิษในกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน การผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามข้อกำหนดในฉลากผลิตภัณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์ต่อผู้บริโภคอย่างถูกต้องครบถ้วน การชดเชยความเสียหายให้แก่ลูกค้าที่เกิดจากความผิดพลาด และความบกพร่องของพนักงาน ซึ่งการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมเหล่านี้ถือเป็นกิจกรรมที่อยู่เวลาทำงานปกติของกิจการ โดยแบ่งแนวทางปฏิบัติได้ 8 หัวข้อ ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดของผลิตภัณฑ์และบริการ กล่าวคือ ให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และดูแลพนักงานให้ได้รับผลประโยชน์และมีคุณภาพชีวิตที่ดี รวมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม

### 2. การต่อต้านทุจริต

บริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานภายใต้การทำงานที่ทุจริต บริษัทจึงมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 2.1 สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้กับพนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- 2.2 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบ ถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม
- 2.3 ห้ามไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับสิ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียหายผลประโยชน์อันชอบธรรม
- 2.4 ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้กระทำหรือละเว้นการกระทำอันส่งผลต่อบริษัท

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ บริษัท ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยก กีดกัน เพศ ชนชั้น และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ บริษัท ลดทอนวิกฤตทางบุคลากรให้เล็กลง ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management) และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development)



เริ่มต้นตั้งแต่การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน หรือความเสมอภาคกันในกระบวนการคัดกรองและจัดสรรบุคลากรจากทักษะในวิชาชีพประจำระดับตำแหน่งใดๆ ร่วมด้วยการพิจารณาสิทธิประโยชน์ ทั้งรายได้ และสวัสดิการต่าง ๆ ตามสมควร รวมทั้งการพิจารณาโอกาสและความก้าวหน้า อาทิ ปรับเลื่อนระดับตำแหน่งที่เหมาะสม เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) ด้วยการส่งเสริมกิจกรรมการฝึกอบรม พิเศษ หรือเทรนนิ่ง (Training) สำหรับบุคลากรระดับต่างๆ เพื่อพัฒนาทักษะ ความสามารถ ความชำนาญ และทัศนคติที่ดี เสริมประสิทธิภาพในหน้าที่และความรับผิดชอบในปัจจุบัน และอนาคต อาทิ โครงการ **โออิชิ “ให้” การศึกษา** ด้วยการส่งมอบโอกาสทางการศึกษาให้กับพนักงาน โดยร่วมกับวิทยาลัยการอาชีพบางปะกง จัดการเรียนการสอนในสาขาวิชาการบัญชี หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และต่อยอดด้วยการร่วมกับวิทยาลัยศิลปหัตถกรรมกรุงเทพฯ จัดการเรียนการสอนในสาขาวิชาการบริหารธุรกิจ และสาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) เป็นต้น

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่เหนือชั้น บริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการ ในภาคธุรกิจอาหาร โออิชิ กรุ๊ป ใช้กลยุทธ์ “QSC + 2Vs” โดย **Q - Quality of Product** นั้นหมายถึงคุณภาพของอาหารที่ผ่านการปรุงแต่งอย่างถูกสุขลักษณะ ผ่านการคัดสรรเลือกใช้แต่วัตถุดิบธรรมชาติที่สะอาด สด ใหม่ และปลอดภัย ภายใต้ระบบการบริหารจัดการคุณภาพสินค้าและบริการ “IQHSM” (Integrated Quality Hygiene Safety Management) หรือ **“คุณภาพ - สุขลักษณะ และความปลอดภัยของอาหารเชิงบูรณาการสากล”** ประยุกต์รวมข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลซึ่งได้แก่ ISO 9001 (2008), Codex GMP/GHP 2003, และ Codex HACCP 2003 มุ่งเน้นการควบคุมและตรวจสอบ ทั้งคุณภาพวัตถุดิบคุณภาพอาหาร และคุณภาพบริการ โดย โออิชิ กรุ๊ป เป็นบริษัทแรกในภูมิภาคเอเชียที่มีการนำระบบดังกล่าวนี้มาบริหารจัดการร้านอาหารญี่ปุ่นชั้นนำในเครือโออิชิตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา

ขณะที่ภาคธุรกิจเครื่องดื่ม โออิชิ กรุ๊ป ถือเป็นคนต้นแบบในเมืองไทย ที่นำเทคโนโลยีการผลิตและบรรจุเย็นแบบปลอดเชื้อ (Cold Aseptic Filling) จากประเทศญี่ปุ่น มาใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องดื่มน้ำชาเขียว **“โออิชิ กรีนที”** ซึ่งเทคโนโลยีการผลิตดังกล่าว จะช่วยคงไว้ซึ่งรสชาติ คุณค่า และวิธีการชงชาแบบต้นตำรับของญี่ปุ่น ด้วยวัตถุดิบชาเขียวจากธรรมชาติ ทั้งยังเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทย ที่นำเทคโนโลยีการผลิตแบบกรอง 2 ชั้น ในห้องฆ่าเชื้อ (Double Clean Room) มาใช้ ซึ่งถือเป็นกระบวนการผลิตภายใต้สภาพแวดล้อมที่สะอาดที่สุด เทียบเท่าห้องผ่าตัดในโรงพยาบาล

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

หนึ่งในนโยบายสำคัญของบริษัท นอกจากพัฒนากระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดแล้ว บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน ให้เป็นรูปธรรมควบคู่กันไปด้วย ยกตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตชาเขียวพร้อมดื่มโออิชิ กรีนที ตั้งอยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ถือเป็นโรงงานที่ออกแบบบนพื้นฐานของการเป็นโรงงานสีเขียวเพื่อสิ่งแวดล้อม ที่มีความทันสมัยระดับโลก ด้วยการนำเทคโนโลยีเพื่อการประหยัดพลังงานมาใช้ อาทิ การใช้ระบบปรับอากาศแบบ Econo-Pilot Cooling System แบบเดียวกับที่ใช้ในอุตสาหกรรมญี่ปุ่น การใช้ผิวน้ำ เพื่อช่วยลดการดูดซับความร้อนจากภายนอกอาคาร โดยสามารถช่วยประหยัดพลังงานได้สูงสุดถึง 50% นอกจากนี้ ยังออกแบบอาคารให้มีการใช้แสงธรรมชาติภายในตัวอาคารให้มากที่สุด ช่วยลดการใช้ไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ยังนำกระบวนการผลิตแบบแห้ง (Dry Filling Process) มาใช้ เพราะช่วยลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต และไม่ก่อให้เกิดสารเคมีตกค้าง

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

เป็นเวลากว่า 10 ปี ที่บริษัท เข้าไปดำเนินกิจการในเขตนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ก่อให้เกิดการจ้างงานในพื้นที่นั้นๆ ช่วยให้นักในชุมชนได้มีอาชีพและมีรายได้ที่พอเพียง

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

บริษัท สร้างสรรค์ “นวัตกรรม” CSR ที่เกิดจากการใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ การสร้างสรรค์บรรจุภัณฑ์แบบขวดใส (PET) ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ทำให้ใช้พลาสติกน้อยลงถึง 30% เมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตแบบบรรจุร้อน (Hot Filling) ทำให้บรรจุภัณฑ์มีน้ำหนักเบาขึ้น ส่งผลให้ช่วยประหยัดพลังงานและเชื้อเพลิงในการขนส่ง ถือเป็น การนำนวัตกรรมซึ่งเป็นขีดความสามารถหลักมาพัฒนาสู่นวัตกรรม CSR เพื่อสังคม

### การบริจาคช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR after process)

#### การดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัท มีเจตนารมณ์ที่ยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสูงสุด บริษัทมุ่งมั่นในการสนับสนุนการดำเนินกิจการเพื่อสังคมและชุมชน พร้อมสร้างการมีส่วนร่วมของ พนักงาน ในการดำเนินกิจกรรมที่มีรูปแบบที่หลากหลาย ภายใต้โครงการ “ให้” ซึ่งถือเป็นแกนหลักของบริษัทในการสร้างสรรค์ กิจกรรมช่วยเหลือสังคม ที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ อาทิ กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมด้านการศึกษา กิจกรรมด้านการพัฒนาเด็กและเยาวชน กิจกรรมด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือ เฉพาะหน้าแบบเร่งด่วนเมื่อเกิดภัยพิบัติ โดยสรุปกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมา ดังนี้

#### 1) กิจกรรมด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในสังคม

##### 1.1) การให้ความช่วยเหลือเฉพาะหน้าแก่ผู้ประสบอุทกภัย บริเวณภาคกลางฝั่งตะวันออกและภาคอีสานตอนใต้

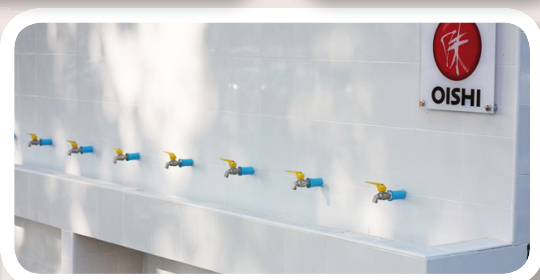




ในปี 2556 หลายจังหวัดบริเวณภาคกลางฝั่งตะวันออกและภาคอีสานตอนใต้ประสบอุทกภัย ประชาชนในพื้นที่ได้รับความเดือดร้อนเป็นอันมาก บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในฐานะหนึ่งในองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการให้ความช่วยเหลือเพื่อช่วยบรรเทาทุกข์แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติในครั้งนี้ จึงได้ร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรการกุศล และจิตอาสาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภายใต้โครงการ “ให้” โออิชิ รวมหัวใจ ช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม โดยมีพนักงานอาสาสมัครและจิตอาสาจากพื้นที่รวมทั้งสิ้นกว่า 200 คน ร่วมแพ็คถุงยังชีพ ซึ่งเป็นเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น อาทิ ข้าวสาร อาหารแห้ง ผ้าอนามัย ยากันยุง น้ำดื่ม ยารักษาโรค ฯลฯ แล้วลงพื้นที่บริจาคถุงยังชีพถึงมือผู้ประสบภัยจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,000 ชุด และอาหารปรุงสดรวม 5,000 กล่อง โดยลงพื้นที่เป้าหมายระหว่างวันที่ 20 - 30 ตุลาคม 2556 ทั้งหมด 5 จุด ได้แก่

- ครั้งที่ 1 ร่วมกับอบต. บางกระเจ็ด และชมรมวิทย์สมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตำบลบางกระเจ็ด อำเภอบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา
- ครั้งที่ 2 ร่วมกับมูลนิธิ 1,500 ไมล์ ตำบลปากน้ำ อำเภอบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา
- ครั้งที่ 3 ร่วมกับ โครงการเจ็ดสีช่วยชาวบ้าน ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย อำเภอฟินมาย จังหวัดนครราชสีมา
- ครั้งที่ 4 ร่วมกับอำเภอพนมสารคาม และอบต.หนองแห่น อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา
- ครั้งที่ 5 ร่วมกับสถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และอบต. บางสมบุญณ์ อำเภองครักษ์ จังหวัดนครนายก

## 1.2) โครงการสุขใจที่ “ให้” ตอนปันน้ำให้น้อง



เป็นโครงการที่เกิดขึ้นภายใต้การฝึกอบรม “Oishi Leadership รุ่นที่ 1” ของพนักงานในส่วนของบริษัท โดยตระหนักว่าเยาวชนเป็นหน่วยสำคัญในการพัฒนาสังคมให้เติบโตก้าวหน้า ปัจจัยที่จะนำมาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนคือการศึกษา การศึกษาที่ดี ควรควบคู่ไปกับการมีปัจจัย 4 ที่เหมาะสม โดยอาหารและน้ำดื่มสำหรับเยาวชนในวัยศึกษาเล่าเรียนนั้น เป็นแหล่งก่อเกิดพลังงานที่จะกระตุ้นพัฒนาความคิดและสุขภาพที่ดี แต่หากเยาวชนเหล่านี้ อาศัยอยู่ในแหล่งที่มีสุขอนามัยไม่เหมาะสม ก็จะส่งผลถึงพัฒนาการของเยาวชนเหล่านั้น จากการลงพื้นที่ศึกษาของทีมงานพนักงานที่รับผิดชอบโครงการดังกล่าว พบว่าปัจจัยสำคัญที่ยังขาดแคลนมากคือน้ำที่ใช้ในการอุปโภค บริโภคของชุมชน เพราะพื้นที่ตั้งห่างไกลจากความเจริญ ขาดแคลนระบบน้ำดื่ม - น้ำใช้ที่มีมาตรฐาน ประกอบกับในพื้นที่ดังกล่าวนี้ น้ำที่ใช้งานมีความกระด้างสูง จึงเป็นการจุดประกายความคิดของทีมงานในเรื่องการใช้ทรัพยากร ศักยภาพ และความรู้ความสามารถที่มี จากการได้ทำงานอยู่ในบริษัทที่เป็นหนึ่งในเรื่องน้ำดื่มและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพของประเทศ จึงเกิดเป็นโครงการอย่างเป็นรูปธรรมขึ้นที่โรงเรียนบ้านหินดาด อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เพื่อร่วมแบ่งปันให้กับเยาวชนที่เป็นอนาคตของชาติในพื้นที่ห่างไกล สร้างรอยยิ้มและเป็นส่วนเล็กๆ ในการเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้กับเยาวชน และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นของคนในชุมชน อีกทั้งเป็นการต่อยอดตามนโยบายของบริษัท ในการร่วมสร้างประโยชน์ เพื่อการอยู่ร่วมกันระหว่างธุรกิจและชุมชนอย่างมีความสุขและยั่งยืน

โครงการสุขใจที่ “ให้” ตอนปันน้ำใจให้น้อง ดำเนินงานระหว่างเดือนกันยายน - ธันวาคม 2556 ซึ่งสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างชุมชน พนักงาน โรงเรียน จากการทำงานร่วมกันกว่า 1,000 คน โดยการปรับปรุงระบบน้ำบริโภค และแหล่งจัดเก็บน้ำสำรอง เพื่อใช้ในการอุปโภค-บริโภคของโรงเรียนบ้านหินดาด ด้วยงบประมาณรวมทั้งสิ้น 141,000 บาท โดยทีมงานและพนักงานได้จัดหารายได้ในการดำเนินการทั้งหมดด้วยตนเอง จากการออกแบบและจำหน่ายเสื้อยืดโครงการ และมีการประชาสัมพันธ์โครงการให้รับรู้ในวงกว้างผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท อาทิ งานอีเวนต์ โชว์เสิร์ฟเน็ตเวิร์ค โดยในวันที่ส่งมอบงานในวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ยังจัดกิจกรรมสันตนาการกับนักเรียนในโรงเรียน กิจกรรมกลุ่มสร้างงานฝีมือ การจัดฝึกอบรมและสอนให้นักเรียนและบุคลากรของโรงเรียน สามารถใช้งานและดูแลรักษาระบบน้ำได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนการติดตามผล เพื่อตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์และการบำรุงรักษาของทางโรงเรียน พร้อมให้คำแนะนำอย่างเป็นระบบอีกด้วย

## 2) กิจกรรมด้านการพัฒนาเด็กและเยาวชน

### 2.1) โครงการ โออิชิ “ให้” ปันน้ำใจให้น้อง

เป็นโครงการเพื่อสังคมประจำปีของบริษัท โดยเมื่อเดือนพฤศจิกายนปี 2556 ที่ผ่านมา คณะผู้บริหารและพนักงานจำนวนกว่า 250 คน ได้ไปจัดกิจกรรมสันตนาการ รวมทั้งมอบทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน และอุปกรณ์กีฬาให้แก่เด็กๆ โรงเรียนวัดเขาน้อย ซึ่งเป็นโรงเรียนระดับประถมศึกษา มีนักเรียนประมาณ 70 คน ตั้งอยู่ที่ตำบลวังดั่ง อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งแม้โรงเรียนอยู่ห่างจากตัวเมืองกาญจนบุรีเพียง 35 กิโลเมตร แต่ความเจริญทางด้านสาธารณูปโภคยังไม่ถึง ผู้ปกครองของนักเรียนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีฐานะยากจน





## 2.2) โครงการ “ให้” โออิชิ...ชวนทำดีปี 3

โออิชิ กรุ๊ป ร่วมสร้างสรรค์สังคมแห่งการให้...ไม่รู้จบ สานต่อโครงการ “ให้” โออิชิ...ชวนทำดีปี 3 โดยร่วมกับกลุ่ม “สร้างรอยยิ้ม แบ่งปันน้ำใจ” และจิตอาสาจากเฟซบุ๊กเพจ โออิชิ นิวส์ สเตชั่น จำนวน 50 คน ส่งมอบโอกาสดีๆ ให้กับน้องๆ จากมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัม ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ ผ่านกิจกรรม “มูฟวี่ ฟอว์ คิตส์” ครั้งที่ 3 ในเดือนพฤษภาคม 2556 ที่ผ่านมา โดยพาเด็กๆ ไปอ้อมอ้อมไปกับอาหารญี่ปุ่นขนานแท้ที่ภัตตาคารบุฟเฟต์ญี่ปุ่น “โออิชิ บุฟเฟต์” หลังจากนั้นจึงไปผจญภัยใต้ท้องทะเลกับภาพยนตร์การ์ตูนแอนิเมชันเรื่อง “แซมมี” ต.เต่า ซ่าส์ไม่มีเบรก ภาค 2 ณ โรงภาพยนตร์เอส เอฟ ซีเนม่า ซิตี้ สาขา เซ็นทรัลพลาซา รัตนาธิเบศร์



## 2.3) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ส่งมอบอุปกรณ์กีฬาชุดพิเศษของโออิชิ กรีนที

บริษัท สานต่อภารกิจเติมความสดชื่น เต็มจังหวะชีวิต ให้เยาวชนไทยเดินสายทั่วประเทศ ส่งมอบอุปกรณ์กีฬาชุดพิเศษของโออิชิ กรีนที ประกอบด้วย ลูกฟุตบอล ลูกวอลเลย์บอล ลูกบาสเกตบอล และตะกร้อฝึกซ้อม บรรจุในถุงตาข่ายดีไซน์พิเศษ และผลิตภัณฑ์ชาเขียวพร้อมดื่มโออิชิ กรีนที ยูเอชที มูลค่า รวมทั้งสิ้น 555,000 บาท ให้แก่เยาวชนใน จ.อุดรธานี จ.เชียงใหม่ จ.ขอนแก่น จ.พิษณุโลก และ จ.สงขลา ตามลำดับ ระหว่างเดือนสิงหาคม - พฤศจิกายน 2556 เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬา ให้กับเยาวชนในจังหวัดตลอดจนสนับสนุนให้เยาวชนไทยใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ เพื่อมีร่างกายสดชื่นแข็งแรง เพื่อเป็นกำลังสำคัญของครอบครัวและประเทศชาติสืบต่อไป





#### 2.4) โครงการน้ำใจพี่ “ให้” น้อง

โครงการน้ำใจพี่ “ให้” น้อง เกิดจากการรวมตัวของกลุ่มพนักงานอาสาสมัครของบริษัท โดยเมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 ที่ผ่านมา ได้เดินทางไปมอบทุนการศึกษาที่ได้จากการระดมเงินบริจาคของพนักงาน รวมทั้งอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา และผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มของบริษัท ให้กับน้องๆ โรงเรียนบ้านเหมืองแร่ฮีตอง เป็นโรงเรียนระดับประถมศึกษา มีนักเรียนประมาณ 50 คน ตั้งอยู่ที่หมู่ 1 บ้านฮีตอง ต.ปิล็อก อ.ทองผาภูมิ จ.กาญจนบุรี ซึ่งเป็นเส้นทางเหมืองเก่าของจังหวัด ห่างจากตัวเมือง 213 กิโลเมตร ภูมิประเทศเป็นเทือกเขาสลับซับซ้อน และมีอาณาเขตติดต่อกับประเทศพม่า



2.5) การสนับสนุนผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มอย่างต่อเนื่อง ในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติให้กับหน่วยงานต่างๆ สนับสนุนผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มอย่างต่อเนื่อง ในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติให้กับหน่วยงานต่างๆ อาทิ ศูนย์เยาวชน บางนา โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร โดยในปี 2556 ที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์ โออิชิ กรีนที ยูเอชที ได้เชิญชวนเยาวชนไทยร่วมกิจกรรมเสริมสร้างการมีสุขภาพที่ดี ณ บูธโออิชิ กรีนที โซนเรียนรู้ร่วมพัฒนาเด็กไทยสดใส สู่อนาคต ในงานวันเด็กแห่งชาติที่ทำเนียบรัฐบาล พร้อมกิจกรรม มีท แอนด์ กริฟ แบบใกล้ชิดกับ โออิชิ เนโกะ มาสคอต แมวกรั๊ก สุดน่ารักจากญี่ปุ่น ที่มาชวนให้น้องๆ เยาวชน ออกกำลังกายร่วมกันอย่างสนุกสนาน





### 3) กิจกรรมด้านการศึกษา



#### 3.1) เปิดเยี่ยมชมโรงงาน

บริษัท เปิดโรงงานผลิตและบรรจุชาเขียวพร้อมดื่มโออิชิ กรีนที ภายในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ต้อนรับคณาจารย์และนิสิต-นักศึกษาจากสถาบันทั่วประเทศ ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาและผู้สมัครประกวดแผนการตลาด J-MAT Award ครั้งที่ 23 ในเดือนพฤศจิกายน 2556 ที่ผ่านมา เพื่อให้เข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่มมาตรฐานระดับโลก และให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ ความปลอดภัยสูงสุดของผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นข้อมูลในการสร้างสรรค์ไอเดียการตลาดนอกกรอบ สำหรับการจัดทำแผนการตลาดระดับประเทศให้กับชาเขียวพร้อมดื่มโออิชิ กรีนที ภายใต้หัวข้อ “สุดยอดชาเขียว...มัดใจวัยว้าวุ่น” ซึ่งได้พระราชทาน สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พร้อมทุนการศึกษา และผลิตภัณฑ์โออิชิรวมมูลค่ากว่า 500,000 บาท

#### 4) กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม



##### 4.1) กิจกรรม “OISHI Green Tea Green World”

ผลิตภัณฑ์โออิชิ กรีนที ยูเอชที จับมือโครงการหลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย จัดกิจกรรม “OISHI Green Tea Green World” เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความรู้ความเข้าใจ และตระหนักรู้ถึงคุณค่าของการนำของใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ ช่วยเสริมสร้างนิสัยที่ดี ปลูกฝังหัวใจรักสีเขียวให้แก่เด็กไทย โดยเชิญชวนเยาวชนไทย ร่วมบริจาคกล่องเครื่องดื่มผลิตภัณฑ์โออิชิ กรีนที ยูเอชที ที่ใช้แล้วผ่าน 3 กิจกรรมการตลาดสนุกๆ ระหว่างเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2556 เพื่อนำกล่องมารีไซเคิลผลิตเป็น “แผ่นหลังคาเขียว” พร้อมรณรงค์ให้เยาวชนไทย มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการคัดแยกกล่อง เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นหลังคา และนำกลับไปใช้ประโยชน์แก่ชุมชนที่ขาดแคลนต่อไป





## 27. รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้อง ตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี ที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นิรันดร์ สีสยามธวัฒน์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 2316

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
25 กุมภาพันธ์ 2557

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	122,251,278	93,649,659	102,205,888	49,659,512
เงินลงทุนชั่วคราว	8	6,500,000	2,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้า	6, 9	542,823,768	709,315,929	71,692,175	204,455,643
ลูกหนี้อื่น	6, 10	117,207,519	1,010,258,017	36,337,874	18,858,908
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	6	-	-	419,999,000	167,999,600
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	1,805,000,000	118,000,000
สินค้าคงเหลือ	11	370,922,411	309,605,241	66,289,437	41,178,404
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		16,559,340	13,433,960	7,260,077	6,280,536
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		37,601,797	37,280,503	15,114,653	24,205,298
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,213,866,113	2,175,543,309	2,523,899,104	630,637,901
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	578,396,775	578,203,025
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	3,660,000	10,160,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	6,144,822,180	4,741,702,936	1,152,093,705	974,179,983
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	33,794,628	33,139,828	21,987,197	21,426,222
สิทธิการเช่า	15	64,954,437	72,626,251	35,352,100	37,809,851
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	85,604,844	53,773,684	11,836,679	16,190,089
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 17	361,069,279	173,078,954	178,232,439	151,272,762
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,693,905,368	5,084,481,653	1,977,898,895	1,779,081,932
รวมสินทรัพย์		7,907,771,481	7,260,024,962	4,501,797,999	2,409,719,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		หมายเหตุ	2556	2555	2556
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	63,000,000	1,836,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้า	6, 19	1,321,592,899	932,942,350	472,934,844	404,454,174
เจ้าหนี้อื่น	6, 20	692,812,062	927,922,632	349,877,139	491,694,146
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	21	283,332,636	323,112,686	153,683,394	134,186,070
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	141,000,000	159,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	3,700,003	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		42,627,824	57,250,096	14,236,116	21,924,172
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,403,365,421</b>	<b>4,080,927,767</b>	<b>1,131,731,493</b>	<b>1,211,258,562</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
หุ้นกู้	18	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
รายได้รอตัดบัญชี		19,935	263,223	-	177,663
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	51,141,062	40,892,444	37,173,961	28,267,992
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23	44,817,109	16,747,433	-	300,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,095,978,106</b>	<b>57,903,100</b>	<b>2,037,173,961</b>	<b>28,745,655</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>4,499,343,527</b>	<b>4,138,830,867</b>	<b>3,168,905,454</b>	<b>1,240,004,217</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		หมายเหตุ	2556	2555	2556
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		375,000,000	375,000,000	375,000,000	375,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		375,000,000	375,000,000	375,000,000	375,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	609,402,184	609,402,184	609,402,184	609,402,184
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	25	37,500,000	37,500,000	37,500,000	37,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,349,668,016	2,062,437,093	310,990,361	147,813,432
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,661)	(4,597)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		36,859,415	36,859,415	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,408,427,954	3,121,194,095	1,332,892,545	1,169,715,616
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,907,771,481	7,260,024,962	4,501,797,999	2,409,719,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	6, 26, 34	12,208,111,921	11,634,396,731	5,994,378,586
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	6, 12	-	-	318,489,207
รายได้อื่น	6, 27	61,125,670	67,893,662	71,923,945
<b>รวมรายได้</b>		<b>12,269,237,591</b>	<b>11,702,290,393</b>	<b>6,384,791,738</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	31			
ต้นทุนขาย	6, 11	8,209,096,652	8,030,592,613	3,660,694,672
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6, 28	1,679,218,484	1,376,448,603	794,585,831
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 29	1,758,334,815	1,579,227,434	1,545,553,690
ขาดทุนจากมหาอุทกภัยของไทย	3	99,203,123	5,744,505	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		10,966,114	36,589,713	-
ต้นทุนทางการเงิน	6, 32	87,085,084	45,647,370	48,649,812
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>11,843,904,272</b>	<b>11,074,250,238</b>	<b>6,049,484,005</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>425,333,319</b>	<b>628,040,155</b>	<b>335,307,733</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	30,238,724	25,792,965	(4,158,889)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>455,572,043</b>	<b>653,833,120</b>	<b>331,148,844</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ		2,936	(4,597)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์พนักงาน	22	511,100	(7,788,479)	972,606
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	33	(102,220)	1,557,695	(194,521)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>411,816</b>	<b>(6,235,381)</b>	<b>778,085</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>455,983,859</b>	<b>647,597,739</b>	<b>331,926,929</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	35	<b>2.43</b>	<b>3.49</b>	<b>1.77</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บาท

งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น	
			ทุนสำรอง ตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา ที่ดิน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	375,000,000	609,402,184	37,500,000	1,846,084,757	-	36,859,415	2,904,846,356	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	(431,250,000)	-	-	(431,250,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(431,250,000)	-	-	(431,250,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร	-	-	-	653,833,120	-	-	653,833,120	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(6,230,784)	(4,597)	-	(6,235,381)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	647,602,336	(4,597)	-	647,597,739	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	375,000,000	609,402,184	37,500,000	2,062,437,093	(4,597)	36,859,415	3,121,194,095	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม								บาท
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น	
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบบุการเงิน	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา ที่ดิน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	375,000,000	609,402,184	37,500,000	2,062,437,093	(4,597)	36,859,415	3,121,194,095	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	(168,750,000)	-	-	(168,750,000)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(168,750,000)	-	-	(168,750,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร	-	-	-	455,572,043	-	-	455,572,043	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	408,880	2,936	-	411,816	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	455,980,923	2,936	-	455,983,859	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	375,000,000	609,402,184	37,500,000	2,349,668,016	(1,661)	36,859,415	3,408,427,954	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ							บาท
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา ที่ดิน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	375,000,000	609,402,184	37,500,000	272,422,648	-	-	1,294,324,832
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	(431,250,000)	-	-	(431,250,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(431,250,000)	-	-	(431,250,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	309,759,659	-	-	309,759,659
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(3,118,875)	-	-	(3,118,875)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	306,640,784	-	-	306,640,784
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	375,000,000	609,402,184	37,500,000	147,813,432	-	-	1,169,715,616

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ							บาท
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา ที่ดิน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	375,000,000	609,402,184	37,500,000	147,813,432	-	-	1,169,715,616
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	(168,750,000)	-	(168,750,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(168,750,000)	-	-	(168,750,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	331,148,844	-	-	331,148,844
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	778,085	-	-	778,085
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	331,926,929	-	-	331,926,929
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	375,000,000	609,402,184	37,500,000	310,990,361	-	-	1,332,892,545

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	455,572,043	653,833,120	331,148,844	309,759,659
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13, 14, 15	705,346,609	512,137,433	330,567,860
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	13	(25,784,609)	(224,648,362)	(3,420,762)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ		(12,268,614)	14,344,761	(4,246,470)
ตัดจำหน่ายสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ		38,353,597	34,581,410	18,866,645
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		-	1,265,615	-
ขาดทุน (รายได้) จากเงินชดเชยจากการประกันภัย	3	99,203,123	(170,000,000)	-
ดอกเบี้ยรับ		(2,227,774)	(2,416,997)	(43,377,082)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	12	-	-	(318,489,207)
ต้นทุนทางการเงิน	32	87,085,084	45,647,370	48,649,812
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,944,645	30,153,259	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์		18,485,070	48,338,425	15,911,670
ขาดทุนจากการจำหน่ายและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,200,430	14,865	1,156,308
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	22	9,829,368	6,405,332	7,486,101
รายได้จากการตัดบัญชี		(243,288)	(252,531)	(177,663)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(30,238,724)	(25,792,965)	4,158,889
		1,347,256,960	923,610,735	388,234,945
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า		166,756,613	(206,721,385)	132,763,468
ลูกหนี้อื่น		(9,397,091)	116,572,253	(127,460)
สินค้าคงเหลือ		(87,402,153)	(133,366,713)	(39,731,208)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(321,294)	4,445,752	9,090,645
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(185,854,039)	(30,010,815)	(26,959,677)
เจ้าหนี้การค้า		388,641,175	289,453,296	68,480,670
เจ้าหนี้อื่น		(251,318,134)	247,692,610	(158,116,391)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(14,622,272)	16,843,000	(7,688,056)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		28,069,677	(22,287,650)	(300,000)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,381,809,442	1,206,231,083	365,646,936
รับเงินชดเชยจากการประกันภัย		803,103,563	467,693,314	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานรับโอน		1,450,336	-	2,541,800
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(519,986)	-	(149,326)
จ่ายภาษีเงินได้		(8,520,040)	(58,332,727)	(979,541)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>2,177,323,315</b>	<b>1,615,591,670</b>	<b>367,059,869</b>
				<b>473,935,045</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	2,368,677	2,385,099	26,025,576	3,820,542
รับเงินปันผล	-	-	66,489,807	520,430,738
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(4,673,500,000)	(2,254,761,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	2,986,500,000	2,210,761,000
ไถ่ถอนเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล	2,000,000	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(193,750)	(203,025)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,131,466,213)	(1,765,751,813)	(496,710,670)	(535,220,983)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,529,596	10,530,219	1,641,452	10,300,253
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,455,751)	(3,215,831)	(5,694,200)	(2,279,201)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	28,720	-	28,720	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,132,994,971)</b>	<b>(1,756,052,326)</b>	<b>(2,095,413,065)</b>	<b>(47,151,676)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(73,979,661)	(45,653,044)	(32,350,428)	(4,525,792)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(168,750,000)	(431,250,000)	(168,750,000)	(431,250,000)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,649,000,000	4,835,000,000	135,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(13,422,000,000)	(3,580,000,000)	(135,000,000)	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	61,000,000	55,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(79,000,000)	(41,000,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(600,000,000)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(15,729,661)</b>	<b>178,096,956</b>	<b>1,780,899,572</b>	<b>(421,775,792)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>28,598,683</b>	<b>37,636,300</b>	<b>52,546,376</b>	<b>5,007,577</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	93,649,659	56,017,956	49,659,512	44,651,935
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ				
คงเหลือสิ้นปี	2,936	(4,597)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>122,251,278</b>	<b>93,649,659</b>	<b>102,205,888</b>	<b>49,659,512</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุ

### สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	ผลกระทบจากเหตุการณ์มีเหตุกักกันของไทย
4	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
5	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินลงทุนอื่น
9	ลูกหนี้การค้า
10	ลูกหนี้อื่น
11	สินค้าคงเหลือ
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	สิทธิการเช่า
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้า
20	เจ้าหนี้อื่น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุ

### สารบัญ

21	เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์
22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
23	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
24	ทุนเรือนหุ้น
25	สำรอง
26	ส่วนงานดำเนินงาน
27	รายได้อื่น
28	ค่าใช้จ่ายในการขาย
29	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
30	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
31	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
32	ต้นทุนทางการเงิน
33	ภาษีเงินได้
34	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
35	กำไรต่อหุ้น
36	เงินปันผล
37	เครื่องมือทางการเงิน
38	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
40	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 57 อาคารปาร์ค เวนเซอร์ ชั้นที่ 19-20 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนสิงหาคม 2547

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับร้านอาหารญี่ปุ่นและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มและอาหารว่าง กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านอาหารญี่ปุ่น รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินดังต่อไปนี้

- ตราสารอนุพันธ์ วัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- เครื่องมือทางการเงิน ที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ค) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชี และการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์หนี้สินรายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าว ได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญ ในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3	ผลกระทบจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยของไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 (ก)	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	การตีมูลค่าของที่ดิน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

## 3 ผลกระทบจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยของไทย

ในปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์มหาอุทกภัยของประเทศไทย เป็นผลให้โรงงานของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ต้องหยุดการผลิตตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2554 และได้เริ่มผลิตใหม่ในเดือนตุลาคม 2555 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้ค่าใช้จ่าย และเงินชดเชยจากการประกันภัยอันเนื่องมาจากมหาอุทกภัยดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย				
- ได้รับชำระก่อนวันที่ 31 ธันวาคม	1,271	468	-	-
- ได้รับชำระหลังวันที่ 31 ธันวาคม	-	160	-	-
- ยังไม่ได้รับชำระ	-	742	-	-
เงินชดเชยได้รับชำระจากรัฐบาลก่อนวันที่ 31 ธันวาคม	4	4	-	-
<b>รวมเงินชดเชยจากการประกันภัยที่ได้รับรู้แล้วสะสม</b>	<b>1,275</b>	<b>1,374</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
เงินชดเชยจากการประกันภัยที่รับรู้แล้วในงวดก่อน	(1,374)	(1,200)	-	-
<b>(ขาดทุน) เงินชดเชยจากการประกันภัยที่รับรู้แล้ว</b>	<b>(99)</b>	<b>174</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
อาคารและอุปกรณ์เสียหายและด้อยค่า	-	(36)	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งเกิดเนื่องมาจากมหาอุทกภัย	-	(144)	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากมหาอุทกภัย</b>	<b>-</b>	<b>(180)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนสุทธิจากมหาอุทกภัยที่รับรู้</b>	<b>(99)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายซึ่งเกิดขึ้นจากมหาอุทกภัยข้างต้นนั้น หากแยกเป็นค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะแยกได้ดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนขาย	-	20	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	160	-	-
รวมค่าใช้จ่ายจากมหาอุทกภัย	-	180	-	-

## 4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

### (ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังนี้

- การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีใหม่ที่กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติ ได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข) ถึง 4 (ค) ดังนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่น ที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชี ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### (ข) การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆ ที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการ ระบุสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ซึ่งมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์หนี้สิน และกำไรสะสมของกลุ่มบริษัท



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ค) การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น และไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน หรือกำไรต่อหุ้นของกลุ่มบริษัท มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 นำเสนอมุมมองของผู้บริหาร ในการรายงานข้อมูลส่วนงาน จึงมีการเปลี่ยนแปลง การนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงาน ทั้งนี้ ข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจ สูงสุด ด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ ส่วนงานดังกล่าว ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลส่วนงานตามส่วนงานธุรกิจตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 14 เรื่อง การเสนอ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้ ไม่มีผลกระทบต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอใน งบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ สำหรับการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือ ทางอ้อม ในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็น เพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่าง กิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำการเงินรวม

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (บาท) โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็น สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อมีการชำระหนี้รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าว มิได้คาดหมายว่า จะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าว จะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่เกิดจากกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

#### การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม

ในกรณีที่เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัดที่ยังไม่มีการรับรู้ (หรือเฉพาะส่วนที่เจาะจงของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัด) กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมหรือองค์ประกอบ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน รายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงตีราคาตามมูลค่ายุติธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### (ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล

เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้ จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่แสดงด้วยราคาใหม่ที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากการเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุน จากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคา ที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมิน ไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้น จะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลง และรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่มูลค่าเพิ่มในครั้งหลัง เกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่ จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลง เฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อน ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่าย จะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

การจัดประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้แบ่งให้เช่าพื้นที่และอาคารโรงงานบางส่วน แต่ไม่ได้จัดพื้นที่และอาคารโรงงานบางส่วนดังกล่าว เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีได้วัตถุประสงค์ที่จะถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ในระยะยาว หรือเพื่อให้เช่า ดังนั้น จึงจัดสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ให้เช่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทน จะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-30 ปี
ส่วนตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	5-10 ปี
ระบบภายใน	5-20 ปี
เครื่องมือและเครื่องจักรใช้ในการผลิต	3-20 ปี
เครื่องใช้ในร้านอาหาร	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่น ที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 10 ปี

ค่าสิทธิการค้าในกิจการ 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าพื้นที่อาคารแสดงในราคาทุนหักคำตัดจำหน่ายสะสม

#### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาสิทธิที่ได้รับตามสัญญา

### (ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการ การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต จะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อน จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคา เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรก ในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ข) รายได้รอตัดบัญชี

รายได้รอตัดบัญชีตามสัญญา Franchise รับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ตามระยะเวลาสิทธิที่ได้ให้ตามสัญญา

### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงิน จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ ได้สุทธิตามต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ตัวคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ AA ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ตามระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมด ที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอให้มีการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอแนะ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน วัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เมื่อพนักงานทำงานให้หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัส เป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমান ที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### (ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

#### การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้า ที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งเส้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### รายได้จากค่า Franchise

รายได้จากค่า Franchise รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

#### เงินสนับสนุนทางการค้า

เงินสนับสนุนทางการค้า รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง หรือระยะเวลาของสัญญา

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ด) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่า ดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### (ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว ที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่า จะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษี ที่เกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์ หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี วัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด ด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรง รวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคล หรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงิน และการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน กับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญ และบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่ม บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เบอรัลลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เบอรัลลี่ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ป้อมนคร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ ไลจิสติก จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แสงโสม จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สุราทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทิพย์พัฒนา อาร์เซต จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทศภาค จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ซีฟู้ด เบียร์การ์เด้น จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิปปัน ออกกาโนเซอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เทพอรุณภัย จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอส.พี.เอ็ม.อาหารและเครื่องดื่ม จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาหารเสริม จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท นอร์ทปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท รุบียูตสาหกรรม จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท นำยุค จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท นำกิจการ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท นำทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เลิศฐการ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บิสซิเนส โพรเซส เอพท์ซอร์สซิง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท พลาซ่าแอทธินี โฮเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยทางอ้อม ของบริษัทใหญ่
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องเบสท์ฟอร์จูน	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทใหญ่ถือหุ้นหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ ทางอ้อม
บริษัท แอทมี่เดียฟรอนท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
International Beverage Holdings Limited	ฮ่องกง	บริษัทย่อยทางตรงของบริษัทใหญ่
InterBev Malaysia Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
InterBev (Singapore) Limited	สิงคโปร์	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
F&N Beverages Marketing Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
F&N Dairies (Thailand) Limited	ไทย	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
F&N Interflavine Pte Ltd	สิงคโปร์	บริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

### รายการ

ซื้อขายสินค้า  
ซื้อขายสินทรัพย์ถาวร  
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย  
รายได้ค่าที่ปรึกษา  
ค่าบริการงาน  
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย  
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

### นโยบายการกำหนดราคา

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม / ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา  
มูลค่าสุทธิทางบัญชี / ราคาที่ตกลงร่วมกัน  
ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา  
ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา  
ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา  
อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน  
ราคาที่ตกลงร่วมกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2556	2555	2556	2555
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ขายสินค้า	666	1,279	639	1,279
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	37	-	37	-
ค่าบริหารงาน	9,360	9,360	9,360	9,360
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	3,511	7,272
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	234	7,446
ดอกเบี้ยรับ	-	-	42,436	2,758
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	-	-	720
รายได้อื่น	-	-	1,836	3,548
ซื้อสินค้า	-	-	151,688	204,633
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	14,947	12,896
รายจ่ายค่าเช่า	-	-	5,042	4,810
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3,716	4,526
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	52,449	22,120
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	48,330	56,397	48,330	56,397
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	399	587	399	587
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	48,729	56,984	48,729	56,984
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	6,047,812	6,137,112	586,968	1,391,854
รายได้ค่าเช่า	10,841	-	-	-
รายได้อื่น	12,968	11,502	9,809	10,744
ซื้อสินค้า	461,208	1,549,346	314,489	1,095,834
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	173,087	46,949	33	428
รายจ่ายค่าเช่า	69,838	29,596	30,014	8,751
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	58,832	35,440	19,596	8,860
ค่าใช้จ่ายอื่น	79,157	40,187	25,386	19,119



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และเงินบำเหน็จประจำปี 2556 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท และ 32 ล้านบาท ตามลำดับ

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และเงินบำเหน็จประจำปี 2555 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	-	78	-	78
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โออิชิ เทวดิ่ง จำกัด	-	-	26	5
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	-	-	146	131
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท กฤตยบุญ จำกัด	249,678	351,161	16,825	105,119
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	45,682	88,131	1,315	8,999
บริษัท เบอรัลล์ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	17,420	50,233	17,420	50,233
บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	-	12,038	-	12,038
อื่นๆ	8,025	5,994	250	-
<b>รวม</b>	<b>320,805</b>	<b>507,635</b>	<b>35,982</b>	<b>176,603</b>

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โออิชิ เทวดิ่ง จำกัด	-	-	18,657	6,205
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	-	-	1,334	1,606
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)*	-	902,307	-	-
อื่นๆ	406	2,013	150	1,828
<b>รวม</b>	<b>406</b>	<b>904,320</b>	<b>20,141</b>	<b>9,639</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินสดเชยจากการประกันภัยครบแล้วทั้งจำนวน 1,271 ล้านบาท (ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3)

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย</b>				
บริษัท โออิชิ เทวดิ่ง จำกัด	-	-	419,999	167,999
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>419,999</b>	<b>167,999</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>						
บริษัท โออิชิ เทวดิ่ง จำกัด	4.00	2.75	-	-	1,805,000	118,000
<b>รวม</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,805,000</b>	<b>118,000</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	118,000	74,000
เพิ่มขึ้น	-	-	4,673,500	2,254,761
ลดลง	-	-	(2,986,500)	(2,210,761)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,805,000</b>	<b>118,000</b>





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เลิศรัฐการ จำกัด	3,106	2,381	2,648	1,923
บริษัท สุราพิเศษภัทรลานนา จำกัด	2,500	2,500	-	-
บริษัท ทิพย์พัฒน์ อาริเขต จำกัด	1,591	1,591	1,145	1,145
อื่นๆ	1,220	1,180	601	561
<b>รวม</b>	<b>8,417</b>	<b>7,652</b>	<b>4,394</b>	<b>3,629</b>

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด	-	-	11,351	34,550
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	-	-	54	54
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	49,372	-	-	-
บริษัท เปียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	14,349	43,201	14,349	37,098
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	13,991	12,874	13,991	12,874
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)	7,321	-	-	-
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	5,492	6,035	5,270	5,744
อื่นๆ	3,133	2,503	2,207	762
<b>รวม</b>	<b>93,658</b>	<b>64,613</b>	<b>47,222</b>	<b>91,082</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	1,047	835	1,047	835
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด	-	-	17,110	16,324
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	-	-	952	335
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	75,311	210,751	34,683	95,331
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	10,979	18,801	9	5,886
บริษัท เบอรัลลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	10,918	32,082	10,073	32,082
บริษัท ไทยดรีมส์ จำกัด	10,211	9,532	114	2,545
บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	5,728	6,369	15	2,538
บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	4,527	7,541	52	4,287
บริษัท แอทมีเดียฟรอนท์ จำกัด	3,745	-	-	-
F&N Beverages Marketing Sdn Bhd	3,118	-	-	-
บริษัท ป้อมโชค จำกัด	3,072	5,197	19	3,014
บริษัท ป้อมนครจำกัด	2,602	3,857	22	1,952
บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	2,277	9,639	47	4,911
บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	2,257	6,657	15	2,981
บริษัท เลิศรัฐการ จำกัด	930	2,884	920	2,404
อื่นๆ	10,193	12,288	4,063	6,298
<b>รวม</b>	<b>146,915</b>	<b>326,433</b>	<b>69,141</b>	<b>181,723</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย						
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	2.50	2.75	-	-	141,000	159,000
รวม			-	-	141,000	159,000



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	159,000	145,000
เพิ่มขึ้น	-	-	61,000	55,000
ลดลง	-	-	(79,000)	(41,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	141,000	159,000

(พันบาท)

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	31,000	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>31,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	20,726	8,574	16,603	4,096
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	22,526	11,725	24,677	13,265
หลังจากห้าปี	-	-	7,794	10,674
<b>รวม</b>	<b>43,252</b>	<b>20,299</b>	<b>49,074</b>	<b>28,035</b>

สัญญาที่สำคัญภายใต้ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

### สัญญาเช่าทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 โดยมีอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 1,198,458 บาท และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญาให้แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่ง ก่อนระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 7 เดือน ก่อนครบกำหนดสัญญา ให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้มีผลใช้บังคับต่อไปอีกคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดสัญญาหรือระยะเวลาที่ต่อออกไปแต่ละคราว ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 สิ้นสุดวันเดียวกันกับสัญญาเช่าพื้นที่ ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2555 โดยมีอัตราค่าเช่าเพิ่มอีกเดือนละ 361,460 บาท



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2555 บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในจังหวัดสระบุรี สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2557 โดยมีอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 180,000 บาท และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญาให้แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่ง ก่อนระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนครบกำหนดสัญญา ให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้มีผลใช้บังคับต่อไปอีกคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดสัญญาหรือระยะเวลาที่ต่อออกไปแต่ละคราว

ในปี 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารโครงการสองแห่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ละสัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สัญญาสิ้นสุดในเดือนเมษายน และ พฤษภาคม 2558 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของยอดขายได้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปได้อีกคราวละ 3 ปี จำนวน 2 ครั้ง โดยต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนสัญญาครบกำหนด

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 15 มกราคม 2555 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 45,060 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 สิ้นสุดวันที่ 15 มกราคม 2558 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 49,565 บาท

บริษัทและบริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ละสัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สัญญาสิ้นสุดระหว่างเดือนสิงหาคม 2558 ถึง เดือนเมษายน 2561 โดยมีอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 250,050 บาท

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552 บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารแห่งหนึ่งในจังหวัดนนทบุรีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 สิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 55,732 บาท ถึง 64,105 บาท

### บันทึกข้อตกลงเช่าช่วงพื้นที่อาคาร

บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อเช่าช่วงพื้นที่อาคารห้างสรรพสินค้า 2 แห่งซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าว เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าพื้นที่อาคารดังกล่าว โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวนเงินรวมเดือนละ 240,000 บาท

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
สัญญาบริการ	43,967	81,788	25,773	33,237
สัญญาว่าจ้างโฆษณา	5,304	-	-	-
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	3,775	35,542	-	34,158
อื่นๆ	2,639	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>55,685</b>	<b>117,330</b>	<b>25,773</b>	<b>67,395</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาอื่นๆ

#### สัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้า

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2556 บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาแต่งตั้งให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศมาเลเซียและบรูไน ในราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีอายุ 7 เดือน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 ได้มีการต่ออายุสัญญาออกไปอีก 6 เดือน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 โดยเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเดิม

#### สัญญาผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้ผลิต และจัดจำหน่ายชาเขียวพร้อมดื่มแบบขวดแก้ว คีนขวด ในราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีอายุ 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 และสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดประสงค์จะไม่ต่ออายุสัญญาให้แจ้งเป็นหนังสือแก่อีกฝ่ายหนึ่ง ก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญาไม่น้อยกว่า 90 วัน ให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้ มีผลผูกพันตามข้อสัญญาเดิมต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

#### สัญญาให้บริการด้านการบริหารงาน

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการด้านการบริหารงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งจะให้บริการด้านการบริหารและจัดการธุรกิจแก่บริษัท โดยมีอัตราค่าตอบแทนเป็นรายเดือนตามที่ระบุในสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่มีการแจ้งยกเลิกสัญญาให้ทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนครบกำหนดสัญญา ให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้มีผลใช้บังคับต่อไปอีกคราวละ 1 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดสัญญาหรือระยะเวลาที่ต่อออกไปแต่ละคราว

#### สัญญาซื้อขายสินค้า

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ตามปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำต่อเดือนที่กำหนด และในราคาตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีอายุ 1 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2555 สิ้นสุดวันที่ 20 มีนาคม 2556 ต่อมา ได้มีการต่ออายุสัญญาอีก 2 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 20 มีนาคม 2558 และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญาให้แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่ง ก่อนระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 60 วัน และบริษัทยังมีภาระผูกพันในการซื้อสินค้าและวัตถุดิบคงเหลือจากผู้ขายสินค้าตามราคาที่จัดหา ภายใน 30 วันนับจากวันที่สัญญานี้สิ้นสุดลง

#### สัญญาจัดจำหน่ายสินค้า

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท ในราคาเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา และบริษัทยังคงลงชำระค่าจัดจำหน่ายสินค้าในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา โดยสัญญามีอายุ 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2555 สิ้นสุดวันที่ 14 เมษายน 2558 โดยสัญญาจะสามารถต่ออายุออกไปได้โดยอัตโนมัติครั้งละ 3 ปี เว้นแต่จะมีการส่งหนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ว่าประสงค์จะบอกเลิกสัญญา

#### สัญญาซื้อขายเครื่องดื่ม

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเครื่องดื่มชาเขียวโชดากะป๋อง กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ตามปริมาณที่บริษัทกำหนดในราคาเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา โดยสัญญามีอายุ 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2554 สิ้นสุดวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่มีการแจ้งยกเลิกสัญญาให้ทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดของสัญญา ให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้ มีผลใช้บังคับต่อไปอีกคราวละ 1 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดระยะเวลาการซื้อขาย หรือวันที่ครบกำหนดระยะเวลาที่ต่อออกไปแต่ละคราว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาแต่งตั้งผู้จำหน่ายสินค้า

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาแต่งตั้งให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์พร้อมดื่ม ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 โดยต่อมาในวันที่ 30 ธันวาคม 2556 ได้มีการต่ออายุสัญญาออกไปอีก 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญาออกไป ให้แจ้งแก่อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้า เป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาแต่งตั้งให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าประเภทชาเขียว ให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีอายุ 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 สิ้นสุดวันที่ 3 พฤศจิกายน 2554 ต่อมาได้มีการต่ออายุสัญญาอีก 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2554 สิ้นสุดวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดมิได้แจ้งการไม่ต่ออายุสัญญาให้แก่อีกฝ่ายหนึ่งทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว หรือระยะเวลาที่ต่อออกไปแต่ละคราว ให้ถือว่าสัญญานับนี้มีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หรือวันที่ครบกำหนดระยะเวลาที่ต่อออกไปแต่ละคราว

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสดในมือ	19,444	17,511	18,557	16,408
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,485	3,985	1,119	519
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	101,322	72,154	82,530	32,733
<b>รวม</b>	<b>122,251</b>	<b>93,650</b>	<b>102,206</b>	<b>49,660</b>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

## 8. เงินลงทุนอื่น

เงินลงทุนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>						
ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	5.90	4.25	6,500	2,000	-	-
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>						
ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2557	-	5.90	-	6,500	-	-
ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2559	4.125	4.125	3,660	3,660	-	-
<b>รวม</b>			<b>3,660</b>	<b>10,160</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท โออี เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้นำพันธบัตรรัฐบาลดังกล่าวไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6.50 ล้านบาท และ 3.66 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินลงทุนอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

### 9. ลูกหนี้การค้า

(พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	320,805	507,635	35,982	176,603
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		222,019	201,681	35,710	27,853
<b>รวม</b>		<b>542,824</b>	<b>709,316</b>	<b>71,692</b>	<b>204,456</b>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	320,467	507,312	35,982	176,603
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	323	323	-	-
6 - 12 เดือน	13	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	2	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>320,805</b>	<b>507,635</b>	<b>35,982</b>	<b>176,603</b>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	139,510	129,880	35,710	26,947
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	81,086	70,259	-	334
3 - 6 เดือน	1,175	732	-	572
6 - 12 เดือน	248	810	-	-
<b>รวม</b>	<b>222,019</b>	<b>201,681</b>	<b>35,710</b>	<b>27,853</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>542,824</b>	<b>709,316</b>	<b>71,692</b>	<b>204,456</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 60 วัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สกุลเงินบาท	535,836	703,686	71,692	204,456
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	4,435	-	-	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,931	4,669	-	-
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	622	961	-	-
<b>รวม</b>	<b>542,824</b>	<b>709,316</b>	<b>71,692</b>	<b>204,456</b>

## 10. ลูกหนี้อื่น

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	406	904,320	20,141
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>				9,639
ลูกหนี้เงินสนับสนุนและส่วนลดรับ	54,738	27,763	4,593	2,577
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	29,504	45,054	9,724	5,473
อากรขาเข้ารอขอคืน	29,109	29,796	-	-
อื่นๆ	3,451	3,325	1,880	1,170
<b>รวม</b>	<b>117,208</b>	<b>1,010,258</b>	<b>36,338</b>	<b>18,859</b>





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 11. สินค้าคงเหลือ

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	116,696	67,281	11,996	9,866
วัตถุดิบ	221,785	223,693	48,326	31,576
วัสดุสิ้นเปลืองเพื่อการผลิต	34,517	32,976	5,967	3,983
	372,998	323,950	66,289	45,425
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,076)	(14,345)	-	(4,247)
<b>รวม</b>	<b>370,922</b>	<b>309,605</b>	<b>66,289</b>	<b>41,178</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	8,172,554	7,981,667	3,635,617	4,064,782
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	36,543	48,926	25,078	7,954
<b>สุทธิ</b>	<b>8,209,097</b>	<b>8,030,593</b>	<b>3,660,695</b>	<b>4,072,736</b>

### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	578,203	578,000
ซื้อเงินลงทุน	194	203
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>578,397</b>	<b>578,203</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

(พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
		2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
(ร้อยละ)									
บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม	99.99	99.99	420,000	420,000	420,000	420,000	293,999	335,999
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	ร้านอาหารบะหมี่ญี่ปุ่น	99.99	99.99	158,000	158,000	158,000	158,000	24,490	16,432
Oishi International Holdings Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม ในต่างประเทศ	100.00	100.00	397	203	397	203	-	-
รวม						578,397	578,203	318,489	352,431

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 Oishi International Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่ประเทศฮ่องกง โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 50,000 เหรียญฮ่องกง ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50,000 เหรียญฮ่องกง (50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) เป็น 500,000 เหรียญฮ่องกง (500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) และได้เรียกชำระเพิ่มเติมอีก 50,000 เหรียญฮ่องกง รวมมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 เหรียญฮ่องกง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวยังมีได้เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจ

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทยยกเว้น Oishi International Holdings Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศฮ่องกง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(พันบาท)

งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนตกแต่ง	ระบบภายใน	เครื่องมือและเครื่องจักรใช้ในการผลิต	อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้ในร้านอาหาร	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	357,000	9,888	1,094,443	374,894	679,010	2,392,823	231,264	103,989	3,408	122,591	5,369,310
เพิ่มขึ้น	-	-	388	158,849	93,130	147,007	65,967	20,047	-	1,456,207	1,941,595
โอน	-	-	-	45,159	69,538	735,581	30,231	2,455	-	(882,964)	-
จำหน่าย	-	-	-	(58,839)	(30,394)	(398,005)	(34,691)	(20,652)	-	-	(542,581)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>											
และ 1 มกราคม 2556	357,000	9,888	1,094,831	520,063	811,284	2,877,406	292,771	105,839	3,408	695,834	6,768,324
เพิ่มขึ้น	146,281	-	1,335	109,338	106,909	172,222	54,890	21,264	-	1,477,213	2,089,452
โอน	-	5,273	220,179	92,960	271,630	919,824	23,521	4,055	-	(1,537,442)	-
จำหน่าย	-	-	-	(38,382)	(15,808)	(47,819)	(25,144)	(12,061)	-	-	(139,214)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	503,281	15,161	1,316,345	683,979	1,174,015	3,921,633	346,038	119,097	3,408	635,605	8,718,562

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม

(พันบาท)

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนตกแต่ง	ระบบ ภายใน	เครื่องมือ และเครื่องจักร ใช้ในการผลิต	อุปกรณ์ สำนักงานและ เครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้ใน ร้านอาหาร	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน</b>											
<b>จากการด้อยค่า</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	4,235	252,459	190,692	198,176	1,390,598	126,484	73,645	2,950	-	2,239,239
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	689	46,954	72,858	102,502	221,352	39,403	11,758	226	-	495,742
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	10,112	3,421	-	-	-	13,533
กลับรายการขาดทุน											
จากการด้อยค่า	-	-	(65,000)	-	-	(511,548)	-	-	-	-	(576,548)
จำหน่าย	-	-	-	(46,259)	(18,669)	(31,050)	(29,904)	(19,463)	-	-	(145,345)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>											
<b>และ 1 มกราคม 2556</b>	-	4,924	234,413	217,291	282,009	1,079,464	139,404	65,940	3,176	-	2,026,621
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,704	57,290	101,388	135,768	329,961	50,668	14,165	159	-	691,103
กลับรายการขาดทุน											
จากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	(22,364)	(3,421)	-	-	-	(25,785)
จำหน่าย	-	-	-	(35,925)	(11,374)	(41,258)	(18,691)	(10,951)	-	-	(118,199)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	-	6,628	291,703	282,754	406,403	1,345,803	167,960	69,154	3,335	-	2,573,740
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	357,000	5,653	841,984	184,202	480,834	1,002,225	104,780	30,344	458	122,591	3,130,071
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>											
<b>และ 1 มกราคม 2556</b>	357,000	4,964	860,418	302,772	529,275	1,797,942	153,367	39,899	232	695,834	4,741,703
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	503,281	8,533	1,024,642	401,225	767,612	2,575,830	178,078	49,943	73	635,605	6,144,822



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งของกลุ่มบริษัท เป็นงานก่อสร้างภายใต้โครงการครัวกลางแห่งใหม่ และโครงการสร้างคลังเก็บสินค้าแห่งใหม่ (ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38) มีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 607.77 ล้านบาท (2555 : เป็นงานก่อสร้างภายใต้โครงการเครื่องจักรบรรจุขวด PET แบบ Cold Aseptic Filling โครงการครัวกลางใหม่ และโครงการเครื่องจักรบรรจุแบบกล่อง UHT มีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 657.96 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งโครงการดังกล่าวข้างต้น ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 2.38 ล้านบาท (2555 : ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.00 ต่อปี (2555 : ไม่มี)

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งที่ดินใช้เกณฑ์ราคาตลาด ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงมูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้นจำนวน 46.07 ล้านบาท และปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ซึ่งแสดงในส่วนของ ผู้ถือหุ้นให้เพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจำนวน 9.22 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ส่วนตกแต่ง	ระบบภายใน	เครื่องมือและเครื่องจักรใช้ในการผลิต	อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้ในร้านอาหาร	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	343,012	305,215	333,695	163,209	92,963	860	4,534	1,243,488
เพิ่มขึ้น	153,928	91,155	99,970	45,712	18,455	-	191,119	600,339
โอน	45,160	69,538	33,649	29,256	2,455	-	(180,058)	-
จำหน่าย	(55,730)	(26,463)	(17,563)	(30,998)	(18,656)	-	-	(149,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	486,370	439,445	449,751	207,179	95,217	860	15,595	1,694,417
เพิ่มขึ้น	108,014	104,983	111,726	39,082	20,191	-	132,212	516,208
โอน	57,899	34,681	23,950	16,055	4,055	-	(136,640)	-
จำหน่าย	(30,921)	(13,501)	(31,398)	(21,655)	(7,482)	-	-	(104,957)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	621,362	565,608	554,029	240,661	111,981	860	11,167	2,105,668

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ส่วนตกแต่ง	ระบบภายใน	เครื่องมือและเครื่องจักรใช้ในการผลิต	อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้ในร้านอาหาร	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	163,726	113,851	156,872	83,174	64,536	806	-	582,965
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	70,805	69,912	68,861	30,454	10,848	54	-	250,934
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	3,421	-	-	-	3,421
จำหน่าย	(43,202)	(14,753)	(15,170)	(26,418)	(17,540)	-	-	(117,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	191,329	169,010	210,563	90,631	57,844	860	-	720,237
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	98,006	90,083	84,179	38,586	13,308	-	-	324,162
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(3,421)	-	-	-	(3,421)
จำหน่าย	(28,542)	(9,081)	(26,400)	(16,571)	(6,810)	-	-	(87,404)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	260,793	250,012	268,342	109,225	64,342	860	-	953,574
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	179,286	191,364	176,823	80,035	28,427	54	4,534	660,523
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	295,041	270,435	239,188	116,548	37,373	-	15,595	974,180
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	360,569	315,596	285,687	131,436	47,639	-	11,167	1,152,094

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สิทธิการ ดำเนินกิจการ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	46,731	10,806	57,537
เพิ่มขึ้น	3,216	-	3,216
จำหน่าย	(30)	-	(30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	49,917	10,806	60,723
เพิ่มขึ้น	8,456	-	8,456
จำหน่าย	(1,836)	-	(1,836)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	56,537	10,806	67,343
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	19,018	2,710	21,728
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,784	1,086	5,870
จำหน่าย	(15)	-	(15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	23,787	3,796	27,583
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,492	1,080	6,572
จำหน่าย	(607)	-	(607)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	28,672	4,876	33,548
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	27,713	8,096	35,809
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	26,130	7,010	33,140
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	27,865	5,930	33,795





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สิทธิการ ดำเนินกิจการ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	23,025	10,806	33,831
เพิ่มขึ้น	2,279	-	2,279
จำหน่าย	(28)	-	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	25,276	10,806	36,082
เพิ่มขึ้น	5,694	-	5,694
จำหน่าย	(1,753)	-	(1,753)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	29,217	10,806	40,023
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	8,460	2,710	11,170
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,415	1,086	3,501
จำหน่าย	(15)	-	(15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	10,860	3,796	14,656
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,868	1,080	3,948
จำหน่าย	(568)	-	(568)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	13,160	4,876	18,036
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	14,565	8,096	22,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	14,416	7,010	21,426
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	16,057	5,930	21,987

### สิทธิการดำเนินกิจการ

สิทธิการดำเนินกิจการ เป็นค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิครั้งแรก และค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 15. สิทธิการเช่า

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	156,473	156,473	56,885	56,885
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	156,473	156,473	56,885	56,885
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	83,847	74,155	19,075	16,597
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,672	9,692	2,458	2,478
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	91,519	83,847	21,533	19,075
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	72,626	82,318	37,810	40,288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	64,954	72,626	35,352	37,810

### สิทธิการเช่า

#### บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีสิทธิการเช่าพื้นที่ขายในอาคารห้างสรรพสินค้า 2 แห่ง เพื่อดำเนินการเป็นร้านอาหาร มีระยะเวลาในการตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญาเช่า ประมาณ 21 ปี ถึง 24 ปี

#### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าพื้นที่ขายในอาคารห้างสรรพสินค้า 5 แห่ง เพื่อดำเนินการเป็นร้านอาหาร มีระยะเวลาในการตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญาเช่า ประมาณ 7 ปี ถึง 20 ปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2556	2555	2556	2555
รวม	94,820	62,989	(9,215)	(9,215)
การหักกลบรายการของภาษี	(9,215)	(9,215)	9,215	9,215
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>85,605</b>	<b>53,774</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2556	2555	2556	2555
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>11,837</b>	<b>16,190</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 33)	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	1,618	(1,213)	-	405
ตราสารอนุพันธ์	6,720	(6,720)	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,179	1,173	(102)	9,250
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	684	(684)	-	-
ผลขาดทุนเงินชดเชยจากการประกันภัย	19,742	(19,742)	-	-
ยอดขาดทุนทางภาษียกไป	26,046	59,119	-	85,165
<b>รวม</b>	<b>62,989</b>	<b>31,933</b>	<b>(102)</b>	<b>94,820</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

### งบการเงินรวม

บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 33)	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(9,215)	-	-	(9,215)
<b>รวม</b>	<b>(9,215)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9,215)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>53,774</b>	<b>31,933</b>	<b>(102)</b>	<b>85,605</b>

(พันบาท)

### งบการเงินรวม

บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 33)	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	334	1,284	-	1,618
ตราสารอนุพันธ์	-	6,720	-	6,720
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,340	1,281	1,558	8,179
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	23,000	(22,316)	-	684
ผลขาดทุนเงินชดเชยจากการประกันภัย	-	19,742	-	19,742
ยอดขาดทุนทางภาษียกไป	-	26,046	-	26,046
<b>รวม</b>	<b>28,674</b>	<b>32,757</b>	<b>1,558</b>	<b>62,989</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(9,215)	-	-	(9,215)
รายได้เงินชดเชยจากการประกันภัย	(751)	751	-	-
<b>รวม</b>	<b>(9,966)</b>	<b>751</b>	<b>-</b>	<b>(9,215)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>18,708</b>	<b>33,508</b>	<b>1,558</b>	<b>53,774</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 33)	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินค้าคงเหลือ	849	(849)	-
ผลประโยชน์พนักงาน	5,654	1,392	(194)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	684	(684)	-
ยอดขาดทุนทางภาษียกไป	9,003	(4,018)	-
<b>รวม</b>	<b>16,190</b>	<b>(4,159)</b>	<b>(194)</b>
			<b>11,837</b>

(พันบาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 33)	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินค้าคงเหลือ	-	849	-
ผลประโยชน์พนักงาน	3,883	991	780
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	-	684	-
ยอดขาดทุนทางภาษียกไป	-	9,003	-
<b>รวม</b>	<b>3,883</b>	<b>11,527</b>	<b>780</b>
			<b>16,190</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	8,417	7,652	4,394	3,629
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ					
เงินประกันค่าเช่า		175,518	150,245	161,985	140,201
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าทรัพย์สิน		160,335	4,464	-	-
เงินประกันค่าสาธารณูปโภค		8,281	5,952	7,818	5,868
อื่นๆ		8,518	4,766	4,035	1,575
รวม		361,069	173,079	178,232	151,273

### 18. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน					
		-	-	-	-
- ตัวสัญญาใช้เงิน		63,000	1,643,000	-	-
- หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทส์		-	193,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		63,000	1,836,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน					
	6	-	-	141,000	159,000
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น		63,000	1,836,000	141,000	159,000
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน					
		1,000,000	-	1,000,000	-
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,000,000	-	1,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		2,000,000	-	2,000,000	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว		2,000,000	-	2,000,000	-



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	63,000	1,836,000	141,000	159,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,000,000	-	2,000,000	-
<b>รวม</b>	<b>2,063,000</b>	<b>1,836,000</b>	<b>2,141,000</b>	<b>159,000</b>

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 5 งวด งวดละ 200 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2558 ดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือน ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 600 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง กำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนจำนวน 6 งวด งวดละ 100 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤษภาคม 2555 ดอกเบี้ยกำหนดชำระเป็นรายเดือน ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.92 ต่อปี สัญญาเงินกู้ยืมนี้ได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการรวมทั้งการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

### หุ้นกู้

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัท หุ้นกู้ มีระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี ในกรณีที่บริษัทได้ไถ่ถอนหรือชำระคืนหุ้นกู้ที่ได้รับอนุมัติให้ออกภายในวงเงินข้างต้น บริษัทสามารถออกหุ้นกู้ทดแทนเพิ่มเติมอีกได้ภายใต้เงื่อนไขและวงเงิน (Revolving) รวมถึงมอบอำนาจให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหรือเปลี่ยนแปลง ข้อจำกัด เงื่อนไขและรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แต่ละประเภท / แต่ละชนิดในแต่ละครั้ง รวมทั้งให้มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ อันจำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้นั้นๆ ให้สำเร็จ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการจัดทำและยื่นคำขอและเอกสารต่างๆ กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและ/หรือบุคคลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ต่อมาในวันที่ 7 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท จำนวน 1,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ งวดหกเดือน ทุกวันที่ 7 กุมภาพันธ์ และวันที่ 7 สิงหาคม ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 7 สิงหาคม 2559

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนด และดำรงอัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดอายุของหุ้นกู้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 6,620.76 ล้านบาท และ 87.32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2555 : 2,533.73 ล้านบาท และ 70.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

### 19. เจ้าหนี้การค้า

(พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	93,658	64,613	47,222	91,082
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,227,935	868,329	425,713	313,372
<b>รวม</b>		<b>1,321,593</b>	<b>932,942</b>	<b>472,935</b>	<b>404,454</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สกุลเงินบาท	1,321,032	930,287	472,935	404,454
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	561	2,655	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,321,593</b>	<b>932,942</b>	<b>472,935</b>	<b>404,454</b>





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 20. เจ้าหนี้อื่น

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	146,915	326,433	69,141
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ				181,723
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด		216,774	230,631	33,344
ค่าใช้จ่ายพนักงาน		94,974	107,925	86,000
ค่าสาธารณูปโภค		44,926	31,947	21,044
เงินประกันผลงาน		35,039	43,580	34,639
รายได้รับล่วงหน้าจากการขาย				43,218
บัตรทานอาหาร		25,352	22,773	25,351
ค่าเช่าสถานที่และอุปกรณ์		23,214	14,545	16,878
ค่าเชื้อเพลิง		16,787	11,874	3,695
ดอกเบี้ยจ่าย		16,025	542	16,000
ค่าขนส่ง		7,393	11,665	784
ค่าธรรมเนียมทาง		-	50,731	-
อื่นๆ		65,413	75,277	43,001
รวม		692,812	927,923	349,877
				491,694

ยอดเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สกุลเงินบาท	689,648	927,923	349,877	491,694
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	3,118	-	-	-
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	46	-	-	-
รวม	692,812	927,923	349,877	491,694

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 21. เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์

ยอดเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สกุลเงินบาท	219,406	209,060	153,683	134,186
สกุลเงินยูโร	10,152	114,053	-	-
สกุลเงินเยน	53,775	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>283,333</b>	<b>323,113</b>	<b>153,683</b>	<b>134,186</b>

### 22. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>การผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ</b>				
<b>ผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
โครงการจ่ายชดเชยตามกฎหมายแรงงานไทย	51,141	40,892	37,174	28,268
<b>รวม</b>	<b>51,141</b>	<b>40,892</b>	<b>37,174</b>	<b>28,268</b>

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
<b>ผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
โครงการจ่ายชดเชยตามกฎหมายแรงงานไทย	9,829	6,405	7,486	4,955
<b>รวม</b>	<b>9,829</b>	<b>6,405</b>	<b>7,486</b>	<b>4,955</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(511)	7,788	(972)	3,899
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	16,769	17,280	7,804	8,776

### โครงการจ่ายชดเชยตามกฎหมายแรงงานไทย

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงาน ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	51,141	40,892	37,174	28,268
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	51,141	40,892	37,174	28,268

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	40,892	26,699	28,268	19,414
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์รับโอน	1,663	-	2,753	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(732)	-	(361)	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	9,829	6,405	7,486	4,955
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(511)	7,788	(972)	3,899
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	51,141	40,892	37,174	28,268

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 30)

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	8,357	5,444	6,365	4,211
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,472	961	1,121	744
<b>รวม</b>	<b>9,829</b>	<b>6,405</b>	<b>7,486</b>	<b>4,955</b>

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้น รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนขาย	1,641	1,816	3,198	1,050
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,188	4,589	4,288	3,905
<b>รวม</b>	<b>9,829</b>	<b>6,405</b>	<b>7,486</b>	<b>4,955</b>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,280	9,492	8,776	4,877
รับรู้ระหว่างปี	(511)	7,788	(972)	3,899
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>16,769</b>	<b>17,280</b>	<b>7,804</b>	<b>8,776</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

(ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
อัตราคิดลด	4.25	3.6	4.25	3.6
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6.0	6.0	6.0	6.0

### 23. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินประกันผลงาน	44,513	15,731	-	-
อื่นๆ	304	1,016	-	300
<b>รวม</b>	<b>44,817</b>	<b>16,747</b>	<b>-</b>	<b>300</b>

### 24. กุณเรือนหุ้น

(พันหุ้น / พันบาท)

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2556		2555	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	2	187,500	375,000	187,500	375,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	2	187,500	375,000	187,500	375,000
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	2	187,500	375,000	187,500	375,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	2	187,500	375,000	187,500	375,000

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 25. สำรอง

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมด จากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิ ของการตีราคาที่ดินที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่ จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

### 26. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทาน รายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจ ที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานอาหาร                      ร้านอาหารญี่ปุ่น บะหมี่ราเมน และอาหารว่าง
- ส่วนงานเครื่องดื่ม                  ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียว เครื่องดื่มกลิ่นผลไม้

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด ด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้น เป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจใญ่อุตสาหกรรมเดียวกัน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

(ล้านบาท)

	ส่วนงานอาหาร		ส่วนงานเครื่องดื่ม		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
รายได้จากลูกค้าภายนอก						
- ลูกค้าอื่น	5,927	5,256	233	240	6,160	5,496
- ลูกค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49	64	5,999	6,074	6,048	6,138
ดอกเบี้ยรับ	1	1	1	1	2	2
รายได้อื่น	32	28	27	38	59	66
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,009</b>	<b>5,349</b>	<b>6,260</b>	<b>6,353</b>	<b>12,269</b>	<b>11,702</b>
ต้นทุนขาย	3,578	3,273	4,631	4,758	8,209	8,031
ค่าใช้จ่ายในการขาย	652	582	1,027	794	1,679	1,376
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,554	1,342	205	237	1,759	1,579
ขาดทุนจากมหาอุทกภัยของไทย	9	-	90	6	99	6
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	11	37	11	37
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	87	45	87	45
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,793</b>	<b>5,197</b>	<b>6,051</b>	<b>5,877</b>	<b>11,844</b>	<b>11,074</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>216</b>	<b>152</b>	<b>209</b>	<b>476</b>	<b>425</b>	<b>628</b>
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(43)	(35)	74	61	31	26
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>173</b>	<b>117</b>	<b>283</b>	<b>537</b>	<b>456</b>	<b>654</b>
รายจ่ายฝ่ายทุน	1,117	609	981	1,336	2,098	1,945
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	365	292	340	219	705	511
<b>สินทรัพย์และหนี้สิน</b>						
สินค้าคงเหลือ	169	141	202	169	371	310
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,013	1,173	4,132	3,569	6,145	4,742
สินทรัพย์อื่น	674	522	718	1,686	1,392	2,208
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,856</b>	<b>1,836</b>	<b>5,052</b>	<b>5,424</b>	<b>7,908</b>	<b>7,260</b>
เจ้าหนี้การค้า	647	431	675	502	1,322	933
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	-	2,063	1,836	2,063	1,836
หนี้สินอื่น	469	502	645	868	1,114	1,370
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,116</b>	<b>933</b>	<b>3,383</b>	<b>3,206</b>	<b>4,499</b>	<b>4,139</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

### 27. รายได้อื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
รายได้ค่าเช่า	12,987	696	-	-
รายได้จากการขายผลพลอยได้	7,070	4,091	1,801	991
รายได้เงินสนับสนุนการขาย	6,110	4,886	6,110	4,886
รายได้จากเฟรนไชส์	3,813	6,159	3,080	5,283
ดอกเบี้ยรับ	2,228	2,417	43,377	3,801
รายได้จากการยกเลิกการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้	-	23,486	-	-
อื่นๆ	28,918	26,159	17,556	18,800
<b>รวม</b>	<b>61,126</b>	<b>67,894</b>	<b>71,924</b>	<b>33,761</b>

### 28. ค่าใช้จ่ายในการขาย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	1,192,134	969,939	365,263	475,017
ค่าเช่าพื้นที่	425,088	368,083	409,727	345,558
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	58,832	35,440	19,596	8,860
อื่นๆ	3,165	2,987	-	231
<b>รวม</b>	<b>1,679,219</b>	<b>1,376,449</b>	<b>794,586</b>	<b>829,666</b>





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 29. ค่าใช้จ่ายในการบริการ

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	927,528	894,069	852,141	747,344
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	267,966	256,478	246,389	188,052
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสำนักงาน	261,492	221,622	244,681	193,179
อื่นๆ	301,349	207,058	202,343	205,155
<b>รวม</b>	<b>1,758,335</b>	<b>1,579,227</b>	<b>1,545,554</b>	<b>1,333,730</b>

### 30. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเดือนและค่าแรง	1,163,896	1,022,279	862,440	733,193
เงินบำเหน็จตอบแทนกรรมการ	32,000	38,427	32,000	38,427
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ - โครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	9,829	6,405	7,486	4,955
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ-โครงการสมทบเงิน	11,074	9,486	7,630	6,063
อื่นๆ	365,045	333,057	168,737	153,670
<b>รวม</b>	<b>1,581,844</b>	<b>1,409,654</b>	<b>1,078,293</b>	<b>936,308</b>

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 22

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตรา ร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(49,415)	155	(2,130)	(7,515)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,232,497	6,610,001	3,232,267	3,738,789
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน				
พนักงาน	30	1,581,844	1,409,654	1,078,293
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย		1,250,966	1,005,379	384,859
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13, 14, 15	705,347	511,304	330,568
ค่าเช่าพื้นที่		519,848	420,004	437,231
ขาดทุนจากน้ำท่วมสุทธิ	3	99,203	5,745	-
ต้นทุนทางการเงิน	32	87,085	45,647	48,650
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ		10,966	36,590	-
อื่นๆ		1,405,563	1,029,771	539,746
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>11,843,904</b>	<b>11,074,250</b>	<b>6,049,484</b>	<b>6,240,659</b>

### 32. ต้นทุนทางการเงิน

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	6	-	3,716	4,526
สถาบันการเงิน		89,462	44,934	-
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>	<b>89,462</b>	<b>45,647</b>	<b>48,650</b>	<b>4,526</b>
หัก ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ				
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(2,377)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>87,085</b>	<b>45,647</b>	<b>48,650</b>	<b>4,526</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 33. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	1,694	7,715	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	27,186	(7,462)	141	(2,524)
การใช้ขาดทุนทางภาษีสะสม	(59,119)	(26,046)	4,018	(9,003)
	(31,933)	(33,508)	4,159	(11,527)
รวมภาษีเงินได้	(30,239)	(25,793)	4,159	(11,527)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม

(พันบาท)

	2556			2555		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	511	(102)	409	(7,788)	1,558	(6,230)
รวม	511	(102)	409	(7,788)	1,558	(6,230)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(พันบาท)
	2556			2555			
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	972	(194)	778	(3,899)	780	(3,119)	
รวม	972	(194)	778	(3,899)	780	(3,119)	

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2556		2555	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		425,333		628,040
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	85,067	23.00	144,449
ผลขาดทุนทางภาษีระหว่างปี		-		4,015
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(118,656)		(218,754)
ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่มเติมทางภาษี		(171)		(478)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,521		44,975
<b>รวม</b>	<b>(7.11)</b>	<b>(30,239)</b>	<b>(4.11)</b>	<b>(25,793)</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2556		2555	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		335,308		298,232
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	67,062	23.00	68,593
ผลขาดทุนทางภาษีระหว่างปี		-		1,351
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(63,698)		(81,955)
ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่มเติมทางภาษี		(171)		(478)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		966		962
<b>รวม</b>	<b>1.24</b>	<b>4,159</b>	<b>(3.87)</b>	<b>(11,527)</b>

### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้ เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมาย เพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 34. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัท โออิชิ เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบกิจการผลิตน้ำพืช ผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	1223(4)/2549	1214(2)/2553	1954(2)/2553	2569(2)/2555	5039(2)/2556*
วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	2 มีนาคม 2549	25 กุมภาพันธ์ 2553	7 กันยายน 2553	1 สิงหาคม 2555	18 ธันวาคม 2555

### สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริม

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	นำเข้าภายในวันที่ 2 กันยายน 2551	นำเข้าภายในวันที่ 25 สิงหาคม 2555	นำเข้าภายในวันที่ 7 มีนาคม 2556	นำเข้าภายในวันที่ 18 เมษายน 2558	นำเข้าภายในวันที่ 27 กันยายน 2558
(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 100 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีมีผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ให้นำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดภายหลังจากระยะเวลาที่ได้รับยกเว้น ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนด	วันที่เริ่มมีรายได้ 28 กันยายน 2549	วันที่เริ่มมีรายได้ 9 มีนาคม 2554	วันที่เริ่มมีรายได้ 17 สิงหาคม 2554	วันที่เริ่มมีรายได้ 28 มีนาคม 2556	วันที่เริ่มมีรายได้ 18 ธันวาคม 2555

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	1223(4)/2549	1214(2)/2553	1954(2)/2553	2569(2)/2555	5039(2)/2556*
----------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------

## สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริม

(ค) ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
--	------	------	------	------	------

\* เป็นบัตรส่งเสริมการลงทุนที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนออกให้บริษัท โออิชิ เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อฟื้นฟูการลงทุนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยของประเทศไทยในปี 2554 โดยออกมาทดแทนบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1214(2)/2553 และ เลขที่ 1954(2)/2553 ซึ่งคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจะมีการยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุนทั้ง 2 บัตรดังกล่าวในปี 2557

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	2556			2555		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายในประเทศ	4,513,062	7,485,119	11,998,181	3,345,271	8,077,807	11,423,078
ขายต่างประเทศ	205,633	4,298	209,931	182,076	29,243	211,319
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,718,695</b>	<b>7,489,417</b>	<b>12,208,112</b>	<b>3,527,347</b>	<b>8,107,050</b>	<b>11,634,397</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	2556			2555		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายในประเทศ	-	5,994,379	5,994,379	-	6,152,699	6,152,699
<b>รวมรายได้</b>	<b>-</b>	<b>5,994,379</b>	<b>5,994,379</b>	<b>-</b>	<b>6,152,699</b>	<b>6,152,699</b>

### 35. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	455.57	653.83	331.15	309.76
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	187.50	187.50	187.50	187.50
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>2.43</b>	<b>3.49</b>	<b>1.77</b>	<b>1.65</b>





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 36. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ของบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56.25 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าว ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 412.50 ล้านบาท ทั้งนี้ ในเดือนกันยายน 2555 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงิน 112.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2556

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 300 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าว ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2555

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 412.50 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 281.25 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2554 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท รวมเป็นเงิน 131.25 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2555

### 37 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ จากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยง และต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า มีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้ง ยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระ หรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	รวม
<b>ปี 2556</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.40	63,000	-	63,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.85	-	1,000,000	1,000,000
หุ้นกู้	4.00	-	1,000,000	1,000,000
<b>รวม</b>		<b>63,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>2,063,000</b>
<b>ปี 2555</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.92 - 3.04	1,836,000	-	1,836,000
<b>รวม</b>		<b>1,836,000</b>	<b>-</b>	<b>1,836,000</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	รวม
<b>ปี 2556</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	2.50	141,000	-	141,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.85	-	1,000,000	1,000,000
หุ้นกู้	4.00	-	1,000,000	1,000,000
<b>รวม</b>		<b>141,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>2,141,000</b>
<b>ปี 2555</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	2.75	159,000	-	159,000
<b>รวม</b>		<b>159,000</b>	<b>-</b>	<b>159,000</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ณ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการทำสัญญาซื้อเครื่องจักรจำนวน 3.23 ล้านยูโร และ 1,660.19 ล้านบาท (2555 : 1.81 ล้านยูโร และ 800.42 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากสัญญาดังกล่าว สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป (ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38) และกลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้า ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงไว้ โดยความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2556	2555
เงินเยน			
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	21	(53,775)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(53,775)	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		55,120	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		1,345	-
เงินยูโร			
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	21	(10,152)	(114,053)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(10,152)	(114,053)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		9,162	106,419
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(990)	(7,634)
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา			
ลูกหนี้การค้า	9	1,931	4,669
เจ้าหนี้การค้า	19	(561)	(2,655)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		1,370	2,014
เงินเหรียญสิงคโปร์			
ลูกหนี้การค้า	9	622	961
เจ้าหนี้อื่น	20	(46)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		576	961
เงินริงกิตมาเลเซีย			
ลูกหนี้การค้า	9	4,435	-
เจ้าหนี้อื่น	20	(3,118)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		1,317	-



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญา ไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อ เพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกราย ที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สิน ทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี อัตราดอกเบี้ยของเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราคงที่

มูลค่ายุติธรรมของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้และเงินกู้ยืมเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ตราสารหนี้และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัย เช่น พันธบัตรรัฐบาล

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 38. การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
โครงการเครื่องบรรจุขวด PET แบบ				
Cold Aseptic Filling Line 3				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	668,113	-	-	-
	<b>668,113</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
โครงการครัวกลางแห่งใหม่				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	23,837	295,592	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	19,748	182,351	-	-
	<b>43,585</b>	<b>477,943</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
โครงการเครื่องบรรจุขวด PET แบบ				
Cold Aseptic Filling Line 2				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	-	24,922	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ *	-	625,725	-	-
	<b>-</b>	<b>650,647</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
โครงการอื่นๆ				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	107,347	43,072	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	187,637	29,146	4,762	4,067
	<b>294,984</b>	<b>72,218</b>	<b>4,762</b>	<b>4,067</b>
<b>รวม</b>	<b>1,006,682</b>	<b>1,200,808</b>	<b>4,762</b>	<b>4,067</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

\* ภายใต้ภาระผูกพันดังกล่าว บริษัทโออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเป็นจำนวน 61.98 ล้านบาท (2555 : 334.88 ล้านบาท) และจำนวน 64.28 ล้านบาท (2555 : 492.11 ล้านบาท) ตามลำดับ โดยสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า แยกแสดงตามสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
	มูลค่าตามสัญญา (สกุลเงินตราต่างประเทศ)		มูลค่ายุติธรรม (สกุลเงินบาท)	
	2556	2555	2556	2555
สกุลเงินยูโร	0.22	4.49	10.08	182.59
สกุลเงินเยน	170.12	783.82	53.47	279.20
<b>รวม</b>			<b>63.55</b>	<b>461.79</b>

สัญญาที่สำคัญภายใต้ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

### โครงการเครื่องบรรจุขวด PET แบบ Cold-Aseptic-Filling Line 3

ในเดือนสิงหาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร สำหรับผลิตเครื่องดื่มและบรรจุขวด PET แบบ Cold-Aseptic-Filling Line 3 ภายในวงเงินไม่เกิน 1,300 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่า ต้องได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

### โครงการครัวกลางแห่งใหม่

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการลงทุนก่อสร้างโครงการครัวกลางแห่งใหม่สำหรับผลิตอาหารสำเร็จรูปและวัตถุดิบ ภายในวงเงินไม่เกิน 545 ล้านบาท โครงการดังกล่าวดำเนินการภายใต้บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ได้มีมติอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมอีกจำนวน 60 ล้านบาท ในปี 2556

### โครงการเครื่องบรรจุขวด PET แบบ Cold-Aseptic-Filling Line 2

ในเดือนพฤษภาคม 2555 คณะกรรมการบริหาร มีมติอนุมัติการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร สำหรับผลิตเครื่องดื่มและบรรจุขวด PET แบบ Cold-Aseptic-Filling Line 2 ภายในวงเงินไม่เกิน 1,070 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่าต้องได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในเดือนมีนาคม 2556 โครงการดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการพาณิชย์กิจแล้ว ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ได้มีมติอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมอีกจำนวน 90 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2556

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	192,345	218,680	167,054	177,928
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	144,962	184,074	131,718	161,255
หลังจากห้าปี	14,864	15,795	9,864	8,396
<b>รวม</b>	<b>352,171</b>	<b>418,549</b>	<b>308,636</b>	<b>347,579</b>

สัญญาที่สำคัญภายใต้ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

### สัญญาเช่าพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ เพื่อประกอบกิจการร้านอาหารกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง สัญญามีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 3 ปี และครบกำหนดระหว่างปี 2556 ถึงปี 2559 โดยบริษัทตกลงจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของยอดขายได้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาเช่าอาคารโรงงาน

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2549 บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อประกอบธุรกิจผลิตอาหารและเครื่องดื่ม สัญญามีกำหนดระยะเวลา 14 ปี 2 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 200,000 บาท

### สัญญาเช่ารถยนต์

บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์และอุปกรณ์กับบริษัทในประเทศหลายแห่งสัญญามีอายุ 3 ปี และครบกำหนดระหว่างปี 2556 ถึงปี 2559 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### สัญญาเช่าอาคารโกดังเก็บสินค้า

บริษัทโออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้ากับบริษัทในประเทศหลายแห่งสัญญามีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 3 ปี และครบกำหนดระหว่างปี 2556 ถึงปี 2558 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
สัญญาบริการ	350,517	363,015	343,032	350,185
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	114,569	39,563	17,275	30,344
สัญญาว่าจ้างโฆษณา	60,026	73,081	10,000	1,474
ค่าซ่อมแซมจากน้ำท่วม	-	23,192	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	14,254	5,380	-	-
อื่นๆ	30,722	8,328	-	-
<b>รวม</b>	<b>570,088</b>	<b>512,559</b>	<b>370,307</b>	<b>382,003</b>

### สัญญาอื่น ๆ

#### สัญญาซื้อขายขวดฟ็อกซ์ที่บรรจุร้อน

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2549 บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายขวดฟ็อกซ์ที่บรรจุร้อน กับบริษัท ผู้ผลิตขวดแห่งหนึ่งในประเทศ ตามปริมาณที่บริษัทย่อยกำหนดในแต่ละเดือนเป็นระยะเวลา 14 ปี 2 เดือน ตามราคาที่ระบุในสัญญา โดยเริ่มซื้อขายขวดแรกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2549 และสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564

#### สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2553 บริษัทและบริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์ กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้ดำเนินการกระจายสินค้าสู่ร้านค้าในเครือ และควบคุมการบริหารวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะชำระค่าบริการตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี 8 เดือน เริ่มวันที่ 1 พฤษภาคม 2553 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว ได้ทำสัญญาฉบับใหม่ สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2556 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกคราวละ 1 ปี

#### สัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้า

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทและบริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้ากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อขนส่งสินค้าจากโรงงานผลิตสินค้าไปยังปลายทางที่กำหนด โดยมีอัตราค่าขนส่งสินค้าคิดเป็นราคาต่อเที่ยวรถตามที่ระบุในสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2553 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 และเมื่อครบสัญญาแล้ว คู่สัญญาไม่แจ้งบอกเลิกล่วงหน้า ให้ถือว่าสัญญาต่อออกไปอีกคราวละ 1 ปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาค่าที่ปรึกษา

ค่าที่ปรึกษาซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งจ่ายให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 600,000 บาท ต่อมาในเดือน มกราคม 2556 อัตราค่าที่ปรึกษาได้ปรับเปลี่ยนเป็นไตรมาสละ 200,000 บาท ซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

### สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิ เพื่อดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นในราชอาณาจักรไทย ในฐานะผู้ได้รับอนุญาตหลักกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2552 โดยสัญญาจะสามารถต่ออายุออกไปได้โดยอัตโนมัติครั้งละ 10 ปี เว้นแต่จะมีการส่งหนังสือแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 180 วันว่าจะไม่ต่ออายุสัญญา ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาฉบับแรกหรือระยะเวลาที่ต่ออายุรอบใดๆ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิเริ่มแรก และค่าสิทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัท โออิชิ เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2552 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญาให้แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่ง ก่อนระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

## 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) รับทราบการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระของ Oishi International Holdings Limited (“OIHL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในประเทศฮ่องกง จากทุนจดทะเบียนเดิม 500,000 เหรียญฮ่องกง (500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) เป็น 9,400,000 เหรียญฮ่องกง (9,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) โดยเรียกชำระมูลค่าหุ้นส่วนที่เหลือเต็มจำนวนเป็นเงิน 9,300,000 เหรียญฮ่องกง ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจในต่างประเทศ
- ข) รับทราบการจัดตั้งบริษัท Oishi F&B (Singapore) Pte. Ltd. (“OSPL”) ในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ถือหุ้นโดย Oishi International Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในประเทศฮ่องกงในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 1 เหรียญสิงคโปร์ (1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์) เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจในต่างประเทศ พร้อมทั้งอนุมัติให้ “OSPL” สามารถเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วได้ภายในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1,520,000 เหรียญสิงคโปร์
- ค) การเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.3 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 243.75 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็น เงินปันผลระหว่างกาลแล้วในอัตราหุ้นละ 0.3 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 56.25 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2556 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 1.0 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 187.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2557



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 40. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ เนื่องจากยังไม่มีงบบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า	2557

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (TFRIC 13) - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

TFRIC 13 ให้แนวทางในการบันทึกบัญชีสำหรับกิจการที่มีภาระผูกพันภายใต้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ที่กิจการจะต้องจัดหาสินค้าหรือบริการฟรีหรือให้ส่วนลดในสินค้าหรือบริการ (รางวัล) ในอนาคต TFRIC 13 กำหนดให้กิจการรับรู้คะแนนสะสมแยกเป็นส่วนประกอบที่ระบุได้แตกต่างจากรายการขายที่กิจการให้คะแนนสะสม (รายการขายเริ่มแรก) มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกต้องบันทึบส่วนระหว่างคะแนนสะสมและส่วนประกอบอื่นๆ ของรายการขายนั้น รายได้และต้นทุนของคะแนนจะรับรู้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

ผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตาม TFRIC 13 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ซึ่งคาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรสะสมของกลุ่มบริษัทในงวดที่ถือปฏิบัติ



“ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.oishigroup.com](http://www.oishigroup.com) ”

あい





**OISHI** お  
**G·R·O·U·P** い  
PUBLIC COMPANY LIMITED い

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชั้นที่ 19-20 อาคารปาร์ค เวนเซอร์ เลขที่ 57 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 66(0) 2785-8888 โทรสาร 66(0) 2785-8889 <http://www.oishigroup.com>