

# 2018



**AQUA CORPORATION**

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



**Bangkok Bank**



## ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี  
2561



[www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)

[Blank Page]

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการบริษัท	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	6
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	7
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
3. ปัจจัยความเสี่ยง	30
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	37
5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	40
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	42
7. โครงสร้างการจัดการ	43
8. การกำกับดูแลกิจการ	52
9. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	81
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	88
11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	96
12. รายการระหว่างกัน	100
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	106
14. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	124
15. งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	130

## สารจากประธานกรรมการบริษัท

ด้วยความมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และมีโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด ส่งผลให้ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีอัตราการเจริญเติบโตของรายได้จากการดำเนินธุรกิจเฉลี่ยถึงร้อยละ 25 ต่อปี โดยปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 405 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,061 ล้านบาท ในปี 2561 และมีกำไรสุทธิ (คำนวณโดยไม่รวมกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม) เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 23 ต่อปี จากปี 2557 ที่มีกำไรสุทธิ 168 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 386 ล้านบาท ในปี 2561 นอกจากนี้ สินทรัพย์รวมของบริษัทก็ได้เพิ่มขึ้นจาก 4,069.66 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 6,861.63 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 15 ต่อปี และมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 3,081.21 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 3,989.25 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 7 ต่อปี โดย ณ วันสิ้นปี 2561 บริษัทมีมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นตามบัญชี 0.87 บาทต่อหุ้น และมีความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ธุรกิจโรงพิมพ์ครบวงจรและธุรกิจพลังงาน โดย 4 ธุรกิจหลักมีผลการดำเนินงานที่ดี สามารถสะท้อนกลับมาที่บริษัทฯ ในรูปแบบของเงินปันผล โดยหลังจากที่บริษัทมีกิจกรรมเกี่ยวกับการลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงปี 2560 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2561 การลงทุนดังกล่าว ได้ส่งผลให้หนี้ของชดเชยในปี 2561 โดยบริษัทมีการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการจาก 905.69 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 1,067.68 ล้านบาทในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 แต่เนื่องจากในปี 2561 มีรายได้อื่นๆที่ไม่ใช่รายได้จากการดำเนินงาน เช่น กำไรจากการขายเงินลงทุน และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนลดลง จึงทำให้รายได้รวมของบริษัทลดลงจาก 1,299.79 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 1,105.09 ล้านบาทในปี 2561 หรือลดลงร้อยละ 15 และมีกำไรสุทธิสำหรับปีลดลงจาก 494.38 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 398.02 ล้านบาท ในปี 2561 หรือลดลงร้อยละ 19 ในขณะที่กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ในกรณีไม่รวมกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน จะเพิ่มขึ้นจาก 260 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 386 ล้านบาทในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการลงทุนที่ผ่านมาของบริษัท ส่งผลโดยตรงต่อผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างชัดเจน

ในปี 2562 จะเป็นปีเก็บเกี่ยวของบริษัท ทั้งการรับรู้รายได้เต็มปีและการเพิ่มอัตราการใช้ (Utilization Rate) บริษัทตั้งเป้าเติบโตในป้ายนิ่ง (Static) ร้อยละ 6-10 และป้ายดิจิทัล (LED) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 นอกจากนี้การลงทุนป้ายดิจิทัลในแลนด์มาร์คแห่งใหม่ (ตอม่อแอร์พอร์ตลิงค์สนามบินสุวรรณภูมิ) จะเริ่มรับรู้รายได้ในช่วงครึ่งปีหลัง และจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานของบริษัทรวม ซึ่งจะมีโครงการที่จะเริ่มจ่ายไฟฟ้า (COD) คือโครงการในประเทศเวียดนาม จำนวน 110 เมกะวัตต์ ในเดือนกรกฎาคม 2562 และโครงการในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 18 เมกะวัตต์ ภายในไตรมาส 4 ปี 2562

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนางานองค์กรและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง การเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน โดยทุกปีกลุ่มบริษัทฯ จะมีการจัดงบประมาณเพื่อสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา การพัฒนาสังคม ชุมชนและใส่ใจสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าว โครงการ “AQUA เติบโต สร้างฝัน แบ่งปันความสุข” เป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ จัดทำเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมและร่วมกันพัฒนาชุมชน โดยเริ่มดำเนินการเป็นครั้งแรกเมื่อต้นปี 2557 และกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง การให้ความสำคัญของโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 บริษัทได้นำเอกสารแก้ไขเพื่อปรับปรุงประเด็นตามคำแนะนำของคณะกรรมการ CAC

ท้ายสุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และผู้บริหารทุกท่าน ขอยืนยันว่าจะบริหารงานในหน้าที่ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขอขอบคุณต่อความร่วมมือและไว้วางใจของผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับความสำเร็จของบริษัทฯ ทุกท่านที่ให้การสนับสนุนในทุก ๆ ด้าน และหวังว่าปีหน้าจะเป็นอีกปีหนึ่งที่ได้ร่วมกันชื่นชมและภาคภูมิใจในความเจริญเติบโตและความเข้มแข็งมั่นคงของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการร่วมแรงร่วมใจของทุกท่าน



(นายยุทธ ชินสุกกุล)

ประธานกรรมการ

28 กุมภาพันธ์ 2562

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายสุธี ผ่องไพบูลย์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทนพลตำรวจโท วินุช บงท่าไม้ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2561 นางสาวปณิธิ รัตคม และนางพนัญช์ เผ่าสวัสดิ์ เป็น กรรมการตรวจสอบ โดยมี นางสาวเรวดี หวานชิด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท และมี 1 ครั้งที่เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีโอกาสสอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างอิสระ และการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
2. **สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงาน ผลการตรวจสอบข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าของการดำเนินการเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และเหมาะสม
3. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและ



แจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท สำนักงาน ปิทีเสวี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2561 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2562

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### Financial Highlights

	หน่วย : ล้านบาท (Unit: Million Baht )		
	2561 / 2018	2560 / 2017	2559 / 2016
<b>สถานะทางการเงิน / Financial Position</b>			
สินทรัพย์รวม / Total Assets	6,861.63	6,685.70	5,432.01
หนี้สินรวม / Total Liabilities	2,802.69	2,923.02	2,163.06
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม / Total Shareholders' Equity	4,058.94	3,762.68	3,268.95
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ / Equity holders of the Company	3,989.25	3,690.62	3,223.58
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย / Minority interest	69.69	72.06	45.37
<b>ผลการดำเนินงาน / Operating Results</b>			
รายได้รวม / Total Revenues	1,105.09	1,299.79	637.82
รายได้จากการขายและบริการ / Revenues from sales and services	1,067.68	905.69	592.97
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	584.00	488.39	402.02
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (Loss)	398.02	494.38	242.63
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Owners of the parent	390.88	486.58	236.57
ส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม / Non-Controlling interest	7.14	7.80	6.05
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)* / Basic Earning Per Share (Baht per share)*	0.0867	0.1080	0.0518
มูลค่าตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)* / Book Value Per Share (Baht per share)*	0.87	0.80	0.70
<b>อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) / Current Ratio (times)	0.43	1.09	2.55
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) / Debt to Equity Ratio (times)	0.69	0.78	0.66
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%) / Gross Profit (Loss) Margin (%)	54.70	53.92	67.80
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%) / Net Profit (Loss) Margin (%)	36.02	38.04	35.50
อัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สินรวม (%) / Return on Assets (%)	7.83	10.86	6.85
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)* / Return on Equity (%)*	9.80	13.18	7.34

หมายเหตุ : \* เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเป็นมา

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท / AQUA”) ได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 ภายใต้ชื่อ บริษัท ดี อี แคปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE” และในปี 2550 บริษัทฯ ได้มีนโยบายหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า และรื้อรับจ้างสาธารณะ เนื่องจากพิจารณาแล้วไม่คุ้มค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ บริษัทฯ ติดตามเก็บเงินจากพอร์ตลูกค้าเดิม ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีเงินสดเหลือและสามารถนำไปลงทุนในธุรกิจที่เห็นว่ามีศักยภาพในการลงทุนเพื่อจะพัฒนาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ต่อไป ได้แก่

### 1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- การลงทุนในสื่อโฆษณา

ปี 2550 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”/“AQUA AD”) ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิตและติดตั้งงานโฆษณาประเภทต่างๆ โดยเน้นสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน AA หลายครั้งดังนี้

- ❖ ปี 2554 เข้าซื้อหุ้นของ AA จากผู้ถือหุ้นอื่นจำนวน 225,513,053 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 451,026,106 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท มูลค่ายุติธรรม ณ วันจดทะเบียนเพิ่มทุนเท่ากับ 0.56 บาทต่อหุ้น บริษัทฯ มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 27.10 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้น AA ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว
- ❖ ปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายและโอนสิทธิทรัพย์สินประกอบการเกี่ยวกับป้ายโฆษณาทั้งหมดของบริษัทฯ ให้กับ AA เพื่อจัดโครงสร้างธุรกิจให้มีความชัดเจน และขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ AA จำนวน 105,151,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 2.66 บาท รวมมูลค่า 279.49 ล้านบาท ให้แก่ POLAR ภายหลังการทำรายการบริษัทถือหุ้น AA คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.00
- ❖ ปี 2559 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ AA จำนวน 105,151,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 1.52 บาท รวมมูลค่า 160 ล้านบาท คืนจาก POLAR ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน AA สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

นอกจากนี้ ปี 2554 บริษัทฯ ได้พิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจป้ายโฆษณาซึ่งเป็นธุรกิจประเภทเดียวกันกับ AA โดยการเข้าซื้อป้ายโฆษณาจากผู้ประกอบการอื่น รวมถึงการก่อสร้างโครงข่ายโฆษณาใหม่ ต่อมาในปี 2556 ได้ขายและโอนสิทธิทรัพย์สินประกอบการเกี่ยวกับป้ายโฆษณาทั้งหมดของบริษัทฯ ให้กับ AA เพื่อจัดโครงสร้างธุรกิจให้มีความชัดเจน (ตามรายละเอียดข้างต้น)

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) ดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out Of Home Media : OOH) ทั้งในรูปแบบป้ายภาพนิ่ง และป้ายดิจิทัล LED โดยการเข้าซื้อ (1) หุ้นสามัญร้อยละ 90 ของหุ้นทั้งหมดหรือเท่ากับ 881,999 หุ้น ในราคาหุ้นละ 697.9592 บาท (ราคาพาร์ 100 บาท) มูลค่าเงินลงทุน 615.60 ล้านบาท

(2) หุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด หรือเท่ากับ 136 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท (ราคาพาร์ 100 บาท) มูลค่าเงินลงทุน 13,600 บาท รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 615.61 ล้านบาท และภายหลังจากการเข้าลงทุนในBWM แล้ว บริษัทมีแผนให้ BWM (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90) ลดทุนในส่วน of หุ้นบุริมสิทธิทั้งจำนวน และในวันเข้าทำรายการบริษัทต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ BWM จำนวน 146.80 ล้านบาท เพื่อให้ BWM ไปชำระเงินกู้ยืม รวมทั้งสิ้น 762.41 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 ของ BWM มีมติให้ลดทุนในส่วน of หุ้นบุริมสิทธิทั้งจำนวน BWM ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560

การเข้าลงทุนใน BWM ครั้งนี้ทำให้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายสื่อโฆษณา LED ครอบคลุมทั่วประเทศอย่างรวดเร็ว โดยมีจำนวนจอ LED ณ วันสิ้นปี 2561 จำนวน 80 จอ ซึ่งจะช่วยให้การวางแผนสื่อสามารถเข้าถึงผู้บริโภคในวงกว้างและมีผลต่อโอกาสการเติบโตของเม็ดเงินโฆษณาอย่างชัดเจน

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 AA ได้เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด (“MIS”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 61.13 ล้านบาท ซึ่ง MIS ดำเนินธุรกิจให้เข้าพื้นที่ป้ายโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) ในรูปแบบป้าย Billboard ในจังหวัดต่าง ๆ ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีจำนวนป้ายทั้งหมด 8 แห่ง 10 หน้าป้าย และภายหลังจากการเข้าลงทุน MIS ได้ก่อสร้างป้ายในที่ดินสิทธิการเช่าที่มีอยู่ ณ วันที่เข้าลงทุนอีก 1 แห่ง รวมเป็น 9 แห่ง 12 หน้าป้าย

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมอีกจำนวน 49,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 737.3126 บาท มูลค่าเงินลงทุน 36.13 ล้านบาท ภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นใน BWM เป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน

- **การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) “EPCO”**

- ❖ ปี 2553 การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ EPCO ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกอบธุรกิจโรงพิมพ์ครบวงจร ภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 ราย รวมเป็นจำนวน 207.85 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 43.82 ของหุ้นทั้งหมดของ EPCO เท่ากับ 474,177,401 หุ้น (ไม่รวมหุ้นซื้อคืนจำนวน 41,232,800 หุ้น) คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 397.41 ล้านบาท นอกจากนี้การเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินร้อยละ 25 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจำเป็นต้องจัดทำข้อเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของ EPCO ตามกฎเกณฑ์ของ กสท. รวมถึงการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มผ่านระบบการซื้อ-ขายของตลาดหลักทรัพย์ ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น EPCO ร้อยละ 44.15 ของทุนชำระแล้ว
- ❖ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 38.40 ของทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลง เนื่องจากการแปลงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ EPCO-W1
- ❖ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 39.69 ของทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น เนื่องจากการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออกจำกัด (มหาชน) (EPCO) เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วน 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ รวมถึงการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มผ่านระบบการซื้อ-ขายของตลาดหลักทรัพย์
- ❖ ตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน EPCO ได้ขยายธุรกิจเพิ่มไปในด้านพลังงานทดแทน โดยได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและได้ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตที่สูง และมีความเสี่ยงในการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงได้ในระยะยาว

- การลงทุนในธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ
  - ❖ ปี 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักด้านคลังสินค้าให้เช่าและบริการ โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือกลุ่มบริษัทยูนิลีเวอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 69 ของทุนจดทะเบียน (1,694,000 หุ้น) เป็นการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของ TCDC จำนวน 1,169,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 406.3302 บาท (มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 306.3302 บาท/หุ้น) และการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 406 บาท เพื่อให้ได้สิทธิเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ TCDC รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 475 ล้านบาท และให้นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ ถือหุ้นแทนบริษัทจำนวน 1 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TCDC เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน
  - ❖ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TCDC จำนวนหุ้น 459,374 หุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม 5 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.12 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 685.715 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนในครั้งนี้ 315.00 ล้านบาท ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 96.13 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้นทั้งหมดเท่ากับ 1,694,000 หุ้น)
  - ❖ ไตรมาสที่ 4/2558 TCDC เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (AWH) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักด้านคลังสินค้าให้เช่าและบริการ จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 449,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 367.632 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 165.43 ล้านบาทภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว TCDC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้นทั้งหมดเท่ากับ 450,000 หุ้น)
- การลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
  - ❖ ปี 2559 MANTRA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ทเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทและเกษตรกรรมโดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการนี้ทั้งสิ้น 470 ล้านบาท เพื่อให้บริษัท เดอะเคบิน เชียงใหม่ จำกัด เข้าทำทรัพย์สินทั้งหมดของโครงการภายหลังก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อดำเนินธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) เป็นระยะเช่าเวลา 10 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 10 ปี
  - ❖ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 โครงการ เดอะเคบิน เชียงใหม่ ก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการ 100% แล้ว
- การลงทุนอื่นๆ ที่ยังมีการดำเนินงานอยู่
  - ❖ การลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด (ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรม 209 ห้อง และเซอร์วิส อพาร์ท เมนท์ 88 ห้อง ในจังหวัดนครปฐม) ปัจจุบันได้เปิดให้บริการแล้ว ภายใต้ชื่อ “โรงแรม ไมด้า ทาวาโรดิ แกรนด์”

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการดำเนินธุรกิจ เป็นบริษัทบริหารการลงทุน โดยเลือกลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด

นอกจากนี้บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเดิมคือ บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE” เป็นชื่อดังต่อไปนี้

- ปี 2551 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ชันโซ่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “SSE”
- ปี 2553 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท พี พลัส จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “PLUS”
- ปี 2555 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “AQUA” ซึ่งเป็นชื่อที่ใช้อยู่ในปัจจุบันของบริษัท

### 1.3 เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ได้พิจารณาบททวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เป็นดังนี้

#### วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และ โอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด ”

#### พันธกิจ

AQUA มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และ โอกาสเติบโตในอนาคต นำโดย

- (1) ธุรกิจสื่อโฆษณาครบวงจรภายใต้บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) , บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด และบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด
- (2) ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า ภายใต้ บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่นเซ็นเตอร์ จำกัด และบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โซลูชั่น จำกัด
- (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ภายใต้ชื่อ บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด
- (4) ธุรกิจสิ่งพิมพ์ และพลังงานทดแทน ภายใต้บริษัท โรงพิมพ์ ตะวันออก จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ยังสรรหาทางเลือกในการลงทุนต่างๆ ที่ดีต่อไปในอนาคต เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด

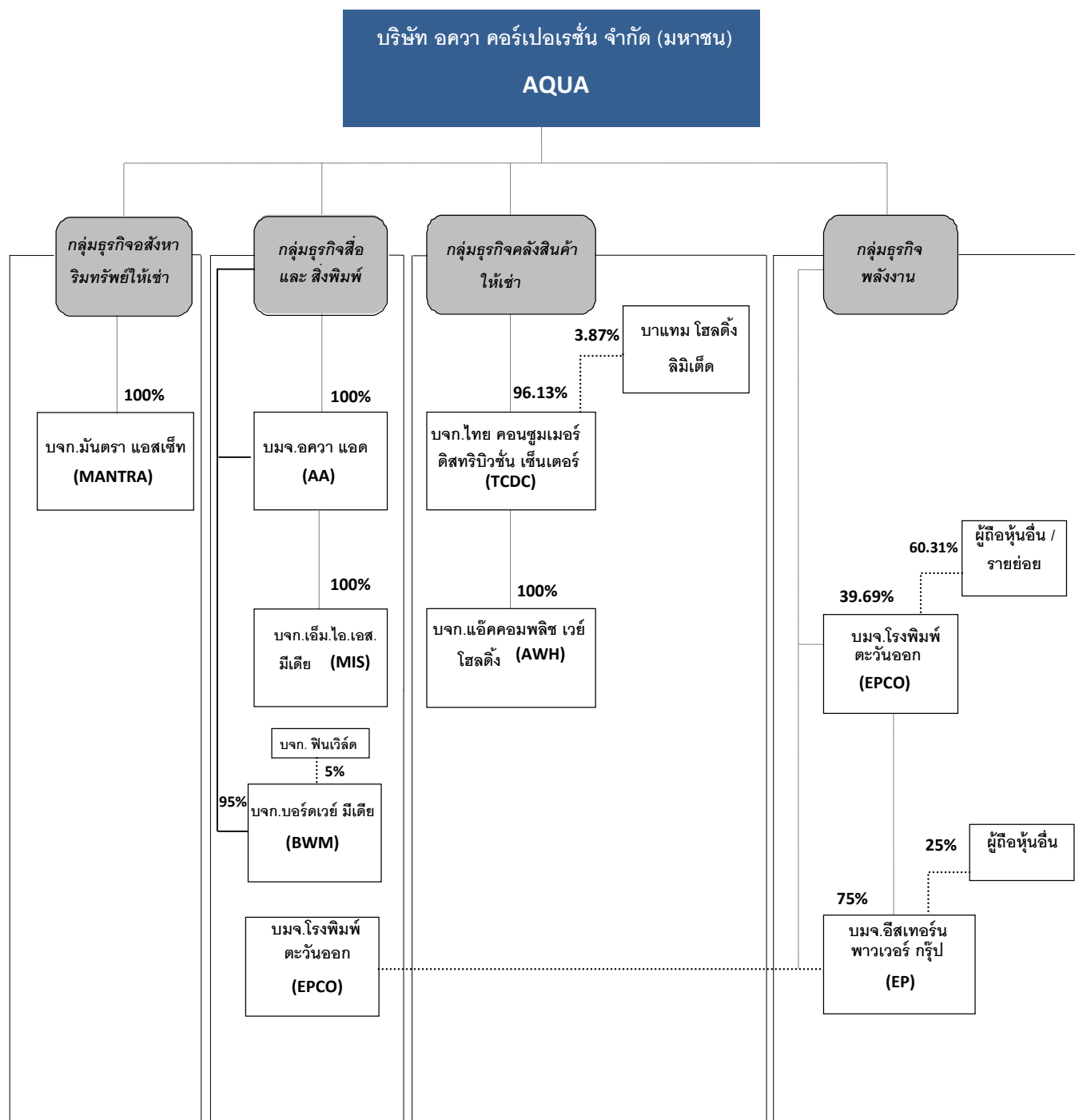
#### กลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืน

- พิจารณาลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต
- กระจายความเสี่ยงสู่การลงทุนที่หลากหลาย
- พัฒนาธุรกิจที่ลงทุน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืน
- สร้าง Synergy ระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด
- ผลักดันธุรกิจที่ลงทุน ให้เติบโตไปสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

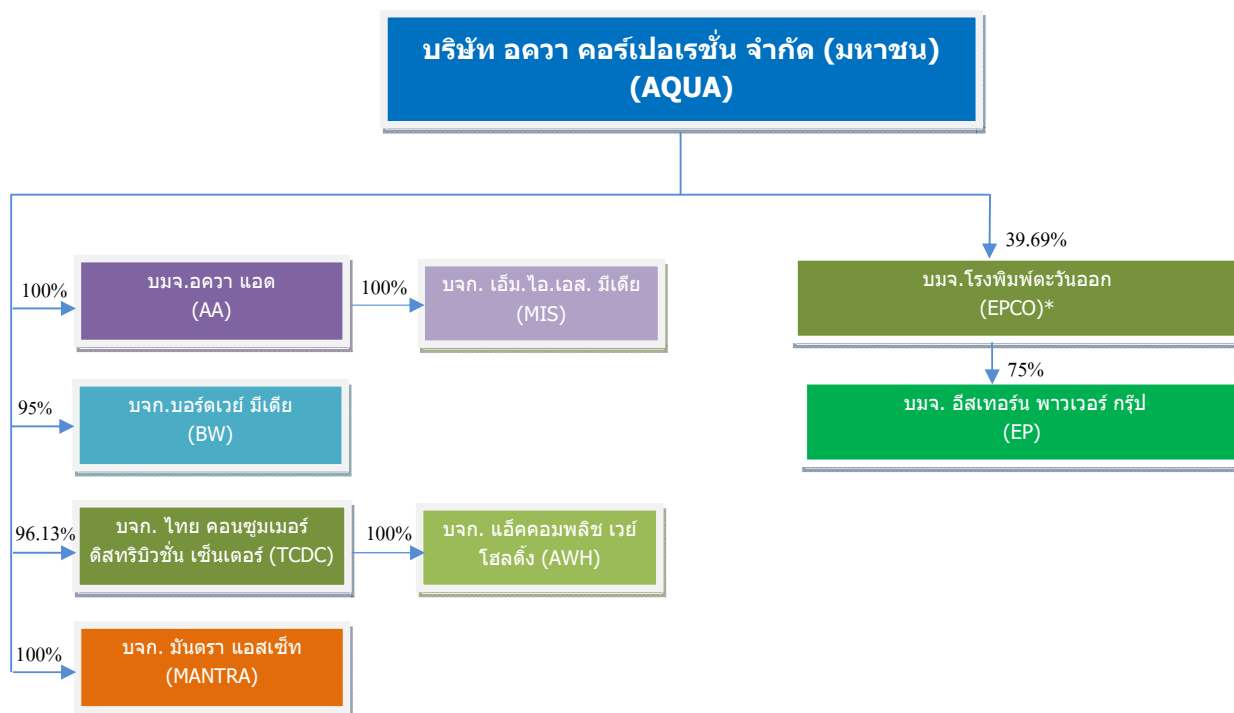
ตั้งแต่ปี 2550 (ภายหลังหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อ) บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา ภายใต้ชื่อ บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”) ธุรกิจสิ่งพิมพ์ ภายใต้ชื่อ บริษัท โรงพิมพ์ ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EPCO”) ต่อมา EPCO ขยายธุรกิจไปสู่การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนผ่านบริษัทย่อยของ EPCO ชื่อ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“EP”) และการลงทุนในธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่นเซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) และ บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โซลูชั่น จำกัด (“AWH”) รวมถึงการเข้าลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ภายใต้ชื่อ บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”) นอกจากนี้บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) ทำให้บริษัทมีเครือข่ายสื่อโฆษณา LED ครบวงจรทั่วประเทศอย่างรวดเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้



## 1.5 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีบริษัทย่อยทางตรง บริษัทย่อยทางอ้อม และบริษัทร่วม รวมทั้งหมด 8 บริษัท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกิจการเป็นดังนี้



### หมายเหตุ

- \* โครงสร้างการถือหุ้นของ EPCO สามารถพิจารณาได้จาก 56-1 ของ EPCO และในช่วงวันที่ 18 มกราคม – 1 มีนาคม 2562 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้น EPCO ผ่านระบบของ SET ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเป็น 40.08%



## รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

### บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”)

- **สัดส่วนการถือหุ้น**  
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
- **สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท**  
บริษัทย่อย
- **ลักษณะการประกอบธุรกิจ**  
ประกอบธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิตและติดตั้งงานโฆษณาประเภทต่าง ๆ โดยเน้นสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่ ประเภทบิลบอร์ด (Billboard) เป็นหลัก
- **ข้อมูลสำคัญทางการเงิน**

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	571.00	580.81	561.99	574.16	607.44
หนี้สินรวม	108.34	65.96	98.43	60.05	91.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น	462.66	514.85	463.57	514.11	516.22
รายได้รวม	359.42	311.63	344.49	301.40	312.42
กำไรสุทธิ	59.03	28.97	60.67	28.23	43.87
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.1459	0.0716	0.1500	0.0698	0.1074
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	0.295	0.050	0.075

### บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด (“MIS”)

- **สัดส่วนการถือหุ้น**  
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
- **สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท**  
บริษัทย่อยทางอ้อม
- **ลักษณะการประกอบธุรกิจ**  
ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ป้ายโฆษณานอกบ้าน (Out of Home Media) ในรูปแบบป้าย Billboard ในจังหวัดต่าง ๆ ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

● ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	20.88	18.83	26.16
หนี้สินรวม	15.60	15.09	11.99
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5.28	3.74	14.17
รายได้รวม	16.19	12.36	24.06
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1.55	2.67	4.89
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	154.52	266.86	488.73
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น *	-	-	-

หมายเหตุ \* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรประจำปี 2559 และกำไรสะสม จำนวน 13.07 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้น

บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BW”)

● สัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ถือหุ้นในสัดส่วน 90% ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 เข้าลงทุนเพิ่มทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเป็น 95% และบจ. ฟินเวสต์ ถือหุ้นในสัดส่วน 5%

● สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทย่อย

● ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) ทั้งในรูปแบบป้าย Static และป้ายดิจิตอล LED โดยรายได้หลักมาจากป้ายดิจิตอล LED

● ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	849.78	694.85	475.39
หนี้สินรวม	647.14	504.19	274.82
ส่วนของผู้ถือหุ้น	202.64	190.66	200.57
รายได้รวม	368.73	322.18	238.54
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	11.98	(9.99)	47.21
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	12.23	(10.10)	48.17
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	20.00	-	-

**บริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)**

- **สัดส่วนการถือหุ้น**  
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 96.13% และบาแทม โฮลดิ้งส์ ลิมิเตด ถือหุ้นในสัดส่วน 3.87%
- **สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท**  
บริษัทย่อย
- **ลักษณะการประกอบธุรกิจ**  
ประกอบธุรกิจหลักทางด้านการคลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ โดยลูกค้าหลักของ TCDC ในปัจจุบันได้แก่ กลุ่มบริษัท ยูนิลีเวอร์ โดยมีคลังสินค้าให้เช่าจำนวน 2 คลัง คิดเป็นพื้นที่ให้เช่า 108,800 ตารางเมตรโดยประมาณ บนพื้นที่ดิน ขนาด 211-0-25 ไร่ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 39,39/1 หมู่ 11 ถนน ร.พ.ช. นามแดง-คลองประเวศบุรีรมย์ ถนนสุวินทวงศ์ (ทล. 304) ตำบลคลองเปิ้ง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา
- **ข้อมูลสำคัญทางการเงิน**

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	3,276.78	3,270.60	3,165.96	3,034.07	3,008.65	2,893.09
หนี้สินรวม	1,739.36	1,897.21	1,989.77	1,547.54	1,675.59	1,740.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,537.42	1,373.39	1,176.18	1,486.53	1,333.06	1,152.89
รายได้รวม	305.24	356.94	302.16	280.30	321.73	256.07
กำไรสุทธิ	169.12	205.67	156.95	158.56	188.64	136.30
กำไรสุทธิต่อหุ้น	99.83	121.41	92.65	93.60	111.36	80.46
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	-	2.00	3.00	5.00

**บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”)**

- **สัดส่วนการถือหุ้น**  
บริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC) เข้าลงทุนเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
- **สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท**  
บริษัทย่อยทางอ้อม
- **ลักษณะการประกอบธุรกิจ**  
ประกอบธุรกิจหลักทางด้านการคลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ โดยปัจจุบันบริษัทมีสัญญาให้เช่าและบริการคลังสินค้าให้แก่ลูกค้า จำนวน 2 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด (พื้นที่คลังสินค้า 13,845 ตารางเมตร) บนที่ดินขนาด 13-1-74 ไร่ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 342 หมู่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยลูกค้าหลักของ AWH ได้แก่
  1. Agility : บริษัท อจิลิตี้ จำกัด อยู่ในเครือ Agility ซึ่งเป็นผู้ประกอบการลอจิสติกส์ที่ใหญ่ที่สุดในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เวสต์ และดูไบ ครอบคลุมการขนส่งใน 100 ประเทศทั่วโลก ด้วยพนักงานกว่า 20,000 คน และมีลูกค้าประมาณ 65,000 ราย และมีรายได้กว่า 48,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2. Ceva : CEVA Logistics (Thailand) Ltd. อยู่ในเครือ CEVA ซึ่งเป็นผู้ประกอบการลอจิสติกส์ชั้นนำของโลก มีเครือข่ายขนส่งที่ครอบคลุม 170 ประเทศ ด้วยพนักงานกว่า 42,000 คน สำหรับในประเทศไทย มีพนักงานกว่า 3,000 คน และมีคลังสินค้าในเครือข่ายทั่วประเทศ 38 แห่ง รวมเนื้อที่ให้บริการคลังสินค้าประมาณ 700,000 ตรม.

● ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	385.47	404.71	423.19
หนี้สินรวม	191.82	221.63	257.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น	193.64	183.08	166.05
รายได้รวม	49.36	51.82	53.01
กำไรสุทธิ	15.96	26.03	25.16
กำไรสุทธิต่อหุ้น	35.47	57.85	55.91
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	7.00	12.00	20.00

บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)

● สัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100%

● สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทย่อย

● ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ โดยบริษัท เดอะ เคบิน เชียงใหม่ จำกัด เข้าเพื่อดำเนินธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center)

● ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	724.93	719.74	215.49
หนี้สินรวม	504.30	506.72	197.72
ส่วนของผู้ถือหุ้น	220.63	213.03	17.77
รายได้รวม	67.75	262.13	0.32
กำไรสุทธิ	27.60	195.26	0.16
กำไรสุทธิต่อหุ้น	27.60	195.26	0.16
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	20.00	20.00	-

บริษัท โรงพิมพ์ ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EPCO”)

● สัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 39.69% และการถือหุ้นส่วนที่เหลือของ EPCO สามารถดูได้ที่ Website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเนื่องจาก EPCO เป็นบริษัทจดทะเบียน

● สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทร่วม

- ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ และดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร โดยให้บริการตั้งแต่ การวางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และเมื่อปลายปี 2554 EPCO ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ณ ปัจจุบันสามารถสรุปโครงการ โรงไฟฟ้าของกลุ่ม EPCO มีดังนี้

โครงการ	ขนาดกำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	เริ่มจ่ายไฟฟ้า ในเชิงพาณิชย์ (COD)
โรงไฟฟ้าโดยใช้พลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Combined Power)	360	ปี 2559
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท Solar Farm	20	ปี 2555 - 2560
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	1.50	ปี 2557 - 2558
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	0.968	27 มี.ค. 2562
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	2.08	อยู่ระหว่างดำเนินการ
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น	45.96	ปี 2559 - 2562
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม	99.216	30 มิ.ย. 2562
รวม	529.73	

- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สินทรัพย์รวม	10,599.33	8,507.75	6,930.38
หนี้สินรวม	4,924.02	6,034.82	4,739.12
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,280.27	2,472.93	2,191.25
ส่วนของผู้ถือหุ้น-ส่วนของ EPCO	2,574.09	2,109.03	1,896.22
รายได้รวม	1,184.66	962.63	881.15
กำไรสุทธิ	408.69	231.36	135.73
กำไรสุทธิ-ส่วนของ EPCO	342.77	206.42	118.74
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.41	0.26	0.16
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น(*)	0.15	0.16	0.16

หมายเหตุ (\*) EPCO ประกาศจ่ายปันผลจากการดำเนินงานของแต่ละปีดังนี้

ปี 2561 จ่ายปันผลเป็นเงินสดหุ้นละ 0.15 บาท

ปี 2560 จ่ายปันผลเป็นเงินสดหุ้นละ 0.11 บาท และเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 20 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นปันผลหุ้นละ 0.16 บาท

ปี 2559 จ่ายปันผลเป็นเงินสดหุ้นละ 0.12 บาท และเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 25 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นปันผลหุ้นละ 0.16 บาท

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2559-2561 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

ประเภทรายได้	2559		2560		2561	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
<b>1. รายได้จากธุรกิจซื้อขายโฆษณา :</b>						
1.1 รายได้ค่าโฆษณา - Static	306.96	44.92	333.96	24.21	365.74	29.47
1.2 รายได้ค่าโฆษณา - LED	-	-	154.08	11.17	324.32	26.13
1.3 รายได้อื่นๆ	-	-	96.25	6.98	22.78	1.84
<b>รวม</b>	<b>306.96</b>	<b>44.92</b>	<b>584.28</b>	<b>42.36</b>	<b>712.84</b>	<b>57.43</b>
<b>2. รายได้จากธุรกิจคลังสินค้า :</b>						
2.1 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	286.01	41.85	283.81	20.58	289.40	23.32
2.2 กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ดินธรรมในอสังหาริมทรัพย์ฯ	-	-	69.30	5.02	15.50	1.25
<b>รวม</b>	<b>286.01</b>	<b>41.85</b>	<b>353.11</b>	<b>25.60</b>	<b>304.90</b>	<b>24.57</b>
<b>3. รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ :</b>						
3.1 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	37.59	2.73	65.44	5.27
3.2 ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ดินธรรมในอสังหาริมทรัพย์ฯ	-	-	223.94	16.24	(0.49)	(0.04)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>261.53</b>	<b>18.96</b>	<b>64.95</b>	<b>5.23</b>
<b>4. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม : EPCO</b>	45.60	6.67	79.56	5.77	136.05	10.96
<b>รวม</b>	<b>45.60</b>	<b>6.67</b>	<b>79.56</b>	<b>5.77</b>	<b>136.05</b>	<b>10.96</b>
<b>5. รายได้อื่น :</b>						
5.1 หนี้สูญรับคืน	3.15	0.46	1.27	0.09	3.74	0.30
5.2 รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก	0.41	0.06	0.15	0.01	-	-
5.3 กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	33.97	2.46	-	-
5.4 กำไรจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	6.53	0.14	-	-
5.5 รายได้ดอกเบี้ยรับ	20.36	2.98	13.25	0.96	4.97	0.40
5.6 อื่นๆ	20.93	3.06	45.70	3.31	13.69	1.10
<b>รวม</b>	<b>44.85</b>	<b>6.56</b>	<b>100.87</b>	<b>7.31</b>	<b>22.40</b>	<b>1.80</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>683.42</b>	<b>100.00</b>	<b>1,379.35</b>	<b>100.00</b>	<b>1,241.14</b>	<b>100.00</b>

#### หมายเหตุ

- การดำเนินงานธุรกิจซื้อขายโฆษณาของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ปี 2559-2561 เป็นดังนี้
  - ธุรกิจซื้อขายโฆษณา ภายใต้มงจ. อควา แอด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 74 ของทุนชำระแล้ว อควาเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจาก 74% เป็น 100% เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559
  - เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 อควาได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัดในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจาก 90% เป็น 95% เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561
  - เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บมจ. อควา แอด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัดในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
- ในไตรมาสที่ 1/2559 บจ.มันครา แอสเซต เข้าลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ และเริ่มรับรู้รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ เฟส 1 ตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 และรับรู้รายได้ตามสัญญา 100% เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป



## 2.1 ธุรกิจเช่าซื้อ

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทดำเนินธุรกิจขายเช่าซื้อสินค้าชื่อ “ไคสตาร์” ประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เครื่องใช้สำนักงาน รถจักรยานยนต์ และอื่นๆ พร้อมบริการก่อนและหลังการขายถึงบ้านให้แก่ กลุ่มลูกค้ารายย่อยระดับกลาง-ล่าง ที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ต่อมา ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทฯ มีนโยบายหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า และรถจักรยานยนต์สาธารณะ(รถแท็กซี่) เนื่องจากไม่คุ้มต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ปัจจุบันพอร์ตลูกหนี้เกือบทั้งหมดของบริษัท ได้พิจารณาตัดหนี้สูญเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากภายหลังลูกหนี้ชำระเงินให้กับบริษัท บริษัทจะรับเงินและบันทึกเป็นรายได้หนี้สูญรับคืน ส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ตัดหนี้สูญบริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวนแล้ว

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยลูกหนี้เช่าซื้อ 7 ประเภทหลัก และมีมูลค่าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ดังนี้

ประเภทลูกหนี้	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อุปกรณ์และเครื่องใช้ไฟฟ้า						
- รายย่อย	-	-	-	-	-	-
- ตัวแทน	-	-	-	-	-	-
รถยนต์						
- ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	-	-	-	-	0.27	7.05
- ลูกหนี้โอนสิทธิตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	-	-	-	-
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.00	100.00	3.00	100.00	3.56	92.95
โทรศัพท์สาธารณะ	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3.00</b>	<b>100.00</b>	<b>3.00</b>	<b>100.00</b>	<b>3.83</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ** ลูกหนี้ตามตารางข้างต้น บริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวนแล้ว

## 2.2 ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อป้ายโฆษณา

เป็นธุรกิจที่ให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) ที่มีความหลากหลายทั้งในด้านรูปแบบ ขนาด สถานที่ติดตั้ง และเทคนิคในการนำเสนอ เพื่อให้ครอบคลุมตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน โดยกลุ่มบริษัทให้บริการสื่อโฆษณาครบวงจร ตั้งแต่ให้คำปรึกษาในการวางแผนการใช้สื่อ และการสร้างเครือข่ายสื่อโฆษณา (Media Network) รวมไปถึงการผลิตชิ้นงานโฆษณา (Media Production) ติดตั้ง และดูแลรักษาสื่อตลอดระยะเวลาของการให้บริการสื่อโฆษณา

การดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท โดยการให้บริการ มีสื่อหลัก 2 ประเภทดังนี้



1. สื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor)
2. สื่อโฆษณาดิจิทัล LED (Digital Media)

## รายละเอียดของสื่อป้ายโฆษณาประเภทต่างๆ

### 1. สื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor)

เป็นสื่อป้ายโฆษณาภาพนิ่งที่มีความหลากหลาย ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ที่ตั้งอยู่ริมถนนสายหลัก บนทางด่วน และภายนอกอาคาร โดยมีจุดติดตั้งครอบคลุมพื้นที่ทั้งในย่านธุรกิจ แหล่งชุมชนในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และในหัวเมืองใหญ่ทั่วประเทศไทย การผลิตสื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor) นั้น สามารถใช้วัสดุได้หลากหลายเพื่อให้ภาพโฆษณาที่ติดตั้งบนป้ายนั้น มีความเหมาะสมกับลักษณะสินค้าและสร้างความดึงดูดใจให้แก่ผู้พบเห็น รายได้จากการประกอบธุรกิจมี 2 ประเภท คือ รายได้จากการให้เช่าสื่อโฆษณา และรายได้จากการผลิตชิ้นงานโฆษณา (Media Production) คิดตั้ง ซึ่งลูกค้าที่เช่าสื่อโฆษณาของบริษัทต้องให้บริษัทเป็นผู้ผลิตภาพโฆษณาด้วย ทั้งนี้เพื่อคุ้มครองในเรื่องการรับประกันภาพโฆษณาโดย

- ❖ โครงสร้างป้ายโฆษณาใช้วัสดุตามแบบมาตรฐานอุตสาหกรรมโดยผ่านการคำนวณการรับน้ำหนัก การต้านทานแรงลมจากวิศวกรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์
- ❖ ตัวพื้นป้ายเป็นชิ้นงานต่อเนื่องด้วยวัสดุโลหะและอลูมิเนียม เช่น แผ่นอลูมิเนียม แผ่นสังกะสี และแผ่นผ้าไวนิล
- ❖ รูปแบบโครงสร้างสื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor) สามารถแยกประเภทได้ดังนี้ โครงสร้างเสาเดี่ยว (Mono Pole), โครงสร้างเสาคู่ (Double Column) และโครงสร้างเหล็กฉากถักใยแมงมุม (Steel Truss) บนพื้นดิน และบนอาคาร รวมถึง สื่อป้ายโฆษณาแบบกล่องไฟที่ติดตั้งต่อเนื่องบริเวณใต้ทางด่วนเลียบบนถนนเอกมัย-รามอินทรา (Serie Poster)

		
เสาเดี่ยว (Mono Pole)	เสาคู่ (Double Column)	เหล็กฉากใยแมงมุมบนพื้นดิน
		
เหล็กฉากใยแมงมุมบนอาคาร	สื่อป้ายโฆษณาแบบกล่องไฟ	

ณ วันสิ้นปี 2559 – 2561 กลุ่มบริษัทมีโครงป้ายสื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor) แบ่งตามจุดติดตั้ง ดังนี้

จุดติดตั้ง	จำนวนโครงป้าย (หน้าป้าย)		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ริมถนนสายหลักในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล	174	192	197
ริมถนนสายหลักในต่างจังหวัด	113	113	72
รวม	287	305	269
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (%)	52.82	45.86	59.55

## 2. สื่อโฆษณาดิจิทัล LED

เป็นสื่อโฆษณาประเภทอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นสื่อโฆษณาที่ให้ทั้งอารมณ์และความรู้สึกจากการเคลื่อนไหวและการออกเสียงของภาพโฆษณา สร้างจุดสนใจให้กับผู้พบเห็นได้เป็นอย่างดี มีความโดดเด่นในยามค่ำคืน และเป็นที่ยอมรับในปัจจุบัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับสื่อโฆษณาที่สามารถสร้าง Impact ให้กับผู้พบเห็นได้ ดังนั้นการสร้างสื่อโฆษณาดิจิทัลร้อยละ 90 มีขนาดพื้นที่มากกว่า 120 ตารางเมตรขึ้นไป และติดตั้งเครือข่ายครอบคลุมบริเวณศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ (CBD) ตามเส้นทางที่มีการจราจรหนาแน่นทั่วกรุงเทพฯ แบ่งเป็น กรุงเทพฯชั้นใน เน้นทำเลที่เข้าลักษณะเป็น Business Area มีห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม เช่น ถนนสาทร ถนนพระราม4 ถนนสุขุมวิท ถนนนอศอก ถนนเพชรบุรี รวมถึงบริเวณรอบๆ พื้นที่อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ เป็นต้น กรุงเทพฯชั้นกลาง เน้นทำเลรองลงมาจากกรุงเทพฯชั้นใน ลักษณะที่อยู่อาศัยผสมระหว่างหมู่บ้านและคอนโดมิเนียม เป็นที่ตั้งของซูเปอร์มาร์เก็ต (Discount Store) และซูเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket) ขนาดใหญ่ เช่น ถนนนครราชสีมา ถนนพัฒนาการ เป็นต้น กรุงเทพฯชั้นนอก เน้นทำเลรอบๆ กรุงเทพฯ ตามถนนเส้นสำคัญๆ เช่น ถนนแจ้งวัฒนะ ถนนงามวงศ์วาน ถนนรามอินทรา ถนนบางนา เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังวางเครือข่ายในหัวเมืองใหญ่ต่างๆ ในพื้นที่เศรษฐกิจ โดยเน้นจังหวัดที่มีสนามบินเพื่อการพาณิชย์ มีห้างสรรพสินค้า รวมทั้งบริษัทฯยังมีพันธมิตรทางธุรกิจที่สามารถเพิ่มเครือข่ายในทำเลที่ไม่มีป้ายของบริษัท ทำให้การบริการของบริษัทครอบคลุมทั่วประเทศได้




เพื่อให้กลมกลืนกับ life style แห่งยุค 4.0 กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรผู้ประกอบการทีวี ช่อง 19 Spring New นำข่าวสารประจำวันเผยแพร่ผ่านระบบเครือข่ายสื่อโฆษณาดิจิทัล LED ของบริษัท เพื่อสร้างสีสันและชีวิตให้กับสื่อโฆษณา รวมทั้งทำให้ผู้คนได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญๆ ในแต่วันได้อย่างทันท่วงที

- เขตกรุงเทพฯและปริมณฑล



		
สี่แยกพหลโยธิน	วิคตอรี มอลล์ - ศูนย์การค้า วิคตอรี มอลล์ อนุสาวรีย์ฯ	สาทร (อาคารสมูทตี้)

- ต่างจังหวัด

		
จังหวัดชลบุรี - สีแยกบ้านสวน	จังหวัดอุตรธานี - 5 แยกวงเวียนน้ำพุ	จังหวัดนครราชสีมา
		
จังหวัดเชียงใหม่ - แยกท้ายซอยถนนนิมมานเหมินท์	จังหวัดสงขลา - หาดใหญ่	จังหวัดสมุทรปราการ

สื่อโฆษณาดิจิทัล LED แบ่งตามจุดติดตั้ง ดังนี้

จุดติดตั้ง	จำนวนจอ	
	ปี 2561	ปี 2560
เขตกรุงเทพฯและปริมณฑล	53	23
ต่างจังหวัด	26	19
รวม	79	42
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (%)	70.33	52.97

## 2.3 ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) ที่ส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่เพียงอย่างเดียว และแผนงานต่อไปจะเริ่มพัฒนาให้บริการคลังสินค้าที่สร้างแบบสำเร็จรูป (Ready Built) เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม และแบบ Ready Built เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันที





คลังสินค้า แห่งที่ 1 – 2

คลังสินค้า แห่งที่ 3

คลังสินค้า แห่งที่ 4

รายละเอียดของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

อาคารคลังสินค้า	ที่ตั้งโครงการ	อัตราการใช้ (%)	พื้นที่เช่ารวม(ตรม.)
แห่งที่ 1	ตำบลคลองปรัง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา	100	47,000
แห่งที่ 2	ตำบลคลองปรัง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา	100	61,800
แห่งที่ 3	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100	4,525
แห่งที่ 4	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100	9,320
รวม			122,645

## 2.4 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ โดยเข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ท เพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทและเกษตรกรรม ตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) เพื่อให้ผู้ประกอบการฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) เข้าโครงการทั้งหมดระยะยาว



อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ด.ห้วยทราย อ.แมริม จ.เชียงใหม่

รายละเอียดของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	อัตราการใช้ (%)	พื้นที่ดิน	พื้นที่ใช้สอย (ตรม.)
ตำบลห้วยทราย อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่	100	34-1-62.6 ไร่	11,093

## ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

### อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและภาวะการแข่งขันและผู้ประกอบการธุรกิจเข้าซื้อ

เนื่องจากบริษัทได้หยุดให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ ตั้งแต่ปี 2550 ตามที่แจ้งไว้ข้างต้นแล้ว บริษัทพิจารณาแล้วว่า ข้อมูลส่วนนี้ไม่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และการเปิดเผยข้อมูลในส่วนนี้อาจจะไม่สะท้อนให้เห็นถึงสถานการณ์ที่แท้จริงได้ จึงยกเลิกการเปิดเผยข้อมูลในส่วนนี้

### ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อป้ายโฆษณา

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

สื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ มี 2 ประเภทหลักๆ ที่ให้บริการอยู่ในปัจจุบันนี้ คือ สื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor) และสื่อโฆษณาดิจิทัล LED (Digital Media) ซึ่งกระจายอยู่ในพื้นที่ที่สำคัญๆ ทั่วประเทศ โดยในสัดส่วนในกรุงเทพคิดเป็นร้อยละ 62 และต่างจังหวัดตามหัวเมืองหลักรวม 42 จังหวัดคิดเป็นร้อยละ 38 ทำให้สื่อโฆษณาของบริษัทเป็นที่พบเห็นของผู้คนทุกกลุ่ม ทุกวัย ทุกอาชีพ ณ สิ้นปี 2561 รวมพื้นที่ให้บริการโฆษณาแบบป้ายนิ่ง 111,290 ตารางเมตร จากหน้าป้ายทั้งหมด 287 หน้าป้าย และแบบดิจิทัลมีพื้นที่ให้บริการ โฆษณา จำนวน 12,649 ตารางเมตร จากจำนวนป้ายทั้งหมด 79 จอ เฉลี่ยพื้นที่โฆษณาประมาณ 160 ตารางเมตรต่อจอดิจิทัล

เป้าหมายของบริษัท เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจสื่อ โฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) ให้อยู่กลุ่ม 1 ใน 3 ของอุตสาหกรรมนี้ บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

1. เลือกพื้นที่ในการสร้างสื่อโฆษณาที่สามารถเป็นจุดสังเกตหรือสถานที่ที่เป็น "สัญลักษณ์" (Landmark) ประจำพื้นที่หนึ่งๆ ได้ เช่น สื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor) ขนาดใหญ่บริเวณสนามบินสุวรรณภูมิขาออกมอเตอร์เวย์สำหรับลูกค้าธนาคารกรุงเทพ และป้ายบริเวณอำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา สำหรับลูกค้ากลุ่มสิงห์คอร์ปอเรชั่น รวมถึงป้ายโฆษณาดิจิทัล LED บริเวณอาคารพาเลดเคมแยกประตูน้ำ ซึ่งมีขนาดพื้นที่มากกว่า 1,500 ตารางเมตร ซึ่งถือว่าเป็นป้ายที่มีพื้นที่โฆษณาขนาดใหญ่มากที่สุดในประเทศไทยป้ายหนึ่ง เพื่อสร้างการจดจำในแบรนด์สินค้าของลูกค้า และของบริษัท
2. เลือกการสร้างสื่อโฆษณาดิจิทัลที่มีพื้นที่ให้โฆษณาขนาดมากกว่า 120 ตารางเมตรขึ้นไป เพื่อสร้าง Impact ให้กับผู้พบเห็นได้ และ เป็นจุดดึงดูดความสนใจที่โดดเด่นมากที่สุดในพื้นที่นั้นๆ เพื่อสร้างความคุ้มค่าต่อลูกค้าในการใช้บริการของบริษัท
3. การขยายป้ายให้มีจำนวนครอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัดจนสามารถสร้างเครือข่าย (Network) เพื่อให้สื่อสารกับผู้บริโภคได้เป็นจำนวนมากตามความต้องการของตลาดโฆษณา
4. จัดหมวดหมู่ป้ายเป็นกลุ่มเพื่อนำเสนอลูกค้าประเภทองค์กรให้ซื้อในระยะยาว เช่น แบ่งตามภาค หรือ กลุ่มป้ายครอบคลุมทั่วประเทศ
5. การให้บริการที่ยืดหยุ่นและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าเพื่อชักจูงให้ลูกค้าตัดสินใจใช้บริการ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นในการบริการด้วยการจัดส่งรายงานการออกอากาศด้วย Log file และการแก้ไขปัญหาจอ LED ให้เสร็จสิ้นอย่างรวดเร็วไม่เกิน 24 ชั่วโมง
6. การเพิ่มความสามารถที่นอกเหนือจากการแพร่ภาพโฆษณาเพียงอย่างเดียวโดยการถ่ายทอดสดกิจกรรมพิเศษรวมถึงเพิ่มศักยภาพของสื่อด้วยการนำเทคโนโลยีมาร่วมใช้กับจอดิจิทัล LED เช่นกิจกรรม Interactive เป็นต้น
7. เพื่อดึงดูดความสนใจของผู้พบเห็น และให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ของคนยุค 4.0 กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรผู้ประกอบการทีวี ช่อง 19 Spring New รายงานข่าวที่สำคัญทุกชั่วโมงเพื่อตอบสนองวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่ใช้เวลาอยู่นอกบ้านเป็นส่วนใหญ่ เพื่อสร้างสีสันและชีวิตให้กับสื่อโฆษณา รวมทั้งทำให้ผู้คนได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญๆ ในแต่วันได้อย่าง



**พันธกิจ**

บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของสื่อโฆษณาที่มีอยู่ การสรรหานวัตกรรมใหม่ๆ ที่สามารถเพิ่มมูลค่าให้กับสื่อโฆษณา และสามารถสนองความต้องการของตลาดอย่างแท้จริง รวมทั้งดำเนินการสรรหาสื่อโฆษณาประเภทอื่นๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้า โดยมีการศึกษาเทคโนโลยีต่างๆ จากสื่อโฆษณาของต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ทั้งจากการศึกษานิตยสารด้านโฆษณาชั้นนำในต่างประเทศ และการส่งทีมงานไปศึกษาดูงานสื่อโฆษณาต่างประเทศ เพื่อนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ให้เหมาะสม

**ลักษณะลูกค้าเป้าหมาย**

ลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ตามลักษณะการติดต่อ ดังนี้

**1. ลูกค้าประเภทบริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency)**

คือ บริษัทตัวแทนโฆษณา ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการในการติดต่อให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งสื่อป้ายโฆษณาให้กับผลิตภัณฑ์หรือบริการของลูกค้าของตนเอง

**2. ลูกค้าที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรง (Direct )**

คือ บริษัท ห้างร้านเอกชน รวมถึงองค์กรของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจทั่วไป ที่เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจต่างๆ ซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ หรือบริการโดยตรง ลูกค้าลักษณะนี้จะติดต่อกับบริษัทโดยไม่ผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา เพื่อให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งสื่อป้ายโฆษณาตามรายละเอียดและรูปแบบที่ได้ตกลงกัน

ในปี 2559 – 2561 บริษัทมีสัดส่วนรายได้แยกตามประเภทลูกค้าได้ดังนี้

ปี	Agency			Direct			รายได้รวม
	ราย	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน(%)	ราย	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน(%)	
2561	114	497.79	70.26	176	210.71	29.74	708.50
2560	85	357.01	61.14	209	226.91	38.86	583.92
2559	61	121.39	39.55	112	185.57	60.45	306.96

และสัดส่วนลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกของรายได้รวมใน 2559 - 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้ลูกค้า 10 รายแรก (ล้านบาท)	335.41	280.46	120.64
สัดส่วนรายได้ลูกค้า 10 รายแรกต่อรายได้รวม	47.34%	48.03%	39.30%

**แนวโน้มอุตสาหกรรมและ สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

การโฆษณาผ่านสื่อประเภทต่างๆ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วกันว่าเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการทำการตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น สามารถช่วยเพิ่มยอดขาย สามารถเพิ่มการรับรู้ในตัวสินค้า เป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการสื่อสารกับผู้บริโภค รวมไปถึงเป็นการสร้างความภักดีต่อตราสินค้า (Brand Loyalty) เป็นต้น ผู้ผลิตสินค้าที่มีการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ จะได้เปรียบคู่แข่งที่ไม่มีการโฆษณาเป็นอย่างมาก

เนื่องจากค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณา ประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมการตลาดของทุกภาคธุรกิจ ค่าใช้จ่ายในสื่อโฆษณา จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงตามสถานะเศรษฐกิจของประเทศ ในช่วงที่เศรษฐกิจดี ผู้ผลิตสินค้าจะมีแรงจูงใจในการเพิ่มการใช้จ่ายในการโฆษณาเพื่อชิงส่วนแบ่งการตลาดในกำลังซื้อของผู้บริโภคที่มากขึ้น สำหรับช่วงที่เศรษฐกิจอยู่ในภาวะถดถอย

ผู้ผลิตสินค้าสามารถคงประมาณในการโฆษณาได้ง่ายที่สุดเมื่อเทียบกับ การลดค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ เช่น การลดจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ภาพรวมของอุตสาหกรรมโฆษณาปี 2561 มีมูลค่าอยู่ที่ 1.05 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 อยู่ที่ 3.91% คิดเป็นมูลค่าที่ลดลง 3,970 ล้านบาท โดยสรุปเปรียบเทียบการใช้สื่อของปี 2560-2561 ได้ดังนี้

ประเภท	ปี 2561 (ล้านบาท)	%	ปี 2560 (ล้านบาท)	%	การเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	การเติบโต (%)
สื่อโทรทัศน์ / โทรทัศน์ดิจิทัล	67,935	64.42	62,874	61.95	5,061	8.05
สื่อเคเบิล/ดาวเทียม	2,434	2.31	2,913	2.87	(479)	(16.44)
สื่อวิทยุ	4,802	4.55	4,476	4.41	326	7.28
สื่อหนังสือพิมพ์	6,100	5.78	7,706	7.60	(1,606)	(20.84)
สื่อนิตยสาร	1,315	1.25	1,982	1.95	(667)	(33.65)
สื่อโรงภาพยนตร์	7,312	6.93	6,816	6.72	496	7.28
<b>สื่อป้ายโฆษณา</b>	<b>6,833</b>	<b>6.48</b>	<b>6,384</b>	<b>6.29</b>	<b>449</b>	<b>7.03</b>
สื่อเคลื่อนที่	6,067	5.75	5,876	5.79	191	3.25
สื่อในร้านค้า (In store)	1,054	1.00	946	0.93	108	11.42
สื่ออินเทอร์เน็ต	1,605	1.52	1,513	1.49	92	6.08
<b>รวม</b>	<b>105,455</b>	<b>100.00</b>	<b>101,485</b>	<b>100.00</b>	<b>3,970</b>	<b>3.91</b>

แหล่งที่มาของข้อมูล The Nielsen Company (Thailand) ผ่านทาง Website สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย [www.adassotheai.com](http://www.adassotheai.com)

ในปี 2561 มูลค่าการใช้สื่อโดยรวมเพิ่มขึ้น 3.91% จากปี 2560 โดยกลุ่มสื่อที่มีการเติบโต มี 7 สื่อ ประกอบด้วย สื่อโทรทัศน์และโทรทัศน์ดิจิทัล มูลค่า 67,935 ล้านบาท เติบโต 8.05% สื่อวิทยุ มูลค่า 4,802 ล้านบาท เติบโต 7.28% สื่อโรงภาพยนตร์ มูลค่า 7,312 ล้านบาท เติบโต 7.28% สื่อป้ายโฆษณา 6,833 ล้านบาท เติบโต 7.03% สื่อเคลื่อนที่ มูลค่า 6,067 ล้านบาท เติบโต 3.25% สื่อในร้านค้า (In store) มูลค่า 1,054 ล้านบาท เติบโต 11.42% และสื่ออินเทอร์เน็ต มูลค่า 1,605 ล้านบาท เติบโต 6.08%

โดยสื่อที่อยู่ในภาวะลดลง ประกอบด้วย สื่อเคเบิล/ดาวเทียม มูลค่า 2,434 ล้านบาท ลดลง 16.44% สื่อหนังสือพิมพ์ มูลค่า 6,100 ล้านบาท ลดลง 20.84% และสื่อนิตยสาร มูลค่า 1,315 ล้านบาท ลดลง 33.65%

ปี 2562 มีสัญญาณบวกที่คาดการณ์จากการเลือกตั้งที่จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ “เติบโต” ผู้บริโภคมีกำลังจับจ่ายมากขึ้น แต่ไม่ใช่ “ทุกสื่อ” เม็ดเงินจะกลับมาเติบโตในปีนี้ โดยเฉพาะกลุ่มสื่อดั้งเดิมที่ยังอยู่ในช่วงเทคโนโลยี distrust อย่างไรก็ตามพบว่า ปี 2562 มี “3 สื่อ” ที่มีแนวโน้มชัดเจนว่ายังไปได้คือ สื่อออนไลน์ สื่อนอกบ้าน และทีวี

## ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ

### กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ เริ่มจากผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าที่สร้างขึ้นตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) โดยให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ การใส่ใจและความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการคลังสินค้าในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้ราคาค่าเช่าที่เหมาะสม

เพื่อให้ผู้เชื่อมั่นใจได้ว่าการเช่าคลังสินค้าจากกลุ่มบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและให้ลูกค้ารายเดิมขอให้ลงทุนขยายโครงการคลังสินค้าขนาดใหญ่กว่าเดิมเพิ่มอีก 1 โครงการ พื้นที่เช่าเพิ่มจาก 47,000 ตารางเมตร เป็น 108,800 ตารางเมตร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาและขยายพื้นที่ให้เช่าอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ารายใหม่โดยจุดเด่นและกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการแข่งขัน เป็นดังนี้

1. คุณภาพของโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า และการออกแบบที่ตรงกับความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของผู้เช่า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้เช่า
2. คุณภาพของคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า สร้างแบบสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) เพื่อรองรับความต้องการขยายพื้นที่ของลูกค้าปัจจุบัน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วไป
3. บริการที่ครบวงจร
4. ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ
5. การเลือกสถานที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์ และสามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้า ได้ในเรื่องค่าขนส่ง และระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งและกระจายสินค้า โดยการตัดสินใจเลือกสถานที่ตั้งนั้นจะเป็นกระบวนการตัดสินใจร่วมกันระหว่างผู้เช่าและกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะนำปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยทางตรงหรือทางอ้อม ระยะสั้นหรือระยะยาวที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของผู้เช่ามาพิจารณาประกอบกัน อาทิเช่น เส้นทางคมนาคม แหล่งสินค้า และสิทธิประโยชน์จากภาครัฐ เป็นต้น

#### ลักษณะของลูกค้าเป้าหมาย

1. ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ ผู้เช่ากลุ่มนี้มีความต้องการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า เพื่อกระจายสินค้าไปยังลูกค้าและผู้บริโภคทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย ตลอดจนในระหว่างภูมิภาคของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ AEC) ด้วย อาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า ที่อยู่ในความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้จะต้องสามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานที่ซับซ้อนได้เต็มรูปแบบ เนื่องจากเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและต้นทุนด้านโลจิสติกส์โดยรวมของผู้เช่ากลุ่มนี้

2. ผู้ประกอบธุรกิจการจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs) โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารและจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาลังสินค้า การจัดหามูลค่าการปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามประเภทกลุ่มลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1	ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค	108,902	100
2	ผู้ให้บริการโลจิสติกส์	13,845	100
	รวม	122,747	100

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามประเภทอายุสัญญาเช่าที่เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อายุสัญญาเช่า	พื้นที่เช่า(ตารางเมตร)	ร้อยละ
1	1-3 ปี	-	-
2	มากกว่า 3 – 5 ปี	60,947	100
3	มากกว่า 5 – 10 ปี	61,800	100
	รวม	122,747	100

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

- ธุรกิจคลังสินค้าทั่วไปในระยะ 1-3 ปี ปีข้างหน้ายังมีภาวะทรงตัว แม้ความต้องการเช่าพื้นที่จะขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตและภาคการค้า/บริการในประเทศที่ขยายตัวต่อเนื่อง โดยเฉพาะธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce) แต่การลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อาจมีผลให้พื้นที่คลังสินค้าส่วนเกินเพิ่มขึ้นในบางพื้นที่ ทำให้การปรับเพิ่มค่าเช่าทำได้ยาก
- ธุรกิจคลังสินค้าแช่เย็น/แช่แข็ง และคลังสินค้ารูปพีช (ไซโล) ซึ่งมีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจการเกษตรยังมีแนวโน้มซบเซา เนื่องจากปัญหาพื้นที่คลังสินค้าส่วนเกินที่มีอยู่สูง
- คลังสินค้าในท่าเรือที่มีโอกาสเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า ได้แก่ พื้นที่ในเขตอุตสาหกรรมทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑล พื้นที่โดยรอบระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) จังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค จังหวัดชายแดนที่ได้โอนสิทธิ์จากการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone: SEZs) รวมทั้งพื้นที่คลังสินค้าที่ทุนไทยเข้าไปลงทุนในประเทศเพื่อนบ้าน

ในส่วนของการลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปคาดว่าจะเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากกลุ่มทุนอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมจะมีแนวโน้มขยายพื้นที่คลังสินค้าสมัยใหม่มากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจรุนแรงขึ้นและอัตราเช่าพื้นที่ยังทรงตัว สำหรับคลังสินค้าทั่วไปในบางทำเลที่มีโอกาสเติบโตและมีรายได้เพิ่มขึ้นต่อเนื่องในระยะข้างหน้า อาทิเช่น

- **คลังสินค้าในท่าเรือใกล้แหล่งผลิต:** คาดว่าจะมีความต้องการเพิ่มขึ้นในพื้นที่เขตอุตสาหกรรมที่มีอยู่และพื้นที่เป้าหมายใหม่ภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาล อาทิ กรุงเทพฯ และปริมณฑล พื้นที่โดยรอบระเบียงเศรษฐกิจ ภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) จังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค จังหวัดชายแดนและบริเวณโดยรอบที่คาดว่าจะได้อานิสงส์ จากความคืบหน้าของโครงการพัฒนาพื้นที่ SEZs ( อาทิ ตาก มุกดาหาร สระแก้ว ตราด สงขลา เชียงราย หนองคาย)
- **คลังสินค้าในท่าเรือใกล้ตลาดผู้บริโภค:** ยังมีความต้องการเพื่อใช้เป็นศูนย์กลางกระจายสินค้า และเป็นศูนย์กลางรองรับการขยายตัวของตลาดการค้าออนไลน์ที่เน้นการขนส่งถึงมือลูกค้ารวดเร็ว อาทิเช่น กรุงเทพฯและปริมณฑล จังหวัดศูนย์กลางการเติบโตของภูมิภาค ( อาทิ ชลบุรี พิจิตร โลก นครราชสีมา ขอนแก่น อุบลราชธานี สุราษฎร์ธานี)

นอกจากนี้ จากศักยภาพในเชิงทำเลที่ตั้งของประเทศไทยที่เป็นศูนย์กลางภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งของไทยทั้งระบบราง ถนน หรือระบบการบินที่เชื่อมโยงประเทศเพื่อนบ้านทั้งในอาเซียน จีน และ อินเดีย ประกอบกับคลังสินค้าที่ได้มาตรฐานในแถบภูมิภาคนี้ยังมี น้อย และหลายประเทศมี

การเปิดเสรีให้นักลงทุนจากชาติอาเซียนเข้าไปลงทุนธุรกิจคลังสินค้าได้มากขึ้น อาทิ เวียดนาม (เปิดให้นักลงทุนอาเซียนถือหุ้น 100%) อินโดนีเซีย (49-51%) กัมพูชา (49%) ฟิลิปปินส์ (40%) โดยแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจประเทศเพื่อนบ้าน และการขยายตัวอย่างมากของการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศเหล่านี้ ผสมกับการค้าชายแดนที่เติบโตต่อเนื่อง จะเป็นปัจจัยหนุนให้มีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพิ่มขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการมีโอกาสขยายธุรกิจคลังสินค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน และสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น

#### **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ**

การดำเนินการในธุรกิจนี้ จะมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ เนื่องจากบริษัทได้พัฒนาตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) โดยลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) ที่มีประสบการณ์มาแล้วหลายปี

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

บริษัทจะมีรายได้ประเภทเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้นผลประโยชน์และความสามารถในการขยายธุรกิจสื่อโฆษณา ภายใต้บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) และบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการภายใต้ บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ดีสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัดและบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด รวมถึงธุรกิจสิ่งพิมพ์และพลังงาน ภายใต้บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ/หรือ ของธุรกิจอื่นที่บริษัทเห็นว่ามีความสำคัญ จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายได้ในอนาคต ซึ่งบริษัทอาจไม่มีความชำนาญด้านธุรกิจที่เข้าลงทุนและพึ่งพิงผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก อีกทั้งธุรกิจใหม่ยังเป็นรายได้หลักของบริษัทในอนาคตอีกด้วย บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากผลประโยชน์ของบริษัทที่ลงทุน ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ อันอาจจะส่งผลกระทบต่อการค้ำค่าของเงินลงทุนซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทต่อไปได้ แต่เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการประเมินการลงทุนที่รัดกุม ไม่ว่าจะเป็นพิจารณาถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ การตรวจสอบสถานะของบริษัทก่อนการลงทุน รวมถึง เมื่อบริษัทเข้าลงทุนแล้ว บริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงนี้ลงได้ในระดับหนึ่ง

ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายละเอียดเงินลงทุนดังนี้

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2561	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยง และแนวทางแก้ไข
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (AA)	100% ของทุนชำระแล้ว	สื่อโฆษณานอกบ้าน โดยเน้นสื่อ ประเภทป้ายนิ่ง (STATIC)	<p>บริษัทฯ ได้ลงทุนใน AA และคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน ในปี 2561 และปี 2560 AA ปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 24.69 และ 4.18 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับเงินลงทุน สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมายประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) โครงข่ายที่มีเอกสารการขออนุญาตไม่ครบถ้วนอาจจะถูกรื้อถอน</li> <li>2) ปัญหาด้านการเมืองส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยตรงและการระงับการใช้งบสื่อบริษัทของธุรกิจบางประเภท</li> </ol> <p>เนื่องจากแหล่งที่มาของทรัพย์สินประเภทโครงข่ายโฆษณาส่วนมากมาจากการซื้อจากผู้ประกอบการอื่น ซึ่งจะมีทั้งที่สามารถนำส่งหลักฐานแสดงการขออนุญาตได้ และบางส่วนไม่สามารถส่งมอบให้ได้ อย่างไรก็ตามหลังจากที่บริษัทได้โครงข่ายมาเป็นทรัพย์สิน ของบริษัทแล้ว บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายทุกประการได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) การเสียภาษีป้ายประจำปี</li> <li>2) การตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงตามพรบ. ควบคุมอาคารและโครงข่ายทุกปี</li> <li>3) การซ่อมบำรุงตามคำแนะนำของวิศวกรที่ตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรง</li> <li>4) การจัดทำประกันภัยโครงข่าย และบุคคลที่ 3</li> </ol>



บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2561	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยง และแนวทางแก้ไข
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (BWM)	95% ของทุนชำระแล้ว	สื่อโฆษณาออนไลน์ โดยเน้นสื่อ ประเภทป้ายดิจิทัล LED	<p>เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ BWM ในสัดส่วนร้อยละ 90 และเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจาก 90% เป็น 95% โดยบริษัทคาดหวังว่าจะได้รับค่าผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน และเพื่อให้บริษัทมีเครือข่ายดิจิทัล LED ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งจะช่วยให้การวางแผนสื่อสามารถเข้าถึงผู้บริโภคในวงกว้างและมีผลต่อโอกาสการเติบโตของเม็ดเงินโฆษณาอย่างรวดเร็ว</p> <p>จากผลประกอบการปี 2560-2561 BWM อยู่ระหว่างการเพิ่มป้ายดิจิทัล LED ให้มีเครือข่ายเพียงพอความต้องการของลูกค้า ซึ่ง ณ วันสิ้นปี 2561 บริษัทมีเครือข่ายจอ LED ที่เหมาะสมแล้ว</p> <p>ในปี 2561 BWM จ่ายปันผลจากกำไรและกำไรสะสม คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.01 เมื่อเทียบกับเงินลงทุน</p> <p>ปี 2560 BWM มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้</p>
บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EPCO)	39.69 %ของทุนชำระแล้ว	เป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ และดำเนินการธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจรและพลังงาน	<p>ปี 2553 บริษัทฯ เริ่มลงทุนใน EPCO โดยบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน</p> <p>ที่ผ่านมา EPCO จ่ายปันผลปีละ 2 ครั้ง คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.83 ในปี 2561 และร้อยละ 7.97 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับเงินลงทุน (ปี 2560 EPCO จ่ายเป็นหุ้นปันผลบางส่วนโดยจ่ายในสัดส่วน 20 หุ้นเดิม : 1 หุ้นใหม่ )</p> <p>สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ การเข้าสู่ระบบดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้รูปแบบของการอ่านจากหนังสือหรือสิ่งพิมพ์เปลี่ยนไปอาจจะส่งผลต่อการธุรกิจโรงพิมพ์ได้</p> <p>อย่างไรก็ตาม EPCO ได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจพลังงาน โดยดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยชื่อ บริษัท อีสเทิร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงของรายได้สูงและให้อัตราผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งการเข้าลงทุนในบริษัท ดับบลิวพีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (“WPS”) เนื่องจากปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคได้เปลี่ยนมาใช้ e-commerce มากขึ้นหลายเท่าตัว ดังนั้น EPCO จึงมีนโยบายในการขยายธุรกิจเกี่ยวกับแพลตฟอร์ม ซึ่งเป็นธุรกิจที่ผู้บริหารมีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี</p>
บริษัท ออรา ครีม จำกัด	5.98% ของทุนจดทะเบียน	ประกอบธุรกิจโรงแรม 209 ห้อง และเซอร์วิส	บริษัทคาดการณ์ว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 19

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2561	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยง และแนวทางแก้ไข
		อพาร์ท เมนท์ 88 ห้อง ในจังหวัดนครปฐม	พฤษภาคม 2558 โครงการดังกล่าวได้เปิดให้บริการแล้ว ภายใต้ชื่อ “ โรงแรม ไมเคิล ทาวเวอร์ แกรนด์ ” สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ โรงแรมดังกล่าวไม่เป็นที่นิยมของผู้ใช้บริการอาจจะส่งต่อผลประกอบการทำให้ไม่สามารถจ่ายปันผลได้ อย่างไรก็ตาม โรงแรมดังกล่าว เป็น โรงแรมที่เป็นทางเลือกใหม่ให้กับผู้บริการ โดยมีสิ่งที่ทำให้ผู้บริการตัดสินใจมาใช้บริการ ได้แก่ ความใหม่ ทันสมัยและหรูหรากว่าเมื่อเทียบกับโรงแรมอื่นที่มีปริมาณห้องพักที่เท่ากัน
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ดีสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	96.13%ของทุนจดทะเบียน	ป ร ะ ก อ บ รุ ร กิ จ คลังสินค้าให้เช่าและบริการ	เดือนมิถุนายน 2557 บริษัทเข้าลงทุนใน TCDC คาดการณ์ว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน และการนำบริษัทย่อยนี้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สามารถรับรู้ผลกำไรจาก capital gain สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ การไม่สามารถขยายการลงทุนเพื่อให้ได้ปริมาณพื้นที่เช่าที่เหมาะสมก่อนการเข้าระดมทุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ และการมีลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว คิดเป็น 100%ของรายได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 TCDC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท แอ็คคอมพลิชัน โซลูชั่น จำกัด (AWH) 100% ทำให้ TCDC มีพื้นที่เพิ่มขึ้น 13,845 ตรม. และสัดส่วนรายได้ของลูกค้ารายใหญ่ลดลง โดย TCDC มีเป้าหมายจะคงสัดส่วนรายได้ของลูกค้ารายใหญ่ต่อรายได้ทั้งหมดไม่เกิน 60% และในปี 2561 TCDC จ่ายปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.42 และปี 2560 อัตรา ร้อยละ 0.63 เมื่อเทียบกับเงินลงทุน เหตุผลที่ TCDC มีการจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าผลกำไรสุทธิมาก เนื่องจาก TCDC มีการระงับการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงิน ดังนั้นจึงจ่ายได้เท่ากับเงินสดคงเหลือ
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (MANTRA)	100%ของทุนจดทะเบียน	ป ร ะ ก อ บ รุ ร กิ จ อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ	ปี 2559 MANTRA เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อพัฒนาเป็นสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ท เพื่อให้บริษัท เดอะเคบิน เชียงใหม่ จำกัด(CABIN) เช่าทรัพย์สินทั้งหมด เพื่อดำเนินธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) เป็นระยะเวลานาน 10 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 10 ปี สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ CABIN ไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรืออาจจะยกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด อย่างไรก็ตามในการทำสัญญารับรู้กำหนดให้ CABIN ต้องจ่ายค่าเช่าส่วนที่เหลือ หากยกเลิกสัญญาก่อน 10 ปี โดยไม่ใช้ความผิดของผู้ให้เช่า โดยให้วาง BG ไว้ 75 ล้านบาทสำหรับ 4 ปีแรก 50 ล้านบาทสำหรับ 3 ปีต่อมา และ 25

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2561	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยง และแนวทางแก้ไข
			เส้นทางสำหรับอีก 3 ปีต่อมา รวมถึงเงินสดจำนวน 26 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกันตามสัญญาใน ปี 2561 และ ปี 2560 MANTRA จ่ายปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 2,473.95 เมื่อเทียบกับเงินลงทุน

### ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อป้ายโฆษณา

#### 3.2 ความเสี่ยงในด้านข้อกฎหมายควบคุมป้ายโฆษณา

การดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือ ให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิตและติดตั้งงานโฆษณาประเภทต่างๆ โดยเน้นสื่อโฆษณากลางนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) ประเภทบิลบอร์ด (Billboard) กระจายอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ประกอบไปด้วยโครงป้ายที่บริษัทฯ ก่อสร้างเองและโครงป้ายที่ซื้อมา โดยเป็นโครงป้ายที่มีเอกสารการขออนุญาตก่อสร้างตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 คิดเป็นประมาณร้อยละ 40 ของจำนวนป้ายทั้งหมดที่มีอยู่ สำหรับโครงป้ายส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 60 บางส่วนมีเอกสารการขออนุญาตไม่ครบถ้วนเนื่องจากเป็นโครงป้ายที่ซื้อต่อมาจากเจ้าของเดิมที่มีระบบการจัดเก็บเอกสารไม่สมบูรณ์และบางส่วนไม่มีเอกสารการขออนุญาตก่อสร้าง ดังนั้นจึงถือว่าเป็นความเสี่ยงของบริษัทฯ ในกรณีที่โครงป้ายที่มีเอกสารไม่สมบูรณ์เหล่านั้นถูกตรวจสอบหรือบังคับให้รื้อถอน โดยจะส่งผลให้ผลการดำเนินงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
จำนวนโครงป้ายทั้งหมดของบริษัท(แห่ง)	258	243	153
จำนวนโครงป้ายที่มีเอกสารการขออนุญาตไม่ครบถ้วน(แห่ง)	164	150	106
ร้อยละของโครงป้ายที่มีเอกสารการขออนุญาตไม่ครบถ้วน	63.57%	61.73%	69.28%
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	562.13	374.17	143.05
รายได้ค่าโฆษณา	352.29	243.07	146.82
ร้อยละรายได้ค่าโฆษณา	54.96	55.61	57.25
ผลกระทบต่อรายได้หากรื้อถอนโครงป้าย	(352.29)	(243.07)	(146.82)
ผลกระทบต่อสินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้นหากรื้อถอนโครงป้าย	(562.13)	(374.17)	(143.05)

อย่างไรก็ตาม ทางกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามหลังจากที่ได้รับโครงป้ายโฆษณาอย่างครบถ้วนตามระเบียบ อาทิเช่น การเสียภาษีป้ายสำหรับป้ายที่มีรายได้ทุกปี การทำประกันภัยทุกโครงป้ายอย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงตามพรบ. ทุกปี ให้สมาคมป้ายและโฆษณารับรองความมั่นคงแข็งแรงของโครงป้ายทุกปี และวางแผนการซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยืดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ทางผู้บริหารได้ติดตามข่าวสารการเจรจาหรือการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อดำเนินการเรื่องการขออนุญาตให้ถูกต้อง รวมทั้งการพิจารณาลงทุนในโครงป้ายโฆษณาที่มีใบอนุญาต เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีนี้

ส่วนค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนโครงป้าย บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมาตรฐานฉบับนี้กำหนดบริษัทต้องประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนเบื้องต้นเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของทรัพย์สินที่ได้มาไว้ครบถ้วนแล้ว

### 3.3 ความเสี่ยงจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

ธุรกิจสื่อโฆษณาของบริษัทมีความสัมพันธ์โดยตรงกับอุตสาหกรรมโฆษณาและภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ในภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัว การใช้จ่ายงบประมาณในสื่อโฆษณามีทิศทางที่จะเพิ่มสูงตามการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัท แต่ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว หรือมีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองไทย หรือเกิดเหตุการณ์อื่นใดที่กระทบความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภค อาจส่งผลให้เจ้าของสินค้าและบริการปรับลดงบประมาณการโฆษณาประชาสัมพันธ์ในสื่อโฆษณาต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้ยอดขายสื่อโฆษณาของบริษัทปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ปี 2562 มีสัญญาณบวกที่ดีจากการเลือกตั้งที่จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ “เดิโบ” ผู้บริโภคมีกำลังจับจ่ายมากขึ้น แต่ไม่ใช่ “ทุกสื่อ” เม็ดเงินจะกลับมาเดิโบในปีนี้ โดยเฉพาะกลุ่มสื่อดั้งเดิมที่ยังอยู่ในช่วงเทคโนโลยี distrust อย่างไรก็ตามพบว่า ปี 2562 มี “3 สื่อ” ที่มีแนวโน้มชัดเจนว่ายังไปได้ต่อ คือ สื่อออนไลน์ สื่อนอกบ้าน และทีวี ซึ่งธุรกิจสื่อโฆษณาของบริษัทอยู่ในกลุ่มที่มีแนวโน้มที่จะเดิโบได้อีก

### 3.4 การรักษาส่วนแบ่งตลาด

เป้าหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) ให้อยู่กลุ่ม 1 ใน 3 ของอุตสาหกรรมนี้ ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามองเห็นได้ว่า โครงสร้างอุตสาหกรรมสื่อโฆษณามีการเปลี่ยนแปลงไปมาก ลูกค้าต้องการใช้สื่อโฆษณาที่มีรูปแบบทันสมัยและสามารถปรับเปลี่ยนข้อความทางการตลาดที่นำเสนออย่างรวดเร็วทันทั่วทั้งที่ ดังจะเห็นได้จากการใช้สื่อป้ายโฆษณามีการเดิโบทุกปี ปี 2561 เดิโบร้อยละ 7.03 และปี 2560 เดิโบคิดเป็นร้อยละ 12.78 ดังนั้นหากบริษัทไม่มีการปรับตัวและพัฒนาสื่อโฆษณาที่ทันสมัยตามยุคสมัย และสอดคล้องกับความต้องการผู้ใช้สื่อโฆษณา บริษัทจะไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในเรื่องของการรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้ ในปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนและพัฒนาสื่อป้ายโฆษณาแบบดิจิทัล LED เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้สื่อโฆษณาแล้ว

### ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ

#### 3.5 ความเสี่ยงจากการที่เรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้า จนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ ขาดสภาพคล่องและส่งผลกระทบต่อชำระหนี้เงินกู้สถาบันการเงินที่มีภาระต้องชำระเป็นรายเดือน ได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสด ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้เตรียมสภาพคล่องทางการเงินส่วนหนึ่งที่เพียงพอจะชำระหนี้เงินกู้ในระยะเวลา 3 งวดหากเกิดปัญหาขึ้นจริงจะไม่ส่งผลกระทบต่อชำระหนี้สถาบันการเงินอย่างแน่นอน

#### 3.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากผู้เช่าน้อยราย

ปัจจุบันบริษัทมีพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าคิดเป็นอัตราเช่าร้อยละ 100 จากลูกค้า 3 กลุ่ม ซึ่งถือว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากผู้เช่าน้อยราย ในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจาก

การดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าอาจจะไม่สามารถเข้าครบตามกำหนดสัญญา กลุ่มบริษัท อาจจะได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และคลังสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานผลิตของผู้เช่า รวมทั้งขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดมากกว่า 100,000 ตารางเมตรและอยู่ในบริเวณเดียวกัน ย่นย่อการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์ของผู้เช่า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเงื่อนไขของสัญญาเช่าไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัทฯ

### 3.7 ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน โดยมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันที หรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) ไว้เป็นจำนวนมากๆ โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มี ความชัดเจนว่าจะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่ แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่กลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่ต้องการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการฯ ของกลุ่มบริษัทฯ สูงขึ้น หรือกลุ่มบริษัทฯ อาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการฯ ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้เป็นจำนวนมากๆ โดยที่ไม่มีแผนการพัฒนารองรับนั้นหรือยังไม่มี ความชัดเจนว่าจะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่ ไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อกลุ่มบริษัทฯ ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่นๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาคืนทุนที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### 3.8 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินสดในมือจำนวน 2,106.33 ล้านบาท แยกเป็นเงินสดจากสถาบันการเงิน 1,816.88 ล้านบาท และ เงินกู้จากการจำหน่ายหุ้นกู้จำนวน 289.46 ล้านบาท ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ก็จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม เงินกู้ของบริษัทร้อยละ 66.85 เมื่อเทียบกับเงินกู้ทั้งหมด มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ส่วนที่เหลือเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งเงินกู้ของบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง ประกอบกับแผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการฯ ของกลุ่มบริษัทฯ นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินเพียงอย่างเดียว แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่าน

ทางตลาดหลักทรัพย์ และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทุนรวมฯ ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต ซึ่งถือได้ว่าเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ด้วยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate)



## 4 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### (1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อย่อ	AQUA
ทะเบียนเลขที่	: 0107547000397
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 121/68-69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	: <a href="http://www.aquacorp.co.th">www.aquacorp.co.th</a>
โทรศัพท์	: (02) 694-8888
โทรสาร	: (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เดิมบริษัทประกอบธุรกิจขายและเช่าซื้อเครื่องใช้ภายในบ้าน ยี่ห้อ “ไคสตาร์” เครื่องใช้สำนักงาน รถจักรยานยนต์ และอื่นๆ จนมาเมื่อต้นปี 2550 บริษัทได้มีนโยบายหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อทั้งหมด
	: ตั้งแต่ปี 2550 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารการลงทุนในธุรกิจอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้

ทุนจดทะเบียน	: 2,296,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,296,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
หุ้นทุนซื้อคืน	: หุ้นสามัญ 86,038,700 หุ้น คิดเป็นมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน 66,385,217.71 บาท และเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งจำนวนแล้ว
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม

### (2) ข้อมูลส่วนของบริษัทที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

ชื่อบริษัท	: บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AQUA AD”)
ทะเบียนเลขที่	: 0107552000138
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 121/69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	: <a href="http://www.aquacorp.co.th">www.aquacorp.co.th</a>
โทรศัพท์	: (02) 694-8888
โทรสาร	: (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: สื่อโฆษณาออกบ้าน โดยเน้นสื่อ ประเภทป้ายนิ่ง (STATIC)
ทุนจดทะเบียน	: 404,430,759 บาท (หุ้นสามัญ 404,430,759 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
ทุนชำระแล้ว	: 404,430,759 บาท (หุ้นสามัญ 404,430,759 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	: บริษัท มันตรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)
ทะเบียนเลขที่	: 0105536086838
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 45/18 ตรอกประตู แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: (02) 694-8888
โทรสาร	: (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เดิมดำเนินธุรกิจขายเช่าซื้อสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า และรถยนต์ และปัจจุบันได้หยุดประกอบธุรกิจดังกล่าวแล้ว โดยปี 2559 เริ่มประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)
ทะเบียนเลขที่	: 0105544083141
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 39,39/1 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองเปรง อำเภอนะเขวชาญ จังหวัดนะเขวชาญ
เว็บไซต์	: <a href="http://www.tcdc.co.th">www.tcdc.co.th</a>
โทรศัพท์	: (02) 694-8888
โทรสาร	: (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลักทางด้านการจัดสรรสินค้าให้เช่าและให้บริการ
ทุนจดทะเบียน	: 169,400,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,694,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
ทุนชำระแล้ว	: 169,400,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,694,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 96.13 ของทุนจดทะเบียน
ชื่อบริษัท	: บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BMW”)
ทะเบียนเลขที่	: 0105556182484
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 121/68 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	: <a href="http://www.boardwaymedia.co.th">www.boardwaymedia.co.th</a>
โทรศัพท์	: (02) 694-8888
โทรสาร	: (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: สื่อโฆษณาออนไลน์ โดยเน้นสื่อ ประเภทป้ายดิจิทัล LED
ทุนจดทะเบียน	: 98,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 980,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

ทุนชำระแล้ว	: 98,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 980,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 95 ของทุนชำระแล้ว
ชื่อบริษัท	: บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EPCO”)
ทะเบียนเลขที่	: 0107536000838
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 51/29,51/61 ซอยวิภาวดี 66 (สยามสามัคคี) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ
เว็บไซต์	: <a href="http://www.epco.co.th">www.epco.co.th</a>
โทรศัพท์	: (02) 551-05141-4
โทรสาร	: (02) 552-0905 , (02) 551-0532
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์และดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร โดยให้บริการบริการตั้งแต่ การวางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และเมื่อปลายปี 2554 EPCO ได้ขยายธุรกิจเพิ่มในด้านพลังงาน
ทุนจดทะเบียน	: 921,572,840.00 บาท (หุ้นสามัญ 921,572,840 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
ทุนชำระแล้ว	: 921,572,840.00 บาท (หุ้นสามัญ 921,572,840 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 39.69 ของทุนชำระแล้ว

### (3) ข้อมูลส่วนบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนผู้ถือหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991 SET Contact center: 0 2009-9999 Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a> E-mail: SETContactCenter@set.or.th
ผู้สอบบัญชี	นางสาวชนา วิวัฒน์พนชาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4712 นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7750 นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589 บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด 8/4 ชั้น 1,3 ซอยวิภาวดี 44 (ซอยอมรพันธ์ 4) ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2941-3584-6 , โทรสาร 0-2941-3658

## 5 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้  
 ทุนจดทะเบียน 2,296,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท  
 ทุนชำระแล้ว 2,296,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท  
 หุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 83,038,700 หุ้น คิดเป็นมูลค่าที่ซื้อคืน 66,385,213.71 บาท และเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งจำนวนแล้ว
- บริษัทจดทะเบียนหลักทรัพย์ข้างต้นไว้กับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) กลุ่มอุตสาหกรรม บริการ หมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์

### 5.2 ผู้ถือหุ้น

- โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562 แยกเป็น  
การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ ดังนี้

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย				ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว			
นิติบุคคล	%	บุคคลธรรมดา	%	นิติบุคคล	%	บุคคลธรรมดา	%
57,179,609	1.25	4,532,578,247	98.68	3,162,000	0.07	80,144	0.00

การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ

ผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	29	2,482,577,253	54.05
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้น ไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	5,104	2,110,418,985	45.95
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	237	3,762	0.00
<b>รวม</b>	<b>5,370</b>	<b>4,593,000,000</b>	<b>100.00</b>

- กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 29 มีนาคม 2562 (XM) มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (จำนวน 4,593,000,000 หุ้น)
1.	นายกำพล วีระเทพสุภรณ์	520,230,700	11.33
2.	กลุ่มมณฑลธาดา ประกอบด้วย	402,154,500	8.76
	นายปรกรณ์ มณฑลธาดา	400,164,500	
	น.ส.พนทิพย์ มณฑลธาดา	500,000	
	นางสุณี มณฑลธาดา	1,490,000	
3.	กลุ่มเอียวศิริวิกุล ประกอบด้วย	240,098,724	5.23
	นางสาวชลลักษ์ เอียวศิริวิกุล	140,491,922	
	นางสาวจิตติ เอียวศิริวิกุล	54,700,060	

ลำดับ ที่	ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (จำนวน 4,593,000,000 หุ้น)
	นายวิสูตร เอียวศิริกุล	20,000,000	
	นายสรศักดิ์ เอียวศิริกุล	17,884,628	
	น.ส.ภาวิณี เอียวศิริกุล	3,040,000	
	นางนิภาวัลย์ เอียวศิริกุล	2,384,614	
	นางปานิศา เอียวศิริกุล	1,250,000	
	นายธนชล เอียวศิริกุล	140,000	
	นายวัชรวิทย์ เอียวศิริกุล	107,000	
	น.ส. ปัญญาณ์ เอียวศิริกุล	100,500	
4.	กลุ่มแสงทองอร่าม ประกอบด้วย	211,910,755	4.61
	นายเจริญชัย แสงทองอร่าม	77,000,600	
	นายปรีกร แสงทองอร่าม	71,350,000	
	นายชัยณรงค์ แสงทองอร่าม	10,041,500	
	นายเส้ากิน แสงทองอร่าม	42,425,400	
	นายเผ่าดิน แสงทองอร่าม	5,100,000	
	นางนุชรี แสงทองอร่าม	3,000,000	
	นายเพิ่มพงศ์ แสงทองอร่าม	1,896,255	
	นางยุพา แสงทองอร่าม	687,000	
	น.ส.เพียงพิศ แสงทองอร่าม	310,000	
	นายต่อเผ่า แสงทองอร่าม	100,000	
5.	กลุ่มชินวงศ์วรกุล ประกอบด้วย	194,300,900	4.23
	นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	80,500,900	
	นายวิฑิต ชินวงศ์วรกุล	113,800,000	
6.	นางสาวกัญจนารัตน์ วงศ์พันธ์	147,243,000	3.21
7.	นายสุทัต เหลืองคำนสกุล	128,325,000	2.79
8.	กลุ่มปัญญาจิรวุฒิ ประกอบด้วย	109,038,800	2.37
	นางทิพวรรณ ปัญญาจิรวุฒิ	10,500,000	
	นายสุวัฒน์ชัย ปัญญาจิรวุฒิ	98,538,800	
9.	นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	99,591,700	2.17
10.	นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	80,000,000	1.74
รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดย 10 ลำดับแรก		2,132,894,079	46.44

### 3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ไม่มีการร่วมลงนามกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปีโดยกำหนดจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารด้วย อาทิ ฐานะและความแข็งแกร่งทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ / แผนการลงทุน เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบตั้งแต่ปี 2559 ถึง 2561 ดังนี้

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
1. กำไรที่นำมาจัดสรร (ล้านบาท)	170.35	48.38	74.78
2. สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	8.52	2.42	3.74
3. กำไรที่ใช้คำนวณเงินปันผล (ล้านบาท)	161.83	45.96	71.04
4. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น) **	4,593.00	4,506.96	4,506.96
5. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น(บาท/หุ้น)	0.02	0.01	0.01
6. รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น(ล้านบาท)	91.86	45.07	45.07
7. อัตราจ่ายเงินปันผลจ่ายต่อกำไรข้อ 3 (%)	56.76	98.06	63.44

\*\* ปี 2559 – 2560 จำนวนหุ้นหลังหักหุ้นทุนซื้อคืน

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอยู่ระหว่างการเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติจ่ายเงินปันผล

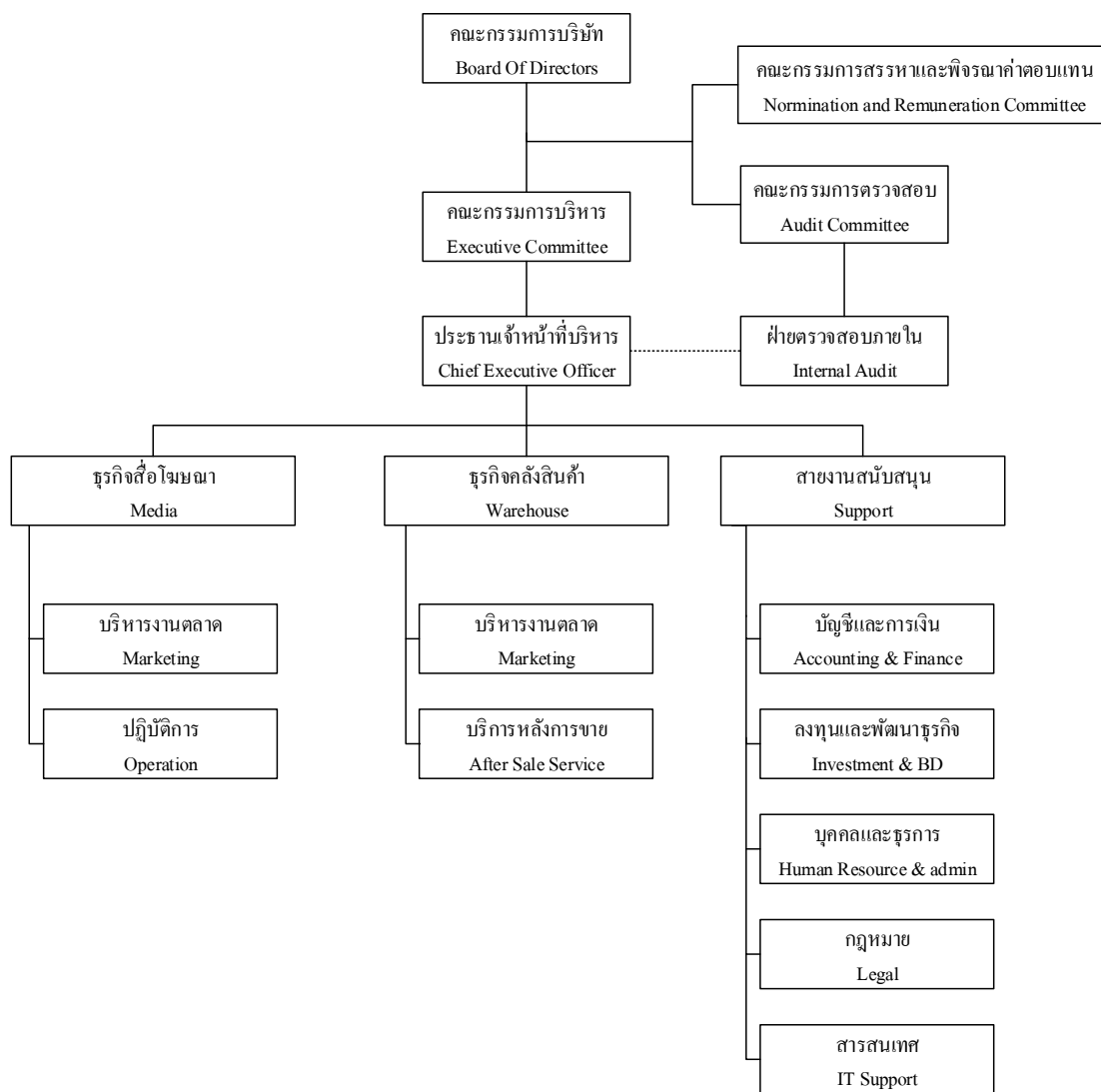
### 6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทย่อยนั้นๆ มีต่อสถาบันการเงิน โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทเห็นชอบ



## 7. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



## 7.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

- |                |              |   |
|----------------|--------------|---|
| 1. นายยุทธ     | ชินสุภักกุล  | ประธานกรรมการ                             |
| 2. นายอารักษ์  | ราษฎร์บริหาร | กรรมการและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายพลสิทธิ  | ภูมิวิสนะ    | กรรมการ                                   |
| 4. นายสุพรรณ   | เศษชะพานิช   | กรรมการ                                   |
| 5. นายกฤษฎา    | เจริญกลกิจ   | กรรมการ                                   |
| 6. นายก่อโชค   | แสงทองอร่าม  | กรรมการ                                   |
| 7. นายสุธี     | ผ่องไพบูลย์  | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ       |
| 8. นางพนัญช์   | เผ่าสวัสดิ์  | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ             |
| 9. นางสาวปราณี | รัตคาม       | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ             |

### คณะกรรมการบริหาร

- |               |              |                                 |
|---------------|--------------|---------------------------------|
| 1. นายอารักษ์ | ราษฎร์บริหาร | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายพลสิทธิ | ภูมิวิสนะ    | กรรมการบริหาร                   |
| 3. นายก่อโชค  | แสงทองอร่าม  | กรรมการบริหาร                   |
| 4. นายสุพรรณ  | เศษชะพานิช   | กรรมการบริหาร                   |

### คณะกรรมการตรวจสอบ

- |                |             |                      |
|----------------|-------------|----------------------|
| 1. นายสุธี     | ผ่องไพบูลย์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวปราณี | รัตคาม      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางพนัญช์   | เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการตรวจสอบ       |

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- |                |             |                                       |
|----------------|-------------|---------------------------------------|
| 1. นายสุธี     | ผ่องไพบูลย์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นางสาวปราณี | รัตคาม      | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นางพนัญช์   | เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

ตามข้อบังคับบริษัทหมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 11 ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับข้อ 19 ระบุว่าให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เพื่อการสร้างมูลค่าให้แก่กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน ภายใต้ความเชี่ยวชาญและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน กรรมการภายนอกที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### วงเงินอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีวงเงินอำนาจการอนุมัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายอาร์กย์ ราษฎร์บริหาร นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ นายสุพรรณ เศษระพานิช นายก่อโชค แสงทองอร่าม กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุม

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ครั้ง , การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง , การประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 9 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ที่ประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	คณะกรรมการบริษัท	5	5	ลาออกวันที่ 1 ธันวาคม 2561
พล.ต.ท.วิบูลย์ บางท่าไม้	คณะกรรมการบริษัท	5	5	ลาออกวันที่ 1 ธันวาคม 2561
	คณะกรรมการตรวจสอบ	4	4	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	1	1	
นายยุทธ ชินสุภักกุล	คณะกรรมการบริษัท	1	1	แต่งตั้งวันที่ 11 ธันวาคม 2561
นายสุธี ผ่องไพบูลย์	คณะกรรมการบริษัท	1	1	แต่งตั้งวันที่ 11 ธันวาคม 2561
นายอาร์กย์ ราษฎร์บริหาร	คณะกรรมการบริษัท	7	7	
	คณะกรรมการบริหาร	9	9	
นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	คณะกรรมการบริษัท	7	7	
	คณะกรรมการบริหาร	9	9	
นายสุพรรณ เศษระพานิช	คณะกรรมการบริษัท	-	-	แต่งตั้งวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562
นายกฤษฎา เจริญกลกิจ	คณะกรรมการบริษัท	7	7	
นายกฤษฎี คุวิจิตรสุวรรณ	คณะกรรมการบริษัท	7	6	ลาออกวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	คณะกรรมการบริหาร	9	7	

รายชื่อกรรมการ	ที่ประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
นายก้อโชค แสงทองอร่าม	คณะกรรมการบริษัท	7	5	
	คณะกรรมการบริหาร	9	9	
นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	คณะกรรมการบริษัท	7	7	
	คณะกรรมการตรวจสอบ	5	5	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	2	2	
นางสาวปราณี รัตคาม	คณะกรรมการบริษัท	7	7	
	คณะกรรมการตรวจสอบ	5	5	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	2	2	

## 7.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 13 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่เปลี่ยนแปลง
1	นายอารักษ์ ราษฎร์บริหาร	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	วันที่แต่งตั้ง 12 ก.ค. 2559
2	นายพอล เอ็ดมันด์ สเกลส์	ผู้บริหารกลุ่มคลังสินค้า ตำแหน่งประธานกรรมการ	
3	นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มคลังสินค้า ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
4	นายจิตติวัฒน์ โกสิยกุล	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มคลังสินค้า ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	
5	นายปรกรณ์ มงคลธาดา	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	
6	นายปานเทพ กุลพนากินันท์	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
7	นางสาวปานดา กุลพนากินันท์	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	
8	นายปิณฑณ์ จิตะศิรินันท์	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาด	
9	นางสาวเรวดี หวานชิด	ผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบัญชีและการเงิน ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	
10	นางสาวสุวรรณา เสริมรัฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	
11	นายไมตรี เตชะศรีอุดม	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด กลุ่มสื่อโฆษณา	
12	นางสาววานี สระสม	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มสื่อโฆษณา	
13	นายสุภชัย สติชัยวิมล	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	

### 7.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติแต่งตั้งนางสาวเรวดี หวานซิด ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งเลขานุการบริษัทรับผิดชอบการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตามข้อ 9 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

### 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ข้อบังคับบริษัทข้อ 14 ระบุว่า กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรืออาจเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท

ความในวรรคหนึ่งไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ประจำปี 2561 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยกำหนดอัตราค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	ต่อเดือน	ต่อครั้งประชุม
ประธานคณะกรรมการ	50,000	8,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบในฐานะกรรมการบริษัท	30,000	8,000
กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	20,000	8,000
เลขานุการบริษัท	-	8,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารและเป็นการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทอยู่แล้ว และมอบอำนาจให้ประธานกรรมการพิจารณาการจัดสรรบำเหน็จกรรมการและเลขานุการบริษัทตามความเหมาะสม หากมีวงเงินคงเหลือจากการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้น

• ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และบำเหน็จกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ/เลขาฯ	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	ลาออก	ค่าตอบแทน (บาท)			
			ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	บำเหน็จ	รวมค่าตอบแทน
นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	27/2/57	1/12/61	550,000	40,000	229,167	819,167
พล.ต.ท. วิบูลย์ บางท่าไม้	26/8/59	1/12/61	330,000	40,000	229,167	599,167
นายยุทธ ชินสุภักกุล	11/12/61		50,000	8,000	20,833	78,833
นายสุธี ผ่องไพบูลย์	11/12/61		30,000	8,000	20,833	58,833
นายอารักษ์ ราษฎร์บริหาร	12/7/59		-	56,000	250,000	306,000
นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	2/2/54		-	56,000	250,000	306,000
นายเกษม เจริญกุลกิจ	9/4/56		-	56,000	250,000	306,000
นายก่อโชค แสงทองอร่าม	15/8/59		240,000	40,000	250,000	530,000
นายเกษม คุ้มจิตรสุวรรณ	29/3/60	31/12/61	240,000	48,000	250,000	538,000
นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	10/5/56		240,000	56,000	250,000	546,000
นางสาวปราณี รัตคาม	11/5/53		240,000	56,000	250,000	546,000
นางสาวเรวดี หวานชิด (เลขาฯ)	6/2/57		-	56,000	250,000	306,000
รวม			1,920,000	520,000	2,500,000	4,940,000

ค่าตอบแทนผู้บริหารและคณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร (รวมถึงพนักงานทุกระดับชั้น) โดยมีการจัดทำงบประมาณประจำปีและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงาน งบประมาณต่างๆ และกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรทุกตำแหน่งไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อจูงใจให้ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยแบ่งประเภทค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รูปแบบ	วัตถุประสงค์
ค่าตอบแทนแบบคงที่	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ	เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้คงอยู่กับบริษัท
ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น	โบนัสตามผลประกอบการ	เพื่อเป็นรางวัลของผลงานความสำเร็จในแต่ละปี

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจำนวน 15 ราย รวมทั้งสิ้น 39,868,857.78 บาท ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารและคณะกรรมการบริหาร	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	15	32,961,817.96	15	33,377,980.38
โบนัส	15	6,277,930.78	15	4,670,647.00

คำตอบแทนผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหาร	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	524,859.04	11	488,536.80
กองทุนประกันสังคม	13	104,250.00	13	103,500.00
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>39,868,857.78</b>	<b>15</b>	<b>38,640,664.18</b>

• **คำตอบแทนอื่น**

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนอื่นประกอบด้วยรถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมันให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจำนวน 10 ราย รวมทั้งสิ้น 4.21 ล้านบาท ดังนี้

คำตอบแทนอื่น	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
รถประจำตำแหน่ง	7	2,553,617.31	7	2,251,813.08
คนขับรถ	3	712,656.96	3	876,193.08
ค่าน้ำมัน	9	941,875.29	9	769,737.10
<b>รวม</b>		<b>4,208,149.56</b>		<b>3,897,743.26</b>

## 7.5 บุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการพิจารณาจัดสรรกำลังคนให้เหมาะสมกับขนาดของหน่วยงาน และเพื่อการเตรียมความพร้อมของกำลังคนต่อแผนงานในอนาคตด้วย โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทแบ่งตามสายงานหลักได้ ดังนี้

สายงาน	ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธ.ค. 60
1. บริหารและเลขานุการ	14	13
2. ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ	1	1
3. บริหารงานตลาด	38	37
4. ปฏิบัติการ	52	44
5. บัญชีและการเงิน	23	26
6. บุคคลและธุรการ	11	11
7. กฎหมาย	3	3
8. สารสนเทศ	2	2
<b>รวม</b>	<b>144</b>	<b>137</b>

### นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัท มีนโยบายด้านการสรรหา พัฒนา และรักษามูลค่าของธุรกิจ เพราะตระหนักว่าบุคลากรเป็นสิ่งที่สำคัญในการให้บริษัท บรรลุเป้าหมายและความสำเร็จ บริษัทจึงได้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดฝึกอบรม/สัมมนา ทั้งภายในและภายนอก โดยวิทยากรที่ทรงคุณวุฒิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างจิตสำนึกและการฝึกอบรมในเรื่องการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดี การรักษาคำพูด และการพัฒนาระบบงาน



บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญและกำลังใจ และความภูมิใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน ด้วยการกำหนดผลตอบแทนและความก้าวหน้าในองค์กร บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเป็นธรรม รวมทั้งการจัดให้มีระบบสวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานให้ดีขึ้น

#### นโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- (1) บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกที่พิจารณาจาก Job Description และให้ความสำคัญของการทำงานอย่างมีความสุข จึงมุ่งเน้นการคัดเลือกพนักงานให้ถูกต้องกับงาน (Put the right man to the right job) เมื่อพนักงานเริ่มงานกับบริษัทฯ หัวหน้างานจะมีการชี้แจงงานตาม Job Description ให้พนักงานได้รับทราบอย่างละเอียดเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการทำงานต่อไป
- (2) บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานทุกระดับ โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นให้กับพนักงานเพิ่มเติม ได้แก่
  - การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานมีความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ทุกที่ทุกเวลา โดยไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การผ่าตัดรวมถึงการรักษาด้านทันตกรรม
  - การจัดทำประกันชีวิตเพิ่มเติมให้กับพนักงานในส่วนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงภัยสูง ที่เกี่ยวข้องกับโครงข่ายโฆษณาทั้งหมด รวมทั้งได้จัดทำเพิ่มเติมให้กับพนักงานรับ-ส่งเอกสาร ด้วย
  - การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีที่กฎหมายกำหนด
  - การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกระดับชั้น โดยกำหนดให้มีรายละเอียดการตรวจแยกตามอายุของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามวัยของพนักงาน
- (3) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริหารพิจารณากรอบและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำปี ซึ่งคณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปีที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- (4) บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้และทักษะทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ด้วยการส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหารจัดการทั่วไปและความรู้เฉพาะทางในสายงานสาขาต่าง ๆ

โดยในปี 2561 บริษัทมีการจัดฝึกอบรม/สัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	จำนวน ผู้เข้า อบรม	สถานที่	ค่าใช้จ่าย (บาท)
1	การตรวจสอบการคำนวณผลประโยชน์พนักงานโดยใช้คอมพิวเตอร์และการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินจากการรวมกิจการและการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์	4	ภายนอก	8,000.00

ลำดับ	หลักสูตร	จำนวน ผู้เข้า อบรม	สถานที่	ค่าใช้จ่าย (บาท)
2	Risk Management and Internal Control Program 1/2018	1	ภายนอก	8,000.00
3	IR Workshop ครั้งที่ 1/2561 "Beyond regulations : Tips for effective MD&A reporting"	1	ภายนอก	934.58
4	จ่ายเงินไปต่างประเทศอย่างไรให้ประหยัดภาษีสูงสุด	1	ภายนอก	5,140.19
5	การเงินที่สำคัญสำหรับผู้บริหาร	1	ภายนอก	5,140.19
6	Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ใช้ในปี 2561 (หลักสูตรใหม่ปี 2561)	1	ภายนอก	1,600.00
7	ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง	45	ภายใน	69,457.94
8	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)	ทั้ง องค์กร	ภายใน	ไม่มีค่าใช้จ่าย (เนื่องจากการอบรม โดยที่ปรึกษาโครงการ ซึ่งเป็นผู้จัดหา)
รวม				98,272.90

- (5) การจัดทำกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relation) บริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน และพนักงานกับพนักงาน ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรัก และสามัคคีให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับในองค์กร ดังนี้
- การจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ในทุก ๆ ปี โดยจะจัดให้มีการทำกิจกรรมกีฬาสี กิจกรรม Walk rally และการแต่งกายของบริหารสูงสุดตามธีมงานในงานเลี้ยงต่างๆ เพื่อละลายพฤติกรรมของพนักงานทุกระดับชั้นด้วย เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทั้งบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยได้มีโอกาสร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์และได้พบปะสังสรรค์ในบรรยากาศที่เป็นกันเอง
  - การจัดกิจกรรมทำบุญประจำปีของบริษัท
- (6) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันโดยผ่านช่องทาง Email และบอร์ดพนักงาน
- (7) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ
- (8) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอนั้นหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาททางด้านการแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ โดยตั้งแต่ปี 2556 บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจเพื่อความเหมาะสม รวมทั้งวิธีการปฏิบัติให้ชัดเจนสอดคล้องกับความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และระเบียบปฏิบัติของกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสริมสร้างระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว จากรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 บริษัทได้รับคะแนนการกำกับดูแลกิจการ โดยในปี 2561 ปรับให้อยู่ในระดับ “ดีมาก” (Very Good CG Scoring) จากปี 2560 อยู่ในระดับ “ดี” (Good CG Scoring) และบริษัทจะมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

ในปี 2561 บริษัทยึดหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยบริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระและยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยการดำเนินการดังกล่าวจะเห็นได้จากการดำเนินการเพื่อจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่จะมีการขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2562

ในปี 2561 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### ก่อนวันประชุม

##### • การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันที่ 7 มกราคม 2562 บริษัทได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”) ในการเผยแพร่ข่าว การเปิดโอกาสล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญประจำปี 2562 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยสามารถส่งข้อมูลให้บริษัท ระหว่างวันที่ 7 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 และที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งผ่านช่องทางได้ 2 ทาง คือ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และทางไปรษณีย์ ทั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้น ส่งข้อมูลมาให้กับบริษัทฯ พิจารณาแต่อย่างใด

และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ในวันที่ 22 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน โดยดำเนินการก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ ด้วยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนได้ตั้งแต่เวลา 12.00 น. ซึ่งเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง กรรมการบริษัท ผู้บริหารทุกท่านรวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน
2. ใช้ผู้เชี่ยวชาญ (ซึ่งเป็นบุคคลที่ 3) ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส
3. จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
4. ก่อนการประชุมประธานที่ประชุมได้แจ้งจำนวนผู้เข้าประชุมทั้งผู้ที่มาด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะ ให้ที่ประชุมรับทราบ และได้อธิบายวิธีการลงคะแนนด้วยบัตรลงคะแนนให้ทราบก่อนการประชุม
5. ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด
6. ประธานเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงและอภิปรายในแต่ละวาระเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนสอบถาม แสดงความคิดเห็นต่างๆ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
7. การใช้สิทธิออกเสียงเพื่ออนุมัติในแต่ละวาระการประชุมจะยึดเสียงข้างมากเป็นมติ โดยใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนนหนึ่งเสียง ยกเว้นวาระที่เกี่ยวกับการอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ให้เป็นไปตามมติของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้เข้าร่วมประชุม และมีสิทธิออกเสียง
8. ก่อนลงมติในวาระใดๆ ประธานจะให้ผู้ถือหุ้นซักถามรายละเอียดและข้อสงสัย
9. ประธานจะแจ้งต่อที่ประชุมให้ลงมติในแต่ละวาระ โดยวิธีเปิดเผย
10. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
11. ในระหว่างการประชุมหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม บริษัทจะนับจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นใหม่ทุกครั้งที่มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม โดยผู้ถือหุ้นท่านที่เข้ามาใหม่ในระหว่างการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนได้เฉพาะวาระที่ยังไม่ลงมติในที่ประชุมเท่านั้น ทั้งนี้ประธานจะสรุปผลการลงมติในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบ
12. ประธานจะแจ้งผลการลงคะแนนโดยระบุจำนวนหุ้นที่ลงมติเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในปี 2561 เป็นต้นไปบริษัทกำหนดให้แจ้งผลคะแนนของบัตรเสียงด้วย

### หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. หลังจากเสร็จสิ้นการประชุมบริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้แจ้งรายละเอียดผลการลงมติ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ
2. มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเก็บไว้และเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)

ในปี 2561 บริษัทได้รับการประเมินผลการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้รับคะแนน 96 คะแนน ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม บริษัทฯ มีการบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระแยกเป็นเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ คดออกเสียง และบัตรเสีย ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ให้อยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมกรรมการ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติผู้ที่ได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไปตามลำดับ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยการแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. พร้อมสรุปรายละเอียดเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ในการมอบฉันทะ และขั้นตอนในการมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น มีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนโดยส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมแนบเอกสารที่จำเป็นตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัทฯ
- เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารแนบผ่านเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดออกเสียง
- ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ และการประชุมจะดำเนินต่อไปตามลำดับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดในหัวข้อ “มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยชื่อ ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการต่อที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็น คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางไม่ชอบ
- บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- มีการส่งแบบสอบถามการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทราบและการเปิดเผยรายการให้ครบถ้วน

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นดังนี้

#### • พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจถึงความสำคัญของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับพนักงาน เช่น เรื่องสวัสดิการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น การประกันสุขภาพ การลาภิจ ลาป่วย ลาคลอค เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการสนทนาระหว่างพนักงานด้วยกัน จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในเรื่องที่เกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน บริษัทจัดให้อยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล และให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนในแต่ละระดับ มีการประเมินผลงานที่เป็นระบบโดยเน้นถึงผลการปฏิบัติงานของบริษัทด้วย

ตั้งแต่ปี 2555 บริษัทได้ออกและบังคับใช้ประกาศเรื่องโครงสร้างเงินเดือน หลักการพิจารณาระดับพนักงาน และการกำหนดชื่อตำแหน่งงาน เพื่อให้การบริหารงานทรัพยากรบุคคลมีความชัดเจน เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานของบริษัท และกลุ่มบริษัท

#### • ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

บริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อความสามารถในการดำเนินกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยผ่านระบบต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้เข้าใจข้อมูลเหล่านั้น โดยเท่าเทียมกัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากทุกสถาบันได้เข้าพบปะเพื่อตรวจสอบข้อสงสัยหรือขอรายละเอียดเพิ่มเติมได้

#### • คู่แข่งขัน

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีและทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

- **ลูกค้า**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

- **คู่ค้า**

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงชื่อเสียงความรับผิดชอบของบริษัทที่มีต่อคู่ค้า ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงมีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนคู่ค้า เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน

- **เจ้าหนี้**

คณะกรรมการบริหารตระหนักถึงความสำคัญของเจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินต่างๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ

- **ทรัพยากรทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน**

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ละเมิดทรัพยากรทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้งาน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และมีนโยบายต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายและรับสินบน (ทั้งในรูปเงินสด สิ่งของ และผลประโยชน์อื่นใด) เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งของบริษัทฯ ตัวเอง ญาติสนิท และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- **สังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และพยายามทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งสถานที่และชุมชนใกล้เคียง อีกทั้งยังมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานในองค์กรรวมถึงการจัดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของบุคลากรในองค์กรอีกด้วย

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในปี 2561 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และภายในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ได้จัดส่งรายงานทางการเงินและรายงานเรื่องอื่น เช่น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ของกรรมการ เป็นต้น ต่อ กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในเวลาที่กำหนด

- นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหุ้นต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กสท.) แล้ว บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหุ้น / การถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบการเปลี่ยนแปลงในการประชุมครั้งถัดไปด้วย



- ได้เปิดเผยฐานะทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ภาวะการแข่งขัน ความเสี่ยงทางธุรกิจ การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รายการที่เกี่ยวข้อง โกงกัน และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น ในรายงานประจำปีและในแบบ 56-1

- ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆอย่างถูกต้องครบถ้วนในเว็บไซต์ของบริษัท [www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)

- บริษัทมีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ซึ่งผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นสามารถติดต่อได้ที่

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

: คุณเรวดี หวานจิต เลขานุการบริษัท

: คุณอรทัย เนตรเรือง ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

: โทรศัพท์ 02-694-8888 ต่อ 8804 โทรสาร 02-694-8881

อีเมลล์

: [secretary.aqua@aquacorp.co.th](mailto:secretary.aqua@aquacorp.co.th)

Website

: <http://www.aquacorp.co.th>

จดหมาย

: เลขานุการบริษัท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 121/68-69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

- **การเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้น**

บริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้น ในรายงานประจำปี หน้า 40 และในแบบ 56-1 วัสดุส่วนที่ 2 หน้า 1 และโครงสร้างกลุ่มบริษัทในรายงานประจำปี หน้า 12 และในแบบ 56-1 วัสดุส่วนที่ 1 หน้า 6

ทั้งนี้โครงสร้างผู้ถือหุ้น ในรายงานประจำปี หน้า 40 และในแบบ 56-1 วัสดุส่วนที่ 2 หน้า 1 ไม่ตรงกันเนื่องจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทฯได้กำหนดวันสิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม (RD) เป็นวันที่ 29 มีนาคม 2562 ซึ่งจะสามารถทราบรายละเอียดผู้ถือหุ้นได้ในวันที่ 2 เมษายน 2562 ซึ่งเกินกำหนดนำส่งแบบ 56-1 จึงจำเป็นต้องใช้ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 (XM)

- **การเปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล และค่าตอบแทนผู้บริหารไว้แล้วตามรายละเอียดในแบบ 56-1 ส่วนที่ 2 หน้า 9

- **การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการ ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

รายการได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 29 มีนาคม 2561 ถึง วันที่ 29 มีนาคม 2562 มีรายละเอียดการทำรายการของกรรมการและผู้บริหารดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หลักทรัพย์	หลักทรัพย์ ณ วันที่ 29 มี.ค. 2561	หลักทรัพย์ ที่ได้มา (จำหน่าย)	หลักทรัพย์ ณ วันที่ 29 มี.ค. 2562	
					จำนวน	ร้อยละ
1) นายยุทธ ชินสุภักกุล	ประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
2) นายอารักษ์ ราษฎร์บริหาร	กรรมการ / กรรมการบริหาร/ รย.ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/	-	-	-	-	-
3) นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	กรรมการ / ผู้บริหารบริษัทของกลุ่มคลังสินค้า ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-
4) นายกฤษฎา เจริญกลกิจ	กรรมการ	-	-	-	-	-
5) นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-
6) นายสุพรรณ เศษะพานิช	กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-
7) นายสุธี พ่องไพบูลย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
8) นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
9) นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
10) นายพอล เอ็ดมันด์ สเกลส์	ผู้บริหารกลุ่มคลังสินค้า ตำแหน่งประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
11) นายจิตติวัฒน์ โกสิยกุล	ผู้บริหารกลุ่มคลังสินค้า ตำแหน่งประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
12) นายปกรณ์ มงคลธาดา	ผู้บริหารบริษัทของกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	AQUA	40,163,900	37,858,475	78,022,375	0.84
13) นายปานเทพ กุลพนากินันท์	ผู้บริหารบริษัทของกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-
14) นางสาวปานดา กุลพนากินันท์	ผู้บริหารบริษัทของกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-
15) นายปิพัฒน์ จิตะสิรินันท์	ผู้บริหารบริษัทของกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาด	AQUA	20,500	-	20,500	0.00
16) นางสาวเรวดี หวานซิด	ผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบัญชีและการเงิน ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-
17) นางสาวสุวรรณา เสริมรัฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน กลุ่มสื่อ โฆษณา	-	-	-	-	-
18) นายไมตรี เดชะศรีอุดม	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด กลุ่มสื่อโฆษณา	-	-	-	-	-
19) นางสาววันิ ขสปัญญา	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มสื่อโฆษณา	AQUA	10,000	-	10,000	0.00
20) นายสุกษัย สติธขีมวล	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	AQUA	2,000	-	2,000	0.00
รวม		-	40,196,400	37,858,475	78,054,875	0.84

หมายเหตุ การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- การให้ข้อมูลข่าวสารและการให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชน

- 1) การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ และการปฏิบัติใด ๆ ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2) บริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการสัมภาษณ์ หรือตอบคำถามผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และบุคคลภายนอก ผู้บริหารระดับสูงท่านอื่นอาจให้ข้อมูลได้ โดยได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 3) บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้จัดการกองทุน นักลงทุน และสถาบันการเงิน

- ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัททำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยการติดต่อ นางสาวเรวดี หวานจิต เลขานุการบริษัท หรือ นางอรทัย เนตรเรือง ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ +6626948804 Email Address: [rewadee.w@aquacorp.co.th](mailto:rewadee.w@aquacorp.co.th)

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับกลุ่มนักลงทุนรายย่อย ซึ่งประกอบด้วยนักลงทุนและผู้ถือหุ้นรายย่อยที่มีความประสงค์เข้าพบปะพูดคุยเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทกับผู้บริหาร (Company Visit) การเข้าพบของ Caravan Capital Management LLC และเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day) เป็นครั้งแรก เพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน

- งบการเงินและผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ รวมทั้งกรรมการยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เสนอแนะไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน กสท. มีความเป็นอิสระและไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ตามรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

1. นางสาวชนา วิวัฒน์พนชาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4712
2. นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7750
3. นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9589

โดยกำหนดให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบ แสดงความเห็น และลงนามในงบการเงินของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 ภายในวงเงินไม่เกิน 1,330,000 บาท ซึ่งเป็นอัตรา

ที่ใกล้เคียงกับค่าสอบบัญชีของบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะธุรกิจใกล้เคียงกัน งบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมบริษัทจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และได้ดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งได้ใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยศึกษาและถ่วงถ่วงงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และได้กำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัททุกท่านเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน โดยในปีที่ผ่านมากรรมการทุกท่านได้ใช้เวลาอย่างเพียงพอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ และถือเป็นหน้าที่ของกรรมการที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษจริงๆ ที่ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### • วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย โดยมีมติให้คงเดิม รวมถึงการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการและได้ทำการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ทุกปี

### • โครงสร้างและคุณสมบัติกรรมการ

กรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน และโครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คนเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการต้องมีความโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายใน

การกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการในกรณีที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- **การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการไว้ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วยผู้มีความรู้เกี่ยวกับด้านธุรกิจ และ ผู้มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัท ของ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

โดยมี นายยุทธ ชินสุภักกุล กรรมการ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท นายสุธี ผ่องไพบุลย์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวปรานี รัตคาม กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีการเงิน

กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- **การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

บริษัทมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท กับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน เพื่อมิให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

บริษัท จัดประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปี เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

- ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 3 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในรายงานประจำปี ของบริษัทฯ โดยคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 1 ซึ่งเท่ากับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงาน ผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

#### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2561 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาการครบวาระของกรรมการ และให้ความเห็นชอบการเสนอชื่อผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการบริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี เพื่อเสนอต่อประธานกรรมการพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลเพื่อทดแทนกรรมการและผู้บริหาร ในกรณีที่ครบวาระ ลาออกหรือกรณีอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

อย่างไรก็ตามในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมิได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน

- **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เผยในรายงานประจำปี ทั้งนี้รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการทุกคนต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะการมีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทนำเสนอสำเนารายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

- **แผนสืบทอดตำแหน่ง**

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง และให้บริษัทพิจารณาการจัดทำนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

- **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำเสนอคำตอบแทนประจำปีของกรรมการและเลขานุการบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมกรรมการเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

- **การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ**

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมความรู้เพื่อพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัทดังนี้



1. กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่จะต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

2. บริษัทให้การสนับสนุนสำหรับกรรมการที่เข้าอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือหลักสูตรอื่นๆ บริษัทยินดีให้การสนับสนุนและเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายให้

รายละเอียดการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายนามกรรมการของบริษัท	ประวัติการอบรมของคณะกรรมการ		
	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	อื่นๆ
1. นายยุทธ ชินสุกกุล	-	รุ่นที่ 143/2017	-
2. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	-	ปี 2007	
3. นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	-	รุ่น 78/2009	
4. นายสุพรรณ เศรษฐพานิช	-	รุ่น 68/2007	
5. นายอารักษ์ ราษฎร์บริหาร	รุ่น 129/2010	-	
6. นายกฤษฎา เจริญกุลกิจ	-	รุ่น 117/2015	
7. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	-	-	
8. นางสาวปรานี รัตคาม	-	รุ่น 79/2009	
9. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	รุ่น 151/2011	รุ่น 64/2007	RCC 9/2009 , RMP 4/2014

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัท นางสาวเรวดี หวานชิด ได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2009 ส่วนกรรมการลำดับที่ 7. อยู่ระหว่างการพิจารณาเข้าอบรมหลักสูตรเบื้องต้นสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ กำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทได้กำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า มากกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุม เป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบได้ ในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการมีอิสระในการเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ ต่อบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อการควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ 5 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการบริหาร 9 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 1-3 ชั่วโมง

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง เริ่มตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป โดยเมื่อเดือนธันวาคม 2561 บริษัทได้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง

#### • เลขานุการบริษัท

ตั้งแต่ปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวเรวดี หวานชิด เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 8.2 คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 บริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป และให้ยกเลิกกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเดิมที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายยุทธ	ชินสุภัทกุล	ประธานกรรมการ
2	นายอาร์กย์	ราษฎร์บริหาร	กรรมการและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายพลสิทธิ	ภูมิวิสนะ	กรรมการ
4	นายสุพรรณ	เศษระพานิช	กรรมการ
5	นายกฤษฎา	เจริญกลกิจ	กรรมการ
6	นายก่อโชค	แสงทองอร่าม	กรรมการ
7	นายสุธี	ผ่องไพบุลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
8	นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9	นางพณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ตามข้อบังคับบริษัทหมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 11 ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับข้อที่ 19 ระบุว่า ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานก็ได้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

โดยมีนางสาวเรวดี หวานจิต เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- (2) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
- (3) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ก. ตาย
  - ข. ลาออก
  - ค. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - ง. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - จ. ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

### **บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ**

- (1) ทำหน้าที่กำหนดวาระการประชุม เป็นผู้นำและควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างราบรื่น
- (2) สร้างความสัมพันธ์ที่เหมาะสมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท
- (3) กระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในที่ประชุมและสามารถแสดงศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่
- (4) สร้างความชัดเจนในการวางขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร
- (5) วางกรอบและติดตามดูแลการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร
- (6) เป็นผู้แทนและสร้างชื่อเสียงให้องค์กร
- (7) เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่เป็นผู้นำการประชุมสามัญประจำปี
- (8) มีส่วนร่วมในการสร้างขบวนการวางแผนกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพในเชิงปฏิบัติ
- (9) มีความรับผิดชอบต่อการแสวงหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการและพัฒนาความเป็นกรรมการบริษัท
- (10) กำกับดูแลคณะกรรมการ พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงาน สื่อสารเพื่อส่งผ่านความคาดหวังให้กับคณะกรรมการ
- (11) สร้างขบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง และการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ได้ทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน ฉบับปี พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการของบริษัทมหาชนจำกัด
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ ตลอดจนดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน นโยบายระดมเงินทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
4. มีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
5. กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
6. จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไป และข้อมูลงบการเงินต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
7. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มิอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทที่มีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- 3) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 4) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 5) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
- 6) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- 7) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- 8) การควบหรือเลิกบริษัท
- 9) เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

#### การประชุม

- (1) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุม
- (2) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น
- (3) ประธานกรรมการบริษัทหรือเลขานุการบริษัท จะเป็นกำหนดวาระการประชุม
- (4) หนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมจะต้องส่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม ในกรณีฉุกเฉินหรือเพื่อคุ้มครองสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท การประชุมของคณะกรรมการอาจมีขึ้น โดยแจ้งการนัดประชุมให้ทราบโดยวิธีอื่น และจะกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- (5) มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม กรรมการบริษัท คนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิแสดงความเห็นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ยกเว้นการลงคะแนนเสียงที่มีกฎหมายได้กำหนดเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งให้คณะกรรมการรับทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนการเข้าร่วมประชุม

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2561)
2	นางสาวปราณี รัตคาม	กรรมการตรวจสอบ
3	นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี น.ส.ปราณี รัตคาม เป็นกรรมการตรวจสอบที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551 จำนวน 1 ท่าน และนางสาวเรวดี หวานชิด ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและ

การเงิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระความเป็นกรรมการของตน และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมได้พิจารณาทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตการกำกับดูแล ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตการกำกับดูแล ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาและให้ข้อเสนอในการแต่งตั้งเลือกกลับมาใหม่ เลิกจ้างและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 5) ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีเห็นว่าควรหารือเป็นการส่วนตัว

- 6) สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและกำหนดนโยบายการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี จากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน
- 7) พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 9) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 10) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างและการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการนี้ทั้งหมด อาจจ้างบุคคลหรือบริษัทภายนอกดำเนินการตรวจสอบภายในก็ได้ โดยเสนอชื่อและคุณสมบัติต่อคณะกรรมการเพื่อการอนุมัติอย่างน้อยปีละครั้งในคราวเดียวกันกับเสนอชื่อผู้สอบบัญชี และให้ถือปฏิบัติเสมือนบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเองโดยปริยาย
- 11) สอบทานและให้ความเห็นแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องความเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- 12) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 13) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 14) ดำเนินการตรวจสอบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบและรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ คณะกรรมการบริษัท สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้พฤติกรรมอันควรสงสัยที่ต้องแจ้งและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าว ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



- 15) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 16) มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือนุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็น หรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
  - 17) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือนุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
  - 18) รายงานผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
  - 19) ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
  - 20) พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
  - 21) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายอารักษ์ ราษฎร์บริหาร	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	กรรมการบริหาร
3	นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการบริหาร
4	นายสุพรรณ เศษชะพานิช	กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562)

## **องค์ประกอบและคุณสมบัติ**

คณะกรรมการบริหาร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 4 คน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการบริหารโดยตำแหน่งและบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นพนักงาน และ/หรือนุคคลภายนอก ทั้งนี้ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

## **วาระการดำรงตำแหน่ง**

กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) คาย
- (2) ลาออก
- (3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมได้พิจารณาทบทวนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

- 1) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการขอกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า ทั้งนี้ยอดสะสมของแต่ละรายการต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของส่วนของผู้ถือหุ้น (EQUITY)
- 2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การจัดซื้อสินค้า โครงข่ายโฆษณา ยานพาหนะ วัสดุเครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย การอนุมัติค้ำประกันหนี้ เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการ ไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า
- 3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องและโครงการใหม่ รวมถึงการจำหน่ายเงินลงทุน ภายในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
- 4) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
- 5) พิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารงานบุคลากรของบริษัท
- 6) มีหน้าที่กำหนดและเสนอแนะนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) มีหน้าที่จัดทำแผนงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- 8) มีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงบประมาณสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 9) มีอำนาจในการดำเนินการในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ในเรื่องการเปิดบัญชีกับธนาคาร, สถาบันการเงิน และการขอหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร, สถาบันการเงินภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
- 11) มีหน้าที่รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในวาระที่คณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติแล้ว ในการประชุมครั้งต่อไป

ทั้งนี้ การให้ความเห็นชอบรายการใดๆ คณะกรรมการบริหารต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้นๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ (ก.ล.ด.) รวมถึงให้ปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของบริษัทด้วย

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ประกอบด้วยกรรมการรวม 3 ท่าน ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2561)
2	นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3	นางพณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

- (1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็น กรรมการอิสระ
- (2) กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- (2) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- (3) นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ (1) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ลาออก
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- (4) คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ (1) หรือ (3) ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทดแทนตามข้อ (3) จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งคนแทนเท่านั้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งสุดท้ายครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และวิธีการในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ ที่ปรึกษาของบริษัท โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ชื่อเสียง ประสบการณ์ และเกียรติประวัติที่ดี ประกอบการพิจารณา
- 2) กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษา โดยเปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน หรือ กับธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
- 3) ปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และหลักการต่างๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

#### การกำหนดค่าตอบแทน

- (1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
  - (2) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
  - (3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (4) รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
  - (5) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### การประชุม

- (1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (2) กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็น ไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทราบล่วงหน้า
- (3) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มาประชุมเลือก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

- (4) การลงมติของ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
- (5) การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการบริษัท เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
- (6) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบได้

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหานักบริหารเพื่อทดแทนกรรมการและผู้บริหาร ในกรณีที่บรรดากรรมการหรือกรณีอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับการทำหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 และให้มีบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

#### 1) หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการและการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

##### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการเงินที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่อาจเป็นอันตรายร่วมกันกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของคน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบรวมทั้งกรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ โดยบริษัทมีนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี หากกรรมการอิสระท่านใดมีการดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีและมีความจำเป็นต้องเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสม คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

## 2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทผ่านคณะกรรมการสรรหา วิธีการสรรหากรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการสรรหาซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของบริษัทมหาชนดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงมากที่สุดเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

### การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดจะกระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณั้ถูกเงิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

บริษัทกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีที่เหตุการณั้ถูกเงิน หรือการเกษียณอายุ โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาด้านปริญญาโทให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำและมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุจริต รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

## 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- (1) บริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (2) บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดียวกันให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในการทำงานเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- (3) บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถเข้าเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การบริหารงานอยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ

## 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (CODE OF CONDUCT) สำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 และให้มีบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

บริษัทถือว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรับผิดชอบในการเก็บรักษาข้อมูล ความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และมีผลกระทบต่อกิจการหรือราคาหลักทรัพย์ โดยที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหาร) พนักงาน จะไม่ใช้โอกาสที่ได้จากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และในการทำธุรกิจที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ รวมถึงจะไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ต่อคู่แข่งทางธุรกิจ แม้พ้นสภาพจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว โดยบริษัทฯ มีวิธีการดูแลป้องกันในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นดังนี้

- (1) กำหนดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (2) จำกัดการรับรู้ข้อมูลภายในเฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความจำเป็น และกำหนดอำนาจหน้าที่แก่บุคคลากรผู้มีอำนาจเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ให้ชัดเจน
- (3) จัดส่งหนังสือเวียนแจ้งกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขาย / โอน / รับโอน หลักทรัพย์บริษัทฯ (Backout Period) และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน ข้อมูลงบการเงิน ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ต่อกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร) และฝ่ายจัดการต่าง ๆ ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในช่วงเวลาดังกล่าว



(4) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหาร) แจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

(5) กำหนดกฎระเบียบการรักษาความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเข้มงวด

ทั้งนี้บริษัทยังได้กำหนดคบทลงโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา จนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## 8.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามข้อบังคับบริษัท ระบุว่า ให้ที่ประชุมสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆของบริษัท

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4712 หรือ นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7750 หรือ นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589 แห่งบริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นจำนวนไม่เกิน 1,330,000 บาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงินที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตั้งแต่ปี 2555-2561 รวมทั้งสิ้น 7 ปี และผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชี ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ลำดับ	บริษัท	ค่าสอบบัญชี		
		2561	2560	2559
1.	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,330,000	1,280,000	1,120,000
2.	บริษัท มั่นตรา แอสเซ็ท จำกัด	120,000	100,000	50,000
3.	บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	970,000	950,000	800,000
4.	บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	310,000	295,000	295,000
5.	บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด	120,000	120,000	120,000
6.	บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	700,000	600,000	-
7.	บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด	120,000	120,000	-
8.	บริษัท เท็กซัส 121 จำกัด	30,000	90,000	90,000
รวมค่าสอบบัญชี		3,700,000	3,555,000	2,475,000

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าบริการอื่น (non audit fee) ซึ่งประกอบด้วยค่าเดินทางและค่าสอบทานรายงานให้แก่ผู้สอบบัญชีโดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	ค่าบริการอื่น ๆ		
		2561	2560	2559
1.	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน)	100,380	8,500	7,000
2.	บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	9,766	8,500	2,800
3.	บริษัท อควา แอ๊ด จำกัด(มหาชน)	73,600	11,500	9,000
4.	บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่นเซ็นเตอร์ จำกัด	12,863	8,500	5,480
5.	บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด	8,048	9,500	-
6.	บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	91,200	10,500	-
7.	บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด	28,840	5,000	-
8.	บริษัท เท็กซัส 121 จำกัด	1,500	4,500	-
รวมค่าบริการอื่นๆ		326,197	66,500	24,280

## 9. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

### (1) ประวัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
(1) นายยุทธ ชินสุภัคกุล ประธานกรรมการ วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 ธันวาคม 2561	74	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY</li> <li>ปริญญาตรี คณิตศาสตร์ UNIVERSITY OF OREGON</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP 143/2017</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ธค. 61 - ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน   2559-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.โซล่า พาวเวอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) บจก.ทศน์ศิริ บจก.เอสทีซี เอ็นเนอร์ยี่ บจก.เอเพ็กซ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่น บจก.แทค เอ็นเนอร์ยี่ บจก.เอสเอสยูที บจก.พีพีทีซี Alternative Energies Kabushi Kaisha Kurihara Godo Kaisha AE Power Godo Kaisha Higashi Nihon Mega Solar 3 godo Kaisha บจก.เอ็ปปโก้ เอ็นจิเนียริ่ง บจก.ปราจีน โซล่า บจก.เอ็ปปโก้ เอ็นเนอร์ยี่ บมจ.อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป บจก.เจเคอาร์ พลังงาน บจก.อาร์พีวี พลังงาน บจก.เอ็ปปโก้ กรีน พาวเวอร์ พลัส บจก.อะควาติส เอ็นเนอร์จี บจก.ลพบุรี โซล่า
(2) นายสุธี ผ่องไพบูลย์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2530</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ธค. 61-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 ธันวาคม 2561		<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพว่าความ (อบรมรุ่น 2) สภานายความแห่งประเทศไทย</li> <li>วิสามัญสมาชิกแห่งนิติบัณฑิตสภา พ.ศ. 2531</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP ปี 2550</li> </ul>			เม.ย.61 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมาย และทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ	บมจ.เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น (NBC) บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ บมจ. อุตสาหกรรมอาหารกว้างไพศาล บมจ.คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) บจก.อีตาชิ อินดัสเตรียล เทคโนโลยี (ประเทศไทย) และบริษัทในเครือ บจก.แบงก์มัสเดจ บจก.เอ็ม สตาร์ เน็ตเวิร์ค บจก.เลส์ทรวีส และบริษัทในเครือ บจก.อุณากรรณ บจก.โตตันโค อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทในเครือ บจก.ไอริส กรุ๊ป บจก.อุตสาหกรรมนมไทย บจก.อินเตอร์ เอ็กซ์เพรส โลจิสติกส์ และบริษัทในเครือ บจก.สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องไพบุลย์
(3) นายอารักษ์ ราษฎร์บริหาร กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>บัญชีมหาบัณฑิต (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ , ประธานกรรมการบริหาร, (รชก.)ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา แอด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 12 กรกฎาคม 2559		<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมหลักสูตร DCP 129/2010</li> </ul>			พ.ค.57 – มี.ค. 58	กรรมการ  กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ	บจก.มันตรา แอสเซ็ท บจก.เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย บมจ.โรงพิมพ์ ตะวันออก บมจ.นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น  สมาคมวิชาการและเทคนิคไทย-ฝรั่งเศส (TFTA) บจก.สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น บจก.ซิงค์ เทคโนโลยี บจก.ร่วมมือ ร่วมใจ บจก.สปริงนิวส์ เทเลวิชั่น บจก.เอ็นไวรอนเมนทอลโซลูชั่น อินทิเกรเตอร์ บจก.นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย บจก.ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น
(4) นายพลสิทธิ ภูมิตนนะ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 2 กุมภาพันธ์ 2554	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท MBA (Finance) ,MS (Economic) Claremont Graduate University</li> <li>ปริญญาตรี BBA, La Sierra University</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP 78/2009</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน ก.พ.60 – ปัจจุบัน เม.ย.59 – ปัจจุบัน พ.ย.58 – ปัจจุบัน มี.ย.57 – ปัจจุบัน  2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ,ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ, กรรมการบริหาร กรรมการ	บจก.เคทีบี ริท แมนเนจเม้นท์ บจก.บอร์ดเวย์ มีเดีย บมจ.อควา แอด บจก.แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง บจก.ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์  บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.มันตรา แอสเซ็ท
(5) นายสุพรรณ เศษณะพานิช กรรมการ / กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	46	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท International Finance, Westminster University</li> <li>ปริญญาตรี Finance มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ. 61 – ปัจจุบัน มี.ย. 55 – ปัจจุบัน	กรรมการ , กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) Solaris Asset Management

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 8 กุมภาพันธ์ 2562		<ul style="list-style-type: none"> <li>ลัยอัสสัมชัญ</li> <li>การอบรมหลักสูตร DAP 68/2007</li> </ul>					
(6) นายฤทธิญา เจริญกิจ กรรมการ วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 9 เมษายน 2556	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP 117/2015</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ธ.ค.60-ปัจจุบัน ธ.ค.60-ปัจจุบัน ธ.ค.60-ปัจจุบัน พค.59-ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน เม.ย.59-ก.ย.61 ธ.ค.58-ม.ค.61 2556 - 2560 เม.ย.56-ส.ค.56  2555 - 2557	กรรมการ กรรมการ กรรมการ เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บจก.วันพาวเวอร์ บจก.ชานี เอนเนอร์จี บจก.บีม คอร์ปอเรชั่น บมจ.แม็กซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา แอด บจก.เท็กซ์ 121 บมจ.แมคทริก บมจ.ทีดับบลิวแชด คอร์ปอเรชั่น  บมจ.เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง
(7) นายก่อโชค แสงทองอร่าม กรรมการ / กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 15 สิงหาคม 2559	29	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโทการเงิน, University of Exeter</li> <li>ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัทไทย -ยังไม่ได้อบรม-</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ.60-ปัจจุบัน ส.ค.59-ปัจจุบัน ก.ค.57 - ก.ค. 58	กรรมการ กรรมการ / กรรมการบริหาร นักวิเคราะห์การลงทุน	บจก.บอร์ดเวย์ มีเดีย บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น
(8) นางสาวปราณี รัตคาม กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 พฤษภาคม 2553	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)</li> <li>ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP 79/2009</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน  เม.ย.59-ปัจจุบัน  2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น  บมจ.วิค แอนด์ ซัคส์สันด์ บมจ.บัตรกรุงไทย
(9) นางพงษ์ณี เผ่าสวัสดิ์ กรรมการอิสระ	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ-การตลาดมหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย.60-ปัจจุบัน มิ.ย.60- ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บจก.เอสเอส ครอสซิงส์ บจก.ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 10 พฤษภาคม 2556		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP 64/2007, RCC 9/2009, DCP 151/2011, RMP 4/2014</li> <li>อบรมหลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” รุ่นที่ 3/2557 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2016</li> <li>การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0</li> <li>2017 ASEAN Infrastructure and PPP Outlook: KPMG Executive Briefing</li> </ul>			2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และผู้อำนวยการสายงานการตลาด กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บมจ.อาเซียนโปแตชชัยภูมิ บมจ.ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น และบจก.สหการวิศกร บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น บมจ.ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น TRC Engineering LLC and TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน บมจ.ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น บจก.สหการวิศกร
(10) นางสาวเรวดี หวานชิด เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ , CFO วันที่เข้าเป็นเลขานุการบริษัท 6 กุมภาพันธ์ 2557	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP 79/2009</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค.62 – ปัจจุบัน ก.พ.60 – ปัจจุบัน พ.ย.58 – ปัจจุบัน ก.พ.58 – ปัจจุบัน มิ.ย.57 – ปัจจุบัน ก.พ.57 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ /CFO กรรมการ กรรมการ	บจก.ดับเบิลยูไอจี โอทีอาร์ วอเตอร์ โซลูชั่น บจก.บอร์ดเวย์ มีเดีย บจก.แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง บมจ.วิค แอนด์ ซุคลินด์ บจก.ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา แอด บจก.มันตรา แอสเซ็ท

หมายเหตุ: กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทประกอบด้วย นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ นายสุพรรณ เศษระพานิช นายอารักษ์ ราษฎร์บริหาร นายก่อโชค แสงทองอร่าม กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

รายชื่อผู้บริหารและผู้อำนวยการ	AQUA	บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัท				บริษัทย่อยที่ถือหุ้น		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		MA	AA	TCDC	BOARD WAY	โดยบริษัทย่อย		
						AWH	MIS	
1 นายยุทธ ชินสุภกุล	X , /							X , / , //
2 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	XX , /							
3 นายอารักษ์ ราษฎร์บริหาร	/ , //	/	/				/	/
4 นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	/ , //	/ , //	/	/ , //	/	/		
5 นายกฤษฎา เจริญกลกิจ	/		/					
6 นายสุพรรณ เศษะพานิช	/ , //							
7 นายก่อโชค แสงทองอร่าม	/ , //				/			
8 นางสาวปราณี รัตคาม	/							
9 นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	/							
10 นางสาวเรวดี หวานชนิด	//	/	/	/	/	/	/	

ชื่อบริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัท

1. บริษัท มันทรา แอสเซต จำกัด (MA)
2. บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (AA)
3. บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC)
4. บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (BOARDWAY)

ชื่อบริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย

1. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (AWH)
2. บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย (MIS)

ชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EPCO)

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ, / = กรรมการ, // = ผู้บริหาร



### (3) หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ก. ทะเบียนกรรมการ
- ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

(3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้น กับคณะกรรมการและผู้บริหาร
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
- ติดต่อประสานกับหน่วยงานฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อเป็นรายละเอียดในการจัดทำข้อมูลนำเสนอ (Presentation)
- การสื่อสารให้ข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นกลุ่มต่างๆ
- ดูแล ปรับปรุง ข้อมูลข่าวสารบนเว็บไซต์ ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ทันสมัยรวมไปถึงติดต่อประสานงานกับ SET, SEC ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

### 10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทได้จัดทำแผนระยะยาวสำหรับการดำเนินงานด้าน CSR ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์และแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ฝ่ายบริหาร รวมทั้งอนุมัตินโยบายและแนวทางในการดำเนินงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ทั้งนี้บริษัทจะคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องใกล้ชิดกับธุรกิจโดยตรง ทั้งลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชนที่ตั้งโดยรอบ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม เช่น หน่วยงานกำกับดูแลของรัฐและประชาชนทั่วไป

เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-Process) จึงได้กำหนดเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) ดังนี้

#### 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติว่าด้วยหลักจริยธรรมสำหรับพนักงานของบริษัท และได้ประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 และได้มีการปรับปรุงคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (CODE OF CONDUCT) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

โดยบริษัทคาดหวังว่าบุคลากรทุกคนจะปฏิบัติหน้าที่ของตนโดยไม่มีความเกี่ยวข้อง ผูกพัน หรือมีพันธะใดๆอันเกี่ยวข้องกับการแสวงหาผลประโยชน์จากภายนอก การดำเนินการทางธุรกิจหรือการทำนิติกรรมใดๆของบริษัทจะต้องเป็นไปโดยความถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้องเสมอ ทั้งธุรกรรมที่เกิดขึ้นภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานที่เปิดกว้าง ความซื่อสัตย์ ความน่าเชื่อถือ ความมีเหตุมีผลและความยุติธรรม หลักการพื้นฐานทางจริยธรรมดังกล่าว จะถูกนำไปปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่ของรัฐ และบุคลากรภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนการดำเนินการทางธุรกิจใดๆที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และสิ่งแวดล้อม

#### 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในเรื่องดังกล่าว ปรากฏตาม นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และมีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 โดยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทุกคน ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง มีความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม สอดคล้องกับนโยบายการกำกับและดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

ทั้งนี้ในปี 2561 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด และเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 บริษัทได้นำเอกสารแก้ไขเพื่อปรับปรุงประเด็นตามคำแนะนำของคณะอนุกรรมการ CAC

### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ และส่งเสริมความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา สถานภาพทางกาย หรือสุขภาพ และคาดหวังว่าพนักงานทุกคนจะปฏิบัติต่อกันด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม และให้เกียรติซึ่งกันและกัน ซึ่งรวมถึงการเคารพในวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่างกันด้วย บริษัทไม่ยอมรับการให้ร้าย การมีอคติ ความลำเอียงการเลือกปฏิบัติ และไม่ยอมรับพฤติกรรมใดๆของพนักงาน หรือลูกค้า ที่มีพฤติกรรมส่อไปในทางคุกคาม หรือสร้างความเสียหายให้บริษัท โดยได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติว่าด้วยหลักจริยธรรมสำหรับพนักงานของบริษัท ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน และได้ประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 และได้มีการปรับปรุงคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (CODE OF CONDUCT) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

### 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ที่พนักงานพึงได้รับ บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้

#### 1. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเพื่อร่วมงานกับบริษัท โดยการใช้หลักเกณฑ์การทดสอบเพื่อวัดความรู้ ความสามารถในการทำงานของผู้สมัครเป็นหลัก เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเหมาะสม

#### 2. การส่งเสริม สนับสนุน และการพัฒนาความรู้ความสามารถ

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาบุคลากรโดยวิธีการต่างๆ ที่เหมาะสม จะเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพ ศักยภาพและประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถในการทำงานในหน้าที่ในปัจจุบันที่เพิ่มขึ้น และเพื่อปรับปรุงจุดอ่อนอันเกิดจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสในการก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามความสามารถและได้ใช้ศักยภาพของแต่ละคนได้อย่างเต็มที่ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร บริษัทจึงจัดให้การอบรม สัมมนา ด้วยวิธีการดังนี้

- i. การจัดสัมมนาให้ความรู้เชิงประสบการณ์โดยตรงจากวิทยากรภายนอก ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในเรื่องนั้นๆ เพื่อเติมเต็มแนวคิดในเชิงการบริหารให้กับพนักงานระดับผู้บริหารขึ้นไป เช่น ความรู้เรื่องการเงินและการลงทุน Finance for Non-Finance
- ii. การจัดส่งบุคลากรเข้าร่วมฝึกอบรมสัมมนาภายนอกองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มี การประเมินผลศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในการประเมินผลศักยภาพบุคลากรนี้ บริษัทได้ใช้การประเมินซึ่งกันและกัน ทั้งผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และประเมินตนเองอย่างต่อเนื่อง และภายหลังจากการประเมิน ทางบริษัทได้ทำการสื่อสารคะแนนย้อนกลับไปยังพนักงานเป็นรายบุคคล เพื่อให้พนักงานและหัวหน้างานได้รับทราบผลการประเมิน และชี้แจงทำความเข้าใจ นำผลที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาศักยภาพของตนเอง และทีมงาน รวมถึงการนำผลคะแนนที่ได้ไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของคะแนนประเมินผลงานประจำปี เพื่อพิจารณาการปรับค่าตอบแทนและการจ่ายโบนัสประจำปีอีกด้วย ซึ่งในส่วนนี้ก็ได้มีการนำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยในการทำแบบประเมินระบบออนไลน์ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับผู้ประเมินและลดการใช้เอกสารในสำนักงาน (Paperless) อีกด้วย

### 3. การให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายผลตอบแทนในการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ตามคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานและเป็นไปตามมาตรฐานที่รัฐบาลกำหนด รวมถึงการกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนประจำปีให้แก่พนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยยึดตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานและหน่วยงาน ตามหลักการจ่ายผลตอบแทนแบบ Pay for Performance

### 4.สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนแล้ว บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและการดำรงชีพ ได้แก่

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- เบี้ยขยันสำหรับพนักงานที่มาทำงานอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งเดือน
- สวัสดิการด้านสุขภาพและสวัสดิภาพให้แก่พนักงาน :-
  - ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานทุกท่าน
  - ประกันชีวิตสำหรับพนักงานที่ต้องเดินทางออกปฏิบัติงานนอกสถานที่
  - ประกันสุขภาพ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลของพนักงาน ทั้งการเข้ารับแบบเป็นผู้ป่วยนอกและแบบเป็นผู้ป่วยใน รวมถึงการรักษาทันที
  - การตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงาน ปีละ 1 ครั้ง
- สวัสดิการกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมและสร้างความสามัคคีในหมู่คณะพนักงาน เช่น งานรื่นเริงและงานเลี้ยงสังสรรค์ในโอกาสต่างๆ รวมถึงในเทศกาลปีใหม่ เพื่อให้พนักงานได้ทำกิจกรรมร่วมกัน และช่วยผ่อนคลายความตึงเครียดในการทำงานให้กับพนักงาน
- สวัสดิการช่วยเหลือพนักงาน กรณีบิดา มารดา คู่สมรส และบุตรเสียชีวิต
- สวัสดิการช่วยเหลือพนักงาน กรณีที่ประสบภัยในสภาวะฉุกเฉิน เร่งด่วน ได้แก่ สวัสดิการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และนอกจากนี้ยังมีการกำหนดการช่วยเหลือไปยังผู้ประสบภัยธรรมชาติอื่นๆ อีกด้วย

### 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

1. บริษัทมีข้อมูลรายละเอียดของสื่อโฆษณา ราคาขายอย่างชัดเจน เพื่อให้่ายต่อการตัดสินใจของลูกค้า โดยข้อมูลของสื่อโฆษณาที่ลูกค้าจะลงโฆษณาเป็นข้อมูลที่ถูกต้องและไม่มีการปกปิดเนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญ หรือจงใจให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาเข้าใจผิด

2. สัญญาระหว่างบริษัทกับลูกค้าและลูกค้า มีความยุติธรรมเขียนด้วยภาษาที่ชัดเจน อ่านและเข้าใจง่าย ไม่มีกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมหรือกำหนดระยะเวลาในข้อตกลงที่ยาวนานเกินไป โดยบริษัทอนุญาตให้ลูกค้าได้ศึกษาและสอบถามรายละเอียดและข้อมูลต่างๆ ในสัญญาซื้อสื่อโฆษณา หรือสัญญาผลิตสื่อโฆษณา รวมทั้งสัญญาให้เช่าและสัญญาบริการเกี่ยวกับคลังสินค้า ก่อนลงนามในสัญญา

## 6) การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทมีนโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้หมุนเวียน เช่น การใช้กระดาษพิมพ์ 2 ด้าน การรับส่งข้อมูลทางอีเมล และการเก็บข้อมูลในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

2. บริษัทมีนโยบายสอดคล้องกับหน่วยงานของรัฐในการประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยให้สื่อโฆษณาของบริษัททุกประเภทที่ต้องใช้ไฟฟ้าส่องสว่าง ปิดไฟฟ้าแสงสว่างของสื่อโฆษณาอัตโนมัติหลังจากเวลา 22:00 นาฬิกาไป โดยยึดปฏิบัติเป็นนโยบายที่สื่อสารไปยังพนักงานและลูกค้าของบริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทางเอกสารการขายของบริษัท

## 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

1. บริษัทและบริษัทย่อย ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำกิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 โดยการบริจาคสิ่งของ รับประทานอาหารกลางวันร่วมกัน และได้ร่วมทำกิจกรรมระหว่างผู้บริหาร พนักงานของบริษัท คุณครู และเด็กนักเรียน รายละเอียดของการทำกิจกรรมช่วงปี 2560 – 2562 ดังนี้

ปี	วันที่ทำกิจกรรม	สถานที่	กิจกรรม
2562	24 มกราคม 2562	โรงเรียนบ้านเขาอ่างแก้ว ตำบลเขากระปุก อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี	บริจาคสิ่งของ อุปกรณ์การเรียนการสอน/การเกษตร และบริจาคเงินเพื่อใช้ในกิจกรรมของโรงเรียน รับประทานอาหารกลางวันและกิจกรรมสันทนาการร่วมกัน
2561	18 มกราคม 2561	มูลนิธิธมมกุฎีศรีวันเพื่อคนตาบอด ต.โป่งตาลอด อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	บริจาคเงินเพื่อจัดทำอุปกรณ์การเรียนการสอน
2560	15 ธันวาคม 2560	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านแม่มอญ ต.ห้วยชมภู อ.เมือง จ. เชียงราย	บริจาคสิ่งของ
	14 มกราคม 2560	โรงเรียนบ้านชีวิตใหม่ นิวไลฟ์ อ.ทองผาภูมิ จ. กาญจนบุรี	บริจาคสิ่งของ อุปกรณ์การเรียนการสอน/การเกษตร และบริจาคเงินเพื่อใช้ในกิจกรรมของโรงเรียน รับประทานอาหารกลางวันและกิจกรรมสันทนาการร่วมกัน

2. บริษัทสนับสนุนการประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้าน CSR ขององค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนโดยการมอบพื้นที่สื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัยบางส่วนเพื่อให้องค์กรต่างๆ ไปได้ใช้เผยแพร่กิจกรรมทำความดีเพื่อสังคมสู่สาธารณะชนทั่วไป

## 10.2 นโยบายการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ โดยที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเจตนารมณ์ดังกล่าว มากำหนดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงแนวทางการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

บริษัทกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ต้องรับทราบและทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดี ดังต่อไปนี้

### นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

“ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไ้ เงินบริจาค และผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเอง จากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท”

ทั้งนี้ ให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### คำนิยาม “การทุจริตคอร์รัปชัน” :

หมายถึง การคิดสินบนไม่ว่าจะในรูปแบบใด โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับ (ในรูปตัวเงิน/ทรัพย์สิน) หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน คู่ค้า ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาเพื่อรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมกับธุรกิจ เว้นแต่ เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

### คำนิยาม “การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด” :

หมายถึง การให้สิทธิพิเศษในรูปของเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นสินน้ำใจ เป็นรางวัล หรือเพื่อการสร้างสัมพันธภาพที่ดี

### คำนิยาม “การให้สินบน” :

หมายถึง การเสนอให้หรือรับสิ่งของ ของขวัญ รางวัล หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง หรือจากบุคคลซึ่งต้องการให้น้ำหนักให้กระทำการบางอย่างที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต และจรรยาบรรณการทำงาน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย :
  - 2.1 เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้

- ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือ บุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
- 2.2 ต้องไม่มีผลประโยชน์ทั้งทางตรงและอ้อมแฝง ทั้งส่วนตน ครอบครัว และพวกพ้องกับบริษัท เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หรือแข่งขันกับบริษัท
  - 2.3 หลีกเลี่ยงการรับเลี้ยงจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท หรือจากผู้อื่น ซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของพนักงาน
  - 2.4 ไม่เรียก หรือรับผลประโยชน์ที่ไม่ชอบธรรม ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจ รวมถึงไม่ใช้ประโยชน์จากสินบนหรือการทุจริต โดยมีขอบในการประกอบธุรกิจ
  3. จัดให้มีการรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ มีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยให้ความโปร่งใสและมีการคำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินงาน โดยมีการติดตามดูแลอย่างสม่ำเสมอ
  4. บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะให้เป็นความลับและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือ แจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ
  5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
  6. บริษัทให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่การสร้างจิตสำนึกที่ดี

#### ข้อกำหนดสำหรับการดำเนินการ

1. การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ระเบียบ คู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. นโยบายต่อต้านการทุจริตนี้ ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กร เป็นประจำทุกปี
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องความเสี่ยงกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้
  - 4.1 การรับสิ่งของ / การให้สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด : กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้
    - 4.1.1 การรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด
      - 1) ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน : รับ ขอรับเรียไร ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้บริการการสนับสนุนทางการเงิน เงิน รางวัลใด ๆ จากลูกค้า เจ้าหนี้ หรือผู้มีส่วนได้เสียที่ทำธุรกิจ กับบริษัท
      - 2) การขอสนับสนุนในรูปเงินหรือสิ่งของ สามารถกระทำได้ในลักษณะองค์กรกับองค์กรโดยต้องได้รับการลงนามอนุมัติจาก กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เท่านั้น
      - 3) เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องมีราคาหรือมูลค่าการรับไม่เกิน 5,000 บาท และ/หรือ มีความจำเป็นต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคล หรือระหว่างองค์กร

- 4) กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง(ตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นผู้แทนองค์กรในการรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด และนำส่งต่อ กรรมการผู้จัดการ ผ่านสำนักบริหารบุคคลกลางภายใน 5 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับสิ่งของหรือ ประโยชน์อื่นใด
  - 5) ยกเว้น ของชำร่วยในช่วงเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยม บริษัทอนุ โลมิให้พนักงานสามารถรับได้ โดยมิมูลค่าไม่เกิน 500 บาท เช่น ปฏิทิน พวงกุญแจ สมุดบันทึก ฯลฯ ที่มีตราสัญลักษณ์ขององค์กรนั้นระบุไว้ โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นผู้แทนในการรับมอบ และมีอำนาจในการพิจารณาแจกจ่ายของชำร่วยนั้นให้แก่พนักงาน แต่ต้องรายงานให้กรรมการผู้จัดการทราบผ่านสำนักบริหารบุคคลกลาง เป็นลายลักษณ์อักษร
  - 6) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานหรือบุคคลที่บริษัทมิได้มอบหมายให้เป็นผู้แทนในการรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดโดยเด็ดขาด
- 4.1.2 การให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด :
- 1) การให้สิ่งของ กำหนดไว้ในโอกาสเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น บริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการจัดหาซึ่งกำหนด ราคาหรือมีมูลค่าไม่เกิน 5,000 บาท
  - 2) เพื่อหลีกเลี่ยงการนำไปสู่การให้สินบน บริษัทกำหนดให้มีการสำรวจ และตรวจสอบความเหมาะสมก่อนดำเนินการเพื่อป้องกันการนำไปสู่การทุจริต และกำหนดให้ผู้บริหาร ระดับสูง เป็นผู้แทนองค์กร ในการมอบสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด
- 4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน : การให้/รับเงินบริจาค เงินเรียไร ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
- 4.3 การเมือง : บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและสืกไฟพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่ง ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้ สนับสนุน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ
- 4.4 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง : ห้ามให้สินบนหรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับ คู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- 4.5 เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้กำหนดนโยบายงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ และโอกาสอื่นใด ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

#### ช่องทางรับฟังความคิดเห็นและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย :

บริษัท เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีการแสดงความคิดเห็นและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายเพื่อนำไปสู่

- (1) การพัฒนาฝึกอบรม
- (2) แก้ไข/ปรับปรุงด้านบริหารจัดการ
- (3) ตรวจสอบข้อเท็จจริง ดังนี้



1. เว็บไซต์บริษัท : [www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)
2. ช่องรับความคิดเห็น : ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
3. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร E-mail : [arak.r@aquacorp.co.th](mailto:arak.r@aquacorp.co.th)
4. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ  
E-mail : [suttee.p@aquacorp.co.th](mailto:suttee.p@aquacorp.co.th)

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์บริษัท โดยจะไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

#### การลงโทษทางวินัย

1. การฝ่าฝืนที่ไม่ร้ายแรง : ผู้ฝ่าฝืนจะได้รับหนังสือเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจะระบุลักษณะของการฝ่าฝืนรวมทั้งข้อมูลเหตุที่อาศัยเป็นหลักของการฝ่าฝืนนั้น โดยให้อาสาผู้ฝ่าฝืนดังกล่าวได้แย้งข้อกล่าวหาดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชา หากไม่สามารถแก้ปัญหาก็ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการวินัยซึ่งแต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณา และให้ถือคำตัดสินของคณะกรรมการวินัยเป็นที่สิ้นสุด หากมีการฝ่าฝืนเป็นครั้งที่สอง หรือผู้ฝ่าฝืนไม่แก้ไขความผิดจากการฝ่าฝืนในครั้งแรกตามที่ได้รับหนังสือเตือนนั้น ผู้ฝ่าฝืนดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้างได้โดยไม่จ่ายค่าชดเชย

2. การฝ่าฝืนร้ายแรงซึ่งรวมถึงการฝ่าฝืนดังต่อไปนี้ เช่น การให้หรือการรับสินบน การฉ้อโกง การเปิดเผยข้อมูลความลับหรือทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่สาม และการกระทำใด ๆ ที่เสื่อมเสียต่อเกียรติคุณของบริษัทฯ หรือปกปิดไม่รายงานข้อมูล การหาหรือ หรือเอกสารสำคัญใด ๆ ต่อผู้บังคับบัญชา : บริษัทฯ อาจพิจารณาเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย และโดยไม่จำเป็นต้องออกหนังสือเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบริหาร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะส่งผลกระทบต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน (1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและ (5) การสื่อสารข้อมูล สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และมีการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และมีโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว นอกจากนี้ยังมีฝ่ายตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีความชัดเจน โปร่งใส มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน กำกับถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกจ้าง คู่ค้า รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะและสิ่งแวดลอม ในส่วนของการจัดตั้งองค์กรการบริหารงาน บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานสามด้านที่เป็นพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน อันได้แก่ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ในการบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการตรวจสอบดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างชัดเจน โดยกำหนดตั้งแต่ระดับผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และขั้นตอนปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายซึ่งกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในปี 2561 บริษัทได้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันและช่องทางการแจ้งเบาะแสให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนวิเคราะห์ถึงสาเหตุและปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง โดยมีการป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ บริษัทได้จัดทำนโยบายและกำหนดแผนงาน เพื่อนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนมีการติดตามการบริหาร ความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ ในองค์กรมานำเสนอการดำเนินงานการติดตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการความเสี่ยง ได้รับฟังปัญหา ตลอดจนให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งได้มีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรยุคใหม่ โดยให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรม เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจมากขึ้น

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ บริษัทยังมี

ระเบียบการกระจายอำนาจของบริษัท เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความสมดุลและมีการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งได้กำหนดความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ให้เหมาะสมและเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี โดยคณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมและทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ทำให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ โดยกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาว บริษัทกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไข และต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบเป็นระยะ เพื่อสอบทานความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งเพื่อป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ในการส่วนตัว

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดส่งข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการพิจารณาพร้อมเอกสารประกอบในวาระต่างๆ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทประสานงานส่งข้อมูลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อซักถามและข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม ในส่วนด้านการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีและเอกสารประกอบนั้น บริษัทได้มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ทุกรายการ ซึ่งสะดวกต่อการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีระบบข้อมูล และช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คือครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา เพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ อีกทั้งมีการนำมีระบบสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนและการจัดการเพื่อเชื่อมโยงระบบต่างๆ ให้เป็นระบบเดียว ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ระบบดังกล่าวมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเท่านั้น

#### 5) ระบบการติดตาม

บริษัท มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยผู้บริหารในแต่ละโครงการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน และรายงานความคืบหน้าของงาน ผ่านคณะกรรมการจัดการซึ่งมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาว่าผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2561 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ในการบริหารงานตามแผนงานจะมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการ และวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินอย่างต่อเนื่อง หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป อีกทั้งบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความโปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยประเมินจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและภายในที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามประเมินและวิเคราะห์กระบวนการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และให้

มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และสอดคล้องกับเป้าหมาย การกิจหลักขององค์กร การบริหารความเสี่ยงถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร บริษัทมีการอบรมให้บุคลากรมีความรับผิดชอบและเข้าใจหลักการของความเสี่ยงภายใต้ขอบเขตงานที่รับผิดชอบ เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมีบทบาทหน้าที่ในการอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง สอบทานและปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งพิจารณาแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดทำและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ (1) การควบคุมภายในองค์กร (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทช่วยให้ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทข้อยกเว้นจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

### 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินระบบควบคุมภายในในเรื่องข้างต้น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีข้อสังเกตเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7750 จากบริษัท สำนักงานปิณสี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 ได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชี ดังนี้

“ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน”

### 11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติแต่งตั้งบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้นายฉัตร คงชะอุฐ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด และนายฉัตร คงชะอุฐ์ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 8 ปี

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 12. รายการระหว่างกัน

### 12.1 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2560 -2561

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ	อายุสัญญา
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560			
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	419,150	415,550	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ทำให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.24 ต่อปี ในปี 2561 และอัตราร้อยละ 4.35 – 5.60 ต่อปี ในปี 2560	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน	เมื่อทวงถาม
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	21,971	16,429			
		3) รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	2,400	1,800	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทต้องส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงาน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายของตัวแทนซึ่งกันและกัน	
		4) เงินปันผลรับ	-	-	20,000	-		รายการดังกล่าวที่ต้องอ้างอิงกับผลประกอบการ และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน	
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (AA)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	1) เงินให้กู้ยืม 2) ดอกเบี้ยรับ 3) ดอกเบี้ยจ่าย	- - -	- - -	30 950 -	- 26 208	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินโดยคิติดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.24 ต่อปี ในปี 2561 และอัตราร้อยละ 3 – 5.60 ต่อปี ในปี 2560	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก	เมื่อทวงถาม

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ	อายุสัญญา
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560			
		4) ลูกหนี้อื่น 5) เจ้าหนี้อื่น 6) รายได้ค่าบริการจัดการ	- - -	- - -	40 8 2,400	69 - 2,400	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทต้องส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงาน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายของตัวแทนซึ่งกันและกัน	
		5) เจ้าหนี้เงินประกัน 6) รายได้อื่น	- -	- -	535 2,138	535 2,600	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 396 ตรม. โดยคิดเดือนละ 178,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 3 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง	1 ส.ค. 61 ถึง 31 ก.ค. 64
		7) เงินปันผลรับ	-	-	111,218	30,332	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	รายการดังกล่าวที่ต้องอ้างอิงกับผลประโยชน์การ และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน	
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 95	1) เงินให้กู้ยืม 2) ดอกเบี้ยรับ	- -	- -	508,300 27,034	420,500 16,361	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ทำให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.24 - 6 ต่อปี ในปี 2561 และอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ในปี 2560	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน	เมื่อทวงถาม

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ	อายุสัญญา
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560			
		3) ลูกหนี้อื่น	-	-	4	4	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทต้องส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงาน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายของตัวแทนซึ่งกันและกัน	
		4) รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	2,400	1,400			
		5) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	713	713	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 396 ตรม. โดยคิดเดือนละ 237,600 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง	1 ม.ค. 61 ถึง 31 ธ.ค. 61 (และต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด)
		6) รายได้อื่น	-	-	2,851	1,663			
บริษัท ไทย คอนซอเมอรัล ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 96.13	1) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	13	เป็น รายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับ โครงสร้างทางการเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 4.35% ต่อปี ในปี 2560	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก	เมื่อทวงถาม
		2) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	2	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทต้องส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงาน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายของตัวแทนซึ่งกันและกัน	
		3) รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	1,200	1,200			
		4) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	394	394	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 164 ตรม. โดยคิดเดือนละ	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง	1 ม.ค. 2561 – 31 ธ.ค. 2561 (และต่อสัญญา
		5) รายได้อื่น	-	-	1,574	1,218			
		6) รายได้ค่าบริการทางการเงิน	-	-	1,899	2,111			



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ	อายุสัญญา
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560			
							131,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี		เมื่อครบกำหนด)
		7) เงินปันผลรับ	-	-	4,885	8,142	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	รายการดังกล่าวที่ต้องอ้างอิงกับผลประกอบการ และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน	
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	1) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	103	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินโดยคิดอัตราดอกเบี้ย 4.35% ต่อปี ในปี 2560	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก	เมื่อทวงถาม
บริษัท เท็กซัส 121 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อควาเพาเวอร์ จำกัด)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561)	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ทำให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิดอัตราดอกเบี้ย 2% ต่อปี ในปี 2560	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน	เมื่อทวงถาม
		2) ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-			
		3) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	3,085			
		4) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	400	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทต้องส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงาน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายของตัวแทนซึ่งกันและกัน	

● รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทร่วม

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ	อายุสัญญา
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560			
บมจ.โรงพิมพ์ตะวันออก (EPCO)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท สัดส่วนร้อยละ 39.69)	1) เงินปันผลรับ	-	-	42,228	20,933	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวในหุ้นสามัญของ EPCO (ในปี 2560 บริษัทได้รับหุ้นปันผล จำนวน 27.05 ล้านหุ้น )	เป็นราคาเดียวกันกับบุคคลอื่น	
บริษัท สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน	1) ลูกหนี้การค้า 2) รายได้ค่าโฆษณา LED 3) เจ้าหนี้อื่น 4) ค่าสนับสนุนการขาย	4,478 27,083 3,724 18,620	- - - -	- - - -	- - - -	เป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและสอดคล้องที่เกิดขึ้นระหว่างกันของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		

## 12.2 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทและ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทจะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทพิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

### 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### ภาพรวม

กลุ่มบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (%)
<b>1. กำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจที่ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย</b>	<b>263.39</b>	<b>150.62</b>	<b>74.87%</b>
1.1 ธุรกิจสื่อโฆษณา	82.72	36.85	124.48%
1.2 ธุรกิจก่อสร้างหิรัญทรัพย์ให้เช่าและบริการ	184.71	166.43	10.98%
1.3 อื่นๆ	(4.04)	(52.66)	92.33%
<b>2. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>136.05</b>	<b>79.56</b>	<b>71.00%</b>
<b>3. รายการพิเศษ</b>	<b>(1.42)</b>	<b>264.20</b>	<b>&gt;-100.00%</b>
3.1 กำไรจากการขาย EPCO-W1 และ เงินลงทุน	-	40.50	- 100.00%
3.2 กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิจากภาษีเงินได้	12.01	234.58	- 94.88%
3.3 คัดจำหน่ายมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ ณ วันซื้อกิจการ	(13.43)	(10.88)	23.44%
<b>กำไรสุทธิจากงบการเงินรวม</b>	<b>398.02</b>	<b>494.38</b>	<b>- 19.49%</b>

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท	การถือหุ้น(%)	ประกอบธุรกิจ	สถานะเงินลงทุน
1. บมจ. อควา แอด (AA)	99.99	สื่อป้ายโฆษณา	บริษัทย่อย
2. บจ. บอร์ดเวย์ มีเดีย (BWM)	95.00	สื่อป้ายโฆษณา	บริษัทย่อย
3. บจ.เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย (MIS)	99.99	สื่อป้ายโฆษณา	บริษัทย่อยของ AA
4. บจ.มันตรา แอสเซ็ท (MANTRA)	99.99	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและบริการ	บริษัทย่อย
5. บจ.ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ (TCDC)	96.13	คลังสินค้าให้เช่าและบริการ	บริษัทย่อย
6. บจ. แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง (AWH)	99.99	คลังสินค้าให้เช่าและบริการ	บริษัทย่อยของ TCDC
7. บมจ. โรงพิมพ์ ตะวันออก (EPCO)	39.69	โรงพิมพ์และพลังงานทดแทน	บริษัทร่วม

**บมจ. อควา แอด (“AA”) บจก.เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย (“MIS”) และ บจก.บอร์ดเวย์ มีเดีย (“BWM”)**

ทั้ง 3 บริษัท ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) ทั้งในรูปแบบป้ายภาพนิ่ง และป้ายดิจิทัล LED ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีป้ายให้โฆษณารวมทั้งสิ้น 366 หน้าป้าย ซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑลร้อยละ 62 ภูมิภาคร้อยละ 38 แยก ตามประเภทดังนี้

ประเภท (หน่วย : ป้าย)	แบ่งตามภูมิภาค			แบ่งตามบริษัท		
	กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	ต่างจังหวัด	รวม	AA & MIS	BWM	รวม
ป้ายนิ่ง (Static)	174	113	287	244	43	287
ป้ายดิจิทัล LED	53	26	79	13	66	79
รวม	227	139	366	257	109	366
สัดส่วน	62%	38%	100%	70%	30%	100%

**จำนวนหน้าป้าย ณ วันสิ้นงวดปี**

ประเภท (หน่วย : ป้าย)	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ป้ายนิ่ง (Static)	287	305	269
ป้ายดิจิทัล LED	79	42	-
รวม	366	347	269

**รายได้และผลการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณา**

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง	% Growth
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ :	712.83	584.29	128.54	22.00%
- ป้ายนิ่ง Static	365.73	333.96	31.77	9.51%
- ป้ายดิจิทัล LED	324.32	154.08	170.24	110.49%
- อื่นๆ(ขาย+ โครงการ)	22.78	96.25	-73.47	-76.33%
กำไรสุทธิ	82.72	36.85	45.87	124.48%
Utilization rate – Static	52.82%	45.86%	6.96%	15.18%
Utilization rate – LED	70.33%	52.97%	17.36%	32.77%

รายได้ของธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 128.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปี 2560 และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 124.48% จากการลงทุนในป้ายดิจิทัล LED ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ รวมทั้งการบริหารอัตราการใช้ป้าย (Utilization Rate) เพิ่มขึ้น

**บจ. ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ (“TCDC”) และบจ. แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง (“AWH”)**

ทั้ง 2 บริษัท ประกอบธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าซึ่งปัจจุบันมีพื้นที่ให้เช่าประมาณรวม 122,747 ตรม. โดยพื้นที่ 108,902 ตรม. ให้เช่ากับกลุ่มบริษัทยูนิลีเวอร์ ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว 10 ปี และพื้นที่ 13,845 ตรม. ให้เช่าแก่ลูกค้าหลัก 2 ราย คือ Agility(\*) และ Ceva(\*\*) โดยระยะเวลาตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าทั้งสองรายนั้นได้ตกลงกันว่าให้ต่อสัญญาทุกๆ 3 ปี

**หมายเหตุ**

Agility(\*) : บริษัท อจิลิตี้ จำกัด อยู่ในเครือ Agility ซึ่งเป็นผู้ประกอบการลอจิสติกส์ที่ใหญ่ที่สุดในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีเครือข่ายขนส่งที่ครอบคลุมตลาดหลักทั่วโลก และดูแลครอบคลุมการขนส่งใน 100 ประเทศทั่วโลก ด้วยพนักงานกว่า 20,000 คน และมีลูกค้าประมาณ 65,000 ราย และมีรายได้กว่า 48,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

Ceva(\*\*) : CEVA Logistics (Thailand) Ltd. อยู่ในเครือ CEVA ซึ่งเป็นผู้ประกอบการลอจิสติกส์ชั้นนำของโลก มีเครือข่ายขนส่งที่ครอบคลุม 170 ประเทศ ด้วยพนักงานกว่า 42,000 คน สำหรับในประเทศไทย มีพนักงานกว่า 3,000 คน และมีคลังสินค้าในเครือทั่วประเทศ 38 แห่ง รวมเนื้อที่ให้บริการคลังสินค้าประมาณ 700,000 ตารางเมตร

**บจ. มันทรา แอสเซ็ท (“MA”)**

ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและบริการ โดยเข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ทเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทและเกษตรกรรมโดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการนี้ทั้งสิ้น 470 ล้านบาท เพื่อให้บริษัท เดอะเคบิน เชียงใหม่ จำกัด เข้าทรัพย์สินทั้งหมดของโครงการเพื่อดำเนินธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) เป็นระยะเวลา 10 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 10 ปี มีพื้นที่ใช้สอย 11,093 ตรม. บนที่ดิน 34-1-62.6 ไร่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ก่อสร้างแล้วเสร็จและรับรู้รายได้ 100%

**โดยรายได้หลักในงบกำไรขาดทุนของ “TCDC” “AWH” และ “MA” ประกอบด้วย**

1. รายได้การให้เช่าตามสัญญาเช่าและบริการที่ลงนามกับลูกค้า
2. กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งบริษัทเลือกใช้วิธีการประเมินราคายุติธรรมของคลังสินค้า โดยวิธีรายได้ ซึ่งเป็นวิธีที่คำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow หรือ DCF) และบันทึกส่วนต่างเข้ากำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของทั้ง 3 บริษัทจะเกิดขึ้นตามเหตุการณ์ดังนี้

2.1 เมื่อการสร้างแล้วเสร็จ บริษัทจะประเมินราคายุติธรรมเพื่อเปลี่ยนแปลงจากราคาทุนให้เป็นมูลค่ายุติธรรม

2.2 การประเมินมูลค่ายุติธรรมประจำปี เพื่อหาการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเทียบกับปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง
รายได้บริการ	354.85	321.40	33.45
กำไร(ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม *	15.02	293.24	-278.22
กำไรสุทธิ	196.72	401.02	-204.30
กำไรสุทธิ <b>ไม่รวม</b> กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษี)	184.71	166.43	18.28

หมายเหตุ \* ปี 2560 มีการตีราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและบริการของ MANTRA ที่สร้างแล้วเสร็จในปี จากราคาทุนให้เป็นมูลค่ายุติธรรมตามนโยบายบัญชีที่กล่าวไว้ข้างต้น

**บมจ. โรงพิมพ์ ตะวันออก (“EPCO”)**

ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ และดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจรโดยให้บริการตั้งแต่การวางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และเมื่อปลายปี 2554 EPCO ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ณ ปัจจุบันสามารถสรุปโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่ม EPCO มีดังนี้

โครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	จำหน่ายไฟฟ้าเชิง พาณิชย์ (COD)
1. โรงไฟฟ้าโดยใช้พลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Combined Power Plant)	360	ปี 2559
2. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศไทย	20	ปี 2555 – 2560
3. ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof)	4.548	ปี 2557 - 2562
4. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น	45.96	ปี 2559 – 2562
5. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศเวียดนาม	99.216	ไตรมาสที่ 3/2562
<b>รวม</b>	<b>529.73</b>	

ปี 2561 สัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของ EPCO อยู่ระดับมากกว่า 50% ของรายได้รวม และในอนาคตคาดว่าสัดส่วนรายได้จากพลังงานจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการลงทุนเพิ่มในโครงการต่างๆ

รายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง
จากพลังงาน	444.93	419.66	-25.27
จากโรงพิมพ์	485.95	567.61	81.66

ณ วันสิ้นปี 2561 อควาถือหุ้นใน EPCO จำนวน 366 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.69 คิดเป็นราคาต้นทุนเฉลี่ย 2.10 บาทต่อหุ้น โดยมีราคาทุน 768 ล้านบาท ส่วนราคาปิด ของ EPCO ณ วันสิ้นปี 2561 เท่ากับ  $366 \times 2.64 = 966.24$  ล้านบาท

**สรุปสัดส่วนรายได้และกำไรจากธุรกิจ**

บริษัทย่อยและร่วมทั้งสามบริษัทมีรายได้เต็ม และ รายได้เป็นส่วนคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของอควาดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2560		เปลี่ยนแปลง	
	เต็ม	ปันส่วน	เต็ม	ปันส่วน	เต็ม	ปันส่วน
AA – สื่อโฆษณา	352.29	352.25	293.89	293.86	58.40	58.39
BWM – สื่อโฆษณา	360.55	342.52	290.40	261.36	70.15	81.16
TCDC – คลังสินค้า	289.40	278.20	283.81	272.83	5.59	5.37
MA – อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	65.44	65.43	37.59	37.59	27.85	27.84
EPCO – ไฟฟ้า	567.61	225.28	485.95	186.60	81.66	38.68
EPCO – สิ่งพิมพ์	419.66	166.56	444.93	170.85	-25.27	-4.29
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,054.95</b>	<b>1,430.24</b>	<b>1,836.57</b>	<b>1,223.09</b>	<b>218.38</b>	<b>207.15</b>

จากตารางรายได้ปันส่วนข้างต้นพบว่า ใน 2561 รายได้ปันส่วนรวมจากทั้ง 5 ธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.94 จาก ปี 2560 ซึ่งเหตุผลหลักมาจาก

- 1) ธุรกิจสื่อป้ายโฆษณา มีรายได้บริการเพิ่มขึ้น 151.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.31 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งเป็นการเพิ่มจากป้าย LED 170.23 คิดเป็นร้อยละ 110.47 ป้ายนิ่ง 31.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.52 และลดลงจากโครงการพิเศษ 50.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.04 และรายได้จากการขายลดลง 22.91 ล้านบาทซึ่งเป็นการขายจอ LED ระหว่างกัน
- 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของมณฑล มีรายได้เพิ่มขึ้น 33.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.41 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากการรับรู้รายได้เต็มทั้ง 2 เฟส ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 เป็นต้นมา
- 3) ธุรกิจโรงพิมพ์และพลังงานทดแทน มีรายได้เพิ่มขึ้น 34.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.62 เมื่อเทียบกับปี 2560 (ทั้งนี้รายละเอียดสามารถพิจารณาได้จากหนังสือชี้แจงของ EPCO)

จากมุมมองกำไรสุทธิเต็มและปันส่วนคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของอควาดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2560		เปลี่ยนแปลง	
	เต็ม	ปันส่วน	เต็ม	เต็ม	เต็ม	ปันส่วน
AA – สื่อโฆษณา	70.81	70.80	38.86	38.86	31.95	31.94
BWM – สื่อโฆษณา	11.91	11.31	(2.01)	(1.81)	13.92	13.12
TCDC – คลังสินค้า	169.12	162.58	205.67	197.71	-36.55	-35.13
MA – อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	27.60	27.60	195.34	195.32	-167.74	-167.72
EPCO	342.77	136.05	206.42	79.56	136.35	56.49
รวมกำไรสุทธิ	622.21	408.34	644.28	509.64	-22.07	-101.30

กำไรปันส่วนจาก 5 ธุรกิจลดลง 19.88% จากปี 2560 หลักๆ มาจากรายการกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม โดยปี 2560 มีการตีราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าและบริการของ MANTRA ที่สร้างแล้วเสร็จในปี จากราคาทุนให้เป็นมูลค่ายุติธรรมตามรายละเอียดที่อธิบายไว้ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เข้าและบริการของ TCDC / AWH / MANTRA ส่วนกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 74.87% และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 71.00%

### ข้อมูลสำคัญทางการเงินของอควา

#### สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43.89	266.55	(222.66)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	337.65	274.27	63.38
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	984.66	756.38	228.28
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	29.90	29.90	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,856.04	3,840.93	15.11
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	1,156.46	1,070.90	85.56
ค่าความนิยม	385.92	385.92	-



หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	เปลี่ยนแปลง
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>6,861.63</b>	<b>6,685.70</b>	<b>175.93</b>
เงินเบิกเกินบัญชี / เงินกู้ยืมระยะสั้น	126.27	-	126.27
ตัวแลกเงินขาด	-	10.00	(10.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	88.67	102.61	(13.94)
เงินกู้สถาบันการเงิน	1,690.60	2,067.61	(377.01)
หุ้นกู้	289.46	158.55	130.91
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลประโยชน์พนักงาน	401.54	381.06	20.48
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	180.70	187.45	(6.75)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,802.69</b>	<b>2,923.02</b>	<b>(120.33)</b>
ทุนชำระแล้ว	2,296.50	2,296.50	-
หุ้นทุนซื้อคืน	(66.38)	(66.38)	-
ส่วนเกินทุน	312.84	312.84	-
องค์ประกอบอื่น	42.78	89.95	(47.17)
สำรองตามกฎหมาย	43.08	34.57	8.51
กำไรสะสม	1,360.43	1,023.14	337.29
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	69.69	72.06	(2.37)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,058.94</b>	<b>3,762.68</b>	<b>296.26</b>

**สรุปงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	304.97	341.85
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(348.63)	(996.15)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(179.01)	258.19
เงินสดที่ได้รับจากการรวมธุรกิจ	-	3.17

ในปี 2561 บริษัทได้ใช้เงินจากดำเนินงาน 304.97 ล้านบาท จากการกู้ยืม 256.27 ล้านบาท จากเงินปันผลรับ 42.28 ล้านบาท และจากอื่นๆ 23.84 ล้านบาท รวมเป็นกระแสเงินสดรับ 627.36 ล้านบาท เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 190.95 ล้านบาท ขยายธุรกิจของบริษัทย่อย 228.57 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ 387 ล้านบาท และจ่ายปันผล 45.25 ล้านบาท รวมเงินใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 851.77 ล้านบาท ทำให้เกิดกระแสเงินสดของปี 2561 ติดลบ 224.41 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 224.41 ล้านบาทโดยประมาณ

**สรุปงบกำไรขาดทุนรวม**

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	เปลี่ยนแปลง	2561	2560	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขายและบริการ	1,067.68	905.69	161.99	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	40.49	(40.49)	-	33.97	(33.97)
เงินปันผลรับ	-	-	-	178.33	59.41	118.92
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	15.01	293.24	(278.23)	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	4.97	13.25	(8.28)	53.25	47.69	5.56
รายได้อื่นๆ	17.43	47.12	(29.69)	18.08	15.86	2.22
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,105.09</b>	<b>1,299.79</b>	<b>(194.70)</b>	<b>249.66</b>	<b>156.93</b>	<b>92.73</b>
ต้นทุนขายและบริการ	(483.68)	(417.30)	66.38	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(58.63)	(35.56)	23.07	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(161.70)	(200.31)	(38.61)	(44.75)	(60.49)	(15.74)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	136.05	79.56	56.49	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(92.93)	(116.08)	(23.15)	(35.14)	(45.34)	(10.20)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(46.18)	(115.72)	(69.54)	1.27	(2.72)	3.99
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>398.02</b>	<b>494.38</b>	<b>(96.36)</b>	<b>171.04</b>	<b>48.38</b>	<b>122.66</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.14	7.80	(0.66)	-	-	-
<b>กำไรสุทธิส่วนของอควา</b>	<b>390.88</b>	<b>486.58</b>	<b>(95.70)</b>	<b>171.04</b>	<b>48.38</b>	<b>122.66</b>

โดยบริษัทจัดประเภทกำไรสุทธิรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ปี 2560 ตามการดำเนินงานของแต่ละปี เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง (%)
1. กำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจที่ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย	263.39	150.62	74.87%
2. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	136.05	79.56	71.00%
3. รายการพิเศษ	(1.42)	264.20	- 100.00%
<b>กำไรสุทธิจากงบการเงินรวม</b>	<b>398.02</b>	<b>494.38</b>	<b>-19.49%</b>

จากตารางจะพบว่า ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรเพิ่มขึ้นลดลงจากปี 2560 ดังนี้

- 1) จากการดำเนินงานธุรกิจภายใต้บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 112.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.87
- 2) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 56.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.00
- 3) กำไรจากรายการพิเศษลดลง 265.62 ล้านบาท หรือ ลดลงมากกว่าร้อยละ 100.00

## ผลการดำเนินงาน

### ■ รายได้

ปี 2561 รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ (1) รายได้จากการให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิต ติดตั้งงานโฆษณาประเภทต่าง ๆ (2) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์ (3) รายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดของรายได้ดังนี้

ประเภทรายได้	2561		2560	
	ลบ.	%	ลบ.	%
<b>1. รายได้จากธุรกิจสื่อป้ายโฆษณา :</b>				
1.1 รายได้ - ป้าย STATIC	365.73	29.47	333.96	24.21
1.2 รายได้ - ป้าย LED	324.32	26.13	154.08	11.17
1.3 รายได้อื่นๆ (ขาย+โครงการ)	22.78	1.84	96.25	6.98
<b>รวม</b>	<b>712.83</b>	<b>57.43</b>	<b>584.29</b>	<b>42.36</b>
<b>2. รายได้จากธุรกิจคลังสินค้า :</b>				
2.1 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	289.40	23.32	283.81	20.58
2.2 กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิอสังหาริมทรัพย์	15.50	1.25	69.30	5.02
<b>รวม</b>	<b>304.90</b>	<b>24.57</b>	<b>353.11</b>	<b>25.60</b>
<b>3. รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ :</b>				
3.1 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	65.44	5.27	37.59	2.73
3.2 ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิอสังหาริมทรัพย์	(0.49)	(0.04)	223.94	16.24
<b>รวม</b>	<b>64.95</b>	<b>5.23</b>	<b>261.53</b>	<b>18.96</b>
<b>4. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม : EPCO</b>	136.05	10.96	79.56	5.77
<b>รวม</b>	<b>136.05</b>	<b>10.96</b>	<b>79.56</b>	<b>5.77</b>
<b>5. รายได้อื่น :</b>				
5.1 หนี้สูญรับคืน	3.74	0.30	1.27	0.09
5.2 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	-	-	0.15	0.01
5.3 กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	33.97	2.46
5.4 กำไรจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	6.53	0.14
5.5 รายได้ดอกเบี้ยรับ	4.97	0.40	13.25	0.96
5.6 อื่นๆ	13.69	1.10	45.70	3.31
<b>รวม</b>	<b>22.40</b>	<b>1.80</b>	<b>100.87</b>	<b>7.31</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,241.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,379.35</b>	<b>100.00</b>

ปี 2561 บริษัทมีรายได้รวม 1,241.14 ล้านบาท ลดลง 138.21 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 10.02 จากปี 2560 ประกอบด้วย

- รายได้ของธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 128.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปี 2560 จากการลงทุนในป้ายดิจิทัล LED ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ รวมทั้งการบริหารอัตราการใช้ป้าย (Utilization Rate) เพิ่มขึ้น

ในแบบ 56-1 ส่วนที่ 1 ข้อ 2.2 บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับภาพรวมของอุตสาหกรรมโฆษณาปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.03 จากปี 2560 ไว้ โดยมีข้อมูลสรุปเปรียบเทียบการใช้สื่อของปี 2560 – 2561 และสื่อที่เกี่ยวกับบริษัทมีดังนี้

ประเภท	ปี 2561 (ล้านบาท)	%	ปี 2560 (ล้านบาท)	%	มูลค่าการเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	% การเติบโต
สื่อป้ายโฆษณา	6,833	6.48	6,384	6.29	449	7.03

จะเห็นว่า ปี 2561 รายได้ของสื่อป้ายโฆษณาของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 712.83 ล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 10.43 ของรายได้รวมประเภทสื่อป้ายโฆษณา (ปี 2560 คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 9.15 ของรายได้รวม)

- รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์ (ธุรกิจคลังสินค้า และศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ) จำนวน 369.85 ล้านบาท ลดลง 244.79 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 39.83 เนื่องจากในปี 2560 ได้วัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของบริษัทย่อย ได้แก่ (1) โครงการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพให้เช่าที่จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งบริษัทต้องพิจารณาปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรม มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมฯ มูลค่า 223.94 ล้านบาท (2) คลังสินค้าให้เช่าและบริการ บริษัทจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของคลังสินค้าทุกรายการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีและบันทึกการเปลี่ยนแปลงฯเข้ากำไรขาดทุน ในปี 2560 มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมฯ เพิ่มขึ้น 69.30 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่า 293.24 ล้านบาท ส่วนปี 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 15.02 ล้านบาท
- รายได้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 136.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.49 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 71 จากปี 2560 เนื่องจาก EPCO มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 136.35 ล้านบาท (ทั้งนี้รายละเอียดสามารถพิจารณาได้จากข้อมูลของ EPCO)
- กำไรจากการขายเงินลงทุนลดลง 33.97 ล้านบาท การจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ EPCO-W2 ที่บริษัทได้รับจากการจัดสรรโดยไม่คิดมูลค่า จากการจองซื้อหุ้นที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 8 ต่อ 1 ในปี 2560
- กำไรจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศลดลง 6.53 ล้านบาท จากปรับอัตราแลกเปลี่ยนแปลงก่อนและขายเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ในปี 2560
- รายได้ดอกเบี้ยรับ 4.97 ล้านบาท ลดลง 8.28 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 62.49 จากปี 2560 เนื่องจากเงินสดคงเหลือของบริษัทลดลงจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยเพื่อลงทุนในโครงการต่างๆ
- รายได้อื่นนอกเหนือจากรายการข้างต้น 17.43 ล้านบาท ลดลง 29.69 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63.01 จากปี 2560 จาการขายกระดาษคืนหนี้เงินกู้และมีส่วนต่างที่ลดหนี้ให้ของบริษัทกับบริษัทย่อย ซึ่งตามงบการเงินได้แสดงส่วนของบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมวดรายได้ และในส่วนของบริษัทแสดงไว้ในหมวดค่าใช้จ่าย ในปี 2560

#### ■ ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2561 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 484 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.07 จากปี 2560 ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยแยกตามธุรกิจได้ดังนี้

% ต้นทุนขายและบริการของธุรกิจ	ปี 2561	ปี 2560
สื่อโฆษณา	64.26%	68.42%
อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ	7.21%	5.45%
เฉลี่ย	45.30%	46.08%

ตามตารางข้างต้น จะพบว่า % ต้นทุนต่อรายได้ ในปี 25561 บริษัทมี % ต้นทุนต่อรายได้ลดลง เนื่องจากต้นทุนของธุรกิจสื่อโฆษณาลดลงจากการบริหารอัตราการใช้จ่าย (Utilization Rate) เพิ่มขึ้น ทำให้รายได้เพิ่มขึ้น ส่วนต้นทุนของธุรกิจนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนคงที่ ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าเช่าสถานที่ ค่าเสื่อมราคา ค่าไฟฟ้า ค่าประกันภัย และค่าภาษีป้าย เป็นต้น

#### ■ ค่าใช้จ่ายในการขาย

ปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 58.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 64.88 จากปี 2560 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการให้บริการในปี 2561 คิดเป็น 8.22% จากการจ่ายค่าตอบแทนการขายในอัตราที่สูงขึ้นเพื่อกระตุ้นยอดขาย

#### ■ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 161.70 ล้านบาท ลดลง 38.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.28 จากปี 2560 สาเหตุหลัก

- 1) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 19.10 ล้านบาท จากการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการขยายงาน
- 2) เงินสนับสนุนทีมฟุตบอลลดลง 8.20 ล้านบาท ซึ่งในปี 2561 บริษัทไม่จ่ายเงินสนับสนุนส่วนนี้แล้ว
- 3) ผลขาดทุนจากการขายลงทุนและอัตราแลกเปลี่ยน ที่ประเทศญี่ปุ่น ลดลง 41.46 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น และชำระบัญชีปีของบริษัทย่อย
- 4) อื่นๆ ลดลง 8.05 ล้านบาท

#### ■ ต้นทุนการเงิน

ปี 2561 บริษัทมีต้นทุนการเงิน 92.93 ล้านบาท ลดลง 23.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.94 จากปี 2560 เนื่องจากเงินกู้ลดลงจากการชำระคืนตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ

#### ■ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	29.10	24.40	4.70
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	17.08	91.32	-71.24
รวม	46.18	115.72	-69.54

ปี 2561 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 46.18 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 115.72 ล้านบาท ลดลง 69.54 ล้านบาท มีสาเหตุมาจาก

- ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 4.70 ล้านบาท จากผลกำไรของ AA ที่เพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ลดลง 71.24 ล้านบาท หลัก ๆ มาจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดกรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจากปี 2560

#### ■ กำไรสุทธิ

ปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 398.02 ล้านบาท โดยหลักมาจากการรับรู้กำไรจาก TCDC 162.57 ล้านบาท AA 59.03 ล้านบาท BWM 11.38 ล้านบาท และ MA 27.60 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 136.05 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่ 390.88 ล้านบาท และเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 7.14 ล้านบาท

### ฐานะทางการเงิน

#### 1. สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,861.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 175.93 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.63 เมื่อเทียบกับปี 2560 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 394.60 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28.84 ละสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 335.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.48 โดยการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

##### 1.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(รวมเงินลงทุนชั่วคราว) จำนวน 43.89 ล้านบาท ลดลง จำนวน 222.86 ล้านบาท กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน 305 ล้านบาท จากการกู้ยืม 256 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 42 ล้านบาท และอื่นๆจำนวน 24 ล้านบาท รวมรับทั้งสิ้น 627 ล้านบาท และเงินใช้ไปในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย/ร่วม 191 ล้านบาท ขยายธุรกิจของบริษัทย่อย 229 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ 387 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 45 ล้านบาท รวมเงินใช้ไปในการกิจกรรมต่างๆ ทั้งสิ้น 852 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 225 ล้านบาทโดยประมาณ

##### 1.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิจำนวน 337.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 63.38 ล้านบาท จากปี 2560 ลูกหนี้การค้า-สุทธิประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท	งบการเงินรวม	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ลูกหนี้การค้า		
บริษัทอื่น	200,860	164,407
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,478	-
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	205,338	164,407
ลูกหนี้อื่น		

หน่วย : พันบาท	งบการเงินรวม	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	110,498	82,056
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,264	8,004
เงินทดรองจ่าย	3,436	5,292
เงินมัดจำ	485	12,344
ดอกเบี้ยค้างรับ	82	47
อื่นๆ	4,547	2,117
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	132,312	109,860
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	337,650	274,267
<b>คุณภาพของลูกหนี้ของบริษัท</b>		

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2560	
	พันบาท	%	พันบาท	%
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	186,199	90.68	139,500	84.85
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ :				
ค้างชำระ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	8,584	4.18	18,038	10.97
ค้างชำระ 4 เดือน ถึง 6 เดือน	4,395	2.14	5,699	3.47
ค้างชำระ 7 เดือน ถึง 12 เดือน	6,160	3.00	1,170	0.71
รวม	205,338	100.00	164,407	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 40.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.90 และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 28.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.66 จากปี 2560 ซึ่งเกิดจากธุรกิจสื่อโฆษณา ส่วนธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการมีการเก็บเงินภายในเดือนที่ให้บริการจึงไม่มีลูกหนี้ในส่วนนี้

จากตารางจะเห็นว่า ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้น 46.70 ล้านบาท ส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระ 1-3 เดือนลดลง 9.46 ล้านบาท และลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 เดือนขึ้นไปลดลง 1.31 ล้านบาท ส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 7 เดือนขึ้นไปเพิ่มขึ้นจำนวน 4.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 และบริษัทไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากมีการชำระเงินหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2561

นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เป็นดังนี้

- ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ -
- ลูกหนี้ค้างชำระ 1 เดือน ถึง 6 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ -
- ลูกหนี้ค้างชำระ 7 เดือน ถึง 12 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50.00 ของลูกหนี้แต่ละราย
- ลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100.00 ของลูกหนี้แต่ละราย

### 1.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าทางการเงินและเงินให้กู้ยืม

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าทางการเงินและเงินให้กู้ยืม ไม่มีมูลค่าสุทธิคงเหลือแล้ว เนื่องจากบริษัทหยุดการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อมาตั้งแต่ปี 2550 และลูกหนี้ที่เหลืออยู่มีการเคลื่อนไหวน้อย รวมทั้งต้องใช้ขบวนการเร่งรัดผ่านขั้นตอนการฟ้องร้องดำเนินคดีและบังคับคดี โดยลูกหนี้เช่าซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวนแล้ว

#### คุณภาพของลูกหนี้ของบริษัท

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าทางการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) และเงินให้กู้ยืมและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าลูกหนี้		อัตราร้อยละที่ตั้ง ค่าเผื่อหนี้สงสัย	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		สุทธิ
	ปี 2561	ปี 2560		ปี 2561	ปี 2560	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ สัญญาเช่าการเงิน						
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1	-	-	-
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ						
1 เดือน ถึง 2 เดือน	-	-	2	-	-	-
3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	25	-	-	-
7 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	50	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,756	2,776	100	(2,756)	(2,776)	-
รวม	2,756	2,776		(2,756)	(2,776)	-

บริษัทฯ ได้พิจารณาตัดหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าทางการเงินเกือบทั้งจำนวน ซึ่งการตัดหนี้สูญเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งหากลูกหนี้มีความประสงค์จะชำระเงินแก่บริษัทฯ จะรับเงินและบันทึกเป็นรายได้หนี้สูญรับคืน

### 1.4 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 13.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 0.43 ล้านบาท จากปี 2560

### 1.5 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน จำนวน 9.10 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.73 ล้านบาท จากปี 2560 เนื่องจากปลดภาระการค้ำประกัน

### 1.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 984.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 228.29 ล้านบาท จากปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มจำนวน 154.83 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท



รวมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 93.82 ล้านบาท และ ส่วนแบ่งขาดทุนเสรีอื่น ( ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในหน่วยงานต่างประเทศ) จำนวน 20.37 ล้านบาท

### 1.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 3,856.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15.11 ล้านบาท จากปี 2560 เนื่องจากบริษัทจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของคลังสินค้าทุกรายการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีและบันทึกการเปลี่ยนแปลงฯเข้ากำไรขาดทุน ในปี 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 15.02 ล้านบาท

### 1.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิจำนวน 1,156.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 85.56 ล้านบาท จากปี 2560 ซึ่งมาจากการลงทุนขยายเครือข่ายป้ายดิจิทัล LED ใน BMW จำนวน 161.93 ล้านบาท AA จำนวน 46.84 ล้านบาท คลังสินค้าแห่งที่ 1 มีการลงทุนเพิ่มตามความต้องการของลูกค้าได้แก่ ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง และ ชั้นวางสินค้า จำนวน 20.12 ล้านบาท และการบันทึกค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินจำนวน 133.20 ล้านบาท

### 1.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 44.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11.61 ล้านบาท จากปี 2560

## 2. หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวม 2,802.69 ล้านบาท ลดลง 120.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.12 จากปี 2560 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 912.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 402.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 79.01 และหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,889.70 ล้านบาท ลดลง 523.30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.69 โดยการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของบริษัทเป็นดังนี้

### 2.1 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 126.27 บาท จากปี 2560 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อย

### 2.2 ตัวแลกเงินขายลด

ณ สิ้นปี 2561 ตัวแลกเงินขายลด ลดลงจำนวน 10 บาท จากปี 2560 เนื่องจากตัวแลกเงินขายลดครบกำหนดชำระและบริษัทได้ชำระคืนครบถ้วนแล้ว

### 2.3 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 88.67 ล้านบาท ลดลงจำนวน 13.94 ล้านบาท จากปี 2560 เนื่องจากบริษัทได้จ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระในปี 2561

### 2.4 หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและเช่าซื้อ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและเช่าซื้อจำนวน 2.41 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1.89 ล้านบาท จากปี 2560 จากการชำระค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ

## 2.5 เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้ จำนวน 1,980.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 246.10 ล้านบาทจากปี 2560 ซึ่งในปี 2561 มีการออกหุ้นกู้ 130 ล้านบาทเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม และชำระคืนเงินกู้ตามงวดที่ถึงกำหนดชำระของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 377.01 ล้านบาท

## 2.6 ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 8.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.99 ล้านบาท จากปี 2560

## 2.7 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 14.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6.61 ล้านบาท จากปี 2560 เนื่องจาก MANTRA มีภาษีโรงเรือนค้างจ่ายจำนวน 3.10 ล้านบาท ที่ต้องนำส่งในปี 2562

## 2.8 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 15.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.40 ล้านบาท จากปี 2560

## 2.9 หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ ได้แสดงหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 386.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.08 ล้านบาท จากปี 2560 หลักๆมาจากการตีราคายุติธรรมเพิ่มขึ้นของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าและบริการตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

## 2.10 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 180.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6.75 ล้านบาท จากปี 2560 เนื่องจาก TCDC รัฐบาลฯ ได้จากรายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาบริการระยะยาวจำนวน 6.36 ล้านบาท

## 3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 4,058.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 296.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.87 จาก ณ สิ้นปี 2560 ประกอบด้วยส่วนของบริษัทใหญ่ 3,989.25 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 69.69 ล้านบาท จากภาพรวมข้างต้น ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทประกอบด้วยดังนี้

### 3.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ สิ้นปี 2561 และ 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,297 ล้านบาท

### 3.2 หุ้นทุนซื้อคืน

ณ วันสิ้นปี 2560-2561 บริษัทฯ มีหุ้นทุนซื้อคืน (Treasury Stocks) เพื่อการบริหารทางการเงิน จำนวน 66 ล้านบาท

### 3.3 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 313 ล้านบาท จากการออกหุ้นสามัญใหม่และเสนอขายในราคาที่สูงกว่ามูลค่าที่ตราไว้

### 3.4 กำไรสะสม

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีกำไรสะสม จำนวน 1,403.52 ล้านบาท แยกเป็น สำรองตามกฎหมาย 43.08 ล้านบาท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน 66.39 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร 1,294.05 ล้านบาท

### 3.5 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 42.78 ล้านบาท ลดลง 47.17 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2560 เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้น บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (BWM) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจาก 90% เป็น 95% เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ซึ่งทำให้บริษัทต้องรับรู้มูลค่าส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยจำนวน 26.80 ล้านบาท และจากส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวมลดลง จำนวน 20.37 ล้านบาท

### 3.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 69.69 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2.37 ล้านบาท จากปี 2560 เนื่องจากบริษัทเข้าซื้อหุ้น BWM เพิ่มอีกร้อยละ 5 จากเดิมสัดส่วนร้อยละ 90 เป็น 95 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

## 4. สภาพคล่อง

### 4.1 งบกระแสเงินสด – งบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	304.97	341.85
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(348.63)	(996.15)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(179.01)	258.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(222.67)	(396.11)

ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน 305 ล้านบาท จากการกู้ยืม 256 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 42 ล้านบาท และอื่นๆจำนวน 24 ล้านบาท รวมรับทั้งสิ้น 627 ล้านบาท และเงินใช้ไปในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย/ร่วม 191 ล้านบาท ขยายธุรกิจของบริษัทย่อย 229 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ 387 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 45 ล้านบาท รวมเงินใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ทั้งสิ้น 852 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 225 ล้านบาทโดยประมาณ

### 4.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2561	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.43	1.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.42	1.06
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อทุน (เท่า)	5.78	8.23
ระยะเวลาการเก็บหนี้ (วัน)	63.20	44.33
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อสินทรัพย์ (เท่า)	N/A	N/A

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2561	2560
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	N/A	N/A
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	9.20	4.96
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	39.68	73.54
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>		
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ (%)	55.05	55.74
อัตรากำไรสุทธิ (%)	36.02	38.04
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.83	10.86
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	9.80	13.18
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>		
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.69	0.78
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	53.71	93.15
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (เท่า)	0.73	1.19

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง ผลลัพธ์ที่ได้สามารถชี้ถึงฐานะการเงินระยะสั้นของกลุ่มบริษัท ในปี 2561 บริษัทมีสภาพคล่องอยู่ที่ 0.43 เท่า ซึ่งลดลงจากปี 2560 ที่มีสภาพคล่องอยู่ที่ 1.09 เท่า แสดงให้เห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจาก ณ วันสิ้นปี 2561 มีตราสารหนี้ระยะสั้นและระยะยาวครบกำหนดชำระในปี 2562 จำนวน 289 ล้านบาท ส่งผลให้ Current Ratio (สินทรัพย์หมุนเวียน หาร หนี้สินหมุนเวียน) ลดลงจาก 1.09 เท่าเป็น 0.43 เท่า ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะช่วยให้หนี้สินระยะสั้นของบริษัทถูกเปลี่ยนไปเป็นหนี้สินระยะยาวแทน

- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2561 เท่ากับ 0.42 เท่า ซึ่งลดลงจากปี 2560 เท่ากับ 1.06 เท่า เป็นอัตราส่วนแสดงว่าบริษัทมีสินทรัพย์ที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ง่ายลดลงจากปีก่อน โดยในปี 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง รายละเอียดที่อธิบายไว้ข้างต้น

- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า เท่ากับ 5.78 เท่า ซึ่งลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 8.23 เท่า แสดงถึงความสามารถในการบริหารลูกหนี้ เพื่อนำไปคำนวณหาระยะเวลาเก็บหนี้ (ในหัวข้อถัดไป)

- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 63.20 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 44.33 วัน ผลลัพธ์ที่ได้แสดงให้เห็นว่า บริษัทใช้ระยะเวลาเก็บหนี้ยาวนานขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นงวดเป็นลูกหนี้ที่เกิดจากธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 60-75 วัน

- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือไม่สามารถคำนวณได้ เนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทประกอบด้วย วัสดุเพื่อก่อสร้าง ซึ่งจะนำมาใช้เมื่อมีการสร้างโครงข่าย หรือนำมาซ่อมแซมงานโครงสร้างของโครงข่ายเท่านั้น มิได้มีไว้เพื่อขาย

- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยไม่สามารถคำนวณได้เช่นกันจากเหตุผลเดียวกับอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 9.20 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 4.96 เท่า แสดงว่าการจ่ายชำระค่าสินค้าให้กับคู่ค้า เพื่อนำไปคำนวณหาระยะเวลาชำระหนี้ (ในหัวข้อถัดไป)

- ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 39.68 วัน ซึ่งลดลงจากปี 2560 ที่มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 73.54 วัน เนื่องจากเจ้าหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นปี 2560 เป็นเจ้าหนี้ที่เกิดจากการนำเข้าจอ LED ซึ่งมีการแบ่งชำระเป็นงวดๆ

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

- อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการเท่ากับ 55.05% ลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 55.74% เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากธุรกิจป้ายโฆษณา ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ จึงทำให้ค่าเฉลี่ยของต้นทุนบริการสูงขึ้นเล็กน้อย

- อัตรากำไรสุทธิปี 2561 เท่ากับ 36.02% ซึ่งลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 38.04% เนื่องจากในปี 2560 มีการรับรู้ส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมฯ เข้าเป็นกำไรในปี หากพิจารณากำไรสุทธิจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (ไม่รวมกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมฯ) อัตรากำไรสุทธิปี 2561 เท่ากับ 35.41% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 25.81%

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ 7.83% ลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ 10.86% เนื่องจากในปี 2560 มีการรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของบริษัทย่อยเป็นมูลค่า 293.24 ล้านบาท ส่วนปี 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 15.02 ล้านบาท

- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 9.80% ลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 13.18% ผลจากการทำกำไรสุทธิปี 2561 ลดลง เนื่องจากในปี 2560 มีการรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของบริษัทย่อยเป็นมูลค่า 293.24 ล้านบาท ส่วนปี 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 15.02 ล้านบาท

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561 เท่ากับ 0.69 เท่า ลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.78 เท่า เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทลดลงจากการจ่ายชำระคืนตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ

- อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ เท่ากับ 0.73 เท่า ลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตราส่วนความสามารถชำระหนี้เท่ากับ 1.19 เท่า เนื่องจากหนี้ที่นำมาคำนวณเป็นภาระหนี้ที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่ง ณ วันสิ้นปี 2561 มีตราสารหนี้ระยะสั้นและระยะยาวครบกำหนดชำระในปี 2562 จำนวน 289 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ Debt Service Ratio ลดลง ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะช่วยให้หนี้สินระยะสั้นของบริษัทถูกเปลี่ยนไปเป็นหนี้สินระยะยาวแทน

## 14. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมา เพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบ ของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม

---

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -2-****เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)**

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมทั้งวิธีการตรวจสอบ สำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

**การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้บันทึกมูลค่าเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย ด้วยมูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีรายได้จากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกิจการโดยผู้ประเมินราคาอิสระเป็นจำนวนเงิน 3,856.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.20 ของสินทรัพย์รวมและได้รับรู้กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนจำนวน 15.02 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 การประเมินมูลค่ายุติธรรมข้างต้น คำนวณภายใต้ข้อสมมติฐานและการประมาณการที่อยู่ในดุลยพินิจของทั้งผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า คือ ประเมินความรู้ความสามารถ และความเป็นกลางของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระและพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหาร และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมและพิจารณาความครบถ้วนและถูกต้องในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

**การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1 และ ข้อ 12.2 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมแสดงอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 385.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.62 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงอยู่ในงบเฉพาะกิจการจำนวน 1,914.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการพิจารณามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ว่า สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหรือไม่ ต้องใช้วิจารณญาณอย่างสูงของผู้บริหารในการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานทางธุรกิจในอนาคต ข้อสมมติที่จัดทำโดยผู้บริหารในการสอบทานการด้อยค่าได้ถูกพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญของการใช้วิจารณญาณได้แก่ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและอัตราคิดลด ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -3-

### การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- การประเมินผลประกอบการในอดีต ผลประกอบการในปัจจุบันและแผนการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทและพิจารณาว่ามีปัจจัยใดหรือไม่ที่แสดงให้เห็นว่าค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดการด้อยค่า
- การเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจกับแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและผลการดำเนินงานในอดีต เพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการรวมถึงการเปรียบเทียบข้อมูลของอุตสาหกรรมกับการวิเคราะห์ของตลาดภายนอก
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของอัตราคิดลดที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและ
- การประเมินความเหมาะสมและความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงที่เหมาะสมต่อไป



---

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -4-****ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยง จากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

---

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -5-**

---

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)**

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขต และช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

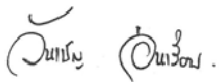
ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

---

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -6-**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)**

จากเรื่องที่เราสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือ ใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าว สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการ สื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน



(นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7750

บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด

8/4 ชั้น 1, 3 ซอยวิภาวดีรังสิต 44

เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	43,886,890.96	266,547,642.66	14,255,223.59
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	7	955.44	201,251.00	955.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5.2 และ 8	337,649,998.33	274,267,071.18	1,780,464.42
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	5.2	-	957,450,000.00	836,050,000.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,063,647.45	1,159,297.10	961,354.03
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		394,601,492.18	554,506,866.44	974,645,940.55
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10	9,097,400.00	13,828,575.52	97,400.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	9	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	984,665,846.40	756,384,031.21	767,593,198.62
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	12.1	-	-	1,914,005,894.29
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	29,900,000.00	29,900,000.00	29,900,000.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นจอง - สุทธิ	14	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	3,856,043,492.43	3,840,929,459.91	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16	1,156,462,617.98	1,070,901,075.44	18,408,476.83
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	-	-	41,583,071.71
ค่าความนิยม	12.2	385,923,870.80	385,923,870.80	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,934,666.12	33,323,212.71	6,475,181.42
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,467,027,893.73	6,131,190,225.59	2,778,063,222.87
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>6,861,629,385.91</b>	<b>6,685,697,092.03</b>	<b>3,752,709,163.42</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	126,273,876.37	-	85,000,000.00
ตั๋วแลกเงินขายลด	19	-	10,000,000.00	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.2 และ 20	88,674,988.68	102,606,054.08	1,330,997.77
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	382,193,932.52	383,582,103.03	199,920,000.00
หุ้นกู้	22	289,457,595.34	-	289,457,595.34
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	23	1,803,566.99	1,896,155.57	1,168,980.00
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	1,558,371.00	506,634.00	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		8,192,003.76	3,196,654.78	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,836,366.99	8,231,906.23	1,185,672.86
รวมหนี้สินหมุนเวียน		912,990,701.65	510,019,507.69	578,063,245.97
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	1,308,408,509.59	1,684,026,599.60	225,190,000.00
หุ้นกู้	22	-	158,551,838.84	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	23	613,577.01	2,417,144.03	613,577.01
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	24	13,897,017.04	11,550,395.04	4,654,623.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	386,080,912.87	369,003,862.22	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.2 และ 25	180,700,577.47	187,447,462.73	1,641,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,889,700,593.98	2,412,997,302.46	232,099,200.01
รวมหนี้สิน		2,802,691,295.63	2,923,016,810.15	810,162,445.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	2,296,500,000.00	2,296,500,000.00	2,296,500,000.00	2,296,500,000.00
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	2,296,500,000.00	2,296,500,000.00	2,296,500,000.00	2,296,500,000.00
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	26.1	(66,385,213.71)	(66,385,213.71)	(66,385,213.71)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย		43,083,274.60	43,083,274.60	34,565,491.60
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26.2	66,385,213.71	66,385,213.71	66,385,213.71
ยังไม่ได้จัดสรร		1,294,049,848.69	956,760,508.29	290,123,808.09
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		42,778,843.24	89,949,841.62	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,989,251,601.28	3,690,615,476.26	2,942,546,717.44
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		69,686,489.00	72,064,805.62	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,058,938,090.28</b>	<b>2,942,546,717.44</b>	<b>2,816,571,453.84</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,861,629,385.91</b>	<b>3,752,709,163.42</b>	<b>3,620,778,738.74</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	6,847,483.93	29,756,946.89	-	-
รายได้ค่าบริการ 5.1	1,060,834,764.02	875,931,719.12	-	-
รายได้ดอกผลเช่าซื้อ	-	155,337.75	-	155,337.75
รายได้เงินปันผล 5.1 และ 11 และ 12	-	-	178,331,669.50	59,406,801.53
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	33,971,501.08	-	33,971,509.08
กำไรจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ	-	6,525,757.25	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ 5.1	4,965,342.82	13,247,088.53	53,248,863.73	47,689,194.33
รายได้อื่น 5.1	17,431,826.03	46,969,469.37	18,076,795.07	15,712,228.64
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 15	15,015,430.82	293,236,955.30	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,105,094,847.62</b>	<b>1,299,794,775.29</b>	<b>249,657,328.30</b>	<b>156,935,071.33</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	6,847,483.93	29,580,807.01	-	-
ต้นทุนบริการ	476,835,294.75	387,719,536.48	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย 5.1	58,628,083.71	35,559,629.83	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	161,698,674.33	200,310,022.68	44,751,523.34	60,491,462.77
ต้นทุนทางการเงิน 5.1	92,931,548.05	116,079,155.00	35,141,223.24	45,341,430.54
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>796,941,084.77</b>	<b>769,249,151.00</b>	<b>79,892,746.58</b>	<b>105,832,893.31</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>และภาษีเงินได้</b>	<b>308,153,762.85</b>	<b>530,545,624.29</b>	<b>169,764,581.72</b>	<b>51,102,178.02</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 11	136,047,315.22	79,559,223.42	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>444,201,078.07</b>	<b>610,104,847.71</b>	<b>169,764,581.72</b>	<b>51,102,178.02</b>
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ 17.4	(46,181,233.48)	(115,720,217.71)	1,279,419.88	(2,718,150.00)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>398,019,844.59</b>	<b>494,384,630.00</b>	<b>171,044,001.60</b>	<b>48,384,028.02</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(20,367,713.69)	23,108,676.30	-	-
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(20,367,713.69)	23,108,676.30	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>377,652,130.90</b>	<b>517,493,306.30</b>	<b>171,044,001.60</b>	<b>48,384,028.02</b>
<b>การแบ่งกำไรสุทธิสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	390,875,861.40	486,579,718.27		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,143,983.19	7,804,911.73		
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>398,019,844.59</b>	<b>494,384,630.00</b>		
<b>การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	370,508,147.71	509,688,394.57		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,143,983.19	7,804,911.73		
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>377,652,130.90</b>	<b>517,493,306.30</b>		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรต่อหุ้น (บาท : หุ้น)				
กำไรสุทธิต่อหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่ 29	<u>0.0867</u>	<u>0.1080</u>	<u>0.0380</u>	<u>0.0107</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี ที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท														
งบการเงินรวม														
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น			กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ที่ออก	หุ้นหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน	จัดสรรเพื่อเป็น	สำรอง	ที่ยังไม่ได้	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)	การแปลงค่าเงิน	รวมองค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่	
	และชำระแล้ว	- หุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	หุ้นหุ้นซื้อคืน	จัดสรร	การรวมธุรกิจภายใต้	การเปลี่ยนแปลงส่วน	ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ในหน่วยงาน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	ไม่มีอำนาจ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,296,500,000.00	(66,385,213.71)	312,839,634.75	28,406,979.20	66,385,213.71	521,407,025.42	165,928,003.48	(105,718,096.34)	6,631,258.18	(2,417,775.28)	64,423,390.04	3,223,577,029.41	45,370,406.20	3,268,947,435.61
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	6,158,512.40	-	(6,158,512.40)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(45,067,723.00)	-	-	-	-	-	(45,067,723.00)	-	(45,067,723.00)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย :														
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น(ลดลง)														
จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,217,658.74	19,217,658.74
จากเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(328,171.05)	(328,171.05)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,889,487.69	18,889,487.69
โอนกลับการแปลงค่าเงินในหน่วยงานต่างประเทศ														
จากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,417,775.28	2,417,775.28	2,417,775.28	-	2,417,775.28
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	486,579,718.27	-	-	-	-	-	486,579,718.27	7,804,911.73	494,384,630.00
กำไรสุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	23,108,676.30	-	23,108,676.30	23,108,676.30	-	23,108,676.30
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,296,500,000.00	(66,385,213.71)	312,839,634.75	34,565,491.60	66,385,213.71	956,760,508.29	165,928,003.48	(105,718,096.34)	29,739,934.48	-	89,949,841.62	3,690,615,476.26	72,064,805.62	3,762,680,281.88
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	8,517,783.00	-	(8,517,783.00)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(45,068,738.00)	-	-	-	-	-	(45,068,738.00)	-	(45,068,738.00)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย :														
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น(ลดลง)														
จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(5,327,059.28)	(21,476,225.41)	-	-	(26,803,284.69)	(26,803,284.69)	(9,325,033.96)	(36,128,318.65)
จากเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(197,265.85)	(197,265.85)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	(5,327,059.28)	(21,476,225.41)	-	-	(26,803,284.69)	(26,803,284.69)	(9,522,299.81)	(36,325,584.50)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	390,875,861.40	-	-	-	-	-	390,875,861.40	7,143,983.19	398,019,844.59
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,367,713.69)	-	(20,367,713.69)	(20,367,713.69)	-	(20,367,713.69)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,296,500,000.00	(66,385,213.71)	312,839,634.75	43,083,274.60	66,385,213.71	1,294,049,848.69	160,600,944.20	(127,194,321.75)	9,372,220.79	-	42,778,843.24	3,989,251,601.28	69,686,489.00	4,058,938,090.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกิน	กำไรสะสม			รวม
	ที่ออก	หุ้นทุนซื้อคืน		จัดสรรเพื่อเป็น	สำรอง	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	
	และชำระแล้ว	- หุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,296,500,000.00	(66,385,213.71)	312,839,634.75	28,406,979.20	66,385,213.71	175,508,534.87	2,813,255,148.82
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	27.1	-	-	6,158,512.40	-	(6,158,512.40)	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(45,067,723.00)	(45,067,723.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	48,384,028.02	48,384,028.02
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,296,500,000.00	(66,385,213.71)	312,839,634.75	34,565,491.60	66,385,213.71	172,666,327.49	2,816,571,453.84
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	27.1	-	-	8,517,783.00	-	(8,517,783.00)	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(45,068,738.00)	(45,068,738.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	171,044,001.60	171,044,001.60
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,296,500,000.00	(66,385,213.71)	312,839,634.75	43,083,274.60	66,385,213.71	290,123,808.09	2,942,546,717.44

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	444,201,078.07	610,104,847.71	169,764,581.72	51,102,178.02
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิ				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	16	133,203,239.29	108,245,316.83	2,795,822.38
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8 และ 9 และ 14	50,020,000.00	(8,804,483.76)	83,977.66
หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	8 และ 9 และ 14	(50,039,950.00)	10,885,872.45	(21,719,950.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าโครงการ(โอนกลับ)	16	(4,621,248.47)	(1,290,540.34)	-
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	126,966.00
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย(โอนกลับ)	12	-	-	(999,960.00)
ขาดทุนจากการรับคืนทุนหรือตัดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	999,960.00
ขาดทุนจากการปลดหนี้เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย		-	29,040,628.36	-
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	16	3,574,713.90	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์หรือการขาย		-	(305,104.18)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(35,185.92)	34,179,813.71	3.00
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว		295.56	(184.50)	295.56
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(141,001.48)	456,396.41	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		-	(4,935,740.75)	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	22	905,756.50	-	905,756.50
รายได้ค่าเช่าตามเส้นตรงตามมูลค่าของสัญญา		(4,566,067.84)	(3,010,539.11)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	3,398,359.00	2,951,117.14	1,398,870.00
ประมาณการหนี้สินค่าธรรมเนียมโครงการ		3,798.22	6,035,353.61	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(136,047,315.22)	(79,559,223.42)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	(15,015,430.82)	(293,236,955.30)	-
รายได้เงินปันผล	5.1 และ 11 และ 12	-	-	(178,331,669.50)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(4,965,342.82)	(13,247,088.53)	(53,248,863.73)
ดอกเบี้ยจ่าย		92,931,548.05	116,079,155.00	35,141,223.24
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อน		512,807,246.02	513,588,641.33	(21,466,964.83)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				15,129,770.60
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(57,648,016.16)	(62,238,136.48)	152,307.60
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน		19,950.00	408,695.05	19,950.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,755,937.66	(9,079,092.73)	949,082.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(11,611,453.41)	2,359,977.29	(863,500.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(20,436,725.88)	(23,200,614.44)	(434,399.27)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,604,460.76	686,771.83	205,889.83
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(7,750,023.26)	65,202,815.97	-
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		433,741,375.73	487,729,057.82	(21,437,634.25)
จ่ายดอกเบี้ย		(93,329,862.43)	(116,137,859.07)	(35,300,159.25)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล		(35,437,517.36)	(29,739,322.58)	(1,147,025.49)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		304,973,995.94	341,851,876.17	(57,884,818.99)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	4,731,175.52	(468,463.00)	-	-
เงินสดรับเงินลงทุนชั่วคราว	7 200,000.00	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	7 (50,000,000.00)	(220,000,000.00)	(50,000,000.00)	(220,000,000.00)
เงินสดรับคืนเงินลงทุนชั่วคราวที่กำหนด	50,000,000.00	370,000,000.00	50,000,000.00	370,000,000.00
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	3,066,334.09	-	3,066,334.09
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาว	-	1,000,000.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12 (36,128,318.65)	(636,738,332.51)	(36,128,318.65)	(585,599,316.44)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 (154,830,661.61)	-	(154,830,661.61)	-
เงินสดรับจากการรับคืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	15,623,641.88	-	15,623,641.88
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,912,539.49	895,488.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16 (228,571,141.47)	(337,344,542.54)	(189,210.66)	(175,397.57)
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (เพิ่มขึ้น)	15 (98,601.70)	(228,512,554.70)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์รอการขาย	-	(11,346,666.39)	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์รอการขาย	-	11,742,816.39	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5.2 -	-	105,100,000.00	226,498,338.10
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5.2 -	-	(226,500,000.00)	(813,977,500.00)
ดอกเบี้ยรับ	4,930,809.46	14,993,693.97	53,280,372.22	45,968,787.63
เงินปันผลรับ	42,228,447.95	20,932,625.65	178,331,669.50	59,406,801.53
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(348,625,751.01)	(996,155,959.16)	(80,936,149.20)	(899,188,310.78)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	126,273,876.37	(21,479,249.04)	85,000,000.00	-
รับเงินจากการออกตั๋วแลกเงินขายลด	-	935,000,000.00	-	935,000,000.00
จ่ายคืนเงินจากการออกตั๋วแลกเงินขายลดที่ครบกำหนด	(10,000,000.00)	(1,045,000,000.00)	(10,000,000.00)	(1,025,000,000.00)
ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกตั๋วแลกเงินขายลด	-	1,642,177.28	-	1,642,177.28
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	130,000,000.00	158,551,838.84	130,000,000.00	158,551,838.84
ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้	(1,134,309.79)	-	(1,134,309.79)	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(146,800,000.00)	-	-
รับเงินจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	211,800,000.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	(211,800,000.00)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	700,000,000.00	-	700,000,000.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21 (377,006,260.52)	(276,836,206.07)	(199,920,000.00)	(74,970,000.00)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(1,896,155.60)	(1,856,760.95)	(1,061,572.32)	(1,014,459.00)
จ่ายเงินปันผล	(45,246,147.09)	(45,035,201.95)	(45,049,185.65)	(45,035,202.86)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(179,008,996.63)	258,186,598.11	(42,165,067.76)	649,174,354.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-
เงินสดที่ได้รับจากการรวมธุรกิจ	-	3,172,673.62	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(222,660,751.70)	(392,944,811.26)	(180,986,035.95)	(282,588,741.11)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	266,547,642.66	659,492,453.92	195,241,259.54	477,830,000.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	43,886,890.96	266,547,642.66	14,255,223.59	195,241,259.54
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม				
1. รายการที่ไม่ใช่เงินสด (หน่วย : พันบาท)				
บริษัทย่อยลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โดยการก่อหนี้		2,531	5,517	-
บริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์โดยการก่อหนี้	16	6,953	11,656	-
2. จำนวนที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินสินเชื่อที่อาจจะนำมาใช้				
เพื่อกิจกรรมดำเนินงานในอนาคต (หน่วย : พันบาท)		57,105	217,450	-
				100,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทฯ" จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตาม กฎหมายไทย ทะเบียนเลขที่ 0107547000397 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2547 และบริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 บริษัทตั้งอยู่ ณ เลขที่ 121/68-69 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจหลักลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น

บริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ จัดทำขึ้นตามกฎหมายเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่า มาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ นำเสนอตามเกณฑ์ที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560 ) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559" ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งมีผลใช้บังคับสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทมหาชนจำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่จะระบุเป็นอย่างอื่น

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินระหว่างกาล (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้.-

	อัตราร้อยละของการ		ร้อยละของสินทรัพย์ที่		ร้อยละของรายได้ที่	
	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		ร้อยละของสินทรัพย์ที่		ร้อยละของรายได้ที่	
	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		รวมอยู่ในรายได้รวม	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ :</u>						
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด	99.99	99.99	10.47	10.67	6.13	20.16
บริษัท เท็กซัส 121 จำกัด	-	99.99	-	0.02	-	1.99
บริษัท อควา แอต จำกัด (มหาชน)	99.99	99.99	6.55	7.65	31.06	23.06
<u>บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น</u>						
เซ็นเตอร์ จำกัด	96.13	96.13	42.11	42.84	24.60	23.87
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	95.00	90.00	14.05	10.35	33.36	22.65
<u>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย :</u>						
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	99.99	99.99	5.62	6.05	3.02	3.98
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส.มีเดีย จำกัด	99.99	99.99	0.86	0.28	1.47	0.83

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังบริษัทฯ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ(มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในรายการต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที สิ่งตอบแทนที่โอนให้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่จ่ายเพื่อให้ความสัมพันธ์ที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจหมดไปจำนวนเงินดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สิน หากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย วัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

---

**เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)****2.2 หลักการจัดทำงบการเงินรวม (ต่อ)**

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ เปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อนำเงินผลตอบแทนของบริษัทฯ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50

งบการเงินของบริษัทย่อยได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงิน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุมดังกล่าว จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการและบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายกัน

งบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ จัดทำขึ้นโดยใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการ ในกรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาท งบการเงินเหล่านั้นจะถูกแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับสินทรัพย์และหนี้สิน และใช้อัตราแลกเปลี่ยนซื้อขายถัวเฉลี่ย ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงภายใต้ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงจำนวนผลสะสมภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และ เมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ เงินลงทุนในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ ส่วนของกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทใหญ่ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

**2.3 หลักการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ**

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ระหว่างปี

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ดังนี้.-

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การตัดค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก



## การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ระหว่างปี (ต่อ)

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน (ต่อ)

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ระหว่างปี (ต่อ)

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน (ต่อ)

มาตรฐานดังกล่าวข้างต้น ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานและการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ในระหว่างปีปัจจุบัน สมาวิชาชีพบัญชี ได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ปรับปรุงใหม่และออกใหม่ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ดังต่อไปนี้.-

#### 3.2.1 ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	สินค้างเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	รายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เกษตรกรรม

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ระหว่างปี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่บังคับใช้ (ต่อ)

##### 3.2.1 ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 (ต่อ)

###### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)	การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

###### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

###### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	รายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ระหว่างปี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

##### 3.2.1 ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 (ต่อ)

###### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เงินที่นำส่งรัฐ

##### 3.2.2 ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

###### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

###### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

###### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานดังกล่าวข้างต้น ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ การให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน และการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีความกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่นำมาตามมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานฉบับนี้ ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ทั้งจำนวนที่รับรู้และช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ(หรือ ณ วันที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับกิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ดังต่อไปนี้

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ระหว่างปี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) สัญญาก่อสร้าง

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) รายได้

##### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ออกใหม่ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินและไม่ได้เกี่ยวข้องกับ การรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณ การตัดค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการ บัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐาน การรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนว ปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน ถูกยกเลิกไป ดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 101 หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ

ฉบับที่ 103 การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน

ฉบับที่ 104 การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ฉบับที่ 105 การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

ฉบับที่ 106 การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน

ฉบับที่ 107 การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานที่ออกใหม่ดังกล่าวข้างต้นต่อ งบการเงินในปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน ยกเว้น ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีแต่ละข้อ

นโยบายการบัญชีที่น่าเสนอต่อไปนี ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### 4.1 การรับรู้รายได้

บริษัท และบริษัทย่อย รับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับรายการบัญชีจะเข้าสู่กิจการและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ ได้อย่างน่าเชื่อถือ

##### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขาย สินค้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของในสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว บริษัท และบริษัทย่อย จะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น

รายได้จากการบริการเป็นรายได้จากการให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิตและติดตั้งป้าย และให้บริการเช่าอาคารคลังสินค้ารับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเช่าบันทึกตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า โดยถือตามเกณฑ์คงค้าง

##### รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ

บริษัท และบริษัทย่อย รับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ โดยรับรู้กำไรที่เกิดจากส่วนต่างระหว่างราคาขายเงินสดกับต้นทุนของสินค้าเป็นรายได้ทั้งจำนวนในปีที่มีการทำสัญญาเช่าซื้อและได้รับชำระเงินงวดแรกและปันส่วนดอกผลเช่าซื้อซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างราคาขายเงินสดกับราคาขายผ่อนชำระไปตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระ ตามวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum-of-the-digits method) และรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate method) ตามระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อแต่ละสัญญา โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวดไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ บริษัท และบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 3 งวด

##### รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

บริษัท และบริษัทย่อย รับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงินตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาโดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวดไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ บริษัท และบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงินเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 3 งวด

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.1 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

###### รายได้จากการขายตามสัญญาผ่อนชำระ

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายตามสัญญาผ่อนชำระ ณ วันที่ขาย ซึ่งราคาขายเป็นราคาที่ไม่รวมดอกเบี้ยและเป็นมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ซึ่งคำนวณโดยการคิดลดลูกหนี้ค้างวัดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดขึ้น กิจการต้องรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดขึ้น

###### รายได้จากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง

ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่ได้รับจริงจากการลงทุนในเงินลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคำนวณบนพื้นฐานข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนเงินและระยะเวลาในการเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านี้ในอนาคต ข้อสมมติฐานเหล่านี้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งอาจถูกกระทบและเปลี่ยนแปลงได้ด้วยเหตุการณ์ที่ไม่อาจทราบล่วงหน้า

###### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินต่างๆ มีกำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา และไม่มีภาระผูกพันใดๆ และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมจะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีสาระสำคัญรวมถึงตัวเงินประเภทเพื่อเรียกและตัวเงินที่มีวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากประจำเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน บริษัทฯ บันทึกเป็นเงินลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี)

##### 4.3 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แยกแสดงเป็น "เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน" แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม แสดงตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญาหักด้วยดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชีและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เงินให้กู้ยืมแสดงด้วยจำนวนยอดค้างชำระหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุหนี้ และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมคงค้าง ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหลักเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยใช้รายงานอายุหนี้เป็นเกณฑ์ดังนี้.-

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

ระยะเวลาค้างชำระ	อัตราค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมและ ลูกหนี้เข้าซื้อหลังหักดอกผลเข้าซื้อหรือตัดบัญชี (ร้อยละ)
ไม่ค้างชำระ	1
ค้างชำระ	
1 - 2 เดือน	2
3 - 6 เดือน	25
7 - 12 เดือน	50
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน โดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้จากลูกหนี้พนักงานแต่ละราย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 75 - 100 ของยอดลูกหนี้พนักงานคงเหลือ

##### 4.5 สินค้าย่อย

สินค้าย่อย แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น เพื่อให้สินค้าย่อยพร้อมขายและค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเมื่อสินค้ามีการเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ บันทึกบัญชีโดยพิจารณาตามสภาพปัจจุบันของสินค้าย่อย และสินค้าที่ราคาทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

#### 4.6 เงินลงทุน

##### 4.6.1 เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า

เงินลงทุนชั่วคราวในตราสารทุนและหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม (Fair Value) กำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

##### 4.6.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.6 เงินลงทุน (ต่อ)

##### 4.6.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

##### 4.6.4 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เป็น "เงินลงทุนทั่วไป" แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ จะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

##### 4.7 เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้อง

เงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องเป็นเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องประเภทสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อเช่าซื้อ แสดงมูลค่าตามราคาเงินลงทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

##### 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงานรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตีราคาเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุน รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

รายจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มหรือทดแทน และรายจ่ายในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรให้ดีขึ้นถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนส่วนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสินทรัพย์ถาวรถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์(ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภทหลังจากหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคารและอาคารชุด	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
ยานพาหนะและยานพาหนะตามสัญญาเช่าระยะยาว	5	ปี
โครงข่ายโฆษณา	5 - 20	ปี
งานปรับปรุงและระบบไฟฟ้าโครงข่ายโฆษณา	5	ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

##### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่นำไปใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมที่จะใช้หรือขาย ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมของกิจการ



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

##### 4.13.3 โครงการผลประโยชน์

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ คือ ผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับตามกฎหมายแรงงานไทยเมื่อเกษียณอายุซึ่งขึ้นอยู่กับอายุและจำนวนปีที่ทำงาน

หนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะถูกรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท โดยคิดจากมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ในรายงาน และต้นทุนบริการในอดีต ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุถูกคำนวณขึ้นทุกปีโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่เข้ามาในอนาคต โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามพันธบัตรรัฐบาลที่ใช้สกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพัน และมีอายุการครบกำหนดชำระใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายผลประโยชน์ เมื่อเกษียณอายุกำไรขาดทุนทางสถิติที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ และการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางสถิติถูกบันทึกเข้างบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### 4.14 หักบัญชี

หักบัญชี บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับ ซึ่งประกอบด้วย เงินกู้ที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนทางตรงในการออกหักบัญชี ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าแต่งตั้งผู้แทนออกหักบัญชี และค่าที่ปรึกษาในการออกหักบัญชี ซึ่งตัดจ่ายด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งไม่แตกต่างจากวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุหักบัญชีตามยอดคงเหลือของหักบัญชีในแต่ละงวด ส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นแสดงมูลค่าราคาทุนซึ่งบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

##### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัท และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าภาระเชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

##### 4.16 หักบัญชี

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้น จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยหักบัญชีหุ้นซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายได้ ซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากหักจากส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนหมดแล้ว

##### 4.17 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.18 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะมีการทำกำไรในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมิน โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### 4.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณขึ้นโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน (ถ้ามี)

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.20 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว

ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

##### 4.21 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า หรือเมื่อต้องทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลงหรือไม่

หากมีข้อบ่งชี้ดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ในงวดก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.22 สัญญาเช่าดำเนินงาน

###### กรณีเป็นผู้เช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกการเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของสินทรัพย์ยังเป็นของผู้ให้เช่า เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่เช่า กรณีเป็นผู้ให้เช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงสินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในงบแสดงฐานะการเงินตามประเภทของสินทรัพย์ รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกตามระยะเวลาที่ให้เช่า

##### 4.23 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่า ซึ่งบริษัทฯ ได้รับโอนผลตอบแทน และความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมาย ถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในราคายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตหักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย และคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ย หรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

##### 4.24 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์ หรือให้บริการโดยมีความเสี่ยง และผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยง และผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการของส่วนธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจง ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยง และผลตอบแทนของการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

##### 4.25 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ระยะยาว นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

##### 4.26 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.26 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ไม่ต้องปรับปรุง)

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

##### 4.27 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ประมาณและตั้งข้อสมมติฐานไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญได้แก่

##### 4.27.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

##### 4.27.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### 4.27.3 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นการปรับมูลค่าของสินค้าคงเหลือด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหาย เนื่องจากสินค้าล้าสมัยและการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย และการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับยอดสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.27.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัท และบริษัทย่อย จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่า มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### 4.27.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบัน และงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

##### 4.27.6 อาคาร และอุปกรณ์ และ ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้การประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าหากมีการเปลี่ยนแปลง

##### 4.27.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัท และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

##### 4.27.8 ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

##### 4.27.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

##### 4.27.10 ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตราการระงับ เป็นต้น

##### 4.27.11 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัท ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือการเป็นกรรมการร่วมกัน โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	การดำเนินกิจการ		สัดส่วนของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	
		ประเภทกิจการ	ประเทศ	ปี 2561	ปี 2560
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	1	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เท็กซัส 121 จำกัด (**)	1	พลังงานและพลังงานทดแทน	ไทย	-	99.99
บริษัท อควา แอ๊ด จำกัด (มหาชน)	1	ให้บริการเช่าโครงข่ายเพื่อติดตั้งโฆษณา	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	1	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ	ไทย	96.13	96.13
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (*)	1	ให้บริการด้านโฆษณา	ไทย	95.00	90.00
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	2	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด	2	ให้บริการเช่าโครงข่ายเพื่อติดตั้งโฆษณา	ไทย	99.99	99.99
บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)	3	รับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือและนิตยสาร และลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น	ไทย	39.69	38.40
บริษัท สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4	ให้บริการด้านการผลิตข่าวสาร	ไทย	-	-

\* ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมอีกร้อยละ 5 เป็นผลให้สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ประกอบ)

\*\* ในไตรมาสที่ 2 ปี 2561 บริษัท เท็กซัส 121 จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ดังนั้น บริษัทฯ จึงตัดจ่ายเงินลงทุนดังกล่าว

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นดังนี้-

1. เป็นบริษัทย่อยทางตรง
2. เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
3. เป็นบริษัทร่วม
4. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้-

รายการ	นโยบายการคิดราคา
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	
- รายได้ค่าบริการ และรายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
- รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ปี 2561 ร้อยละ 5.24 - 6 ต่อปี และปี 2560 ร้อยละ 2 - 6 ต่อปี
ค่าเช่าโครงข่ายโฆษณา	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าโฆษณา	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	ปี 2560 ร้อยละ 3 - 4.35 ต่อปี

### 5.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<u>บริษัทย่อย</u>				
รายได้บริหารงานจัดการ	-	-	8,400	6,800
รายได้อื่น	-	-	8,463	7,592
ดอกเบี้ยรับ	-	-	49,956	35,902
เงินปันผลรับ	-	-	136,103	38,474
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	324
<u>บริษัทรวม</u>				
เงินปันผลรับ	-	-	42,228	20,933
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้ค่าบริการ	27,083	-	-	-
ค่าสนับสนุนการขาย	18,620	-	-	-

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสวัสดิการอื่น ค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการและผู้บริหาร และผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยสรุปได้ดังนี้-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	50,380	45,313	16,111	14,151
ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	1,329	2,140	1,225	1,112
รวม	51,709	47,450	17,336	15,263

## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,478	-	-	-
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	43	76
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	8	400
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,724	-	-	-
รวม	3,724	-	8	400
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,641	1,641

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ 1 ม.ค. 2561	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี ให้กู้เพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2561
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	415,550	12,500	(8,900)	419,150
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	420,500	144,000	(56,200)	508,300
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	-	70,000	(40,000)	30,000
รวม	836,050	226,500	(105,100)	957,450

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยข้างต้น เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.24 - 6 ต่อปี ในปี 2561 และอัตราร้อยละ 2 - 6 ต่อปี ในปี 2560

### 5.3 เรื่องอื่นๆ

1. บริษัทฯ คำประกันสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นวงเงินรวม 1,657 ล้านบาท โดยคิดค่าธรรมเนียมคำประกันสินเชื่อกับบริษัทย่อยแห่งนั้น (บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด) ในอัตราร้อยละ 0.15 ของยอดเงินกู้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี
2. บริษัทฯ คำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยสองแห่ง (บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) และบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด) เป็นวงเงินรวม 120 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ประกอบ)
3. บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (EPCO) ไปเป็นหลักประกันการออกตั๋วแลกเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการคำประกันแล้วทั้งจำนวน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19)
4. บริษัทย่อยคำประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ประกอบ)

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย.-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
เงินสด	158	157	17	19
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	28,484	52,870	13,851	9,684
- บัญชีกระแสรายวัน	15,770	213,521	357	185,538
เช็คจ่ายที่ถึงกำหนดชำระ	(525)	-	-	-
รวม	43,887	266,548	14,255	195,241

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ

เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย.-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
เงินฝากประจำ 12 เดือน	-	200	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	4	4	4	4
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(3)	(3)	(3)	(3)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	1	1	1	1
สุทธิ	1	201	1	1

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย.-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัทอื่น	200,860	164,407	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,478	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	205,338	164,407	-	-

# 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย.- (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	110,498	82,056	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,264	8,004	1,734	532
เงินทดรองจ่าย	3,436	5,292	43	76
เงินมัดจำ	485	12,344	3	190
ดอกเบี้ยค้างรับ	82	47	-	32
อื่นๆ	4,547	2,117	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	132,312	109,860	1,780	830
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	337,650	274,267	1,780	830

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้.-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	186,199	139,500	-	-
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ :				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	8,584	18,038	-	-
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	4,395	5,699	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	6,160	1,170	-	-
รวม	205,338	164,407	-	-

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีรายละเอียดดังนี้.-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	-	610	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	30	-	-
<u>บวก</u> ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	20	848	-	-
<u>หัก</u> หนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ	(20)	(1,488)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-

## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย-

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินหนึ่งปี		รวม	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,979	2,999	-	-	2,979	2,999
<u>หัก</u> ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(223)	(223)	-	-	(223)	(223)
รวม	2,756	2,776	-	-	(2,756)	2,776
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,756)	(2,776)	-	-	(2,756)	(2,776)
สุทธิ	-	-	-	-	-	-

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้-

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าลูกหนี้		อัตราร้อยละที่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		สุทธิ
	ปี 2561	ปี 2560		ปี 2561	ปี 2560	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน						
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1	-	-	-
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ						
1 เดือน ถึง 2 เดือน	-	-	2	-	-	-
3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	25	-	-	-
7 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	50	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,756	2,776	100	(2,756)	(2,776)	-
รวม	2,756	2,776		(2,756)	(2,776)	-

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีรายละเอียดดังนี้-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	2,776	3,429	2,776	3,184
<u>บวก</u> ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	84	-	84
<u>หัก</u> หนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ	(20)	(492)	(20)	(492)
ตัดลูกหนี้เป็นหนี้สูญ	-	(245)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,756	2,776	2,756	2,776

## 10. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย.-

ประเภทเงินฝาก	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี)	เพื่อค้ำประกัน	หน่วย : พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
เงินฝากประจำ 12 เดือน	0.90	วงเงินสินเชื่อ	9,097	13,829	97	97

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำข้างต้น ไปวางเป็นหลักทรัพยค้ำประกันหนังสือค้ำประกัน และค้ำประกัน สัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งเดียวกันแห่งหนึ่ง

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย.-

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
บริษัทร่วม					
บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือและนิตยสาร และลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน	921,573	836,031	39.69	38.40

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย.-

บริษัท	หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	เงินลงทุนตามวีราคาทุน		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)	767,953	612,763	984,666	756,384	42,228	20,933	136,047	79,559

1. ในปี 2561 บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) เพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้.-

	จำนวนหุ้น	ราคาหุ้นละ	หน่วยพันบาท	สัดส่วนการถือหุ้น
ไตรมาส 1	3,788,900	5.24	19,857	38.85
ไตรมาส 4	40,604,276	3.30	133,994	39.65
	372,800	2.63	980	39.69
รวม	44,765,976		154,831	



## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย.- (ต่อ)

2. ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EPCO-W3) จำนวน 40,604,276 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 1 : 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 5 บาท อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งออกวันที่ 17 ธันวาคม 2561 วันที่ใช้สิทธิวันแรกวันที่ 31 มกราคม 2562 และวันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 16 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ยังไม่ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแต่อย่างใด
3. ในปี 2561 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วม คิดเป็นร้อยละ 25.94 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมดไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 ประกอบ)
4. ในปี 2560 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วม คิดเป็นร้อยละ 0.56 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมดไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกตั๋วแลกเงินขายลด และในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระตั๋วแลกเงินขายลดและไถ่ถอนหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ประกอบ)

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย.-

	หน่วย : พันบาท							
	สัดส่วนการลงทุน				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนชำระแล้ว(พันบาท)		(ร้อยละ)		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	10,000	10,000	99.99	99.99	808	808	20,000	-
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	404,431	404,431	99.99	99.99	483,227	483,227	111,218	30,332
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์								
ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	169,400	169,400	96.13	96.13	778,243	778,243	4,885	8,142
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด *	98,000	98,000	95.00	90.00	651,728	615,599	-	-
บริษัท เทกซัส 121 จำกัด **	-	1,000	-	99.99	-	1,000	-	-
รวม					1,914,006	1,878,877	136,103	38,474
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					-	(873)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					1,914,006	1,878,004	136,103	38,474

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้.-

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีราคาทุน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,878,877	
บวก ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	36,129	
หัก บริษัทย่อยจดทะเบียนเลิกกิจการ	(1,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,914,006	

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

- \* ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมอีกจำนวน 49,000 หุ้น ตามสัญญาให้สิทธิในการขายหุ้น ฉบับลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ในอัตราหุ้นละ 737.3126 บาท เป็นจำนวนเงิน 36.13 ล้านบาท ภายหลังการซื้อหุ้น สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงไปเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่ซื้อครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ทั้งนี้การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวมีผลต่างระหว่างมูลค่าสิทธิธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมากับมูลค่าที่จ่ายซื้อ จำนวนเงิน 5.33 ล้านบาท ซึ่งแสดงรวมไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- \*\* ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท เท็กซัส 121 จำกัด ตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 0.87 ล้านบาท ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าวแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้หยุดดำเนินงาน และยื่นจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ในไตรมาส ที่ 1 ปี 2561 เพิ่มเติมจำนวน 0.13 ล้านบาท ให้ครบตามมูลค่าเงินลงทุน ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2561 บริษัทฯ ได้ตัดเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1 ล้านบาท โดยบันทึกผลขาดทุนจากการตัดจ่ายเงินลงทุน และโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนด้วยจำนวนเดียวกันในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2561 แล้ว

### 12.2 ค่าความนิยม ประกอบด้วย.-

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2561	ปี 2560
ราคาตามบัญชี ณ วันต้นปี	385,923	35,964
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	349,959
ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	385,923	385,923

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า บริษัทฯ กำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง โดยอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

การกำหนดข้อสมมติมาจากการประเมินของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากอุปสงค์ของตลาดและแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน คืออัตราการเติบโตของยอดขาย อัตรากำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตของต้นทุนต่างๆ และอัตราการเติบโตในระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 8 ทั้งนี้การประมาณมูลค่าจากการใช้ของผู้บริหารนั้น โดยลักษณะทั่วไปของการประมาณการจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการที่คาดการณ์ไว้ภายใต้สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอาจมีความไม่แน่นอน

จากการสอบทานการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามข้อสมมติของผู้บริหารข้างต้น ไม่พบการด้อยค่าดังกล่าว

### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย.-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนที่ชำระแล้ว	ร้อยละการถือหุ้น	วิธีราคาทุน	
			ปี 2561	ปี 2560
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด	500,000	5.98	29,900	29,900

### 14. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นจอง - สุทธิ

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นจอง ประกอบด้วย.-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นจอง	-	50,000	-	21,700
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(50,000)	-	(21,700)
สุทธิ	-	-	-	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการยกเลิกสัญญารับรองการให้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุน และเรียกเงินค่าจองซื้อหุ้น จำนวน 50 ล้านบาท คืนพร้อมค่าเสียหายจากบริษัท ปาร์คกิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PKM) นอกจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้แต่งตั้งทนายความยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554 โดยเรียกค่าเสียหายรวม 57.10 ล้านบาท และยังมีค่าเสียหายอื่นอีกส่วนหนึ่งที่เรียกร้องร่วมกันสำหรับ 3 บริษัทที่ร่วมลงทุนจำนวน 100 ล้านบาท โดยศาลได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ของเงินต้น เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 ศาลแพ่งได้มีคำสั่งแต่งตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีเพื่อจัดการยึดอายัดทรัพย์สินของจำเลย

ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 อนุมัติการตัดหนี้สูญ บริษัท ปาร์คกิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PKM) จำนวน 50 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 21.70 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย มีดังนี้.-

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2561	ปี 2560
ก) ที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ	3,853,043	3,837,929
ข) ที่ดินจากการรับชำระหนี้	3,000	3,000
รวม	3,856,043	3,840,929

ก) ที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ ข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้.-

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2561	ปี 2560
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,837,929	3,083,007
<u>บวก</u> ชื้อเพิ่มระหว่างปี	99	-
รับโอนงานระหว่างก่อสร้าง	-	461,686
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	15,015	293,236
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,853,043	3,837,929

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำที่ตั้ง และประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น โดยใช้วิธีรายได้ ตามรายงานลงวันที่ 18 ธันวาคม 2561 และวันที่ 5 มกราคม 2562 ตามลำดับ

ข) ที่ดินจากการรับชำระหนี้ข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้.-

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2561	ปี 2560
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		3,000
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		3,000

ที่ดินข้างต้น บริษัทฯ ได้รับจากการรับชำระหนี้ในคดีฟ้องร้องเงินลงทุนตามสิทธิเรียกร้อง ซึ่งยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่ โดยผู้ประเมินอิสระซึ่งประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ดิน ตามวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ทั้งนี้ ดินดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับปีก่อน

**16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ**

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย-

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ยานพาหนะตาม สัญญาเช่าระยะ ยาว	โครงข่าย โฆษณา	อุปกรณ์ คลังสินค้า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	11,037	29,619	12,861	17,436	3,032	9,041	593,695	-	17,143	693,864
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	45,195	3,494	80	1,620	-	-	29,351	32,200	237,061	349,001
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(949)	-	-	(1,919)	-	(27,416)	(30,284)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	65,280	10,950	(96,777)	(20,547)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	2,999	980	-	566,966	-	6,708	577,653
ประมาณการหนี้สินค่าเสื่อม	-	-	-	-	-	-	9,663	-	-	9,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	56,232	33,113	12,941	21,106	4,012	9,041	1,263,036	43,150	136,719	1,579,350
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	14,313	12,029	16,159	1,230	422	298,751	-	-	342,904
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,298	287	1,069	569	1,085	101,453	2,485	-	108,246
จำหน่ายและโอนออกระหว่างปี	-	-	-	(466)	-	-	(16,029)	-	-	(16,495)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	955	455	-	63,885	-	-	65,295
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	15,611	12,316	17,717	2,254	1,507	448,060	2,485	-	499,950
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	-	-	-	-	8,795	-	-	8,795
ค่าเผื่อการด้อยค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	-	(1,290)	-	-	(1,290)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	994	-	-	994
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	8,499	-	-	8,499
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	11,037	15,306	832	1,277	1,802	8,619	286,149	-	17,143	342,165
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	56,232	17,502	625	3,389	1,758	7,534	806,477	40,665	136,719	1,070,901

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ยานพาหนะตาม สัญญาเช่าระยะยาว	โครงข่าย โฆษณา	อุปกรณ์ คลังสินค้า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	56,232	33,113	12,941	21,106	4,012	9,041	1,263,036	43,150	136,719	1,579,350
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	55	1,321	-	-	9,489	20,107	204,553	235,525
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(565)	(1,207)	-	(18,522)	-	(17,704)	(37,998)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	267,527	-	(288,096)	(20,569)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,575)	(3,575)
ประมาณการหนี้สินค่าเสื่อม	-	-	-	-	-	-	1,071	-	-	1,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	56,232	33,113	12,996	21,862	2,805	9,041	1,522,601	63,257	31,897	1,753,804
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	15,611	12,316	17,717	2,254	1,507	448,060	2,485	-	499,950
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,403	299	1,259	467	1,085	121,480	7,210	-	133,203
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(565)	(728)	-	(17,828)	-	-	(19,121)
โอนออก	-	-	-	-	-	-	(20,569)	-	-	(20,569)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	17,014	12,615	18,411	1,993	2,592	531,143	9,695	-	593,463
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	8,499	-	-	8,499
ค่าเผื่อการด้อยค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	-	(4,621)	-	-	(4,621)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	3,878	-	-	3,878
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	56,232	17,502	625	3,389	1,758	7,534	806,477	40,665	136,719	1,070,901
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	56,232	16,099	381	3,451	812	6,449	987,580	53,562	31,897	1,156,463
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย</b>									ปี 2561	ปี 2560
ต้นทุนบริการ									128,690	103,938
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									4,513	4,308
รวม									133,203	108,246

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อาคาร และอาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะตามสัญญาเช่าระยะยาว	รวม	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	38,000	11,564	7,370	5,690	62,624
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	80	95	-	175
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	38,000	11,644	7,465	5,690	62,799
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	20,999	10,730	6,909	288	38,926
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,647	287	241	683	2,858
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,646	11,017	7,150	971	41,784
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	17,001	834	461	5,402	23,698
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	15,354	627	315	4,719	21,015

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อาคาร และอาคาร		เครื่องตกแต่งติดตั้ง	ยานพาหนะตาม		
ชุด	ส่วนปรับปรุงอาคาร	และอุปกรณ์	สัญญาเช่าระยะยาว	รวม	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	38,000	11,644	7,465	5,690	62,799
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	55	134	-	189
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(373)	-	(373)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	38,000	11,699	7,226	5,690	62,615
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	22,646	11,017	7,150	971	41,784
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,647	300	166	683	2,796
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(373)	-	(373)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	24,293	11,317	6,943	1,654	44,207
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	15,354	627	315	4,719	21,015
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	13,707	382	283	4,036	18,408
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย.-				ปี 2561	ปี 2560
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				2,796	2,858



## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

- 16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ดินและอาคารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีราคาทุนจำนวนเงิน 68.31 ล้านบาท และ มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 40.86 ล้านบาทและ 41.66 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และ ราคาทุนจำนวนเงิน 38 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 13.71 ล้านบาทและ 15.35 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ใช้ค่าประกันวงเงินสินเชื่อของธนาคารแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34)
- 16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยานพาหนะส่วนหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งมีราคาทุนจำนวนเงิน 10.02 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 5.69 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 6.53 ล้านบาท และ 7.86 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 4.04 ล้านบาท และ 4.72 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23)

## 17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

- 17.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้:-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	65,484	58,792	41,583	40,304
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(451,565)	(427,796)	-	-
สุทธิ	(386,081)	(369,004)	41,583	40,304

- 17.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้:-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			
	สำหรับปีใน			
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 61	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,465)	(913)	-	(3,378)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	555	(4)	-	551
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจองหุ้น	10,000	(10,000)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	175	(175)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,411	680	-	3,091
ประมาณการหนี้สินค่าธรรมเนียมโครงการ	6,652	2,519	-	9,171
เงินประกันการเช่าอสังหาริมทรัพย์	4,788	1,327	-	6,115
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	36,676	13,258	-	49,934
รวม	58,792	6,692	-	65,484

17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ต่อ)

17.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้- (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			
	สำหรับปีใน			
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 61	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>				
อาคารและอุปกรณ์	(15,377)	3,633	-	(11,744)
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(33,493)	2,500	-	(30,993)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(378,926)	(29,902)	-	(408,828)
รวม	(427,796)	(23,769)	-	(451,565)
สุทธิ	(369,004)	(17,077)	-	(386,769)

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้				
	สำหรับปีใน				
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 60	เพิ่มขึ้นจากการ ซื้อธุรกิจ	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	613	7	(3,085)	-	(2,465)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	686	-	(131)	-	555
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจองหุ้น	10,000	-	-	-	10,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	888	-	(713)	-	175
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,597	202	612	-	2,411
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโครงข่าย	5,100	245	1,307	-	6,652
เงินประกันการเช่าอสังหาริมทรัพย์	3,851	-	937	-	4,788
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	40,098	-	(3,422)	-	36,676
รวม	62,833	454	(4,495)	-	58,792
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>					
อาคารและอุปกรณ์	(7,777)	(2,357)	(5,243)	-	(15,377)
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	-	(35,530)	2,037	-	(33,493)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(295,302)	-	(83,624)	-	(378,926)
รวม	(303,079)	(37,887)	(86,830)	-	(427,796)
สุทธิ	(240,246)	(37,433)	(91,325)	-	(369,004)

17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ต่อ)

17.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้-

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้		
	สำหรับปีใน		
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 61	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	556	(5)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	175	(175)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจองหุ้น	4,340	(4,340)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	652	281	-
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	34,443	5,518	-
รวม	40,304	1,279	-

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้		
	สำหรับปีใน		
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 60	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	638	(82)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	888	(713)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจองหุ้น	4,340	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	401	251	-
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	36,617	(2,174)	-
รวม	43,022	(2,718)	-

**17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ต่อ)**

17.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่เรียกไป จะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้  
ก่อนข้างแนวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนสะสมทางภาษียกไปข้างต้น แสดงได้ดังนี้.-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ปี 2563	34,672	35,936	33,703	33,703
ปี 2564	740	740	740	740
ปี 2565	8,242	-	-	-
ปี 2566	6,280	-	5,518	-
รวม	49,934	36,676	33,961	34,443

17.4 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปได้ดังนี้.-

17.4.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,104	24,395	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่				
เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	17,077	91,325	(1,279)	2,718
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	46,181	115,720	(1,279)	2,718

17.4.2 กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	ปี 2561		ปี 2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		308,154		523,192
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี	20	61,631	20	104,638
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา หักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(15,450)		11,082
ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)	14.99	46,181	22.12	115,720

17. สิทธิประโยชน์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ต่อ)

17.4.2 กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2561		ปี 2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		169,764		51,102
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี	20	33,953	20	10,220
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(35,232)		(7,502)
ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)	-	(1,279)	5.32	2,718

17.5 อัตราภาษี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิตามบัญชีสำหรับปีภายหลังปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร

รายการปรับปรุงหลัก ได้แก่ ประมาณการหนีสินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ประมวลรัษฎากรกำหนด

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยอัตราภาษีร้อยละ 20 ซึ่งเป็นอัตราภาษีที่รัฐบาลกำหนด ณ วันที่รายงาน ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย-

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวมและ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2561	ปี 2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7.12	1,274	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.25	125,000	-	85,000	-
รวม		126,274	-	85,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและสินเชื่ออื่นกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งรวมจำนวน 151 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 100 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ วงเงินดังกล่าวจำกัดประกันโดยใช้หลักประกันต่างๆ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

## 19. ตัวแลกเปลี่ยนขายสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกตัวแลกเปลี่ยนขายสดให้แก่บริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งจำนวนหนึ่งฉบับ มีมูลค่าหน้าตัว 10 ล้านบาท โดยให้ส่วนลดในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี ตัวแลกเปลี่ยนครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2561

บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EPCO) มูลค่าร้อยละ 125 ของมูลค่าหน้าตัวแลกเปลี่ยน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการออกตัวแลกเปลี่ยนขายสดของบริษัทฯ

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัทอื่น	14,226	13,521	-	-
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	52,876	33,306	1,293	1,475
โบนัสค้างจ่าย	1,250	-	-	-
รายได้ค่าโฆษณารับล่วงหน้า	3,304	4,016	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	2,116	18,763	30	30
เงินประกันรับ	443	11,358	-	-
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	9,484	17,344	-	-
อื่นๆ	4,976	4,298	8	400
รวม	88,675	102,606	1,331	1,905

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	2,067,609	1,616,482	625,030	-
<u>บวก</u> กู้เพิ่มระหว่างปี	-	700,000	-	700,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	27,963	-	-
<u>หัก</u> จ่ายคืนระหว่างปี	(377,006)	(276,836)	(199,920)	(74,970)
รวม	1,690,603	2,067,609	425,110	625,030
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	(382,194)	(383,582)	(199,920)	(199,920)
สุทธิ	1,308,409	1,684,027	225,190	425,110

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

### บริษัทใหญ่

บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นวงเงินรวม 700 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดและเงื่อนไขการกู้ยืมดังนี้.-

วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	ยอดเงินกู้คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นและ ดอกเบี้ย
300	133.40	เพื่อซื้อหุ้นใน บริษัท บอร์ตเวย์ มีเดีย จำกัด	MLR - 2	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นราย เดือน เดือนละ 8.33 ล้านบาท ตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม 2560 จำนวน 36 เดือน ตามที่ระบุในสัญญา
400	291.71	เพื่อชำระคืนตัวแลกเงิน	MLR - 2	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นราย เดือน เดือนละ 8.33 ล้านบาท ตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2560 จำนวน 48 เดือน ตามที่ระบุในสัญญา
700	425.11			

หลักประกันเงินกู้ยืมข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้.-

1. โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินปันผลจากหุ้นของทุกบริษัทที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น ซึ่งธนาคารจะรับโอนสิทธิดังกล่าว  
ต่อเมื่อบริษัทฯ ผิดนัดชำระหนี้กับธนาคาร
2. จำนวนห้องชุด ชั้นที่ 21 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
3. จำน่าหุ้น บริษัท บอร์ตเวย์ มีเดีย จำกัด (ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว)
4. จดทะเบียนจำนองลำดับที่สอง โฉนดที่ดินเลขที่ 33678 และ 33679 พร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ ของบริษัท  
แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด

### บริษัทย่อยทางตรง

#### บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

บริษัทย่อยดังกล่าว ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นวงเงินรวม 1,657 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดและ  
เงื่อนไขการกู้ยืมดังนี้.-

วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	ยอดเงินกู้คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย
1,657	1,118.57	จัดโครงสร้างทาง การเงินของบริษัท	ปีที่ 1 - ปีที่ 5 ร้อยละ 4.125 ปีที่ 6 - ปีที่ 10 MLR - 3	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นราย เดือน เดือนละ 16.40 ล้านบาท ตั้งแต่ เดือนมีนาคม 2558 เป็นระยะเวลา 9 ปี 9 เดือน ตามที่ระบุในสัญญา

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

หลักประกันเงินกู้ยืมข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้-

1. จำนวนที่ดิน 18 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว
2. สิทธิเรียกร้องในการรับเงินตามสัญญาเช่าและบริการ
3. สิทธิในสัญญาประกันภัย
4. บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คำประกันเต็มวงเงิน

บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นวงเงินรวม 285 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดและเงื่อนไขการกู้ยืมดังนี้-

วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	ยอดเงินกู้คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นและ ดอกเบี้ย
8	-	ชำระคืนเงินกู้เดิม	MLR - 2	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 จำนวน 73 งวด ตามที่ระบุในสัญญา
3	-	ชำระค่าเบี้ยประกันชีวิต	MLR - 2	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 จำนวน 60 งวด ตามที่ระบุในสัญญา
177	100.20	ก่อสร้างคลังสินค้า	MLR - 2	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 จำนวน 121 งวด ตามที่ระบุในสัญญา
10	4.17	ซื้อที่ดินพร้อมซากอาคารโรงงาน	MLR - 2	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2557 จำนวน 96 งวด ตามที่ระบุในสัญญา
2	0.29	ชำระค่าเบี้ยประกันชีวิต	MLR - 2	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ตั้งแต่เดือน เมษายน 2556 จำนวน 78 งวด ตามที่ระบุในสัญญา
85	42.26	ก่อสร้างคลังสินค้า	MLR - 2	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2557 จำนวน 100 งวด ตามที่ระบุในสัญญา
285	146.92			



## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

### บริษัทย่อยทางอ้อม

#### บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด

หลักประกันเงินกู้ยืมข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้.-

1. ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33678, 33679 ตั้งอยู่ในตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2. บริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมข้างต้น
3. สิทธิในสัญญาประกันภัย
4. สำรองเงินในบัญชี Debt Service ไม่ต่ำกว่า 9 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ประกอบ)

## 22. หุ้นกู้

- 22.1 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 130,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 130 ล้านบาท อายุ 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี ครอบคลุมดอกเบี้ยหุ้นกู้ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562
- 22.2 ในปี 2561 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EPCO) มูลค่าร้อยละ 200 ของมูลค่าหน้าหุ้นกู้ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ
- 22.3 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจทั่วไป และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ และ/หรือ ใช้ในการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าเงินต้นรวมไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เมื่อมีการไถ่ถอนหุ้นกู้แล้ว บริษัทฯ สามารถนำมูลค่าไถ่ถอนดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้ใหม่ โดยมีมูลค่าคงค้างรวม ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ต้องไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
- 22.4 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 160,200 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 160.20 ล้านบาท อายุ 1 ปี 11 เดือน 26 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ครอบคลุมดอกเบี้ยหุ้นกู้ วันที่ 16 กันยายน 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	158,552	-
ออกหุ้นกู้เพิ่มระหว่างปี	130,000	160,200
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(100)	(1,920)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	1,006	272
รวม	289,458	158,552
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(289,458)	-
สุทธิ	-	158,552

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

### 23. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ประกอบด้วย-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	2,498	4,546	1,851	3,020
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(81)	(233)	(68)	(176)
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าซื้อขั้นต่ำ	2,417	4,313	1,783	2,844
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,803)	(1,896)	(1,169)	(1,062)
สุทธิ	614	2,417	614	1,782

### 24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงาน และบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

#### 24.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันและประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	12,057	7,984	3,256	2,002
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	-	-
รวม	12,057	7,984	3,256	2,002
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,102	2,754	1,316	1,203
ต้นทุนดอกเบี้ย	296	197	82	51
รวม	3,398	2,951	1,398	1,254
อื่นๆ				
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	1,122	-	-
รวม	15,455	12,057	4,654	3,256

24. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

24.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันและประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย.- (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์หลักออกจากงาน				
เงินชดเชยตามกฎหมาย	15,455	12,057	4,654	3,256
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	-	-
รวม	15,455	12,057	4,654	3,256
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,558)	(507)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สุทธิ	13,897	11,550	4,654	3,256

24.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน แสดงได้ดังนี้.-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
กำไรหรือขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,102	2,754	1,316	1,203
ต้นทุนทางการเงิน	296	197	82	51
รวม	3,398	2,951	1,398	1,254

24.3 ข้อสมมติฐานในการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่รายงานประกอบด้วย.-

	งบการเงินรวม	
	ปี 2561	ปี 2560
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.29 - 3.05	2.29 - 3.05
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	3 - 4	3 - 4
อายุครบเกษียณ (ปี)	55 - 60	55 - 60
*อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 42	0 - 42
**อัตรามรณะ	TMO 2008	TMO 2008

\*ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Table of 2008)

## 24. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

24.3 ข้อสมมติฐานในการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่รายงานประกอบด้วย- (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.53	2.53
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	4	4
อายุครบเกษียณ (ปี)	55	55
*อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 42	0 - 42
**อัตราบรรณ	TMO 2008	TMO 2008

\*ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Table of 2008)

## 24.4 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจจะเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(955)	(834)	(167)	(159)
ลดลงร้อยละ 1	1,099	958	180	172
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1,254	961	222	168
ลดลงร้อยละ	(1,103)	(850)	(210)	(159)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1,023)	(896)	(181)	(173)
ลดลงร้อยละ 1	407	386	55	64

24.5 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการ สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและมีผลกระทบต่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 2.04 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและเพิ่มขึ้นจำนวน 0.69 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของปีที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

**24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)**

24.6 จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังมีดังนี้-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2561	15,455	4,654
ปี 2560	12,057	3,256
ปี 2559	7,984	2,002
ปี 2558	5,634	1,653
ปี 2557	4,465	1,264

**25. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น**

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
เงินประกันค่าเช่า	78,243	78,172	1,641	1,641
เงินประกันผลงาน	4,436	5,584	-	-
ประมาณการรื้อถอนโครงข่าย	46,474	45,399	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	46,206	52,571	-	-
ประมาณการหนี้สิน	5,342	5,721	-	-
รวม	180,701	187,447	1,641	1,641

รายได้รับล่วงหน้าเป็นรายได้ค่าบริการตามสัญญาบริการระยะยาว ที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเรียกเก็บจากลูกค้า สำหรับระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
รายได้ค่าบริการอุปกรณ์คลังสินค้า	52,571	54,316	-	-
บวก รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	118	-	-	-
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(6,483)	(1,745)	-	-
รวม	46,206	52,571	-	-

## 26. หุ้นทุนซื้อคืน

### 26.1 หุ้นทุนซื้อคืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติโครงการหุ้นทุนซื้อคืน เพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) จำนวนไม่เกิน 275 ล้านหุ้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 5.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 220 ล้านบาท โดยจะเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 11 มีนาคม 2560 โดยหุ้นทุนซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายใน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนรวม 86.04 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.87 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว รวมเป็นมูลค่า 66.39 ล้านบาท

### 26.2 สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต.ชส. (ว) 2/2548 และหนังสือสภาวิชาชีพบัญชีที่ ส.สวบช. 016/2548 บริษัทมหาชนจำกัดที่มีการซื้อหุ้นคืนต้องมีกำไรสะสมไม่น้อยกว่ามูลค่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชี และในกรณีที่ akan กำไรสะสมไปจ่ายเงินปันผล กำไรสะสมคงเหลือหลังจากจ่ายเงินปันผลต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชีด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว โดยการจัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวนเงิน 66.39 ล้านบาทไปเป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน

## 27. สำรองตามกฎหมาย

### 27.1 บริษัทใหญ่

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 8.52 ล้านบาท และ 6.16 ล้านบาทตามลำดับ

### 27.2 บริษัทย่อย

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

**28. เงินปันผล**

เงินปันผล ประกอบด้วย.-

ปี 2561

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจาก	จ่ายเมื่อวันที่	อัตรา หุ้นละ	หน่วย : ล้านบาท	
					เงินปันผล	สำรองตาม กฎหมาย
บริษัทใหญ่	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 วันที่ 20 เมษายน 2561	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560	15 พฤษภาคม 2561	0.01	45.07	2.42
บริษัทย่อย	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ของบริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด วันที่ 30 มีนาคม 2561	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560	18 เมษายน 2561	3.00	5.08	-
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ของบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) วันที่ 30 มีนาคม 2561	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560	18 เมษายน 2561	0.05	20.22	1.41
	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) วันที่ 22 สิงหาคม 2561	กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561	24 สิงหาคม 2561	0.2250	91.00	4.80
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ของบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด วันที่ 30 มีนาคม 2561	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560	18 เมษายน 2561	20.00	20.00	0.70
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด วันที่ 30 มีนาคม 2561	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560	18 เมษายน 2561	12.00	5.40	0.26

## 28. เงินปันผล (ต่อ)

เงินปันผล ประกอบด้วย.-

ปี 2560

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจาก	จ่ายเมื่อวันที่	อัตรา หุ้นละ	หน่วย : ล้านบาท	
					เงินปันผล	สำรองตาม กฎหมาย
บริษัทใหญ่	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 วันที่ 25 เมษายน 2560	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2559	24 พฤษภาคม 2560	0.01	45.07	3.74
บริษัทย่อย	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของบริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด วันที่ 24 เมษายน 2560	ผลการดำเนินงาน ในปี 2559	16 พฤษภาคม 2560	5.00	8.47	-
บริษัทย่อย	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท อควาแอด จำกัด (มหาชน) วันที่ 24 เมษายน 2560	ผลการดำเนินงาน ในปี 2559	16 พฤษภาคม 2560	0.075	30.33	2.19
บริษัทย่อย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลิ่ง จำกัด วันที่ 24 เมษายน 2560	ผลการดำเนินงาน ในปี 2559	11 พฤษภาคม 2560	20.00	9.00	1.26
ทางอ้อม						

## 29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้.-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ขั้นพื้นฐาน) (พันบาท)	390,876	486,580	171,044	48,384
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก (พันหุ้น)	4,593,000	4,593,000	4,593,000	4,593,000
หัก หักหุ้นซื้อคืน (พันหุ้น)	(86,039)	(86,039)	(86,039)	(86,039)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) (พันหุ้น)	4,506,961	4,506,961	4,506,961	4,506,961
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาทต่อหุ้น)	0.0867	0.1080	0.0380	0.0107



### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะที่สำคัญ ประกอบด้วย.-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ค่าเช่า	209,218	203,848	586	550
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	114,865	95,766	26,077	22,979
ค่าเสื่อมราคา	133,203	108,245	2,796	2,859
ค่านายหน้าการขาย	58,628	35,560	-	-
ค่าจ้างทำของและต้นทุนการผลิต	19,144	15,531	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(กลัปรายการ)	(5,641)	(2,677)	(893)	464
ค่าไฟฟ้าป้ายโฆษณา	45,225	25,384	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	11,087	10,301	125	139
ค่าภาษีป้ายโฆษณา	19,204	14,831	-	-
ค่าบริการวิชาชีพ	7,423	6,519	5,557	3,387
ค่าธรรมเนียมต่างๆ	3,987	6,243	2,252	3,569
ค่าซ่อมแซม	16,515	18,962	337	64
ขาดทุนจากการปลดหนี้เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	29,041	-	21,270
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	12,419	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	92,932	116,079	35,141	45,341

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท และ 1.05 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 0.24 ล้านบาท และ 0.21 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 32. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ คณะกรรมการของบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเป็นรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### 32. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้จากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

#### ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1 : จำหน่ายและให้เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือ รถจักรยานยนต์และรถยนต์

ส่วนงาน 2 : ให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่รับจ้างผลิตและติดตั้งงานโฆษณาประเภทต่างๆ

โดยเน้นสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย

ส่วนงาน 3 : ให้บริการและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม มีดังนี้-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ตัดรายการ				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ระหว่างกัน	รวม
รายได้	-	712,909	354,845	(72)	1,067,682
กำไรจากการดำเนินงาน					492,363
รายได้ที่ไม่สามารถปันส่วนได้					17,432
ดอกเบี้ยรับ					4,965
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	15,015	-	15,015
ค่าเสื่อมราคา	-	(121,480)	(7,210)	-	(128,690)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน - บริษัทร่วม					136,047
ต้นทุนทางการเงิน					(92,932)
ภาษีเงินได้					(46,181)
กำไรส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(7,144)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					390,875
<b>สินทรัพย์ของส่วนงาน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย					984,666
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้					
โครงข่ายโฆษณา	-	1,019,477	53,562	-	1,073,039
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,856,043	-	3,856,043
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้					947,881
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					6,861,629

### 32. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
				ตัดรายการ	
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ระหว่างกัน	รวม
รายได้	155	586,602	321,403	(2,316)	905,844
กำไรจากการดำเนินงาน					356,612
รายได้ที่ไม่สามารถปันส่วนได้					46,969
ดอกเบี้ยรับ					13,247
กำไรจากการขายเงินลงทุน					33,972
กำไรจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ					6,526
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	293,237	-	293,237
ค่าเสื่อมราคา	-	(101,453)	(2,485)	-	(103,938)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน - บริษัทร่วม					79,559
ต้นทุนทางการเงิน					(116,079)
ภาษีเงินได้					(115,720)
กำไรส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(7,805)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					486,580
<u>สินทรัพย์ของส่วนงาน</u>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย					756,384
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้					
โครงการโฆษณา	-	943,195	40,666	-	983,861
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,840,929	-	3,840,929
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้					1,104,523
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					6,685,697

### 33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 เรื่อง "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

#### 33.1 นโยบายบัญชี

นโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.25

#### 33.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 33.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่ออันเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดความสูญเสียทางการเงินได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทมีนโยบายทำธุรกิจกับตัวแทนจำหน่ายที่มีความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้บริษัทมีการเรียกหลักทรัพย์ค้ำประกันและผู้ค้ำประกันจากลูกหนี้ส่วนใหญ่เพื่อลดความสูญเสียด้วย ส่วนบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการให้สินเชื่อ โดยมีฐานของลูกค้ำที่หลากหลายและมีสินค้าที่ให้สินเชื่อเป็นหลักประกัน ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เกินกว่าที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สูญไว้ในงบการเงิน

#### 33.4 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะอยู่ในระดับต่ำ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,856	-	-	27,958	1,073	43,887	0.50 - 1.30
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,000	-	-	-	327,650	337,650	8.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	9,097	-	9,097	0.90
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	-	29,900	29,900	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	126,274	-	126,274	MOR(7.12) , MLR-2(4.25)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	88,675	88,675	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	193,058	-	1,497,545	-	1,690,603	*
หุ้นกู้	289,458	-	-	-	-	289,458	5.25 - 5.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,804	614	-	-	-	2,418	**

\* อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.125 ต่อปี , MLR-2 (4.25) และ MLR-3 (3.25) ต่อปี

\*\* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.39 , 4.82 และ 6.04 ต่อปี

**33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	266,142	405	266,548	0.50 - 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	200	-	-	-	1	201	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	275,984	275,984	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	13,829	-	13,829	0.90 - 1.25
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	-	29,900	29,900	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ตั๋วแลกเงินขายลด	10,000	-	-	-	-	10,000	5.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	102,606	102,606	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	326,977	-	1,740,632	-	2,067,609	*
หุ้นกู้	-	158,552	-	-	-	158,552	5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,896	2,417	-	-	-	4,313	**

\*อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.125 ต่อปี , MLR-2 และ MLR-3 ต่อปี

\*\* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.39 , 4.82 , 6.04 และ 6.85 ต่อปี

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	171	-	-	13,853	234	14,255	0.50 - 1.30
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,780	1,780	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	957,450	-	-	-	-	957,450	5.24 - 6
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	97	-	97	0.90
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	-	29,900	29,900	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	-	-	85,000	-	85,000	MLR-2(4.25)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,331	1,331	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	425,110	-	425,110	MLR-2(4.25)
หุ้นกู้	289,458	-	-	-	-	289,458	5.25 - 5.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,169	614	-	-	-	1,783	2.39

**33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	195,519	(278)	195,241	0.50 - 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	830	830	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	836,050	-	-	-	-	836,050	4.35 - 6.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	98	-	98	0.90
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	-	29,900	29,900	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ตั๋วแลกเงินขายลด	10,000	-	-	-	-	10,000	5.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,905	1,905	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	625,030	-	625,030	MLR-2
หุ้นกู้	-	158,552	-	-	-	158,552	5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,062	1,782	-	-	-	2,844	2.39

**33.5 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา**

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ตั้งป้ายโฆษณา เนื่องจากบริษัทย่อมได้ทำสัญญาที่ตั้งป้ายโฆษณาระยะสั้น ฝ่ายบริหารจึงป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการทำสัญญาเช่าดังกล่าวให้มีเงื่อนไขต่อสัญญาได้อีกและต้องมีการแจ้งล่วงหน้า ในการบอกเลิกสัญญาส่วนความเสี่ยงต่อความเสียหายต่อลูกค้าที่เข้าป้ายโฆษณาของบริษัทย่อมจะจัดหาป้ายโฆษณาใหม่ในทำเลที่ดีให้แก่ลูกค้าทันที

บริษัทย่อมมีความเสี่ยง เนื่องจากโครงป้ายโฆษณาไม่มีความชัดเจนของการแสดงหลักฐานเกี่ยวกับการขออนุญาตก่อสร้างโครงป้าย ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2560
จำนวนโครงป้ายที่ไม่ขออนุญาตก่อสร้าง (โครงป้าย)	164	150
ราคาทุน (ล้านบาท)	840.19	633.32
มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	562.13	374.17
รายได้ค่าโฆษณา (ล้านบาท)	352.29	243.07
ร้อยละของรายได้ค่าโฆษณารวม	54.96	55.61
ผลกระทบต่อรายได้หากรื้อถอนโครงป้าย (ล้านบาท)	(352.29)	(243.07)
ผลกระทบต่อสินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้นหากรื้อถอนโครงป้าย (ล้านบาท)	(562.13)	(374.17)

**33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)****33.5 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา (ต่อ)**

ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าโครงข่ายดังกล่าวเป็นโครงข่ายที่ซื้อจากผู้ขาย ซึ่งได้ใช้ในการประกอบกิจการและมีการก่อสร้างมาก่อนที่ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร 2549 มีผลบังคับใช้รวมทั้งการรวมตัวของผู้ประกอบการป้ายนำโดยสมาคมป้ายและโฆษณา (Advertising and Sign Producing Association / ASPA) อยู่ระหว่างการขอผ่อนผันการอนุญาตก่อสร้างและฝ่ายบริหารยังเห็นว่าค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนไม่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งวัสดุจากการรื้อถอนสามารถนำไปใช้ในการก่อสร้างหรือติดตั้งที่อื่นได้

**33.6 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ

**33.7 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

**33.8 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนด ให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช้การเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 34. วงเงินสินเชื่อและการค้ำประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อต่างๆ และวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากการทำสัญญากับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้-

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
วงเงินเบิกเกินบัญชี	11,000	11,000	-	-
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	140,000	140,000	100,000	100,000
วงเงินการออกหนังสือค้ำประกัน	70,000	70,000	-	-
รวม	221,000	221,000	100,000	100,000

หลักทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ กับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

#### วงเงินสินเชื่อส่วนของบริษัทฯ

1. จำนองห้องชุด ชั้นที่ 21 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
2. จำนำหุ้น บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว)
3. จดทะเบียนจำนองลำดับที่สอง โฉนดที่ดินเลขที่ 33678 และ 33679 พร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด

#### วงเงินสินเชื่อส่วนของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อม

1. จำนองโฉนดที่ดินเลขที่ 98464, 98465 และ 1655 พร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)
2. จำนองโฉนดที่ดินเลขที่ 126704 และ 126705 พร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด
3. บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน โดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันโดยรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วม
4. บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี 1 ล้านบาท ให้กับบริษัทย่อย

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดในสัญญา

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้-

ภาระผูกพัน :

- 35.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งออกหนังสือค้ำประกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 22.72 ล้านบาท (ปี 2560 : 8.30 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวมและเป็นจำนวนเงินรวม 0.10 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ



**35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น (ต่อ)**

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน :

- 35.2 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญางานก่อสร้าง โดยมีรายจ่ายในอนาคตจำนวนรวม 33.98 ล้านบาท (ปี 2560 : 78.70 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม

ภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าดำเนินงาน :

- 35.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่ายานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงาน โดยมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 3 ปี ซึ่งต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้.-

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ปี 2561	ปี 2561
ไม่เกิน 1 ปี	1,789	1,019
เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,168	1,870
รวม	4,957	2,889

- 35.4 บริษัทฯ ย่อมมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงข่ายโฆษณา ซึ่งต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังต่อไปนี้.-

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2561	ปี 2560
ไม่เกิน 1 ปี	107,555	99,202
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	181,263	192,138
เกินกว่า 5 ปี	27,343	33,011
รวม	316,161	324,351

**36. คดีฟ้องร้อง**

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ย่อย (บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด) ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับบริษัทหลายแห่ง (รวมจำเลยทั้งหมด 11 ราย) ให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 440 ล้านบาท โดยโจทก์อ้างว่าป้ายของบริษัทฯ ย่อยป้ายหนึ่ง และป้ายของบริษัทอื่นๆ บดบังป้ายโฆษณาของโจทก์ ปัจจุบันคดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ย่อยเห็นว่า มิได้กระทำความผิดตามที่ถูกฟ้อง เนื่องจากบริษัทได้เช่าหน้าป้ายจากเจ้าของโครงข่ายเดิมและมาเปลี่ยนหน้าป้ายเป็นดิจิทัล ดังนั้นฝ่ายบริหารและฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ย่อย เชื่อว่าจะไม่มีผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีดังกล่าว จึงไม่ได้นำบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

**37. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์หลักในการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงในงบการเงินรวมเป็น 0.69 : 1 และ 0.78 : 1 ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็น 0.28 : 1 และ 0.29 : 1 ตามลำดับ

### 38. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้.-

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การจัดประเภท รายการใหม่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามที่เคย รายงานไว้	การจัดประเภท รายการใหม่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามที่เคย รายงานไว้
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	274,267	(1,717)	275,984	830	-	830
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,491	1,717	11,774	961	-	961
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	102,606	(4,234)	106,840	1,905	(110)	2,015
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,232	4,234	3,998	980	110	870

### 39. เหตุการณ์ภายหลังวันที่รอบระยะเวลารายงาน

#### บริษัทใหญ่

- 39.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 91.86 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย 8.52 ล้านบาท

#### บริษัทย่อย

- 39.2 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานในปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.295 บาท โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.225 บาท และจ่ายปันผลงวดสุดท้ายอีก 0.07 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 119.31 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 6.29 ล้านบาท
- 39.3 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 20 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 19.60 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.03 ล้านบาท
- 39.4 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 20 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 20 ล้านบาท
- 39.5 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยคอนซูเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 3.39 ล้านบาท
- 39.6 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 7 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 3.15 ล้านบาท

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

[Blank Page]

# ANNUAL REPORT 2018

## รายงานประจำปี 2561



**AQUA CORPORATION**



บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทร. (+66) 2-694-8888 แฟกซ์ (+66) 2-694-8880, (+66) 2-694-8889



**AQUA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED**

121/68-69 RS Tower, 21<sup>st</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Din-Daeng, Bangkok 10400

Tel. (+66) 2-694-8888 Fax. (+66) 2-694-8880, (+66) 2-694-8889



[www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)