Thaioil Group

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2554

REFINING OUR FUTURE



High Performance Organization
องค์กรแห่งความเป็นเลิศ

Corporate Governance
การกำกับดูแลกิจการ

Corporate Social Responsibility
ความรับผิดชอบต่อสังคม

วิสัยทัศน์

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มุ่งที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ ด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

พันธกิจ

>> เป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำในด้านผลการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุน

>> ก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่ บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกันเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

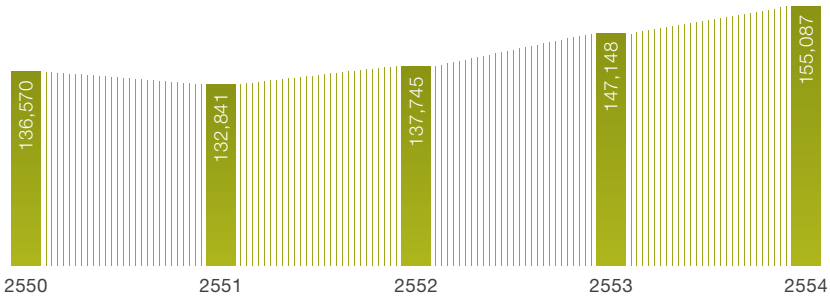
>> มุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

สารบัญ

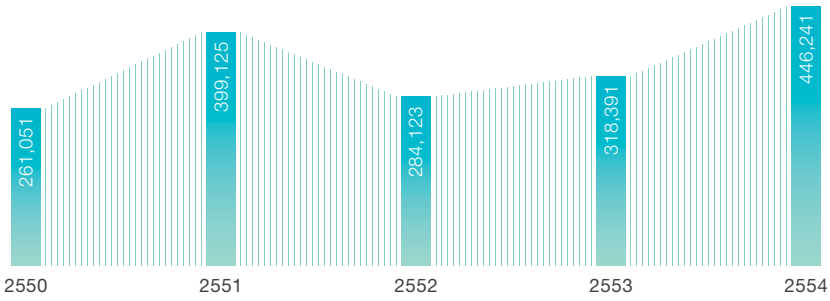
002 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
004 สารจากคณะกรรมการ
014 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
016 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
018 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
020 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
022 สรุปภาวะตลาดปี 2554
028 สรุปความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจในรอบปี 2554
034 ประมวลเหตุการณ์สำคัญในปี 2554
038 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต
043 โครงการในอนาคต
046 กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต
051 การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กร
054 การบริหารจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคง
059 ความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือไทยออยล์
068 คณะกรรมการบริษัทฯ
082 โครงสร้างองค์กร
084 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
100 ฝ่ายจัดการบริษัทฯ
103 การบริหารความเสี่ยงองค์กร
108 การกำกับดูแลกิจการ
123 การควบคุมภายในของบริษัทฯ
126 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
133 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
134 โครงสร้างรายได้
136 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
140 รายการระหว่างกัน
147 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
149 งบการเงิน
256 ศัพท์เทคนิคและคำนิยาม

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

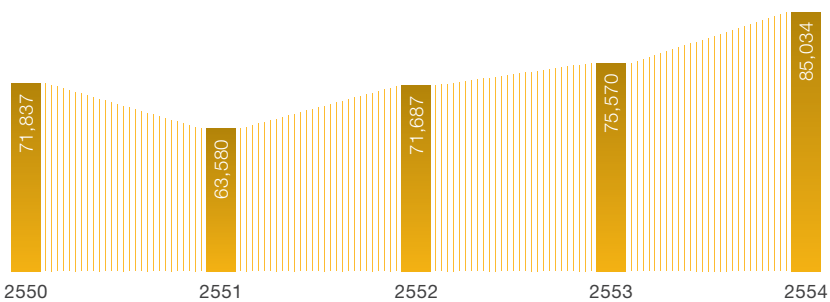
สินทรัพย์รวม
ล้านบาท



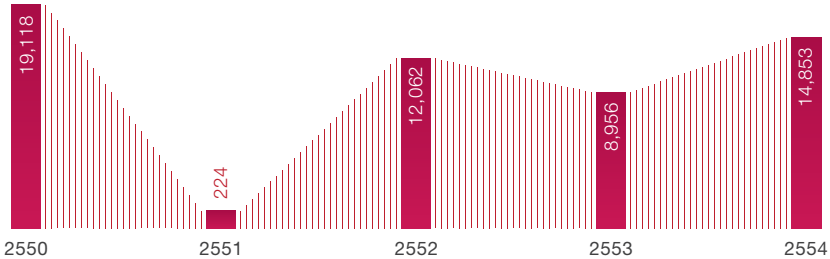
รายได้จากการขาย
ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ
ล้านบาท



กำไรสุทธิ
ล้านบาท



		2554	2553[1]	2552	2551	2550[2]
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	**446,241**	318,391	284,123	399,125	261,051
EBITDA	”	**28,760**	17,381	21,393	7,949	28,959
กำไรสุทธิ	”	**14,853**	8,956	12,062	224	19,118
กำไรต่อหุ้น	บาท/หุ้น	**7.28**	4.39	5.91	0.11	9.37
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	**155,087**	147,148	137,745	132,841	136,570
หนี้สินรวม	”	**70,053**	71,578	66,058	69,261	64,733
ส่วนของผู้ถือหุ้น–สุทธิ	”	**85,034**	75,570	71,687	63,580	71,837
อัตราส่วนทางการเงิน						
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	**13.5**	9.7	10.1	3.8	16.8
อัตราส่วนสภาพคล่อง	”	**3.1**	2.7	2.7	1.8	1.9
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	”	**0.3**	0.4	0.5	0.7	0.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	**18.5**	12.2	17.8	0.3	29.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	”	**9.8**	6.3	8.9	0.2	15.5
ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน						
ราคาปิดของหุ้น ณ วันสิ้นงวด	บาท/หุ้น	**58.50**	78.25	42.75	23.40	86.50
มูลค่าตลาดรวม	ล้านบาท	**119,342**	159,632	87,211	47,737	176,462
เงินปันผล	บาท/หุ้น	**3.30**[3]	2.00	2.55	2.75	4.50
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล[4]	ร้อยละ	**5.6**	2.6	6.0	11.8	5.2
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท/หุ้น	**41.68**	37.04	35.14	31.17	35.21

หมายเหตุ

(1) ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

(2) ปรับปรุงผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี การบันทึกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

(3) รวมเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2554 จำนวน 1.30 บาท/หุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 2.00 บาท/หุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(4) คำนวณจากราคาปิดของหุ้น ณ วันสิ้นงวด

สารจาก
คณะกรรมการ



(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

(นายสุรงค์ บูลกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีผลการดำเนินงานในปี 2554 เป็นกำไรสุทธิรวมจำนวน 14,853 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นถึงกว่าร้อยละ 66 เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปี 2553

ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นดังกล่าวของไทยออยล์ โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่ภาวะอุตสาหกรรมมีความผันผวนจากสภาพเศรษฐกิจโลกซึ่งมีความเปราะบางและอ่อนไหว จากปัญหาการฟื้นตัวของสภาพเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา และปัญหาหนี้สินของประเทศในทวีปยุโรป สะท้อนให้เห็นถึงการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ และการประสานความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ ผนวกเข้ากับจุดเด่นในแง่โครงสร้างทางธุรกิจที่หลากหลายของบริษัทต่างๆ ในเครือไทยออยล์ การเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพชั้นแนวหน้าของภูมิภาค และการบริหารจัดการในรูปแบบบูรณาการตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการผลิต จนถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จึงทำให้ไทยออยล์นับเป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำด้านพลังงานของภูมิภาคอย่างแท้จริง

ปี 2554 นับเป็นอีกปีหนึ่ง ซึ่งไทยออยล์ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อการขยายธุรกิจ และวางรากฐานเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต ตัวอย่างเช่น การเป็นโรงกลั่นแรกในภูมิภาค ซึ่งสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ครบทุกผลิตภัณฑ์ การขยายกำลังการผลิตน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Aromatic Extract: TDAE) อีก 50,000 ตันต่อปี การขยายธุรกิจด้านการขนส่งน้ำมันทางเรือ โดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการซื้อเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (Very Large Crude Carrier: VLCC) การลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งมัน และมีโครงการขยายธุรกิจไปสู่โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อดำเนิน

ธุรกิจด้านให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิค เป็นต้น นอกจากนี้ โครงการต่างๆ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการออกแบบรายละเอียด หรือก่อสร้างก็มีความคืบหน้าเป็นอย่างดีตามแผนงาน ไม่ว่าจะเป็นการขยายกำลังการผลิตสารอะโรมาติกส์ ซึ่งจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาส 3 ของปี 2555 หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้า SPP จำนวน 2 โครงการ เป็นต้น ซึ่งยังไม่นับรวมถึงโครงการทางกลยุทธ์ต่างๆ อีกมากมาย ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการศึกษา และจะเริ่มทยอยเป็นรูปธรรมชัดเจนอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยด้านการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์และบริษัทในเครือให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อรองรับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ผันผวนค่อนข้างมากในปัจจุบัน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการในด้านต่างๆ รวมถึงระบบการควบคุมภายใน การดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล รางวัลต่างๆ ที่ไทยออยล์ได้รับ ไม่ว่าจะเป็นรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) หรือผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2554 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2011) ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ตลอดจนรางวัล Best Oil and Gas Refining Company in Asia และรางวัล Best Oil and Gas Clean Energy Company in Asia ซึ่งจัดโดยนิตยสาร World Finance ซึ่งเป็นนิตยสารด้านการเงินชั้นนำของยุโรป เป็นเครื่องยืนยันเป็นอย่างดีถึงเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นที่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการยึดถือในการยกระดับ และการพัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ปี 2554 เป็นปีที่ไทยออยล์เฉลิมฉลองวาระครบรอบ 50 ปี และถือเป็นโอกาสพิเศษในการริเริ่มโครงการสาธารณประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่ การสนับสนุนการก่อสร้างอาคารฉุกเฉินให้กับโรงพยาบาลอ่าวอุดม นอกเหนือจากโครงการดังกล่าวแล้ว ไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างสม่ำเสมอ ทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ โดยนำความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านพลังงานที่สั่งสมมาอย่างยาวนาน มาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม และประเทศชาติ ส่งผลให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิง ที่อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ ของเครือไทยออยล์ ซึ่งเป็นโครงการช่วยเหลือให้ชาวบ้านในพื้นที่ห่างไกลจากระบบสาธารณูปโภคของรัฐมีไฟฟ้าใช้ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards จากกระทรวงพลังงาน ด้านพลังงานทดแทน และด้านอนุรักษ์พลังงาน อีกทั้งยังได้รับรางวัล ASEAN Energy Awards ซึ่งเป็นรางวัลระดับภูมิภาคอีกด้วย

ด้วยโครงการ กิจกรรม และแผนงานในด้านต่างๆ ที่ไทยออยล์ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ประสานกับวัฒนธรรมองค์กรของบุคลากรไทยออยล์ที่มีความมุ่งมั่นพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง คณะกรรมการจึงมีความมั่นใจเป็นอย่างมาก ที่จะเรียนต่อท่านผู้ถือหุ้นว่า ไทยออยล์มีความพร้อมอย่างเต็มที่ ที่จะก้าวเข้าสู่การแข่งขันทางธุรกิจที่เปิดเสรี และเข้มข้นขึ้นในอนาคต ท้ายที่สุดนี้ ในนามของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า องค์กร และหน่วยงานราชการ สถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนเครือไทยออยล์ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส และยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของเครือไทยออยล์ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายมนู เลียวไพโรจน์ เป็นประธานคณะกรรมการ นายชัยเกษม นิติสิริ และนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร เป็นกรรมการ ในระหว่างปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากนายชายน้อย เผื่อนโกสุม และนายอุทิศ ธรรมวาทิน ได้แจ้งขอลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2554 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2554 วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติแต่งตั้งนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร เป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม

กรรมการทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย และด้านธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และพลังงานเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นายมนู เลียวไพโรจน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2554 ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามและได้รับคำชี้แจงเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชี ผลการสอบทานพบว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ การจัดทำเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบรายงานทางการเงินและการบันทึกบัญชีเข้าสู่มาตรฐาน IFRS แล้ว

2. สอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทในเครือ ซึ่งอาจเป็นรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผลการสอบทานพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการสอบทานพบว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

โดยในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งเครือไทยออยล์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในปี 2554 ต่อการสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบ และข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีได้ประเมินผลระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบกับงบการเงิน

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี 2554 รับทราบการปฏิบัติตามแผนสอบทานผลการตรวจสอบ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2554 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ กระทำการที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง (Serious Offenses)

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เพื่อแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3378 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4068 หรือ นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3565 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2555

ผลจากการสอบทานการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2555
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายมนู เลียวไพโรจน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อีกทั้งต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยมีกรอบภาระหน้าที่ต้องปฏิบัติและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาฯ ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างชัดเจน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน ได้แก่

1. นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
2. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ

1. พลโทธวัชชัย สมุทรสาคร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ) ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2554
2. นายวิทยา สุริยะวงค์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ) ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2554

การประชุมในปี 2554 และผลการปฏิบัติงาน

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ โดยครบถ้วน และมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คิดเป็น 100% ทั้งปี โดยข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 95 สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานจริง ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

2. สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2554

3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2554 โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ตลอดจนการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างกาล

5. สรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554

6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2554 – 31 มกราคม 2555 ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

วันที่ 20 มกราคม 2555
ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



(นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยด้านการกำกับดูแลกิจการขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารกิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล รวมถึงมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการติดตามดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่และปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมที่ดี ให้แก่บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมองค์กรในท้ายที่สุด

ปี 2554 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ อย่างมากมายตามแผนงาน ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมถึงหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ผลจากการที่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเครือไทยออยล์ มีเป้าหมายและแผนงานที่ชัดเจนในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติที่มีจริยธรรม ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการตรวจประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ที่คะแนนเต็ม 100 คะแนน หรือระดับ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” รวมถึงการได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ หรือ Thailand Quality Class (TQC) ซึ่งจัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ที่มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญของเกณฑ์การพิจารณาตัดสินรางวัล

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างครบถ้วน โดยในส่วนของกิจกรรมสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยการจัดทำสื่อการเรียนรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e–learning) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมหลักจรรยาบรรณที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้พนักงานเข้าเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ถูกต้อง โดยในสื่อการเรียนรู้ฯ ดังกล่าวจะประกอบด้วยเนื้อหาตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทฯ กรณีศึกษา และแบบทดสอบ โดยพนักงานของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 85 ได้ผ่านการอบรมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัทฯ ได้ริเริ่มจัดทำคู่มือเกณฑ์มาตรฐานและแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในห่วงโซ่อุปทานของเครือไทยออยล์ พร้อมทั้งจัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้รับเหมาและคู่ค้า และคัดเลือกคู่ค้าและผู้รับเหมาจำนวน 10 รายที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน และมอบหนังสือรับรอง CSR in Supply Chain Certification เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับคู่ค้ารายอื่นๆ

ในส่วนของกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมทั้งในระดับชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่น และในระดับประเทศอย่างสม่ำเสมอ และเนื่องในวาระที่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งครบรอบ 50 ปี จึงได้ถือเป็นโอกาสพิเศษในการริเริ่มโครงการสร้างตึกอุบัติเหตุ โรงพยาบาลอ่าวอุดมขึ้น เพื่อสนับสนุนและพัฒนาการสาธารณสุขของชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่น และในช่วงที่เกิดเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ บริษัทฯ ยังได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐ เช่น กระทรวงพลังงาน กองทัพเรือ ฯลฯ ในการแจกจ่ายถุงยังชีพ และเรือโดยสารให้แก่ผู้ประสบอุทกภัยตลอดจนเจ้าหน้าที่ เพื่อใช้ในการให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว

อีกหนึ่งโครงการสำคัญซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการในปี 2554 คือการปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และถูกต้อง

นอกเหนือจากโครงการและกิจกรรมที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมแนวทางด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อาทิเช่น การจัดกิจกรรม TOP Group CG Day ซึ่งในปี 2554 ได้จัดให้มีโครงการประกวด “กลั่น 50 ความคิดดีๆ ตามหลัก CG ก้าวสู่องค์กร 100 ปีอย่างยั่งยืน” เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนวความคิด เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เพิ่มเติมขึ้นจากกิจกรรม เพื่อกระตุ้นความตื่นตัวด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม การจัดประชุมกรรมการอิสระ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระได้ประชุมหารือระหว่างกัน เพื่อเสนอความคิดเห็นและแนวทางเพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นต้น

ด้วยโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมา รวมทั้งแนวทางการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนมาตรฐานจริยธรรมต่างๆ ที่คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกคนของเครือไทยออยล์ได้พร้อมใจกันยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงมีความมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ด้วยผลการดำเนินงานที่โดดเด่นควบคู่ไปกับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม และใส่ใจต่อสังคม ประเทศชาติ และสิ่งแวดล้อม

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555
ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสนับสนุนคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งเป็นกลไกและเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2554 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นายสถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3. นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
4. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

หมายเหตุ

1. นายสถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2554
2. นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2554

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2554

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบาย กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล และให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ รวมทั้งการสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และมั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในปี 2554 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายหลังการแต่งตั้งในวันที่ 24 มิถุนายน 2554 รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยสรุปการปฏิบัติภารกิจที่สำคัญตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ ดังนี้

1. จัดให้มีการเลือกตั้งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
4. พิจารณาทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กร
5. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. พิจารณาและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงสำคัญขององค์กร
7. พิจารณากำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงสำคัญขององค์กร
8. กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและราคาน้ำมันดิบ
9. กำกับดูแล และติดตามผลการประเมินประสิทธิภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ ตั้งแต่ปี 2550
10. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
11. ให้คำแนะนำเพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร)
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



(นายสุรงค์ บูลกุล)
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สรุปภาวะตลาด ปี 2554

ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก ในปี 2554

เศรษฐกิจโลกในปี 2554 ยังคงขยายตัวต่อเนื่องด้วยอัตราร้อยละ 4.0 ซึ่งน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้เมื่อตอนต้นปี เนื่องจากผลกระทบจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวครั้งใหญ่ในญี่ปุ่นเมื่อเดือนมีนาคม ทำให้ภาคการผลิตของญี่ปุ่นชะลอตัวลง ตามมาด้วยสถานการณ์ความไม่สงบและการประท้วงต่อต้านผู้นำของประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ ขณะที่เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาชะลอตัวลง หลังมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจสิ้นสุดลง รวมทั้งปัญหาหนี้ยุโรปมีความรุนแรงขึ้น และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของโลก ในขณะที่จีนได้ออกนโยบายการเงินที่มีความตึงตัวอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ รวมทั้งการจำกัดการปล่อยสินเชื่อ ส่งผลให้เศรษฐกิจของจีนลดความร้อนแรงลงไป

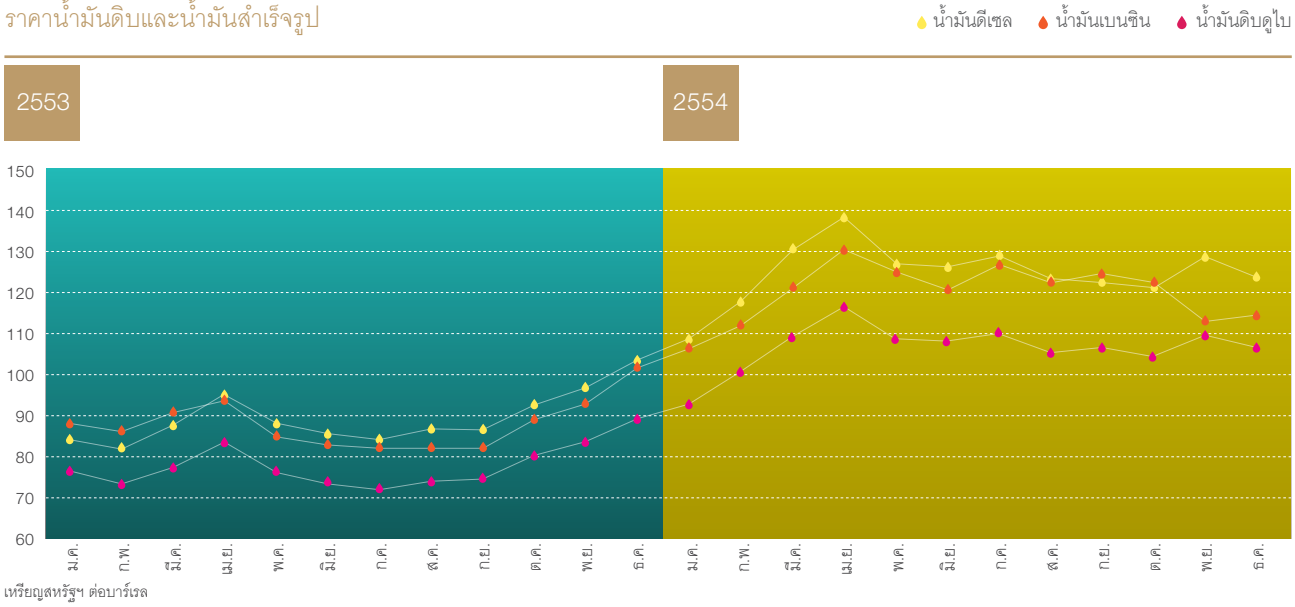
ความไม่แน่นอนของการแก้ปัญหาหนี้ยุโรปและปัญหาการเมืองของสหรัฐอเมริกา ในเรื่องการขยายเพดานหนี้ ตามมาด้วยการที่สหรัฐอเมริกาถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือในเดือนสิงหาคมนั้น ส่งผลให้ตลาดน้ำมันและตลาดหุ้นปรับตัวลดลงอย่างหนัก และพลิกมาสู่ช่วงเวลาแห่งความไม่มั่นใจต่อภาวะเศรษฐกิจโลกและการแก้ปัญหาหนี้ รวมทั้งตลาดผิดหวังกับมาตรการ Operation Twist ของธนาคารกลางสหรัฐฯ แทนที่จะออกมาตรการ QE3 ในช่วงเดือนกันยายน ส่งผลให้ตลาดกังวลว่าเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาและยุโรป อาจจะกลับไปสู่ภาวะถดถอยอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม ตลาดมีความเชื่อมั่นต่อการแก้ปัญหาหนี้ของสหภาพยุโรปหลังบรรลุข้อตกลงของแผนช่วยเหลือหนี้ยุโรปและกรีซได้สำเร็จในการประชุมสุดยอดผู้นำยุโรปในช่วงปลายเดือนตุลาคม แต่รายละเอียดและขั้นตอนการนำแผนไปปฏิบัตินั้น ยังคงต้องติดตามกันต่อไป

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2554

ราคาน้ำมันดิบในปี 2554 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากและมีความผันผวนสูง โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 90–120 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 106 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2553 ที่ 78 เหรียญสหรัฐฯ ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นในช่วงต้นปีจากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลเพื่อทำความร้อนที่ปรับสูงขึ้นมาก จากอากาศที่หนาวกว่าปกติในช่วงเดือนธันวาคมถึงมกราคม จากนั้นราคาปรับตัวสูงขึ้นต่อโดยเฉพาะราคาน้ำมันดิบเบรนท์ อันมีสาเหตุมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบในตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ โดยเฉพาะลิเบียที่ส่งผลให้กำลังการผลิตน้ำมันดิบเกือบทั้งหมด 1.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ต้องหยุดชะงักลง และการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หลังธนาคารกลางยุโรปปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย หนุนให้ราคาน้ำมันดิบในเดือนเมษายนขึ้นไปเหนือระดับ 120 เหรียญสหรัฐฯ จากนั้นราคาได้ปรับตัวลดลง จากปัญหาหนี้ในกรีซที่กลับมาอีกครั้ง จากความกังวลว่ากรีซอาจจะต้องผิดนัดชำระหนี้ รวมทั้งการที่สำนักงานพลังงานสากล (IEA) ประกาศปล่อยน้ำมันสำรองทางยุทธศาสตร์รวม 60 ล้านบาร์เรลเพื่อชดเชยส่วนที่ขาดหายไปจากลิเบีย

ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างหนักในเดือนสิงหาคมและกันยายน จากปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจเป็นหลัก ทั้งปัญหาหนี้ในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ส่งผลให้มีการปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือของสหรัฐอเมริกา และหลายประเทศในยุโรป นอกจากนี้ นักลงทุนผิดหวังต่อมาตรการ Operation Twist ของสหรัฐอเมริกาที่ได้กล่าวมาแล้ว ส่วนในยุโรป ปัญหาหนี้ได้ลุกลามจากกรีซไปยังอิตาลี ฝรั่งเศส และสเปน และขยายวงกว้างไปยังภาคธนาคารพาณิชย์ของยุโรป ขณะเดียวกันตัวเลขเศรษฐกิจทั่วโลกโดยเฉพาะภาคการผลิตและการบริการออกมาในทิศทางที่ชะลอตัวลงอย่างชัดเจน ทำให้กองทุนการเงินระหว่างประเทศปรับลดอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2554 และ 2555 และสำนักงานพลังงานสากลปรับการคาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันของโลกลดลงด้วย จากความไม่มั่นใจในสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันของโลก ทำให้นักลงทุนย้ายเงินออกจากตลาดน้ำมันไปยังตลาดเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และทองคำ ที่ถือว่ามีความเสี่ยงต่ำกว่าแทน อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันยังคงยืนอยู่ในระดับสูง เนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบในตลาดที่ยังคงตึงตัว ไม่ว่าจะเป็นน้ำมันดิบจากลิเบียที่ขาดหายไป และปัญหาการผลิตน้ำมันดิบในแหล่งทะเลเหนือ

2553 และ 2554
ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป

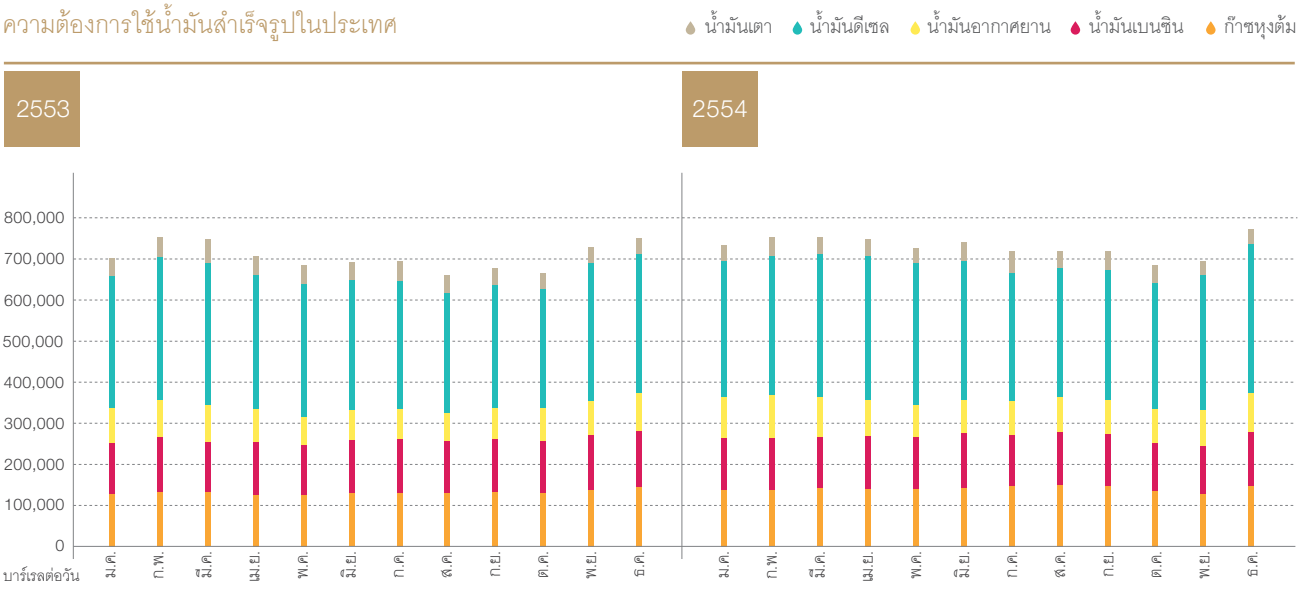


เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้งในไตรมาส 4 จากความพยายามของสหภาพยุโรปและผู้นำประเทศต่างๆ ในการแก้ปัญหาหนี้ยุโรป โดยการออกมาตรการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการปฏิรูปการคลังที่มีความเข้มงวดขึ้น การจัดตั้งกองทุนช่วยเหลือถาวร ESM (European Stability Mechanism) รวมทั้งข้อตกลงที่จะปล่อยเงินกู้เพิ่มเติมให้แก่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ราคายังได้รับแรงสนับสนุนจากการที่บริษัท เอนบริดจ์ มีแผนปรับเปลี่ยนท่อขนส่งน้ำมันดิบ เพื่อส่งน้ำมันดิบจากคุชชิ่ง รัฐโอกลาโฮมา มายังโรงกลั่นในรัฐเท็กซัสของสหรัฐอเมริกา เพื่อลดปัญหาอุปทานน้ำมันส่วนเกินที่บริเวณคุชชิ่ง รวมทั้งความตึงเครียดระหว่างชาติตะวันตกและอิหร่านในเรื่องโครงการนิวเคลียร์ หลังสหรัฐอเมริกา อังกฤษ สหภาพยุโรป รวมถึงเกาหลีใต้ ที่ได้ออกมาตรการคว่ำบาตรต่ออิหร่านเพิ่มเติม ซึ่งจะส่งผลให้การซื้อขายน้ำมันดิบจากอิหร่านทำได้ยากขึ้น

ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2554 ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ โดยส่วนต่างราคาน้ำมันอากาศยานและดีเซลเมื่อเทียบกับน้ำมันดิบดูไบปรับตัวสูงขึ้นมากในช่วงครึ่งปีแรก จากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลเพื่อทำความร้อนในช่วงต้นปี และการใช้ในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งที่ขยายตัว ขณะที่โรงกลั่นน้ำมันของญี่ปุ่น กำลังการผลิต 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ต้องปิดไปเนื่องจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิ แม้ว่าส่วนต่างจะปรับตัวลดลงในช่วงไตรมาส 3 เป็นต้นมา เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงและโรงกลั่นบางส่วนได้ทยอยกลับมาจากการปิดซ่อมบำรุง แต่ไตรมาส 4 ส่วนต่างราคาปรับตัวสูงขึ้น จากความต้องการใช้น้ำมันเพื่อทำความร้อนทั้งในยุโรปและเอเชียเหนือ ส่วนตลาดน้ำมันเบนซินปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาส 3 จากอุปทานน้ำมันในภูมิภาคที่มีความตึงตัวอย่างมาก จากความต้องการใช้ในเอเชียที่ปรับสูงขึ้น ทั้งจีน อินเดีย และอินโดนีเซีย ขณะที่โรงกลั่นขนาดใหญ่ในไต้หวันถูกปิดไปในเดือนสิงหาคมทั้งเดือน เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยหลังเกิดไฟไหม้หลายครั้ง รวมทั้งโรงกลั่นใหญ่ในสิงคโปร์ที่ต้องหยุดดำเนินการจากเหตุการณ์ไฟไหม้ในช่วงปลายเดือนกันยายน อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นดังกล่าวได้กลับมาเปิดดำเนินการแล้วและความต้องการใช้น้ำมันเบนซินเริ่มปรับลดลงในช่วงหลังฤดูร้อน ทำให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินเทียบกับน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงในไตรมาส 4

2553 และ 2554
ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

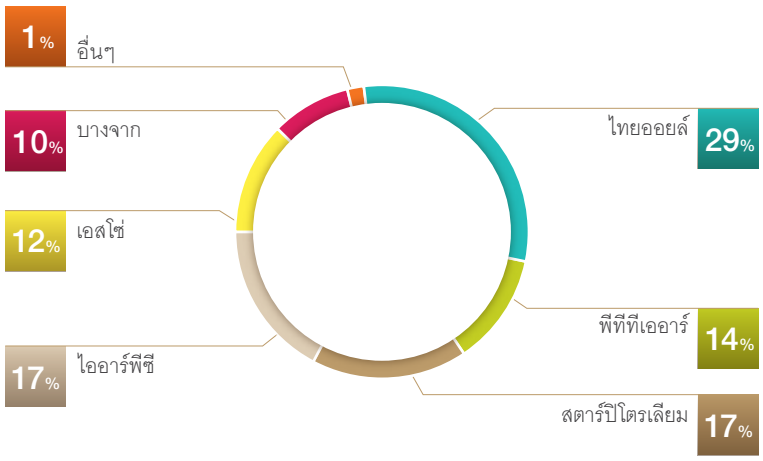
ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทยปี 2554

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2554 ขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลงเมื่อเทียบจากปีก่อน โดยได้รับแรงกดดันจากปัจจัยภายในและนอกประเทศ เริ่มตั้งแต่ในช่วงไตรมาสที่ 2 ที่ประเทศญี่ปุ่นได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติสึนามิ ส่งผลให้การบริโภคของภาคเอกชนและการส่งออกชะลอตัว เนื่องจากขาดแคลนชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตจากญี่ปุ่น จากนั้นในไตรมาส 3 เศรษฐกิจมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นโดยเฉพาะภาคยานยนต์ ส่งผลให้การส่งออกปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งการลงทุนภาคเอกชนและการท่องเที่ยวยังขยายตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ดี เศรษฐกิจต่างประเทศที่อ่อนแอ รวมถึงอุปสงค์ในประเทศปรับลดลงเนื่องจากเหตุการณ์อุทกภัยในประเทศไทยที่รุนแรงมากสุดในรอบ 50 ปี ได้เริ่มต้นในช่วงปลายไตรมาส 3 จนถึงปลายไตรมาส 4 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจบางส่วนหยุดชะงัก ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดคาดการณ์อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจปี 2554 ลงจากขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 เหลือขยายตัวต่ำกว่าร้อยละ 1.8

สำหรับความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศในปี 2554 แม้ว่าจะถูกกดดันจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 4 จากปัญหาอุทกภัย แต่อย่างไรก็ดี ผลจากมาตรการของภาครัฐในการควบคุมราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง โดยเฉพาะการยกเลิกเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นการชั่วคราวตั้งแต่ช่วงปลายเดือนสิงหาคม 2554 เป็นต้นมา ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในปี 2554 ขยายตัวประมาณร้อยละ 3 นำโดยก๊าซหุงต้มที่ขยายตัวร้อยละ 13 น้ำมันอากาศยานขยายตัวร้อยละ 9 และน้ำมันดีเซลขยายตัวร้อยละ 3 ในขณะที่ปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินหดตัวร้อยละ 1.5–2.0 และน้ำมันเตาหดตัวลงถึงร้อยละ 5 เนื่องจากราคาเชื้อเพลิงทดแทนประเภทอื่นโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติมีราคาถูกกว่า

ในปี 2554 โรงกลั่นภายในประเทศกลั่นน้ำมันในปริมาณเฉลี่ย 957,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งทรงตัวจากปี 2553 แม้ว่าในปี 2554 จะมีโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศหลายโรงต้องหยุดเพื่อซ่อมบำรุงและเพื่อติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซล เพื่อให้ได้มาตรฐานยูโร 4 ทันตามที่กฎหมายบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม

2554
สัดส่วนปริมาณการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศ



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

2555 เป็นต้นไป แต่ไทยออยล์สามารถเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อมาทดแทนได้ ทั้งนี้ ไทยออยล์ยังคงมีสัดส่วนการกลั่นเป็นอันดับหนึ่งของประเทศ คิดเป็นร้อยละ 30 ของปริมาณการกลั่นรวมของทั้งประเทศ

ภาวะตลาดอะโรมาติกส์ปี 2554

ตลาดอะโรมาติกส์ในปี 2554 มีความผันผวนค่อนข้างมาก ในช่วงครึ่งแรกของปีตลาดพาราไซลีนอยู่ในภาวะอุปทานตึงตัวจากโรงพาราไซลีนในมาเลเซีย (กำลังการผลิต 5 แสนตันต่อปี) ประสบปัญหาการผลิตทำให้ต้องหยุดดำเนินการเป็นเวลากว่า 4 สัปดาห์ ขณะที่ความต้องการจากโรงอุตสาหกรรมปลายน้ำปรับเพิ่มขึ้นเพื่อเก็บตุนสินค้าคงคลังก่อนเข้าเทศกาลตรุษจีน ประกอบกับในเดือนมีนาคม ได้เกิดเหตุแผ่นดินไหวและคลื่นยักษ์สึนามิพัดเข้าถล่มประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้โรงอะโรมาติกส์หลายแห่งในญี่ปุ่นได้รับความเสียหายและต้องหยุดดำเนินการ เป็นเหตุให้ราคาพาราไซลีนดีดตัวสูงขึ้นกว่า 200 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันภายในระยะเวลาเพียง 3 วัน ไปแตะระดับสูงสุดในรอบ 16 ปีที่ 1,815 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน อย่างไรก็ตาม ราคาได้เริ่มทยอยปรับลดลง จากการหยุดซ่อมบำรุงของโรงพีทีเอในช่วงต้นไตรมาส 2 โดยแบ่งเป็นสองลักษณะ คือ ที่เป็นการวางแผนไว้ล่วงหน้า และเป็นการตัดสินใจหยุดผลิตในช่วงที่ราคาพาราไซลีนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักมีราคาสูง อีกทั้งตั้งแต่เดือนเมษายนเป็นต้นมา มีอุปทานส่วนเพิ่มเข้ามาในระบบอีก 9 แสนตันต่อปี จากประเทศเกาหลี

สำหรับในช่วงครึ่งหลังของปี ราคาพาราไซลีนปรับตัวดีขึ้นหลังจากตลาดเข้าสู่ภาวะตึงตัวอีกครั้ง เนื่องจากมีโรงพาราไซลีนในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ 2 แห่งประสบเหตุเพลิงไหม้ ทำให้ต้องหยุดการผลิตไปเป็นระยะเวลานาน ได้แก่โรง CNOOC ประเทศจีน (กำลังการผลิต 8.4 แสนตันต่อปี) และโรง Formosa ประเทศไต้หวัน (กำลังการผลิต 2.7 แสนตันต่อปี) ขณะที่อุปสงค์ปรับตัวเพิ่มขึ้นมากจากโรงพีทีเอแห่งใหม่ในประเทศจีน ซึ่งเข้ามาในระบบอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงไตรมาส 3 ได้แก่ Yisheng และ Sanfangxiang คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนเพิ่มถึง 3.2 ล้านตัน ซึ่งเข้ามาได้จังหวะพอดีกับความต้องการตามฤดูกาลในช่วงปลายปีของตลาดเส้นใยโพลีเอสเตอร์ในช่วงไตรมาส 3 อย่างไรก็ตาม สถานการณ์อุปทาน

พีทีเอที่ล้นตลาดในช่วงต้นไตรมาส 4 นั้น ทำให้โรงพีทีเอบางแห่งประสบภาวะขาดทุนและต้องลดกำลังการผลิตลง ส่งผลกดดันราคาพาราไซลีนให้ปรับเพิ่มขึ้นได้ไม่มากนักและทรงตัวอยู่ในระดับไม่เกิน 1,500 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน

สำหรับตลาดเบนซีนในปี 2554 ได้รับผลกระทบจากภาวะสารเบนซีนล้นตลาด เนื่องจากตลาดพาราไซลีนปรับตัวดีขึ้นมาก ส่งผลให้โรงพาราไซลีนเร่งอัตราการผลิตกันอย่างเต็มที่ และทำให้สารเบนซีนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ถูกผลิตออกมาในปริมาณมากกว่าความต้องการของตลาด ประกอบกับโรงผลิตภัณฑ์ปลายน้ำหลายแห่งประสบปัญหาการผลิต โดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 3 ที่มีการหยุดผลิตของโรงสไตรรีนโมโนเมอร์ถึง 2 แห่งที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 1.2 ล้านตัน ส่งผลให้ความต้องการสารเบนซีนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ปรับลดลงอย่างมาก

สำหรับตลาดโทลูอีน ได้รับแรงหนุนจากตลาดพาราไซลีนที่ปรับตัวดีขึ้นมาก ทำให้มีความต้องการนำสารโทลูอีนไปผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าเป็นพาราไซลีนมากขึ้น นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมัน Shell ในสิงคโปร์ที่ประสบปัญหาไฟไหม้ในช่วงเดือนตุลาคม มีส่วนช่วยสนับสนุนให้มีความต้องการสารโทลูอีนเพื่อเป็นสารเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเบนซินจากโรงกลั่นอื่นๆ ในภูมิภาคเพิ่มมากขึ้น และผลักดันให้ราคาโทลูอีนปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยในปี 2554

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานโดยรวมทั่วทั้งภูมิภาคยังคงอยู่ในทิศทางที่ดีในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2554 เนื่องจากปัจจัยสนับสนุนทั้งทางด้านอุปสงค์และอุปทาน โดยอุปทานยังคงตึงตัวอย่างต่อเนื่อง จากการที่โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานภายในภูมิภาคมีการปิดซ่อมบำรุงเป็นจำนวนมาก ในขณะที่อุปสงค์ก็ปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามฤดูกาลจากความต้องการน้ำมันหล่อลื่นเพื่อใช้ในช่วงฤดูเกษตรกรรม ส่งผลให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีแรกของปี

อย่างไรก็ดี สภาพตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในช่วงครึ่งปีหลังได้ปรับตัวลดลงหลังจีนออกมาตรการตึงตัวทางการเงิน ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการทำธุรกิจ ทำให้ปริมาณการใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจากประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ของภูมิภาคลดลงไปด้วยเช่นกัน ประกอบกับโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานทั่วทั้งภูมิภาคก็กลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง จากปัจจัยเชิงลบดังกล่าว จึงทำให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานค่อยๆ ปรับตัวลดลงบ้าง แต่ก็ยังอยู่ในระดับที่สูงอยู่เมื่อเทียบกับราคาในอดีต

อุปสงค์ของยางมะตอยภายในภูมิภาคในปี 2554 ยังคงเติบโตจากความต้องการยางมะตอยเพื่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานนำโดยประเทศจีน รวมถึงประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งรวมถึงประเทศไทยด้วย ประกอบกับราคายางมะตอยที่ปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องแตะระดับสูงสุดในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากราคาน้ำมันเตา (วัตถุดิบ) ที่อยู่ในระดับสูงตลอดปี 2554 และความต้องการที่มากขึ้น อย่างไรก็ตาม มาตรการตึงตัวทางการเงินของจีนได้ส่งผลต่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของภูมิภาค โดยทำให้ความต้องการใช้ยางมะตอยจากจีน ซึ่งเป็นประเทศหลักที่นำเข้ายางมะตอยลดลง ประกอบกับแรงกดดันจากความต้องการยางมะตอยเพื่อใช้ในการสร้างและซ่อมบำรุงถนนภายในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ปรับลดลงจากเหตุการณ์น้ำท่วมในหลายประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่งผลให้ความต้องการยางมะตอยลดลงอย่างมากในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2554

ภาวะตลาดสารทำละลายในประเทศในปี 2554

ตลาดสารทำละลายในช่วงครึ่งแรกของปี 2554 เติบโตได้ดีตามการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้อุตสาหกรรมรถยนต์ในภูมิภาคต้องหยุดชะงัก เนื่องจากขาดอะไหล่และชิ้นส่วนที่สำคัญ และเป็นเหตุให้ความต้องการสารทำละลายเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมสีรถยนต์ปรับลดลง สำหรับในช่วงครึ่งหลังของปี แม้อุตสาหกรรมรถยนต์จะกลับมาเดินเครื่องได้อย่างเต็มกำลัง แต่ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกเริ่มส่งสัญญาณชะลอตัวจากวิกฤตหนี้ยุโรปและเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่อ่อนแอ ประกอบกับฤดูฝนที่ยาวนาน

ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้เข้ามากดดันตลาดสารทำละลายในภูมิภาค นอกจากนี้ ภัยพิบัติน้ำท่วมครั้งใหญ่ของประเทศไทยในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมปลายน้ำ ได้แก่ ยานยนต์ และอสังหาริมทรัพย์เป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการสารทำละลายภายในประเทศปรับลดลงประมาณร้อยละ 2.0 เมื่อเทียบจากปี 2553

ภาวะอุตสาหกรรมเรือขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมีในปี 2554

ตลาดเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2554 ยังคงปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากเศรษฐกิจในภูมิภาคยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี ประกอบกับเหตุการณ์มหันตภัยสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น รวมถึงการเกิดอุบัติเหตุที่โรงกลั่น และโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีหลักๆ หลายแห่งในภูมิภาคในรอบปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ความต้องการนำเข้าและส่งออก ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปกับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก นับว่าส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือโดยรวม

อย่างไรก็ตาม จากราคาน้ำมันสำหรับเรือเดินสมุทร (Bunker Fuel Oil) ที่ปรับตัวสูงขึ้นราวร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลกดดันต่อต้นทุนของอุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือในภาพรวม ทำให้สุทธิแล้วภาวะอุตสาหกรรมการขนส่งทางน้ำปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย

ภาวะตลาดเอทานอลในปี 2554

ในปี 2554 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับเป็นเชื้อเพลิงในการผสมเป็นแก๊สโซฮอล์ภายในประเทศอยู่ที่ระดับประมาณ 1.2 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.7 เทียบกับปี 2553 ประกอบกับผลจากการงดเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงของน้ำมันเบนซินและดีเซลเป็นการชั่วคราวนับตั้งแต่ช่วงปลายเดือนสิงหาคม 2554 เป็นต้นมา ทำให้ส่วนต่างราคาขายปลีกระหว่างน้ำมันเบนซินธรรมดาและแก๊สโซฮอล์แคบลงมาก ผู้บริโภคบางส่วนจึงหันกลับไปใช้น้ำมันเบนซินธรรมดาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ยอดการใช้เอทานอลปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับต่ำกว่า 1 ล้านลิตรต่อวันในช่วงไตรมาส 4 ทางด้านกำลังการผลิตของโรงงานเอทานอล ในปี 2554 มีโรงงานผลิตเอทานอลรวมทั้งสิ้นจำนวน 19 แห่ง มีกำลังการผลิตรวม 2.93 ล้านลิตรต่อวัน (สัดส่วนการผลิตจากกากน้ำตาล : มันสำปะหลัง : น้ำอ้อย = 72 : 20 : 8 โดยประมาณ) ซึ่งปรับขึ้นน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้ที่คาดว่าจะมีกำลังการผลิตสูงถึง 3.89 ล้านลิตรต่อวันภายในสิ้นปี 2554 ทั้งนี้ เนื่องจากโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังได้มีการเลื่อนการเปิดดำเนินการ จากราคามันสำปะหลังที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2554

ส่วนราคาเฉลี่ยอ้างอิงเอทานอลในปี 2554 ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ประมาณ 24.3 บาทต่อลิตร จาก 23.4 บาทต่อลิตรในปี 2553 เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ยังปรับตัวสูงขึ้นโดยเฉพาะราคามันสำปะหลังที่ปริมาณผลผลิตในประเทศในปี 2553/54 ปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับประมาณ 22 ล้านตัน จากปัญหาความแปรปรวนของสภาพอากาศฝนทิ้งช่วง ภาวะแห้งแล้ง รวมถึงปัญหาเพลี้ยแป้งระบาด ขณะที่ปริมาณผลผลิตอ้อยเข้าหีบของประเทศไทยในปี 2553/54 อยู่ในระดับสูงเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้มีปริมาณกากน้ำตาลจำนวนมากเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเอทานอล ทำให้ในภาพรวมต้นทุนการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลมีราคาถูกกว่าต้นทุนจากมันสำปะหลัง

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในปี 2554

การผลิตพลังงานไฟฟ้า (Gross Energy Generation) ช่วง 8 เดือนแรกของปี 2554 มีจำนวน 110,131 กิกะวัตต์ชั่วโมง ใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีการผลิตไฟฟ้าที่ระดับ 110,628 กิกะวัตต์ชั่วโมง หรือลดลงร้อยละ 0.5 เนื่องจากในช่วงต้นปีสภาพอากาศมีอุณหภูมิลดต่ำลงต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน ประกอบกับการลดการผลิตของภาคอุตสาหกรรมจากผลกระทบของแผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ดี เนื่องจากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงเดือนกันยายนเป็นต้นมา ได้ส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ไฟฟ้ามีอัตราลดลงมากกว่าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน

สรุปความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ในรอบปี 2554

โรงกลั่นที่ดีที่สุดในเอเชีย
ประจำปี 2554

BEST OIL & GAS REFINING COMPANY IN ASIA

จาก
นิตยสาร World Finance

ไทยออยล์สามารถผลิต

- น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์
- น้ำมันเบนซิน
- น้ำมันดีเซล

EURO IV

ก่อนกำหนดบังคับใช้ของประเทศในปี 2555

ยืนยันความสำเร็จในโอกาสครบรอบ 50 ปี ด้วยรางวัลโรงกลั่นที่ดีที่สุดในเอเชีย ประจำปี 2554 จากนิตยสาร World Finance และผลการดำเนินงานที่โดดเด่น จากโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง พร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กร 100 ปี

ด้วยระยะเวลา 5 ทศวรรษของเส้นทางแห่งประสบการณ์อันล้ำค่าด้านพลังงานของไทย เครือไทยออยล์ได้กลั่นความรู้ และความสามารถ จนเป็นองค์กรที่เปี่ยมศักยภาพ ทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมพลังงาน โดยในปี 2554 แม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจโลกจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินในสหภาพยุโรป แต่ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปยังคงปรับเพิ่มขึ้น เป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นราว 17 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล สำหรับความต้องการภายในประเทศยังได้รับปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐในการควบคุมดูแลระดับราคาพลังงาน ประกอบกับการที่ไทยออยล์สามารถผลิตน้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ น้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซลเป็นมาตรฐานยูโร 4 ก่อนกำหนดบังคับใช้ของประเทศในปี 2555 ส่งผลให้ไทยออยล์สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์มาตรฐานยูโร 4 ให้แก่ลูกค้าในประเทศ เพื่อให้ประชาชนได้ใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ดี ช่วงปลายปี 2554 ได้เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในหลายจังหวัดภาคกลาง รวมทั้งกรุงเทพมหานคร ส่งผลกระทบให้ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปลดลงบ้าง แต่การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของไทยออยล์ก็ยังเป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากที่ตั้งของโรงกลั่นอยู่ในจังหวัดชลบุรี ซึ่งไม่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติดังกล่าว ทำให้ไทยออยล์สามารถป้อนน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศได้ผ่านทางสถานีจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ศรีราชา (New Lorry Loading) มากขึ้น ทดแทนการจัดส่งน้ำมันของผู้ผลิตรายอื่นในช่วงเวลาอุทกภัยดังกล่าว ในปี 2554 กำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Gross Refinery Margin: GRM) ยังคงปรับตัวดีขึ้น โดยไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นรวมผลกระทบจากราคาสต็อกน้ำมัน (Accounting GRM) อยู่ที่ 6.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ขณะเดียวกันในปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นำโดยแรงขับเคลื่อนหลัก คือ ประเทศจีนและอินเดีย ซึ่งช่วยส่งผลดีต่อธุรกิจเกี่ยวเนื่องของเครือไทยออยล์ ได้แก่ ธุรกิจสารอะโรมาติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน จึงทำให้เครือไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มรวมผลกระทบจากราคาสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin: Accounting GIM) อยู่ที่ 9.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ทั้งนี้ เครือไทยออยล์สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับเพียง 1.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเท่านั้น ซึ่งถือเป็นระดับกำไรขั้นต้นและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในปี 2554 เครือไทยออยล์รายงานผลกำไรสุทธิรวม 14,853 ล้านบาท

เครือไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) เพื่อความเชื่อมโยงของหน่วยงานต่างๆ โดยการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประโยชน์สูงสุดระหว่างกลุ่ม รวมทั้งมีการดำเนินกิจกรรมด้านการเพิ่มมูลค่ากำไรขั้นต้น

ปี2554 ผลกำไรสุทธิรวม

14,853
ล้านบาท

OPERATIONAL EXCELLENCE

เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

รางวัล
การบริหารสู่ความเป็นเลิศ

TQC 3 years
Thailand Quality Class

จากสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ 3 ปีติดต่อกัน

(Margin Improvement) โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้ ผ่านโครงการ Operational Excellence อย่างต่อเนื่อง นอกจากการมุ่งบริหารงานเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศแล้ว ไทยออยล์ยังเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategy–Focused Organization: SFO) โดยมีการนำเครื่องมือ และวิธีการที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมาใช้ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ อาทิเช่น Scenario Planning ซึ่งเป็นการวางแผนรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายในและภายนอก รวมทั้งประเมินสถานะความพร้อมด้านธุรกิจ ทรัพยากรบุคคล ระบบงาน และวัฒนธรรมขององค์กร ทำให้สามารถวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการจัดทำแผนกลยุทธ์โดยใช้ระบบ Balanced Scorecard, Performance Management System และการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ขึ้น เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่า การบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์มีความพร้อมและเหมาะสมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ และร่วมมือกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน ภายใต้การกำกับดูแลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนมีโอกาสแลกเปลี่ยนและเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ผ่านการจัดตั้งชมรมบริหารความเสี่ยง (Risk Management Club) นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ได้มีการพัฒนาแนวคิดการสร้างความสอดคล้องของกลยุทธ์ระดับองค์กร และผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากพนักงานทุกระดับโดยสมัครใจ ผ่านโครงการ Key Focus Area (KFA) ซึ่งเป็นการบริหารจัดการในลักษณะ Bottom Up และ Matrix Organization ส่งผลให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการเสนอความเห็นเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน การสร้างนวัตกรรม เพื่อความคล่องตัวขององค์กร ทำให้สามารถผลักดันกลยุทธ์ขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้องค์กรสามารถรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการคัดเลือกให้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) จากสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ เป็นปีที่สามติดต่อกัน

การบริหารจัดการกลยุทธ์ทางการตลาด โดยการมุ่งการบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relation Management: CRM) รวมถึงคิดค้นพัฒนาการบริการ และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์สะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เครือไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยมีการขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงลูกค้ารายย่อยอื่นๆ ทั้งยังขยายปริมาณการจำหน่ายให้กับลูกค้าปัจจุบันและขยายยอดจำหน่ายในตลาดอินโดจีน โดยเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการให้บริการอันดี ไทยออยล์มุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดภายใน

ไทยออยล์ได้มีการพัฒนาระบบการสั่งสินค้าและการชำระค่าสินค้าทางระบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง

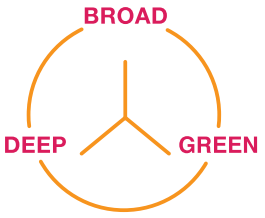
E-Ordering

E-Payment

ประเทศ โดยเฉพาะในช่วงที่โรงกลั่นอื่นๆ ปิดซ่อมบำรุง รวมทั้งการทำ Swap Location ผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงมาตรฐานยูโร 4 เนื่องจากไทยออยล์สามารถผลิตน้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลเป็นมาตรฐานยูโร 4 ได้ก่อนกำหนด อีกทั้งในช่วงภาวะน้ำท่วม ไทยออยล์ได้มีการบริหารจัดการการรับสินค้าของลูกค้า โดยขยายเวลาการจ่ายน้ำมันที่สถานีจ่ายน้ำมันทางรถ เป็นตลอด 24 ชั่วโมง ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ไทยออยล์ได้มีการพัฒนานำระบบการสั่งสินค้าทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E–Ordering) และการชำระค่าสินค้าทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E–Payment) อย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า ไทยออยล์ยังคงเป้าหมายการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก โดยในปี 2554 สามารถเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิต และเพิ่มความพึงพอใจลูกค้า นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังแสวงหาโอกาสในการเพิ่มความร่วมมือระหว่างโรงกลั่นและคู่ค้า (Supplier) ซึ่งช่วยให้สามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้

จากกระแสสังคมและความต้องการของลูกค้าที่หันมาตระหนักถึงผลิตภัณฑ์และพลังงานสะอาดมากขึ้น เครือไทยออยล์จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมออกสู่ตลาด เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้า และช่วยเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้า อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงมาตรฐานยูโร 4 ของไทยออยล์ น้ำมันยางสะอาด TDAE และ TRAE ของ บมจ. ไทยลู้บเบส เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น 60 Slack Wax ของ บมจ. ไทยลู้บเบส ผลิตภัณฑ์สารทำละลาย Pentane VPS, s–BA, 3040 และผลิตภัณฑ์ท็อปโซล A–150 ND ของ บจ. ท็อป โซลเว้นท์

กลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพ



มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการกลั่นน้ำมันและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องให้มีมูลค่าเพิ่มสูงสุด

การลงทุนตามโครงการริเริ่มเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการเจริญเติบโตตามสายธุรกิจหลัก การเพิ่มมูลค่าของสายผลิตภัณฑ์ ด้านพลังงานทางเลือก และด้านที่ปรึกษาพลังงาน ซึ่งช่วยกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งสร้างภาพลักษณ์อันดีขององค์กรต่อสังคม

ตลอดเวลา 50 ปี แห่งเส้นทางการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานมาอย่างยาวนาน ด้วยการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ พร้อมไปกับการคำนึงถึงชุมชนรอบโรงกลั่น และสังคมโดยรวม เครือไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นศึกษาและพัฒนาโอกาสทางธุรกิจและโครงการเชิงกลยุทธ์ใหม่ๆ อาทิเช่น การมุ่งเจริญเติบโตตามสายธุรกิจหลัก (Organic Growth) ภายใต้กลยุทธ์ Broad – Deep – Green โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการกลั่นน้ำมันและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องให้มีมูลค่าเพิ่มสูงสุด โดยในปี 2554 มีการขยายของธุรกิจของ บจ. ไทยออยล์มารีน อย่างก้าวกระโดด โดยมีการจัดตั้ง TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd. โดยร่วมทุนกับ Bulk & Energy B.V. (Netherlands) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบริษัทเดินเรือขนาดใหญ่ในโลก ลงทุนซื้อเรือขนส่งน้ำมันดิบ (VLCC) เพื่อให้บริการในเครือไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. การจัดตั้ง บจ. ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน เพื่อทำธุรกิจเรือขนส่งสัมภาระและลูกเรือ (Crew Boat) เพื่อให้บริการขนส่งระหว่างแท่นขุดเจาะในทะเล อีกทั้งยังร่วมลงทุนกับ Thome Ship Management Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์และ

บจ. นทลิน เพื่อจัดตั้ง บจ. ทอม ชิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย) ซึ่งทำธุรกิจบริหารจัดการเรือ และพัฒนากองเรือในระดับสากล และเป็นที่ปรึกษา และพัฒนาบุคลากรซึ่งปฏิบัติหน้าที่ประจำเรือ ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล

ด้านการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสายผลิตภัณฑ์ (Value Chain Enhancement) ในปีที่ผ่านมา บมจ. ไทยลู้บเบส ได้ขยายกำลังการผลิตหน่วยผลิตสารน้ำมันยางสะอาด (TDAE) เพิ่มขึ้นอีก 50,000 ตันต่อปี เป็น 65,000 ตันต่อปี ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมผลิตยางรถยนต์ในประเทศยุโรป

ปี 2554 บมจ. ไทยลู้บเบส

ขยายการผลิตหน่วยผลิตสารน้ำมันยางสะอาดเพิ่มขึ้นเป็น

TDAE
65,000
ตัน/ปี

ด้านพลังงานทางเลือก เครือไทยออยล์มีแผนงานการพัฒนาธุรกิจผลิตเอทานอลตามแนวทางสนับสนุนการใช้พลังงานทางเลือกของภาครัฐ โดยในปี 2554 บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ได้เข้าร่วมลงทุนซื้อหุ้นของ บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ในสัดส่วน 21.28% เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังขนาด 400,000 ลิตรต่อวัน โดยโรงงานผลิตเอทานอลนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง มีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2555 ทั้งนี้ บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ได้มีการลงทุนในธุรกิจผลิตแป้งมัน กำลังการผลิต 300 เมตริกตันต่อวัน และธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพ ปริมาณ 36,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งส่วนหนึ่งนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าขนาด 1.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยธุรกิจทั้งสองมีแผนงานขยายกำลังการผลิตอีกเท่าตัว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2555 เช่นกัน

สำหรับธุรกิจที่ปรึกษาทางด้านพลังงาน (Energy Services) นั้น ไทยออยล์ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อจัดตั้ง บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านเทคนิควิศวกรรมให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และพัฒนาเป็นผู้ให้บริการด้านเทคนิควิศวกรรมแก่บริษัทภายนอกกลุ่ม ปตท. ด้าน บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส ได้พัฒนาธุรกิจโดยเน้นการดำเนินธุรกิจงานบริการด้านบริหารและพัฒนาโครงการพื้นฐานเฉพาะด้าน การบริการให้คำปรึกษาด้านโรงกลั่นและปิโตรเคมี สถาบันความรู้ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และธุรกิจด้านพลังงานประยุกต์ โดยเริ่มให้บริการให้คำปรึกษากับบริษัทต่างๆ ในเครือไทยออยล์ และ บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล

BEST COMPANY

จากนิตยสาร
Institutional Investor

ด้านการมุ่งสู่การนำองค์กรและการบริหารจัดการ

ผู้นำระดับสูงของเครือไทยออยล์มุ่งมั่นขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศ โดยยึดหลักการบริหารงานและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ส่งผลให้เครือไทยออยล์มีผลประกอบการสูงเกินความคาดหมายของผู้ถือหุ้น และได้รับการยอมรับจากภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมในวงกว้าง อาทิเช่น การได้รับการคัดเลือกจาก นิตยสาร World Finance ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำทางด้านการเงินของทางยุโรป ให้เป็นผู้ชนะเลิศ ด้าน Best Oil & Gas Refining Company in Asia ประจำปี 2554 โดยพิจารณาจากการเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาล มีการนำองค์กรที่โดดเด่น มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง มีศักยภาพเหมาะแก่

การจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบเครือข่ายในกระบวนการผลิตขั้นสูงรายแรกของโลก

1st ISO/IEC 27001
Information Security Management System

การลงทุน และด้าน Best Oil & Gas Clean Energy Company in Asia ประจำปี 2554 โดยพิจารณาจากความเป็นผู้นำในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารจัดการเรื่องพลังงานสะอาด และการพัฒนาอย่างยั่งยืน การได้รับการประเมินเป็น Best Company จาก Institutional Investor Magazine รวมทั้งการได้รับรางวัล Platts Top 250 Global Energy Companies Award ประจำปี 2554 จาก Platts ประเทศสิงคโปร์ ในการจัดลำดับในด้านต่างๆ โดยเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในระดับสากล เช่น ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทชั้นนำที่มีการดำเนินงานด้านการกลั่นน้ำมันและการตลาดโดดเด่นอันดับที่ 15 ในภูมิภาคเอเชีย หรืออันดับที่ 21 ของโลกในกลุ่มธุรกิจการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ หากประเมินด้านการดำเนินงานโดยภาพรวม โดยพิจารณาผลประกอบการทางการเงิน ได้แก่ มูลค่าสินทรัพย์ รายได้ ผลกำไร และผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ในกลุ่มธุรกิจผลิตน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ ไทยออยล์ยังได้รับการจัดอันดับให้ติดอันดับที่ 52 ในภูมิภาคเอเชีย หรืออันดับที่ 182 ของโลกอีกด้วย นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management System) เกี่ยวกับการจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบเครือข่ายในกระบวนการผลิตขั้นสูงรายแรกของโลก

ไทยออยล์ได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับ "ดีเลิศ" ซึ่งเป็นระดับสูงสุด

TOP CORPORATE GOVERNANCE REPORT

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

ไทยออยล์ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยนำแนวทางตามหลักธรรมาภิบาลที่ได้รับการยอมรับมาเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้ปี 2554 ไทยออยล์ได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ "ดีเลิศ" ซึ่งเป็นระดับสูงสุด และได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในระดับ "ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง" จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อีกทั้งได้รับรางวัล Best IR Company จาก IR Magazine และ Institutional Investor Magazine และได้รับรางวัล IR Excellence Award ประเภทดีเด่น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards ประจำปี 2554 และได้รับเลือกเป็นองค์กรที่มีการบริหารงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม กลุ่มทรัพยากร จากสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Securities Analysts Association) แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของไทยออยล์และเป็นที่ยอมรับของนักวิเคราะห์และนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างแพร่หลาย

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม ไทยออยล์ตระหนักถึงความสำคัญของทุกกระบวนการผลิตพลังงานที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน สร้างสรรค์กิจกรรมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตั้งแต่กระบวนการดำเนินธุรกิจไปจนถึงการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในชุมชนรอบโรงกลั่น (Community) และสังคมในภาพใหญ่ระดับประเทศ (Society) โดยมุ่งเน้นการนำพลังงานธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์

สามารถคว้ารางวัลรองชนะเลิศ
อันดับ 2 ด้านพลังงานทดแทน

ASEAN Energy Awards 2554

สูงสุด จากการให้ความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมด้าน CSR ในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เครือไทยออยล์ได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ทั้งในระดับประเทศและระดับอาเซียน อาทิเช่น รางวัล Thailand Energy Awards ประจำปี 2554 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน ถึง 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการพลังงานหมุนเวียนที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off–Grid) จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิง “ไฟฟ้าจากสายน้ำ” จังหวัดเชียงใหม่ และด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม และในเวทีสากลได้รับรางวัล ASEAN Energy Awards ประจำปี 2554 จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิงฯ ซึ่งได้ต่อยอดโครงการโดยการสร้างโอกาสทางการศึกษาและการรับรู้ข่าวสารด้วยอาคารเรียน 50 ปี ไทยออยล์พร้อมระบบอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้ภาพการพัฒนาโครงการ CSR ของเครือไทยออยล์เป็นที่ประจักษ์และสามารถคว้ารางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ด้านพลังงานทดแทน ประเภท Off–Grid ณ ประเทศบรูไน และความภาคภูมิใจล่าสุดจากจากรางวัล SET Awards ประจำปี 2554 ประเภทดีเด่น ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งได้เข้าประกวดเป็นปีแรก

และจากสถานการณ์อุทกภัยในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งได้ก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงต่อภาคธุรกิจและประชาชนในวงกว้างทั่วประเทศ เครือไทยออยล์ได้ให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมอย่างต่อเนื่อง โดยได้ลงพื้นที่ร่วมกับกองทัพเรือ ช่วยเหลือประชาชน แจกสิ่งของ ถุงยังชีพ แก่ผู้ประสบภัยในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและนนทบุรี และได้บริจาคเรือและเสื้อชูชีพผ่านหลายหน่วยงานของภาครัฐ รวมทั้งได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ดำเนินการจัดตั้งศูนย์ประสานงานช่วยเหลือน้ำท่วมกลุ่ม ปตท. ณ ค่ายอดิศร จังหวัดสระบุรี และจัดตั้งหน่วย SEAL ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ต้องการอพยพออกจากพื้นที่ประสบภัย

นอกจากนี้ บริษัทในเครือไทยออยล์ อาทิ บจ. ไทยพาราไซลีน บมจ. ไทยลู้บเบส และ บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) ยังได้รับรางวัล CSR–DIW Continuous Awards ประจำปี 2553 จากกระทรวงพลังงาน และรางวัล Zero Accident Awards ประจำปี 2554 จากกระทรวงแรงงาน รวมถึงใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกระทรวงอุตสาหกรรมอีกด้วย

เพื่อสร้างสรรค์ความก้าวหน้าและจุดยืนที่มั่นคงของเครือไทยออยล์ จึงมุ่งมั่นกลั่นความรู้ ความสามารถด้านพลังงาน เพื่ออนาคตของประเทศและการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน เครือไทยออยล์ผลิตพลังงานที่เป็นมิตร กลั่นความคิดสู่สังคมไทย “Refining Our Future” ที่สะท้อนให้เห็นว่าวันนี้ เครือไทยออยล์พร้อมจะขับเคลื่อนสู่ความยั่งยืน

ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ในปี 2554

มกราคม

ไทยออยล์
ไทยออยล์ได้ผ่านการพิจารณาและคัดเลือกจาก กฟผ. ให้เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบ cogeneration ในปี 2553 จำนวน 2 โครงการ โดยมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 220 เมกะวัตต์ โดย กฟผ. จะรับซื้อที่ 180 เมกะวัตต์

บมจ. ไทยลู้บเบส
บมจ. ไทยลู้บเบส ดำเนินการขยายกำลังการผลิตน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Aromatic Extract: TDAE) แล้วเสร็จและจำหน่ายเพิ่มขึ้นอีก 50,000 ตันต่อปี



กุมภาพันธ์

บจ. ไทยออยล์ เอทานอล
บจ. ไทยออยล์ เอทานอล และ บมจ. บางจากปิโตรเลียม ได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อหุ้นใน บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ในสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากัน คือ ร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ประกอบกิจการผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังสดและเส้น โดยมีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ในด้านพลังงานทดแทน และพัฒนาตลาดเอทานอลเพื่อการส่งออกในอนาคต



มีนาคม

บจ. ไทยออยล์มารีน
บจ. ไทยออยล์มารีน โดย Thaioil Marine International Pte. Ltd. กับ NYK Bulk & Energy B.V. (Netherland) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ NYK Line (Japan) ที่มีกองเรือขนาดใหญ่และเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งรายใหญ่ที่สุดในโลก ได้ร่วมลงนามในสัญญาร่วมทุนในสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากันใน TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd. (TOP–NYK) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อจัดหาเรือขนส่งน้ำมันดิบเพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันดิบในกิจการโรงกลั่นของไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการจ้างเรือในตลาดจรที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน และบริการลูกค้าทั่วไปในตลาดภูมิภาค

ไทยออยล์
ไทยออยล์รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) ประจำปี 2553 ในฐานะที่เป็นองค์กรชั้นนำของไทยที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการ และมีคุณภาพระดับมาตรฐานโลก





เมษายน

ไทยออยล์
ไทยออยล์ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management System) เกี่ยวกับการจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบเครือข่ายในกระบวนการผลิตขั้นสูงรายแรกของโลก





พฤษภาคม

ไทยออยล์

ไทยออยล์ บมจ. ปตท. บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น และ บมจ. ไออาร์พีซี ได้ร่วมลงนามสัญญาเพื่อจัดตั้ง บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES) มีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 40 20 และ 20 ตามลำดับ ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และจัดหาบริการทางด้านเทคนิควิศวกรรมให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และพัฒนาเป็นผู้ให้บริการด้านเทคนิควิศวกรรมแก่บริษัทภายนอกกลุ่ม ปตท. ที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากลในระยะต่อไป

กรกฎาคม

ไทยออยล์

ไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเยี่ยม (Best IR Company) ลำดับที่ 2 ในกลุ่มธุรกิจก๊าซและการกลั่นในระดับภูมิภาค รวมถึงได้รับการจับอันดับให้เป็นองค์กรที่ดีเยี่ยม (Best Company) ลำดับที่ 3 ของประเทศไทย จากผลการให้คะแนนของ The 2011 All – Asia Executive Team ของนักวิเคราะห์กว่า 400 รายในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Institutional Investor Magazine

สิงหาคม

ไทยออยล์

ไทยออยล์ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2554 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงานจำนวน 2 รางวัล ได้แก่

1. รางวัลดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการพลังงานหมุนเวียนที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off–Grid) จากโครงการโรงไฟฟ้า CSR ห้วยปูลิง
2. รางวัลดีเด่น ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม

ไทยออยล์

ไทยออยล์ได้รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ASEAN Energy Awards 2554 ในระดับอาเซียน จากโครงการโรงไฟฟ้า CSR ห้วยปูลิง ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กเพื่อชุมชน มีกำลังการผลิต 22 กิโลวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ โดยไทยออยล์ร่วมกับมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และ UNDP จัดทำโครงการกลไกพลังงานสีเขียว ผลิตไฟฟ้าจากการก่อสร้างฝายชะลอน้ำคอนกรีตและประตูรับน้ำในห้วยปูลิง แล้วผันน้ำบางส่วนผ่านท่อส่งน้ำไปยังอาคารโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าผ่านเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันน้ำ







กันยายน

ไทยออยล์

เครือไทยออยล์เข้ารับโล่และเกียรติบัตรการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม หรือ CSR–DIW (Corporate Social Responsibility–Department of Industrial Works) ประจำปี 2554 โดยไทยออยล์ บมจ. ไทยลู้บเบส และ บจ. ไทยพาราไซลีน ได้รับรางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR–DIW Continues Awards 2554) และ บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) ซึ่งเข้าร่วมโครงการเป็นปีแรกได้รับรางวัลการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม (CSR–DIW Awards 2011)



ตุลาคม

ไทยออยล์

ไทยออยล์ทำพิธีเปิดการจำหน่ายน้ำมันสะอาดมาตรฐานยูโร 4 ทุกผลิตภัณฑ์ ได้แก่ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซินออกเทน 91 และ 95 และน้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 ทั้งนี้ ไทยออยล์สามารถผลิตน้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซินออกเทน 91 และ 95 ตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ตั้งแต่ปี 2551 และสามารถผลิตน้ำมันพื้นฐานแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 มาตรฐานยูโร 4 ได้ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2554 โดยกรมธุรกิจพลังงานได้ตรวจสอบและให้การรับรองคุณภาพแล้ว ทำให้โรงกลั่นไทยออยล์เป็นโรงกลั่นแห่งแรกที่สามารถผลิตน้ำมันมาตรฐานยูโร 4 ได้ครบทุกผลิตภัณฑ์

ธันวาคม



ไทยออยล์

ไทยออยล์ได้รับรางวัลดีเด่นในด้าน IR และ CSR จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงานประกาศรางวัล SET AWARDS 2554

ไทยออยล์

ไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับจาก Platts Top 250 (ประเทศสิงคโปร์)

- ที่ 15 Oil & Gas Refining & Marketing in Asia
- ที่ 21 Oil & Gas Refining & Marketing Globally
- ที่ 52 Overall Performance in Asia
- ที่ 182 Overall Global Performance



ไทยออยล์

ไทยออยล์ได้รับรางวัล SAA Association Awards for Listed Companies 2554 จากสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Securities Analysts Association) ในด้านการบริหารงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม กลุ่มทรัพยากร

BEST OIL & GAS COMPANY IN ASIA

รางวัลชนะเลิศโรงกลั่นชั้นนำแห่งเอเชีย ประจำปี 2554

ไทยออยล์ได้รับรางวัลชนะเลิศโรงกลั่นชั้นนำแห่งเอเชีย ประจำปี 2554 จาก นิตยสาร World Finance จำนวน 2 รางวัลได้แก่ รางวัล Best Oil & Gas Refining Company Asia 2011 และ รางวัล Best Oil & Gas Clean Energy Company Asia 2011 โดยมีนายสุรงค์ บูลกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับรางวัล ที่จัดขึ้น ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ

การที่ไทยออยล์ได้รับเลือกให้เป็นโรงกลั่นชั้นนำแห่งเอเชียประจำปี 2554 เป็นผลมาจากความแข็งแกร่งทางการเงิน ความเป็นผู้นำ และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยไทยออยล์ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต ซึ่งครอบคลุมทั้งการกลั่นน้ำมัน การผลิตสารอะโรมาติกส์ และน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ส่งผลให้ไทยออยล์ได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้รับการยอมรับในฐานะที่เป็นผู้นำแห่งนวัตกรรม และการบริหารจัดการเรื่องพลังงานสะอาด โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกในภูมิภาคฯ ที่สามารถผลิตน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ครบทุกผลิตภัณฑ์

ในโอกาสนี้ นายสุรงค์ บูลกุล ได้รับเกียรติให้ขึ้นปกและให้สัมภาษณ์ในนิตยสาร World Finance ฉบับประจำเดือนมีนาคม – เมษายน 2555 เพื่อบอกเล่าถึงปัจจัยแห่งความสำเร็จ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์









ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต

ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลกในปี 2555

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2555 จะขยายตัวในอัตราร้อยละ 4.0 (รายงาน ณ เดือนกันยายน 2554) ซึ่งเป็นระดับเดียวกับปี 2554 แต่น้อยกว่าปี 2553 ที่ขยายตัวในอัตราร้อยละ 5.1 โดยในปี 2555 เศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้ว จะเติบโตเพียงร้อยละ 1.9 ขณะที่เศรษฐกิจของประเทศที่กำลังพัฒนาจะยังคงเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 6.1 นำโดย จีน และอินเดีย อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกมีโอกาสที่จะขยายตัวได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง ได้แก่

ยุโรป: วิกฤตหนี้ในยุโรปจะต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยเฉพาะปัญหาหนี้กรีซ รวมทั้งสหภาพยุโรปต้องออกแผนเพื่อควบคุมไม่ให้ปัญหาหนี้ลุกลามไปยังประเทศอื่นๆ ในยุโรป ได้แก่ ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน ขณะที่นโยบายรัดเข็มขัดของประเทศที่ประสบปัญหาหนี้ อาจจะส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของยุโรปให้เติบโตได้ไม่ถึงร้อยละ 1.1

สหรัฐอเมริกา: เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาชะลอตัวลงอย่างเห็นได้ชัดในช่วงไตรมาส 2 ปี 2554 เนื่องจากปัญหาว่างงานและตลาดบ้านที่ยังคงตกต่ำ และนโยบาย Quantative Easing 2 (QE2) หมดลง รวมทั้งตลาดผิดหวังต่อมาตรการ Operation Twist ของธนาคารกลางสหรัฐฯ ด้วย จึงมีความเป็นไปได้อย่างมากว่า ในปี 2555 สหรัฐอเมริกาจะออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติม เช่น QE3 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาให้ขยายตัวเพิ่มขึ้นในช่วงก่อนการเลือกตั้งในเดือนพฤศจิกายน 2555 แต่ปัญหาทางการเมืองภายในประเทศระหว่างสองพรรคการเมืองใหญ่จะทำให้การออกมาตรการต่างๆ และการแก้ปัญหาขาดดุลงบประมาณของสหรัฐอเมริกาเป็นไปได้ช้าและยากลำบากมากขึ้น

จีน: จีนจะยังคงเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียและของโลกให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยจีนจะเติบโตในอัตราร้อยละ 9.0 ในปี 2555 โดยรัฐบาลจีนจะต้องเร่งกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภคในประเทศและการลงทุนของภาครัฐเพื่อทดแทนยอดการส่งออกที่จะถูกกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง และปัญหาหนี้ยุโรป โดยยุโรปถือว่าเป็นตลาดส่งออกหลักของจีน นอกจากนี้ ธนาคารกลางของจีนน่าจะชะลอการปรับลดอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันไม่ให้การอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจจีนต้องสะดุดลง แต่การปล่อยสินเชื่อน่าจะยังคงจำกัดและมีความตึงตัวอยู่

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2555

ในปี 2555 คาดว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบจะยังคงผันผวนและมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 105 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ใกล้เคียงกับราคาเฉลี่ยในปี 2554 ที่ประมาณ 106 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากปัจจัยพื้นฐานที่ค่อนข้างสมดุล โดยความต้องการใช้น้ำมันของโลกมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นตามเศรษฐกิจโลก ขณะที่ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบจากกลุ่มโอเปค โดยเฉพาะลิเบีย จะกลับเข้ามาสู่ตลาดเพิ่มขึ้นแม้จะยังไม่เต็มกำลังการผลิต โดยโอเปคจะยังคงเป็นตัวหลักในการควบคุมปริมาณการผลิตน้ำมันดิบ เพื่อรักษาสมดุลของตลาดและระดับราคาน้ำมันไว้ โดยปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ การเคลื่อนย้ายเงินลงทุน ปัญหาการเมืองระหว่างประเทศ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งฤดูกาลและภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น จะเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันในปี 2555 อยู่ในระดับสูงและมีความผันผวนต่อเนื่อง

อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูป: ความต้องการใช้น้ำมันของโลกยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยสำนักงานพลังงานสากล (IEA) ประมาณการความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2555 (รายงาน ณ เดือนธันวาคม 2554) จะเฉลี่ยอยู่ที่ 91.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้น 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2554 โดยกว่าร้อยละ 60 ของความต้องการใช้ส่วนที่เพิ่มขึ้นนั้นมาจากภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก นำโดยจีน และอินเดีย ขณะที่อีกร้อยละ 20 มาจากภูมิภาคตะวันออกกลาง ขณะที่ความต้องการใช้จากกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วอย่างสหรัฐอเมริกา และยุโรป จะกลับไปหดตัวอีกครั้งและไม่เปลี่ยนแปลงในญี่ปุ่น เนื่องจาก เศรษฐกิจที่ชะลอตัวรวมทั้งประสิทธิภาพการใช้น้ำมันที่สูงขึ้นและนโยบายสนับสนุนพลังงานทดแทนของภาครัฐ

อุปทานน้ำมันดิบ: ปริมาณน้ำมันดิบของโลกมีแนวโน้มปรับเข้าสู่ภาวะสมดุล หลังปัญหาความไม่สงบของลิเบียในช่วงตั้งแต่ต้นปี 2554 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของลิเบียขาดหายไปจากตลาดถึง 1.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทำให้ตลาดน้ำมันดิบในปี 2554 อยู่ในภาวะตึงตัวขึ้นอย่างมาก โดยซาอุดิอาระเบียได้ผลิตน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนส่วนของลิเบีย อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ในลิเบียได้คลี่คลายลงนับตั้งแต่ช่วงปลายเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา ส่งผลให้ลิเบียกลับมาผลิตน้ำมันดิบได้อีกครั้ง โดยปัจจุบัน ผลิตได้เกือบ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน แต่การจะกลับมาผลิตได้ที่ระดับเดิมนั้น คาดว่าจะเป็นช่วงหลังปี 2555 ไปแล้ว ส่วนการผลิตจากกลุ่มนอกโอเปค คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน และปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติของกลุ่มโอเปกอีก 0.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการน้ำมันจากกลุ่มโอเปคอยู่ในระดับเดิมที่ประมาณ 30 ล้านบาร์เรลต่อวัน อุปทานน้ำมันดิบโลกเพียงพอต่อการใช้ที่จะปรับเพิ่มขึ้นในปี 2555

ปริมาณน้ำมันคงคลัง: ปริมาณน้ำมันคงคลังทั่วโลกมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำในช่วงต้นปี 2555 ต่อเนื่องมาจากช่วงครึ่งหลังของปี 2554 ที่ปริมาณน้ำมันคงคลังทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะน้ำมันดิบและน้ำมันดีเซล เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขาดหายไปจากลิเบียและการผลิตค่อนข้างต่ำของโรงกลั่นในยุโรป คาดว่าปริมาณน้ำมันคงคลังน่าจะค่อยๆ ปรับสูงขึ้นหลังปริมาณการผลิตน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับสูงขึ้น

กำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาค: คาดว่ากำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาคจะปรับเพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2555 โดยมาจากจีน 0.42 ล้านบาร์เรลต่อวัน และจากอินเดีย 0.36 ล้านบาร์เรลต่อวัน จะเห็นว่าปริมาณกำลังการผลิตส่วนเพิ่มปรับเพิ่มขึ้นในระดับใกล้เคียงกับอุปสงค์ในเอเชียที่ขยายตัว 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ดังนั้น ปริมาณกำลังการผลิตส่วนเกินของภูมิภาคเอเชียจะปรับเพิ่มขึ้นไม่มากนัก นอกจากนี้ ราคาน้ำมันดิบที่คาดว่าจะยังอยู่ในระดับสูง จะกดดันให้โรงกลั่นที่เก่าและไม่มีประสิทธิภาพต้องปิดตัวลงเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในยุโรปและชายฝั่งตะวันออกของสหรัฐอเมริกา

การเคลื่อนย้ายเงินลงทุน: จากสถานการณ์เศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอนสูงและมีความเสี่ยงที่เศรษฐกิจจะขยายตัวช้าลงนั้น จะส่งผลให้นักลงทุนเคลื่อนย้ายเงินทุนออกจากน้ำมันที่ถือว่าเป็นสินทรัพย์เสี่ยงไปยังสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงต่ำ เช่น เงินดอลลาร์สหรัฐฯ และทองคำเพิ่มขึ้นในบางช่วงเวลา ซึ่งจะส่งผลให้ราคาน้ำมันจะยังคงมีความผันผวนสูง นอกจากนี้ เงินทุนจะเข้ามาสู่ตลาดน้ำมันเพิ่มขึ้นอีกหากสหรัฐอเมริกาออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจรอบใหม่ ซึ่งจะส่งผลให้เงินดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่าลง นอกจากนี้ นักลงทุนมีแนวโน้มที่จะหันไปลงทุนในสัญญาน้ำมันดิบเบรนท์เพิ่มขึ้นแทนสัญญาน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัส เนื่องจากมองว่า ราคาน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัสไม่สะท้อนภาพปัจจัยพื้นฐานน้ำมันดิบโลกแต่ถูกกดดันจากปริมาณน้ำมันดิบที่บริเวณคุชชิ่งรัฐโอกลาโฮมา ซึ่งเป็นแหล่งส่งมอบน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัสที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้ราคาน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัสในปี 2554 ต่ำกว่าน้ำมันดิบเบรนท์มากกว่า 16 เหรียญสหรัฐฯ

สถานการณ์การเมืองภายในประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบ: การเริ่มต้นของการลุกฮือเพื่อเรียกร้องการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองของหลายประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ ไม่ว่าจะเป็น ลิเบีย ซีเรีย เยเมน และคูเวต เมื่อต้นปี 2554 ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นไปมาก เพราะประเทศในภูมิภาคนี้เป็นผู้ผลิตน้ำมันดิบรายใหญ่ของโลก และตลาดกังวลว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะลุกลามไปยังประเทศผู้ผลิตรายใหญ่คือ ซาอุดิอาระเบียด้วย โดยในปี 2555 ยังคงต้องติดตามดูสถานการณ์การประท้วงในภูมิภาคนี้ต่อไป ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา รัฐบาลในหลายๆ ประเทศต่างพยายามลดแรงกดดันของความไม่พอใจของประชาชนโดยการอัดฉีดเงินและเพิ่มเงินสวัสดิการให้แก่ประชาชนด้วยเหตุผลนี้เอง คาดว่าราคาน้ำมันในปี 2555 จะยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากประเทศผู้ผลิตน้ำมันต้องการรายได้จากการ

ขายน้ำมันดิบไปจ่ายเป็นสวัสดิการให้กับประชาชนเพื่อลดโอกาสในการลุกขึ้นประท้วง นอกจากนี้ ยังคงต้องติดตามสถานการณ์ความไม่สงบในไนจีเรีย ปัญหาโครงการนิวเคลียร์ของอิหร่านกับชาติตะวันตก รวมทั้งปัญหาการเมืองภายในประเทศอิรักหลังสหรัฐอเมริกาถอนกำลังทหารออกจากอิรักหมดแล้ว ซึ่งถ้าเหตุการณ์เหล่านี้มีความรุนแรงขึ้นจนส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตและการขนส่งน้ำมันดิบ จะทำให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว เนื่องจากปัจจุบัน กลุ่มโอเปคมีกำลังการผลิตส่วนเกินค่อนข้างจำกัดที่ประมาณ 3.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ฤดูกาลและภัยธรรมชาติ: ส่งผลให้ราคาน้ำมันในแต่ละฤดูกาลมีความผันผวนที่แตกต่างกัน เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันแต่ละประเภทแตกต่างกันไปตามฤดูกาล ส่วนภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อยครั้งในปัจจุบันนั้นส่งผลให้ราคาน้ำมันผันผวนอย่างมาก เนื่องจากการผลิตและความต้องการใช้น้ำมันอาจจะหยุดชะงักลง เช่น เหตุการณ์แผ่นดินไหวครั้งใหญ่ในญี่ปุ่นในเดือนมีนาคม 2554 เป็นต้น

กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ: ติดตามนโยบายการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อแก้ปัญหาโลกร้อนทั้งในสหรัฐอเมริกา และยุโรป ที่ยังคงมีการถกเถียงในประเด็นสัดส่วนการบังคับใช้เอทานอลในน้ำมันเบนซิน และไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล เนื่องจากปัญหาการเพาะปลูกพืชพลังงาน เช่น ในบราซิลที่ผลผลิตลดลงจากสภาพอากาศแห้งแล้ง รวมทั้งยังมีรายงานวิจัยว่าการปลูกพืชเพื่อมาผลิตเป็นเชื้อเพลิงนั้นอาจจะส่งผลให้เกิดปัญหาโลกร้อนมากกว่าการใช้เชื้อเพลิงชนิดฟอสซิล ซึ่งกฎหมายและนโยบายเหล่านี้ จะส่งผลกระทบต่อทั้งความต้องการใช้น้ำมันและปริมาณการผลิตน้ำมันในอนาคต

ภาวะตลาดน้ำมันในประเทศปี 2555

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2555 มีแนวโน้มขยายตัวกว่าร้อยละ 4.8 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2554) จากการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศ อันเนื่องมาจากการฟื้นฟูภาคเศรษฐกิจในส่วนที่เสียหายจากน้ำท่วม โดยคาดว่าภาคธุรกิจส่วนใหญ่จะสามารถกลับสู่ระดับปกติได้ภายในกลางปี 2555 จากการดำเนินมาตรการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบอย่างเร่งด่วนทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผลจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ทั้งที่เป็นการใช้จ่ายโดยตรงของภาครัฐและมาตรการต่างๆ อาทิ มาตรการรับจำนำข้าว การปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีแรงสนับสนุนมาจากการเคลื่อนย้ายเงินลงทุนสู่เอเชีย ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ จะเป็นแรงสนับสนุนผลักดันเศรษฐกิจในประเทศ และช่วยชดเชยแรงขับเคลื่อนจากภาคการส่งออกที่คาดว่าจะชะลอตัวลงตามแนวโน้มของเศรษฐกิจโลก

สำหรับทิศทางการใช้น้ำมันสำเร็จรูปโดยรวมในประเทศในปี 2555 คาดว่าจะขยายตัวประมาณร้อยละ 4 นำโดยความต้องการใช้น้ำมันดีเซลที่จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3 ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่นๆ คาดว่าจะกลับเข้าสู่การขยายตัวในอัตราปกติ โดยก๊าซหุงต้มจะขยายตัวร้อยละ 10 น้ำมันอากาศยานขยายตัวร้อยละ 4 น้ำมันเบนซิน และน้ำมันเตาขยายตัวร้อยละ 1–2 ทั้งนี้ มาตรการด้านภาษีและการเก็บเงินเข้ากองทุนของภาครัฐเป็นปัจจัยสำคัญที่จะกระทบต่อพฤติกรรมการบริโภคน้ำมันในประเทศ

ด้านปริมาณการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศในปี 2555 มีแนวโน้มที่จะปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบจากปี 2554 หลังจากโรงกลั่นน้ำมันหลายแห่งเสร็จสิ้นการเชื่อมต่อกับหน่วยผลิตใหม่ สำหรับการผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีคุณภาพตามมาตรฐานยูโร 4 ที่จะเริ่มบังคับใช้ตามกฎหมายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป

ภาวะตลาดอะโรมาติกส์ในปี 2555

ตลาดอะโรมาติกส์โดยรวมในปี 2555 มีแนวโน้มไปในทิศทางที่สดใส นำโดยตลาดพาราไซลีนที่ยังคงแข็งแกร่ง เนื่องจากความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ของสารเบนซีนอาจจะถูกกระทบจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศตะวันตก

ที่ชะลอตัวลง เพราะสารเบนซีนส่วนใหญ่ใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสินค้าฟุ่มเฟือยซึ่งใช้มากในภูมิภาคดังกล่าว

พาราไซลีน: ในปี 2555 อุตสาหกรรมปลายน้ำของสารพาราไซลีน ได้แก่ เส้นใยโพลีเอสเตอร์ และขวด PET ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นสินค้าที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน ทำให้โรงพีทีเอซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าเหล่านี้ มีความต้องการสารพาราไซลีนเพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตเพิ่มมากขึ้น และทำให้โรงพีทีเอต้องขยายกำลังการผลิตเพิ่มเพื่อรองรับความต้องการ โดยในปี 2555 จะมีกำลังการผลิตพีทีเอส่วนเพิ่มกว่า 8.4 ล้านตันเข้ามาในระบบ ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการพาราไซลีนมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นไปด้วย ขณะที่ในปี 2555 จะมีอุปทานพาราไซลีนใหม่เข้ามาในระบบเพิ่มขึ้นเพียง 2.2 ล้านตันเท่านั้น โดยจะเป็นโรงพาราไซลีนใหม่ 3 โรง จากจีน 2 โรง และจากคาซัคสถาน 1 โรง ส่วนที่เหลือจะเป็นการขยายกำลังการผลิตในอินเดีย สิงคโปร์ และไทย ซึ่งปริมาณอุปทานที่เพิ่มขึ้นนั้นยังไม่เพียงพอต่ออุปสงค์ที่จะปรับสูงขึ้น

เบนซีน: สารเบนซีนจะถูกผลิตออกมาในปริมาณที่เพิ่มขึ้น จากทั้งโรงผลิตพาราไซลีนและโรงผลิตโอเลฟินส์ ขณะที่ความต้องการใช้สารเบนซีนอาจจะถูกกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและยุโรปที่มีแนวโน้มชะลอตัว โดยสารเบนซีนส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตสินค้าประเภทฟุ่มเฟือย ได้แก่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ดังนั้น อุปทานสารเบนซีนในปี 2555 จะมีมากเกินความต้องการ อย่างไรก็ตามภาวะล้นตลาดของสารเบนซีนอาจจะไม่มากนัก เนื่องจากโรงผลิตโอเลฟินส์หลายแห่งโดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกาที่จะเปลี่ยนมาใช้สารตั้งต้นที่เบาขึ้น เช่น เชลล์แก๊ส ซึ่งจะทำให้ไม่เกิดสารเบนซีนออกมาจากกระบวนการผลิต

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยในปี 2555

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน: ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2555 มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากปี 2554 เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ได้ปิดซ่อมบำรุงเมื่อปีก่อนนั้นจะกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ ประกอบกับความต้องการใช้ในภูมิภาคที่จะขยายตัวช้าลง โดยเฉพาะจีน ซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลักของภูมิภาค ดังนั้น อุปทานน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในภูมิภาคในปี 2555 จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติ ซึ่งกดดันให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2554 แต่ก็ถือว่าราคายังคงอยู่ในระดับที่สูงอยู่

ยางมะตอย: ราคายางมะตอยในปี 2555 ยังคงรักษาระดับราคาที่สูงจากปี 2554 ได้ เนื่องจากความต้องการใช้ยางมะตอยในภูมิภาคจะยังคงขยายตัว โดยเฉพาะจากจีน ที่จะมีการลงทุนสร้างทางอย่างต่อเนื่องตามแผนเศรษฐกิจฉบับล่าสุด นอกจากนี้ เหตุการณ์น้ำท่วมหนักในหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในช่วงปลายปีที่ผ่านมา จะส่งผลให้มีความต้องการยางมะตอยเพิ่มเข้ามาในระบบเพื่อใช้ในการซ่อมแซม

ภาวะตลาดสารทำละลายในปี 2555

ความต้องการใช้สารทำละลายในปี 2555 จะยังคงขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในจีน ซึ่งถือเป็นตลาดหลัก ที่มีการใช้สารทำละลายคิดเป็นร้อยละ 31 ของอุปสงค์โลก โดยคาดว่าการที่รัฐบาลจีนจะลดความเข้มงวดของมาตรการตึงตัวทางการเงินลงเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้เติบโตต่อเนื่อง จะส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินกิจการของผู้ผลิตอุตสาหกรรมปลายน้ำปรับลดลง และจะช่วยกระตุ้นให้ความต้องการสารทำละลายเติบโตเพิ่มขึ้น

สำหรับตลาดในประเทศไทย คาดว่าความต้องการใช้สารทำละลายในอุตสาหกรรม ได้แก่ ยานยนต์ และอสังหาริมทรัพย์ จะยังคงได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 ปี 2554 ต่อเนื่องไปจนถึงกลางปี 2555 เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล่านี้ต้องใช้เวลาในการฟื้นฟูฐานการผลิตที่ได้รับความเสียหาย ประกอบกับผู้บริโภคชะลอการตัดสินใจเลือกซื้อที่อยู่อาศัยใหม่ เพราะต้องพิจารณาถึงปัจจัยผลกระทบจากน้ำท่วมอย่างรอบคอบ ในขณะที่อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างเพื่อซ่อมแซมบ้านและเฟอร์นิเจอร์

จะเป็นที่ต้องการมากขึ้นหลังน้ำลด ซึ่งจะสนับสนุนให้ความต้องการสารทำละลายมีเพิ่มมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่า ตลาดเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งบ้านในประเทศปี 2555 จะสามารถขยายตัวที่ร้อยละ 7–10 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโดยภาพรวมของตลาดสารทำละลาย คาดว่าความต้องการใช้ในปี 2555 จะสามารถขยายตัวไปได้ตามการเติบโตของเศรษฐกิจที่ร้อยละ 4.8

ภาวะอุตสาหกรรมเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีในปี 2555

ปริมาณการนำเข้าและส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในภูมิภาคยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้น ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จีน อินเดีย และเวียดนาม รวมทั้งผลจากการที่กำลังการผลิตรวมของโรงกลั่นในภูมิภาคเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความต้องการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปจากทางตะวันตกมายังภูมิภาคที่มากขึ้นจะส่งผลดีต่อความต้องการในตลาดเรือโดยรวมในปี 2555

ขณะเดียวกัน จำนวนเรือที่พร้อมจะให้บริการในภูมิภาคก็มีแนวโน้มที่จะลดลง อันเนื่องมาจากการขยายตัวของเส้นทางการค้าระหว่างภูมิภาคตะวันออกกลางและจีน และระหว่างกลุ่มประเทศตะวันตกและภูมิภาคเอเชีย ซึ่งจะส่งผลให้เรือที่ถูกว่าจ้างให้บรรทุกสินค้าในเส้นทางดังกล่าวต้องใช้ระยะเวลาเดินทางนานขึ้น ส่งผลให้กลับมารับสินค้าภายในภูมิภาคได้ช้าลง ซึ่งจะทำให้อุปทานเรือที่มีอยู่ในตลาดจรปรับลดลง อีกทั้งกฎระเบียบของท่าเรือในการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีที่มีความเข้มงวดมากขึ้น จะส่งผลทำให้อัตราค่าขนส่งในปีหน้ามีแนวโน้มปรับสูงขึ้น

ภาวะตลาดเอทานอลในปี 2555

ปริมาณความต้องการเอทานอลภายในประเทศ ปี 2555 คาดว่าจะปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับประมาณ 1.8 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากคาดว่าผู้บริโภคจะหันมาใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นจากการผลักดันทางด้านนโยบายของภาครัฐ

ในปี 2555 จะมีโรงงานเอทานอลใหม่เปิดดำเนินงาน 5 โรง โดยส่วนใหญ่เป็นโรงงานเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตรวม 1.3 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งจะทำให้กำลังการผลิตเอทานอลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 4.3 ล้านลิตรต่อวัน อย่างไรก็ดี ปริมาณการผลิตจริงนั้น ยังคงขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการภายในประเทศและราคาเป็นสำคัญ โดยผลผลิตเอทานอลบางส่วนจะจัดเก็บเป็นสต็อกของผู้ผลิตและผู้ประกอบการน้ำมันและเพื่อส่งออก

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในปี 2555

จากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าในประเทศปรับตัวลดลง ส่วนในปี 2555 คาดว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าจะปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่ไม่สูงมากที่ประมาณร้อยละ 4

ในปี 2557 กฟผ. มีแผนจะนำโรงไฟฟ้าเข้าระบบ 2 โรง คือ โรงไฟฟ้าจะนะ2 กำลังการผลิต 800 เมกะวัตต์ และ โรงไฟฟ้าวังน้อย4 กำลังการผลิต 800 เมกะวัตต์ ส่วนปี 2558 จะมีโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ2 เข้าระบบอีก 800–900 เมกะวัตต์ สำหรับโรงไฟฟ้านิวเคลียร์นั้น กระทรวงพลังงานกำลังดำเนินการปรับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) เพื่อชะลอการก่อสร้างโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ เนื่องจากกระทรวงพลังงานต้องการใช้เวลาทำความเข้าใจกับประชาชน โดยคาดว่าจะมีการเลื่อนแผนการก่อสร้างออกไปอีก 6 ปี จากเดิมที่จะเข้าระบบได้ในปี 2563 ไปเป็นปี 2569 แทน จากการเลื่อนพิจารณาโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ดังกล่าว จะส่งผลให้ประเทศต้องจัดหาโรงไฟฟ้าอื่นมาทดแทนเพิ่มขึ้น เช่น การก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเพิ่ม หรือพิจารณาการขยายอายุโรงไฟฟ้าเดิมที่เดินเครื่องอยู่แล้วในระบบ เพื่อไม่ให้กระทบกับความมั่นคงในระบบไฟฟ้าของประเทศ

โครงการ ในอนาคต

ไทยออยล์วางแผนกลยุทธ์การลงทุนของเครือไทยออยล์ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งสู่การเป็นผู้นำที่แข็งแกร่ง ในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นและปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่องครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ดังนั้น ไทยออยล์จึงมุ่งเน้นการขยายงานในธุรกิจปิโตรเคมี การผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ที่จะช่วยเพิ่มเสถียรภาพของธุรกิจในภาวะที่อุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมีมีความผันผวนในอนาคต เช่น ธุรกิจไฟฟ้า และพลังงานทดแทน เป็นต้น

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

โครงการติดตั้งหน่วยกลั่นน้ำมันสุญญากาศ Deep Cut ในหน่วยกลั่นสุญญากาศที่ 2

ไทยออยล์มีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของหน่วยกลั่นสุญญากาศที่ 2 โดยใช้เทคโนโลยี Deep Cut เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil หรือ Waxy Distillated) ออกจากกากน้ำมัน (Short Residue) โดยน้ำมันเตาชนิดเบานี้จะใช้เป็นวัตถุดิบป้อนให้กับหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) เพื่อเปลี่ยนสภาพให้เป็นน้ำมันเบาที่มีมูลค่าสูงขึ้น เช่น น้ำมันเบนซิน (Gasoline) และน้ำมันดีเซล (Gas Oil) นอกจากนี้ ยังช่วยลดการผลิตน้ำมันเตาที่มีมูลค่าต่ำอีกด้วย

ขอบเขตของโครงการจะครอบคลุมการติดตั้งหน่วยกลั่น Deep Cut ตลอดจนการปรับปรุงหน่วยผลิตต่อเนื่องอื่นๆ โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 3,000 ล้านบาท ในขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการออกแบบทางด้านวิศวกรรมเพื่อเตรียมการก่อสร้าง คาดว่าโครงการทั้งหมดจะแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 2 ของปี 2556

โครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สารอะโรมาติกส์ของ บจ. ไทยพาราไซลีน

บจ. ไทยพาราไซลีน ได้ดำเนินการปรับปรุงหน่วยผลิต Tatoray เดิมให้เป็นหน่วย Selective Toluene Disproportionation (STDP) เพื่อเปลี่ยนผลิตภัณฑ์โทลูอีนให้เป็นสารอะโรมาติกส์อื่นที่มีมูลค่าสูงขึ้น ขณะนี้โครงการกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งมีความคืบหน้าตามแผนงาน หลังจากโครงการแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2555 กำลังการผลิตสารพาราไซลีน และสารเบนซีนของ บจ. ไทยพาราไซลีนจะเพิ่มสูงขึ้นเป็น 527,000 และ 259,000 ตันต่อปีตามลำดับ

โครงการผลิตไขพาราฟินของ บมจ. ไทยลู้บเบส

บมจ. ไทยลู้บเบส ได้ศึกษาโครงการเพิ่มมูลค่าไขสแลค (Slack Wax) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By–product) จากการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานให้เป็นไขพาราฟิน (Paraffin Wax) ซึ่งเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตเทียนไข เฟอร์นิเจอร์ บรรจุภัณฑ์ เครื่องสำอาง และอาหาร ที่มีอัตราเติบโตในระดับสูง บมจ. ไทยลู้บเบส มีแผนการลงทุนในหน่วยผลิตใหม่ซึ่งมีกำลังการผลิตไขพาราฟินราว 36,000 ตันต่อปี โดยใช้เงินลงทุนราว 1,085 ล้านบาท ขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2556

โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration

รัฐบาลได้มีนโยบายสนับสนุนให้เอกชนเข้ามามีบทบาท และร่วมลงทุนในธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในรูปแบบผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ซึ่งเป็นการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Cogeneration ในปี 2554 ไทยออยล์ได้ผ่านการคัดเลือกให้จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration ประเภทสัญญา Firm จำนวน 2 โครงการ โครงการละ 90 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ในปี 2558 และ 2559 ตามลำดับ โดยงบประมาณลงทุนของโครงการมีมูลค่าประมาณ 10,200 ล้านบาท ในขณะนี้ โครงการอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2555

โครงการขยายกองเรือของ บจ. ไทยออยล์มารีน

บจ. ไทยออยล์มารีน ได้จัดตั้ง Thaioil Marine International Pte. Ltd. (TOMI) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงค์โปร์ โดยในปี 2554 TOMI ได้ร่วมลงทุนกับ Strategic Partner ในการดำเนินธุรกิจกองเรือบรรทุกน้ำมันดิบ โดยได้ร่วมกับบริษัท NYK Bulk & Energy B.V. (Netherland) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อจัดหาและดำเนินธุรกิจเรือขนส่งน้ำมันดิบ (VLCC) ลำแรก ซึ่งมีขนาด 280,000 ตันบรรทุก ภายใต้ชื่อ TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ บจ. ไทยออยล์มารีน ยังได้ร่วมลงทุนกับ บจ. มาร์ชัน ซึ่งดำเนินธุรกิจต่อเรือขนส่งพนักงานและสัมภาระ (Crew Boat) รวมทั้งเรือตรวจการณ์ของกองทัพเรือไทย เพื่อจัดหาเรือขนส่งพนักงานและสัมภาระเพื่อให้บริการขนส่งพนักงานจากฝั่งไปสู่แท่นขุดเจาะก๊าซของ บมจ. ปตท. สผ. ในอ่าวไทยอีกด้วย

ทั้งนี้ บจ. ไทยออยล์มารีน มีแผนงานจัดหาเรือ VLCC และเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนความต้องการของกลุ่ม ปตท. และเพื่อรองรับการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและสารทำละลายของเครือไทยออยล์ โดยมีโครงการจัดหาเรือ VLCC อีก 2 ลำ เรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขนาด 3,000 ตันบรรทุก จำนวน 1 ลำ และขยายธุรกิจด้านเรือขนส่งพนักงานและสัมภาระ ภายในปี 2555

โครงการขยายกำลังการผลิตสารทำละลาย (Solvent) ของ บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ

บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ มีแผนงานที่จะขยายกำลังการผลิตสารทำละลาย เพื่อตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ทำละลายที่เพิ่มขึ้นทั้งภายในประเทศและในภูมิภาค ซึ่งคาดว่าโครงการดังกล่าว จะประกอบด้วยการขยายกำลังการผลิตสารทำละลายทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์เดิม เช่น Hexane, Rubber Solvent และผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น A–100 โดยกำลังการผลิตรวมหลังโครงการขยายแล้วเสร็จจะเพิ่มจากปัจจุบันที่ 80,000 ตันต่อปี เป็น 160,000 ตันต่อปี หรือเพิ่มขึ้นอีก 100% โดยคณะกรรมการ บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ ได้อนุมัติโครงการขยายดังกล่าวในเดือนธันวาคม 2554 ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการก่อสร้างได้ในต้นปี 2555 และดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ราวไตรมาส 4 ปี 2556

โครงการร่วมลงทุนในโรงงานผลิตเอทานอล

ในเดือนเมษายน 2554 บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ได้ลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 21.28 ของ บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นโรงงานเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังสดและมันเส้น กำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงาน และคาดว่าจะทำการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 4 ของปี 2555 เนื่องจากสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในพื้นที่ที่มีการปลูกมันสำปะหลังอย่างกว้างขวาง และ บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ได้มีข้อตกลงกับผู้นำเข้าของประเทศจีนในการรับซื้อผลผลิตเอทานอลที่ได้ทั้งหมด จึงทำให้โครงการมีความมั่นคงทั้งในด้านวัตถุดิบและการส่งออกผลิตภัณฑ์เอทานอล นอกจากนี้ บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ยังมีธุรกิจผลิตแป้งมันสำปะหลังขนาดกำลังการผลิต 300 เมตริกตันต่อวัน และธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียของโรงงานผลิตแป้ง เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตและผลิตไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นธุรกิจเสริมอีกด้วย โดยทั้งสองบริษัทมีแผนในการขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกเท่าตัวในปี 2555

โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

โครงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์สารอะโรมาติกส์ให้มีมูลค่าสูงขึ้นของ บจ. ไทยพาราไซลีน

บจ. ไทยพาราไซลีน อยู่ในระหว่างการศึกษาโครงการเพิ่มมูลค่าสารเบนซีน โดยการผลิตต่อยอดเป็นสารอนุพันธ์เบนซีน (Benzene Derivatives) ต่างๆ เช่น สาร LAB (Linear Alkyl Benzene) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตสารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอก หรือสารทำความสะอาดอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ยังต้องนำเข้าทั้งหมด เนื่องจากไม่มีผู้ผลิตในประเทศ และมีตลาดรองรับที่ชัดเจนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

โครงการผลิตมันหล่อลื่นพื้นฐานคุณภาพสูงของ บมจ. ไทยลู้บเบส

จากความต้องการน้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว บมจ. ไทยลู้บเบส จึงมีโครงการศึกษาการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil) คุณภาพสูง เพื่อรองรับมาตรฐานเครื่องยนต์และ

สิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น โดยการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ผลิตอยู่ในปัจจุบันให้มีคุณภาพสูงขึ้น หรือสร้างหน่วยผลิตใหม่ ซึ่งในขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์อย่างละเอียด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวคิดในการต่อยอดธุรกิจไปสู่การผลิตน้ำมันหล่อลื่น (Lubricant) เพื่อให้ครบสายโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain) ของผลิตภัณฑ์ โดยอยู่ระหว่างการศึกษาในรายละเอียด

โครงการประสานความร่วมมือทางด้านธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ได้มีการขยายธุรกิจของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และมีการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า เพื่อสร้างความมั่นคงของพลังงานที่ใช้ในกระบวนการผลิต อีกทั้งยังสามารถนำไฟฟ้าส่วนที่เหลือจำหน่ายให้กับ กฟผ. เพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าให้กับประเทศ อย่างไรก็ตาม การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ยังมีความซ้ำซ้อน โดยที่โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มยังไม่สามารถดึงศักยภาพของทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ กลุ่ม ปตท. จึงได้ร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การลดต้นทุน และการใช้ทรัพยากรบุคคลอย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าของธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มในระยะยาว

โครงการศึกษาการส่งออกเอทานอล

เนื่องจากปัจจุบันความต้องการเอทานอลในประเทศมีจำกัดและมีกำลังการผลิตส่วนเกินจำนวนมาก บจ. ไทยออยล์ เอทานอล จึงอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายตลาดเอทานอลไปสู่ต่างประเทศเพื่อเป็นทางออกให้กับผู้ผลิตเอทานอลในประเทศ ผลการศึกษาเบื้องต้นพบว่า ประเทศบราซิลซึ่งเดิมเป็นผู้ผลิตและส่งออกเอทานอลหลักของโลกกำลังประสบภาวะขาดแคลนเอทานอล เนื่องจากกำลังการผลิตเอทานอลในปัจจุบันไม่เพียงพอที่จะรองรับความต้องการในประเทศ จึงเป็นโอกาสสำหรับประเทศที่มีศักยภาพในการส่งออกเอทานอลรายอื่นๆ ที่จะเข้าไปครองส่วนแบ่งตลาดบางส่วนที่เคยเป็นของประเทศบราซิล บจ.ไทยออยล์ เอทานอล มีแผนที่จะจัดหาคลังสินค้าที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการส่งออกเอทานอลในอนาคต โดยมีเป้าหมายไปที่การส่งออกไปยังประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งรัฐบาลจะมีการบังคับให้เปลี่ยนสัดส่วนการผสมเอทานอลในน้ำมันแก๊สโซฮอล์ จากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 10 ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2555

โครงการขยายธุรกิจโดยการควบรวมกิจการ

ไทยออยล์มีแผนงานที่จะขยายธุรกิจทั้งภายใน และภายนอกประเทศด้วยการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition: M&A) โดยมุ่งเน้นที่จะศึกษาโครงการที่สามารถต่อยอดทั้งธุรกิจหลัก อันได้แก่ ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ในเครือไทยออยล์ เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากทั้งระบบการผลิต ระบบสาธารณูปโภค และความรู้ความชำนาญของบุคลากรที่มีได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

กระบวนการผลิต
และการพัฒนาการผลิต

ในปี 2554 ไทยออยล์สามารถกลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ โดยเฉลี่ยประมาณ 283,000 บาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 102.9 ของกำลังการกลั่นที่ออกแบบไว้ โดยโรงกลั่นไทยออยล์ได้ปรับแผนการหยุดตรวจสอบและซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นจากกำหนดเดิม ภายหลังจากได้ตรวจสอบด้านมาตรฐานความปลอดภัยโดยละเอียดแล้วว่าสามารถกระทำได้ เพื่อให้สามารถสนองตอบความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศขณะที่โรงกลั่นอื่นๆ ภายในประเทศหยุดผลิตเพื่อทำการซ่อมบำรุง แสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นของไทยออยล์ในการดำรงความเป็นผู้นำในด้านการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมที่มีมาตรฐานระดับสากลในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ขณะที่ บมจ. ไทยลู้บเบส เดินเครื่องหน่วยผลิตในอัตราเฉลี่ยที่ 263,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 95.5 ของกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ และ บจ. ไทยพาราไซลีน มีอัตราการเดินเครื่องหน่วยผลิตที่ 814,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 90.5 ของกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ ทั้งนี้ อัตราการผลิตดังกล่าวเป็นไปตามการรวมแผนการผลิตร่วมกับไทยออยล์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยภาพรวม

เพื่อเป็นการคงไว้ซึ่งศักยภาพด้านการผลิตให้มีความพร้อมอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขัน ไทยออยล์ยังคงดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยการผลิต รวมถึงการวางแผนการผลิตและการขายที่สอดประสานกันอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ไทยออยล์ โรงกลั่นที่สามารถผลิตน้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ทุกชนิด ตามมาตรฐานยูโร 4 ได้เป็นโรงกลั่นแรกในประเทศ

- เริ่มเดินเครื่องหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันเบนซิน (Catalytic Cracked Gasoline Hydrodesulphurization: CCG HDS) เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2554 ทำให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซิน และน้ำมันแก๊สโซฮอล์พื้นฐาน (Gasohol Base Oil) มีคุณภาพมาตรฐานยูโร 4 เพื่อตอบสนองนโยบายเชื้อเพลิงที่สะอาดของภาครัฐได้ก่อนกำหนดการบังคับใช้ของกฎหมายถึง 4 เดือน

- ดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรมของโครงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซทิ้ง โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความบริสุทธิ์ของก๊าซไฮโดรเจนที่ 3 และโครงการปรับปรุงหน่วยกลั่นสุญญากาศที่ 2 แล้วเสร็จตามกำหนด

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management System) ในการบริหารจัดการและติดตั้งระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลในระบบควบคุมการผลิตขั้นสูง นับเป็นบริษัทในกลุ่มพลังงานรายแรกของโลก

- จัดทำแผนแม่บทการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมกลุ่มบริษัทในเครือไทยออยล์ระยะ 5 ปี (2555 – 2559)

- ดำเนินโครงการสำรวจดินและน้ำใต้ดินในเขตพื้นที่แหลมฉบัง–อ่าวอุดม ครอบคลุมกลุ่มบริษัทในเครือไทยออยล์

การบริหารจัดการด้านการผลิต

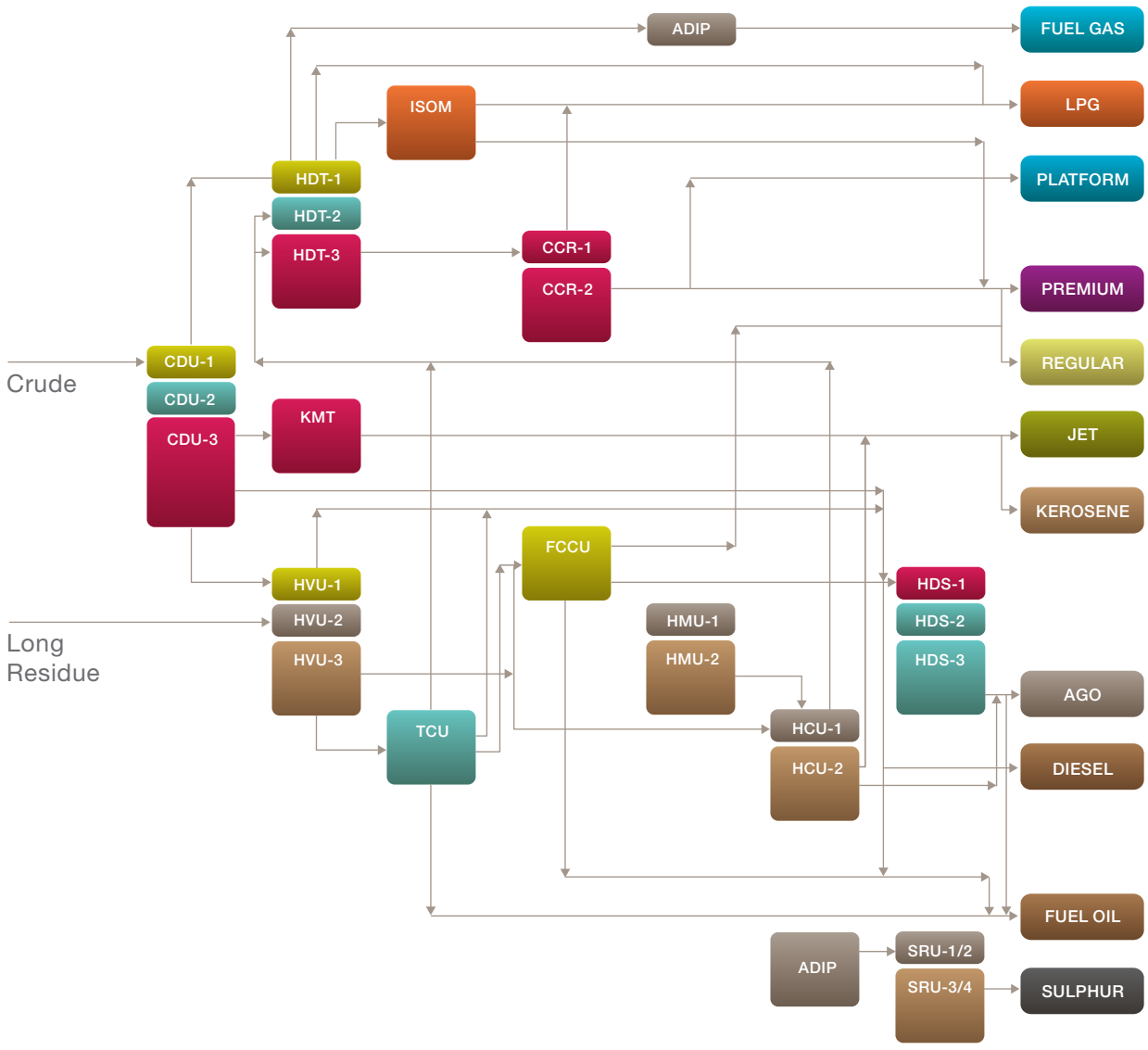
- ดัชนีการใช้พลังงานและการสูญเสียน้ำมันปี 2554 ดีกว่าเป้าหมายและดีที่สุดตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการ
- ปรับปรุงประสิทธิภาพเตาให้ความร้อนแก่วัตถุดิบที่ป้อนเข้าหน่วยกลั่นน้ำมันดิบหน่วยที่ 2 และหน่วยกำจัดกำมะถันโดยใช้ก๊าซไฮโดรเจน (Hydrotreater) หน่วยที่ 2
- ปรับปรุงอุปกรณ์การกลั่นหน่วยกลั่นสุญญากาศหน่วยที่ 2 ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นได้อีก 100 ตันต่อวัน และปรับปรุงอุปกรณ์การกลั่นหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตสูงกว่าอัตราการเดินเครื่องที่ออกแบบไว้ถึงร้อยละ 7 หรือ 1,600 ตันต่อวัน
- ปรับปรุงขั้นตอนในการรับน้ำมันดิบจากเรือโดยการทำ Crude Oil Washing (COW) อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดการสูญเสียเนื้อน้ำมัน
- พัฒนาโปรแกรม Crude Oil On Line (COOL) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการวิเคราะห์คุณภาพน้ำมันดิบชนิดใหม่และสามารถจดสิทธิบัตรของโปรแกรมนี้ได้
- การจัดหาน้ำมันดิบใหม่ๆ ที่มีคุณภาพที่เหมาะสมในราคาที่ต่ำกว่า
- ปรับปรุงประสิทธิภาพโปรแกรมวางแผนการผลิต (Linear Programming Upgrading)
- ติดตั้งระบบ Real Time Optimization ที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 1 และหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2

เครือไทยออยล์เร่งพัฒนาศักยภาพเพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคต

- บมจ. ไทยลู้บเบสสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของเตาเผาหน่วยกลั่นสุญญากาศ และหน่วยเพิ่มอุณหภูมิน้ำมันสำหรับถ่ายเทความร้อน (Hot Oil) จึงประหยัดค่าใช้จ่ายและได้รับประโยชน์จากโครงการส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ (Demand–Side Management: DSM) รวมเป็นเงิน 50 ล้านบาท
- บมจ. ไทยลู้บเบส สามารถเดินเครื่องหน่วยผลิตน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Extract Aromatic: TDAE) ในเชิงพาณิชย์ได้โดยสมบูรณ์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 โดยสามารถผลิตสาร TDAE ได้รวมทั้งสิ้นประมาณ 55,000 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ประมาณ 36,000 ตัน
- บมจ. ไทยลู้บเบสสามารถนำบรรจุภัณฑ์แบบใหม่ (Flexi Bag) มาใช้บรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมันไข (Slack Wax) และน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil) เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้โดยสะดวกและรวดเร็วตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 และเดือนกันยายน 2554 ตามลำดับ
- บจ. ไทยพาราไซลีนสามารถเดินเครื่องหน่วยผลิตพาราไซลีน (Parex) ได้ที่อัตราผลิตพาราไซลีนร้อยละ 108 ของกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้
- บจ. ไทยพาราไซลีนสามารถดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรมและทำการก่อสร้างโครงการเพิ่มกำลังการผลิตพาราไซลีน (PxMax) แล้วเสร็จตามกำหนด

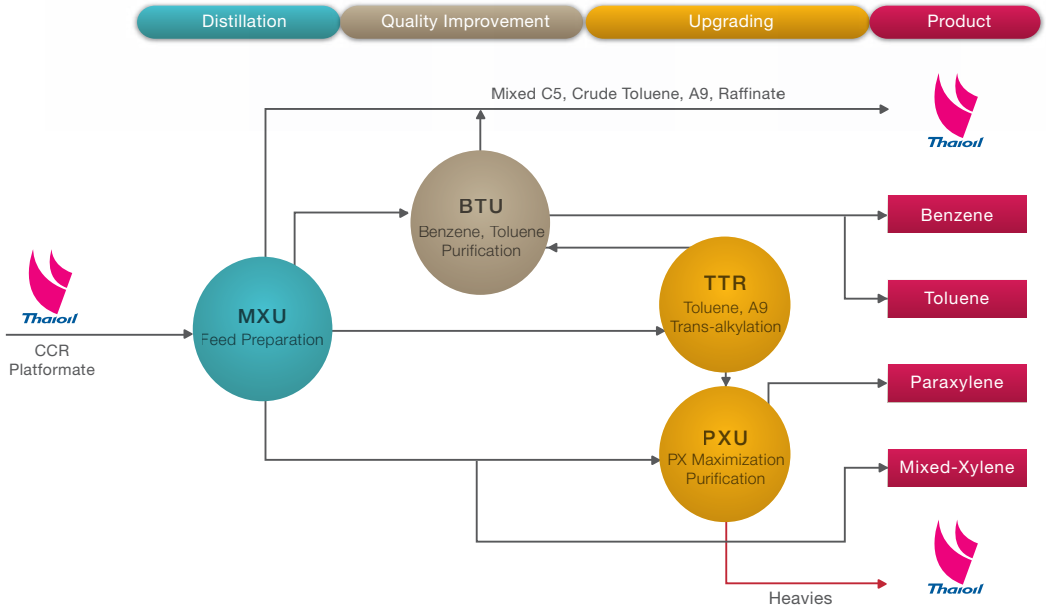
กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

จากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ รวมถึงกระบวนการผลิตปิโตรเคมี และการผลิตน้ำมันหล่อลื่นของบริษัทในเครือไทยออยล์



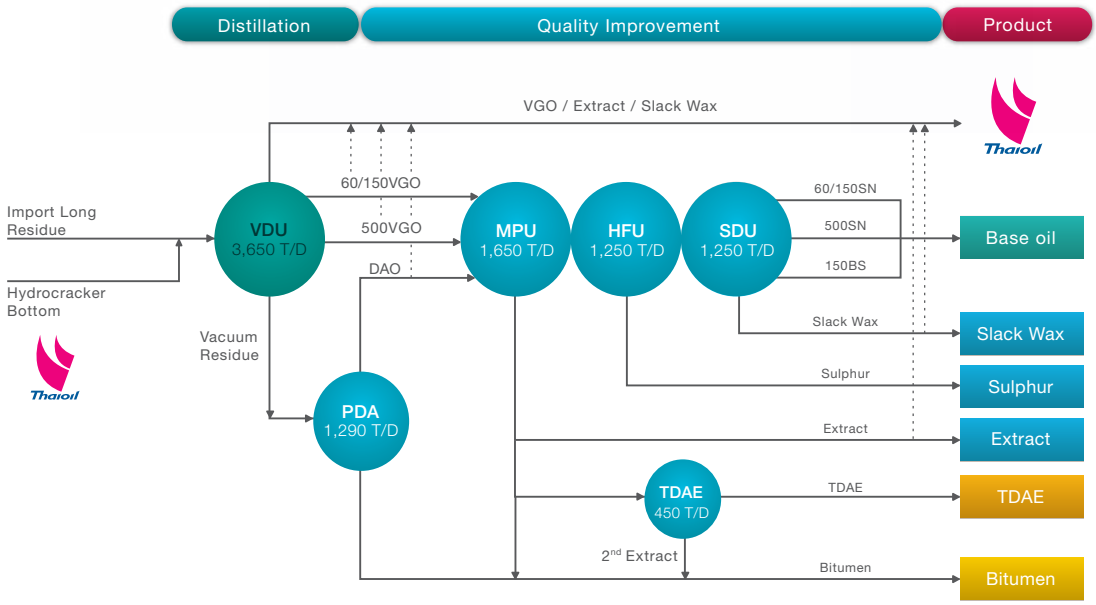
แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นของไทยออยล์ อาจกล่าวได้ว่าโรงกลั่นไทยออยล์เป็นโรงกลั่นที่มีขีดความสามารถในการกลั่นสูง (Complex Refinery) แห่งหนึ่งของประเทศ

Simplified
Aromatics Configuration



แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของ บจ. ไทยพาราไซลีน ซึ่งทำการผลิตสารอะโรมาติกส์เพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลายต่อไป

Simplified
Lube Configuration



แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของ บมจ. ไทยลู้บเบส ซึ่งทำการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

จากการทำการศึกษาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่สำคัญๆ ของไทยออยล์ กับโรงกลั่นต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในปี 2553 โดย Solomon พบว่าไทยออยล์ยังคงรักษาระดับอยู่ในกลุ่มโรงกลั่นที่เป็นผู้นำ (1st Quartile: กลุ่มโรงกลั่นที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในอันดับร้อยละ 25 อันดับแรก) ในด้านค่าใช้จ่ายดำเนินการ (Total Operating Expense) และความสามารถในการเดินเครื่องหน่วยผลิตอย่างต่อเนื่อง (Mechanical Availability) ขณะที่การใช้ประโยชน์ของหน่วยผลิต (Process Utilization) และประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Energy Intensity Index) ของโรงกลั่นไทยออยล์จัดอยู่ในกลุ่มรอง (2nd Quartile: กลุ่มโรงกลั่นที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในอันดับร้อยละ 25 – 50) ถึงแม้ไทยออยล์ได้ดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสียน้ำมันในปี 2553 ให้ดีขึ้นกว่าปีก่อนอย่างเห็นได้ชัด ไทยออยล์จึงยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาศักยภาพด้านการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นโรงกลั่นในระดับผู้นำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในอนาคต



การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร

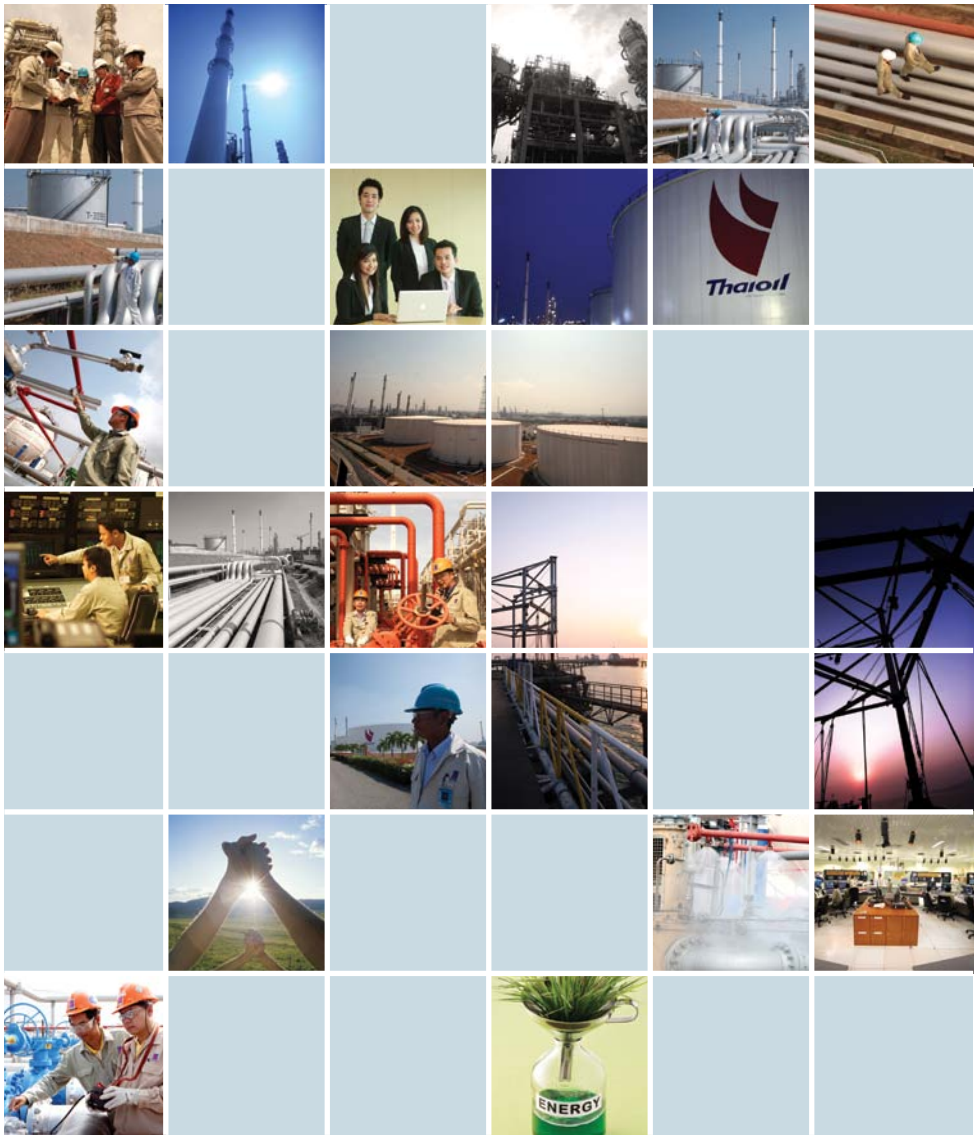
สิ่งที่สำคัญที่สุดในกระบวนการ กลั่นประสบการณ์คือ “ชาวไทยออยล์”

เราทุกคนคือส่วนสำคัญของไทยออยล์
เราทุกคนมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการทำงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

เราคือผู้เชี่ยวชาญชั้นแนวหน้า
ทุกสิ่งที่เราลงมือทำไปนั้น ผ่านกระบวนการคิดวางแผนและดำเนินงานอย่างดีที่สุด

เรายึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล
เราได้รับการปลูกฝังให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด ด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

เราคิดและทำเพื่ออนาคต
เราร่วมมือร่วมใจทำงานเพื่อไทยออยล์ ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างดีที่สุด



การพัฒนาความสามารถและการเตรียมความพร้อมของบุคลากร

สืบเนื่องจากในปี 2553 ไทยออยล์ได้เริ่มนำตัวแบบการพัฒนาบุคลากร (Success Profile) ซึ่งประกอบด้วย สมรรถนะความสามารถ (Competency) ความรู้ระดับองค์กร (Organizational Knowledge) ประสบการณ์ในงาน (Work Experience) และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Personal Attribute) มาต่อยอดเพื่อพัฒนาเป็นโมเดลการเติบโตของสายอาชีพ (Career Model) นั้น ในปี 2554 ที่ผ่านมา Career Model ของทุกสายอาชีพได้รับการพัฒนา เพื่อรองรับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรเสร็จสมบูรณ์แล้ว ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการจัดทำแผนอาชีพและแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Career Plan and Individual Development Plan) ทำให้พนักงานสามารถเติบโตได้ทั้งตามสายงานหรือกลุ่มอาชีพ และข้ามสายงานหรือกลุ่มอาชีพ ส่งผลให้การพัฒนาความสามารถบุคลากรมีเป้าหมายที่ชัดเจน และตอบสนองทั้งความต้องการทางธุรกิจ และการเจริญเติบโตในหน้าที่การงานของบุคลากรทั้งองค์กร

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ครอบคลุมตำแหน่งงานระดับผู้บริหารระดับกลางขึ้นไป และตำแหน่งงานสำคัญ (Critical Positions) อันจะทำให้เกิดความชัดเจนในการพัฒนาและเตรียมความพร้อมบุคลากรที่อยู่ในแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งงานดังกล่าว รวมทั้งได้กำหนดให้ “การเตรียมความพร้อมของผู้ที่อยู่ในแผนสืบทอดตำแหน่ง” เป็นตัวชี้วัดหลักระดับองค์กรในปีถัดไปด้วย

สำหรับการเตรียมความพร้อมเพื่อความต้องการในอนาคต ไทยออยล์ใช้การประเมินในรูปแบบ Assessment Center เพื่อประเมินสมรรถนะความสามารถสำหรับระดับงานที่สูงขึ้นไปกว่าในปัจจุบัน โดยได้ดำเนินการสำหรับผู้บริหารระดับกลางขึ้นไปเรียบร้อยแล้ว ไทยออยล์ได้นำผลการประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงได้นำมาออกแบบเพื่อจัดหลักสูตรและโปรแกรมการพัฒนาต่างๆ ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา ภายใต้แนวคิดของโมเดล 10: 20: 70 ได้แก่ เรียนหรือฝึกอบรมตามโปรแกรม: การรับการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์จากผู้อื่น เช่น หัวหน้างาน พี่เลี้ยง: การฝึกฝนในการปฏิบัติงานจริง

สำหรับการเตรียมความพร้อมในด้านอัตรากำลัง นอกจากการที่ไทยออยล์ได้ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำคาดการณ์อัตรากำลังเพื่อรองรับธุรกิจในอีก 10 ปีข้างหน้า โดยแบ่งเป็นอัตรากำลังสำหรับกลุ่มผู้บริหารและกลุ่มพนักงาน เพื่อนำมากำหนดกลยุทธ์ในการบริหารอัตรากำลัง การวางแผนความก้าวหน้าของพนักงานปัจจุบัน การสรรหาคัดเลือกบุคลากรจากภายนอก และการพัฒนาบุคลากรแล้วนั้น ในปีที่ผ่านมา ยังได้กำหนดแนวนโยบายว่าการขออนุมัติโครงการใหม่ๆ จะต้องมีการนำเสนอแผนอัตรากำลังควบคู่ไปกับแผนธุรกิจด้วย

การกำหนดกลยุทธ์และการยกระดับประสิทธิภาพของระบบงานทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลสอดรับกับทิศทางของธุรกิจอย่างแท้จริง ไทยออยล์จึงได้ทบทวนและพัฒนากลยุทธ์และแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับแผนธุรกิจ 10 ปีของเครือไทยออยล์ (HR Strategy and Master Plan) โดยที่กลยุทธ์ดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานของทิศทางธุรกิจ นโยบาย ความสามารถหลัก และวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกภาคส่วน ในการให้ข้อมูลและแนวคิดต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาจัดทำกลยุทธ์ฯ สำหรับแผนแม่บทฯ นั้น ครอบคลุมทุกด้านของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนที่จะตอบสนองต่อทิศทางธุรกิจ

หนึ่งในแนวกลยุทธ์และแผนแม่บทฯ ที่ไทยออยล์ได้พัฒนามาอย่างต่อเนื่องและได้ต่อยอดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานมา

โดยตลอด ได้แก่ ฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล โดยไทยออยล์ได้นำระบบคอมพิวเตอร์การบริหารงานรุ่นใหม่ คือ SAP (ECC 6.0) มาใช้ และได้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการและระบบงานด้านการบริหารและพัฒนาบุคลากรผ่านระบบ SAP ดังกล่าว เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และความรวดเร็วสูงขึ้น รวมทั้งเอื้อประโยชน์ให้ผู้บริหารตามสายงานสามารถใช้งานระบบและเข้าถึงข้อมูลในการบริหารจัดการได้อย่างสะดวก (Manager Self Services: MSS) และช่วยให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น (Employee Self Services: ESS) อันจะช่วยเสริมสร้างและปรับปรุงระบบบริหารบุคคลให้ดียิ่งขึ้น และยังช่วยยกระดับความมั่นใจให้กับพนักงาน รวมทั้งสะท้อนถึงความโปร่งใสในการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) อีกด้วย

ความผูกพันของบุคลากร

ไทยออยล์ตระหนักว่าความผูกพันของพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งที่จะผลักดันให้พนักงานทุ่มเทและอุทิศตนในการทำงาน อันจะส่งผลให้ไทยออยล์ดำรงความเป็นเลิศประสบผลสำเร็จในพันธกิจที่วางไว้ และมีผลประกอบการที่บรรลุตามเป้าหมาย ไทยออยล์จึงได้ให้ความเอาใจใส่ดูแลพนักงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ปลอดภัยและมีความสุข ให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในการทำงาน มีเงินเดือนและสวัสดิการที่เหมาะสมและจูงใจ รวมถึงการมีชีวิตครอบครัวที่อบอุ่น นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังสนับสนุนให้พนักงานได้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามความเหมาะสมผ่านสายการบังคับบัญชาและผ่านช่องทางต่างๆ เช่น คณะกรรมการ JAC หรือ Joint Advisory Committee ซึ่งต่อมาได้พัฒนามาเป็นคณะกรรมการลูกจ้าง (Employee Committee) คณะกรรมการโรงอาหาร คณะกรรมการบ้านพัก เป็นต้น

นอกจากนี้ ในภาวะวิกฤติ เช่น ในช่วงมหาอุทกภัยที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้ให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานที่ประสบภัยอย่างทันท่วงที และได้ดูแลอย่างต่อเนื่องจนถึงระยะฟื้นฟู เช่น การมอบวัสดุอุปกรณ์สำหรับป้องกันน้ำท่วม การจัดหน่วยกู้ภัยและเรือเพื่อช่วยอพยพ การจัดที่พักให้พนักงานและครอบครัว การให้ความช่วยเหลือด้านการเงินเพื่อฟื้นฟูที่พักอาศัย ฯลฯ อย่างไรก็ตาม แม้ในภาวะวิกฤติดังกล่าว ไทยออยล์และพนักงานยังได้คำนึงถึงความเดือดร้อนของประชาชน และได้ดำเนินการทุกวิถีทางที่เป็นไปได้เพื่อเข้าไปมีส่วนช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยในทุกช่วงเวลาและในทุกระดับ เช่น การบริจาคผ่านองค์กรของรัฐและองค์กรการกุศล การจัดหน่วยกู้ภัยและบริหารศูนย์กู้ภัยร่วมกับกลุ่ม ปตท. การลงพื้นที่ช่วยเหลือผู้ประสบภัยของผู้บริหารและพนักงาน ทั้งที่ไปในนามของบริษัทฯ และเป็นการส่วนตัว รวมถึงการงดกิจกรรมสังสรรค์ต่างๆ ตามกำหนดการประจำปี และแปลงเป็นการจัดงานการกุศลออกร้านเพื่อระดมทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัยผ่านพนักงานจิตอาสา เป็นต้น ที่กล่าวมานี้สะท้อนภาพของ “ค่านิยมองค์กร” ของเครือไทยออยล์ที่สำคัญยิ่งประการหนึ่งคือ “จิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Social Responsibility” ประกอบกับการบูรณาการองค์ความรู้ที่สั่งสมในองค์กรให้เป็นพลังที่สามารถช่วยเหลือสังคมได้ในระดับหนึ่ง

จากที่กล่าวมาข้างต้น ล้วนเป็นปัจจัยและภาพสะท้อนที่สำคัญที่แสดงให้เห็นถึงความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กร โดยมีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมตามค่านิยมองค์กรและสามารถบูรณาการองค์ความรู้ภายในองค์กรให้มีส่วนในการรับผิดชอบต่อสังคม

การบริหารจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคง

ระบบการจัดการเชิงบูรณาการ (Integrated Management System (IMS): ISO 9001/ ISO 14001/ TIS 18001/ BS OHSAS 18001) และระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ (ISO/IEC 17025)

ในปี 2554 ไทยออยล์ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการทุกระบบทั่วทั้งองค์กรภายใต้โครงการ KFA#3: Management System ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือแผนงานและเป้าหมาย 5 ปี (5–Year KPI Master Plan 2554 – 2558)

ไทยออยล์ได้ใช้ระบบมาตรฐานสากล (ISO System) ในการจัดการด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคง มาตั้งแต่ปี 2538 ต่อมาในปี 2552 ไทยออยล์ได้นำระบบการจัดการเชิงบูรณาการ (Integrated Management System: IMS) ซึ่งผนวกระบบมาตรฐานสากลทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ ระบบการจัดการด้านคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001/BS OHSAS 18001) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการให้สามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจาก IMS แล้ว ไทยออยล์ยังใช้ระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ (ISO/IEC 17025) ซึ่งมุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามข้อกำหนดและข้อตกลงกับลูกค้า ทั้งของไทยออยล์เองและของบริษัทในเครือ ได้แก่ บมจ. ไทยลู้บเบส และ บจ. ไทยพาราไซลีน โดยใช้ทรัพยากรด้านบุคลากร อุปกรณ์ และเครื่องมือต่างๆ ในห้องปฏิบัติการทดสอบร่วมกัน (Shared Services) สำหรับปี 2554 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้ใช้ระบบจัดการความมั่นคงด้านข้อมูล (ISO/IEC 27001: Information Security Management System) ในการควบคุมการผลิตขั้นสูง (Advanced Process Control: APC) เพื่อปกป้องข้อมูลการผลิตให้ปลอดจากภัยคุกคามและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตลอดเวลา

การจัดการด้านความมั่นคง (The Security Management)

ไทยออยล์ดำเนินมาตรการรักษาความมั่นคงเพื่อปกป้องคุ้มครองบุคลากร ทรัพย์สิน ข้อมูล และภาพลักษณ์ของบริษัทในเครือไทยออยล์ให้ปลอดจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มงวดตามการจำแนกระดับความเสี่ยง โดยถือเป็นนโยบายการจัดการด้านความมั่นคงซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมมือกันปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. ดำเนินการชี้บ่งความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง ได้แก่ การปิดล้อม การจลาจล การมุ่งร้ายจากบุคคลภายนอก ฯลฯ รวมทั้งจัดการทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงตามระดับการเตือนภัยด้านความมั่นคงตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้

2. พัฒนาระบบการจัดการด้านความมั่นคง ซึ่งกำหนดไว้ในคู่มือการจัดการด้านความมั่นคง (Security Management Manual) เพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านความมั่นคง โดยกำหนดกรอบเวลาทำการตรวจประเมินเพื่อสอบทานผลสำเร็จที่เกิดจากการปฏิบัติตามคู่มือฯ

3. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง Security Management Workshop: Security is Everyone's Responsibility จำนวน 2 หลักสูตร เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร ได้ร่วมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานอย่างมีประสิทธิผล รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกด้านความมั่นคงให้แก่พนักงานโดยรวม

4. พัฒนาแผนรองรับเหตุการณ์วิกฤตฉุกเฉิน และดำเนินการฝึกซ้อมตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในแผนรองรับฯ จำนวน 4 ครั้ง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และคุ้นเคยกับสภาพเหตุฉุกเฉินจำลอง จนสามารถปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิผลหากเกิดเหตุการณ์จริง การฝึกซ้อมดังกล่าวนำมาซึ่งการปรับปรุงแผนรองรับฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5. รายงานเหตุผิดปกติและอุบัติการณ์ด้านความมั่นคง รวมทั้งการกระทำละเมิดกฎระเบียบที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบโดยเร็ว พร้อมทั้งดำเนินการสืบหาสาเหตุ ทำบันทึก และจัดเก็บรายงานอย่างเป็นระบบ

การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ไทยออยล์ได้นำระบบมาตรฐานสากลด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย Enhanced Safety Management (ESM) มาบูรณาการร่วมกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS 18001 และ BS OSHAS 18001 และกำหนดดัชนีชี้วัดประสิทธิผล (Key Performance Indicators) ในการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันและระงับอัคคีภัยด้วย โดยวัดประสิทธิผลทั้งด้านกระบวนการและผลลัพธ์ (Leading & Lagging Indicators) ในปี 2554 ไทยออยล์มุ่งเสริมสร้างจิตสำนึกของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาไปสู่การแสดงออกทางพฤติกรรมที่สะท้อนวัฒนธรรมความปลอดภัยขององค์กร (Safety Culture) ซึ่งมีสถิติความปลอดภัยโดยรวมอยู่ในระดับดีกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มโรงกลั่นเชลล์ (Shell Global Solutions International Benchmarking) ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินกิจกรรม ดังต่อไปนี้

1. บูรณาการระบบการบริหารจัดการคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคง โดยจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องระบบการบริหารจัดการคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และความมั่นคง เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร มาร่วมจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และกำหนดเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตาม 5–Year KPI Master Plan โดยให้ความสำคัญกับการบูรณาการและพัฒนา Process Safety Management (PSM) การกำหนดตัวชี้วัดเชิงกระบวนการตามมาตรฐาน API 754 และการเฝ้าระวังผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย (Safety Dashboard) เพื่อมุ่งไปสู่การสร้างระบบการบริหารจัดการฯ ที่เป็นเลิศ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของเครือไทยออยล์อย่างยั่งยืนและมีดุลยภาพ การสัมมนาดังกล่าวได้รับการสนับสนุนโดยผู้เชี่ยวชาญจาก SGSi (Shell Global Solutions International)

2. ส่งเสริมอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน
ไทยออยล์ส่งเสริมให้พนักงานและพนักงานผู้รับเหมามีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง และกำหนดมาตรการทางปฏิบัติเพื่อการป้องกันการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ไทยออยล์ร่วมกับที่ปรึกษาแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านอาชีวอนามัย ทำการทบทวนระเบียบวิธีปฏิบัติและเกณฑ์ในการวินิจฉัยโรคอันเนื่องมาจากการทำงาน (Occupational Illness Practices and Criteria) จัดทำโครงการเฝ้าระวังด้านอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน ได้แก่ การประเมินอันตรายทางด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment: HRA) การอนุรักษ์การได้ยิน (Noise Conservation Program) และการเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Workplace Condition Monitoring Program)

3. ดำเนินโครงการนำร่องด้าน QSHE – CSR สำหรับบริษัทผู้รับเหมา
ไทยออยล์ได้จัดโครงการนำร่องด้าน QSHE – CSR ให้แก่บริษัทผู้รับเหมาที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งได้คัดเลือกมาร่วมโครงการจำนวน 12 บริษัท โดยทุกบริษัทที่เข้าร่วมโครงการจะดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวนามัย ความปลอดภัย และการตอบแทนสังคมของบริษัทตนเอง ตามข้อกำหนดของ ISO 26000 เพื่อยกระดับการบริหารจัดการฯ และเป็นพันธมิตรกับบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการตอบแทนสังคมในทุกภาคส่วน

4. รณรงค์การรายงานเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสีย (Potential Incident Report: PIR)
ไทยออยล์รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานและพนักงานผู้รับเหมารายงานเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้วและอาจก่อให้เกิดการสูญเสีย (PIR) แต่ยังไม่ส่งผลต่อการบาดเจ็บ หรือทรัพย์สินเสียหาย ได้แก่ การกระทำและสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Acts & Unsafe Conditions)

และเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near–miss) โดยเน้นให้ลดพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Act) ซึ่งเป็นสาเหตุหลัก (88%) ของการเกิดอุบัติเหตุที่นำไปสู่การสูญเสีย บริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้จำนวนรายงานเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดการสูญเสีย (PIR) เป็นตัวชี้นำทางสถิติ (Leading Indicator) ซึ่งเป็นข้อมูลเชิงรุกในการป้องกันอุบัติเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรณรงค์เรื่อง PIR ดังกล่าว ช่วยเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน และพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) ขององค์กรอย่างยั่งยืน

5. จัดการฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การป้องกันและระงับอัคคีภัย และการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน
ไทยออยล์จัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญ ทางด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การป้องกันและระงับอัคคีภัย และการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินให้กับพนักงานและพนักงานผู้รับเหมาอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยนำองค์ความรู้ที่สั่งสมมากว่าครึ่งศตวรรษ มาใช้ในการพัฒนาหลักสูตรด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย ป้องกันและระงับอัคคีภัย และการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ให้แก่พนักงานและพนักงานผู้รับเหมาของไทยออยล์ ให้นำองค์ความรู้ไปพัฒนาความสามารถ ทักษะและความชำนาญของตน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังถ่ายทอดองค์ความรู้ไปสู่องค์กรอื่นๆ ผ่านธุรกิจการให้บริการด้านคำปรึกษา บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด อีกด้วย

6. บูรณาระบบการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินเครือไทยออยล์ (TOP Group Emergency Management)
ไทยออยล์ได้บูรณาการระบบการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินเครือไทยออยล์ โดยรวมศูนย์ทรัพยากร (บุคลากร เครื่องมือ และอุปกรณ์) และพัฒนาประสิทธิภาพของเครือข่ายการสื่อสาร ทบทวนแผนรองรับเหตุฉุกเฉินล่วงหน้า (Pre–Fire & Pre–Incident Planning) ให้เป็นปัจจุบัน จัดการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องทุกสัปดาห์ เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์จำลองเหตุฉุกเฉิน เช่น ระเบิด เพลิงไหม้ น้ำมันหกรั่วไหล สารเคมีหกรั่วไหล สารรังสีรั่ว น้ำท่วม การจลาจล และการปิดล้อม เป็นต้น นอกจากนี้ยังดำเนินการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมกับกลุ่มสัญญาให้การช่วยเหลือและหน่วยงานราชการในท้องถิ่นอีกด้วย

จากการดำเนินกิจกรรมด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยดังกล่าว ไทยออยล์จึงได้รับมอบประกาศเกียรติคุณโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Award) โล่รางวัลประเภททอง 3 ปีติดต่อกัน ในฐานะสถานประกอบการที่ปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องตั้งแต่ 10,000,000 ชั่วโมงการทำงาน จากกระทรวงแรงงาน นับเป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณโล่รางวัลประเภททอง Zero Accident Award แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบตามมาตรฐานการบริหารจัดการความปลอดภัย นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังให้การสนับสนุนข้อมูล ความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านความปลอดภัย ป้องกันและระงับอัคคีภัยแก่หน่วยงานราชการ ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ รวมถึงหน่วยงานเอกชนอื่นอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายบุคลากรผู้ทรงคุณวุฒิเฉพาะด้านเป็นวิทยากรฝึกอบรม บรรยาย สาธิต เกี่ยวกับความปลอดภัย ป้องกันและระงับอัคคีภัย ร่วมเป็นคณะกรรมการร่างข้อกำหนด กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย ป้องกันและระงับอัคคีภัย

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มุ่งเน้นป้องกันการก่อมลพิษต่อสภาพแวดล้อมตามขั้นตอนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเข้มงวดตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งทางรถ ทางท่อ และทางเรือ

ป้องกันการเกิดมลพิษทางอากาศ : โดย**เลือกใช้เชื้อเพลิงมลพิษต่ำ**

ได้แก่ ใช้น้ำมันเตาที่มีกำมะถัน ร้อยละ 2 และปรับสัดส่วนการใช้ก๊าซเชื้อเพลิงที่มีกำมะถันต่ำกว่าร้อยละ 1 มากขึ้น กำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปะปนในก๊าซเชื้อเพลิงด้วยการ**ติดตั้งหน่วย ADIP Treating Unit** เพื่อนำก๊าซเชื้อเพลิงสะอาดไร้มลพิษกลับมา เปลี่ยนก๊าซเสียให้เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้โดย**ติดตั้งหน่วยเปลี่ยนก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์เป็นกำมะถัน ติดตั้งหน่วยเปลี่ยนไอระเหยน้ำมันเป็นน้ำมัน** (Vapour Recovery Unit: VRU) เพื่อลดปริมาณไอระเหยน้ำมันออกสู่บรรยากาศและเปลี่ยนไอระเหยน้ำมันเป็นน้ำมันนำกลับมากลั่นใหม่ **ลดปริมาณสารอินทรีย์ระเหยง่าย** โดยตรวจวัด เฝ้าระวัง ป้องกัน แก้ไข และบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีโอกาสปล่อยสารอินทรีย์ระเหยง่าย ปรับลดค่าก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนในพื้นที่โดย**ติดตั้งระบบควบคุมก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน** Low NOx Combustion และ**ติดตั้งปล่องระบายอากาศสูง 140 เมตร** ซึ่งช่วยระบายก๊าซที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตให้เจือจางลง

ป้องกันการเกิดมลพิษทางน้ำ : โดยติดตั้งหน่วย **Sour Water Stripper** ซึ่งกำจัดสารปนเปื้อนที่ระเหยได้ออกจากน้ำเสียในกระบวนการผลิต โดยการให้ความร้อนด้วยไอน้ำเพื่อลดความสกปรกของสารปนเปื้อนที่ระเหยได้ ทำให้ลดภาระของระบบบำบัดน้ำเสีย **แยกประเภทน้ำทิ้งตามความสกปรก** โดยแยกน้ำทิ้งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ น้ำฝนน้ำที่อาจปนเปื้อนน้ำมัน น้ำปนเปื้อนน้ำมัน และน้ำจากกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดน้ำทิ้ง **ติดตั้งระบบบำบัดน้ำทิ้งที่มีประสิทธิภาพ** สามารถรองรับปริมาณน้ำทิ้งได้สูงสุดถึง 400 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ประกอบด้วยหน่วยบำบัดสำรองทั้งทางกายภาพ ทางเคมี และทางชีวภาพ ทุกขั้นตอน โดยหน่วยบำบัดทางชีวภาพใช้**ระบบ Denitrification-Nitrification Biotreater (DNB)** ซึ่งสามารถกำจัดสารอินทรีย์ปนเปื้อนในน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จัดการกากของเสียด้วยหลัก 7 R : ประกอบด้วย **Refuse** หลีกเลี่ยงการใช้สารที่ก่อให้เกิดสิ่งปฏิกูลหรือเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เลือกน้ำมันดิบที่มีคุณภาพเหมาะสม เพื่อยืดอายุการใช้งานของสารเร่งปฏิกิริยา เป็นต้น **Refill** เลือกใช้สินค้าที่นำบรรจุภัณฑ์กลับไปเติมสินค้าได้เพื่อลดปริมาณสิ่งปฏิกูล **Return** เลือกใช้สินค้าที่ส่งบรรจุภัณฑ์หรือสินค้าที่หมดสภาพการใช้งานกลับคืนผู้ผลิตเพื่อฟื้นฟูสภาพ (Regeneration) **Reduce** ลดปริมาณเกิดสิ่งปฏิกูลตั้งแต่จุดกำเนิด ใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่า ให้เหลือทิ้งน้อยที่สุด โดยควบคุมดูแลกระบวนการผลิต ตลอดจนการบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพดีอยู่เสมอ เป็นการช่วยยืดอายุการใช้งานของสารเร่งปฏิกิริยา (Catalyst) และสารดูดซับ (Absorbent) ทำให้ลดปริมาณสิ่งปฏิกูล เป็นต้น **Repair** ทำการซ่อมแซมเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ ให้สามารถนำกลับมาใช้งานให้ได้มากที่สุด เพื่อลดปริมาณสิ่งที่จะต้องทิ้งหรือทำลาย **Reuse** นำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำให้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เช่น นำน้ำมันที่เก็บได้จากระบบบำบัดน้ำทิ้ง ในหน่วย API และ CPI กลับมากลั่นซ้ำ (Reprocess) เป็นต้น **Recycle** ส่งเสริมให้นำสิ่งปฏิกูลไปผ่านกระบวนการแปรรูป เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น การแยกโลหะมีค่า (Metal Recovery) เช่น ทองคำ ทองคำขาว นิเกิล ฯลฯ ออกจากสารเร่งปฏิกิริยาที่ใช้งานแล้ว เป็นต้น

ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม : ได้แก่ ผลิตน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว ผลิตน้ำมันดีเซล และเบนซินออกเทน 95 และ 91 มาตรฐานยูโร 4 ก่อนที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้เป็นกฎหมาย การผลิตน้ำมันยางสะอาด เป็นต้น

บริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

1. จัดทำแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม 5 ปี (5–Year Environmental Master Plan) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ โดยรับฟังความเห็นของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน และนำมาปรับแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมของเครือไทยออยล์ เพื่อให้การจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่สอดคล้องกับทุกความต้องการที่จะอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนในพื้นที่

2. ดำเนินโครงการ “ตรวจติดตาม และเฝ้าระวังดิน และน้ำใต้ดินในพื้นที่” อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อดำเนินการป้องกัน และเฝ้าระวัง การปนเปื้อนของสารเคมี หรือน้ำมัน ลงสู่พื้นดิน และน้ำผิวดิน

3. ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ZERO Discharge เพื่อนำน้ำทิ้งกลับมาผ่านกระบวนการกรองสารปนเปื้อน และนำกลับมาใช้ใหม่ (Reverse Osmosis) ลดการใช้น้ำอุปโภคในพื้นที่ และไม่มีน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการ “Zero Waste” ที่มุ่งเน้นให้ชุมชนมีความรู้ และสร้างแนวความคิดในการนำสิ่งที่ไม่ใช้งานแล้ว จากขยะในพื้นที่มาพัฒนาให้เกิดประโยชน์ เป็นรูปธรรม

ปรับปรุงประสิทธิภาพการเผาไหม้ : มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามแนวทาง “กลไกการพัฒนาที่สะอาด: Clean Development Mechanism” โดยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ของอุปกรณ์ในโรงกลั่นทุกครั้งที่ซ่อมบำรุงเครื่องจักร เพื่ออนุรักษ์การใช้พลังงานไปพร้อมกับการลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกอีกด้วย โดยมีการติดตามประเมินผลลัพธ์ของโครงการและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศน์ทั้งทางบกและทางทะเล : ไทยออยล์ได้ดำเนินการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศน์ทั้งในและนอกพื้นที่โรงกลั่นมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกเหนือจากการป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดกับระบบนิเวศน์ตามรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมขั้นพื้นฐานแล้ว ไทยออยล์ยังดำเนินโครงการต่อยอดเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศน์ในพื้นที่ให้มีความสมบูรณ์และคงอยู่อย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ริเริ่มดำเนินโครงการฟื้นฟูระบบนิเวศน์ครอบคลุมพื้นที่เขาภูไบประมาณ 100 ไร่ โดยกำหนดระยะเวลาโครงการ 5 ปี เพื่อศึกษาและบูรณาการความสมบูรณ์ของพืชพันธุ์ธัญญาหาร โดยรวมที่มีอยู่ตามธรรมชาติบนเขาภูไบให้มีความอุดมสมบูรณ์และพอเพียงที่จะรองรับการขยายพันธุ์ของสัตว์ป่า โดยเฉพาะลิงแสม ให้อยู่อาศัยได้ในสภาพแวดล้อมตามธรรมชาติ

2. ศึกษาสภาพการกัดกร่อนของชายทะเลบริเวณบ้านอ่าวอุดม ร่วมกับสถาบันวิจัยภายนอก เพื่อกำหนดแผนงานด้านการรณรงค์รักษาสภาพชายหาดร่วมกับชุมชนบ้านอ่าวอุดม รวมทั้งตอบสนองดำริของเทศบาลนครแหลมฉบังที่จะสร้างหาดทรายเทียมบริเวณบ้านอ่าวอุดมเพื่อเป็นพื้นที่พักผ่อนหย่อนใจของชุมชน

3. ศึกษาวิเคราะห์เพื่ออนุรักษ์สภาพสิ่งมีชีวิตในทะเลและคุณภาพน้ำทะเล ซึ่งได้ดำเนินการติดต่อกันมาอย่างต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี เพื่อพัฒนามาตรการด้านปฏิบัติการบริเวณท่าเทียบเรือ เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อคุณภาพน้ำทะเล ซึ่งจากการตรวจสอบคุณภาพน้ำทะเลบริเวณท่าเทียบเรือในปัจจุบัน พบว่ามีคุณภาพดีในระดับที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงอนุรักษ์ได้

ความรับผิดชอบต่อสังคม ของเครือไทยออยล์



ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม เครือไทยออยล์ตระหนักถึงความสำคัญของทุกกระบวนการผลิตพลังงานที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตลอด 50 ปีที่ผ่านมา และยังคงรักษามาตรฐานของกระบวนการผลิต เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งสร้างสรรค์กิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ตั้งแต่กระบวนการดำเนินธุรกิจไปจนถึงการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในชุมชนรอบโรงกลั่น (Community) และสังคมในภาพใหญ่ระดับประเทศ (Society) โดยนำจุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานมาพัฒนาโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่มุ่งเน้นการประยุกต์ใช้พลังงานที่มีอยู่ในธรรมชาติ แทนการปล่อยทิ้งให้สูญเปล่า เพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดการทรัพยากรและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้นบนพื้นฐานของความพอเพียง คงไว้ซึ่งวิถีชีวิต และอาชีพของชุมชนที่อิงหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมให้เกิดการพึ่งพาตนเองอันจะนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนอย่างยั่งยืน

เครือไทยออยล์ร่วมเป็นหนึ่งพลังต่อสู้กับมหาอุทกภัย ในปี 2554





เครือไทยออยล์สร้างสรรค์และเติมเต็มการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
ให้เกิดประโยชน์และมีคุณค่าคืนสู่สังคม





ในปีที่ผ่านมา เครือไทยออยล์ได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และขยายวงกว้างมากขึ้น จนเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับอาเซียน สิ่งที่แสดงถึงความภาคภูมิใจคือ **รางวัล Thailand Energy Awards 2011 ประเภทดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการพลังงานหมุนเวียนที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off-Grid) ของรัฐ จากการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิง “ไฟฟ้าจากสายน้ำ” ที่จังหวัดเชียงใหม่** และด้านอนุรักษ์พลังงานประเภทโรงงานควบคุม และในระดับสากลภูมิภาคอาเซียนเครือไทยออยล์ ได้รับ**รางวัล ASEAN Energy Awards โดยได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ด้านพลังงานทดแทน ประเภท Off-Grid จากโครงการต่อยอดโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิงในการยกระดับคุณภาพชีวิตด้านการศึกษา** นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ได้มีส่วนร่วมในวิกฤตการณ์ของชาติจากสถานการณ์มหาอุทกภัยในช่วงที่ผ่านมา พนักงานจิตอาสาได้ร่วมกันลงพื้นที่ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมอย่างต่อเนื่อง ทั้งการแจกสิ่งของจำเป็น และจัดตั้งชุดปฏิบัติการเฉพาะกิจ (หน่วย SEAL) ลงพื้นที่ช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ของพี่น้องชาวไทยให้ผ่านวิกฤตนี้ไปด้วยดี





จิตอาสาพนักงาน
ตัวตั้งในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคม

วันนี้เครือไทยออยล์ ยังคงสานต่อเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความสมดุล ทั้งด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อความยั่งยืนของกิจการ เราจึงเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพธุรกิจสูง แข็งแกร่ง และความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรวม กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จึงเปรียบเสมือนจุดเริ่มต้นและจุดเปลี่ยนของการพัฒนาไปสู่องค์กรที่ยั่งยืน (Sustainable Organization) ตามเป้าหมายกลยุทธ์ขององค์กรที่พร้อมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและมีความปรารถนาในการทำความดีตอบแทนสังคมที่ตนอยู่ (Corporate Citizenship) ตามแนวทางค่านิยมองค์กร สะท้อนผ่านคำสำคัญคือ **“POSITIVE” ที่แสดงถึงคุณลักษณะของพนักงานเครือไทยออยล์ที่เป็นทั้ง “คนเก่ง” และ “คนดี” ที่มีหัวใจจิตอาสา** พร้อมจะลงมือและคิดอย่างสร้างสรรค์ ผ่านกระบวนการทำงานและชีวิตประจำวันให้เกิดประโยชน์และมีคุณค่าคืนกลับสังคม

คณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายด้าน CSR ด้วยการบูรณาการจุดแข็งและความเชี่ยวชาญทางพลังงานขององค์กร ตลอดจน การกระตุ้น “จิตอาสาพนักงาน” เป็นตัวตั้งในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคมให้ไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง รวมทั้ง คำนึงและใส่ใจต่อการการสื่อสารนโยบายและการดำเนินงานเพื่อสังคมของบริษัทฯ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ได้รับรู้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

เครือไทยออยล์ผลิตพลังงานที่เป็นมิตรกลั่นความคิดเพื่อสังคมไทย เพื่อการพัฒนาไปสู่องค์กรที่ยั่งยืน





กลยุทธ์การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือไทยออยล์ 5 ประการ ได้แก่

1. นำจุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่ยาวนานกว่า 50 ปีของเครือไทยออยล์ไปทำประโยชน์ให้กับสังคม โดยสอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากลว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน อาทิ ISO 26000, GRI (Global Reporting Initiatives) และ DJSI (Down Jones Sustainability Indexes)

2. สร้างแนวร่วม และพันธมิตรในการดำเนินโครงการ CSR กับสถาบันหรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและเป็นที่ยอมรับของสังคม
   - ระดับประเทศ : โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย และองค์กรไม่แสวงหากำไร (NGOs) เช่น มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม
   - ระดับสากล : สำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP)

3. มุ่งเน้นทำโครงการ CSR เพื่อลดปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการพัฒนาที่ไม่สมดุล ผ่านกลไกการพัฒนาที่สะอาด (CDM)

4. เน้นการทำกิจกรรมหรือโครงการ CSR กับชุมชนในเชิงลึกยิ่งขึ้น เพื่อสร้างความผูกพันอันจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข

5. สร้างสรรค์และพัฒนากิจกรรมจิตอาสาของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างจิตสำนึกและคุณค่าร่วมกันในการพัฒนาสังคม

กลยุทธ์ด้าน CSR ของเครือไทยออยล์ สามารถขับเคลื่อนได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพภายใต้

กรอบการดำเนินงานหลัก 4 ประการ คือ

Workplace – Staff Participation

การเริ่มต้นจากภายในองค์กร โดยการกระตุ้นให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วม (จิตอาสา) เพื่อช่วยเหลือสังคมและดำเนินโครงการตามแนวนโยบาย CSR ของเครือไทยออยล์ได้

Environment – Clean Energy Leader

นอกจากการมุ่งเน้นการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมให้มีความสมดุลกันกับกิจการแล้ว ยังเป็นผู้นำในการผลิต “พลังงานที่สะอาดกว่าให้สังคม” โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสุดและคิดค้นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดสภาวะโลกร้อน

Community – Strength Focused

ขยายจุดแข็งความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชนออกไปอย่างต่อเนื่องและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้เรียนรู้ร่วมกันเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเป็นอยู่อย่างยั่งยืนตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง บนรากฐานของการเติบโตร่วมกันอย่างสมดุลและยั่งยืน

Market Place – Integrated CSR to Thaioil Way

นำจุดแข็งและความเชี่ยวชาญไปบูรณาการให้เกิดความยั่งยืนในสังคม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และนำการบริหารแบบยั่งยืนมาประยุกต์ใช้ในองค์กร เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกัน ในการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันไปสู่ภายนอก

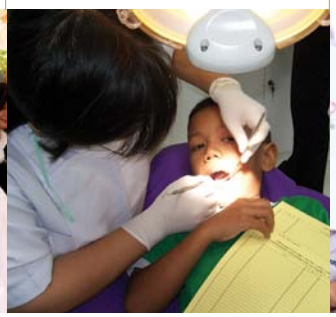
ศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้
เครือไทยออยล์เพื่อชุมชน



กองทุนการศึกษาไทยออยล์



โครงการเวชศาสตร์ชุมชนและ
เวชศาสตร์ป้องกัน ส่งเสริมสุขภาพชุมชน
ด้านทันตกรรม



กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาเยาวชน
ณ ศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้ฯ



กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของเครือไทยออยล์ที่ดำเนินการ ในปี 2554

เครือไทยออยล์มีการบริหารจัดการกระบวนการผลิตที่ยั่งยืน (CSR in Process) ด้วยการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเทคโนโลยี และกลไกใหม่ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการใช้ระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management System: IMS) ทั่วทั้งโรงกลั่นเป็นรายแรก และได้รับการรับรองระบบมาตรฐานที่สำคัญ อาทิ ISO 9001, ISO 14001, TIS 18001, BS OHSAS 18001:2007 และ ISO/IEC 17025 เรายังมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานและพัฒนาให้มีคุณค่าและประโยชน์มากยิ่งขึ้นต่อไป แผนงานสำคัญในปีที่ผ่านมา อาทิ

- การเลือกใช้วัตถุดิบทรัพยากรธรรมชาติชนิดที่มีปริมาณมลพิษต่ำและการใช้เทคโนโลยีระดับสูงตั้งแต่ต้นทางไปจนถึงปลายทางการกำจัดมลพิษเพื่อช่วยลดปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่เกิดจากการเผาไหม้
- ดำเนินการตรวจสอบและจัดการสารอินทรีย์ระเหยง่ายหรือ VOCs อย่างต่อเนื่อง โดยการตรวจวัดข้อต่อต่างๆ กว่าหนึ่งแสนจุด รวมทั้งดำเนินการติดตั้งหน่วยเปลี่ยนไอระเหยน้ำมันให้กลายเป็นน้ำมัน (Vapour Recovery Unit: VRU) เพื่อควบคุมมลพิษทางอากาศและลดการสูญเสียน้ำมัน
- การนำระบบลดปริมาณน้ำเสียและควบคุมที่แหล่งกำเนิด (Water Minimization & Source Control) มาใช้ในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการใช้น้ำเพื่อประโยชน์การใช้สูงสุด
- พัฒนาพื้นที่ให้เป็น “โรงกลั่นสีเขียว” โดยได้จัดทำแผนงานและดำเนินการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมโดยรวมของโรงกลั่น รวมทั้ง รณรงค์การสร้างจิตสำนึกของพนักงานในการร่วมมือกันรักษาสิ่งแวดล้อม ในที่ทำงานให้น่าอยู่อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้รวบรวมข้อมูลเชิงวิชาการ และศึกษาความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาพัฒนาและสร้าง **“แผนแม่บทการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม 2555-2559”** (Environment Master Plan 2012–2016) ที่ครอบคลุมระยะเวลาการดำเนินการ 5 ปี ภายใต้กรอบการศึกษาที่สำคัญในเรื่อง การตรวจวัดและรักษามาตรฐานของผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม โครงการศึกษาผลกระทบน้ำใต้ดิน และโครงการศึกษาความสมบูรณ์ของระบบนิเวศน์บริเวณเขาภูไบ เป็นต้น

นอกเหนือจากการคำนึงถึงกระบวนการทำงานและกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เครือไทยออยล์ยังคงสร้างสรรค์กิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ในส่วนของชุมชนรอบโรงกลั่น (Community) และสังคมในภาพใหญ่ระดับประเทศ (Society) มีโครงการสำคัญ ดังนี้

ชุมชนรอบโรงกลั่น (Community)

โครงการด้านสาธารณสุข และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน

เครือไทยออยล์ได้ให้ความสำคัญกับ **“สุขภาพ”** ของชุมชนรอบรั้วโรงกลั่นฯ เพราะเชื่อมั่นว่าสุขภาพที่ดี คือ **“ต้นทุนสำคัญในการดำเนินชีวิต”** การดำเนินงานของ **“ศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้เครือไทยออยล์เพื่อชุมชน”** มุ่งเน้นงานด้าน **“สุขภาพเชิงรุกด้วยกระบวนการเวชศาสตร์ชุมชน”**

โครงการด้านการศึกษาและสนับสนุนการเรียนรู้

สนับสนุนอย่างต่อเนื่องในรูปแบบ **“กองทุนการศึกษาไทยออยล์”** ให้กับนักเรียน นิสิต นักศึกษา ในเขตเทศบาลนครแหลมฉบัง รวม 22 ทุน **“ทุนการศึกษาสำหรับนิสิตพยาบาล มหาวิทยาลัยบูรพา”** เพื่อศึกษาในระดับปริญญาตรีสำหรับ ผู้พร้อมรับราชการ ณ โรงพยาบาลอ่าวอุดมหลังจากสำเร็จการศึกษาจำนวน 9 ทุน

พระพุทธรัตนมงคลสกลประชานาถมุนี
ณ ศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้ ฯ



โครงการบ้านอ่าวอุดม
ชุมชนปลอดขยะ



ชาวบ้านอ่าวอุดม
ร่วมเปิดโครงการคัดแยกขยะ



โครงการพัฒนาศักยภาพ
คณะกรรมการชุมชน



โครงการฯ อื่นๆ เช่น โครงการความรู้คู่คุณธรรม สร้างผู้นำเยาวชน โครงการค่ายเยาวชนวัฒนธรรมวิทยาศาสตร์ และการจัดทำห้องสมุดมีชีวิต ภายในศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้ฯ

โครงการด้านสิ่งแวดล้อม

โครงการรณรงค์รักษาสิ่งแวดล้อมน้อมเกล้าถวายราชินี โครงการผลิตไบโอดีเซลชุมชนเพื่อลดมลภาวะจากน้ำมันพืชใช้แล้ว โครงการสำรวจความหลากหลายทางธรรมชาติบริเวณเขาภูไบ และโครงการสื่อสารสีเขียว นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ได้ร่วมกันจัดตั้ง **“ศูนย์ประสานงาน”** และ **“คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและมวลชนสัมพันธ์เครือไทยออยล์”** เพื่อร่วมกันทำงานเชิงรุกในการกำหนดมาตรการ และแผนการดำเนินงานติดตามเฝ้าระวัง ตลอด 24 ชั่วโมง

โครงการด้านศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม

กิจกรรมตามวันสำคัญทางศาสนาและประเพณีต่างๆ ของชุมชน โดยมุ่งเน้น การทำงานอย่างมีส่วนร่วม ตั้งแต่ร่วมคิด ร่วมปรึกษา ร่วมวางแผน ร่วมทำระหว่างบริษัทฯ และคณะกรรมการชุมชน ได้แก่ **“โครงการสวดมนต์ชำระใจและนั่งสมาธิ”** ซึ่งจัดทุกวันขึ้น 14 ค่ำ ของทุกเดือน ณ หอพระในศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้ฯ อันเป็นสถานที่ประดิษฐานพระพุทธรัตนมงคลสกลประชานาถมุนี การถวายเทียนพรรษา 9 วัด จัดตั้ง **“ชมรมอนุรักษ์รำวงพื้นบ้าน”** เพื่อเผยแพร่เพลงรำวงและเพลงอื่นๆ

โครงการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการชุมชน

“ผู้นำท้องถิ่น” เปรียบเสมือนผู้นำทางความคิดและผู้เชื่อมประสานระหว่างโรงกลั่นน้ำมันฯ กับชุมชน วัตถุประสงค์โครงการเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้และเสริมทักษะด้านต่างๆ ที่จำเป็นในการทำงานชุมชน

โครงการด้านการสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม

การบริหารจัดการในพื้นที่ด้วยรูปแบบ **“สามประสาน”** เวทีประชุมร่วมระหว่างเครือไทยออยล์ ชุมชน และเทศบาลนครแหลมฉบัง ในปีที่ผ่านมามีการจัดทำ **“โครงการบ้านอ่าวอุดมชุมชนปลอดขยะ”** ในรูปแบบการจัดการสามประสานอย่างเป็นระบบ และมีการตั้งกองทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมสำหรับดำเนินการจัดการขยะในชุมชนอีกด้วย โครงการอื่นๆ เช่น โครงการเปิดบ้านสานใจเยาวชนไทยสู่โรงกลั่น โครงการยุวทูตชุมชน โครงการพัฒนานิสิต นักศึกษา และเยาวชนในชุมชนให้เป็นผู้สืบทอดภารกิจการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนของชุมชน

โครงการเวชศาสตร์ชุมชนและเวชศาสตร์ป้องกัน

ดำเนินโครงการในรูปแบบ **“เวชศาสตร์เชิงรุก”** ด้วยการร่วมมือกับโรงพยาบาลอ่าวอุดม เทศบาลนครแหลมฉบัง และอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) จัดส่งนิสิตนักศึกษาจากคณะพยาบาลศาสตร์มหาวิทยาลัยบูรพาและวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีชลบุรีเข้าสำรวจปัญหาในชุมชนเพื่อจัดทำแผนที่ชุมชน จากนั้นจึงเริ่มโครงการเวชศาสตร์ชุมชนระยะ 2 จัดส่งเจ้าหน้าที่พยาบาลร่วมกับ อสม. และเยาวชนอาสาประจำชุมชนเข้าสำรวจสุขภาพราษฎรในชุมชนที่มีอายุ 35 ปีขึ้นไป เพื่อทำการคัดกรองผู้ป่วยและผู้มีความเสี่ยงต่อการเป็นโรคอันตรายร้ายแรงที่ไม่ติดต่อ เพื่อจัดการตามความเหมาะสมในการสร้างเสริมสุขภาวะชุมชนต่อไป เครือไทยออยล์ยังได้มอบกองทุนสนับสนุนโครงการร่วมให้บริการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกเพื่อชุมชนรอบโรงกลั่นไทยออยล์ เพื่อให้งานส่งเสริมสุขภาพชุมชนด้านทันตกรรมและงานด้านเวชศาสตร์ชุมชนเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

โครงการขยายสายส่งโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ชุมชนห้วยปูลิงไปยังโรงเรียนบ้านขุนยะ
อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่



คุณสุรงค์ บูลกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ร่วมปลูกต้นไม้กับพนักงานเครือไทยออยล์



จุลสารไทยออยล์เพื่อชุมชน



จุลสารไทยออยล์เพื่อชุมชน

จุลสาร **“ชุมชนของเรา”** จัดพิมพ์ราย 2 เดือน เพื่อสื่อสารสาระความรู้ ความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ และชุมชน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ชุมชนร่วมแบ่งปันสาระความรู้หรือข้อคิดเห็นต่างๆ

ชุมชนในสังคมภาพใหญ่ระดับประเทศ (Society)

“การพัฒนาพลังงานทางเลือกและส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ” เพื่อลดความเหลื่อมล้ำระหว่างสังคมเมืองกับสังคมชนบทที่ห่างไกลจากระบบสาธารณูปโภคของรัฐ ด้วยตระหนักดีว่า **“การพัฒนาที่แท้จริงนั้นต้องเริ่มจากฐาน”** อันหมายถึงชุมชนท้องถิ่น รากฐานต้องแข็งแรงก่อน ยอดจึงจะตั้งอยู่ได้อย่างมั่นคง เครือไทยออยล์จึงมุ่งเน้นการนำพลังงานที่มีอยู่ในธรรมชาติหรือวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรของแต่ละพื้นที่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละชุมชน แทนการปล่อยทิ้งไปโดยสูญเปล่า รวมถึงการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ





“การพัฒนาที่แท้จริงนั้นต้องเริ่มจากฐาน”
เครือไทยออยล์มุ่งเน้นการพัฒนาด้านการศึกษาและความเป็นผู้นำของเยาวชนในพื้นที่โครงการ

โครงการ “กลไกพลังงานสีเขียว”

ร่วมกับมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2554 ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

โครงการขยายสายส่งโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิงไปยังโรงเรียนบ้านขุนยะ

ตำบลบ้านหลวง อ. จอมทอง จ. เชียงใหม่ ซึ่งเป็นศูนย์กลางการศึกษาของชุมชน มีนักเรียนประมาณ 70 คน ต่อจาก 3 หมู่บ้านที่ได้ดำเนินการ รวมจำนวนผู้ได้รับประโยชน์กว่าร้อยหลังคาเรือน และมีโครงการที่จะขยายสายส่งไฟฟ้าไปยังหมู่บ้านรอบโรงเรียนต่อไปในอนาคต

โครงการสร้างอาคารเรียนหลังใหม่ “อาคารเรียน 50 ปี ไทยออยล์” ให้โรงเรียนบ้านขุนยะ

โครงการต่อยอดโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิง โดยพนักงานจิตอาสากว่า 30 ชีวิตได้ร่วมสร้างอาคารเรียนหลังใหม่ทดแทนอาคารหลังเดิมที่มีสภาพชำรุด รวมทั้งได้ติดตั้งอุปกรณ์การเรียนและระบบการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม กิจกรรมทาสีอาคารเรียน เทปูนลานเอนกประสงค์หน้าอาคารเรียน และทำทางเดินเชื่อมระหว่างอาคารเรียน ปลูกผักสวนครัวรั้วกินได้ เพื่อขยายโอกาสในการเรียนรู้ให้กับเด็กๆ และมุ่งหวังให้โรงเรียนบ้านขุนยะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้สำหรับชุมชนใกล้เคียง ซึ่งจะทำให้ชาวบ้านทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร อันจะนำไปสู่ความรู้เท่าทันและการสร้างภูมิคุ้มกันที่แข็งแกร่งให้แก่ชุมชน

เครือไทยออยล์สานฝัน ร่วมกันสร้างชุมชนเข้มแข็งเพื่อสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน



โครงการก๊าซชีวภาพ พลังงานสะอาดจากไทยออยล์เพื่อชุมชน ณ หมู่บ้านนเรศ อำเภอดอนเจดีย์ จังหวัดสุพรรณบุรี



โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเตานึ่งเมี่ยง ในอำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง



โครงการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนชุมชน จังหวัดแม่ฮ่องสอน



โครงการก๊าซชีวภาพ พลังงานสะอาดจากไทยออยล์เพื่อชุมชน

ณ หมู่บ้านนเรศ อ. ดอนเจดีย์ จ. สุพรรณบุรี สร้างบ่อหมักก๊าซชีวภาพแบบโดมคงที่ (Fixed dome) ขนาด 100 ลูกบาศก์เมตร เพื่อใช้หมักสารอินทรีย์ที่ได้จากน้ำเสียของฟาร์มเลี้ยงสุกร ประโยชน์ที่ได้รับนอกจากจะช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก (ก๊าซมีเทน) ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของปัญหาภาวะโลกร้อน สร้างมูลค่าเพิ่มจากของเสีย ลดปัญหาด้านน้ำเสีย กลิ่นเหม็น สัตว์นำโรคระบาด สร้างสุขอนามัยที่ดี และช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายค่าก๊าซหุงต้มของชาวบ้านแล้ว โครงการฯ ยังส่งเสริมให้ชุมชนเกิดการเรียนรู้ร่วมกัน และยังเป็นแหล่งศึกษาดูงานและเผยแพร่เทคโนโลยีให้แก่ชุมชนใกล้เคียงที่สนใจต่อไป

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเตานึ่งเมี่ยง

ณ อ. เมืองปาน จ. ลำปาง เพื่อให้เตานึ่งเมี่ยงมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการใช้งานในปัจจุบัน อาทิ ปัญหาเขม่าในห้องเผาไหม้ ทำให้การไหลของก๊าซร้อนไม่ดีเท่าที่ควร จึงเพิ่มเวลาในการนึ่งเมี่ยง และต้องใช้ฟืนมากขึ้น เครือไทยออยล์โดยกลุ่มพนักงานที่มีความรู้ความชำนาญ จึงได้ร่วมกันออกแบบและปรับปรุงเตาให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อใช้เป็นต้นแบบสำหรับหมู่บ้านในภาคเหนืออื่นๆ ที่ยังมีการประกอบอาชีพนึ่งใบเมี่ยงขาย นอกจากนั้น ยังได้พัฒนาต่อยอดโครงการด้วยการสนับสนุนโครงการวิจัย **ประโยชน์ต่อสุขภาพของเมี่ยงหมัก** ร่วมกับคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อนำผลวิจัยที่ได้ไปใช้ประโยชน์ในด้านอื่นต่อไป

โครงการอุ้มผางเมืองพลังงานพอเพียงถวายพ่อ (เป็นโครงการต่อเนื่องถึงปี 2555)

เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2554 เครือไทยออยล์ ได้ร่วมกับกระทรวงพลังงานและมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงการ **“อุ้มผางเมืองพลังงานพอเพียงถวายพ่อ”** เพื่อถวายเป็นโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาพัฒนาโครงการด้านพลังงานหมุนเวียน สนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานของชุมชน และมุ่งหวังให้เกิดการพัฒนาโครงการต้นแบบที่เป็นตัวอย่างให้กับท้องถิ่นอื่น โดยได้พิจารณาเลือกพื้นที่ ต. แม่จัน อ. อุ้มผาง จ. ตาก ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ห่างไกลจากระบบส่งไฟฟ้า ชาวบ้านในพื้นที่มีมาตรฐานคุณภาพชีวิตต่ำทั้งด้านการศึกษา การสาธารณสุข และสภาพทางเศรษฐกิจ เพื่อพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนระดับชุมชน โดยครอบคลุมมิติการพัฒนาศักยภาพพลังงานธรรมชาติ ดังนี้ ระบบผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลระบบผลิตไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก (Pico–Hydro Power Plant) ระบบผลิตก๊าซชีวภาพสำหรับหุงต้ม (Biogas) และระบบผลิตพลังงานจากขยะ (Biomass)

โครงการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนชุมชน จ. แม่ฮ่องสอน (เป็นโครงการต่อเนื่องถึงปี 2555)

ร่วมกับสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP) และมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินโครงการครอบคลุมเรื่องการจัดตั้งโรงไฟฟ้าพลังน้ำ พลังงานจากชีวมวล ตลอดจน การซ่อมแซมระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เป็นต้น

โรงกลั่นไทยออยล์ เป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกของประเทศที่สามารถผลิตน้ำมันมาตรฐานยูโร 4 ได้ทุกผลิตภัณฑ์



เครือไทยออยล์ร่วมโครงการเพาะเลี้ยงขยายพันธุ์ปะการังและการฟื้นฟูแนวปะการังบริเวณหมู่เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี



หน่วย SEAL ทีมอาสาสมัครกู้ภัยช่วยเหลือผู้ประสบภัย



เครือไทยออยล์ร่วมช่วยผู้ประสบภัยหนาว ณ วัดโค๊ะพะโต๊ะ จังหวัดเชียงใหม่



โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

การผลิตและจำหน่ายน้ำมันสะอาด มาตรฐานยูโร 4 ทุกผลิตภัณฑ์

โรงกลั่นไทยออยล์ นับเป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกของประเทศที่สามารถผลิตน้ำมันมาตรฐานยูโร 4 ได้ทุกผลิตภัณฑ์ ซึ่งดีต่อคุณภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม และสามารถผลิตได้เร็วกว่ากำหนดบังคับใช้ของภาครัฐในวันที่ 1 มกราคม 2555 และได้จัดพิธีเปิดการจำหน่ายน้ำมันสะอาด มาตรฐานยูโร 4 ทุกผลิตภัณฑ์อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2554 ปัจจุบันไทยออยล์มีกำลังการผลิตน้ำมันสะอาดมาตรฐานยูโร 4 รวมทั้งสิ้นประมาณ 30 ล้านลิตรต่อวัน โดยแบ่งเป็นน้ำมันดีเซล 21 ล้านลิตร และน้ำมันเบนซินทุกชนิด 9 ล้านลิตร

โครงการเพาะพันธุ์และฟื้นฟูปะการังหมู่เกาะสีชัง (เป็นโครงการต่อเนื่องถึงปี 2558)

เครือไทยออยล์ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง สถาบันวิจัยทรัพยากรทางน้ำ และคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินโครงการความร่วมมือในการเพาะเลี้ยงขยายพันธุ์ปะการังและการฟื้นฟูแนวปะการัง บริเวณหมู่เกาะสีชัง จ.ชลบุรี เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายพันธุ์ปะการังและขีดความสามารถในการฟื้นตัวของปะการังตามธรรมชาติ รวมทั้งจัดสร้างแหล่งอนุบาลพันธุ์ปะการัง โดยมุ่งหวังให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศเพื่อเรียนรู้ระบบนิเวศน์แนวปะการังและวิธีการฟื้นฟูแนวปะการังสำหรับบุคคลทั่วไป นักเรียน นักศึกษา ระยะเวลาดำเนินการตลอดโครงการ ระหว่างปี 2554 – 2558 รวมระยะเวลา 5 ปี

โครงการบรรเทาความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่างๆ

ยามที่พี่น้องในประเทศต้องประสบวิกฤตการณ์ร้ายแรง ในฐานะสมาชิกหนึ่งในสังคม เครือไทยออยล์ได้ร่วมมือร่วมใจ อย่างเต็มความสามารถ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่พี่น้องในชุมชน

เครือไทยออยล์ร่วมช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม

ในปี 2554 ช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคม เป็นปีที่ประเทศไทยเราประสบกับวิกฤตมหาอุทกภัยครั้งใหญ่ในรอบ 50 ปี น้ำหลากท่วมสร้างความเสียหายและความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนในหลายพื้นที่ของประเทศ เครือไทยออยล์ได้ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนและอยู่เคียงคู่กับผู้ประสบภัยเพื่อเป็นหนึ่งพลังที่ร่วมต่อสู้กับมหาอุทกภัย มาตั้งแต่เริ่มต้นเกิดอุทกภัยจนสถานการณ์เริ่มคลี่คลายและต่อเนื่องไปสู่การฟื้นฟู ด้วยการร่วมบริจาคสิ่งของที่จำเป็นและลงพื้นที่ช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบอุทกภัย ผ่านหน่วยงานราชการต่างๆ อาทิ กระทรวงพลังงาน สภากาชาดไทย กรุงเทพมหานคร กองทัพเรือ กองทัพไทย กระทรวงแรงงาน กรมเจ้าท่า ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และเครือฯ ยังได้ร่วมเป็น 1 ทีม ของหน่วย SEAL ของ ปตท. ซึ่งเป็นทีมอาสาสมัครกู้ภัย เพื่อปฏิบัติภารกิจช่วยเหลือผู้ประสบภัย และเข้าร่วมบริหารศูนย์อำนวยการช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยน้ำท่วม ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ณ ค่ายอดิศร จ. สระบุรี

เครือไทยออยล์ร่วมช่วยผู้ประสบภัยหนาว

เครือไทยออยล์และสโมสรไทยออยล์ ได้มอบผ้าห่มให้กับโรงเรียนแม่ตื่นวิทยาคม ณ วัดโค๊ะพะโต๊ะ จ. เชียงใหม่ โรงเรียนบ้านมะนาวหวาน ต. มะนาวหวาน อ. พัฒนานิคม จ. ลพบุรี โรงเรียนบ้านห้วยน้ำจาง ต. บ่อแก้ว อ. สะเมิง จ. เชียงใหม่ และชาวชุมชนบ้านแม่โจ้ อ. แม่แตง จ. เชียงใหม่ และมีโครงการแจกจ่ายผ้าห่มอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ประสบภัยหนาวทั่วประเทศ

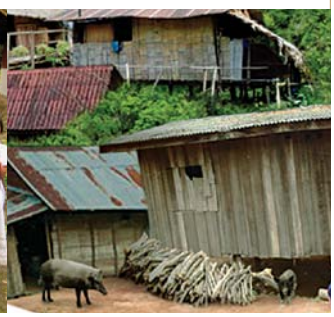
กิจกรรม Thaioil Group Charity Day
ที่เกิดจากความร่วมมือของพนักงาน
จิตอาสาเครือไทยออยล์



โครงการอุ้มผางเมืองพลังงานพอเพียงถวายพ่อ
อำเภออุ้มผาง จังหวัดตาก







แผนงานกิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของเครือไทยออยล์ในปี 2555

กิจกรรม CSR ภายในบริษัทฯ

ในช่วงมหาอุทกภัย 2554 บริษัทฯ ร่วมกับสโมรสรไทยออยล์ ได้จัดตั้ง **“กองทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัย”** เพื่อรองรับกรณีเกิดวิกฤตการณ์ต่างๆ ขึ้นอีก ผ่านโครงการ Thaioil Group Charity Day ที่เกิดจากความร่วมมือของพนักงานจิตอาสาเครือไทยออยล์ร่วมเปิดร้านขายของและนำเงินมาบริจาคผู้ประสบภัย นอกจากนี้ จุดประสงค์การจัดตั้งกองทุนฯ ยังเพื่อสนับสนุนกลุ่มพนักงานจิตอาสาที่ริเริ่มโครงการเพื่อสังคม บริษัทฯ ยินดีสนับสนุนงบประมาณหากโครงการที่นำเสนอเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม

ชุมชนรอบโรงกลั่น (Community)

โครงการสร้างอาคารฉุกเฉิน 50 ปี ณ โรงพยาบาลอ่าวอุดม ศรีราชา และโครงการจัดทำแผนที่สุขภาพ (สำรวจข้อมูลสุขภาพชุมชน) เป็นโครงการต่อเนื่อง

ชุมชนในสังคมภาพใหญ่ระดับประเทศ (Society)

โครงการต่อเนื่องจากปี 2554

>> โครงการอุ้มผางเมืองพลังงานพอเพียงถวายพ่อหลวง อ. อุ้มผาง จ. ตาก
>> โครงการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน จ. แม่ฮ่องสอน ร่วมกับ UNDP
>> โครงการเพาะเลี้ยงและฟื้นฟูแนวปะการัง หมู่เกาะสีชัง
>> การขยายระบบสายส่งโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิง
>> การปรับปรุงเตานึ่งเมี่ยงประหยัดพลังงาน อ. เมืองปาน จ. ลำปาง
>> โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำบ้านแม่โจ้ อ. แม่แตง จ.เชียงใหม่
โครงการศึกษาดูงานเวชศาสตร์ชุมชนและสุขภาวะที่ อบต. ปากพูน นครศรีธรรมราช
>> โครงการพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ของเยาวชนในพื้นที่โครงการ โดยนำเด็กนักเรียนในพื้นที่โครงการ CSR สับเปลี่ยนหมุนเวียนมาทัศนวิชาการปีละ 1 ครั้ง ล่าสุดบริษัทฯ ได้นำนักเรียนโรงเรียนบ้านขุนยะ จำนวน 30 คน มาทัศนวิชาการ

โครงการริเริ่มใหม่

>> โครงการผลิตก๊าซชีวภาพและปลูกพืชปลอดสารพิษ ที่เกาะหมากน้อย จ. พังงา
>> โครงการสร้างคนสร้างคลองเพื่อเศรษฐกิจพอเพียงที่นางรอง จ. บุรีรัมย์

ปี 2555 กลยุทธ์การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อร่วมพัฒนาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมถือเป็นกลยุทธ์ CSR ที่สำคัญ เครือฯ จึงได้วางแผนการสร้างเครือข่ายพัฒนาโครงการกลไกพลังงานสีเขียวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการร่วมคิด ร่วมวางแผนเพื่อพัฒนาโครงการ CSR กับพันธมิตรอื่นๆ อาทิ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง องค์การบริหารส่วนตำบล เกาะปันหยี อ. เมือง จ. พังงา องค์การบริหารส่วน ต. ปากพูน อ. เมือง จ. นครศรีธรรมราช มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น โดยหวังว่าเครือข่ายต่างๆ นี้จะเป็นอีกหนึ่งพลังสำคัญในการขับเคลื่อนสังคมไทยให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืนสืบไป

คณะกรรมการ บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



นายพิชัย ชุณหวชิร
ประธานกรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 62 ปี

ประวัติการศึกษา
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2549)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2554)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 5)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2544–2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2546–2551	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2539–2552	กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2543–2552	ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
2548–2552	กรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2550–2552	กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2551–2552	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2541–เมษายน 2554	กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2543–เมษายน 2554	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
2548–เมษายน 2554	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2552–เมษายน 2554	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2552–2554	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)**
   - กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. **บริษัทมหาชน จำกัด (1)**
   - กรรมการ บริษัท ไทยสู้บเบส จำกัด (มหาชน)
3. **บริษัทจำกัด (2)**
   - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
   - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (8)**
   - นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
   - นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
   - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
   - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
   - กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหิดล
   - คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ของสภากาชาดไทย
   - ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม แห่งประเทศไทย (ธพว.)
   - ประธานอนุกรรมการบริหารนักลงทุน กองทุนประกันสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายมนู เลียวไพโรจน์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
อายุ 68 ปี

ประวัติการศึกษา
>> เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> M.Sc. (Economics) University of Kentucky ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> PhD บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ประกาศนียบัตรการพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น
>> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 34

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 3/2544)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 30/2546)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
– ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2547–2552	ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
2548–2550	กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2548–2551	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2548–2552	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (5)
>> ประธานกรรมการ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
>> ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
>> ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
>> ประธานกรรมการ บริษัท เซอร์วูดเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
>> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี

3. บริษัทจำกัด (1)
>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
>> กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 5 (ด้านกฎหมายการค้าและอุตสาหกรรม)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	0.0015
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายชัยเกษม นิติสิริ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 64 ปี

ประวัติการศึกษา
>> นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
>> LL.M. Columbia University โดยทุนรัฐบาล ตามความต้องการของกรมอัยการ (สำนักงานอัยการสูงสุด) และทุนของมูลนิธิ Starr ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
>> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนอร์ท–เชียงใหม่
>> ศาสตราจารย์พิเศษ ในสาขาวิชานิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 8/2544)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 16/2550)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 5/2552)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> นักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (อส.) รุ่นที่ 1
>> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38
>> นักบริหารระดับสูง (ก.พ.) หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 14
>> การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. 9) รุ่นที่ 9
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
>> Cert. in International Procurement, Georgetown University (2524)
>> หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550	อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
>> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
>> ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี

3. บริษัทจำกัด – ไม่มี

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (4)
>> อัยการอาวุโส (ที่ปรึกษาอัยการสูงสุด)
>> กรรมการกฤษฎีกา
>> กรรมการสภามหาวิทยาลัยเนชั่น
>> กรรมการสภามหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 66 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
>> ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัย Lamar ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 27/2547)
>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Finance for Non–Finance Director (FND 24/2548)
>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 5/2549)
>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 22/2551)
>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 26/2554)

ประวัติการอบรมอื่นๆ – ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2549–2552 กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2549–ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
2549–ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
>> ประธานกรรมการ บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
>> ประธานกรรมการ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด (3)
>> ประธานกรรมการ บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)
>> กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
>> กรรมการ บริษัท ไทยโรตารี่ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (2)
>> ประธานกรรมการ บริษัท อีโค่ไลท์ติ้ง จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ฟอร์จูนพาร์ท อินดัสตรี้ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 55 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่น 39) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 72/2551)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 134/2553)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 11/2553)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่น 5)
>> ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2547–2550 ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน
2550–2551 กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2550–2552 ที่ปรึกษาภาคการเงินเศรษฐกิจฐานราก องค์การสหประชาชาติ
2554 กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
>> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยบรรจุภัณฑ์และการพิมพ์ จำกัด (มหาชน)
>> ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี

3. บริษัทจำกัด (1)
>> ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี–พรินซิเพิล จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
>> ประธานกรรมการ กองทุนเปิดเอ็มเอฟซีเอ็นเนอร์จี ฟันด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) 0.0021
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 53 ปี

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี, Rice University, Texas สหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม, University of Houston, Texas สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 21/2545)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 6/2552)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 13/2554)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงจากสถาบันศศินทร์ จุฬาฯ (S.E.P. รุ่น 7)
>> โครงการอบรมผู้นำสากล (Program for Global Leadership – PGL รุ่น 3)
Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 10) สถาบันพระปกเกล้า
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่น 6)
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่น 22)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2547–2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจองค์กร บมจ. ปตท.
2551–2552	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บมจ. ปตท.
2552–2553	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บมจ. ปตท.
2552–2554	กรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ปตท. เคมิคอล
2553–ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บมจ. ปตท.

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด (1)
>> ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
>> ประธานกรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายสมชาย พูลสวัสดิ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 55 ปี

ประวัติการศึกษา

>> ประกาศนียบัตรโรงเรียนศุลกากรักษ์
>> นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 136/2553)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่นที่ 19)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> The Customs International Executive Management Program (CIEMP)
>> การพัฒนาการจัดการ Mini MM

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2548–2550	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบอากร กรมศุลกากร
2550	ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรภาคที่ 3 กรมศุลกากร
2550–2551	ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรตรวจสินค้า ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กรมศุลกากร
2551	ผู้อำนวยการสำนักสืบสวนและปราบปราม กรมศุลกากร
2551–2552	รองอธิบดี กรมศุลกากร
2552–2553	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
2553–2554	รองปลัดกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
>> อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
>> กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ
อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทนเนสซี่ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 18/2545)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2550–2552	ประธานสมาคมธนาคารอาเซียน
2549–2553	กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามาโพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)
2550–2553	ประธานสมาคมธนาคารไทย
2550–2553	กรรมการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)
2550–2553	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2547–ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (1)
>> กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (รป.บ.(ตร.)) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต. รุ่น 29)
>> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ศศ.ม.(พัฒนาสังคม)) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
>> ปริญญาบัตรหลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
– ไม่มี

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15 วิทยาลัยการยุติธรรม
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. 5)
>> วิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 33
>> สัมมนาการบริหารวิกฤตการณ์สำหรับเจ้าหน้าที่ระดับสูง ณ กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> สัมมนาการรักษาความปลอดภัยระบบการขนส่งมวลชน ณ กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ประชุมเชิงปฏิบัติการฝ่ายบริหารเพื่อการต่อต้านการก่อการร้าย ณ กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2550	ผู้ช่วย ผบ.ตร. และปฏิบัติหน้าที่ ผบ.ศปก.ตร.สน. (จว. ยะลา)
2552	ที่ปรึกษา (สบ 10) (ด้านความมั่นคงและกิจการพิเศษ)
2552	กรรมการ องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
2553	กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553–ปัจจุบัน	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
2554–ปัจจุบัน	เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายณอคุณ สิทธิพงศ์
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา
>> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) เครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> M.Sc. (Mechanical Engineering), Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> PhD (Mechanical Engineering), Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 21/2552)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
>> สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 (วตท. 4)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2546–2553 รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
>> ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
>> ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
>> ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
>> ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายสมชัย สัจจพงษ์
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 50 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 75/2549)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> นักบริหารระดับสูง – ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ รุ่นที่ 44
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20
>> สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (วตท. 2)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2551–2552 ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
2552–2553 อธิบดีกรมศุลกากร
2552–2554 กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
2553–2554 ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2553–2554 กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด (1)
>> กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
>> ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
>> กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



พลโทจิระเดช โมกขะสมิต

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี (วิทยาศาสตรบัณฑิต) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 24
>> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) 2550

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 16/2547)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> หลักสูตรชั้นนายพัน
– ประเทศออสเตรเลีย
– Fort Benning ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2548–2550	ผู้บัญชาการมณฑลทหารบกที่ 11
2551–มีนาคม 2552	รองแม่ทัพภาคที่ 1 กองทัพบก
เมษายน 2552	แม่ทัพน้อยที่ 1 กองทัพบก
ตุลาคม 2553	รองเสนาธิการทหารบก

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พี พลัส พี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด (1)
>> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไมด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายสุรงค์ บูลกุล

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)
เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 56 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา Operations Research, Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 121/2552)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> PMD, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. 8)
>> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่น 4919)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 10)
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 15

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2548–2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2551–2552	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548–มีนาคม 2554	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด
2548–มีนาคม 2554	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2550–มีนาคม 2554	กรรมการ บริษัท ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2551–มีนาคม 2554	ประธานกรรมการ บริษัท PTT International Trading DMCC
2551–มีนาคม 2554	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง ดีเอ็มซีซี ดูไบ

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด (1)
>> กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด (10)
>> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
>> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
>> ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
>> กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
>> กรรมการ Thaioil Marine International Pte. Ltd.
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
>> คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	0.0032
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นางสาวพวงเพชร สารคุณ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2554)
อายุ 64 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 43

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 131/2553)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันจิตวิทยา รุ่นที่ 45
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน รุ่นที่ 1/4
>> หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือรุ่น 27

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2542–2550	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
2543–2550	รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา
2545–2550	กรรมการและกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการกองทุนฟื้นฟู สถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการสภาที่ปรึกษาแรงงานแห่งชาติ รุ่นที่ 13 และรุ่นที่ 14
2549–2550	สมาชิกสภาร่างรัฐธรรมนูญและกรรมาธิการยกร่างรัฐธรรมนูญ
2549–2551	กรรมการผังเมือง คณะกรรมการผังเมือง
2550–2552	ที่ปรึกษากฎหมาย (ตำแหน่งเทียบเท่ารองเลขาธิการ) สำนักพระราชวัง

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ – ไม่มี
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (3)
>> กรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการกฤษฎีกา
>> กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
>> กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายบรรพต หงษ์ทอง

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2554)
อายุ 65 ปี

ประวัติการศึกษา
>> ปริญญาตรี Economics, Northeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาโท Economics Development, Northeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
– ไม่มี

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 9)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ รัฐสภา
2551–2552	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด (1)
>> ที่ปรึกษาคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด (2)
>> ประธานกรรมการ บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด
>> กรรมการ บริษัท เอเวอร์กรีน พลัส จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (5)
>> ที่ปรึกษาปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
>> ที่ปรึกษากรมหม่อนไหม
>> ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมาธิการเกษตรและสหกรณ์ วุฒิสภา
>> ที่ปรึกษาการดำเนินงานของกรมพัฒนาที่ดิน
>> ที่ปรึกษาคณะกรรมการสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายนริศ ชัยสูตร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
(ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ
ระหว่างปี 2554)
อายุ 56 ปี

ประวัติการศึกษา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 32/2548)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance for Non–Finance Director (FND 19/2548)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 82/2549)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
- Certificate in Population Studies, University of Hawaii, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.4)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2549–2550	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
2551–2552	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
2552–2553	รองปลัดกระทรวงการคลัง (หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่าย และหนี้สิน)
2553–2554	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
เมษายน 2551–ตุลาคม 2554	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2553–กรกฎาคม 2554	รักษาการประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2554–ปัจจุบัน	อธิบดีกรมธนารักษ์

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ** – ไม่มี
2. **บริษัทมหาชน จำกัด** – ไม่มี
3. **รัฐวิสาหกิจ (2)**
   - ประธานกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
   - ประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (7)**
   - ประธานสภาวิจัยแห่งชาติ สาขาเศรษฐศาสตร์
   - ประธานชมรมศิษย์เก่าอีสเวสเซนเตอร์ และฮาวายในประเทศไทย
   - ประธานคณะกรรมการสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย
   - ประธานคณะกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก
   - กรรมการแผนกธรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
   - กรรมการสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
   - กรรมการคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายสถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์

กรรมการอิสระ (เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง
(ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ
ระหว่างปี 2554)
อายุ 61 ปี

ประวัติการศึกษา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- Master of Laws, Tulane University ประเทศสหรัฐอเมริกา (โดยทุนรัฐบาลไทย)
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- PhD of Development Administration สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 28/2551)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 22/2551)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 18/2551)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
- Leaders in Development: Managing Political & Economic Reform, Harvard University
- Advanced Management Program, Oxford University

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2547–2550	อธิบดีกรมศุลกากร
2550–2552	รองปลัดกระทรวงการคลัง
2552–2553	ปลัดกระทรวงการคลัง
2552–กันยายน 2554	รองประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2552–ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)**
   - ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2. **บริษัทมหาชน จำกัด** – ไม่มี
3. **บริษัทจำกัด** – ไม่มี
4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)**
   - ประธานสถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายปรัชญา ภิญญาวัธน์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
(ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ
ระหว่างปี 2554)
อายุ 60 ปี

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) University of Texas at Austin ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 15

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 14/2545)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 7)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2547–2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548–เมษายน 2554	กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2549–พฤศจิกายน 2554	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2550–ตุลาคม 2554	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2551–พฤษภาคม 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2551–กันยายน 2554	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2551–ตุลาคม 2554	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด (2)
>> กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
>> กรรมการ บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (3)
>> ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮีเคมิคอล จำกัด
>> ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



พลโทธวัชชัย สมุทรสาคร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
(ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ
ระหว่างปี 2554)
อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

>> วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
>> พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 138/2553)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 9/2553)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 63 สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง
>> หลักสูตรครูทำการรบ ณ ประเทศออสเตรเลีย
>> วิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 41 สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง
>> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 2548 สถาบันป้องกันประเทศ
>> สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร การเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่น 1
>> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่น 1
>> หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550	รองแม่ทัพภาคที่ 2
2552	แม่ทัพน้อยที่ 2
2553	แม่ทัพภาคที่ 2

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ – ไม่มี
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. รัฐวิสาหกิจ – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายชายน้อย เผื่อนโกสุม

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และกรรมการตรวจสอบ
(ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ ระหว่างปี 2554)
อายุ 61 ปี

ประวัติการศึกษา
- Bachelor Degree in Higher Accounting, California College of Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 63/2550)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (Class 3/2554)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
- สถาบันพระปกเกล้า ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 (วตท. 9)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี :

2548–2550	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
2550–2551	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2551–2553	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2554	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชี่ยลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี

3. บริษัทจำกัด (1)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ซเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
- กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายอุทิศ ธรรมวาทิน

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และกรรมการตรวจสอบ
(ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ ระหว่างปี 2554)
อายุ 62 ปี

ประวัติการศึกษา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเบริกเลย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 399
- NIDA–Wharton Executive Leadership Program, Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 3/2543)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงาน ก.พ. หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 11
- หลักสูตร Customs International Executive Management Program (CIEMP) ณ ประเทศออสเตรเลีย
- Mini Master of Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร EVM (Economic Value Management) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจร่วมกับบริษัท สเติร์นสจ๊วต (ประเทศไทย) จำกัด
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 11 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2546–2551	กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
2547–2549	อธิบดีกรมสรรพสามิตกระทรวงการคลัง
2549–2551	รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2551–2552	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
2551–2554	ประธานกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
- กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์นิวยอร์คไลฟ์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด (1)
- กรรมการ บริษัท แพน–ราชเทวี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (1)
- ที่ปรึกษา บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	– ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	– ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	– ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	– ไม่มี



นายวิทยา สุริยะวงค์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
(ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ
ระหว่างปี 2554)
อายุ 50 ปี

ประวัติการศึกษา
>> สังคมสงเคราะห์ศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> อาชญาวิทยามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 148/2554)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 13/2554)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) 44 (สำนักงาน กพ.)
>> Senior Executive Program 63, London Business School, University of London

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2550 รองผู้อำนวยการ (นักบริหารต้น)
สำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
2552–ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักงาน (นักบริหารสูง)
สำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ – ไม่มี
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี



นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
(ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ
ระหว่างปี 2554)
อายุ 55 ปี

ประวัติการศึกษา
>> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
>> พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> MS (Management Engineering), University of Bridgeport ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 148/2554)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
>> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49 (ปรอ.)
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าการพาณิชย์และอุตสาหกรรม (TEPCoT 3)
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
2548 รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (นักบริหาร 9)
สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
2553–ปัจจุบัน หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงอุตสาหกรรม

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ – ไม่มี
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (5)
>> นายกสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย
>> กรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
>> กรรมการบริหารสถาบันอาหาร
>> กรรมการบริหารศูนย์อนุรักษ์พลังงานแห่งประเทศไทย
>> วิทยากรด้านคุณภาพ สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ) – ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายชื่อ	ไทยออยล์	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บจ. ไทย พาราไซลีน	บมจ. ไทย ลู้บเบส	บจ. ไทยออยล์ มารีน	บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์	บจ. ผลิตไฟฟ้า อิสระ (ประเทศไทย)	บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์	บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส	บจ. ไทยออยล์ เอทานอล	บจ. ท็อป โซลเว้นท์[1]	บจ. ศักดิ์ ไชยสิทธิ[2]	TOP Solvent Vietnam LLC.[3]	บจ. ทรัพย์ทิพย์[4]	Thaioil Marine International Pte. Ltd.[5]	บจ. ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส[6]	บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์	บจ. แม่สอด พลังงาน สะอาด[7]	บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล[8]	บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์	TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.[9]	บจ. ท่อส่ง ปิโตรเลียม ไทย
1 นายพิชัย ชุณหวชิร	★		*	★					★						*						
2 นายมนู เลียวไพโรจน์	*				*																
3 นายชัยเกษม นิติสิริ	*																				
4 นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	*		*																		
5 นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	*																				
6 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	*																				
7 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	*																				
8 พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว	*																				
9 นายณอคุณ สิทธิพงศ์	*																				
10 นายสมชัย สัจจพงษ์	*																				
11 พลโทจิระเดช โมกขะสมิต	*																				
12 นายสมชาย พูลสวัสดิ์	*																				
13 นายสุรงค์ บูลกุล	* ▮	★	*	*	★	★	*	*	*				*	*				*			
14 นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล	*		*			*	* ▮	*		*	*	★					*				
15 นางนิธิมา เทพวนังกูร	*							*	*		*		*				*				
16 นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	*							*			*										
17 นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์	*				*			*			*								*		
18 นายอภินันท์ สุภัตรบุตร	*		* ▮					*													*
19 นายสุพล ทับทิมจรูญ *	*	* ▮			*	*		*													
20 นายไมตรี เรี่ยวเดชะ	*				* ▮	* ▮		*													
21 นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์	*							*													
22 นายโกศล พิมทะโนทัย	*																				

รายชื่อ	ไทยออยล์	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บจ. ไทย พาราไซลีน	บมจ. ไทย ลู้บเบส	บจ. ไทยออยล์ มารีน	บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์	บจ. ผลิตไฟฟ้า อิสระ (ประเทศไทย)	บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์	บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส	บจ. ไทยออยล์ เอทานอล	บจ. ท็อป โซลเว้นท์[1]	บจ. ศักดิ์ ไชยสิทธิ[2]	TOP Solvent Vietnam LLC.[3]	บจ. ทรัพย์ทิพย์[4]	Thaioil Marine International Pte. Ltd.[5]	บจ. ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส[6]	บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์	บจ. แม่สอด พลังงาน สะอาด[7]	บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล[8]	บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์	TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.[9]	บจ. ท่อส่ง ปิโตรเลียม ไทย
23 นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ	✻																				
24 นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์	✻									✱ 贝	✱	✱									
25 นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล	✻			✱ 贝										✱	✱					✱	
26 นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	✻																				
27 นางประพิณ ทองเนียม	✻																				
28 นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	✻			✱										✱							
29 นายพรอินทร์ แม้นมาลัย	✻																				
30 นางสาวภัทรลดา สง่าแสง	✻															✱		✱			
31 นางภาวนา ศุภวิไล **	✻																		✱ 贝		
32 นายยุทธนา ภาสุรปัญญา	✻				✱			✱													
33 นายวิโรจน์ มีนะพันธ์	✻			✱																	
34 นายศรัณย์ หะรินสุต	✻								✱ 贝				✱				✱				
35 นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์	✻																				
36 นายสันติ วาสนสิริ	✻							✱ 贝													
37 นายสุชาติ มัณยานนท์	✻																				
38 นายอรรถวุฒิ วิกิตเศรษฐ ***	✻																				
39 นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์	✻																				

หมายเหตุ: ★ = ประธานกรรมการ ✱ = กรรมการ 贝 = กรรมการอำนวยการ หรือ กรรมการผู้จัดการ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ✻ = ผู้บริหาร

* ครบกำหนดเกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2554

** ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554

*** ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553

(1) บจ. ท็อป โซลเว้นท์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ โดย บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(2) บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป โซลเว้นท์ โดย บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52

(3) บจ. ท็อป โซลเว้นท์ เวียดนาม เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป โซลเว้นท์ โดย บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(4) บจ. ทรัพย์ทิพย์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50

(5) Thaioil Marine International Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์มารีน โดย บจ. ไทยออยล์มารีน ถือหุ้นร้อยละ 100

(6) บจ. ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์มารีน โดย บจ. ไทยออยล์มารีน ถือหุ้นร้อยละ 55

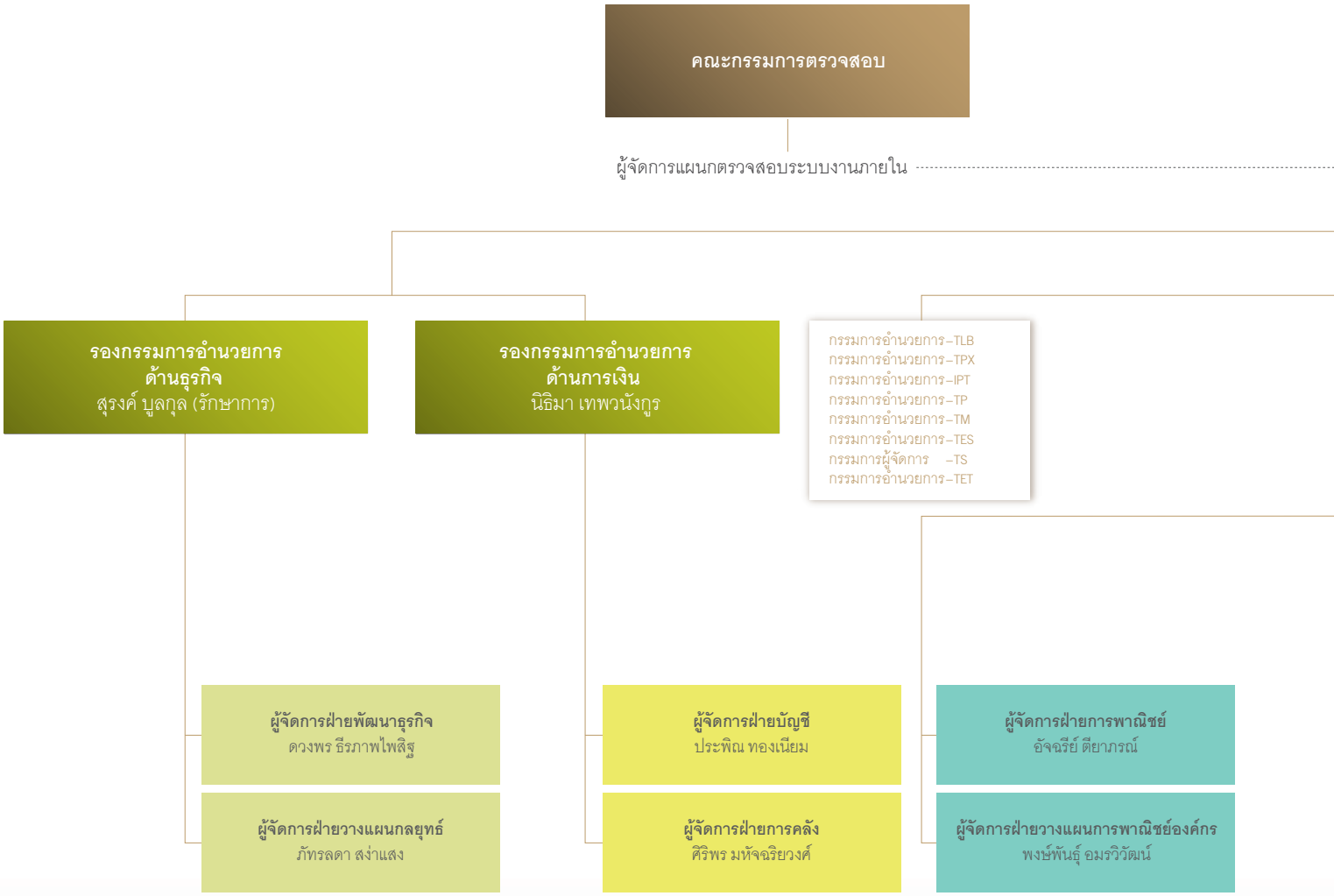
(7) บจ. แม่สอดพลังงานสะอาด เป็นบริษัทร่วมของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 30

(8) บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล เป็นบริษัทร่วมของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 21.28

(9) TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ Thaioil Marine International Pte. Ltd. (TOMI) โดย TOMI ถือหุ้นร้อยละ 50

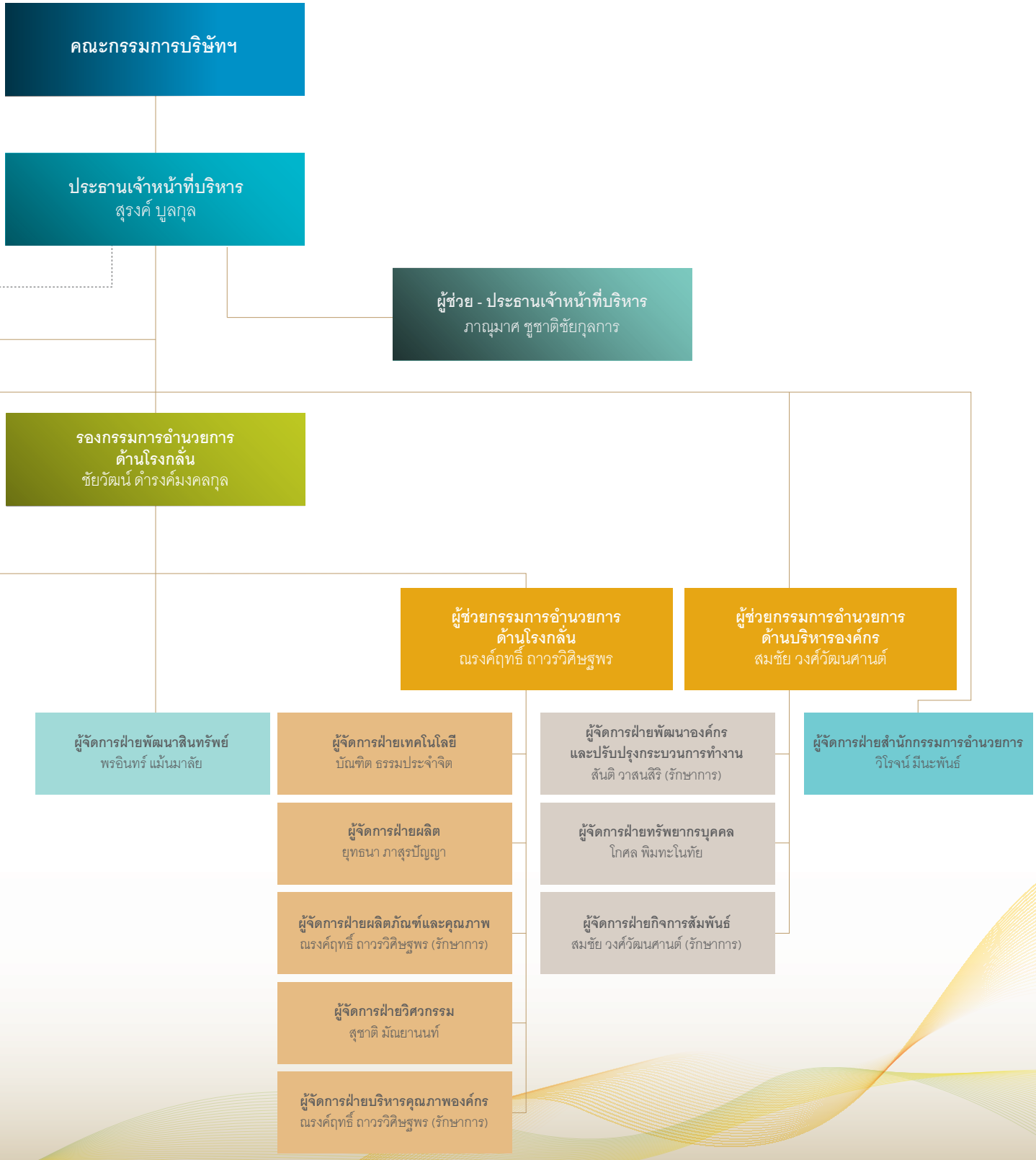
โครงสร้าง องค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



หมายเหตุ :

03/11/2008 >> อภินันท์ สุภัตรบุตร (SA–1) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TLB : TLB–MD
03/11/2008 >> ไมตรี เรี่ยวเดชะ (SA–4) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ IPT : IPT–MD
01/05/2009 >> นิทัศน์ ครองวานิชยกุล (SA–7) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TM : TM–MD
01/06/2009 >> สุพล ทับทิมจรูญ (SA–2) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TPX : TPX–MD
01/09/2009 >> เทอดชาติ ผดุงรัตน์ (SA–6) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TS : TS–MD
01/10/2010 >> อรรถวุฒิ วิกิตเศรษฐ (SA–8) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ PTT
01/07/2011 >> ภาวนา ศุภวิไล (SA–9) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ PTT : PTTES–MD
01/07/2011 >> สันติ วาสนสิริ (SA–3) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TES : TES–MD
01/07/2011 >> กล้าหาญ โตชำนาญวิทย์ (SA–5) ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TES : TES–EA


คณะกรรมการบริษัทฯ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สุรงค์ บูลกุล
ผู้ช่วย - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ
รองกรรมการอำนวยการ
ด้านโรงกลั่น
ชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล
ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ
ด้านโรงกลั่น
ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ
ด้านบริหารองค์กร
สมชัย วงศ์วัฒนศานต์
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
พรอินทร์ แม้นมาลัย
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
บัณฑิต ธรรมประจำจิต
ผู้จัดการฝ่ายผลิต
ยุทธนา ภาสุรปัญญา
ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และคุณภาพ
ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (รักษาการ)
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
สุชาติ มัณยานนท์
ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร
ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (รักษาการ)
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร
และปรับปรุงกระบวนการทำงาน
สันติ วาสนสิริ (รักษาการ)
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
โกศล พิมทะโนทัย
ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
สมชัย วงศ์วัฒนศานต์ (รักษาการ)
ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการ
วิโรจน์ มีนะพันธ์

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล วันที่ 19 กันยายน 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท และทุนชำระแล้ว จำนวน 20,400,278,730 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 350 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อายุของหุ้นกู้ 10 ปี ประเภทชำระคืนเงินต้นครั้งเดียว ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 9 มิถุนายน 2558 และหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ 4 ชุด จำนวนรวม 20,750 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2555 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2556 จำนวน 2,750 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน 12,000 ล้านบาท และปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 19 กันยายน 2554 โดยนับรวมการถือหุ้นตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก[1]	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)[2]	1,001,647,483	49.10
2	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	42,235,524	2.07
3	JX Holdings, Inc	36,137,200	1.77
4	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	32,442,179	1.59
5	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	21,669,737	1.06
6	NORTRUST NOMINEES LTD.	19,410,639	0.95
7	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	17,750,000	0.87
8	GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION C	16,601,500	0.81
9	CHASE NOMINEES LIMITED 74	14,946,800	0.73
10	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	14,422,963	0.70
	รวม	**1,217,264,025**	**59.65**

หมายเหตุ:

(1) ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

(2) บมจ. ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของ บมจ. ปตท. จำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 13 คน ณ สิ้นปี 2554

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อยหลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

>> คณะกรรมการบริษัทฯ

>> คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ช่วยกลั่นกรองในเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

>> ฝ่ายจัดการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 13 คน ประกอบด้วย

>> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 9 คน

>> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	กรรมการ ประธานกรรมการ	3 เมษายน 2552
2. นายมนู เลียวไพโรจน์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	3 เมษายน 2552
3. นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2554
4. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	21 พฤศจิกายน 2554
5. นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	2 เมษายน 2553
6. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2 เมษายน 2553
7. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	2 เมษายน 2553
8. พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	2 เมษายน 2553
9. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	กรรมการ	21 พฤศจิกายน 2554
10. นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการอิสระ	21 พฤศจิกายน 2554

	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
11.	พลโทจิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการอิสระ	21 พฤศจิกายน 2554
12.	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	21 พฤศจิกายน 2554
13.	นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ	1 เมษายน 2554

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระและออกระหว่างปี 2554 ได้แก่

ชื่อ - นามสกุล	เหตุผลที่ออก
1. นายนริศ ชัยสูตร (กรรมการ)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2554
2. นางสาวพวงเพชร สารคุณ (กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554
3. นายบรรพต หงษ์ทอง (กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ)	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554
4. นายสถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์ (กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
5. นายปรัชญา ภิญญาวัธน์ (กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2554
6. พลโทธวัชชัย สมุทรสาคร (กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2554
7. นายอุทิศ ธรรมวาทิน (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2554
8. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2554
9. นายวิทยา สุริยะวงค์ (กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554
10. นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย (กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2553 และ 2554 (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54	
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	1,000	1,000	–
2. นายมนู เลียวไพโรจน์	31,000	31,000	–
3. นายชัยเกษม นิติสิริ	–	–	–
4. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	–	–	–
5. นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	–	43,600	43,600
6. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	–	–	–
7. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	–	–	–
8. พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว	–	–	–
9. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	–	–	–
10. นายสมชัย สัจจพงษ์	–	–	–
11. พลโทจิระเดช โมกขะสมิต	–	–	–
12. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	–	–	–
13. นายสุรงค์ บูลกุล	64,700	64,700	–

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทจะต้องประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

2. การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับบริษัทฯ มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ประจำปี ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หน้า 117)

การถอดถอน และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทฯ นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

3. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายพิชัย ชุณหวชิร นายมนู เลียวไพโรจน์ และนายสุรงค์ บูลกุล กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

4. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทหน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
2. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ด้วยความตั้งใจ และความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
4. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. ให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
6. ให้มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
7. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ กำหนดขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
8. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อกลั่นกรองและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะเรื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด และให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของ ก.ล.ต. และ ตลท. คณะกรรมการเฉพาะเรื่องของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน คัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี รวมทั้งพิจารณารายการระหว่างกัน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ(อิสระ) (มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน)
2. นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)

โดยมีนางสาวหัสยา นิพัทธ์วรนันท์ ผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการสอบทานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของ ตลท. นโยบาย กฎ ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการฝ่าฝืนกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. สอบทานความถูกต้อง และประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานการเงิน และการควบคุมภายใน
8. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
9. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการ และมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
10. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงให้คำแนะนำในเรื่องงบประมาณ และกำลังพลของแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด
12. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ
13. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
14. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 14

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นประธานกรรมการ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
2. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ–ด้านบริหารองค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ การอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
3. สรรหาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

4. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ

5. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี

6. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

หน้าที่ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำทุกปี

2. เสนอหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติ

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หน้า 16

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ

เนื่องจากได้มีกรรมการลาออก และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ทดแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงมีกรรมการที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 2 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
2. พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการและเลขานุการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. กำหนดนโยบายการพัฒนาแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทในเครือสืบต่อไป

2. กำหนดนโยบายพร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไปเป็นประจำ

3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันกำกับฯ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันกำกับฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับและให้มีผลในทางปฏิบัติทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

6. ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กรอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุกๆ 3 ปี

7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมิน และผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

8. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 18

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

เนื่องจากได้มีกรรมการลาออก และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ทดแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีกรรมการที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 2 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง (อิสระ)
2. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวภัทรลดา สง่าแสง ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ

2. กำหนดและทบทวนปรับปรุงนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้ง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มีประสิทธิผลและมีความเพียงพอ สอดคล้องตามสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

3. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง

4. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร

5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

6. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 20

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2554

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประชุม 9 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ ประชุม 8 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประชุม 5 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประชุม 2 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประชุม 2 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น ประชุม 1 ครั้ง
1 นายพิชัย ชุณหวชิร	กรรมการ / ประธานกรรมการ	9/9					1/1
2 นายมนู เลียวไพโรจน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	9/9	8/8				1/1
3 นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	9/9	8/8				1/1
4 นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	1/1	1/1				
5 นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/9		5/5		2/2	1/1
6 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/9		5/5			1/1
7 นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1		N/A			
8 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	9/9			2/2		1/1
9 พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7/9			1/1		1/1
10 นายณอคุณ สิทธิพงศ์	กรรมการ	1/1					
11 นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการอิสระ	0/1					
12 พลโทจิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการอิสระ	1/1					
13 นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการคณะกรรมการ	9/9				2/2	1/1
กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 (1 เมษายน 2554)							
1 นางสาวพวงเพชร สารคุณ	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2		3/3			1/1
2 นายบรรพต หงษ์ทอง	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	0/2			1/1		1/1
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2554							
1 นายนริศ ชัยสูตร	กรรมการ (ลาออก 10 กุมภาพันธ์ 2554)	1/1					
2 นายสถิตย์ ลิมพงศ์พันธุ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 พฤศจิกายน 2554)	4/4				2/2	1/1
3 นายปรัชญา ภิญญาวัธน์	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออก 3 พฤศจิกายน 2554)	6/6			2/2		1/1
4 พลโทธวัชชัย สมุทรสาคร	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออก 4 พฤศจิกายน 2554)	4/6		N/A			1/1
5 นายอุทิศ ธรรมวาทิน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ลาออก 8 พฤศจิกายน 2554)	5/6	6/7				0/1
6 นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ลาออก 8 พฤศจิกายน 2554)	4/4	4/4				
7 นายวิทยา สุริยะวงค์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออก 24 พฤศจิกายน 2554)	6/6		2/2			
8 นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 24 พฤศจิกายน 2554)	4/6				1/2	

เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ขึ้น เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

โดยได้มอบหมายให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบัน คือ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์

ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ–นามสกุล	นายวิโรจน์ มีนะพันธ์
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน	:
2544–2546	ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
2546–2547	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
2548–2549	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและแผนกลยุทธ์
2549–2550	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
2550–เม.ย. 2552	ผู้จัดการฝ่าย – กิจการพิเศษ ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
2552–ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการและเลขานุการบริษัทฯ

การบริหารจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบประกอบด้วย

1. จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี / 10 ปี ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ
2. จัดหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการ
3. บริหารงานของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทฯ ให้คำแนะนำ
5. ปรับวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ (POSITIVE) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
8. จัดทำและเสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการ
9. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย* ของบริษัทฯ มีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามที่ ตลท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

(* บริษัทซึ่งบริษัทฯ เข้าถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการเฉพาะเรื่องเป็นรายเดือน รวมทั้งการให้เงินโบนัส ซึ่งสะท้อนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ปี 2554
ค่าตอบแทนประจำเดือน	(บาทต่อเดือน)
ประธานกรรมการ[1]	75,000
กรรมการ	60,000
โบนัสกรรมการทั้งคณะ[2]	31 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง

(ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ปี 2554
ค่าตอบแทนประจำเดือน	(บาทต่อเดือน)
ประธานกรรมการ[1]	31,250
กรรมการ	25,000

หมายเหตุ:

[1] ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

[2] โบนัสสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2553 และกรรมการที่ครบวาระหรือออกระหว่างปี 2553 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน และให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2554 จำนวน 23 ราย ซึ่งรวมกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างปี 2554 เป็นระยะเวลา 12 เดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2554 เท่ากับ 13.98 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัทฯ จำนวน 10.49 ล้านบาท และค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการชุดย่อย จำนวน 3.49 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในรูปเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 จำนวน 31 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ โดยเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และสภาวการณ์ของธุรกิจโดยรวม

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2554

(บาท)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง				ค่าตอบแทนรวม	เงินรางวัลพิเศษ [1] สำหรับผลประกอบการ ปี 2553 (จ่ายเดือนเมษายน 2554)
				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1	นายพิชัย ชุณหวชิร	กรรมการ / ประธานกรรมการ	900,000	–	–	–	–	900,000	2,621,033.12
2	นายมนู เลียวไพโรจน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	720,000	375,000	–	–	–	1,095,000	2,096,826.50
3	นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	720,000	276,667	–	–	–	996,667	2,096,826.50
4	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร [2, 3]	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	80,000	33,333	–	–	–	113,333	–
5	นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร [4]	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	720,000	–	375,000	–	155,833	1,250,833	1,568,311.33
6	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	720,000	–	300,000	–	–	1,020,000	1,568,311.33
7	นายสมชาย พูลสวัสดิ์ [2, 5]	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	80,000	–	–	–	–	80,000	–
8	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ [6]	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	720,000	–	–	334,879	–	1,054,879	2,096,826.50
9	พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว [7]	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	720,000	–	–	155,834	–	875,834	1,568,311.33
10	นายณอคุณ สิทธิพงศ์ [2]	กรรมการ	80,000	–	–	–	–	80,000	–
11	นายสมชัย สัจจพงษ์ [2]	กรรมการอิสระ	80,000	–	–	–	–	80,000	–
12	พลโทจิระเดช โมกขะสมิต [2]	กรรมการอิสระ	80,000	–	–	–	–	80,000	–
13	นายสุรงค์ บูลกุล [4]	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการคณะกรรมการ	720,000	–	–	–	155,834	875,834	2,096,826.50
กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 (1 เมษายน 2554)									
1	นางสาวพวงเพชร สารคุณ	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	180,000	–	75,000	–	–	255,000	2,096,826.50
2	นายบรรพต หงษ์ทอง	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	180,000	–	–	93,750	–	273,750	2,096,826.50
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2554									
1	นายนริศ ชัยสูตร	กรรมการ (ลาออก 10 กุมภาพันธ์ 2554)	79,286	–	–	–	–	79,286	2,096,826.50
2	นายสถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 พฤศจิกายน 2554)	495,000	–	–	–	127,204	622,204	–
3	นายปรัชญา ภิญญาวัธน์	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออก 3 พฤศจิกายน 2554)	604,000	–	–	251,667	–	855,667	2,096,826.50
4	พลโทธวัชชัย สมุทรสาคร	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออก 4 พฤศจิกายน 2554)	606,000	–	108,333	–	–	714,333	1,085,754.00
5	นายอุทิศ ธรรมวาทิน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ลาออก 8 พฤศจิกายน 2554)	614,000	255,833	–	–	–	869,833	2,096,826.50
6	นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ลาออก 8 พฤศจิกายน 2554)	434,000	111,666	–	–	–	545,666	–
7	นายวิทยา สุริยะวงค์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออก 24 พฤศจิกายน 2554)	480,000	–	176,667	–	–	656,667	–
8	นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 24 พฤศจิกายน 2554)	480,000	–	–	–	130,834	610,834	–
กรรมการที่ครบวาระ / ลาออกระหว่างปี 2553 (รับเงินรางวัลพิเศษสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553)									
1	นายสมนึก กยาวัฒนกิจ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	–	–	–	–	–	–	528,515.17
2	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	–	–	–	–	–	–	528,515.17
3	พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	–	–	–	–	–	–	528,515.17
4	นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	–	–	–	–	–	–	884,688.44
5	นายนนทิกร กาญจนะจิตรา	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	–	–	–	–	–	–	1,246,606.44
	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		**10,492,286**	**1,052,499**	**1,035,000**	**836,130**	**569,705**	**13,985,620**	**31,000,000**

หมายเหตุ:

(1) เงินรางวัลพิเศษ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 วันที่ 1 เมษายน 2554 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2554

(2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2554 วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554

(3) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2554 วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554

(4) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2554 วันที่ 24 มิถุนายน 2554

(5) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2554 วันที่ 23 ธันวาคม 2554

(6) ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 2/2554 วันที่ 14 กรกฎาคม 2554

(7) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2554 วันที่ 24 มิถุนายน 2554

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 รวม 18 ราย เท่ากับ 149.80 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงจำนวน 88.58 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษจำนวน 22.31 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 9.75 ล้านบาท และเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 16.54 ล้านบาทและอื่นๆ 12.62 ล้านบาท

หมายเหตุ

>> ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทฯ 18 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ไม่รวม ผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทอื่นๆ ดังนี้

นายไมตรี เรี่ยวเดชะ
นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์
นายอภินันท์ สุภัตรบุตร
นางภาวนา ศุภวิไล
นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล
นายสุพล ทับทิมจรูญ
นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์
นายสันติ วาสนสิริ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม – ธันวาคม 2554

ค่าตอบแทนอื่นๆ

ผู้บริหารบริษัทฯ ที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับอัตราสมทบร้อยละ 15 ของอัตราเงินเดือน ตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งถือปฏิบัติโดยทั่วไปของบริษัทฯ

ฝ่ายจัดการ
บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



นายสุรงค์ บูลกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
รองกรรมการอำนวยการ – ด้านธุรกิจ (รักษาการ)



นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล
รองกรรมการอำนวยการ – ด้านโรงกลั่น



นางนิธิมา เทพวนังกูร
รองกรรมการอำนวยการ – ด้านการเงิน



นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ – ด้านโรงกลั่น
ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และคุณภาพ (รักษาการ)
ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร (รักษาการ)



นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์
ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ – ด้านบริหารองค์กร
ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ (รักษาการ)



นายสุพล ทับทิมจรูญ
ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ – ปฏิบัติหน้าที่
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด



นายอภินันท์ สุภัตรบุตร
ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ – ปฏิบัติหน้าที่
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด
(มหาชน)



นายไมตรี เรี่ยวเดชะ
ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ – ปฏิบัติหน้าที่
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์
จำกัด และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ
(ประเทศไทย) จำกัด



นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่ที่ปรึกษาอาวุโส
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด



นายโกศล พิมทะโนทัย
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล



นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด



นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด



นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี



นางประพิณ ทองเนียม
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์องค์กร



นายพรอินทร์ แม้นมาลัย
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์



นางสาวภัทรลดา สง่าแสง
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์



นายยุทธนา ภาสุรปัญญา
ผู้จัดการฝ่ายผลิต



นายวิโรจน์ มีนะพันธ์
ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการ



นายศรัณย์ หะรินสุต
กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด



นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์
ผู้จัดการฝ่ายการคลัง



นายสันติ วาสนสิริ
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร และปรับปรุงกระบวนการทำงาน (รักษาการ)



นายสุชาติ มัณยานนท์
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม



นายสุรชัย แสงสำราญ
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด



นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์
ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์

การบริหาร ความเสี่ยงองค์กร

ความเป็นมา

ไทยออยล์ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) และพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนและเชื่อมโยงความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจของทั้งเครือไทยออยล์ตามแผนงาน ผ่านคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Steering Committee: RMSC) ซึ่งประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของเครือไทยออยล์ นอกจากนี้ เพื่อให้กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของไทยออยล์สามารถตอบสนองภาวะความผันผวนของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ในปี 2554 นี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น (Risk Management Committee: RMC) เพื่อช่วยกำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้ดำเนินการตรวจประเมินระดับคุณภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานสากล รวมทั้งการรายงานความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ ตามแผนงานที่กำหนดไว้

นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งเสริมให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคงให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรดังนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานของตนโดยปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย
2. ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติเป็นประจำอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
3. ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee–RMC) พิจารณากำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของแต่ละความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้มีเครื่องมือ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
4. ให้คณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ในระดับฝ่ายจัดการ (Risk Management Steering Committee–RMSC) สนับสนุนกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ดำเนินตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามสภาพการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการรายงานผลการปฏิบัติงานของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
5. นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้เป็นแนวทางปฏิบัติในทุกบริษัทของเครือไทยออยล์เพื่อให้มีมาตรฐานของการบริหารความเสี่ยงเดียวกัน

ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ติดตามและทบทวนความเสี่ยงสำคัญขององค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง และปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ โดยสามารถแบ่งความเสี่ยง ได้เป็น

5 ด้าน จำนวน 12 ความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

เนื่องจากนโยบายทางด้านพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาลในแต่ละยุค โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน รวมถึงการออกกฎระเบียบข้อบังคับ อาทิเช่น นโยบายด้านพลังงานทดแทน อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การลงทุน และการขยายกิจการของเครือไทยออยล์ ไทยออยล์ได้บริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยวิเคราะห์นโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลและผลกระทบต่อบริษัทฯ และมีการวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งการให้ความร่วมมือเข้าประชุมและสัมมนาร่วมกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูล นอกจากนี้ ยังได้วางแผนร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเพื่อติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด

2. ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรม ตลอดจนความสามารถขององค์กรในการบริหารกลยุทธ์ทางธุรกิจให้บรรลุผล

เนื่องจากธุรกิจส่วนใหญ่ของเครือไทยออยล์อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเป็น Commodity ตลอดจนผันผวนตามปัจจัยภายนอกและวัฏจักรของธุรกิจ จึงอาจทำให้ความสามารถในการสร้างรายได้และผลประกอบการปรับตัวไปตามสภาวะอุตสาหกรรมในแต่ละขณะ ดังนั้น เครือไทยออยล์จึงได้วางแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวโดยใช้ข้อมูลจากการวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั้งในยุโรป และสหรัฐอเมริกา เพื่อให้ได้แผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยไทยออยล์ได้ศึกษาโครงการลงทุนในการกลั่นและธุรกิจปิโตรเคมี ในโครงการลงทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมูลค่าโครงการไม่สูง แต่ผลิตสินค้าเป็นที่ต้องการของตลาด เช่น กลยุทธ์ Downstream Aromatic และ Lube Specialty ทั้งนี้ ไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์หาโอกาสทางธุกิจใหม่ และ Step Out Strategy ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ การดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาธุรกิจและลงทุนในต่างประเทศ เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจก่อนการรวมตัวของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

นอกจากนี้ ในด้านการบริหารงานให้เกิดมูลค่าเพิ่มสูงสุด ไทยออยล์ดำเนินการจัดประชุม Operational Excellence และใช้ Gap Improvement จาก Solomon Benchmarking Exercise เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของการผลิต รวมทั้งการพัฒนาระบบและเครื่องมือด้านการลงทุนและการบริหารความเสี่ยงใหม่มาใช้ เช่น Scenario Planning นอกจากนี้ ได้มีการจัดประชุม Strategic Thinking Session (STS) เพื่อวางแผนกลยุทธ์ของเครือไทยออยล์ให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท.

3. การลงทุนซื้อและควบรวมกิจการ

เนื่องจากการลงทุนซื้อและควบรวมกิจการ (M&A) เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ในการขยายงานของเครือไทยออยล์ ดังนั้น ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการดังกล่าวทั้งในช่วงก่อนและหลังการลงทุนซื้อและควบรวมกิจการก็เป็นความเสี่ยงของธุรกิจได้ ดังนั้น ไทยออยล์จึงได้มีการจัดระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงก่อนการเข้าและหลังการดำเนินการ โดยมุ่งเน้นการบริหารงานเพื่อให้เกิด Synergy ระหว่างกลุ่ม มีการวางแผนทางด้านทรัพยากรและการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งการจัดโครงสร้างให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจในอนาคต ซึ่งไทยออยล์ได้จัดตั้ง Growth Steering Committee เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และตัดสินใจในการลงทุนที่จะซื้อกิจการ หรือการควบรวมกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ไทยออยล์ยังได้มีการประสานความร่วมมือในการลงทุน และการแลกเปลี่ยนข้อมูลกันภายในเครือไทยออยล์ด้วย

4. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

เนื่องจากเทคโนโลยีเป็นสิ่งที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่าง

ต่อเนื่อง และอาจส่งผลกระทบต่อลักษณะและความต้องการใช้งานของผู้บริโภคในอนาคต ไทยออยล์จึงมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด โดยร่วมมือกับสถาบันวิจัยภายนอกและสถาบันการศึกษา เพื่อศึกษาค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งเทคโนโลยีใหม่ๆ นอกจากนี้ ไทยออยล์มีนโยบายกระจายความเสี่ยงด้านการลงทุน โดยผ่านการวิเคราะห์ความเหมาะสมภายใต้ Scenario ต่างๆ เพื่อให้ไทยออยล์สามารถลงทุนและรองรับสถานการณ์ในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงทางด้านตลาด (Marketing Risk)

5. ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก

ไทยออยล์ได้เพิ่มความสามารถในการติดตามข้อมูล และวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ โดยเฉพาะในเรื่องของราคาและตลาดน้ำมันของโลกซึ่งเป็นตัวแปรที่สำคัญ เพื่อกำหนดกลยุทธ์และมาตรการทางการตลาด รวมทั้งวางแผนการขาย และการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Oil Hedging) ในเชิงรุกมากขึ้น ทั้งในด้านการป้องกันความเสี่ยงจากส่วนต่างราคา (Crack Spread) และความเสี่ยงของราคาน้ำมันและสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้มากที่สุด ทำให้ไทยออยล์สามารถรักษากำไรขั้นต้นรวมของกลุ่ม (Gross Integrated Margins: GIM) ได้ตามเป้าหมาย

6. ความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวลดลง

เนื่องจากสภาวเศรษฐกิจที่มีความผันผวนได้ส่งผลกระทบให้อุปทานหรือความต้องการผลิตภัณฑ์ของลูกค้าลดลง ไทยออยล์จึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายตลาดเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการจัดหาลูกค้ารายใหม่ในภูมิภาคใกล้เคียง เช่น ตลาดในอินโดจีน และเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการลงทุนขยาย Distribution Facilities ต่างๆ ในการเพิ่มความสะดวกและความคล่องตัวทางการขายผลิตภัณฑ์ในแต่ละชนิดให้กับลูกค้า และเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์จนกระทั่งปัจจุบันได้มาตรฐานยูโร 4 ทุกผลิตภัณฑ์ เป็นรายแรกของประเทศ นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาระบบและ Facilities เพื่อรองรับการส่งออกน้ำมันปิโตรเลียม สารอะโรมาติกส์ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และสารทำละลาย รวมทั้งประสานงานกับกลุ่มโรงกลั่นอื่นๆ เพื่อบริหารผลิตภัณฑ์ส่วนเกิน (Surplus Management)

7. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

จากการที่ปริมาณน้ำมันดิบของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันดิบ (โอเปค) ที่นำออกสู่ตลาดยังคงมีปริมาณจำกัด ดังนั้น ไทยออยล์จึงต้องเฝ้าระวัง และวางแผนป้องกันผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยการศึกษาและค้นหาแหล่งน้ำมันดิบใหม่ๆ รวมทั้งวัตถุดิบของบริษัทในเครือด้วย นอกจากนี้ ยังมีความร่วมมือกันของบริษัทในกลุ่ม ปตท. (Synergy among PTT Group via OIM meeting) ในเรื่องของการวางแผนจัดหาและจัดการให้มีน้ำมันดิบเพียงพอในราคาที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้เร่งโครงการสร้างถังเก็บน้ำมันดิบเพิ่มเติม และดำเนินการโครงการ HVU–4 เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลน Long Residue ที่เป็นวัตถุดิบของ บมจ. ไทยลู้บเบส

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงินสำหรับการดำเนินงานตามแผนความต้องการใช้เงิน

เนื่องจากปัญหาวิกฤติหนี้ของประเทศในทวีปยุโรป และภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในสหรัฐอเมริกา อาจส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนและแผนการจัดหาเงินทุน ดังนั้น เพื่อให้เครือไทยออยล์เติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง ไทยออยล์จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนโดยการจัดลำดับความสำคัญของโครงการลงทุน การกำหนดโครงสร้างเงินลงทุนตามความเหมาะสมของโครงการ การติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด และพิจารณาเพิ่มทางเลือกในการจัดหาเงินทุนในรูปแบบ วิธีการที่หลากหลาย การวางแผนการเงินล่วงหน้าเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนด การเตรียมจัดหาเงินทุนให้เพียงพอและทันเวลาตามความต้องการใช้เงินและเหมาะสมกับภาวะตลาด ตลอดจนการใช้เครื่องมือทางการเงิน (Derivatives) ปรับโครงสร้างหนี้ในส่วน

สกลุเงิน และ/หรือ อัตราดอกเบี้ย ให้มีต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ ด้วยความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่อง ทำให้ไทยออยล์มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนตามแผนได้อย่างเพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

9. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของไทยออยล์ แม้ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เกิดจากการนำเข้าน้ำมันดิบ หรือวัตถุดิบที่ต้องจ่ายชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ ในขณะที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีอ้างอิงราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นเหรียญสหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม ผลการเปลี่ยนแปลงค่าเงินบาทยังอาจส่งผลกระทบต่อกำไรได้ในระดับหนึ่ง เนื่องจากเกิดความแตกต่างเรื่องระยะเวลาของต้นทุนและรายได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทดังกล่าว ไทยออยล์พิจารณาจัดโครงสร้างหนี้ของเครือไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อ–ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับธุรกรรมการค้า การเบิกเงินกู้และการชำระคืนเงินกู้ให้เหมาะสมกับภาระรับ–จ่ายจริง (Forward Contracts)

ความเสี่ยงด้านการผลิต (Operations Risk)

10. ธุรกิจหยุดชะงัก

ไทยออยล์ได้มีการวางแผนป้องกันและมีมาตรการเตรียมพร้อมของกระบวนการผลิตโดยการวางแผนการตรวจสอบ และจัดทำแผนงานสำหรับการดูแลซ่อมบำรุงรักษา (Preventive Maintenance) สำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ โดยเฉพาะเครื่องจักรอุปกรณ์ที่สำคัญ (Vital Equipment) เพื่อลดการหยุดผลิตโดยไม่ได้วางแผน (Unplanned Shutdown) และเพิ่ม Reliability ของโรงกลั่น ในส่วนของมาตรการรองรับผลกระทบจากภัยธรรมชาติที่ปัจจุบันมีความรุนแรงมากขึ้นโดยเฉพาะอุทกภัย และมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันผลกระทบจากกระบวนการผลิตสู่ชุมชน ไทยออยล์ได้กำหนดมาตรการและฝึกซ้อมตามแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ซึ่งครอบคลุมด้านการจัดหา การขาย การเงิน ประกันภัย รวมทั้งระบบสารสนเทศต่างๆ ทั้งหมดของไทยออยล์ รวมทั้งการทำประกันภัยแบบประกันความสูญเสียจากการหยุดชะงักของธุรกิจ Business Interruption นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้มีการประสานงานและสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานราชการรวมทั้งเชื่อมโยงแผนฉุกเฉินของเครือไทยออยล์กับแผนของจังหวัดเพื่อรองรับหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน

ความเสี่ยงด้านบริหารองค์กร (Corporate Risk)

11. จำนวนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ไม่เพียงพอต่อการรองรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต

ไทยออยล์ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อสร้างความเจริญเติบโตในอนาคต โดยปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้คือ บุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ ในธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และทดแทนบุคลากรที่เกษียณอายุ ดังนั้น ไทยออยล์จึงมีกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ (Strategy Map) และจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาว (Master Plan 10 ปี) รวมทั้งการสร้างระบบ Career Model และจัดทำแผนพัฒนาอาชีพและแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Career Plan and Individual Development Plan) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการผลงาน (Performance Management System: PMS) มีการจัดทำการวิเคราะห์ Manpower Forecast สำหรับปี 2554 – 2555 รวมทั้งกำหนด Succession Plan เพื่อรองรับตำแหน่งผู้บริหารในอนาคต มีการทบทวน Critical Positions และ Successor Pool ให้สอดคล้องกับความต้องการ รวมทั้งการจัดตั้งคณะทำงาน Manpower & Enablement Strategy เพื่อบูรณาการทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจและอัตรากำลังของเครือไทยออยล์อย่างสม่ำเสมอ

12. การชุมนุมประท้วง

การชุมนุมประท้วงนอกจากกระทบต่อการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ยังส่งผลต่อชื่อเสียงและความเชื่อถือของผู้ถือหุ้นและสังคมที่มีต่อไทยออยล์ ดังนั้น ไทยออยล์จึงให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ซึ่งประกอบด้วยการกำหนดนโยบายชุมชนสัมพันธ์เชิงรุกโดยใช้แนวทาง 3 ประสาน (ชุมชน หน่วยราชการ และบริษัทฯ) และจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เครือไทยออยล์เพื่อชุมชน จัดกิจกรรมต่างๆ ให้แก่ชุมชนเป็นสื่อกลางในการสร้างความสัมพันธ์อันดี และพัฒนา 11 ชุมชนใกล้เคียงโรงกลั่น ทั้งยังรับฟังปัญหาจากชุมชนเพื่อหาทางป้องกันล่วงหน้า และมีการสร้างเครือข่ายพัฒนาชุมชนระดับประเทศ รวมทั้งการใช้ความเก่งและประสบการณ์ด้านพลังงานในมูลนิธิพลังงานเพื่อสังคมร่วมกับ UNDP นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติทางด้านการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยของเครือไทยออยล์อย่างเข้มงวด มีการฝึกเพื่อเตรียมพร้อมหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินร่วมกับหน่วยราชการและทหารอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจและวางแผนบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจให้ครบทุกกิจกรรมสำคัญเพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย

จากการที่ไทยออยล์ดำเนินการบริหารความเสี่ยงภายใต้กรอบและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล สามารถป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ได้ ซึ่งเป็นกระบวนการที่สำคัญที่จะผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จก้าวพ้นวิกฤติหรืออุปสรรคต่างๆ พร้อมทั้งสร้างโอกาสให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้สำเร็จตามเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

การกำกับ ดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด มายึดถือปฏิบัติ รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง และจากการที่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเครือไทยออยล์ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามแนวหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ส่งผลให้ในปี 2554 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนจาก **การประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน** (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2011) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ก.ล.ต. และ ตลท. ในเกณฑ์ **"ดีเลิศ"** ซึ่งเป็นระดับสูงสุด โดยทาง IOD ได้พัฒนาหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาขึ้น โดยอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของ ตลท.

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผล **การตรวจประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น** ในปี 2554 (AGM Checklist) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ที่ระดับ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในระดับ **"ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง"** และได้รับรางวัลการบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ หรือ Thailand Quality Class (TQC) ซึ่งจัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ รวมทั้งได้รับเชิญให้เข้าร่วมในโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2553/54 (Board of the Year 2010/2011) โดย IOD

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กร และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากล และเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย และดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรม อันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่นศรัทธา และเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ
2. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ โดยถือเป็นกิจวัตรจนเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
3. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใสที่สามารถตรวจสอบได้
4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน อาจเสนอแนะปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และความต้องการของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
5. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหาร และการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

ทั้งนี้ กรอบการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการข้างต้นแสดงอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งแจกให้พนักงานทุกคนเพื่อยึดถือปฏิบัติ

หลักการกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการ หมายถึง การจัดโครงสร้าง และกลไกบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม ซึ่งการจัดโครงสร้าง และกลไกการจัดการ

ดังกล่าว จะต้องสะท้อนถึงหลักการสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม
3. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
4. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว
5. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
6. การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยมีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ เพื่ออนุมัติใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้แสดงนโยบายการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ (คู่มือ CG) ในปี 2553 บริษัทฯ ได้พัฒนาคู่มือ CG เป็นครั้งที่ 3 และได้จัดทำจรรยาบรรณเครือไทยออยล์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งคู่มือ CG ดังกล่าวจะมีการพิจารณาทบทวนอย่างต่อเนื่อง โดยมีหัวข้อที่สำคัญ ดังนี้

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ และมาตรการการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน
2. หลักการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ
3. นโยบายที่สำคัญ ระเบียนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินงานด้านต่างๆ ดังนี้

>> จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
>> จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
>> จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
>> จรรยาบรรณว่าด้วยวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และการเป็นกลางทางการเมือง
>> จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์
>> จรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน
>> จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน
>> จรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
>> จรรยาบรรณว่าด้วยการสื่อสารทางการตลาด
>> จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
>> จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
>> นโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
>> นโยบายด้านการควบคุมภายใน
>> นโยบายและระเบียบปฏิบัติในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ: บริษัทฯ มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ โดยได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าแห่งชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2553

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือ CG ให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อลงนามในใบลงนามรับทราบและยึดปฏิบัติ และส่งกลับมายังฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการของบริษัทฯ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน นอกจากนี้แล้ว ในปี 2554 บริษัทฯ ได้พัฒนาสื่อการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ (CG e–learning) ซึ่งฝ่ายจัดการและพนักงานสามารถทบทวนความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจต่างๆ ซึ่งพนักงานทุกระดับจะต้องยึดถือปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยเนื้อหารายละเอียดของคู่มือ CG และจรรยาบรรณเครือไทยออยล์ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thaioilgroup.com/th/cg

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม TOP Group CG Day เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นเตือนให้พนักงานยึดมั่นในแนวทางด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีโครงการให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนวความคิด เพื่อกระตุ้นความตื่นตัวด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ภายใต้โครงการประกวด “กลั่น 50 ความคิดดีๆ ตามหลัก CG ก้าวสู่องค์กร 100 ปีอย่างยั่งยืน” ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานเป็นอย่างดี

ด้วยความรับผิดชอบในการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ไทยออยล์จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติด้านต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคมไทย ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยึดมั่นในการตอบสนองความต้องการของทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อความต้องการด้านพลังงานที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2554

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน (สามารถดาวน์โหลดที่ www.thaioilgroup.com/th/cg) และปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

>> กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป

1.2 การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

>> เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งคัสโตเดียนในประเทศไทยเท่านั้น) ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมทั้ง ข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น

>> จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ประชุมให้ชัดเจน พร้อมทั้งรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลสำคัญและจำเป็นประกอบการพิจารณา ความเห็นคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะและระบุวิธีการมอบฉันทะให้ชัดเจน และเอกสารประกอบการประชุมอื่นๆ โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น (ปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วัน) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น

ได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และมีโอกาสศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าสำหรับให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม

>> ในกรณีที่มีการเพิ่มวาระการประชุมจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยจะปฏิบัติในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น และจะส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ก่อนจัดส่งเอกสาร

1.3 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

>> อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ โดยบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง โดยได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียน นอกจากนี้ ได้จัดให้มีสถานที่จัดการประชุมที่มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่อยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง และมีแผนรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ณ วันประชุม เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย

1.4 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

>> บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

>> ก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะเป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด อาทิเช่น การเปิดประชุม และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ

>> สนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ บริคณห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

1.5 แนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์

>> บริษัทฯ จะระบุการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาวาระใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาวาระ โดยกรรมการท่านที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่ร่วมประชุมในวาระนั้นๆ

1.6 การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

>> บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม ตามข้อกำหนดของ ตลท. และเผยแพร่บันทึกรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกรายงานการประชุม การออกเสียงและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด พร้อมทั้ง เผยแพร่วีดิทัศน์การประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบบนเว็บไซต์บริษัทฯ (www.thaioilgroup.com)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

>> บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ดังนั้นจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

อย่างน้อย 90 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การใช้สิทธิดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติแทนผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย เมื่อยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มาประชุมและลงมติแทนก็ได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติ ข้อมูลการทำงาน และรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาวาระต่างๆ ของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วนเหมาะสม
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมและได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงในทุกวาระการประชุมผ่านบัตรลงคะแนนเสียงที่บริษัทฯ ได้แจกให้ในวันประชุม
- กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ดล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้ว ก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมประชุม สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
- เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อ ตลท. แล้ว ได้นำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในหมวดที่ 4 “การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส”

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน “คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ” (ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.thaioilgroup.com/th/cg) เพื่อให้บุคลากรทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติโดยถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคนดังนี้

3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มหลักของบริษัทฯ

ต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

ต่อลูกค้า

สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการ

บริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้าระบุข้อร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ ไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัดและมีจรรยาบรรณที่ดีทางธุรกิจ ในการแข่งขันทางธุรกิจ บริษัทฯ ยึดถือกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- >> คู่ค้า: ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต และปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาด้วยหลักแห่งความสมเหตุสมผล
- >> คู่แข่งทางการค้า: ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากข้อมูลความจริง
- >> เจ้าหนี้: ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ต่อพนักงาน

พัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งการส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ด้วยความมั่นคงในอาชีพ โดยมีแนวปฏิบัติ คือ

- >> ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- >> ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- >> การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
- >> ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานแห่งความยุติธรรม และให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- >> รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- >> ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- >> บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- >> ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- >> มีช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางที่ผิดระเบียบวินัย และกฎหมายได้
- >> ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึง

>> ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัทฯ โดยรวม

ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

คำนึงถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตประชาชน รวมถึงให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง ตลอดจนส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

>> ในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด

>> ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด

>> ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมและชนรุ่นหลัง

>> ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม และ/หรือ เป็นการส่งเสริมอบายมุข

>> จัดให้มีระบบการร้องทุกข์ในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน ดำเนินการตรวจสอบหาสาเหตุและปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องทุกข์ทราบในเวลาอันควร

>> ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมความรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

>> ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

>> ให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและกิจกรรมสาธารณประโยชน์

>> ให้การตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ต่อหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านภาษีอากรและบัญชี ฯลฯ รวมทั้งประกาศต่างๆ ของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพนักงานทุกระดับจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนเองและไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมายนั้นๆ อีกทั้งผู้บังคับบัญชาควรจัดให้มีข้อมูลด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้อ้างอิงและคอยติดตามปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ พนักงานและผู้ปฏิบัติงานควรมีโอกาสเข้าถึงข้อมูลโดยสะดวก บริษัทฯ มุ่งมั่นปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ/ข้อบังคับของบริษัทฯ ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีโดยให้ความร่วมมือกับหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้องในการให้ข้อมูลเพื่อประโยชน์ของประเทศและส่วนรวม

3.2 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อีกทั้งผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงานภายใต้การบังคับบัญชามีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ผิดกฎหมาย หรือขัดกับหลักการกำกับดูแลกิจการ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำผิดหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้จะได้รับโทษทางวินัยอย่าง

เคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป หากพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ประสบปัญหาในการตัดสินใจ หรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจที่มิได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการพิจารณาโดยให้ตั้งคำถามเกี่ยวกับการกระทำนั้นกับตนเองดังต่อไปนี้

1) การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่
2) การกระทำนั้นขัดต่อนโยบาย หรือจรรยาบรรณ หรือส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ หรือไม่
3) การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างร้ายแรงหรือไม่

ทั้งนี้ หากพนักงานพบการกระทำผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาไปยังประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือสำนักกรรมการอำนวยการของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาดังกล่าว

3.3 มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างจริงจัง ผู้ที่กระทำผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและมีความเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยการแจ้งเบาะแสโดยตรงหรือส่งจดหมายมาที่

ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ สำนักกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพ 10900

cgcoordinate@thaioilgroup.com

โทรศัพท์ 0–2797–2900 หรือ 0–2797–2999 หรือ 0–2299–0000 ต่อ 7313–7316

โทรสาร 0–2797–2973

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้ง ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 การรายงานข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการ และการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการของกรรมการและผู้บริหารจะถูกเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56–1) รายงานประจำปี (แบบ 56–2) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือ

จากกรรมการ และผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์ในแต่ละไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการรายงานการซื้อ–ขาย และการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และกรรมการ และผู้บริหารจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และจะต้องจัดทำรายงานใหม่ทุกปี โดยข้อมูลดังกล่าวจะเก็บไว้ใช้ภายในบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

4.2 การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญทั้งด้านบวกและด้านลบ และผ่านการพิจารณากลั่นกรองตามขั้นตอนที่กำหนด รวมทั้งรายงานนโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56–1) รายงานประจำปี (แบบ 56–2) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และมีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น และรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบ เช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ความลับทางการค้า หรือสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ เป็นต้น พนักงานที่เปิดเผยข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ ออกสู่บุคคลภายนอก โดยมิได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับพิจารณามาตรการทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายอีกด้วย

4.3 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งจะมุ่งเน้นถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มเท ความถูกต้อง คุณภาพ ความเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุกเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติขององค์กรสากลชั้นนำ เพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การจัด Road show และสัมมนากับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในและต่างประเทศ การประชุมร่วมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกสิ้นไตรมาส รายงานผลการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การทำสรุปผลการดำเนินงานเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมโรงกลั่นและพบปะผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจน การจัดบู้ทนิทรรศการส่งเสริมให้ความรู้แก่นักลงทุนในงานที่ ตลท. จัดเป็นประจำทุกปี เช่น งาน Money Expo ซึ่งผู้ที่สนใจหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่าน 4 ช่องทาง ดังนี้

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ir@thaioilgroup.com

โทรศัพท์ 0–2797–2961 (สายตรง) หรือ 0–2797–2999
หรือ 0–22299–0000 ต่อ 7371–7373

โทรสาร 0–2797–2976

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

องค์ประกอบและคุณลักษณะของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารสูงสุด ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีจำนวนสัดส่วนของกรรมการที่เป็นอิสระเพียงพอที่จะสามารถตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถได้รับความเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และต้องมีความหลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะทางด้านอุตสาหกรรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านธุรกิจ ด้านการจัดการ ด้านการตลาดระหว่างประเทศ ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารวิกฤติ ด้านกฎหมาย และด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนครบถ้วน และเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วยซึ่งเป็นกรรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 9 ท่าน สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ได้แสดงไว้ในหมวดโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 86–87 และ 89–96

วิธีสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคล ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบแล้ว บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขออนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แทนตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่องที่ว่างลงหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีจำนวนสัดส่วนของกรรมการที่เป็นอิสระเพียงพอที่จะสามารถตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น

ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.2 การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยการพิจารณาจะเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม และเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น ผู้ที่เป็นประธานอาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการได้รับ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป สำหรับรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ในปี 2554 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 97–98

5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในปี 2554 ได้จัดทำการประเมินใน 3 รูปแบบ คือ

1) แบบประเมินตนเอง
2) แบบประเมินทั้งคณะ
3) แบบประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

โดยแบบฟอร์มการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญดังนี้

1) นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)
2) โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)
3) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting) และ
4) แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices) ซึ่งประกอบด้วยเรื่องความพร้อมของคณะกรรมการ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงิน การดำเนินงานการสรรหา การพิจารณาค่าตอบแทน และการประเมินผลงาน โดยจัดทำหลักเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85	=	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 75	=	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 65	=	ดี
มากกว่าร้อยละ 50	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

ผลการประเมิน ประจำปี 2554 สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ	2554 (%)	เกณฑ์
แบบที่ 1: ประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	96	ดีเยี่ยม
แบบที่ 2: ประเมินทั้งคณะ	93	ดีเยี่ยม
แบบที่ 3: ประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	97	ดีเยี่ยม

โดยบริษัทฯ จะใช้วิธีการจับสลากเพื่อสุ่มเลือกกรรมการผู้ประเมินและผู้ถูกประเมิน

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2554 พบว่ามีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยจากการประเมิน ทั้ง 3 แบบ ประมาณ “ร้อยละ 95”

บริษัทฯ ได้นำเรียนผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อร่วมกันสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังมีส่วนร่วมในการอธิบายถึงความคาดหวังของตนเองที่จะได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการอีกด้วย

5.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล ไม่สามารถเปิดเผยได้ สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2554 ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินฯ เป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI)
ส่วนที่ 2 การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency)
ส่วนที่ 3 การประเมินด้านการบริหารงบประมาณและโครงการต่างๆ (Budget and Project Management)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

5.5 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึง การจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ โดยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระขึ้น อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีเพียง 1 ท่าน และเป็นกรรมการไม่อิสระ) เพื่อเป็นการส่งเสริมให้กรรมการได้มีโอกาสประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองอย่างเป็นอิสระ ซึ่งในการประชุมกรรมการอิสระ บริษัทฯ จะจัดให้มีการบรรยายโดยวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับคณะกรรมการ

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้กับกรรมการ กรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร เลขานุการบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร รวมทั้ง เตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ (Currently Estimated Potential หรือ CEP) และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ KPI และ Competency Assessment 360–degree ตามระบบ Performance Management System หรือ PMS ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการอำนวยการเข้า Executive Pool ของ ปตท. ตามโครงการ GLD (Group Leadership Development) เพื่อรับการประเมินความสามารถ ความพร้อม จุดแข็งจุดอ่อน เป็นรายบุคคลโดยผู้ประเมินอิสระ และมีการจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารเฉพาะบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ตามผลที่ได้รับจากการประเมินความพร้อม อีกทั้ง จัดให้มีระบบพี่เลี้ยง (Mentoring Program) เพื่อพัฒนาความพร้อมในการปฏิบัติงานระดับผู้บริหารอาวุโส หรือตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อถึงเวลาสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัทฯ จะพิจารณาผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการสรรหาและคัดเลือกจากภายนอก หรือผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ หรือ ผู้บริหารระดับอาวุโสที่มีความพร้อม เข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ

5.7 การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการกำหนดขึ้นเป็นการ

ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการบรรจุวาระการประชุม โดยจะปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบกับ การพิจารณาตามคำขอของกรรมการ ที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง โดยบริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า เพื่อที่จะเวลาเพียงพอในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ ต้องมาประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งจึงจะเป็นองค์ประชุม และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2554 มีการจัดประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อให้กรรมการมีเวลาที่จะศึกษา พิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ อย่างพอเพียง และสามารถจัดเวลาการเข้าร่วมประชุมได้ หากกรรมการบริษัทฯ ที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม จะต้องงดออกเสียงลงมติ

เพื่อเป็นการรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีการจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ผลการประชุม และความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความชัดเจน เพื่อใช้อ้างอิง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2554 แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 95

5.8 คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่องตามกฎหมาย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยผ่านกระบวนการพิจารณาสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อช่วยศึกษาและพิจารณากลั่นกรองงานที่สำคัญ และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ในปี 2554 คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วย

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคนสูงสุด สำหรับรายชื่อคณะกรรมการฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการหน้า 91–92
- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง สำหรับรายชื่อคณะกรรมการฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 92–93
- **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 93–94
- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง โดยมีหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ครอบคลุมบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ) ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล สำหรับรายชื่อคณะกรรมการฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 94

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระ โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ มาแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับคณะกรรมการ

	กรรมการ	ตำแหน่ง	Role of the Chairman Program (RCP)	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Financial Statement for Directors (FSD)	Role of the Compensation Committee (RCC)
1	นายพิชัย ชุณหวชิร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ		DCP 143/2554	DAP 49/2549			
2	นายมนู เลียวไพโรจน์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	RCP 3/2544	DCP 30/2546				
3	นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	RCP 16/2550	DCP 8/2544			FSD 5/2552	
4	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	RCP 16/2554		DAP 27/2547	ACP 22/2551		
5	นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง		DCP 134/2553	DAP 72/2551			RCC 11/2553
6	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		DCP 21/2545			FSD 6/2552	RCC 13/2554
7	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		DCP 136/2553				
8	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ		DCP 18/2545				
9	พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ						
10	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	กรรมการ	RCP 21/2552					
11	นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการอิสระ		DCP 75/2549				
12	พลโทจิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการอิสระ			DAP 16/2547			
13	นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)		DCP 121/2552				
กรรมการที่ลาออก / เกษียณอายุ								
14	นางสาวพวงเพชร สารคุณ [1]	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		DCP 131/2553				
15	นายบรรพต หงษ์ทอง [2]	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ						
16	นายนริศ ชัยสูตร [3]	กรรมการ		DCP 82/2549	DAP 32/2548			
17	นายสถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์ [4]	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	RCP 18/2551	DCP 28/2551		ACP 22/2551		
18	นายปรัชญา ภิญญาวัธน์ [5]	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ		DCP 14/2545				
19	พลโทธวัชชัย สมุทรสาคร [6]	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		DCP 138/2553			FSD 9/2553	
20	นายชายน้อย เผื่อนโกสุม [7]	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ			DAP 63/2550			
21	นายอุทิศ ธรรมวาทิน [8]	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ		DCP 3/2534				
22	นายวิทยา สุริยะวงศ์ [9]	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		DCP 148/2554				RCC 13/2554
23	นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย [10]	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง		DCP 148/2554				

หมายเหตุ:

(1) นางสาวพวงเพชร สารคุณ ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 และไม่ได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่ง
(2) นายบรรพต หงษ์ทอง ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 และไม่ได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่ง
(3) นายนริศ ชัยสูตร ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2554
(4) นายสถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554
(5) นายปรัชญา ภิญญาวัธน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2554
(6) พลโทธวัชชัย สมุทรสาคร ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2554
(7) นายชายน้อย เผื่อนโกสุม ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2554
(8) นายอุทิศ ธรรมวาทิน ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2554
(9) นายวิทยา สุริยะวงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554
(10) นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554

การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารของทุกหน่วยงาน มีหน้าที่กำหนดระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งตรวจสอบระบบการทำงานภายในส่วนงานของตนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การปฏิบัติงานสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน ทั้งด้านการเงินและด้านปฏิบัติการให้มีการพัฒนาอย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการ เพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง แผนกตรวจสอบระบบงานภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามให้มีการดำเนินการแก้ไข โดยเฉพาะในประเด็นที่มีความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ถือเกณฑ์พิจารณาระดับความเพียงพอของการควบคุมภายในอิงตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) ผลการประเมินสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมกิจกรรมด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานชัดเจน โดยการนำความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าในการวางแผนกลยุทธ์ รวมทั้งกำหนดแผนและตัววัดผลการดำเนินการตามระบบ Balanced Scorecard (BSC) และ Key Performance Indicators (KPIs) และถ่ายทอดลงสู่พนักงานทุกระดับ เพื่อให้การปฏิบัติงานมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน
- กำหนดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในที่ชัดเจน สอดคล้องกับเป้าหมาย และลักษณะการดำเนินธุรกิจของเครือไทยออยล์
- กำหนดคุณลักษณะงานเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของบุคลากรทุกตำแหน่งงาน และมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม
- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี (Individual Development Plan: IDP) และให้การฝึกอบรมพนักงานทุกระดับตามแผนที่กำหนด เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างชัดเจนปีละ 2 ครั้ง ในช่วงกลางปีและสิ้นปี
- บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์มาตรฐานต่างๆ ที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไป และมอบให้พนักงานทุกคน เพื่อศึกษาทำความเข้าใจ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบสื่อการเรียนรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของเครือไทยออยล์ผ่านระบบออนไลน์ CG e-learning และได้ประชาสัมพันธ์ส่งเสริมให้พนักงานเข้าเรียนรู้โดยตนเอง โดยพนักงานบริษัทฯ กว่าร้อยละ 85 ได้ผ่านการอบรมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามแผนงานของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยการดำเนินการทบทวน ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในเครือไทยออยล์อย่างต่อเนื่อง มีการระบุผู้รับผิดชอบและกำหนดมาตรการรองรับอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและความก้าวหน้าต่อผู้บริหารเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

ความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ รวม 4 ท่าน ทำหน้าที่ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน รวมทั้งได้ประกาศนโยบายบริหารความเสี่ยงใหม่ เพื่อให้พนักงานในเครือไทยออยล์ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบฐานข้อมูลเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติ และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมงานบริหารความเสี่ยง จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงจะสนับสนุนให้เครือไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของเครือไทยออยล์ที่กำหนดไว้ สำหรับรายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง ตามที่แสดงไว้ในหัวข้อเรื่อง “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” หน้า 103

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุม เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน ดังนี้

- กำหนดให้มีนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อควบคุมกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้สอดคล้องตามเป้าหมายองค์กร
- กำหนดระเบียบกรอบอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures) เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระเบียบกรอบอำนาจอนุมัติฯ ให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรที่ปรับปรุงใหม่ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างรัดกุม
- จัดแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่สำคัญออกจากกันชัดเจน เช่น การอนุมัติ การบันทึกรายการ การประมวลผลข้อมูล การดูแลรักษาทรัพย์สิน เพื่อให้สามารถสอบทานรายการซึ่งกันและกันได้ตามหลักการ Check & Balance
- กำหนดแนวทางปรับปรุงผลการดำเนินการโดยใช้วงจร Plan–Do–Check– Act (PDCA) ตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA)
- การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันจะยึดถือแนวปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด เพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยจัดให้มีกระบวนการประมวลผลข้อมูลอย่างเป็นระบบ และควบคุมระบบสารสนเทศ ทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่ควร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในด้านความครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา เพียงพอต่อการตัดสินใจ และปฏิบัติตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการ Business Process Transformation เสร็จสิ้นตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ โดยมีการเชื่อมโยงกระบวนการต่างๆ เข้าไว้ด้วยกัน รวมถึงการนำบริษัทในเครือ อันได้แก่ บจ. ไทยพาราไซลีน บมจ. ไทยลู้บเบส บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ และ บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) เข้าสู่การใช้งานระบบ SAP ECC 6.0 ร่วมกัน และรองรับกับมาตรฐาน

บัญชี IFRS (International Financial Reporting Standards) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาระบบอื่นๆ ที่เชื่อมโยง เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และสะดวกต่อการใช้งาน ตัวอย่างเช่น

>> พัฒนาระบบ Oil System ให้กับ บจ. ไทยพาราไซลีน และ บมจ. ไทยลู้บเบส โดยอาศัยโครงร่างระบบเดิมจากไทยออยล์ ถือเป็นการต่อยอดนวัตกรรมภายในของบริษัทฯ และทำให้เกิดการเชื่อมโยงข้อมูลไฮโดรคาร์บอนของทั้งบริษัทในเครือไทยออยล์

>> ดำเนินการพัฒนาระบบ ESS/MSS Workflow ชื่อ i–link เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถใช้งานระบบได้ง่ายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล การพัฒนาบุคลากร และการประเมินผลงาน โดยจะระบบ ESS/MSS จะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มรูปแบบภายในต้นปี 2555

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อช่วยสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยฝ่ายบริหารและหัวหน้างานได้จัดประชุมเพื่อทบทวน ตัววัด เป้าหมาย และติดตามการปฏิบัติการเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจติดตามทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก ดังนี้

>> การตรวจสอบภายในโดยแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการต่างๆ ที่มีความเสี่ยงสูง เน้นสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในการปฏิบัติตามระเบียบ และถูกต้องตามกฎหมาย ประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ตรวจพบ จะรายงานให้ผู้บริหารของหน่วยรับทราบ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขงาน ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงทราบ

>> การตรวจติดตามภายในระบบ QSHE โดยผู้ตรวจติดตามภายในซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ การตรวจสอบจะดำเนินการตามข้อแนะนำในการตรวจประเมินระบบการบริหารงานคุณภาพ และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (มาตรฐาน ISO 19011)

>> การตรวจติดตามจากภายนอกโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งมีความเป็นอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทำหน้าที่ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

>> การตรวจสอบระบบ QSHE จากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อรับรองระบบคุณภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งห้องปฏิบัติการทดสอบ

6. การสอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในปี 2554 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งโดยภาพรวมสรุปได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันที่มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูปป้อนตลาดในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทั้งยังขยายการลงทุนให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เอทานอล รวมถึงการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ตลอดจนธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีทางเรือ ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางท่อ และการให้บริการด้านการบริหารดูแลวิชาชีพในแขนงต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	20,400,278,730 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
จำนวนพนักงาน	840 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)
สถานที่ตั้ง	
สำนักงานกรุงเทพฯ	เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2797–2999, 0–2797–2900, 0–2299–0000 โทรสาร : 0–2797–2970
สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน	42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0–3840–8500, 0–3835–9000 โทรสาร : 0–3835–1554, 0–3835–1444
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0–2797–2961 E–mail : ir@thaioilgroup.com

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ไทยออยล์ถือหุ้น

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น (จำหน่ายแล้ว)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน **บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2299–0000, 0–2797–2999 โทรสาร : 0–2797–2970	0107539000090	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
ธุรกิจปิโตรเคมี **บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด** เลขที่ 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0–3835–1317–9, 0–3835–1878 โทรสาร : 0–3835–1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2299–0000, 0–2797–2999 โทรสาร : 0–2797–2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2299–0003, 0–2797–2993 โทรสาร : 0–2797–2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น (จำหน่ายแล้ว)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2299–0003, 0–2797–2993 โทรสาร : 0–2797–2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายประเภทไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) ไลอะบิลิตี้ จำกัด **TOP Solvent (Vietnam) LLC.** Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84–83827–9030–4 โทรสาร : +84–83827–9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเวียดนาม	178,000,000,000 VND หรือ 330,000,000	สามัญ	17,800,000	18.5	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
ธุรกิจผลิตไฟฟ้า **บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด** เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2299–0000, 0–2797–2999 โทรสาร : 0–2797–2970	0105539103296	ดำเนินธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)	2,810,000,000	สามัญ	281,000,000	10	55
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2299–0000, 0–2797–2999 โทรสาร : 0–2797–2970	0105539126962	ดำเนินธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	1,771,000,000	สามัญ	177,100,000	10	24

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น (จำหน่ายแล้ว)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ธุรกิจขนส่งน้ำมัน							
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด เลขที่ 2/84 หมู่ที่ 15 ถนนทางรถไฟสายเก่า แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0-2331-0080-5 โทรสาร : 0-2331-0086	0105541047578	ให้บริการขนส่งน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือ	970,000,000	สามัญ	97,000,000	10	100
Thaioil Marine International Pte. Ltd. 391B Orchard Road #15-05/08, Ngee Ann City Tower B, Singapore 238874 โทรศัพท์ : +65-6734-6540 โทรสาร : +65-6734-3397	201021606H (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	9,000,000 USD หรือ 273,883,500	สามัญ	9,000,000	1 USD หรือ 30.43	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์มารีน)
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd. 1 Harbourfront Place #13-01, Harbourfront Tower One, Singapore 098633 โทรศัพท์ : +65-6290-8405 โทรสาร : +65-6293-2080	201104774G (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการขนส่งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	18,000,000 USD	สามัญ	18,000,000	1 USD	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์มารีน อินเตอร์แนชชั่นแนล)
บริษัท ท๊อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด เลขที่ 413 หมู่ที่ 4 ซอยสิทธิไชย ถนนท้ายบ้าน ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0-2331-0080-5 โทรสาร : 0-2331-0086	0115554017087	ให้บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือและสัมภาระทางทะเลในอ่าวไทย	90,000,000	สามัญ	900,000	100	55 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์มารีน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น (จำหน่ายแล้ว)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ทอม ชิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 88 ซอยบางนา–ตราด 30 ถนนบางนา–ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : 0–2331–0080–5 โทรสาร : 0–2331–0086	0105551087343	ให้บริการบริหารจัดการเรือ และพัฒนากองเรือในระดับสากล และเป็นที่ปรึกษา และพัฒนาบุคลากรด้านการปฏิบัติการด้านเทคนิคและด้านคุณภาพในธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,000,000	สามัญ	30,000	100	33.3 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เลขที่ 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0–2991–9130–59 โทรสาร : 0–2533–2186	0105534002696	บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9
ธุรกิจอื่นๆ **บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด** เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2299–0000, 0–2797–2999 โทรสาร : 0–2797–2970	0105550078006	ดำเนินธุรกิจบริการให้คำปรึกษา และจัดการพลังงาน การบริหารทรัพยากรบุคคล การฝึกอบรม และการบริการอื่น	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2299–0000, 0–2797–2999 โทรสาร : 0–2797–2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจเอทานอล	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น (จำหน่ายแล้ว)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด เลขที่ 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0–2233–0444–5 โทรสาร : 0–2233–0441	0105539017543	ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด เลขที่ 191/18–25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26–27 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0–2656–7761–3 โทรสาร : 0–2251–1138	0105549129891	ผลิตเอทานอลจากน้ำอ้อย	675,000,000	สามัญ	67,500,000	10	30 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด เลขที่ 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี โทรศัพท์ : 0–4540–9095 โทรสาร : 0–4540–9096	0345550000315	ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	21.28 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4–5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2140–2000 โทรสาร : 0–2140–2999	0105549076496	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด เลขที่ 555 อาคาร 2 สำนักงานใหญ่ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0–2537–3645 โทรสาร : 0–2537–3685	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษาและอื่นๆ ด้านเทคนิควิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0–2229–2800, 0–2229–2888 (Call center)

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
Head of Marketing & Sales Investor Services
เลขที่ 393 ถนนสีลม ซอย 7 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0–2230–5783, 0–2230–5575
โทรสาร : 0–2266–8150

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
Head of Marketing & Sales Investor Services
เลขที่ 333 อาคารตรีทิพย์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0–2230–1477, 0–2230–1478
โทรสาร : 0–2626–4545–6

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 22 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาธรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0–2677–2000
โทรสาร : 0–2677–2222

อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย / การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
Counter Service
ชั้น 1 อาคาร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0–2229–2888 (Call center)

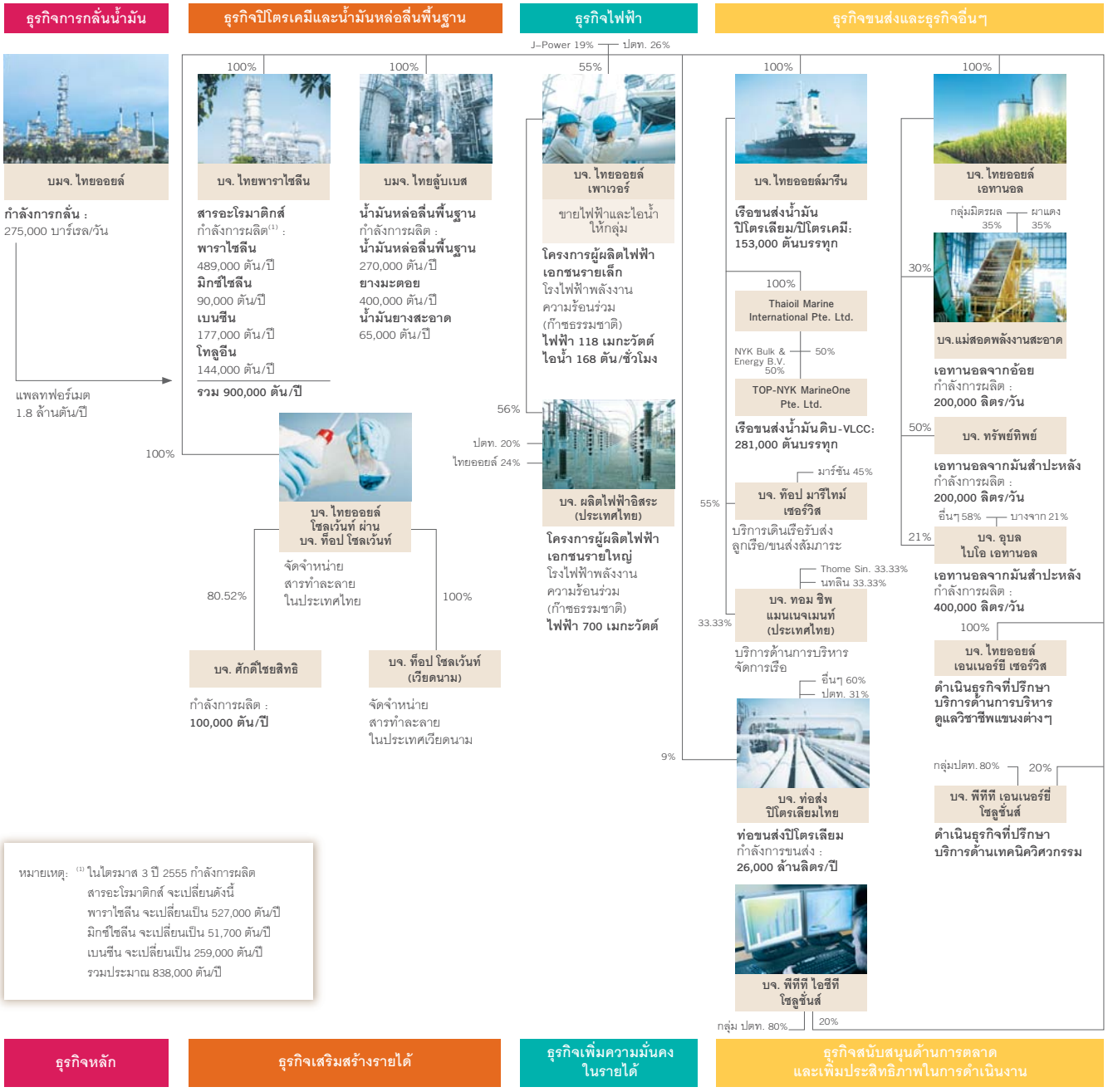
หรือ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0–2229–2870–80
โทรสาร : 0–2654–5642, 0–2654–5645

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2504 เป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจการผลิตสารพาราไซลีน ธุรกิจการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจสารทำละลาย และธุรกิจให้บริการด้านการบริหารดูแลวิชาชีพในแขนงต่างๆ

โครงสร้างธุรกิจของเครือไทยออยล์



หมายเหตุ: (1) ในไตรมาส 3 ปี 2555 กำลังการผลิต
สารอะโรมาติกส์ จะเปลี่ยนดังนี้
พาราไซลีน จะเปลี่ยนเป็น 527,000 ตัน/ปี
มิกซ์ไซลีน จะเปลี่ยนเป็น 51,700 ตัน/ปี
เบนซีน จะเปลี่ยนเป็น 259,000 ตัน/ปี
รวมประมาณ 838,000 ตัน/ปี

โครงสร้าง รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(จำนวนเงิน หน่วย: ล้านบาท)

	ดำเนินการโดย [5]	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน	%	2553 จำนวนเงิน	%	2554 จำนวนเงิน	%
ก. ขายสุทธิ								
1. ธุรกิจกลั่นน้ำมัน	TOP	–	274,325	95	310,027	96	431,572	96
2. ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	16,981	6	20,523	6	28,614	6
3. ธุรกิจปิโตรเคมี [1]	TPX/Thaioil Solvent	100/100	49,365	17	54,295	17	74,393	17
4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	TP/IPT	55/24	14,231	5	7,406	2	14,120	3
5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	TM	100	968	–	1,045	–	1,016	–
6. อื่นๆ	TES/TET	100/100	25	–	740	–	1,356	–
หัก รายการระหว่างกัน			(71,772)	(25)	(75,645)	(23)	(104,830)	(23)
รวม			**284,123**	**98**	**318,391**	**98**	**446,241**	**99**
ข. กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ								
1. อื่นๆ	TES/TET	100/100	–	–	77	–	–	–
ค. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ [2]								
1. ธุรกิจกลั่นน้ำมัน	TOP	–	–	–	548	–	–	–
2. ธุรกิจปิโตรเคมี [1]	TPX/Thaioil Solvent	100/100	–	–	(20)	–	–	–
รวม			–	–	**528**	–	–	–
ง. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ [3]								
1. ธุรกิจกลั่นน้ำมัน	TOP	–	1,480	1	2,620	1	–	–
2. ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	3	–	8	–	–	–
3. ธุรกิจปิโตรเคมี [1]	TPX/Thaioil Solvent	100/100	17	–	(27)	–	–	–
4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	TP/IPT	55/24	72	–	122	–	–	–
5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	TM	100	3	–	(2)	–	–	–
6. อื่นๆ	TES/TET	100/100	–	–	1	–	–	–
รวม			**1,575**	**1**	**2,722**	**1**	–	–

(จำนวนเงิน หน่วย: ล้านบาท)

	ดำเนินการโดย [5]	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน	%	2553 จำนวนเงิน	%	2554 จำนวนเงิน	%
จ. รายได้อื่น [4]								
1. ธุรกิจกลั่นน้ำมัน	TOP	–	2,331	1	3,059	1	3,472	1
2. ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	151	–	121	–	163	–
3. ธุรกิจปิโตรเคมี [1]	TPX/Thaioil Solvent	100/100	329	–	325	–	420	–
4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	TP/IPT	55/24	41	–	680	–	158	–
5. ธุรกิจขนส่งน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	TM	100	10	–	3	–	3	–
6. อื่นๆ	TES/TET	100/100	–	–	11	–	13	–
หัก รายการระหว่างกัน			(1,167)	–	(1,565)	–	(1,697)	–
รวม			**1,695**	**1**	**2,634**	**1**	**2,532**	**1**
รวมรายได้ (ก – จ)			**287,393**	**100**	**324,352**	**100**	**448,773**	**100**

หมายเหตุ

(1) ธุรกิจปิโตรเคมี ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตพาราไซลีนและผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์

(2) ปี 2552 และ 2554 ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ

(3) ปี 2554 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

(4) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในเครือ ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุ่นผูกเรือน้ำลึก ค่าเช่าถังน้ำมัน เงินชดเชยน้ำมันมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น

(5) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
TLB หมายถึง บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
IPT หมายถึง บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม โดย TP ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 56 และบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงอีกร้อยละ 24
TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
Thaioil Solvent หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด)
TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน – งบการเงินรวม

		2554	2553[2]	เปลี่ยนแปลง
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบ				
จากสต๊อกน้ำมัน[1]	เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	7.8	5.7	+2.1
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มรวมผลกระทบ				
จากสต๊อกน้ำมัน[1]	เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	9.3	6.5	+2.8
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	446,241	318,391	+127,850
EBITDA	ล้านบาท	**28,760**	**17,381**	**+11,379**
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	**14,853**	**8,956**	**+5,897**
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	7.28	4.39	+2.89

หมายเหตุ
(1) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของบริษัทฯ บจ. ไทยพาราไซลีน (TPX) และ บมจ. ไทยลู้บเบส (TLB)
(2) ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

ในปี 2554 นี้ เครือไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) โดยการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประโยชน์สูงสุดระหว่างกลุ่ม ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มเมื่อรวมผลกระทบจากสต๊อกน้ำมันอยู่ที่ 9.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีรายได้จากการขายจำนวน 446,241 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40% จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาขายที่เพิ่มขึ้น และจากการใช้กำลังการกลั่นอย่างเต็มที่ ในระหว่างที่โรงกลั่นอื่นในประเทศปิดซ่อมบำรุง ทำให้สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นำโดยแรงขับเคลื่อนหลัก คือประเทศจีนและอินเดีย ซึ่งช่วยส่งผลดีต่อธุรกิจเกี่ยวเนื่องของเครือไทยออยล์ ได้แก่ ธุรกิจสารอะโรมาติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ดังนั้น เครือไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 14,853 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66% จากปีก่อน คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 7.28 บาท

ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัท

บริษัทฯ (TOP) มีรายได้จากการขายจำนวน 431,572 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 121,545 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 และราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นจากอากาศที่หนาวกว่าปกติและเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบในตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ ส่งผลให้มี EBITDA จำนวน 15,860 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ (ไม่รวมเงินปันผลรับ) 7,359 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70% เมื่อเทียบกับปีก่อน

บจ. ไทยพาราไซลีน (TPX) มีรายได้จากการขาย 67,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,712 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากความต้องการผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์เพิ่มขึ้นในขณะที่อุปทานตึงตัวหลังจากที่ญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้ผลิตสารพาราไซลีนรายใหญ่ของโลกประสบภัยแผ่นดินไหวครั้งใหญ่ และโรงพาราไซลีนหลายแห่งในภูมิภาคต้องหยุดดำเนินการผลิตทั้งจากการปิดซ่อมบำรุงและอุบัติเหตุเพลิงไหม้ ส่งผลให้มี EBITDA จำนวน 6,460 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4,183 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55% เมื่อเทียบกับปีก่อน

บมจ. ไทยลู้บเบส (TLB) มีรายได้จากการขาย 28,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,090 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายและปริมาณขายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากอุปสงค์ในภูมิภาคเพิ่มขึ้นและอัตราการใช้กำลังการผลิต Base Oil เพิ่มขึ้น โดยมี EBITDA จำนวน 3,765 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47% เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและน้ำมันเตาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ Product to feed margin ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน ดังนั้น TLB จึงมีกำไรสุทธิ 2,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62% จากปีก่อน

บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) (IPT) มีรายได้จากการขายจำนวน 9,796 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,208 ล้านบาท โดยมีอัตราความพร้อมในการผลิต 95% เพิ่มขึ้น 67% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก IPT ได้หยุดดำเนินการผลิตเพื่อซ่อมแซมเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่เกิดอุบัติเหตุตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2553 และสามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้อีกครั้งในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 ทำให้ IPT มีกำไรสุทธิ 637 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 611 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ (TP) มีรายได้จากการขายและ EBITDA เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 4,326 ล้านบาท และ 634 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงเหลือ 16 ล้านบาท เนื่องจากได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุนในโครงการปรับปรุงระบบการเผาไหม้ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าชนิดกังหันก๊าซ ส่งผลให้ TP มีกำไรสุทธิ 394 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 108 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

บจ. ไทยออยล์มารีน (TM) เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ทำการเพิ่มทุนจำนวน 340 ล้านบาท เพื่อเข้าลงทุนร่วมกันระหว่าง Thaioil Marine International Pte. Ltd. (TOMI) ซึ่ง TM ถือหุ้น 100% กับ Bulk & Energy B.V. (Netherlands) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ NYK Line (Japan) ที่มีกองเรือขนาดใหญ่และเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งรายใหญ่ที่สุดในโลก โดยลงทุนในสัดส่วนเท่ากัน ภายใต้ชื่อ TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd. (TOP–NYK) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ และมีวัตถุประสงค์ในการจัดหาเรือขนส่งน้ำมันดิบเพื่อบริการขนส่งน้ำมันดิบในกิจการโรงกลั่นของบริษัทฯ และกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการจ้างเรือในตลาดจรที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน และยังสามารถบริการลูกค้าทั่วไปในตลาดภูมิภาคอีกด้วย

นอกจากนี้ TM ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท มาร์ชัน จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด (TMS) ทุนจดทะเบียน 90 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนเพื่อให้บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือ และ/หรือ ขนส่งสัมภาระระหว่างแท่นขุดเจาะในอ่าวไทย (Crew and Utility Boat) หรือการขนส่งทางทะเลในลักษณะอื่นที่เกี่ยวข้องในอ่าวไทย โดย TM ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 55 หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 49.5 ล้านบาท และได้ลงทุนซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.3 ของบริษัท ทอม ชิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (Thome–Thailand) คิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 1 ล้านบาท Thome–Thailand ดำเนินธุรกิจให้บริการทางด้านการบริหารจัดการเรือและพัฒนากองเรือในระดับสากล รวมทั้งให้บริการเป็นที่ปรึกษาและพัฒนาบุคลากรด้านปฏิบัติการ ด้านเทคนิค และด้านคุณภาพในธุรกิจขนส่งทางเรือ

ในปี 2554 TM มีรายได้จากการให้บริการ 1,016 ล้านบาท และมี EBITDA 284 ล้านบาท โดยมีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน TOP–NYK จำนวน 27 ล้านบาท ส่งผลให้ TM มีกำไรสุทธิ 76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ (Thaioil Solvent) มีรายได้จากการขายและ EBITDA เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 9,146 ล้านบาท และ 626 ล้านบาท ตามลำดับ อันเป็นผลมาจากระดับราคาขายเฉลี่ยที่สูงขึ้นและอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่สูงขึ้น ทำให้มีกำไรสุทธิ 265 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 142 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

บจ. ไทยออยล์ เอทานอล (TET) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ทำการเพิ่มทุนจาก 670 ล้านบาท

เป็น 1,450 ล้านบาท เพื่อเข้าลงทุนซื้อหุ้นบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) ในสัดส่วน 21.28% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย UBE ประกอบกิจการผลิตสารเอทานอลจากมันสำปะหลัง และมีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน อย่างไรก็ตาม TET มีรายได้จากการขายจำนวน 1,152 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 185 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิ 36 ล้านบาทในปี 2553 ซึ่งรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ เป็นรายได้จำนวน 77 ล้านบาท

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - งบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 54	31 ธ.ค. 53	+/-
สินทรัพย์รวม	155,087	147,148	+7,939
หนี้สินรวม	70,053	71,578	–1,525
ส่วนของผู้ถือหุ้น–สุทธิ	85,034	75,570	+9,464

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 155,087 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 7,939 ล้านบาท จากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 70,053 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 1,525 ล้านบาท เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนลดลง ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ยืม 150 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อใช้สำรองฉุกเฉินในการเสริมสภาพคล่องทางการเงินในช่วงเหตุการณ์น้ำท่วม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จึงได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2555 ที่ผ่านมา

ส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น–สุทธิ 85,034 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9,464 ล้านบาทจากวันที่ 31 ธันวาคม 2553 สาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิ 14,853 ล้านบาท หักเงินปันผลจ่ายจำนวน 5,720 ล้านบาท

วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 18,129 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 17,602 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวดปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดจำนวน 30,473 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 12,871 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 5,580 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเงินสดจ่ายจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์–สุทธิ 3,853 ล้านบาท เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในธุรกิจเอทานอลและธุรกิจขนส่งน้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี 1,074 ล้านบาท และซื้อเงินลงทุนชั่วคราว 345 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 7,110 ล้านบาท ประกอบด้วยการจ่ายเงินปันผล 5,720 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,327 ล้านบาท และจ่ายต้นทุนทางการเงิน 2,089 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน 5,015 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

		ปี 2554	ปี 2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	3.1	2.7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	13.5	9.7
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	(%)	35	37
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.5	0.6
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.8	0.9
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.3	0.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	18.5	12.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	9.8	6.3

หมายเหตุ:

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	=	EBITDA / ต้นทุนทางการเงิน
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว (%)	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว / เงินทุนระยะยาว
หนี้เงินกู้ระยะยาว	=	เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)
เงินทุนระยะยาว	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว + ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	หนี้สินสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้สินสุทธิ	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย – เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – เงินลงทุนระยะสั้น
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	=	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	=	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

รายการ ระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชีปี 2554 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ มีกรรมการร่วมกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
บมจ. ปตท.	≫ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 49.10 ≫ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณอคุณ สิทธิพงศ์
บจ. ไทยพาราไซลีน	≫ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ≫ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรงค์ บูลกุล ≫ มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ไทยพาราไซลีน คือ นายสุพล ทับทิมจรูญ
บมจ. ไทยลู้บเบส	≫ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ≫ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชัย ชุณหวชิร นายสุรงค์ บูลกุล และนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร ≫ มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บมจ. ไทยลู้บเบส คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล และนายอภินันท์ สุภัตรบุตร
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	≫ บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 26 ≫ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 54.99 ≫ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายมนู เลียวไพโรจน์ และนายสุรงค์ บูลกุล ≫ มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ คือ นายสุพล ทับทิมจรูญ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ และนายยุทธนา ภาสุรปัญญา
บจ. ไทยออยล์มารีน	≫ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ≫ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชัย ชุณหวชิร และนายสุรงค์ บูลกุล ≫ มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ไทยออยล์มารีน คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ และนายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล
บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)	≫ บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20 ≫ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24 ≫ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 54.99) ถือหุ้นร้อยละ 56 ≫ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรงค์ บูลกุล ≫ มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล นายสุพล ทับทิมจรูญ และนายไมตรี เรี่ยวเดชะ

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
บจ. ท็อป โซลเว้นท์	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ท็อป โซลเว้นท์ คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล และนายเทอดชาติ ผดุงรัตน์
บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ	>> บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล นางนิธิมา เทพวนังกูร นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ และนายเทอดชาติ ผดุงรัตน์
บจ. ไทยออยล์ เอทานอล	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชัย ชุณหวชิร และนายสุรงค์ บูลกุล >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล คือ นางนิธิมา เทพวนังกูร และนายศรัณย์ หะรินสุต
บจ. ทรัพย์ทิพย์	>> บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรงค์ บูลกุล >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ทรัพย์ทิพย์ คือ นางนิธิมา เทพวนังกูร และนายศรัณย์ หะรินสุต
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	>> บจ. ไทยออยล์มารีน ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรงค์ บูลกุล >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน Thaioil Marine International Pte. Ltd. คือ นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล และนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	>> Thaioil Marine International Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 50 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd. คือ นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล
บจ. แม่สอดพลังงานสะอาด	>> บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 30 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. แม่สอดพลังงานสะอาด คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล นางนิธิมา เทพวนังกูร และนายศรัณย์ หะรินสุต
บมจ. ไออาร์พีซี	>> บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.52
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	>> บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.92
บมจ. บางจากปิโตรเลียม	>> บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 28.46

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

รายการระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท.

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554 หน่วย (ล้านบาท)
บมจ. ปตท.	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน: บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับ บมจ. ปตท. โดย บมจ. ปตท. และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	193,908
	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ: บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับ บมจ. ปตท. โดย บมจ. ปตท. และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 8 ปี (2549–2556) และระยะเวลา 15 ปี (2550–2564) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	156,234

รายการระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท.

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยพาราไซลีน	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์ให้ บมจ. ปตท. เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	539
บมจ. ไทยลู้บเบส	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานให้ บมจ. ปตท. เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	5,504
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	>> บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 25 ปี (2541–2565) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	2,592
บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)	>> บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 25 ปี (2542–2567) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	7,905

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยออยล์มารีน	>> ค่าใช้จ่ายซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	206
บจ. ทรัพย์ทิพย์	>> บจ. ทรัพย์ทิพย์ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 10 ปี (2554–2564) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	225

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

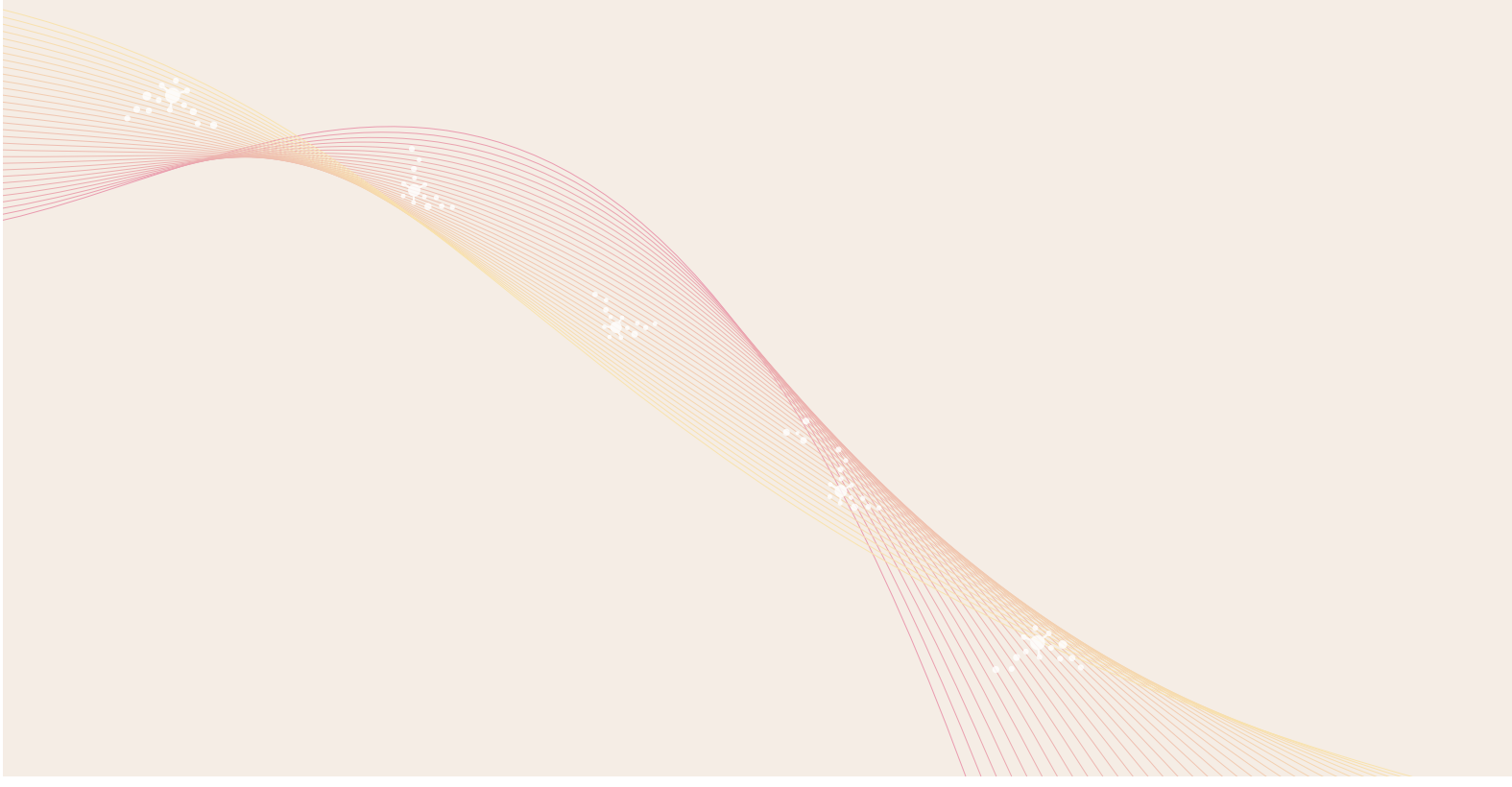
ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรบำรุงรักษา ซ่อมแซม และให้บริการสนับสนุนอื่น และจัดหาวัตถุดิบ และอะไหล่ รวมไปถึงน้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง ระยะเวลา 24 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2541 โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติธุรกิจ >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานกับ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ ระยะเวลา 24 ปี นับแต่วันที่ 1 เมษายน 2541 โดย บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ จะต้องจ่ายค่าใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคทุกๆ เดือนในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้รายเดือนของ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	992
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับ บจ.ไทยออยล์เพาเวอร์ ระยะเวลา 25 ปี (2541–2565) ตามปริมาณที่ตกลงไว้ โดยราคาค่าไฟฟ้าและค่าพลังงานไอน้ำเป็นไปตามราคาตลาด	1,738
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อใช้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา ระยะเวลา 10 ปี (2554–2564) โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	313
บมจ. ไออาร์พีซี	>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับ บมจ. ไออาร์พีซี เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	964
	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจาก บมจ. ไออาร์พีซี เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	642

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554 หน่วย (ล้านบาท)
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	3,619
	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจาก บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	3,398
บมจ. บางจาก ปิโตรเลียม	>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับ บมจ. บางจากปิโตรเลียม เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อให้บริการรับวัตถุดิบของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม จากทุ่นรับน้ำมันดิบของบริษัทฯ โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขไม่แตกต่างจากบุคคลอื่น สัญญามีกำหนดระยะเวลา 15 ปี	9,969

รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	บจ. ไทยพาราไซลีน	>> บจ .ไทยออยล์เพาเวอร์ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับ บจ. ไทยพาราไซลีน ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	1,113
	บมจ. ไทยลู้บเบส	>> บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับ บมจ. ไทยลู้บเบส ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	619
บมจ. ไทยลู้บเบส	บมจ. ไออาร์พีซี	>> ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,362
		>> ขายผลิตภัณฑ์พลอยได้ เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	136

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2554 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยพาราไซลีน	บมจ. ไออาร์พีซี	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์ เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	693
		>> ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์ เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,152
บจ. ท็อป โซลเว้นท์	บมจ. ไออาร์พีซี	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,029
บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ	บมจ. ไออาร์พีซี	>> บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ ได้ทำสัญญาจำนวน 3 ฉบับ เพื่อซื้อวัตถุดิบกับ บมจ. ไออาร์พีซี ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญากำหนดระยะเวลา 9 ถึง 30 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุดระหว่างปี 2554 ถึง 2556	637
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	>> บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญาจะดำเนินต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	2,191



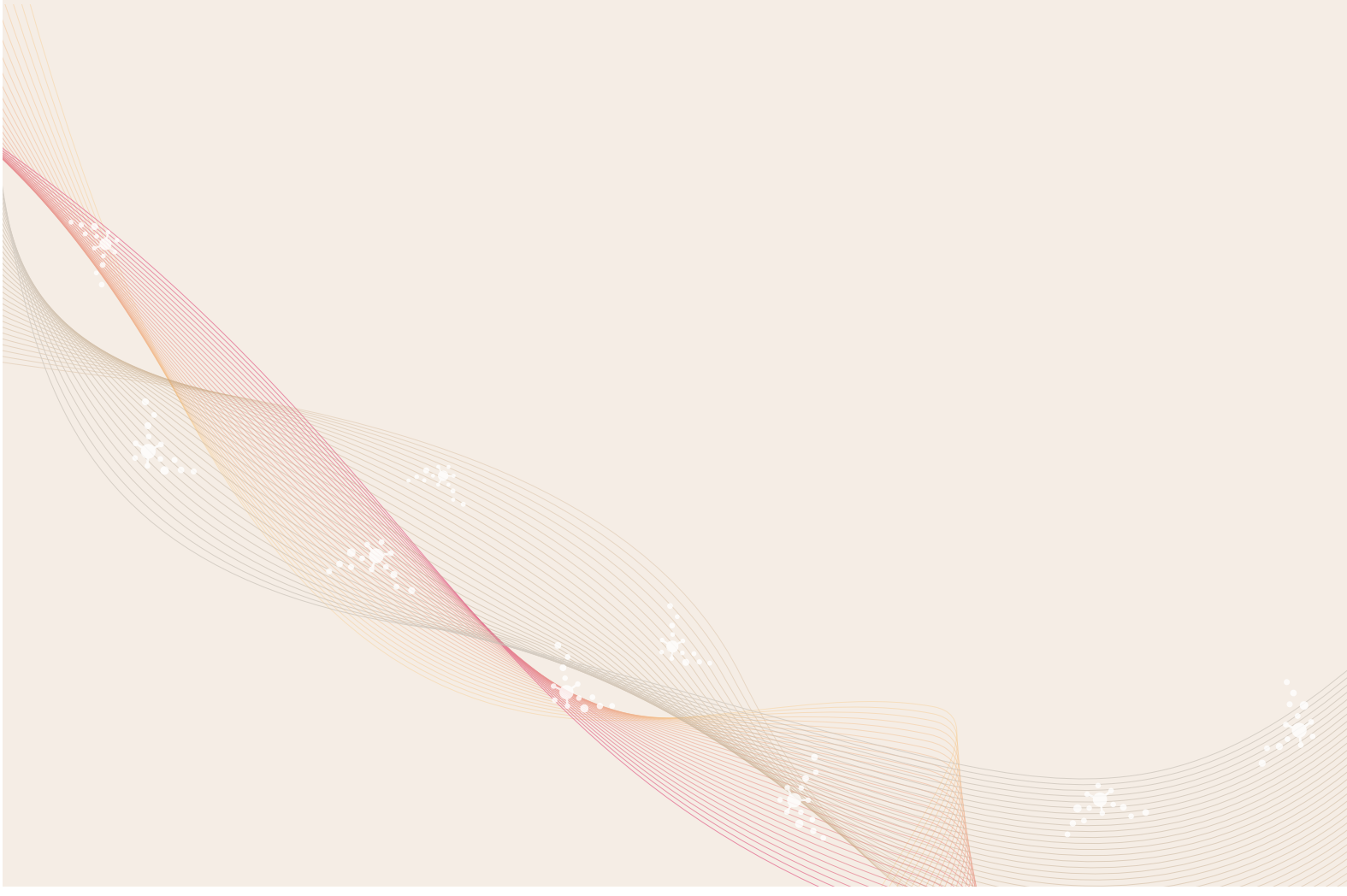
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

(นายสุรงค์ บูลกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



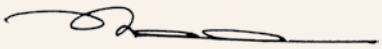
รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554 ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3 กิจการได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ปรับปรุงใหม่แล้ว ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงและเห็นว่ามีความเหมาะสมและได้ปรับปรุงโดยถูกต้องแล้ว

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายวินิจ ศิลามงคล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
10 กุมภาพันธ์ 2555

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 19	18,129,338,422	13,216,886,070	14,588,104,245	10,796,419,127
เงินลงทุนชั่วคราว	8, 19	1,162,893,622	817,659,755	–	–
ลูกหนี้การค้า	6, 9	26,102,484,488	19,130,256,372	25,239,425,962	17,879,578,516
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	90,000,000	–	4,811,500,000	4,596,500,000
สินค้าคงเหลือ	6, 10	34,039,275,432	32,994,880,978	29,139,501,546	28,225,633,234
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		31,964,067	232,322,067	–	208,649,768
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		2,331,054,860	5,613,816,556	1,423,228,677	5,042,935,647
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		1,052,371,618	349,506,860	1,052,371,618	349,506,860
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6, 11	1,209,429,742	2,368,364,421	1,013,589,700	1,049,473,798
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**84,148,812,251**	**74,723,693,079**	**77,267,721,748**	**68,148,696,950**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	–	–	9,883,387,002	8,763,387,002
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	940,115,952	129,844,023	60,000,000	30,000,000
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13	313,434,810	–	–	–
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	996,229,311	1,001,035,825	996,229,311	1,001,035,825
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	82,382,568	82,382,568	637,676,536	643,385,421
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6, 15, 19	65,131,760,486	67,384,264,592	30,336,745,295	31,510,984,580
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	1,533,666,399	1,472,049,832	412,663,201	277,763,558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	552,253,299	779,565,424	515,539,244	728,583,865
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,388,471,630	1,575,037,779	1,150,552,606	1,218,107,532
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**70,938,314,455**	**72,424,180,043**	**43,992,793,195**	**44,173,247,783**
รวมสินทรัพย์		**155,087,126,706**	**147,147,873,122**	**121,260,514,943**	**112,321,944,733**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	615,000,000	460,000,000	–	200,000,000
เจ้าหนี้การค้า	6, 20	17,271,222,741	18,983,698,593	18,826,761,244	19,423,801,049
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 19	–	–	4,253,791,441	2,997,517,664
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 8, 15, 19	2,125,476,902	2,501,757,668	608,229,517	592,700,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	2,977,264,474	–	2,977,264,474	–
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		618,567,123	1,030,467,396	618,567,123	1,030,467,396
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,380,575,851	2,149,558,721	383,735,867	1,495,779,860
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6, 21	1,912,054,420	2,248,397,078	1,263,708,402	1,246,794,928
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**26,900,161,511**	**27,373,879,456**	**28,932,058,068**	**26,987,060,897**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7, 8, 15, 19	11,084,187,003	9,880,473,926	9,336,506,380	6,537,950,000
หุ้นกู้	19	28,886,003,539	31,181,141,879	28,886,003,539	31,181,141,879
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	658,388,398	1,171,263,557	647,078,030	1,150,316,097
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	22	2,427,955,373	1,873,274,624	2,281,457,914	1,756,159,394
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		96,788,074	97,410,122	226,177,919	239,725,873
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**43,153,322,387**	**44,203,564,108**	**41,377,223,782**	**40,865,293,243**
รวมหนี้สิน		**70,053,483,898**	**71,577,443,564**	**70,309,281,850**	**67,852,354,140**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
อื่นๆ		244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		54,473,919,590	45,127,848,357	25,845,875,585	19,359,426,571
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(145,414,410)	(111,526,989)	(35,710,586)	(30,904,072)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**79,469,573,274**	**70,157,389,462**	**50,951,233,093**	**44,469,590,593**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,564,069,534	5,413,040,096	–	–
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**85,033,642,808**	**75,570,429,558**	**50,951,233,093**	**44,469,590,593**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**155,087,126,706**	**147,147,873,122**	**121,260,514,943**	**112,321,944,733**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	6, 32	446,240,930,991	318,390,526,170	431,572,268,001	310,026,968,863
เงินปันผลรับ	6, 12	–	–	4,634,875,176	3,104,910,661
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	5	–	76,809,865	–	–
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ		–	527,656,107	–	547,686,550
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		–	2,722,471,734	–	2,620,386,577
รายได้อื่น	6, 26	2,531,651,921	2,634,384,335	3,471,959,187	3,059,322,167
รวมรายได้		**448,772,582,912**	**324,351,848,211**	**439,679,102,364**	**319,359,274,818**
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	6, 10	423,307,488,245	307,902,852,292	420,400,087,318	306,755,431,695
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6	347,561,514	202,733,426	393,954,865	450,008,553
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 27	2,111,993,793	2,176,982,722	1,513,763,971	1,345,625,286
ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ		352,261,599	–	218,560,917	–
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		82,449,643	–	260,869,854	–
รวมค่าใช้จ่าย		**426,201,754,794**	**310,282,568,440**	**422,787,236,925**	**308,551,065,534**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13	36,837,685	(72,466,722)	–	–
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**22,607,665,803**	**13,996,813,049**	**16,891,865,439**	**10,808,209,284**
ต้นทุนทางการเงิน	6, 30	2,126,405,001	1,796,302,722	2,012,342,728	1,643,738,848
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**20,481,260,802**	**12,200,510,327**	**14,879,522,711**	**9,164,470,436**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	5,273,868,766	3,035,003,860	2,885,979,760	1,729,253,974
กำไรสำหรับปี		**15,207,392,036**	**9,165,506,467**	**11,993,542,951**	**7,435,216,462**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ					
ของเงินลงทุนเผื่อขาย		(5,183,062)	(10,922,801)	(4,806,514)	(11,299,349)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(28,892,633)	(76,235,993)	–	–
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**(34,075,695)**	**(87,158,794)**	**(4,806,514)**	**(11,299,349)**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**15,173,316,341**	**9,078,347,673**	**11,988,736,437**	**7,423,917,113**
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของ					
ส่วนของบริษัทใหญ่		14,853,165,170	8,956,106,907	11,993,542,951	7,435,216,462
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		354,226,866	209,399,560	–	–
กำไรสำหรับปี		**15,207,392,036**	**9,165,506,467**	**11,993,542,951**	**7,435,216,462**
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ					
ส่วนของบริษัทใหญ่		14,819,277,749	8,868,759,839	11,988,736,437	7,423,917,113
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		354,038,592	209,587,834	–	–
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**15,173,316,341**	**9,078,347,673**	**11,988,736,437**	**7,423,917,113**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	33	**7.28**	**4.39**	**5.88**	**3.64**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	อื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยน-แปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553											
ตามที่รายงานในปีก่อน		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	41,671,653,809	(19,604,723)	(4,575,198)	66,788,541,982	4,898,332,815	71,686,874,797
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง											
นโยบายการบัญชี	3(ซ)	–	–	–	–	(1,217,321,160)	–	–	(1,217,321,160)	(5,797,472)	(1,223,118,632)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่											
1 มกราคม 2553 ปรับปรุงใหม่		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	40,454,332,649	(19,604,723)	(4,575,198)	65,571,220,822	4,892,535,343	70,463,756,165
เงินปันผล	34	–	–	–	–	(4,282,591,199)	–	–	(4,282,591,199)	(136,178,181)	(4,418,769,380)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มี											
อำนาจควบคุม	5	–	–	–	–	–	–	–	–	447,095,100	447,095,100
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		–	–	–	–	8,956,106,907	–	–	8,956,106,907	209,399,560	9,165,506,467
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		–	–	–	–	–	(11,111,075)	(76,235,993)	(87,347,068)	188,274	(87,158,794)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	8,956,106,907	(11,111,075)	(76,235,993)	8,868,759,839	209,587,834	9,078,347,673
ยอดคงเหลือ ณ วันที่											
31 ธันวาคม 2553		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	45,127,848,357	(30,715,798)	(80,811,191)	70,157,389,462	5,413,040,096	75,570,429,558

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	อื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554											
ตามที่รายงานในปีก่อน		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	46,387,683,525	(30,715,798)	(80,811,191)	71,417,224,630	5,420,349,076	76,837,573,706
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3(ซ)	–	–	–	–	(1,259,835,168)	–	–	(1,259,835,168)	(7,308,980)	(1,267,144,148)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	45,127,848,357	(30,715,798)	(80,811,191)	70,157,389,462	5,413,040,096	75,570,429,558
เงินปันผล	34	–	–	–	–	(5,507,093,937)	–	–	(5,507,093,937)	(213,134,154)	(5,720,228,091)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5	–	–	–	–	–	–	–	–	10,125,000	10,125,000
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		–	–	–	–	14,853,165,170	–	–	14,853,165,170	354,226,866	15,207,392,036
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		–	–	–	–	–	(4,994,788)	(28,892,633)	(33,887,421)	(188,274)	(34,075,695)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	14,853,165,170	(4,994,788)	(28,892,633)	14,819,277,749	354,038,592	15,173,316,341
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	54,473,919,590	(35,710,586)	(109,703,824)	79,469,573,274	5,564,069,534	85,033,642,808

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	อื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยน-แปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553								
ตามที่รายงานในปีก่อน		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	17,356,121,914	(19,604,723)	42,477,585,285
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3 (ซ)	–	–	–	–	(1,149,320,606)	–	(1,149,320,606)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ปรับปรุงใหม่		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	16,206,801,308	(19,604,723)	41,328,264,679
เงินปันผล	34	–	–	–	–	(4,282,591,199)	–	(4,282,591,199)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		–	–	–	–	7,435,216,462	–	7,435,216,462
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		–	–	–	–	–	(11,299,349)	(11,299,349)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	7,435,216,462	(11,299,349)	7,423,917,113
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	19,359,426,571	(30,904,072)	44,469,590,593

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	อื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยน-แปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554								
ตามที่รายงานในปีก่อน		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	20,542,874,531	(30,904,072)	45,653,038,553
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3(ซ)	–	–	–	–	(1,183,447,960)	–	(1,183,447,960)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	19,359,426,571	(30,904,072)	44,469,590,593
เงินปันผล	34	–	–	–	–	(5,507,093,937)	–	(5,507,093,937)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		–	–	–	–	11,993,542,951	–	11,993,542,951
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		–	–	–	–	–	(4,806,514)	(4,806,514)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	11,993,542,951	(4,806,514)	11,988,736,437
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	25,845,875,585	(35,710,586)	50,951,233,093

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		15,207,392,036	9,165,506,467	11,993,542,951	7,435,216,462
รายการปรับปรุง					
(กลับรายการ) ค่าปรับลดมูลค่า					
สินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		161,694,409	(254,133,105)	134,871,178	(249,236,286)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29	6,603,959,676	6,661,721,353	3,912,226,771	4,077,932,526
ต้นทุนทางการเงิน	30	2,126,405,001	1,796,302,722	2,012,342,728	1,643,738,848
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	5	–	(76,809,865)	–	–
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,106,514,693	(1,655,353,980)	1,074,977,662	(1,440,886,518)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนใน					
บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13	(36,837,685)	72,466,722	–	–
เงินปันผลรับ	12	–	–	(4,634,875,176)	(3,104,910,661)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		40,316,131	23,536,032	40,270,703	4,554,721
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน					
และอื่นๆ รับล่วงหน้า		(10,514,009)	(10,494,815)	(110,879,469)	(102,741,903)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	5,273,868,766	3,035,003,860	2,885,979,760	1,729,253,974
		30,472,799,018	18,757,745,391	17,308,457,108	9,992,921,163

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(6,871,878,995)	1,139,433,606	(7,286,592,191)	(300,888,935)
สินค้าคงเหลือ	(1,206,088,864)	(3,336,956,838)	(1,048,739,490)	(3,430,319,117)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,330,559,539)	(2,680,215,772)	(2,124,607,356)	(1,518,944,297)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	134,236,828	(9,227,422)	49,581,585	(21,481,342)
เจ้าหนี้การค้า	(2,017,608,234)	934,742,432	(898,561,548)	2,449,203,796
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	(411,900,273)	272,926,386	(411,900,273)	272,926,386
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(505,929,046)	140,195,496	(170,020,323)	(112,100,971)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	556,797,387	(256,591,782)	575,921,200	(198,617,409)
จ่ายภาษีเงินได้	(6,340,411,957)	(1,436,649,404)	(4,288,217,201)	(291,634,271)
รับคืนเงินภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่ม	5,122,682,305	10,371,713	5,120,138,557	4,681,549
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**17,602,138,630**	**13,535,773,806**	**6,825,460,068**	**6,845,746,552**

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับเงินปันผล		–	–	4,634,875,176	3,104,910,661
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(345,233,867)	(197,304,667)	–	–
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	(90,000,000)	–	(375,000,000)	(1,839,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	–	–	160,000,000	1,250,000,000
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	12	–	–	(1,120,000,000)	(450,000,000)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	13	(800,547,587)	–	(30,000,000)	–
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13	(273,883,500)	–	–	–
เงินสดจ่ายจากการซื้อกิจการ	5	–	(584,188,529)	–	–
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่					
สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน		5,249,174	18,727,948	5,249,174	18,727,948
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(3,852,954,259)	(3,221,837,617)	(2,239,803,229)	(788,296,494)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		3,423,906	35,015,500	2,950,000	3,032,991
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(219,190,747)	(88,904,778)	(211,472,048)	(68,110,929)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(6,484,998)	8,180,891	–	–
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(5,579,621,878)**	**(4,030,311,252)**	**826,799,073**	**1,231,264,177**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(2,088,703,640)	(1,727,084,260)	(1,977,553,863)	(1,608,787,529)
จ่ายเงินปันผล		(5,720,228,091)	(4,418,769,380)	(5,507,093,937)	(4,282,591,199)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(200,000,000)	(1,260,000,000)	(200,000,000)	(1,100,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		355,000,000	–	–	–
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	–	–	–	(168,153,137)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	–	–	1,256,273,777	–
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(4,126,757,669)	(2,199,837,498)	(2,092,700,000)	(296,350,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		4,660,500,000	1,699,000,000	4,660,500,000	1,500,000,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		–	3,000,000,000	–	3,000,000,000
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		10,125,000	–	–	–
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(7,110,064,400)**	**(4,906,691,138)**	**(3,860,574,023)**	**(2,955,881,865)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		**4,912,452,352**	**4,598,771,416**	**3,791,685,118**	**5,121,128,864**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		13,216,886,070	8,618,114,654	10,796,419,127	5,675,290,263
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	7	**18,129,338,422**	**13,216,886,070**	**14,588,104,245**	**10,796,419,127**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		320,881,207	418,300,977	246,700,568	46,633,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การได้มาซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินลงทุนอื่น
9	ลูกหนี้การค้า
10	สินค้าคงเหลือ
11	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	เจ้าหนี้การค้า
21	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้น
24	ส่วนเกินทุนและสำรอง
25	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
26	รายได้อื่น
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
29	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
30	ต้นทุนทางการเงิน
31	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
32	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
33	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
34	เงินปันผล
35	เครื่องมือทางการเงิน
36	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
37	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
38	นโยบายประกันภัย
39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
40	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
41	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานและโรงกลั่นที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย
สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน	:	เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยมีอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.1 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (31 ธันวาคม 2553: ร้อยละ 49.1)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมันและการจำหน่ายน้ำมัน รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ 2554	ถือหุ้นร้อยละ 2553
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ผลิตพาราไซลีน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด)	ให้บริการบริหารงานด้านการจัดการและบริการอื่น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์และปิโตรเคมี	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ 2554	ถือหุ้นร้อยละ 2553
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเอทานอลและผลิตภัณฑ์ในกลุ่มพลังงานทางเลือก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	54.99	54.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์และปิโตรเคมี	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	80.00*	80.00*
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์และปิโตรเคมี	ไทย	80.52	80.52
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์และปิโตรเคมี	เวียดนาม	100.00	100.00
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	ไทย	50.00	50.00
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	สิงคโปร์	100.00	–
บริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือและสัมภาระทางทะเลในอ่าวไทย	ไทย	55.00	–

* บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด) ถือหุ้นในบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 และร้อยละ 56 ตามลำดับ

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่1 มกราคม2554 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 17/2554	การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายบัญชี

(ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	การซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8	เงินลงทุนอื่น
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35	เครื่องมือทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- การบัญชีเกี่ยวกับต้นทุนการกู้ยืม
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวส่วนใหญ่มีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้นยกเว้นเรื่องการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 3 (ช)

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติโดยกลุ่มบริษัทได้กล่าวรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ช) ดังต่อไปนี้

(ข) การนำเสนองบการเงิน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสดและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้เป็นผลให้กลุ่มบริษัทต้องแยกแสดงรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นออกจากงบแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค) การบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 นโยบายการบัญชีใหม่ได้ถือปฏิบัติโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานฉบับปรับปรุง

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีซื้อ ณ วันที่ซื้อซึ่งเป็นวันที่โอนอำนาจควบคุมให้กลุ่มบริษัท การควบคุมหมายถึงการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการประเมินการควบคุมกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงซึ่งสามารถใช้สิทธินั้นได้ในปัจจุบัน

การซื้อกิจการในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อ โดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- จำนวนเงินที่ได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทของผู้ถูกซื้อ บวกมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันซื้อ หากการรวมธุรกิจแบบเป็นขั้น ๆ หัก
- มูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่จ่ายเพื่อให้ความสัมพันธ์ที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจหมดไป จำนวนเงินดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หนี้สินสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น หนี้สินดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระในส่วนของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การซื้อกิจการระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ค่าความนิยม ได้แก่ส่วนที่เกินระหว่างต้นทุนการซื้อและส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการที่รับรู้จากการได้มาซึ่ง สินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของผู้ถูกซื้อ (ทั่วไปเป็นมูลค่ายุติธรรม) เมื่อส่วนที่เกินเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนในการทำรายการ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการซื้อกิจการ

การซื้อกิจการก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมวัดมูลค่าโดยวิธีเช่นเดียวกับที่กล่าวในย่อหน้าก่อน อย่างไรก็ดีค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ ถูกตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลา 20 ปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 43 เดิม (ปรับปรุง 2550) กลุ่มบริษัทได้หยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม ค่าความนิยมติดลบที่ยกมาในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ถูกตัดรายการโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

(ง) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้

(ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี

(ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

(ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(จ) การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ภายใต้มาตรฐานฉบับปรับปรุง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ได้เปิดเผยแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทเลือกวิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้มาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลังและงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ โดยโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยแยกเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 และ 31 ธันวาคม 2553 ในอดีตรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” นอกเหนือจากการจัดประเภทรายการใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน 2553

(ฉ) การบัญชีเกี่ยวกับต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

ภายใต้มาตรฐานฉบับปรับปรุง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มาตรฐานฉบับเดิมต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าวสามารถบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้นหรือถือรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 เดิมของกลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่จึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

(ช) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้บันทึกในงบการเงินด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมกลุ่มบริษัทรับรู้ภาระผูกพันเมื่อเกิดรายการ ยกเว้นกองทุนเงินบำเหน็จซึ่งเดิมจะรับรู้ภาระผูกพันด้วยจำนวนซึ่งคำนวณตามสูตรของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยมีสมมติฐานว่าพนักงานทุกคนลาออก ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลังงบการเงิน 2553 ของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2554 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบนั้นได้ปรับปรุงแล้ว ผลกระทบต่องบการเงิน 2553 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553	31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	(1,808)	(1,756)	(1,691)	(1,652)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	541	533	508	503
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	7	6	–	–
กำไรสะสมลดลง	**(1,260)**	**(1,217)**	**(1,183)**	**(1,149)**

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้		
ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น	(62)	(55)
ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น	(1)	–
ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง	11	17
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	**(52)**	**(38)**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	7	4
กำไรลดลง	**(45)**	**(34)**
กำไรต่อหุ้นลดลง		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.02)	(0.02)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การรวมธุรกิจ

นโยบายบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ได้มีการเปลี่ยนแปลง ดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ค)

กลุ่มบริษัทจะต้องบันทึกบัญชีโดยปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อจากการรวมธุรกิจ รับรู้เมื่อหนี้สินนั้นเป็นหนี้สิน ณ ปัจจุบัน และเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุมานหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในระหว่างงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคตจะถูกวัดค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยนในวันนั้น ผลต่างจากการวัดค่าจะถูกบันทึกในกำไรขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงานที่มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสัญญาแลกเปลี่ยนแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยนนั้นๆ ผลต่างจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุน ส่วนผลต่างที่ได้รับหรือจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบันทึกปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธ์ซอฟแวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธ์ซอฟแวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธ์ซอฟแวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือและถือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันกลุ่มบริษัทได้บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุนเมื่อสินทรัพย์ถูกขาย

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าเสื่อมราคาบันทึกในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 – 25 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 – 20 ปี
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์ (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2537 บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาโรงกลั่นน้ำมันตามอายุการใช้งานโดยประมาณที่เหลืออยู่)	20 –35 ปี
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 – 20 ปี
โรงผลิตพาราไซลีน	10 – 25 ปี
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	15 – 25 ปี
ระบบสายส่งไฟฟ้า	25 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 – 20 ปี
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว	10 – 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	5 – 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

ฐานข้อมูลลูกค้า

ฐานข้อมูลลูกค้าแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าสิทธิและคอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์

ค่าสิทธิและคอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าสิทธิ	10 – 15 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	5 – 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าใช้จ่ายนั้น ๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นไปตามอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

(ฏ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฐ) ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้

ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้เป็นผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นกู้และยอดเงินเมื่อถึงกำหนดชำระบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ฑ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงในราคาทุน

(ฒ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ณ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอให้มีการออกจากงานโดยสมัครใจและมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอนั้น และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นที่เป็นเงินสด หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ต) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าผู้บริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากสินทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ถ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกัน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคือ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือกำไรขาดทุนทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

5 การได้มาซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ลงทุนในบริษัท Thaioil Marine International Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมทุนจดทะเบียน 9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ลงทุนในบริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด โดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 55 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 9 แสนหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมทุนจดทะเบียน 90 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ คิดเป็นจำนวนเงิน 12.38 ล้านบาท

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2554 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (Thaioil Marine International Pte. Ltd.) ได้ลงทุนใน กิจการที่ควบคุมร่วมกัน TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ โดยเป็นการลงทุนร่วมกันระหว่าง Thaioil Marine International Pte. Ltd และ Bulk & Energy B.V. แต่ละฝ่ายลงทุนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมทุนจดทะเบียน 18 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด) ได้ลงทุนในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 583,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 769.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.28 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ลงทุนในบริษัท ทอม ชิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด (“กิจการที่ถูกซื้อ”) ในอัตราร้อยละ 50 โดยสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่าที่รับรู้	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	ยอดตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21	–	21
ลูกหนี้การค้า	83	–	83
สินค้าคงเหลือ	467	–	467
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25	–	25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,674	315	1,359
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1	–	1
เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย	(985)	–	(985)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(45)	–	(45)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(32)	–	(32)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	**1,209**	**315**	**894**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(447)		
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(77)		
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	**685**		
เงินสดที่ได้รับ	(21)		
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	(80)		
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	**584**		

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด มีกำไรสุทธิ 82 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในกลุ่มบริษัท หรือเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
Thaioil Marine International Pte Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทอม ชิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม
บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)*	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

* เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทซึ่งเกิดจากการควบบริษัทระหว่างบริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	
รายได้ค่าเช่า ซื้อสินค้าและสินทรัพย์	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	200,222	166,819	193,908	161,355
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	167,036	119,610	156,234	114,342
รายได้อื่น	28	178	27	178
ค่าใช้จ่ายอื่น	26	28	25	27
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	–	–	60,348	42,669
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	–	–	42,276	30,885
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย*	–	–	2,262	3,642
ซื้อสินทรัพย์	–	–	5	6
ดอกเบี้ยรับ	–	–	234	200
รายได้เงินปันผล	–	–	4,635	3,105
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	–	–	47	48
รายได้อื่น	–	–	892	932
ดอกเบี้ยจ่าย	–	–	95	38
ค่าใช้จ่ายอื่น	–	–	401	452
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ค่าใช้จ่ายอื่น	313	–	313	–
บริษัทร่วม				
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	86	25	86	25
ดอกเบี้ยรับ	1	–	–	–
ค่าใช้จ่ายอื่น	58	40	58	40
ซื้อสินทรัพย์	74	2	74	2

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	15,497	8,967	14,535	6,973
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	10,512	5,215	4,041	624
รายได้อื่น	25	6	25	4
ค่าใช้จ่ายอื่น	95	79	95	79
ค่าตอบแทนกรรมการ	96	101	45	50

* รายการซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบเพื่อการรักษาระดับสำรองน้ำมันตามที่กฎหมายกำหนดนี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง และได้ถูกกลับรายการในงบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 แล้ว

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	10,230	8,589	9,894	8,418
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	–	–	5,137	4,210
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	–	–	296	173
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	–	–	43	49
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	27	76	–	–
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	182	606	180	605
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	5	–	–	–
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	5	1	–	–
	10,449	9,272	15,550	13,455
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	–	–	–	–
สุทธิ	10,449	9,272	15,550	13,455

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	60	348	60	69
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	–	–	16	56
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	–	–	12	67
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	–	–	3	3
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	–	–	4	2
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	–	–	16	4
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	–	–	2	2
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	–	–	41	80
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	–	–	1	2
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	–	–	2	1
บริษัทร่วม				
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	6	7	6	7
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	1	–	–	–
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	1	4	1	4
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	1	–	1	–
รวม	**69**	**359**	**165**	**297**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	–	–	1,803	1,883
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	–	–	2,754	2,559
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	–	–	255	155
บริษัทร่วม				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	90	–	–	–
รวม	90	-	4,812	4,597

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2554 และ 2553 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ถัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ณ วันที่ 1 มกราคม	–	–	4,597	4,008
เพิ่มขึ้น	90	–	375	1,839
ลดลง	–	–	(160)	(1,250)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	90	-	4,812	4,597

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	9,213	9,448	7,430	8,417
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	–	–	3,305	2,573
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	–	–	316	346
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	–	–	157	129
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด	–	–	–	2
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	–	–	2	–
บริษัทร่วม				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	6	–	6	–
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	90	102	–	2
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	175	104	–	–
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	5	8	–	–
รวม	**9,489**	**9,662**	**11,216**	**11,469**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	103	39	101	39
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	–	–	2	29
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	–	–	3	–
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	–	–	11	39
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	–	–	1	2
บริษัทร่วม				
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	9	16	9	16
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	1	–	1	–
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	5	6	5	6
รวม	118	61	133	131

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	–	–	2,095	1,113
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	–	–	2,050	1,864
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	–	–	109	21
รวม	-	-	4,254	2,998

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2554 และ 2553 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ถัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ณ วันที่ 1 มกราคม	–	–	2,998	3,166
เพิ่มขึ้น	–	–	1,256	–
ลดลง	–	–	–	(168)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	4,254	2,998

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2557 หรือจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะตกลงยินยอมยกเลิกสัญญาร่วมกัน

สัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสาร

บริษัทมีสัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสารกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 4 ปี 6 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2558 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ("คู่สัญญา") โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นจำนวน 0.02 ล้านบาร์เรล และ 1.37 ล้านบาร์เรล ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2553: 0.12 ล้านบาร์เรล และ 0.63 ล้านบาร์เรล ตามลำดับ)

สัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูป

บริษัทมีสัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูปกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดย (ก) บริษัทจะขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งผลิตจากโรงกลั่น และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะเป็นผู้รับซื้อในปริมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน และ (ข) บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะจัดหาและบริษัทจะรับซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและ/หรือวัตถุดิบเพื่อรองรับโรงกลั่นที่การผลิตร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน ระยะเวลาการจ่ายชำระค่าน้ำมันปิโตรเลียมดิบเป็นไปตามข้อตกลงที่ตกลงร่วมกัน

สัญญาให้บริการรับวัตถุดิบผ่านทุ่นรับน้ำมันดิบ

บริษัทมีสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการรับวัตถุดิบจากทุ่นรับน้ำมันดิบ สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 โดยบริษัทจะคิดค่าบริการตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2557 และสามารถต่ออายุสัญญาได้

สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ

บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งมีสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะจัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 5 ถึง 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2557 ถึง 2566

สัญญาชดเชยต้นทุน

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาชดเชยต้นทุนกับบริษัทเพื่อชดเชยต้นทุนการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและเพื่อมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าว ท่อส่งน้ำ และการใช้ประโยชน์บนที่ดินสำหรับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าเพื่อเชื่อมโยงระบบของบริษัทย่อยดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเหล่านั้น บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายชดเชยต้นทุนการลงทุนที่เกิดขึ้นให้กับบริษัทตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 25 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทย่อยดังกล่าวทำไว้กับ กฟผ. แล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ

บริษัทย่อยหลายแห่ง ("ผู้ขาย") มีสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งเป็นเวลา 20 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 และ 2570 โดยผู้ขายจะขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 9 เดือน ถึง 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2554 ถึง 2560

สัญญาบริการและจัดหา

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาบริการและจัดหากับบริษัท โดยบริษัทจะให้บริการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การบริหาร การควบคุมและการจัดการ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งน้ำมันทางท่อ การบำบัดน้ำเสียและสาธารณูปโภค การให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคลแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 3 ปี หรือ 24 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำไว้กับบริษัทแล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งทำไว้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท เพื่อเช่า/เช่าช่วงที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2565 โดยมีค่าเช่ารวมสำหรับปี 2554 เป็นจำนวนเงิน 48.4 ล้านบาท และจะมีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 5 ปี

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อเช่าที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2569 โดยมีค่าเช่ารวมสำหรับปี 2554 เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท หากบริษัทไม่แจ้งยกเลิกสัญญาภายใน 1 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง สัญญาจะถูกต่ออายุออกไปอีก 15 ปี

สัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางด้านเทคนิค

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีกับบริษัทและบริษัทย่อยสามแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2554 และ 2556

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2559 และจะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีก 5 ปี จนฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมากับบริษัทและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และ 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2555 และ 2556

กิจการที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมากับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2564

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยค่าเช่าจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้ไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดของสัญญา ดังนั้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจะดำเนินต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอล

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัทโดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้สิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2553 และต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดแจ้งยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564 และสามารถต่อสัญญาได้โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

สัญญาบริการ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการกับบริษัทและบริษัทย่อยสามแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 9 เดือน ถึง 1 ปี ซึ่งสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2554

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสดในมือ	2	2	1	–
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	9,412	8,726	7,087	6,796
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ				
(ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	2,215	489	1,000	–
ตั๋วแลกเงิน	6,500	4,000	6,500	4,000
รวม	**18,129**	**13,217**	**14,588**	**10,796**

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	17,798	12,741	14,586	10,794
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	240	414	2	2
อื่นๆ	91	62	–	–
รวม	**18,129**	**13,217**	**14,588**	**10,796**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำนำเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากประจำเป็นจำนวนเงินรวม 1,928 ล้านบาท (2553: 647 ล้านบาท) เพื่อเป็นการประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเบิกถอนเงินฝากเหล่านี้ได้เมื่อต้องการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

8 เงินลงทุนอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	540	326	–	–
ตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงิน	623	301	–	–
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	–	191	–	–
	1,163	818	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	217	222	217	222
ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	779	779	779	779
	996	1,001	996	1,001
รวม	2,159	1,819	996	1,001

เงินลงทุนอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นสกุลเงินบาท

เงินฝากธนาคารประเภทประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำนำเงินฝากธนาคารประเภทประจำเป็นจำนวนเงินรวม 531 ล้านบาท (2553: 121 ล้านบาท) เพื่อเป็นการประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเบิกถอนเงินฝากดังกล่าวได้เมื่อต้องการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย

ในปี 2550 บริษัทได้เข้าร่วมทำสัญญาการลงทุนในกองทุนเปิด เอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ กับบริษัทหลายแห่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินลงทุนจากผู้ลงทุนสถาบันที่ต้องการลงทุนส่วนใหญ่ในธุรกิจหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ในการนี้ บริษัทผูกพันจองซื้อหน่วยลงทุนจำนวน 40 ล้านหน่วย ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10 บาท หรือคิดเป็นเงินลงทุน 400 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ลงทุนในหน่วยลงทุนแล้วจำนวน 25.2 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 252 ล้านบาท โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนนี้เป็นจำนวนเงิน 217 ล้านบาท (2553 : 222 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ประเภทของธุรกิจ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
		2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2554	2553	2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน									
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	9.19	9.19	8,479	8,479	779	779	–	–
						779	779	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

9 ลูกหนี้การค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	10,449	9,272	15,550	13,455
กิจการอื่น		15,665	9,858	9,689	4,425
		26,114	19,130	25,239	17,880
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		12	–	–	–
รวม		26,102	19,130	25,239	17,880
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		12	-	-	-

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้ามีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		10,449	9,272	15,550	13,455
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้					
น้อยกว่า 3 เดือน		–	–	–	–
3 – 6 เดือน		–	–	–	–
6 – 12 เดือน		–	–	–	–
มากกว่า 12 เดือน		–	–	–	–
		10,449	9,272	15,550	13,455
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		–	–	–	–
สุทธิ	6	10,449	9,272	15,550	13,455

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กิจการอื่น				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	15,514	9,727	9,689	4,425
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน	30	11	–	–
3 – 6 เดือน	1	–	–	–
6 – 12 เดือน	–	29	–	–
มากกว่า 12 เดือน	120	91	–	–
	15,665	**9,858**	**9,689**	**4,425**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	12	–	–	–
สุทธิ	**15,653**	**9,858**	**9,689**	**4,425**
รวม	**26,102**	**19,130**	**25,239**	**17,880**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

ลูกหนี้การค้ากิจการอื่นที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รวมลูกหนี้การค้ารัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท (2553: 91 ล้านบาท) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการเจรจากับลูกหนี้รัฐวิสาหกิจดังกล่าว และได้รับความเห็นทางกฎหมายว่าบริษัทย่อยจะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวเต็มจำนวน ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับมูลหนี้คงค้างดังกล่าว

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	19,644	15,927	21,054	16,716
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	6,278	3,005	4,185	1,164
อื่นๆ	180	198	–	–
รวม	**26,102**	**19,130**	**25,239**	**17,880**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

10 สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	11,759	14,680	10,280	12,773
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,271	1,195	838	805
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	10,413	9,488	7,450	7,015
สินค้าระหว่างทาง				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	10,703	7,633	10,703	7,633
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	56	–	3	–
	34,202	32,996	29,274	28,226
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(163)	(1)	(135)	–
สุทธิ	34,039	32,995	29,139	28,226

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สินค้าคงเหลือข้างต้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 12,112 ล้านบาท และ 11,324 ล้านบาท ตามลำดับ (2553: 8,108 ล้านบาท และ 7,696 ล้านบาท ตามลำดับ)

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมไว้ในบัญชีต้นทุนขายสินค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนเงิน 422,354 ล้านบาท (2553: 307,031 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และ 420,400 ล้านบาท (2553: 306,755 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 162 และ 135 ล้านบาท ตามลำดับ (2553: 1 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัท) และรับรู้การกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัท (2553: 254 ล้านบาท และ 249 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	409	312	204	172
ลูกหนี้อื่น	328	626	363	471
ลูกหนี้บริษัทประกันภัย	–	957	–	–
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์				
ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40	40	40	40
อื่นๆ	432	433	407	366
รวม	**1,209**	**2,368**	**1,014**	**1,049**

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2553 เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับความเสียหายจากปัญหาน้ำมันหล่อลื่นรั่วไหล เนื่องจากท่อส่งน้ำมันหล่อลื่นแตก ทำให้โรงผลิตกระแสไฟฟ้าต้องหยุดเดินเครื่องจักรทั้งหมด เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำดังกล่าวได้รับการซ่อมแซมและโรงผลิตกระแสไฟฟ้าสามารถกลับมาเดินเครื่องการผลิตได้ตามปกติเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการเรียกค่าสินไหมทดแทนต่อความเสียหายของเครื่องจักรและความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักจากบริษัทประกันภัยในประเทศแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวมีลูกหนี้บริษัทประกันภัยจากการเรียกค่าสินไหมทดแทนนี้เป็นจำนวนเงิน 957 ล้านบาท ซึ่งในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยได้บันทึกลูกหนี้บริษัทประกันภัยจากการเรียกค่าสินไหมทดแทนเพิ่มเติมอีก 77 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยได้รับเงินค่าสินไหมทดแทนทั้งหมดแล้ว

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,763	8,313
ซื้อเงินลงทุน	1,120	450
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**9,883**	**8,763**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัทย่อย								
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	99.99	99.99	2,572	2,572	2,161	2,161	3,601	2,572
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	99.99	99.99	1,758	1,758	1,979	1,979	879	378
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	99.99	99.99	970	630	970	630	–	–
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	40	40	40	40	–	–
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	99.99	99.99	1,250	1,250	1,250	1,250	–	–
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	99.99	99.99	1,450	670	1,450	670	–	–
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	54.99	54.99	2,810	2,810	1,545	1,545	155	155
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	24.00	24.00	1,771	1,771	488	488	–	–
รวม			**12,621**	**11,501**	**9,883**	**8,763**	**4,635**	**3,105**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ณ วันที่ 1 มกราคม	130	202	30	30
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)สุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	37	(72)	–	–
ซื้อเงินลงทุน	1,074	–	30	–
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	12	–	–	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,253**	**130**	**60**	**30**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัทร่วม										
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	75	40	–	–
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	–	150	–	30	–	31	–	–	–
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	30.00	30.00	675	675	203	203	81	90	–	–
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	21.28	–	2,740	–	769	–	752	–	–	–
บริษัท ทอม ชิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	33.33	–	3	–	1	–	1	–	–	–
			3,718	825	1,033	233	940	130	-	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd.	50.00	–	548	–	274	–	313	–	–	–
รวม			4,266	825	1,307	233	1,253	130	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2554 (ร้อยละ)	2553 (ร้อยละ)	2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	–	–
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	–	150	–	30	–	–	–
รวม			300	150	60	30	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนที่ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	กำไร (ขาดทุน)
ปี 2554					
บริษัทร่วม					
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	20	1,573	1,196	540	178
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	20	210	53	85	8
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	30	2,387	2,119	1,116	(32)
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	21.28	4,788	2,093	548	(83)
บริษัท ทอม ซิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	33.33	28	27	3	(1)
		8,986	**5,488**	**2,292**	**70**
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
TOP–NYK MarineOne Pte. Ltd.	50	1,933	1,319	223	54
รวม		**10,919**	**6,807**	**2,515**	**124**
ปี 2553					
บริษัทร่วม					
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	20	1,322	1,124	1,180	(2)
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	30	2,581	2,280	683	(240)
รวม		**3,903**	**3,404**	**1,863**	**(242)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		88	88	686	686
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	–	–	(7)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**88**	**88**	**679**	**686**
ขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		(6)	(6)	(43)	(43)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	–	–	2	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**(6)**	**(6)**	**(41)**	**(43)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม		**82**	**82**	**643**	**643**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**82**	**82**	**638**	**643**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 848 ล้านบาท (2553: 853 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม												
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตพาราไซลีน	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	2,537	1,056	5	80,711	21,759	15,553	193	3,303	2,464	501	38	1,002	129,122
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	396	499	–	–	–	–	–	845	–	9	6	12	1,767
เพิ่มขึ้น	719	1	–	19	–	–	–	168	–	11	3	2,669	3,590
โอน – สุทธิ	–	73	–	283	–	343	–	550	406	143	1	(1,799)	–
จำหน่าย	–	–	–	–	–	–	–	(2)	(90)	(102)	(9)	–	(203)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	–	–	–	–	(25)	–	–	–	–	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	3,652	1,629	5	81,013	21,759	15,896	193	4,839	2,780	562	39	1,884	134,251
เพิ่มขึ้น	88	1	–	30	–	–	–	16	222	21	3	3,600	3,981
โอน – สุทธิ	–	5	–	2,313	136	–	–	79	–	25	–	(2,558)	–
จำหน่าย	–	–	–	(334)	–	(3)	–	(8)	–	(1)	(1)	–	(347)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	–	–	–	–	(6)	–	–	–	–	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	3,740	1,635	5	83,022	21,895	15,893	193	4,920	3,002	607	41	2,926	137,879

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม												
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตพาราไซลีน	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคา													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	–	752	2	46,345	4,449	6,256	107	1,645	344	394	26	–	60,320
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	–	28	–	–	–	–	–	58	–	2	4	–	92
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	57	1	3,921	1,116	706	6	232	118	45	4	–	6,206
จำหน่าย	–	–	–	–	–	–	–	(2)	(42)	(92)	(8)	–	(144)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	-	837	3	50,266	5,565	6,962	113	1,933	420	349	26	-	66,474
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	68	–	3,815	1,119	626	7	348	135	60	4	–	6,182
จำหน่าย	–	–	–	(291)	–	–	–	(8)	–	(1)	(1)	–	(301)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	–	–	–	–	(1)	–	–	–	–	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	905	3	53,790	6,684	7,588	120	2,272	555	408	29	-	72,354

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม												
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตพาราไซลีน	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	391	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	393
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	391	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	393
มูลค่าสุทธิทางบัญชี													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	2,146	304	3	34,366	17,310	9,297	86	1,658	2,120	107	12	1,002	68,411
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	3,261	792	2	30,747	16,194	8,934	80	2,904	2,360	213	13	1,884	67,384
วันที่ 31 ธันวาคม 2554	3,349	730	2	29,232	15,211	8,305	73	2,646	2,447	199	12	2,926	65,132

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,934	724	74,272	974	299	16	541	78,760
เพิ่มขึ้น	14	–	19	–	–	–	761	794
โอน – สุทธิ	–	53	283	67	142	1	(546)	–
จำหน่าย	–	–	–	–	(92)	(1)	–	(93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**1,948**	**777**	**74,574**	**1,041**	**349**	**16**	**756**	**79,461**
เพิ่มขึ้น	56	–	30	5	15	1	2,332	2,439
โอน – สุทธิ	–	–	1,095	–	–	–	(1,095)	–
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ14)	7	–	–	–	–	–	–	7
จำหน่าย	–	–	(334)	–	–	–	–	(334)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**2,011**	**777**	**75,365**	**1,046**	**364**	**17**	**1,993**	**81,573**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	–	535	42,554	619	247	12	–	43,967
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	23	3,607	54	31	1	–	3,716
จำหน่าย	–	–	–	–	(86)	(1)	–	(87)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	-	558	46,161	673	192	12	-	47,596
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	24	3,459	52	40	1	–	3,576
จำหน่าย	–	–	(292)	–	–	–	–	(292)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	582	49,328	725	232	13	-	50,880
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	354	-	-	-	-	-	-	354
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ14)	2	–	–	–	–	–	–	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	356	-	-	-	-	-	-	356
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,580	189	31,718	355	52	4	541	34,439
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	1,594	219	28,413	368	157	4	756	31,511
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,655	195	26,037	321	132	4	1,993	30,337

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 1,693 ล้านบาท (2553: 1,619 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 1,390 ล้านบาท (2553: 1,312 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำนองโรงผลิตกระแสไฟฟ้า และบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้จำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ราคาตามบัญชีของโรงผลิตกระแสไฟฟ้าและที่ดิน อาคารและเครื่องจักรดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนเงิน 5,796 ล้านบาท และ 1,113 ล้านบาท ตามลำดับ (2553: 6,194 ล้านบาท และ 1,144 ล้านบาท)

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	ฐานข้อมูลลูกค้า	ค่าความนิยม	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,171	193	205	736	2,305
เพิ่มขึ้น	5	84	–	–	89
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	(73)	(73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**1,176**	**277**	**205**	**663**	**2,321**
เพิ่มขึ้น	–	170	–	–	170
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	(28)	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**1,176**	**447**	**205**	**635**	**2,463**
ค่าตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	656	107	–	–	763
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	59	27	–	–	86
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**715**	**134**	**-**	**-**	**849**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	58	22	–	–	80
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**773**	**156**	**-**	**-**	**929**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	**515**	**86**	**205**	**736**	**1,542**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**461**	**143**	**205**	**663**	**1,472**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**403**	**291**	**205**	**635**	**1,534**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	786	77	863
เพิ่มขึ้น	4	64	68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**790**	**141**	**931**
เพิ่มขึ้น	1	162	163
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**791**	**303**	**1,094**
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	592	35	627
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	20	6	26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**612**	**41**	**653**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	20	8	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**632**	**49**	**681**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	**194**	**42**	**236**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	**178**	**100**	**278**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	**159**	**254**	**413**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	552	779	515	728
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(658)	(1,171)	(647)	(1,150)
สุทธิ	**(106)**	**(392)**	**(132)**	**(422)**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ *(หมายเหตุ 31)*	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	643	(194)	–	449
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	119	(40)	–	79
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	–	20	–	20
ขาดทุนจากค่าสินไหมชดเชยความเสียหายต่อทรัพย์สิน	11	(11)	–	–
อื่นๆ	6	(2)	–	4
รวม	**779**	**(227)**	**-**	**552**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ *(หมายเหตุ 31)*	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(1,060)	416	–	(644)
สำรองการประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(7)	4	–	(3)
ค่าตัดจำหน่ายระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าที่โอนให้ กฟผ.	(21)	11	–	(10)
กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(52)	52	–	–
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(31)	31	–	–
อื่นๆ	–	(1)	–	(1)
รวม	**(1,171)**	**513**	**-**	**(658)**
สุทธิ	**(392)**	**286**	**-**	**(106)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ *(หมายเหตุ 31)*	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	629	14	–	643
ขาดทุนสะสมทางภาษี	78	(78)	–	–
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	119	–	–	119
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	29	(29)	–	–
ขาดทุนจากค่าสินไหมชดเชยความเสียหายต่อทรัพย์สิน	–	11	–	11
อื่นๆ	2	4	–	6
รวม	**857**	**(78)**	**-**	**779**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(1,287)	227	–	(1,060)
สำรองการประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(15)	8	–	(7)
ค่าตัดจำหน่ายระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าที่โอนให้ กฟผ.	(27)	6	–	(21)
กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	–	(52)	–	(52)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	–	(31)	–	(31)
รวม	**(1,329)**	**158**	**-**	**(1,171)**
สุทธิ	**(472)**	**80**	**-**	**(392)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ *(หมายเหตุ 31)*	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	609	(193)	–	416
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	119	(40)	–	79
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	–	20	–	20
รวม	**728**	**(213)**	**-**	**515**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(1,060)	416	–	(644)
สำรองการประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	(7)	4	–	(3)
กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(52)	52	–	–
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(31)	31	–	–
รวม	**(1,150)**	**503**	**-**	**(647)**
สุทธิ	**(422)**	**290**	**-**	**(132)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ *(หมายเหตุ 31)*	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	599	10	–	609
ขาดทุนสะสมทางภาษี	73	(73)	–	–
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	119	–	–	119
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	29	(29)	–	–
อื่นๆ	2	(2)	–	–
รวม	**822**	**(94)**	**-**	**728**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(1,287)	227	–	(1,060)
สำรองการประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(15)	8	–	(7)
กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	–	(52)	–	(52)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	–	(31)	–	(31)
รวม	**(1,302)**	**152**	**-**	**(1,150)**
สุทธิ	**(480)**	**58**	**-**	**(422)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	522	527	522	527
ระบบสายส่งไฟฟ้าที่โอนให้ กฟผ. – สุทธิ	47	69	–	–
ค่าสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งน้ำ และการใช้ประโยชน์บนที่ดินรอตัดบัญชี – สุทธิ	178	222	103	111
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสัญญาเช่าที่ดินรอตัดบัญชี – สุทธิ	462	506	462	506
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีอื่นๆ – สุทธิ	101	117	21	30
เงินมัดจำและอื่นๆ	78	134	43	44
รวม	**1,388**	**1,575**	**1,151**	**1,218**

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		615	460	–	200
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	–	–	4,254	2,997
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
– ส่วนที่มีหลักประกัน		629	642	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,497	1,860	608	593
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน		2,977	–	2,977	–
		5,718	**2,962**	**7,839**	**3,790**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
– ส่วนที่มีหลักประกัน	1,223	1,821	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	9,861	8,059	9,337	6,538
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	28,886	31,181	28,886	31,181
	39,970	41,061	38,223	37,719
รวม	45,688	44,023	46,062	41,509

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	5,718	2,962	7,839	3,790
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	36,970	33,894	35,223	30,552
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	3,000	7,167	3,000	7,167
รวม	45,688	44,023	46,062	41,509

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดของหลักประกัน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝาก					
ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	7	1,928	647	–	–
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ	8	531	121	–	–
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า					
– ราคาตามบัญชี	15	5,796	6,194	–	–
ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร					
– ราคาตามบัญชี	15	1,113	1,144	–	–
รวม		**9,368**	**8,106**	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะยาวซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 9,327ล้านบาท และ 9,292 ล้านบาท ตามลำดับ (2553: 6,235 ล้านบาท และ 6,200 ล้านบาท ตามลำดับ)

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	27,437	28,627	28,794	28,078
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	18,251	15,396	17,268	13,431
รวม	**45,688**	**44,023**	**46,062**	**41,509**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	615	460	–	200
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	–	–	4,254	2,997
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13,210	12,382	9,945	7,131
หุ้นกู้	31,863	31,181	31,863	31,181
รวม	**45,688**	**44,023**	**46,062**	**41,509**

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
บริษัท				
1) วงเงินกู้ยืมร่วมจำนวน 4,927 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (THBFIX) 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2553	4,320	4,681	4,320	4,681
2) วงเงินกู้ยืม จำนวน 1,000 ล้านบาทมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (THBFIX) 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2553	850	950	850	950
3) วงเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจำนวน 4,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (FDR) 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 5 นับจากวันที่ในสัญญา	–	1,000	–	1,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
4) วงเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจำนวน 1,700 ล้านบาท หรือเทียบเท่าสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (FDR) 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มหรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (LIBOR) 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 5 นับจากวันที่ในสัญญา	–	500	–	500
5) วงเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (LIBOR) 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 5 นับจากวันที่ในสัญญา โดยในระหว่างอายุสัญญา บริษัทมีสิทธิกำหนดเวลา จำนวนเงินกู้ที่เบิกและการชำระคืนเงินกู้ ตลอดจนการเลือกงวดชำระดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา	4,775	–	4,775	–
บริษัทย่อย				
6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 200 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.00 ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2553	–	175	–	–
7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	420	485	–	–

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	338	409	–	–
9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 920 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	309	374	–	–
10) วงเงินกู้ยืมจำนวน 371.4 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	122	148	–	–
11) วงเงินกู้ยืมจำนวน 308.6 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2542	48	70	–	–
12) วงเงินกู้ยืมจำนวน 144 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	199	441	–	–
13) วงเงินกู้ยืมจำนวน 2,625 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2552	1,050	1,575	–	–
14) วงเงินกู้ยืมร่วมจำนวน 9,438 ล้านเยน มีอัตราดอกเบี้ย JPY LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2552	364	1,039	–	–

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
15) วงเงินกู้ยืมจำนวน 565 ล้านบาท ดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553	415	535	–	–
รวม	**13,210**	**12,382**	**9,945**	**7,131**

หุ้นกู้

ในปี 2553 บริษัทได้ออกหุ้นกู้อายุ 12 ปี เสนอขายต่อนักลงทุนสถาบันแบบเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 10 ราย เป็นจำนวนเงิน 3,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี โดยมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 เมษายน และวันที่ 30 ตุลาคม ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2565

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หุ้นกู้	31,868	31,187	31,868	31,187
หัก ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	(5)	(6)	(5)	(6)
รวม	**31,863**	**31,181**	**31,863**	**31,181**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) กับสาขาในประเทศของสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินบาทและสกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 6,023 ล้านบาท และ 9,438 ล้านเยน ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2553: 3,000 ล้านบาท และ 9,438 ล้านเยน ตามลำดับ) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

20 เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,489	9,662	11,216	11,469
กิจการอื่น		7,782	9,322	7,611	7,955
รวม		**17,271**	**18,984**	**18,827**	**19,424**

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สกุลเงินบาท	9,381	10,969	11,014	11,618
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	7,890	8,015	7,813	7,806
รวม	**17,271**	**18,984**	**18,827**	**19,424**

21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	537	975	215	273
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	15	210	15	210
เจ้าหนี้อื่น	1,015	707	701	451
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	30	7	–	–
อื่นๆ	315	349	333	313
รวม	**1,912**	**2,248**	**1,264**	**1,247**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

22 ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่องบการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานใหม่โดยการปรับย้อนหลัง และได้ปรับงบการเงินปีก่อนแล้ว

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,873	2,102	1,756	1,998
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(85)	(466)	(78)	(464)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	241	237	222	222
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	399	–	381	–
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,428**	**1,873**	**2,281**	**1,756**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	514	184	463	176
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	126	53	140	46
รวม	**640**	**237**	**603**	**222**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.0–10.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0–2.0
อัตรามรณะ	อ้างอิงตามตารางมรณะปีพ.ศ. 2551 (TM008)

23 ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย : ล้านหุ้น/ล้านบาท)

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2554		2553	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	**2,040**	**20,400**	**2,040**	**20,400**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	**2,040**	**20,400**	**2,040**	**20,400**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

24 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของกิจการในต่างประเทศ

25 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลได้ (เสีย) สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
ส่วนงานที่ 3	ธุรกิจปิโตรเคมี
ส่วนงานที่ 4	ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
ส่วนงานที่ 5	ธุรกิจขนส่งน้ำมันและเคมีภัณฑ์
ส่วนงานที่ 6	ธุรกิจอื่นๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	โรงกลั่นน้ำมัน		โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น		ปิโตรเคมี		โรงผลิตกระแสไฟฟ้า		ขนส่งน้ำมันและเคมีภัณฑ์		อื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	431,572	310,027	28,614	20,523	74,393	54,295	14,120	7,406	1,016	1,045	1,356	740	(104,830)	(75,645)	446,241	318,391
เงินปันผลรับ	4,635	3,105	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(4,635)	(3,105)	–	–
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	77	–	–	–	77
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	–	548	–	–	–	(20)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	528
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	–	2,620	–	8	–	(27)	–	122	–	(2)	–	1	–	–	–	2,722
รายได้อื่น	3,472	3,059	163	121	420	325	158	680	3	3	13	11	(1,697)	(1,565)	2,532	2,634
รวมรายได้	**439,679**	**319,359**	**28,777**	**20,652**	**74,813**	**54,573**	**14,278**	**8,208**	**1,019**	**1,046**	**1,369**	**829**	**(111,162)**	**(80,315)**	**448,773**	**324,352**
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	420,400	306,755	25,094	18,213	68,202	50,437	13,014	7,351	794	869	1,455	618	(105,651)	(76,340)	423,308	307,903
ค่าใช้จ่ายในการขาย	394	450	147	75	286	282	–	–	–	–	24	11	(503)	(615)	348	203
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,514	1,346	162	170	280	274	71	352	81	90	107	23	(103)	(78)	2,112	2,177
ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	218	–	–	–	134	–	–	–	–	–	–	–	–	–	352	–
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	261	–	(45)	–	(150)	–	19	–	(2)	–	(1)	–	–	–	82	–
รวมค่าใช้จ่าย	**422,787**	**308,551**	**25,358**	**18,458**	**68,752**	**50,993**	**13,104**	**7,703**	**873**	**959**	**1,585**	**652**	**(106,257)**	**(77,033)**	**426,202**	**310,283**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	โรงกลั่นน้ำมัน		โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น		ปิโตรเคมี		โรงผลิตกระแสไฟฟ้า		ขนส่งน้ำมันและเคมีภัณฑ์		อื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	–	–	–	–	–	–	–	–	27	–	(27)	(72)	37	(1)	37	(73)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,892	10,808	3,419	2,194	6,061	3,580	1,174	505	173	87	(243)	105	(4,868)	(3,283)	22,608	13,996
ต้นทุนทางการเงิน	2,012	1,644	–	–	212	209	70	74	90	82	71	25	(328)	(238)	2,127	1,796
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14,880	9,164	3,419	2,194	5,849	3,371	1,104	431	83	5	(314)	80	(4,540)	(3,045)	20,481	12,200
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,886	1,729	937	660	1,370	524	73	119	7	–	1	3	–	–	5,274	3,035
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	11,994	7,435	2,482	1,534	4,479	2,847	1,031	312	76	5	(315)	77	(4,540)	(3,045)	15,207	9,165
ส่วนของกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ																
ส่วนของบริษัทใหญ่	11,994	7,435	2,482	1,534	4,448	2,818	750	301	76	5	(174)	37	(4,723)	(3,174)	14,853	8,956
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	–	–	–	–	31	29	281	11	–	–	(141)	40	183	129	354	209
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	11,994	7,435	2,482	1,534	4,479	2,847	1,031	312	76	5	(315)	77	(4,540)	(3,045)	15,207	9,165

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินตามส่วนงานธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	โรงกลั่นน้ำมัน		โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น		ปิโตรเคมี		โรงผลิตกระแสไฟฟ้า		ขนส่งน้ำมันและเคมีภัณฑ์		อื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
ลูกหนี้การค้า	25,239	17,880	1,463	1,072	7,115	6,363	1,549	1,399	108	98	105	98	(9,477)	(7,780)	26,102	19,130
สินค้าคงเหลือ	29,140	28,226	3,066	2,925	1,429	1,481	214	196	87	76	130	117	(27)	(26)	34,039	32,995
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,889	22,043	2,544	2,230	3,877	2,849	3,568	3,010	190	68	140	277	(9,200)	(7,878)	24,008	22,599
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,883	8,763	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(9,883)	(8,763)	–	–
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	60	30	–	–	–	–	–	–	1	–	833	90	46	10	940	130
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	–	–	–	–	–	–	–	–	313	–	–	–	–	–	313	–
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30,337	31,511	3,948	3,796	17,186	18,075	9,228	9,926	2,690	2,384	1,688	1,691	55	1	65,132	67,384
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,713	3,869	76	133	1,218	1,300	1,289	1,341	14	13	83	6	(1,840)	(1,752)	4,553	4,910
รวมสินทรัพย์	**121,261**	**112,322**	**11,097**	**10,156**	**30,825**	**30,068**	**15,848**	**15,872**	**3,403**	**2,639**	**2,979**	**2,279**	**(30,326)**	**(26,188)**	**155,087**	**147,148**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	โรงกลั่นน้ำมัน		โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น		ปิโตรเคมี		โรงผลิตกระแสไฟฟ้า		ขนส่งน้ำมันและเคมีภัณฑ์		อื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
เจ้าหนี้การค้า	18,827	19,424	327	1,005	5,637	4,935	1,819	1,110	74	55	11	27	(9,424)	(7,572)	17,271	18,984
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	608	593	–	–	889	1,217	508	572	–	–	120	120	–	–	2,125	2,502
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,977	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2,977	–
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,520	6,970	676	668	3,361	2,950	127	936	2,194	1,894	921	546	(9,272)	(8,076)	4,527	5,888
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,336	6,538	–	–	525	1,396	928	1,531	–	–	295	415	–	–	11,084	9,880
หุ้นกู้	28,886	31,181	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	28,886	31,181
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,155	3,146	83	75	88	73	25	33	25	18	79	6	(272)	(209)	3,183	3,142
รวมหนี้สิน	**70,309**	**67,852**	**1,086**	**1,748**	**10,500**	**10,571**	**3,407**	**4,182**	**2,293**	**1,967**	**1,426**	**1,114**	**(18,968)**	**(15,857)**	**70,053**	**71,577**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

26 รายได้อื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ดอกเบี้ยรับ	453	116	610	282
รายได้จากการให้เช่าที่ดิน	10	10	57	58
รายได้ค่าบริการ	47	48	948	980
รายได้เงินชดเชยน้ำมันมาตรฐานยูโร 4	1,680	1,317	1,680	1,317
รายได้เงินช่วยเหลือต้นทุนค่าปรับปรุง อุปกรณ์โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	–	278	–	–
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากการที่ธุรกิจหยุดชะงัก	78	303	–	–
อื่นๆ	264	562	177	422
รวม	**2,532**	**2,634**	**3,472**	**3,059**

27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าที่ปรึกษาและกฎหมาย	77	87	61	59
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากร	1,019	809	759	577
ค่าเสื่อมราคา	126	360	48	24
อื่นๆ	890	921	646	686
รวม	**2,112**	**2,177**	**1,514**	**1,346**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

28 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	177	200	103	134
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	14	16	10	12
เงินสมทบกองทุนเงินบำเหน็จ	26	22	16	14
อื่นๆ	114	120	66	73
	331	**358**	**195**	**233**
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	1,997	1,597	1,312	1,176
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	114	110	92	90
เงินสมทบกองทุนเงินบำเหน็จ	276	142	276	142
อื่นๆ	689	366	548	252
	3,076	**2,215**	**2,228**	**1,660**
รวม	**3,407**	**2,573**	**2,423**	**1,893**

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาตแห่งหนึ่ง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จนี้ได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(774)	(2,454)	(312)	(2,132)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	478,388	333,968	383,110	265,535
ค่าก๊าซธรรมชาติใช้ไป	13,777	7,217	3,264	1,164
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,407	2,573	2,423	1,893
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,604	6,662	3,912	4,078
ภาษีสรรพสามิต	28,553	34,947	28,553	34,947

30 ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวกับสถาบันการเงินและอื่นๆ	2,018	1,744	1,908	1,601
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	108	53	104	43
	2,126	1,797	2,012	1,644
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	–	(1)	–	–
สุทธิ	2,126	1,796	2,012	1,644

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

31 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		5,560	3,115	3,176	1,787
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(243)	(80)	(238)	(58)
อัตราภาษีเงินได้ลดลง		(43)	–	(52)	–
รวม		**5,274**	**3,035**	**2,886**	**1,729**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20,481	12,200	14,880	9,164
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,144	3,660	4,464	2,749
การลดภาษีเงินได้ – ปัจจุบัน	–	(15)	–	(15)
การลดภาษีเงินได้ – รอการตัดบัญชี	(43)	–	(52)	–
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(846)	(478)	(1,539)	(1,032)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	23	30	13	27
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(4)	(162)	–	–
รวม	**5,274**	**3,035**	**2,886**	**1,729**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล – ปัจจุบัน

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับและยังได้รับสิทธิในการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลแห่งพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ให้สิทธิแก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยลดอัตราภาษีเงินได้จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลัง 1 มกราคม 2551

บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ในอัตราร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ในอัตราร้อยละ 30

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล – รอการตัดบัญชี

ตามที่คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเรื่อง มาตรการภาษีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 โดยเห็นชอบให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ลงเหลือร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี รัฐบาลได้ตราพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 ซึ่งพระราชกฤษฎีกาดังกล่าวกำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกัน จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวข้างต้น

การประกาศลดอัตราภาษีดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ย่อหน้าที่ 47 กำหนดให้กิจการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ได้พิจารณาในเรื่องนี้แล้วมีความเห็นว่า อัตราภาษีที่คาดได้ค่อนข้างแน่ที่ควรนำมาใช้ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ควรเป็นอัตราร้อยละตามที่คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ กล่าวคืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 และร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2556 เป็นต้นไป

32 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี การผลิตผลิตภัณฑ์เคมี การผลิตเอทานอล การให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ การให้บริการทุ่นรับน้ำมันดิบกลางทะเลและโครงการเขตอุตสาหกรรมและซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และ

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	10,371	66,638	77,009	5,482	57,148	62,630
ขายในประเทศ	169,975	309,213	479,188	24,791	311,207	335,998
ตัดรายการระหว่างกัน			(109,956)			(80,237)
รวมรายได้			**446,241**			**318,391**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2554			2553		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	–	43,378	43,378	–	40,760	40,760
ขายในประเทศ	145,050	243,144	388,194	–	269,267	269,267
รวมรายได้			**431,572**			**310,027**

33 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	14,853	8,956	11,994	7,435
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	2,040	2,040	2,040	2,040
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	**7.28**	**4.39**	**5.88**	**3.64**

34 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2554 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,652 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2554

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 4,080 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนตุลาคม 2553 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,856 ล้านบาท เงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 1 บาท ดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2553 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,224 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนตุลาคม 2553

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 2.55 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,202 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2552 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ1.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 3,060 ล้านบาท เงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2553

35 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่อยู่ในอันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และระยะที่ครบกำหนดรับชำระมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
ปี 2554				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์				
ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	522	562
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	–	7	7
รวม		**40**	**529**	**569**
ปี 2553				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์				
ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	527	567
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	1	9	10
รวม		**41**	**536**	**577**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
ปี 2554				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ถัวเฉลี่ยของธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	4,812	–	4,812
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	522	562
รวม		**4,852**	**522**	**5,374**
ปี 2553				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ถัวเฉลี่ยของธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	4,597	–	4,597
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	527	567
รวม		**4,637**	**527**	**5,164**

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้นตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	240	414	2	2
ลูกหนี้การค้า	9	6,278	3,005	4,185	1,164
ลูกหนี้อื่น		–	195	–	195
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	19	(18,251)	(15,396)	(17,268)	(13,431)
เจ้าหนี้การค้า	20	(7,890)	(8,015)	(7,813)	(7,806)
เจ้าหนี้อื่น		(76)	(239)	(72)	(239)
		(19,699)	**(20,036)**	**(20,966)**	**(20,115)**
สกุลอื่นๆ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	91	62	–	–
ลูกหนี้การค้า	9	180	198	–	–
เจ้าหนี้อื่น		(12)	(4)	(10)	(3)
		259	**256**	**(10)**	**(3)**
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		**(19,440)**	**(19,780)**	**(20,976)**	**(20,118)**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าอื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มของบริษัท

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนประเภทเผื่อขาย พิจารณาโดยอ้างอิงกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยลงทุน ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกไว้ในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราท้องตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ซึ่งพิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ยและคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน หรือใช้ราคาตลาด ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่มีราคาตลาด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ปี 2554				
หมุนเวียน				
หุ้นกู้	3,011	2,977	3,011	2,977
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	30,004	28,886	30,004	28,886
รวม	**33,015**	**31,863**	**33,015**	**31,863**
ปี 2553				
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	32,626	31,181	32,626	31,181
รวม	**32,626**	**31,181**	**32,626**	**31,181**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

36 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	3,933	3,168	3,267	1,551
รวม	**3,933**	**3,168**	**3,267**	**1,551**
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	183	175	182	175
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	806	788	802	784
ภายหลังจากห้าปี	1,294	1,496	1,292	1,493
รวม	**2,283**	**2,459**	**2,276**	**2,452**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญารับบริการด้านเทคนิค	399	203	399	203
สัญญารับบริการจัดการสินค้า	82	134	–	–
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	540	452	377	288
สัญญาการสั่งซื้อน้ำมันดิบ	58,980	48,864	58,980	48,864
รวม	**60,001**	**49,653**	**59,756**	**49,355**

สัญญาบริการซ่อมบำรุงระยะยาว

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจัดหาและบริการซ่อมบำรุงเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้ากับบริษัทในประเทศหลายแห่ง (“ผู้ให้บริการ”) โดยผู้ให้บริการจะจัดหาและซ่อมแซมอะไหล่สำหรับการซ่อมบำรุงประจำปีและการซ่อมบำรุงตามตารางที่กำหนด ในการนี้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าอะไหล่และค่าบริการซ่อมบำรุงให้กับผู้ให้บริการดังกล่าวตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้นับจากวันที่ในสัญญาจนถึงเวลาของการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งที่ 2 หรือการซ่อมบำรุงประจำปีครั้งที่ 12

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยสองแห่งมีสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 และ 2568 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ในฐานะที่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นคู่สัญญากับ กฟผ. บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

37 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีคดีความจากการถูกประเมินภาษีสรรพสามิต รวมทั้งเบี้ยปรับและเงินเพิ่มจากการนำเข้าน้ำมัน Reduced Crude บางเที่ยวเรือ โดยกรมศุลกากรและกรมสรรพากร เป็นจำนวนเงินรวม 253.7 ล้านบาท (ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวชนะคดีแล้ว) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คดีดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีคดีความจากการถูกประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลของกรมสรรพากรเกี่ยวกับการบันทึกรายได้สำหรับปี 2542 และ 2543 ที่มีผลต่อการใช้ประโยชน์ของผลขาดทุนสะสมยกมาทางภาษีในปีถัดมา (ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวชนะคดีแล้ว) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คดีดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ค) บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 3.35 ล้านบาร์เรล (31 ธันวาคม 2553: 3.34 ล้านบาร์เรล)

38 นโยบายประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทรวมถึงการชดเชยการสูญเสียรายได้กับกลุ่มผู้รับประกันและผู้รับประกันต่อ โดยมีวงเงินประกันรวม 7,077 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2553: 6,777 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) กรมธรรม์ดังกล่าวมีการต่ออายุทุกปีโดยบริษัทย่อยบางแห่งได้โอนสิทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้

39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 3.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 6,732 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2554 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 2.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 4,080 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2555 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 5 เมษายน 2555

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญของมาตรฐานดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 – ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศ กล่าวคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

41 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2554 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2553					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	–	82	82	–	643	643
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	66,939	445	67,384	31,627	(116)	31,511
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,102	(527)	1,575	1,745	(527)	1,218
		-			-	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
ต้นทุนสินค้าขายและต้นทุนการให้บริการ	308,347	(506)	307,841	307,209	(509)	306,700
ค่าใช้จ่ายในการขาย	201	1	202	–	–	–
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,331	857	2,188	627	736	1,363
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	352	(352)	–	227	(227)	–
		-				-

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการ

ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี 2554

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 6,250,000 บาท (หกล้านสองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fees)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 875,000 บาท (แปดแสนเจ็ดหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

ศัพท์เทคนิค และคำนิยาม

ศัพท์เทคนิคและคำนิยาม นอกจากกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในรายงานประจำปี ให้คำดังต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

กฟผ.	หมายความถึง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ล.ต.	หมายความถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ตลท.	หมายความถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไทยออยล์/ บริษัทฯ	หมายความถึง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
บจ. ทอม ซิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย)/ Thome–Thailand	หมายความถึง	บริษัท ทอม ซิพ แมนเนจเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด
บจ. ทรัพย์ทิพย์/ SAP	หมายความถึง	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
บจ. ท็อป โซลเว้นท์/ TS	หมายความถึง	บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
บจ. ไทยพาราไซลีน/ TPX	หมายความถึง	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์/ Thaioil Solvent	หมายความถึง	บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์/ TP	หมายความถึง	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์/ TES	หมายความถึง	บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด
บจ. ไทยออยล์มารีน/ TM	หมายความถึง	บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ/ IPT	หมายความถึง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์/ PTTES	หมายความถึง	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
บจ. แม่สอดพลังงานสะอาด/ MCE	หมายความถึง	บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด
บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ/ SAKC	หมายความถึง	บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด
บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล/ UBE	หมายความถึง	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
บมจ. ไทยลู้บเบส/ TLB	หมายความถึง	บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
บมจ. บางจากปิโตรเลียม/ BCP	หมายความถึง	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
บมจ. ปตท./ PTT	หมายความถึง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	หมายความถึง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
บมจ. ไออาร์พีซี	หมายความถึง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
สหรัฐฯ	หมายความถึง	สหรัฐอเมริกา
CG	หมายความถึง	Corporate Governance: หลักการกำกับดูแลกิจการ
EBITDA	หมายความถึง	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี
EIA	หมายความถึง	Environmental Impact Assessment: การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม
IPP	หมายความถึง	Independent Power Producer: ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
PDP	หมายความถึง	Power Development Plan: แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
SGSi	หมายความถึง	Shell Global Solutions International
SPP	หมายความถึง	Small Power Producer: ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก
TDAE	หมายความถึง	Treated Distillate Aromatic Extract: น้ำมันยางสะอาด
TQA	หมายความถึง	Thailand Quality Award: รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
UNDP	หมายความถึง	United Nations Development Programme: สำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ
VLCC	หมายความถึง	Very Large Crude Carrier: เรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่


Teamwork and Collaboration
ความร่วมมือทำงานเป็นทีม
Ownership and Commitment
มีความรักผูกพันและเป็นเจ้าของค์กร
Professionalism
ทำงานอย่างมืออาชีพ
Excellence Striving
การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ
Positive
Social Responsibility
ความรับผิดชอบต่อสังคม
Integrity
ความซื่อสัตย์และยึดมั่นในความถูกต้องและเป็นธรรม
Initiative
ความริเริ่มสร้างสรรค์
Vision Focus
การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์



สำนักงานกรุงเทพมหานคร

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2797-2999, 0-2797-2900, 0-2299-0000
โทรสาร : 0-2797-2970

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ : 0-3840-8500, 0-3835-9000
โทรสาร : 0-3835-1554, 0-3835-1444
www.thaioilgroup.com