



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2558

Journey of Thailand's Energy Partnership

พลังงานเคียงข้างประเทศไทย



วิสัยทัศน์

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
มุ่งที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ
ด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจร
ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

พันธกิจ

เป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำในด้านผลการดำเนินงาน
และผลตอบแทนการลงทุน

ก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม
มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน
เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

มุ่งเน้นหลักการทำกับคู่แลกิจการที่ดี
และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

สารบัญ

002

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

004

สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

016

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

018

รายงานของคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาตำแหน่ง

020

รายงานของคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ

024

รายงานของคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

026

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์
ในการดำเนินงานของเครือไทยออยล์

028

สรุปความสำเร็จ ปี 2558

034

ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2558

040

สรุปภาวะตลาด ปี 2558
ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต

055

กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต
และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ
ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

068

โครงการในอนาคต

072

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
และการพัฒนาองค์กร

076

คณะกรรมการบริษัทฯ

090

โครงสร้างผู้บริหาร

092

คณะผู้บริหาร

096

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
และโครงสร้างการจัดการ

116

ปัจจัยเสี่ยง
และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

121

การควบคุมภายในของบริษัทฯ

124

รายงานการปฏิบัติตาม
หลักการกำกับดูแลกิจการ

164

ความรับผิดชอบต่อสังคม
ของเครือไทยออยล์

166

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
และบริษัทในเครือฯ

174

โครงสร้างธุรกิจ
ของเครือไทยออยล์

176

โครงสร้างรายได้

178

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ฐานะการเงิน และผลการ
ดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

183

รายการระหว่างกัน

190

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

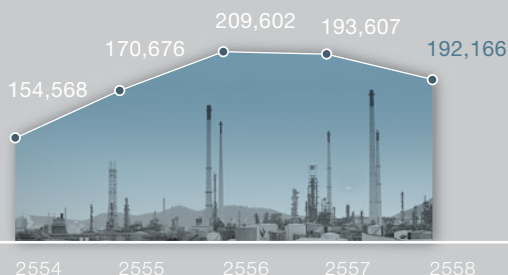
191

งบการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

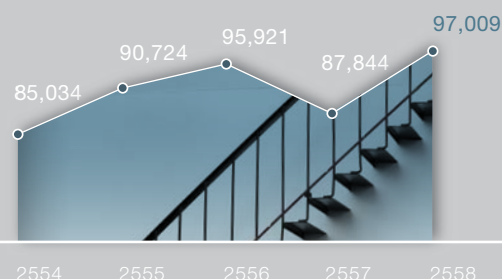
สินทรัพย์รวม

192,166
ล้านบาท



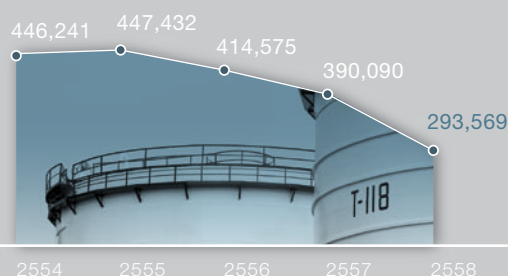
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

97,009
ล้านบาท



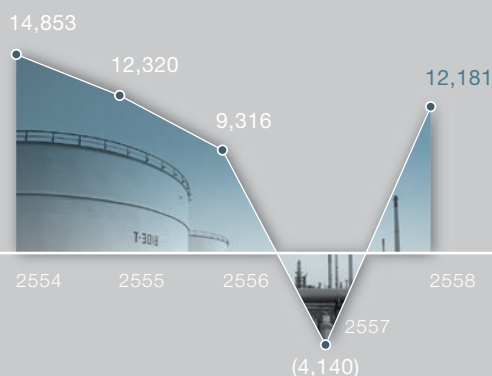
รายได้จากการขาย

293,569
ล้านบาท



กำไรสุทธิ

12,181
ล้านบาท



		2558	2557 ⁽¹⁾	2556 ⁽¹⁾	2555	2554 ⁽²⁾
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	293,569	390,090	414,575	447,432	446,241
EBITDA	"	25,492	2,651	22,337	20,350	28,760
กำไรสุทธิ	"	12,181	(4,140)	9,316	12,320	14,853
กำไรต่อหุ้น	บาท / หุ้น	5.97	(2.03)	4.57	6.04	7.28
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	192,166	193,607	209,602	170,676	154,568
หนี้สินรวม	"	95,157	105,763	113,681	79,952	69,534
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	"	97,009	87,844	95,921	90,724	85,034
อัตราส่วนทางการเงิน						
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.4	0.7	5.9	8.7	13.5
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	5.0	2.7	2.6	2.9	3.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.2	0.4	0.3	0.2	0.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.9	(4.7)	10.2	14.8	19.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	6.3	(2.1)	4.5	7.6	9.9
ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน						
ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	บาท / หุ้น	53.50	50.40	64.60	65.10	69.80
มูลค่าตลาดรวม	ล้านบาท	109,141	102,817	131,786	132,806	142,394
เงินปันผล	บาท / หุ้น	2.70⁽³⁾	1.16	2.30	2.70	3.30
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล ⁽⁴⁾	ร้อยละ	5.0	2.3	3.6	4.2	4.7
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท / หุ้น	45.28	40.88	44.97	42.42	38.96

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
- ⁽²⁾ งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2555
- ⁽³⁾ รวมเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2558 จำนวน 0.90 บาท / หุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 1.80 บาท / หุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ⁽⁴⁾ คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี

สารจาก คณะกรรมการบริษัทฯ

สุวิทย์ นาคทรรพ

นายสุวิทย์ นาคทรรพ
ประธานกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

อริศ เตปศิริ

นายอริศ เตปศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2558 นับเป็นอีกปีที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายนานัปการ แต่ด้วยการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายการบริหารจัดการธุรกิจที่ชัดเจน การเตรียมความพร้อมและการบริหารความเสี่ยงที่ครบถ้วนรอบด้าน ความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จึงส่งผลให้เครือไทยออยล์ก้าวข้ามผ่านอุปสรรคต่างๆ มาได้ด้วยดี มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ และมีส่วนช่วยเสริมสร้างให้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยเติบโตได้อย่างสมดุล อีกทั้งภายใต้หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี ธุรกิจเครือไทยออยล์ก็สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและคงฐานะของความเป็นผู้นำในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทยอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 54 ปีที่ผ่านมา

ภาพรวมของปี 2558 เศรษฐกิจโลกที่มีการชะลอตัว ทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และภูมิภาคเอเชีย ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีความผันผวนและปรับตัวต่ำลงมาก รวมถึงค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ที่แข็งค่าขึ้นและสภาพการแข่งขันทางธุรกิจ การกลั่นและปิโตรเคมีที่เข้มข้นขึ้น ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวและได้เตรียมความพร้อมมาเป็นอย่างดี ด้วยการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพและลดรายจ่ายในทุกกระบวนการผลิต พร้อมแสวงหาโอกาสเติบโตทางธุรกิจอย่างรอบคอบอยู่เสมอ ส่งผลให้เครือไทยออยล์มีการเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นใจ และมีกำไรสุทธิในปีนี้สูงถึง 12,181 ล้านบาท

แม้การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจในประเทศจะชะลอตัวลงบ้าง แต่เครือไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก ควบคู่ไปกับการขยายธุรกิจต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์ เพื่อวางรากฐานที่มั่นคงและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน ได้แก่ การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) การจัดหาเรือสนับสนุนแท่นขุดเจาะกลางทะเล (Crew Boats) ของบริษัท ไทยออยล์มาริน จำกัด และการจัดตั้งและเปิดศูนย์วิจัยและพัฒนา ณ อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นแหล่งค้นคว้าวิจัยสำหรับสนับสนุนการดำเนินงานในอนาคตของเครือไทยออยล์ เป็นต้น รวมถึงมีอีก 2 โครงการที่จะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2559 ได้แก่ โครงการเพิ่มมูลค่าสารเบนซีนเพื่อผลิตสาร LAB (Linear Alkyl Benzene) ของบริษัท ลาปิภักซ์ จำกัด และโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด นอกจากนี้ ยังมีแผนศึกษาการลงทุนทางด้านโลจิสติกส์และสาธารณูปโภค และโครงการเชื้อเพลิงสะอาด (Clean Fuel Project) ขณะเดียวกันเครือไทยออยล์ยังคงไม่ละทิ้งโอกาสในการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดอาเซียน โดยอยู่ในระหว่างศึกษาโอกาสในการลงทุนในกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานสูง ทั้งนี้ หากโครงการต่างๆ ดำเนินการแล้วเสร็จ จะส่งผลให้เครือไทยออยล์ก้าวขึ้นเป็นโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำระดับโลกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้ และสามารถสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศและภูมิภาคด้วยธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของการใช้พลังงานในอนาคต

นอกจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังถือเป็นหน้าที่ของเครือไทยออยล์ที่จะพัฒนาชุมชน สังคม และรักษาสังแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมผ่านกระบวนการทางธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม โดยมีการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานของบริษัทฯ ที่มีมายาวนานกว่าครึ่งศตวรรษไปต่อยอดในการพัฒนาชุมชน

ห่างไกล ซึ่งในปี 2558 มีโครงการเพื่อความยั่งยืนที่สำคัญ ได้แก่ โครงการก่อสร้างอาคารไทยออยล์ที่โรงพยาบาลแหลมฉบัง โครงการโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ที่ทำร่วมกับกลุ่ม ปตท. โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนแม่โจ้ที่จังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ เครือไทยออยล์ยังตระหนักและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย ทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานและชุมชน โดยรอบโรงกลั่นส่งผลให้สถิติความปลอดภัยของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ดีเยี่ยมอยู่ในระดับชั้นนำของโลก

ความสำเร็จของการดำเนินงานตามนโยบายข้างต้นนั้นพิสูจน์ได้จากการได้รับการรับรองและรางวัลต่างๆ อันน่าภาคภูมิใจ ทั้งในระดับสากลและระดับประเทศ อาทิ การได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่ม Emerging Markets ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมีคะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานของโลกเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน รวมถึงได้รับการประกาศใน RobecoSAM Yearbook ให้เป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซด้วยคะแนนสูงสุดเช่นกัน นอกจากนี้ ในประเทศไทย บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล SET Sustainability Awards 2015 และรางวัล Thailand Sustainability Investment จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่เป็นต้นแบบแห่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนอีกด้วย

กว่า 54 ปีที่เครือไทยออยล์ยืนหยัดในฐานะผู้นำความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทย จึงขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะยังคงมุ่งมั่นทำหน้าที่ขับเคลื่อนเครือไทยออยล์ให้ก้าวหน้าอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ มีความเข้มแข็งและสามารถตอบสนองปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว พร้อมรองรับการเติบโตไปสู่การเป็นองค์กรชั้นนำในระดับภูมิภาค ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ประเทศไทย ตลอดจนพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมไปได้อย่างสมดุล บนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด
(มหาชน)

MEMBER OF

Dow Jones
Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM



ROBECOSAM
Sustainability Award
Industry Leader 2016



ROBECOSAM
Sustainability Award
Gold Class 2016

ไทยออยล์มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
โดยการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และธรรมาภิบาล ผ่านการจัดทำแผนแม่บท
ด้านความยั่งยืน 5 ปี และนำระบบบริหารจัดการ
ความเป็นเลิศมาใช้ เพื่อให้มั่นใจว่า
บริษัทฯ ได้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
โดยมีการเปิดเผยการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
ผ่านรายงานความยั่งยืน
ตามกรอบการรายงานสากล (GRI G4)
เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3rd
year

ไทยออยล์เป็นสมาชิก

Dow Jones Sustainability Indices 2015

ของกลุ่มตลาดเกิดใหม่ในอุตสาหกรรม

น้ำมันและก๊าซที่มีผลการดำเนินงาน

ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

อย่างยั่งยืนในระดับสากลต่อเนื่องเป็นปีที่สาม

TOP

รักษาระดับผู้นำ

กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน

(Energy Industry Group Leader)

ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง



ได้รับประกาศจาก RobecoSAM

ให้ไทยออยล์อยู่ใน

ระดับผู้นำอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ

(Oil & Gas Industry Leader)

และในระดับเหรียญทอง (Gold Class)

หรือระดับสูงสุดจากบริษัทน้ำมันและก๊าซ

122 แห่งทั่วโลก

Journey *of* Thailand's Energy Partnership

พลังงานเคียงข้างประเทศไทย

กว่าครึ่งศตวรรษที่ไทยออยส์มุ่งมั่น ยืนหยัด
พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อคงสถานะ
ผู้นำด้านการกลั่นน้ำมันของประเทศ
ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน
ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ
ภายใต้การกำกับกิจการที่ดี ทำให้วันนี้
ไทยออยส์พร้อมที่จะก้าวไปข้างหน้าอย่างสมดุล
ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
นำพาองค์กรสู่ความยั่งยืน เคียงข้างสังคมไทย
ต่อไปในอนาคต

กลิ่นประสบการณ์

-

ไทยออยล์เป็นโรงกลั่นเอกชนรายแรกที่เติบโต
และตอบสนองความต้องการการใช้พลังงาน
ของประเทศมา กว่าครึ่งศตวรรษ
ไทยออยล์ร่วมเคียงข้างและเป็นส่วนสำคัญ
ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน
ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

Past



ขับเคลื่อนสู่องค์กร แห่งความเป็นเลิศ

ด้วยประสบการณ์และความชำนาญบนเส้นทาง
การดำเนินธุรกิจด้านพลังงานมากกว่าครึ่งศตวรรษ

ไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ
ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
พร้อมไปกับการให้ความสำคัญต่อสังคม
โดยดูแลชุมชนรอบข้างผ่านการดำเนินกิจกรรม
ของศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้เครือไทยออยล์

Present



สู่อนาคตที่ยั่งยืน

-

ไทยออยล์มุ่งมั่นเสริมสร้างศักยภาพขององค์กร
อย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับแผนกลยุทธ์
ให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานที่เปลี่ยนไป
โดยยังคงมุ่งเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ
ด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่อง
อย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
พร้อมทั้งมีส่วนช่วยพัฒนาทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ
สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย
ให้เติบโตเคียงคู่กันได้อย่างสมดุล

เรา仍将ไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนา และนำพาให้
ไทยออยล์เป็นองค์กรสู่ความยั่งยืน
ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดไป



หากเชื่อว่าทำได้ ก็เท่ากับ สำเร็จไปแล้วครึ่งทาง

-
ธีโอดอร์ รูสเวลต์

การลงมือทำ เป็นกุญแจ แห่งความสำเร็จ

-

ปาโบล ปิกัสโซ

เมื่อรู้จุดหมาย เส้นทางก็ง่ายขึ้น

-

รักเมียร์ ทัฬหีชัย

กลั่นพลังงาน กลั่นความคิด กลั่นประสบการณ์

-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ



นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ เป็นประธานกรรมการ นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ เป็นกรรมการ ในระหว่างปี 2558 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากนายสุวิทย์ เมษินทรีย์ ได้แจ้งขอลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2558 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10 / 2558 วันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านนิติศาสตร์ ด้านเศรษฐศาสตร์ การเงิน และบัญชี ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และพลังงาน มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต.

และ ตลท. ในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2558 มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้รวมและงบการเงินประจำปี 2558 ของบริษัท และบริษัทย่อย ในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูง จนเป็นที่พอใจว่า การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards – IFRS) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ในการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม ได้มีการปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญและระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งอุปสรรคปัญหาในระหว่างการตรวจสอบ ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่า ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ ผลการประเมินการควบคุมมีความเหมาะสม ไม่พบการปกปิดข้อมูล

2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ตามประกาศ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุด ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้ง สอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ

มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการสอบทานพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม และสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของเครือไทยออยล์

4. สอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือไทยออยล์ ประจำปี 2558 เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประเมินการควบคุมภายใน โดยให้ผู้บริหารทำการประเมินการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ผลการประเมินพบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ ทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งผลการประเมินได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบระบบงานภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงาน และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินการของฝ่ายตรวจสอบฯ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องข้างต้น

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจพลังงาน รวมถึงค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย นายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 หรือ นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 เป็นผู้สอบบัญชีบริษัทฯ ประจำปี 2559 และพิจารณาอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2559

โดยสรุป ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการเตรียมการเพื่อเข้าสู่ระบบที่แตกต่างตามกฎเกณฑ์ใหม่ที่จะประกาศกำหนดใช้ในปีถัดไป

วันที่ 29 มกราคม 2559

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งกำหนดองค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาฯ ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร อีกทั้งต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ สำเร็จตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายฯ ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนที่จะ

นำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) ประกอบด้วย

1. พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
2. นายถาวร พานิชพันธ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. ศ. พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)

การประชุมในปี 2558 และผลการปฏิบัติงาน

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งปี โดยข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 106

สรุปสาระสำคัญของการประชุม มีดังนี้

1. เห็นชอบร่างปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน ครอบคลุมภารกิจสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2558 โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ความรู้ความ

สามารถ วิชาชีพ ทักษะและความเชี่ยวชาญ ทั้งนี้ เพื่อให้
องค์ประกอบคณะกรรมการมีความสมบูรณ์ ประกอบด้วย
กรรมการ ซึ่งมีคุณสมบัติในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย และ
มีความจำเป็นต่อธุรกิจบริษัท (Skill Matrix) โดยไม่จำกัด
หรือแบ่งแยกเพศและเชื้อชาติ

3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 โดยใช้
หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่
ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทน
กับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท และอัตราส่วน
การจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัท
จดทะเบียนในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมนำเสนอให้คณะกรรมการ
บริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออก
ระหว่างกาล รวมถึงสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท
เข้าเป็นกรรมการชุดย่อย
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น
รายย่อยเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหา
เป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี
2559 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาดังแต่
1 ตุลาคม 2558 – 31 ธันวาคม 2558 ผ่านช่องทางเว็บไซต์
ของบริษัท

วันที่ 11 มกราคม 2559

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



(พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจมาโดยตลอด และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการขึ้น ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ นายถาวร พานิชพันธ์ และนายยงยุทธ จันทโรทัย เป็นกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามแผนการประชุมที่กำหนดไว้ โดยกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

สมบูรณ์ โดยมีการสรุปผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการพิจารณาอนุมัติ และให้ความเห็นชอบกิจกรรมและแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. การพัฒนา ปรับปรุง และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่ดี

» พิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้ข้อเสนอแนะแผนการดำเนินงานเพื่อจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklists) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงรับทราบรายงานผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 และได้ให้ความเห็นเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป

» กำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

» พิจารณาทบทวนและกำหนดแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลท. และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) และ ASEAN CG Scorecard ก่อนขออนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่

- การทบทวนหลักเกณฑ์เกี่ยวกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ
 - การกำหนดหลักเกณฑ์เพิ่มเติมเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท
- >> พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) และ โครงการ ASEAN CG Scorecard และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนาแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะของโครงการประเมินดังกล่าว

2. การส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- >> พิจารณานุมัติร่างปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และบริบทของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2559 ซึ่งรวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง ติดตามและดำเนินการเพื่อยกระดับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันตามมาตรฐานระดับประเทศ และระดับสากล นอกจากนี้ ยังให้ข้อเสนอแนะที่สำคัญในการช่วยให้เกิดการปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องแก่พนักงานเครือไทยออยล์
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ประจำปี 2559 และรับทราบผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนรอบโรงกลั่น ให้ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

และคุณภาพชีวิตของชุมชน และการพัฒนาชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโดยใช้จุดแข็งด้านความเชี่ยวชาญด้านพลังงานของบริษัทฯ มาสร้างประโยชน์ต่อชุมชนในพื้นที่ห่างไกล

- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainable Development : SD) ประจำปี 2559 รับทราบผลความสำเร็จด้านความยั่งยืน และให้ข้อเสนอแนะในแผนการปรับปรุงการดำเนินการด้านความยั่งยืนและการพัฒนาประเด็นท้าทายด้านความยั่งยืนในอนาคต

3. การปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผล

- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2557 และให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศอย่างมากมายตลอดปี 2558

ระดับนานาชาติ

- >> ได้รับการยอมรับด้านความยั่งยืนในระดับโลก จากการประกาศเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) Emerging Markets ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (2556 – 2558) ด้วยคะแนนสูงสุด เป็นอันดับหนึ่งของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry Group Leader) และกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Industry Leader)
- >> รางวัล “Best Corporate Governance 2015 – Thailand” ในโครงการ World Finance Corporate Governance Awards 2015 โดยนิตยสาร World Finance ของสหราชอาณาจักร

- >> ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็น “TOP50 ASEAN PLCs” จากโครงการ ASEAN CG Scorecard ดำเนินการโดย ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ซึ่งประกอบด้วย ก.ล.ต. ของ 6 ประเทศในภูมิภาคอาเซียน (ไทย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และเวียดนาม)
- >> รางวัล “The Strongest Adherence to Corporate Governance” เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน และรางวัล “The Best Strategic CSR” จากนิตยสารชั้นนำด้านการลงทุนสถาบัน การธนาคาร และตลาดทุนระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ Alpha Southeast Asia
- >> รางวัล “The Asset Corporate Awards 2015” ในระดับ Platinum ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset ของฮ่องกง

ระดับประเทศ

- >> รางวัล “รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส” จากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 5 (NACC Integrity Awards) ประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)
- >> ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2558 ที่ระดับ 95 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (90 – 100 คะแนน) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- >> รางวัล “คณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น (Board of the Year for Distinctive Practices)” ประจำปี 2558 จากโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2558 ซึ่งจัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ตลท. สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- >> รางวัล “SET Sustainability Awards 2015” ซึ่งเป็นรางวัลที่รวมรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม (Top CG Report Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best CSR Awards) ของ SET Awards เข้าด้วยกัน และรางวัล “Thailand Sustainability Investment Awards 2015” ในงาน SET Sustainability Awards 2015 จัดโดย ตลท.
- >> ได้รับผลการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนเรื่องการต่อต้านการทุจริต (Anti – corruption Progress Indicator) ของบริษัทจดทะเบียนในระดับ 5 Extended ซึ่งถือเป็นระดับสูงสุด ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวดำเนินการโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสถาบันไทยพัฒน์
- >> ได้รับ “ESG 100 Certificate” จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะที่เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านผลประกอบการและมีการส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากการประเมินบริษัทจดทะเบียนใน ตลท. ทั้งหมด 567 บริษัท
- >> รางวัล “รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR – DIW Continuous Award)” จากโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการพัฒนา ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR – DIW) ประจำปี 2558 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- >> รางวัล Thailand Energy Awards 2015 รางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทนประเภท On – Grid จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ ต.บ้านเป้า อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ ดำเนินการโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

ความสำเร็จเหล่านี้ เป็นการแสดงให้เห็นอย่างประจักษ์ถึงมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท อันเกิดจากความร่วมมือในการปฏิบัติงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้เอง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า บริษัทฯ จะสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่นและสามารถสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและประเทศชาติ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

วันที่ 14 มกราคม 2559

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายรัฐชาติ จารุจินดา
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2558 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจการกลั่น เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคงผันผวน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีความจำเป็นต้องจัดการประชุมมากกว่าที่กำหนด เพื่อติดตามและบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นายรัฐชาติ จารุจินดา ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธรรมยศ ศรีช่วย กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายณพดล ปิ่นสุภา กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอดิคม เดิบศิริ กรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2558

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางการดำเนินงานและแผนธุรกิจ รวมทั้งการสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สำหรับในปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. รับทราบและเห็นชอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ในประเด็นผลกระทบและการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ไตรมาสที่ 4 ประจำปี 2557 และไตรมาสที่ 1, 3 และ 4 ประจำปี 2558 และปี 2558 และในประเด็นผลกระทบและการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบคงคลังเดือนธันวาคม 2558 (Inventory Risk Hedging) ตลอดจนการพิจารณาผลกระทบจากการปรับลดสำรองน้ำมันลงตามกฎหมายของรัฐบาล โดยสรุปมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน (Oil Risk Hedging) ทำให้ลดผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ผันผวนเป็นจำนวนเงิน 1,489 ล้านบาท
2. รับทราบในประเด็นผลกระทบและมาตรการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน และสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2558
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้
 - 3.1 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2557

3.2 ความเสี่ยงองค์กรของเครือไทยออยล์ และดัชนี
วัดประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยง (KRI)
ประจำปี 2558

3.3 การแก้ไขแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง

3.4 การบริหารความเสี่ยงในการคัดเลือกเทคโนโลยี
โครงการ Clean Fuel Project (CFP) และการออกแบบ
กระบวนการผลิต (Basic Design Package : BDP)
พร้อมงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

3.5 ความเสี่ยงองค์กรและดัชนีวัดผลการดำเนินงาน
ประจำปี 2559

4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ
บริษัท ในการขายน้ำมันดิบให้ลูกค้าไปจัดเก็บและซื้อคืน
กลับมาภายหลังในระยะเวลาที่กำหนด การแก้ไขราคา
เป้าหมายการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและ
ส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบ สำหรับปี 2558
และการแก้ไขราคาเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงด้านราคา
น้ำมันดิบคงคลัง (Inventory Hedging) สำหรับปี 2558

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี
2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของ
องค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยง
อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันท่วงที
ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของ
เครือไทยออยล์ โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุม
ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

วันที่ 18 ธันวาคม 2558

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายณัฐชาติ จารุจินดา)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของเครือไทยออยล์

กว่า 54 ปีแห่งความชำนาญบนเส้นทางการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน เครือไทยออยล์ได้กลั่นความรู้และความสามารถจนเป็นองค์กรที่เปี่ยมศักยภาพ ทั้งด้านการผลิต การตลาดและการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมพลังงานเพื่อต่อยอดและก้าวสู่การเป็นองค์กร 100 ปี

ในปี 2558 เครือไทยออยล์ยังคง **วิสัยทัศน์** มุ่งที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงาน ผลตอบแทนการลงทุน และการเติบโตอย่างยั่งยืน สมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมี **พันธกิจ** คือ

01

เป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำ
ในด้านผลการดำเนินงานและ
ผลตอบแทนการลงทุน

02

เพื่อก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม
มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่
บนพื้นฐานความเชื่อมั่นระหว่างกัน
เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

03

มุ่งเน้นหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อ
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เครือไทยออยล์เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategic – Focused Organization) มีการทบทวนวิสัยทัศน์และทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจพร้อมกับการสร้างความเติบโตทางธุรกิจ และเตรียมความพร้อมในการเผชิญกับความท้าทายใหม่ๆ และการแข่งขันที่มีแนวโน้มทวีความเข้มข้นขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ เครือไทยออยล์ได้กำหนดแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ หรือ Operational Excellence เพื่อมุ่งเพิ่มผลกำไรของบริษัท (TOP Profit Improvement)

มุ่งเน้นการผลิตอย่างต่อเนื่องและมีความปลอดภัย (Reliability) รักษาประสิทธิภาพการผลิตและใช้พลังงาน (Efficiency) สามารถยืดหยุ่นการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Flexibility) รวมทั้งรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้ และมีการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ครอบคลุมทั้งด้านการลงทุน การปฏิบัติการ และการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือมากที่สุด (The Most Reliable Company)

2. กลยุทธ์ด้านการเติบโต (Growth Execution)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างการเจริญเติบโตให้กับเครือไทยออยล์ใน 2 ทิศทาง ได้แก่ ธุรกิจที่บริษัท มีความเชี่ยวชาญ (Core Business) และธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจหลัก (Diversified Business) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ลดความผันผวนของกำไร และกระจายความเสี่ยงในการลงทุน อีกทั้งขยายการเติบโตในต่างประเทศ 3 ประเทศหลัก ได้แก่ ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อขยายฐานลูกค้า เพิ่มผลการดำเนินงานและสร้างศักยภาพการแข่งขันระยะยาวของเครือไทยออยล์

3. กลยุทธ์ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรเพื่อการดำเนินธุรกิจและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Business Excellence & Sustainability)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความพร้อมเพื่อบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร ผ่านโครงการการบริหารพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการใช้พลังงานในอนาคต รวมถึงการศึกษา วิจัยและพัฒนาการบริหารบุคลากร โดยเน้นการสร้างความพร้อม ทักษะ ความรู้ความสามารถ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และรองรับการเติบโตธุรกิจในต่างประเทศและธุรกิจใหม่ อีกทั้งสร้างความสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการบริหารความยั่งยืน

สรุปความสำเร็จ ปี 2558

กำไรสุทธิ

12,181
ล้านบาท

กำลังการกลั่น
ร้อยละ

108 

ค่าใช้จ่าย
ในการดำเนินงาน

1.5
เหรียญสหรัฐฯ
ต่อบาร์เรล

1. ผลการดำเนินงานแข็งแกร่ง ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลก และราคาน้ำมันดิบที่ผันผวน

ในปี 2558 เป็นอีกปีหนึ่งที่เครือไทยออยล์บริหารงานเชิงรุก ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจและสังคมโลกที่เผชิญกับความไม่สงบ ในทวีปยุโรปและตะวันออกกลาง ท่ามกลางภาวะอุปทานน้ำมันดิบ ล้นตลาด ส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกผันผวนและลดลง กว่า 26 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ทำให้เกิดการขาดทุนสต็อก น้ำมัน อย่างไรก็ดี ภาวะอุตสาหกรรมการกลั่นที่ปรับตัวดีขึ้นจากการที่มีโรงกลั่นใหม่เปิดดำเนินการไม่มาก ส่งผลให้เครือไทยออยล์ มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่น รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Refinery Margin : Accounting GRM) และ กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม รวมผลกระทบจากสต็อก น้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin : Accounting GIM) อยู่ที่ 5.9 และ 7.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เน้นความเป็นเลิศในการ ปฏิบัติงาน (Operational Excellence) ส่งผลให้ผลประกอบการ อยู่ในระดับดี โดยมีกำไรสุทธิ 12,181 ล้านบาท แม้จะได้รับผลกระทบ จากการขาดทุนสต็อกน้ำมัน นอกจากนั้น เครือไทยออยล์ ยังมุ่งมั่นด้านประสิทธิภาพการผลิต โดยมีการใช้กำลังการกลั่น (Refinery Utilization) ในระดับสูงถึงร้อยละ 108 ซึ่งเป็น ระดับที่สูงกว่าโรงกลั่นอื่นๆ ในประเทศและในภูมิภาค รวมทั้ง มีการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Customer Focus) การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเชิงรุก และที่สำคัญ เครือไทยออยล์ ยังเป็นผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงหลักของประเทศ โดยมีสัดส่วน การจำหน่ายในประเทศถึงร้อยละ 31 ของความต้องการใช้น้ำมัน สำเร็จรูปรวมในประเทศ

ทั้งนี้ เครือไทยออยล์ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน (เฉพาะ Operating Cash Cost) ให้อยู่ในระดับเพียง 1.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานที่ต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับองค์กรระดับแนวหน้าของ อุตสาหกรรมเดียวกัน

2. ความสำเร็จในการเป็นผู้นำด้านการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนในสาขาพลังงาน ด้วยการได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่ม Emerging Markets ประจำปี 2558 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และยังคงรักษาคะแนนประเมินสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry Group Leader) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

ปี 2558 เป็นอีกหนึ่งปีแห่งความภาคภูมิใจที่เครือไทยออยล์ได้รับประกาศให้เป็นสมาชิก DJSI ในกลุ่ม Emerging Markets เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน โดยมีคะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานของโลกเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันจากการประเมิน 192 บริษัททั่วโลก ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ความสามารถขององค์กรในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของเครือไทยออยล์ให้แก่พันธมิตรในการทำธุรกิจ นักลงทุนและสถาบันการเงิน และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

เครือไทยออยล์ดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2557 – 2561 เพื่อนำไปสู่การพัฒนาในทุกกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา เครือไทยออยล์ได้สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกถึง 26,827 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตกว่า 19 โครงการ และการเพิ่มการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล รวมทั้งมีการควบคุมคุณภาพอากาศและแหล่งน้ำในระดับที่ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐานของทางราชการ รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับทั้งหมดนำไปสู่การสร้างเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบให้น่าอยู่ ตลอดจนการไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงอันส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ และในปีนี้ เครือไทยออยล์ได้ประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่สร้างความเป็นธรรมต่อสิทธิของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด รวมทั้งได้ประกาศแนวทางการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า (Suppliers Code of Conduct) เพื่อถ่ายทอดและเสริมสร้างการดำเนินงานอย่างยั่งยืนตลอดสายโซ่อุปทาน (สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558)

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

ROBECOSAM
Sustainability Award
Industry Leader 2016

ROBECOSAM
Sustainability Award
Gold Class 2016

ลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก



นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ยังได้รับการประกาศใน RobecoSAM Yearbook 2015 ซึ่งเป็นผู้ประเมินความยั่งยืนให้แก่ DJSI ให้เป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Industry Leader) ด้วยคะแนนสูงสุดจากบริษัทน้ำมันและก๊าซทั้งสิ้น 122 บริษัททั่วโลกอีกด้วย

3. ผลสำเร็จจากการผลิตที่เป็นเลิศ และการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

เครือไทยออยล์มุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) ระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจโรงแปรรูปและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อความเชื่อมโยงของหน่วยงานต่างๆ โดยมีการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีราคาและคุณภาพที่สูงกว่าโรงกลั่นแบบพื้นฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ทำให้ได้รับกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นประมาณ 0.40 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

การเพิ่มมูลค่ากำไรขั้นต้น (Margin Improvement) เป็นกลยุทธ์สำคัญของเครือไทยออยล์ ในปี 2558 ประโยชน์ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มาจากการกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ (Unconventional Crude) ที่หลากหลายขึ้น การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit – 3 : CDU – 3) และหน่วยแยกแอสฟัลท์ (Propane Deasphalting Unit : PDA) การผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบนซิน น้ำมันยางสะอาด (TDAE) น้ำมันยางมลพิษต่ำ (TRAЕ) และ Mild Extract Solvate (MES) ปริมาณมากขึ้น การบริหารสินค้าคงคลัง ส่งผลให้เครือไทยออยล์จัดอยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของโลก ทั้งทางด้านความพร้อมของหน่วยผลิต (Operational Availability) ด้านการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index) ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง และการรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้

นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ยังได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเรื่องความปลอดภัย (Safety) เป็นค่านิยมหลักในการดำเนินงาน โดยมีสถิติด้านความปลอดภัย (Total Reportable Case Frequency : TRCF) ดีเยี่ยมและอยู่ใน 10 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจ



สถิติ
ด้านความปลอดภัย
ดีเยี่ยม

10 อันดับแรก
ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมและก๊าซ

ปีที่
9

ปิโตรเลียมและก๊าซ ซึ่งประกาศโดย Oil and Gas UK Benchmarking เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพสูงสุด เครือไทยออยล์ยังได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการบริหารร่วมกันเป็นกลุ่ม เช่น การประชุมหารือแนวโน้มทางธุรกิจและราคา รวมทั้งมีโครงการ Operational Excellence ภายในกลุ่ม ปตท. เป็นต้น โดยทุกความร่วมมือตั้งอยู่บนพื้นฐานเชิงพาณิชย์

4. กลยุทธ์การตลาดเชิงรุกและการบริหารความเสี่ยง

เครือไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาด โดยหัวใจสำคัญของความสำเร็จ คือ การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ จากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ดีตรงตามมาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงต่อเวลา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การบริการและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วแม่นยำ ประกอบกับมาตรฐานความปลอดภัยในการรับสินค้า ทำให้มีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิต และสามารถเพิ่มยอดขายจากการขยายตลาดสู่ประเทศในภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี



ความพึงพอใจ
ของลูกค้า
ร้อยละ

100

ที่ผ่านมา ได้บริหารจัดการสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงจัดสัมมนาเพื่อให้ความรู้และตอบข้อสงสัยให้แก่ลูกค้าในด้านการบริการ และคุณภาพผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่องค์ความรู้และบทวิเคราะห์ข่าวด้านอุตสาหกรรมน้ำมันให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ผลคะแนน Customer Satisfaction ในปีนี้ได้คะแนนสูงถึงร้อยละ 100

เครือไทยออยล์ยังประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจและเปิดตลาด ทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาการซื้อขายน้ำมันระยะยาว 7 ปี มูลค่าซื้อขายรวมกว่า 250,000 ล้านบาท กับบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด ได้ขยายช่องทางการขายผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ประเทศสาธารณรัฐคอสตาริกา และประเทศราชอาณาจักรกัมพูชา รวมตลาดส่งออกทั้งสิ้น 33 ประเทศ และขยายช่องทางการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. ในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ผ่าน TOP SOLVENT

(VIETNAM) LLC. รวมถึงบริษัท คักดีไฮยลิตี จำกัด ยังประสบความสำเร็จในการขยายตลาดส่งออกจากการขยายกำลังการผลิต

ในด้านการบริหารความเสี่ยง เครือไทยออยล์ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีอยู่ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ จึงเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในปี 2558 นี้ การบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน (Oil Risk Hedging) และบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Currency Risk Management) เพื่อลดความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินธุรกิจ ช่วยเพิ่มผลประกอบการเครือไทยออยล์ได้ถึง 1,489 ล้านบาท

นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ได้ยกระดับการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้ครอบคลุมการดำเนินงานใน 3 มิติ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์การลงทุน (Strategic Risk) การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) และมีการขยายผลการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบภายใต้กรอบการดำเนินการเดียวกันไปยังบริษัทในเครือฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และเพื่อเตรียมพร้อมรองรับการขยายธุรกิจสู่ระดับสากล

5. ความสำเร็จของโครงการและการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

เครือไทยออยล์เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategic – Focused Organization) และมีการทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ตลาดที่ผันผวนและการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทำให้การทบทวนกลยุทธ์ต้องมีความชัดเจน พร้อมตอบสนองต่อปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านการกลั่นและปิโตรเคมีในภูมิภาค ทั้งทางด้านผลประกอบการเติบโตทางธุรกิจ และความยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2558 เครือไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 3 โครงการ ได้แก่ 1) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในเดือนพฤษภาคม 2558 เพื่อนำเงินที่ระดมทุนได้มาใช้ในการขยายกิจการ 2) การจัดซื้อเรือสนับสนุนแท่นขุดเจาะกลางทะเล (Crew Boats) ของบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด เพิ่มขึ้น 3 ลำ รวมจำนวนทั้งหมด 14 ลำ และ 3) การจัดตั้งและเปิดศูนย์วิจัยและพัฒนา ณ อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นแหล่งค้นคว้าวิจัยสำหรับนักวิจัยในเครือไทยออยล์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและกลยุทธ์สำหรับธุรกิจ สามารถนำไปสร้างประโยชน์และมูลค่าให้กับเครือไทยออยล์

นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการเพิ่มมูลค่าสารเบนซีน เพื่อผลิตสาร LAB (Linear Alkyl Benzene) ของบริษัท ลาปิภักซ์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนของบริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด กับบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี จำกัด ทั้งนี้ กระบวนการผลิตจะเชื่อมต่อเข้ากับโครงสร้างการผลิตของเครือไทยออยล์ ทำให้สามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างเต็มที่ โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงต้นปี 2559

โครงการลงทุนทางด้านโลจิสติกส์และสาธารณูปโภค ได้แก่ โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์สารพาราโซลินและน้ำมันอากาศยานในพื้นที่ศรีราชา และโครงการขยายสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถ ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและจะเริ่มดำเนินการในปี 2559 รวมทั้งโครงการขยายท่าเทียบเรือ 7 และ 8 เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการศึกษา

ด้านธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) กำลังการผลิตไฟฟ้า 239 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 498 ตันต่อชั่วโมง โดยมีกำหนดการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2559

ทั้งนี้ เครือไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาโครงการโรงกลั่นพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) และคาดว่าจะสรุปแผนการลงทุนได้ในปี 2560 ซึ่งเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จจะส่งผลให้เครือไทยออยล์เป็นโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำระดับโลกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ส่วนการขยายงานในต่างประเทศ เครือไทยออยล์อยู่ระหว่างศึกษาโอกาสในการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งเป็นประเทศที่มีการเติบโตทางด้านความต้องการพลังงานสูง

นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ยังมุ่งเน้นการเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาว ผ่านโครงการการบริหารพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรม และการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานในอนาคต รวมทั้งโครงการด้านสายงานสนับสนุน ทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร ด้านการเงิน การคลัง ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรมด้านงานวิจัย เพื่อให้เกิดความสมดุลของการเติบโตและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

6. ความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากความมุ่งมั่นสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) แล้ว ผู้บริหารระดับสูงยังส่งเสริมให้เครือไทยออยล์เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผ่านกระบวนการทางธุรกิจ และกิจกรรมต่างๆ ทำให้ได้รับการยอมรับจากภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมในวงกว้าง

นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ยังตระหนักและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย ทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานและชุมชนโดยรอบ ส่งผลให้สถิติความปลอดภัยของบริษัทฯ อยู่ในระดับชั้นนำของโลก และเครือไทยออยล์มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนต้องเคียงคู่ไปพร้อมกับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการบริหารงานอย่างมีเป้าหมาย ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม ในปี 2558

เครือไทยออยล์ได้ประกาศ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” อย่างเป็นทางการ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันทั่วทั้งเครือฯ โดยมุ่งเน้นการพัฒนางานชุมชนรอบโรงกลั่นในทุกมิติ ทั้งด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิตชุมชน ด้านการศึกษาเรียนรู้ ด้านศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม ด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ธรรมชาติ โดยยึดหลัก 3 ประสาน 5 ร่วม ซึ่งมีโครงการที่สำคัญคือ โครงการก่อสร้างอาคารไทยออยล์เพื่อโรงพยาบาลแหลมฉบัง พร้อมทั้งจัดตั้งกองทุนเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนสู่ความยั่งยืน ด้านสังคมระดับประเทศ ในปีที่ผ่านมา เกิดวิกฤตความแห้งแล้งในประเทศไทย เครือไทยออยล์ได้พัฒนาโครงการ “สร้างคลอง สร้างคน” เพื่อเศรษฐกิจพอเพียง จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อบริหารจัดการคลองส่งน้ำในสภาวะแห้งแล้งให้ม่น้ำใช้เพื่อการเกษตรได้ตลอดปี ด้านโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำบ้านแม่ใจ จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโครงการพลังงานทดแทนที่เครือไทยออยล์พัฒนาร่วมกับชุมชนและได้รับรางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On – Grid) จากการประกวด Thailand Energy Awards 2015 โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำบ้านดินที่ดำเนินงานโดยชุมชนแห่งแรกในประเทศไทยที่สามารถขายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งได้นำจุดแข็งและประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานและวิศวกรรมร่วมพัฒนาโครงการด้านพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เครือไทยออยล์มีความมุ่งมั่นในการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานกว่าครึ่งศตวรรษ ประกอบกับการดำเนินการที่เป็นเลิศและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเยี่ยม พร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชน และการสร้างความพึงพอใจสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งที่จะพัฒนารัฐกิจของเครือไทยออยล์ให้มีความแข็งแกร่ง เติบโตต่อไปเป็นองค์กร 100 ปีเคียงคู่กับสังคมและประเทศไทยอย่างยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าวส่งผลให้เครือไทยออยล์ได้รับรางวัลจากหน่วยงานองค์กรชั้นนำต่างๆ จำนวนมาก ดังรายละเอียดในประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2558 หน้า 34

ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2558

01

02

03

มกราคม



ไทยออยล์ได้รับการประกาศเป็นอันดับ 1 ของโลกด้านความยั่งยืนประจำปี 2558 ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซ (Industry Leader 2015)

บริษัทฯ ได้รับการประกาศจาก RobecoSAM ลงใน The Sustainability Yearbook 2015 ให้เป็นอันดับ 1 ด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซ หรือ Industry Leader ประจำปี 2558 ซึ่งเป็นอันดับ 1 จากบริษัททั้งสิ้น 135 แห่งในอุตสาหกรรมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซทั่วโลก ด้วยคะแนนประเมินสูงที่สุด ซึ่งนอกจากตำแหน่งผู้นำของอุตสาหกรรม บริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับในระดับเหรียญทอง (RobecoSAM Gold Class 2015) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

กุมภาพันธ์

DJSI Celebration

บริษัทฯ ได้รับโล่เกียรติยศด้านความยั่งยืนจาก ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา เนื่องจากได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ประจำปี 2557 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 สะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมีคุณภาพด้วยความยั่งยืน



มีนาคม



ESG 100

สถาบันไทยพัฒน์มอบ “ESG 100 Certificate” ให้แก่บริษัทฯ ในฐานะเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านการส่งเสริมสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากการประเมินบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งหมด 567 บริษัท

04

เมษายน



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ขึ้นในวันที่ 3 เมษายน 2558 โดยมีผู้ถือหุ้นให้ความสนใจเข้าร่วมการประชุมจำนวนมาก ซึ่งการประชุมในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเด็นต่างๆ สะท้อนถึงความโปร่งใสของการดำเนินงาน และเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

Thailand Top Company Awards 2015

บริษัทฯ รับมอบรางวัล “Thailand Top Company Awards 2015” ประเภท Top Innovative Company towards Sustainable Development Award ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม และมีความโดดเด่นในด้านการคิดค้น พัฒนารวมทั้งการต่อยอดนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง อันนำไปสู่การสร้างประโยชน์ การเพิ่มมูลค่า และความมั่นคงให้กับองค์กร

Asian Excellence Recognition Awards 2015

บริษัทฯ ได้รับยกย่องให้เป็นผู้นำในระดับเอเชียจากงานประกาศรางวัล Asian Excellence Recognition Awards ครั้งที่ 5 ประจำปี 2558 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia สื่อชั้นนำของฮ่องกงและเอเชีย ใน 2 สาขา ได้แก่

- รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย หรือ Asia's Best CFO (Investor Relations) โดยมอบรางวัลนี้ให้แก่ นางปริศนา ประหารข้าศึก รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Best Investor Relations by Company)

05

พฤษภาคม



TBCSD Awards 2015

บริษัทฯ รับรางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะบริษัทที่ให้คำมั่นสัญญาต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงทรัพยากรธรรมชาติ และความรับผิดชอบต่อสังคมต่อเนื่องยาวนาน 22 ปี ตั้งแต่ พ.ศ. 2536 – 2558 ในงานประจำปี 2558 Thailand Business Council for Sustainable Development (TBCSD) : The Economy Movement to Sustainable Development Goals 2015

06

มิถุนายน

TOP จับมือ PTG ลงนามสัญญาซื้อขาย
น้ำมันระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในการซื้อขายน้ำมันระยะยาว 7 ปี เพื่อเสริมประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นต่อปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปที่มีเพียงพอต่อการจำหน่ายตลอดจนเพื่อเสริมสร้างการค้าเงินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ชำระหนี้หุ้นกู้

บริษัทฯ ชำระหนี้หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ที่ครบกำหนดจำนวน 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 11,590 ล้านบาท



07

กรกฎาคม

โครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี
2558

บริษัทฯ จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี 2558 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2 รอบ รอบละ 100 ท่าน โดยกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในธุรกิจของเครือไทยออยล์ ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารในการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

08

สิงหาคม



เครือไทยออยล์ เดินหน้าสร้าง “อาคารไทยออยล์” เพื่อโรงพยาบาลแหลมฉบัง เครือไทยออยล์จัดพิธีวางศิลาฤกษ์ “อาคารไทยออยล์” เพื่อโรงพยาบาลแหลมฉบัง ซึ่งโครงการนี้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงปัญหาและความจำเป็นของชาวแหลมฉบังที่มีสถานพยาบาลฉุกเฉินไม่เพียงพอ เครือไทยออยล์จึงเห็นถึงความจำเป็นเร่งด่วนที่ชุมชนและประชาชนทั่วไปจะได้รับการรักษาอย่างทันท่วงที ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อจะช่วยลดอัตราการเสียชีวิต และลดภาวะทุพพลภาพ ทั้งนี้เครือไทยออยล์เป็นผู้สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้าง “อาคารไทยออยล์” มูลค่ากว่า 100 ล้านบาท

09

กันยายน



PTT Group CG Day 2558

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมจัดกิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2558 ขึ้น ภายใต้แนวคิด “Shade of Sharing...Passing the Power Forward – ร่วมส่งต่อพลังความดี ยิ่งดี ยิ่งให้ ยิ่งยั่งยืน” โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ พร้อมด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จัดระเบียบในกลุ่ม ปตท. ร่วมพิธีเปิดกิจกรรมดังกล่าว ซึ่งกิจกรรม PTT Group CG Day เป็นกิจกรรมส่งเสริมธรรมาภิบาลที่กลุ่ม ปตท. จัดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน และร่วมกันรณรงค์ผลักดันการกำกับดูแลกิจการของกลุ่ม ปตท. ให้ทัดเทียมระดับสากล

Zero Accident Campaign 2015

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รับผิดชอบต่อภาคีผู้เกี่ยวข้อง “ระดับทอง” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกระทรวงแรงงาน โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่สถานประกอบการที่มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจนไม่มีการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง

ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2,040,027,873 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,836 ล้านบาท

CSR – DIW Continuous Award 2558

บริษัทฯ ได้รับรางวัล “CSR – DIW Continuous Award” จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติของ CSR – DIW และมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอ “โครงการก่อสร้างบ่อเก็บน้ำประปา โรงเรียนบ้านชากยายจีน” เป็นโครงการพัฒนาชุมชนตามข้อกำหนดในการพิจารณารางวัลของกรมโรงงานอุตสาหกรรมในครั้งนี้ด้วย

DJSI 2015

บริษัทฯ ได้รับการประกาศจาก RobecoSAM ซึ่งเป็นผู้ประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI ให้เป็น “ผู้นำกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน – Energy Industry Group Leader” หรืออันดับหนึ่งของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมพลังงาน จากจำนวน 192 บริษัททั่วโลกที่เข้าร่วมการประเมินในปี 2558 ซึ่งถือเป็นการรักษาแชมป์โลกต่อเนื่องเป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยได้รับการประเมินด้วยคะแนน 90 คะแนน ซึ่งเป็นคะแนนสูงสุดของอุตสาหกรรม (Percentile 100)

Alpha Awards 2015

บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ประจำปี 2558 จำนวน 5 รางวัล แบ่งเป็นรางวัลระดับภูมิภาค 1 รางวัล และรางวัลระดับประเทศ 4 รางวัล ดังนี้

รางวัลชนะเลิศระดับภูมิภาค

- พันธกิจสู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน (The Strongest Commitment to Sustainable Energy in Southeast Asia) (ปีที่ 4)

ระดับประเทศ

- รางวัลการยึดมั่นในบรรษัทภิบาลสูงสุด (The Strongest Adherence to Corporate Governance) (ปีที่ 3)
- รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด (The Best Strategic CSR) (ปีที่ 3)
- รางวัลผู้บริหารระดับสูงที่ส่งเสริมงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุด (The Best Senior Management IR Support) (ปีแรก)
- รางวัลบริษัทที่ดำเนินนโยบายการปันผลหุ้นอย่างต่อเนื่องมากที่สุด (The Most Consistent Dividend Policy) (ปีแรก)



10

ตุลาคม

รางวัลด้านความยั่งยืน (SET Sustainability Awards 2015)

บริษัทฯ ได้รับมอบรางวัลด้านความยั่งยืน จากงาน SET Sustainability Awards 2015 จำนวน 2 รางวัล ดังนี้

- รางวัล SET Sustainability Awards 2015 มอบแก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่น เป็นต้นแบบแห่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- รางวัล Thailand Sustainability Investment Awards 2015 มอบแก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment 2015 หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน”



รางวัลบุคคลตัวอย่างภาคธุรกิจแห่งปี 2015

นายอริคม เต็บศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับการยกย่อง และเชิดชูเกียรติในฐานะ “บุคคลตัวอย่าง ภาคธุรกิจแห่งปี 2015 ภาคธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค” จากมูลนิธิสภาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสวท.) ในงาน “บุคคลคุณภาพแห่งปี 2015” (Quality Person of the Year 2015)

Best Corporate Governance 2015, Thailand

บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจาก World Finance Magazine นิตยสารชั้นนำด้านธุรกิจ และการเงินของสหราชอาณาจักร เพื่อรับรางวัล Best Corporate Governance 2015, Thailand โดยเป็นเพียงบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลระดับโลกในครั้งนี้

11

พฤศจิกายน



Board of the Year 2015

นายคุรุจิต นาครทรรพ ประธานกรรมการ บริษัทฯ รับมอบรางวัล “คณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น (Board of the Year for Distinctive Practices)” ประจำปี 2558 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ร่วมกับ ตลท. สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

TOP จับมือ PTT ลงนามสัญญาการใช้บริการผ่านท่อและท่าเทียบเรือจ่ายพาราไซลีน

บริษัทฯ และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในสัญญาการใช้บริการผ่านท่อและท่าเทียบเรือสำหรับผลิตภัณฑ์สารพาราไซลีน ภายใต้โครงการ “Sriracha Terminal Synergy” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์ สำหรับความร่วมมือในครั้งนี้ถือเป็นอีกก้าวของการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ร่วมกันในกลุ่ม ปตท. ทั้งยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล

อันวาม

ASEAN CG Scorecard

บริษัทฯ รับมอบรางวัล TOP 50 ASEAN PLCs ในงาน ASEAN Corporate Governance Conference & Award ณ Manila Polo Club กรุงมะนิลา ประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ซึ่งรางวัลดังกล่าวได้รับการจัดอันดับจากการสำรวจด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG) ของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งบริษัทฯ ติด 1 ใน 50 บริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค

Thailand Energy Award 2015

บริษัทฯ รับมอบรางวัลดีเด่น ด้านพลังงาน ทดแทน ประเภทโครงการพลังงาน หมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On – Grid) จากการพัฒนาโครงการ (ป.ป.ช.) โรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ จังหวัด เชียงใหม่ ในการประกวด Thailand Energy Awards 2015 ซึ่งรางวัลนี้จัดขึ้น เพื่อแสดงความชื่นชมและยกย่องผู้ที่มี ผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการพัฒนาพลังงานทดแทน อันจะเป็น ตัวอย่างที่ดีให้กับองค์กรต่างๆ

SET Awards 2015

บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียน ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (SET Best Investor Relations Awards 2015) สำหรับ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000 – 100,000 ล้านบาท ซึ่งงานประกาศผลรางวัล SET Awards 2015 นี้ จัดขึ้นโดย ตลท. และ วารสารการเงินธนาคาร โดยรางวัลดังกล่าว ได้ผ่านการประเมินผลงานตามหลักเกณฑ์ ของ ตลท. และจากการสำรวจความคิดเห็น ของนักวิเคราะห์



รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส

บริษัทฯ รับมอบรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ในพิธีมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 5 (NACC Integrity Awards) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) โดยสำนักงานคณะกรรมการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

The Asset Corporate Awards 2015 – Platinum Award

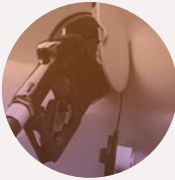
บริษัทฯ รับมอบรางวัลในงาน The Asset Corporate Awards 2015 โดยมอบให้กับ บริษัทที่มีความโดดเด่น (All – Round Excellence) ด้านการจัดการ การกำกับ ดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม และการบริหารงานด้าน นักลงทุนสัมพันธ์ ในโครงการ The Asset Excellence in Management and Corporate Governance Awards 2015 จาก The Asset นิติสารการเงินชั้นนำแห่งเอเชีย

รางวัลความยั่งยืน Sustainability Report Award ปี 2558 “รางวัลดีเยี่ยม”

บริษัทฯ รับรางวัลความยั่งยืน Sustainability Report Award ปี 2558 “รางวัลดีเยี่ยม” จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบัน ไทยพัฒนา โดยพิจารณาจากการประเมินใน 3 ด้าน คือ ความสมบูรณ์ของรายงาน (Completeness) ที่ครอบคลุมประเด็น ความยั่งยืนระดับกลยุทธ์องค์กร ทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ความ น่าเชื่อถือ (Credibility) โดยได้รับการรับรอง จากหน่วยงานภายนอก และการนำเสนอ (Communication) ที่จัดโครงสร้างการ สื่อสารที่เหมาะสม สั้นกระชับ และเข้าใจง่าย

สรุปภาวะตลาด ปี 2558

ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต



น้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูป

- 2558** เคลื่อนไหวอยู่ในระดับต่ำ โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปี อยู่ที่ 51 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากตลาดยังคงได้รับแรงกดดันจากภาวะอุปทานล้นตลาด และภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงเปราะบาง
- 2559** คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 30 - 40 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด และอิหร่านมีแนวโน้มส่งออกน้ำมันดิบเพิ่มขึ้น



อะโรเมติกส์

- 2558** ตลาดพาราไซลีนในปี 2558 ปรับตัวลดลงจากอุปทานที่ยังคงสะสมอยู่ในตลาดค่อนข้างมาก ประกอบกับเศรษฐกิจจีนชะลอตัว
- 2559** มีแนวโน้มทรงตัว เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากโรงผลิตสารพาราไซลีนแห่งใหม่ ประกอบกับอัตราการใช้ของอุปสงค์ทรงตัว



น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอย

- 2558** ปรับตัวลดลงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายปี 2557 และอุปทานที่ยังอยู่ในภาวะล้นตลาด
- 2559** ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีแนวโน้มอ่อนตัวลง เนื่องจากการเติบโตของอุปสงค์โลกที่ชะลอตัว ขณะที่อุปทานยังคงล้นตลาดอย่างต่อเนื่อง

สรุปภาวะตลาด ปี 2558

ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก ปี 2558

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2558 จะขยายตัวในอัตราที่ร้อยละ 3.1 (รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2558) ซึ่งชะลอตัวลงจากประมาณการของปี 2557 ที่ร้อยละ 3.4 นับเป็นระดับที่ต่ำสุดตั้งแต่เกิดวิกฤตการณ์การเงินโลกในปี 2552 โดยภาพรวมเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง เนื่องจากเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาขยายตัวเพียงร้อยละ 4.0 ลดลงจากปี 2557 ซึ่งขยายตัวที่ร้อยละ 4.6 ตามแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ส่งผลกระทบต่อเนื่องไปยังเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย โดยเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก มีแนวโน้มขยายตัวต่ำสุดในรอบ 6 ปี จากภาคการลงทุนและการผลิตที่ชะลอตัวลง รวมทั้งการส่งออกที่หดตัว เนื่องจากการดำเนินนโยบายปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจ เพื่อลดการพึ่งพาการส่งออกและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม และมุ่งเน้นการขยายตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ

มากขึ้น ขณะเดียวกัน ยังได้รับแรงกดดันเพิ่มจากความผันผวนในตลาดหุ้นที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วจะค่อยเป็นค่อยไปตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา และกลุ่มสหภาพยุโรป โดยขยายตัวที่ร้อยละ 2.0 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากปี 2557 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 1.8 อันเป็นผลจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะภาคครัวเรือน ตลาดแรงงาน และตลาดอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงทิศทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดีขึ้น เป็นปัจจัยให้ธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา (Fed) พิจารณานโยบายการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย หลังจากคงอัตราดอกเบี้ยที่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ไว้ที่ร้อยละ 0 – 0.25 ตั้งแต่ปี 2552 ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มสหภาพยุโรปทยอยฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ตามการฟื้นตัวของภาคการบริโภคจากแรงสนับสนุนของมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) ของธนาคารกลางยุโรป (ECB) รวมถึงการผ่อนคลายเงื่อนไขการปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ นอกจากนี้ การคลี่คลายปัญหาหนี้สินของประเทกรีซ ส่งผลให้ความเชื่อมั่นและกิจกรรมทางเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่น ยังอ่อนแอตามการชะลอตัวของภาคการส่งออกและการใช้จ่ายภาคครัวเรือน ขณะที่อัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธนาคารกลางของประเทศญี่ปุ่นยังคงดำเนินมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณกว่าปีละ 80 ล้านล้านเยนอย่างต่อเนื่อง

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป ปี 2558

ราคาน้ำมันดิบในปี 2558 เคลื่อนไหวอยู่ที่ระดับต่ำในกรอบ 31 – 67 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล และมีราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 51 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากราคาเฉลี่ยในปี 2557 ที่ 97 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากตลาดยังคงได้รับ

แรงกดดันจากภาวะอุปทานล้นตลาด หลังจากผู้ผลิตน้ำมันดิบทั้งในและนอกกลุ่มโอเปก ยังคงปริมาณการผลิตในระดับสูง นอกจากนี้ ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงเปราะบาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงความไม่แน่นอนในการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา (Fed) ได้สร้างความกังวลและความผันผวนต่อตลาดน้ำมันดิบ

ทั้งนี้ ราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาสที่ 1 ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง หลังจากผู้ผลิตน้ำมันดิบในกลุ่มโอเปกยืนยันกรานที่จะไม่ปรับลดกำลังการผลิตและยังคงการผลิตน้ำมันดิบในระดับที่สูงกว่าเพดานการผลิตที่ 30 ล้านบาร์เรลต่อวันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปก นอกจากนี้ อัตราการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีท่าทีว่าจะชะลอตัวลง แม้ว่าบริษัทน้ำมันหลายแห่งในประเทศจะมีการปรับลดแผนการลงทุนขุดเจาะและผลิตน้ำมันดิบในปี 2558 ก็ตาม นอกจากนี้ ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ ที่แข็งค่าแตะระดับสูงสุดในรอบ 12 ปี นับเป็นอีกปัจจัยที่กดดันราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์การเมืองได้สร้างความกังวลเกี่ยวกับการตีตัวของอุปทานน้ำมันดิบ และผลักดันให้ราคาน้ำมันสูงขึ้นในระยะสั้น อาทิ การสู้รบระหว่างกลุ่มรัฐอิสลามในประเทศสาธารณรัฐอิรักและประเทศสาธารณรัฐอาหรับซีเรียที่ยืดเยื้อ ความขัดแย้งระหว่างประเทศสหพันธรัฐรัสเซียและประเทศยูเครน ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศสาธารณรัฐเยเมนและประเทศลิเบีย รวมถึงข้อตกลงของโครงการอาวุธนิวเคลียร์ระหว่างประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านและชาติสมาชิกถาวรคณะมนตรีความมั่นคงแห่งสหประชาชาติ ซึ่งประกอบด้วยประเทศสหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร ประเทศฝรั่งเศส ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสหพันธรัฐรัสเซีย และประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (P5 + 1) ที่ยังไม่สามารถตกลงกันได้ในช่วงต้นปี

ในไตรมาสที่ 2 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการสู้รบในสาธารณรัฐเยเมนระหว่างกบฏฮูตีกับพันธมิตรชาติอาหรับ นำโดยประเทศราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย ซึ่งสร้างความกังวลต่อตลาดว่า การสู้รบอาจจะบานปลายและส่งผลกระทบต่อ การส่งออกน้ำมันจากภูมิภาคตะวันออกกลาง นอกจากนี้ ตลาดยังได้รับแรงสนับสนุนจากอัตราการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ชะลอตัวลง โดยผู้ผลิตชะลอการขุดเจาะและผลิตน้ำมันดิบออกไป อันเป็นผลกระทบจากสภาวะราคาน้ำมันดิบตกต่ำ ประกอบกับปริมาณน้ำมันดิบคงคลังของสหรัฐอเมริกาเริ่มปรับลดลง หลังจากแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์กว่า 491 ล้านบาร์เรลในเดือนเมษายน เนื่องจากโรงกลั่นในประเทศสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มกำลังการกลั่น หลังจากการปิดซ่อมบำรุงในไตรมาสที่ 1 รวมถึงเพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูการขับขี่ของประเทศสหรัฐอเมริกา (ระหว่างเดือนพฤษภาคม – เดือนกันยายน) อย่างไรก็ตาม ตลาดน้ำมันดิบยังคงเผชิญกับภาวะน้ำมันดิบล้นตลาด ทั้งยังกังวลต่อการส่งออกน้ำมันดิบของประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นภายหลังจากประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านและกลุ่มชาติมหาอำนาจ (P5 + 1) บรรลุกรอบข้อตกลงในการจำกัดศักยภาพด้านนิวเคลียร์ เพื่อแลกกับการผ่อนปรนมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ขณะที่กลุ่มโอเปกมีมติคงเพดานการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มที่ระดับ 30 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยไม่มีการปรับลดอัตราการผลิตลงเพื่อพยุงราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบในไตรมาสที่ 3 ปรับลดลงอีกครั้ง เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากความกังวลต่อการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก หลังจากที่ดินแดนของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนปรับลดลงกว่าร้อยละ 40 มาอยู่ที่ระดับต่ำสุดในเดือนสิงหาคม (เมื่อเปรียบเทียบกับระดับสูงสุดในเดือนมิถุนายน) โดยความผันผวนที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ ดัชนีภาคการผลิต (Caixin PMI)

ได้ปรับตัวลดลงและแตะระดับต่ำสุดในรอบ 6 ปีครึ่งที่ระดับ 47.2 ซึ่งตัวเลขที่อยู่ในระดับต่ำกว่า 50 บ่งชี้ว่า กิจกรรมภาคอุตสาหกรรมการผลิตของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนอยู่ในสภาวะหดตัว โดยข้อมูลเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่อ่อนแอได้สร้างความกังวลว่า เศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่าเป้าหมายของรัฐบาลที่ร้อยละ 7 ขณะที่ตลาดยังคงได้รับแรงกดดันจากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาดที่ไม่มีแนวโน้มจะคลี่คลายลง โดยกลุ่มโอเปกยังคงปริมาณการผลิตในระดับสูงกว่า 31 ล้านบาร์เรลต่อวันอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความกังวลต่ออุปทานส่วนเกินที่เพิ่มขึ้นจากประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน หลังจากประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านและกลุ่มชาติมหาอำนาจ (P5 + 1) สามารถบรรลุข้อตกลงฉบับสมบูรณ์ในการจำกัดศักยภาพโครงการนิวเคลียร์ เพื่อแลกกับการผ่อนปรนการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านสามารถเพิ่มการส่งออกน้ำมันดิบสู่ตลาดโลกได้มากขึ้นในช่วงต้นปี 2559 อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงหนุนจากอัตราการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ชะลอตัวลงสู่ระดับ 9.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนกันยายนจากระดับสูงสุดที่ 9.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนมิถุนายน อันเป็นผลจากการที่ผู้ผลิตน้ำมันดิบบางรายในประเทศสหรัฐอเมริกาชะลอการผลิตและขุดเจาะน้ำมันดิบ เนื่องจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่ตกต่ำ สะท้อนได้จากแนวโน้มจำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตามราคาน้ำมันดิบที่ต่ำตั้งแต่เดือนกรกฎาคม

ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2558 ราคาน้ำมันดิบดูไบมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องและแตะระดับต่ำที่สุดในรอบ 11 ปี ท่ามกลางแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบที่ล้นตลาด หลังจากกลุ่มโอเปกไม่สามารถบรรลุข้อตกลงเกี่ยวกับเพดานการผลิตน้ำมันใหม่สำหรับ 6 เดือนข้างหน้าได้ในการประชุมเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 เนื่องจากไม่สามารถคาดการณ์ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านที่จะเข้าสู่ตลาดเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มโอเปกยังคงเดินหน้าผลิตน้ำมันดิบใน

ปริมาณสูงกว่า 31.5 ล้านบาร์เรลต่อวันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปริมาณอุปทานน้ำมันดิบส่วนเกินที่ล้นตลาดยังสะท้อนได้จาก ปริมาณน้ำมันดิบคงคลังทั่วโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก จนแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 3,000 ล้านบาร์เรล สร้างความกังวลว่า ตลาดจะประสบภาวะอุปทานน้ำมันดิบ ล้นตลาดจนถึงปี 2559 รวมไปถึงแนวโน้มอุปทานน้ำมันดิบจาก ประเทศสหรัฐอเมริกาที่อาจเข้ามาสู่ตลาดโลกมากขึ้น หลังจาก ประเทศสหรัฐอเมริกามีมติยกเลิกคำสั่งห้ามส่งออกน้ำมันดิบที่ บังคับใช้มานาน 40 ปี ขณะเดียวกัน ตลาดยังได้รับแรงกดดันจาก ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ ที่แข็งค่าขึ้น หลังจากธนาคารกลางของ ประเทศสหรัฐอเมริกา (Fed) มีมติปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ในการประชุมประจำเดือนธันวาคม

ภาพรวมของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในปี 2558 ปรับตัวดีขึ้น จากปี 2557 ค่อนข้างมาก ซึ่งได้รับปัจจัยหนุนจากต้นทุน เชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตปรับตัวลดลงตามราคา น้ำมันดิบในตลาดโลก ประกอบกับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมัน เบนซินกับน้ำมันดีเซลที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากอุปสงค์ น้ำมันเบนซินปรับสูงขึ้น หลังราคาขายปลีกปรับตัวลดลง อย่างมาก รวมถึงอุปทานน้ำมันเบนซินที่ค่อนข้างตึงตัวมาก จากการที่โรงกลั่นหลายแห่ง ทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) และประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์ ปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินฉุกเฉิน อย่างไรก็ตาม อุปทานน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานปรับเพิ่มขึ้น ส่วนต่าง ราคาระหว่างน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานกับราคา น้ำมันดิบได้รับแรงกดดัน หลังจากโรงกลั่นขนาดใหญ่ 2 แห่ง เปิดดำเนินการ รวมถึงเศรษฐกิจในประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีนชะลอตัวลง ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกปรับ เพิ่มขึ้น

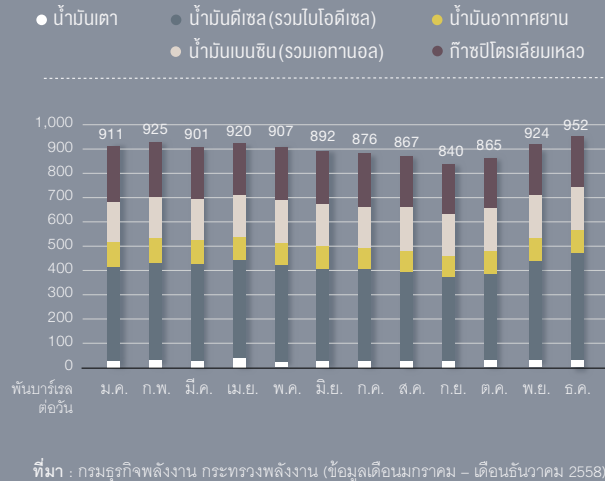
ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย ปี 2558

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2558 จะสามารถขยายตัว

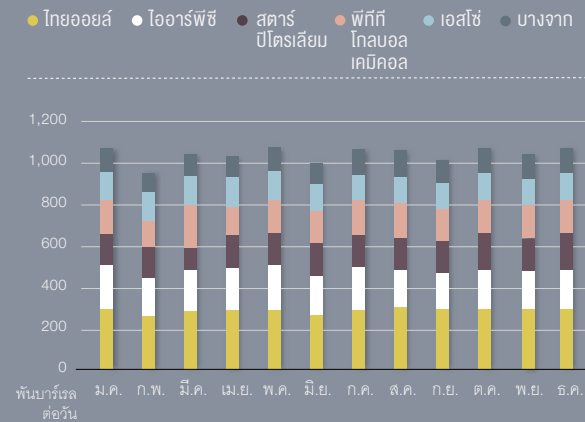
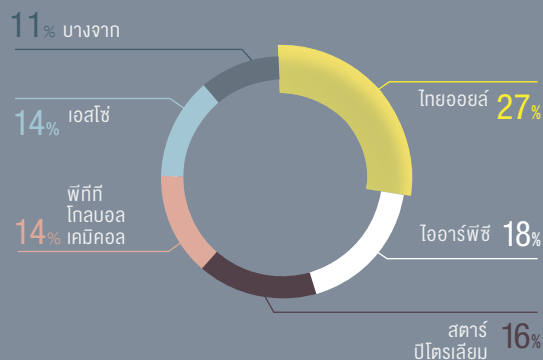
ได้ร้อยละ 2.9 (รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยของสำนักงาน คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558) ซึ่งมากกว่าช่วงเดียวกันของปีที่แล้วที่ ขยายตัวได้เพียงร้อยละ 0.9 โดยมีปัจจัยสนับสนุนเศรษฐกิจไทย จากภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกัน ของปีก่อน นอกจากนี้ ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี เศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากการกระตุ้น เศรษฐกิจของรัฐบาลผ่านการใช้จ่ายใช้สอยของภาครัฐเร็วขึ้น ประกอบกับมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรและการบรรเทา ผลกระทบจากปัญหาย้ายแล้ง อย่างไรก็ตาม มูลค่าการส่งออก ที่ลดลงมากกว่าที่คาดการณ์จากผลของเศรษฐกิจโลก ทำให้ ภาพรวมของเศรษฐกิจของไทยมีการเติบโตที่ต่ำสุด เมื่อเทียบกับ ประเทศเศรษฐกิจใหญ่ๆ ในภูมิภาคอาเซียน อาทิ ประเทศ สาธารณรัฐอินโดนีเซียที่คาดว่าจะเติบโต ร้อยละ 4.7 ประเทศ สหพันธ์รัฐมาเลเซียที่คาดว่าจะเติบโต ร้อยละ 4.9 และประเทศ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ที่คาดว่าจะเติบโต ร้อยละ 5.2

สำหรับความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศ ในปี 2558 ขยายตัวจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 1.9 สาเหตุหลักจาก ราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างมาก โดยปริมาณการใช้น้ำมันเบนซิน ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 โดยเฉพาะการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E 20 และ E 85 อันเป็นผลมาจากปริมาณรถยนต์ที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับ ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 เนื่องจาก ระดับราคาขายปลีกปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ปริมาณ ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 เนื่องมาจากนักท่องเที่ยวต่างประเทศเดินทางเข้ามา ในประเทศมากกว่าปีที่แล้ว โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน ส่วนปริมาณการใช้น้ำมันเตาปรับลดลง ร้อยละ 1.4 เนื่องจากภาคอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าได้หัน ไปใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น หลังราคา ก๊าซธรรมชาติมีราคาถูกกว่าราคาน้ำมันเตา ประกอบกับ ภาครัฐต้องการให้โรงไฟฟ้าลดการใช้น้ำมันเตา เนื่องจากก่อให้เกิดปัญหาด้านมลพิษ

ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2558



ปริมาณการกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปของโรงกลั่นในประเทศ ปี 2558

สัดส่วนปริมาณการกลั่นของ
โรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศ ปี 2558

สำหรับปริมาณการผลิตในปี 2558 พบว่า โรงกลั่นในประเทศ มีปริมาณการกลั่นน้ำมันโดยเฉลี่ย 1,037,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าที่ระดับ 936,400 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากในปีนี้ไม่มีการปิดซ่อมบำรุงประจำปีของโรงกลั่นเหมือนปีที่แล้ว โดยหากพิจารณาสัดส่วนปริมาณการกลั่น บริษัทฯ ยังมีสัดส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 27 ของปริมาณการกลั่นรวมทั้งหมดของประเทศ

ภาวะตลาดอะโรบติกส์ ปี 2558

ตลาดพาราไซลีนในปี 2558 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557 จากอุปทานที่ยังคงสะสมอยู่ในตลาดค่อนข้างมาก อันเป็นผลจากการเปิดดำเนินการผลิตของโรงพาราไซลีนแห่งใหม่ในภูมิภาคเอเชีย เมื่อปี 2557 (กำลังการผลิตรวมสูงถึง 6.5 ล้านตันต่อปี) ประกอบกับในปี 2558 มีโรงพาราไซลีนแห่งใหม่เพิ่มขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐคาซัคสถาน และการขยายกำลังการผลิตในประเทศไทย คิดเป็นกำลังการผลิตรวมที่ 2.4 ล้านตันต่อปี ขณะเดียวกัน ราคาน้ำมันดิบซึ่งเป็นสารตั้งต้นของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกดดันต่อราคาสารพาราไซลิน นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ชะลอตัวลง ทำให้อัตราการเติบโตของอุปสงค์สารโพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำของสารพาราไซลินชะลอตัวลง รวมทั้งอุปทานสารพีทีเอที่ล้นตลาด ส่งผลกดดันให้ผู้ผลิตสารพีทีเอซึ่งเป็นสารตั้งต้นของอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์ ต้องลดกำลังการผลิตลง จึงเป็นสาเหตุให้ความต้องการสารพาราไซลินปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ตลาดพาราไซลินไม่ได้ปรับตัวลดลงมากนัก เนื่องจากโรงอะโรเมติกส์แห่งใหม่ในประเทศสาธารณรัฐอินเดีย (กำลังการผลิตที่ 2.3 ล้านตันต่อปี) ได้เลื่อนการเปิดดำเนินการผลิตออกไปในปี 2559 ขณะที่โรงอะโรเมติกส์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน (กำลังการผลิตที่ 1.6 ล้านตันต่อปี) เกิดเหตุเพลิงไหม้ในเดือนเมษายน และโรงอะโรเมติกส์ในประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์ (กำลังการผลิตที่ 8 แสนตันต่อปี) หยุดดำเนินการผลิตทั้งปี รวมทั้งโรงอะโรเมติกส์บางแห่งได้นำสารตั้งต้นเพื่อผลิตสารอะโรเมติกส์ไปใช้ในการผลิตน้ำมันเบนซิน ซึ่งมีอุปสงค์เพิ่มมากขึ้นแทน ส่งผลให้สามารถลดอุปทานส่วนเกินในตลาดลงได้

ตลาดเบนซินในปี 2558 ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปี 2557 จากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์ปลายน้ำ เช่น สารเบนซิน ได้รับแรงกดดันเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะราคาในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งในปี 2558 ราคาสารเบนซินในประเทศสหรัฐอเมริกาและภูมิภาคเอเชียอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน เป็นปัจจัยกดดันให้ผู้ผลิตสารเบนซินในภูมิภาคเอเชียไม่สามารถส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาได้ ขณะที่โรงโอเลฟินส์มีกำลังการผลิตสูงขึ้น จึงมีการปรับเพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นสารเบนซินเพิ่มขึ้น ส่วนอุปทานยังคงล้นตลาดในภูมิภาคเอเชียจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น 2.6 ล้านตันต่อปีในปี 2557 และมีกำลัง

การผลิตเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 7.8 แสนตันต่อปีในปี 2558 เป็นปัจจัยหลักที่กดดันตลาด นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ทรุดตัวลง ส่งผลให้อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปลายน้ำของสารเบนซิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้าฟุ่มเฟือย ชะลอตัวลงเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตของโรงสไตรีนโมโนเมอร์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปลายน้ำของสารเบนซิน ปรับตัวดีขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 สนับสนุนให้อุปสงค์สารเบนซินปรับตัวดีขึ้นในปี 2558 นอกจากนี้ โรงผลิตผลิตภัณฑ์ปลายน้ำของสารเบนซินแห่งใหม่เริ่มดำเนินการผลิต (คิดเป็นการใช้สารตั้งต้นเบนซิน 1.5 ล้านตันต่อปี) ประกอบกับอุปสงค์น้ำมันเบนซินปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้อุปทานในตลาดปรับตัวลดลงบ้างจากการที่ผู้ผลิตสารอะโรเมติกส์ได้นำสารตั้งต้นไปใช้ผลิตเป็นน้ำมันเบนซินแทนการผลิตเป็นสารอะโรเมติกส์

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย ปี 2558

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2558 ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปี 2557 จากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายปี 2557 และอุปทานที่ยังอยู่ในภาวะล้นตลาด แม้ว่าในปี 2558 จะมีโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 ในภูมิภาคยุโรปปิดดำเนินการลงไปถึง 1,488,000 ตันต่อปี จากแนวโน้มการใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่มีคุณภาพสูงขึ้นตามระดับมาตรการควบคุมมลพิษที่เคร่งครัดมากขึ้น แต่อุปทานสะสมโดยรวมยังคงมีมากกว่าระดับอุปสงค์ของน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ซึ่งคาดการณ์ว่า อุปสงค์ของโลกจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ร้อยละ 0.8 ลดลงจากที่ร้อยละ 1.1 ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม อุปทานได้ปรับตัวลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 กรู๊ป 2 และกรู๊ป 3 ที่ค่อนข้างมากในภูมิภาคเอเชียในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนกรกฎาคม 2558 และไตรมาสที่ 2 ของทุกปีจะเป็นฤดูกาลผลิตน้ำมันหล่อลื่นเพื่อการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นในภาคการเกษตร ส่งผลให้ส่วนต่างราคาปรับตัวสูงขึ้นและแตะระดับที่มากกว่า 400 เหรียญสหรัฐต่อตัน ขณะที่ช่วงปลายปี อุปสงค์อ่อนตัวลงอย่างเห็นได้ชัดตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง และอุปทานที่กลับมาภายหลัง

จากการปิดซ่อมบำรุง ส่งผลให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกรุป 1 ปรับตัวลดลง แต่ราคาน้ำมันเตาที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ ยังมีส่วนสนับสนุนให้ส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกับราคาน้ำมันเตาปรับลดลงไม่มากนัก โดยส่วนต่างราคาเฉลี่ยระหว่างน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกับราคาน้ำมันเตาปรับลดลงจากปี 2557 ประมาณ 60 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ซึ่งยังคงอยู่ในระดับที่ดีจากแรงหนุนของราคาน้ำมันเตาที่อ่อนตัวลง

ในทางตรงข้าม ตลาดยางมะตอยในปี 2558 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2557 อย่างเห็นได้ชัดจากแรงหนุนของอุปสงค์ของผู้นำเข้ายางมะตอยรายหลักคือ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม แม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนจะอ่อนตัวลง แต่อุปสงค์ยางมะตอยยังคงอยู่ในระดับสูง โดยปี 2558 เป็นปีสุดท้ายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจระยะ 5 ปี ฉบับที่ 12 ทำให้มีการเร่งสร้างถนนให้ครบตามแผนที่วางไว้ ขณะที่อุปสงค์ของประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามอยู่ในระดับดีในช่วงไตรมาสที่ 2 เพื่อรองรับโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปลายปี 2558 ส่วนประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย แม้ว่าอุปสงค์จะอ่อนตัวลงตั้งแต่ต้นปี 2558 จากการเบิกจ่ายงบประมาณที่ต่ำกว่าแผนของรัฐบาล แต่อุปสงค์ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการเร่งเบิกจ่ายตั้งแต่ช่วงเดือนกันยายน ทำให้อุปสงค์ทรงตัวในระดับดีไปจนถึงปลายปี อย่างไรก็ตาม การปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดิบจากแรงกดดันของภาวะอุปทานล้นตลาด ส่งผลให้ราคาน้ำมันเตาปรับตัวลดลงอย่างมาก และมีส่วนสนับสนุนให้ราคายางมะตอยอยู่เหนือราคาน้ำมันเตาโดยเฉลี่ยประมาณ 55 เหรียญสหรัฐ ต่อตันและแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์

ภาวะตลาดสารทำละลาย ปี 2558

ในปี 2558 อุปสงค์การใช้ผลิตภัณฑ์สารทำละลายภายในประเทศโดยรวมปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2557 เล็กน้อย เนื่องจากในช่วงปลายปี รัฐบาลมีการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาคธุรกิจการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการสนับสนุนธุรกิจวิสาหกิจ

ขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ส่งผลให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์สารทำละลายเพิ่มมากขึ้นในไตรมาสสุดท้าย อย่างไรก็ตาม การที่สภาพเศรษฐกิจภายในประเทศยังชะลอตัว รวมทั้งการส่งออกสินค้าต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน ก่อให้เกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้นซึ่งทำให้อัตราการทำกำไรต่อหน่วยแต่ละผลิตภัณฑ์ลดลงโดยอุปทานจากกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น ยังปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันที่ถูกลง ทำให้วัตถุดิบบางตัว เช่น โพรไพลีน มีราคาถูกและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ออกมาแข่งขันได้มากขึ้น ขณะที่สภาพเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศดังกล่าวอยู่ในช่วงชะลอตัว โดยเฉพาะตลาดใหญ่ๆ เช่น ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีลักษณะการเติบโตทางเศรษฐกิจแบบถดถอย เนื่องจากรัฐบาลต้องการควบคุมอัตราดอกเบี้ยของประเทศ เพื่อให้มีการเติบโตแบบมั่นคง ทำให้อุปสงค์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนชะลอตัวลงตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา ได้มีการส่งออกผลิตภัณฑ์จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมาจำหน่ายในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน ปี 2558

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2558 เติบโตอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากประเทศเพื่อนบ้านมีการนำเข้าน้ำมันเพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการการขนส่งยังมียังอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าในปีนี้จะมียอดเรือจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เศรษฐกิจชะลอตัวเข้ามาแข่งขันในภูมิภาคนี้มากขึ้น แต่เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้เรือที่เติบโตดีในภูมิภาค ทำให้ค่าขนส่งในปี 2558 อยู่ระดับเดียวกับค่าขนส่งในปีที่แล้ว ทั้งนี้ ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 แม้ว่าราน้ำมันดิบจะปรับลดลงอย่างรุนแรง ราคาส่งเรือ VLCC กลับทรงตัวและมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างมาก เนื่องจากความต้องการน้ำมันที่เพิ่มขึ้นและความต้องการใช้เรือในการเก็บน้ำมันที่เพิ่มขึ้น

หลังจากมีการคาดการณ์ว่า จะมีการยกเลิกการคว่ำบาตรการส่งออกน้ำมันของประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน

จากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2557 จนถึงปัจจุบัน และมีการคาดการณ์ว่า จะยังคงปรับลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ทำให้บริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมลดกำลังการผลิตลง รวมถึงชะลอโครงการใหม่ ส่งผลให้ความต้องการใช้เรือ Offshore ทั้งเรือ Crew Boats และเรือ AFRAMAX ที่ใช้เป็นคลังเก็บน้ำมันในทะเลในปี 2558 ชบเซาลง

ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล ปี 2558

ในปี 2558 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ภายในประเทศยังคงปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 โดยข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2558 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 และมีปริมาณการใช้เอทานอลเฉลี่ยในปี 2558 อยู่ที่ระดับ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน ทั้งนี้การใช้เอทานอลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากการที่ภาครัฐใช้มาตรการด้านส่วนต่างราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์เกรดต่างๆ เพื่อจูงใจผู้บริโภค ทั้งยังได้รับอานิสงส์จากการที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับลดลง ทำให้อัตราส่วนน้ำมันสำเร็จรูปปรับตัวลดลง จูงใจให้ผู้บริโภคหันมาใช้ น้ำมันในกลุ่มแก๊สโซฮอล์มากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามไปด้วย นอกจากนี้ ยังมีจำนวนรถยนต์ใหม่ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E 20 และ E 85 ออกสู่ท้องตลาดเพิ่มขึ้น รวมทั้งจำนวนสถานีบริการที่มีหัวจ่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E 20 และ E 85 ได้ขยายตัวเพิ่ม ซึ่งปัจจัยเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้มีการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้น

ในปี 2558 มีการขยายโรงงานเอทานอลจากกากน้ำตาลเพิ่มขึ้นจำนวน 1 โรงงาน และจากมันสำปะหลังจำนวน 2 โรงงาน ทำให้ในปี 2558 (ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน 2558) ประเทศไทยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งประเทศ (Nameplate Capacity) อยู่ที่ 5.04 ล้านลิตรต่อวัน โดยแบ่งเป็นโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง 1.83 ล้านลิตรต่อวัน โรงงานผลิตเอทานอลจากน้ำอ้อย 0.23 ล้านลิตรต่อวัน และโรงงานผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล 2.98 ล้านลิตรต่อวัน

สำหรับราคาเอทานอลในปี 2558 มีการปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคากันมากขึ้น ส่งผลให้ราคาเอทานอลจากมันสำปะหลังปรับลดลง โดยมีส่วนต่างราคาใกล้เคียงกับราคาเอทานอลจากกากน้ำตาลมากขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า ปี 2558

สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2558 ค่อยๆฟื้นตัวดีขึ้น โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) เติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2.9 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการไฟฟ้าผลิตและซื้อ (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยผลิตได้และซื้อจากเอกชน) ปี 2558 เติบโตจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 3.3 อยู่ที่ 182,446 ล้านหน่วย โดยที่ปริมาณความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2558 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558 เวลา 14.02 น. อยู่ที่ 27,346 เมกะวัตต์ สูงขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 1.50

สรุปภาวะตลาด ปี 2559

ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก ปี 2559

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2559 จะขยายตัวที่อัตราร้อยละ 3.6 (รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2558) ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากประมาณการในปี 2558 ที่ร้อยละ 3.1 โดยภาพรวม เศรษฐกิจโลกจะขยายตัวดีขึ้นจากแรงขับเคลื่อนของประเทศกลุ่มพัฒนาแล้ว อย่างประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มสหภาพยุโรป และประเทศญี่ปุ่น ซึ่งแนวโน้มของเศรษฐกิจจะฟื้นตัวได้ดีกว่าในปี 2558 อย่างไรก็ตาม IMF ระบุว่า การปรับตัวลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ รวมถึงความผันผวนของตลาดการเงิน ได้เพิ่มความเสี่ยงต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2559 นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก มีแนวโน้มการขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงจากการส่งออกที่ยังคงหดตัวและภาคอุตสาหกรรมที่ซบเซา ซึ่งเป็นผลมาจากการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ที่มุ่งเน้นการขยายตัวของอุปสงค์ภายในประเทศมากขึ้น และลดการพึ่งพาการส่งออกและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม

ปัจจัยสำคัญต่อทิศทางเศรษฐกิจโลกในปี 2559

ประเทศสหรัฐอเมริกา : เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา กำลังอยู่ในทิศทางขาขึ้นและมีแนวโน้มการขยายตัวที่ร้อยละ 2.8 ในปี 2559 ซึ่งปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 ในปี 2558 สืบเนื่องจากตลาดแรงงานฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง ทั้งยังได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายภาคครัวเรือน รวมถึงการฟื้นตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวยังอยู่ในกรอบที่จำกัดจากภาคการส่งออกที่ยังคงได้รับผลกระทบจากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ที่แข็งค่า รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ยังอยู่ในภาวะชะลอตัวลง ทั้งนี้ ทิศทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดีขึ้นเป็นปัจจัยที่ทำให้ธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา (Fed) พิจารณานโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย หลังจากคงอัตราดอกเบี้ยที่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ไว้ที่ร้อยละ 0 – 0.25 ตั้งแต่ปี 2552 อย่างไรก็ตาม Fed ยังคงมีท่าทีระมัดระวังในการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย และอาจปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างค่อยเป็นค่อยไป เนื่องจากต้องรอดูผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับเศรษฐกิจและตลาดการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า มีเสถียรภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย ก่อนที่จะปรับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอีกครั้ง

กลุ่มสหภาพยุโรป : เศรษฐกิจของกลุ่มสหภาพยุโรปในปี 2559 คาดว่า จะขยายตัวที่ร้อยละ 1.6 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับการขยายตัวที่ร้อยละ 1.5 ในปี 2558 โดยเศรษฐกิจของกลุ่มสหภาพยุโรปจะทยอยฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องตามการบริโภคที่เริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวชัดเจนมากขึ้นจากแรงสนับสนุนของมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) ของธนาคารกลางยุโรป (ECB) ส่งผลให้ค่าเงินยูโรอ่อนค่าลงและสนับสนุนให้ภาคการส่งออกมีการขยายตัว นอกจากนี้ การกระตุ้นการปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ ทำให้สภาพคล่องและความเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น ขณะที่อัตราการว่างงานมีแนวโน้มจะปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม

ก็ตาม สภาวะเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ส่งผลให้ ECB อาจพิจารณาการขยายวงเงิน องค์กรประกอบของสินทรัพย์หรือระยะเวลาในการอัดฉีดสภาพคล่องเพิ่มเติม จากก่อนหน้านี้ที่มีการเข้าซื้อสินทรัพย์เดือนละ 6 หมื่นล้านยูโร จนถึงเดือนกันยายน 2559 มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1.1 ล้านล้านยูโร เพื่อกระตุ้นการขยายตัวของเศรษฐกิจของกลุ่มสหภาพยุโรปและหนุนให้อัตราเงินเฟ้อเข้าใกล้ระดับร้อยละ 2

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน : ในปี 2559 เศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีแนวโน้มการขยายตัวที่ร้อยละ 6.3 โดยปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ร้อยละ 6.9 ตามการชะลอตัวลงของการผลิตภาคอุตสาหกรรมและการลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจ เพื่อลดการพึ่งพาการส่งออกและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการขยายตัวของอุปสงค์ภายในประเทศมากขึ้น อย่างไรก็ตาม รัฐบาลของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีแนวโน้มที่จะออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนให้เศรษฐกิจไม่ชะลอตัวลงอย่างรุนแรง โดยดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจครั้งมากขึ้น อาทิ การจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ รวมถึงการใช้นโยบายการคลังเชิงรุก (Proactive Fiscal Policy) ผ่านการเร่งอนุมัติการลงทุน รวมถึงสนับสนุนเงินลงทุนให้แก่รัฐบาลท้องถิ่นภายใต้การปฏิรูปโครงสร้างหนี้

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป ปี 2559

ในปี 2559 คาดว่า ราคาน้ำมันดิบจะเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 30 – 40 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากการชะลอตัวลงของอัตราการขยายตัวของอุปทานน้ำมันดิบจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปก โดยปรับลดการลงทุนและขุดเจาะน้ำมันดิบในช่วงที่ราคาน้ำมันดิบยังคงอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับอุปสงค์ที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากแรงสนับสนุนของราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับต่ำ โดยในปี 2559 สำนักงานพลังงานสากล (IEA) (รายงาน ณ เดือนธันวาคม 2558) คาดการณ์ว่า

อุปสงค์น้ำมันโลกจะขยายตัวที่ 1.2 ล้านบาร์เรล ซึ่งชะลอลงจากการขยายตัวในปี 2558 ที่ 1.8 ล้านบาร์เรล อย่างไรก็ตาม IEA คาดการณ์ว่า ตลาดน้ำมันโลกจะยังคงประสบกับภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาดจนถึงสิ้นปี 2559 นอกจากนี้ การส่งออกน้ำมันดิบของประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านมีแนวโน้มจะปรับตัวสูงขึ้น หลังจากประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านบรรลุข้อตกลงเรื่องโครงการนิวเคลียร์กับกลุ่มชาติมหาอำนาจ (P5 + 1) เพื่อแลกกับการยกเลิกมาตรการคว่ำบาตร ซึ่งอาจเป็นปัจจัยที่ทำให้อุปทานน้ำมันดิบส่วนเกินเพิ่มมากยิ่งขึ้น

อุปทานน้ำมันดิบ : อุปทานน้ำมันดิบโลกในปี 2559 จะยังคงมีปริมาณสูงกว่าอุปสงค์ ส่งผลให้ตลาดยังคงเผชิญกับสถานะอุปทานล้นตลาด นอกจากนี้ ตลาดยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกินที่เพิ่มขึ้นจากประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน หลังจากประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านบรรลุข้อตกลงเรื่องโครงการนิวเคลียร์กับกลุ่มชาติมหาอำนาจ (P5 + 1) เพื่อแลกกับการยกเลิกมาตรการคว่ำบาตร ทำให้ประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านสามารถส่งออกน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 5 – 7 แสนบาร์เรลต่อวัน ภายในกลางปี 2559 จากเดิมที่ถูกจำกัดการส่งออกไว้เพียง 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ตาม คาดว่ากลุ่มโอเปกมีแนวโน้มการผลิตน้ำมันดิบในระดับที่สูงกว่า 31 ล้านบาร์เรลต่อวันอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จากประเทศราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบียและประเทศสาธารณรัฐอิรัก อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 IEA คาดการณ์ว่า อุปทานน้ำมันดิบโลกมีแนวโน้มการขยายตัวลดลงกว่าปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักจากอัตราการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกที่คาดว่าจะชะลอลงราว 6 แสนบาร์เรลต่อวัน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการชะลอตัวของอัตราการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ลดลงประมาณ 4 แสนบาร์เรลต่อวัน อันเป็นผลมาจากผู้ผลิตน้ำมันดิบในประเทศสหรัฐอเมริกาบางรายชะลอการผลิตและขุดเจาะน้ำมันดิบลง ซึ่งสะท้อนได้จากรายงานจำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันดิบในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องมากกว่าร้อยละ 60 จากระดับสูงสุดที่ 1,609 แท่น

ในเดือนตุลาคม 2557 เป็น 538 แท่น ในเดือนธันวาคม 2558 อันเป็นผลมาจากสภาวะราคาน้ำมันดิบที่ตกต่ำ

อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูป : อุปสงค์ของโลกในปี 2559 ยังมีแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่องประมาณ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2558 ที่ 96.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน (IEA เดือนธันวาคม 2558) โดยได้รับแรงหนุนจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในระดับปานกลางที่ร้อยละ 3.6 (IMF เดือนตุลาคม 2558) โดยเฉพาะความต้องการใช้น้ำมันของประเทศกำลังพัฒนาที่มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ เช่น ประเทศสาธารณรัฐอินเดีย เป็นต้น นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วอย่างประเทศสหรัฐอเมริกาและกลุ่มสหภาพยุโรปที่ฟื้นตัวได้ดีขึ้น อาจสนับสนุนให้อุปสงค์น้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันรายใหญ่เป็นอันดับสองของโลก อาจขยายตัวลดลง เมื่อเทียบกับปี 2558 อันเป็นผลจากอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจที่ชะลอลง โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่มุ่งเน้นการขยายตัวของอุปสงค์ในประเทศมากขึ้น และลดการพึ่งพาการส่งออกและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม

กำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาค : ในปี 2559 กำลังการกลั่นใหม่สุทธิของโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลางเพิ่มขึ้นประมาณ 250,000 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากมีโรงกลั่นในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เครือรัฐออสเตรเลีย และประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนปิดตัวลง

สถานการณ์ความไม่สงบด้านภูมิรัฐศาสตร์ : การสู้รบระหว่างกลุ่มรัฐอิสลาม (IS) กับประเทศสาธารณรัฐอิรักและประเทศสาธารณรัฐอาหรับซีเรียที่ยังคงยืดเยื้อ และมีแนวโน้มขยายความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง หลังจากที่ถูกกลุ่ม IS ได้เข้ายึดเมืองสำคัญของประเทศสาธารณรัฐอิรัก ได้แก่ เมืองรามาดิ (Ramadi) ซึ่งเปรียบเสมือนเมืองหน้าด่าน ก่อนเข้าสู่เมือง

แบกแดด (Baghdad) ที่เป็นเมืองหลวงของประเทศสาธารณรัฐอิรัก ทำให้เกิดความกังวลด้านมาตรการรักษาความปลอดภัยของรัฐบาลประเทศสาธารณรัฐอิรักที่อาจนำมาสู่การยึดเมืองสำคัญอื่นๆ รวมถึงเมืองบาสรา (Basrah) ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบหลักทางตอนใต้ และยังได้ถูกลามเป็นวงกว้างหลังจากที่กลุ่ม IS ได้เข้ายึดบ่อน้ำมันจาซาล ซึ่งเป็นบ่อน้ำมันแห่งสุดท้ายที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาลประเทศสาธารณรัฐอิรักสำหรับซีเรีย และแม้ว่าประเทศสาธารณรัฐอิรักสำหรับซีเรียจะไม่ใช่ผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ แต่มีความกังวลว่าสถานการณ์ดังกล่าวอาจจะบานปลายและส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตน้ำมันรายอื่นๆ ในตะวันออกกลาง ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการตื่นตัวของอุปทานน้ำมันดิบและผลักดันให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นในระยะสั้น ในขณะที่ประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านสามารถบรรลุข้อตกลงเรื่องโครงการนิวเคลียร์กับกลุ่มชาติมหาอำนาจ (P5 + 1) ได้ในวันที่ 14 กรกฎาคม โดยประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านต้องยอมลดศักยภาพด้านนิวเคลียร์ไม่ให้ไปถึงระดับที่สามารถนำไปผลิตเป็นอาวุธนิวเคลียร์ได้เพื่อแลกกับการผ่อนปรนมาตรการคว่ำบาตร ซึ่งจะส่งผลให้ประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านสามารถกลับมาส่งออกน้ำมันดิบได้ตามปกติ แต่การที่จะกลับมาส่งออกน้ำมันดิบได้เต็มที่อีกครั้ง จะต้องอาศัยเวลาในการฟื้นฟูอุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ เพื่อให้สามารถนำน้ำมันดิบจากประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านอีกประมาณ 1 ล้านบาร์เรลต่อวันกลับเข้ามาสู่ตลาดได้เหมือนกับช่วงก่อนที่จะถูกคว่ำบาตรจากชาติตะวันตก

ฤดูกาลและภัยธรรมชาติ : นอกจากความต้องการใช้น้ำมันแต่ละประเภทในแต่ละฤดูกาลจะมีปริมาณที่แตกต่างกันแล้ว ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นอยู่บ่อยครั้งในปัจจุบันยังส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมัน ไม่ว่าจะเป็นพายุเฮอริเคนในบริเวณอ่าวเม็กซิโกที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่อุตสาหกรรมน้ำมัน ทั้งด้านกำลังการผลิตน้ำมันดิบและผลกระทบต่อกำลังการกลั่นของโรงกลั่น รวมถึงพายุหมุนเขตร้อนหรือพายุไต้ฝุ่นในมหาสมุทรแปซิฟิกหรือทะเลจีนใต้ ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้แก่โรงกลั่นในประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

นโยบายภาครัฐ : ราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงได้สร้างโอกาสให้กับรัฐบาลของประเทศกำลังพัฒนาปรับลดการอุดหนุนราคาพลังงาน และเพิ่มอัตราภาษีน้ำมันและเชื้อเพลิงต่างๆ เนื่องจากการอุดหนุนราคาพลังงานเป็นการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐที่เป็นภาระการคลังและบั่นทอนสถานะดุลบัญชีเดินสะพัดของประเทศ และแม้ว่าราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกจะปรับตัวลดลงอย่างมากในปัจจุบัน แต่หลายประเทศทั่วโลกยังคงสนับสนุนนโยบายการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย ปี 2559

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะมีแนวโน้มการขยายตัวอยู่ระหว่างร้อยละ 3.0 – 4.0 (รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558) โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นจากการเร่งเบิกจ่ายงบลงทุน การดำเนินโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง และการใช้นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ อาทิ มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนผู้มีรายได้น้อย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม จากรายงานเดือนมกราคม 2559 ของ IMF คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.6 ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การส่งออกสินค้ากลับมาฟื้นตัวดีขึ้นอีกครั้งในปีหน้า เช่นเดียวกับการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของจำนวนนักท่องเที่ยว ในส่วนของภาคเอกชน การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคจะฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าตามแนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นของฐานรายได้ของภาคครัวเรือน และราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงอย่างมาก ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนจะปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 เศรษฐกิจไทยยังคงมีความเสี่ยงจากการเคลื่อนย้ายเงินทุนและอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนมากขึ้น โดยเฉพาะค่าเงินหยวน

ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่มีแนวโน้มอ่อนค่าลงจากการเปิดเสรีนโยบายทางการเงินและเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลต่อการขยายตัวของการส่งออก ประกอบกับธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา (Fed) ได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากระดับปัจจุบันที่ระดับร้อยละ 0 – 0.25 เป็นร้อยละ 0.25 – 0.50

ในปี 2559 คาดว่าอุปสงค์ของน้ำมันสำเร็จรูปจะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 2.9 เป็นร้อยละ 3.0 – 4.0 โดยมีสาเหตุหลักจากการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นและการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว ทั้งนี้ หากพิจารณาการใช้น้ำมันรายประเภทคาดว่า น้ำมันเบนซินจะขยายตัวร้อยละ 4.0 น้ำมันดีเซลร้อยละ 2.2 น้ำมันอากาศยานร้อยละ 2.6 ส่วนการใช้ก๊าซแอลพีจีจะลดลงร้อยละ 1.5 สำหรับปัจจัยที่จำเป็นต้องจับตามองในปี 2559 คือ การดำเนินการตามแผนบูรณาการพลังงานระยะยาว (พ.ศ. 2558 – 2579) ของกระทรวงพลังงาน เช่น การพิจารณาลดชนิดน้ำมันเชื้อเพลิงในกลุ่มเบนซินเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เป็นต้น

ภาวะตลาดอะโรเมติกส์ ปี 2559

ตลาดพาราไซลีนในปี 2559 มีแนวโน้มทรงตัว เมื่อเทียบกับปี 2558 และคาดการณ์ว่า อัตราการเติบโตของอุปสงค์สารโพลีเอสเตอร์ที่นำไปใช้ผลิตเป็นเส้นใยในอุตสาหกรรมสิ่งทอและขวดพลาสติก (PET) จะทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 5.5 นอกจากนี้ตลาดยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากโรงผลิตสารพาราไซลีนแห่งใหม่ในประเทศสาธารณรัฐอินเดีย ประเทศราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย และประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 4.3 ล้านตันต่อปี อย่างไรก็ตาม ตลาดพาราไซลีนยังได้รับแรงสนับสนุนจากการเปิดดำเนินการผลิตของโรงงานพีทีเอแห่งใหม่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐอินเดีย และสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 2.4 ล้านตันต่อปี (เทียบเท่าความต้องการใช้สารตั้งต้นพาราไซลีน

1.6 ล้านตันต่อปี) ประกอบกับผู้ผลิตสารพาราไซลีนที่มีต้นทุนสูงมีแนวโน้มจะปรับลดกำลังการผลิตลงมาอยู่ที่ระดับไม่เกินร้อยละ 80 และอุปสงค์น้ำมันเบนซินที่ทรงตัวในระดับสูงจะส่งผลให้ผู้ผลิตอะโรเมติกส์นำสารตั้งต้นไปใช้ผลิตเป็นน้ำมันเบนซินแทนการผลิตสารพาราไซลีน ซึ่งสามารถลดปริมาณสารพาราไซลีนส่วนเกินในตลาดลงได้ในระดับหนึ่ง

ตลาดเบนซินในปี 2559 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากอุปสงค์ในเอเชียภูมิภาคที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น หลังจากโรงผลิตภัณฑ์ปลายน้ำของสารเบนซินแห่งใหม่หลายแห่งเปิดดำเนินการผลิต เทียบเท่าความต้องการใช้สารตั้งต้นเบนซิน 1.4 ล้านตันต่อปี ซึ่งสูงกว่ากำลังการผลิตสารเบนซินที่จะเริ่มดำเนินการผลิตใหม่ที่ 1.1 ล้านตันต่อปี โดยอุปสงค์สารเบนซินของโลกยังคงเติบโตที่ร้อยละ 3.2 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ร้อยละ 2.5 จากการผลิตภาคอุตสาหกรรม อาทิ อิเล็กทรอนิกส์ ของเล่น บรรจภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องตามเศรษฐกิจโลก สนับสนุนให้อุปสงค์ของสารเบนซินปรับตัวดีขึ้นในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นผู้นำเข้าสารเบนซินรายใหญ่ของภูมิภาคเอเชีย ยังคงมีความต้องการนำเข้าสารเบนซินอย่างต่อเนื่องที่ 2.2 ล้านตันต่อปี อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ชะลอตัวลงอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการสารเบนซินเนื่องจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นผู้ผลิตสารไตรีนโมโนเมอร์ ซึ่งใช้สารเบนซินเป็นสารตั้งต้น รายใหญ่ที่สุดของโลก นอกจากนี้ โรงโอดีฟินส์อาจจะปรับเพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เป็นสารอะโรเมติกส์ โดยเฉพาะสารเบนซินเพิ่มมากขึ้น

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย ปี 2559

ในปี 2559 ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีแนวโน้มอ่อนตัวลงจากอุปสงค์โลกที่เติบโตเพียงร้อยละ 0.8 หรือประมาณ 300,000 ตันต่อปี ขณะที่อุปทานยังคงล้นตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานบางแห่งต้องเลื่อนการเปิดดำเนินการ อาทิ โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกรุป 2 และกรุป 3

ของ ADNOC ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (กำลังการผลิตรวมที่ 620,000 ตันต่อปี) ได้เลื่อนจากปลายปี 2558 เป็นภายในต้นปี 2559 รวมถึงโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 2 ของ CNOOC ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน (กำลังการผลิตที่ 600,000 ตันต่อปี) ได้เลื่อนจากปี 2559 เป็นปี 2560 โดยกำลังการผลิตรวมที่จะเปิดดำเนินการในปี 2559 ตามประกาศอยู่ที่ 1,900,000 ตันต่อปี ขณะที่โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 1 ในภูมิภาคยุโรปและประเทศสหรัฐอเมริกามีการประกาศปิดดำเนินการเพียง 745,000 ตันต่อปีในช่วงต้นปี 2559 อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่า จะมีโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 1 ที่มีต้นทุนสูงประกาศปิดดำเนินการเพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ตลาดไม่อ่อนตัวลงมากนัก

ตลาดยางมะตอยในปี 2559 คาดว่า อุปสงค์จะคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อาทิ ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม หลังการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในช่วงต้นปี 2559 ส่งผลให้อุปสงค์ยางมะตอยของแต่ละประเทศอยู่ในระดับดี เนื่องจากมีการก่อสร้างถนนรองรับการคมนาคมและขนส่งทางบก นอกจากนี้ คาดว่าอุปสงค์ภายในประเทศจะยังทรงตัวอยู่ในระดับดี หลังจากรัฐบาลมีนโยบายพัฒนาประเทศ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานด้วยงบประมาณสูงกว่า 1.79 ล้านล้านบาทในช่วงปี 2558 – 2560

ภาวะตลาดสารทำละลาย ปี 2559

ในปี 2559 อุปสงค์ของสารทำละลายโดยรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ตามสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เติบโตขึ้นอย่างช้าๆ เนื่องจากประเทศใหญ่ๆ มีอัตราการเติบโตที่ชะลอตัวลง เช่น ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เป็นต้น ขณะที่ประเทศอื่นๆ ส่วนใหญ่ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสาธารณรัฐอินเดีย ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และประเทศไทย เริ่มมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น

ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อุปทานของสารทำละลายยังคงมีมากกว่าอุปสงค์โดยเฉพาะอุปทานจากประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เป็นต้น ซึ่งได้อานิสงส์จากราคาน้ำมันที่ปรับลดลง ส่งผลให้วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตปรับลดราคาลงเช่นกัน และทำให้มีการผลิตสารทำละลายออกมาสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ คาดว่าจะมีผลิตภัณฑ์สารทำละลายจากประเทศในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพิ่มเข้ามาอีกในช่วงกลางปี 2559 ส่วนผลิตภัณฑ์บางกลุ่ม เช่น กลุ่มอะโรเมติกส์ ราคายังไม่ดีขึ้น ดังนั้น การนำผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มาใช้ในธุรกิจสารทำละลายก็จะปรับเพิ่มขึ้น สรุปโดยรวมแล้วคาดว่า ตลาดของสารละลายในภูมิภาคเอเชียจะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 3 – 4 ต่อปีโดยเฉลี่ย

สำหรับประเทศไทย คาดว่าอัตราการเติบโตของธุรกิจสารทำละลายจะอยู่ที่ร้อยละ 3 – 4 โดยประมาณ ตามอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจภายในประเทศปี 2559 รวมทั้งคาดว่าปริมาณการส่งออกจะมากขึ้นกว่าปี 2558 ที่ตัวเลขการส่งออกลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันทางด้านการตลาดจะสูงขึ้น เนื่องจากอุปทานของผลิตภัณฑ์บางกลุ่มปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการนำเข้าผลิตภัณฑ์มาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือและตะวันออกเฉียงกลาง ส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศบางผลิตภัณฑ์ เช่น กลุ่มอะโรเมติกส์ คาดว่าน่าจะลดกำลังการผลิตลงเช่นเดียวกับปี 2558 เนื่องจากราคาสารพาราไซลีนยังอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม หากยังคงกำลังการผลิตเช่นเดิม อาจส่งผลให้อุปทานในกลุ่มดังกล่าวปรับเพิ่มสูงขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน ปี 2559

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ในปี 2559 คาดว่ายังเติบโตในเกณฑ์ดี เนื่องจากประเทศเพื่อนบ้านมีการนำเข้าน้ำมันเพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการการขนส่งยังมีอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่า ค่าขนส่งในปี 2559 จะอยู่ในระดับเดียวกับค่าขนส่งในปี 2558 ขณะที่ความต้องการเรือ VLCC ยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูง เนื่องจากประเทศสหรัฐอเมริกาอาจ

ยกเลิกมาตรการจำกัดการส่งออกน้ำมันดิบ ประกอบกับโรงกลั่นมีความต้องการน้ำมันดิบมากขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น

ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ราคาน้ำมันดิบว่า จะยังคงทรงตัวในระดับต่ำอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ส่งผลให้คาดว่า บริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมจะยังคงกำลังการผลิตในระดับต่ำ รวมถึงชะลอโครงการใหม่ ทำให้ความต้องการใช้เรือ Offshore เรือ Crew Boat และเรือ AFRAMAX ที่ใช้เป็นคลังเก็บน้ำมันในทะเล ในปี 2559 จะยังคงอยู่ในภาวะซบเซาลงต่อเนื่องเช่นกัน

ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล ปี 2559

ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในประเทศปี 2559 คาดว่า จะปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับประมาณ 3.7 – 3.8 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E 10 E 20 และ E 85 ยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ของภาครัฐ ผ่านการใช้กลไกการบริหารส่วนต่างราคาขายปลีก นอกจากนี้ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ใหม่และจำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E 20 และ E 85 ยังเป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลให้การใช้อเอทานอลมีการเติบโตเช่นเดียวกับปี 2558

บริษัทฯ คาดว่าอาจจะมีโรงงานเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังโรงใหม่จำนวน 1 – 2 โรงงาน ซึ่งอยู่ในระหว่างก่อสร้าง และอาจจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ในช่วงกลางปี 2559 เป็นต้นไป ซึ่งจะ ทำให้กำลังการผลิตเอทานอลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 0.2 – 0.5 ล้านลิตรต่อวัน ขณะที่สภาวะราคาเอทานอลในปี 2559 มีแนวโน้มปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากคาดว่า ราคาวัตถุดิบหลักทั้งมันสำปะหลังและกากน้ำตาลจะปรับตัวลดลง โดยมันสำปะหลังจะได้รับผลกระทบจากการลดปริมาณการส่งออกมันเส้นและแป้งมันไปยังประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ประกอบกับราคาข้าวโพดในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ปรับลดลง ขณะที่ราคากากน้ำตาลอาจจะปรับลดลงเนื่องจาก

คาดว่า จะมีกากน้ำตาลออกมาสู่ตลาดมากขึ้นตามผลผลิตอ้อยเข้าหีบสำหรับผลิตน้ำตาลที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น และยังได้รับแรงกดดันจากการที่ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลบางส่วนสามารถใช้น้ำอ้อยและน้ำตาลทรายดิบเป็นวัตถุดิบทดแทนการใช้กากน้ำตาลอีกด้วย

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า ปี 2559

ในปี 2559 คาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่ 28,470 เมกะวัตต์ เติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 4.1 โดยมีกำลังผลิตสำรองฟุ้งได้ของระบบถึงร้อยละ 37.7 ซึ่งปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการที่มีโรงไฟฟ้าแห่งใหม่เข้าจ่ายไฟฟ้าในปี 2559 ได้แก่ โรงไฟฟ้าหงสา #T1 (491 เมกะวัตต์) โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ #S2 (828 เมกะวัตต์) โรงไฟฟ้าชนอม #S2 (930 เมกะวัตต์) และ SPP (1,305 เมกะวัตต์) ถึงแม้จะมีการถอดโรงไฟฟ้าออกจากระบบไปบ้าง เช่น โรงไฟฟ้าชนอม #C1 และ #T2 (748 เมกะวัตต์) แต่ก็ทำให้ภาพรวมมีกำลังการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น 2,806 เมกะวัตต์ และคาดการณ์ปริมาณความต้องการไฟฟ้าผลิตและซื้อปี 2559 จะเติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3.5 อยู่ที่ 187,750 เมกะวัตต์ โดยก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยมีสัดส่วนร้อยละ 64.0 สำหรับเชื้อเพลิงรองลงมาคือ ถ่านหิน อยู่ที่ร้อยละ 24.8 โดยเพิ่มขึ้นจากในปี 2558 นอกเหนือจากนั้นเป็นพลังงานอื่นๆ ได้แก่ พลังน้ำ พลังงานทดแทน เป็นต้น

ในปี 2559 จะมีการหยุดจ่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งขุดเจาะในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์และ JDA – A18 โดยมีรายละเอียดและวิธีการลดผลกระทบ ดังนี้

วันที่หยุดการจ่ายก๊าซธรรมชาติ	แหล่งก๊าซธรรมชาติ	วิธีลดผลกระทบ
1 – 4 มีนาคม 2559	ยาดานา	ใช้น้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และก๊าซจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือทดแทน
19 – 28 มีนาคม 2559	ชอติกา	ใช้ LNG กับพลังงานน้ำจากประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวทดแทน
9 – 18 เมษายน 2559	เขตากูน	ใช้ LNG กับพลังงานน้ำจากประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวทดแทน
14 – 17 เมษายน 2559	ยาดานา	ใช้ LNG กับพลังงานน้ำจากประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวทดแทน
26 พฤษภาคม – 7 กรกฎาคม 2559	JDA – A18	ใช้น้ำมันเตาและน้ำมันดีเซลทดแทน

ที่มา : เอกสารบรรยายการผลิตและระบบส่งไฟฟ้า ปี 2559 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

แผนโรงไฟฟ้าเข้าใหม่และถอดออกในปี 2559

ปี 2559	โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	เมกะวัตต์	ที่ตั้ง (ภาค)
มกราคม	พระนครเหนือ #C2	ก๊าซธรรมชาติผสมระหว่างก๊าซธรรมชาติ ฝั่งตะวันออก และฝั่งตะวันตก	828	นครหลวง
มีนาคม	หงสา #T3	ถ่านหิน	491	เหนือ
มิถุนายน	ขนอม #C2	ก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย	930	ใต้
มิถุนายน	ปลด ขนอม #C1 และ #T2	ก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย	(748)	ใต้
มกราคม – ธันวาคม	โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)	ก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน	1,305	

ที่มา : เอกสารบรรยายการผลิตและระบบส่งไฟฟ้า ปี 2559 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นอกจากนั้น ในปี 2559 ยังมีวิกฤตเรื่องภัยแล้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเขื่อนต่างๆ ทั้งในลุ่มน้ำเจ้าพระยาและลุ่มน้ำแม่กลองที่ไม่สามารถผลิตได้เต็มกำลัง จำเป็นที่จะต้องใช้พลังงานอย่างอื่นทดแทน นอกจากนั้น โรงไฟฟ้าที่จำเป็นต้องใช้น้ำหล่อเย็นจำนวนมาก เช่น โรงไฟฟ้าแม่เมาะ ก็จำเป็นต้องหามาตรการลดผลกระทบ เช่น การลดการใช้น้ำโดยการเพิ่มรอบในการใช้น้ำหมุนกลับที่หอหล่อเย็น (Cycle of Concentration) การหาแหล่งน้ำใหม่เพิ่มเติม การปรับแผนการซ่อมบำรุง และการนำน้ำจากกังอ่างแม่จางมาใช้งาน เป็นต้น

กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



กระบวนการผลิต
พัฒนาแผนการผลิต
เพื่อประสิทธิภาพสูงสุด



การบริหารจัดการด้านคุณภาพ
รักษามาตรฐาน พัฒนาคุณภาพ
เทียบเท่ามาตรฐานสากล



ความมั่นคงและอาชีวอนามัย
ดำเนินงานด้วยความปลอดภัย
เพื่อปกป้องชีวิตและทรัพย์สิน
ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



สิ่งแวดล้อม
บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
โดยคำนึงถึงคุณภาพด้านสังคม
สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ

กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต

การดำเนินงานด้านการกลั่นและปิโตรเคมี

ในปี 2558 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) กลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น โดยมีกำลังการกลั่นรวมประมาณ 296,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 108 ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) สามารถเดินเครื่องหน่วยผลิตประมาณ 230,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 86 ของกำลังการผลิตสูงสุด และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด สามารถเดินเครื่องหน่วยผลิตประมาณ 681,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 81 ของกำลังการผลิตสูงสุด โดยทั้ง 3 บริษัท ดำเนินการผลิตภายใต้แผนการผลิตร่วมกันเพื่อประสิทธิภาพสูงสุด

ปีนี้ บริษัทฯ มีการหยุดเดินหน่วยเพิ่มคุณค่าน้ำมันเตาด้วยสารเร่งปฏิกิริยา (Fluidized Catalytic Cracking Unit) และหน่วยเพิ่มมูลค่าน้ำมันเตาด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วมหน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 2) ในเดือนพฤษภาคมและเดือนพฤศจิกายน ตามลำดับ เพื่อตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์

ต่างๆ และเพื่อเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยา ซึ่งสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเร็วกว่าแผนที่กำหนดไว้ เพื่อให้หน่วยผลิตสามารถกลับมาดำเนินการกลั่นได้ตามปกติและสนองต่อความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงได้โดยเร็ว นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพให้มีความสามารถในการแข่งขันอยู่เสมอ บริษัทไทยออยล์ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสามารถสรุปกิจกรรมต่างๆ ได้ดังนี้

การตรวจประเมินและตรวจติดตามระบบบริหารงานและระบบการจัดการ (ISO) ในเดือนกันยายน 2558

1. ผ่านการตรวจประเมินใหม่ (Reassessment) ระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001 และ BS OHSAS 18001) และระบบการจัดการแบบบูรณาการ (IMS) สำหรับบริษัทฯ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

2. ผ่านการตรวจติดตามผลการรักษาระบบ (Surveillance) ระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001) สำหรับหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit – 3) ของบริษัทฯ และหน่วยผลิตทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
3. สำหรับมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO / IEC 27001) บริษัทฯ ได้ดำเนินการบูรณาการ (Integration) ระหว่างแผนก พร้อมทั้งยกระดับ (Upgrading) สู่อเวอร์ชัน 2013 ซึ่งเป็นเวอร์ชันใหม่จนแล้วเสร็จและผ่านการรับรองในเดือนเมษายน 2558

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- >> ดำเนินโครงการเพิ่มผลกำไร (Margin Improvement) ในด้านต่างๆ ของเครือไทยออยล์ โดยในปีนี้สามารถสร้างผลประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ เพิ่มขึ้นได้ประมาณ 0.40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หรือประมาณ 1,500 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีโครงการต่างๆ ที่ประสบผลสำเร็จ เช่น การจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่อีก 11 ชนิดที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม การบริหารจัดการการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ การเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันเบนซินเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น การปรับปรุงกระบวนการผลิตและการอนุรักษ์พลังงาน การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ภายในประเทศให้มากขึ้น รวมทั้งการบริหารกองเรือขนส่งของเครือไทยออยล์อย่างมีประสิทธิภาพ
- >> ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงพลังงานกว่า 10 โครงการ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ถึง 142 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 24,750 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี โดยมีโครงการที่ให้ผลการประหยัดพลังงานสูง เช่น
 - ปรับปรุงประสิทธิภาพของอุปกรณ์ในหน่วยผลิตไฟฟ้า พลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) ด้วยการติดตั้งอุปกรณ์กรองอากาศแบบใหม่ ส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 46 ล้านบาทต่อปี
 - ปรับลดการใช้สารเคมีในหน่วยกำจัดสารปนเปื้อน ส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 35 ล้านบาทต่อปี
- ปรับปรุงหน่วยสาธารณูปโภคให้สามารถผลิตน้ำดิบได้มากขึ้น เพื่อลดการใช้ไอน้ำในการกลั่นน้ำทะเล ส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 35 ล้านบาทต่อปี
- ใช้ระบบ Real Time Optimizer (RTO) ในหน่วยสาธารณูปโภค เพื่อการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 27 ล้านบาทต่อปี
- ทำการซ่อมแซมและปรับปรุงฉนวนกันความร้อนที่หุ้มท่อไอน้ำหลักและอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนต่างๆ เพื่อลดการสูญเสียความร้อน นอกจากนั้น ยังได้ทำการสำรวจ ซ่อม และปรับปรุงกับดักไอน้ำทั่วทั้งโรงกลั่น ส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้รวม 13 ล้านบาทต่อปี
- ผนวกสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรภายในสำนักงาน ในเครือไทยออยล์อย่างรู้คุณค่า ภายใต้โครงการ “ออฟฟิศพิชิตโลกร้อน” และเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ในสำนักงาน ส่งผลให้สามารถประหยัดไฟฟ้าภายในอาคารได้ 1.4 ล้านบาทต่อปี ซึ่งโครงการนี้ได้รับการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนจากโครงการสนับสนุนการลงทุนเพื่อปรับเปลี่ยน ปรับปรุงเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์ เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน ปีงบประมาณ 2558 ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- >> หยุดซ่อมบำรุงใหญ่หน่วยเพิ่มคุณค่าน้ำมันเตาด้วยสารเร่งปฏิกิริยา (Fluidized Catalytic Cracking Unit) เพื่อซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ตามกำหนดเวลา เช่น การซ่อมฉนวนกันความร้อนของ Regenerator รวมทั้งการเปลี่ยนอุปกรณ์ดักจับสารเร่งปฏิกิริยา (Cyclones) ภายในส่วนปฏิกรณ์เคมี ด้วยระยะเวลาเพียง 26 วัน ซึ่งเร็วกว่าแผนที่ตั้งไว้ที่ 29 วัน ก่อให้เกิดผลประโยชน์ในด้านการผลิตเพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท
- >> ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมที่ยอดหอกลั่นน้ำมันในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 2 (Crude Distillation Unit – 2) และหน่วยกำจัดสารปนเปื้อนในน้ำมันเบนซิน หน่วยที่ 1 (Hydro Treating Unit – 1) เพื่อลดการกัดกร่อนอันเนื่องมาจากคลอไรด์ ทำให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบที่มีคุณภาพต่ำและมีราคาถูกได้มากขึ้น ตลอดจนสามารถผลิตสารปิโตร (Long

residue) ให้กับบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้มากขึ้น

- >> หยุดเดินเครื่องหน่วยเพิ่มมูลค่าน้ำมันเตาด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit – 2) เพื่อเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในส่วนแรกแทนสารเร่งปฏิกิริยาเดิมที่หมดอายุการใช้งาน ส่งผลให้สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้เต็มประสิทธิภาพ
- >> ทบทวนการเลือกใช้นิตเชื้อเพลิงภายในโรงกลั่นเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบ และโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ เพื่อให้มีค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ต่ำที่สุดอยู่เสมอ
- >> ปรับปรุงการดำเนินการผลิตในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit) เพื่อลดการใช้พลังงาน โดยการลดปริมาณก๊าซย้อนกลับผ่านเครื่องอัดก๊าซ
- >> ปรับปรุงท่อส่งน้ำมันเบนซินไปยังท่าเรือ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งน้ำมันเบนซินและลดปริมาณน้ำมันเบนซินพื้นฐานที่ใช้ในการทำความสะดวกท่อ หลังจากขนส่งน้ำมันเข้าสู่เรือ
- >> ปรับเปลี่ยนถังเก็บน้ำมันที่เคยใช้เก็บน้ำมันเตาเป็นถังเก็บน้ำมันเบนซินพื้นฐาน ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และช่วยให้ลูกค้าสามารถประหยัดเวลาในการรอรับน้ำมันได้ถึง 2 ชั่วโมง

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

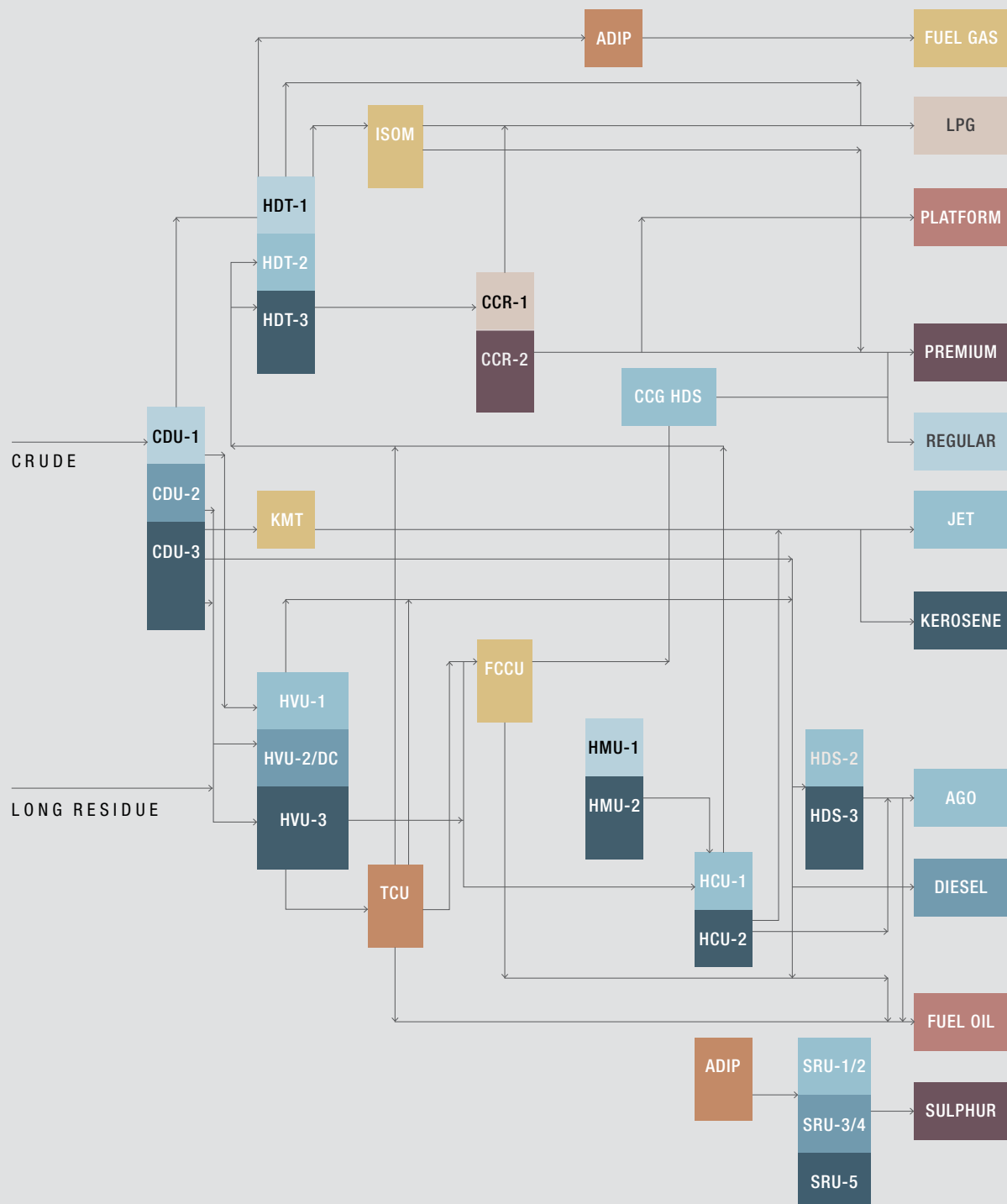
- >> ประสบความสำเร็จในการพัฒนาตลาดและการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น น้ำมันยาง และยางมะตอยเกรดใหม่ๆ มากขึ้น เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เช่น การพัฒนา น้ำมันยางสุตรใหม่ (Mild Extract Solvate : MES) สำหรับอุตสาหกรรมยางรถยนต์
- >> ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณระดับทองจากกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Award) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

- >> มีค่าความพร้อมในการผลิต (Operational Availability) สูงกว่าเป้าหมาย โดยมีการหยุดเดินเครื่องจักรน้อยกว่าแผนที่วางไว้
- >> มีประสิทธิภาพเชิงพลังงานของหน่วยผลิตที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีค่าดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ เนื่องจากโครงการติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนในหน่วยแยกแอสฟัลท์ (Propane Deasphalting Unit : PDA) เพื่อนำความร้อนทิ้งกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และโครงการเพื่อการอนุรักษ์พลังงานอื่นๆ
- >> เปลี่ยนมาใช้หลอด LED ในสำนักงาน ซึ่งโครงการนี้ได้รับการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนจากโครงการสนับสนุนการลงทุนเพื่อปรับเปลี่ยน ปรับปรุง เครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน ปีงบประมาณ 2558 ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

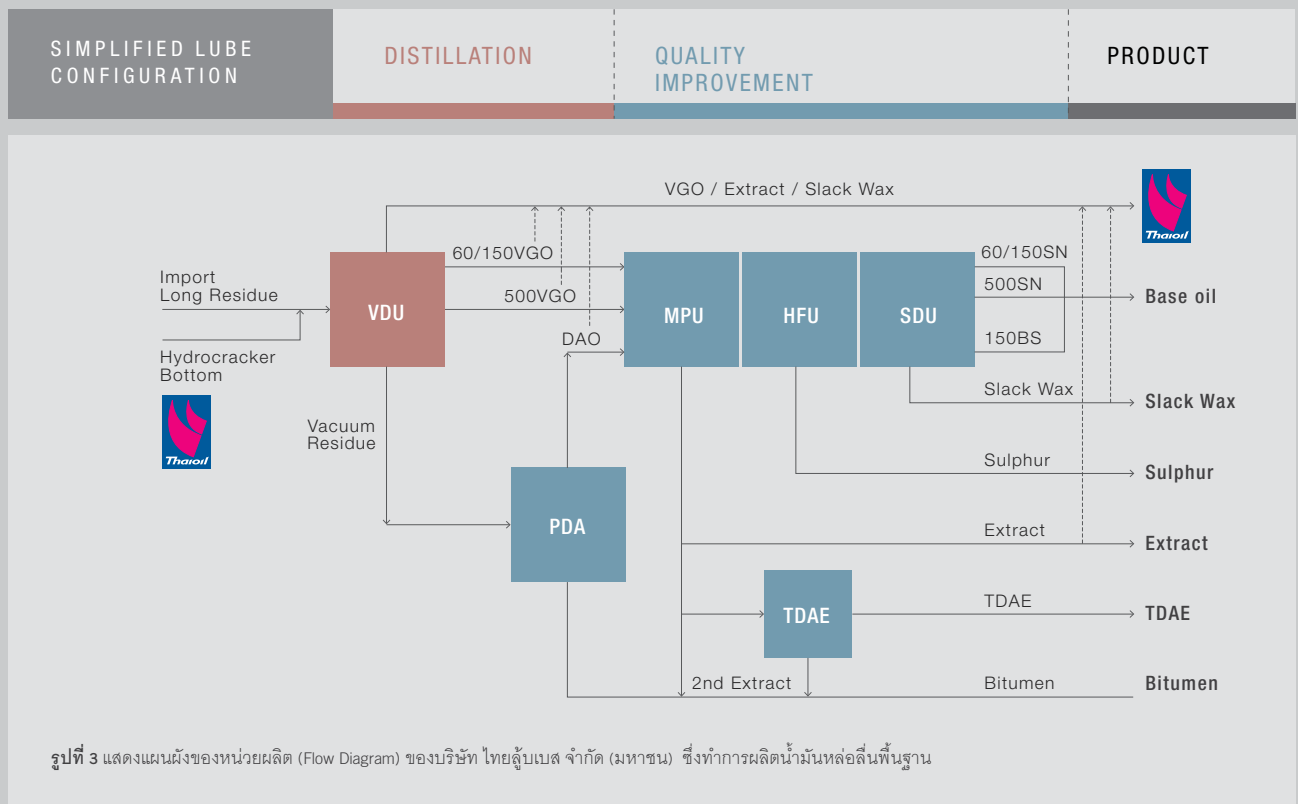
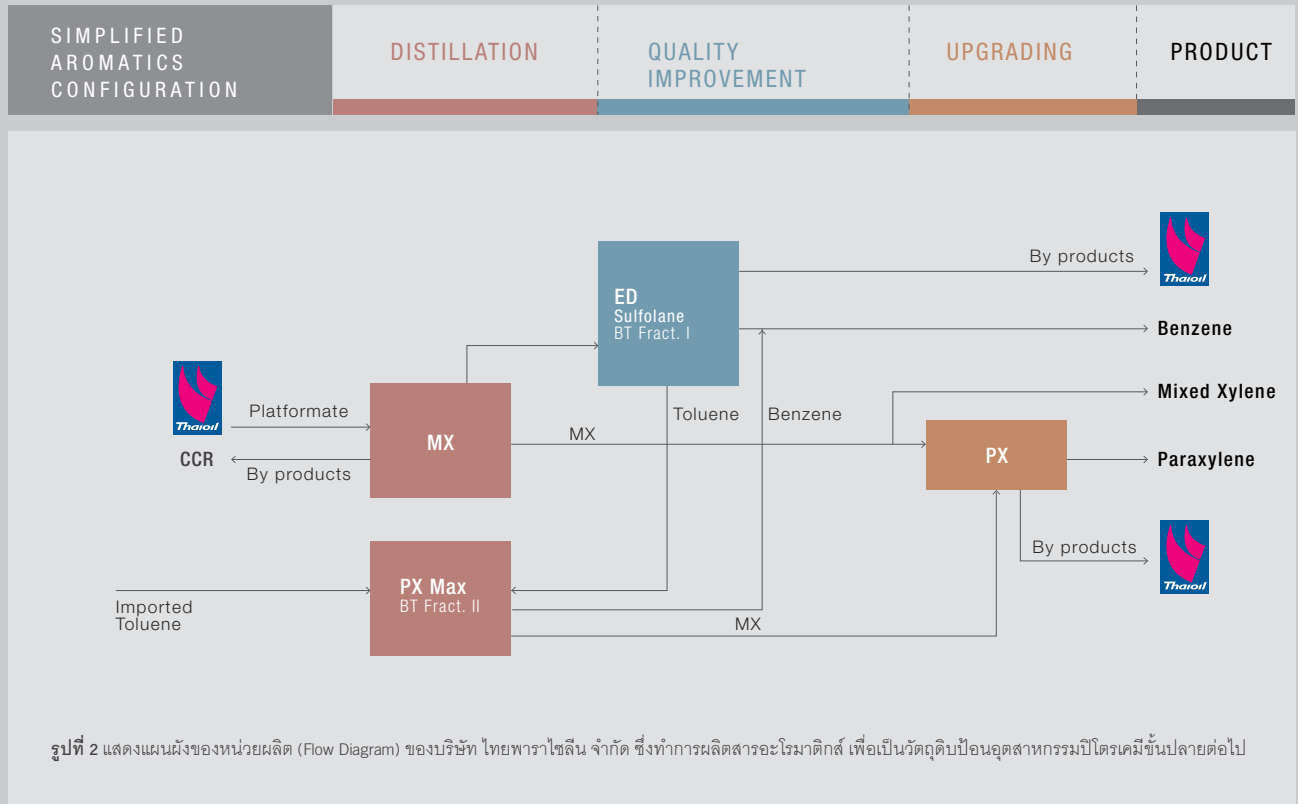
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

- >> ดำเนินโครงการ Bypass Feed ของหน่วย Xylene Rerun Column (XRC) เพื่อไปเข้าหน่วย Parex เมื่อสารตั้งต้น (Feed) นั้นมีคุณสมบัติดีเพียงพอ เป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในกระบวนการผลิตของหน่วย XRC
- >> ดำเนินโครงการลดอุณหภูมิของก๊าซทิ้งจากเตาให้ความร้อน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเตาให้ความร้อน
- >> ดำเนินโครงการปรับลดปริมาณ Excess Oxygen ที่เตาให้ความร้อน เพื่อการประหยัดพลังงาน
- >> ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่นๆ ได้แก่ โครงการปรับเปลี่ยนหลอดไฟ LED และโครงการติดตั้งกับดักไอน้ำ ซึ่งทั้งสองโครงการนี้ได้รับการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนจากโครงการสนับสนุนการลงทุนเพื่อปรับเปลี่ยน ปรับปรุง เครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน ปีงบประมาณ 2558 ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ
รวมถึงกระบวนการผลิตปิโตรเคมี และการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานของเครือไทยออยล์



รูปที่ 1 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นไทยออยล์



การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

ผลการดำเนินงานในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงรักษาสমรรถนะด้านการกลั่นน้ำมันได้เป็นอย่างดี โดยมีสถิติด้านความปลอดภัยอยู่ใน TOP Quartile ของกลุ่มน้ำมันและก๊าซ มีค่าความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุที่ต้องทำการรายงานต่อหนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน (Total Reportable Case Frequency : TRCF) เท่ากับ 0.53 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด และมีผลการดำเนินงานในด้านค่าใช้จ่ายดำเนินการ (Cash Operating Cost) ที่ดีเยี่ยม เมื่อเทียบกับเป้าหมาย

ในด้านประสิทธิภาพการผลิต บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการเพื่อเพิ่มกำไรให้กับบริษัทฯ (Margin Improvement) ซึ่งประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทั้งนี้ กำไรเพิ่มเติมส่วนใหญ่มาจากการที่บริษัทฯ สามารถจัดหาน้ำมันดิบที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสมได้มากขึ้น การวางแผนและบริหารการผลิต การอนุรักษ์พลังงาน การเพิ่มการขายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ และการบริหารจัดการกองเรือขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการอนุรักษ์พลังงาน จากรายงานผลการเทียบสมรรถนะ (Solomon Benchmarking) สำหรับปี 2557 พบว่า บริษัทฯ

มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Energy Efficiency) จัดอยู่ในกลุ่มชั้นนำของโลก 1st Quartile in Worldwide / Region / GOC3 แสดงถึงความสามารถในการแข่งขันด้านค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ทั้งนี้ ในปี 2558 เครือไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน จนสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ถึง 152.7 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 26,827 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี

การบริหารจัดการด้านคุณภาพความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เครือไทยออยล์ได้วางแนวทางการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการนำระบบมาตรฐานสากลมาพัฒนาใช้ดังนี้

1. ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ตามมาตรฐาน มอก. 9001
2. ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน มอก. 14001
3. ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก. 18001

ค่าความถี่
ของการเกิดอุบัติเหตุ
ที่ต้องทำการรายงาน

0.53

ต่อหนึ่งล้าน
ชั่วโมงทำงาน

ประสิทธิภาพด้านพลังงาน
จัดอยู่ในกลุ่มชั้นนำของโลก

1

st
Quartile
in Worldwide /
Region /
GOC3

ลดค่าใช้จ่าย
ด้านพลังงาน

152.7

ล้านบาท
ต่อปี

4. Occupational Health and Safety Management System BS OHSAS 18001
5. ระบบการจัดการเชิงบูรณาการ (IMS : Integrated Management Systems)
6. ระบบ PSM (Process Safety Management) NFPA (National Fire Protection Association) API 750 (American Petroleum Institute) ผนวกกับการนำพาพรหมการจัดการของ OpEx (Operational Excellence)

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินการมากกว่า 54 ปี และยังคงรักษาและพัฒนากระบวนการจัดการทุกระบบอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบาย คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของ เครือไทยออยล์ครอบคลุม

- >> การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความคาดหวังและความพึงพอใจแก่ลูกค้า ด้วยระบบการจัดการที่ได้มาตรฐาน สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของ ราชการ มาตรฐาน และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- >> การวางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ควบคุม และจัดทำแผนลดความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ทั้งใน ด้านกายภาพ (Physical) เคมี (Chemical) ชีวภาพ (Biological) และจิตสังคม (Psychosocial) เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจ ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การบาดเจ็บและความเจ็บป่วยของ ผู้ปฏิบัติงาน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจน ให้ความสำคัญด้านการใช้แรงงานอย่างเหมาะสม
- >> การกำหนดเป้าหมายและนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมและลด ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินธุรกิจตาม มาตรฐานสากล ครอบคลุมด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อลูกค้า สังคมและชุมชน ประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การป้องกันการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ พร้อมทั้งมีการทบทวน ติดตามและ ตรวจสอบเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

>> การสนับสนุนด้านทรัพยากรและสารสนเทศอย่างเพียงพอ ในการปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความ รับผิดชอบต่อสังคม

>> การส่งเสริมให้มีการพัฒนา ทบทวน และปรับปรุงแก้ไข นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง สามารถรองรับ การดำเนินธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย การพัฒนา ทางด้านเทคโนโลยี สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคม ที่เปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะนำระบบการจัดการต่างๆ ที่ เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

การจัดการด้านความมั่นคง

บริษัทฯ ดำเนินมาตรการรักษาความมั่นคง เพื่อปกป้องคุ้มครอง บุคลากร ทรัพย์สิน ข้อมูล และภาพลักษณ์ของเครือไทยออยล์ ให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่อาจเกิดขึ้นจาก ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มงวดตามการ จำแนกระดับความเสี่ยง โดยยึดถือตามแนวนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของ เครือไทยออยล์ ซึ่งนับเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนร่วมมือกันยึดถือปฏิบัติ โดยครอบคลุมตามปฏิญญาสากล ว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ได้แก่

- >> การกำหนดและทบทวนแผนการดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการ ด้านความมั่นคงให้สอดคล้องกับภัยคุกคาม เชื่อมโยงแผน และสนธิกำลังกับเครือข่ายด้านการข่าว (ภาครัฐและเอกชน) และหน่วยงานสนับสนุนจากภายนอก ตลอดจนฝึกซ้อม แผนฉุกเฉินให้กับทีมปฏิบัติการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เพื่อประเมิน และปรับปรุงแผนงานให้มีประสิทธิผลสูงสุด
- >> การควบคุมและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือความมั่นคง ปลอดภัยสำหรับพนักงานเครือไทยออยล์ เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการดำเนินชีวิตให้ปลอดภัย ทั้งในงานและนอกรางาน

- >> การจัดทำแผนแม่บทด้านการจัดการความมั่นคง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมจากการทำงาน อันนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนในด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของเครือไทยออยล์และบริษัทผู้รับเหมา
- >> การจัดทำโครงการ Safe – White – Green เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคง โดยการตรวจสอบเสปดิดให้แกผู้รับเหมาเพื่อเข้าสู่การลด - ละ - เลิก และเพื่อที่ผู้รับเหมาสามารถปฏิบัติงานกับเครือไทยออยล์ได้อย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ความปลอดภัยเป็นภารกิจแรกที่เครือไทยออยล์ในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจหลักด้านการกลั่นน้ำมัน ให้ความสำคัญและตระหนักถึงโดยตั้งเป้าหมายในการดำเนินงาน คือ การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุต่อพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อป้องกันการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน

กลยุทธ์การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของเครือไทยออยล์

- >> พัฒนาและยกระดับภาวะผู้นำความปลอดภัยรายบุคคล เพื่อนำไปสู่วัฒนธรรมความปลอดภัยขององค์กร
- >> สร้างเสริมความปลอดภัยในกระบวนการทำงาน
- >> ส่งเสริมอาชีวอนามัยที่ดีของพนักงานและผู้รับเหมา

ความปลอดภัยส่วนบุคคล

ความปลอดภัยเริ่มต้นที่ตัวเรา คือ หัวใจการทำงานของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ซึ่งเครือไทยออยล์มุ่งหวังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร จึงดำเนินโครงการภาวะผู้นำความปลอดภัย (Safety Leadership Program) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมและเกิดภาวะผู้นำด้านความปลอดภัย อันนำไปสู่ผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ พร้อมทั้งดำเนินการยกระดับวุฒิภาวะความปลอดภัยของพนักงาน (Maturity Safety Level) ให้อยู่ในระดับที่ 4 ภายในปี

2561 โดยกำหนดแผนการดำเนินงานประจำปีให้สอดคล้องตามแผนงาน 5 ปี ควบคู่กับการติดตามและตรวจสอบประสิทธิผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน

ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต

เนื่องจากความปลอดภัยในกระบวนการผลิตเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการดำเนินงาน ดังนั้น ทุกสายงานการผลิตของเครือไทยออยล์จึงดำเนินงานภายใต้ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมาตรฐานทัดเทียมระดับสากล ครอบคลุมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยมีหน่วยงานความปลอดภัย ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ตลอดจนมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยที่ประกอบด้วยตัวแทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด ทำหน้าที่บริหารจัดการความปลอดภัยขององค์กร ติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานของเครือไทยออยล์ พร้อมทั้งให้ความรู้และความเข้าใจด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตแก่พนักงานทุกฝ่าย เพื่อช่วยยกระดับการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารการบริหารจัดการความเสี่ยงและการป้องกันการสูญเสียในโรงกลั่นและปิโตรเคมี (Refinery and Petrochemical Risks Management & Loss Prevention) ผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสัมมนาเชิงปฏิบัติการและการฝึกอบรมให้แก่พนักงานทุกคน ตลอดจนสร้างบทเรียนออนไลน์ด้านความปลอดภัย (Safety e – learning) เพื่อเสริมสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน และผลกระทบที่ตามมา หากเกิดเหตุขึ้น

การเตรียมพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต

เครือไทยออยล์เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2558 ได้ดำเนินการฝึกซ้อมแผนฯ เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินจากการผลิตจำนวน 45 ครั้ง และฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมกับหน่วยงานราชการในเทศบาล และหน่วยทหาร (มณฑลทหารบกที่ 14) ตลอดจนดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

SAFE

ความปลอดภัยสูงสุด



WHITE

การปราศจาก
สารเสพติด



GREEN

การปราศจากการร้องเรียน
ด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน



กระบวนการดำเนินงานให้แก่ทีมปฏิบัติการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนบทบาทหน้าที่ รวมถึงทดสอบความพร้อมของ แผนฉุกเฉิน นอกจากนี้ ได้มีการตรวจสอบอุปกรณ์ระงับ เหตุฉุกเฉิน ตลอดจนปรับปรุงแผนฉุกเฉินและภาวะวิกฤต ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่า เมื่อมีเหตุฉุกเฉินเกิดขึ้นจริง การบริหารจัดการเหตุการณ์ฉุกเฉินและภาวะวิกฤตจะมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

อาชีวอนามัย

เครือไทยออยล์ป้องกันความเสี่ยงด้านสุขภาพที่อาจเกิดจาก การสัมผัสสารเคมีอันตรายในกระบวนการผลิตและอาจสร้าง ผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน โดยใช้ระบบตามแนวทาง ขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ ซึ่งพนักงานที่ได้รับ มอบหมายในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต ของเครือไทยออยล์จะได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ ตามปัจจัยเสี่ยง (Health Risk Assessment) ทุกปี เพื่อจัดลำดับ ความสำคัญของระดับความเสี่ยง (Risk level)

ในปี 2558 เครือไทยออยล์ดำเนินโครงการ Fit for Work เพื่อประเมินความพร้อมของผู้ปฏิบัติงาน ก่อนกลับมาเริ่ม ปฏิบัติงานอีกครั้ง หลังการหยุดพักรักษาตัวเนื่องจากการได้ รับบาดเจ็บจากการทำงานและนอกงาน รวมถึงการหยุดพัก

รักษาตัวจากการเจ็บป่วย โดยกำหนดเป้าหมายที่จะทำการ ประเมินพนักงานทุกคนที่หยุดพักรักษาตัวจากกรณีที่เกิดมา ทั้งนี้ ในปี 2558 มีผู้เข้ารับการประเมินตามข้อกำหนดจำนวน 6 ราย

นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการแพร่ระบาดของโรคติดต่อสำคัญ เช่น โรคไข้หวัดใหญ่ เป็นต้น โดยมีการตรวจประเมินพื้นที่และ ให้ความรู้ในการป้องกันอย่างสม่ำเสมอ

SAFE WHITE GREEN

เครือไทยออยล์ยังคงใช้กลยุทธ์ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อม (Safe White Green) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้รับเหมา รวมทั้งเพื่อลดอุบัติเหตุและ อุบัติการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อความมั่นคง ความปลอดภัยและ สิ่งแวดล้อม ตลอดจนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชนรอบ โรงกลั่นและผู้มีส่วนได้เสีย

SAFE : ความปลอดภัยสูงสุด

เครือไทยออยล์เปิดโอกาสให้ผู้รับเหมาเข้ามามีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการด้านความปลอดภัย โดยร่วมกันจัดสัมมนาเชิง ปฏิบัติการกับผู้รับเหมาจำนวน 40 บริษัท เพื่อสื่อสารแนวทาง

การดำเนินงาน เป้าหมาย พร้อมทั้งร่วมกันปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุมประเด็นด้านความปลอดภัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น ซึ่งเครือไทยออยล์มีแผนงานที่จะพัฒนาให้เป็นรายงานตรวจประเมินสำหรับการดำเนินงานต่อไป

WHITE : การปราศจากสารเสพติด

เครือไทยออยล์กำหนดเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่ปลอดสารเสพติด โดยได้ดำเนินโครงการรณรงค์ป้องกันการใช้สารเสพติด ร่วมกับภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายผู้ที่มีสารเสพติดในร่างกายน้อยกว่าร้อยละ 1.1 ของกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งจากการดำเนินโครงการในปี 2558 พบจำนวนผู้ที่มีสารเสพติดในร่างกายร้อยละ 0.31 ของกลุ่มตัวอย่าง ลดลงจากจำนวนร้อยละ 2.22 ในปี 2557 และร้อยละ 2.65 ในปี 2556 ถือว่า ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ออกาสผู้ที่มีสารเสพติดในร่างกายเข้าสู่โครงการลด ละ เลิก โดยมีกระบวนการในการตรวจติดตามและตรวจวัดสารเสพติดในร่างกายอย่างเป็นระบบ และให้ออกาสผู้ที่ผ่านโครงการฯ กลับเข้ามาปฏิบัติงานในบริษัทฯ

GREEN : การปราศจากการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน
เครือไทยออยล์มุ่งมั่นให้ทุกกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนไม่สร้างความเดือดร้อนต่อชุมชนรอบข้าง โดยได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจและลงพื้นที่ เพื่อปรึกษาหารือและรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชนรอบข้างอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน ผ่านการบริหารจัดการของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและมวลชนสัมพันธ์ รวมทั้งคณะกรรมการ 3 ประสาน ซึ่งร่วมกันระหว่างเทศบาล ชุมชน และเครือไทยออยล์ โดยสามารถบริหารจัดการข้อกังวล ตลอดจนตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของชุมชนโดยรวม ทั้งยังมุ่งไปสู่การแก้ไข พร้อมทั้งนำข้อคิดเห็นที่ได้รับมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ในรอบปี 2558 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบหรือความรุนแรงสูง (Major Complaint Case) โดยทุกครั้งที่ได้รับแจ้งเหตุจะมีเจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล และประสานงานภายใน เพื่อตอบสนองผู้แจ้งเหตุตามขั้นตอนและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

TOP Group QSHE Day

เครือไทยออยล์จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม TOP Group QSHE Day 2015 ภายใต้แนวคิด “QSHE Avengers to OpEx” หรือ “QSHE ฮีโร่ ไร้ความเป็นเลิศ” สำหรับพนักงานและผู้รับเหมาของเครือไทยออยล์ ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด เพื่อรณรงค์ส่งเสริมวัฒนธรรมและเพิ่มจิตสำนึกในการจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน (QSHE) อันจะนำไปสู่การผสมผสานพลังร่วมเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) ด้าน QSHE ให้แก่เครือไทยออยล์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่วางไว้

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

เครือไทยออยล์ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่คำนึงถึงดุลยภาพด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ (Triple Bottom Line) ขึ้น ภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan ปี 2555 – 2559) เพื่อให้สามารถตอบสนองความท้าทายจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ชุมชน หน่วยงานอนุญาต รวมถึงแผนธุรกิจเครือไทยออยล์และแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม ประกอบกับการใช้จุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่สั่งสมมากกว่า 50 ปีจัดทำเป็นแผนพัฒนาในรูปแบบ Environmental Master Plan ปี 2555 – 2559 ซึ่งประกอบด้วยโครงการพัฒนา 9 แผนงาน อันได้แก่

1. Governance Structure เครือไทยออยล์ยังคงใช้แนวทาง ISO 14001 กำกับและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปัจจุบัน ได้นำเอากรอบของการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco Industry) Global Reporting Initiative (GRI) และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) มาประยุกต์ เพื่อวางแนวทางในการดำเนินการให้ครอบคลุมมุมมองผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ตลอดจนประยุกต์ใช้มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ

CSR – DIW ซึ่งในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนนเป็นอันดับ 1 ของโลก (92 คะแนน) คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 100 ในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

2. Technical Procedures เพื่อให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามจรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม และดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือไทยออยล์ ซึ่งได้ดำเนินการและสื่อสารนโยบายฯ ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ CG e – learning การอบรมพนักงานใหม่ระหว่างการประชุม การให้ความรู้และฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ หลักสูตร STA.1 – Safety, Security and Environment in Refinery กิจกรรมในสัปดาห์ QSHE การจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร หลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมทั้งผลักดันไปสู่การปฏิบัติและสื่อสารตามข้อกำหนดของ ISO 14001 ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้ถูกพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่องและสามารถถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่นผ่านระบบ KM (Knowledge Management)

3. Climate Strategy เครือไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะเชื้อเพลิงและพลังงาน โดยมีการจัดตั้งคณะทำงาน Energy and Loss Committee (E & L) เพื่อวางแผนดำเนินงาน ติดตามตรวจสอบ และหาแนวทางปรับปรุงพัฒนาการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังได้จัดทำแผนแม่บทการจัดการพลังงานระยะ 10 ปี (2553 – 2562) โดยมีการกำหนดเป้าหมายเพื่อก้าวขึ้นสู่ 1st Quartile ของกลุ่มโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในด้านการใช้พลังงาน อันส่งผลโดยตรงต่อการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

4. Water Resource Management การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต และป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ตลอดจนมีความพร้อมในการรายงานปริมาณการใช้น้ำต่อสาธารณชนและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ได้วางกรอบการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนผ่านการศึกษาและจัดทำแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (Water Resource Management Master Plan) ครอบคลุมทั้งในส่วนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต การจัดหา และการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ตลอดจนการจัดทำแผนต่อเนื่องทางธุรกิจด้านการขาดแคลนน้ำ (Business Continuity Plan : Water Crisis) อันเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อให้เครือไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาวะภัยแล้ง

5. Eco - Efficiency Performance นอกจากการดูแลและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และการดำเนินการตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วนแล้ว เครือไทยออยล์ยังคำนึงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิตต่างๆ อันใส่ใจต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่

>> **มลภาวะทางอากาศ** ซึ่งเริ่มเข้าสู่กระบวนการจัดการ ตั้งแต่การออกแบบ การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงตั้งแต่ต้นทาง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การควบคุมอัตราการระเหยมลสาร อาทิ การเปลี่ยนหัวเผาเป็นชนิด Ultra – Low NO_x เพื่อลดการปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนจากหน่วยการผลิตต่างๆ โครงการศึกษาและพัฒนาเพื่อบำบัดไอระเหยของสารไฮโดรคาร์บอน โดยใช้ Bio Filter ซึ่งเป็นระบบที่อาศัยเชื้อจุลินทรีย์ทำการบำบัดมลสาร อันเป็นระบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการใช้สารเคมี รวมทั้งการพัฒนาระบบการติดตาม ฝุ่นละออง และตรวจสอบคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

>> **มลภาวะทางน้ำ** ซึ่งได้รับบริหารจัดการตั้งแต่การลดปริมาณและแยกสายการบำบัดตั้งแต่ต้นทาง ตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) อันเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า รวมถึงการรณรงค์ในการลดใช้น้ำในหอหล่อเย็น (Cooling Tower) โดยการเพิ่มรอบการใช้งานให้ยาวนานขึ้น โดยคุณภาพน้ำยังคงเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพน้ำทั้งจากโรงงาน ตลอดจนการปรับปรุงและควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

>> **กากอุตสาหกรรม** ภายใต้รูปแบบการบริหารจัดการตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และส่งกำจัดกากอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัย เป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ โดยมุ่งเน้นในการศึกษาเพื่อหาแนวทางควบคุมและลดปริมาณการฝังกลบให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2563

6. Biodiversity จากมุมมองของความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติโดยรอบโรงงาน เครือไทยออยล์ยังคงดำเนินการศึกษา เฝ้าระวัง รวมทั้งติดตามตรวจสอบความสมบูรณ์และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่อง ภายใต้มาตรการที่กำหนดได้จากรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) ของแต่ละโครงการ

7. Supplier and Contractor Program การบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งยังเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม (รวมถึงด้านสังคม) ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้รับเหมา มีการดำเนินงานตามข้อกำหนดของเครือไทยออยล์ ภายใต้โครงการ Safe White Green ซึ่งมีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยังได้เข้าร่วมกับโครงการ CSR – DIW เพื่อแสดงเจตจำนงที่ชัดเจนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

8. Environmental Audit จากการดำเนินการภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดมา ทำให้เครือไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลัก (NC Major = 0) จากการตรวจสอบโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) รวมทั้งอยู่ระหว่างวางแผนทาง การตรวจสอบ (Audit) และการรับรอง (Assurance) รายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiative (GRI)

9. Management Information Solutions เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน เครือไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษ และพัฒนาแนวทางการวางรูปแบบฐานข้อมูลทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะสามารถต่อยอดไปสู่การบริหารจัดการในระดับสากล อาทิ Environmental Dashboard, LCA / LCI, CO₂ Footprint, Water Footprint เป็นต้น

การดำเนินการภายใต้กรอบของ Environmental Master Plan ปี 2555 – 2559 มีกระบวนการทบทวน (Management Review) เพื่อนำไปสู่กระบวนการปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งเป็นการสร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ผู้มีส่วนได้เสีย อันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของเครือไทยออยล์ต่อไป

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยการปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับแนวปฏิบัติต่อชุมชนสังคม และ สิ่งแวดล้อม “โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อ ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม และจะปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง” ในการดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความรู้และฝึกอบรม พนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้ฝ่าย บริหารคุณภาพองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการออกแบบ และพัฒนาหลักสูตร ซึ่งจะมุ่งเน้นการสื่อสารนโยบายด้าน

สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และการให้ความรู้แก่พนักงานในระหว่างการประชุมตั้งแต่เริ่มต้นเข้าทำงาน โดยเฉพาะกับพนักงานสายปฏิบัติการ ช่างเทคนิค และวิศวกร ซึ่งจะเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดูแลผลกระทบและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ การอบรมหลักสูตร STA.1 – Safety, Security and Environment in Refinery การจัดกิจกรรมสัปดาห์ QSHE การจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การอบรมหลักสูตรผู้จัดการ ผู้ควบคุม ผู้ปฏิบัติการประจำระบบควบคุมมลพิษน้ำกากอสูตสาหกรรม อากาศ การอบรมหลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยส่งวิศวกรที่รับผิดชอบหน่วยผลิตต่างๆ เข้ารับการอบรมด้านเทคนิคของกระบวนการผลิตจากบริษัทเจ้าของเทคโนโลยีกว่า 20 หลักสูตร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการนำระบบรับรองคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมและระบบบริหารงานขั้นนำมาใช้อย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ ISO 14001 ระบบ ISO 26001 ผ่านโครงการ CSR – DIW เป็นต้น รวมทั้งมีการกระตุ้นจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ การตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิต การรณรงค์การใช้ทรัพยากรในสำนักงานอย่างคุ้มค่า ไม่ว่าจะเป็นการปิดไฟฟ้าแสงสว่างในห้องประชุมเมื่อเลิกใช้งาน การควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศในสำนักงานให้เหมาะสม การประหยัดน้ำประปา การสื่อสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษพิมพ์ เป็นต้น

ผลของการดำเนินกิจกรรมต่างๆ นี้ จะได้รับการรายงานให้กับผู้บริหารเป็นประจำ ซึ่งในแต่ละปี จะมีกระบวนการทบทวน (Management Review) อันนำมาซึ่งการกำหนดแนวทางการปรับปรุง รวมทั้งการกำหนดแผนงานประจำปี และสื่อสารให้พนักงานรับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

โครงการ ในอนาคต

AEC

-

สร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน
ขยายขอบเขตตลาดและการลงทุน
รองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทฯ วางแผนกลยุทธ์การลงทุนของเครือไทยออยล์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รองรับการค้าเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ขยายขอบเขตตลาดและการลงทุน ตลอดจนเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์เดิมและลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ขยายกำลังการผลิตการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์ในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การขยายการลงทุนไปสู่ต่างประเทศ รวมถึงการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

โครงการผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) ของบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด

บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปนี จำกัด ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2556 โดยมีสัดส่วนการถือ หุ้นร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตสาร LAB ขนาดกำลังการผลิต 100,000 ตันต่อปีเป็นแห่งแรกในประเทศไทย โดยใช้สารเบนซีน และน้ำมัน Kerosene จากเครือไทยออยล์เป็นวัตถุดิบ สาร LAB ที่ผลิตขึ้นนี้เป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด บริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด ได้เลือกใช้กระบวนการผลิตที่ทันสมัยที่สุดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัท UOP โดยเชื่อมต่อกระบวนการผลิตทั้งหมดเข้ากับกระบวนการผลิตของเครือไทยออยล์เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานสูงสุด และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 400 ล้านบาทสหรัฐ

ปัจจุบัน ประเทศไทยมีความต้องการใช้สาร LAB เป็นปริมาณสูงถึง 72,000 ตันต่อปี ซึ่งต้องนำเข้าทั้งหมด เมื่อบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด เริ่มดำเนินการผลิต จะสามารถทดแทนการนำเข้าสาร LAB จากต่างประเทศได้ นอกจากนี้ บริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด ยังมีแผนที่จะส่งออกผลิตภัณฑ์จากกำลังการผลิตส่วนที่เหลือไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อีกด้วย บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าโครงการผลิตสาร LAB นี้จะช่วยเสริมศักยภาพของประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดให้กับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ต่อไปในอนาคต

ขณะนี้ โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง โดยมีความคืบหน้ากว่าร้อยละ 99 และคาดว่าจะแล้วเสร็จ พร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2559 เพื่อรองรับการเปิดตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) หรือ SPP โครงการใหม่

บริษัทฯ มีกลยุทธ์กระจายความเสี่ยงการลงทุนจากการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี ซึ่งมีวงจรธุรกิจผันผวน ไปยังธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีโครงสร้างรายได้ที่แน่นอน มีความเสี่ยงต่ำ และยังช่วยเสริมความมั่นคงในการจัดหาไฟฟ้าและไอน้ำของเครือไทยออยล์อีกด้วย ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ผ่านการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer : SPP) ในระบบ Cogeneration ประเภทสัญญาระยะยาวหรือประเภท Firm ขนาดกำลังการผลิต 90 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการ โดยมีเงินลงทุนโครงการรวมประมาณ 380 ล้านบาทสหรัฐ

ขณะนี้ โครงการฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีความคืบหน้าโดยรวมกว่าร้อยละ 98 โดยโครงการที่ 1 ได้ทำการทดสอบการเชื่อมต่อระบบ (Synchronization) เข้ากับระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2558 และมีกำหนดจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 เมษายน 2559 ส่วนโครงการที่ 2 มีความคืบหน้าตามแผนงาน และมีกำหนดจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มิถุนายน 2559

โครงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชา

บริษัทฯ ได้ศึกษาโครงการพัฒนาระบบการขนส่งและโลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชาเพื่อประสานประโยชน์ (Synergy) ร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยแบ่งการศึกษาออกเป็น 3 โครงการย่อย คือ

1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยาน โดยการปรับปรุงระบบท่อส่งเพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานไปยังสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของบริษัท ชลบุรีเทอรมินัล จำกัด แทนการจ่ายออกทางท่าเรือ ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่น และช่วย

ลดต้นทุนการขนส่งโดยรวมของกลุ่ม ปตท. โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนราว 60 ล้านบาท ขณะนี้ อยู่ระหว่างการดำเนินงาน และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2559

2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายสารพาราไซลีน โดยการสร้างท่อเส้นใหม่เพื่อจ่ายผลิตภัณฑ์ไปยังเรือขนาดใหญ่ (10,000 ตันบรรทุก) ที่ท่าเรือของคลัง ปตท. ศรีราชา ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มช่องทางและรูปแบบการจัดจำหน่าย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายขึ้น โดยมีมูลค่าการลงทุนราว 426 ล้านบาท ขณะนี้ โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและสูบน้ำมัน ผลิตภัณฑ์พาราไซลีนผ่านท่ากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2558
3. โครงการขยายสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มกำลังการจ่ายจาก 10 ล้านลิตรต่อวันเป็น 15 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งนอกจากจะช่วยรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคตแล้ว ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจ่ายน้ำมัน ให้มีความรวดเร็วและคล่องตัวเพิ่มขึ้นอีกด้วย โดยใช้เงินลงทุนราว 1,870 ล้านบาท หลังการขยายงานแล้วเสร็จในราวไตรมาสที่ 1 ปี 2560 สถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของบริษัทฯ จะเป็นสถานีที่มีขนาดใหญ่ และมีประสิทธิภาพสูงสุดในภาคตะวันออกของประเทศไทย

โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

โครงการโรงกลั่นพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

การเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาค ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในภาคขนส่งและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการตระหนักในความรับผิดชอบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมจากปัญหาโลกร้อน ทำให้เครือไทยออยล์ดำเนินการศึกษาโครงการ CFP เพื่อเพิ่มมูลค่าน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีปริมาณกำมะถันต่ำลงเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการศึกษาครอบคลุมการปรับปรุงกระบวนการผลิต และ

ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย ช่วยลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งยังเพิ่มโอกาสในการรองรับวัตถุดิบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งนี้ น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้เพิ่มขึ้น จะเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ และสามารถส่งออกไปยังกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่มีความต้องการสูง ขณะนี้ โครงการอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม เพื่อประเมินงบประมาณการลงทุนที่เหมาะสม

โครงการขยายธุรกิจด้านตัวทำละลาย

เครือไทยออยล์ โดยบริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตตัวทำละลายที่มีกำลังการผลิตใหญ่ที่สุดของประเทศ และบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด มีแผนงานในการพัฒนาตัวทำละลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้เฉพาะกลุ่ม (Niche Product) รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขยายชนิดของผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีแผนงานในการขยายธุรกิจ และช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้น

โครงการผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product)

บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์กลุ่มโภคภัณฑ์ (Commodity Product) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ให้เป็นผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) ที่มีมูลค่าสูงขึ้น โดยการศึกษาดังกล่าวครอบคลุมการเพิ่มมูลค่า ทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันเบา (Light Product) และกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหนัก (Heavy Product) เพื่อพัฒนาไปสู่ผลิตภัณฑ์เคมี น้ำมันยางสะอาด ผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและยา ตลอดจนผลิตภัณฑ์พิเศษอื่นๆ ที่เป็นที่ต้องการของตลาด

โครงการขยายกองเรือของบริษัท ไทยออยล์มาร์ริน จำกัด

บริษัท ไทยออยล์มาร์ริน จำกัด มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำด้านกองเรือขนาดใหญ่ในกลุ่ม ปตท. และในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงาน ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยมีแผนในการจัดหาเรือต่างๆ เพิ่มเติม เพื่อเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่ม ปตท. และเครือไทยออยล์อย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นส่วนสนับสนุนการขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. และธุรกิจเรือ Offshore สำหรับลูกค้ากลุ่มสำรวจและขุดเจาะในภูมิภาค เพื่อความมั่นคงของพลังงานไทยอีกด้วย

โครงการศึกษาขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ

เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจด้านการกลั่น และปิโตรเคมีระดับภูมิภาค บริษัทฯ มีแผนงานเพื่อขยายการลงทุนในกิจการส่วนที่บริษัทฯ มีความชำนาญไปยังต่างประเทศ โดยในเบื้องต้นมุ่งเน้นในประเทศกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งมีศักยภาพทางการเติบโตสูงเป็นหลัก

บริษัทฯ ได้เข้าศึกษาหาแนวทางการลงทุนธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์อย่างต่อเนื่อง และได้เข้าร่วมประมูลโครงการปรับปรุงโรงกลั่นน้ำมัน Thanlyin ร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในปี 2557 แต่หน่วยงานภาครัฐ ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ มิได้ประกาศให้ผู้เข้าร่วมรายใดเป็นผู้ชนะการประมูล นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ยังได้รับคัดเลือกให้ร่วมเป็นคณะทำงานในการพัฒนาแผนการศึกษาโรงกลั่นแห่งใหม่ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ภายใต้กรอบความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างกระทรวงพลังงาน ประเทศไทย และกระทรวงพลังงาน ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งมีการลงนามเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 อีกด้วย

ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นอีกหนึ่งประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ เพื่อหาแนวทางในการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนศึกษาการขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม อาทิ การขยายงานของ TOP SOLVENT (VIETNAM) LLC. ตลอดจนการต่อยอดไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อีกด้วย

โครงการขยายธุรกิจอื่นๆ

ภายใต้ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจหรือการหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ มีความจำเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงมีแผนงานที่จะขยายธุรกิจ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ทั้งด้วยการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition : M & A) โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่จะสามารถประสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) รวมถึงการมองหาธุรกิจ หรือรูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ โดยต่อยอดจากความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของเครือไทยออยล์ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร



คะแนนความยั่งยืน (DJSI) เฉลี่ย
ด้านบุคลากร
ในปี 2558 สูงขึ้น

จาก

77 → 89

เป็น



สร้างกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง
ระดับผู้บริหารระดับสูง

พัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง
ขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
ร้อยละ

89

ของตำแหน่ง
ผู้บริหารทั้งหมด

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

พนักงาน คือ จุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ เครือไทยออยล์จึงดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีระบบ โดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานตลอดช่วงระยะเวลาของการทำงาน เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ในปีนี้ บริษัทฯ ดำเนินการสรรหาเชิงรุก ภายใต้กลยุทธ์ “SPEED” ทำให้สามารถสรรหาพนักงานเข้าร่วมงานได้มากถึงร้อยละ 85 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายการสรรหาบุคลากรตามแผนธุรกิจ สำหรับการเตรียมความพร้อมบุคลากรสู่ตำแหน่งงานในระดับสูง บริษัทฯ สามารถสร้างกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่งระดับผู้บริหารระดับสูง (Successor Pool for Management Position) และพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูงขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงได้ถึงร้อยละ 89 ของตำแหน่งผู้บริหารทั้งหมด

ในการบริหารความยั่งยืนด้านบุคลากร บริษัทฯ ดำเนินการตามแผนแม่บทด้านความยั่งยืนด้านบุคลากร (5 year HR Sustainable Development Master Plan) อย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเครือไทยออยล์บนพื้นฐานของการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ทั้งหมด โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และสอดคล้องกับข้อตกลงขององค์กรด้านสิทธิมนุษยชนสากล (the Universal Declaration of Human Rights) การจัดทำระบบการบริหารสายอาชีพผู้เชี่ยวชาญ (Specialist Track) เพื่อพัฒนาและรักษากลุ่มผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจหลัก (Core Business) ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจด้านการกลั่นและปิโตรเคมีได้อย่างยั่งยืน ส่งผลให้คะแนนความยั่งยืน (DJSI) เฉลี่ยด้านบุคลากรในปี 2558 สูงขึ้นจากเดิม 77 คะแนนเป็น 89 คะแนน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว (HR Strategy

Roadmap) โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างบุคลากรให้เป็นคนเก่ง ดี และรักองค์กร เพื่อมุ่งสู่การเป็นสถานที่ทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงและมีสุขภาพองค์กรที่ดีอย่างยั่งยืน (High Performance and Healthy Organization) ทั้งนี้ มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อม 3 มิติหลักดังนี้

1. ความพร้อมด้านบุคลากร (People Readiness)

1.1 การเตรียมปริมาณบุคลากรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัทฯ ได้ปรับแผนการสรรหาบุคลากรให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ด้วยความท้าทายจากการแข่งขันของตลาดแรงงานภายนอก โดยกำหนดให้มีกลยุทธ์ย่อย 4B ประกอบด้วย **Build** : รับและพัฒนาพนักงานจบใหม่ **Buy** : รับพนักงานศักยภาพสูงจากภายนอก **Borrow** : ยืมตัวระหว่างบริษัท และ **Bring – in** : จ้างงานแบบมีกำหนดระยะเวลา เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสรรหาแบบดึงดูดผู้สมัครในแต่ละประเภทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองการขยายตัวที่เร่งด่วนของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้กลไกการตลาดด้านการสรรหาเชิงรุกและการสร้างภาพลักษณ์ในการดูแลพนักงานเครือไทยออยล์ (Recruitment Branding and Marketing) เพื่อสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ 4B

1.2 การพัฒนาและการเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานเพื่อรับมือกับความท้าทายและการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ เตรียมยกระดับแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากรเครือไทยออยล์ (Thaioil Group Development Blueprint) โดยกำหนดให้มี Development Master Plan ในทุกตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบ เพื่อเดินหน้าพัฒนาพนักงานและยกระดับความสามารถอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

2. ความพร้อมของระบบบริหารบุคลากร (HR System Reliability)

บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาระบบบริหารบุคลากรต่างๆ ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์และความต้องการของพนักงานที่เปลี่ยนไป อาทิ การออกแบบระบบสวัสดิการ

ทางเลือก (Flexible Benefits) เพื่อดึงดูดพนักงานในอนาคต และรักษานักงานปัจจุบัน การให้บริการงานด้านทรัพยากรบุคคลแบบ One – Stop – Service เพื่ออำนวยความสะดวกแก่พนักงาน เป็นต้น

3. การบริหารต้นทุนด้านบุคลากรที่มีคุณภาพ (HR Cost Efficiency)

เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนด้านบุคลากร บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์ในการประเมินประสิทธิภาพโครงการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม โดยชี้ให้เห็นถึงผลกระทบต่อธุรกิจและความคุ้มค่าในการลงทุน (Return on Investment) โดยพิจารณามูลค่าในการลงทุนของโครงการ การตอบสนองกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร การมุ่งการทำงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) และส่งผลต่อพนักงานจำนวนมาก นอกจากนั้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้พัฒนาดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านบุคลากร (Human Capital Index) เพื่อเป็นมาตรฐานการวัดความพร้อมของบุคลากรเทียบกับการลงทุนที่เหมาะสม ซึ่งดัชนีวัดนี้จะเป็นมาตรฐานที่นำไปสู่การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนด้านบุคลากรให้ดีขึ้นต่อไป

การพัฒนาองค์กร (Organization Development)

ทิศทางการดำเนินธุรกิจเครือไทยออยล์มีความรวดเร็วและเตรียมพร้อมที่จะเติบโตแบบก้าวกระโดดด้วยความแข็งแกร่งและยั่งยืน สำหรับปี 2558 นี้ บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมด้านการพัฒนาองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อสนับสนุนต่อกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ความแข็งแกร่งด้านการออกแบบโครงสร้างองค์กร (Achieving Effective Organization Design)

บริษัทฯ กำหนดหลักการออกแบบโครงสร้างองค์กรและการวางแผนกำลังพล เพื่อรองรับการเติบโตตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงได้ทำการทบทวนและปรับปรุงขอบข่ายของงาน เพื่อให้การทำงานและการประสานงานในองค์กรมีประสิทธิภาพมาก

ยิ่งขึ้น ส่งผลให้การวางแผนและการใช้กำลังพลเป็นไปอย่างเหมาะสมและคุ้มค่า (Manpower Optimization)

2. การบริหารจัดการความรู้ (Drive Value Creation)

บริษัทฯ ได้พัฒนาการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยมุ่งตอบสนองวัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ ได้แก่ การสนับสนุนธุรกิจของเครือไทยออยล์ให้เติบโตอย่างยั่งยืน การส่งเสริมขีดความสามารถของพนักงานเครือไทยออยล์ และการสนับสนุนเครือไทยออยล์ให้เป็น High Performance Organization (HPO) โดยได้ผลักดันการดำเนินการตามหลัก COSSAI Model ซึ่งเป็นกระบวนการจัดการความรู้ของเครือไทยออยล์ อันประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญสองส่วน คือ 1) การสร้างระบบการบริหารจัดการความรู้ (KM System) 2) การแบ่งปันและการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมการแบ่งปันความรู้ การเรียนรู้ร่วมกันผ่านเครื่องมือต่างๆ เช่น Knowledge Sharing (กิจกรรมการแบ่งปันความรู้) Community of Practice (ชุมชนนักปฏิบัติ) KM Portal (Knowledge Base) เป็นต้น โดยในส่วนของ KM Portal ทีมงาน KM ได้มีการปรับปรุงพัฒนาในส่วนนี้อีกอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างฐานความรู้ของเครือไทยออยล์ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บและเข้าถึงความรู้ของเครือไทยออยล์

3. การออกแบบกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Efficiency)

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและทบทวนกระบวนการทำงาน โดยเน้นให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ การกำกับดูแลกระบวนการที่โปร่งใส ถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบกรอบและกระบวนการ เพื่อการกำกับดูแลขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่กำหนด ตลอดจนเพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจ

ด้วยความโปร่งใส สุจริต ตรวจสอบได้ ตามหลักจรรยาภิบาล (Compliance Framework & Process) นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังปรับปรุงกระบวนการทำธุรกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานและลูกค้า ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เกิดความสะดวกรวดเร็วในการทำงาน

4. ผู้นำกับการส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงาน (Culture Driven by Leaders)

บริษัทฯ ยังคงผลักดันให้ผู้นำสร้างวัฒนธรรมของการเป็นผู้นำ ที่สร้างความไว้วางใจแบบ Inspire Trust และ Care โดยเปิดโอกาสให้ผู้นำเหล่านั้น สามารถกำหนดวิธีการ และออกแบบ กิจกรรมในการสร้างวัฒนธรรมดังกล่าวกับทีมงานของตนเอง ตามความเหมาะสม รวมถึงติดตามการผลักดันและสร้างวัฒนธรรมดังกล่าว โดยจัดให้มีกระบวนการในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ หลังจากทีผู้นำได้ลองปฏิบัติตามวิธีการและแผนงานที่ได้วางไว้ อันเป็นปัจจัยที่จะส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการทำงาน อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการ บริษัทฯ

นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานกรรมการ

อายุ 60 ปี



ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 1 ปี 3 เดือน)
- >> ประธานกรรมการ (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 : 1 ปี 3 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม (Special Distinction) University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 64 / 2007
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 32 / 2010
- >> หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12 / 2011
- >> หลักสูตร R – CF – Chairman Forum (R – CF) รุ่น 2 / 2013
- >> หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C – Conference) รุ่น 1 / 2014

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 60 London Business School สหราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้นำ - นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 2 มูลนิธิสัมมาชีพ เครือมิติน
- >> หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 – 2557	กรรมการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2551 – 2553	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
2553 – ก.ค. 2557	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
2554 – 2557	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ค. – ก.ย. 2557	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557 – มี.ย. 2558	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
มี.ย. 2558 – ก.ย. 2558	ปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2558 – ปัจจุบัน	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
 - >> กรรมการกฤษฎีกา
 - >> ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์การร่วมไทย – มาเลเซีย (Malaysia – Thailand Joint Authority)
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
อายุ 65 ปี



ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2556 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2556 : 1 ปี 4 เดือน ครบวาระ 2 เมษายน 2558)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 8 พฤษภาคม 2557 : 11 เดือน ครบวาระ 2 เมษายน 2558)
- >> กรรมการตรวจสอบ (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 และแต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 11 พฤษภาคม 2558 : 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- >> ปริญญาโท Master of Comparative Law (MCL.) University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยโยนก
- >> ประกาศนียบัตร Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 35 / 2003
- >> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่น 7 / 2003
- >> หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 1 / 2006
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 17 / 2007
- >> หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP Re) รุ่น 1 / 2008
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 4 / 2012

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 388 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรภูมิพลังแห่งแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2548 – 2552	รองอัยการสูงสุด สำนักอัยการสูงสุด
2552 – 2556	อัยการสูงสุด สำนักอัยการสูงสุด
2553 – 2556	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2553 – 2557	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2554 – พ.ค. 2558	นายกสมาคมนิติเด้าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (4)

- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ บริษัท ทีพีโอ โฟลีน จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด

– ไม่มี –

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (3)

- >> ศาสตราจารย์พิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> กรรมการกฤษฎีกา
- >> กรรมการบริหารทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

5. รัฐวิสาหกิจ

– ไม่มี –

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

– ไม่มี –

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

– ไม่มี –

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

– ไม่มี –

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

– ไม่มี –

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 61 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน ครบวาระ 2 เมษายน 2558)
- >> กรรมการตรวจสอบ (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 และแต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขาวิชาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of International Development Studies สาขาวิชา Economic Policy and Planning, Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 40 / 2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 72 / 2006
- >> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่น 28 / 2006
- >> หลักสูตร Finance Statement for Director (FSD) รุ่น 10 / 2010
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 39 / 2012
- >> หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 28 / 2012
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 4 / 2012
- >> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 3 / 2012
- >> หลักสูตร Anti – Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 10 / 2014
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 4 / 2015
- >> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 20 / 2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปรป.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2552 – 2554	ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)
2553 – 2557	กรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2554 – 2555	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
2554 – 2557	กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ
2555 – 2557	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
	กรรมการธนาคารออมสิน
ก.ค. 2557 – ต.ค. 2557	กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ – ไม่มี –
2. บริษัทมหาชนจำกัด – ไม่มี –
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี –
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี –
5. รัฐวิสาหกิจ – ไม่มี –

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี –
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ – ไม่มี –
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี –
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง – ไม่มี –

นายศิริ จิระพงษ์พันธ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 61 ปี



พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานคณะกรรมการสรรหา

และพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 61 ปี



ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 30 ตุลาคม 2558 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2558 : 2 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 ตุลาคม 2558 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2558 : 2 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีแห่งแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 77 / 2006
- >> หลักสูตร Director Luncheon Briefing (M – DLB) รุ่น 2 / 2008

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|--|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ | – ไม่มี – |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | – ไม่มี – |
| 3. บริษัทจำกัด | – ไม่มี – |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1) | |
| >> กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย | |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | – ไม่มี – |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ | – ไม่มี – |
| การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ | – ไม่มี – |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | – ไม่มี – |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง | – ไม่มี – |

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 21 พฤศจิกายน 2554 : 1 ปี 5 เดือน)

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 2 เมษายน 2556 : 2 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 10 กุมภาพันธ์ 2555 : 1 ปี 2 เดือน ครบวาระ 1 เมษายน 2556)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ต่อวาระ 2 เมษายน 2556 และแต่งตั้ง 26 เมษายน 2556 : 2 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2557 : 1 ปี 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 16 / 2004

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรชั้นนายพัน ประเทศออสเตรเลีย
- >> หลักสูตรชั้นนายพัน Fort Benning ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 65
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|-----------------|------------------------------|
| 2551 – 2552 | รองแม่ทัพภาคที่ 1 กองทัพบก |
| 2552 – 2553 | แม่ทัพน้อยที่ 1 กองทัพบก |
| 2553 – 2555 | รองเสนาธิการทหารบก |
| 2555 – 2556 | ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก |
| 2556 – 2557 | ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก |
| 2557 – ปัจจุบัน | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|--|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ | – ไม่มี – |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | – ไม่มี – |
| 3. บริษัทจำกัด | – ไม่มี – |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1) | |
| >> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ | |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | – ไม่มี – |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ | – ไม่มี – |
| การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ | – ไม่มี – |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | – ไม่มี – |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง | – ไม่มี – |

นายถาวร พานิชพันธ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 65 ปี

**ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กศพร ศิริสัมพันธ์**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 55 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2556 : 5 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 2 เมษายน 2557 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2556 : 5 เดือน ครบวาระ 1 เมษายน 2557)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ต่อวาระ 2 เมษายน 2557 และแต่งตั้ง 25 เมษายน 2557 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 29 พฤษภาคม 2558 : 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 8 / 2007
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 108 / 2008
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 73 / 2008
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22 / 2008

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 – 2556	รองอธิการบดีสูงสุด
2553 – ก.พ. 2558	กรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
2553 – ต.ค. 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านกฎหมาย) สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2554 – มี.ค. 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
ปัจจุบัน	อธิการบดีอาวุโส กรรมการอัยการ ก.อ.

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ – ไม่มี –
2. บริษัทมหาชนจำกัด – ไม่มี –
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี –
4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ (3)
 - >> ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
 - >> ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมายในคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
 - >> อัยการอาวุโส กรรมการอัยการ ก.อ.
5. รัฐวิสาหกิจ – ไม่มี –

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี –
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ – ไม่มี –
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี –
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง – ไม่มี –

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555 : 2 ปี 11 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 : 2 ปี 10 เดือน ครบวาระ 2 เมษายน 2558)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 31 สิงหาคม 2556 : 1 ปี 8 เดือน ครบวาระ 2 เมษายน 2558)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 : 7 เดือน ครบวาระ 2 เมษายน 2558)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 และแต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 8 เดือน)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 และแต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 22 กรกฎาคม 2558 : 5 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบาย การบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 80 / 2006
- >> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่น 30 / 2006
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 4 / 2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Corporate Governance : Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2545 – 2556	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
2555 – 2556	กรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
	เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (กออ.)
2557 – 2558	ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

นายยงยุทธ จันทรโรทัย

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 56 ปี



ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (4)

- >> ประธานกรรมการ คณะกรรมการอิสระติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน สภาพัฒนาการเมือง
- >> กรรมการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน สถาบันพระปกเกล้า
- >> ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- >> กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 2 เมษายน 2557 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 25 เมษายน 2557 : 1 ปี 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่น 5 / 2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 59 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง (บงส.) รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

13 ก.ค. 2554	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการพลังงานภาค 3
1 ม.ค. 2555	ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านยุทธศาสตร์พลังงาน ราชการบริหารส่วนกลาง
16 ม.ค. 2555	ผู้อำนวยการสำนักประสานการมีส่วนร่วม ของภาคประชาชน
18 มี.ค. 2556 – 31 ต.ค. 2556	หัวหน้าสำนักงาน (ผู้อำนวยการ) สำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงพลังงาน
1 พ.ย. 2556 – 16 พ.ย. 2557	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน
17 พ.ย. 2557 – 30 ก.ย. 2558	รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
1 ต.ค. 2558 – ปัจจุบัน	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -

นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 58 ปี

นายธนศักดิ์ วัฒนาวิศาล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 3 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

– ไม่มี –

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M & A) รุ่น 1 / 2011
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 160 / 2012
- >> หลักสูตร Special Seminar (R – SS) รุ่น 5 / 2008

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร The Strategy Challenge (TSC) Program ปี 2010, IMD business school ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร INSEAD Business School ปี 2010, INSEAD Executive Education ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Advance Management Program (AMP) รุ่น 183 / 2012 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Strategic Marketing Management ปี 2014, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|-------------|--|
| 2552 – 2554 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2554 – 2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด และพาณิชย์กิจ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ปัจจุบัน | |

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด – ไม่มี –
3. บริษัทจำกัด (2)
 - >> กรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมิคอล จำกัด
 - >> กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี –
5. รัฐวิสาหกิจ – ไม่มี –

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี –
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ – ไม่มี –
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี –
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง – ไม่มี –

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 พฤษภาคม 2558 : 7 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

– ไม่มี –

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Arts, The Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท Master of Arts, University of Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy, University of Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 85 / 2007
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 61 / 2007
- >> หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 5 / 2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

– ไม่มี –

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|-----------------|---|
| 2550 – 2553 | กรรมการผู้จัดการ บริษัท แปซิฟิคแอสเซท จำกัด (มหาชน) |
| 2544 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาบริหาร บริษัท น้ำมันอพลโล (ไทย) จำกัด |

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทหลักทรัพย์ ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)
 - >> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด (2)
 - >> กรรมการ บริษัท น้ำมันอพลโล (ไทย) จำกัด
 - >> กรรมการ บริษัท พีเอชเอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
 - >> อาจารย์สถาบันการทูตและการต่างประเทศ มหาวิทยาลัยรังสิต
5. รัฐวิสาหกิจ – ไม่มี –

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี –
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ – ไม่มี –
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี –
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง – ไม่มี –

นายวิชาดิ จารุจินดา

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 60 ปี



ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555 : 11 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 2 เมษายน 2556 : 2 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง
(แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 : 10 เดือน ครบวาระ 1 เมษายน 2556)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อวาระ 2 เมษายน 2556 แต่งตั้ง 26 เมษายน 2556
และลาออกจากตำแหน่ง 26 กันยายน 2557 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 24 มกราคม 2557 : 2 ปี)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 : 3 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 12 ตุลาคม 2558 : 2 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 129 / 2010

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Oxford Energy Seminar สหราชอาณาจักร
- >> หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives (BPSE),
International Leading Business School (IMD), Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3
สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2548 – 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2554 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2556 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ก.ย. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น
และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด (2)

- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
- >> ที่ปรึกษา บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นายธรรมยศ ศรีช่วย

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 57 ปี

**นายพนพล ปิ่นสุภา**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 51 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 3 เมษายน 2558 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 : 3 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่น 5 / 2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 1 กระทรวงพลังงาน
>> หลักสูตรเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 47
กองบัญชาการทหารสูงสุด
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 56
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 – 2557 รองอธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
1 ต.ค. 2557 – ปัจจุบัน อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ | – ไม่มี – |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | – ไม่มี – |
| 3. บริษัทจำกัด | – ไม่มี – |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ | – ไม่มี – |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | – ไม่มี – |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี –
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ – ไม่มี –
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี –
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง – ไม่มี –

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 2 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 2 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 146 / 2011
>> หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่น 12 / 2011

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตร G – 20 Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส
>> หลักสูตร Mitsui – HBS Global Management Academy 2015
ประเทศญี่ปุ่นและประเทศสหรัฐอเมริกา
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
>> หลักสูตร PTT Leadership Development Program III
สถาบันพัฒนานักบริหารและผู้บริหาร กลุ่ม ปตท.
>> โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives (BPSE),
International Leading Business School (IMD), Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
>> หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
>> หลักสูตร Financial Statements For Directors บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 – 2552 ผู้จัดการฝ่ายระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2553 – 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2555 – 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 – ก.ย. 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2558 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|---|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1) | |
| >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | – ไม่มี – |
| 3. บริษัทจำกัด (3) | |
| >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด | |
| >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด | |
| >> กรรมการ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด | |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ | – ไม่มี – |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | – ไม่มี – |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ | – ไม่มี – |
| การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ | – ไม่มี – |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | – ไม่มี – |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง | – ไม่มี – |

นายอริคม เตบศิริ

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)
กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
และเลขาธิการคณะกรรมการ
อายุ 53 ปี



ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 1 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และมีผล 1 ตุลาคม 2557 : 6 เดือน
กรกฎาคม 2 เมษายน 2558)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2557 : 6 เดือน กรกฎาคม 2 เมษายน 2558)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 3 เมษายน 2558 : 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารการเงิน)
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ
เกียรตินิยมระดับ High Distinction, Armstrong University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 125 / 2009

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 5
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.) รุ่นที่ 1
สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
- >> Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2552 – 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายแผนธุรกิจและองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2554 – 2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2556 – ก.ย. 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (7)

- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ลาปิกร จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (10)

- >> กรรมการ สถาบันพลาสติก อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ (องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล)
- >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศ
ด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ สำนักพัฒนาบัณฑิตศึกษา
และวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> กรรมการผู้แทนบริษัทฯ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการกำกับกรจัดทำกรอบนโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีวัสดุของประเทศไทย
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- >> กรรมการ มูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย
- >> กรรมการ มูลนิธิสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะอง
- >> กรรมการ มูลนิธิโรงเรียนวิทยาศาสตร์ระยะอง
- >> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิจัยสิริเมธี
- >> กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> อุปนายก สมาคมว่ายนน้ำแห่งประเทศไทย

5. รัฐวิสาหกิจ

– ไม่มี –

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

– ไม่มี –

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

– ไม่มี –

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

– ไม่มี –

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

– ไม่มี –

นายกวารัฐ สุตะบุตร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 45 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 4 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 : 4 เดือน)

ลาออกจากตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2558**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Soil Mechanics) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- >> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (Civil & Environmental Engineering) สถาบันเทคโนโลยีแห่งแมสซาชูเซตส์ (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 115 / 2009
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4 / 2009

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Advance Management Program (AMP) สถาบัน INSEAD ประเทศฝรั่งเศส (ทุนพัฒนาข้าราชการสำหรับผู้บริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 61 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 2 กระทรวงพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้นำคลื่นลูกใหม่ (New Wave Leader) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> Infrastructure in a Market Economics, Harvard University, Cambridge ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุนพัฒนาข้าราชการสำหรับผู้บริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน)
- >> หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e - GEP) รุ่นที่ 5 สถาบันรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|-----------------------|--|
| 2549 – 2552 | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงพลังงาน |
| 2550 – 2552 | โฆษกกระทรวงพลังงาน |
| | ผู้อำนวยการส่วนสื่อสารและการยอมรับสาธารณะ |
| | สำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์กระทรวงพลังงาน |
| 2552 – ก.ย. 2557 | รองอธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน |
| ต.ค. 2557 – ก.ค. 2558 | รองปลัดกระทรวงพลังงานและโฆษกกระทรวงพลังงาน |
| ก.ค. 2558 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน |

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)**

>> กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

– ไม่มี –

3. บริษัทจำกัด

– ไม่มี –

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)

>> ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันอาคารเขียวไทยแห่งประเทศไทย

>> กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ

5. รัฐวิสาหกิจ

– ไม่มี –

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

– ไม่มี –

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

– ไม่มี –

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

– ไม่มี –

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

– ไม่มี –

นายพรายพล คุ้มทรัพย์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 67 ปี



นายบวร วงศ์สินอุดม

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 61 ปี



ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 7 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 : 7 เดือน)

ลาออกจากตำแหน่ง 8 เมษายน 2558

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต University of Western Australia ประเทศออสเตรเลีย
>> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 52 / 2006
>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 91 / 2007

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2515 - 2555	อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2551 - 2554	คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2553	คณะกรรมการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจของนายกรัฐมนตรี (นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ)
2536 - 2558	คณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
ต.ค. 2557 - ส.ค. 2558	ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
ปัจจุบัน	นักวิชาการอิสระ

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	- ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด	- ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด	- ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ	- ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ	- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ	- ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง	- ไม่มี -

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 23 มกราคม 2558 : 6 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 23 มกราคม 2558 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2558 : 5 เดือน)

ลาออกจากตำแหน่ง 15 มิถุนายน 2558

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 76 / 2008
>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 209 / 2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2552 - 2553	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการ บริษัท อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	- ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด	- ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (2)	- ไม่มี -

>> ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอมินัล จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (4)
>> ประธานคณะกรรมการบริหารสถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
>> รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
>> ที่ปรึกษาคณะกรรมการสาขาวิศวกรรมเคมี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
>> ผู้ชำนาญการพิเศษเพื่อทดสอบความรู้ความชำนาญการประกอบวิชาชีพ ระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมเคมี

5. รัฐวิสาหกิจ (1)

>> กรรมการ การประปานครหลวง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ	- ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง	- ไม่มี -

นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 62 ปี

**นายสุวิทย์ เมษินทรีย์**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 53 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2550 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 2 เมษายน 2553 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 2 เมษายน 2556 : 2 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 25 มิถุนายน 2553 : 2 ปี 10 เดือน ครบวาระ 1 เมษายน 2556)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 14 กรกฎาคม 2554 : 1 ปี 9 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 : 10 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 12 กรกฎาคม 2555 : 9 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อวาระ 2 เมษายน 2556 และแต่งตั้ง 26 เมษายน 2556 : 2 ปี 4 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 29 พฤษภาคม 2556 : 2 ปี 3 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 26 กรกฎาคม 2556 ลออกจากตำแหน่ง 17 กันยายน 2556 : 2 เดือน)

ลออกจากตำแหน่ง 17 สิงหาคม 2558

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท MBA, Industrial Management, University of Tennessee ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 18 / 2002

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2547 – 2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2550 – 2552	ประธานสมาคมธนาคารไทย
2550 – 2553	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท) ประธานสมาคมธนาคารไทย
2556 – 16 ส.ค. 2558	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 16 ส.ค. 2558	กรรมการธนาคาร และกรรมการสรรหาตัวแทนและบริษัทที่ปรึกษา ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 16 ส.ค. 2558	รองประธานคณะกรรมการบริหารการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ – ไม่มี –
2. บริษัทมหาชนจำกัด – ไม่มี –
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี –
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
>> รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (โปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558)
5. รัฐวิสาหกิจ (1)
>> ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี –
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ – ไม่มี –
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี –
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง – ไม่มี –

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 11 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 : 11 เดือน)

ลออกจากตำแหน่ง 17 สิงหาคม 2558

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> ปริญญาเอก การตลาด Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 60 / 2006
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 37 / 2011

ประวัติการอบรมอื่นๆ

– ไม่มี –

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2551 – 17 ส.ค. 2558	ผู้อำนวยการ Sasin Institute for Global Affairs (SIGA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2551 – 17 ส.ค. 2558	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
2552 – 17 ส.ค. 2558	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 – เม.ย. 2557	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2554 – 17 ส.ค. 2558	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2554 – 17 ส.ค. 2558	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ – ไม่มี –
2. บริษัทมหาชนจำกัด – ไม่มี –
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี –
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
>> รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ (โปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558)
5. รัฐวิสาหกิจ – ไม่มี –

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี –
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ – ไม่มี –
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี –
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง – ไม่มี –

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 56 ปี



ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2557 : 1 ปี)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 สิงหาคม 2558 : 1 เดือน)

ลาออกจากตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2558

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 85 / 2007
>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 93 / 2011
>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 12 / 2011
>> หลักสูตร Director Luncheon Briefing (M – DLB) รุ่น 1 / 2013
>> หลักสูตร Director Dinner Talk (M – DDT) รุ่น 1 / 2014
>> หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่น 10 / 2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนทหารบก
>> หลักสูตรวิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35
>> หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> หลักสูตร Advanced Senior Executive Program (ASEP) รุ่นที่ 5 / 2553,
Kellogg & Sasin, Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> หลักสูตร PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York
ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง
(ปคส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
>> หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP)
สถาบัน INSEAD ประเทศสิงคโปร์และประเทศฝรั่งเศส
>> หลักสูตร LDP III Leadership Development Program รุ่นที่ 1 / 2557
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2552 – 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
2553 – 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย เอ็มเอส จำกัด
2554 – 2555 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2554 – 2556 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือ
และบริหารจัดการทรัพยากร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2556 – ก.ย. 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กิจการตลาด
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2558 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
>> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด – ไม่มี –
3. บริษัทจำกัด (1)
>> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ – ไม่มี –
5. รัฐวิสาหกิจ – ไม่มี –

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี –
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ – ไม่มี –
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี –
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง – ไม่มี –

โครงสร้าง ผู้บริหาร

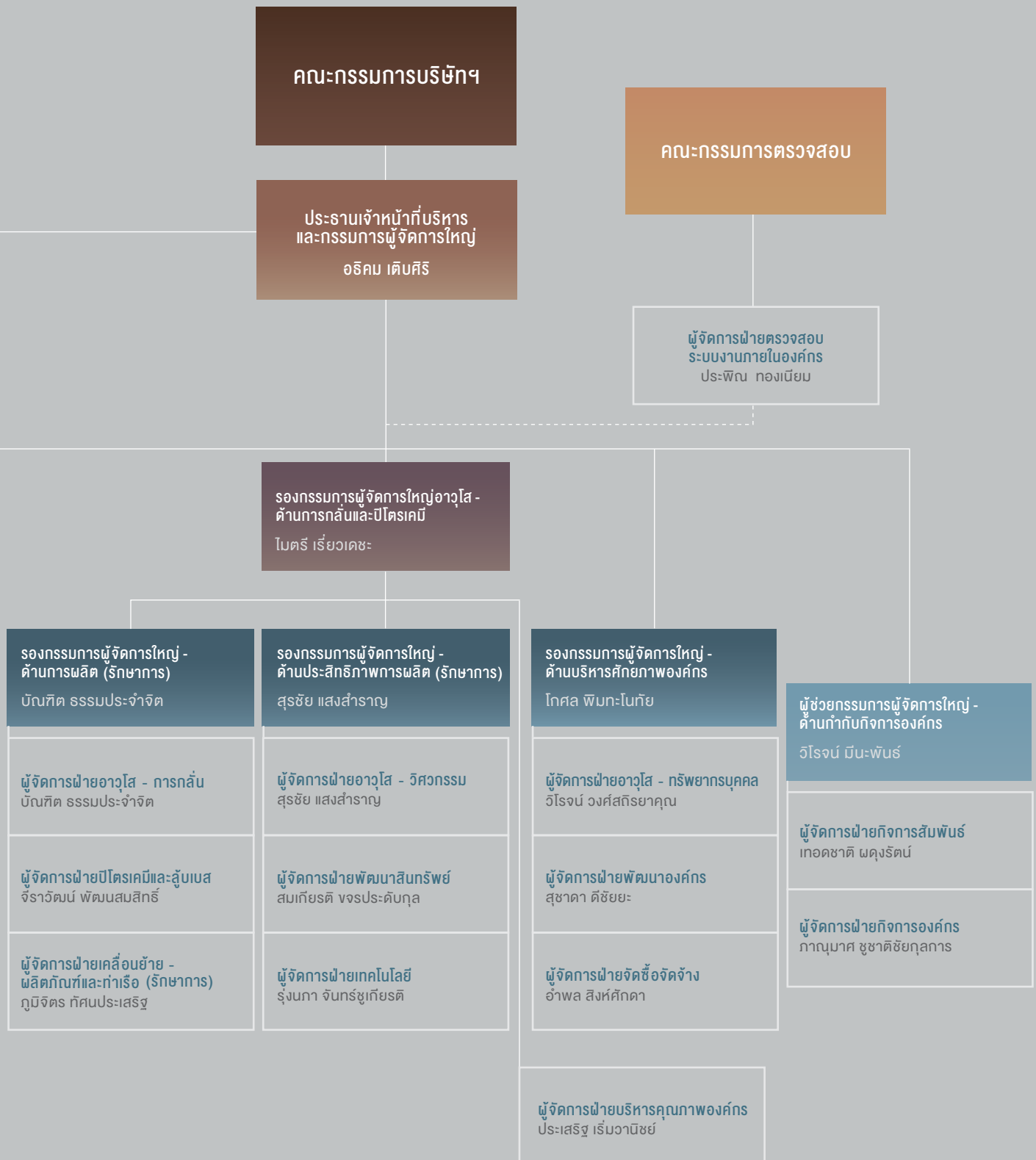
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

กรรมการอำนวยการ - TLB
กรรมการอำนวยการ - TPX
กรรมการอำนวยการ - TM
กรรมการอำนวยการ - TES
กรรมการอำนวยการ - TP
กรรมการอำนวยการ - TET
กรรมการผู้จัดการ - TS
กรรมการผู้จัดการ - SAKC
กรรมการอำนวยการ - LABIX
กรรมการอำนวยการ - TOP SPP

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร สมชัย วงศ์วัฒนศานต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี (รักษาการ) ภัทรลดา สง่าแสง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร (รักษาการ) ฉัตรฐาพงศ์ วิจารณ์การ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - พัฒนารูธุรกิจ ดวงพร ธีรภาพโพธิ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - วางแผนการเงิน ภัทรลดา สง่าแสง	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์ สุดารัตน์ อรรถนสกุล
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ ทอแสง ไชยประวัติ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี นิคม ช้องนอ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - การพาณิชย์ ฉัตรฐาพงศ์ วิจารณ์การ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - พัฒนาโครงการ พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	ผู้จัดการฝ่ายการคลัง ศิริพร มหัจฉริยวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - บริหารซัพพลายเชน (รักษาการ) ฉัตรฐาพงศ์ วิจารณ์การ
ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรม - และการบริหารความยั่งยืน สันติ วาสนศิริ		

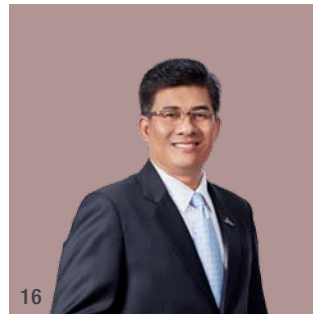
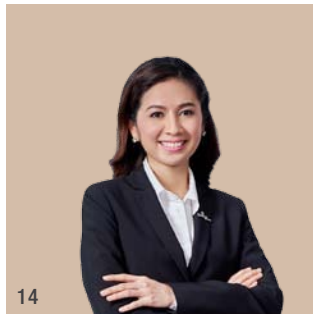
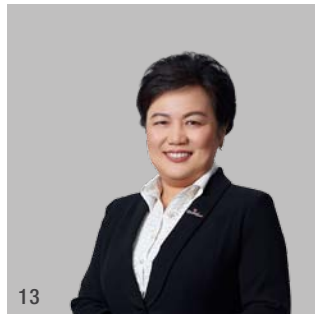
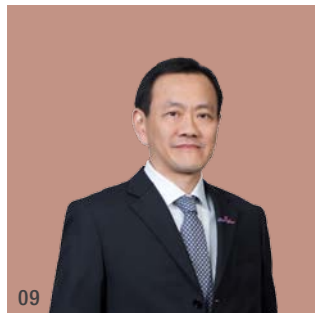
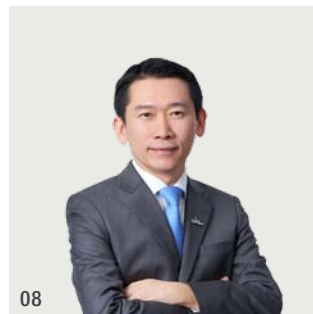
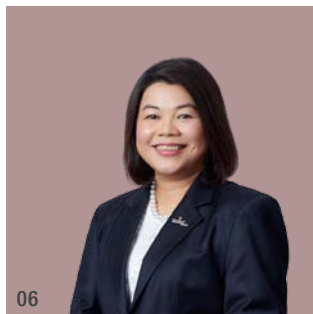
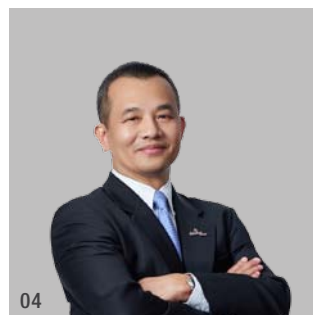
หมายเหตุ :

01 / 05 / 2552 >> นิทัศน์ ครองวาณิชกุล ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TM : TM - MD
01 / 01 / 2556 >> วิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TES : TES - MD
10 / 01 / 2556 >> กล้าหาญ ไชยานุวัฑย์ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ GPSC
11 / 07 / 2556 >> สุชาติ บัณยานนท์ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ LABIX : LABIX - MD
01 / 02 / 2558 >> ชาสี บาลมงคล ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TOP - SPP และ TP : TOP SPP - MD และ TP - MD
16 / 02 / 2556 >> จิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TLB และ TPX : TLB - MD และ TPX - MD
07 / 05 / 2558 >> อัจฉริย์ ตียากรณ์ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TS : TS - MD
01 / 10 / 2558 >> ภัทรลดา สง่าแสง ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงาน Secondment ที่ ปตท.
12 / 10 / 2558 >> อำพล สิงห์ศักดิ์ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงาน Assignment ที่ LABIX : LABIX - DMD

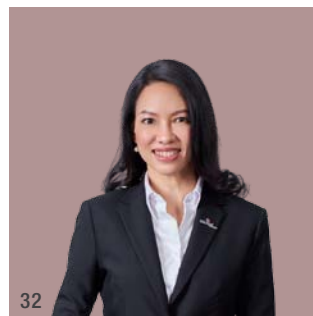
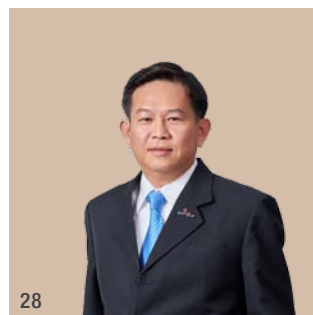
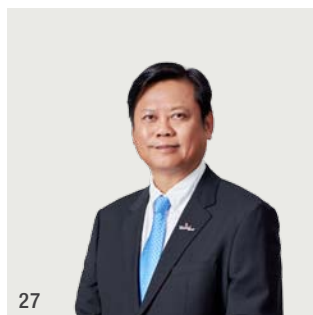
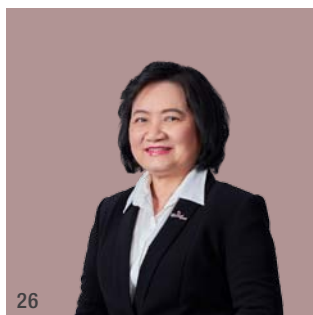
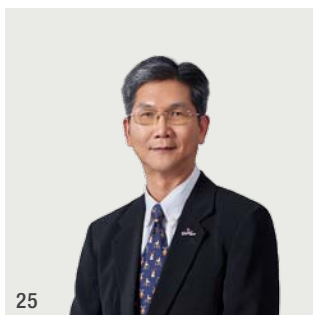
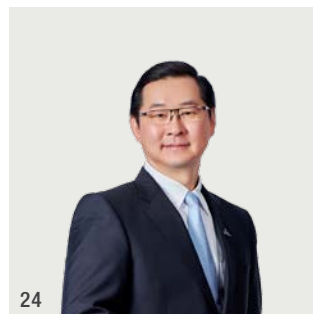
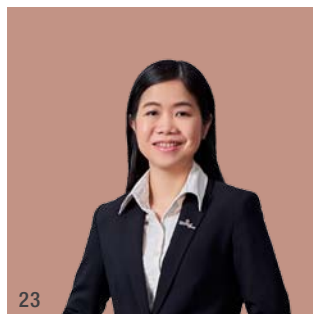
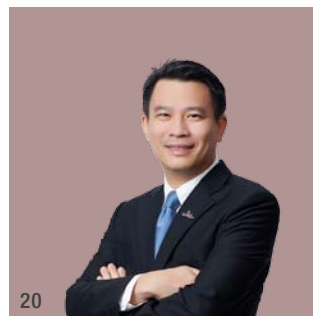


คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



- 01 นายอริคม เตบศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 02 นายไมตรี เรี่ยวเดชะ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส – ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี
- 03 นายโกศล พิมทะโนทัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
- 04 นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกลยุทธ์องค์กร
- 05 นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนากธ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการพาณิชย์องค์กร
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – การพาณิชย์
รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – บริหารซัพพลายเชน
- 06 นางสาวภัทรสุดา สง่าแสง
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการเงินและบัญชี
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วางแผนการเงิน
- 07 นายสุรชัย แสงสำราญ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วิศวกรรม
- 08 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการผลิต
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – การกลั่น
- 09 นายวิโรจน์ มีนะพันธ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกำกับกิจการองค์กร
- 10 นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายศักยภาพองค์กร
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 11 นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์
ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลูปเบส
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- 12 นายชาลี บาลมงคล
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
- 13 นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – พัฒนาธุรกิจ
- 14 นางสาวกอบแสง ไชยประวัตติ
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
- 15 นายเทอดชาติ พดุงรัตน์
ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
- 16 นายนิคม ช้องนอก
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



- | | |
|---|---|
| <p>17 นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์มาริน จำกัด</p> <hr/> <p>18 นางประพิณ ทองเนียม
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร</p> <hr/> <p>19 นายประเสริฐ เริ่มวานิชย์
ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร</p> <hr/> <p>20 นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – พัฒนาโครงการ</p> <hr/> <p>21 นางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ
ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท</p> <hr/> <p>22 นายภูมิจิตร ทัศนประเสริฐ
รักษาการผู้จัดการฝ่ายการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ</p> <hr/> <p>23 นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี</p> <hr/> <p>24 นายวิโรจน์ วงศ์สทียาคุณ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ทรัพยากรบุคคล
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด</p> <hr/> <p>25 นายศรัณย์ หะรินสุต
ผู้จัดการ – ปฏิบัติงานพิเศษในตำแหน่งกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด</p> <hr/> | <p>26 นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์
ผู้จัดการฝ่ายการคลัง</p> <hr/> <p>27 นายสมเกียรติ จงประดิษฐกุล
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์</p> <hr/> <p>28 นายสันติ วาสนศิริ
ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรมและการบริหารความยั่งยืน</p> <hr/> <p>29 นางสาวดา ดิชัยยะ
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร</p> <hr/> <p>30 นายสุชาติ มินยานนท์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด</p> <hr/> <p>31 นางสาวสุดารัตน์ อรรัตนสกุล
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์</p> <hr/> <p>32 นางสาวอัจฉรีย์ ตียากรณ
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด</p> <hr/> <p>33 นายอำพล สิงห์ศักดิ์
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง
ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการอำนวยการ
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด</p> <hr/> <p>34 นายอุดม วงศ์ศรีพนคุณ
ผู้จัดการ – ปฏิบัติงานพิเศษในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด</p> <hr/> |
|---|---|

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และโครงสร้างการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ชำระแล้วจำนวน 20,400,278,730 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น
2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 30 ตุลาคม 2558
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท เป็นทุน

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2558
มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก⁽¹⁾

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	1,001,647,483	49.10%
2 NORTRUST NOMINEES LTD – CL AC	76,121,558	3.73%
3 STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	57,488,532	2.82%
4 CHASE NOMINEES LIMITED	37,129,565	1.82%
5 JX Holdings, Inc.	36,137,200	1.77%
6 GIC PRIVATE LIMITED	30,890,900	1.51%
7 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24,849,128	1.22%
8 สำนักงานประกันสังคม	18,369,000	0.90%
9 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	16,900,000	0.83%
10 HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	14,471,700	0.71%
รวม	1,314,005,066	64.41%

หมายเหตุ :

- (1) ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุน
ของผู้ลงทุน โดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์
ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน
- (2) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของ
บริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นกรรมการ และ / หรือ ผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
จำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 14 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

การออกหลักทรัพ์อื่น

หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 2 ชุด รวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นปี 2566 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และปี 2586 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 4 ชุด รวม 28,000 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนปี 2560 จำนวน 4,500 ล้านบาท ปี 2562 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 7,000 ล้านบาท และปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ ในแต่ละปีตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2552	2553	2554	2555	2556	2557
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท / หุ้น)	5.91	4.39	7.28	6.04	5.09	-1.97
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท / หุ้น)	2.55	2.00	3.30	2.70	2.30	1.16
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	43.0	45.0	45.0	45.0	45.0	N/A

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- >> คณะกรรมการบริษัทฯ
- >> คณะกรรมการชุดย่อยที่ช่วยกลั่นกรองเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

>> คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการ จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

- >> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 13 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน
- >> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการ ประธานกรรมการ	12 กันยายน 2557 26 กันยายน 2557
2. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2558 11 พฤษภาคม 2558
3. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2558
4. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	30 ตุลาคม 2558 30 ตุลาคม 2558
5. พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน	2 เมษายน 2556 (ต่อวาระ) 26 เมษายน 2556 10 เมษายน 2557
6. นายถาวร พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ	2 เมษายน 2557 (ต่อวาระ) 25 เมษายน 2557 29 พฤษภาคม 2558
7. นายทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2558 22 กรกฎาคม 2558
8. นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	2 เมษายน 2557 25 เมษายน 2557
9. นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ ⁽²⁾	กรรมการ	25 กันยายน 2558

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
10. นายธนศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการอิสระ	29 พฤษภาคม 2558
11. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2 เมษายน 2556 (ต่อวาระ) 24 มกราคม 2557 25 กันยายน 2558 12 ตุลาคม 2558
12. นายธรรมยศ ศรีช่วย	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 เมษายน 2558 25 กันยายน 2558
13. นายพนดล ปิ่นสุภา ⁽²⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	25 กันยายน 2558 25 กันยายน 2558
14. นายอติคม เต็บศิริ ⁽³⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการคณะกรรมการ	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 3 เมษายน 2558 26 กันยายน 2557

หมายเหตุ :

- ⁽¹⁾ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 / 2558 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 และมีผลเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558
- ⁽²⁾ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 / 2558 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 และมีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558
- ⁽³⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการคณะกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 / 2557 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 และมีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

รายชื่อกรรมการที่ลาออกในปี 2558

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่การลาออกมีผล
1. นายทวารัฐ สูตะบุตร	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 กุมภาพันธ์ 2558
2. นายพรายพล คุ้มทรัพย์	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	8 เมษายน 2558
3. นายบวร วงศ์สินอุดม	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 มิถุนายน 2558
4. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	17 สิงหาคม 2558
5. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	17 สิงหาคม 2558
6. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ตุลาคม 2558

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในปี 2558
(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—
2. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—
3. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—
4. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	N / A	—	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	—	N / A
5. พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—
6. นายถาวร พานิชพันธ์	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—
7. นายทศพร ศิริสัมพันธ์	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—
8. นายยงยุทธ จันทร์โรทัย	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—
9. นางศรีวรรณ เขี่ยมรุ่งโรจน์	N / A	—	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	—	N / A
10. นายธนศักดิ์ วหาวิศาล	N / A	—	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	—	N / A
11. นายณัฐชาติ จารุจินดา	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—
12. นายธรรมยศ ศรีช่วย	N / A	—	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	—	N / A
13. นายนพดล ปิ่นสุภา	N / A	—	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	—	N / A
14. นายอติคม เติบศิริ	—	—	—
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	—	—	—

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558			
1. นายทวารัฐ สูตะบุตร	–	N / A	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	N / A	N / A
2. นายพรายพล คุ้มทรัพย์	–	N / A	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000	N / A	N / A
3. นายบวร วงศ์สินอุดม	N / A	N / A	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	N / A	N / A
4. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	–	N / A	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	N / A	N / A
5. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	–	N / A	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	N / A	N / A
6. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	–	N / A	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	N / A	N / A
กรรมการที่ครบวาระปี 2558 (3 เมษายน 2558)			
1. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	–	–	–
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	–	–	–
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–
3. นายทศพร ศิริสัมพันธ์	–	–	–
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–
4. นายอธิคม เติบศิริ	–	–	–
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–
ตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เนื่องจากนายทวารัฐ สูตะบุตร ขอลาออกก่อนครบวาระ			
ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ			
1. นายอธิคม เติบศิริ	–	–	–
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่			
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–
2. นายไมตรี เรียวเดชะ	10,000	10,000	–
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส –			
ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี			
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
3. นายโกศล พิมทะโนทัย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านบริหารศักยภาพองค์กร โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–
4. นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกลยุทธ์องค์กร โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–
5. นายฉัตรฐาพงศ์ วัจนาร รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการพาณิชย์องค์กร ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – การพาณิชย์ และรักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – บริหารซัพพลายเชน โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	97,400	N / A
6. นางสาวภัทลดา สง่าแสง รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการเงินและบัญชี และผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วางแผนการเงิน โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–
7. นายสุรชัย แสงสำราญ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านประสิทธิภาพการผลิต และผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วิศวกรรม โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	98,500	N / A
8. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการผลิต และผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – การกลั่น โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	12,200	N / A
9. นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการคลัง โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	18,000	18,000	–
10. นายนิคม ช้องนอก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	–	N / A
	N / A	–	N / A

หมายเหตุ : N / A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการ / ผู้บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง ลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี หรือครบวาระ
ในปี 2558

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัทฯ มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในรอบปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หน้า 124)

การถอดถอนและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 / 3) ของจำนวน

กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสาม (1 / 3) และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทฯ นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ / หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมนัดพิเศษ ครั้งที่ 9 / 2558 วันศุกร์ที่ 25 กันยายน 2558 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายอริศม์ เต็บศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายศุภจิต นาครทรรพ นายณัฐชาติ จารุจินดา นายยงยุทธ จันทโรทัย นายพนพล ปิ่นสุภา ทั้งนี้ กรรมการสอง (2) ในสี่ (4) คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทหน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว และมีแผนการพัฒนานักงานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน

และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ
4. ให้ความมั่นใจว่า ระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้
5. ให้มีการกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
6. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
7. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
8. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ
ตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
ประธานกรรมการมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยส่งหนังสือ นัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการ บริษัทฯ มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจ อย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. ประธานกรรมการมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มี ประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอ ข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและ แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตน งดออกเสียง ลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณา ระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุม ให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผน

และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุด แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือ มีผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบประกอบด้วย

1. จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี และ 10 ปี ตลอดจนกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ
2. จัดหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการ
3. บริหารงานของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนิน ธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้คำแนะนำ
5. พิจารณาทบทวนวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ (POSITIVE) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ
7. มอบอำนาจช่วง และ / หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงาน เฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ / หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
8. จัดทำและเสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง การจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการ
9. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการผู้ด้อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในปี 2558

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ				คณะกรรมการ				การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น			
		ประชุม บริษัทฯ	ตรวจสอบ	สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น (AGM)	ประชุม กรรมการอิสระ	ประชุม ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1 นายสุรจิต นาคกรพรพ	กรรมการ / ประธานกรรมการ	14 / 14						1 / 1			1 / 1		1 / 1
2 นายสุรสิงห์ วสันตสิงห์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	13 / 14	7 / 7					1 / 1	1 / 1		1 / 1		1 / 1
3 นางสาวจุฬารัตน์ จุฬิธร ⁽²⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	13 / 14	7 / 7					1 / 1	1 / 1		1 / 1		1 / 1
4 นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ⁽³⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	2 / 2	2 / 2					N/A	N/A		N/A		N/A
5 พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการอิสระ /	13 / 14		6 / 6				1 / 1	1 / 1		0 / 1		0 / 1
6 นายถาวร พานิชพันธ์ ⁽⁴⁾	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ /	14 / 14		6 / 6	2 / 2			1 / 1	1 / 1		1 / 1		1 / 1
7 นายเทพพร ศิริสัมพันธ์ ⁽⁵⁾	กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ /	14 / 14		5 / 5	3 / 3			1 / 1	1 / 1		1 / 1		1 / 1
8 นายยงยุทธ จันทระไวย	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	11 / 14				3 / 3		1 / 1			1 / 1		1 / 1
9 นางสาววรรณ เี่ยมรุ่งโรจน์ ⁽⁶⁾	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	3 / 3						N/A			1 / 1		1 / 1
10 นายธนศักดิ์ วาทิศาล ⁽⁷⁾	กรรมการอิสระ	7 / 7						N/A	1 / 1		1 / 1		1 / 1
11 นายณัฐชาติ จารุจินดา ⁽⁸⁾	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	14 / 14		6 / 6			4 / 4	1 / 1			1 / 1		1 / 1
12 นายธรรมยศ ศิริช่วย ⁽⁹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	9 / 10					1 / 4	N/A			1 / 1		1 / 1
13 นายหนอดล ปิ่นเสภา ⁽¹⁰⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3					4 / 4	N/A			1 / 1		1 / 1
14 นายอติคม เติบศิริ ⁽¹¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขาธิการคณะกรรมการ	14 / 14					7 / 7	1 / 1					
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558													
1 นายทวารัฐ สุดะบุตร	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 กุมภาพันธ์ 2558)	1 / 1					1 / 1	N/A			N/A		N/A
2 นายพรายพล คู่ทรัพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออก 8 เมษายน 2558)	4 / 4				1 / 1		1 / 1	N/A		N/A		N/A
3 นายบรรจงสินอุดม ⁽¹²⁾	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 15 มิถุนายน 2558)	6 / 6					2 / 3	1 / 1			N/A		N/A
4 นายอภิศักดิ์ ตันติวงษ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 17 สิงหาคม 2558)	7 / 9					3 / 3	1 / 1	0 / 1		N/A		N/A
5 นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ลาออก 17 สิงหาคม 2558)	7 / 9	4 / 5					1 / 1	1 / 1		N/A		N/A
6 นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ⁽¹³⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 ตุลาคม 2558)	11 / 11					0 / 0	1 / 1			N/A		N/A

หมายเหตุ:

N / A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากตำแหน่งและลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี ในปี 2558

- (1) ครบวาระ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 อีกวาระหนึ่ง และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4 / 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4 / 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2558
- (2) ครบวาระ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 อีกวาระหนึ่ง และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4 / 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2558
- (3) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10 / 2558 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 และมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558
- (4) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5 / 2558 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558
- (5) ครบวาระ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 อีกวาระหนึ่ง และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4 / 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 2 / 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2558
- (6) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9 / 2558 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 และมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558
- (7) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5 / 2558 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558
- (8) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9 / 2558 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4 / 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2558
- (9) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9 / 2558 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558
- (10) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9 / 2558 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 และมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558
- (11) ครบวาระ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 อีกวาระหนึ่ง และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2558
- (12) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1 / 2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558
- (13) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8 / 2558 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558

ผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดิคม เตบศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายไมตรี เรียวเดชะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส – ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี
3. นายโกศล พิมพ์โนทัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
4. นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกลยุทธ์องค์กร
5. นายฉัตรฐาพงศ์ วัธนาร	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการพาณิชย์องค์กร ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – การพาณิชย์ รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – บริหารซัพพลายเชน
6. นางสาวภัทลดา สง่าแสง	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการเงินและบัญชี ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วางแผนการเงิน
7. นายสุรัชย์ แสงสำราญ	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านประสิทธิภาพการผลิต ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วิศวกรรม
8. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการผลิต ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – การกลั่น
9. นายวิโรจน์ มีนะพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกำกับกิจการองค์กร
10. นายกล้าหาญ ไชยอำญวิทย์	ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายศักยภาพองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
11. นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลُبเบส ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลُبเบส จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
12. นายชาลี บาลมงคล	ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
13. นางสาวดวงพร อีรภาพไพสิฐ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – พัฒนารูธุรกิจ
14. นางสาวทอแสง ไชยประวัติ	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
15. นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
16. นายนิคม ช้องนอก	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
17. นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด
18. นางประพิน ทองเนียม	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร
19. นายประเสริฐ เริ่มวานิชย์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร
20. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – พัฒนาโครงการ
21. นางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ	ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
22. นายภูมิจิตร ทศนประเสริฐ	รักษาการผู้จัดการฝ่ายการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ
23. นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
24. นายวิโรจน์ วงศ์สัทธิยาคุณ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ทรัพยากรบุคคล ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
25. นายศรัณย์ หะรินสุต	ผู้จัดการ – ปฏิบัติงานพิเศษในตำแหน่งกรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
26. นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการคลัง
27. นายสมเกียรติ ขจรประดับกุล	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
28. นายสันติ วาสนสิริ	ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรมและการบริหารความยั่งยืน
29. นางสาวชดา ดิษฐ์ยะ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร
30. นายสุชาติ มั่นยานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด
31. นางสาวสุภารัตน์ อรรถนสกุล	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์
32. นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์	ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
33. นายอำพล สิงห์ศักดิ์	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการอำนวยการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด
34. นายอุดม วงศ์ศิริณพคุณ	ผู้จัดการ – ปฏิบัติงานพิเศษในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท คัดดีไซส์สิริ จำกัด

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4 / 2558 วันที่ 24 เมษายน 2558 ได้มีมติแต่งตั้งนางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล

นางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ

วุฒิการศึกษา

>> ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
>> ประกาศนียบัตร Mini MBA
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2554 – 2555 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และรักษาการผู้จัดการ
แผนกสำนักงานองค์กร

2556 – 23 เม.ย. 2558 ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร
และรักษาการผู้จัดการ
แผนกสนับสนุนกิจการองค์กร

24 เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร
รักษาการผู้จัดการแผนกสนับสนุน
กิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 36 / 2010
- >> หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 49 / 2013
- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 10 / 2013
- >> หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 25 / 2013

สถาบันพระปกเกล้า

- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร แนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งฯ รุ่นที่ 8
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรนักเจรจาไกล่เกลี่ย รุ่นที่ 5

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

- >> หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่น 30
- >> หลักสูตร Fundamental Practice of Law for Corporate Secretaries รุ่น 12

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 ครั้งที่ 12 / 2557 ได้แต่งตั้งนางประพิณ ทองเนียม ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีความเห็นว่า มีคุณสมบัติทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ ผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่จะเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยสรุป ดังนี้

ประวัติการทำงาน : นางประพิณมีอายุงานกับบริษัทเป็นระยะเวลากว่า 27 ปี โดยได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารตั้งแต่ปี 2549 ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี นอกจากนั้นยังมีความรู้ ความชำนาญในงานบัญชี สามารถกำกับดูแลงานตรวจสอบได้ มีบทบาทสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ลดความเสี่ยงที่องค์กรต้องเผชิญ รวมทั้งมีความเข้าใจลักษณะของธุรกิจ ตอบสนองเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรที่กำหนด ซึ่งเป็นประโยชน์และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบภายในได้อีกด้วย

ประวัติการฝึกอบรม : ในด้านการเตรียมความพร้อม นางประพิณได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อม โดยได้เข้าร่วมการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องในหลายหลักสูตร ทั้งการฝึกอบรมภายในบริษัท และการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกต่างๆ อาทิ ด้านกลยุทธ์ ด้านบัญชีการเงิน และด้านการส่งเสริมภาวะผู้นำ เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล นางประพิณ ทองเนียม
วุฒิการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ
 มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 – 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
 2558 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร

ประวัติการอบรม

- >> หลักสูตร CIA Review Part 1
- >> หลักสูตร Verifying The CAC Checklist; Experience Sharing From Auditors
- >> หลักสูตร Using COSO 2013 In Practice, IA Profession Practice, Risk – Based IA Plan, Proactive & Updated Techniques
- >> หลักสูตร Internal Audit Methodology, Transforming IA and Challenges In Oil and Gas Industry and Experience Sharing In Best Practice
- >> หลักสูตร Practical Fraud Prevention, Detection & Investigation Strategies
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)
- >> หลักสูตร Financial Executive Development Program (FINEX)
- >> ศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทมหาชนชั้นนำ

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่องเป็นรายเดือน และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอนุมัติเงินโบนัสซึ่งสะท้อนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

องค์ประกอบคำตอบแทน ปี 2558

คำตอบแทนรายเดือนกรรมการบริษัท (บาท / เดือน)	
ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	75,000
รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ⁽¹⁾	67,500
กรรมการ	60,000
โบนัสกรรมการทั้งหมด ⁽²⁾	-

คำตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง

(ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	31,250
กรรมการ	25,000

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

(เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	18,750 บาท / ครั้ง
รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ⁽¹⁾	16,750 บาท / ครั้ง
กรรมการ	15,000 บาท / ครั้ง

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

⁽²⁾ งดจ่ายคำตอบแทนในรูปของเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2557 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุน

สรุปคำตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2558 จำนวน 29 ราย ซึ่งรวมกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างปี 2558 เป็นระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และกรรมการที่ครบวาระ / ลาออกระหว่างปี 2558 เท่ากับ 16.79 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัท จำนวน 10.08 ล้านบาท คำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการชุดย่อย จำนวน 3.94 ล้านบาท และเบี้ยประชุม 2.76 ล้านบาท และงดจ่ายคำตอบแทนในรูปของเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2557 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานและบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และสมภาวะการณ์ของธุรกิจโดยรวม และเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ ได้จัดหารถสำหรับประธานกรรมการให้ใช้ในการดำรงตำแหน่ง

คำตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รวม 30 ราย เท่ากับ 232.08 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน และเบี้ยเลี้ยง จำนวน 146.70 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 46.95 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 15.83 ล้านบาท และเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 9.93 ล้านบาท และอื่นๆ 12.67 ล้านบาท

หมายเหตุ

>> คำตอบแทนของผู้บริหารบริษัทฯ 30 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทอื่นๆ ดังนี้

นายกัฒนาญ โตะชำนาญวิทย์

นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล

นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์ (เดือนมกราคม – เดือนเมษายน)

นางสาวอัจฉรีย์ ตียามรณ์ (เดือนพฤษภาคม – เดือนธันวาคม)

นายสุชาติ มั่นยานนท์

นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ (ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ เป็นต้นไป)

นายชาลี บาลมงคล (ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ เป็นต้นไป)

นายวิโรจน์ วงศ์สัทธิยาคุณ (แบ่งตามสัดส่วนการไปบริหารงาน บริษัทในเครือฯ)

ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ความเป็นมา

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ให้เป็นตามแนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากล ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงองค์กรตามรูปแบบของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) มาตรฐาน AS / NZS 4360 : 2004 และแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลระดับนานาชาติหรือ ISO 31000 : 2009 (Risk Management Principles and Guidelines) เป็นต้น โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งเครือไทยออยล์ และเชื่อมต่อการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน การวางแผนธุรกิจ และการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้านตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร กำหนดมาตรการและแผนรองรับในทุกปัจจัยเสี่ยง ตลอดจนกำหนดดัชนีวัดประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดและมีการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญดังกล่าวรายงานต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Steering Committee : RMSC) ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูงของเครือไทยออยล์ทั้งหมดเป็นกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพและเสริมสร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เตรียมการเพื่อรองรับสถานการณ์ภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก โดยกำหนดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่อง

ทางธุรกิจ (Business Continuity Management Plan : BCP) ครอบคลุมกระบวนการสำคัญ และยังกำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) เพื่อสนับสนุนการบริหารความต่อเนื่องฯ ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล ซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่างๆ เพื่อให้มีการฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นอย่างเป็นประจำและต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้และทัศนคติที่ดีที่จะพัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้เกิดความพร้อมในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ โดยได้จัดให้มีการประเมินความรู้และทัศนคติของพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปีอย่างครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงและประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบและได้นำเสนอความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ในปี 2558 และมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงสำคัญตามดัชนีวัดประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการจัดกลุ่มความเสี่ยงสำคัญของเครือไทยออยล์ออกเป็น 5 ด้าน จำนวน 11 ความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงานป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายขององค์กร โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

ด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ (Government Policy, Law and Regulations Risk)

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน และการขยายงาน การลงทุนในโครงการใหม่ตามแผนกลยุทธ์ของเครือไทยออยล์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐให้ทันต่อสถานการณ์ เช่น ในปีที่ผ่านมา ได้มีการนำเสนอการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงทางกฎหมายให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและกำหนดเป็นมาตรการรองรับ โดยเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจผ่านทางกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นในสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดการเฝ้าระวังติดตามความเคลื่อนไหวของการบัญญัติกฎหมายใหม่ การสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ รวมทั้งจัดทำ自我评价 (Self Assessment) เพื่อทดสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับนโยบายภาครัฐ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่นำมาปฏิบัติ

2. ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ (Strategic Direction Risk)

ปัจจัยภายนอก ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ สภาพสังคม การเมือง สถานการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทั้งภายในและภายนอกประเทศ มีความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการกำหนดกลยุทธ์ที่ตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงโดยกำหนดเป็นกลยุทธ์ TOP (Thaioil Profit Recovery) ที่เน้นการสร้างการแข่งขันในธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ กลยุทธ์ GET (Growth Execution) เน้นการขับเคลื่อนการเติบโตในธุรกิจเดิมหรือธุรกิจใหม่ที่มี

ศักยภาพ กลยุทธ์ BEST (Business Excellency and Sustainability) เน้นการแสวงหารูรกิจใหม่ที่คาดว่าจะสามารถสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแผนการกระจายความเสี่ยงการลงทุน (TOP Group Portfolio Management) และกำหนดให้มีการติดตามสัญญาณเตือนด้านความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด พร้อมกับสร้างกระบวนการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถพัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

3. ความเสี่ยงจากการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ (Strategic Execution Risk)

บริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อขยายกิจการและแสวงโอกาสทางธุรกิจ ทั้งปัจจุบันและอนาคต ผ่านโครงการเชิงกลยุทธ์ด้านต่างๆ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตและสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการการลงทุนและการวิเคราะห์ความเสี่ยงรวมทั้งการติดตามความก้าวหน้าของโครงการฯ และผลตอบแทนจากการลงทุน ผ่านคณะกรรมการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตและการลงทุนของเครือไทยออยล์ (Top Group Growth and Investment Steering Committee) เพื่อพิจารณากลั่นกรองตามหลักเกณฑ์ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบ โดยปี 2558 นี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มกระบวนการพิจารณาการลงทุนสำหรับโครงการประเภทควบรวมกิจการ (Top Group Investment Management For Merger & Acquisition, Divestment and Liquidation Projects) รวมทั้งการจัดทำแนวทางการรายงานความคืบหน้าโครงการฯ ของบริษัทในเครือฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุนและรักษาผลประโยชน์ พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการตัดสินใจในการลงทุนโครงการและการขยายธุรกิจที่สร้างการเจริญเติบโตของเครือไทยออยล์

4. ความเสี่ยงจากการสูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขัน (Lose Competitiveness)

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันมีสถานะการแข่งขันสูงในด้านของต้นทุน

การผลิตที่เป็นผลมาจากประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ทำให้บริษัทฯ จำต้องมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอยู่เป็นระยะๆ โดยการจัดทำโครงการเพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านการใช้พลังงาน ปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและค้นหารูปแบบการจัดซื้อจัดจ้างแบบใหม่ การบริหารความพร้อมของเครื่องจักร อุปกรณ์ในหน่วยกลั่น รวมถึงการวิเคราะห์หาสาเหตุของต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกินความเป็นจริง เพื่อรักษาระดับความได้เปรียบในการแข่งขันให้เทียบเท่ากับคู่แข่งที่เป็นผู้นำในอุตสาหกรรม การกลั่นปิโตรเลียมของภูมิภาคนี้

ด้านการพาณิชย์ (Commercial Risk)

5. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปในตลาดโลกที่ลดลง (Oil Price Fluctuate & Margin Decrease Risk)

ในปัจจุบัน ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ยังคงมีความผันผวนรุนแรงอย่างต่อเนื่องและทำให้การคาดการณ์ล่วงหน้ายากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้เพิ่มการติดตามวิเคราะห์ข้อมูลทางการตลาด และกำหนดกลยุทธ์และมาตรการทางการตลาด รวมทั้งวางแผนการผลิต การขาย และการบริหารสินค้าคงคลังร่วมกันทั้งเครือไทยออยล์และในกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Oil Hedging) ในเชิงรุกมากขึ้น ทั้งในด้านการป้องกันความเสี่ยงจากส่วนต่างราคา (Crack Spread) และความเสี่ยงของราคาน้ำมันและสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวให้มากที่สุด ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษากำไรขั้นต้นรวมของกลุ่ม (Gross Integrated

Margins : GIM) ได้ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ เพื่อรองรับความผันผวนด้านราคาดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์ระดมความคิดในการหาแผนงานที่สร้างกำไรส่วนเพิ่ม รวมทั้งควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น การลดการสูญเสียเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายด้านการใช้พลังงาน กลยุทธ์ราคาขาย และการบริหารสินค้าคงคลัง

6. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ (Crude and Feedstock Interruption)

จากสถานการณ์ทางการเมือง ความไม่สงบในประเทศต่างๆ และภัยทางธรรมชาติที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้การขนส่งน้ำมันดิบมีระดับความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้น และส่งผลให้การจัดหาวัตถุดิบในปริมาณและราคาที่กำหนดตามแผนการผลิตยากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้เพิ่มการติดตามสถานการณ์และวิเคราะห์ข้อมูลของตลาด ศึกษาและค้นหาแหล่งน้ำมันดิบใหม่ๆ ตลอดจนขยายความสามารถในการสำรองน้ำมันดิบให้เพียงพอต่อความต้องการ เพื่อนำเข้ามาเป็นวัตถุดิบของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ รวมทั้งเป็นน้ำมันดิบสำรอง นอกเหนือจากการปรับปรุงประสิทธิภาพในการกลั่น เพื่อให้รองรับน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่และประสานความร่วมมือในกลุ่มโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. ในเรื่องของการวางแผนจัดหาและบริหารจัดการให้มีน้ำมันดิบเพียงพอในการกลั่นและในราคาที่เหมาะสมได้ตามแผน

7. ความผันผวนของความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูป (Demand Fluctuation)

ปัจจัยเสี่ยงสำคัญต่อความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปที่ผันผวนและไม่สามารถเดิกันได้ตามการคาดการณ์ อันเนื่องมาจากมีปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี โดยเฉพาะในส่วนที่ช่วยในการประหยัดการใช้พลังงาน นโยบายพลังงานทดแทน เป็นต้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาด โดยการมุ่งเน้นคุณภาพสินค้าและบริการ รวมทั้งเร่งขยายตลาดไปสู่ตลาดใหม่ในภูมิภาคใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความ

พึงพอใจ ความสะดวกและความคล่องตัวทางการขายผลิตภัณฑ์ในแต่ละชนิดให้กับลูกค้า ทั้งนี้ ได้เริ่มโครงการการปรับปรุงการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถและขยายความร่วมมือในการใช้คลังน้ำมันของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และยังคงรักษาความร่วมมือกับกลุ่มโรงกลั่นอื่นๆ และหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศ ตลาดอินโดจีน ตลาดส่งออกอื่นๆ และการบริหารผลิตภัณฑ์ส่วนเกิน (Surplus Management) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มกองเรือเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริการลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

ด้านการเงิน (Financial Risk)

8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)

ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากการชำระต้นทุนในการผลิตที่สำคัญ คือ น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบ มีการชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างหนี้ของเครือไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับธุรกรรมการค้า การเบิกเงินกู้และการชำระคืนเงินกู้ให้เหมาะสมกับภาระรับจ่ายจริง (Forward Contracts) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

9. ความเสี่ยงการจัดหาเงินทุนไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินโครงการเชิงกลยุทธ์ (Funding Risk)

สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและความผันผวนในตลาดเงิน ตลาดทุน ตลอดจนตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนและแผนการจัดหาเงินทุนของเครือไทยออยล์ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการเพื่อเพิ่มทางเลือกและความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุน โดยการจัดหาเงินกู้หมุนเวียนระยะยาวและวงเงินกู้หมุนเวียนเพิ่มเติม เพื่อทดแทนวงเงินเดิมที่หมดอายุลงกับสถาบันการเงินในประเทศ และเตรียมความพร้อมในการออกหุ้นกู้ในตลาด

ต่างประเทศ โดยการจัดทำโครงการ Global Medium Term Note (GMTN Program) วงเงินเทียบเท่า 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ แล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2558 เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและทางเลือกในการออกหุ้นกู้ในสกุลเงิน (Currency) จำนวนเงิน (Amount) และระยะเวลาครบกำหนด (Tenor) ตามเงื่อนไขและโครงสร้างที่บริษัทฯ ต้องการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับภาวะตลาดเงิน ตลาดทุนในประเทศ ตลาดเป้าหมายที่เอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ มากที่สุด โดยใช้ระยะเวลาดำเนินการที่สั้นลง นอกจากนี้ เครือไทยออยล์มีการจัดโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง พร้อมทั้งมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด มีการวางแผนการเงินล่วงหน้า เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนด ตลอดจนการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงิน (Derivatives) โดยประเมินและจัดการความเสี่ยงทางการเงินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ การบริหารจัดการการเงินในระดับเครือไทยออยล์ และความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า จะสามารถจัดหาเงินทุนตามแผนได้ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

ด้านการผลิต (Operations Risk)

10. สถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption)

ความเสี่ยงของสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก อันเกิดจากความล้มเหลวหรือผิดปกติของเครื่องจักร อุปกรณ์หลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต สภาวะน้ำแล้งที่มีผลให้ต้องลดกำลังการผลิตหรือการผลิตหยุดชะงัก เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมในวงกว้าง เช่น การรั่วไหลของน้ำมัน อุบัติการณ์ร้ายแรง เป็นต้น เป็นความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน และชื่อเสียงขององค์กร บริษัทฯ จึงเตรียมพร้อมในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) อย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Plan : BCP) ครอบคลุม

กระบวนการสำคัญทางธุรกิจ และทำการฝึกซ้อมแผน BCP ต่อจากการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงงาน โดยจะกำหนดสถานการณ์ร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ และทำการซ้อมแผน BCP ให้ครบตรงตามมาตรฐานสากล (ISO 22300) ทั้งนี้ นอกเหนือจากมาตรการป้องกันของโรงงาน การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการสร้างเครือข่ายชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาการรับประกันภัยแบบประกันความสูญเสียจากการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption) รวมทั้งได้สืบต่อนโยบายการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการทหารและหน่วยงานท้องถิ่นในการรักษาความปลอดภัยและความมั่นคง และเข้าร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางป้องกันร่วมกันในกลุ่ม ปตท. พร้อมทั้งดำเนินการเชื่อมโยงแผนฉุกเฉินของเครือไทยออยล์กับแผนของจังหวัด เพื่อรองรับหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน และเพื่อพัฒนามาตรการเพิ่มเติมจากแผนบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตามที่สัญญา พร้อมกับดูแลปกป้องชีวิตและทรัพย์สิน รวมทั้งชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ด้านบริหารองค์กร (Corporate Risk)

11. ความเสี่ยงจากอัตรากำลังและความสามารถของบุคลากร ไม่เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ (Human Resource Capability Risk)

การดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการขยายธุรกิจในอนาคตจำเป็นต้องมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอและมีความรู้ความสามารถเพื่อสนับสนุนและผลักดันให้กลยุทธ์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จ บริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และการวิเคราะห์แผนความต้องการอัตรากำลังคนกับแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตในอนาคต ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการรับสมัครพนักงาน (Recruitment) ให้มีประสิทธิภาพ กระชับ และรวดเร็ว อีกทั้งทำการศึกษากฎ ระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายแรงงานในประเทศที่บริษัทฯ จะเข้าไปลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ จะมีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่มีการปรับปรุงล่าสุดในปี 2013 รวมถึงการนำเอาแนวทาง “ปราการ 3 ด้านในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Three Lines of Defense)” ซึ่งได้แก่ การควบคุมภายในของหน่วยงาน (1st Line) การบริหารความเสี่ยง และตรวจติดตามการปฏิบัติงาน (2nd Line) และการสอบทานการปฏิบัติงานในภาพรวม (3rd Line) ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน และให้ความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ว่า มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของ บริษัทฯ ซึ่งพิจารณาองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมาตรการ

การแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดทำระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเป็นประจำทุกปี กำหนดกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้เข้ารับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงการเข้าร่วมโครงการการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของต่างประเทศ อาทิ โครงการ ASEAN CG Scorecard และ โครงการ The Asset Excellence in Management and Corporate Governance Awards เป็นต้น เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบรรจุนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางการตัดสินใจที่เกี่ยวกับการจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยมีหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ ตลอดจนพัฒนากระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กร โดยแบ่งแยกสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ รวมทั้งจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและการถ่วงดุลอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่เหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ด้วยการเชื่อมโยงกับนโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้กระบวนการสรรหา พัฒนา บริหารการเติบโตในสายอาชีพ การรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ การบริหารผลตอบแทน รวมทั้งการประเมิน ความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอด (Successor) เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจ

บริษัทฯ ประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Policy) ของเครือไทยออยล์ เพื่อยกระดับการบริหารจัดการให้พนักงาน มีความรู้ ความสามารถอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ครอบคลุมมิติ ในการจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรอย่างเหมาะสม รวมถึง การเพิ่มกลยุทธ์การสรรหาบุคลากรให้มีความหลากหลาย เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจ (ปี 2558 – 2564) และความ ท้าทายจากการแข่งขันของตลาดแรงงานภายนอก

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้ง องค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแล ให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสมและ มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ อย่างจริงจัง เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดทำแผนงานที่เน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอนจากทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและ การลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณา ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการตลาด ด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ และด้านบริหารองค์กร ตลอดจนมี การดำเนินการติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลด ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนด ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดและ ติดตามดัชนีวัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators : KRIs) และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity

Management) โดยมีการนำเสนอความเสี่ยงและมาตรการ บริหารความเสี่ยงตามโครงสร้างการรายงานการบริหารความ เสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ บริษัทฯ ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและเพิ่มเติมมาตรการบริหาร จัดการความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์การสำรอง น้ำมันเชื้อเพลิง ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การวางแผน แม่บท Portfolio Master Plan เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานรายงานทางการเงิน กำหนดระเบียบและพิจารณา การขึ้นนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและ เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการ รายงาน การอนุมัติการใช้และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี อย่างเป็นระบบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือ ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่าง สม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญฝ่ายอื่น ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมหารือเมื่อมีวาระที่เกี่ยวข้อง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบ นโยบาย วิธีปฏิบัติงานด้านต่างๆ รวมทั้งระเบียบการกำหนดอำนาจการอนุมัติรายการธุรกิจ ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหาร และพนักงานในระดับต่างๆ ในการอนุมัติรายการธุรกิจไว้ อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยพิจารณาการแบ่งแยก หน้าที่ความรับผิดชอบออกจากกัน เป็นการตรวจสอบซึ่งกัน และกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจและมีระบบ การควบคุมภายในที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด กระบวนการในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่าง ชัดเจน โดยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องได้รับความเห็นชอบ จากที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Affiliates Management : TAM) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พิจารณาการตัดสินใจที่สำคัญต่างๆ ร่วมกัน รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือฯ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้มอบหมายให้ผู้บริหารจากบริษัทฯ เข้าไปทำหน้าที่บริหารจัดการในตำแหน่งกรรมการอำนวยการ หรือ กรรมการผู้จัดการ และได้แต่งตั้งผู้แทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทในเครือฯ ทำให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ได้รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานได้เป็นระยะๆ ตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการบริหารจัดการ การรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งระเบียบปฏิบัติในด้านความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO / IEC 27001 : Information Security Management System)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร โดยบุคลากรภายในองค์กรได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบอินทราเน็ตและอีเมล นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

ส่วนช่องทางการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หน่วยงานที่ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูล ประกอบด้วย หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานประชาสัมพันธ์และภาพลักษณ์องค์กร หน่วยงานจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงาน หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ การทุจริต การกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบายข้อกำหนด และระเบียบการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบระบบงานภายในจะเป็นผู้สนับสนุน ให้คำปรึกษา สอบทานระบบการควบคุมภายในขององค์กร และรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมา ตลอดจนแจ้งข้อเสนอนะในรายงานผลการตรวจสอบให้ผู้บริหารได้รับทราบและกำหนดให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างเหมาะสม ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบระบบงานภายในจะติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจนแล้วเสร็จ

รายงานการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักอยู่เสมอว่าการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้นั้น ถือเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บรรลุหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่า “มุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” ช่วยยกระดับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เกิดความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการมาตลอด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งทบทวน ปรับปรุง และพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถรักษามาตรฐานให้มีการปฏิบัติที่ดีตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล ทั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ด้วยเหตุนี้เอง ส่งผลให้ตลอดปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการยอมรับด้านการกำกับดูแลกิจการจากทั้งในระดับประเทศ และระดับสากลดังปรากฏรายละเอียดใน “รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” หน้า 20

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2544 และมีการปรับปรุงครั้งล่าสุดในปี 2556 โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของเครือไทยออยล์ ที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯ

ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2558 ได้มีการทบทวนนโยบายและหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยการศึกษากฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. หลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาของสถาบันต่างๆ ในช่วงปี 2558 รวมถึงกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ พบว่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ จึงทำให้นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการ และแนวปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thaioilgroup.com เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้

1.1 หลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ (REACT + E) เพื่อให้ง่ายต่อการสื่อสารไปสู่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

1. มีความสำนึกรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
2. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม (Equitable Treatment)
3. มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และของผู้อื่นที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
4. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)

5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

2. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณด้านการปฏิบัติงานและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ ซึ่งมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ตรวจสอบได้ รวมถึงการคำนึงถึงและการเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ด้านคุณธรรม จริยธรรม และการปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรมีความซื่อสัตย์สุจริต พากเพียร อดทน และรับผิดชอบ บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมของบริษัทฯ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

หมวดที่ 1 จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1. การปฏิบัติตน
2. การปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
3. การปฏิบัติต่อบริษัทฯ

หมวดที่ 2 จรรยาบรรณธุรกิจ

1. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ
3. จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล
4. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี
5. จรรยาบรรณว่าด้วยการเป็นกลางทางการเมือง

6. จรรยาบรรณว่าด้วยการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน
7. จรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
8. จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. จรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน
10. จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน
11. จรรยาบรรณว่าด้วยการสื่อสารทางการตลาด
12. จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
13. จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2.2 การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและส่งเสริมต่างๆ เพื่อแสดงถึงการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับของเครือไทยออยล์และผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ สำหรับแจกจ่ายแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเครือไทยออยล์ทุกคน เพื่อยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งเมื่อได้รับคู่มือฯ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเครือไทยออยล์ทุกคนต้องทำการศึกษารายละเอียด และลงนามใน “ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ” ส่งกลับมายังฝ่ายกิจการองค์กร เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน นอกจากนั้นยังเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก เช่นเดียวกับนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนคู่มือฯ เพื่อปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย รวมถึงทบทวนปรับปรุงและแก้ไข หลักการและแนวปฏิบัติที่มีอยู่ให้สอดคล้องทัดเทียมกับการพัฒนาภาวะระเบียบที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้าน

คอร์รัปชัน และสถานการณ์ในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อปลายปี 2557 และได้แจกจ่ายแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เมื่อเดือนมีนาคม 2558 ที่ผ่านมา เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของคู่มือดังกล่าว บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์และแจกคู่มือฯ ให้คณะกรรมการบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารในที่ประชุมฝ่ายจัดการเครือไทยออยล์ (Corporate Management Meeting) และเดินสายแจกให้กับพนักงานแผนกต่างๆ รวมถึงส่งจดหมายเพื่อแจ้งการปรับปรุงคู่มือฯ และประชาสัมพันธ์มาตรการการร้องเรียนไปยังลูกค้าและลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

ระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e - learning)

บริษัทฯ จัดทำระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e-learning) ให้พนักงานทุกระดับของเครือไทยออยล์สามารถเข้าไปศึกษาเรียนรู้หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยจัดทำครั้งแรกในปี 2550 ปรับปรุงครั้งที่ 1 ในปี 2553 และในปีนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาและยกระดับสื่อการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการจาก CG e-learning เป็น CG Interactive ให้ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน และด้านความปลอดภัย โดยจะเริ่มให้พนักงานเข้าไปเรียนรู้ได้ภายในปี 2559

การฝึกอบรมและการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

เครือไทยออยล์จะมีการสื่อสารนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานใหม่ทุกคน ตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาเป็นสมาชิกของเครือไทยออยล์ เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกของพนักงานตั้งแต่เริ่มต้น นอกจากนี้ เพื่อย้ำเตือนให้เกิดความตระหนักอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากมีการเผยแพร่คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 บริษัทฯ จัดอบรมเพื่อสรุปเนื้อหาคู่มือหลักการ

กำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (CG and Code of Conduct Manual Briefing for TOP Group) สำหรับพนักงานในระดับผู้จัดการแผนก จำนวน 3 รุ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของหลักการและแนวปฏิบัติต่างๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนสามารถนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานในแผนกต่อไปได้นอกจากนั้น ยังมีจัดอบรมหลักสูตร “หลักการกำกับดูแลกิจการ นักลงทุนสัมพันธ์ นโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ นโยบายการลงทุนของเครือไทยออยล์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง” (CG / IR / TIM / TAM for Executives) ทั้งหมด 2 รุ่น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจหลักการและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ การเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการต่างๆ ของบริษัทจดทะเบียนใน ตลาด. โดยเชิญวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการกำกับดูแลกิจการด้านกฎหมาย และมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับในด้านการกำกับดูแลกิจการมาบรรยายให้ความรู้ รวมถึงมีการบรรยายเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Affiliates Management (TAM)) และนโยบายการลงทุนของเครือไทยออยล์ (TOP Group Investment Management (TIM)) โดยผู้บริหารที่ดูแลเรื่องดังกล่าวโดยตรงอีกด้วย

การจัดกิจกรรม และการสื่อสาร

บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2558 ภายใต้อัฒิ “Shade of Sharing...Passing the Power Forward” เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการเชิญกลุ่มลูกค้าของแต่ละบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมครั้งนี้ด้วย นอกจากนั้น ยังสื่อสารข้อมูลเรื่องการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ e-newspaper แก่พนักงานทุกระดับของเครือไทยออยล์เป็นประจำตลอดทั้งปี

การสื่อสารนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการสู่ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน

นอกจากการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว ยังมีการเผยแพร่นโยบาย หลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ผ่านการสื่อสารในการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) งานสัมมนา คู่ค้า เป็นต้น การเผยแพร่บทความใน e – newsletter การจัดทำจดหมายถึงคู่ค้าและลูกค้าเพื่อสื่อสารเรื่องต่างๆ อาทิ จดหมายขอความร่วมมืองดให้ของขวัญปีใหม่และจัดงานเลี้ยงรับรองแก่ผู้บริหารและพนักงานของเครือไทยออยล์ เป็นต้น การเปิดให้หน่วยงานภายนอกสามารถสอบถามหรือเข้ามาดูงานด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านคอร์รัปชันได้ การจัดนิทรรศการเพื่อเผยแพร่การดำเนินงานด้วยการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การจัดนิทรรศการในงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 8 – 9 ธันวาคม 2558 ณ ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา ถนนแจ้งวัฒนะ ดำเนินการโดยรัฐบาล ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ (CG Survey) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เพื่อวิเคราะห์หาโอกาสในการพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและระบบการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

2.3 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

ตามที่นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบาย และข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งกรรมการและผู้บริหาร

จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงานภายใต้การบังคับบัญชามีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำผิดหลักการกำกับดูแลกิจการ จะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการพิจารณาโดยให้ตั้งคำถามเกี่ยวกับการกระทำนั้นกับตนเองดังต่อไปนี้

- 1) การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่
- 2) การกระทำนั้นขัดต่อนโยบาย หรือจรรยาบรรณ หรือส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ หรือไม่
- 3) การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างร้ายแรงหรือไม่
- 4) การกระทำนั้นเป็นที่ยอมรับ และสามารถเปิดเผยต่อสังคมได้หรือไม่

ทั้งนี้ หากพนักงานพบการกระทำผิดกฎหมาย และ / หรือหลักการกำกับดูแลกิจการ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาไปยังช่องทางต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาดังกล่าว

การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ
ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบนั้น บริษัทฯ มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎระเบียบอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย

กฎระเบียบ นอกจากนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการเครือไทยออยล์ มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี และมีการกำกับดูแลอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อพัฒนาและออกแบบระบบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการเครือไทยออยล์ (TOP Group Compliance Committee)” เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าวอีกด้วย

2.4 มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เพื่อติดตามดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหารและพนักงานเครือไทยออยล์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งนอกจากการกำหนดช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสแล้ว ยังมีการกำหนดขอบเขตการร้องเรียน บุคคลที่สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส การดำเนินการกับการรายงานข้อมูลที่เป็นเท็จ และการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมาตรการดังกล่าวมีการเผยแพร่ทั้งในคู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส รวมถึงผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิ และได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแจ้งผ่านทางช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่เกิดจากการกระทำของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเครือไทยออยล์ ในเรื่องต่อไปนี้

- >> การกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการค้ากับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

- >> การกระทำที่อาจส่งถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง เป็นต้น

ช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่า เป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้



ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขาธิการบริษัท
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com
(ผู้จัดการแผนกจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเป็นผู้รับเรื่อง
เพื่อส่งต่อไปให้ผู้รับเรื่องร้องเรียนข้างต้น)



โทรศัพท์ 0 – 2797 – 2900, 0 – 2797 – 2999,
0 – 2299 – 0000 ต่อ 7440 – 7442

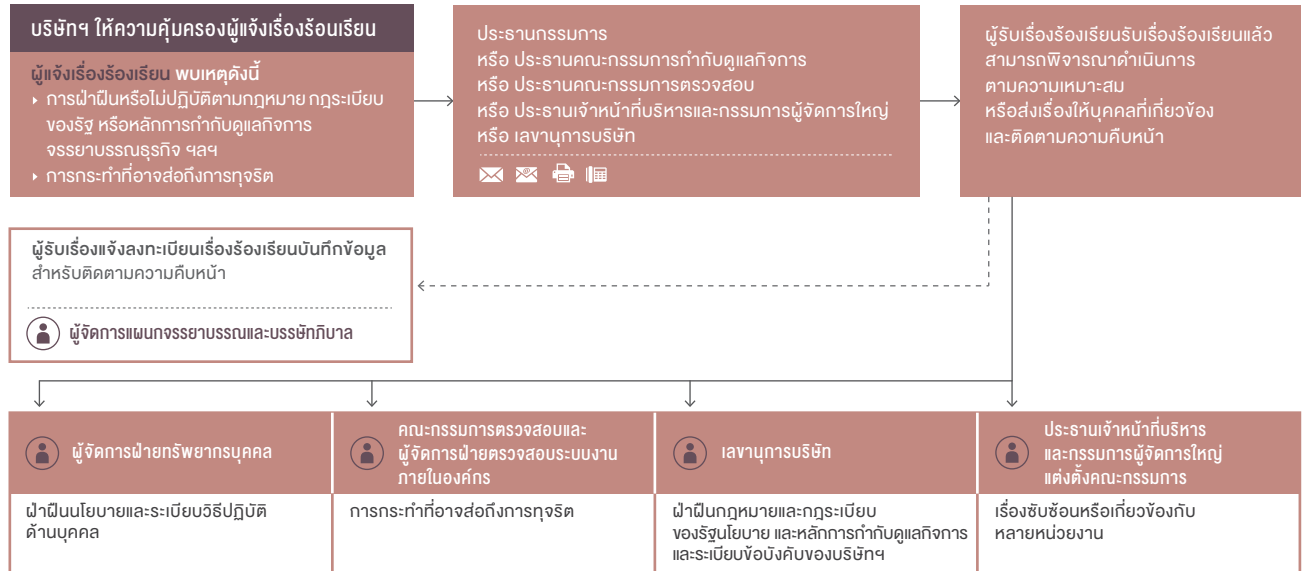


โทรสาร 0 – 2797 – 2973

กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ตามขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ส่วนกรณีพนักงาน หากพบเห็นเหตุการณ์ดังกล่าว ควรสอบถามหรือปรึกษาผู้บังคับบัญชาก่อน เป็นลำดับแรก และหากไม่แน่ใจ หรือไม่สะดวกใจที่จะทำเช่นนั้น ให้แจ้งเรื่องผ่านช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อผู้รับเรื่องร้องเรียนรับเรื่องร้องเรียนแล้ว สามารถพิจารณา ดำเนินการตามความเหมาะสม หรือส่งเรื่องให้บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการดำเนินการตามเนื้อหา หรือประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อดำเนินการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้า เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับข้อร้องเรียนที่ได้รับ โดยมีกระบวนการจัดการกับเรื่องร้องเรียน ดังนี้



อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่พบว่า มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ หรือกระทำการทุจริต จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และ / หรือ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

การให้ความสำคัญคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทฯ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชำนาญ ครอบ การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการแจ้งฝ่าฝืน นำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ / หรือ ดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี

โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนทั้งหมด 1 เรื่อง ผ่านหนังสือ ร้องเรียนส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกฎระเบียบของบริษัทฯ ซึ่งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับกระบวนการประมวลโครงการจัดจ้างผู้รับเหมางานบริการของบริษัทฯ จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และจากการสอบสวนข้อเท็จจริงพบว่า เรื่องดังกล่าวไม่มีมูลความจริง การอนุมัติโครงการดังกล่าวเป็นไปตามกระบวนการจัดจ้างและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ กำหนดไว้ และบุคลากรของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้อง

3. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือชาวต่างชาติ โดยดูแลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมายต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ อาทิ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การแสดงสิทธิความเป็นเจ้าของในหุ้นที่ตนถือ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุม

และออกเสียงแทน การใช้สิทธิลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งและการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น การมีส่วนแบ่งในเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมในการรับซื้อคืนหุ้นโดยบริษัทฯ การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้น อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอวาระการประชุม และชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมการจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์ และนักลงทุนเยี่ยมชมกิจการ การส่งจดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ให้กับผู้ถือหุ้นรายย่อย การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญแก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ แม้ว่าจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทฯ เห็นว่า มีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรทราบก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นต้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ขึ้น เมื่อวันศุกร์ที่ 3 เมษายน 2558 เวลา 14.00 น. ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้ง่าย ทั้งทางรถยนต์ รถไฟใต้ดิน และรถขนส่งสาธารณะต่างๆ โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมรวม 2,537 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง 1,949 คน และผ่านการมอบฉันทะ 588 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ทั้งหมด 1,506,107,907 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.82 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน

และ ก.ล.ต. เพื่อให้การจัดงานมีมาตรฐานเป็นไปตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

» เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายหลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี (ระหว่างวันที่ 25 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557) รวมถึงส่งหนังสือถึง ตลท. โดยเรื่องหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ จะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง รวมถึงเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย

» เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลที่ชัดเจน และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า บริษัทฯ ได้แจ้งข่าวต่อ ตลท. เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีภายหลังจากที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันศุกร์ที่ 3 เมษายน 2558 รวมทั้งได้แจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลและเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 (Record date) วันปิดสมุดทะเบียน รวมถึงการจ่ายเงินปันผล โดยแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท.

» เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า และพิจารณาข้อมูลข่าวสารในจดหมายเชิญประชุม เพื่อนำมาใช้ในการลงมติที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ประจำปี 2558

ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม (วันที่ 2 มีนาคม 2558) โดยหนังสือเชิญประชุมประกอบด้วย หนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลประกอบการพิจารณา ระเบียบวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ นอกจากนี้ยังชี้แจงเงื่อนไข วิธีการ เอกสารหลักฐานที่ใช้ในการลงคะแนนและการมอบฉันทะที่สะดวก และไม่ยุ่งยากต่อการเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งแนบแบบฟอร์มลงคะแนน หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งคัสโตเดียนในประเทศไทยเท่านั้น) ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท ที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม แบบฟอร์มขอรับรายงานประจำปี และ/หรือ รายงานความยั่งยืนในรูปแบบรูปเล่ม รวมทั้งรายละเอียดและแบบตอบรับเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ

- >> จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2557 ในรูปแบบซีดีรอมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 12 มีนาคม 2558) พร้อมทั้งประกาศลงหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมฯ

สำหรับนักลงทุนสถาบันเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- >> บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ขึ้นเมื่อวันศุกร์ที่ 3 เมษายน 2558 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งมีขนาดใหญ่เพียงพอสำหรับรองรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมฯ

ให้อยู่ภายในห้องประชุมฯ เดียวกัน ทำให้การประชุมฯ เป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ยังมีแผนรับรองกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อเพิ่มความมั่นใจและรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งจัดมุนักลงทุนสัมพันธ์ และมีการจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงคะแนนเพื่อเข้าร่วมประชุมฯ และมีการจัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้รับรองผู้เข้าร่วมประชุมฯ อย่างเพียงพอ

- >> ใช้ระบบการประชุมที่นำเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ทั้งในการลงคะแนน การนับคะแนน และแสดงผล ซึ่งแสดงเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นในรูปแบบฟอร์มลงคะแนนและหนังสือมอบฉันทะ มาใช้ในการลงคะแนน และการลงคะแนนเสียง เพื่อความถูกต้อง แม่นยำ สะดวก รวดเร็วในการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และแม้จะพ้นเวลาลงคะแนนแล้ว ก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมฯ สามารถลงคะแนนเข้าร่วมประชุมฯ ได้โดยไม่เสียสิทธิ โดยสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าร่วมประชุมฯ เป็นต้นไป

- >> บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และได้จัดทำใบลงคะแนนเสียงแยกแต่ละวาระสำหรับการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกในการลงและนับคะแนนเสียง โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งเมื่อลงคะแนนเสียงเสร็จสิ้นจะนำมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อรวมคะแนนและประกาศคะแนนรวมทันทีในวันประชุม รวมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินการ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับกระบวนการและวิธีการลงคะแนนเสียง

- >> เมื่อถึงเวลาเริ่มประชุมฯ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการทุกท่าน รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมฯ อย่างพร้อมเพรียง โดยก่อนเริ่มประชุมฯ ประธานที่ประชุมฯ จะเป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมฯ ทั้งหมด อาทิ การเปิดประชุมฯ และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ และมีการดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระตามที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมฯ พิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีนโยบายเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมฯ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- >> ประธานที่ประชุมฯ จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมฯ อย่างเหมาะสมและโปร่งใส พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมฯ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ โดยได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบภายหลังได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมหรือข้อมูลอื่นๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมอีกด้วย และเพื่ออำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดเจ้าหน้าที่เพื่อแปลภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษสำหรับการถามตอบข้อซักถามและการแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติด้วย
- >> บริษัทฯ จะระบุการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณา วาระใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมฯ ทราบก่อนการพิจารณา วาระ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมฯ ในวาระนั้นๆ

- >> จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมฯ ให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- >> บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยัง ตลท. ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
- >> บริษัทฯ ได้บันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อาทิ บันทึกการรายงานการประชุมกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงในแต่ละวาระอย่างละเอียด เป็นต้น และแจ้งต่อ ตลท. ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม (17 เมษายน 2558) ตามข้อกำหนดของ ตลท. พร้อมทั้งเผยแพร่วิทัศน์การประชุมและรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ด้วย

จากการนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มาพิจารณาและหาแนวทางการปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับ 98.5 คะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต.

3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็น

ทางการเมือง หรือความพิการ บริษัทฯ จึงมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล เพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

>> ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ด้วยตนเองและประสงค์ที่จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมฯ และออกเสียงแทนสามารถใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งรวมถึงหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระตามความประสงค์ ทั้งนี้ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้แนบประวัติ ข้อมูลการทำงาน และรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาการเข้าประชุมฯ ของกรรมการอิสระทั้ง 8 ท่าน ประกอบการพิจารณาเพื่อมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมฯ แทนได้อีกด้วย

>> จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ การจัดโครงการผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงกลั่น ณ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ซึ่งนอกจากผู้ถือหุ้นจะได้เยี่ยมชมโรงกลั่น ยังได้พบปะผู้บริหารอย่างเป็นกันเอง เพื่อรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความมั่นใจและไว้วางใจในการร่วมลงทุนกับบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้ ยังได้พบปะผู้ถือหุ้นผ่านการจัดกิจกรรมการต่างๆ ของ ตลท. อาทิ งาน “SET in the City 2015” กิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจะจัดหลังจากประกาศงบการเงินทุกๆ ไตรมาส

>> มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้โดยตรงทางอีเมล ir@thaioilgroup.com หรือทางโทรศัพท์ที่เบอร์โทร +66 (0) 2797 – 2961(สายตรง) ซึ่งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จาก “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 145

3.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่า ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ประกอบกับสภาวะการณ์ต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และผู้มีส่วนได้เสียคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นในการดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยเหตุข้างต้นนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน “คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ” ซึ่งสามารถดาวน์โหลดผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติโดยถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคนในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ควบคู่กับการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยเฉพาะการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) แยกต่างหากจากรายงานประจำปี เพื่อรายงานและเปิดเผยการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอีกด้วย และบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางและความเหมาะสมในการจัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) อีกด้วย

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานด้วยการจัดกิจกรรมและโครงการต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงและไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

ในปี 2558 ที่ผ่านมา นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” บริษัทฯ ได้สื่อสารผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่างๆ กับนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่าเสมอ ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ดลท. เว็บไซต์ของบริษัทฯ และกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดประชุมร่วมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ทุกไตรมาส (Analyst Meeting) เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day ของ ดลท. ทุกไตรมาส การจัดทำเว็บไซต์ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” และจดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR e-newsletter) รวมถึงรายงานสถานการณ์น้ำมัน และรายงานข่าวสารเกี่ยวกับสถานะอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมจัดนิทรรศการในงานของ ดลท. ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมความรู้ให้แก่นักลงทุน เช่น งาน SET in the City และงาน Money Expo เป็นต้น

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่

ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน ครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนของลูกค้าและบริษัทฯ โดยมี “แผนกลูกค้าสัมพันธ์” ที่ทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับลูกค้าของบริษัทฯ

ตลอดหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมในด้านต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ได้แก่

>> นำ CARE Model มาใช้ได้แก่ C - Customer Knowledge (ความรู้ด้านลูกค้า) มีการจัดทำฐานข้อมูลลูกค้า (ระบบ iCare) A - Adding Value to Customer (เพิ่มศักยภาพในการทำธุรกิจให้กับลูกค้า) แลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูลสถานการณ์น้ำมัน และข้อมูลด้านเทคนิคต่างๆ กับลูกค้า R - Reliable Commercial Support System (ระบบสนับสนุนการทำธุรกรรมที่มีประสิทธิภาพและแม่นยำ) จัดทำระบบการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ ระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับลูกค้า ผ่านระบบ Web Service E - Efficiency of Commercial Activity (ประสิทธิภาพการทำธุรกิจ) การปรับปรุงระบบการรับส่งผลิตภัณฑ์ทางรถยนต์ ตั้งแต่รถเข้ามาถึงสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ ระบบคิว ระบบการรับผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีการติดตามและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

>> รับฟังและตอบสนองต่อเสียงของลูกค้า ซึ่งหากเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการของบริษัทฯ ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านทางอีเมลล์: crm@thaioilgroup.com

>> จัดพบปะเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่าเสมอ เพื่อปรึกษาและรับฟังความคิดเห็น เช่น แผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ แผนการรับผลิตภัณฑ์ เป็นต้น รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลในอุตสาหกรรมกับลูกค้า

- >> **สำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้าอย่าง** ต่อเนื่อง และนำผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามาจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อระดมสมองในการเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- >> **จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า** ในปี 2558 มีการจัดกิจกรรมต่างๆ อาทิ กิจกรรมเยี่ยมชมโรงกลั่น (Overview Refinery and Jetty) กิจกรรมด้าน CSR (รณรงค์ปลูกต้นไม้ – โลกสีเขียว) เป็นต้น

คู่ค้า

การจัดหาพัสดุและบริการเป็นอีกหนึ่งกระบวนการสำคัญที่สนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยความตั้งใจที่จะสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการจัดหาพัสดุและบริการ อย่างมีความเป็นมืออาชีพ โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กรอบการบริหารจัดการอย่างมีมาตรฐาน เทียบเคียงได้ในระดับสากล คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างนั้น บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่การคัดเลือกคู่ค้าที่มีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์คุณสมบัติ คุณลักษณะที่กำหนดไว้ ซึ่งมีความชัดเจนของเกณฑ์การประเมินศักยภาพคู่ค้า วิธีการคัดเลือก การบันทึกผลอย่างเป็นระบบตามที่กำหนดไว้ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่มีการกำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินต่างๆ และหลักเกณฑ์การตั้งคณะกรรมการประกวดราคาไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการค้ากับคู่ค้ากิจการที่ดี

นอกจากนั้นยังกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (คู่ค้า) จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติเพิ่มเติมจากการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติ สำหรับให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ และกำหนดให้มี “แผนคู่ค้าสัมพันธ์” ซึ่งทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับคู่ค้าของบริษัทฯ และมีการสำรวจ

ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (พนักงาน / คู่ค้า) ของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า (Supplier Relationship Management – SRM) ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดการสัมมนา **คู่ค้า “e - Procurement Supplier Summit”** จำนวน 6 ครั้ง เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจระบบ e - Procurement และสื่อสารนโยบายการค้ากับคู่ค้ากิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติของคู่ค้าเครือไทยออยล์ (Thaioil Group Suppliers Code of Conduct) เปิดช่องทางให้คู่ค้าสามารถติดต่อสอบถามได้โดยตรง ผ่านอีเมลกลางของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง (srm@thaioilgroup.com) พัฒนาเว็บไซต์ในหัวข้อ **“คู่ค้าสัมพันธ์”** เพื่อเพิ่มช่องทางเผยแพร่ข่าวสารการจัดซื้อ / จัดจ้างให้กับผู้สนใจอย่างทั่วถึง ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และยัง **สานสัมพันธ์กับคู่ค้า โดยการเชิญคู่ค้าร่วมกิจกรรมการต่างๆ ของบริษัทฯ** อาทิ เชิญเข้าร่วมโปรแกรม Safe – White – Green งาน PTT Group CG Day 2015 เป็นต้น

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหน้าที่ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบในเงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ และรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้อง และตรงเวลาอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่เจ้าหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะรีบแจ้งและเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรงในการติดต่อสื่อสารกับเจ้าหนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนดกฎหมาย และประกาศของ ก.ล.ต. และปฏิบัติตามนโยบาย

วัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้และเงื่อนไขตามสัญญาที่ยึดต่างๆ ของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่า พนักงานคือทรัพยากรอันทรงคุณค่า และเป็นปัจจัยที่สำคัญในการบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ดูแลความปลอดภัยและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ด้วยความมั่นคงในอาชีพ โดยมีการกำหนด “จรรยาบรรณการปฏิบัติต่อพนักงาน” ไว้อย่างชัดเจน และมีแนวปฏิบัติต่างๆ สำคัญ ดังนี้

>> บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพและความเสมอภาค ตามที่กำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล” นอกจากนั้น บริษัทฯ เป็นสมาชิก Active Level ของภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ตั้งในปี 2555 บริษัทฯ จึงได้นำหลักการทั้ง 10 ประการของ “ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ” ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลในการส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต

ในปี 2558 เพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน” ครอบคลุมเนื้อหาต่างๆ อาทิ ขอบข่ายการดำเนินงาน ความเคารพในสิทธิมนุษยชน กฎหมายและแนวทางปฏิบัติ การปฏิบัติต่อพนักงาน

ด้วยความเสมอภาค แรงงานเด็ก การสนับสนุนเสรีภาพของสมาคมและให้การรับรองผลของการเจรจาต่อรองระหว่างบริษัทฯ กับสหภาพแรงงานโรงกลั่นน้ำมันไทย กระบวนการร้องทุกข์ เป็นต้น นโยบายดังกล่าว มีการประกาศให้พนักงานในเครือไทยออยล์ทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดเป็นมาตรฐานเดียวกันด้วย

>> บริษัทฯ สรรหา คัดเลือก และจ้างงานบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณธรรม เหมาะสมกับตำแหน่งงาน ใบพรรณาคูณลักษณะงาน (Job Description) และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร

>> บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมแก่พนักงานและผู้บริหาร ซึ่งเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารแต่ละคน บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกปี ในรูปแบบของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator: KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในสิ่งที่บริษัทฯ จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคต การประเมินดังกล่าวส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ในส่วนของนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ให้กับพนักงานและผู้บริหารมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของบริษัทฯ สามารถรักษาระดับสูงสุดร้อยละ 25 แรก (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ และเพื่อให้สอดคล้องกับผลประกอบการขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยผลตอบแทนระยะสั้น ได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราค่าจ้างทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเทียบเคียงเพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนั้น บริษัทฯ

ได้กำหนดการจ่าย Variable Bonus ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และยังเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (เฉพาะพนักงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป) เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้นๆ ส่วน **ผลตอบแทนระยะยาว** ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทน เพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจพนักงานในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางแผนไว้ในระยะยาว เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี การกำหนดอัตราที่บริษัท สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เพิ่มขึ้นตามอายุงาน รวมถึง **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพแก่พนักงาน เมื่อสิ้นสุดการเป็นพนักงานเครือไทยออยล์ หรือเกษียณอายุการทำงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงาน นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว สวัสดิการที่พัก เบี้ยเลี้ยงต่างๆ การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ของที่ระลึกตามอายุงาน สมาคมสโมสรและบริการพักผ่อนหย่อนใจ สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า เป็นต้น

- >> บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งมั่นในการเสริมสร้างความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจใหม่ และธุรกิจในต่างประเทศ บริษัทฯ จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยปี 2558 พนักงานเครือไทยออยล์ มีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 86.64 ชั่วโมงต่อคนต่อปี นอกจากนั้น ยังมีการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานสามารถนำทักษะ ความรู้ และความสามารถมาประยุกต์ใช้ในการทำงานได้จริง (Work based learning) รวมถึงการให้ทุนไปศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ณ ต่างประเทศ แก่พนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานให้ทันและสอดคล้องกับให้การขยายกิจการของเครือไทยออยล์ตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่วางไว้ และให้เงินสนับสนุนพนักงาน

บริษัทฯ ในการศึกษาภาษาอังกฤษเพิ่มเติมนอกเวลาทำงาน เพื่อรองรับการก้าวสู่สากลและการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

- >> บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา หรือระหว่างพนักงานด้วยกันเอง โดยบริษัทฯ ได้กำหนด “วิธีการร้องทุกข์รายบุคคล” ซึ่งบรรจุอยู่ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการบุคคลของบริษัทฯ กล่าวคือ หากมีเรื่องทุกข์ร้อนใจและได้ปรึกษาหารือกับผู้บังคับบัญชาโดยตรงแล้ว แต่คำแนะนำหรือวิธีการแก้ไขยังไม่ชัดเจน/ไม่เป็นที่พอใจ พนักงานสามารถปรึกษาหารือกับผู้บังคับบัญชาระดับเหนือขึ้นไปอีกได้ โดยยื่นเรื่องราวร้องทุกข์เฉพาะบุคคลได้ ดังนี้ ขั้นที่ 1 ยื่นต่อผู้บังคับบัญชาลำดับแรกของตน ขั้นที่ 2 ยื่นต่อผู้บังคับบัญชาระดับเหนือขึ้นไปอีกชั้นหนึ่งตามสายงาน ซึ่งจะเป็นผู้เสนอเรื่องต่อไปให้ผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ตัดสินใจ ขั้นที่ 3 ยื่นต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อตัดสินขั้นสุดท้าย ในแต่ละชั้นพนักงานจะได้รับคำตอบโดยเร็ว ปกติไม่เกิน 1 สัปดาห์
- >> บริษัทฯ ได้ดำเนินการ “สำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey)” โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อวิเคราะห์หาโอกาสในการพัฒนาปัจจัยต่างๆ ที่จะเพิ่มความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยได้มีการนำผลการสำรวจมาจัดทำแนวทางการยกระดับความผูกพันของพนักงานต่อไป พร้อมกันนี้บริษัทฯ กำหนดให้ “สุขภาพองค์กร (Organizational Health Index : OHI)” เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักขององค์กร มาตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ที่ใช้บ่งชี้ประสิทธิภาพขององค์กร และมีการจัดทำโครงการพัฒนาสุขภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยทำการสะท้อนผ่านแบบสำรวจสุขภาพองค์กร (OHI Survey) ซึ่งประกอบด้วยองค์ประกอบหลัก 9 มิติที่สำคัญ ดังนี้ 1) ทิศทางองค์กร (Direction) 2) ความเป็นผู้นำ (Leadership) 3) วัฒนธรรมและค่านิยม (Culture & Climate) 4) หน้าที่ความรับผิดชอบ (Accountability) 5) การประสานงาน

และการควบคุม (Coordination & Control) 6) ความสามารถขององค์กร (Capability) 7) แรงจูงใจ (Motivation) 8) ความสัมพันธ์กับภายนอก (External Orientation) 9) นวัตกรรมและการเรียนรู้ (Innovation & Learning)

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ถือปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับกรอบการศึกษาของการแข่งขันอย่างเสรี ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือถือหลักการการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากข้อมูลความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ตอบสนองวิสัยทัศน์ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ สร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัด รายละเอียดตามหัวข้อ “การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม” หน้า 60

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) บริษัทฯ มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้และชุมชนห่างไกลภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อสังคม 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยบริษัทฯ ได้แบ่งหน่วยงานในการดูแล ดังนี้

แผนบริหารงานชุมชน ดูแลงานบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่น ได้แก่ ชุมชนที่อยู่รอบๆ โรงกลั่น (ตามการจัดแบ่งของเทศบาล

นครแหลมฉบัง) จัดตั้ง “คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและมวลชนสัมพันธ์เครือไทยออยล์” เป็นกลไกสร้างส่วนร่วมชุมชนประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ อาทิ ด้านเทคโนโลยีการผลิต สิ่งแวดล้อม บริหารงานชุมชน ผ่านการบริหารงานพัฒนาชุมชนเพื่อความยั่งยืน ภายใต้หลัก 3 ประสาน (Principle of Tripartite) ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติเพื่อบูรณาการความร่วมมือที่ตระหว่งเครือไทยออยล์ ชุมชน และส่วนราชการท้องถิ่น เพื่อร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมพัฒนา และมีการจัดทำและแจกจ่ายจุลสารไทยออยล์เพื่อชุมชน “ชุมชนของเรา” แก่ชาวชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อให้ความรู้และประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ แก่ชุมชนรอบโรงกลั่น

แผนกิจการเพื่อสังคม ดูแลงานพัฒนาโครงการ CSR เพื่อชุมชนระดับประเทศ มุ่งเน้นการนำจุดแข็งและประสบการณ์ความรู้ของบุคลากรในด้านธุรกิจพลังงาน ร่วมสร้างและพัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตร CSR ดำเนินโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนจากธรรมชาติที่สะอาดให้แก่ชุมชนในพื้นที่ห่างไกลจากระบบสาธารณูปโภคของรัฐ เน้นการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อิงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการทรัพยากรด้วยตนเองยกระดับความเป็นอยู่ทางสังคมให้มีความคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและเพื่อร่วมสร้างชุมชนที่สามารถพึ่งพาตนเองด้านพลังงานได้อย่างแท้จริง

ในด้านกลยุทธ์การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรที่เป็นผู้นำความคิดในสังคมและเป็นผู้เชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ ทั้งที่เป็นสถาบัน เช่น โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย เครือข่ายชุมชนธุรกิจอื่นๆ หน่วยงานภาครัฐ องค์กรไม่แสวงหากำไร (NGOs) หรือแม้แต่ปราชญ์ชุมชนในพื้นที่ทำงาน โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้สร้างเครือข่ายการทำงานเพื่อสังคมอย่างกว้างขวาง รวมพันธมิตร CSR ทั้งสิ้น 85 ราย และยังคงวางแผนขยายเครือข่ายความสัมพันธ์การพัฒนางานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ที่ช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่น ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมทั้งทางด้านสาธารณสุข การศึกษา

วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ผ่านศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้เครือไทยออยล์เพื่อชุมชน ซึ่งตั้งอยู่ที่ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี นอกเหนือจากโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่ทำรอบโรงกลั่นเป็นประจำ อาทิ โครงการบัณฑิตรักษ์ถิ่นทุนการศึกษาโครงการเวชศาสตร์ชุมชน โครงการทันตสุขภาพ กิจกรรมทอดกฐินและถวายเทียนพรรษา ในปีนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างอาคารไทยออยล์ เพื่อโรงพยาบาลแหลมฉบัง จ.ชลบุรี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมด้วยผู้บริหารได้ให้เกียรติเข้าร่วมพิธีวางศิลาฤกษ์ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558 อาคารดังกล่าวสร้างขึ้นโดยคำนึงถึงปัญหาและความจำเป็นของชาวแหลมฉบังที่มีสถานพยาบาลฉุกเฉินที่ไม่เพียงพอ มีสภาพแออัด จากการขยายตัวของเมืองและประชากรที่เพิ่มขึ้น นอกจากนั้น ยังได้ริเริ่มโครงการใหม่ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาคือความเป็นได้ไป ได้แก่ โครงการความร่วมมือในการเพาะเลี้ยง ขยายพันธุ์ปะการังและฟื้นฟูแนวปะการัง หมู่เกาะสีชัง จ.ชลบุรี และโครงการจัดสร้างแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อนโดยใช้หญ้าทะเลเทียม เป็นต้น

ส่วนโครงการระดับประเทศนั้น บริษัทฯ ได้นำความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านพลังงาน เข้าร่วมพัฒนาสังคมระดับประเทศผ่านโครงการต่างๆ เช่น “โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานบ้านแม่ใจ” ตั้งอยู่ที่ อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ เป็นโครงการพัฒนาด้านพลังงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของกระแสไฟฟ้าสำหรับชุมชน รวมถึงการสร้างแหล่งศึกษาเรียนรู้และท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และส่งเสริมการทำเกษตรปลอดสารเคมี เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีนี้ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2015 รางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทนประเภท On – Grid “โครงการจัดการของเสียจากการผลิตยางแผ่นและของเสียจากครีวเรือนด้วยระบบบ่อหมักก๊าซชีวภาพ (ระยะที่ 2) ที่เกาะหมากน้อย” จ.พังงา เป็นโครงการส่งเสริมการปลูกผักปลอดสารเคมีเพื่อสุขภาพที่ดีของชุมชน ร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ และสร้าง “เกาะต้นแบบในการสร้างต้นทุนการใช้พลังงานในชุมชนจากของเสียในชุมชนของตนเอง” ที่มีระบบก๊าซชีวภาพใช้ทั่วทั้งเกาะ โครงการ

บริหารจัดการเพื่อเศรษฐกิจพอเพียง “สร้างคลอง สร้างคน” (ระยะที่ 3) จ.บุรีรัมย์ เป็นโครงการจัดสร้างแหล่งน้ำสำหรับการทำการเกษตรตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมพัฒนาผู้นำชุมชนให้มีทักษะในการบริหารจัดการแหล่งน้ำ การวางแผนการผลิตทางการเกษตร และพัฒนาทักษะการบริหารจัดการโครงการทั้งด้านการวางแผนโครงการ และประเมินงบประมาณ การบริหารการเงิน การควบคุมการก่อสร้าง เป็นต้น

ภาครัฐ หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านภาษีอากร และบัญชี ฯลฯ รวมทั้งประกาศต่างๆ ของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยพนักงานทุกระดับจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนเองและไม่ดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมายนั้นๆ รวมถึงไม่ให้การช่วยเหลือ สนับสนุนการกระทำที่เป็นการหลีกเลียง หรือฝ่าฝืนการปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดี โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้องในการให้ข้อมูล เพื่อประโยชน์ของประเทศและส่วนรวมเสมอมา

ในการปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ รวมถึงการติดตามการประกาศบังคับใช้กฎหมายใหม่ ซึ่งดำเนินการควบคู่ไปกับการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามกฎหมายให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการให้ความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เมื่อได้รับการขอความอนุเคราะห์

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ทรัพย์สินทางปัญญาถือเป็นทรัพย์สินที่มีค่ามากที่สุดอย่างหนึ่งของบริษัทฯ และสำคัญต่อการรักษาความได้เปรียบในการ

แข่งขันในเชิงธุรกิจ จึงเป็นเรื่องสำคัญอย่างมากที่บริษัทฯ จะต้องปกป้องทรัพย์สินเหล่านี้และให้เกียรติต่อทรัพย์สินเช่นนี้ของบุคคลอื่นด้วย โดยการไม่ละเมิดหรือนำสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ในทางที่ผิด และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อบังคับในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนตามที่ระบุไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา” โดยบริษัทฯ จะไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องไปใช้ในทางที่ผิด และจะดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน รวมถึงข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ บุคลากรของบริษัทฯ ที่มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า จะต้องรักษาความลับนั้นๆ ให้ปลอดภัยที่สุด และป้องกันมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่นำผลงานของผู้อื่นแม้เพียงบางส่วนไปใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน โดยไม่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของงานเสียก่อน และ “จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร” ที่ครอบคลุมถึงลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายห้ามติดตั้งหรือใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่ถูกต้องลิขสิทธิ์ในสำนักงานโดยเด็ดขาด

การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ซึ่งการคอร์รัปชันถือเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงอนุมัติให้กำหนด “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” ขึ้นเมื่อปี 2556 โดยได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนว่า “กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่ากรณีใดๆ

โดยครอบคลุมถึงธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติมาตรการดำเนินการ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง” พร้อมกับได้กำหนดค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ โดยมีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน จรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น แนวปฏิบัติทั้งหมดบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการค้ากับคู่แข่งและการจรรยาบรรณธุรกิจ กำหนดให้ทุกคนในเครือไทยออยล์ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เครือไทยออยล์ต้องทำการศึกษารายละเอียด และลงนามรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานขั้นสูงสุด รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าไปดาวน์โหลดได้ด้วย

เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม อันแสดงออกถึงความตั้งใจและมุ่งมั่นเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้นำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการมาดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

>> เผยแพร่และส่งเสริมนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยสื่อสารแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านหนังสือเวียนที่ส่งผ่านอีเมลล์ให้พนักงานทุกคน ระบบอินทราเน็ต การประชุมพิเศษพนักงานการอบรมพนักงานและ e-newsletter

หรือบทความในวารสารภายในของบริษัทฯ โดยในปี 2558 ได้มีการจัดอบรม CG and Code of Conduct Manual Briefing for TOP Group สำหรับพนักงานในระดับผู้จัดการแผนก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจ เกิดความตระหนักถึงความสำคัญของหลักการ และแนวปฏิบัติต่างๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนสามารถนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานในแผนกต่อไปได้นอกจากนั้น ในช่วงใกล้เทศกาลขึ้นปีใหม่ มีการประชาสัมพันธ์ “นโยบายงดรับของขวัญ” ไปสู่พนักงานทุกคน เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการทำงาน (Transparency) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และเป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

ในการสื่อสารภายนอกนั้น นอกจากการเผยแพร่นโยบายฯ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้แก่สาธารณชนที่สนใจแล้วยังมีการจัดส่งหนังสือแจ้งนโยบายฯ ไปยังลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงหนังสือขอความร่วมมืองดให้ของขวัญ ของกำนัลที่มีมูลค่าสูง ตลอดจนการจัดงานเลี้ยงรับรองแก่พนักงานเครือไทยออยล์ทุกระดับในช่วงเทศกาลขึ้นปีใหม่อีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงและป้องกันเหตุปัจจัยที่จะนำไปสู่การกระทำที่ขัดต่อนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในการที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าทุกรายบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและเสมอภาค

- >> บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานส่งเสริม ติดตาม กำกับดูแลเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันเข้าร่วมอบรมหลักสูตร / สัมมนาที่เกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษา ทบทวน และพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ อาทิ
 - งานสัมมนาการปรับปรุงกระบวนการใหม่ในการขอรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - The Thailand's 6th National Conference on Collective Action against Corruption on topic “Anti – Corruption

in Thailand : Sustaining the Momentum” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- อบรมเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “แนวทางการด้านทุจริตสำหรับองค์กรธุรกิจ” จัดโดย PACT Network ร่วมกับชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

>> **กำหนดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน** อาทิ กำหนดอำนาจอนุมัติรายงานธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures) ไว้อย่างชัดเจน โดยพิจารณาจากขอบข่าย หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง เพื่อใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานในการอนุมัติรายการธุรกิจต่างๆ ขณะปฏิบัติหน้าที่ ส่งเสริมให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ส่วนในเรื่องงบประมาณนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านงบประมาณเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเหมาะสม บริษัทฯ มีการตรวจสอบและรายงานผลการใช้งบประมาณอย่างเป็นระบบ และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติงานด้านงบประมาณอย่างแท้จริง เป็นต้น

>> **กำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทั้งเครือไทยออยล์** โดยมีการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยง เริ่มตั้งแต่การประเมิน การระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกในการประเมินและการวิเคราะห์ความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดแผนรองรับและป้องกันในแต่ละความเสี่ยง โดยมีผู้รับผิดชอบเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่ระบุให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงนี้ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการปฏิบัติการในทุกๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงด้านคอร์รัปชันด้วย

>> ในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงที่จะเกิดการคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อกำกับและควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด

ตามแนวปฏิบัติที่ระบุไว้ใน “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” ได้แก่ ความเป็นกลางและการช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายอื่น

- >> ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายฯ โดยบริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นอิสระจากคณะผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ อาทิ การดำเนินงานด้านการพาณิชย์ การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานว่า เป็นตามระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนดกฎระเบียบ และให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในจะบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- >> **กำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส** โดยระบุขอบเขต กระบวนการ การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และกำหนดกลไกในการติดตาม และตรวจสอบความสอดคล้องของข้อกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางต่างๆ โดยมีฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร ซึ่งเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานในประเด็นที่เป็นการกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน
- >> กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และสามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติตามลำดับ
- >> บริษัทฯ ได้จัดทำ**แนวทางปฏิบัติของคู่ค้าเครือไทยออยล์ (Thaioil Group Suppliers Code of Conduct)** เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างเครือไทยออยล์และคู่ค้าในการ

ดำเนินธุรกิจบนหลักแห่งความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้ทำการสื่อสารแนวทางดังกล่าว พร้อมทั้งมีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้คู่ค้ารับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งการเชิญคู่ค้าเข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2015 เพื่อให้คู่ค้ารับทราบถึงหลักการกำกับดูแลกิจการ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ส่งผลให้สามารถดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง และยังเป็นแนวทางในการนำไปพัฒนาบริษัทของคู่ค้าในเรื่องดังกล่าวด้วย

นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในบริษัทฯ แล้ว เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันร่วมกับหน่วยงานภายนอก บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมภาคี การรับรองรองเป็นสมาชิก และเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- >> ปี 2553 บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption) ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย หอการค้าแห่งชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> ปี 2555 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ทำให้บริษัทฯ สามารถนำหลักการทั้ง 10 ประการของ “ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ” ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลในการส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ
- >> ปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งแสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อนำไปยื่นเสนอต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกใน

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ซึ่งได้รับการรับรองเป็น Certified Company เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 การรับรองดังกล่าวถือเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี และยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียด้วย

- >> ปี 2558 บริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (Partnership Against Corruption for Thailand) หรือ PACT Networking โดยสถาบันไทยพัฒน์
- >> เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2558 ผู้บริหาร และตัวแทนพนักงาน เข้าร่วมงานแสดงพลังในงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2558” ภายใต้แนวคิด “ACTIVE CITIZEN” พลังพลเมือง...ต่อต้านคอร์รัปชัน” ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ร่วมกับภาครัฐและเอกชน ณ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์
- >> เมื่อวันที่ 8 – 9 ธันวาคม 2558 ในฐานะองค์กรที่ได้รับ “รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส” จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ บริษัทฯ ได้รับเกียรติให้จัดบูทนิทรรศการภายในงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ภายใต้แนวคิด “Transparent THAILAND ประเทศไทยโปร่งใส” ซึ่งจัดขึ้น ณ ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ แจ้งวัฒนะ อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคาร B) เพื่อจัดแสดงและประชาสัมพันธ์ผลงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี – Corporate Social Responsibility (CSR)

การเข้าร่วมกิจกรรม และเป็นสมาชิกเครือข่ายการต่อต้านทุจริตต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในด้านการต่อต้านการทุจริตกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ

จากการดำเนินการภายในบริษัทฯ และการเข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคี / เครือข่ายด้านการต่อต้านคอร์รัปชันนั้น ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินจาก ก.ล.ต. ร่วมกับสถาบันไทยพัฒน์ ภายใต้โครงการประเมินการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti - Corruption Progress Indicators) ในระดับสูงสุด ระดับ 5 (Extended) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการผลักดันการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยขยายไปสู่หุ้นส่วนธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง ตลอดจนลูกค้าและคู่ค้าในสายโซ่อุปทานอย่างชัดเจน

3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ ที่ต้องแจ้งแก่ ก.ล.ต. ตลท. และผู้ถือหุ้น เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการกำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินให้ถูกต้องตามกฎหมาย มีสาระสำคัญครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ เชื่อถือได้ รวดเร็ว ตรงไปตรงมา โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาลั่นกรองตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com)

ปี 2558 บริษัทฯ เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน โดยการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ โดยเฉพาะงบการเงิน ได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพว่าถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป นอกจากนั้น

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินเปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีอีกด้วย สำหรับข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินนั้น บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเกณฑ์ที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนดไว้ อาทิ การได้มา / จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายเงินปันผล จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน เป็นต้น ข้อมูลต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. แล้วจะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ด้วย

นอกจากนั้น บริษัท ได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศที่สำคัญอื่นๆ ทั้งภาพและเสียง ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไปที่สนใจ สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและได้รับประโยชน์สูงสุด อาทิ ผลการดำเนินงานที่นำเสนอให้นักวิเคราะห์รายไตรมาส เอกสารนำเสนอข้อมูล ราคาหลักทรัพย์ล่าสุด ข่าวประชาสัมพันธ์ ข้อมูลกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม ความยั่งยืน เป็นต้น

ช่องทางที่บริษัท เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- >> ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- >> เว็บไซต์ของบริษัท (www.thaioilgroup.com)
- >> แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56 – 1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 – 2)
- >> สื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร ผู้บริหารให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน สกู๊ปข่าวในหนังสือพิมพ์ ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release)

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ โดยมุ่งเน้นถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มีคุณธรรม

เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน จึงจัดให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรม นักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูล และอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลข่าวแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ทั้งนักลงทุนสถาบัน และรายย่อย รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน ผ่านกิจกรรม และช่องทางการเผยแพร่ที่หลากหลาย

ในรอบปี 2558 ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลและจัดกิจกรรมเพื่อพบ และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปได้ดังนี้

การพบปะนักลงทุน / ผู้ถือหุ้น

พบปะนักลงทุนในประเทศ (Company Visit & Preview Meeting)	13 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนในประเทศ	4 ครั้ง
Roadshow ในประเทศ	6 ครั้ง
พบปะนักลงทุนต่างชาติ (Company Visit)	31 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนต่างชาติ	16 ครั้ง
Roadshow ต่างประเทศ	6 ครั้ง
งาน Opportunity Day จัดโดย ตลท.	4 ครั้ง
งานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์ต่อวัน	5 ครั้ง
(โดยเฉลี่ย)	

การพบสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

Annual Review (S&P's, Moody's, Fitch Ratings)	3 ครั้ง
(บริษัทละ 1 ครั้ง / ปี)	
Conference Call	12 ครั้ง
(บริษัทละ 4 ครั้ง / ปี)	

การเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของ ตลท.	25 ครั้ง
รายงานนำเสนอประจำเดือน (Monthly Presentation)	12 ฉบับ
IR e – Newsletter	4 ฉบับ

การจัดกิจกรรม

การจัดนิทรรศการในงานต่างๆ เช่น SET in the City	1 ครั้ง
งานผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงาน	2 ครั้ง
งานนักลงทุนเยี่ยมชมโรงงาน	3 ครั้ง

โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์จะมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับทราบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 – 2797 – 2961 (สายตรง) หรือ 0 – 2797 – 2999
หรือ 0 – 22299 – 0000 ต่อ 7370 – 4



โทรสาร 0 – 2797 – 2977 – 8

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากการดูแลใช้ข้อมูลภายในมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวเสมอมา เพื่อป้องกันการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

โดยไม่นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ผิด ซึ่งสรุปนโยบายการดำเนินการได้ดังนี้

>> บริษัทฯ มีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน” บรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น และรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาประโยชน์ เพื่อตนเองหรือครอบครัวหรือพวกพ้องในทางมิชอบ เช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ความลับทางการค้า หรือสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ เป็นต้น และมอบหมายให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาในลำดับชั้นต่างๆ ที่จะต้องควบคุมดูแลไม่ให้มีการรั่วไหลของข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ ออกสู่ภายนอก โดยบุคลากรในสายบังคับบัญชาของตน ก่อนการเผยแพร่ข้อมูลอย่างเป็นทางการของบริษัทฯ

>> แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การแจ้งผ่านในการประชุมต่างๆ เช่น การแจ้งวาระประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง การอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการ บทความในวารสารภายในองค์กร เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า กฎเกณฑ์และนโยบายเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม

>> มีการจัดทำ “สัญญาการรักษาความลับส่วนบุคคล (Personal Non - disclosure agreement)” ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและยังไม่มีเปิดเผยต่อสาธารณะให้ระมัดระวังการใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญเหล่านั้น

>> กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายใน

รายงานบัญชีและการเงิน) มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์) ทุกครั้ง ภายใน 3 วันทำการ ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการติดตามการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบถึง ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการประชุม และมีการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปีก่อนหน้าถึงสิ้นปีปัจจุบัน และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี (แสดงไว้ในหัวข้อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในปี 2558 หน้า 100)

- >> ส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการ และผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. ในแต่ละไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ว่าด้วยนโยบายด้านการซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ และความเท่าเทียมกันในเรื่องการเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายในสายงานบัญชีและการเงิน) จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนต่อบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาส โดยจะต้องจัดทำรายงานใหม่ทุกปี ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวเก็บไว้ใช้ภายในบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2 / 2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติให้กรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุม เว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ พร้อมกันนี้ เลขาธิการบริษัทและเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะจดบันทึกความเกี่ยวข้องของกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณาเรื่องลักษณะดังกล่าวอีกด้วย

นอกจากนั้น ได้มีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกัน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำ “แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์” (Conflict of Interest Disclosure Electronic Form) ซึ่งกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของเครือไทยออยล์ ต้องเข้าไปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่ครั้งแรกที่เข้ามาเป็นบุคลากร เป็นประจำทุกต้นปี และเมื่อเกิดเหตุ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณธรรมและนิติธรรมให้พนักงานมีความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบต่อการกระทำของตนเอง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งผลของการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี 2558 ของพนักงานของเครือไทยออยล์ พบว่า จากบุคลากรทั้งหมดที่รายงานเข้ามา มีเพียง 2 กรณีที่ไม่แน่ใจ ซึ่งหลังจากตรวจสอบแล้ว พบว่า ไม่เข้าข่ายรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ ในฐานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น เข้ามาดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ดำเนิน

ไปในลักษณะที่ต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม และต้องเป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารที่ชัดเจน ผ่านการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ปรากฏในหน้า 104 โดยมีบทบาทที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ในการพัฒนา ปรับปรุง และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่ดี ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังจัดให้มีแผนจรรยาบรรณ และบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางในการดูแลเรื่องนี้อีกด้วย

การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและตอบรับกับสถานะทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ แผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้ได้จัดขึ้นเมื่อเดือนสิงหาคม 2558 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ

แผนกลยุทธ์ของเครือไทยออยล์ ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินกิจการ สถานการณ์ปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคตอีกด้วย และเพื่อติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าและพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของโครงการต่างๆ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทุกระดับให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงสำคัญตามดัชนีวัดประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยง (KRI) ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น เพื่อให้มั่นใจถึงความครบถ้วนและมีประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร” หน้า 116

นอกเหนือจากการบริหารความเสี่ยงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง โดยกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและ

เป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการสอบทานเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีเหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบนโยบายวิธีปฏิบัติงานและระเบียบการกำหนดอำนาจการอนุมัติรายการธุรกิจ สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงานเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงติดตามและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายในของบริษัทฯ” หน้า 121

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่การสอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยได้กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” หน้า 146

การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของ ตลท. นโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังจัดตั้ง “คณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อพัฒนาและออกแบบระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการเครือไทยออยล์” เพื่อบริหารจัดการให้มีระบบและการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดกรอบอำนาจการอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน เช่น ด้านการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี เป็นต้น

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นด้วยการออกเสียงลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ ได้รับความเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม / วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านนิติศาสตร์ ด้านรัฐศาสตร์ / สังคมศาสตร์ ด้านความมั่นคง รวมทั้งการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อให้มีจำนวนกรรมการอิสระเพียงพอที่จะสามารถตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินงานของผู้บริหารได้ ซึ่งปัจจุบันจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนครบถ้วน และเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการอิสระ ต้องมีความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าที่กำหนดในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสม เป็นคณะกรรมการชุดย่อยในเรื่องต่างๆ

เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินผลการปฏิบัติงาน ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะจะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56 – 1) และรายงานประจำปีเป็นประจำทุกปี

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในฐานะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 14 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 13 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แสดงไว้ในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัทฯ หน้า 98 และบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่และความรับผิดชอบ ในหัวข้อกรรมการชุดย่อย หน้า 152 จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนกรรมการที่เข้าในแต่ละคนเข้าประชุม ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หน้า 106

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

ในการคัดเลือกและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถเสนอชื่อเข้ามา กรรมการบริษัทฯ ต้องพิจารณาทั้งคุณสมบัติส่วนบุคคลและคณะกรรมการโดยรวมประกอบกัน อาทิ

- >> กรรมการมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เช่น พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- >> กรรมการมีความหลากหลายของคุณสมบัติ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทฯ ในภาพรวม และรายบุคคล โดยพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญและได้จัดทำ Board Skill Matrix ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ สำหรับใช้ประกอบการพิจารณา เพื่อให้เกิดความหลากหลายของความเชี่ยวชาญ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- >> การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาจำนวนกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อให้มีสัดส่วนของกรรมการอิสระเพียงพอที่จะสามารถตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการ และการดำเนินงานของผู้บริหาร
- >> การตรวจสอบและค้นหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ
- >> การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับบริษัทฯ
- >> ความสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน ในฐานะกรรมการให้ได้ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

กระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

เพื่อให้การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีหลักเกณฑ์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระ หรือเมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมสมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และพิจารณาประกอบหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการต่างๆ ดังที่กล่าวไว้ในข้างต้น

การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่กำหนด ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอเพื่อขอมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกบุคคลที่ต้องการได้เป็นกรรมการอย่างแท้จริง

การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา

คำตอบแทน จะคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เข้าเป็นกรรมการแทน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแทนตำแหน่งกรรมการชุดย่อยที่ว่างลง ตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ จะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีความสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอ เพื่อที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีหน้าที่ในการจัดทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเปิดเผยข้อมูลความเป็นอิสระในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่บริษัทฯ กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มี

อำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มี
อำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี
ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการ
จดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส
พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น
ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคล
ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่
บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการ
ใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น
ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์
ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่
จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการ
ทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า
หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ
บริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็น
หลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน
ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่อ
อีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ
ของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใด
จะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตาม
วิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำ
รายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระ
หนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อน
วันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่
บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ
ควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบ
บัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น
รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่
จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึง
การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทาง
การเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก
บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย
ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว
ไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ
กรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น
ผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ
แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือ
ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มี
ส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน
ประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ
ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพ
อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ
บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็น
อิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปี
ต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง (โดยให้เริ่มนับ
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่คณะกรรมการ
บริษัทฯ มีมติอนุมัติหลักเกณฑ์นี้ คือวันที่ 23 สิงหาคม 2555)

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะเรื่อง ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ซึ่งได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการระหว่างกัน รวมทั้งรายงานความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ) ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
3. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)

โดยมีนางประพิน ทองเนียม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร ซึ่งเป็นหัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการสอบทานเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของ ตลท. นโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ
4. สอบทานหลักฐาน หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณา

เสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานการเงินและการควบคุมภายใน
8. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
9. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
10. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงให้คำแนะนำในเรื่องงบประมาณและกำลังพลของฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลขาหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด
12. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ
13. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบหรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
14. พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 16

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการโดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องไม่เป็นประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.อ. จีระเดช โฆษะสมิต	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
2. นายถาวร พานิชพันธ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)

โดยมีนายวิโรจน์ มินะพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ด้านกำกับกิจการองค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหน้าที่ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน

ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ การอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

3. สรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
4. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
5. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณา สืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี
6. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

หน้าที่ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบคำตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำทุกปี
2. เสนอหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 18

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ของบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายทศพร ศิริสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
2. นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายถาวร พานิชพันธ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)

โดยมีนางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. กำหนดนโยบายการพัฒนาแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ สืบต่อไป
2. กำหนดนโยบาย พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไปเป็นประจำ
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. และ ก.ล.ต.
4. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันกำกับฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นທີ່เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในทางปฏิบัติทั้งเครือไทยออยล์

6. ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กรอย่างน้อย 1 ครั้งทุก ๆ 3 ปี
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินและผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป
8. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 20

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณัฐชาติ จารุจินดา	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธรรมยศ ศรีช่วย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพนดล ปิ่นสุภา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอติคม เต็บศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมีนายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยง และนายสมบุรณ์ ช่วยกอบกลาง ผู้จัดการ – บริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ
2. กำหนดและทบทวนปรับปรุงนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มีประสิทธิภาพและมีความเพียงพอสอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
3. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง
4. กำกับดูแลติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจบริษัท และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 24

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยการพิจารณาจะเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น และสถานการณ์เศรษฐกิจโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม และเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น ผู้ที่เป็นประธานอาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการได้รับ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 ได้มีการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ตามรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ” หน้า 113 และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2558” หน้า 114

การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ และหากมีการประชุมพิเศษ (เร่งด่วน) จะมีการแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้า บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน วันแต่ ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการบรรจุวาระการประชุม โดยจะปรึกษาร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกอบกับการพิจารณาตามคำขอของกรรมการ

ที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในปี 2558 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 14 ครั้ง การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสได้อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีผู้บริหารร่วมด้วย และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ ตลอดจนได้ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น / ข้อเสนอแนะในการประชุมกรรมการอิสระอย่างอิสระ รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 106

ในขณะที่ยังดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างมีอิสระและเปิดเผย และมีแนวปฏิบัติสำหรับการพิจารณาวาระที่กรรมการมีส่วนได้เสียและระเบียบวาระลับอย่างชัดเจน นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติกำหนดนโยบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ โดยให้การประชุมทุกครั้งต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น ยกเว้น กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการประชุม มิฉะนั้น จะก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือกรณีอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการ

ลงคะแนน และกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป โดยรายงานการประชุมมีการจัดบันทึกการประชุม ความคิดเห็น และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีความชัดเจน ครบถ้วน เพื่อใช้อ้างอิงต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำทำการประเมินใน 3 รูปแบบ คือ

- 1) แบบประเมินตนเอง
- 2) แบบประเมินทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) แบบประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทบทวนและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้แบบประเมินมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน สอดคล้องกับความเหมาะสมของสถานการณ์ในขณะนั้นๆ โดยในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เห็นชอบให้บริษัทฯ ปรับปรุงแก้ไขแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อคำถามเพื่อให้สอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินฯ ซึ่งจัดทำโดย ตลท. และแก้ไขแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) เนื่องจากความไม่ชัดเจนของบางข้อคำถาม เมื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นชอบ บริษัทฯ ได้แจกแบบประเมินดังกล่าวให้แก่กรรมการทุกท่าน เพื่อทำการประเมิน และส่งกลับมายังบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมิน

จากนั้น บริษัทฯ ได้นำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ เพื่อรับทราบและหาแนวทางร่วมกันในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังมีส่วนร่วมในการอธิบายถึงความคาดหวังของตนเองที่จะได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริษัทฯ อีกด้วย

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบ ครอบคลุมประเด็นสำคัญในการประเมิน ดังนี้

- 1) นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)
- 2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Board Composition and Qualification)
- 3) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)
- 4) แนวปฏิบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Practices, Roles, Duties and Responsibilities of the Board) ซึ่งประกอบด้วยเรื่องความพร้อมของคณะกรรมการ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงิน การดำเนินงานการสรรหา การพิจารณา ค่าตอบแทน และการประเมินผลงาน

โดยหลักเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 65 = ดี
- มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2558 สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงผลการประเมินการปฏิบัติงาน 2558 เกณฑ์ ของคณะกรรมการบริษัทฯ (%)

แบบที่ 1 : ประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	ดีเยี่ยม
แบบที่ 2 : ประเมินทั้งคณะ	98	ดีเยี่ยม
– ประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	98	ดีเยี่ยม
– ประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ	100	ดีเยี่ยม
– ประเมินคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	98	ดีเยี่ยม
– ประเมินคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	98	ดีเยี่ยม
แบบที่ 3 : ประเมินรายบุคคล (ประเมิน กรรมการท่านอื่น) โดยบริษัทฯ จะใช้วิธีการจับสลาก เพื่อสุ่มเลือกกรรมการผู้ประเมิน และผู้ถูกประเมิน	99	ดีเยี่ยม

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2558 พบว่า มีผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับ “ร้อยละ 98” ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การพัฒนากรรมการ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Board of Director) ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี และรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ ขณะนั้น ประวัติความเป็นมาและธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ ตลอดจนผลการดำเนินงานล่าสุด เอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ หนังสือบริคณห์สนธิ คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย คู่มือกรรมการอิสระ (สำหรับกรรมการอิสระ) เป็นต้น รวมถึงมีการรับฟังการบรรยายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และ

ผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และข้อมูลที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหลักสูตรและการสัมมนาอื่นๆ เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ สันับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ประสานงานกับ IOD เพื่อจัดทำตารางสรุปกำหนดการอบรมพร้อมรายละเอียดหลักสูตร และจัดส่งให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่เป็นที่น่าสนใจในขณะนั้นมาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและบรรยายให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการเชิญคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ต่างๆ และการจัดประชุมที่โรงกลั่น ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานที่โรงกลั่นและร่วมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เป็นต้น ทั้งนี้รายละเอียดการเข้าอบรมหลักสูตรของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในหน้า 162

การสรรหาแต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่งและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารระดับสูงสุด) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีความเหมาะสมกับตำแหน่งวิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเสนอชื่อแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้การสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้ว บริษัทฯ

ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นด้วย โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ จะได้รับการสานต่ออย่างทัน่วงที

ในการไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่บริษัทอื่น คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือฯ ได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน ตลอดจนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงประสบการณ์ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงจะได้รับจากการไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ นอกจากบริษัทในเครือฯ ด้วย จึงได้กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ” ซึ่งระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบหรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว สำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องเสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงเช่นเดียวกัน

การประเมินผลการปฏิบัติงานและการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผล

การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น 3 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วน มีสัดส่วนที่ต่างกัน) ดังนี้

ส่วนที่ 1 – การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน

(Corporate KPI)

ส่วนที่ 2 – การประเมินด้านความเป็นผู้นำ

(Leadership Competency)

ส่วนที่ 3 – การประเมินด้านการบริหารงบประมาณและ

โครงการต่างๆ (Budget and Project Management)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตรา การปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป อย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมิน การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามผลการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และอยู่ใน ระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็น ประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งสะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และ ผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในสิ่งที่บริษัทฯ จะดำเนินการ ในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคต โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ล่วงหน้า ถึงเกณฑ์การประเมินที่เป็น รูปธรรม ตามแนวทางที่ได้กล่าวไปข้างต้น ผลประเมินข้างต้น จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความ

เห็นชอบ และหลังจากคณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ ประสานกรรมการเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ

การพัฒนาผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้ในเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการ ความรู้เฉพาะตำแหน่ง ให้กับผู้บริหารอยู่เสมอ เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร ตั้งแต่ผู้จัดการแผนก ผู้จัดการส่วน ผู้จัดการฝ่าย รวมทั้งมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) โดยทำการประเมินความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป อย่างครบถ้วน แผนดังกล่าวกำหนดไว้เพื่อเตรียมรองรับการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ และทดแทนผู้เกษียณอายุ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำผลประเมินไปกำหนดแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อให้ผู้ที่สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่ง สามารถสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพิจารณา ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปีด้วย

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือไทยออยล์

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ จะเข้าไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ หรือกรรมการในคณะกรรมการบริษัทในเครือฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Affiliates Management :TAM) เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรที่บริษัทฯ มอบหมายให้เป็นผู้แทน

บริษัทฯ ไปดูแลและบริหารจัดการบริษัทในเครือฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อันจะช่วยสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขัน สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวและเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งนโยบายดังกล่าวประกอบไปด้วย การบริหารจัดการบริษัทในเครือฯ หน้าที่ของผู้แทนบริษัทฯ ในการบริหารกิจการบริษัทในเครือฯ และหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่บริษัทในเครือฯ ต้องนำไปปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการลงทุนของเครือไทยออยล์ (Thaioil Group Investment Management :TIM) ที่กำหนดขึ้นสำหรับใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ เพื่อให้กระบวนการพิจารณา กลั่นกรอง และการตัดสินใจลงทุนเป็นไปตามมาตรฐาน รวมทั้งแนวทางปฏิบัติมีความโปร่งใส

การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้บุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นที่ได้มานั้น จะนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย* ของบริษัทฯ มีรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามที่ ตลท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบจาก

ผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ โดยต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

(* บริษัท ซึ่งบริษัทฯ เข้าถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

โดยสรุปในปี 2558 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ ตลท. กำหนดไว้ อย่างครบถ้วน ยกเว้น เรื่องต่อไปนี้ เช่น บริษัทฯ ยังมิได้ **กำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)** แต่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามข้อบังคับบริษัทฯ และ **จำนวนกรรมการบริษัทฯ** ซึ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการ กำหนดให้คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 – 12 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 14 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 5 ข้อ 16 ซึ่งกำหนดไว้ว่า ให้กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน เพื่อให้มีจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ ได้รับความเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และต้องมีความหลากหลายของทักษะ อาทิ ทักษะทางด้านอุตสาหกรรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านธุรกิจ ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น

กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Role of the Nomination and Governance Committee (RING)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Others
1 นายสุจิต นาคกรพรพ	กรรมการ และประธานกรรมการ		DAP 64 / 2007	ACP 32 / 2010	RCC 12 / 2011				R – CF 2 / 2013 C – Conference 1 / 2014
2 นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	DCP 35 / 2003		ACP 17 / 2007					FND 7 / 2003 UFS 1 / 2006 DCP Refresher 1 / 2008 FGP 4 / 2012
3 นางสาวจุฑารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	DCP 72 / 2006	DAP 40 / 2005	ACP 39 / 2012	RCC 20 / 2015	RING 3 / 2012	RCP 28 / 2012	FSD 10 / 2010	FND 28 / 2006 FGP 4 / 2012 ACEP 10 / 2104 DCPU 4 / 2015
4 นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	DCP 77 / 2006							M – DIB 2 / 2008
5 พลเอกเกรียงศักดิ์ ชมะนันทน์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน		DAP 16 / 2004						
6 นายถาวร พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน และพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน	DCP 108 / 2008	DAP 73 / 2008	ACP 22 / 2008					UFS 8 / 2007
7 นายพิศพล ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน	DCP 80 / 2006							FND 30 / 2006 DCPU 4 / 2015
8 นายอนุชิต จันทน์ชัย	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ								GCE 5 / 2015
9 นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	DCP 160 / 2012							M & A 1 / 2011 R – SS 5 / 2008
10 นายธนศักดิ์ วาทวิศาล	กรรมการอิสระ	DCP 85 / 2007	DAP 61 / 2007						GCI 3 / 2015
11 นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน	DCP 129 / 2010							
12 นายธรรมยศ ศรีช่วย	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง								
13 นายเนพล ปิ่นสุภา	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 146 / 2011						FSD 12 / 2011	GCE 5 / 2015
14 นายอติคม เติบศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการ	DCP 125 / 2009							
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558									
1 นายทวารัฐ สุตะบุตร	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558)	DCP 115 / 2009						FSD 4 / 2009	
2 นายพรพยพล คุณทรัพย์	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออกวันที่ 8 เมษายน 2558)	DCP 91 / 2007	DAP 52 / 2006						
3 นายวรา วังสิงห์อุดม	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกวันที่ 15 มิถุนายน 2558)	DCP 209 / 2015	DAP 76 / 2008						
4 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกวันที่ 17 สิงหาคม 2558)	DCP 18 / 2002							
5 นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (ลาออกวันที่ 17 สิงหาคม 2558)		DAP 60 / 2006	ACP 37 / 2011					
6 นายชาติวุฒิ ตรีบุญการ	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกวันที่ 1 ตุลาคม 2558)	DCP 85 / 2007	DAP 93 / 2011					FSD 12 / 2011	M – DIB 1 / 2013 M – DDT 1 / 2014 CDC 10 / 2015

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2558

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2558
1	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	>> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End
2	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	>> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 20 / 2015 >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 4 / 2015 >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า >> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End
3	นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	>> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End
4	นายทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	>> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 4 / 2015
5	นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง >> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่น 5 / 2015
6	นายธนศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการอิสระ	>> หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 3 / 2015
7	นายธรรมยศ ศรีช่วย	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่น 5 / 2015
8	นายพนพล ปิ่นสุภา	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> หลักสูตร G – 20 Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส >> หลักสูตร Mitsui – HBS Global Management Academy 2015 ประเทศญี่ปุ่นและประเทศสหรัฐอเมริกา
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558			
9	นายทวารัฐ สูตะบุตร	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558)	>> หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e – GEP) รุ่นที่ 5 สถาบันรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์กรมหาชน)
10	นายบวร วงศ์สินอุดม	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกวันที่ 15 มิถุนายน 2558)	>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 209 / 2015
11	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกวันที่ 1 ตุลาคม 2558)	>> หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่น 10 / 2015 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ความรับผิดชอบต่อสังคม ของเครือไทยออยล์



บริษัทฯ ได้เปิดเผยการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเครือไทยออยล์ไว้ในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2558

ในการจัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative รุ่นที่ 4 (GRI G4) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการรายงานแนวทางและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมฉบับล่าสุดควบคู่กับแนวทางการรายงานข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Sector Supplement) โดยเปิดเผยข้อมูลในระดับครบถ้วน (Comprehensive) ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งนำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC)

รายงานความยั่งยืนประจำปี 2558 ได้รับการตรวจสอบกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญและความถูกต้องของข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากหน่วยงานอิสระภายนอก (Independent Assurance)



การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของเครือไทยออยล์

01

การระบุประเด็นที่สำคัญ

พิจารณาจากลักษณะและกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของเครือไทยออยล์ ความเสี่ยงขององค์กร ตัวชี้วัดมาตรฐานของ Global Reporting Initiative และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) มาตรฐานสากลและแนวโน้มของโลกในเครือธุรกิจเดียวกัน ประเด็นความคาดหวังที่ได้จากมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสีย และประเด็นที่มีความสำคัญในปี 2557

02

การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

พิจารณาความสำคัญในแต่ละประเด็น ตั้งแต่ระดับคะแนน 1 – 5 ใน 2 ด้าน ประกอบด้วย ด้านผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ต่อการดำเนินธุรกิจของเครือไทยออยล์ และด้านความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

03

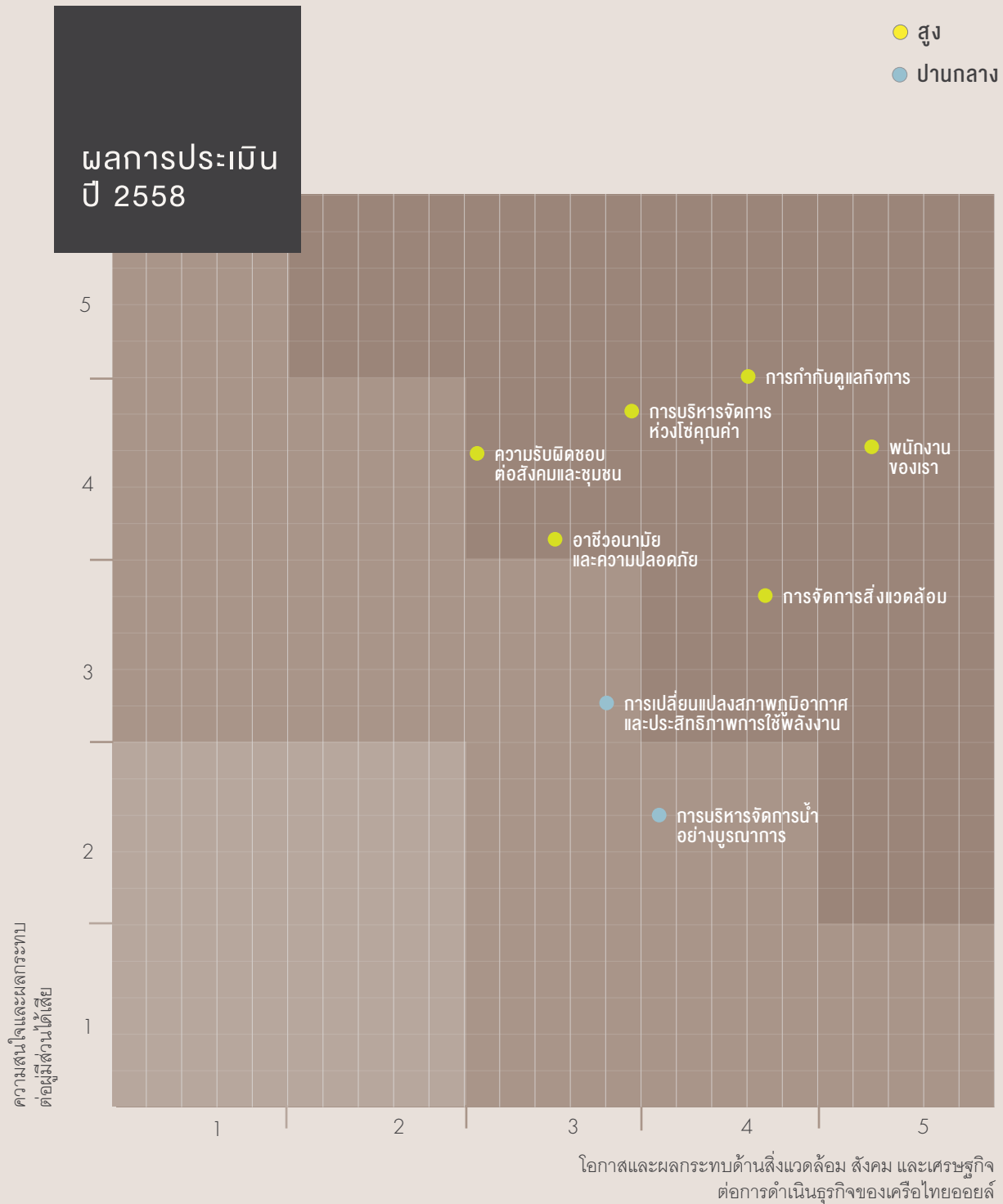
การทวนสอบประเด็นที่มีภัยสำคัญ

ทวนสอบความครบถ้วนและนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูง

04

การรับรองคุณภาพของรายงาน

หน่วยงานอิสระจากภายนอกเข้ามาตรวจสอบกระบวนการประเมินสาระสำคัญ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย การรวบรวมและประเมินผลข้อมูล ตลอดจนข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อความถูกต้อง โปร่งใสและครบถ้วน



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่น และจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทในเครือไทยออยล์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจการผลิตสารอะโรเมติกส์ และสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอก ธุรกิจการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งและบริหารจัดการเก็บน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทางเลือก ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ และธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับเครือไทยออยล์
ทุนจดทะเบียน	20,400,278,730 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
จำนวนพนักงาน	747 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
สถานที่ตั้ง	<p>สำนักงานกรุงเทพฯ 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 – 2797 – 2999, 0 – 2797 – 2900, 0 – 2299 – 0000 โทรสาร : 0 – 2797 – 2970</p> <p>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน 42 / 1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 – 3840 – 8500, 0 – 3835 – 9000 โทรสาร : 0 – 3835 – 1554, 0 – 3835 – 1444</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0 – 2797 – 2961 e – mail : ir@thaioilgroup.com

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือฯ

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0107539000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
ธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด 105 / 12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
บริษัท ลาบิท์ จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยพาราโซลิน)
บริษัท ไทยออยล์ โกลว์นัท จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต ผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 – 2299 – 0000, 0 – 2797 – 2999 โทรสาร : 0 – 2797 – 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์)
บริษัท คัคติไทยลิทมิ จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 – 2299 – 0003, 0 – 2797 – 2993 โทรสาร : 0 – 2797 – 2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
TOP SOLVENT (VIETNAM) Limited Liability Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 – 83827 – 9030 – 4 โทรสาร : + 84 – 83827 – 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดองเวียดนาม	สามัญ	–	–	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 – 2299 – 0000, 0 – 2797 – 2999 โทรสาร : 0 – 2797 – 2970	0105559103296	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	2,810,000,000	สามัญ	281,000,000	10	73.99

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) 555 / 2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	0107557000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและ พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	14,983,008,000	สามัญ	1,498,300,800	10	8.91 (และ ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์ 20.79)
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
ธุรกิจขนส่งน้ำมัน บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด 223 / 97 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสุรพาวรุ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0105541047578	ให้บริการขนส่งน้ำมัน น้ำมันปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทางเรือ	970,000,000	สามัญ	97,000,000	10	100
Thaioil Marine International Pte. Ltd. 391 A Orchard Road # 12 - 01104, # 12 - 05 & 12 - 10 Ngee Ann City Tower A, Singapore 238873 โทรศัพท์ : + 65 - 6734 - 6540 โทรสาร : + 65 - 6734 - 3397, + 65 - 6734 - 5801	201021606H (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	9,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. 1 Harbourfront Place # 13 – 01, Harbourfront Tower One, Singapore 098633 โทรศัพท์ : + 65 – 6290 – 8405 โทรสาร : + 65 – 6293 – 2080	201104774G (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	18,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	18,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน Thaioil Marine International Pte. Ltd.)
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด 223 / 97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 – 2361 – 7500 โทรสาร : 0 – 2361 – 7498 – 9	0115554017087	ให้บริการเดินเรือ รับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเล ในอ่าวไทย	270,000,000	สามัญ	2,700,000	100	55 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด 88 ซอยบางนา – ตราด 30 ถนนบางนา – ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 – 2331 – 0080 – 5 โทรสาร : 0 – 2331 – 0086	0105551087343	ให้บริการบริหาร จัดการเรือ และพัฒนา กองเรือในระดับสากล และเป็นทีบริการ และ พัฒนาบุคลากรด้านการ ปฏิบัติการ ด้านเทคนิค และด้านคุณภาพ ในธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,000,000	สามัญ	30,000	100	33.3 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
TOP - NTL Pte. Ltd. 5 Temasek Boulevard # 11 – 02 Suntec Tower Five Singapore 038985 โทรศัพท์ : + 65 – 6361 – 0383 โทรสาร : + 65 – 6361 – 0377	201202478W (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	บริษัทจัดการกองทุ รกิจ	20,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	20,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/ หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท / หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ทีโอป นอติคอล สตาร์ จำกัด 88 ซอยบางนา – ตราด 30 ถนนบางนา – ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 – 2331 – 0080 – 5 โทรสาร : 0 – 2331 – 0086	0105556123275	ให้บริการจัดเก็บและ ขนส่งน้ำมันดิบ ฟีดสต็อกและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยเรือขนาดใหญ่	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	35 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน) 30 (ถือหุ้นผ่าน TOP – NTL Pte. Ltd.)
บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด 2 / 8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 – 2991 – 9130 – 59 โทรสาร : 0 – 2533 – 2186	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำหรับทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19
ธุรกิจอื่นๆ บริษัท ไทยออยล์ เอเนอจี้ เซอร์วิส จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 – 2299 – 0000, 0 – 2797 – 2999 โทรสาร : 0 – 2797 – 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านการจัดหาและ คัดเลือกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 – 2299 – 0000, 0 – 2797 – 2999 โทรสาร : 0 – 2797 – 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ทรีพีเพีย จำกัด 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด 191 / 18 - 25 อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26 - 27 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0 - 2656 - 7761 - 3 โทรสาร : 0 - 2251 - 1138	0105549129891	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจากอ้อย และกากน้ำตาล	675,000,000	สามัญ	67,500,000	10	30 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท อูบไปโอเอทานอล จำกัด 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	21.28 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด 555 อาคาร 2 สำนักงานใหญ่ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 3645 โทรสาร : 0 - 2537 - 3685	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 – 2009 – 9000, 0 – 2009 – 9999 (Call center)

โทรสาร : 0 – 2009 – 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายปฏิบัติการตัวแทนหลักทรัพย์และสนับสนุนกองทุน

3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 A ถนนพหลโยธิน

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 – 2299 – 1830

โทรสาร : 0 – 2242 – 3270

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

Head of Marketing & Sales Investor Services

333 อาคารตรีทิพย์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 – 2230 – 1477, 0 – 2230 – 1478

โทรสาร : 0 – 2626 – 4545 – 6

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ส่วนบริการนายทะเบียนและปฏิบัติการบัญชีทรัพย์สิน

ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ (ธล.) ชั้น 18

33 / 4 อาคาร เดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ รามา ไนน์

(ทาวเวอร์ เอ) ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง

กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : 0 – 2470 – 6662

โทรสาร : 0 – 2273 – 2279

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 – 2677 – 2000

โทรสาร : 0 – 2677 – 2222

อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย /

การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 – 2009 – 9999 (Call center)

หรือ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 – 2009 – 9000, 0 – 2009 – 9999 (Call center)

โทรสาร : 0 – 2009 – 9991

โครงสร้างธุรกิจ ของเครือไทยออยล์

ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน

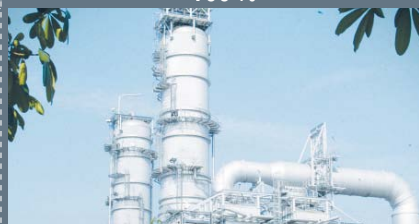


บมจ.ไทยออยล์

กำลังการกลั่น
275,000 บาร์เรล / วัน

แพลทฟอร์มเบด
1.8 ล้านตัน / ปี

ธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน



บจ.ไทยพาราโซลีน

สารอะโรมาติกส์
กำลังการผลิต :

พาราโซลีน
527,000 ตัน / ปี

เมทิลโซลีน
52,000 ตัน / ปี

เบนซีน
259,000 ตัน / ปี

รวบ
838,000 ตัน / ปี



บมจ.ไทยลูบเบส

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
กำลังการผลิต :

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
267,015 ตัน / ปี

ยางมะตอย
350,000 ตัน / ปี

น้ำมันยางบลพียต่ำ
67,520 ตัน / ปี

25 % บจ. มิตรชัย แอนด์ คัมปนี

75 % บจ. ลาบีทซ์
ผลิตและจำหน่ายสาร LAB
กำลังการผลิต : 100,000 ตัน / ปี
เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ : ปี 2559

100 % บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์

100 %
บจ. ท็อป โซลเว้นท์
จัดจำหน่ายสารทำละลายในประเทศไทย

80.5 % 100 %

บจ. ศักดิ์ชัยสิริกร TOP SOLVENT (VIETNAM) LLC.
ผู้ผลิตสารทำละลาย จัดจำหน่ายสารทำละลาย
กำลังการผลิต : ในประเทศเวียดนาม
141,000 ตัน / ปี

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่น และจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบัน มีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทในเครือไทยออยล์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจการผลิตสารอะโรเมติกส์ และสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอก ธุรกิจการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งและบริการจัดเก็บน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทางเลือก ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์และธุรกิจการให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับเครือไทยออยล์

ธุรกิจไฟฟ้า



บจ.ไทยออยล์เพาเวอร์

ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้เครือไทยออยล์

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม
(ก๊าซธรรมชาติ)
กำลังการผลิต :
ไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 216 ตัน / ชั่วโมง

100 % บจ. กิ๊ปป เอสพีพี

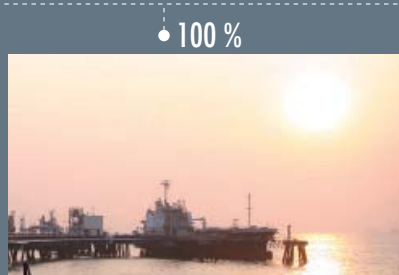
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) 2 โรง
กำลังการผลิตรวม :
ไฟฟ้า 239 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 498 ตัน / ชั่วโมง
เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ : ปี 2559

22.6 % บมจ. ปตท.
22.7 % บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
25 % การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย
ในตลาดหลักทรัพย์ (Free float)

20.8 % บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่

8.9 % ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
กำลังการผลิต :
ไฟฟ้า 1,917 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 1,582 ตัน / ชั่วโมง
น้ำเพื่ออุตสาหกรรม 2,080 ลูกบาศก์เมตร / ชั่วโมง
น้ำเย็น 12,000 ตันความเย็น

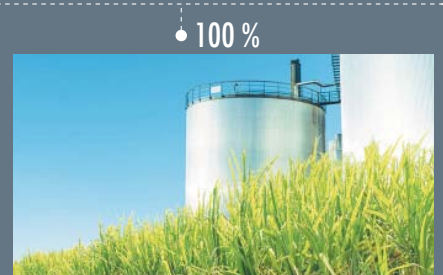
ธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ



บจ.ไทยออยล์บาร์น

เรือขนส่งปิโตรเลียม / ปิโตรเคมี 4 ลำ
กำลังการขนส่งรวม : 48,850 ตันบรรทุก
เรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ 3 ลำ
กำลังการขนส่งรวม : 881,050 ตันบรรทุก
เรือรับส่งลูกเรือ / สัมภาระ 14 ลำ
กำลังการขนส่ง : 120 ตันบรรทุกต่อลำ
เรือขนาดใหญ่ 2 ลำ เพื่อดำเนินธุรกิจ
ให้บริการจัดเก็บ / ขนส่งน้ำมันดิบ
ฟัดสต็อกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
กำลังการขนส่งรวม : 200,000 ตันบรรทุก
ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการเรือ
และพัฒนากองเรือ

40.4 % บมจ.ปตท.
50.4 % อื่นๆ
9.2 % บจ. ก่อส่งปิโตรเลียมไทย
ท่อขนส่งปิโตรเลียม
กำลังการขนส่ง : 26,000 ล้านลิตร / ปี



บจ.ไทยออยล์ เอกานอ

35 % 35 %
กลุ่มมิตรผล — บมจ.ผาแดงอินดัสทรี
30 % บจ. แปรรูปพลังงานสะอาด
เอทานอลจากอ้อย
กำลังการผลิต : 230,000 ลิตร / วัน
50 % บจ. กรัฟฟิพย์
เอทานอลจากมันสำปะหลัง
กำลังการผลิต : 200,000 ลิตร / วัน
57.4 % 21.3 %
อื่นๆ — บมจ. บางจากปิโตรเลียม
21.3 % บจ. อุบล ไบโอ เอกานอ
เอทานอลจากมันสำปะหลังและกากน้ำตาล
กำลังการผลิต : 400,000 ลิตร / วัน

บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส 100 %

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการสรรหา
และคัดเลือกบุคลากรสำหรับเครือไทยออยล์

40 % บมจ. ปตท.
20 % บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
20 % บมจ. ไออาร์พีซี

บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ 20 %

ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาบริการ
ด้านเทคนิควิศวกรรม

80 % กลุ่ม ปตท.

บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ 20 %

ให้บริการด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศและการสื่อสาร

เพิ่มความมั่นคงในรายได้

สนับสนุนด้านการตลาดและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

โครงสร้าง รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอล และอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2558		2557		2556 (ปรับปรุงใหม่)	
	ดำเนิน การโดย ⁽³⁾	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ก. ขายสุทธิ								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	–	290,113	98	389,779	99	409,229	98
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	18,944	6	26,560	7	26,954	6
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	40,635	13	56,711	15	64,520	15
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ⁽⁴⁾	TP / TOP SPP	74 / 100	5,075	1	5,219	1	5,416	2
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	1,219	–	1,199	–	1,231	–
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	7,828	3	9,822	2	9,781	3
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,536	1	1,704	–	1,505	–
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES	100	814	–	561	–	516	–
หัก รายการระหว่างกัน			(72,595)	(24)	(101,465)	(26)	(104,577)	(25)
รวม			293,569	98	390,090	98	414,575	99
ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกัน ความเสี่ยงสุทธิ								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	–	1,489	1	2,218	1	1,292	–
รวม			1,489	1	2,218	1	1,292	–
ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ⁽¹⁾								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	–	–	–	872	–	–	–
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	–	–	38	–	–	–
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	–	–	27	–	–	–
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ⁽⁴⁾	TP / TOP SPP	74 / 100	–	–	35	–	–	–
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	–	–	3	–	–	–
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	–	–	21	–	–	–
รวม			–	–	996	–	–	–

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2558		2557		2556	
							(ปรับปรุงใหม่)	
ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
(3)	ของบริษัทฯ							
ง. รายได้อื่น⁽²⁾								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	–	2,777	1	3,222	1	3,086	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	115	–	138	–	166	–
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	218	–	393	–	444	–
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ⁽⁴⁾	TP / TOP SPP	74 / 100	8	–	23	–	35	–
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	22	–	16	–	26	–
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	30	–	23	–	20	–
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	6	–	22	–	24	–
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES	100	–	–	1	–	24	–
หัก รายการระหว่างกัน			(1,678)	–	(1,753)	–	(1,751)	–
รวม			1,498	1	2,085	1	2,074	1
รวมรายได้ (ก – ง)			296,556	100	395,389	100	417,941	100

หมายเหตุ

(1) ปี 2556 และปี 2558 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

(2) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในเครือฯ ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือน้ำมัน ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน เป็นต้น

(3) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบต จำกัด (มหาชน)

TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท Thailoil Marine International Pte. Ltd. และ บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด

TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด บริษัท คัดไชยสิทธิ จำกัด

และ TOP SOLVENT (VIETNAM) LLC.

TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพพ์ทิพย์ จำกัด

TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

(4) ปี 2556 ปรับปรุงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี โดยปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินของบริษัทในกลุ่มธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน – งบการเงินรวม

		2558	2557 ⁽¹⁾	+ / -
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ⁽²⁾	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	9.1	6.2	2.9
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ⁽²⁾	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	7.2	1.9	5.3
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	293,569	390,090	(96,521)
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยง	ล้านบาท	1,489	2,218	(729)
EBITDA	ล้านบาท	25,492	2,651	22,841
ต้นทุนทางการเงิน	ล้านบาท	(3,435)	(3,966)	531
กำไร / (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	ล้านบาท	(2,754)	996	(3,750)
รายได้ / (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	ล้านบาท	(1,597)	920	(2,517)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	12,181	(4,140)	16,321
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	บาทต่อหุ้น	5.97	(2.03)	8.00
ผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน	ล้านบาท	(6,945)	(14,439)	7,494
รายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับค่าสุทธิที่จะได้รับ (NRV)	ล้านบาท	1,338	(2,451)	3,789
กำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันและ NRV	ล้านบาท	17,789	12,750	5,039
กำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน NRV				
และกำไร / (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	ล้านบาท	20,543	11,754	8,788

หมายเหตุ

⁽¹⁾ ปรับปรุงผลกระทบต่อการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ที่ออกและปรับปรุงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

⁽²⁾ กำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของบริษัทฯ บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด และบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)

ในปี 2558 เครือไทยออยล์มีปริมาณวัตถุดิบป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตประมาณ 303,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22,000 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากในช่วงกลางปี 2557 เครือไทยออยล์หยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit – 3 : CDU – 3) หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 1 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit – 1 : CCR – 1) และหน่วยย่อยอื่นๆ รวมถึงหน่วยผลิตสารอะโรเมติกส์ อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 เครือไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 293,569

ล้านบาท ลดลง 96,521 ล้านบาท จากระดับราคาน้ำมันและราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เครือไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 9.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเพิ่มขึ้น 2.9 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลจากปี 2557 อันเนื่องมาจากต้นทุนพลังงานที่ลดลงตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน และส่วนต่างราคายางมะตอยยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูงในปี 2558 โดยเครือไทยออยล์มีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 6,945

ล้านบาท และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าทางบัญชีสินค้าคงเหลือให้เท่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ 1,338 ล้านบาท ทำให้เครือไทยออยล์มี EBITDA เพิ่มขึ้น 22,841 ล้านบาท มาอยู่ที่ 25,492 ล้านบาท ซึ่งรวมผลกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิจำนวน 1,489 ล้านบาทแล้ว อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 เครือไทยออยล์มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 2,754 ล้านบาท จากค่าเงินบาทที่อ่อนลง 3.14 บาทต่อเหรียญสหรัฐ จาก ณ ต้นปี 2557 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการขาดทุนทางบัญชีที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง โดยเป็นผลจากการแปลงค่าของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของบริษัทฯ และเมื่อรวมต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว เครือไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 12,181 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,321 ล้านบาทจากปี 2557

ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2558

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นร้อยละ 108 ทำให้มีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ ได้หยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit – 3 : CDU-3) ตั้งแต่มิถุนายนถึงปลายเดือนกรกฎาคม 2557 ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 290,113 ล้านบาท ลดลง 99,666 ล้านบาท สาเหตุจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันที่ 7.8 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล สูงขึ้น 2.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากต้นทุนพลังงานที่ปรับตัวลดลง และส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินที่ปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 6,945 ล้านบาท และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าทางบัญชีสินค้าคงเหลือให้เท่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ 1,338 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทฯ มีกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิลดลง 729 ล้านบาท จากปี 2557 มาอยู่ที่ 1,489 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 3,017 ล้านบาท จากเงินบาทที่อ่อนค่าลง แต่ในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงมี EBITDA จำนวน 18,638 ล้านบาท สูงขึ้น 19,359 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า และมีกำไรสุทธิจำนวน 7,883 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,913 ล้านบาทจากปี 2557

บริษัท ไทยพาราไซลิน จำกัด (TPX) มีอัตราการผลิตรถยนต์อะโรเมติกส์ ร้อยละ 81 โดยมีรายได้จากการขาย 40,636

ล้านบาท ลดลง 16,075 ล้านบาท สาเหตุจากราคาสารอะโรเมติกส์ที่ปรับตัวลดลงมาก ขณะที่ปริมาณจำหน่ายสารอะโรเมติกส์ใกล้เคียงกับปีก่อน โดย TPX มี EBITDA 1,777 ล้านบาท เนื่องจาก Product to Feed Margin ปรับเพิ่มขึ้น 17 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน และต้นทุนพลังงานที่ลดลง เนื่องจากราคาน้ำมันดิบลดลง ขณะที่ในปี 2557 TPX มี EBITDA ติดลบ 211 ล้านบาท ทั้งนี้ TPX มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 193 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากเกิดจากค่าเงินบาทที่อ่อนลงของลูกหนี้การค้า เมื่อหักค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ส่งผลให้ TPX มีกำไรสุทธิ 631 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิ 1,309 ล้านบาทในปี 2557 เมื่อรวมผลการดำเนินงานของ LABIX (TPX ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75) ในปี 2558 กลุ่มธุรกิจผลิตรถยนต์อะโรเมติกส์มี EBITDA 1,741 ล้านบาทและมีกำไรสุทธิ 599 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิ 1,467 ล้านบาทในปี 2557

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) มีอัตราการใช้กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ร้อยละ 86 โดยในปี 2558 TLB มีรายได้จากการขาย 18,944 ล้านบาท ลดลง 7,616 ล้านบาท จากระดับราคาผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงตามทิศทางราคาน้ำมัน แม้ว่าส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานเทียบกับน้ำมันเตาจะปรับตัวลดลง เนื่องจากน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้รับแรงกดดันจากอุปทานล้นตลาด และการแข่งขันทางด้านราคาจากน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 2 และกรู๊ป 3 แต่ส่วนต่างราคายางมะตอยเทียบกับน้ำมันเตาปรับตัวเป็นบวกและเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึง 88 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน นอกจากนี้ TLB ยังมีการขายผลิตภัณฑ์พิเศษ ซึ่งให้กำไรดีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เช่น น้ำมันยางสะอาด (TDAE) ส่งผลให้ Product to Feed Margin ปรับตัวสูงขึ้นมาอยู่ที่ 124 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ทำให้มี EBITDA 2,929 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,050 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 938 ล้านบาท เทียบกับปี 2557

บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) มีอัตราการใช้กำลังการผลิต ร้อยละ 89 โดย TP มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ 4,916 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 303 ล้านบาท ตามค่า Ft ที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตามราคาก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม TP มี EBITDA เพิ่มขึ้น 108 ล้านบาท รวมเป็น

804 ล้านบาท เนื่องจากค่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นหนึ่งในต้นทุนปรับตัวลดลงเร็วกว่าการลดลงของค่า Ft เมื่อหักต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ โดยไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ทำให้ TP มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 114 ล้านบาท ทั้งนี้ เครือไทยออยล์บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน GPSC เฉพาะส่วนของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2558 รวมจำนวน 526 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2557 อยู่ 28 ล้านบาท

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เครือไทยออยล์ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (TFRS 10) เรื่อง งบการเงินรวม ซึ่งส่งผลให้เครือไทยออยล์ รวมถึง GPSC ไม่ต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด ทำให้ต้องปรับปรุงรายการมูลค่ายุติธรรมในอดีตที่เคยรับรู้ในงบการเงินตามวิธีซื้อธุรกิจเป็นการบันทึกโดยวิธีการรวมส่วนได้เสีย จึงส่งผลให้มีการปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน GPSC ตามงบการเงินของ GPSC ที่ต้องมีการปรับย้อนหลังเสมือนใช้ TFRS10 ตั้งแต่แรก

บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS) มีอัตราการผลิตสารทำละลาย ร้อยละ 85 ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2557 (คำนวณจากกำลังการผลิตติดตั้งเดิมที่ 76,000 ตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 และเริ่มคำนวณโดยใช้กำลังการผลิตติดตั้งใหม่ที่ 141,000 ตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557) ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจมีรายได้จากการขายรวม 7,828 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 1,994 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากราคาขายสารทำละลายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลงค่อนข้างมากจากปีก่อนอย่างไรก็ตามจากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2558

ประกอบกับมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 12 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2558 กลุ่มธุรกิจมี EBITDA 615 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 209 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และมีกำไรสุทธิ 312 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 159 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557

บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM) มีรายได้จากการให้บริการรวม 1,219 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาทจากปี 2557 โดยในปี 2558 TM มี EBITDA ลดลง 3 ล้านบาท มาอยู่ที่ 420 ล้านบาท ทั้งนี้ TM มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน TOP – NYK 48 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการใช้เรือ VLCC ที่สูงขึ้นภายหลังจากการเข้าอยู่แห่งเพื่อซ่อมบำรุงในปี 2557 อย่างไรก็ตาม TM มีส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมอื่นๆ รวม 33 ล้านบาท เนื่องจากได้นำเรือ AFRAMAX เข้าซ่อมบำรุงในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2558 เมื่อหักต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา TM มีกำไรรวม 185 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 87 ล้านบาทจากปี 2557

บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) รับรู้รายได้จากการขายรวม 1,537 ล้านบาท ลดลง 166 ล้านบาทจากปี 2557 ตามราคาขายเฉลี่ยเอทานอลต่อหน่วยที่ลดลงในปี 2558 ซึ่งเป็นผลจากราคาน้ำมันเบนซินที่ลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง และทำให้ TET มี EBITDA 221 ล้านบาท ลดลง 71 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม TET มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมทั้งสองแห่งรวม 6 ล้านบาทในปี 2558 เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนรวม 4 ล้านบาทในปี 2557 เมื่อหักต้นทุนทางการเงินรวม 54 ล้านบาทแล้ว ทำให้ TET มีกำไรสุทธิ 21 ล้านบาท ลดลง 36 ล้านบาทจากปีก่อน

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - งบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	+ / (-)
สินทรัพย์รวม	192,166	193,607	(1,441)
หนี้สินรวม	95,157	105,763	(10,606)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	97,009	87,844	9,165

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 192,166 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,441 ล้านบาท สาเหตุหลักจากลูกหนี้การค้าลดลง 1,964 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือลดลง 9,651 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง ขณะที่เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 6,646 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น เนื่องจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ 4,139 ล้านบาท จากการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงาน

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 95,157 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 10,606 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าลดลง 5,758 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง อีกทั้งเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ลดลง 4,510 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการที่บริษัทฯ ได้ชำระหนี้หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 350 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่า 11,590 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2558 ในขณะที่บริษัท ลาบิซ จำกัด ได้กู้ยืมเงินจำนวน 3,616 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างโรงงาน

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 97,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,165 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เนื่องจากผลกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากผลการดำเนินงานปี 2558 จำนวน 12,359 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวม 3,194 ล้านบาท

วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 35,764 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 31,708 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,530 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดได้มาจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 13,250 ล้านบาท และใช้ไปในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 10,867 ล้านบาท แบ่งเป็นการลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 1,176 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 โครงการปรับปรุงระบบเคลื่อนย้ายน้ำมัน โครงการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตภัณฑ์ของสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถ โครงการเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในโรงกลั่น และโครงการ HVU – 3 Reliability Improvement เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นการลงทุนของบริษัทฯ อีก 9,691 ล้านบาท ในโครงการผลิตสาร LAB และโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็กแห่งใหม่ (New SPPs) เป็นต้น

ในขณะที่กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 14,740 ล้านบาท โดยเป็นการชำระหนี้หุ้นกู้ 11,590 ล้านบาท จ่ายต้นทุนทางการเงิน 3,389 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 3,194 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิ 84 ล้านบาท ขณะที่มีเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาว 3,516 ล้านบาท

จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 19,498 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวดจำนวน 29 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 35,764 ล้านบาท และเมื่อรวมเงินลงทุนชั่วคราว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 53,129 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	+ / (-)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร	(ร้อยละ)	9	1	8
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	9	1	8
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	4	(1)	5
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	5.0	2.7	2.3
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	3.7	1.8	1.9
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.0	1.2	(0.2)
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.2	0.4	(0.2)
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.8	0.9	(0.1)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	7.4	0.7	6.7
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	(ร้อยละ)	44	48	(4)

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)	= EBITDA / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	= กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) (ร้อยละ)	= กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) / รายได้รวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	= (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้เงินกู้ระยะยาว	= เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หนี้กู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	= EBITDA / ต้นทุนทางการเงิน
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว (ร้อยละ)	= หนี้เงินกู้ระยะยาว / เงินทุนระยะยาว
เงินทุนระยะยาว	= หนี้เงินกู้ระยะยาว + ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้สินสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้สินสุทธิ	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว

รายการ ระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชี ปี 2558 บริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/ หรือมีกรรมการร่วมกันสามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่ยกกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	>> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 49.10
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ และนายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ นางสาวภัทลดา สง่าแสง และนายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 26.01 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ นายโกศล พิมทะโนทัย และนายชาลี บาลมงคล
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ และนางสาวอัจฉริย์ ตียาภรณ์
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	>> บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 80.52 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ และนางสาวอัจฉริย์ ตียาภรณ์

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
TOP SOLVENT (VIETNAM) LLC.	<ul style="list-style-type: none"> » บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 » มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP SOLVENT (VIETNAM) LLC. คือ นายฉัตรฐาพงษ์ วัฒนกร นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์ และนางสาวอัจฉริย์ ตียาภรณ์
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> » บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 » มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายฉัตรฐาพงษ์ วัฒนกร นางสาวภัทรดา สง่าแสง และนายศรัณย์ หะรินสุต
บริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> » บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55 » มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด คือ นายวิโรจน์ มินะพันธ์ และนายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> » บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 » บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 » มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	» บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 38.51
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	» บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.89
PTT International Trading Pte. Ltd.	» บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	» บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 65.29
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	» บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 และวันที่ 2 ธันวาคม 2558 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ถืออยู่ทั้งหมด และขายหุ้นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) บางส่วน คงเหลือสัดส่วนเพียงร้อยละ 5.41 ตามลำดับ

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	126,792
	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	97,039
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2557 – 2566) และระยะเวลา 15 ปี (2550 – 2565) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	587

รายการระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์ให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	813
	>> ค่าใช้จ่ายซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	554
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	3,268
	>> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 5 ปี ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	560

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2541 – 2565) ตามปริมาณ ในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	3,043
บริษัท ทรีพีทีพี จำกัด	>> บริษัท ทรีพีทีพี จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2554 – 2564) ตามปริมาณ ในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	882

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	<p>>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรบำรุงรักษา ซ่อมแซม และให้บริการสนับสนุนอื่น และจัดหาวัตถุดิบ และอะไหล่ รวมไปถึง น้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง ระยะเวลา 24 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2541 โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติธุรกิจ</p> <p>>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานกับ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 24 ปี นับแต่วันที่ 1 เมษายน 2541 โดยบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด จะต้องจ่ายค่าใช้ประโยชน์ในระบบ สาธารณูปโภคต่างๆ เดือนในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้รายเดือนของ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด</p> <p>>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 25 ปี (2541 – 2565) ตามปริมาณที่ตกลงไว้ โดยราคาค่าไฟฟ้า และค่าพลังงานไอน้ำเป็นไปตามราคาตลาด</p>	<p>892</p> <p>1,965</p>
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	<p>>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ</p> <p>>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ</p>	<p>910</p> <p>900</p>
บริษัท พีทีที ไอลีตี้ โซลูชันส์ จำกัด	>> ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเพื่อให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี	109

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	561
	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	577
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	878
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อให้บริการรับวัตถุดิบของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) จากท่อน้ำมันดิบของบริษัทฯ โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขไม่แตกต่างจากบุคคลอื่น สัญญามีกำหนดระยะเวลา 15 ปี	
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)	>> การซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	768
บริษัท ไทยโอสิโอเคมี จำกัด	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบริษัท ไทยโอสิโอเคมี จำกัด เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	788
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับ PTT International Trading Pte. Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	285

รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	1,247
	บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	714

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	226
	PTT International Trading Pte. Ltd.	>> ซื้อวัตถุดิบจาก PTT International Trading Pte. Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	220
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ให้กับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,218
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ให้กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	137
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์จากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	542
	PTT International Trading Pte. Ltd.	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ให้กับ PTT International Trading Pte. Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,478
บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนท์จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,332
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ให้กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	131
	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนท์จากบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	110
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาจำนวน 3 ฉบับเพื่อซื้อวัตถุดิบกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญากำหนดระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี พ.ศ. 2558	364

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญา เพื่อซื้อวัตถุดิบกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญาจะดำเนินต่อไป จนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	1,575
TOP SOLVENT (VIETNAM) LLC.	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	681
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด ได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระกับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และ 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2559 และ 2560	105

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(นายจุลจิต นาครทรรพ)

ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



(นายอติคม เตบศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณา

การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

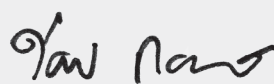
ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้ นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3



(วัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ 2559

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2558	2557	2557	2558	2557
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 20	35,764,436,289	16,237,064,742	15,302,596,629	33,073,935,374	13,586,762,421
เงินลงทุนชั่วคราว	8, 20	17,364,300,000	30,245,500,000	28,512,000,000	16,750,000,000	30,000,000,000
ลูกหนี้การค้า	6, 9	14,176,598,161	16,140,531,085	28,746,177,747	13,940,866,357	16,416,897,099
ลูกหนี้อื่น	6, 10	2,409,185,967	1,555,425,918	1,322,847,554	2,317,089,056	1,488,814,059
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	90,000,000	90,000,000	90,000,000	9,409,000,000	4,013,000,000
สินค้าคงเหลือ	6, 11	18,882,707,554	28,533,477,165	48,508,807,787	16,057,622,913	24,037,584,154
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		671,351,768	603,627,570	9,014,978	638,790,484	586,215,565
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		982,544,844	1,517,027,818	2,815,542,729	–	426,160,943
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		146,351,741	523,025,041	1,318,657,423	146,351,741	523,025,041
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,202,790	17,828,345	–	–	–
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		–	–	250,280,999	–	–
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		90,489,679,114	95,463,507,684	126,875,925,846	92,333,655,925	91,078,459,282
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	–	–	–	14,545,419,002	14,545,419,002
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	12,986,194,013	12,694,523,522	12,097,179,116	1,260,604,927	1,260,604,927
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	454,775,767	419,025,830	422,154,069	–	–
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	914,991,059	942,588,787	940,260,153	914,991,059	942,588,787
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	88,143,439	88,143,439	82,382,568	1,084,976,420	1,084,976,420
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6, 16, 20	83,258,134,332	79,119,618,973	65,609,199,013	37,662,738,602	41,158,670,025
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	1,906,065,607	1,951,698,909	1,970,634,442	400,846,331	420,360,228
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	578,724,894	1,480,495,132	174,316,076	569,726,832	1,446,643,130
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,488,983,143	1,447,266,014	1,429,628,152	1,145,569,060	1,108,961,134
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		101,676,012,254	98,143,360,606	82,725,753,589	57,584,872,233	61,968,223,653
รวมสินทรัพย์		192,165,691,368	193,606,868,290	209,601,679,435	149,918,528,158	153,046,682,935

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)						
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2558	2557	2557	2558	2557
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	20	413,425,000	497,425,000	663,559,344	—	—
เจ้าหนี้การค้า	6, 21	12,052,878,806	17,811,088,274	31,554,321,436	13,340,884,104	18,458,980,224
เจ้าหนี้อื่น	6, 22	2,958,366,554	3,929,537,412	3,298,064,678	2,289,768,595	2,653,583,779
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 20	—	—	—	5,839,610,737	3,760,194,092
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 8, 16, 20	1,373,804,518	749,272,200	484,646,300	—	—
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	—	11,588,926,378	12,329,716,612	—	11,588,926,378
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		1,032,079,906	882,683,472	496,947,661	1,032,079,906	882,683,472
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		361,590,498	175,777,454	748,349,343	—	—
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,192,145,282	35,634,710,190	49,575,605,374	22,502,343,342	37,344,367,945
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7, 8, 16, 20	9,620,943,604	6,531,308,933	4,314,378,700	—	—
หุ้นกู้	20	64,097,754,801	60,733,974,498	57,070,452,017	64,097,754,801	60,733,974,498
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	23	3,176,126,445	2,783,862,422	2,635,001,299	2,922,163,146	2,585,823,751
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		69,979,331	78,878,059	85,552,880	428,820,270	309,135,524
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		76,964,804,181	70,128,023,912	64,105,384,896	67,448,738,217	63,628,933,773
รวมหนี้สิน		95,156,949,463	105,762,734,102	113,680,990,270	89,951,081,559	100,973,301,718

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2558	2557	2557	2558	2557
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	24					
ทุนจดทะเบียน		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
อื่นๆ		244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		67,131,185,613	58,229,324,883	66,566,695,600	34,915,797,048	27,019,170,488
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		330,835,954	330,835,954	330,835,954	–	–
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(231,638,703)	(305,010,714)	(302,952,030)	(89,418,543)	(86,857,365)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		92,371,450,958	83,396,218,217	91,735,647,618	59,967,446,599	52,073,381,217
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	4,637,290,947	4,447,915,971	4,185,041,547	–	–
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		97,008,741,905	87,844,134,188	95,920,689,165	59,967,446,599	52,073,381,217
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		192,165,691,368	193,606,868,290	209,601,679,435	149,918,528,158	153,046,682,935

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)					
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	6, 33	293,569,482,323	390,090,026,361	290,113,102,150	389,779,023,806
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	6, 11	(273,819,446,323)	(394,170,398,780)	(275,881,859,538)	(396,303,124,662)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		19,750,036,000	(4,080,372,419)	14,231,242,612	(6,524,100,856)
เงินปันผลรับ	6, 12, 14	48,088,867	—	3,281,948,854	5,963,349,892
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ		1,489,177,878	2,218,486,563	1,489,177,878	2,218,486,563
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(2,753,606,034)	995,932,550	(3,017,217,912)	872,666,907
รายได้อื่น	6, 27	1,498,098,129	2,084,565,735	2,777,050,322	3,222,204,711
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6	(452,497,423)	(477,885,846)	(357,849,120)	(345,238,892)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 28	(2,754,634,587)	(2,163,337,715)	(2,875,840,357)	(2,074,658,675)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	712,187,506	629,641,025	—	—
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		17,536,850,336	(792,970,107)	15,528,512,277	3,332,709,650
ต้นทุนทางการเงิน	6, 31	(3,435,184,021)	(3,966,025,581)	(3,434,605,107)	(3,745,925,180)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		14,101,666,315	(4,758,995,688)	12,093,907,170	(413,215,530)
กลับรายการ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	32	(1,597,354,887)	920,208,172	(929,095,059)	1,346,753,797
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		12,504,311,428	(3,838,787,516)	11,164,812,111	933,538,267
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ					
ส่วนของบริษัทใหญ่		12,181,368,996	(4,139,704,614)	11,164,812,111	933,538,267
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	322,942,432	300,917,098	—	—
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		12,504,311,428	(3,838,787,516)	11,164,812,111	933,538,267
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34	5.97	(2.03)	5.47	0.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	12,504,311,428	(3,838,787,516)	11,164,812,111	933,538,267
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	23	(220,068,532)	6,773,254	(208,715,039)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		(220,068,532)	6,773,254	(208,715,039)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ				
ของเงินลงทุนเพื่อขาย		(2,561,178)	4,205,465	(2,561,178)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		73,222,339	(6,368,581)	—
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจาก การลงทุนในบริษัทร่วม		3,661,958	104,432	—
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		74,323,119	(2,058,684)	4,205,465
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(145,745,413)	4,714,570	(211,276,217)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,358,566,015	(3,834,072,946)	10,953,535,894	937,743,732

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ส่วนของบริษัทใหญ่	12,034,703,253	(4,138,385,252)	10,953,535,894	937,743,732
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13 323,862,762	304,312,306	—	—
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,358,566,015	(3,834,072,946)	10,953,535,894	937,743,732

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม															(บาท)
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นอื่น ๆ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองอื่น ๆ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนขาดทุนจาก		ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
						การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วน	ส่วนของผู้ถือหุ้น						
												การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	การแปลงค่าเงิน	การถือหุ้นในบริษัทใหญ่	
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557															
ตามที่รายงานในงวดก่อน															
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี															
3															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่															
1 มกราคม 2557 ปรับปรุงใหม่															
เงินปันผล															
35															
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี															
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี															
- ปรับปรุงใหม่															
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น															
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557															

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม														(บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
			ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนขาดทุนจาก		ส่วนของผู้ถือหุ้น					
					การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า	ผลต่างจากกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
		มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	อื่นๆ	จัดสรร	ยังไม่ได้จัดสรร	การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	เงินลงทุน	งบการเงิน	บริษัทร่วม	บริษัทย่อย	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558														
	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	57,865,280,420	-	(86,857,365)	(90,579,732)	221,766	(127,795,383)	82,701,337,800	4,337,969,828	87,039,307,628	
ตามที่รายงานในงวดก่อน														
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี														
3	-	-	-	-	364,044,463	330,835,954	-	-	-	-	694,880,417	109,946,143	804,826,560	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่														
	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	58,229,324,883	330,835,954	(86,857,365)	(90,579,732)	221,766	(127,795,383)	83,396,218,217	4,447,915,971	87,844,134,188	
เงินปันผล														
35	-	-	-	-	(3,059,470,512)	-	-	-	-	-	(3,059,470,512)	(134,487,786)	(3,193,958,298)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี														
	-	-	-	-	12,181,368,996	-	-	-	-	-	12,181,368,996	322,942,432	12,504,311,428	
	-	-	-	-	(220,037,754)	-	(2,561,178)	73,222,339	2,710,850	-	(146,665,743)	920,330	(145,745,413)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี														
	-	-	-	-	11,961,331,242	-	(2,561,178)	73,222,339	2,710,850	-	12,034,703,253	323,862,762	12,358,566,015	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558														
	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	67,131,185,613	330,835,954	(89,418,543)	(17,357,393)	2,932,616	(127,795,383)	92,371,450,958	4,637,290,947	97,008,741,905	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	อื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	30,286,676,370	(91,062,830)	55,336,681,634			
เงินปันผล	35	-	-	-	(4,201,044,149)	-	(4,201,044,149)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	933,538,267	-	933,538,267			
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	4,205,465	4,205,465			
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	933,538,267	4,205,465	937,743,732			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	27,019,170,488	(86,857,365)	52,073,381,217			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย อื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	27,019,170,488	(86,857,365)	52,073,381,217
เงินปันผล	35	-	-	-	(3,059,470,512)	-	(3,059,470,512)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	11,164,812,111	-	11,164,812,111
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(208,715,039)	(2,561,178)	(211,276,217)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	10,956,097,072	(2,561,178)	10,953,535,894
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	34,915,797,048	(89,418,543)	59,967,446,599

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	12,504,311,428	(3,838,787,516)	11,164,812,111	933,538,267
รายการปรับปรุง				
(กลับรายการ) ปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,545,737,619)	2,652,358,234	(1,337,772,257)	2,451,358,964
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30	6,765,600,251	6,532,893,838	4,436,957,371
ต้นทุนทางการเงิน	31	3,435,184,021	3,966,025,581	3,434,605,107
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,369,334,446	384,069,720	3,331,520,026	335,113,368
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(712,187,506)	(629,641,025)	—
เงินปันผลรับ	6, 12, 14	(48,088,867)	—	(3,281,948,854)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม		4,625,771	—	—
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน		9,519,413	—	9,519,413
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์		99,691,660	28,720,094	46,320,916
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	15, 16	—	(385,519,689)	—
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน				
และอื่นๆ รับล่วงหน้า		(26,484,118)	(26,434,287)	(137,040,541)
ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) ภาษีเงินได้	32	1,597,354,887	(920,208,172)	929,095,059
		25,453,123,767	7,763,476,778	18,596,068,351
				3,958,754,477

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	1,959,778,410	12,587,103,194	2,471,985,527	11,857,563,256
ลูกหนี้อื่น	(748,845,748)	49,093,859	(919,061,035)	153,701,012
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	534,482,973	1,298,514,911	426,160,943	1,648,947,194
สินค้าคงเหลือ	11,196,507,230	17,322,972,388	9,317,733,498	15,872,420,073
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(263,400,535)	(25,782,719)	(64,381,488)	(1,579,755)
เจ้าหนี้การค้า	(5,748,472,098)	(13,740,226,891)	(5,108,240,252)	(13,678,312,156)
เจ้าหนี้อื่น	(420,932,094)	194,175,022	(394,514,832)	327,616,466
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	149,396,434	385,735,810	149,396,434	385,735,810
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	119,635,023	157,884,849	250,742,479	249,382,956
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	32,231,273,362	25,992,947,201	24,725,889,625	20,774,229,333
จ่ายภาษีเงินได้	(522,796,388)	(1,560,180,669)	(52,574,918)	(726,014,444)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	31,708,476,974	24,432,766,532	24,673,314,707	20,048,214,889

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับเงินปันผล	452,795,162	—	3,281,948,854	5,963,349,892
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(368,800,000)	(1,733,500,000)	—	(1,500,000,000)
ขายเงินลงทุนชั่วคราว	13,250,000,000	—	13,250,000,000	—
ขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	15,517,136	1,221,010	15,517,136	1,221,010
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	—	(6,142,000,000)	(2,058,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	—	746,000,000	968,000,000
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	5, 12	—	—	(2,625,000,000)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	5, 14	(37,500,000)	—	—
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	45,330,750	(53,591,355)	45,330,750	(53,591,355)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,866,565,774)	(18,679,324,673)	(1,175,747,326)	(8,918,521,084)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,162,709	13,419,864	768,228,681	9,506,444
ขายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	—	250,849,339	—	—
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(39,300,647)	(92,325,312)	(27,731,506)	(29,856,102)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,447,233	(15,611,689)	—	—
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	2,529,586,569	(20,346,362,816)	10,761,546,589	(8,242,891,195)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(3,388,790,466)	(3,818,037,109)	(3,386,375,053)	(3,599,224,727)
จ่ายเงินปันผล	(3,193,958,298)	(4,242,482,031)	(3,059,470,512)	(4,201,044,149)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	461,000,000	605,711,353	—	—
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(545,000,000)	(771,845,697)	—	—
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	—	2,079,416,645	—
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	—	—	(2,076,056,430)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	4,509,800,000	25,944,575,000	—	22,787,500,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	(993,355,851)	(23,463,018,867)	—	(22,787,500,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	—	15,000,000,000	—	15,000,000,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(11,589,620,000)	(12,329,716,612)	(11,589,620,000)	(12,329,716,612)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(14,739,924,615)	(3,074,813,963)	(15,956,048,920)	(7,206,041,918)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา ต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	29,232,619	(77,121,640)	8,360,577	(87,409,012)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	16,237,064,742	15,302,596,629	13,586,762,421	9,074,889,657
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	7	35,764,436,289	33,073,935,374	13,586,762,421
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	564,805,252	1,011,497,177	168,370,534	82,650,293

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	22	เจ้าหนี้อื่น
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	23	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	24	ทุนเรือนหุ้น
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	25	ส่วนเกินทุนและสำรอง
5	การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและการร่วมค้า	26	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	รายได้อื่น
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
8	เงินลงทุนอื่น	29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
9	ลูกหนี้การค้า	30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
10	ลูกหนี้อื่น	31	ต้นทุนทางการเงิน
11	สินค้าคงเหลือ	32	ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) ภาษีเงินได้
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	33	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
14	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	35	เงินปันผล
15	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	36	เครื่องมือทางการเงิน
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	38	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39	นโยบายประกันภัย
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	41	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
21	เจ้าหนี้การค้า		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานและโรงงานที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย
สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทใหญ่ของบริษัท โดยมีอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.1 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (31 ธันวาคม 2557: ร้อยละ 49.1)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมันและการจำหน่ายน้ำมัน รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพาราไซลีน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์มาร์วิน จำกัด	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการบริหารงานด้านการจัดการและบริการอื่น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ ซิลเวอร์ไนท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเอทานอล และผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	73.99	73.99
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์	ไทย	80.52	80.52
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์	เวียดนาม	100.00	100.00
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	ไทย	50.00	50.00
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือและสัมภาระ ทางทะเลในอ่าวไทย	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารลิเอย์แอลคิลเบนซีน	ไทย	75.00	75.00

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ฐานะ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและการร่วมค้า
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8	เงินลงทุนอื่น
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36	เครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 เครื่องมือทางการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญดังนี้

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและผลกระทบของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ง) ดังนี้

(ข) บริษัทย่อย

จากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเหนือผู้ได้รับการลงทุนหรือไม่ และกลุ่มบริษัทต้องรวมผู้ได้รับการลงทุนในงบการเงินรวมหรือไม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 แนะนำรูปแบบการควบคุมแบบใหม่ซึ่งสามารถประยุกต์ใช้กับผู้ได้รับการลงทุนทั้งหมด โดยเน้นว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเหนือผู้ได้รับการลงทุนหรือไม่ มีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และมีความสามารถในการทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนหรือไม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 กำหนดให้รวมผู้ได้รับการลงทุนที่กลุ่มบริษัทควบคุมตามเกณฑ์ของสถานการณ์โดยพฤตินัยในงบการเงินรวม

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 งบการเงินรวม ทำให้บริษัทใหญ่มีการควบคุมในกลุ่มบริษัทและต้องนำงบการเงินของกลุ่มบริษัทไปรวมในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ ซึ่งส่งผลให้การได้มาซึ่งบริษัทย่อยบางแห่งในอดีตของบริษัทถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทก่อนและหลังการควบรวมกิจการอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดแห่งหนึ่ง

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีนี้ได้ปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน โดยผลกระทบที่มีต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม 2557

ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้น

21

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลง

(114)

รวมกำไรสุทธิลดลง

(135)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)

(0.06)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	1 มกราคม	
	2558	2557
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	684	798
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	121	142
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเพิ่มขึ้น	331	331
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	364	478
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	110	131

(ค) การบัญชีสำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 ได้นำข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในบริษัทย่อย การร่วมกิจการร่วม และกิจการอื่นที่ไม่ได้นำมาจัดทำงบการเงินรวมเข้าไว้ด้วยกันเป็นมาตรฐานเดียว โดยกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะความเสี่ยง และผลกระทบทางการเงินของส่วนได้เสียเหล่านี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

(ง) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 กำหนดกรอบแนวคิดเดียวกันสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนดหรืออนุญาตให้วัดมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้นิยามของมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกันว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน ในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า อีกทั้งได้กำหนดการเปิดเผยข้อมูลโดยทดแทนหรือขยายการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมจากที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในกรอบการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 กลุ่มบริษัทใช้แนวทางการปฏิบัติใหม่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป และไม่ได้ให้ข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับการเปิดเผยข้อมูลใหม่ รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงได้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และ 36

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อจากการรวมธุรกิจ รับรู้เมื่อหนี้สินนั้นเป็นหนี้สิน ณ ปัจจุบัน และเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการะผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในระหว่างงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในอนาคต สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสัญญาแลกเปลี่ยน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาและจะถูกวัดค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนผลต่างที่ได้รับหรือจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบันทึกปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานะที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้สอยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

(ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ค) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า บริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าได้ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนั้นต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันกลุ่มบริษัทได้บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุนเมื่อสินทรัพย์ถูกขาย

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 – 25 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 – 20 ปี
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์ (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2537 บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาโรงกลั่นน้ำมันตามอายุการใช้งานโดยประมาณที่เหลืออยู่)	20 – 35 ปี
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 – 20 ปี
โรงผลิตพาราไซลีน	10 – 25 ปี
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 – 25 ปี
ระบบสายส่งไฟฟ้า	25 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 – 20 ปี
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 – 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	5 – 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

ฐานข้อมูลลูกค้า

ฐานข้อมูลลูกค้าแสดงในราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าสิทธิและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

ค่าสิทธิและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าสิทธิ	10 – 20 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 – 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ฏ) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าใช้จ่ายนั้นๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นไปตามอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

(ฐ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เมื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เมื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เมื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ท) ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้

ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้เป็นผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นกู้และยอดเงินเมื่อถึงกำหนดชำระบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฒ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงในราคาทุน

(ณ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ด) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่เฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอให้มีการออกจากงานโดยสมัครใจและมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอแนะ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นที่เป็นเงินสด หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ต) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ก) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าผู้บริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากสินทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ท) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานที่เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกัน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

(ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือกำไรขาดทุนทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงหรือรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

5 การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและการร่วมค้า

บริษัทย่อย

TOPSPP

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 350 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ 3,500 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ คิดเป็นจำนวน 875 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2557 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจนเต็มจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวน 2,625 ล้านบาท รวมเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 3,500 ล้านบาท

การร่วมค้า

TOP-NTL Shipping Trust

ในระหว่างปี 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของ TOP-NTL Shipping Trust ได้มีมติให้ออกหน่วยลงทุนเพิ่มเติม 2 ครั้ง รวมเป็นจำนวน 950,000 หน่วย ทั้งนี้ บริษัทย่อย (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ชำระค่าหน่วยลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวเต็มจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวน 475,000 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 12 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 และวันที่ 30 ตุลาคม 2556 ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนได้มีมติให้ออกหน่วยลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 864,400 หน่วย หรือคิดเป็นจำนวนเงินเรียกชำระค่าหน่วยลงทุน 432,000 เหรียญสิงคโปร์หรือเทียบเท่า 11.25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้นหน่วยลงทุนเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2557

TOP Nautical Star

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (“TM”)) ได้ลงทุนในบริษัท ท็อป นอตติคอล สตาร์ จำกัด ร่วมกับบริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) และ TOP-NTL Shipping Trust (“TOP-NTL”) ซึ่งถือหุ้นโดย TM และนทลิน ฝ่ายละร้อยละ 50 โดยสัดส่วนการถือหุ้นของ TM นทลิน และ TOP-NTL เท่ากับร้อยละ 35, 35 และ 30 ตามลำดับ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ 150 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 25 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556 คิดเป็นเงินจำนวนที่ TM และ TOP-NTL ชำระค่าหุ้นทั้งสิ้น 26.25 ล้านบาทและ 22.50 ล้านบาทตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2557 TM และ TOP-NTL ได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน หรือคิดเป็นจำนวนเงินเรียกชำระค่าหุ้น 26.25 ล้านบาทและ 22.50 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์มาร์วิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
TOP-NTL Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
TOP-NTL Shipping Trust	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที ไอลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี ไอลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด*	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
PTT International Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยโอเลโอเคมี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)**	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทใหญ่
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทใหญ่
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

* เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ทอม ซิฟ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

** เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 และวันที่ 2 ธันวาคม 2558 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท”) ได้ขายหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ถืออยู่ทั้งหมด และขายหุ้นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) บางส่วน คงเหลือสัดส่วนเพียงร้อยละ 5.41 ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้ค่าเช่า ซื้อสินค้าและสินทรัพย์	
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	131,772	173,581	126,792	167,635
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	101,367	152,296	97,039	147,574
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	587	—	587	—
รายได้อื่น	51	108	50	108
ค่าใช้จ่ายอื่น	42	51	41	40
ซื้อสินทรัพย์	7	—	—	—
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	—	—	41,077	59,115
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	—	—	28,083	39,378
ดอกเบี้ยรับ	—	—	249	136
รายได้เงินปันผล	—	—	3,103	5,936

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	—	—	62	61
รายได้อื่น	—	—	1,048	1,080
ดอกเบี้ยจ่าย	—	—	58	89
ค่าใช้จ่ายอื่น	—	—	1,147	777
การรวมค่า				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	69	—	69	—
รายได้อื่น	16	33	—	—
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,478	1,221	1,331	1,040
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4	12	3	9
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	472	962	439	914
ดอกเบี้ยรับ	4	4	—	—
รายได้เงินปันผล	—	—	131	27
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	7	7	7	7
รายได้อื่น	28	60	26	28
ค่าใช้จ่ายอื่น	240	235	200	212
ซื้อสินทรัพย์	94	169	94	169
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	5,864	18,510	2,634	13,396
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	7,438	11,701	2,267	2,883
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	768	—	768	—
รายได้เงินปันผล	48	—	48	—
รายได้อื่น	—	8	—	8
ค่าใช้จ่ายอื่น	204	220	204	219
ซื้อสินทรัพย์	4	—	—	—
ค่าตอบแทนกรรมการ	25	59	17	48

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	5,719	6,337	5,242	6,096
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	2,936	3,599
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	474	579
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	—	—	39	39
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	—	—	37	—
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	—	—	2	—
การร่วมค้า				
บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด	2	16	—	—
บริษัทร่วม				
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	3	2	3	—
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	60	5	—	—
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	—	169	—	165
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	18	19	—	—
PTT International Trading Pte. Ltd.	62	75	—	—
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	6	27	—	—
	5,870	6,650	8,733	10,478
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	—	—	—	—
สุทธิ	5,870	6,650	8,733	10,478
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	—	—	—	—

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	4	7	4	7
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	47	34
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	55	30
บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด	—	—	15	2
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	—	—	3	2
บริษัท ไทยออยล์ ไฮโดรเจน จำกัด	—	—	11	18
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	—	—	3	4
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	—	—	21	27
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	—	—	36	5
บริษัท ท็อป ไฮโดรเจน จำกัด	—	—	3	2
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	—	—	1	5
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	—	—	32	40
บริษัทร่วม				
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด	—	8	—	8
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด	1	1	1	1
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	1	1	—	—
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	7	6	7	6
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม.ซีพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	3	12	—	—
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	2	2	2	2
รวม	18	37	241	193

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	—	—	1,758	2,498
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	—	—	476	455
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	—	—	7,175	1,060
บริษัทร่วม				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	90	90	—	—
รวม	90	90	9,409	4,013

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2558 และ 2557 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	90	90	4,013	2,923
เพิ่มขึ้น	—	—	6,142	2,058
ลดลง	—	—	(746)	(968)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	90	90	9,409	4,013

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	6,729	6,961	6,364	6,612
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	1,942	1,953
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	86	130
บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด	—	—	5	12
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	—	—	159	171
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	—	—	124	—
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	—	—	1	6
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	—	—	16	9
การร่วมค้า				
บริษัท ท็อป นอดิคคอล สตาร์ จำกัด	2	23	—	—
บริษัทร่วม				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	19	27	19	27
บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด	14	87	14	87
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	3	4	—	—
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชีพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	—	—	—
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	164	200	—	—
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	289	112	—	—
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	11	12	—	—
บริษัท ไทยโอเลโอเคมี จำกัด	47	—	47	—
รวม	7,280	7,426	8,777	9,007

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	5	2	2	—
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	1	2
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	—	13
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	—	—	53	44
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	—	—	—	1
บริษัทร่วม				
บริษัท พีทีที ไชล์ จำกัด	72	44	72	44
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ ไชล์ จำกัด	25	25	25	25
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	2	—	2	—
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม.ซีพ แมนเนจเมนต์ จำกัด	4	12	—	—
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	7	1	7	1
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	8	8	8	8
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	2	4	2	4
รวม	125	96	172	142

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	1,820	178
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	3,943	3,465
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	77	117
รวม	—	—	5,840	3,760

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2558 และ 2557 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	—	—	3,760	5,836
เพิ่มขึ้น	—	—	2,080	—
ลดลง	—	—	—	(2,076)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	—	—	5,840	3,760

สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 13 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2560 หรือจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะตกลงยินยอมยกเลิกสัญญาร่วมกัน

สัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสาร

บริษัทมีสัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสารกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2563 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว (2557: 0.4 ล้านบาร์เรล)

สัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูป

บริษัทมีสัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูปกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดย (ก) บริษัทจะขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งผลิตจากโรงกลั่น และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะเป็นผู้รับซื้อในปริมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน และ (ข) บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะจัดหาและบริษัทจะรับซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและ/หรือวัตถุดิบเพื่อรองรับโรงกลั่นที่การผลิตร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน ระยะเวลาการจ่ายชำระค่าน้ำมันปิโตรเลียมดิบเป็นไปตามข้อตกลงที่ตกลงร่วมกัน

สัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทมีสัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี ซึ่งสิ้นสุดในปี 2557 หรือเมื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถต่ออายุสัญญาได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะจัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 5 ถึง 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2559 ถึง 2584

สัญญาซื้อขายต้นทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายต้นทุนกับบริษัทเพื่อซื้อขายต้นทุนการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและเพื่อมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าว ท่อส่งน้ำ และการใช้ประโยชน์ที่ดินสำหรับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าเพื่อเชื่อมโยงระบบของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเหล่านั้น บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายซื้อขายต้นทุนการลงทุนที่เกิดขึ้นให้กับบริษัทตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 25 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวทำไว้กับ กฟผ. แล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน

สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“ผู้ขาย”) มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับบริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งเป็นเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 ปี 2570 และปี 2583 โดยผู้ขายจะขายกระแสไฟฟ้าให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายพลังงานไอน้ำ

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาซื้อขายพลังงานไอน้ำระหว่างกันเป็นเวลา 20 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 และ 2570 โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายพลังงานไอน้ำจะเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริการและจัดหา

บริษัทย่อยหลายแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งมีสัญญาบริการและจัดหาบริการกับบริษัท โดยบริษัทจะให้บริการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การบริหาร การควบคุมและการจัดการ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งน้ำมันทางท่อ การบำบัดน้ำเสียและสาธารณูปโภค การให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคลแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 3 ปี หรือ 28 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำไว้กับบริษัทแล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทร่วมทำไว้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาบริการและจัดหาบริการกับบริษัท โดยบริษัทย่อยจะให้บริการทางด้านทรัพยากรบุคคล ค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 4 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยหลายแห่งและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท เพื่อเช่า/เช่าช่วงที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2565 เดือนพฤษภาคม 2584 และเดือนสิงหาคม 2586 โดยมีค่าเช่ารวมสำหรับปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท และจะมีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 5 ปี

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อเช่าที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2569 โดยมีค่าเช่ารวมสำหรับปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท หากบริษัทไม่แจ้งยกเลิกสัญญาภายใน 1 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง สัญญาจะถูกต่ออายุออกไปอีก 15 ปี

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ถึง 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2559 ถึง 2560

สัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางเทคนิค

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2559 และจะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีก 5 ปี จนฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน

สัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมากับบริษัทและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2559

การร่วมค้าสองแห่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมากับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2564 ปี 2565 และปี 2567

สัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระ

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และ 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2559 และ 2560 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ปี โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าเช่าจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้ไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดของสัญญา ดังนั้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจะดำเนินต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่และบริการสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าเช่าและค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2561 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอล

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัท โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2556 ทั้งนี้จะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564 และสามารถต่อสัญญาได้โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

สัญญาบริการ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2559

บริษัทมีสัญญาให้บริการกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2559

บริษัทมีสัญญาให้บริการกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะให้บริการเกี่ยวกับการบริหาร การควบคุมและการจัดการ ค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลาไม่เกิน 33 เดือนหรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทย่อยทำไว้กับบริษัทแล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน

สัญญาให้บริการบริหารจัดการเรือ

บริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการบริหารจัดการเรือกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน

สัญญาให้บริการถังเก็บน้ำมันดิบ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการถังเก็บน้ำมันดิบกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมีสัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

สัญญากู้ยืมเงิน

บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อใช้บริหารสภาพคล่องของบริษัท ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้น ชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกันโดยมีวงเงินกู้ยืมและวงเงินให้กู้ยืมจำนวนวงละไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยระยะสั้น BIBOR หรือ LIBOR บวกส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย โดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น อัตราผลตอบแทนเงินลงทุนระยะสั้น และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทและของคู่สัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2559

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดในมือ	10	3	9	1
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	29,464	12,230	26,775	9,582
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	6,290	4,004	6,290	4,004
รวม	35,764	16,237	33,074	13,587

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินบาท	13,435	10,941	11,412	8,878
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	22,179	5,187	21,662	4,709
อื่นๆ	150	109	—	—
รวม	35,764	16,237	33,074	13,587

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน ที่นำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 จำนวนเงิน 83 ล้านบาท (2557: 309 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

8 เงินลงทุนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	17,364	30,246	16,750	30,000
	17,364	30,246	16,750	30,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	135	163	135	163
ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	779	779	779	779
	914	942	914	942
รวม	18,278	31,188	17,664	30,942

เงินลงทุนอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

เงินฝากธนาคารประเภทประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารประเภทประจำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 จำนวนเงิน 614 ล้านบาท (2557:246 ล้านบาท)

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในปี 2550 บริษัทได้เข้าร่วมทำสัญญาการลงทุนในกองทุนเปิด เอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ กับบริษัทหลายแห่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินลงทุนจากผู้ลงทุนสถาบันที่ต้องการลงทุนส่วนใหญ่ในธุรกิจหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และต่อมาเมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 กองทุนได้เปลี่ยนชื่อกองทุนเป็นกองทุนเปิด คอรั ฟเลกซิเบิล ฟันด์และให้ปรับนโยบายการลงทุนให้กองทุนสามารถลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ ในการนี้ บริษัทผูกพันจองซื้อหน่วยลงทุนจำนวน 40 ล้านหน่วย ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10 บาท หรือคิดเป็นเงินลงทุน 400 ล้านบาท ในระหว่างปี 2558 และ 2557 กองทุนดังกล่าวได้มีการรับซื้อคืนหน่วยลงทุนแบบอัตโนมัติจำนวน 2.50 ล้านหน่วย และ 0.19 ล้านหน่วย หรือเป็นจำนวน 15.5 ล้านบาท และ 1.2 ล้านบาทตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ลงทุนในหน่วยลงทุนแล้วจำนวน 22.5 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 225 ล้านบาท โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนนี้เป็นจำนวนเงิน 135 ล้านบาท (2557 : 163 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

ประเภท ของธุรกิจ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	เงินปันผลรับ
	2558	2557	2558	2557	2558
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	9.19	9.19	8,479	779	48
ขนส่งน้ำมันทางท่อ			8,479	779	48
				779	48
					-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

9 ลูกหนี้การค้า

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	5,870	6,650	8,733
กิจการอื่น		8,306	9,492	5,208
		14,176	16,142	13,941
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		—	1	—
รวม		14,176	16,141	13,941
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		5	—	—

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้ามีดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		5,870	6,641	8,733
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				10,478
น้อยกว่า 3 เดือน		—	5	—
3 – 6 เดือน		—	1	—
6 – 12 เดือน		—	3	—
		5,870	6,650	8,733
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		—	—	—
สุทธิ	6	5,870	6,650	10,478

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2558	2557	2558 2557
กิจการอื่น			
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	8,304	9,465	5,208 5,939
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้			
น้อยกว่า 3 เดือน	2	23	— —
3 – 6 เดือน	—	1	— —
6 – 12 เดือน	—	1	— —
มากกว่า 12 เดือน	—	2	— —
	8,306	9,492	5,208 5,939
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	—	1	— —
สุทธิ	8,306	9,491	5,208 5,939
รวม	14,176	16,141	13,941 16,417

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2558	2557	2558 2557
สกุลเงินบาท	11,131	11,281	12,297 13,188
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,859	4,659	1,644 3,229
อื่นๆ	186	201	— —
รวม	14,176	16,141	13,941 16,417

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

10 ลูกหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	690	616	550	460
ลูกหนี้อื่น	1,474	686	1,674	805
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42	44	42	44
อื่นๆ	203	209	51	180
รวม	2,409	1,555	2,317	1,489

11 สินค้าคงเหลือ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	7,458	9,077	6,721	7,465
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,274	1,161	951	927
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	5,025	8,890	3,256	5,997
สินค้าระหว่างทาง				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	6,257	12,104	6,243	12,100
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	23	—	—	—
	20,037	31,232	17,171	26,489
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,154	2,699	1,113	2,451
สุทธิ	18,883	28,533	16,058	24,038

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินค้าคงเหลือข้างต้นบริษัทได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 6,192 ล้านบาท (2557: กลุ่มบริษัท 8,438 ล้านบาท และบริษัท 7,947 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
– ต้นทุนขาย	273,802	390,178	277,220	393,852
– (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่า	(1,546)	2,652	(1,338)	2,451
สุทธิ	272,256	392,830	275,882	396,303

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		(ล้านบาท)	
	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม		14,545	11,920
ซื้อเงินลงทุน	5	–	2,625
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		14,545	14,545

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ
	2558	2557	2558	2558	2557	2557
(ร้อยละ)						
(ล้านบาท)						
บริษัทย่อย						
บริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด	99.99	99.99	2,572	2,161	2,161	—
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	99.99	99.99	1,758	1,979	1,979	2,637
บริษัท ไทยออยล์มวีน จำกัด	99.99	99.99	970	970	970	48
บริษัท ไทยออยล์ เอเนอรัย เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	40	40	40	60
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	99.99	99.99	1,250	1,250	1,250	—
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	99.99	99.99	1,450	1,450	1,450	—
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	73.99	73.99	2,810	3,195	3,195	104
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	99.99	99.99	3,500	3,500	3,500	—
รวม			14,350	14,545	14,545	5,936

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทย

13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	(ล้านบาท)					
	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด		บริษัทไทยยอยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	31 ธันวาคม	2557	31 ธันวาคม	2557	31 ธันวาคม	2557
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รวม					31 ธันวาคม	2557
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.01	26.01	25	25		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,012	971	851	740		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,185	10,124	10,082	6,780		
หนี้สินหมุนเวียน	(551)	(570)	(713)	(472)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(336)	(657)	(5,778)	(2,564)		
สินทรัพย์สุทธิ	10,310	9,868	4,442	4,484		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,682	2,567	1,110	1,121	845	760
รวม					4,637	4,448

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)				
	บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด		บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด		รวม
	31 ธันวาคม	2557	31 ธันวาคม	2557	31 ธันวาคม
	2558	2557	2558	2557	2557
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4,916	5,219	-	-	
กำไร (ขาดทุน)	944	795	(43)	(211)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจอื่น	3	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	947	795	(43)	(211)	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	246	207	(11)	(53)	301
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	247	207	(11)	(53)	304
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	775	269	57	(111)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	193	(4)	(3,700)	(4,456)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(854)	(560)	3,418	2,564	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	114	(295)	(225)	(2,003)	
เงินเป็นผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	131	36	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

		(ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)			
หมายเหตุ					
ณ วันที่ 1 มกราคม – ตามที่					
รายงานในงวดก่อน		12,430	11,722	1,261	1,261
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
นโยบายการบัญชี	3	684	798	–	–
ณ วันที่ 1 มกราคม – ปรับปรุงใหม่					
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน		13,114	12,520	1,261	1,261
ตามวิธีส่วนได้เสีย					
การได้มาของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5	–	38	–	–
เงินปันผลรับ		(423)	(75)	–	–
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		39	1	–	–
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม		4	–	–	–
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทร่วม		(5)	–	–	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		13,441	13,114	1,261	1,261

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินรวม											
สัดส่วน		มูลค่ายุติธรรม		สำหรับหลักทรัพย์		เงินปันผลรับ					
ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีส่วนได้เสีย	จดทะเบียน	จดทะเบียน	เงินปันผลรับ				
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557				
(ร้อยละ)		(ปรับปรุงใหม่)		(ล้านบาท)							
บริษัทรวม											
บริษัท ฟิชชี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	218	184	-	13	12	
บริษัท ฟิชชี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	44	43	-	2	
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์	29.70*	39.59*	14,983	11,237	3,855	11,896	11,645	9,877	-	392	45
บริษัท แม็คคอปพลังงานสะอาด จำกัด	30.00	30.00	675	675	203	203	42	49	-	-	-
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด	21.28	21.28	2,740	2,740	769	781	768	-	-	-	-
บริษัท ที. โอ. เอ็ม. ซีฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด	33.33	33.33	3	3	1	1	5	5	-	-	-
		18,701	14,955	4,888	4,888	12,986	12,694	405	59		
การรวมค่า											
TOP-NTL Pte. Ltd.	50.00	50.00	1	1	-	8	5	-	-	-	-
TOP-NTL Shipping Trust	50.00	50.00	48	48	24	14	21	-	-	-	-
บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด	35.00	35.00	150	150	53	-	28	-	-	-	-
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	50.00	50.00	548	548	274	433	366	-	-	18	16
		747	747	351	351	455	420	18	16		
รวม		19,448	15,702	5,239	5,239	13,441	13,114	423	75		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทย

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	มูลค่าสุทธิรวมสำหรับ			มูลค่าสุทธิรวมสำหรับ			เงินปันผลรับ		
	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
(ร้อยละ)									
(ล้านบาท)									
บริษัท พีทีที โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	-	-	13	12
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	-	-	-	2
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	8.91*	11.88*	14,983	11,237	1,201	2,963	-	117	13
รวม		15,283	11,537	1,261	1,261		130	27	

* บริษัทและบริษัทไทยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด) ถือหุ้นในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละ 11.88 และร้อยละ 27.71 ตามลำดับต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้เสนอขายหุ้นต่อสาธารณะเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทและบริษัทไทยไม่ได้รับหุ้นส่วนที่ออกเพิ่ม เป็นผลให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของลดลงจากร้อยละ 11.88 เป็นร้อยละ 8.91 และจากร้อยละ 27.71 เป็นร้อยละ 20.79 ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

(ล้านบาท)

	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	2558	2557
รายได้	21,758	23,654
กำไรสุทธิ	1,889	1,578
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	17	–
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,906	1,578
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17)	(2)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	1,923	1,580
สินทรัพย์หมุนเวียน	16,337	8,146
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	39,548	34,786
หนี้สินหมุนเวียน	(4,763)	(5,203)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13,995)	(11,711)
สินทรัพย์สุทธิ	37,127	26,018
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,122	733
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	36,005	25,285
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	11,645	11,081
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	648	609
เงินปันผลรับระหว่างปี	(392)	(45)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	(5)	–
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันสิ้นปี	11,896	11,645
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,896	11,645

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(ล้านบาท)

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,090	1,050	455	419
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
– กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	55	47	15	(26)
– กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2)	–	39	2
– กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	53	47	54	(24)

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	88	88	1,096	844
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 16	–	–	–	252
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	88	88	1,096	1,096
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	–	(6)	(11)	(66)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 16	–	–	–	(11)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	–	6	–	66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	–	–	(11)	(11)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	88	82	1,085	778
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	88	88	1,085	1,085

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง โดยพิจารณาจากตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและวิธีรายได้ ราคาประเมินสำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 240 ล้านบาท และ 1,726 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 240 ล้านบาท และ 1,726 ล้านบาทตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (9%) 	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก <ul style="list-style-type: none"> อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

16 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)												(ล้านบาท)
		ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสาร	เครื่องบินและเครื่องบินเช่า	เครื่องตัดกิ่ง	เครื่องปั้นดินเผา	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน														
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		3,786	1,799	-	85,183	23,045	5,404	193	3,708	3,157	645	30	17,026	143,976
- ตามที่รายงานในงวดก่อน														
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี		-	-	-	82	249	-	-	-	-	-	-	-	331
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557														
- ปรับปรุงใหม่		3,786	1,799	-	85,265	23,294	5,404	193	3,708	3,157	645	30	17,026	144,307
เพิ่มขึ้น		2,164	2	-	179	-	1	-	20	48	28	1	16,664	19,107
โอน - สุทธิ		-	5	-	10,967	52	89	-	1,114	727	42	-	(12,996)	-
ตัดจำหน่าย		-	-	-	(79)	-	-	-	(27)	(85)	(2)	(8)	-	(201)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม		-	(1)	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557														
และ 1 มกราคม 2558		5,950	1,805	-	96,332	23,346	5,494	193	4,813	3,847	713	23	20,694	163,210
เพิ่มขึ้น		77	3	-	96	-	768	-	12	6	12	-	10,070	11,044
โอน - สุทธิ		-	118	211	4,812	121	157	-	839	452	22	-	(6,732)	-
ตัดจำหน่าย		-	-	-	(1,390)	(1)	-	-	-	(151)	(111)	-	(79)	(1,732)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม		-	1	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	8
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		6,027	1,927	211	99,850	23,466	6,419	193	5,671	4,154	636	23	23,953	172,530

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)													(ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม		
ค่าเสื่อมราคา													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557													
- ตามที่รายงานในอดีตก่อน	-	1,040	-	61,186	8,915	3,382	133	2,191	732	513	23	-	78,115
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี													
-	-	-	-	57	132	-	-	-	-	-	-	-	189
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557													
- ปรับปรุงใหม่	-	1,040	-	61,243	9,047	3,382	133	2,191	732	513	23	-	78,304
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	71	-	4,037	1,143	206	6	248	152	65	2	-	5,930
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(38)	-	-	-	(27)	(85)	-	(7)	-	(157)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557													
และ 1 มกราคม 2558	-	1,111	-	65,242	10,190	3,588	139	2,412	799	578	18	-	84,077
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	75	-	4,053	1,153	210	5	286	175	56	2	-	6,015
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(575)	-	-	-	-	(151)	(110)	-	-	(836)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม													
-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558													
-	-	1,186	-	68,720	11,343	3,798	144	2,701	823	524	20	-	89,259

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)														(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ ที่เช่า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	โรงผลิต ไฟฟ้า	ระบบ สายส่ง ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เรือบรรทุก น้ำมันและ ผลิตภัณฑ์ เคมีเหลวและ เรือขนส่ง ผู้โดยสาร	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์														
391	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	393	
(380)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(380)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557														
และ 1 มกราคม 2558														
11	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	13	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี														
3,395	759	-	24,022	14,247	2,022	60	1,515	2,425	132	7	17,026	65,610		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557														
และ 1 มกราคม 2558														
5,939	694	-	31,090	13,156	1,906	54	2,399	3,048	135	5	20,694	79,120		
6,016	741	211	31,130	12,123	2,621	49	2,968	3,331	112	3	23,953	83,258		
วันที่ 31 ธันวาคม 2558														

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
				เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ					
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,931	821	77,281	1,074	411	7	13,096	94,621		
เพิ่มขึ้น	2,152	-	179	8	21	-	5,967	8,327		
โอน - สุทธิ	-	3	10,866	14	3	-	(10,886)	-		
โอนไปสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	(252)	-	-	-	-	-	-	(252)		
ตัดจำหน่าย	-	-	(78)	(25)	-	(3)	-	(106)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557										
และ 1 มกราคม 2558	3,831	824	88,248	1,071	435	4	8,177	102,590		
เพิ่มขึ้น	-	-	96	4	6	-	978	1,084		
โอน - สุทธิ	-	4	4,809	35	3	-	(4,851)	-		
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,389)	-	(104)	-	-	(1,493)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,831	828	91,764	1,110	340	4	4,304	102,181		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องจักร ติดตั้ง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง		รวม	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,600	186	21,327	254	94	1	13,096		36,558	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557										
และ 1 มกราคม 2558	3,831	164	28,690	226	71	-	8,177		41,159	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,831	145	29,129	209	45	-	4,304		37,663	

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 33,452 ล้านบาท (2557: 28,275 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 31,700 ล้านบาท (2557: 26,514 ล้านบาท)

บริษัทย่อยหลายแห่งได้จ้างงานที่ดิน อาคารและเครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสาร เพื่อเป็นหลักทรัพย์ประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและเครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสารดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงิน 2,520 ล้านบาท (2557: 2,095 ล้านบาท)

ที่ดินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง โดยพิจารณาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ทำให้ในปี 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีการกลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวน 380 ล้านบาท และ 320 ล้านบาทตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ฐานข้อมูลลูกค้า	ค่าความนิยม	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,710	525	205	647	3,087
เพิ่มขึ้น	69	24	—	—	93
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	—	—	—	(6)	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	1,779	549	205	641	3,174
เพิ่มขึ้น	13	26	—	—	39
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	—	—	—	26	26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,792	575	205	667	3,239
ค่าตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	912	205	—	—	1,117
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	81	24	—	—	105
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	993	229	—	—	1,222
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	84	27	—	—	111
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,077	256	—	—	1,333
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	798	320	205	647	1,970
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	786	320	205	641	1,952
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	715	319	205	667	1,906

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์	รวม
ซอฟต์แวร์			
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	809	390	1,199
เพิ่มขึ้น	16	14	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	825	404	1,229
เพิ่มขึ้น	2	26	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	827	430	1,257
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	677	90	767
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24	18	42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	701	108	809
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24	23	47
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	725	131	856
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	132	300	432
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	124	296	420
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	102	299	401

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2558	2557	2558	2557
รวม	820	1,741	(241)	(261)
การหักกลบรายการของภาษี	(241)	(261)	241	261
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	579	1,480	–	–

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2558	2557	2558	2557
รวม	809	1,707	(239)	(260)
การหักกลบรายการของภาษี	(239)	(260)	239	260
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	570	1,447	–	–

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2558 และ 2557 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 32)	ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ผลประโยชน์พนักงาน	556	23	55
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	—	—
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	1,179	(1,000)	—
อื่นๆ	4	1	—
รวม	1,741	(976)	55
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเสื่อมราคา	(256)	24	—
อื่นๆ	(5)	(4)	—
รวม	(261)	20	—
สุทธิ	1,480	(956)	55

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม
	2557	(หมายเหตุ 32)	ผู้ถือหุ้น	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	511	45	—	556
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	79	(77)	—	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	—	1,179	—	1,179
อื่นๆ	4	—	—	4
รวม	594	1,147	—	1,741
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(416)	160	—	(256)
อื่นๆ	(4)	(1)	—	(5)
รวม	(420)	159	—	(261)
สุทธิ	174	1,306	—	1,480

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 32)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	526	50	52	628
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	—	—	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	1,179	(1,000)	—	179
รวม	1,707	(950)	52	809
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(256)	23	—	(233)
อื่นๆ	(4)	(2)	—	(6)
รวม	(260)	21	—	(239)
สุทธิ	1,447	(929)	52	570

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 32)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	482	44	—	526
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	79	(77)	—	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	—	1,179	—	1,179
รวม	561	1,146	—	1,707
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(416)	160	—	(256)
อื่นๆ	(2)	(2)	—	(4)
รวม	(418)	158	—	(260)
สุทธิ	143	1,304	—	1,447

บริษัทย่อยหลายแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของขาดทุนสะสมทางภาษีในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 288 ล้านบาท (2557: 422 ล้านบาท) เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	606	651	606	651
ค่าสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งน้ำ				
และการใช้ประโยชน์ที่ดินรอตดบัญชี – สุทธิ	83	94	67	76
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและค่าธรรมเนียม				
การจดทะเบียนสัญญาเช่าที่ดินรอตดบัญชี – สุทธิ	282	323	289	333
ค่าใช้จ่ายรอตดบัญชีอื่นๆ – สุทธิ	176	38	134	1
เงินมัดจำและอื่นๆ	342	341	50	48
รวม	1,489	1,447	1,146	1,109

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
– ส่วนที่มีหลักประกัน	230	355	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	183	142	–	–
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	–	5,840	3,760
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
– ส่วนที่มีหลักประกัน	677	245	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	697	505	–	–
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	–	11,589	–	11,589
	1,787	12,836	5,840	15,349

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
– ส่วนที่มีหลักประกัน	7,013	3,654	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,608	2,877	–	–
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	64,098	60,734	64,098	60,734
	73,719	67,265	64,098	60,734
รวม	75,506	80,101	69,938	76,083

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้ดังนี้

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,787	12,836	5,840	15,349
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14,529	12,455	7,952	7,697
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	59,190	54,810	56,146	53,037
รวม	75,506	80,101	69,938	76,083

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดของหลักประกัน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ	7	83	309	—
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ	8	614	246	—
ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสาร – ราคาตามบัญชี	16	2,520	2,095	—
รวม	3,217	2,650	—	—

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะยาวซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 14,054 ล้านบาท และ 12,251 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 20,216 ล้านบาท และ 14,323 ล้านบาท ตามลำดับ)

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินบาท	33,620	33,278	31,340	29,260
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	41,886	46,823	38,598	46,823
รวม	75,506	80,101	69,938	76,083

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะสั้น	413	497	—	—
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	—	—	5,840	3,760
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,995	7,281	—	—
หุ้นกู้	64,098	72,323	64,098	72,323
รวม	75,506	80,101	69,938	76,083

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557

บริษัทย่อย

1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553	195	275	—	—
2) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2555	975	1,125	—	—
3) วงเงินกู้ยืมจำนวน 324 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2555	149	195	—	—
4) วงเงินกู้ยืมจำนวน 228 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2556	120	156	—	—

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
5) วงเงินกู้ยืมจำนวน 365 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557	307	344	—	—
6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 365 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557	319	365	—	—
7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558	275	300	—	—
8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557	507	829	—	—
9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558	1,548	1,128	—	—
10) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	3,115	1,282	—	—
11) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	3,065	1,282	—	—
12) วงเงินกู้ยืมจำนวน 420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559	420	—	—	—
รวม	10,995	7,281	—	—

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2557 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้กับนักลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ วงเงินรวม 15,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ชุดที่ 1 : จำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 มีนาคม 2560 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.41 ต่อปี

หุ้นกู้ชุดที่ 2 : จำนวนเงิน 3,000 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 5 ปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 มีนาคม 2562 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.13 ต่อปี

หุ้นกู้ชุดที่ 3 : จำนวนเงิน 3,000 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 7 ปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 มีนาคม 2564 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.61 ต่อปี

หุ้นกู้ชุดที่ 4 : จำนวนเงิน 7,000 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 10 ปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 มีนาคม 2567 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.84 ต่อปี

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หุ้นกู้	64,706	72,899	64,706	72,899
หัก ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	(608)	(576)	(608)	(576)
รวม	64,098	72,323	64,098	72,323

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 2,500 ล้านบาท (2557: 2,500 ล้านบาท) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

21 เจ้าหนี้การค้า

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	7,280	7,426	8,777
กิจการอื่น		4,773	10,385	4,564
รวม		12,053	17,811	13,341

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินบาท	11,446	15,748	12,871	16,525
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	595	2,061	470	1,934
สกุลเงินอื่น	12	2	—	—
รวม	12,053	17,811	13,341	18,459

22 เจ้าหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	133	161	59	61
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	87	529	87	529
เจ้าหนี้อื่น	1,302	1,744	721	707
อื่นๆ	1,436	1,496	1,423	1,357
รวม	2,958	3,930	2,290	2,654

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

23 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	2,784	2,635	2,586	2,455
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	277	275	249	248
ต้นทุนบริการในอดีต	33	—	25	—
กำไรจากการประมาณตามหลักการ คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	(116)	—	(129)	—
	194	275	145	248
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	275	(7)	261	—
	275	(7)	261	-
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(77)	(119)	(70)	(117)
	(77)	(119)	(70)	(117)
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,176	2,784	2,922	2,586

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	230	198	196	176
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2	1	—	—
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	78	76	78	72
รวม	310	275	274	248

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สมมติฐานทางการเงิน	(160)	3	(145)	—
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(115)	4	(116)	—
รวม	(275)	7	(261)	—

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละต่อปี)

อัตราคิดลด	อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.0–10.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0–1.5
อัตรามรณะ	อ้างอิงตามตารางมรณะปีพ.ศ. 2551 (TMO08)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 19 ปี (2557: 19 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(257)	301	(224)	261
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	360	(315)	326	(296)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

24 กุณเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2558		2557	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(ล้านบาท/ ล้านบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400

25 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

26 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานที่รายงานดังนี้

- | | |
|--------------|------------------------------|
| ส่วนงานที่ 1 | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน |
| ส่วนงานที่ 2 | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น |
| ส่วนงานที่ 3 | ธุรกิจปิโตรเคมี |
| ส่วนงานที่ 4 | ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า |
| ส่วนงานที่ 5 | ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล |
| ส่วนงานที่ 6 | ธุรกิจสารทำละลาย |
| ส่วนงานที่ 7 | ธุรกิจเอทานอล |
| ส่วนงานที่ 8 | ธุรกิจอื่นๆ |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558											(ล้านบาท)
	โรงกลั่น		โรงผลิต		บริการ		บริการ		บริการ		รวม
	น้ำมัน	น้ำมัน	ปิโตรเคมี	กระแสไฟฟ้า	ขนส่งทางทะเล	ขนส่ง	ตลาด	ตลาด	อื่น ๆ	จัดหา	
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ											
- ลูกค้านอก	249,040	15,308	18,684	984	637	7,757	1,159	-	-	-	293,569
- ระหว่างส่วนงาน	41,073	3,636	21,951	4,091	582	71	377	814	(72,595)	-	-
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	(275,882)	(16,307)	(40,200)	(4,431)	(887)	(6,960)	(1,380)	(704)	72,932	(273,819)	
กำไรขั้นต้น	14,231	2,637	435	644	332	868	156	110	337	19,750	
เงินปันผลรับ	3,282	-	-	-	-	-	-	-	(3,234)	48	
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	1,489	-	-	-	-	-	-	-	-	1,489	
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(3,017)	38	220	(25)	21	9	-	-	-	(2,754)	
รายได้อื่น	2,777	115	218	8	22	30	6	-	(1,678)	1,498	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(358)	(161)	(78)	-	-	(210)	(18)	-	373	(452)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,876)	(58)	(152)	(24)	(85)	(197)	(45)	(21)	703	(2,755)	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน											
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	642	14	-	6	-	50	712	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558											(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน หล่อลื่น	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	อื่นๆ	เอทานอล	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม	
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน											
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,528	2,571	643	1,245	304	500	89	105	(3,449)	17,536	
ต้นทุนทางการเงิน	(3,434)	(1)	(48)	(31)	(105)	(103)	-	(54)	341	(3,435)	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,094	2,570	595	1,214	199	397	89	51	(3,108)	14,101	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(929)	(520)	(7)	(83)	(2)	(39)	(17)	-	-	(1,597)	
กำไรสำหรับปี	11,165	2,050	588	1,131	197	358	72	51	(3,108)	12,504	
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ที่เป็นของ											
ส่วนของบริษัทใหญ่	11,165	2,050	599	1,131	185	312	72	21	(3,354)	12,181	
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	-	-	(11)	-	12	46	-	30	246	323	
กำไรสำหรับปี	11,165	2,050	588	1,131	197	358	72	51	(3,108)	12,504	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)										
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน หลอไลน์	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ		สะพาน ทะเล	สำรวจ และ ผลิต	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน
					ขนส่ง	ซ่อม				
รายได้จากการขายสินค้า										
และการให้บริการ										
- ลูกค้านอก	330,665	19,733	26,987	1,043	623	9,766	1,273	-	-	390,090
- ระหว่างส่วนงาน	59,114	6,827	29,724	4,176	576	56	431	561	(101,465)	-
ต้นทุนขายสินค้าและ										
ต้นทุนการให้บริการ	(396,303)	(25,053)	(58,399)	(4,736)	(848)	(9,129)	(1,452)	(493)	102,242	(394,171)
กำไร (ขาดทุน) ต้น	(6,524)	1,507	(1,688)	483	351	693	252	68	777	(4,081)
เงินปันผลรับ	5,963	-	-	-	-	-	-	-	(5,963)	-
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อ										
ประกันความเสี่ยงสุทธิ	2,218	-	-	-	-	-	-	-	-	2,218
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	872	38	27	35	3	21	-	-	-	996
รายได้อื่น	3,222	138	393	23	16	23	22	1	(1,753)	2,085
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(345)	(163)	(68)	-	-	(203)	(26)	-	327	(478)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,074)	(102)	(79)	(15)	(97)	(207)	(49)	(24)	484	(2,163)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน										
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	609	(28)	-	(4)	-	53	630

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558											(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน เหลือสิ้น	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ		สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
					ขนส่ง	ทางทะเล					
ลูกหนี้การค้า	13,941	821	3,402	594	117	1,208	114	53	(6,074)		14,176
สินค้าคงเหลือ	16,058	1,292	832	69	58	418	182	-	(26)		18,883
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	62,335	4,546	3,130	992	508	1,220	128	116	(15,545)		57,430
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,545	-	-	-	-	-	-	-	(14,545)		-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,260	-	-	8,286	5	-	823	-	2,612		12,986
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	455	-	-	-	-		455
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37,663	2,641	22,261	12,141	3,490	2,361	1,504	-	1,197		83,258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,116	50	677	61	7	1,638	3	264	(1,839)		4,977
รวมสินทรัพย์	149,918	9,350	30,302	22,143	4,640	6,845	2,754	433	(34,220)		192,165
เจ้าหนี้การค้า	13,341	592	3,178	420	59	502	18	-	(6,057)		12,053
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	402	171	413	288	100	-	-		1,374
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,161	435	431	7,362	197	1,843	869	51	(15,584)		4,765
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	5,778	336	2,152	1,260	95	-	-		9,621
หนี้ภาษี	64,098	-	-	-	-	-	-	-	-		64,098
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,351	-	-	-	16	43	7	256	(427)		3,246
รวมหนี้สิน	89,951	1,027	9,789	8,289	2,837	3,936	1,089	307	(22,068)		95,157

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)										
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน หลอส์	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ		สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน
					ขนส่ง	ทางทะเล				
ลูกหนี้การค้า	16,417	769	3,466	534	124	1,473	108	44	(6,794)	16,141
สินค้าคงเหลือ	24,037	2,810	828	52	37	586	224	-	(41)	28,533
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50,624	4,120	1,660	567	594	930	204	86	(7,997)	50,788
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,545	-	-	-	-	-	-	-	(14,545)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,261	-	-	7,672	5	-	817	-	2,939	12,694
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	419	-	-	-	-	419
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,159	2,932	20,123	6,888	3,161	2,181	1,554	-	1,122	79,120
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,004	72	750	65	8	1,598	3	167	(1,755)	5,912
รวมสินทรัพย์	153,047	10,703	26,827	15,778	4,348	6,768	2,910	297	(27,071)	193,607
เจ้าหนี้การค้า	18,459	1,476	3,757	351	51	458	20	-	(6,760)	17,812
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	171	340	158	80	-	-	749
หนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,589	-	-	-	-	-	-	-	-	11,589
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,296	240	547	1,620	171	2,615	993	38	(8,035)	5,485
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,564	657	2,145	970	195	-	-	6,531
หนี้กู้	60,734	-	-	-	-	-	-	-	-	60,734
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,895	78	34	-	15	47	7	161	(374)	2,863
รวมหนี้สิน	100,973	1,794	6,902	2,799	2,722	4,248	1,295	199	(15,169)	105,763

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 131,772 ล้านบาท (2557 : 173,581 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	(ล้านบาท)			
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2558	2557	2558	2557
ไทย	239,628	318,790	100,878	97,363
ประเทศอื่น ๆ	53,941	71,300	798	780
รวม	293,569	390,090	101,676	98,143

27 รายได้อื่น

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ดอกเบี้ยรับ	912	1,082	1,119	1,157
รายได้จากการให้เช่าที่ดิน	18	38	80	79
รายได้ค่าบริการ	39	52	1,099	1,160
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	—	386	—	386
อื่นๆ	529	527	479	440
รวม	1,498	2,085	2,777	3,222

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าที่ปรึกษาและกฎหมาย	213	104	211	96
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	816	839	665	670
ค่าเสื่อมราคา	71	91	40	54
อื่นๆ	1,655	1,129	1,960	1,254
รวม	2,755	2,163	2,876	2,074

29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	210	199	164	146
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	19	18	16	14
เงินสมทบกองทุนเงินบำเหน็จ	10	12	10	12
อื่นๆ	75	76	59	66
	314	305	249	238
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	2,022	1,861	1,304	1,258
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	127	124	97	97
เงินสมทบกองทุนเงินบำเหน็จ	151	149	151	149
อื่นๆ	310	443	195	312
	2,610	2,577	1,747	1,816
รวม	2,924	2,882	1,996	2,054

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนนี้ได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	2,883	6,488	2,088	5,622
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	214,211	347,614	226,473	361,286
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	6,790	8,105	3,055	3,950
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,924	2,882	1,996	2,054
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,766	6,533	4,437	4,292
ภาษีสรรพสามิต	34,105	15,140	34,105	15,140

31 ต้นทุนทางการเงิน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวกับสถาบันการเงินและอื่นๆ	3,719	3,796	3,382	3,663
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	88	191	53	83
	3,807	3,987	3,435	3,746
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(372)	(21)	—	—
สุทธิ	3,435	3,966	3,435	3,746

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

32 ค่าใช้จ่าย (กลับริายการ) ภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	634	401	—	—
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	7	(15)	—	(43)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	956	(1,306)	929	(1,304)
รวม	1,597	(920)	929	(1,347)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14,102	(4,759)	12,094	(413)
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,820	(951)	2,419	(83)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,221)	(4)	(1,575)	(1,283)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	140	66	85	62
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(149)	(16)	—	—
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	7	(15)	—	(43)
รวม	1,597	(920)	929	(1,347)

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงรวมของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คือร้อยละ 11.32 และร้อยละ 19.33 ตามลำดับ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงน้อยกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องจาก

- (ก) กำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวได้รับการลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้ และ
- (ข) ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรูปก่อน และได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดจำนวนกำไรที่ต้องเสียภาษีในปีปัจจุบัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2558 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเรื่อง มาตรการภาษีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยอนุมัติหลักการร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (มาตรการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นการถาวร) โดยให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และได้ดำเนินการแก้ไขกฎหมายตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำสั่งแห่งของสภานิติบัญญัติที่ออกในปี 2555

33 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี การผลิตผลิตภัณฑ์เคมี การผลิตเอทานอล การให้บริการขนส่งทางเรือ การให้บริการขนรับน้ำมันดิบกลางทะเล และเขตอุตสาหกรรม ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม และ
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	39,192	14,912	54,104	42,646	28,922	71,568
ขายในประเทศ	244,003	70,585	314,588	325,168	98,078	423,246
ตัดรายการระหว่างกัน			(75,123)			(104,724)
รวมรายได้			293,569			390,090

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	29,526	4,586	34,112	33,498	3,831	37,329
ขายในประเทศ	219,896	36,105	256,001	312,486	39,964	352,450
รวมรายได้			290,113			389,779

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

34 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

(ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	12,181	(4,140)	11,165	934
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	2,040	2,040	2,040	2,040
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	5.97	(2.03)	5.47	0.46

35 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,836 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2558

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 1.16 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,366 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2557 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,224 ล้านบาท ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2558

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,142 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2557

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 2.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 4,692 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2556 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 3,060 ล้านบาท ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2557

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

36 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่อยู่ในอันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และระยะที่ครบกำหนดรับชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2558				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	42	606	648
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	—	3	3
รวม		42	609	651
ปี 2557				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	44	651	695
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	1	2	3
รวม		45	653	698
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2558				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ถัวเฉลี่ยของ ธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	9,049	—	9,049
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	42	606	648
รวม		9,091	606	9,697

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	
ปี 2557				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ตัวเฉลี่ยของ ธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	4,013	—	4,013
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	44	651	695
รวม		4,057	651	4,708

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้นตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	22,179	5,187	21,662	4,709
ลูกหนี้การค้า	9	2,859	4,659	1,644	3,229
ลูกหนี้อื่น		1,467	512	1,467	511
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	20	(41,886)	(46,823)	(38,598)	(46,823)
เจ้าหนี้การค้า	21	(548)	(2,061)	(470)	(1,934)
เจ้าหนี้อื่น		(394)	(318)	(123)	(67)
		(16,323)	(38,844)	(14,418)	(40,375)
สกุลอื่นๆ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	150	109	—	—
ลูกหนี้การค้า	9	186	201	—	—
ลูกหนี้อื่น		—	1	—	—
เจ้าหนี้การค้า	21	12	(2)	—	—
เจ้าหนี้อื่น		(29)	(49)	(28)	(49)
		319	260	(28)	(49)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(16,004)	(38,584)	(14,446)	(40,424)
สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศ		1,404	3,944	—	115
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย		6,240	2,697	2,952	2,697
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(8,360)	(31,943)	(11,494)	(37,612)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าอื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มของบริษัท

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	—	—	101	—	101
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	—	—	(71)	—	(71)
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	135	135	—	—	135
หุ้นกู้	(64,098)	—	(66,436)	—	(66,436)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	—	—	(635)	—	(635)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)					
มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม			รวม	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	–	–	(71)	–	(71)
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	135	135	–	–	135
หุ้นกู้	(64,098)	–	(66,436)	–	(66,436)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	–	–	(385)	–	(385)

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
31 ธันวาคม 2557				
หมุนเวียน				
หุ้นกู้	(11,764)	(11,589)	(11,764)	(11,589)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(50)	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน				
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	621	-	621	-
ไม่หมุนเวียน				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	163	163	163	163
หุ้นกู้	(62,487)	(60,734)	(62,487)	(60,734)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(110)	-	(110)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลำดับของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

37 การระบุพื้นที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การระบุพื้นที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	4,719	10,535	1,821	1,604
สัญญาค่าสิทธิ	1,240	1,130	—	—
สัญญาอื่นๆ	208	764	—	—
รวม	6,167	12,429	1,821	1,604

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2558	2557	2558 2557
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้			
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	220	208	201 201
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	954	903	902 872
ภายหลังจากห้าปี	544	786	391 621
รวม	1,718	1,897	1,494 1,694
ภาระผูกพันอื่นๆ			
สัญญาให้บริการจัดการสินค้า	30	82	— —
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,404	3,944	— 115
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	6,240	2,697	2,952 2,697
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	1,263	1,288	224 290
สัญญาการส่งซื้อน้ำมันดิบ	26,329	31,279	26,329 31,279
รวม	35,266	39,290	29,505 34,381

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) มีสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณและราคาที่ตกลงกันในฐานที่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้สัญญากับ กฟผ. บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

38 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 0.5 ล้านบาร์เรล (2557: 15.8 ล้านบาร์เรล)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

39 นโยบายประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทรวมถึงการชดเชยการสูญเสียรายได้กับกลุ่มผู้รับประกันและผู้รับประกันต่อ โดยมีวงเงินประกันรวม 8,642 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2557: 8,025 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) กรมธรรม์ดังกล่าวมีการต่ออายุทุกปีโดยบริษัทย่อยบางแห่งได้อินสัทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหน้าที่ตามสัญญาเงินกู้

40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 2.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,508 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2558 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.80 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 3,672 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2559 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 7 เมษายน 2559

41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ณ วันที่รายงาน แต่ยังไม่มียกบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบบุกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา
ต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)

ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)

กำไรต่อหุ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)

งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41

เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)

การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานะภาพทางภาษีของกิจการ

หรือของผู้ถือหุ้น

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน

(ปรับปรุง 2558)

การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี 2558

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 6,303,000 บาท (หกล้านสามแสนสามพันบาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนค่าบริการอื่นๆ ซึ่งได้แก่การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนและค่าธรรมเนียมในการจัดทำ The Offering Memorandum of the Global Medium Term Notes Programme ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 6,885,000 บาท (หกล้านแปดแสนแปดหมื่นห้าพันบาทถ้วน)



Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

Ownership and Commitment

ความรัก ผูกพันและ
เป็นเจ้าขององค์กร

Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น
ในความถูกต้องและเป็นธรรม

Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

Initiative

ความริเริ่มสร้างสรรค์

Vision Focus

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์

Excellence Striving

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ



สำนักงานกรุงเทพ

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2797-2999, 0-2797-2900, 0-2299-0000
โทรสาร : 0-2797-2970

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ : 0-3840-8500, 0-3835-9000
โทรสาร : 0-3835-1554, 0-3835-1444

www.thaioilgroup.com