



มั่นคงด้วยคนที่มุ่งมั่น  
กลั่นพลัง สร้างสรรค์คุณค่า



# พลัง... เบื้องหลังความสำเร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2559

## วิสัยทัศน์

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
มุ่งที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ  
ด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจร  
ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

## พันธกิจ

เป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำในด้านผลการดำเนินงาน  
และผลตอบแทนการลงทุน

ก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม  
มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน  
เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

มุ่งเน้นหลักการทำงานกับคุณแลกิจการที่ดี  
และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

---

บุคลากรของไทยออยล์ คือ พลังและกลไกสำคัญเบื้องหลังความสำเร็จ  
ด้วยความมุ่งมั่น กุ่มเท ทำงานร่วมกันอย่างมืออาชีพ ผสานเข้ากับความเชี่ยวชาญ  
ประสบการณ์ และระบบปฏิบัติการที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศ

# สารบัญ

004

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

006

สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

016

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

019

รายงานของคณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

021

รายงานของคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

024

รายงานของคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

026

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์  
ในการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์

028

สรุปความสำเร็จในการดำเนินการ  
ปี 2559

034

ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2559

040

สรุปภาวะตลาด ปี 2559  
ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต

054

กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต  
และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ  
ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

068

โครงการในอนาคต

072

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
และการพัฒนาองค์กร

076

คณะกรรมการบริษัทฯ

094

โครงสร้างองค์กร

096

คณะผู้บริหาร

100

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น  
และโครงสร้างการจัดการ

120

ปัจจัยเสี่ยง  
และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

124

การควบคุมภายในของบริษัทฯ

128

รายงานการปฏิบัติตาม  
หลักธรรมาภิบาลกิจการ

168

ความรับผิดชอบต่อสังคม  
ของกลุ่มไทยออยล์

170

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ  
และบริษัทในกลุ่ม

178

โครงสร้างธุรกิจ  
ของกลุ่มไทยออยล์

180

โครงสร้างรายได้

182

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ฐานะการเงิน และผลการ  
ดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

188

รายการระหว่างกัน

194

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

195

งบการเงิน









วิปโยคโศกสลดทั่ว  
สิ้นฯ หนึ่ง ร ฎวโนย  
ทรงธรรมกตปฏิบัติไว้  
น้อมฯ สัจพรหมบรมนาถ

แดนไทย เทศแล  
มหาราช  
มากยิ่งขึ้น คณานับ  
เสด็จฯ ขึ้น สู่สวรรค์

ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าขอน้อมกระหม่อม  
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

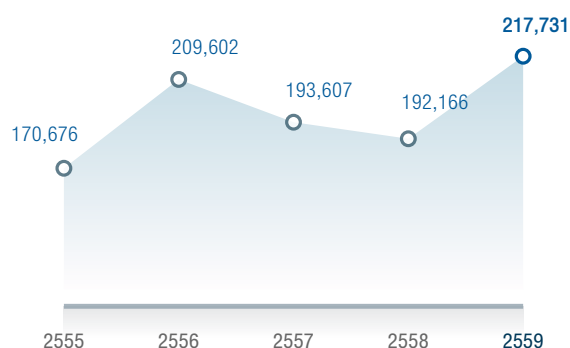
ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม

ประพันธ์โดย นายคุรุจิต นาครทรรพ ประธานกรรมการบริษัท  
๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๕

## ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

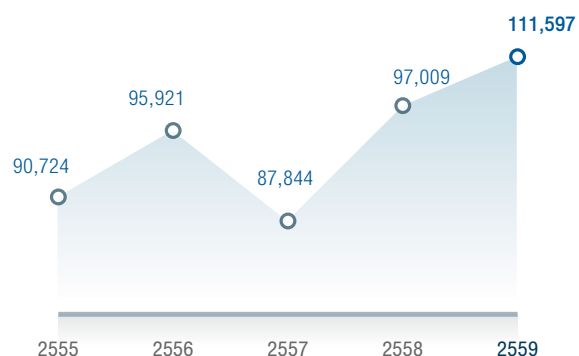
### สินทรัพย์รวม

217,731 ล้านบาท



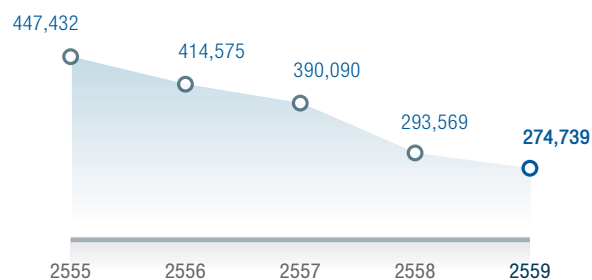
### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

111,597 ล้านบาท



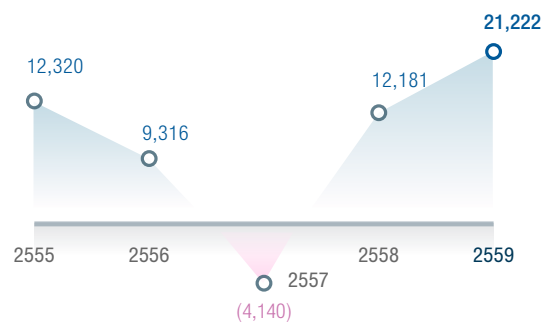
### รายได้จากการขาย

274,739 ล้านบาท



### กำไรสุทธิ

21,222 ล้านบาท



		2559	2558	2557 <sup>(1)</sup>	2556 <sup>(1)</sup>	2555
<b>ผลการดำเนินงาน</b>						
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	274,739	293,569	390,090	414,575	447,432
EBITDA	"	32,675	25,492	2,651	22,337	20,350
กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ	"	21,222	12,181	(4,140)	9,316	12,320
กำไร / (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท / หุ้น	10.40	5.97	(2.03)	4.57	6.04
<b>ฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	217,731	192,166	193,607	209,602	170,676
หนี้สินรวม	"	106,134	95,157	105,763	113,681	79,952
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	"	111,597	97,009	87,844	95,921	90,724
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.4	7.4	0.7	5.9	8.7
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	3.4	5.0	2.7	2.6	2.9
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.1	0.2	0.4	0.3	0.2
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	21.3	13.9	(4.7)	10.2	14.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	10.4	6.3	(2.1)	4.5	7.6
<b>ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน</b>						
ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	บาท / หุ้น	66.70	53.50	50.40	64.60	65.10
มูลค่าตลาดรวม	ล้านบาท	136,070	109,141	102,817	131,786	132,806
เงินปันผล	บาท / หุ้น	4.50 <sup>(2)</sup>	2.70	1.16	2.30	2.70
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล <sup>(3)</sup>	ร้อยละ	6.7	5.0	2.3	3.6	4.2
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท / หุ้น	52.38	45.28	40.88	44.97	42.42

**หมายเหตุ :**

- <sup>(1)</sup> ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวมที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
- <sup>(2)</sup> รวมเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2559 จำนวน 1.50 บาท / หุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 3.00 บาท / หุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- <sup>(3)</sup> คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี



## สารจาก คณะกรรมการบริษัทฯ

สุรจิต นาคกรรณ

นายสุรจิต นาคกรรณ  
ประธานกรรมการ

อริคม เต็บศิริ

นายอริคม เต็บศิริ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะประกอบธุรกิจด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีต่อเนื่องอย่างครบวงจร ให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและมีธรรมาภิบาล เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความตระหนักในหน้าที่และทำงานด้วยความรับผิดชอบเพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์ที่ดีที่สุดต่อผู้ถือหุ้น สังคม และเศรษฐกิจของประเทศ

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายที่รอบคอบและระมัดระวัง มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันเวลา คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีการวางกลยุทธ์และถ่ายทอดแผนงานไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่อย่างทุ่มเท เข้มแข็ง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติ คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และด้วยปัจจัยต่างๆ ข้างต้น จึงเป็นพลังสำคัญที่ขับเคลื่อนให้ธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์มีความเติบโตเจริญก้าวหน้า มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ และมีผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ตั้งมั่นอยู่ในความสุจริต ภายใต้จรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไทยออยล์มีความภาคภูมิใจที่เราเป็นบริษัทชั้นนำในการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานและเศรษฐกิจของไทย รวมถึงเป็นองค์กรตัวอย่างในการดูแลสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตลอดเวลาที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจกว่า 55 ปีที่ผ่านมา

## ไทยออยล์มีความภาคภูมิใจที่เราก็คือบริษัทชั้นนำ ในการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานและ เศรษฐกิจของไทย รวมถึงเป็นองค์กรตัวอย่างใน การดูแลสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตลอดเวลาที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจกว่า 55 ปีที่ผ่านมา

### มั่นคงด้วยคนที่มุ่งมั่น

ในปี 2559 นี้ เศรษฐกิจทั่วโลกมีความผันผวนและชะลอตัวลง โดยเฉพาะในสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และจีน ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากนโยบายทางเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ หลังเหตุการณ์การลงประชามติแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร การเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกา การปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจของจีน รวมถึงการแข็งค่าขึ้นของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ราคาน้ำมันดิบที่ผันผวนและค่อยๆ ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในช่วงปลายปี หลังจากที่ถูกกลุ่มโอเปกตกลงล่าสุดที่จะจำกัดกำลังการผลิตน้ำมันดิบ และแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้และถือเป็นปัจจัยที่ท้าทายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์เป็นอย่างมาก แต่ด้วยความมุ่งมั่นและ

ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operational Excellence) ของพนักงานทุกระดับ กลุ่มไทยออยล์จึงมีการเตรียมพร้อมอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรัดกุม ควบคู่ไปกับการดำเนินการเพื่อเพิ่มรายได้ผ่านโครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานตลอดสายโซ่อุปทาน (หรือ Project Transcendence) ซึ่งส่งผลต่อการพัฒนาผลิตภาพ (Productivity) ให้สูงขึ้น อันทำให้ไทยออยล์มีผลกำไรเพิ่มขึ้นจากแผนเดิมถึง 257 ล้านบาท และโครงการการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (Orchestra Project) ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายลงได้ถึง 527 ล้านบาท และทำให้ค่าใช้จ่ายดำเนินการส่วนที่เป็นเงินสด (Operating Cash Cost) ลดลงเหลือเพียง 1.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล การดำเนินการต่างๆ เหล่านี้ได้ส่งผลให้ผลประกอบการรวมของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2559 มีกำไรสุทธิ 21,222 ล้านบาท ซึ่งสูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ มาเป็นเวลา 55 ปี

## กลิ่นพลัง

จากรากฐานที่แข็งแกร่งของธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กลุ่มไทยออยล์ยังคงยึดมั่นแนวทางในการริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์เดิม หรือเพื่อสร้างเสริมขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ ซึ่งในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ คือ โครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ของบริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ซึ่งมีกำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี และโครงการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 239 เมกะวัตต์ รวมถึงการจัดซื้อเรือขนส่งสารเคมี (Chemical Tanker) เข้าประจำกองเรือของบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังบุกเบิกตลาดต่างประเทศ เพื่อแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดอาเซียน ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานสูง ตัวอย่างเช่น บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ซึ่งได้เริ่มทำการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดในประเทศเมียนมาเป็นครั้งแรก เป็นต้น

สำหรับโครงการขยายธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอื่นๆ ที่อยู่ระหว่างศึกษาและดำเนินการก่อสร้างก็มีความคืบหน้าเป็นอย่างดี เช่น โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) และโครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์ทั้งทางรถและทางเรือ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีความมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่า เมื่อโครงการเหล่านี้แล้วเสร็จจะทำให้กลุ่มไทยออยล์เข้มแข็งและเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้

## สร้างสรรค์คุณค่า

นอกจากความมุ่งมั่นในการสร้างความมั่นคงขององค์กรและพลังงานของประเทศแล้ว กลุ่มไทยออยล์ยังตระหนักและให้ความสำคัญถึงความปลอดภัยของบุคลากรและชุมชนโดยรอบ ส่งผลให้สถิติความปลอดภัยของไทยออยล์อยู่ในกลุ่ม 10 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมและก๊าซในประเทศไทย ขณะเดียวกัน กลุ่มไทยออยล์ก็ไม่ละทิ้งการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ จากความรู้ ความเชี่ยวชาญของพนักงานจนได้รับสิทธิบัตรผลงานด้านสิ่งประดิษฐ์ทางนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานถึง 4 สิทธิบัตร ได้แก่ การพัฒนาหุ่นยนต์จำลองขนาดเล็กเพื่อตรวจสอบสภาพพื้นผิวภายในท่อน้ำมัน เป็นต้น ในส่วนของการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนั้นก็นับเป็นหนึ่งในพันธกิจที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เช่น โครงการก่อสร้าง “อาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โรงพยาบาลแหลมฉบัง” โครงการจัดสร้างแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อนโดยใช้หญ้าทะเลเทียม และการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญไปพัฒนาชุมชนในพื้นที่ห่างไกลจากระบบสาธารณูปโภค เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ จังหวัดเชียงใหม่ และโครงการสุขภาพชุมชนด้วยน้ำดี เกาะหมากน้อย จังหวัดพังงา เป็นต้น

ความสำเร็จในด้านต่างๆ เหล่านี้เกิดจากความมุ่งมั่นขยันขันแข็งของกลุ่มไทยออยล์ก่อให้เกิดผลงานที่ได้รับการยกย่องในหลายเวที อาทิเช่น การได้รับการประกาศรับรองให้เป็นผู้นำด้านการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนในสาขาพลังงานของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่ม Emerging Markets ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมีคะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานของโลกเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน การได้รับการยกย่องใน RobecoSAM Yearbook ให้เป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซด้วยคะแนนสูงสุด นอกจากนั้น



กลุ่มไทยออยล์ยังการได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภท Energy Management Awards จาก ASEAN Energy Awards รวมถึงประกาศนียบัตรหลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ด้วยการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นอย่างเต็มเปี่ยมที่จะกลั่นพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างสรรค์คุณค่าให้แก่ประเทศไทยเฉกเช่นที่เป็นมาตลอด 55 ปี เพื่อเตรียมก้าวสู่การเป็นองค์กรชั้นนำในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ควบคู่การสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนเสริมสร้างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของประเทศไทยให้เติบโตอย่างสมดุล ตลอดไป

# จาก **คป** ที่มุ่งมั่น

โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน  
(Hydrocarbon Management Review)





ด้วยความมุ่งมั่นของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) และการวางแผนที่รัดกุม กลุ่มไทยออยล์สามารถบริหารจัดการ ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผ่าน การดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้ สามารถสร้างรายได้พร้อมกับการลดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิถึง 21,222 ล้านบาท ในปี 2559 โครงการดังกล่าว ได้แก่

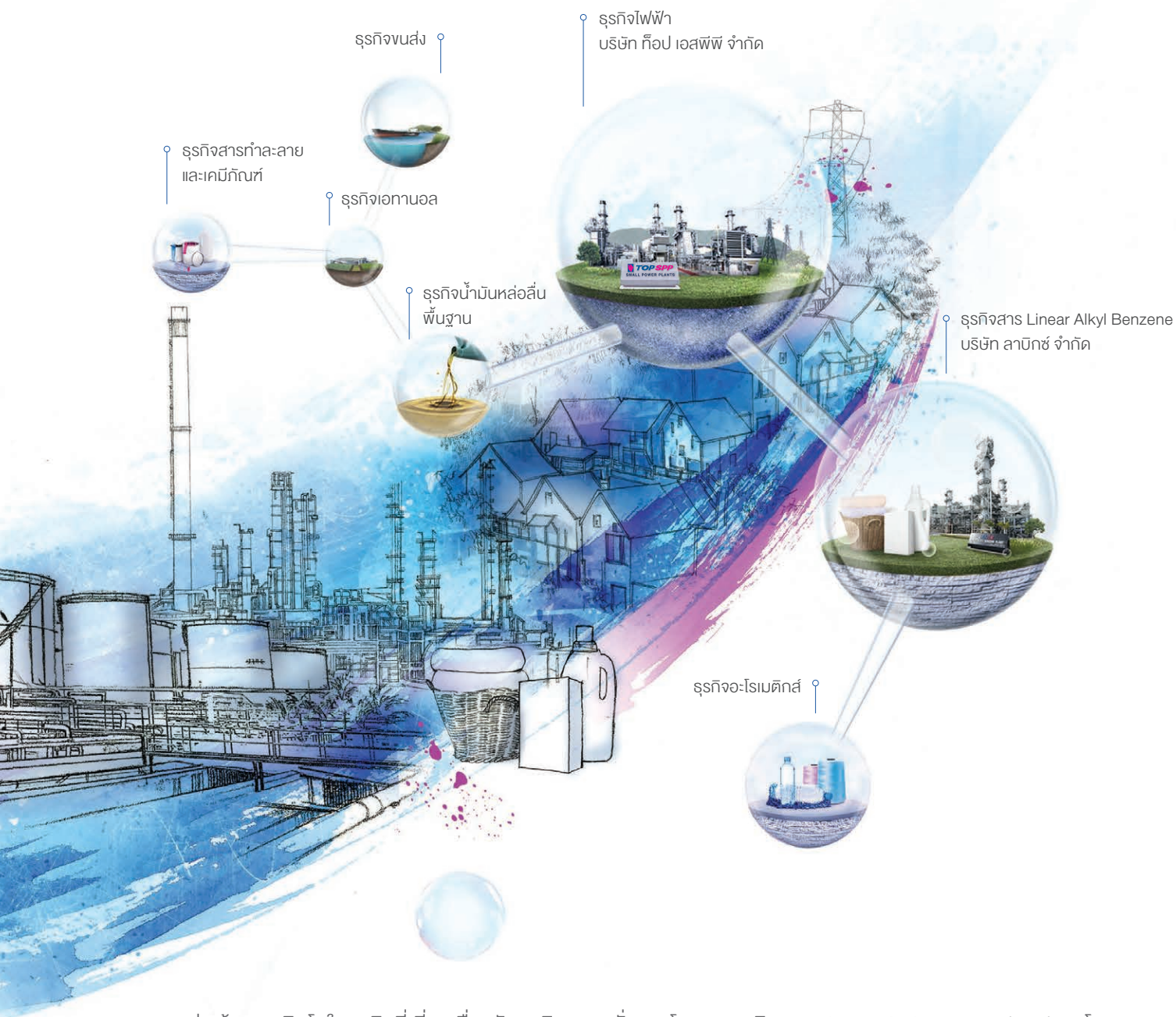
- โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management Review)
- โครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานตลอดสายโซ่อุปทาน (Transcendence)
- โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (Orchestra)



# กลั่นพลัง ที่สร้างสรรค์

อย่างไม่หยุดยั้ง





การมุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญนับเป็นอีกหนึ่งในกลยุทธ์หลักของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ พร้อมกับการลดความผันผวนของการดำเนินธุรกิจ ผลของการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าว ผสมผสานกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของพนักงานทุกระดับ ทำให้ไทยออยล์สามารถขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

โครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) และโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กโครงการที่ 1 และ 2 ของบริษัท ท็อป เอสพี จำกัด เป็นอีกสองโครงการขยายธุรกิจของไทยออยล์ ซึ่งสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2559





2504

ก่อตั้งบริษัท  
โรงกลั่นน้ำมันไทย  
จำกัด

2528

จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด

2547

จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน  
เข้าตลาดหลักทรัพย์  
ในหมวดพลังงาน ชื่อ TOP

โครงการวิจัยและพัฒนา  
หุ่นยนต์สำรวจสภาพพื้นผิวภายในท่อน้ำมัน  
(In-Pipe Inspection Robot)

โครงการก่อสร้างอาคารอุบัติเหตุ  
และฉุกเฉินมอบให้โรงพยาบาลแหลมฉบัง  
เพื่อให้บริการด้านการแพทย์  
เพื่อลดอัตราการเสียชีวิต  
และภาวะทุพพลภาพจากอุบัติเหตุ

# สร้างคุณค่า สู่ความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มีหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดูแลชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรม จากความรู้ ความเชี่ยวชาญของพนักงานจนได้รับการยอมรับให้เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจด้านความยั่งยืนในระดับโลก



ก่อสร้างศูนย์สุขภาพ  
และการเรียนรู้  
เครือไทยออยล์เพื่อชุมชน

ได้รับรางวัลด้านอนุรักษ์พลังงาน  
ประเภท Energy Management Awards  
จาก ASEAN Energy Award โดยกลุ่มไทยออยล์  
ได้นำความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมมาพัฒนา  
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำบ้านแม่ใจ  
เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าสร้างรายได้และ  
พัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

## วันนี้

ไทยออยล์เป็นผู้นำด้านการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนในกลุ่ม  
อุตสาหกรรมพลังงานของ Dow Jones Sustainability Indices  
(DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และจากการประกาศของ RobecoSAM  
Sustainability Award 2017 ไทยออยล์ยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำ  
ระดับ Gold Class ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ของอุตสาหกรรมถลุง  
และการตลาดน้ำมันและก๊าซอีกด้วย

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

**ROBECOSAM**  
Sustainability Award  
Gold Class 2017



## รายงานของคณะกรรมาการ ตรวจสอบ



**นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร**  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยมีนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร เป็นประธานกรรมการ นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ และ พล.อ.ธนาकर เกิดในมงคล เป็นกรรมการ ในระหว่างปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากนายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ ได้แจ้งขอลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2559 ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ได้มีมติแต่งตั้งนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ และ พล.อ.ธนาकर เกิดในมงคล เป็นกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและพลังงาน ด้านรัฐศาสตร์ ด้านสังคมศาสตร์ และด้านความมั่นคง มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่

ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายตามกฎหมายกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยได้หารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2559 มีดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้ไตรมาสและประจำปี 2559 ของบริษัท และบริษัทย่อย ในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ประจำปี 2559 ซึ่งมีหัวข้อสำคัญที่แตกต่างไปจากรายงานผู้สอบบัญชีแบบเดิม คือ เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters : KAMs) และข้อมูลอื่น (Other Information) โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards - TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards - IFRS) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ ผลการประเมินการควบคุมมีความเหมาะสม ไม่พบการปกปิดข้อมูล ทำงานได้อย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วม



กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม ซึ่งมีการปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งอุปสรรคปัญหาในระหว่างการตรวจสอบและความร่วมมือกับฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร

## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันพบว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรมสมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งสอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

## 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการสอบทานพบว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดผลกระทบ และมีการปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกำหนดดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators : KRIs) เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ มีประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

## 4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ประจำปี 2559 เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการประเมินการควบคุมภายใน โดยให้ผู้บริหารทำการประเมินการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ผลการประเมินพบว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ทำให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งผลการประเมินได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ

## 5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบระบบงานภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรมีความเป็นอิสระโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงาน ส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร นอกจากนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานในปัจจุบันที่อาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศในการบันทึกข้อมูลทางธุรกิจ จึงได้อนุมัติให้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring System : CCMS) ระยะที่ 1 สำหรับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างถึงกระบวนการชำระเงิน โดยใช้ระบบ SAP และระบบ GRC (Governance Risk and Compliance) : Process Control Module เพื่อเป็นเครื่องมือให้กับผู้บริหารและ

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการป้องกันแก้ไขรายการที่ผิดปกติในเชิงรุก รวมทั้งเป็นเครื่องมือของฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรในการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยได้เปิดใช้ระบบดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559

## 6. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประมวลรัษฎากร เทคโนโลยีสารสนเทศ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

## 7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจพลังงาน รวมถึงค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด โดยนายไวยโรจน์ จินตานิพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 หรือ นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 และพิจารณานุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2560 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุป ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบโดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลายเพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ

ความเป็นอิสระ และปฏิบัติงานสอดคล้องตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรมีการเตรียมการอยู่เสมอเพื่อรับกับการเปลี่ยนแปลงตามกฎเกณฑ์ใหม่ที่จะประกาศกำหนดใช้ในอนาคต

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหา ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร (กรรมการอิสระ) และนายสรวิญ รัชคศิริ (กรรมการ) เป็นกรรมการ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกำกับกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการ โดยคณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการสรรหา ทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้นได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง โดยข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 110

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาในรอบปี 2559 มีดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และพิจารณาอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานจริง ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
2. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา โดยมีการเพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านการสรรหา มีการแยกข้อกำหนดคุณสมบัติคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวม และคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดออกจากกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจน รวมทั้งเพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ที่ผ่านการทบทวนแล้วนี้ เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559
3. สรรหาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ โดยนำบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (IOD Chartered Director) มาประกอบ



การพิจารณาร่วมกับองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการ บริษัท ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทาง ด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด

4. กำกับดูแลให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
5. สรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เข้าเป็นกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงเมื่อมีกรรมการลาออกหรือครบวาระ
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559
7. พิจารณาการจัดสรรค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เป็นเกณฑ์สำคัญ โดยเสนอให้คงค่าตอบแทนในอัตราและหลักเกณฑ์เดิม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอดังกล่าว
8. พิจารณาทบทวนแบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม (Skill Matrix) เพื่อให้มีความเหมาะสม ชัดเจนยิ่งขึ้น
9. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สรรหา โดยผลการประเมินได้มีการรายงานให้คณะกรรมการ บริษัท ทราบ

วันที่ 17 มกราคม 2560

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ



**พล.อ.อ.สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์**  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจถือเป็นหนึ่งในนโยบายและพันธกิจสำคัญของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคนให้ความสำคัญและยึดมั่นมาโดยตลอด ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงแต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ พล.อ.อ.สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์ เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ศาสตราจารย์ (พิเศษ) ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ และนายยุกต จันทรโรทัย เป็นกรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ

ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน สมบูรณ์ มีการประชุมคณะกรรมการฯ ทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามแผนการประชุมที่กำหนดไว้ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้นได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งผลการพิจารณาข้อเสนอแนะ ตลอดจนคำแนะนำต่างๆ เกี่ยวกับกิจกรรมและการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. การพัฒนา ปรับปรุง และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดี

>> พิจารณาให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะแผนการดำเนินงานเพื่อจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklists) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนจากการประเมินดังกล่าว รวมถึงรับทราบรายงานผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 และให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป

>> พิจารณาทบทวนรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ทั้งนี้ เพื่อให้หลักเกณฑ์ต่างๆ มีความชัดเจน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ชั้นนำต่างๆ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระและชื่อผู้ทรงคุณวุฒิให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาได้ ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559

- >> พิจารณาบทบาทของกระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ มีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตามแนวทางวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อมูลและหลักฐานอ้างอิง ซึ่งผู้บริหารจัดเตรียมตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้ารับการต่ออายุการรับรอง (Recertification) เป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC)
- >> พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนาแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อเสนอแนะของโครงการประเมินดังกล่าว

## 2. การส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เกี่ยวกับแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านคอร์รัปชัน และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ประจำปี 2560 โดยมุ่งเน้นการปลูกฝังวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่องแก่พนักงานกลุ่มไทยออยล์ การติดตามกฎระเบียบ มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ ทั้งภายในประเทศและระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ ตลอดจนการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง รวมถึงการขยายขอบเขตการดำเนินการ และการให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจให้ครอบคลุมถึงกลุ่มลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

ประจำปี 2560 ทั้งพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่น ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพชีวิตของชุมชน และการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ห่างไกล โดยนำความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและพลังงานมาพัฒนาสังคม สร้างประโยชน์ต่อชุมชนในพื้นที่ดังกล่าว

- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainable Development : SD) ประจำปี 2560 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินการด้านความยั่งยืนและการจัดการประเด็นท้าทายต่างๆ ในอนาคต

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 และให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559

ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืนตลอดปี 2559 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศอย่างมากมาย อาทิ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices : DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 สามารถรักษาความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry Group Leader) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 การได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2559 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (90 - 100 คะแนน) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 การได้รับการบรรจุให้เป็นหนึ่งในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment 2016 ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) การได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ระดับยอดเยี่ยม (Excellence) ประจำปี 2559 รางวัล CSR - DIW Continuous Award ประจำปี 2559 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รางวัล Investor Relations : IR ยอดเยี่ยม กลุ่มทรัพยากรในงาน IAA Awards for Listed Companies 2015 / 2016 เป็นต้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม พัฒนา และ  
กำกับดูแลการดำเนินงานของไทยออยล์ให้เป็นไปตามหลักการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจ “มุ่งมั่น  
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในรับผิดชอบต่อ  
ต่อสังคม” ทั้งนี้ เพื่อให้ไทยออยล์สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน  
ได้รับความเชื่อมั่น สามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย  
และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติ  
ในภาพรวม

วันที่ 19 มกราคม 2560

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(พล.อ.อ.สุทธิพงษ์ อินทริยงค์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง



นายสรยุทธ์ รังคศิริ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อเป็นการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 คน ดังนี้

- |                        |                                  |
|------------------------|----------------------------------|
| 1. นายสรยุทธ์ รังคศิริ | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายพนพล ปิ่นสุภา    | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นายอิทธิคม เติบศิริ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

### ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2559

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานสากลเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สำหรับในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการสำคัญต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ได้แก่
  - 1.1 โครงการก่อสร้างท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8
  - 1.2 หลักการการดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรมเบื้องต้น (Front – End - Engineering Design : FEED) สำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)
  - 1.3 งบประมาณสำรอง (Contingency) สำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ให้เหมาะสมตามมติคณะกรรมการบริษัท
  - 1.4 โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย
  - 1.5 โครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา
  - 1.6 แนวทางการปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจเอทานอล
  - 1.7 การขยายอำนาจอนุมัติการบริหารเงินสดและการลงทุนระยะสั้น



1.8 ความเหมาะสมของโครงการ Operational Excellence  
ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ

1.9 โครงการ Transcendence ระยะดำเนินการ (Implementation  
Phase)

2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการจัดอันดับความสำคัญของประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนกลยุทธ์ ความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2560 การแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินมูลค่าที่ดิน อาคาร และประเมินค่าเช่าตามตลาดของบริษัทที่ปรึกษาอิสระ และกรอบการเจรจามูลค่าสัญญาเช่าในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ

3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการแก้ไขกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมันปี 2559 (Margin Hedging) รวมถึงกรอบและราคาเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบคงคลัง (Inventory Hedging) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ

4. รับทราบและเห็นชอบผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ประจำไตรมาสที่ 4 / 2558 และไตรมาสที่ 1 / 2559 ถึงไตรมาสที่ 4 / 2559 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ

5. รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำไตรมาสที่ 1 / 2559 ถึงไตรมาสที่ 4 / 2559 ตลอดจนแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2559

6. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ ดังนี้

6.1 ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ที่ได้รับการอนุมัติ

6.2 มาตรการ Power Failure Management มาตรการบริหารจัดการชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อรองรับโครงการขนาดใหญ่

6.3 การพัฒนากระบวนการควบคุมภายในและแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA)

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในรอบปี 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันทั่วถึง ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

วันที่ 27 ธันวาคม 2559

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายสร้ง รังศิริ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์

กว่า 55 ปีแห่งความชำนาญบนเส้นทางการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน กลุ่มไทยออยล์ได้ก่อกำเนิดความรู้และความสามารถจนเป็นองค์กรที่เปี่ยมศักยภาพ ทั้งด้านการผลิต การตลาดและการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมพลังงาน เพื่อต่อยอดและก้าวสู่การเป็นองค์กร 100 ปี

ในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์ยังคง**วิสัยทัศน์** มุ่งที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ ด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่อง อย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงาน ผลตอบแทนการลงทุนและการเติบโตอย่างยั่งยืน สมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมี**พันธกิจ** คือ

### 01

เป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำในด้าน  
ผลการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุน

### 02

ก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ส่งเสริม  
การทำงานเป็นทีม มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่  
บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน  
เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

### 03

มุ่งเน้นหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี  
และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategic Focused Organization) มีการทบทวนวิสัยทัศน์และทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ พร้อมกับการสร้างความเติบโตทางธุรกิจ และเตรียมความพร้อมในการเผชิญกับความท้าทายใหม่ๆ และการแข่งขันที่มีแนวโน้มทวีความเข้มข้นขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

### 1. กลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ หรือ Operational Excellence เพื่อมุ่งเพิ่มผลกำไรของไทยออยล์ (TOP Profit Improvement)

มุ่งเน้นการผลิตรายต่อเนื่องและมีความปลอดภัย (Reliability) รักษาประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงาน (Efficiency) สามารถยืดหยุ่นการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Flexibility) รวมทั้งรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้ และมีการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ครอบคลุม ทั้งด้านการลงทุน การปฏิบัติการ และการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือมากที่สุด (The Most Reliable Company)

### 2. กลยุทธ์ด้านการเติบโต (Growth Execution)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างการเจริญเติบโตให้กับกลุ่มไทยออยล์ใน 2 ทิศทาง ได้แก่ ธุรกิจที่ไทยออยล์มีความเชี่ยวชาญ (Core Business) และธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจหลัก (Diversified Business) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ลดความผันผวนของกำไร และกระจายความเสี่ยงในการลงทุน อีกทั้งขยายการเติบโตในต่างประเทศ 3 ประเทศหลัก ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเวียดนาม และประเทศเมียนมา เพื่อขยายฐานลูกค้า เพิ่มผลประกอบการดำเนินงานและสร้างศักยภาพการแข่งขันระยะยาวของกลุ่มไทยออยล์

### 3. กลยุทธ์ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากรเพื่อการดำเนินธุรกิจและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Business Excellence & Sustainability)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความพร้อมเพื่อบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร ผ่านโครงการการบริหารพอร์ทการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการใช้พลังงานในอนาคต รวมถึงการศึกษา วิจัยและพัฒนาการบริหารบุคลากรโดยเน้นการสร้างความพร้อม ทักษะ ความรู้ความสามารถ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และรองรับการเติบโตธุรกิจในต่างประเทศ และธุรกิจใหม่ อีกทั้งสร้างความสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการบริหารความยั่งยืน

# สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินงาน ปี 2559



กำไรสุทธิ  
สูงสุดเป็นประวัติการณ์

**21,222**  
ล้านบาท

## 1. ผลการดำเนินงานแข็งแกร่ง ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลก และราคาน้ำมันดิบที่ผันผวน

ปี 2559 เป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มไทยออยล์บริหารงานเชิงรุก ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจและสังคมโลกที่เผชิญกับความผันผวน ทั้งนี้ ภาวะอุปทานน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก ส่งผลให้กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันหรือกลุ่มโอเปก (OPEC) บรรลุข้อตกลงลดกำลังการผลิตในการประชุมเมื่อเดือนพฤศจิกายน ซึ่งทำให้ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม ปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2558 อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงกลั่นต่างๆ เพิ่มกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองของส่วนต่าง ระหว่างราคาคาผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบที่ปรับสูงขึ้นในปี 2558 กลุ่มไทยออยล์ยังมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่น รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Refinery Margin : Accounting GRM) ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2558 มาอยู่ที่ 6.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล นอกจากนี้ ภาวะอุตสาหกรรมอะโรเมติกส์ที่ดีขึ้น เนื่องจากโรงอะโรเมติกส์ใหม่เปิดดำเนินการช้ากว่าแผน ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตทั้งกลุ่ม รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin : Accounting GIM) ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ 9.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เน้นความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operational Excellence) ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ มีกำไรสุทธิ 21,222 ล้านบาท สูงสุดเป็นประวัติการณ์ นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งเน้นด้านประสิทธิภาพการผลิต โดยมีการใช้กำลังการกลั่น (Refinery Utilization) ในระดับสูงถึงร้อยละ 108 ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและในภูมิภาค รวมถึงมีการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Customer Focus) การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเชิงรุก

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM



และที่สำคัญ กลุ่มไทยออยล์ยังเป็นผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงหลักของประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศถึงร้อยละ 25 ของความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปรวมในประเทศ ประกอบกับการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัท ลาบิซ จำกัด และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้ตามแผน นับเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มผลกำไรให้กับกลุ่มไทยออยล์

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (เฉพาะ Operating Cash Cost) ให้อยู่ในระดับเพียง 1.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับองค์กรระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมเดียวกัน

**2. ความสำเร็จในการเป็นผู้นำด้านการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนในสาขาพลังงาน ด้วยการได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่ม Emerging Markets ประจำปี 2559 ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่ และยังคงรักษาคะแนนประเมินสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry Group Leader) เป็นปีที่สามติดต่อกัน**

ปี 2559 เป็นอีกหนึ่งปีแห่งความภาคภูมิใจที่กลุ่มไทยออยล์ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI ในกลุ่ม Emerging Markets เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน โดยมีคะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานของโลกเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันจากการประเมินบริษัททั่วโลก 159 แห่ง ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ความสามารถขององค์กรในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านความปลอดภัย รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ให้แก่พันธมิตรในการทำธุรกิจ นักลงทุนและสถาบันการเงินให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลุ่มไทยออยล์ดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนปี 2557 - 2561 เพื่อนำไปสู่การพัฒนาในทุกกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา กลุ่มไทยออยล์ได้สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกถึง 26,406 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตกว่า 28 โครงการ การเพิ่มการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล รวมทั้งมีการควบคุมคุณภาพอากาศและแหล่งน้ำในระดับที่ดีกว่าเกณฑ์



มาตรฐานของทางราชการ รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับทั้งหมด นำไปสู่การสร้างเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบให้น่าอยู่ ตลอดจนการไม่มีอุบัติการณ์อันส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มีการบริหารจัดการให้ไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญได้หลายปี และในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์ยังได้รับประกาศนียบัตรการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization) และโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ในมิติสังคม เมื่อต้นปี 2559 ไทยออยล์ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเบื้องต้นในทุกกิจกรรมหลักตามนโยบายสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์อย่างครบถ้วนเพื่อกำหนด ป้องกัน บรรเทา และตรวจสอบ ทุกผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งไม่พบประเด็นที่มีความเสี่ยงใดเนื่องจากไทยออยล์มีแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่เพียงพอในปัจจุบัน ได้แก่ นโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงานซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 และนโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชน



สำหรับลูกค้า ซึ่งประกาศใช้เมื่อเดือนพฤษภาคม 2559 นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังประสบความสำเร็จในการสร้างความพึงพอใจของชุมชนรอบโรงกลั่นในระดับสูง ด้วยการให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน ซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างไทยออยล์ ชุมชน และหน่วยงานภาครัฐ โดยผ่านกระบวนการ 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้ และร่วมพัฒนา ส่งผลให้ทุกภาคส่วนร่วมกันดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์ โดยมีเป้าหมายเดียวกัน (สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559)

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้รับการประกาศใน RobecoSAM Yearbook 2016 ซึ่งเป็นผู้ประเมินความยั่งยืนให้แก่ DJSI ให้เป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Leader) ด้วยคะแนนสูงสุดจาก 122 บริษัททั่วโลกอีกด้วย

### 3. ความสำเร็จจากการผลิตที่เป็นเลิศและการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) ระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจอะโรเมติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อความเชื่อมโยงของหน่วยงานต่างๆ โดยมีการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกันก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีราคาและคุณภาพที่สูงกว่าโรงกลั่นแบบพื้นฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ทำให้ได้รับกำไรขั้นต้นของกลุ่มรวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันเพิ่มขึ้นประมาณ 1.90 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2558

การเพิ่มผลกำไร (Profitability Improvement) เป็นกลยุทธ์สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2559 โดยมีการดำเนินการผ่านโครงการสำคัญต่างๆ เช่น โครงการ Transcendence เพื่อเพิ่มผลกำไรให้กับธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ตลอดสายโซ่อุปทานซึ่งประโยชน์ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มาจากการกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ (Unconventional Crude) ที่หลากหลายขึ้น การบริหารจัดการการสำรวจเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (VLCC) และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการผลิต รวมถึงโครงการ

Orchestra เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น การใช้กลยุทธ์จัดซื้อเชิงรุก การบริหารการกลั่นน้ำมันเพื่อใช้ถึงเก็บน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นการปฏิบัติงานเพื่อความเป็นเลิศ (Operational Excellence) ซึ่งนับเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ ดังสะท้อนได้จากผลสำเร็จด้านประสิทธิภาพในการผลิต การดำเนินงานและการบริหารห่วงโซ่คุณค่าในทุกธุรกิจ การบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของโลก โดยเฉพาะด้านการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index) และการรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้

กลุ่มไทยออยล์ยังได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเรื่องความปลอดภัย (Safety) เป็นค่านิยมหลักในการดำเนินงาน โดยมีสถิติด้านความปลอดภัย (Total Record Case Frequency: TRCF) ดีเยี่ยมและอยู่ใน 10 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมและก๊าซ ซึ่งประกาศโดย Oil and Gas UK Benchmarking เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพสูงสุด กลุ่มไทยออยล์ยังได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการบริหารร่วมกันเป็นกลุ่ม เช่น การประชุมหารือแนวโน้มทางธุรกิจและราคา รวมทั้งมีโครงการ Operational Excellence ภายในกลุ่ม ปตท. เป็นต้น โดยทุกความร่วมมือตั้งอยู่บนพื้นฐานเชิงพาณิชย์

#### 4. ความสำเร็จจากกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาด โดยหัวใจสำคัญของความสำเร็จ คือ การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ จากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ดีตรงตามมาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงต่อเวลา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การบริการและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ประกอบกับมาตรฐานความปลอดภัยในการรับสินค้า ทำให้มีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 87 ของกำลังการผลิต และสามารถเพิ่มยอดขายจากการขยายตลาดสู่ประเทศ

ในภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยได้บริหารจัดการระบบการขนถ่ายสินค้าทางรถให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงจัดการสัมมนาเพื่อให้ความรู้และตอบข้อสงสัยให้แก่ลูกค้า ในด้านการบริการและคุณภาพผลิตภัณฑ์ นอกจากนั้น ยังมีการเผยแพร่องค์ความรู้และบทวิเคราะห์ข่าวด้านอุตสาหกรรมน้ำมัน ให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้คะแนน Customer Satisfaction ในปีนี้ได้คะแนนสูงถึงร้อยละ 91

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจและเปิดตลาดทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งไทยออยล์ได้ขยายธุรกิจสารทำละลาย (Solvents) โดยเน้นการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์สารทำละลายและการขายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดและการเติบโตสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ (Chemical Distributor) โดยในปี 2559 บริษัท ท็อปโซลเว้นท์ จำกัด ได้เริ่มทำการขายผลิตภัณฑ์สารทำละลายในประเทศเมียนมาเป็นครั้งแรก รวมถึงมีการขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่พันธมิตรอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนศึกษาศักยภาพการเติบโตของธุรกิจ

ในด้านการบริหารความเสี่ยง กลุ่มไทยออยล์ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีอยู่ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ จึงเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน (Price Risk Management) และการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Currency Risk Management) เพื่อลดความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยนต่อการดำเนินธุรกิจ

#### 5. ความสำเร็จของโครงการและการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategic Focused Organization) โดยมีการทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่  
(TOP SPP)ก่อสร้างโครงการผลิตสาร  
Linear Alkyl Benzene (LAB)จัดซื้อเรือขนส่งสารเคมีเพิ่มเติม  
(Chemical Tanker)

อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ตลาดที่ผันผวน และการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทำให้การทบทวนกลยุทธ์ต้องมีความชัดเจน พร้อมตอบสนองต่อปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านการกลั่นและปิโตรเคมีในภูมิภาค ทั้งในด้านผลประกอบการเติบโตทางธุรกิจและความยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 3 โครงการหลัก ได้แก่

1. การดำเนินการก่อสร้างโครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ของบริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี จำกัด โดยเชื่อมต่อกระบวนการผลิตเข้ากับโครงการสร้างการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ ส่งผลให้สามารถเข้าใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างเต็มที่ และมีการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

2. การดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 239 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 498 ตันต่อชั่วโมง) โดยโครงการที่ 1 และโครงการที่ 2 (กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 124 เมกะวัตต์และ 115 เมกะวัตต์) เริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 เมษายน 2559 และวันที่ 1 มิถุนายน 2559 ตามลำดับ

3. การจัดซื้อเรือขนส่งสารเคมี (Chemical Tanker) จำนวน 1 ลำ เพื่อใช้ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและสาร LAB

นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) ซึ่งคาดว่าจะสรุปแผนการลงทุนได้ในปี 2560 และเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ จะส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์เป็นโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำระดับโลกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อีกทั้งยังมีโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์เดิมของไทยออยล์ ทั้งในกลุ่มผลิตภัณฑ์เบา (Light End) และผลิตภัณฑ์หนัก (Heavy End) ซึ่งปัจจุบัน อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้น



สำหรับโครงการการลงทุนทางด้านโลจิสติกส์และสาธารณูปโภค ได้แก่ โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์ สารพาราไซลีนและน้ำมันอากาศยาน โครงการขยายสถานีจ่าย ผลิตภัณฑ์ทางรถ รวมถึงโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน ลดความ หนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงการรองรับเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ในการขนส่งสินค้าและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต โครงการก่อสร้างถังจัดเก็บน้ำมันดิบและโครงการก่อสร้าง กลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา ซึ่งปัจจุบัน ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการ

ส่วนการขยายงานในต่างประเทศ กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่าง ศึกษาโอกาสในการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย ประเทศ เวียดนาม และประเทศเมียนมา ซึ่งเป็นประเทศที่มีการเติบโต ทางด้านความต้องการพลังงานสูง

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งเน้นการเสริมสร้างความยั่งยืน ในระยะยาวผ่านโครงการการบริหารพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่ม สัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและ การเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานในอนาคต รวมทั้งโครงการ ด้านสายงานสนับสนุน ทั้งด้านการพัฒนานวัตกรรม ด้านการเงิน การคลัง ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และ นวัตกรรมด้านงานวิจัย และยังมุ่งเน้นสร้างความสมดุลของการ เติบโต ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มไทยออยล์อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์ได้รับสิทธิบัตรจำนวน 4 สิทธิบัตร ได้แก่ โครงการ วิจัย K1 Valve โครงการ MOV Display Protection โครงการ Inspection Robot และโครงการ Refractory Composite

## 6. ความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากความมุ่งมั่นสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) แล้ว ผู้บริหารระดับสูงยังส่งเสริม ให้กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผ่านกระบวนการทาง

ธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ ทำให้ได้รับการยอมรับจากภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรมในวงกว้าง

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังตระหนักและให้ความสำคัญด้าน ความปลอดภัยทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และชุมชน โดยรอบ ส่งผลให้สถิติความปลอดภัยของไทยออยล์อยู่ในระดับ ชั้นนำของโลก และกลุ่มไทยออยล์มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การเติบโตอย่างยั่งยืนต้องเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการบริหารงานอย่างมีเป้าหมาย ภายใต้ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม

ในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการเพื่อความยั่งยืนที่สำคัญ ได้แก่ โครงการอาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โรงพยาบาล แหลมฉับัง โครงการสนับสนุนโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชน บ้านแม่ใจ โครงการสุขภาพชุมชนด้วยน้ำดี เกาะหมากน้อย โครงการจัดสร้างแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อนโดยใช้หญ้า ทะเลเทียม และโครงการประชารัฐ

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นในการนำองค์ความรู้และ ความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานกว่าครึ่งศตวรรษ ประกอบกับการดำเนินการที่เป็นเลิศและการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีเยี่ยมพร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชน และ การสร้างความพึงพอใจสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียไปใช้ เพื่อมุ่ง พัฒนาธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้มีความแข็งแกร่ง เติบโต เป็นองค์กร 100 ปี เคียงคู่กับสังคมและประเทศไทยอย่างยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ ได้รับรางวัลจากหน่วยงานองค์กรชั้นนำต่างๆ จำนวนมาก ดังรายละเอียดในประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2559



# ประมวลเหตุการณ์สำคัญ

## ปี 2559

### 01 มกราคม

ไทยออยล์รักษาอันดับ 1 ของโลก ด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Industry Leader 2016) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 RobecoSAM ผู้ประเมินดัชนีความยั่งยืนให้แก่ DJSI ประกาศให้บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซของโลกต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยประเมินเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทั่วโลก จำนวน 59 อุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทที่ได้คะแนนสูงสุดจะถือว่าเป็น The RobecoSAM Industry Leader ในแต่ละอุตสาหกรรม และในการประเมินครั้งนี้ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับ Gold Class ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 อีกด้วย



### 02 กุมภาพันธ์

การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์โครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีกำลังผลิต 120,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ร้อยละ 75 ผ่านบริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด



### 03 มีนาคม



ไทยออยล์รับรางวัลทรงเกียรติระดับภูมิภาค APEA Awards ประเภท “Outstanding Category”

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัล “Outstanding Category” ในงาน Asia Pacific Entrepreneurship Awards 2016 Thailand ซึ่งจัดโดยเอ็นเตอร์ไพรส์เอเชีย เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่ CEO ที่มีความมุ่งมั่นและทุ่มเทสู่ความเป็นเลิศ เพื่อสร้างการเจริญเติบโตให้กับธุรกิจ

## 04 เมษายน

### SAKC รับมอบธงธรรมบาลีสิ่งแวดล้อม รักษามาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

บริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ จำกัด รับมอบธงธรรมบาลีสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ปี 2558 “ธงขาว - ดาวเขียว” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากการเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่สามารถรักษาระดับมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเป็นสากล นอกจากนี้ ยังได้รับมอบ “ธงขาว - ดาวทอง” จากโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตรวจสอบ กำกับดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ประจำปี 2558 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ขึ้นเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นให้ความสนใจเข้าร่วมประชุมจำนวนมาก พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ในประเด็นต่างๆ สะท้อนถึงความโปร่งใสของการดำเนินงาน และเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงทุนในหุ้นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ต่อไป

### การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก โครงการที่ 1

บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก โครงการที่ 1 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 โดยมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 124 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ร้อยละ 100

06  
มิถุนายนการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของ  
โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก โครงการที่ 2

บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กโครงการที่ 2 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 โดยมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 115 เมกะวัตต์ ซึ่งหากรวมกำลังการผลิตทั้ง 2 โครงการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด จะมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้ารวม 239 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 498 ตันต่อชั่วโมง

พิธีเปิดโครงการความร่วมมือทางการวิจัย  
ระหว่างภาคอุตสาหกรรมของกลุ่ม ปตท.  
และสถาบันวิทยสิริเมธี

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมพิธีเปิดโครงการความร่วมมือทางการวิจัยระหว่างภาคอุตสาหกรรมและสถาบันวิทยสิริเมธี “University – Industry Research Collaboration” โดยร่วมเป็นสักขีพยานในพิธีลงนามความร่วมมือดำเนินงานวิจัยและพัฒนา กลุ่ม ปตท. ร่วมกับสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อให้สถาบันมีความเป็นเลิศทางด้านการศึกษาและการวิจัย อันจะนำไปสู่การพัฒนาทางด้านวิชาการและพัฒนางานวิจัยระดับแนวหน้า อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป

07  
กรกฎาคมโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ  
ประจำปี 2559

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี 2559 ให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 2 รอบ รอบละ 100 ท่าน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ อีกทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส และการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนของผู้บริหาร



#### กลุ่มไทยออยล์รับ “Certificate of ESG 100 Company”

กลุ่มไทยออยล์ได้รับ “Certificate of ESG 100 Company” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะที่เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านผลประโยชน์ส่วนรวมและการส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาลที่ยั่งยืน จากการคัดเลือกทั้งหมด 621 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ไทยออยล์รับรางวัล IR ยอดเยี่ยมจาก IAA Awards for Listed Companies 2015 - 2016

สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (Investment Analysts Association) จัดงาน IAA Awards for Listed Companies 2015 / 2016 ซึ่งจัดเป็นครั้งที่ 7 เพื่อมอบรางวัลแก่ผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนใน 8 กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความรู้ความสามารถในการนำพาให้บริษัทประสบความสำเร็จ และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้รับรางวัล IR ยอดเยี่ยมในกลุ่มทรัพยากร ซึ่งได้รับการเสนอชื่อและให้คะแนนจากนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้จัดการกองทุน



## 08 สิงหาคม



#### ไทยออยล์รับรางวัล “CSR - DIW Continuous AWARD 2559”

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “CSR - DIW Continuous Award” ในพิธีมอบรางวัล “โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน” ประจำปี 2559 หรือ “CSR - DIW 2559” โดยรางวัลดังกล่าวพิจารณาจากการทวนสอบผลการดำเนินงานที่สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติของ CSR - DIW และมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) อย่างต่อเนื่อง

#### แผนหยุดซ่อมบำรุงรักษาหน่วยผลิต ตามวาระ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 หยุดซ่อมบำรุงรักษาหน่วยผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและหน่วยประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามวาระ เป็นระยะเวลาประมาณ 31 วัน นับตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม ถึง 19 กันยายน 2559 ซึ่งการหยุดซ่อมบำรุงดังกล่าวไม่กระทบต่อภาพรวมการผลิต การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และผลประโยชน์ของกลุ่มไทยออยล์อย่างมีนัยสำคัญ



09  
กันยายน

### ไทยออยล์รับรางวัลระดับภูมิภาคฯ 5 ปีซ้อน และ 3 รางวัลระดับประเทศจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัลจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ประจำปี 2559 โดยได้รับรางวัลชนะเลิศ “พันธกิจสู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน” (The Strongest Commitment to Sustainable Energy in Southeast Asia) ระดับภูมิภาค นับเป็นปีที่ 5 ที่ไทยออยล์ได้รับรางวัลดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้รับมอบรางวัลระดับประเทศอีก 3 รางวัล ดังนี้

- รางวัลการยึดมั่นในบรรษัทภิบาลสูงสุด (The Strongest Adherence to Corporate Governance) (ปีที่ 4)
- รางวัลผู้บริหารระดับสูงที่ส่งเสริมงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุด (The Best Senior Management IR Support) (ปีที่ 2)
- รางวัลบริษัทที่ดำเนินนโยบายการปันผลหุ้นอย่างต่อเนื่องมากที่สุด (The Most Consistent Dividend Policy) (ปีที่ 2)

### ไทยออยล์รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่งใน ASEAN Energy Awards 2016

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภท Energy Management Awards (Large Industry Category) ในการประกวด ASEAN Energy Awards 2016 จากการเสนอผลงานการจัดการพลังงานภายในโรงงานอย่างเป็นระบบ



### ไทยออยล์รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2558

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รับมอบรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2558 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในงาน “The Best of DSD 2016” ซึ่งจัดเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่มีการกำหนดพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ.2545



### ไทยออยล์รับใบประกาศเกียรติคุณในฐานะองค์กรต้นแบบลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รับมอบประกาศนียบัตร ในพิธีมอบคุณและมอบประกาศนียบัตร “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2559 ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดี



## 10 ตุลาคม

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

### ไทยออยล์รักษาความเป็นผู้นำระดับโลก

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) สามารถรักษาการเป็นสมาชิก DJSI 2559 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน นับเป็นบริษัทจดทะเบียนรายแรกและรายเดียวของไทยที่ได้รับการประเมินสูงสุดเป็นอันดับหนึ่งในด้านดังกล่าว เมื่อเทียบกับบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

### ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,060 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้น

### กลุ่มไทยออยล์ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อพลังความดีในงาน PTT Group CG Day 2016

บริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมจัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2016 ภายใต้แนวคิด “See Through the Future” เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม ปตท. ร่วมพิธีเปิด และร่วมเสวนาในหัวข้อ “มองผ่านเลนส์สู่อนาคตของกลุ่ม ปตท. ในการต่อต้านทุจริต” เพื่อรณรงค์และเน้นย้ำให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นองค์กรที่โปร่งใส ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน



## 12 ธันวาคม



### ไทยออยล์รับรางวัล Thailand Energy Awards 2016 จากกระทรวงพลังงาน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รับรางวัล Thailand Energy Awards 2016 ประเภทโรงงานควบคุมดีเด่น ด้านอนุรักษ์พลังงานจากพลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรี ซึ่งรางวัลดังกล่าวมอบให้เพื่อแสดงความยกย่องและชื่นชมผู้ที่มีผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทน ตลอดจนสร้างตัวอย่างที่ดีและกระตุ้นให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานในวงกว้าง

### ไทยออยล์รับ 2 รางวัลยอดเยี่ยมจากนิตยสาร IR Magazine

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับ 2 รางวัลยอดเยี่ยม ได้แก่ รางวัล Best IR by a Senior Management Team และ Best IR in Energy Sector ในงาน The IR Magazine Awards & Conference Southeast Asia 2016 ซึ่งเป็นครั้งแรกที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนิตยสาร IR Magazine สื่อที่ให้ความรู้และนำเสนองานวิจัยด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับสากล ร่วมเป็นเจ้าภาพในการจัดงาน ณ โรงแรม Plaza Athénée Bangkok

## สรุปภาวะตลาด ปี 2559

### ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต

#### สรุปภาวะตลาด ปี 2559

##### ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลก ในปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 3.1 (รายงาน ณ เดือนมกราคม 2560) เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ร้อยละ 3.2 ทั้งนี้ โดยภาพรวม เศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง เนื่องจากประมาณการว่า เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.6 หรือ ลดลงจากปี 2558 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 2.1 อันเป็นผลจากการคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจของสหราชอาณาจักรจะชะลอตัวลง หลังตัดสินใจแยกตัวออกจากสหภาพยุโรป นอกจากนี้ ยังได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ขยายตัวช้ากว่าที่คาดไว้ในช่วงครึ่งปีแรก เนื่องจากการลงทุนของธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ชะลอตัวลงจากการชะลอการลงทุนในภาคพลังงาน การแข็งค่าขึ้นของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ความผันผวนของภาคการเงิน และความไม่แน่นอนด้านนโยบาย ก่อนการเลือกตั้งประธานาธิบดีของประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบกับเศรษฐกิจของประเทศจีน ซึ่งมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลง เนื่องจากการดำเนินนโยบายปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจเพื่อลดการพึ่งพาการส่งออกและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงยังมุ่งเน้นการขยายตัวของอุปสงค์ในประเทศมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนายังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยขยายตัวร้อยละ 4.1 จากปี 2558 เนื่องจากได้รับอานิสงส์จากเศรษฐกิจของประเทศรัสเซียที่ฟื้นตัวมากขึ้น และเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ชะลอตัวลงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ เศรษฐกิจโลกยังได้รับแรงหนุนจากการขยายตัวของเศรษฐกิจอาเซียนที่เติบโตราวร้อยละ 4.8 ในปี 2559 โดยเฉพาะการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศอินโดนีเซีย ประเทศฟิลิปปินส์และประเทศไทย



## ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป

ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2559 เฉลี่ยอยู่ที่ 41.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งปรับลดลงจากราคาเฉลี่ยในปี 2558 ที่ 50.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากภาวะอุปทานล้นตลาด หลังผู้ผลิตกลุ่มโอเปกปรับเพิ่มปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่องราว 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน มาสู่ระดับ 33.9 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนพฤศจิกายน 2559 โดยเฉพาะประเทศอิหร่านที่ได้รับการผ่อนปรนมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ ทำให้สามารถส่งออกน้ำมันดิบได้มากขึ้นราว 0.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกคาดว่าจะปรับลดลงราว 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปริมาณการผลิตของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ปรับลดลงราว 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวันจากปีก่อนหน้า หลังผู้ผลิตน้ำมันดิบในประเทศสหรัฐอเมริกาชะลอการลงทุนและปรับลดกำลังการผลิตในแหล่งน้ำมันดิบที่ไม่คุ้มทุน

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากในเดือนธันวาคม โดยได้รับแรงหนุน หลังจากการประชุมกลุ่มโอเปกประกาศใช้นโยบายการปรับลดกำลังการผลิต 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน ซึ่งมีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ขณะที่ผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกให้ความร่วมมือในการปรับลดปริมาณกำลังการผลิตลงราว 0.558 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ หากผู้ผลิตทั้งในและนอกกลุ่มโอเปกสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงนี้ได้ ตลาดจะเข้าสู่ภาวะสมดุลภายในครึ่งปีแรกของปี 2560 อย่างไรก็ตาม ข้อตกลงนี้ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงจากการที่ประเทศลิเบียและประเทศไนจีเรียได้รับการยกเว้นให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้ รวมถึงผู้ผลิตกลุ่มโอเปกอาจผลิตเกินโควตาที่แต่ละประเทศได้รับ และปริมาณการผลิตน้ำมันในประเทศสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น หลังราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจทำให้ตลาดเข้าสู่สมดุลในช่วงปลายปี 2560

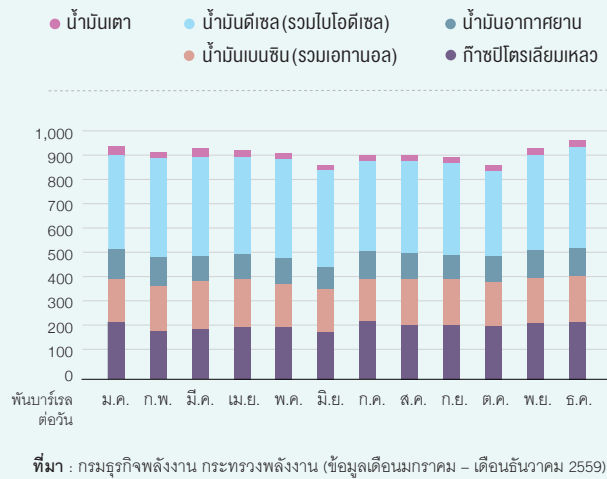
ภาพรวมของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในปี 2559 ชะลอตัวลงจากปี 2558 หลังจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงค่อนข้างมากจากอุปทานที่เพิ่มมากขึ้นกว่าอุปสงค์ เมื่อโรงกลั่นน้ำมันเพิ่มกำลังการกลั่น พร้อมทั้งปรับเพิ่มสัดส่วนการผลิตน้ำมันเบนซินมากขึ้น ขณะที่การปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินนอกแผนปรับลดลงมากจากปีก่อนหน้า สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานเมื่อเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบยังคงได้รับแรงกดดันอย่างต่อเนื่องจากการส่งออกผลิตภัณฑ์ของโรงกลั่นแห่งใหม่ในภูมิภาคตะวันออกกลางและเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ชะลอตัวลง ทำให้การบริโภคน้ำมันดีเซลในภาคอุตสาหกรรมปรับตัวลดลง

## ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

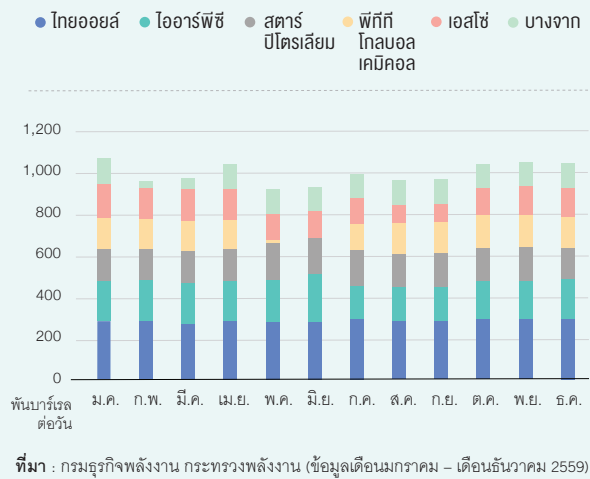
ภาวะเศรษฐกิจไทยในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2559 สามารถขยายตัวได้ร้อยละ 3.3 ซึ่งสูงกว่าในช่วงเดียวกันของปี 2558 ที่ขยายตัวได้เพียงร้อยละ 2.9 โดยเศรษฐกิจไทยได้รับแรงหนุนจากการส่งออกภาคบริการที่เติบโตร้อยละ 15.3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มสูงขึ้น โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยว 24.82 ล้านคนหรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมามาทั้งนี้ รายได้ที่ปรับเพิ่มขึ้นมาจากนักท่องเที่ยวประเทศจีน กลุ่มประเทศอาเซียน และกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปเป็นหลัก นอกจากนี้ เศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงหนุนจากการบริโภคภาคเอกชนที่เติบโตร้อยละ 3.2 ขยายตัวมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเติบโตร้อยละ 2.0 นำโดยการบริโภคหมวดยานพาหนะที่มียอดขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า หรือปรับเพิ่มขึ้นจาก 553,832 คัน มาอยู่ที่ 556,525 คัน ซึ่งเป็นผลจากการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่และการส่งเสริมการขายในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงกดดันจากการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่ำกว่าเป้าหมาย



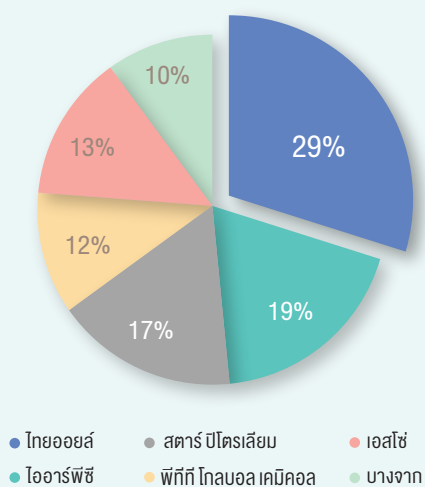
### ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2559



### ปริมาณการกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปของโรงกลั่นในประเทศ ปี 2559



### สัดส่วนปริมาณการกลั่นของ โรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศ ปี 2559



รวมถึงการส่งออกที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประมาณการภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 3.2 (รายงานภาวะเศรษฐกิจไทย สำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559) ซึ่งเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการเติบโตต่ำที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่ ในภูมิภาคอาเซียน อาทิ ประเทศอินโดนีเซียขยายตัวร้อยละ 4.9 ประเทศมาเลเซียขยายตัวร้อยละ 4.3 ประเทศฟิลิปปินส์ขยายตัวร้อยละ 6.4 และประเทศเวียดนามขยายตัวร้อยละ 6.1

ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2559 ขยายตัวร้อยละ 2.3 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากราคาน้ำมันขายปลีกที่ยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ โดยกลุ่มน้ำมันเบนซินมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 โดยเฉพาะความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกเทน 95 ที่เพิ่มขึ้นจากการปรับลดส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกเทน 95 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกเทน 91 รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E 20 ที่เพิ่มขึ้นจาก

การปรับเปลี่ยนส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E 20 ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันดีเซล มีปริมาณการใช้ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 และน้ำมันอากาศยาน มีปริมาณการใช้ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากจำนวนเที่ยวบิน ที่ปรับเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทาง เข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน และกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ส่วนน้ำมันเตามีปริมาณการใช้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 จากการใช้น้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่งทางเรือที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาน้ำมันเตา อยู่ในระดับต่ำกว่าเชื้อเพลิงทดแทนชนิดอื่นในช่วงครึ่งปีแรก

ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปีโตรเลียม ในประเทศในปี 2559 อยู่ที่ 994,178 บาร์เรลต่อวัน ลดลง จากช่วงเวลาเดียวกันในปี 2558 ที่ 1,036,645 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นประจำปีของโรงกลั่น 2 แห่งในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ – เดือนมีนาคม และช่วงเดือน พฤษภาคม – เดือนมิถุนายน อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิต ของไทยออยล์ยังมีสัดส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศ เมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่น โดยอยู่ที่ร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิตรวม ทั้งหมดของประเทศ

### ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2559 ปรับเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับ ปี 2558 เนื่องจากอุปทานในภูมิภาคที่ปรับลดลง หลังจาก โรงอะโรเมติกส์หลายแห่งปิดซ่อมบำรุงนอกแผน เช่น โรงอะโรเมติกส์ ในประเทศจีน (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 1.6 ล้านตันต่อปี) หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 ถึงต้นเดือน กุมภาพันธ์ 2559 โรงอะโรเมติกส์ในประเทศสิงคโปร์ (กำลัง การผลิตสารพาราไซลีน 520,000 ตันต่อปี) หยุดดำเนินการผลิต ในช่วงเดือนมกราคม 2559 ประกอบกับในไตรมาสที่ 1 / 2559 ผู้ผลิตสารอะโรเมติกส์หลายรายในภูมิภาคเอเชียปรับลดกำลัง การผลิตสารอะโรเมติกส์ เพื่อนำสารตั้งต้นไปเพิ่มมูลค่าใน การผลิตเป็นน้ำมันเบนซินที่มีราคาสูงกว่า เป็นผลให้อุปทาน สารพาราไซลีนปรับลดลง รวมถึงยังมีการเลื่อนกำหนดการเปิด

ดำเนินการผลิตของโรง PetroRabigh ในประเทศซาอุดีอาระเบีย (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 1.3 ล้านตันต่อปี) จากไตรมาสที่ 3 / 2559 เป็นไตรมาสที่ 4 / 2560 ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนให้ตลาด คลายความกังวลจากอุปทานส่วนเกินลง นอกจากนั้น อุปสงค์ ยังปรับเพิ่มขึ้น หลังจากโรงพีทีเอ Hanbang Petrochemical 2 ในประเทศจีน (กำลังการผลิต 2.2 ล้านตันต่อปี) เริ่มเปิดดำเนินการ ผลิตในช่วงเดือนเมษายน 2559 อย่างไรก็ตาม ตลาดสาร พาราไซลีนปรับตัวเพิ่มขึ้นไม่มากนัก เนื่องจากโรง Jurong Aromatics ในประเทศสิงคโปร์ (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 800,000 ตันต่อปี) กลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้งในเดือน กรกฎาคม 2559 หลังจากหยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2557 ประกอบกับอุปทานจากโรง Reliance Industries No.4 เฟส 1 (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 800,000 ตันต่อปี) ในประเทศ อินเดียเริ่มดำเนินการผลิตในช่วงเดือนธันวาคม 2559 เป็นปัจจัย กดดันตลาด

ตลาดสารเบนซีนในปี 2559 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 หลังได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะ อุปสงค์ในประเทศจีนที่มีโรงผลิตภัณฑ์ปลายน้ำเปิดดำเนินการ ผลิตใหม่ ได้แก่ โรง Changzhou Xinri (กำลังการผลิต สารสไตรีนโมโนเมอร์ 300,000 ตันต่อปี) ซึ่งเริ่มดำเนินการผลิต ในเดือนพฤษภาคม 2559 และโรง CNOOC Ningbo Daxie (กำลังการผลิตสารสไตรีนโมโนเมอร์ 280,000 ตันต่อปี) ซึ่งเริ่ม ดำเนินการผลิตในเดือนกรกฎาคม 2559 นอกจากนี้ กำไร ข้นต้นของสารสไตรีนโมโนเมอร์ที่อยู่ในระดับสูง เฉลี่ยประมาณ 200 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ส่งผลให้มีความต้องการใช้สารเบนซีน เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสูงขึ้น ขณะที่อุปทานปรับลดลง หลังจากโรงผลิตสารเบนซีนในประเทศสหรัฐอเมริกาและ ประเทศฝรั่งเศสปิดดำเนินการผลิตจากต้นทุนการผลิตที่สูง นอกจากนี้ อุปทานส่วนเกินในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปรับลดลง หลังอุปสงค์ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อโรงผลิตผลิตภัณฑ์ปลายน้ำ แห่งใหม่ในประเทศไทยเริ่มเปิดดำเนินการผลิต ได้แก่ โรง LABIX (กำลังการผลิตสาร LAB 120,000 ตันต่อปี) และโรง PTT

Phenol (กำลังการผลิตสารฟีนอล 250,000 ตันต่อปี) นอกจากนี้ อุปทานสารเบนซีนในช่วงไตรมาสที่ 1 / 2559 ปรับลดลงจาก โรงอะโรเมติกส์ที่หยุดดำเนินการผลิตกะทันหัน ได้แก่ โรงอะโรเมติกส์ ในประเทศจีน (กำลังการผลิตสารเบนซีน 500,000 ตันต่อปี) และ โรงอะโรเมติกส์ในประเทศสิงคโปร์ (กำลังการผลิตสารเบนซีน 580,000 ตันต่อปี) อย่างไรก็ตาม ตลาดยังได้รับแรงกดดันจาก อุปทานที่เข้ามาใหม่จากโรง Hyundai Chemical ในประเทศ เกาหลีใต้ (กำลังการผลิตสารเบนซีน 462,000 ตันต่อปี) ในเดือน ตุลาคม 2559 และโรง Jurong Aromatics (กำลังการผลิต สารเบนซีน 438,000 ตันต่อปี) ในประเทศสิงคโปร์กลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง หลังจากหยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2557 รวมถึงโรง Reliance Industries No.4 เฟส 1 ในประเทศ อินเดีย (กำลังการผลิตสารเบนซีน 200,000 ตันต่อปี) ซึ่งได้เริ่ม ดำเนินการผลิตในเดือนธันวาคม 2559

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2559 ปรับลดลง เมื่อเทียบกับ ปี 2558 จากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบ ตั้งแต่ปลายปี 2557 ขณะที่อุปทานยังคงล้นตลาดจากโรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 2 และกรุป 3 แห่งใหม่ที่เริ่มเปิด ดำเนินการในปี 2559 (กำลังการผลิตประมาณ 2,470,000 ตันต่อปี) แม้ว่าโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 1 จะปิด ดำเนินการประมาณ 1,741,000 ตันต่อปี ทำให้กำลังการผลิตสุทธิเพิ่มขึ้น 729,000 ตันต่อปี หรือมากกว่าในปี 2558 ที่กำลังการผลิตปรับลดลงประมาณ 260,000 ตันต่อปี สำหรับ อุปสงค์ในปี 2559 ทรงตัวตามเศรษฐกิจโลกที่เติบโตในระดับ คงที่ อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 มีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานรวม 984,000 ตัน หรือน้อยกว่าปี 2558 ที่มีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นรวม 1,110,000 ตัน ซึ่งการปิดซ่อม บำรุงดังกล่าวส่งผลให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานทั้ง กรุป 1 และกรุป 2 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และมีส่วนสนับสนุนให้ ส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกรุป 1 เทียบกับราคาน้ำมันเตา ปรับลดลงไม่มากนัก ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 1 เทียบกับราคาน้ำมันเตาเฉลี่ยในปี 2559 อยู่ที่ 412

เหรียญสหรัฐ ต่อดัน หรือปรับลดลงจากปี 2558 ประมาณ 19 เหรียญสหรัฐ ต่อดัน

ตลาดยางมะตอยในปี 2559 ปรับลดลงมากกว่าปี 2558 อย่างเห็นได้ชัด เนื่องจากอุปสงค์ของผู้นำเข้ายางมะตอย รายหลักอ่อนตัวลง ทั้งในประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซียและ ประเทศเวียดนาม หลังจากอุปสงค์ในการสร้างและซ่อมแซมถนน ภายในแต่ละประเทศอ่อนตัวลง นอกจากนี้ อุปสงค์ใน ประเทศจีนและประเทศเวียดนามที่ซบเซาเป็นผลจากการเข้าสู่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจระยะสั้น 5 ปี (2559 - 2563) และ 3 ปี (2559 - 2561) ตามลำดับ ทำให้ปี 2559 นับเป็นปีแรกของแผนพัฒนา เศรษฐกิจที่การเบิกจ่ายงบประมาณยังต่ำกว่าแผนฯ รวมถึงการ เลือกลงขันประธานาธิบดีของประเทศเวียดนามยังส่งผลให้การ เบิกจ่ายงบประมาณล่าช้าออกไป ประกอบกับอุทกภัยที่เกิดขึ้นใน ประเทศอินโดนีเซียและประเทศอินเดียตั้งแต่ช่วงกลางปี ส่งผลให้ อุปสงค์ภายในภูมิภาคซบเซาอย่างเห็นได้ชัด ถึงแม้ว่า การนำเข้ายางมะตอยของแต่ละประเทศจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องตามสัญญาการซื้อขายที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2558 แต่ปริมาณยางมะตอยคงคลังสะสมยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และกดดันให้ส่วนต่างราคายางมะตอย เมื่อเทียบกับราคา น้ำมันเตาเฉลี่ยในปี 2559 อยู่ที่ (49) เหรียญสหรัฐ ต่อดัน

### ภาวะตลาดสารทำละลาย

ในปี 2559 อุปสงค์ของสารทำละลายโดยรวมเพิ่มขึ้นจาก ปีที่ผ่านมาตามสภาพของเศรษฐกิจโลกที่เติบโตขึ้นอย่างช้าๆ เนื่องจากประเทศที่มีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ค่อนข้างสูง เช่น ประเทศจีน ประเทศ เมียนมา ประเทศเวียดนาม เป็นต้น มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ที่ชะลอตัวลงหรือคงที่ ขณะที่ประเทศส่วนใหญ่ เช่น ประเทศ สหรัฐอเมริกา ประเทศอินเดีย ประเทศอินโดนีเซีย และ ประเทศไทย เริ่มมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้นตาม ลำดับ อย่างไรก็ตาม อุปทานของสารทำละลายโดยรวมยังคง มากกว่าอุปสงค์ โดยเฉพาะอุปทานจากประเทศในแถบเอเชีย ตะวันออก เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และได้หวัน เป็นต้น ซึ่งได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงในช่วงต้นปี ทำให้

ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตปรับลดลงเช่นกัน และส่งผลให้มีการผลิตสารทำละลายออกมาสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น

สำหรับตลาดเคมีคอล โซลเว้นท์ เนื่องจากมีผู้ผลิตบางรายในประเทศสิงคโปร์หยุดเดินเครื่องการผลิต เนื่องจากเกิดปัญหาทางด้านเครื่องจักรตั้งแต่ปลายปี 2558 ส่งผลให้อุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ Isopropyl Alcohol (IPA) ในภูมิภาคเอเชียอยู่ในภาวะสมดุลถึงตัวเล็กน้อยตลอดปี 2559 ส่วนผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอะโรเมติกส์นั้นพบว่า ราคาสารพาราไซลีนปรับลดลงตามราคาน้ำมันตั้งแต่ช่วงต้นปี 2559 ส่งผลให้มีการไหลเวียนในธุรกิจสารทำละลายเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ คาดว่า ตลาดสารทำละลายในภูมิภาคเอเชียจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3 - 4

สำหรับอัตราการเติบโตของธุรกิจสารทำละลายในประเทศไทยคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 4 - 5 โดยประมาณ ตามอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ปี 2559 ประกอบกับคาดว่าตัวเลขการส่งออกจะปรับเพิ่มขึ้น หลังจากปี 2558 ตัวเลขการส่งออกลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันทางด้านการตลาดจะสูงขึ้น เนื่องจากการนำเข้าผลิตภัณฑ์บางกลุ่มจากประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออก เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี และไต้หวัน ทำให้เกิดภาวะอุปทานล้นตลาดในช่วงต้นปี แต่ในช่วงครึ่งปีหลัง ราคาน้ำมันเริ่มปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับผู้ผลิตบางรายลดกำลังการผลิตลงหรือหยุดเดินเครื่องการผลิตเพื่อบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี ทำให้เกิดภาวะอุปทานตึงตัวในบางผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหม่สนใจเข้ามาลงทุนในธุรกิจสารทำละลายเพิ่มขึ้น จึงเกิดการแข่งขันทางด้านราคาตลอดทั้งปี

ส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศ บางกลุ่มผลิตภัณฑ์ปรับลดกำลังการผลิตลง เช่น กลุ่มอะโรเมติกส์ เนื่องจากราคาของสารพาราไซลีนในตลาดโลกยังคงไม่ดีขึ้น รวมทั้งมีผู้ผลิตบางรายจำเป็นต้องหยุดเดินเครื่องการผลิตเพื่อบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี ทำให้อุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ในประเทศเข้าสู่ภาวะสมดุลมากขึ้น การแข่งขันทาง

ด้านราคาของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จึงน้อยกว่าผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเคมีคอล โซลเว้นท์

### ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร LAB ในปี 2559 ชะลอตัวลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 โดยราคาสาร LAB ได้รับแรงกดดันอย่างมากจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง รวมถึงมีการเปิดโรง LABIX แห่งใหม่ (กำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี) ในเดือนกุมภาพันธ์ ส่งผลให้อุปทานในตลาดปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนั้น อุปสงค์สาร LAB ยังได้รับแรงกดดันเช่นกัน เนื่องจากฤดูฝนที่ยาวนานกว่าที่คาดการณ์ ทำให้อุปสงค์ของสาร LAB บางบางลง ถึงแม้ว่าประเทศอินเดียจะต้องนำเข้าสาร LAB เพิ่มมากขึ้น หลังจากโรง LAB Tamilnadu Petroproducts Limited (กำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี) เริ่มกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้งเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2559 แต่จะยังไม่สามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังการผลิตในช่วงครึ่งปีแรก จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น จึงส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างสาร LAB กับสารตั้งต้น (สารเบนซีน) ในปี 2559 เฉลี่ยอยู่ที่ 495 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับลดลงเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยในปี 2558 ที่ 570 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน

### ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2559 ชะลอตัวลง โดยเฉพาะเรือขนาด Medium Range Tanker (MR ขนาด 25,000 – 49,999 ตันบรรทุก) เนื่องจากมีเรือใหม่เข้าสู่ตลาดจำนวนมาก ส่งผลให้ค่าขนส่งในปี 2559 อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับค่าขนส่งในปี 2558 อย่างไรก็ตาม ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีขนาดเล็กกลับมาเติบโตอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากประเทศเพื่อนบ้านมีการนำเข้าน้ำมันเพิ่มขึ้น ขณะที่ตลาดเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (Very Large Crude Carrier : VLCC) มีความต้องการใช้เรือ VLCC เพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับประเทศสหรัฐอเมริกาเริ่มส่งออกน้ำมันดิบอีกครั้งหลังจากยกเลิกมาตรการจำกัดการส่งออกน้ำมันดิบ โดยเฉพาะในช่วงปลายปีที่ราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ราคา



น้ำมันดิบที่ผันผวนและทรงตัวอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 รวมถึงการเลื่อนการประกาศสัมปทาน รอบที่ 21 ยังส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้เรือ Offshore อย่างมาก โดยเฉพาะเรือ Offshore Supporting Vessels ซึ่งรวมถึงเรือ Crew Boat เนื่องจากบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมมีการปรับลดหรือคงกำลังการผลิตในระดับต่ำ ส่งผลให้ตลาดเรือ Crew Boat ยังคงอยู่ในภาวะซบเซาต่อเนื่องเช่นกัน

### ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ในปี 2559 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ภายในประเทศยังคงปรับเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยปริมาณการใช้เอทานอลในปี 2559 อยู่ที่ระดับ 3.9 ล้านลิตรต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 เมื่อเทียบกับปี 2558 ทั้งนี้ การใช้เอทานอลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลจากการใช้มาตรการจูงใจผู้ประกอบการด้านส่วนต่างราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์เกรดต่างๆ ของภาครัฐ รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ หลังได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลง จูงใจให้ผู้บริโภคใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์มากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีจำนวนรถยนต์รุ่นใหม่ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ออกสู่ท้องตลาดเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน จำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้น

ในปี 2559 ประเทศไทยมีโรงงานเอทานอลรวมทั้งสิ้นจำนวน 21 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 4.69 ล้านลิตรต่อวัน) และคาดว่าในปี 2560 จะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากโรงงานผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลจำนวน 2 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 0.43 ล้านลิตรต่อวัน) และโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจำนวน 3 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 0.62 ล้านลิตรต่อวัน)

สำหรับราคาเอทานอลในปี 2559 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 หลังประเทศจีนออกนโยบายยกเลิกการนำเข้าข้าวโพด ส่งผลให้มีการนำเข้ามันสำปะหลังจากประเทศไทยลดลง ทำให้อุปทาน

มันสำปะหลังในประเทศไทยปรับเพิ่มขึ้น และกดดันให้ต้นทุนในการผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังตกต่ำลง โดยมีต้นทุนใกล้เคียงกับเอทานอลจากกากน้ำตาลมากขึ้น

### ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2559 เริ่มฟื้นตัวดีขึ้น โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.3 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการไฟฟ้าผลิตและซื้อ (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยผลิตได้และซื้อจากเอกชน) ปี 2559 เติบโตจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 3.7 มาอยู่ที่ 189,264 ล้านหน่วย โดยที่ปริมาณความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 เวลา 22.28 น. อยู่ที่ 29,618.80 เมกะวัตต์ สูงขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 8.31

### สรุปภาวะตลาด ปี 2560

#### ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2560 จะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 (รายงาน ณ เดือนมกราคม 2560) เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ร้อยละ 3.1 จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่เริ่มฟื้นตัว และเศรษฐกิจของประเทศอินเดียที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ขณะที่เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความเสี่ยงและแรงกดดัน เช่น ประเทศจีนได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจที่มุ่งเน้นการขยายตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ ลดการพึ่งพาการส่งออกและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม ส่วนกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป โดยเฉพาะสหราชอาณาจักรได้รับผลกระทบจากการที่สหราชอาณาจักรตัดสินใจแยกตัวออกจากสหภาพยุโรป ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน

#### ปัจจัยสำคัญต่อทิศทางเศรษฐกิจโลก

**ประเทศสหรัฐอเมริกา :** เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นเศรษฐกิจที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลกมีแนวโน้มฟื้นตัว โดยคาดการณ์ว่า จะขยายตัวร้อยละ 2.3 เมื่อเปรียบเทียบกับ

ปี 2559 ที่ร้อยละ 1.6 จากอัตราการจ้างงานที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น การใช้จ่ายในภาคครัวเรือนที่ยังคงแข็งแกร่งและการฟื้นตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกายังมีแนวโน้มจะได้รับแรงสนับสนุนจากนโยบายของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ที่มีแผนลดภาษีนิติบุคคล เพื่อกระตุ้นการลงทุนในประเทศสหรัฐอเมริกาและการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ ซึ่งช่วยกระตุ้นการขยายตัวของเศรษฐกิจในระยะสั้น อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกายังจำกัด จากการลงทุนภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากธุรกิจพลังงานที่ชะลอการลงทุน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบยังทรงตัวในระดับต่ำกว่าจุดคุ้มทุนของแหล่งผลิตน้ำมันดิบหลายแห่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบกับธุรกิจอื่นๆ ยังคงลังเลที่จะปรับเพิ่มการลงทุน ทั้งนี้ ทิศทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดีขึ้นเป็นปัจจัยที่ทำให้ธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา (Fed) อาจปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยถึง 3 ครั้งในปี 2560

**ประเทศอินเดีย :** เศรษฐกิจของประเทศอินเดียมีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 7.2 เทียบเท่ากับการขยายตัวในปี 2559 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนเพื่อกระตุ้นการส่งออกของประเทศ ประกอบกับมีนโยบาย “Make in India” ซึ่งต้องการให้ประเทศอินเดียเป็นศูนย์กลางการผลิตของโลก ถือเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้ต่างประเทศหันมาลงทุนในประเทศอินเดียมากขึ้น เนื่องจากมีการอำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจและเพิ่มความโปร่งใส รวมถึงการผ่อนคลายกฎระเบียบในการลงทุนให้กับนักลงทุนต่างชาติ นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศอินเดียยังได้รับอานิสงส์จากการปรับปรุงระบบจัดเก็บภาษีสินค้าและบริการ (Goods and Services Tax) ทำให้มีการใช้ภาษีระบบเดียวกันทั่วประเทศ ซึ่งช่วยลดความซ้ำซ้อนในการจัดเก็บภาษีและส่งเสริมการลงทุน อย่างไรก็ตาม ประเทศอินเดียยังเผชิญกับความเสี่ยงจากวิกฤตครั้งใหญ่ หลังรัฐบาลยกเลิกธนบัตร 500 รูปีและ 1,000 รูปี ส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนเงินสดในระบบ

**สหภาพยุโรป :** เศรษฐกิจของสหภาพยุโรปคาดว่าจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.6 ซึ่งปรับลดลงจากปี 2559 ที่ขยายตัวร้อยละ 1.7 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการลงประชามติแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) ส่งผลให้เศรษฐกิจของสหราชอาณาจักรชะลอตัวลง และความเชื่อมั่นของนักลงทุนปรับลดลง นอกจากนี้ ยังต้องจับตามองการเริ่มดำเนินการแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรในเดือนมีนาคม 2560 ท่ามกลางความผันผวนที่เกิดขึ้นจากการเลือกตั้งในหลายประเทศในสหภาพยุโรป เช่น ประเทศอิตาลี ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศฝรั่งเศสและประเทศเยอรมัน โดยผู้ที่ได้รับความนิยมและคาดว่าจะขึ้นมาเป็นผู้นำประเทศอิตาลีและประเทศฝรั่งเศสต่างมีจุดยืนที่จะออกจากสหภาพยุโรปด้วยภาวะดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารกลางยุโรป (ECB) ขยายระยะเวลาในการดำเนินมาตรการผ่อนคลายทางการเงินเพิ่มเติม 9 เดือน จากเดิมที่จะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2560 เป็นเดือนธันวาคม 2560 แต่จะปรับลดขนาดวงเงินการเข้าซื้อสินทรัพย์จากเดือนละ 8 หมื่นล้านยูโรเป็นเดือนละ 6 หมื่นล้านยูโร

### ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป

ในปี 2560 คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 55 – 60 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เติบโตต่อเนื่องที่ 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากภาพรวมเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มดีขึ้น ประกอบกับภาวะอุปทานล้นตลาด ซึ่งคาดว่าจะคลี่คลายลงและเข้าสู่สมดุลในช่วงครึ่งแรกของปี 2560 หลังผู้ผลิตกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปกตัดสินใจลดกำลังการผลิตรวมกันราว 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 2 ของอุปทานน้ำมันดิบโลก อย่างไรก็ตาม การปรับเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบอาจถูกจำกัดด้วยปริมาณการผลิตของประเทศไนจีเรียและประเทศลิเบียที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากทั้ง 2 ประเทศได้รับการยกเว้นให้สามารถเพิ่มการส่งออกน้ำมันดิบได้ นอกจากนี้ ข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตอาจผลักดันให้ราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นสูงกว่าจุดคุ้มทุนของผู้ผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ส่งผลให้ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาอาจปรับเพิ่มขึ้นในปี 2560

**อุปทานน้ำมันดิบ :** อุปทานน้ำมันดิบโลกในปี 2560 คาดว่า จะมีปริมาณน้อยกว่าอุปสงค์และมีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะสมดุล ในครึ่งปีแรกของปี 2560 โดยได้รับแรงหนุนจากความร่วมมือระหว่างผู้ผลิตกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปกที่จะปรับลด ปริมาณการผลิตราว 1.2 และ 0.558 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามลำดับ ซึ่งข้อตกลงครั้งนี้จะมีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2560 และมีผลเป็นระยะเวลา 6 เดือน อย่างไรก็ตาม ตลาด อาจเข้าสู่ภาวะสมดุลช้าลง เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ผู้ผลิต กลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปกอาจปรับลดปริมาณกำลัง การผลิตรวมกันไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้ หลังจากปริมาณ การผลิตของกลุ่มโอเปกยังคงปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องภายหลัง การตกลง ทำให้การปรับลดกำลังการผลิตเป็นไปได้ยากขึ้น นอกจากนี้ ประเทศลิเบียและประเทศไนจีเรีย ซึ่งได้รับการ ยกเว้นจากข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิต อาจกลับมาส่งออก น้ำมันดิบเพิ่มมากขึ้น หลังเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ คลี่คลายลง อีกทั้งปริมาณการผลิตของประเทศสหรัฐอเมริกา ที่ปรับลดลงในปี 2559 อาจเพิ่มขึ้นในปี 2560 อันเป็นผลจาก ราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นจากข้อตกลงลดกำลังการผลิตของ ผู้ผลิตกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปก ซึ่งสะท้อนได้จากรายงาน จำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันดิบในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ปรับ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในครึ่งปีหลังของปี 2559

**อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูป :** อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปของโลก ในปี 2560 ยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ 1.3 ล้านบาร์เรล ต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 (สำนักงานสารสนเทศด้าน การพลังงานของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา (EIA) (รายงาน ณ เดือน มกราคม 2560) โดยได้รับแรงหนุนจากราคาน้ำมันสำเร็จรูป ที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกที่ เพิ่มขึ้น สำหรับน้ำมันเบนซิน ยังมีความต้องการใช้ เพิ่มขึ้นในระดับสูง โดยเฉพาะในประเทศจีนและประเทศอินเดีย เนื่องจากราคาขายปลีกอยู่ในระดับต่ำและยอดจำหน่าย รถยนต์ยังคงขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนความต้องการใช้น้ำมันดีเซล ยังมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นจากความต้องการใช้น้ำมันเพื่อทำ ความร้อนที่เพิ่มขึ้น หลังมีการคาดการณ์สภาพอากาศในช่วง เดือนธันวาคม 2559 – เดือนมีนาคม 2560 ว่า จะมีอุณหภูมิ

ต่ำกว่าปกติ อย่างไรก็ตาม อุปสงค์น้ำมันดีเซลของประเทศจีน ยังคงได้รับแรงกดดันอย่างต่อเนื่อง จากเศรษฐกิจใน ภาคอุตสาหกรรมที่ชะลอตัวลง หลังจากมีการปฏิรูปโครงสร้าง เศรษฐกิจของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการขยายตัวของอุปสงค์ ในประเทศ ลดการพึ่งพาการส่งออกและการลงทุนใน ภาคอุตสาหกรรม ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยาน คาดว่าจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการท่องเที่ยว ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากประเทศจีนและประเทศอินเดีย

**กำลังการผลิตของโรงกลั่นโลก :** ในปี 2560 กำลังการกลั่นสุทธิ ของโรงกลั่นน้ำมันดิบทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นเพียง 0.31 ล้านบาร์เรล ต่อวัน แม้ว่าจะมีโรงกลั่นเกิดขึ้นหลายแห่งในภูมิภาคเอเชีย อาทิ ประเทศจีน ประเทศอินเดีย และประเทศเวียดนาม (กำลัง การผลิตรวมทั้งสิ้น 0.78 ล้านบาร์เรลต่อวัน) แต่เนื่องจาก มีโรงกลั่นในประเทศญี่ปุ่นและสหภาพยุโรปที่จะปิดตัวลง (กำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นกว่า 0.63 ล้านบาร์เรลต่อวัน) ตาม ข้อกำหนดของรัฐบาลญี่ปุ่น และการแข่งขันของโรงกลั่น ขนาดใหญ่ในภูมิภาคตะวันออกกลางที่สูงมากขึ้นในการ ส่งออกน้ำมันดิบไปยังประเทศในสหภาพยุโรป จึงส่งผลให้ กำลังการกลั่นสุทธิทั่วโลกปรับขึ้นเพียงเล็กน้อย

### ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจของ ประเทศไทยในปี 2560 จะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.0 – 4.0 (รายงานภาวะเศรษฐกิจไทย สำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559) โดยมี ปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการขยายตัวของภาคการส่งออก ตามเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.1 เป็นร้อยละ 3.4 (รายงาน World Economic Outlook โดย IMF เมื่อเดือนมกราคม 2560) นอกจากนี้ เศรษฐกิจของ ประเทศไทยยังได้รับแรงหนุนจากการขยายตัวของภาค การผลิตในภาคการเกษตร ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการใช้ภายใน ภาคครัวเรือนมากขึ้น รวมถึงการเร่งลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและ โครงการตามร่างแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

(EEC) พ.ศ. 2560 - 2564 ขณะที่แรงขับเคลื่อนจากภาคการท่องเที่ยวยังมีแนวโน้มจะเติบโตอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่าปลายปี 2559 จะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประชาชนทั้งประเทศ และความกังวลเรื่องปัญหาทวิศุนย์เหรียญ ทั้งนี้ คาดว่า การท่องเที่ยวจะฟื้นตัวและมีการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยว ร้อยละ 8 โดยปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 35.6 ล้านคน อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 เศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ภายหลังจากการเข้ารับตำแหน่งของประธานาธิบดีคนใหม่ ประกอบกับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปจากการเลือกตั้งในประเทศฝรั่งเศสและการเลือกตั้งรัฐบาลชุดใหม่ในประเทศเยอรมนี รวมไปถึงสถานการณ์การแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศไทยยังต้องรับมือกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากปัญหาภาคการเงินและภาคอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีนอีกด้วย

การใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2560 คาดการณ์ว่าจะกลับมาขยายตัวในระดับปกติที่ร้อยละ 1.1 หลังจากปรับเพิ่มขึ้นระดับสูงในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา และหากพิจารณาการใช้น้ำมันรายประเภทพบว่า กลุ่มน้ำมันเบนซินจะมีการขยายตัวร้อยละ 1.3 น้ำมันดีเซล ร้อยละ 2.4 และน้ำมันอากาศยาน ร้อยละ 3.7 ขณะที่การใช้ก๊าซแอลพีจีและน้ำมันเตาจะลดลงร้อยละ 1.6 และ 3.6 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศยังต้องติดตามผลการดำเนินการตามแผนบูรณาการพลังงานระยะยาว (พ.ศ. 2558 - 2579) ของกระทรวงพลังงาน อาทิ การพิจารณาปรับลดชนิดน้ำมันเชื้อเพลิงในกลุ่มน้ำมันเบนซิน การไม่สนับสนุนการใช้ก๊าซแอลพีจีในภาคการขนส่ง และการเปิดเสรีนำเข้าก๊าซแอลพีจี

### ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2560 มีแนวโน้มอ่อนตัวลงเล็กน้อยเนื่องจากอุปทานสารพาราไซลีนที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นจากการ

เปิดโรงผลิตสารพาราไซลีนแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม และประเทศซาอุดีอาระเบีย รวมทั้งการขยายกำลังการผลิตของโรงผลิตสารพาราไซลีนในประเทศเกาหลีใต้ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 2.9 ล้านตันต่อปี ประกอบกับโรง TPPI ในประเทศอินโดนีเซีย (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 550,000 ตันต่อปี) มีแนวโน้มจะกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง หลังจากหยุดดำเนินการผลิตไปตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 อย่างไรก็ตาม ตลาดยังคงได้รับปัจจัยสนับสนุนจากอุปสงค์ที่ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากประเทศจีน ซึ่งเป็นประเทศผู้บริโภคสารพาราไซลีนรายใหญ่ที่สุดของโลก ยังคงนำเข้าสารพาราไซลีนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องที่ระดับ 13.3 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ อัตราการเติบโตของอุปสงค์สารโพลีเอสเตอร์ที่นำไปใช้ผลิตเป็นเส้นใยในอุตสาหกรรมสิ่งทอและขวดพลาสติก (PET) ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 รวมถึงการเปิดดำเนินการผลิตของโรงงานพีทีเอแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย ประเทศจีน และได้หวัน (กำลังการผลิตรวม 2.5 ล้านตันต่อปี เทียบเท่าความต้องการใช้สารตั้งต้นพาราไซลีน 1.7 ล้านตันต่อปี) ยังช่วยสนับสนุนตลาด

ตลาดสารเบนซีนในปี 2560 มีแนวโน้มทรงตัว เนื่องจากได้รับอานิสงส์จากอุปสงค์ของสารเบนซีนที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในประเทศจีนที่มีการนำเข้าสารเบนซีนเพิ่มขึ้นจาก 1.6 ล้านตันในปี 2559 ไปอยู่ที่ระดับ 1.9 ล้านตัน ในปี 2560 ประกอบกับประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้นำเข้าสารเบนซีนจากภูมิภาคเอเชียรายใหญ่อยังคงต้องการนำเข้าสารเบนซีนอย่างต่อเนื่องที่ประมาณ 2.3 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ ยังมีโรงผลิตภัณฑ์ปลายน้ำแห่งใหม่ในประเทศจีนเริ่มดำเนินการผลิต เช่น โรง Qingdao Jianye (กำลังการผลิตสารสไตรีนโมโนเมอร์ 500,000 ตันต่อปี) และโรง Abel Chemical (กำลังการผลิตสารสไตรีนโมโนเมอร์ 250,000 ตันต่อปี) โดยอุปสงค์สารเบนซีนของโลกเติบโตร้อยละ 2.4 จากความต้องการสารเบนซีนเพื่อใช้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ของเล่น บรรจภัณฑ์ ชิ้นส่วนรถยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งความต้องการดังกล่าวมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องตามเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตาม ตลาดยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานสารเบนซีนที่ปรับเพิ่มขึ้น



ประมาณ 1.5 ล้านตัน เนื่องจากการเปิดดำเนินการของโรงผลิตสารเบนซีนแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย ประเทศจีน ประเทศเวียดนาม และประเทศซาอุดีอาระเบีย รวมถึงการขยายกำลังการผลิตในประเทศเกาหลีใต้

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ในปี 2560 ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานคาดว่าจะทรงตัวจากปี 2559 โดยอุปสงค์มีแนวโน้มเติบโตตามเศรษฐกิจโลก ขณะที่อุปทานปรับเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน จากการขยายกำลังการผลิตและการเปิดดำเนินการโรงกลั่นแห่งใหม่ในปี 2560 โดยคาดการณ์ว่าอุปทานจะอยู่ที่ระดับ 1,200,000 ตันต่อปี ซึ่งใกล้เคียงกับกำลังการผลิตที่เปลี่ยนแปลงสุทธิในปี 2559 อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ในปี 2560 จะอยู่ในภูมิภาคตะวันออกกลางและสหภาพยุโรป ส่งผลให้ภาพตลาดในภูมิภาคเอเชียยังคงมีแนวโน้มทรงตัวในระดับดี ขณะที่ราคามีแนวโน้มจะปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบที่ฟื้นตัว

ตลาดยางมะตอยในปี 2560 คาดว่าอุปสงค์ของภูมิภาคเอเชียจะปรับตัวดีขึ้น ทั้งในประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเวียดนาม โดยคาดว่า การเบิกจ่ายงบประมาณในประเทศจีน และประเทศเวียดนามจะมีอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากทั้ง 2 ประเทศเริ่มเข้าสู่ปีที่สองของแผนพัฒนาเศรษฐกิจระยะ 5 ปี (2559 - 2563) และ 3 ปี (2559 - 2561) ตามลำดับ ขณะที่การเบิกจ่ายงบประมาณในประเทศอินโดนีเซียมีแนวโน้มกลับสู่ภาวะปกติ เพื่อซ่อมแซมถนนที่เสียหายจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 นอกจากนี้ คาดว่า อุปสงค์ภายในประเทศจะทรงตัวอยู่ในเกณฑ์ดีจากการที่รัฐบาลมีนโยบายพัฒนาประเทศอย่างต่อเนื่องด้วยงบประมาณสูงกว่า 1.79 ล้านล้านบาท ในช่วงปี 2558 - 2560

### ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร LAB ในปี 2560 มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์ที่อยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น รวมถึงปริมาณประชากรที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะสนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างมากขึ้น โดยอุปสงค์สาร LAB

ของภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคตะวันออกกลางยังคงเติบโตร้อยละ 2.6 โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ขณะที่ไม่มีอุปทานใหม่เกิดขึ้น ส่งผลให้ตลาดจะเข้าสู่ภาวะสมดุลมากขึ้น

### ภาวะตลาดสารทำละลาย

ในปี 2560 คาดว่า อุปสงค์ของสารทำละลายโดยรวมจะปรับเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ตามสภาพของเศรษฐกิจโลกที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ประเทศที่มีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ค่อนข้างสูง เช่น ประเทศจีน ประเทศเมียนมา และประเทศเวียดนาม เป็นต้น จะมีอัตราการเติบโตที่ชะลอตัวลง แต่ประเทศส่วนใหญ่ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศบราซิล ประเทศอินเดีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศไทย มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้นตามลำดับ อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่า อุปทานของสารทำละลายจะยังคงมากกว่าอุปสงค์ โดยเฉพาะอุปทานจากประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออก เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และได้หวัน เป็นต้น นอกจากนี้ คาดว่าจะมีอุปทานจากประเทศซาอุดีอาระเบียเพิ่มเข้ามาในไตรมาสที่ 2/2560 หลังจากรัฐบาลกำหนดการผลิตหลายครั้ง ส่วนผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์คาดว่า ราคาสารพาราไซลีนในปี 2560 จะทรงตัวหรือปรับลดลงเล็กน้อย เนื่องจากมีอุปทานเพิ่มขึ้นจากประเทศอินเดียและประเทศจีน ซึ่งจะส่งผลให้มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Toluene Xylene White Spirit (TXW) มาใช้ในธุรกิจสารทำละลายเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ โดยรวมคาดว่า ตลาดสารทำละลายในภูมิภาคเอเชียจะมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3 - 4 ต่อปี

สำหรับประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยประมาณการว่า เศรษฐกิจของประเทศไทยปี 2560 (เดือนตุลาคม 2559) จะมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.2 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 3.0 - 3.2 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายของภาครัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมต่างๆ ที่คาดว่าจะเริ่มดำเนินการในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560 อาทิ โครงการรถไฟรางคู่และรถไฟฟ้า

ในเขตเมือง ประกอบกับแนวโน้มรายได้เกษตรกรที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก ส่งผลให้การบริโภคภาคเอกชนฟื้นตัวตามไปด้วย นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าเริ่มมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น ประกอบกับค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลง ซึ่งส่งผลดีต่อปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าส่งออก ปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลให้มีการจับจ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งมีการจ้างงานเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม ผลการเลือกตั้งของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ส่งผลต่อเศรษฐกิจโดยรวม รวมทั้งปัญหาสงครามในตะวันออกกลางที่อาจบานปลายจนส่งผลกระทบต่อ การส่งออกของไทยในปี 2560

ทั้งนี้ คาดว่าธุรกิจสารทำละลายในประเทศไทยจะมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3 - 4 โดยประมาณตามอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ปี 2560 รวมทั้งการส่งออก ซึ่งคาดว่าจะมากขึ้นหลังจากปี 2559 ที่ตัวเลขการส่งออกติดลบที่ร้อยละ 1.00 ถึง 0.00 อย่างไรก็ตาม การแข่งขันทางด้านการตลาดจะสูงขึ้นเนื่องจากอุปทานของผลิตภัณฑ์บางกลุ่มจะกลับมาสู่ภาวะปกติ หลังจากผู้ผลิตบางรายจำเป็นต้องหยุดเดินเครื่องผลิตจากปัญหาด้านเครื่องจักร ปัญหาด้านการเงิน หรือบางรายลดกำลังการผลิตเพื่อปรับสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานทำให้เกิดภาวะอุปทานขาดตลาดในบางผลิตภัณฑ์ช่วงระยะเวลาหนึ่ง และทำให้ราคาสินค้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สามารถทำกำไรได้เพิ่มขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ในปี 2560 คาดว่า สถานการณ์ทางด้านการผลิตมีแนวโน้มดีขึ้น โดยบางผลิตภัณฑ์คาดว่าจะกลับสู่ภาวะปกติ

### ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2560 คาดว่าจะกลับมาดีขึ้น ยกเว้นในส่วนของบริษัท MR ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่า กำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาคที่ปรับเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้มีการนำเข้าและส่งออกน้ำมันเพิ่มขึ้น ประกอบกับความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ยังมีอยู่จำนวนมาก ทำให้ความต้องการเรือขนส่งยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่า ค่าขนส่งในปี 2560 น่าจะปรับตัวขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับค่าขนส่งในปี 2559 ขณะที่ความต้องการเรือ

VLCC ยังคงปรับเพิ่มขึ้นในปี 2560 เนื่องจากมีปริมาณเรือใหม่เพิ่มขึ้นไม่มากนักเช่นในอดีต ทำให้คาดว่าอัตราค่าขนส่งเรือ VLCC จะมีแนวโน้มสูงขึ้น แม้ว่าผู้ส่งออกน้ำมันดิบทั้งในกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปกอาจปรับลดกำลังการผลิตลงก็ตาม สำหรับความต้องการใช้เรือ Offshore โดยเฉพาะเรือ Crew Boat และเรือ AFRAMAX ในปี 2560 นี้มีแนวโน้มความต้องการใช้สูงขึ้น เนื่องจากมีการคาดการณ์ว่าราคาน้ำมันจะปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และบริษัทสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมในภูมิภาคจะเริ่มกลับมาดำเนินการผลิต ทำให้คาดว่าธุรกิจ Offshore น่าจะเติบโตดีขึ้นตามลำดับ

### ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในประเทศ ปี 2560 คาดว่าจะปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับประมาณ 4 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10 E20 และ E85 มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักจากนโยบายส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ของภาครัฐผ่านการใช้กลไกการบริหารส่วนต่างราคาขายปลีก รวมถึงมีแผนยกเลิกการใช้ราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์ นอกเทน 91 ในอนาคต เพื่อให้เหลือน้ำมันเบนซินหลักเพียง 2 ชนิด คือ E20 และ E85 นอกจากนี้ ปริมาณรถยนต์รุ่นใหม่และจำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ที่ปรับเพิ่มขึ้น ยังเป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลให้การใช้เอทานอลมีการเติบโตเช่นเดียวกับปี 2559

ในปี 2560 คาดการณ์ว่าจะมีโรงงานเอทานอลใหม่จำนวน 5 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 1.05 ล้านลิตรต่อวัน) โดยเป็นโรงงานผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลจำนวน 2 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 0.43 ล้านลิตรต่อวัน) และโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจำนวน 3 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 0.62 ล้านลิตรต่อวัน) ซึ่งจะทำให้กำลังการผลิตเอทานอลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 5.74 ล้านลิตรต่อวัน ขณะที่สภาวะราคาเอทานอลในปี 2560 มีแนวโน้มปรับเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากคาดว่าราคาวัตถุดิบหลักทั้งมันสำปะหลังและกากน้ำตาลจะปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2559 นอกจากนี้ อุปทานเอทานอลยังมีแนวโน้มจะตึงตัว

จากปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบที่คาดว่าจะปรับลดลง แม้ว่าจะมีกำลังการผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้นจากโรงงานแห่งใหม่ในปี 2560 ก็ตาม

## ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ในปี 2560 คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่ 30,086 เมกะวัตต์ เติบโตจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 1.58 โดยมีกำลังผลิตสำรองฟอสซิลของระบบ ร้อยละ 31.9 อย่างไรก็ตาม มีกำลังการผลิตที่จะถูกปลดออกจากระบบ 374 เมกะวัตต์ จากโรงไฟฟ้าบางปะกง C#3 และจากโครงการโรงไฟฟ้า SPP Firm ขณะที่แผนจะมีกำลังการผลิตเข้าสู่ระบบใหม่ทั้งสิ้น 1,919 เมกะวัตต์

จากโครงการโรงไฟฟ้า SPP Firm และ SPP Non - firm ทำให้ภาพรวมมีกำลังการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น 1,545 เมกะวัตต์ โดยก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าในสัดส่วนร้อยละ 65.8 สำหรับเชื้อเพลิงรองลงมา คือ ถ่านหินอยู่ที่ร้อยละ 21.7 นอกจากนั้น เป็นพลังงานอื่นๆ ได้แก่ พลังน้ำ พลังงานทดแทน เป็นต้น

ในปี 2560 จะมีการหยุดจ่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งขุดเจาะในประเทศเมียนมาและ JDA-A18 โดยมีรายละเอียดและวิธีการลดผลกระทบ ดังนี้

วันที่หยุดการจ่ายก๊าซธรรมชาติ	แหล่งก๊าซธรรมชาติ	วิธีลดผลกระทบ
3 – 12 กุมภาพันธ์ 2560	ชอติกา (หยุดทั้งหมด)	ใช้ LNG กับพลังงานน้ำจากประเทศลาวทดแทน
25 มีนาคม – 2 เมษายน 2560	ยาดานา (หยุดทั้งหมด)	1. ใช้น้ำมันเตา เพื่อเดินเครื่องโรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าบางปะกง 2. ใช้น้ำมันดีเซล เพื่อเดินเครื่องโรงไฟฟ้าราชบุรี ชุดที่ 1, 2 และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอีย 3. โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ ชุดที่ 1 เดินเครื่องด้วยก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันออก
12 – 16 เมษายน 2560 30 เมษายน – 1 พฤษภาคม 2560 20 – 21 พฤษภาคม 2560	ยาดานา (หยุดบางส่วน)	ใช้ LNG กับพลังงานน้ำจากประเทศลาวทดแทน
31 สิงหาคม – 6 กันยายน 2560	JDA – A18	เดินเครื่องโรงไฟฟ้าจะนะ ชุดที่ 1 ด้วยน้ำมันดีเซล และเดินเครื่องโรงไฟฟ้ากระบี่ ด้วยน้ำมันเตาเสริมระบบ
21 – 30 ตุลาคม 2560	เขตากุน (หยุดบางส่วน)	ใช้ LNG กับพลังงานน้ำจากประเทศลาวทดแทน

#### แผนโรงไฟฟ้าเข้าใหม่และถอดออกในปี 2560

ปี 2560	โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	เมกะวัตต์
มกราคม	ปลดบางปะกง # C3	ก๊าซธรรมชาติฝังตะวันออก	(314)
มกราคม – ธันวาคม	SPP Firm	ก๊าซธรรมชาติ	1,170
มกราคม – ธันวาคม	SPP Non – firm	พลังงานทางเลือก	749
มกราคม – ธันวาคม	ปลด SPP Firm	ก๊าซธรรมชาติ	(60)

นอกจากนั้น ในปี 2560 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีแผนการเปลี่ยนแปลงคุณภาพก๊าซธรรมชาติฝังตะวันออก เนื่องจากมีแนวโน้มที่จะมีการใช้ก๊าซ LNG เพิ่มขึ้น หลังจากลูกค้าที่ซื้อก๊าซธรรมชาติมีจำนวนมากขึ้น อาทิ ลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้า

ที่ใช้ก๊าซ NGV และโรงไฟฟ้า SPP โดยจะมีการปรับการควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นเป็น 1,220 - 1,340 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต ส่งผลให้โรงไฟฟ้าบางโรงต้องดำเนินการปรับปรุงเครื่องจักรให้รองรับการใช้งานกับคุณภาพก๊าซธรรมชาติใหม่



## กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



### กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต

ในปี 2559 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) กลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น โดยมีกำลังการกลั่นรวมประมาณ 298,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 108 ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) สามารถเดินเครื่องหน่วยผลิตได้อย่างสม่ำเสมอและผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้ประมาณ 216,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 81 ของกำลังการผลิตสูงสุด และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด สามารถเดินเครื่องหน่วยผลิตได้ประมาณ 676,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 81 ของกำลังการผลิตสูงสุด ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการผลิตภายใต้แผนการผลิตร่วมกันเพื่อประสิทธิผลสูงสุด โดยสามารถสรุปกิจกรรมต่างๆ ได้ดังนี้

### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- >> ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2016 ด้านการอนุรักษ์พลังงานจากกระทรวงพลังงาน และได้รับรางวัลรองอันดับ 1 ในการประกวด ASEAN Energy Awards 2016
- >> ดำเนินโครงการเพิ่มผลกำไร (Profitability Improvement) กว่า 20 โครงการ และสร้างผลประโยชน์รวมถึง 0.93 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หรือประมาณ 3,629 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีโครงการที่ประสบผลสำเร็จ เช่น การจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม การบริหารจัดการการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ การวางแผนการดำเนินการผลิต การปรับปรุงกระบวนการผลิต การอนุรักษ์พลังงาน การลดการสูญเสียน้ำมัน ฯลฯ
- >> ดำเนินโครงการด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสียน้ำมันกว่า 19 โครงการ ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ถึง 164 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 19,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี เช่น

- ลดการสูญเสียน้ำมันดิบที่ท่าเรือต้นทางด้วยการใช้ Loading Checklist ซึ่งสามารถลดปริมาณการสูญเสียน้ำมันลงเหลือเพียงร้อยละ 0.18 โดยปริมาตร หรือสามารถลดค่าใช้จ่ายลงได้ 84 ล้านบาท
  - ปรับปรุงประสิทธิภาพเตาให้ความร้อนในหน่วยผลิตต่างๆ
  - เปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยผลิตไฮโดรเจน หน่วยที่ 2 (Hydrogen Manufacturing Unit - 2) ทำให้ลดการใช้เชื้อเพลิงในเตาปฏิริยาได้กว่า 10 ล้านบาทต่อปี
- >> หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 (Crude Distillation Unit - 1 / 2) รวมทั้งเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 ซึ่งสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงแล้วเสร็จเร็วกว่าแผนที่กำหนด
- >> ทบทวนการเลือกใช้เชื้อเพลิงภายในโรงกลั่น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันดิบและโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ เพื่อให้มีค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ต่ำสุดอยู่เสมอ
- >> ปรับปรุงหน่วยสาธารณูปโภคให้สามารถผลิตน้ำดิบได้มากขึ้น เพื่อลดการใช้ไอน้ำความดันต่ำในการกลั่นน้ำทะเล ส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 10.7 ล้านบาทต่อปี
- >> รักษาสมดุลของระบบไอน้ำเพื่อประสิทธิภาพรวมสูงสุด และป้องกันการปล่อยไอน้ำส่วนเกินด้วยการหยุดการผลิตไอน้ำความดันสูงพิเศษจากหม้อผลิตไอน้ำ ส่งผลให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 6 ล้านบาทต่อเดือน
- >> ปรับความถี่ในการทำมาสะอาดเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนและติดตั้งเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนประสิทธิภาพสูงแบบแผ่น (Compabloc) เครื่องใหม่จำนวน 1 เครื่อง ในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3) ทำให้สามารถลดการใช้เชื้อเพลิงคิดเป็นเงิน 87 ล้านบาทต่อปี
- >> ในช่วงที่หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกำจัดสารปนเปื้อนในน้ำมันเบนซิน หน่วยที่ 2 (Hydrotreating Unit - 2) ไทยออยล์สามารถส่งเนฟทาเบาที่ได้จากหน่วยเพิ่มคุณค่าน้ำมันเตาด้วยความร้อน (Thermal Cracking Unit) ไปเข้าหน่วยกำจัดสารปนเปื้อนในน้ำมันเบนซิน หน่วยที่ 3 (Hydrotreating Unit - 3) แทนการส่งไปเผาทิ้ง (Flare) ทำให้สามารถลดการสูญเสีย คิดเป็นเงิน 6 ล้านบาท
- >> ติดตั้งอุปกรณ์ดักจับสารคลอไรด์ (Liquid Chloride Guard) ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 2) เมื่อเดือนสิงหาคม ส่งผลให้การกัดกร่อนในหน่วยผลิตลดลง และสามารถยืดอายุการใช้งานของหน่วยผลิตได้
- >> สามารถวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อป้องกันปัญหาความดันตกคร่อมเครื่องปฏิกรณ์ของหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 2) ได้ ส่งผลให้หน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มประสิทธิภาพโดยไม่ต้องหยุดเดินเครื่องจักรก่อนแผนงานที่วางไว้ คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้ 7 ล้านบาท
- >> หยุดเดินเครื่องหน่วยเพิ่มมูลค่าน้ำมันเตาด้วยสารเร่งปฏิกิริยา โดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 1 (Hydrocracking Unit - 1) และหน่วยผลิตไฮโดรเจน หน่วยที่ 1 (Hydrogen Manufacturing Unit - 1) เพื่อเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาแทนสารเร่งปฏิกิริยาเดิมที่หมดอายุการใช้งาน ส่งผลให้สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้เต็มประสิทธิภาพ
- >> หยุดเดินเครื่องหน่วยเพิ่มมูลค่าน้ำมันเตาด้วยสารเร่งปฏิกิริยา โดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 2) เพื่อเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในส่วนแรกแทนสารเร่งปฏิกิริยาเดิมที่หมดอายุการใช้งาน ส่งผลให้สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้เต็มประสิทธิภาพ รวมถึงทำการปรับปรุงประสิทธิภาพของหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 3 (High Vacuum Unit - 3) ที่ทำหน้าที่กลั่นแยกผลิตภัณฑ์ Waxy ออกจากสารป้อน (Long Residue) ทั้งยังปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงพลังงาน

ในหน่วยกลั่น เช่น การล้างอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนต่างๆ เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ Waxy ที่ได้จะใช้เป็นสารป้อนสำหรับหน่วยเพิ่มมูลค่าน้ำมันเตาด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม (Hydrocracking Unit) เพื่อผลิตน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้น

- >> ดำเนินโครงการปรับปรุงระบบเคลื่อนย้ายน้ำมัน โดยการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการควบคุมกระบวนการเคลื่อนย้ายน้ำมันและตรวจสอบเส้นทางการเคลื่อนย้ายน้ำมัน รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดสถานะของวาล์ว ระบบควบคุมปั๊ม ระบบวาล์วที่ขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ไฟฟ้า ระบบท่อ ปั๊ม และอุปกรณ์งานโยธา เพื่อลดความซับซ้อนและป้องกันความผิดพลาดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถเริ่มใช้งานได้ในไตรมาสแรกของปี 2559
- >> ดำเนินโครงการจ่ายผลิตภัณฑ์แอฟทาเบาผ่านทางรถบรรทุกเพื่อเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ โดยสามารถเริ่มใช้งานได้ในเดือนธันวาคม ปี 2559
- >> ดำเนินการก่อสร้างส่วนขยายของสถานีจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ของไทยออยล์ จำนวน 5 ช่องจ่าย เพื่อรองรับยอดขายน้ำมันภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสแรกของปี 2560

#### บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

- >> ประสบความสำเร็จในการพัฒนาตลาดและการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น น้ำมันยาง และยางมะตอยเกรดใหม่มากขึ้นเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยในปีนีสามารถผลิตยางมะตอยเกรด 40/50 ตามมาตรฐานใหม่ของกรมทางหลวง และส่งมอบได้เป็นรายแรกของประเทศไทย
- >> หยุดเดินเครื่องการผลิตเพื่อซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Turnaround) ทุก 6 ปีตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ สามารถดำเนินการซ่อมบำรุงแล้วเสร็จ และเดินเครื่องได้เร็วกว่ากำหนด

เป็นเวลา 3.9 วัน ส่งผลให้มีค่าความพร้อมในการผลิต (Operational Availability) สูงกว่าเป้าหมาย

- >> มีประสิทธิภาพเชิงพลังงานของหน่วยผลิตที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีค่าดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ เนื่องจากการทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนในช่วงที่ดำเนินการซ่อมบำรุง

#### บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

- >> สามารถเดินเครื่องหน่วยผลิตสารพาราไซลีนได้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี
- >> ดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงหน่วยสกัดแยกสารอะโรเมติกส์ (ED Sulfolane Unit) เพื่อปรับปรุงหน่วยผลิต ทำให้การใช้พลังงานในหอกกลั่นลดลงและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการสกัดแยกของสารอะโรเมติกส์
- >> ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพเตาให้ความร้อน
- >> ดำเนินโครงการ Bypass อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Water Cooler) ของสาร Isomar Benzene เพื่อรักษาอุณหภูมิของสารป้อนเข้าหน่วยสกัดแยกสารอะโรเมติกส์ (ED Sulfolane Unit) เพื่อลดการใช้พลังงาน
- >> ดำเนินโครงการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานและสารพาราไซลีน โดยติดตั้งท่อส่งสารพาราไซลีน ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 12 นิ้วจากไทยออยล์ไปยังท่าเรือ หมายเลข 5 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งโครงการนี้จะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านการส่งออกสารพาราไซลีน โดยสามารถรองรับเรือของลูกค้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นได้ ทั้งนี้ คาดว่าโครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จและสามารถเริ่มดำเนินการได้ในไตรมาสแรกของปี 2560

#### บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

- >> เริ่มดำเนินการทดลองเดินเครื่องจักรเพื่อทดสอบความพร้อมในช่วงระหว่างเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2559 และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

- >> ดำเนินโครงการปรับปรุงการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ  
เชิงพลังงาน ส่งผลให้การใช้พลังงานของหน่วยผลิตลดลง  
อย่างมีนัยสำคัญถึงประมาณร้อยละ 20 ของค่าที่ออกแบบ
- >> ดำเนินโครงการปรับลดความดันของหอกกลั่นแยกน้ำมันก๊าด  
(Kerosene) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงพลังงานที่หอกกลั่น

### บริษัท ทีโอพี เอสพี จำกัด

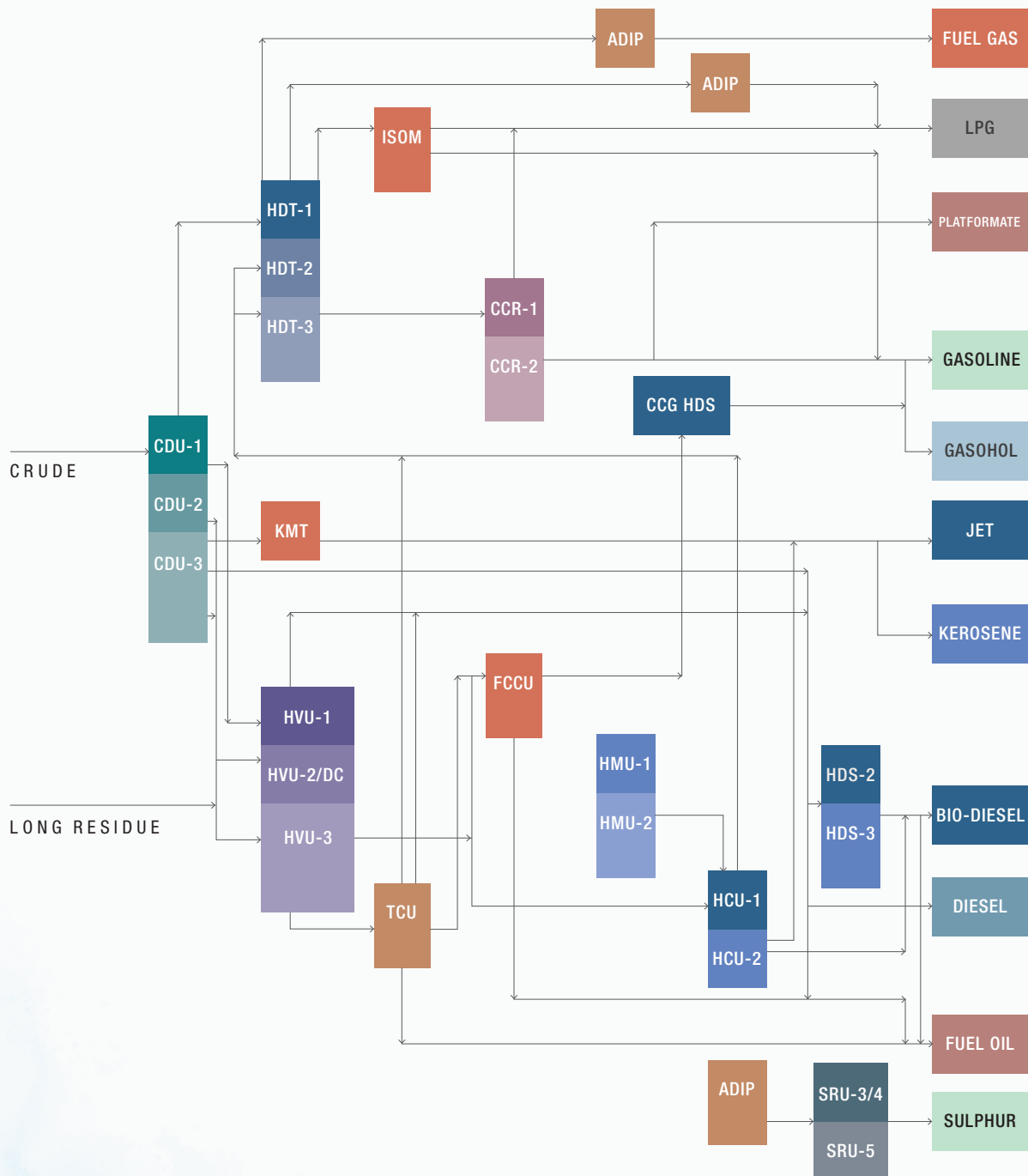
- >> เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก ประกอบด้วย 2 โครงการ โดยมีกำลัง  
การผลิตไฟฟ้าและไอน้ำรวมที่ 239 เมกะวัตต์ และ 498 ตัน  
ต่อชั่วโมง ตามลำดับ ถือเป็นโครงการเพื่อเพิ่มรายได้และ  
ผลกำไรของกลุ่มไทยออยล์โดยรวม
- >> โครงการที่ 1 เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่  
1 เมษายน 2559 โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต  
แห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ 90  
เมกะวัตต์ สำหรับไฟฟ้าส่วนเหลือและไอน้ำที่ผลิตได้  
จะจัดจำหน่ายให้กับไทยออยล์
- >> โครงการที่ 2 เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่  
1 มิถุนายน 2559 โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต  
แห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ 90  
เมกะวัตต์ผ่านสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)  
และไฟฟ้าส่วนที่เหลือนั้นจัดจำหน่ายให้กับไทยออยล์และ  
บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด สำหรับไอน้ำทั้งหมดจะจัดจำหน่าย  
ให้กับไทยออยล์

### การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

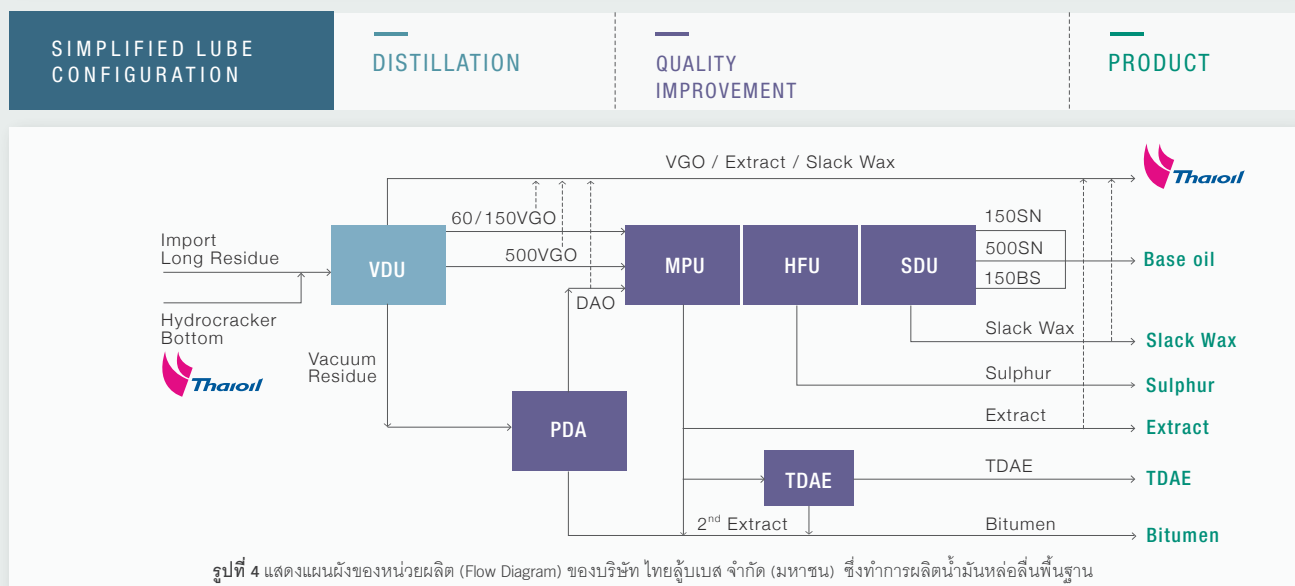
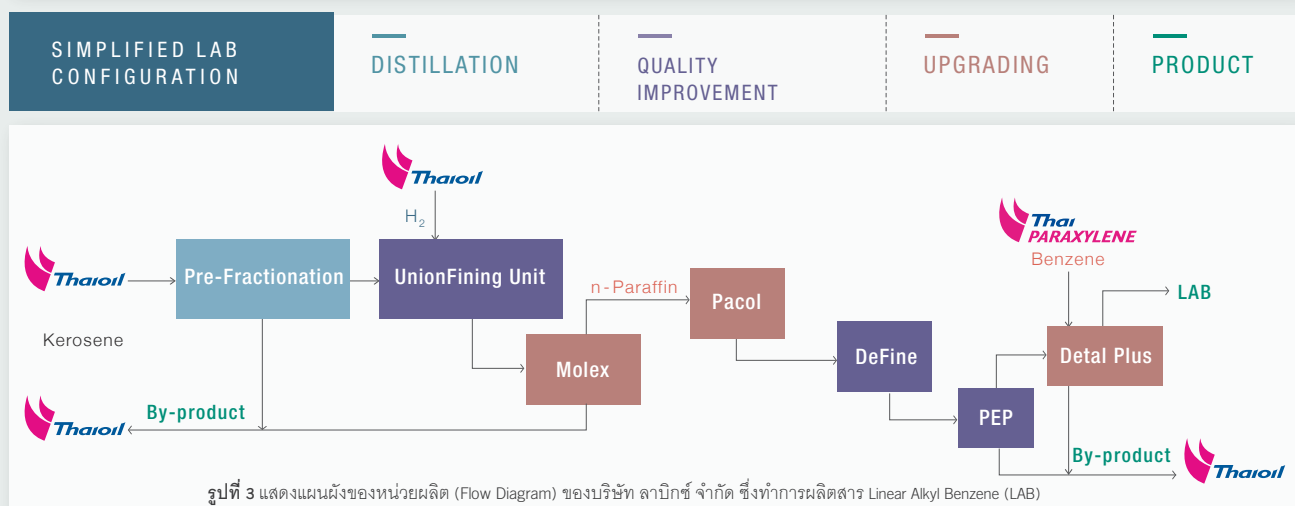
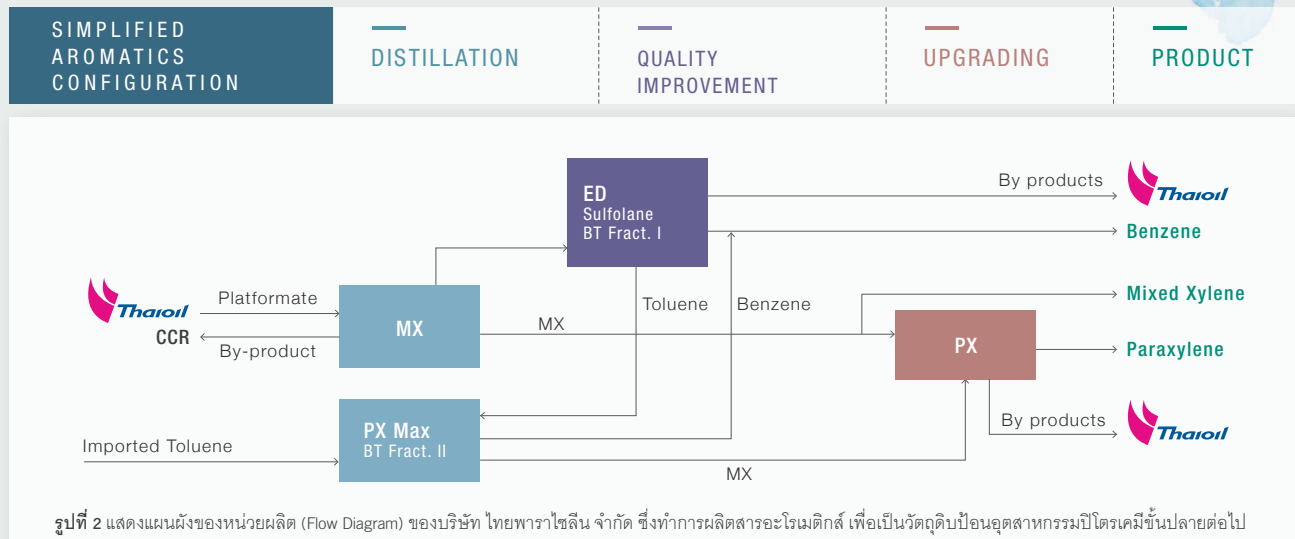
จากผลการดำเนินงานของไทยออยล์ในปี 2559 ไทยออยล์ยังคง  
รักษาสมรรถนะด้านการกลั่นน้ำมันได้เป็นอย่างดี โดยสามารถ  
ดำเนินกำลังการกลั่นได้ตามแผน (Plant Utilization) เป็น  
ที่น่าพอใจและมีประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Solomon's Energy  
Intensity Index) ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ กล่าวได้ว่า  
ไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาศักยภาพด้านการ  
กลั่นน้ำมันปีต่อปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาการเป็นโรงกลั่น  
ในระดับผู้นำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ  
รวมถึงกระบวนการผลิตปิโตรเคมี และการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานของกลุ่มไทยออยล์



รูปที่ 1 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นไทยออยล์



## การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้วางแนวทางการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้บูรณาการระบบการจัดการสำหรับการใช้ในการบริหารจัดการภายในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence)

1. ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ตามมาตรฐาน มอก. 9001
2. ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน มอก. 14001
3. ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก. 18001
4. Occupational Health and Safety Management System BS OHSAS 18001
5. ระบบการจัดการเชิงบูรณาการ (IMS : Integrated Management Systems)
6. ระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ (ISO / IEC 17025)
7. มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ CSR - DIW

8. ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูล (ISO / IEC 27001)

9. ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001

10. ระบบการจัดการ Operational Excellence Management System (OEMS)

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2539 จนถึงปัจจุบัน ไทยออยล์ยังคงรักษาและพัฒนากระบวนการจัดการทุกระบบอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งครอบคลุมถึง

>> การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การบริการที่ตอบสนองความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้า ด้วยระบบการจัดการที่ได้มาตรฐาน สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของราชการ มาตรฐาน และข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

>> การวางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทั้งในด้านกายภาพ (Physical) เคมี (Chemical) ชีวภาพ (Biological) และจิตสังคม (Psychosocial) เพื่อป้องกัน

### กลยุทธ์ด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



**SAFE**

ความปลอดภัยสูงสุด



**WHITE**

การปราศจากสารเสพติด



**GREEN**

การปราศจากการร้องเรียน  
ด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน

อุบัติเหตุที่อาจส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บและความเจ็บป่วยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนปกป้องชีวิต ทรัพย์สิน และข้อมูลองค์กร โดยตระหนักถึงภัยคุกคามด้านความมั่นคงและระดับความเสี่ยง

- >> การกำหนดแผนงาน เป้าหมาย และนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากล ทั้งทางน้ำ อากาศ เสียง ความร้อน ขยะมูลฝอย ปากของเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการพลังงาน และส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมทั้งมีการทบทวน ติดตาม และตรวจสอบ เพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- >> การสนับสนุนด้านทรัพยากรและสารสนเทศอย่างเพียงพอในการปฏิบัติตามนโยบายและการดำเนินธุรกิจ โดยการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพและการปรับปรุงด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญด้านการใช้แรงงานอย่างเหมาะสม
- >> การส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ทันสมัย สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี การใช้และการอนุรักษ์พลังงาน สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลง
- >> การส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ผู้มีส่วนได้เสียตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาและยกระดับคุณภาพความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารแนวปฏิบัติให้เป็นที่เข้าใจทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนมีการเผยแพร่สู่สาธารณะ

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดกลยุทธ์ Safe White Green เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงได้ต่อยอดกลยุทธ์ Safe White Green ไปสู่ QSHE Roll Out โดยใช้กลยุทธ์เชิงรุกมากขึ้น และมีการกำหนดแผนการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการเข้าถึง รวมถึงการ

รณรงค์ส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย คุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความมั่นคงของผู้ปฏิบัติงานหรือภายในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อขยายขอบเขตการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานภายใต้กิจกรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ ขณะนั้น ทั้งนี้กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะนำระบบการจัดการต่างๆ ที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

### การจัดการด้านความมั่นคง

ไทยออยล์ดำเนินมาตรการรักษาความมั่นคง เพื่อป้องกันคุ้มครองบุคลากร ทรัพย์สิน ข้อมูล และภาพลักษณ์ของกลุ่มไทยออยล์ให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มงวดตามการจำแนกระดับความเสี่ยง โดยยึดถือตามแนวนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะร่วมมือและยึดถือปฏิบัติ โดยครอบคลุมตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ได้แก่

- >> การกำหนดและทบทวนแผนการดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการด้านความมั่นคงให้สอดคล้องกับภัยคุกคาม เชื่อมโยงแผนและสนธิกำลังกับเครือข่ายด้านการข่าว (ภาครัฐและเอกชน) และหน่วยงานสนับสนุนจากภายนอก ตลอดจนฝึกซ้อมฯ ให้กับทีมปฏิบัติการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เพื่อประเมินและปรับปรุงแผนงานให้มีประสิทธิผลสูงสุด
- >> การควบคุมและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือความมั่นคง ปลอดภัยสำหรับพนักงานกลุ่มไทยออยล์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตให้ปลอดภัยทั้งระหว่างปฏิบัติงานและในชีวิตประจำวัน
- >> การบริหารจัดการความมั่นคงผ่านกลยุทธ์ Safe White Green เพื่อให้ปลอดภัยเสถียร (White) ในสถานประกอบการ โดยให้บริษัทผู้รับเหมาและบริษัทคู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วม ตั้งแต่การจัดทำนโยบาย การวางแผนงานด้านความมั่นคงในการรณรงค์และป้องกันสารเสพติดและสิ่งผิดกฎหมายทุกชนิด รวมถึงการป้องกันการละเมิดกฎระเบียบทางด้านการความมั่นคง



ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดกลยุทธ์ด้านความมั่นคงผ่านหลักการบริหาร Defense in Depth เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความมั่นคงของกลุ่มไทยออยล์โดยวางรูปแบบการพิจารณาขอบข่ายพื้นที่ในการดูแลออกเป็นพื้นที่ชั้นในและชั้นกลาง ซึ่งมีระบบการป้องกันภัยคุกคาม ระบบควบคุม และระบบบริหารจัดการภายในกลุ่มไทยออยล์ รวมทั้งกำหนดแนวทางการสร้างเครือข่ายภาคีสำหรับบริหารจัดการพื้นที่ชั้นนอก ซึ่งอยู่ติดกับชุมชนและบริษัทใกล้เคียง ตลอดจนบูรณาการกลยุทธ์ด้านความมั่นคงกับหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดชลบุรี กองทัพเรือ สำนักงานตำรวจภูธรแหลมฉบัง กองพันต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง เป็นต้น

### การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

อาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ชุมชน และผู้รับเหมา ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ถือเป็นความสำคัญสูงสุดในการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งผลการดำเนินการที่ผ่านมา ไทยออยล์อยู่ในระดับผู้นำของอุตสาหกรรมเดียวกันของประเทศ อย่างไรก็ตาม การดำรงไว้ซึ่งตำแหน่งผู้นำนี้มีการปรับปรุงกระบวนการ พัฒนาและยกระดับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องผ่านแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤติ

ไทยออยล์ดำเนินงานตามแผนงาน 5 ปี ครอบคลุมด้านอาชีวอนามัย (Occupational Health) ความปลอดภัยของบุคคล (Personal Safety) ความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety) การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤติ (Emergency and Crisis Management) และภาวะผู้นำความปลอดภัย (Safety Leadership) โดยมีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานตามแผนงานฯ ตลอดจนมีการแต่งตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยตัวแทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมประธานคณะกรรมการ) ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ

หนึ่งครั้ง เพื่อแจ้งข่าวสาร พร้อมติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานในอนาคต เป็นต้น

ไทยออยล์ได้พัฒนาและยกระดับระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย ป้องกันและระงับอัคคีภัยผ่านระบบการจัดการ Operation Excellence Management System (OEMS) ซึ่งประกอบด้วย 12 องค์ประกอบหลัก หนึ่งในนั้นคือ ระบบการจัดการความมั่นคง (Security) ความปลอดภัย (Safety) อาชีวอนามัย (Occupational Health) และสิ่งแวดล้อม (Environment) หรือ SSHE นอกจากนี้ ยังมีองค์ประกอบอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นองค์ประกอบหลักของความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety) ที่ช่วยพัฒนาและยกระดับผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของกระบวนการผลิต เช่น Strategy and Leadership, Operation, Management of Change, Reliability and Asset Integrity, Management of Contractor and Supplier รวมถึงมีการสื่อสารให้กับพนักงานในระดับต่างๆ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Indicator) เพื่อรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้อยู่ในระดับดีเยี่ยมอย่างต่อเนื่อง สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างยั่งยืน ตลอดจนสร้างความเป็นเลิศในการเป็นผู้นำ ทักษะด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤติ ผ่านโปรแกรมการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ซึ่งจะเป็นการตอกย้ำความสำคัญ ปลุกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและความตระหนักแก่พนักงานทุกคน และป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นได้

นอกจากนั้น ในปี 2559 ภายใต้กลยุทธ์ Safe White Green สำหรับบริษัทผู้รับเหมาที่มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัย ความมั่นคง และสิ่งแวดล้อมในการทำงานนั้น ไทยออยล์ได้มีการต่อยอดไปสู่ QSHE Roll Out ซึ่งเน้นการดำเนินงานเชิงรุกและจริงจังส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย คุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง ถือเป็นการขยายการมีส่วนร่วมไปสู่ตัวผู้ปฏิบัติงานหรือพื้นที่ปฏิบัติงาน

## การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย



01

อาชีวอนามัย



02

ความปลอดภัย  
ของบุคคล



03

ความปลอดภัย  
กระบวนการผลิต



04

การจัดการ  
เหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต



05

ภาวะผู้นำ  
ความปลอดภัย

ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่สำคัญ ได้แก่

- >> การพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับความเสี่ยง
- >> การประเมินความเสี่ยงร้ายแรง ทบทวนมาตรการควบคุมและป้องกันด้านความปลอดภัย พร้อมวางแผนรองรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนครอบคลุมความเสี่ยงร้ายแรง โดยกำหนดแผนและมาตรการความมั่นคงและความปลอดภัยเชิงป้องกันในระดับต่างๆ (Defense in Depth) เพื่อลดและป้องกันผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่ายังคงบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงร้ายแรงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตลอดเวลา
- >> การจัดทำแนวปฏิบัติความปลอดภัยในกระบวนการผลิต และรายงานการตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการผลิต เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติและการตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการผลิต และได้จัดทำแนวปฏิบัติข้อมูลความปลอดภัยในกระบวนการผลิตสำหรับใช้เป็นแนวทางในการควบคุมข้อมูลความปลอดภัยที่สำคัญ รวมถึงจัดทำวิธีปฏิบัติ พร้อมรายการตรวจสอบ (Checklist) สำหรับ

ใช้ในการควบคุมและปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ซึ่งเป็นการเสริมความเข้มแข็งของระบบใบอนุญาตในการทำงานและการควบคุมการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย ทั้งนี้ ไทยออยล์มีการสื่อสารให้พนักงานและผู้รับเหมาเข้าใจถึงแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง เพื่อป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรงที่อาจส่งผลกระทบหรือสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน

- >> การเยี่ยมผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหารระดับสูง ในระหว่างงานหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและสนับสนุนความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงเป็นตัวอย่างที่ดีด้านภาวะผู้นำความปลอดภัย
- >> การรณรงค์ให้พนักงานและผู้รับเหมามีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากอุบัติเหตุที่ผ่านมา โดยสรุปข้อมูลอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตที่เคยเกิดขึ้นในธุรกิจ การกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เพื่อสร้างความตระหนักและเรียนรู้วิธีการป้องกันอุบัติเหตุ
- >> การรณรงค์ให้เขียนรายงาน และคัดเลือก Potential Incident Report (PIR) ดีเด่นประจำเดือน โดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทำหน้าที่เป็นกรรมการในการคัดเลือกผู้ที่ได้รับรางวัลและ PIR ดีเด่นประจำเดือน รวมถึงมีการจัดทำ QSHE Newsletter เพื่อสื่อสารให้พนักงานและผู้รับเหมาทราบ

### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

คะแนนการประเมินดัชนีความยั่งยืนของกลุ่มอุตสาหกรรม (DJSI) ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการบริหารงานจัดการสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ โดยในด้านสิ่งแวดล้อมนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการจัดการและผลปฏิบัติงาน ด้วยการขับเคลื่อนภายใต้กรอบการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan) โดยในปีนี้ กลุ่มไทยออยล์มีการจัดทำแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมฉบับใหม่ต่อเนื่อง (Environmental Master Plan 2560 - 2564) ซึ่งจะใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นระยะเวลา 5 ปี

กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่คำนึงถึงดุลยภาพด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ (Triple Bottom Line) ขึ้นภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan ปี 2555 - 2559) เพื่อให้สามารถตอบสนองความท้าทายจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ชุมชน หน่วยงานอนุญาต รวมถึงทิศทางและแผนธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ประกอบกับการใช้จุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่สั่งสมมากว่า 50 ปี จัดทำเป็นแผนพัฒนาในรูปแบบ Environmental Master Plan ปี 2555 - 2559 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วยโครงการพัฒนา 9 แผนงาน อันได้แก่

**1. Governance Structure** กลุ่มไทยออยล์ยังคงใช้แนวทาง ISO 14001 กำกับและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเสมอมา ซึ่งในปัจจุบัน ได้นำเอากรอบของการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco Industry) Global Reporting Initiative (GRI) และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) มาประยุกต์ใช้เพื่อวางแนวทางในการดำเนินการให้ครอบคลุม

มุมมองผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนประยุกต์ใช้มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ CSR - DIW

**2. Technical Procedures** มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักเกณฑ์ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม Environmental Standard Specification เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมข้อกำหนดและมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ หน่วยงานอนุญาต หน่วยงานสากล และแนวปฏิบัติสากลที่เป็นเลิศเพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การเริ่มศึกษาและออกแบบโครงการขยายต่างๆ การดำเนินการก่อสร้าง ตลอดจนการเริ่มดำเนินการผลิต ภายใต้หลักเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะสามารถลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรจากการดำเนินงานทุกรูปแบบ และสามารถตอบสนองต่อข้อกำหนดและความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น ไทยออยล์ได้ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามจรรยาบรรณเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการในส่วนนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งได้ดำเนินการและสื่อสารนโยบายฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การจัดงาน QSHE Roll Out อันเป็นการขยายจากองค์ความรู้สู่การปฏิบัติงานและการถ่ายทอดประสบการณ์ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้จากเหตุการณ์จริง

ทั้งยังมีการผลักดันเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและสื่อสารตามข้อกำหนดของ ISO 14001 โดยที่ผ่านมา การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้รับการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง และสามารถถ่ายทอดจากฐานสู่ฐานผ่านระบบ KM (Knowledge

Management) ตามหลักการที่เรียกว่า COSSAI 6 ขั้นตอน ได้แก่ การรวบรวม (Capture) การจัดหมวดหมู่ (Organize) การจัดเก็บ (Store) การแบ่งปัน (Share) การนำไปใช้ (Apply) และการนำไปต่อยอดความคิด (Innovate)

**3. Climate Strategy** กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะเชื้อเพลิงและพลังงาน ซึ่งเป็นแหล่งต้นทุนหลักทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงาน Energy and Loss Committee (E & L) เพื่อวางแผนดำเนินงาน ติดตามตรวจสอบ และหาแนวทางปรับปรุงพัฒนาด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้จัดทำแผนแม่บทการจัดการพลังงานระยะเวลา 10 ปี (2553 – 2562) โดยมีการกำหนดเป้าหมายเพื่อก้าวขึ้นสู่ 1<sup>st</sup> Quartile ของกลุ่มโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในด้านการใช้พลังงาน อันส่งผลโดยตรงต่อสภาพบรรยากาศโลก คือ การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ ภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมได้มีการศึกษาคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร โดยเป็นอุตสาหกรรมนำร่องร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งโครงการที่มีการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป็นการเตรียมความพร้อม เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในรูปแบบต่างๆ จากทางภาครัฐ

**4. Water Resource Management** มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต และป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ ตลอดจนมีความพร้อมในการรายงานปริมาณการใช้น้ำต่อสาธารณชนและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้

กลุ่มไทยออยล์ได้วางกรอบการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำตามหลัก 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ทั้งในส่วนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิตและการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า โดยได้มีการศึกษาและวางแผนแม่บทด้านการจัดหาน้ำ Water Master Plan ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอ นอกจากนั้น ยังมีการบริหารจัดการน้ำท่วม ทั้งภายในองค์กรและพื้นที่โดยภาพรวม โดยได้มีการพัฒนาแผนแม่บททั้งด้านโครงการป้องกันปัญหาและมาตรการแก้ไข โดยได้มีการศึกษาและดำเนินการแล้ว

**5. Eco - Efficiency Performance** นอกจากการดูแลและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กำหนดไว้ในรายงาน Environmental Impact Assessment (EIA) และการดำเนินการตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วนแล้ว กลุ่มไทยออยล์ยังคำนึงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิตต่างๆ อันใส่ใจต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- >> **มลภาวะทางอากาศ** ซึ่งเริ่มเข้าสู่กระบวนการจัดการ ตั้งแต่การออกแบบ การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงตั้งแต่ต้นทาง กลยุทธ์การเลือกใช้สัดส่วนของเชื้อเพลิงแต่ละประเภท การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การควบคุมอัตราการระเหย และการตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องของกลุ่มไทยออยล์
- >> **มลภาวะทางน้ำ** ดำเนินการบริหารจัดการในการลดปริมาณและการแยกสายการบำบัดตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) อันเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า รวมไปถึงการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
- >> **กากอุตสาหกรรม** ดำเนินการบริหารจัดการตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และส่งกำจัดกากอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัย เป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ



นอกจากนั้น การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA) ถือเป็นอีกหนึ่งโครงการที่กำลังศึกษา โดยผลการศึกษาจะสามารถระบุแหล่งที่มาของผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดสายโซ่ของกระบวนการผลิต ซึ่งจะสามารถนำมาสู่การวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการปรับปรุงเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่อง

**6. Biodiversity** จากความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติโดยรอบโรงงาน กลุ่มไทยออยล์ยังคงดำเนินการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป็นมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนได้มีการศึกษา Baseline & Sensitivity Area ของระบบนิเวศน์ทางทะเล โดยนำมาประยุกต์กับการพัฒนาแผนการตรวจวัดที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากขึ้น และนำไปสู่การจัดทำแผนป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงาน

**7. Supplier and Contractor Program** การบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของ ไทยออยล์ ทั้งยังเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ดังนั้น ไทยออยล์จึงกำหนดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม (รวมถึงด้านสังคม) ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้รับเหมามีการดำเนินงานตามข้อกำหนดของกลุ่มไทยออยล์ ภายใต้โครงการ Safe White Green รวมทั้งยังได้เข้าร่วมกับโครงการ CSR - DIW อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตจำนงที่ชัดเจนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้ร่วมกับหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างวางกรอบและแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้า เพื่อให้มีแนวทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยขณะนี้ อยู่ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการ

**8. Environmental Audit** จากการดำเนินการภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อย่างจริงจัง

และปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดมา ทำให้กลุ่มไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลัก (NC Major = 0) จากการตรวจสอบโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (สรอ.) รวมทั้งอยู่ระหว่างวางแผนทางการตรวจสอบ (Audit) และการรับรอง (Assurance) รายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiative (GRI) การรับรองข้อมูล ทั้งด้านการจัดการและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่การประเมินด้านความยั่งยืน DJSI นั้น ได้มีการพัฒนาระบบการเก็บและทวนสอบข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดข้อผิดพลาดในการส่งถ่ายข้อมูลและเพื่อให้สะดวกต่อการรับรองข้อมูล

**9. Management Information Solutions** การจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบสามารถส่งผลให้เกิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ภายใต้แผนแม่บทการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มไทยออยล์ได้มีการพัฒนาและต่อยอด Dashboard Monitoring เพื่อให้เกิดการสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้องต่างๆ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Database Center) เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลแบบรวมศูนย์กลาง อันนำมาสู่การวิเคราะห์และจัดทำโครงการปรับปรุงต่างๆ ในการวางรากฐานการสื่อสารไปยังชุมชนและหน่วยงานทางภาครัฐ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ โดยโครงการดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินการภายใต้กรอบของ Environmental Master Plan ปี 2555 - 2559 มีกระบวนการทบทวน (Management Review) เพื่อนำไปสู่กระบวนการปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งเป็นการสร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ผู้มีส่วนได้เสีย อันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์ต่อไป

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์ได้กำหนดจรรยาบรรณเกี่ยวกับแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหาย

ต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กรและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในการดังกล่าว ไทยออยล์ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการออกแบบและพัฒนาหลักสูตร ซึ่งจะมุ่งให้ความสำคัญในการสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการให้ความรู้แก่พนักงาน ตั้งแต่เริ่มต้นเข้าทำงานในช่วงระหว่างการปฐมนิเทศ โดยเฉพาะกับพนักงานสายปฏิบัติการ ช่างเทคนิค และวิศวกร ซึ่งจะเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดูแลผลกระทบและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ การอบรมหลักสูตร STA.1 – Safety, Security and Environment in Refinery การจัดกิจกรรมสัปดาห์ QSHE การจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การอบรมหลักสูตรผู้จัดการ ผู้ควบคุม ผู้ปฏิบัติการประจำระบบควบคุมมลพิษน้ำ กากอุตสาหกรรม อากาศ การอบรมหลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยส่งวิศวกรที่รับผิดชอบหน่วยผลิตต่างๆ เข้ารับการอบรมด้านเทคนิคของกระบวนการผลิตจากบริษัทเจ้าของเทคโนโลยีกว่า 20 หลักสูตร เป็นต้น

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีการนำระบบรับรองคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมและระบบบริหารงานขั้นนำมาใช้อย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ ISO 14001 ระบบ ISO 26001 ผ่านโครงการ CSR - DIW เป็นต้น รวมทั้งมีการกระตุ้นจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ การตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิต การรณรงค์การใช้ทรัพยากรในสำนักงานอย่างคุ้มค่า ไม่ว่าจะเป็นการปิดไฟฟ้าแสงสว่างในห้องประชุมเมื่อเลิกใช้งาน การควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศในสำนักงานให้เหมาะสม การประหยัดน้ำประปา การสื่อสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษพิมพ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีโครงการศึกษาและงานวิจัยร่วมกับหน่วยงานวิจัยชั้นนำ เช่น สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. มหาวิทยาลัยมหิดล และหน่วยงานเอกชนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อนำผลการศึกษามาวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ผลของการดำเนินกิจกรรมต่างๆ นี้จะได้รับการรายงานให้กับผู้บริหารเป็นประจำ ซึ่งในแต่ละปีจะมีกระบวนการทบทวน (Management Review) อันนำมาซึ่งการกำหนดแนวทางการปรับปรุง รวมทั้งการกำหนดแผนงานประจำปี และสื่อสารให้พนักงานรับทราบเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

## โครงการ ในอนาคต



มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ  
ด้านการกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมีที่ต่อเนื่อง  
อย่างครบวงจร ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ไทยออยล์วางแผนกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ขยายขอบเขตการลงทุนสู่ประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศเมียนมา และประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมุ่งเน้นแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์เดิมและลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค การขยายกำลังการผลิต การลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์ ในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการปรับปรุงแบบการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

## โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

### โครงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชา

ไทยออยล์ได้ศึกษาโครงการพัฒนาระบบการขนส่งและโลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชา เพื่อประสานประโยชน์ (Synergy) ร่วมกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยแบ่งการศึกษาออกเป็น 3 โครงการย่อย คือ

1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยาน โดยการปรับปรุงระบบท่อส่ง เพื่อเพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานไปยังสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของบริษัท ชลบุรีเทอร์มินัล จำกัด แทนการจ่ายออกทางท่าเรือ ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่น และช่วยลดต้นทุนการขนส่งโดยรวมของกลุ่ม ปตท. โดยโครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนราว 60 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงาน และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 / 2560
2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายสารพาราไซลีน โดยการสร้างท่อเส้นใหม่เพื่อจ่ายผลิตภัณฑ์ไปยังเรือขนาดใหญ่ (10,000 ตันบรรจุ) ที่ท่าเรือ หมายเลข 5 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะช่วยเพิ่มช่องทางและรูปแบบการจัดจำหน่ายให้มากขึ้น นอกเหนือจากการจ่ายผลิตภัณฑ์ผ่านท่าเรือของไทยออยล์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายขึ้น โดยการก่อสร้างท่อเส้นใหม่แล้วเสร็จในปี 2559 ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มขนส่งผลิตภัณฑ์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 / 2560
3. โครงการขยายสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของไทยออยล์ เพื่อเพิ่มกำลังการจ่ายจาก 10 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 15 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งนอกจากจะช่วยรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคตแล้ว ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจ่ายน้ำมันให้มีความรวดเร็วและคล่องตัวเพิ่มขึ้นอีกด้วย โดยใช้เงินลงทุนราว

1,870 ล้านบาท หลังการขยายงานแล้วเสร็จในราวไตรมาสที่ 1 / 2560 สถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถดังกล่าวจะเป็นสถานีที่มีขนาดใหญ่และมีประสิทธิภาพสูงสุดในภาคตะวันออกของประเทศไทย

### โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อความมั่นคงด้านการกลั่น

บริษัทฯ ได้ศึกษาการจัดหาถังเก็บน้ำมันดิบเพิ่มเติม เพื่อสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการดำเนินการกลั่นให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง และคงความสามารถในการแข่งขัน โดยก่อสร้างถังน้ำมันดิบจำนวน 5 ใบบนพื้นที่ 200 ไร่ ของบริษัทฯ ที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณคลังก๊าซเขาปอয়াของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการงานออกแบบทางวิศวกรรมเบื้องต้น และปรับปรุงพื้นที่เพื่อก่อสร้างถัง คาดว่าจะแล้วเสร็จเพื่อรองรับการใช้งานในปี 2562

### โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา

เพื่อเป็นการปรับปรุงการใช้พื้นที่ภายในโรงกลั่นให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพิ่มความปลอดภัยและความมั่นคงในการผลิต และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงเตรียมดำเนินการย้ายอาคารสำนักงาน อาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ และ อาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุ ปัจจุบันออกจากพื้นที่หน่วยผลิต โดยเตรียมก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชาแห่งใหม่ แบ่งเป็น 3 กลุ่มอาคารคือ กลุ่มอาคารที่ 1 อาคารสำนักงาน และอาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และวิจัยพัฒนา กลุ่มอาคารที่ 2 กลุ่มอาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุ และกลุ่มอาคารที่ 3 อาคารควบคุม การผ่านเข้าออกและศูนย์ควบคุมหน่วยงานความมั่นคง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบในรายละเอียด และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2562



## โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

### โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

ภายใต้การแข่งขันทางธุรกิจการกลั่นและการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงกลั่นเดิม ไทยออยล์เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการลงทุนเพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น

โครงการพลังงานสะอาด (CFP) เป็นโครงการสร้างหน่วยกลั่นที่ทำหน้าที่เปลี่ยนน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงมากขึ้น และส่งผลให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 275,000 เป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนั้น ด้วยความได้เปรียบในเชิงยุทธศาสตร์ที่ตั้งและความพร้อมของระบบขนส่ง หลังจากโครงการขยายท่าเรือเสร็จสิ้น ไทยออยล์จะสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้สูงขึ้น ทั้งภายในประเทศ และกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่มีแนวโน้มจะนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โครงการพลังงานสะอาดจะช่วยสนับสนุนให้ไทยออยล์ก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสามารถนำรายได้กลับคืนสู่ประเทศมากขึ้นในอนาคต

ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรมเบื้องต้น (Front - End - Engineering Design : FEED) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในต้นปี 2560 ก่อนผ่านเข้าสู่กระบวนการประมูลจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 โดยการตัดสินใจขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision) คาดว่า จะอยู่ในช่วงปลายปี 2560 หรือต้นปี 2561 และการก่อสร้างโครงการจะใช้เวลาประมาณ 3 - 4 ปี

### โครงการขยายท่าเรือ

ไทยออยล์ได้ศึกษาการขยายท่าเรือเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือได้หลากหลายขึ้น โดยจะสามารถรองรับเรือผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดสูงสุดถึง 50,000

ตันบรรทุก จากเดิมที่สามารถรองรับเรือได้สูงสุดที่ขนาด 5,300 ตันบรรทุก ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า นอกจากนี้ ยังสามารถรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ที่รองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการได้ในปี 2562

### โครงการผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product)

ไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์ที่จะต่อยอดการดำเนินธุรกิจจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ไปสู่ผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์เดิม และยังเป็นการเปิดตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะอีกด้วย ทั้งนี้ ไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษามูลค่าผลิตภัณฑ์พิเศษครอบคลุมการเพิ่มมูลค่าทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์เบา (Light End) และกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัก (Heavy End) โดยนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมขั้นปลายที่มีผลตอบแทนสูง เช่น อุตสาหกรรมอาหารและยา อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง อุตสาหกรรมการผลิตยาง เป็นต้น

### โครงการขยายกองเรือของบริษัท ไทยออยล์มาร์린 จำกัด

บริษัท ไทยออยล์มาร์린 จำกัด มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำด้านกองเรือขนาดใหญ่ในกลุ่ม ปตท. และในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงาน ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทั้งในประเทศและภูมิภาค โดยมีแผนปรับปรุงและขยายกองเรือให้มีความเหมาะสมกับเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังตลาดเปิดใหม่ในประเทศเมียนมา เพื่อเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์ และกลุ่ม ปตท.

### โครงการศึกษาการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ

เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจด้านการกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมีระดับภูมิภาค ไทยออยล์ได้วางแผนขยายการลงทุนในกิจการส่วนที่มีความชำนาญไปยังต่างประเทศ โดยในเบื้องต้น

มุ่งเน้นในประเทศกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งมีศักยภาพทางการเติบโตสูงเป็นหลัก

ไทยออยล์ได้เข้าศึกษาหาแนวทางการลงทุนธุรกิจพลังงานในประเทศเมียนมาอย่างต่อเนื่อง โดยไทยออยล์และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมเป็นคณะทำงานในการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาโรงกลั่นขนาดใหญ่แห่งใหม่ในประเทศเมียนมา (Myanmar Refinery Master Plan) ภายใต้กรอบความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างกระทรวงพลังงาน ประเทศไทย และกระทรวงพลังงาน ประเทศเมียนมา ซึ่งมีการลงนามเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 โดยขอบเขตการศึกษาขั้นแรกครอบคลุมถึงการศึกษาความต้องการปิโตรเลียมในประเทศและการสำรวจหาพื้นที่เหมาะสมในการสร้างโรงกลั่น โดยคาดว่า การศึกษาขั้นแรกจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 / 2560 นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีแผนที่จะขยายธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่คุณค่า (Supply Chain) ของกลุ่มไทยออยล์ในประเทศเมียนมาอีกด้วย

ในส่วนของการลงทุนในประเทศเวียดนาม ไทยออยล์มีแผนที่จะขยายธุรกิจของบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) จำกัด ไลอะบิลิตี้ โดยการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายคลังเก็บสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในตอนเหนือของประเทศเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ตามนโยบายแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่กำกับโดยภาครัฐ หากโครงการแล้วเสร็จ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) จำกัด ไลอะบิลิตี้ จะเป็นผู้ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์อย่างครบวงจรรายแรกในแถบตอนเหนือของประเทศเวียดนาม ซึ่งจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อขยายตลาดในอนาคต อีกทั้งยังช่วยเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท คัดดี้ไฮลิตริ จำกัด รวมทั้งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. อีกด้วย ปัจจุบัน การศึกษาอยู่ในขั้นตอนการออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อประเมินมูลค่าการลงทุน โดยคาดว่าจะการศึกษาความเป็นไปได้จะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 / 2560

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีแผนศึกษาการขยายธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นอีกประเทศหนึ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยไทยออยล์ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ เพื่อแสวงหาแนวทางในการลงทุนที่เหมาะสม ทั้งในส่วนธุรกิจปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีจุดแข็งสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มไทยออยล์

### โครงการขยายธุรกิจอื่นๆ

ภายใต้สภาวะการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจหรือการหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ มีความจำเป็นอย่างมาก ไทยออยล์จึงมีแผนงานที่จะขยายธุรกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition : M & A) โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่จะสามารถประสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของไทยออยล์ รวมถึงการมองหาธุรกิจ หรือรูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ โดยต่อยอดจากความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร



การดูแลบุคลากร  
ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี  
อย่างต่อเนื่อง  
EMPLOYEE WELL-BEING

องค์กรต้นแบบ  
ในการปฏิบัติด้านแรงงาน  
ที่เป็นธรรม  
FAIRNESS IN WORKPLACE

คะแนนความยั่งยืน (DJSI)  
เฉลี่ยด้านบุคลากรในปี 2559 เพิ่มขึ้น

จาก

88.6

เป็น

98

สร้างกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง  
ระดับผู้บริหารระดับสูง

พัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง  
ขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง  
ร้อยละ

95

ของตำแหน่งผู้บริหารทั้งหมด

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

การบริหารจัดการด้านบุคลากรถือเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย ภายใต้บริบททางธุรกิจที่ท้าทายและเต็มไปด้วยการแข่งขัน กลุ่มไทยออยล์จึงให้ความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ทั้งในเชิงปริมาณ (Capacity) และคุณภาพ (Capability) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้บุคลากรมีความสามารถในการแข่งขัน (Competitive Advantage) และมีความคล่องตัวในการรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

ในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์มีการสรรหาบุคลากรเชิงรุกเพื่อรองรับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการเตรียมขยายคลังผู้สมัครในอนาคต ด้วยการดำเนินโครงการ Recruitment Marketing และโครงการ Employee Branding เพื่อให้กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่บุคคลภายนอกต้องการร่วมงานด้วยเป็นอันดับต้นๆ ส่งผลให้สามารถเพิ่มจำนวนใบสมัครที่มีคุณภาพจาก 32 ฉบับต่อ 1 อัตรา เป็น 54 ฉบับต่อ 1 อัตรา หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 69 จากปี 2558 ทั้งยังสามารถสรรหาบุคลากรได้มากถึงร้อยละ 85 นอกจากนั้น ยังมีการดำเนินโครงการ Future Leader Readiness เพื่อเร่งเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้นำในอนาคต โดยสามารถพัฒนาบุคลากรขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงได้ถึงร้อยละ 95 ของตำแหน่งผู้บริหารทั้งหมด หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2558

กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการบริหารความยั่งยืนด้านบุคลากรอย่างมาก โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ คือ การดูแลบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างต่อเนื่อง (Employee Well – Being) และเป็นองค์กรต้นแบบในการปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรม (Fairness in Workplace) โดยในปี 2559 ได้ศึกษาโครงการสวัสดิการทางเลือก (Flexi – Benefits) เพื่อตอบสนองความ

ต้องการของพนักงานที่มีความหลากหลายตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงได้มีการประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชน (Business and Human Rights Policy) ที่ขยายขอบเขตให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทั้งห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Business Value Chain) แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) และการประเมินความเสี่ยง (Human Rights Risk Assessment) เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติด้านแรงงานในองค์กรมีความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อความแตกต่างหลากหลาย (Non – Discrimination) ส่งผลให้คะแนนความยั่งยืน (DJSI) เฉลี่ยด้านบุคลากรในปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก 88.6 คะแนนเป็น 98 คะแนน

อย่างไรก็ตาม ความท้าทายจากปัจจัยภายนอกส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ต้องเร่งปรับตัวในการเตรียมความพร้อมของบุคลากรอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นความท้าทายจากการปฏิวัติอุตสาหกรรม 4.0 ที่ต้องการแรงงานที่มีทักษะการทำงานใหม่ๆ ที่หลากหลาย (New – Skill Workforce) มากขึ้น การแข่งขันเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีศักยภาพสูงในตลาดแรงงานที่นับวันจะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น (War of Talent) โดยเฉพาะแรงงานภายในประเทศ ความแตกต่างหลากหลายของแรงงาน (Culture and Diversity) ทางอายุ เพศ เชื้อชาติ และวัฒนธรรม อันนำมาซึ่งความต้องการค่าตอบแทนหรือรูปแบบผลประโยชน์และสวัสดิการที่เปลี่ยนแปลงไป (Innovation Rewards)

กลุ่มไทยออยล์จึงเตรียมยกระดับแผนกลยุทธ์ เพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างความพร้อมของบุคลากร ทั้งในเชิงปริมาณ (Capacity) และคุณภาพ (Capability) อย่างต่อเนื่อง และเพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารบุคลากร โดยในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากร (HR Strategy) ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้



- >> การพัฒนาระบบการบริหารสายอาชีพสำหรับบุคลากรในสายงานธุรกิจ (Strategic Driver) โดยมีแผนการพัฒนาสายอาชีพแบบข้ามสายงาน เพื่อรองรับการบริหารงานตามแผนธุรกิจในอนาคตที่มุ่งเน้นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางธุรกิจที่หลากหลาย (Dynamic Career Management System) อาทิ ความรู้ด้านการพาณิชย์ การเงิน และการตลาด
- >> การพัฒนาคุณลักษณะบุคลากรที่ตอบสนองต่อธุรกิจในอนาคต (Future People 4.0) ได้แก่ ความสามารถในการปรับตัว (Adaptability) ในธุรกิจที่หลากหลาย (Diversity) พร้อมทำงานในทุกที่ (Mobility) และสามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ (Collective Leader)
- >> การดำเนินโครงการปลุกพลังพนักงาน (Energize and awake the Giant within) โดยการยกระดับศักยภาพของพนักงานด้วยวิธีการพัฒนาที่หลากหลาย อาทิ การเสนอตำแหน่งทางเลือก (Job Wish) การมอบหมายพิเศษ (Special Assignment) ระบบสอนงานและพี่เลี้ยง (Coaching / Mentoring) เพื่อรองรับแผนธุรกิจเชิงรุก
- >> การเตรียมความพร้อมด้านการสรรหาบุคลากรสู่ตลาดแรงงานต่างประเทศ (Global Sourcing) เพื่อรองรับแผนธุรกิจที่ต้องการแรงงานที่มีทักษะการทำงานใหม่ๆ (New – Skill Workforce) และหาได้ยากในตลาดแรงงานในประเทศ

### การพัฒนาองค์กร (Organization Development)

ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจร เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ส่งผลให้มีการปรับรูปแบบการทำงานจากเดิมที่เป็นการทำงานแบบแยกส่วน (Silo) เป็นการทำงานแบบข้ามสายงาน (Cross function) เพื่อให้เกิดการทำงานแบบบูรณาการ (Integration) รวมถึงมีการผสมผสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน (Collaboration) มากขึ้น โดยมีการพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับทิศทางการทำงานที่เปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

### 1. การออกแบบโครงสร้างองค์กร เพื่อขับเคลื่อนผลการดำเนินงาน (Performance Driven Organization Design)

ไทยออยล์ออกแบบโครงสร้างและการวางแผนกำลังพลเพื่อรองรับการเติบโตตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ และตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจร นอกจากนั้น ยังได้ทำการทบทวนและปรับปรุงขอบข่ายของงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้การทำงานและการประสานงานในองค์กรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายทางธุรกิจและขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน

### 2. การบริหารจัดการความรู้ (Apply Knowledge for Value Creation)

ในยุคของข้อมูลข่าวสารและความรู้ที่โลกเปลี่ยนแปลงรูปแบบจากการมุ่งเน้นสิ่งก่อสร้าง อุปกรณ์ และเครื่องมือต่างๆ (Hardware Base) เป็นการมุ่งเน้นความรู้ นวัตกรรม และแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Software Base) ความสามารถในการใช้ประโยชน์จากทุนมนุษย์และทุนความรู้จึงนับเป็นความท้าทายอย่างยิ่ง และการสร้างชุมชนความรู้ให้แก่กลุ่มไทยออยล์จึงเป็นสิ่งที่จำเป็น โดยกลุ่มไทยออยล์ได้มุ่งเน้นชุมชนความรู้ประเภทต่างๆ ได้แก่ นวัตกรรม (Innovation) แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) การปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Work Process Improvement) ความรู้เกี่ยวกับเครื่องมือ (Tool) และเกร็ดความรู้ต่างๆ (Tip & Trick) เพื่อเป็นแหล่งความรู้ ตลอดจนเพื่อนำไปประยุกต์ใช้และต่อยอดต่อไป

สำหรับปี 2559 มีการนำความรู้มาประยุกต์ใช้ถึง 8 โครงการ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์แก่องค์กรถึง 68.12 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้มีการจัดงาน Thailoil Group Wisdom and Innovation Day 2016 ในวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 เพื่อมอบรางวัลและเชิดชูพนักงานที่สร้างความรู้ที่ทรงคุณค่าให้แก่กลุ่มไทยออยล์ ทั้งในรูปแบบของโล่ เกียรติบัตร และเงินรางวัล

### 3. การปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยมุ่งเน้นให้เกิดความสมดุลของการควบคุม (Control) การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Efficiency & Effectiveness) ตลอดจนการดำเนินการด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management)

ไทยออยล์ได้พัฒนากระบวนการเชิงป้องกัน เพื่อควบคุมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Process and Framework) โดยมีผู้แทนจากทุกสายงานที่เกี่ยวข้องมาร่วมดำเนินการ นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงกระบวนการในการบริหารจัดการสารเคมีและวัตถุอันตราย ตั้งแต่กระบวนการสั่งซื้อ จัดเก็บ จนถึงการจัดให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด สำหรับการบริหารการเปลี่ยนแปลง ไทยออยล์ได้ผลักดันเพื่อส่งเสริมให้เกิดการทำงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) ผ่านบุคลากรในฝ่ายผลิต ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญที่จะผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและมุ่งสู่การแข่งขันในอนาคต

### 4. การส่งเสริมสุขภาพองค์กรและการสร้างวัฒนธรรม (Develop TOP Group DNA / Leadership Institute)

ไทยออยล์ยังคงทำการสำรวจสุขภาพองค์กรและวางแผนปรับปรุงสุขภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับให้องค์กรอยู่ในกลุ่มผู้นำด้านสุขภาพองค์กรในทุกมิติ รวมถึงยังคงผลักดันภาวะผู้นำที่สร้างความไว้วางใจแบบ Inspire Trust และ Care โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างวัฒนธรรมในหมู่พนักงาน เพื่อปิดช่องว่าง (Gap) ที่เกิดขึ้นจากการวิเคราะห์จากการสำรวจสุขภาพองค์กร นอกจากนั้น ยังจัดให้มีกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ หลังจากที่ได้ลองปฏิบัติตามวิธีการและแผนงานที่วางไว้ เพื่อแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ อันนำไปสู่การต่อยอดในการดำเนินการ ซึ่งจะส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมในการทำงานและสร้างทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลประกอบการและการเป็นองค์กรที่มีสุขภาพดีอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังพัฒนาคู่มือเพื่อรวบรวมความรู้และแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาองค์กร ทั้งการออกแบบโครงสร้างองค์กร การประเมินค่างาน การปรับปรุงกระบวนการ การบริหารจัดการด้านองค์ความรู้ ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเป็นแนวทางและต่อยอดในการปฏิบัติงานต่อไป

## คณะกรรมการ บริษัทฯ

นายคุรุจิต นาครทรรพ  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานกรรมการ  
อายุ 61 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 2 ปี 3 เดือน)
- >> ประธานกรรมการ (เลือกตั้ง 26 กันยายน 2557 : 2 ปี 3 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี Bachelor of Science, Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท Master of Science, Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Ph.D., Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64 / 2007
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32 / 2010
- >> หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12 / 2011
- >> หลักสูตร R – CF – Chairman Forum (R – CF) รุ่นที่ 2 / 2013
- >> หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C – Conference) รุ่นที่ 1 / 2014

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรภูมิพลแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 60 London Business School สหราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้นำ – นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 2 มูลนิธิสัมมาชีพ / เครือมติชน
- >> หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants
- >> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- >> การบรรยาย เรื่อง “Anti – corruption : Leadership Role of the Board”

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - 2557	กรรมการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2551 - 2553	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
2553 - ก.ค. 2557	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
2554 - 2557	กรรมการและประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ค. - ก.ย. 2557	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
ค.ค. 2557 - ก.ย. 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
ค.ค. 2557 - มิ.ย. 2558	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
มิ.ย. - ก.ย. 2558	ปลัดกระทรวงพลังงาน
ค.ค. 2558 - ปัจจุบัน	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) กรรมการกฤษฎีกา ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์การร่วมไทย – มาเลเซีย (Malaysia – Thailand Joint Authority) ประธานคณะกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน
พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ
ก.พ. - ค.ค. 2559	กรรมการอิสระ บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ค.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)**
    - >> กรรมการอิสระ บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
  - บริษัทจำกัด** - ไม่มี -
  - องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (4)**
    - >> ประธานคณะกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน  
สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
    - >> กรรมการกฤษฎีกา
    - >> ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์การร่วมไทย – มาเลเซีย  
(Malaysia – Thailand Joint Authority)
    - >> กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
  - รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัท - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 62 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 1 ปี 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน  
ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 12 กุมภาพันธ์ 2559 : 10 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับสอง)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of Development Studies, Economic Policy and Planning  
Institute of Social Studies, Rotterdam Erasmus University ประเทศเนเธอร์แลนด์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40 / 2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72 / 2006
- >> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่นที่ 28 / 2006
- >> หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 10 / 2010
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39 / 2012
- >> หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28 / 2012
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 4 / 2012
- >> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3 / 2012
- >> หลักสูตร Anti – Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 10 / 2014
- >> หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 15 / 2014
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4 / 2015
- >> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20 / 2015

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 41  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action,  
Kellogg Executive Program Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.) รุ่นที่ 1  
สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5  
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปรป.)  
รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2552 - 2554	ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)
2553 - 2557	กรรมการและประธานคณะกรรมการลงทุน สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2554 - 2555	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
2554 - 2557	กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ
2555 - 2557	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
	กรรมการธนาคารออมสิน
ก.ค. - ต.ค. 2557	กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)
  - >> กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

**นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 65 ปี



**นายศิริ จิระพงษ์พันธ์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 62 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559  
และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 11 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 11 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 92 / 2007  
>> หลักสูตร R – DF – Director Forum (R – DF) รุ่นที่ 1 / 2010  
>> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 36 / 2011

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรอบรมประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1  
สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> หลักสูตรอบรมผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIAT) รุ่นที่ 1  
สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
>> หลักสูตร Balanced Scorecard คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ดี ไอ ออติฟ จำกัด  
2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด  
2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)  
>> กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (3)  
>> กรรมการผู้จัดการ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
>> กรรมการบริหาร บริษัท ดี ไอ ออติฟ จำกัด  
>> กรรมการ บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 30 ตุลาคม 2558 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2558 :  
5 เดือน)

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 ตุลาคม 2558 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2558 : 5 เดือน  
ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)  
>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยม)  
California Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี  
Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77 / 2006  
>> หลักสูตร Director Luncheon Briefing (M – DLB) รุ่นที่ 2 / 2008

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End  
>> การบรรยาย เรื่อง “Anti – corruption : Leadership Role of the Board”

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)  
>> กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



**พล.อ.ธนาคาร เกิดในมงคล**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 60 ปี



**พล.อ.อ.สุกรีพงษ์ อินทรีย์วงศ์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 59 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 227 / 2016

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรชั้นนายร้อย
- >> หลักสูตรชั้นนายพัน
- >> หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 65
- >> หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 13
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการตรวจสอบภายในผู้บริหารระดับสูง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 1 ต.ค. 2554 - 31 มี.ค. 2558 ผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจสอบภายในทหารบก กองทัพบก
- 1 เม.ย. 2558 - 31 มี.ค. 2559 รองหัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการ ประจำผู้บังคับบัญชา สำนักงานผู้บังคับบัญชากองทัพบก
- 1 เม.ย. - 30 ก.ย. 2559 ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ - ไม่มี -
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และ มีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 11 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 8 เดือน)  
>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 พฤศจิกายน 2559 : 1 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน โรงเรียนนายเรืออากาศ กองทัพอากาศ
- >> รัฐศาสตรบัณฑิต แขนงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการเมืองการปกครอง เปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114 / 2015

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรศิษย์การบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรนิรภัยการบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรเสนาธิการกิจ กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรการทัพอากาศ กองทัพอากาศ
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2554 - 2555 ผู้บัญชาการ โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- 2555 - 2556 เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- 2556 - 2557 ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศ ฝ่ายยุทธการ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- 2557 - 2558 รองเสนาธิการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 30 ก.ย. 2559 ผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองทัพอากาศ
- 1 ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- 13 ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)  
>> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

**นายยุกกร จันทรโรทัย**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 57 ปี



**ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กศพร ศิริสัมพันธ์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 56 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 2 เมษายน 2557 : 2 ปี 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 25 เมษายน 2557 : 2 ปี 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่นที่ 5 / 2015  
>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 30 / 2016

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 59 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน  
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง (บงส.) รุ่นที่ 1  
>> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6  
สำนักงานศาลปกครอง  
>> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

13 ก.ค. 2554	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการพลังงาน ภาค 3
1 ม.ค. 2555	ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านยุทธศาสตร์พลังงาน ราชการบริหารส่วนกลาง
16 ม.ค. 2555	ผู้อำนวยการสำนักประสานการมีส่วนร่วม ของภาคประชาชน
18 มี.ค. - 31 ต.ค. 2556	หัวหน้าสำนักงาน (ผู้อำนวยการ) สำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงพลังงาน
1 พ.ย. 2556 - 16 พ.ย. 2557	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน
17 พ.ย. 2557 - 30 ก.ย. 2558	รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
1 ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	- ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด	- ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด	- ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ	- ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ	- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ	- ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	- ไม่มี -

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555 : 2 ปี 11 เดือน)  
>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 1 ปี 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 : 2 ปี 10 เดือน  
ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)  
>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 31 สิงหาคม 2556 : 1 ปี 8 เดือน  
ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)  
>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 : 7 เดือน  
ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)  
>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 1 ปี 8 เดือน)  
>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 1 ปี 8 เดือน)  
>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 22 กรกฎาคม 2558  
และลาออกจากตำแหน่งประธานฯ เมื่อ 19 สิงหาคม 2559 : 1 ปี 1 เดือน)  
>> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
(เลือกตั้ง 19 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor  
Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบาย การบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ  
Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80 / 2006  
>> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่นที่ 30 / 2006  
>> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4 / 2015

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4  
สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตร Corporate Governance : Effectiveness and Accountability in the  
Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2545 - 2556	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
2555 - 2556	กรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
	เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (กออ.)
2557 - 30 ก.ย. 2559	ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
1 ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	- ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด	- ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด	- ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (4)	
>> กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
>> ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)	
>> กรรมการ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	
>> กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)	
5. รัฐวิสาหกิจ	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ	- ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	- ไม่มี -

**นายสรชัย รังคศิริ**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 59 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

&gt;&gt; กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

&gt;&gt; กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 8 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

&gt;&gt; กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

&gt;&gt; ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 11 พฤษภาคม 2559 : 7 เดือน)

**ประวัติการศึกษา**>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย>> ปริญญาโท Master of Science, Management, Polytechnic Institute of New York  
ประเทศสหรัฐอเมริกา**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

&gt;&gt; หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 8 / 2004

&gt;&gt; หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61 / 2005

&gt;&gt; หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่นที่ 19 / 2005

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.)  
รุ่นที่ 1 / 2013>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5  
สถาบันวิทยาการพลังงาน>> Thirty Fourth Oxford Energy Seminar, St.Catherine's College, Oxford University  
ประเทศสหราชอาณาจักร>> NIDA – Wharton Executive Leadership Program 2009,  
The Wharton School of the University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา

&gt;&gt; การบรรยาย เรื่อง “Anti – corruption : Leadership Role of the Board”

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**2551 - 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อสังคม  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)2552 - 2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)2553 - 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)2554 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน****1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)**

&gt;&gt; ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

>> กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)**2. บริษัทมหาชนจำกัด**

- ไม่มี -

**3. บริษัทจำกัด (1)**

&gt;&gt; กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮี จำกัด

**4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ**

- ไม่มี -

**5. รัฐวิสาหกิจ**

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายบพพล ปันสุภา**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 52 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 มีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 มีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146 / 2011
- >> หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 12 / 2011

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 22
- >> หลักสูตร G – 20 Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Mitsui – HBS Global Management Academy 2015 ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตร PTT Leadership Development Program III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.
- >> โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives (BPSE), International Leading Business School (IMD), Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- >> หลักสูตร Financial Statements For Directors บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย เรื่อง “Anti – corruption : Leadership Role of the Board”

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2553 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (3)
  - >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
  - >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
  - >> กรรมการ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



## นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ 59 ปี



## นางนิริมา เทพอนันตกุล

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ 59 ปี



## ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 มีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 8 เดือน)

## ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

## ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M & A) รุ่นที่ 1 / 2011
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160 / 2012
- >> หลักสูตร Special Seminar (R – SS) รุ่นที่ 5 / 2008

## ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร The Strategy Challenge (TSC) Program ปี 2010, IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร INSEAD Business School ปี 2010, INSEAD Executive Education ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Advance Management Program (AMP) รุ่นที่ 183 / 2012 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Strategic Marketing Management ปี 2014, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2552 - 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด และพาณิชย์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (1)
  - >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -

## ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 ตุลาคม 2559 : 2 เดือน)

## ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

## ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารการเงิน (เกียรตินิยมเรียนดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126 / 2009
- >> หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 3 / 2014
- >> หลักสูตร Anti Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 18 / 2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3 / 2016

## ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร NIDA – Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2554 - เม.ย. 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2557 - พ.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2559 - ก.ย. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (2)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด
  - >> กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

จำนวน 2,000 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.0000)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นางสาวนันธิกา กังสุพานิช  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 51 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤศจิกายน 2559 : 1 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
>> ปริญญาโท Master of Arts, Urban Studies, Long Island University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7  
สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ  
และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ  
สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e – GEP) รุ่นที่ 2  
สถาบันรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)  
>> หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปี 2553  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี  
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 66  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2552 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)  
>> กรรมการ บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด (1)  
>> กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายอริคม เต็บศิริ**

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
และเลขาธิการคณะกรรมการ  
อายุ 55 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการ (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 1 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และมีผล 1 ตุลาคม 2557 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 1 ปี 8 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และมีผล 1 ตุลาคม 2557 : 2 ปี 2 เดือน)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยอีสต์ลัมซีย์
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration, Finance and International Business (High Distinction), Armstrong University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 125 / 2009
- >> หลักสูตร National Director Conference (NDC) รุ่นที่ 1 / 2013
- >> หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C – Conference) รุ่นที่ 1 / 2013
- >> หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C – Conference) รุ่นที่ 1 / 2014
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 4 / 2016

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
- >> Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยาย เรื่อง "Anti – corruption : Leadership Role of the Board"

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- 2554 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ก.ย. 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน****1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)**

- >> กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)**

- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

**3. บริษัทจำกัด (7)**

- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ลาบี็กซ์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

**4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (9)**

- >> กรรมการผู้แทนบริษัทฯ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการกำกับจัดทำกรอบนโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีวัสดุของประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- >> กรรมการ มูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย
- >> กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- >> กรรมการ มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- >> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> อุปนายก สมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**5. รัฐวิสาหกิจ**

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -

## นายธนศักดิ์ วัฒนา

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ :

11 มกราคม 2559)

อายุ 58 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 พฤษภาคม 2558 : 7 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Arts, The Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท Master of Arts, University of Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy, University of Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 85 / 2007
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61 / 2007
- >> หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 5 / 2015

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2550 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท แปซิฟิคแอสเซท จำกัด (มหาชน)
- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริหาร บริษัท น้ำมันอพลโล (ไทย) จำกัด

### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)
  - >> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด (2)
  - >> กรรมการ บริษัท น้ำมันอพลโล (ไทย) จำกัด
  - >> กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
  - >> อาจารย์สถาบันการทูตและการต่างประเทศ มหาวิทยาลัยรังสิต
5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท :

31 มกราคม 2559)

อายุ 66 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2556 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 9 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2556 : 1 ปี 4 เดือน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 8 พฤษภาคม 2557 : 11 เดือน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 9 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 11 พฤษภาคม 2558 : 8 เดือน)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- >> ปริญญาโท Master of Comparative Law, University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยโยนก
- >> ประกาศนียบัตร Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 35 / 2003
- >> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่นที่ 7 / 2003
- >> หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่นที่ 1 / 2006
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17 / 2007
- >> หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP Re) รุ่นที่ 1 / 2008
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 4 / 2012

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 388 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรภูมิพลังแห่งแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

2548 - 2552	รองอัยการสูงสุด สำนักอัยการสูงสุด
2552 - 2556	อัยการสูงสุด สำนักอัยการสูงสุด
2553 - 2556	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2557	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2554 - พ.ศ. 2558	นายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน****1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (4)**

- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)**

- >> กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)

**3. บริษัทจำกัด**

- ไม่มี -

**4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (3)**

- >> ศาสตราจารย์พิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> กรรมการกฤษฎีกา
- >> กรรมการบริหารทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**5. รัฐวิสาหกิจ**

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -



## พล.อ.จิระเดช โภกยะสมบัติ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานคณะกรรมการสรรหา

และพิจารณาคำตอบแทน

(ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)

อายุ 62 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 21 พฤศจิกายน 2554 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 2 เมษายน 2556 : 3 ปี)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 10 กุมภาพันธ์ 2555 : 1 ปี 2 เดือน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 26 เมษายน 2556 : 3 ปี และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 10 เมษายน 2557 : 2 ปี และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 24

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 16 / 2004

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรชั้นนายพัน ประเทศออสเตรเลีย
- >> หลักสูตรชั้นนายพัน Fort Benning ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 65
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2551 - 2552 รองแม่ทัพภาคที่ 1 กองทัพบก
- 2552 - 2553 แม่ทัพน้อยที่ 1 กองทัพบก
- 2553 - 2555 รองเสนาธิการทหารบก
- 2555 - 2556 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- 2556 - 2557 ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก
- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

### ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
  - >> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายวิฑูรย์ จารุจินดา**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)

อายุ 61 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555 : 11 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 2 เมษายน 2556 : 3 ปี)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 : 10 เดือน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 26 เมษายน 2556 และลาออกจากตำแหน่ง 26 กันยายน 2557 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 24 มกราคม 2557 : 2 ปี 4 เดือน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 : 7 เดือน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 12 ตุลาคม 2558 : 6 เดือน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129 / 2010

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Oxford Energy Seminar สหราชอาณาจักร
- >> หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives (BPSE), International Leading Business School (IMD), Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- 2553 - 2554 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2556 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ก.ย. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2556 - พ.ย. 2558 กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- พ.ค.2557 - เม.ย. 2559 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

**ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
  - >> ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)
  - >> ที่ปรึกษา บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -

- ไม่มี -

- ไม่มี -

- ไม่มี -

## นายถาวร พานิชพันธ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท :  
1 ตุลาคม 2559)  
อายุ 66 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2556 : 5 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 2 เมษายน 2557 : 2 ปี 6 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 29 พฤศจิกายน 2556 : 5 เดือน  
ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 25 เมษายน 2557 : 2 ปี 6 เดือน)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 29 พฤษภาคม 2558 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 19 สิงหาคม 2559  
และมีผล 20 สิงหาคม 2559 : 1 เดือน)

### ประวัติการศึกษา

- >> นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- >> นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS)  
รุ่นที่ 8 / 2007
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 108 / 2008
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 73 / 2008
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22 / 2008

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14  
สถาบันพระปกเกล้า

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2550 - 2556 รองอธิการสูงสุด
- 2553 - ก.พ. 2558 กรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- 2553 - ต.ค. 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านกฎหมาย) สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- 2554 - มี.ค. 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- ปัจจุบัน อัยการอาวุโส กรรมการอัยการ ก.อ.

### ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (3)
    - >> กรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
    - >> อัยการอาวุโส
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

**นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท :

1 ตุลาคม 2559)

อายุ 54 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 ธันวาคม 2558  
และมีผล 1 มกราคม 2559 : 10 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

- ไม่มี -

**ประวัติการศึกษา**

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท Master of Business Administration, Financial Management,  
Pennsylvania State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8 / 2001  
>> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38 / 2012  
>> หลักสูตร Director Breakfast Talk (M – DBT) รุ่นที่ 1 / 2013  
>> หลักสูตร IOD Exclusive Event (M – IEE) รุ่นที่ 1 / 2015  
>> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 5 / 2015

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

>> หลักสูตร Advance Management Program, INSEAD Business School  
ประเทศฝรั่งเศส  
>> หลักสูตร Advance Management Program (AMP) รุ่นที่ 184  
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> หลักสูตรความมั่นคงขั้นสูงวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 2  
>> TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 1  
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 26  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.)  
รุ่นที่ 2  
>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.)  
รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

2555 - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
2557 - 30 ก.ย. 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
1 ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น  
และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน****1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (1)**

>> กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**2. บริษัทมหาชนจำกัด**

- ไม่มี -

**3. บริษัทจำกัด (2)**

>> กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด  
>> กรรมการ บริษัท Sakari Resources Limited

**4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (6)**

>> ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมการค้าการลงทุนและสภาธุรกิจ  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> ประธานกรรมการ สภาธุรกิจไทย – มาเลเซีย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย  
>> กรรมการคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (JSCCIB – Thailand)  
ด้าน Crowdfunding  
>> ที่ปรึกษานายกสมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

**5. รัฐวิสาหกิจ**

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายธรรมยศ ศรีช่วย**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ :  
8 พฤศจิกายน 2559)  
อายุ 58 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 3 เมษายน 2558 : 1 ปี 7 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 : 1 ปี 2 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้ากำลัง  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่นที่ 5 / 2015

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 1 กระทรวงพลังงาน  
>> หลักสูตรเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 47  
กองบัญชาการทหารสูงสุด  
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 56  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน  
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - 2557	รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
1 ต.ค. 2557 - 30 ก.ย. 2559	อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
1 ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

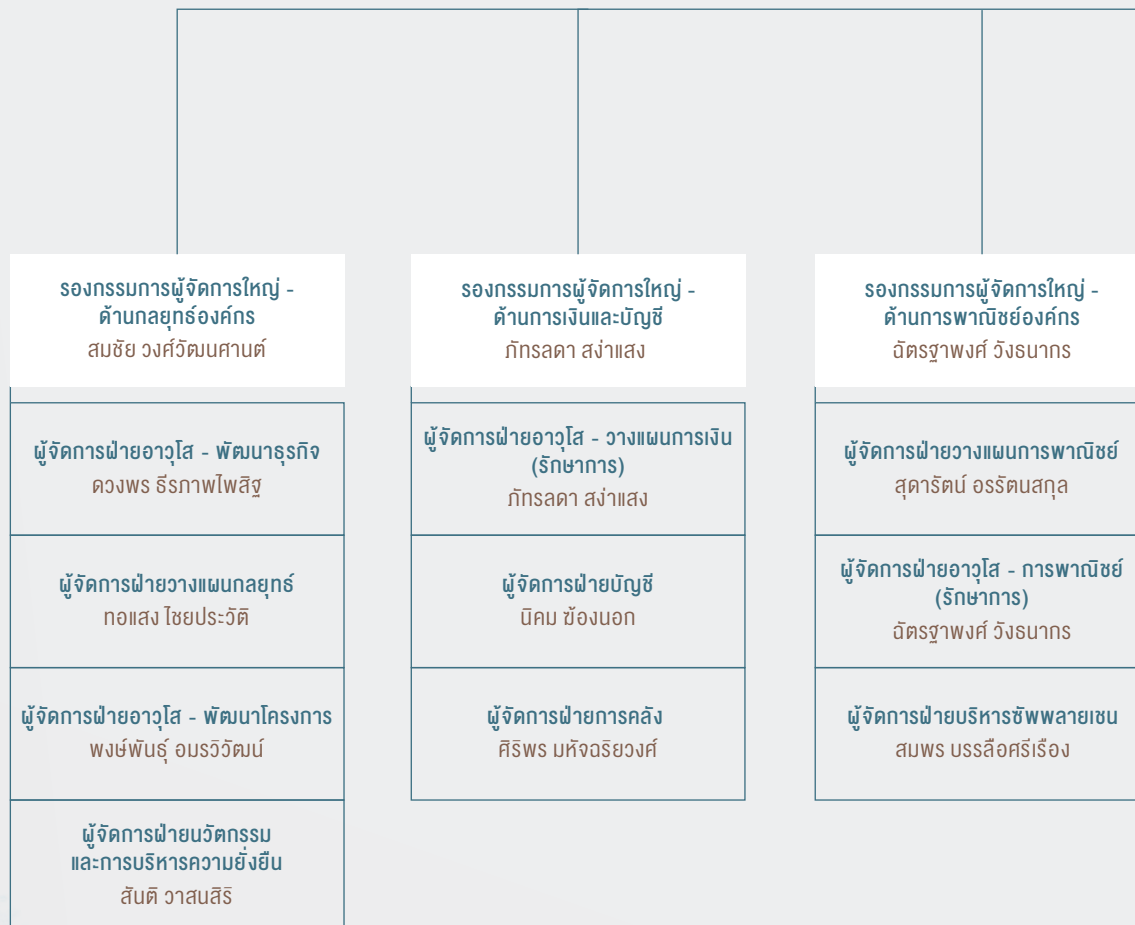
1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	- ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด	- ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด	- ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ	- ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ	- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ	- ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	- ไม่มี -



## โครงสร้าง องค์กร

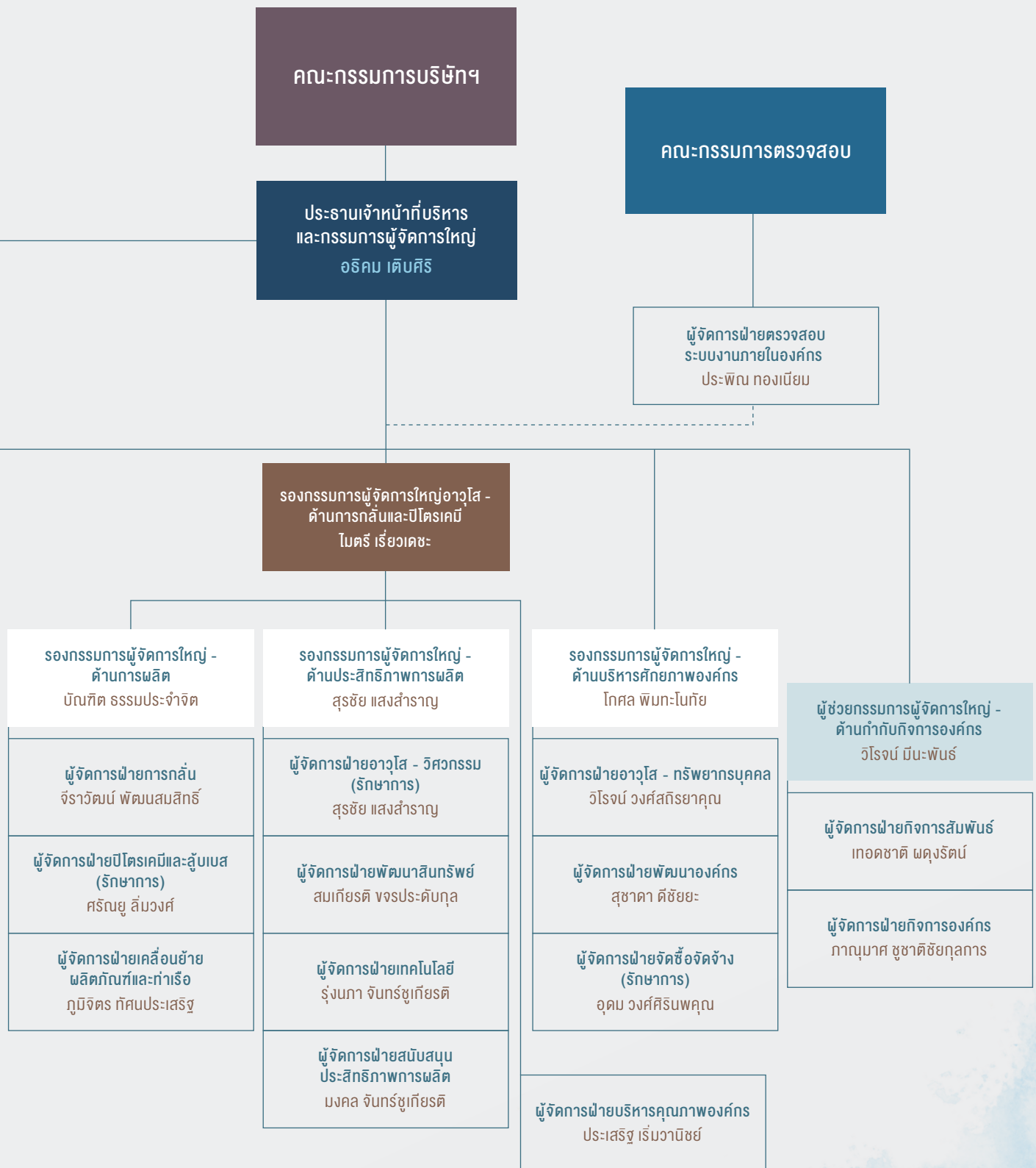
กรรมการอำนวยการ - TLB  
กรรมการอำนวยการ - TPX  
กรรมการอำนวยการ - TM  
กรรมการอำนวยการ - TES  
กรรมการอำนวยการ - TP  
กรรมการอำนวยการ - TET  
กรรมการผู้จัดการ - TS  
กรรมการผู้จัดการ - SAKC  
กรรมการอำนวยการ - LABIX  
กรรมการอำนวยการ - TOP SPP



หมายเหตุ :

- 1 พ.ค. 2552 >> นิทัศน์ ครองวาณิชกุล
- 1 ม.ค. 2556 >> วิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ
- 10 ม.ค. 2556 >> กล้าหาญ โตชำนาญวิทย์
- 11 ก.ค. 2556 >> สุชาติ บัณยานนท์
- 7 พ.ค. 2558 >> อังฉรีย์ ตียากรณ์
- 3 มิ.ย. 2558 >> อังฉรีย์ ตียากรณ์
- 16 พ.ค. 2559 >> ชาลี บาลมงคล
- 1 ส.ค. 2559 >> ศรีณยู ลิ้มวงศ์
- 1 ส.ค. 2559 >> อำพล สิงห์ศักดิ์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอ็มเบอร์รี่ เซอร์วิส จำกัด  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายศักยภาพองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาอิกซ์ จำกัด  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด



## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

01



02



03



04



05



06



07



08



09



10



**01** นายอริคม เต็บศิริ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

**02** นายโบธร ธีรเวคชะ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี

**03** นายโกศล พิภกะ-โนทัย  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร

**04** นายสมชัย วงศ์วัฒนสานต์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร

**05** นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนาก  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - การพาณิชย์

**06** นางสาวกัทรดา สง่าแสง  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - วางแผนการเงิน

**07** นายสุรชัย แสงสำราญ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - วิศวกรรม

**08** นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต

**09** นายวโรจน์ มีนะพันธ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร

**10** นายกล้าหาญ ไชยานุวัณย์  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายศักยภาพองค์กร  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)



- 11 นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์  
ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น
- 12 นายชาลี บาลมงคล  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด และ  
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
- 13 นางสาวดวงพร ธีรภาพไพฑูริ์  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - พัฒนารูรกิจ
- 14 นางสาวทอแสง ไชยประวัติ  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

- 15 นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
- 16 นายนิคม ช้องนอก  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- 17 นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
- 18 นางประพิน ทองเนียม  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร
- 19 นายประเสริฐ เร็มวานิชย์  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร



- 20 นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - พัฒนาโครงการ
- 21 นางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร  
เลขานุการบริษัท
- 22 นายภูมิจิตร ทศนประเสริฐ  
ผู้จัดการฝ่ายการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ
- 23 นายมงคล จันทรชูเกียรติ  
ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต
- 24 นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ  
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี

- 25 นายวิโรจน์ วงศ์สทียาคุณ  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ทรัพยากรบุคคล  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
- 26 นายศรัณย์ หะรินสุต  
ผู้จัดการ - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- 27 นายศรัณยู ลิ้มวงศ์  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลูปเบส  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัท ไทยพาราไคลน จำกัด
- 28 นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์  
ผู้จัดการฝ่ายการคลัง





29



30



31



32



33



34



35



36



37

- 29 นายสมเกียรติ จงสระดับกุล  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
- 30 นางสาวสมพร บสรสือศรีเรือง  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากร
- 31 นายสันติ วาสนสิริ  
ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรมและการบริหารความยั่งยืน
- 32 นางสาวสุชาดา ดิษยยะ  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร
- 33 นายสุชาติ มัญยานนท์  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

- 34 นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์
- 35 นางสาวอังฉรีย์ ตียากรณ์  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด และ  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
- 36 นายอำพล สิงห์ศักดิ์ดา  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
- 37 นายอุดม วงศ์ศิริพคุณ  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และโครงสร้างการจัดการ

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

##### หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 31 ตุลาคม 2559  
ไทยออยล์มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท เป็นทุน

ชำระแล้วจำนวน 20,400,278,730 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น  
2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

##### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559  
มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก <sup>(1)</sup>	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup>	1,001,647,483	49.10 %
2 STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	72,833,858	3.57 %
3 CHASE NOMINEES LIMITED	60,463,282	2.96 %
4 NORBAX, INC.	36,297,505	1.78 %
5 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	35,339,282	1.73 %
6 GIC PRIVATE LIMITED	17,890,000	0.88 %
7 สำนักงานประกันสังคม	16,899,000	0.83 %
8 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	14,670,000	0.72 %
9 HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	14,390,725	0.70 %
10 PEOPLE'S BANK OF CHINA	10,512,500	0.52 %
<b>รวม</b>	<b>1,280,943,635</b>	<b>62.79 %</b>

#### หมายเหตุ :

- <sup>(1)</sup> ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุน โดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน
- <sup>(2)</sup> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นกรรมการและ/หรือ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 14 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## การออกหลักทรัพ์อื่น

### หุ้นกู้

ไทยออยล์ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ชนิดไม่มีหลักประกัน รวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะครบกำหนดเงินต้นปี 2566 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และปี 2586 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ไทยออยล์ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ รวม 28,000 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2560 จำนวน 4,500 ล้านบาท ปี 2562 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 7,000 ล้านบาท และปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ไทยออยล์มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ ในแต่ละปีตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้นแล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกالدังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2553	2554	2555	2556 <sup>(1)</sup>	2557 <sup>(1)</sup>	2558
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท / หุ้น)	4.39	7.28	6.04	4.57	(2.03)	5.97
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท / หุ้น)	2.00	3.30	2.70	2.30	1.16	2.70
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	45.0	45.0	45.0	50.0	N/A	45.0

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวมที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- >> คณะกรรมการบริษัท
- >> คณะกรรมการชุดย่อยที่ช่วยกลั่นกรองเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งคน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

>> คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการ จำนวน 14 คน ประกอบด้วย

- >> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 13 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน
- >> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง / เลือกตั้ง
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการ ประธานกรรมการ	12 กันยายน 2557 26 กันยายน 2557
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2558 12 กุมภาพันธ์ 2559 27 เมษายน 2559
3. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	22 มกราคม 2559 22 มกราคม 2559
4. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	7 เมษายน 2559 (ต่อวาระ) 27 เมษายน 2559
5. พล.อ.ธนาถ เกิดในมงคล <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	7 เมษายน 2559 27 เมษายน 2559
6. พล.อ.อ.สุทธิพงษ์ อินทริยงค์ <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	22 มกราคม 2559 27 เมษายน 2559 21 พฤศจิกายน 2559
7. นายยุกต จันทโรทัย	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	2 เมษายน 2557 25 เมษายน 2557
8. ศ. (พิเศษ) ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2558 24 เมษายน 2558 19 เมษายน 2559

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง / เลือกตั้ง
9. นายสร้อย รังศิริ <sup>(4)</sup>	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	7 เมษายน 2559 8 เมษายน 2559 27 เมษายน 2559 11 พฤษภาคม 2559
10. นายนพดล ปิ่นสุภา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	7 เมษายน 2559 (ต่อวาระ) 27 เมษายน 2559
11. นางศรีวรรณ เขียวรุ่งโรจน์	กรรมการ	7 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)
12. นางนิธิตา เทพวงษ์ <sup>(5)</sup>	กรรมการ	28 ตุลาคม 2559
13. นางสาวนันทิกา ทังสุพานิช <sup>(6)</sup>	กรรมการ	25 พฤศจิกายน 2559
14. นายอริศม์ เติบศิริ <sup>(7)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขาธิการคณะกรรมการ	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 26 กันยายน 2557 26 กันยายน 2557

**หมายเหตุ :**

- (1) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนนายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559
- (2) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนพล.อ.จิระเดช โมกขะสมิต ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559
- (3) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายธนกศักดิ์ วหาวิศาล ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559
- (4) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายณัฐชาติ จารุจินดา ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559
- (5) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 / 2559 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559
- (6) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายธรรมยศ ศรีช่วย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 / 2559 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559
- (7) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 / 2557 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557

**รายชื่อกรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2559**

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
1. นายธนกศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการอิสระ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 11 มกราคม 2559
2. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 31 มกราคม 2559
3. พล.อ.จิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559
5. นายถาวร พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2559



ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
6. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2559
7. นายธรรมยศ ศรีช่วย	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	ลาออก โดยมีผลวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์ในปี 2559  
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันจนสามัภิรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	-	-	-
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	-	-	-
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	N / A	-	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	-	N / A
4. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	-	-	-
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. พล.อ.ธนาถ เกิดในมงคล	N / A	-	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	-	N / A
6. พล.อ.อ.สุทธิพงษ์ อินทรีรงค์	N / A	-	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	-	N / A
7. นายยงยุทธ จันทโรทัย	-	-	-
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. ศ. (พิเศษ) ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	-	-	-
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. นายสรวิทย์ รัชศิริ	N / A	-	N / A
โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A	-	N / A

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
10. นายณพดล ปิ่นสุภา โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
11. นางศรียรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
12. นางนิธิตา เทพวันกูร โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A N / A	2,000 -	N / A N / A
13. นางสาวนันทิกา ทังสุพานิช โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N / A N / A	- -	N / A N / A
14. นายอริคม เต็บศิริ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
<b>กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2559</b>			
1. นายธนศักดิ์ วหาวิศาล โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N / A N / A	N / A N / A
2. นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N / A N / A	N / A N / A
3. พล.อ.จิระเดช โมกขะสมิต โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N / A N / A	N / A N / A
4. นายณัฐชาติ จารุจินดา โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N / A N / A	N / A N / A
5. นายถาวร พานิชพันธ์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N / A N / A	N / A N / A
6. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N / A N / A	N / A N / A
7. นายธรรมยศ ศรีช่วย โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N / A N / A	N / A N / A
<b>ผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์</b>			
1. นายอริคม เต็บศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

ผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์	จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
2. นายไมตรี เรียวเดชะ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส – ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000 -	10,000 -	- -
3. นายโกศล พิมทะโนทัย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านบริหารศักยภาพองค์กร โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกลยุทธ์องค์กร โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5. นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการพาณิชย์องค์กร และ รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – การพาณิชย์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	97,400 -	97,400 -	- -
6. นางสาวภัทรลดา สง่าแสง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการเงินและบัญชี และ รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วางแผนการเงิน โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7. นายสุรชัย แสงสำราญ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านประสิทธิภาพการผลิต และ รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วิศวกรรม โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	98,500 -	98,500 -	- -
8. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการผลิต โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,200 -	12,200 -	- -
9. นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการคลัง โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	18,000 -	18,000 -	- -
10. นายนิคม ช้องนอก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

หมายเหตุ : N/A หมายถึงไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการ/ผู้บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง ลาดออกจากตำแหน่งระหว่างปี หรือครบวาระ  
ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ได้

## การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### การแต่งตั้งกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท ทั้งนี้ ในรอบปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หน้า 134)

### การถอดถอนและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 / 3) ของจำนวน

กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสาม (1 / 3) และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัท นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ / หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 / 2559 วันศุกร์ที่ 28 ตุลาคม 2559 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายอติคม เตปศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายศุภจิต นาครทรรพ นายสรวิญ รังคสิริ นางนิธิมา เทพอนันกูร นายพนพล ปิ่นสุภา ทั้งนี้ กรรมการสองในสี่ (4) คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทหน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว และมีแผนการพัฒนางานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน

และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ
4. ให้ความมั่นใจว่า ระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้
5. ให้มีการกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
6. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำการค้าที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
7. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
8. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**  
ตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ  
ประธานกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือ นัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการ บริษัท มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจ อย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. ประธานกรรมการมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็น อย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติ ที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตน งดออกเสียง ลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณา ระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุม ให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผน

และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ ลักษณะขัดแย้งกับบริษัท และบริษัทในเครือฯ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบประกอบด้วย

1. จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี และ 10 ปี ตลอดจนกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แก่คณะกรรมการบริษัท
2. จัดหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท ให้แก่ คณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลอื่นที่คณะกรรมการบริษัท ต้องการ
3. บริหารงานของบริษัท ตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนิน ธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางที่ คณะกรรมการบริษัท ให้คำแนะนำ
5. พิจารณาทบทวนวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท (POSITIVE) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท
7. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงาน เฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ / หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
8. จัดทำและเสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัท ต่อ คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง การจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท ต้องการ
9. เป็นตัวแทนของบริษัท ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการช้ดยอย และประชุมผูถือหุ้บ ในปี 2559

ชื้อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประชุม		คณะกรรมการ	ตรวจสอบ	คณะกรรมการ	สรรหาและพิจารณา	ค่าตอบแทน	ประชุม 6 คร้ง	ประชุม 5 คร้ง	คณะกรรมการ	คณกรรมการ	บริหารความเสี่ยง	ประชุม 1 คร้ง	ประชุม 2 คร้ง	ประชุม กรรมการ	ที่ไม่เป็นผูบริหาร
		ประชุม 13 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 10 คร้ง	ประชุม 1 คร้ง	ประชุม 2 คร้ง	ประชุม 1 คร้ง	ประชุม 1 คร้ง
1 นายสุจิต นาคกรรพ	กรรมการ/ประธานกรรมการ	13/13												1/1			1/1
2 นางสาวจุฑารัตน์ สุธิธร <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	12/13	10/10	2/2										1/1	2/2		1/1
3 นางสาวณิชา กฤตยเกียรติ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	12/12	8/8											1/1	2/2		1/1
4 นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	12/13	9/10											1/1	2/2		1/1
5 พล.อ.นาคกร กิตติมงคล <sup>(4)</sup>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	10/10	5/6											N/A	2/2		1/1
6 พล.อ.อ.สุวิทย์ ธีรชัย <sup>(5)</sup>	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการก้กับดูแลกิจการ	11/12								4/4				1/1	2/2		1/1
7 นายยุทธ จันทิรชัย	กรรมการ/กรรมการก้กับดูแลกิจการ	12/13								5/5				1/1			0/1
8 ศ.(พิเศษ)ดร.พร ศิริสัมพันธ์ <sup>(6)</sup>	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน/กรรมการก้กับดูแลกิจการ	12/13							6/6	5/5				1/1	2/2		1/1
9 นายสร้อย วัชรศิริ <sup>(7)</sup>	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	10/10							3/3			9/9		N/A			1/1
10 นายพดล ปิ่นสุภา <sup>(8)</sup>	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/13												1/1			1/1
11 นางศิริวรรณ เข้มรุ่งโรจน์ <sup>(9)</sup>	กรรมการ	9/13										9/11		1/1			1/1
12 นางนิมิตา เทพวงษ์ <sup>(10)</sup>	กรรมการ	2/2												N/A			N/A
13 นางสาวนันทิก ทั้งสุพธิ <sup>(11)</sup>	กรรมการ	1/1												N/A			N/A
14 นายอดิคม เตเปศิริ	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ	13/13										11/11		1/1			
กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2559																	
1 นายอนันต์ดี วหาศาล	กรรมการอิสระ (ลาออก 11 มกราคม 2559)	N/A												N/A	N/A		N/A
2 นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ลาออก 31 มกราคม 2559)	0/1	2/2											N/A	N/A		N/A
3 พล.อ.จิระเดช นิภาะสมบัติ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	3/3							3/3					1/1	N/A		N/A
4 นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	3/3							3/3					1/1			N/A
5 นายถาวร พาริทธิพันธ์ <sup>(12)</sup>	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการก้กับดูแลกิจการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน (ลาออก 1 ตุลาคม 2559)	9/10							4/4	3/3				1/1	1/1		N/A
6 นายวิรัตน์ เตื่อนภูมิโต	กรรมการ (ลาออก 1 ตุลาคม 2559)	10/10												1/1			N/A
7 นายธรรมยศ ศรีช่วย	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 8 พฤศจิกายน 2559)	11/11										8/9		1/1			1/1

#### หมายเหตุ :

N / A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งและลาออกจากตำแหน่งระหว่างปีในปี 2559

- (1) ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3 / 2559 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- (2) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559
- (3) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- (4) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- (5) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2559
- (6) ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 และลาออกจากกรรมการเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559
- (7) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นัดพิเศษ ครั้งที่ 1 / 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3 / 2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559
- (8) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- (9) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559
- (10) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 / 2559 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559
- (11) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 / 2559 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559
- (12) ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 2 / 2559 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 โดยมีผลวันที่ 20 สิงหาคม 2559



[illegible][illegible]



## ผู้บริหารของบริษัท

รายชื่อผู้บริหารบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดิคม เติบศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายไมตรี เรี่ยวเดชะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส – ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี
3. นายโกศล พิมทะโนทัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
4. นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกลยุทธ์องค์กร
5. นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการพาณิชย์องค์กร รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – การพาณิชย์
6. นางสาวภัทรดา สง่าแสง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการเงินและบัญชี รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วางแผนการเงิน
7. นายสุรัชย์ แสงล้ำาญ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านประสิทธิภาพการผลิต รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – วิศวกรรม
8. นายบัณฑิต ธรรมประจ้าจิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านการผลิต
9. นายวิโรจน์ มีนะพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกำกับกิจการองค์กร
10. นายกัลาหาญ โตธานีาญวิทย์	ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายศักยภาพองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จ้าก้ด (มหาชน)
11. นายจิรวัดณ์ พัฒนสมสิทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น
12. นายชาลี บาลมงคล	ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จ้าก้ด และบริษัท ท็อป เอสพีพี จ้าก้ด
13. นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – พัฒนาธุรกิจ
14. นางสาวทองแสง ไชยประวัติ	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
15. นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
16. นายนิคม ส้องนอก	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
17. นายนิทัศน์ ครงวานิชกุล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จ้าก้ด
18. นางประพิน ทองเนียม	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร
19. นายประเสริฐ เริ่มวานิชย์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร
20. นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – พัฒนาโครงการ
21. นางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ	ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท
22. นายภูมิจิตร ทั่นประเสริฐ	ผู้จัดการฝ่ายการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ
23. นายมงคล จันทรชูเกียรติ	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต
24. นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
25. นายวิโรจน์ วงศ์สิทธิ์คุณ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ทรัพยากรบุคคล ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอเนอจี ซีเอสวี จำกัด
26. นายศรันย์ หะรินสุต	ผู้จัดการ – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
27. นายศรันยู ลิ้มวงศ์	รักษาการผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลُبเบส ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลُبเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
28. นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการคลัง
29. นายสมเกียรติ ขจรประดับกุล	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
30. นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง	ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน
31. นายสันติ วาสนศิริ	ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรมและการบริหารความยั่งยืน
32. นางสาวดา ดิษฐ์ยะ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร
33. นายสุชาติ มั่นยานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด
34. นางสาวสุตารัตน์ อรรถนสกุล	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์
35. นางสาวอัจฉริย์ ตียาภรณ์	ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
36. นายอำพล สิงห์ศักดิ์	ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด
37. นายอุดม วงศ์ศิริพนคุณ	รักษาการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง

## เลาบุคลากรบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ได้มีมติแต่งตั้งนางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

## ประวัติโดยย่อ ดังนี้

### ชื่อ - นามสกุล วุฒิการศึกษา

นางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ  
>> ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
>> ประกาศนียบัตร Mini MBA  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2554 - 2555 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และรักษาการผู้จัดการ  
แผนกสำนักงานองค์กร

2556 - 23 เม.ย. 2558 ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร  
และรักษาการผู้จัดการ  
แผนกสนับสนุนกิจการองค์กร

24 เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร  
รักษาการผู้จัดการแผนกสนับสนุน  
กิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

## ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 36 / 2010
- >> หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 49 / 2013
- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 10 / 2013
- >> หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 25 / 2013
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 216 / 2016

### สถาบันพระปกเกล้า

- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร แนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้ง รุ่นที่ 8
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรนักเจรจาไกล่เกลี่ย รุ่นที่ 5

### สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

- >> หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่น 30
- >> หลักสูตร Fundamental Practice of Law for Corporate Secretaries รุ่น 12

### บริษัท ลีเกลส์ การ์เดียน จำกัด

- >> สัมมนาความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและรัฐวิสาหกิจ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน :

#### ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 ครั้งที่ 12 / 2557 ได้แต่งตั้งนางประพิน ทองเนียม ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่า มีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ ผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่จะเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยสรุปดังนี้

**ประวัติการทำงาน :** นางประพินมีอายุงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลากว่า 28 ปี โดยได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารตั้งแต่ปี 2549 ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี นอกจากนั้น ยังมีความรู้ความชำนาญในงานบัญชี สามารถกำกับดูแลงานตรวจสอบได้ มีบทบาทสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ลดความเสี่ยงที่องค์กรต้องเผชิญ รวมทั้งมีความเข้าใจลักษณะของธุรกิจ

ตอบสนองเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรที่กำหนด ซึ่งเป็นประโยชน์และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบภายในได้อีกด้วย

**ประวัติการฝึกอบรม :** ในด้านการเตรียมความพร้อมนางประพินได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมโดยได้เข้าร่วมการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องในหลายหลักสูตร ทั้งการฝึกอบรมภายในบริษัท และการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกต่างๆ อาทิ ด้านกลยุทธ์ ด้านบัญชีการเงิน และด้านการส่งเสริมภาวะผู้นำ เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### ประวัติโดยย่อ ดังนี้

**ชื่อ - นามสกุล** นางประพิน ทองเนียม

**วุฒิการศึกษา** >>ปริญญาตรี สาขาบัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

>>ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยบูรพา

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร

### ประวัติการอบรม

- >> หลักสูตร CIA Review Part 1
- >> หลักสูตร Verifying The CAC Checklist; Experience Sharing From Auditors
- >> หลักสูตร Using COSO 2013 In Practice, IA Profession Practice, Risk - Based IA Plan, Proactive & Updated Techniques
- >> หลักสูตร Internal Audit Methodology, Transforming IA and Challenges In Oil and Gas Industry and Experience Sharing In Best Practice

- >> หลักสูตร Practical Fraud Prevention, Detection & Investigation Strategies
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)
- >> หลักสูตร Financial Executive Development Program (FINEX)
- >> ศึกษาฐานงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทมหาชนชั้นนำ
- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 21 / 2016
- >> หลักสูตร IA DAY : The Power of Professional Alliances
- >> หลักสูตร THE IA INSIGHTS : The Professional of Sustainable Development
- >> หลักสูตร Cyber Defense Initiative Conference : CDIC 2016
- >> หลักสูตร IT Risk and IT Governance
- >> หลักสูตร Internal Audit's Challenge in Value Adding
- >> หลักสูตร IA Clinic

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่องเป็นรายเดือน และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอนุมัติเงินโบนัสซึ่งสะท้อนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

#### องค์ประกอบคำตอบแทน ปี 2559

##### คำตอบแทนรายเดือนกรรมการบริษัท (บาท / เดือน)

ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>	75,000
รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) <sup>(1)</sup>	67,500
กรรมการ	60,000

โบนัสกรรมการทั้งคณะ <sup>(2)</sup>	36.5 ล้านบาท / ปี
------------------------------------	-------------------

##### คำตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง

(ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>	31,250
กรรมการ	25,000

### เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>	18,750 บาท / ครั้ง
รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) <sup>(1)</sup>	16,750 บาท / ครั้ง
กรรมการ	15,000 บาท / ครั้ง

#### หมายเหตุ:

- (1) ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่องได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5
- (2) โบนัสสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2558 รวมทั้งกรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2558 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน และให้ประธานกรรมการบริษัท ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

สรุปคำตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2559 จำนวน 27 ราย ซึ่งรวมกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างปี 2559 เป็นระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และกรรมการที่ครบวาระ / ลาออกระหว่างปี 2559 เท่ากับ 17.94 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัทจำนวน 10.67 ล้านบาท คำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการชุดย่อยจำนวน 4.61 ล้านบาท และเบี้ยประชุม 2.66 ล้านบาท และคำตอบแทนกรรมการบริษัท ในรูปเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 จำนวน 36.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานและบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และสภาพการณ์ของธุรกิจโดยรวม และเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ ได้จัดหาทดแทนสำหรับประธานกรรมการให้ใช้ในการดำรงตำแหน่ง

## คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2559

ลำดับ ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง

(บาท)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชื่อย่อย				ค่าตอบแทนรวม	เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 <sup>(1)</sup>
					คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1	นายสุจิต นาคทรัพย์	กรรมการ / ประธานกรรมการ	243,750.00	900,000.00	-	-	-	-	1,143,750.00	3,244,800.04
2	นางสาวจุฑาวิฑูร์ นิลธำม	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา	180,000.00	720,000.00	366,379.31	203,333.33	-	-	1,469,712.64	2,595,840.03
3	นางสุวิมล กิตยาภิรมย์ <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	180,000.00	660,000.00	275,000.00	-	-	-	1,115,000.00	-
4	นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ <sup>(4)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	180,000.00	720,000.00	278,333.33	-	-	-	1,178,333.33	433,825.32
5	พล.อ.ธนากร ดอนเมือง <sup>(5)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	150,000.00	526,000.00	203,333.33	-	-	-	879,333.33	-
6	พล.อ.สุรสิทธิ์ ศรีณรงค์ <sup>(6)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	150,000.00	660,000.00	-	211,666.67	-	-	1,021,666.67	-
7	นายยุทธ จันทวิทย์	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	180,000.00	720,000.00	-	300,000.00	-	-	1,200,000.00	2,595,840.03
8	ศ. (พิเศษ) ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ <sup>(7)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา	180,000.00	720,000.00	-	352,500.00	347,580.65	-	1,600,080.65	2,595,840.03
9	นายสุวิญ รัตติ <sup>(8)</sup>	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณา	150,000.00	526,000.00	-	219,166.67	-	251,317.20	1,146,483.87	-
10	นายพดล ปิณฑา <sup>(9)</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	150,000.00	720,000.00	-	-	-	278,333.33	1,148,333.33	654,293.93
11	นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ <sup>(10)</sup>	กรรมการ	135,000.00	720,000.00	-	-	-	-	855,000.00	654,293.93
12	นางธิดา เทพวงษ์ <sup>(11)</sup>	กรรมการ	30,000.00	127,741.94	-	-	-	-	157,741.94	-
13	นางสาวยุทธา ทั้งสุพานิช <sup>(12)</sup>	กรรมการ	15,000.00	72,000.00	-	-	-	-	87,000.00	-
14	นายอดิคม เต็มศิริ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการคณะกรรมการ	195,000.00	720,000.00	-	-	-	300,000.00	1,215,000.00	2,595,840.03
<b>กรรมการที่ลาออกกะหว่างปี 2559 / ลาออกกะหว่างปี 2559</b>										
1	นายบัณฑิต วัฒนา	กรรมการอิสระ (ลาออก 11 มกราคม 2559)	-	19,354.84	-	-	-	-	19,354.84	1,543,280.24
2	นายขลุ่ยสิงห์ สุวณฺธิ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ลาออก 31 มกราคม 2559)	-	58,064.52	30,241.94	-	-	-	88,306.46	2,595,840.03
3	พล.อ. จิตติ มุทิต	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 11 พฤษภาคม 2559)	45,000.00	194,000.00	-	101,041.67	-	-	340,041.67	2,595,840.03
4	นายณัฐชาติ จาตุจินดา	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณา	45,000.00	194,000.00	-	80,833.33	-	101,041.67	420,875.00	2,595,840.03
5	นายเอกร พานิชพันธ์ <sup>(13)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา	135,000.00	540,000.00	-	225,000.00	233,669.35	-	1,133,669.35	2,595,840.03
6	นายวิรัตน์ เลื่อนมิต	กรรมการ (ลาออก 1 ตุลาคม 2559)	150,000.00	540,000.00	-	-	-	-	690,000.00	-
7	นายธรรมเขต ศรีสข	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 8 พฤศจิกายน 2559)	165,000.00	614,000.00	-	-	-	255,833.33	1,034,833.33	1,934,434.22
<b>กรรมการที่ลาออกกะหว่างปี 2558 (รับเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558)</b>										
1	นายวรวิรุจ ติตตะ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	220,468.61
2	นายพรวิทย์ คุ้มทรัพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-	-	-	-	689,853.38
3	นายประจักษ์ วัฒนศิริ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	1,173,461.93
4	นายสุวิทย์ เมธีมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	1,621,511.03
5	นายอภิศักดิ์ ตันติวงศา	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	1,621,511.03
6	นายวิชาญ นิล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	1,941,546.10
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>										<b>36,500,000.00</b>

### หมายเหตุ:

- เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 วันที่ 7 เมษายน 2559 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัท ในวันที่ 28 เมษายน 2559
- ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3 / 2559 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559
- ครวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2559
- ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559
- ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ชุดพิเศษ ครั้งที่ 1 / 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- ครวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 / 2559 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 / 2559 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2559
- ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 2 / 2559 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2559



### ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวม 31 ราย เท่ากับ 243.64 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน และเบี้ยเลี้ยง จำนวน 159.58 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 46.93 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 16.72 ล้านบาท และเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 12.68 ล้านบาท และอื่นๆ 7.73 ล้านบาท

### หมายเหตุ

>> ค่าตอบแทนของผู้บริหาร 31 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทอื่นๆ ดังนี้

นายกัฒนาญ โดชำนาญวิทย์

นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล

นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์

นายสุชาติ มั่นยานนท์

นายชาติ บาลมงคล (แบ่งตามสัดส่วนการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ (แบ่งตามสัดส่วนการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายอำพล สิงห์ศักดิ์ (ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 เป็นต้นไป)

นายศรัณยู ลิ้มวงศ์ (ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 เป็นต้นไป)

## ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### ความเป็นมา

ไทยออยล์มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นตามแนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากล ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงองค์กรตามรูปแบบของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) มาตรฐาน AS/NZS 4360 : 2004 และแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลระดับนานาชาติ หรือ ISO 31000 : 2009 (Risk Management Principles and Guidelines) เป็นต้น โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ ภายใต้อัตรา "กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)" ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานและการลงทุน (Performance and Investment) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Occupational Health and Environment) ด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation) และด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud & Corruption) โดยเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุนและการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร ทั้งในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว รวมถึงให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร กำหนดมาตรการและแผนรองรับในทุกปัจจัยเสี่ยง ตลอดจนกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) และใช้ดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) แบบเตือนล่วงหน้า (Early Warning Indicators) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

ทั่วทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพและเสริมสร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กรในระยะยาว

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้เตรียมการเพื่อรองรับสถานการณ์ภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก โดยกำหนดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Plan : BCP) ครอบคลุมกระบวนการสำคัญ และยังกำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Task Force) เพื่อสนับสนุนการบริหารความต่อเนื่องฯ ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล ซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่างๆ เพื่อฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้และทัศนคติที่ดีที่จะพัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้เกิดความพร้อมในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ โดยได้จัดให้มีการประเมินความรู้และทัศนคติของพนักงานทุกคนอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เป็นประจำทุกปี

### ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงและประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ และได้นำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2559 มาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงสำคัญตามดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีการจัดกลุ่มความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ออกเป็น

5 ด้าน จำนวน 7 ความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงานป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายขององค์กร โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

## ด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขัน (Lose of Competitiveness)

ปัจจุบัน ธุรกิจการกลั่นน้ำมันมีสถานะการแข่งขันสูงในด้านต้นทุนการผลิต อันเป็นผลจากเทคโนโลยีการกลั่นที่มีพัฒนาการก้าวหน้าขึ้น เพื่อให้ไทยออยล์สามารถยืนหยัดและแข่งขันกับโรงกลั่นชั้นนำในภูมิภาคได้ ไทยออยล์จึงต้องพัฒนาศักยภาพการผลิตให้ดีขึ้น โดยได้ดำเนินโครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานตลอดสายโซ่อุปทาน (Transcendence Project) เพื่อทบทวนและปรับปรุงระบบทั้งหมด ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบ การผลิต ตลอดจนการจัดจำหน่ายและการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน ไทยออยล์ยังได้จัดทำแผนแม่บทด้านการควบคุมต้นทุน (Cost Management Master Plan) เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์จะยังสามารถคงความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับผู้นำในอุตสาหกรรมการกลั่นปิโตรเลียมในภูมิภาคต่อไป

### 2. ความเสี่ยงจากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Business Growth Risk)

ไทยออยล์ได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อขยายกิจการและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านโครงการเชิงกลยุทธ์ด้านต่างๆ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตและความยั่งยืนให้กับธุรกิจโดยรวม โดยในเดือนกุมภาพันธ์ปีที่ผ่านมา ไทยออยล์ประสบความสำเร็จในการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) ของโครงการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ซึ่งเป็นสารตั้งต้นในการผลิตสารทำความสะอาดและสารซักล้างของบริษัท ลาปิกซ์ จำกัด (กำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี) รวมถึงการดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) ของโครงการ

โรงไฟฟ้าขนาดเล็กโครงการที่ 1 และโครงการที่ 2 (กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 124 เมกะวัตต์และ 115 เมกะวัตต์) ในเดือนเมษายนและเดือนมิถุนายน ตามลำดับ ซึ่งโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อสนับสนุนความมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ ทั้งยังจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อสร้างรายได้ในเชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน โดยเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) อย่างเป็นทางการรวม 180 เมกะวัตต์

## ด้านการพาณิชย์ (Commercial Risk)

### 3. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน (Market / Commercial Risk)

ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของไทยออยล์ ยังคงมีความผันผวนอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ส่งผลให้การคาดการณ์ล่วงหน้ายากยิ่งขึ้น ไทยออยล์จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management) ในเชิงรุกมากขึ้น ทั้งในด้านการบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) และความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบคงคลัง (Inventory Hedging) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้มากที่สุด ทั้งยังเพิ่มการติดตามสถานการณ์และวิเคราะห์ข้อมูลของตลาดการศึกษาและค้นหาแหล่งน้ำมันดิบใหม่ๆ ตลอดจนการขยายความสามารถในการสำรองน้ำมันดิบให้เพียงพอต่อความต้องการ เพื่อนำเข้ามาเป็นวัตถุดิบของไทยออยล์และบริษัทในกลุ่ม

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้พัฒนาและปรับปรุงแนวทางการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต รวมถึงการจัดส่งผลิตภัณฑ์ แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำโครงการปรับปรุงและพัฒนา

กระบวนการปฏิบัติงานตลอดสายโซ่อุปทาน (Transcendence Project) เพื่อทบทวนและปรับปรุงระบบทั้งหมด นับตั้งแต่ขั้นตอนการจำหน่ายน้ำมันดิบ การผลิต ตลอดจนการจัดจำหน่าย และจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ด้านการเงิน (Financial Risk)

### 4. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange) และอัตราดอกเบี้ย และการบริหารเงินทุน (Funding) สำหรับโครงการขนาดใหญ่ ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของไทยออยล์ เนื่องจากไทยออยล์ต้องชำระต้นทุนในการผลิตที่สำคัญ ซึ่งก็คือ น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบในรูปของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ไทยออยล์จึงได้จัดโครงสร้างหนี้ของกลุ่มไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับธุรกรรมการค้า การเบิกเงินกู้และการชำระคืนเงินกู้ให้เหมาะสมกับภาระรับจ่ายจริง (Forward Contracts) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับเรื่องการบริหารต้นทุน (Cost Management) โดยได้จัดทำโครงการการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (Orchestra Project) เพื่อระดมความคิดและดำเนินการดูแลต้นทุนการดำเนินงานของทุกภาคส่วน โดยเน้นการบูรณาการเชิงระบบ ทำให้สามารถลดต้นทุนไปได้ประมาณร้อยละ 10

## ด้านการผลิต (Operations Risk)

### 5. สถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption)

ความเสี่ยงของสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption) อันเกิดจากความล้มเหลวหรือผิดปกติของเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต (Equipment Failure) สถานะน้ำแล้ง (Water Shortage) ที่มีผลให้ต้องลดกำลังการผลิตหรือทำให้การผลิต

หยุดชะงัก เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมในวงกว้าง (Community Complaint) เช่น การรั่วไหลของน้ำมัน อุบัติการณ์รั่วแรง เป็นต้น ความเสี่ยงเหล่านี้เป็นความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน และชื่อเสียงขององค์กร ไทยออยล์จึงเตรียมพร้อมในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) อย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Plan : BCP) ครอบคลุมกระบวนการสำคัญทางธุรกิจ และทำการฝึกซ้อมแผนฯ ทั้งนี้ ในปี 2559 ไทยออยล์ได้ฝึกซ้อมแผน BCP ต่อเนื่องจากการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่น (Integration Exercise) โดยกำหนดสถานการณ์รั่วแรงที่เกิดขึ้นที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่โรงกลั่นไทยออยล์ ซึ่งการซ้อมแผนฯ ครั้งนี้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล (ISO 22301) นอกจากนั้น จากการคาดการณ์ถึงสถานะน้ำแล้ง (Water Shortage) ในปี 2559 ซึ่งมีแนวโน้มที่จะกระทบการดำเนินงาน ไทยออยล์จึงเตรียมรองรับสถานะดังกล่าวตามแผน BCP อาทิ มาตรการ 3Rs (Reduce, Reuse and Recycle) การเดินเครื่องกลั่นน้ำทะเล (Desalination) การกักเก็บน้ำสำรองภายในโรงกลั่น รวมถึงการนำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นๆ เพื่อเป็นทางเลือกในกรณีขาดแคลน เป็นต้น พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการบริหารแผน BCP ต่อผู้บริหารทุกสัปดาห์ ทั้งนี้ นอกเหนือจากมาตรการป้องกันข้างต้นแล้ว ไทยออยล์ยังได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการสร้างเครือข่ายชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดประชุมสามประสานระหว่างผู้นำชุมชน หน่วยงานราชการและไทยออยล์เป็นประจำ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมแบบมีส่วนร่วม คือ ทุกกิจกรรม CSR จะต้องเกิดจากการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมรับผล และร่วมพัฒนา ทำให้เชื่อมั่นว่า ไทยออยล์ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน รวมถึงมีการดูแลสุขอนามัย สนับสนุนการศึกษาเยาวชน และให้ความรู้กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในเรื่องของการข่าวเพื่อติดตามภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threat) ไทยออยล์ได้ประสานความร่วมมือ

กับหน่วยงานราชการ ตำรวจ ทหารและท้องถิ่น เพื่อติดตามสถานการณ์ความมั่นคงทั้งในและนอกพื้นที่ ตลอดจนเข้าร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางป้องกันร่วมกันในกลุ่ม ปตท. พร้อมทั้งดำเนินการเชื่อมโยงแผนฉุกเฉินของกลุ่มไทยออยล์กับแผนของจังหวัด เพื่อรองรับหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน รวมถึงเพื่อพัฒนามาตรการเพิ่มเติมจากแผนบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตามที่สัญญา พร้อมกับดูแลปกป้องชีวิตและทรัพย์สิน รวมทั้งชุมชนและสิ่งแวดล้อม

#### 6. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ (Regulation/Legislative Change and Compliance Risk)

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ส่งผลกระทบทั้งต่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน และการขยายการลงทุนในโครงการใหม่ตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ ดังนั้น ไทยออยล์จึงได้กำหนดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐให้ทันต่อสถานการณ์ เช่น ในปีที่ผ่านมา ได้มีการนำเสนอการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองน้ำมันตามกฎหมายเพื่อพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท ส่งผลให้มีการอนุมัติโครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย ซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการรองรับตามกฎหมายเพื่อปิดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว มีการจัดตั้ง Transfer Pricing Working Team เพื่อติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีและกฎหมายภาษีใหม่ มีการจัดตั้ง TOP Group Compliance Committee เพื่อติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามกฎหมายในปัจจุบัน ทั้งนี้ จากผลการติดตามดังกล่าวทำให้ไทยออยล์ผ่านการตรวจสอบเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วนจากหน่วยงานภายนอก (สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ : MASCI) ในเดือนตุลาคม นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้กำหนดการเฝ้าระวังติดตามความเคลื่อนไหวของการบัญญัติกฎหมายใหม่ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ

การลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยจากประเด็นความร่วมมือในการประชุม COP 21 ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส เป็นต้น นอกจากนี้ ยังสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ รวมทั้งจัดทำการประเมินตนเอง (Self Assessment) เพื่อทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์กับนโยบายภาครัฐ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่นำมาปฏิบัติ

#### ด้านบริหารองค์กร (Corporate Risk)

#### 7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถรักษาและสรรหาอัตรากำลังของบุคลากรให้เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ (Failure to Attain and Retain Human Capital)

การดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการขยายธุรกิจในอนาคตจำเป็นต้องมีทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอ เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้กลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวขององค์กรบรรลุผลสำเร็จ ไทยออยล์จึงจำเป็นต้องรักษาพนักงานและสรรหาพนักงานใหม่ให้ทันต่อแผนกลยุทธ์ต่างๆ โดยมีการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยง เช่น การทบทวนนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด การจัดทำกิจกรรมเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ของไทยออยล์ (Recruitment Marketing และ HR Branding) การจัดทำโครงการ Thaioil Academy สำหรับตำแหน่งงานที่สรรหายาก นอกจากนี้ ยังมีกลยุทธ์ในการพัฒนาปริมาณและคุณภาพผู้นำในอนาคต เช่น โครงการ Future Leader Readiness และโครงการ Talent Retention Program เพื่อเร่งพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ สามารถปฏิบัติงานได้ทันการเติบโตขององค์กร และเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น



## การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO 2013) รวมถึงการนำเอาแนวทาง “ปราการ 3 ด้านในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” (Three Lines of Defense) ซึ่งได้แก่ การควบคุมภายในของหน่วยงาน (1<sup>st</sup> Line) การบริหารความเสี่ยงและตรวจติดตามการปฏิบัติงาน (2<sup>nd</sup> Line) และการสอบทานการปฏิบัติงานในภาพรวม (3<sup>rd</sup> Line) มาปรับใช้ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน และการกำหนดให้มีการควบคุมภายในในหน่วยงาน นอกจากนี้ ยังเป็นการให้ความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า ไทยออยล์มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน “การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งในปี 2559 มีการดำเนินการติดตามและทบทวนโดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของไทยออยล์ว่า มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของ ไทยออยล์ ซึ่งพิจารณาองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

ไทยออยล์มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และมีการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ

และจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ มาตรการการแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร และแนวทางในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า ในส่วนของการรายงานการมีส่วนได้เสีย ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะรายงานผ่านระบบการรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี มีการกำหนดกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยไทยออยล์ได้เข้ารับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงการเข้าร่วมโครงการการประเมินการปฏิบัติตามหลักการ CG ของต่างประเทศ อาทิ การประเมินโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งไทยออยล์ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนในระดับยอดเยี่ยม (Excellence) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้ตระหนักถึงปัญหาการคอร์รัปชัน ซึ่งจะเป็นปัญหาต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต และโปร่งใส จึงประกาศใช้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบรรจุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการฯ และคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหารได้ทำการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยมีหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ ตลอดจนพัฒนากระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์

ให้ทันต่อสถานการณ์และเหมาะสมต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ไทยออยล์ได้จัดโครงสร้างขององค์กร โดยแบ่งแยกสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ รวมทั้งจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้ใน TOP Group Document System เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและการถ่วงดุลอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่เหมาะสมภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ

ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลด้วยการเชื่อมโยงกับนโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้กระบวนการสรรหา พัฒนา บริหารการเติบโตในสายอาชีพ การรักษานักบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ การบริหารผลตอบแทน รวมถึงการประเมินความพร้อมและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งงานทุกปี สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจ

ไทยออยล์ประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Policy) ของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อยกระดับการบริหารจัดการให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ครอบคลุมมิติในการจัดหา (Attract) พัฒนา (Develop) และรักษา (Retain and Engage) บุคลากรอย่างเหมาะสม รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์การสรรหาบุคลากรให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมเพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจในอนาคต และความท้าทายจากการแข่งขันของตลาดแรงงานภายนอก

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหาร

จัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและให้ความมั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์ของไทยออยล์

ไทยออยล์จัดทำแผนงานที่เน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอน ซึ่งพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของไทยออยล์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งพิจารณาความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการพาณิชย์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ และด้านการบริหารองค์กร ตลอดจนมีการดำเนินการติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดและติดตามดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators : KRIs) รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) โดยมีการนำเสนอความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้มีการทบทวนและเพิ่มเติมมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) การบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบคงคลัง (Inventory Hedging) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น พร้อมกันนี้ จะมีการทบทวนมาตรการควบคุมภายในเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายงานทางการเงิน กำหนดระเบียบและพิจารณาการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของไทยออยล์ โดยกำหนดให้มีการรายงาน การอนุมัติการใช้และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือ

ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญฝ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมหารือเมื่อมีวาระที่เกี่ยวข้อง

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

ไทยออยล์ได้กำหนดระเบียบ นโยบาย วิธีปฏิบัติงานด้านต่างๆ รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมภายใน อันประกอบด้วย ระเบียบการกำหนดอำนาจการอนุมัติรายการธุรกิจ ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ในการอนุมัติรายการธุรกิจไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญออกจากกัน เพื่อให้มีการตรวจสอบซึ่งกันและกัน และเกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจและมีระบบการควบคุมภายในอื่นๆ ที่เหมาะสม ในปี 2559 ไทยออยล์ได้พัฒนาการควบคุมภายในและการตรวจสอบ โดยใช้ระบบ Governance, Risk Management and Compliance (GRC) เพื่อป้องกันและติดตามการควบคุมแบบ Automated ในระบบ SAP และได้พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA) สำหรับกระบวนการ Order to Cash เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานให้มีการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น และได้จัดตั้งคณะทำงาน Cyber Emergency Response Team (CERT) เพื่อรับมือกับภัยคุกคามด้าน Cyber ที่อาจจะคุกคามความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีของไทยออยล์

นอกจากนี้ไทยออยล์ได้กำหนดกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจน โดยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในส่วนของการบริหารบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ มีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Affiliates Management : TAM) และ TOP Way of

Conduct เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยร่วมกันพิจารณาและตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้มอบหมายให้ผู้บริหารจากไทยออยล์เข้าไปทำหน้าที่บริหารจัดการในตำแหน่งกรรมการอำนวยการหรือผู้จัดการ และได้แต่งตั้งผู้แทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทำให้ไทยออยล์มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ได้รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานได้เป็นระยะๆ ตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการ การบริหารจัดการ การรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของไทยออยล์ และเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งระเบียบปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO / IEC 27001 : Information Security Management System) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

ไทยออยล์มีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญให้กับคณะกรรมการ บริษัทฯ อย่างเหมาะสม เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า

ไทยออยล์จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร โดยบุคลากรภายในองค์กรได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - mail) และวารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการสื่อสาร

ระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนช่องทางการสื่อสารภายนอกองค์กร ไทยออยล์มีการเปิดเผยให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของไทยออยล์ หน่วยงานที่ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูล ประกอบด้วยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานประชาสัมพันธ์และภาพลักษณ์องค์กร หน่วยงานจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล

นอกจากนี้ ไทยออยล์จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ การทุจริต การกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ไทยออยล์กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบายข้อกำหนดและระเบียบการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม

ทั้งนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรทำหน้าที่ติดตามและทบทวนระบบการควบคุมภายในผ่านการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) เป็นประจำทุกปี ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในจะเป็นผู้สอบทานระบบการควบคุมภายในขององค์กร และรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นทางการและตรงไปตรงมา ตลอดจนแจ้งข้อเสนอนะในรายงานผลการตรวจสอบให้ผู้บริหารได้รับทราบและกำหนดให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างเหมาะสม โดยฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในจะติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจนแล้วเสร็จ

## รายงานการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส โดยยึดแนวปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ อันเป็น สิ่งที่ช่วยส่งเสริมให้ไทยออยล์บรรลุหนึ่งในพันธกิจที่ว่า “มุ่งเน้น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อ สังคม” และเป็นรากฐานที่สำคัญในการสร้างความเชื่อมั่น ให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันและส่งเสริมไทยออยล์เติบโตได้ อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญในการ ปฏิบัติตามนโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลทั้งสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) มาโดยตลอด มีการจัดตั้งคณะกรรมการ ชูดย่อย ได้แก่ “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” ทำหน้าที่ในการ กำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของไทยออยล์ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล กิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยเฉพาะ เพื่อให้ไทยออยล์ สามารถรักษามาตรฐานการปฏิบัติที่ดีตามกฎระเบียบของ หน่วยงานกำกับดูแล และเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับ ประเทศและระดับสากล ส่งผลให้ตลอดปี 2559 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้รับการยอมรับด้านการกำกับดูแลกิจการจากทั้งใน ระดับประเทศและระดับสากล ดังปรากฏรายละเอียดใน “รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” หน้า 21

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ไทยออยล์ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายการ กำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนตั้งแต่ ปี 2544 และมีการปรับปรุงครั้งล่าสุดในปี 2556 โดยกำหนด ให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มไทยออยล์ทุกคน ที่จะต้อง รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯ

ไทยออยล์ได้ทำการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2559 ได้มีการทบทวน โดยการศึกษากฎเกณฑ์ ประกาศ และ แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และตลท. หลักการ และเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ได้มีการปรับปรุง พัฒนาของสถาบันต่างๆ ในช่วงปีที่ผ่านมา รวมถึงกลยุทธ์ และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์พบว่า ไม่มี การเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ จึงทำให้นโยบายและ หลักการกำกับดูแลกิจการยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม มีการทบทวนแนวปฏิบัติ ได้แก่

- >> มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เพื่อให้การ รับเรื่องร้องเรียนมีประสิทธิภาพและมีความครบถ้วนสมบูรณ์
- >> หลักเกณฑ์การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อ ผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เพื่อให้ สอดคล้องกับมาตรา 89/28 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และมีความชัดเจนในการดำเนินการมากยิ่งขึ้น

โดยไทยออยล์ได้ทำการเผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการ หลักการ และแนวปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของไทยออยล์ที่ [www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถ ศึกษาและดาวน์โหลดได้

#### 1.1 หลักการกำกับดูแลกิจการ

ไทยออยล์ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ (REACT + E) เพื่อให้ง่ายต่อการสื่อสารไปสู่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้



1. มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
2. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม (Equitable Treatment)
3. มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และของผู้อื่นที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
4. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

## 2. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

### 2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดให้มีจรรยาบรรณด้านการปฏิบัติงานและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นตามหลักการค้ากับดูแลกิจการให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาคเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางที่ดีในการดำเนินธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยไทยออยล์มีการพัฒนาบุคลากรในด้านคุณธรรมจริยธรรม และปลูกจิตสำนึกอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความซื่อสัตย์สุจริต พากเพียร อดทน และรับผิดชอบต่อ บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยเฉพาะผู้นำของไทยออยล์ ทั้งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมของไทยออยล์

จรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ ประกอบด้วย

หมวดที่ 1 จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1. การปฏิบัติตน
2. การปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
3. การปฏิบัติต่อบริษัท

หมวดที่ 2 จรรยาบรรณธุรกิจ

1. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ
3. จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล
4. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี
5. จรรยาบรรณว่าด้วยการเป็นกลางทางการเมือง
6. จรรยาบรรณว่าด้วยการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน
7. จรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
8. จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. จรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน
10. จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน
11. จรรยาบรรณว่าด้วยการสื่อสารทางการตลาด
12. จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
13. จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### 2.2 การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

ในปี 2559 ไทยออยล์มีการสื่อสารและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจในรูปแบบต่างๆ เพื่อเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และแสดงถึงการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมแก่พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

#### คู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์ได้จัดทำคู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2547 สำหรับแจกให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน เพื่อยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งเมื่อได้รับคู่มือฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคนต้องทำการศึกษารายละเอียด

และลงนามใน “ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ” ส่งกลับมายังฝ่ายกิจการองค์กร เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน ไทยออยล์ได้ทำการทบทวนคู่มือฯ เพื่อปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย สอดคล้องทัดเทียมกับการพัฒนาภาวะระเบียบที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชัน และสถานการณ์ในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และได้แจกให้แก่คณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อเดือนมีนาคม 2558 โดยมีการประชาสัมพันธ์และแจกคู่มือฯ ให้คณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารในที่ประชุมฝ่ายจัดการกลุ่มไทยออยล์ (Corporate Management Meeting) และเดินสายแจกให้กับพนักงานแผนกต่างๆ รวมถึงส่งจดหมายเพื่อแจ้งการปรับปรุงคู่มือฯ และประชาสัมพันธ์มาตรการการร้องเรียนไปยังคู่ค้าและลูกค้าของไทยออยล์อีกด้วย

นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังเผยแพร่คู่มือดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของไทยออยล์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก

#### **การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรม การจัดกิจกรรม และการสื่อสาร**

กลุ่มไทยออยล์จะมีการสื่อสารนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกดังกล่าวให้กับพนักงานตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาเป็นสมาชิกของกลุ่มไทยออยล์ นอกจากนี้ เพื่อย้ำเตือนให้เกิดความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่อง ไทยออยล์ยังมีกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชันตลอดทั้งปี 2559 อาทิ CG Forum ภายใต้หัวข้อ “Business Ethics – เรื่องใกล้ตัว” โดยมีคุณดนัย จันทร์เจ้าฉาย นักคิด นักเขียน และนักบริหารการตลาดที่ปลูกฝังแนวคิดกลยุทธ์น่านน้ำสีขาว (White Ocean Strategy) เป็นวิทยากรพิเศษ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานแบ่งปันความรู้ แนวคิด และประสบการณ์ในหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและ

แนวปฏิบัติต่างๆ เดินสายโปรโมต CG e-learning เพื่อรณรงค์ให้พนักงานเข้าไปเรียนรู้การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชันเพิ่มเติมด้วยตนเองในทุกที่ ทุกเวลา และยังร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2559 ภายใต้แนวคิด “See through the Future” เพื่อรณรงค์และเน้นย้ำให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นองค์กรที่โปร่งใส ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการเชิญกลุ่มคู่ค้าของแต่ละบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมครั้งนี้ด้วย อีกทั้งการสื่อสาร “นโยบายงดรับของขวัญ No Gift Policy” เพื่อรณรงค์การงดรับของขวัญ หรือของกำนัลทุกประเภท ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ e-news เว็บไซต์ของไทยออยล์ รวมถึงจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่างๆ ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพ และศรีราชา

นอกจากนั้น ยังสื่อสารข้อมูลเรื่องการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ e-newspaper แก่พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์เป็นประจำตลอดทั้งปี

#### **ระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e-learning)**

ไทยออยล์จัดทำระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e-learning) ให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์สามารถเข้าไปศึกษาเรียนรู้หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งจัดทำครั้งแรกในปี 2550 และในปี 2559 นี้ได้มีการเปิดใช้ CG e-learning ใหม่ ซึ่งมีการปรับปรุงเนื้อหา นอกจากด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ ให้ครอบคลุมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน และด้านความปลอดภัย (Safety) โดยใช้รูปแบบการเรียนรู้ผ่านการเล่นเกมที่สนุกสนาน และสอดแทรกความรู้ที่น่าสนใจผ่านไปในเกม

#### **การสื่อสารนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการสู่ผู้มีส่วนได้เสีย**

ในการสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ นั้น นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการผ่านทาง

เว็บไซต์ของไทยออยล์แล้ว ยังมีการจัดนิทรรศการ หรือเผยแพร่ นโยบาย หลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และ ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ผ่านการสื่อสาร ในการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) งานสัมมนา คู่ค้าประจำปี เป็นต้น การเผยแพร่บทความใน IR e-newsletter การจัดทำจดหมายถึงคู่ค้า ลูกค้า สถาบันทางการเงิน และผู้มี ส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ อาทิ จดหมายขอความร่วมมืองดให้ ของขวัญปีใหม่แก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มไทยออยล์ เป็นต้น รวมถึงการเปิดให้หน่วยงานภายนอกสามารถสอบถาม หรือเข้ามาดูงานด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้าน คอร์รัปชันได้

#### **การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแล กิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ**

ไทยออยล์ได้จัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานที่มี ต่อการกำกับดูแลกิจการของไทยออยล์ (CG Survey) ซึ่งเป็น ส่วนหนึ่งของการสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เป็นประจำปีเว้นปีเพื่อวิเคราะห์หาโอกาส ในการพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

### **2.3 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ**

การรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ ในคู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ของไทยออยล์ ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตามที่ระบุไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการของไทยออยล์ นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหารยังต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม และ เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งผู้บริหารทุกระดับต้องดูแล รับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงาน ภายใต้อำนาจบังคับบัญชาที่มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติตาม

คู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการฯ ของไทยออยล์อย่างเคร่งครัด หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานกระทำความผิดหลักการค้ากับ ดูแลกิจการจะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมี การกระทำที่เชื่อได้ว่า ทำผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และ ข้อบังคับของภาครัฐ ไทยออยล์จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการ ต่อไป

หากพนักงานทุกระดับของไทยออยล์ประสบปัญหาในการ ตัดสินใจ หรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้ กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ บริษัทฯ ได้กำหนด แนวทางการพิจารณาโดย ให้ตั้งคำถามเกี่ยวกับการกระทำนั้น กับตนเอง ดังต่อไปนี้

- 1) การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่
- 2) การกระทำนั้นขัดต่อนโยบาย จรรยาบรรณ หรือส่งผลเสีย ต่อภาพลักษณ์ของไทยออยล์หรือไม่
- 3) การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อผู้มีส่วนได้เสียของไทยออยล์ อย่างร้ายแรงหรือไม่
- 4) การกระทำนั้นเป็นที่ยอมรับและสามารถเปิดเผยต่อ สังคมได้หรือไม่

ทั้งนี้ หากพนักงานพบการกระทำผิดกฎหมาย และ / หรือ หลักการค้ากับดูแลกิจการ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังช่องทางต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในมาตรการการร้องเรียนและ การแจ้งเบาะแส ไทยออยล์จะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่ เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กับผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาดังกล่าว

#### **การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ**

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ไทยออยล์จัดให้มีการตรวจสอบและติดตาม การปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎระเบียบอยู่เสมอ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในการรับรองระบบ มาตรฐานต่างๆ นอกจากนั้น ไทยออยล์ได้แต่งตั้ง “คณะทำงาน

เฉพาะกิจเพื่อพัฒนาและออกแบบระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการเครือไทยออยล์ (TOP Group Compliance Committee) เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มไทยออยล์มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี และมีการกำกับดูแลอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่อาจเกิดขึ้น

#### 2.4 มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ไทยออยล์ได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสรวมถึงกำหนดขอบเขตการร้องเรียน บุคคลที่สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส การดำเนินการกับการรายงานข้อมูลที่เป็นเท็จ และการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการใดๆ ที่อาจส่งผลถึงการทุจริต โดยมาตรการดังกล่าวมีการเผยแพร่ทั้งในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการฯ และเว็บไซต์ของไทยออยล์

##### ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส รวมถึงผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์สามารถแจ้งผ่านทางช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่เกิดจากการกระทำของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ในเรื่องต่อไปนี้

- >> การกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของไทยออยล์
- >> การกระทำที่อาจส่งผลถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับตนเองหรือผู้อื่น เช่น การยกยอกทรัพย์ การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง เป็นต้น

##### ช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสโดยระบุให้ชัดเจนว่า เป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้



**ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการบริษัท**

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com

(ผู้จัดการแผนกจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเป็นผู้รับเรื่องเพื่อส่งต่อให้ผู้รับเรื่องร้องเรียนข้างต้น)



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2900, 0 - 2797 - 2999,  
0 - 2299 - 0000 ต่อ 7440 - 7442

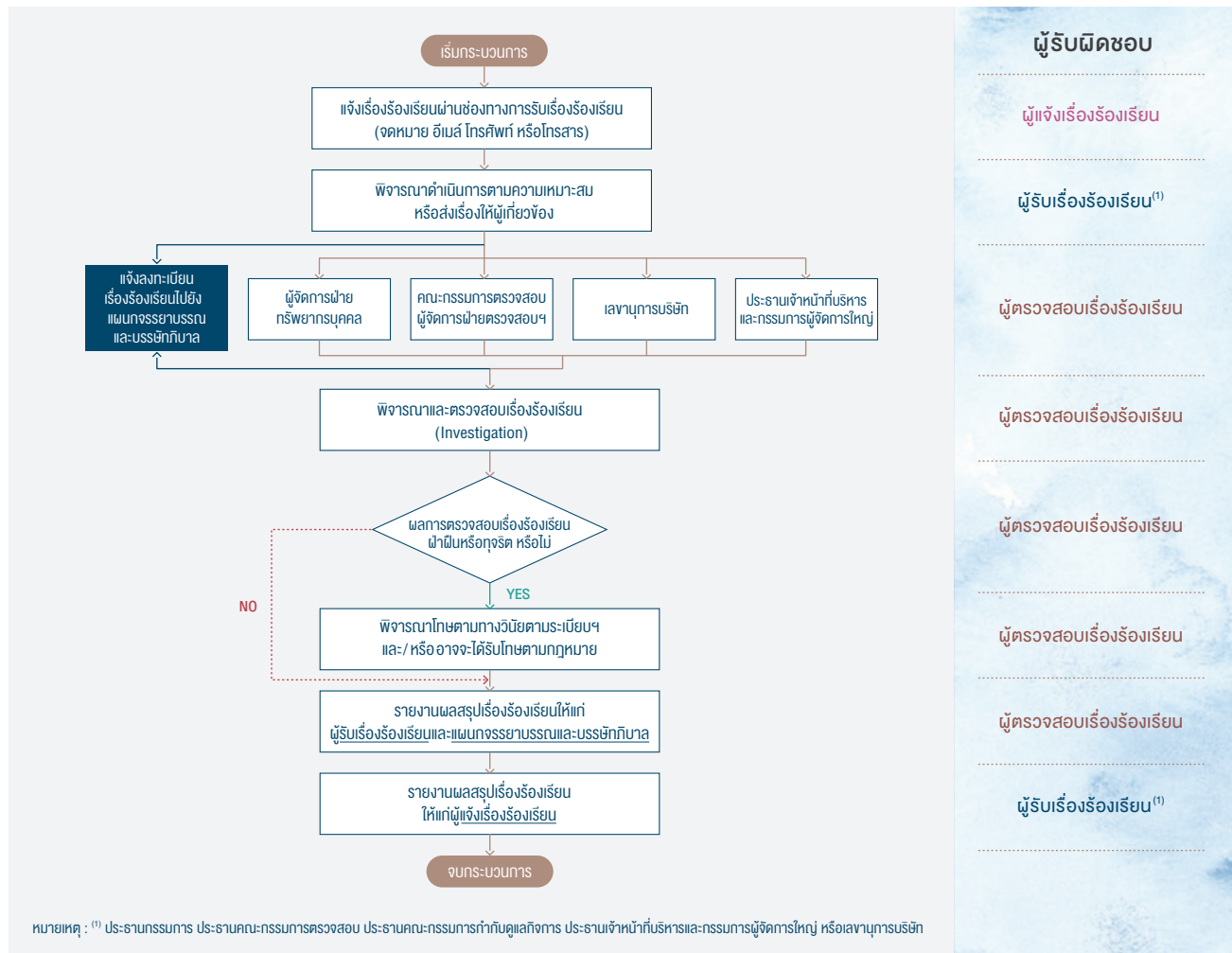


โทรสาร 0 - 2797 - 2973

##### กระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ตามขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ส่วนกรณีพนักงาน หากพบเห็นเหตุการณ์ดังกล่าว ควรสอบถามหรือปรึกษาผู้บังคับบัญชาก่อนเป็นลำดับแรก และหากไม่แน่ใจหรือไม่สะดวกใจที่จะทำเช่นนั้น ให้แจ้งเรื่องผ่านช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อผู้รับเรื่องร้องเรียนรับเรื่องร้องเรียนแล้ว สามารถพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม หรือส่งเรื่องให้บุคคลที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการดำเนินการตามเนื้อหาหรือประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อดำเนินการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้า เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับข้อร้องเรียนที่ได้รับ โดยมีกระบวนการจัดการกับเรื่องร้องเรียน ดังนี้



ในกรณีที่พบว่า มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของไทยออยล์ หรือกระทำการทุจริตจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบไทยออยล์ที่กำหนดไว้ และ / หรือ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้น ผิดกฎหมาย

### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากไทยออยล์ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมเช้ รมกวน การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ไทยออยล์จะเก็บรักษาเป็นความลับ

ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนจะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ไทยออยล์จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของไทยออยล์ และ / หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

โดยในปี 2559 ไทยออยล์ได้รับข้อร้องเรียนทั้งหมด 3 เรื่อง เรื่องแรกยุติไปแล้ว เนื่องจากข้อร้องเรียนมีลักษณะเป็นบัตรสนเท่ห์ ซึ่งเมื่อสอบสวนแล้วเป็นเรื่องความขัดแย้งส่วนบุคคล อีก 2 เรื่องอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบข้อร้องเรียน



### 3. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือชาวต่างชาติ โดยดูแลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมายต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ อาทิ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทน การใช้สิทธิลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การมีส่วนแบ่งในเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมในการรับซื้อคืนหุ้น โดยไทยออยล์ การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เป็นต้น

นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้น อาทิ การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์ และนักลงทุน การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอระเบียบวาระการประชุม และชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ แม้ว่าจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากไทยออยล์เห็นว่า มีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรทราบก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์ และระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ดลท. เป็นต้น

#### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นการประชุมสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญ คัดเลือกคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น รวมถึงตั้งข้อซักถามต่างๆ ไทยออยล์ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของไทยออยล์ ในปี 2559 ไทยออยล์ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ขึ้น เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 7 เมษายน 2559 เวลา 14.00 น.

ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้ง่าย ทั้งทางรถยนต์ รถไฟใต้ดิน และรถขนส่งสาธารณะต่างๆ โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมรวม 1,743 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง 1,311 คน และผ่านการมอบฉันทะ 432 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ทั้งหมด 1,479,246,872 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 72.51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของไทยออยล์ ซึ่งในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. เพื่อให้การจัดงานมีมาตรฐานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยไทยออยล์ได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ดลท. และเว็บไซต์ของไทยออยล์ 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558) รวมถึงส่งหนังสือถึง ดลท. ซึ่งระเบียบวาระที่เสนอเข้ามา จะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ไทยออยล์กำหนดไว้ โดยจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง สำหรับชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของไทยออยล์ และมีความเหมาะสมโดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังไทยออยล์ ซึ่งได้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย

>> แจ้งข่าวต่อ ดลท. เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อเผยแพร่มติที่คณะกรรมการบริษัท เรื่องการกำหนดวันประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีภายหลังจากการประชุมฯ รวมทั้งได้แจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลและเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 (Record date) วันปิดสมุดทะเบียน รวมถึงการจ่ายเงินปันผล โดยแจ้งผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์และระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท.

>> **เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2559 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม** (วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559) โดยหนังสือเชิญประชุมประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ นอกจากนี้ ยังชี้แจงเงื่อนไข วิธีการ เอกสารหลักฐานที่ใช้ในการลงทะเบียนและการมอบฉันทะที่สะดวกและไม่ยุ่งยากต่อการเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งแนบแบบฟอร์มลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งคิสโตเดียนในประเทศไทยเท่านั้น) ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รายชื่อกรรมการอิสระของไทยออยล์ที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม แบบฟอร์มขอรับรายงานประจำปี และ/หรือ รายงานความยั่งยืนในรูปแบบเล่ม รวมทั้งรายละเอียดและแบบตอบรับเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมกิจการไทยออยล์ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า และพิจารณาข้อมูลในจดหมายเชิญประชุม เพื่อนำมาใช้ตัดสินใจในการลงมติที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน

>> **จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2559 พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559 ในรูปแบบซีดีรอม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม** (วันที่ 14 มีนาคม 2559) พร้อมทั้งประกาศลงหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมฯ

สำหรับ**นักลงทุนสถาบัน** ไทยออยล์ได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> ไทยออยล์จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ขึ้นเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 7 เมษายน 2559 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งมีขนาดใหญ่เพียงพอสำหรับรองรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมฯ ให้อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน และมีแผนรับรองกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อเพิ่มความมั่นใจและรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนั้น บริเวณโดยรอบงานประชุมฯ มีการจัดแสดงนิทรรศการเพื่อแสดงข้อมูลที่สำคัญของไทยออยล์ รวมทั้งจัดมุมให้นักลงทุนสัมพันธ์ มีการจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมฯ และมีการจัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้รับรองผู้เข้าร่วมประชุมฯ อย่างเพียงพอ

>> สำหรับการลงทะเบียน การนับคะแนนและแสดงผล ไทยออยล์ใช้ระบบการประชุมที่นำเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ เพื่อความถูกต้อง แม่นยำ สะดวกรวดเร็วในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียง โดยไทยออยล์เปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้ว ก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมฯ สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ โดยสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าร่วมประชุมฯ เป็นต้นไป

>> ไทยออยล์ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และได้จัดทำใบลงคะแนนเสียงแยก

แต่ละระบียบวาระสำหรับการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกในการลงและนับคะแนนเสียง โดยเฉพาะระบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการ ไทยออยล์ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งเมื่อลงคะแนนเสียงเสร็จสิ้นจะนำมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อรวมคะแนนและประกาศคะแนนรวมทันทีในวันประชุม รวมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินการดังกล่าว

- >> เมื่อถึงเวลาเริ่มประชุมฯ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการทุกท่าน รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมฯ อย่างพร้อมเพรียง โดยก่อนเริ่มประชุม ประธานกรรมการซึ่งปฏิบัติหน้าที่ประธานที่ประชุมฯ จะชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมฯ ทั้งหมด อาทิ การออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนนเสียง เป็นต้น จากนั้น ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระตามที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมฯ พิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เนื่องจากไทยออยล์ไม่มีนโยบายเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมฯ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

สำหรับกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระการประชุมฯ นั้น ไทยออยล์จะระงับการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาระเบียบวาระใด ประธานที่ประชุมฯ จะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาระเบียบวาระดังกล่าว โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมฯ ในระเบียบวาระนั้นๆ

- >> ประธานที่ประชุมฯ จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมฯ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมฯ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระบียบวาระ โดยได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบภายหลังได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และเพื่ออำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ ไทยออยล์ได้จัดเจ้าหน้าที่เพื่อเป็นล่ามแปลภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษสำหรับการถามตอบข้อคำถามและการแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติด้วย

- >> ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้น เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะมาใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมฯ ให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- >> ไทยออยล์ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในช่วงเย็นของวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยัง ตลท. ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ด้วย
- >> ไทยออยล์ได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างครบถ้วน ระบุนข้อมูลต่างๆ อาทิ รายงานกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละระบียบวาระ ข้อคำถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงในแต่ละระบียบวาระอย่างละเอียด เป็นต้น โดยแจ้งต่อ ตลท. ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม (20 เมษายน 2559) ตามข้อกำหนดของ ตลท. พร้อมทั้งเผยแพร่วิดิทัศน์การประชุมและรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์ของไทยออยล์ด้วย

จากการนำเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มาพิจารณาและหาแนวทางการปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ไทยออยล์ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2559 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต.

### 3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการสร้างความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ ไทยออยล์จึงมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล เพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

>> หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ด้วยตนเอง และประสงค์ที่จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน สามารถมอบฉันทะโดยใช้นิติบัตรมอบฉันทะที่ไทยออยล์ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งรวมถึงหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละระเบียบวาระตามความประสงค์ นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้แนบประวัติ ข้อมูลการทำงาน และรายงานการมีส่วนได้เสียในการพิจารณาการต่างๆ ของกรรมการอิสระทั้ง 7 ท่าน ประกอบการพิจารณาในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนได้ เพื่อเป็นอีกทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

>> มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้โดยตรง

ทางอีเมล ir@thaioilgroup.com หรือทางโทรศัพท์ที่เบอร์ โทร 0-2797-2961 (สายตรง) ซึ่งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูล

>> จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ การจัดโครงการผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงกลั่น ณ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ซึ่งนอกจากผู้ถือหุ้นจะได้เยี่ยมชมโรงกลั่น ยังได้พบปะผู้บริหารอย่างเป็นกันเอง เพื่อรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังได้พบปะผู้ถือหุ้นผ่านการจัดกิจกรรมอื่นๆ ของ ตลท. อาทิ กิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจะจัดหลังจากประกาศงบการเงินทุกๆ ไตรมาส

นอกจากนี้ไทยออยล์ ยังมีการกำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จาก “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 149

### 3.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ไทยออยล์ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเสมอ มีการกำกับดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับไทยออยล์ และเพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ไทยออยล์ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ใน “คู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ” ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญของทุกคนในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรในระยะยาว ควบคู่กับการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยเฉพาะการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมเสมอมา

นอกจากนั้น ไทยออยล์มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) แยกต่างหากจากรายงานประจำปี เพื่อรายงานและเปิดเผยการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอีกด้วย สำหรับการจัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) นั้น ไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษานโยบายและความเหมาะสมในการจัดทำรายงานดังกล่าว

### นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2559 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้ดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานด้วยการจัดกิจกรรมและโครงการต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สรุปได้ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

ไทยออยล์ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของ ไทยออยล์ในระยะยาว มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของ ไทยออยล์ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และครบถ้วนตามความเป็นจริง และไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2559 ที่ผ่านมา นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” แล้ว ไทยออยล์ได้สื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ผลการดำเนินงาน แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เว็บไซต์ของ ไทยออยล์ และกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส (Analyst Meeting) เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day ของ ตลท. ทุกไตรมาส การจัดทำเว็บไซต์ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” และจดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์นักลงทุนสัมพันธ์รายไตรมาส (IR e - newsletter) รวมถึงรายงานสถานการณ์น้ำมัน และรายงานข่าวสารเกี่ยวกับสถานะอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ

### ลูกค้า

ไทยออยล์ให้ความสำคัญมุ่งมั่นในการสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง และทันต่อเหตุการณ์ ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนระหว่างลูกค้าและไทยออยล์ โดยจัดให้มี “แผนกลูกค้าสัมพันธ์” ที่ทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับลูกค้าของ ไทยออยล์

ไทยออยล์ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตลอดหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน เพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ได้แก่

>> ในการดูแลลูกค้า ไทยออยล์ใช้ CARE Model เป็นหลักในการดำเนินการ ได้แก่ C - Customer Knowledge (ความรู้ด้านลูกค้า) มีการจัดทำฐานข้อมูลลูกค้า (ระบบ iCare) A - Adding Value to Customer (เพิ่มศักยภาพในการทำธุรกิจให้กับลูกค้า) แลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูลสถานการณ์น้ำมัน และข้อมูลด้านเทคนิคต่างๆ กับลูกค้า R - Reliable Commercial Support System (ระบบสนับสนุนการทำธุรกรรมที่มีประสิทธิภาพและแม่นยำ) จัดทำระบบการส่งข้อมูลผลิตภัณฑ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ ระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับลูกค้าผ่านระบบ Web Service E - Efficiency of Commercial Activity (ประสิทธิภาพการทำธุรกิจ) การปรับปรุงระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการติดตามและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบการรับผลิตภัณฑ์ ระบบการส่งผลิตภัณฑ์ทางรถยนต์

>> เยี่ยมลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุง และรายงานสถานการณ์ตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Customer Visit and Market Outlook)



- >> **สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปี** และนำผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามาจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Customer Satisfaction Improvement Workshop) เพื่อระดมสมองกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- >> **จัดกิจกรรมเพื่อขอบคุณและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า (Customer Event)** ในปี 2559 มีการจัดสัมมนาในหัวข้อ Shifting Global Business Landscape กิจกรรมด้าน CSR (บวชป่าและปลูกป่า) และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน รับฟังบรรยายกระบวนการผลิต การจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ และทางเรือ
- >> **จัดส่งข้อมูลสถานการณ์น้ำมัน** ข่าวสารด้าน CSR ของบริษัทผ่าน Weekly Customer Newsletters เป็นประจำทุกสัปดาห์
- >> **จัดทำแผนธุรกิจร่วมกับลูกค้า** เพื่อให้สามารถเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน โดยนำความต้องการของลูกค้ามาทำแผนธุรกิจ และแผนพัฒนากระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง
- >> **รับฟังและตอบสนองต่อเสียงของลูกค้า** ซึ่งหากเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการของบริษัทฯ ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านทางอีเมล: [crm@thaioilgroup.com](mailto:crm@thaioilgroup.com)

## คู่ค้า

ไทยออยล์ตระหนักดีว่า การจัดหาพัสดุและบริการอย่างมืออาชีพ โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กรอบการบริหารจัดการอย่างมีมาตรฐาน เทียบเคียงได้ในระดับสากล คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าเป็นสิ่งสำคัญที่สนับสนุนให้เกิดความยั่งยืน โดยในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างนั้น ไทยออยล์ปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังมีการออกคู่มือนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้การดูแลและบริหารจัดการของบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้า

ที่มีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์ด้านคุณสมบัติ คุณสมบัติและมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินศักยภาพคู่ค้าอย่างชัดเจน วิธีการคัดเลือก และการบันทึกผลอย่างเป็นระบบตามที่กำหนดไว้ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่มีการกำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินต่างๆ และหลักเกณฑ์การตั้งคณะกรรมการประกวดราคาไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี อย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใสในการดำเนินงาน

นอกจากนั้น คู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการฯ ได้ระบุบรรยายบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (คู่ค้า) จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น สำหรับให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และยังมีการตั้ง “แผนกคู่ค้าสัมพันธ์” ทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับคู่ค้าของกลุ่มไทยออยล์ และมีการจัดทำการสำรวจความคิดเห็นของคู่ค้าหลักของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อรับทราบมุมมองต่อภาพรวมของกลุ่มไทยออยล์ ตลอดจนมุมมองต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการทำงานร่วมกัน นอกจากนี้ ยังมีการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (พนักงาน) ของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

ในปี 2559 มีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ได้แก่ “**นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า**” เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินตามหลักสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์จะดำเนินธุรกิจครอบคลุมสังคม ชุมชน ตลอดจนผู้ค้าในสายโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์ด้วย

สำหรับกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า (Supplier Relationship Management) ในปี 2559 มีการจัดสัมมนาแก่คู่ค้า ในหัวข้อ “โลกยั่งยืน เรายั่งยืน จัดซื้อจัดจ้างด้วยหลักธรรมาภิบาล” เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจระบบการจัดซื้อจัดจ้าง

และแนวทางปฏิบัติของผู้ค้าเครือไทยออยล์ (Thaioil Group Suppliers Code of Conduct) อย่างต่อเนื่อง ภายในงานมีการจัดนิทรรศการและให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ มาตรการการร้องเรียน และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีผู้ค้าจาก 124 บริษัทเข้าร่วม **สานสัมพันธ์กับผู้ค้าโดยการเชิญผู้ค้าร่วมกิจกรรมการต่างๆ ของไทยออยล์ อาทิ PTT Group CG Day 2016 นอกจากนั้น ริเริ่มในการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพผู้ค้ากลุ่มไทยออยล์** ซึ่งอยู่ระหว่างการเตรียมการ โดยร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพัฒนากรอบการดำเนินงาน กำหนดรูปแบบ รวมถึงจัดทำแผนดำเนินงาน และนำผลความสนใจของผู้ค้ามาเป็นข้อมูลในการทำ Supplier Development Program ทั้งนี้ ผู้ค้าสามารถติดตามข่าวสารการจัดซื้อ / จัดจ้าง ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ “ผู้ค้าสัมพันธ์” และสามารถติดต่อแผนกผู้ค้าสัมพันธ์โดยตรงได้ที่อีเมล [srm@thaioilgroup.com](mailto:srm@thaioilgroup.com)

### เจ้าหน้าที่

ไทยออยล์ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหน้าที่ โดยไทยออยล์ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัดในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบในเงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ และรายงานฐานะทางการเงินของไทยออยล์แก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้อง และตรงเวลาอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่เจ้าหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะรีบแจ้งและเจรจากับเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย นอกจากนั้น ไทยออยล์ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรงในการติดต่อสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่า เจ้าหน้าที่แต่ละรายจะได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับ**ผู้ถือหุ้น** ไทยออยล์ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนดกฎหมาย และประกาศของ ก.ล.ต. และปฏิบัติตามนโยบายวัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้และ

เงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมต่างๆ ของไทยออยล์ และมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน

### พนักงาน

พนักงาน คือ จุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ ถือเป็นทรัพยากรอันทรงคุณค่า ไทยออยล์จึงมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของไทยออยล์อย่างจริงจัง เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้งดูแลความปลอดภัยและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่บุคลากรในการปฏิบัติงานกับไทยออยล์ และมีการกำหนด “นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล” และ “จรรยาบรรณการปฏิบัติต่อพนักงาน” ไว้อย่างชัดเจน และมีแนวปฏิบัติต่างๆ สำคัญ ดังนี้

>> ไทยออยล์ปฏิบัติต่อบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพและความเสมอภาค ตามที่กำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล” และเมื่อปี 2558 มีการกำหนด “**นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน**” เพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น นอกจากนั้น บริษัทฯ เป็นสมาชิก Active Level ของภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ตั้งแต่ปี 2555 ไทยออยล์ได้นำหลักการทั้ง 10 ประการของ “ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ” ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลในการส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต

>> เนื่องจากธุรกิจพลังงานเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีการแข่งขันสูง ไทยออยล์จึงต้องเตรียมความพร้อมให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเสมอ หนึ่งในนั้นคือการสรรหาบุคลากรที่

มีความสามารถเข้าร่วมงาน ไทยออยล์**สรรหาบุคลากรเชิงรุก**ภายใต้ SPEED Strategy (S : Source Expansion, P : Partnership, E : Employer Brand, E : Employee Referral, D : Driving Fast Recruitment) บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณธรรม และเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ใบพรรณนาคุณลักษณะงาน (Job Description)

- >> ไทยออยล์มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน และสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน ด้วยเหตุนี้ ไทยออยล์จึงมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของ ไทยออยล์สามารถรักษาระดับสูงสุดร้อยละ 25 แรก (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกันได้

เพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ ไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ไทยออยล์กำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ระบบดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในสิ่งที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคต การประเมินดังกล่าวส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ ไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดการจ่าย Variable Bonus ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และยังเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (เฉพาะพนักงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป) เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้นๆ ทั้งนี้ เพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจพนักงานในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคต

ที่วางแผนไว้ในระยะยาว ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนต่างๆ เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี รวมถึง**กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพแก่พนักงานเมื่อสิ้นสุดการเป็นพนักงานเครือไทยออยล์หรือเกษียณอายุการทำงาน โดยมีการกำหนดอัตราที่ไทยออยล์สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เพิ่มขึ้นตามอายุงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน ไทยออยล์จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงาน

นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว สวัสดิการที่פקเบี้ยเลี้ยงต่างๆ การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ของที่ระลึกตามอายุงาน สมาคมสโมสรและบริการพักผ่อนหย่อนใจ สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า เป็นต้น

- >> ไทยออยล์เตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจทั้งภายในและต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจใหม่ในอนาคตอันใกล้ ไทยออยล์จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยปี 2559 พนักงานเครือไทยออยล์มีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 84.74 ชั่วโมงต่อคนต่อปี นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินโครงการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรอื่นๆ อาทิ โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำ โครงการจัดการความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน โครงการบริหารสายอาชีพผู้ชำนาญการ รวมถึงการให้ทุนไปศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ตรี ต่างประเทศ แก่พนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานให้ทันและสอดคล้องกับการขยายกิจการของ ไทยออยล์ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่วางไว้ และการให้เงินสนับสนุนพนักงานในการศึกษาภาษาอังกฤษเพิ่มเติม นอกเวลาทำงาน เพื่อรองรับการก้าวสู่สากลและการเป็นสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

นอกจากนั้นยังมีการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร ตั้งแต่ผู้จัดการแผนก ผู้จัดการส่วน ผู้จัดการฝ่าย รวมทั้งมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) โดยทำการประเมินความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไปอย่างครบถ้วน แผนดังกล่าวกำหนดไว้เพื่อเตรียมรองรับการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของไทยออยล์ และทดแทนผู้เกษียณอายุ ซึ่งไทยออยล์ได้นำผลประเมินไปกำหนดแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อให้ผู้ที่สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่ง สามารถสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับองค์กร และมีการพิจารณาทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปีด้วย

- >> ไทยออยล์จัดให้มีการ “สำรวจความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Survey)” ปีเว้นปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อวิเคราะห์หาโอกาสในการพัฒนาปัจจัยต่างๆ ที่จะเพิ่มความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร และนำมาจัดทำแนวทางการยกระดับความผูกพันของพนักงานต่อไป และสำหรับปีที่ผ่านมาจากการสำรวจความผูกพัน ไทยออยล์กำหนดให้มีการตรวจ “สุขภาพองค์กร (Organizational Health Index : OHI)” ผ่านแบบสำรวจสุขภาพองค์กร (OHI Survey) ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ที่บ่งชี้ประสิทธิภาพขององค์กร และนำมาผลมาจัดทำโครงการพัฒนาสุขภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง

### คู่แข่งทางการค้า

ไทยออยล์ถือปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทาง

เสื่อมเสียโดยปราศจากข้อมูลความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

### ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ที่ต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ตอบสนองวิสัยทัศน์ สร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ด้วยความโปร่งใสและมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัด รายละเอียดตามหัวข้อ “การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม” หน้า 60

**ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)** ไทยออยล์มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่การดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้และชุมชนห่างไกล ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อสังคม 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษาพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยบริษัทฯ ได้แบ่งหน่วยงานในการดูแล ดังนี้

**แผนกบริหารงานชุมชน** ดูแลงานบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่น ได้แก่ ชุมชนที่อยู่รอบๆ โรงกลั่น (ตามการจัดแบ่งของเทศบาลนครแหลมฉบัง) จัดตั้ง “คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและมวลชนสัมพันธ์เครือข่ายออยล์” เป็นกลไกประสานความร่วมมือระหว่างตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ ผ่านการบริหารงานพัฒนาชุมชนเพื่อความยั่งยืน ภายใต้หลัก 3 ประสาน (Principle of Tripartite) ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติเพื่อบูรณาการความร่วมมือที่ดีระหว่างกลุ่มไทยออยล์ ชุมชน และส่วนราชการท้องถิ่น เพื่อร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมรับผิดชอบ และร่วมพัฒนา โดยมีศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้เครือไทยออยล์เพื่อชุมชน เป็นศูนย์กลาง

การบูรณาการชุมชนในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา ด้านศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรม ด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น และมีการจัดทำและแจกจ่ายจุลสารไทยออยล์เพื่อชุมชน “ชุมชนของเรา” แก่ชาวชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อให้ความรู้และประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ แก่ชุมชนรอบโรงกลั่น

แผนกกิจการเพื่อสังคม ดูแลงานพัฒนาโครงการ CSR เพื่อชุมชนระดับประเทศ มุ่งเน้นการนำจุดแข็งและประสบการณ์ ความรู้ของบุคลากรในด้านธุรกิจพลังงาน ร่วมสร้างและพัฒนา โครงการร่วมกับพันธมิตร CSR เพื่อริเริ่มและพัฒนา รูปแบบ ความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงสร้างสรรค์ (Creative Corporate Social Responsibility) ที่คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันระหว่างองค์กร ชุมชนและสังคม โดยนำความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและพลังงานเข้าไปใช้ในการพัฒนา พลังงานทดแทนและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์ สูงสุด ภายใต้แนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อร่วมสร้าง ชุมชนที่สามารถพึ่งพาตนเองด้านพลังงานได้อย่างแท้จริง

ในปี 2559 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ที่ช่วย เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างการยอมรับจากชุมชนรอบ พื้นที่ปฏิบัติงาน บริเวณรอบโรงกลั่น นอกเหนือจากโครงการ และกิจกรรมต่างๆ ที่ทำรอบโรงกลั่นเป็นประจำทุกปี อาทิ โครงการ บัณฑิตรักถิ่นถิ่น ทุนการศึกษา โครงการเวชศาสตร์ชุมชนและ เวชศาสตร์ป้องกัน โครงการทันตสุขภาพ กิจกรรมทอดกฐิน และถวายเทียนพรรษา ในปีนี้ไทยออยล์ได้สนับสนุนงบประมาณ ในการก่อสร้างอาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉินโรงพยาบาล แหลมฉับ จ.ชลบุรี สร้างขึ้นโดยคำนึงถึงปัญหาและความ จำเป็นของชาวแหลมฉับที่มีสถานพยาบาลฉุกเฉินที่ไม่ เพียงพอ มีสภาพแออัดจากการขยายตัวของเมืองและประชากร ที่เพิ่มขึ้น โดยมีการส่งมอบอาคารดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 นอกจากนั้น ยังมีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช อาทิ กิจกรรมทำริบบิ้นดำ “ธ สถิต ในดวงใจตลอดกาล” โดยกลุ่ม อสม. รอบกลุ่มไทยออยล์ เป็นต้น

ส่วนโครงการระดับประเทศนั้น ไทยออยล์ได้นำความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านพลังงาน เข้าร่วมพัฒนาสังคม ระดับประเทศ ผ่านโครงการต่างๆ เช่น “โครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำ บ้านแม่ใจ” ที่ อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ ร่วมกับมูลนิธิ พลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม เป็นโครงการพัฒนาและเสริมสร้างความมั่นคงของกระแสไฟฟ้าสำหรับชุมชน และส่งเสริมการ ทำเกษตรอินทรีย์ เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของ ชุมชน “โครงการจัดการของเสียจากการผลิตยางแผ่นและ ของเสียจากครีวเรื่อน (ระยะที่ 3)” ที่เกาะหมากน้อย จ.พังงา ร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง โดยการนำน้ำเสีย จากการผลิตยางแผ่น และเศษขยะอินทรีย์จากครีวเรื่อน มาหมักเป็นก๊าซหุงต้มด้วยระบบบ่อหมักก๊าซชีวภาพ ช่วยลด ค่าใช้จ่ายการซื้อก๊าซหุงต้ม ต่อยอดโดยการนำน้ำและตะกอน จากกระบวนการหมักมาใช้ปลูกผักปลอดสารเคมี เพื่อสุขภาพะ ที่ดีของชุมชน เป็นการพัฒนาพลังงานทางเลือกจากทรัพยากร ของท้องถิ่น สร้างชุมชนต้นแบบด้านพลังงานทดแทน โครงการ บริหารจัดการเพื่อเศรษฐกิจพอเพียง “สร้างคลอง สร้างคน” (ระยะที่ 3) จ.บุรีรัมย์ ร่วมกับมูลนิธิเพื่อการศึกษาและ ประชาสงเคราะห์ (EPWF) โดยส่งเสริมการจัดสร้างแหล่งน้ำ สำหรับการทำการเกษตรตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง ส่งเสริมพัฒนาผู้นำชุมชนให้มีทักษะในการบริหาร จัดการแหล่งน้ำ การวางแผนการผลิตทางการเกษตร และ พัฒนาทักษะการบริหารจัดการโครงการ นอกจากนั้น ในปีนี้มีการดำเนินโครงการร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในโครงการประชารัฐ (ด้านการศึกษา) ซึ่งเป็นโครงการภายใต้ของความร่วมมือ ระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม เพื่อร่วมขับเคลื่อน และยกระดับมาตรฐานการศึกษาพื้นฐาน โดยไทยออยล์จะ สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนา 6 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ ประชารัฐในด้านต่างๆ ที่โครงการกำหนดไว้ เช่น การพัฒนา ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมและจิตสาธารณะให้นักเรียน และการพัฒนาและ ส่งเสริมผู้นำรุ่นใหม่ นอกจากนั้นเพื่อร่วมพลังบำเพ็ญประโยชน์ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ไทยออยล์ได้จัดให้มีกิจกรรมพิเศษ



เนื่องในการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9) อาทิ กิจกรรม “เครือข่ายไทยออยล์ ทำดีเพื่อพ่อ” จัดอาสาเครือข่ายไทยออยล์ ทั้งผู้บริหารและพนักงานกว่า 200 คน รวมพลังบำเพ็ญประโยชน์เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช” ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ณ ห้องสนามหลวง ระหว่างวันที่ 5 - 9 ธันวาคม 2559 เป็นต้น รายละเอียดการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2559

#### ภาครัฐ หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ รวมถึงการติดตามการประกาศบังคับใช้กฎหมายใหม่ และยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดี โดยการให้ความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้องเมื่อได้รับการขอความอนุเคราะห์ เพื่อประโยชน์ของประเทศและส่วนรวมเสมอมา นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญในการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อปฏิบัติตามกฎหมายให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยพนักงานทุกระดับจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนเองและไม่ดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมายนั้นๆ รวมถึงไม่ให้การช่วยเหลือ สนับสนุนการกระทำที่เป็นการหลีกเลี่ยงหรือฝ่าฝืนการปฏิบัติ

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องดังกล่าวตามที่ ระบุไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา” โดยไทยออยล์ต้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในทุกประเทศที่ไทยออยล์เข้าไปลงทุน รวมถึงข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ โดยจะไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องไปใช้ในทางที่ผิด โดยบุคลากร

ของไทยออยล์ที่มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า จะต้องรักษาความลับนั้นๆ ให้ปลอดภัยที่สุด และป้องกันมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแม้เพียงบางส่วนไปใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน โดยไม่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของงานเสียก่อน

นอกจากนั้นยังมีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร” เพื่อให้ครอบคลุมถึงลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ซึ่งไทยออยล์มีนโยบายห้ามติดตั้งหรือใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ในสำนักงานโดยเด็ดขาด

#### การต่อต้านคอร์รัปชัน

ไทยออยล์ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การคอร์รัปชันถือเป็นอุปสรรคสำคัญในการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และเป็นปัญหาต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติอนุมัติให้กำหนด “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” ขึ้นเมื่อปี 2556 โดยได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนว่า “กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่ากรณีใดๆ โดยครอบคลุมถึงธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ มาตรการดำเนินการ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง” และได้กำหนดค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ โดยมีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติ

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และสามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติตามลำดับ ทั้งนี้ สำหรับปี 2559 นั้น จากการศึกษากฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล (ตลท. และ ก.ล.ต.) หลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาของสถาบันต่างๆ ในช่วงปีที่ผ่านมาพบว่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยยะสำคัญ จึงทำให้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม

นอกจากนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว ไทยออยล์ยังกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในจรรยาบรรณธุรกิจอีกด้วย เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจทั้งหมดนั้นได้รับการบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีการแจกและกำหนดให้ทุกคนในกลุ่มไทยออยล์ทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ต้องทำการศึกษารายละเอียด และลงนามรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานขั้นสูงสุด รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าไปได้ดาวน์โหลดได้ด้วย

ไทยออยล์ได้นำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการมาดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม อันแสดงออกถึงความตั้งใจและมุ่งมั่นเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนี้

>> **เผยแพร่และส่งเสริมนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอก ไทยออยล์** โดยสื่อสารแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านหนังสือเวียนที่ส่งผ่านอีเมลให้พนักงานทุกคน ระบบ

อินทราเน็ต การประชุมพิเศษพนักงาน การอบรมพนักงาน และ e - newsletter หรือบทความในวารสารภายในของไทยออยล์ โดยในปี 2559 ได้มีการจัด CG Forum ภายใต้หัวข้อ “Business Ethics – เรื่องใกล้ตัว” ซึ่งมีการพูดถึงแนวคิดและประสบการณ์ในการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและการต่อต้านคอร์รัปชัน มีการเปิดใช้ CG e - learning ใหม่ ซึ่งมีการเพิ่มเนื้อหาให้ครอบคลุมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันและความปลอดภัย (Safety) โดยใช้รูปแบบการเรียนรู้ผ่านการเล่นเกมที่สนุกสนาน และสอดแทรกความรู้ที่น่าสนใจผ่านไปในเกม และในช่วงใกล้เทศกาลขึ้นปีใหม่ มีการประชาสัมพันธ์ “นโยบายงดรับของขวัญ - No Gift Policy” ไปสู่พนักงานทุกคน ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและภายนอกของไทยออยล์ อาทิ e - news เว็บไซต์ของไทยออยล์ จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่างๆ ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพ และศรีราชา เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการทำงาน (Transparency) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และเป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจของ ไทยออยล์

สำหรับการสื่อสารภายนอกนั้น นอกจากการเผยแพร่ นโยบายฯ ผ่านเว็บไซต์แล้ว ยังมีการจัดส่งหนังสือขอความร่วมมือมาให้ของขวัญหรือของกำนัลแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มไทยออยล์แก่คู่ค้า ลูกค้า สถาบันทางการเงิน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงและป้องกันเหตุปัจจัยที่จะนำไปสู่การกระทำที่ขัดต่อนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่ค้าทุกรายบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและเสมอภาค

>> ไทยออยล์ยังส่งเสริมให้พนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานส่งเสริม ติดตาม กำกับดูแลเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน เข้าร่วมอบรมหลักสูตร และการสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษา ทบทวน และพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชันของไทยออยล์อย่างสม่ำเสมอ อาทิ

- Tone at the Top Series หัวข้อ “Clean Business Engagement with Public Sector” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- งานเสวนา : การต่อสู้กับคอร์รัปชัน มองโลกมองไทย จัดโดย สถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) สำนักพิมพ์ openworlds และบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

>> **กำหนดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน** อาทิ กำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures) ไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานในการอนุมัติรายการธุรกิจต่างๆ ส่งเสริมให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ สำหรับเรื่องงบประมาณนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านงบประมาณเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเหมาะสม ไทยออยล์จัดให้มีการตรวจสอบและรายงานผลการใช้งบประมาณอย่างเป็นระบบ มีการกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้ทุกบริษัทในกลุ่มไทยออยล์มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างไปในทิศทางเดียวกัน และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติงานด้านงบประมาณอย่างแท้จริง เป็นต้น

>> **กำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์** โดยมีการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงเริ่มตั้งแต่การประเมิน การระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกในการประเมินและการวิเคราะห์ความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดแผนรองรับและป้องกันความเสี่ยงแต่ละเรื่องโดยมีผู้รับผิดชอบเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่ระบุให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงนี้ครอบคลุม

ตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการปฏิบัติการในทุกๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงด้านคอร์รัปชันด้วย

สำหรับเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงที่จะเกิดการคอร์รัปชัน ไทยออยล์กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อกำกับและควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด ตามแนวปฏิบัติที่ระบุไว้ใน “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ได้แก่ ความเป็นกลางและการช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายอื่น

>> การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายฯ นั้น ฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นอิสระจากคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมด้านการพาณิชย์ การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำรายงานทางการเงิน เป็นต้น รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานว่า เป็นตามระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนด กฎระเบียบ และให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

>> จากการเตรียมการเพื่อต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) นั้น ฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร ได้สอบทานแบบประเมินตนเองฯ จัดทำรายงานสรุปผลการสอบทานพร้อมข้อเสนอแนะ และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ไทยออยล์ได้นำคำแนะนำที่ได้รับจากคณะกรรมการตรวจสอบมาจัดทำแผนงานเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านคอร์รัปชันมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

>> นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กรแล้ว ไทยออยล์ได้จัดทำแนวทางปฏิบัติของคู่ค้าเครือไทยออยล์ (Thaioil Group Suppliers Code of Conduct) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างกลุ่มไทยออยล์และคู่ค้าในการดำเนิน

ธุรกิจบนหลักแห่งความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้ทำการสื่อสารแนวทางดังกล่าว พร้อมทั้งสื่อสารนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้คู่ค้ารับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งการเชิญคู่ค้าเข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2016 เพื่อให้คู่ค้ารับทราบถึงหลักการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของไทยออยล์ ส่งผลให้สามารถดำเนินธุรกิจกับไทยออยล์ได้อย่างถูกต้อง และยังเป็นแนวทางในการนำไปพัฒนาบริษัทของคู่ค้าในเรื่องดังกล่าวด้วย รวมถึงอยู่ระหว่างการเตรียมการบรรจุหัวข้อด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน เข้าใน **โครงการพัฒนาศักยภาพคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์** เพื่อนำความรู้ ประสบการณ์ และประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมการเป็นสมาชิก CAC มาเผยแพร่ เพื่อสนับสนุนให้คู่ค้าเห็นความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชัน ร่วมประกาศเจตนารมณ์และเข้ารับการรับรองฯ ต่อไปในอนาคต

เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันร่วมกับหน่วยงานภายนอก นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในไทยออยล์แล้ว ไทยออยล์ยังได้เข้าร่วมภาคี การรับรองเป็นสมาชิก และเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- >> ปี 2553 ไทยออยล์แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการปฏิบัติแนวร่วมของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption) ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย หอการค้าแห่งชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> ปี 2555 ไทยออยล์ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ไทยออยล์จึงนำหลักการทั้ง 10 ประการของ “ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ” ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลในการส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

- >> ปี 2557 ไทยออยล์ได้จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งแสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งได้รับการรับรองเป็น **Certified Company เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557** การรับรองดังกล่าวถือเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี และยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียด้วย
- >> ปี 2558 ไทยออยล์เข้าเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (Partnership Against Corruption for Thailand) หรือ PACT Networking โดยสถาบันไทยพัฒน์
- >> เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2559 ผู้บริหารและตัวแทนพนักงานเข้าร่วมงานแสดงพลังในงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2559” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “กรรมสนองโกง” ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ร่วมกับภาครัฐและเอกชน ณ ท้องสนามหลวง
- >> เมื่อเดือนธันวาคม 2559 ไทยออยล์ได้ดำเนินการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

### 3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน ซึ่งต้องแจ้งแก่ ก.ล.ต. ตลท. และผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย มีสาระสำคัญครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ เชื่อถือได้รวดเร็ว ตรงไปตรงมา โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย ต้องผ่านการพิจารณาถี่ถ้วนก่อนขึ้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยไทยออยล์มีการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศ

ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของไทยออยล์ (www.thaioilgroup.com) ซึ่งเว็บไซต์ดังกล่าวมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไปที่สนใจ สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและได้รับประโยชน์สูงสุด อาทิ ผลการดำเนินงานที่น่าเสนอนักวิเคราะห์รายไตรมาส ข่าวประชาสัมพันธ์ ข้อมูลกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม ความยั่งยืน เป็นต้น

ปี 2559 ไทยออยล์เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน โดยการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ โดยเฉพาะงบการเงิน ได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีวิชาวาญญูที่ต้องตามสมควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินเปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีอีกด้วย สำหรับข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินนั้น ไทยออยล์ได้เปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนดไว้ อาทิ การจ่ายเงินปันผล จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน เป็นต้น ข้อมูลต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. แล้ว จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ด้วย

ช่องทางที่ไทยออยล์ เปิดเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- >> ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- >> เว็บไซต์ของไทยออยล์ (www.thaioilgroup.com)
- >> แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 - 2)
- >> สื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร ผู้บริหารให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน สกู๊ปข่าวในหนังสือพิมพ์ ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release)

## นักลงทุนสัมพันธ์

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ จึงจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งนักลงทุนสถาบันและรายย่อย รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน และเพื่อให้ให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์จะมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับทราบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2559 ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลและจัดกิจกรรมเพื่อพบและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปได้ดังนี้

### การพบปะนักลงทุน / ผู้ถือหุ้น

พบปะนักลงทุนในประเทศ (Company Visit & Preview Meeting)	8 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนในประเทศ	4 ครั้ง
Roadshow ในประเทศ	5 ครั้ง
พบปะนักลงทุนต่างชาติ (Company Visit)	28 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนต่างชาติ	11 ครั้ง
Roadshow ต่างประเทศ	11 ครั้ง
งาน Opportunity Day จัดโดย ตลท.	4 ครั้ง
งานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์ต่อวัน	5 ครั้ง
(โดยเฉลี่ย)	



### การพบสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

Annual Review (S&P's, Moody's, Fitch Ratings)	3 ครั้ง (ปีละ 1 ครั้ง / ปี)
Conference Call	12 ครั้ง (ปีละ 4 ครั้ง / ปี)

### การเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของ ตลท.	25 ครั้ง
รายงานนำเสนอประจำเดือน (Monthly Presentation)	12 ฉบับ
IR e - Newsletter	4 ฉบับ

### การจัดกิจกรรม

งานผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงกลั่น	2 ครั้ง
งานนักลงทุนเยี่ยมชมโรงกลั่น	7 ครั้ง

ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยออยล์โดยตรงผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ 0 - 2797 - 2999  
หรือ 0 - 2299 - 0000 ต่อ 7370 - 4



โทรสาร 0 - 2797 - 2977 - 8

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การดูแลใช้ข้อมูลภายในเป็นเรื่องหนึ่งของหลักการค้ากับดูแลกิจการ ในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมจึงจำเป็นต้องอย่างหนึ่งที่ทุกบริษัทจดทะเบียนควรมีการดำเนินการในเรื่องนี้ อย่างชัดเจน ไทยออยล์จึงให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวเสมอมา เพื่อป้องกันการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ผิด โดยไทยออยล์มีการดำเนินการ ดังนี้

>> มีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน” บรรจุอยู่ในคู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้บุคลากรของไทยออยล์ต้องรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาประโยชน์ เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบ เช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ความลับทางการค้า หรือสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ เป็นต้น และไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น รวมทั้งมอบหมายให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาในลำดับชั้นต่างๆ ที่จะต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของไทยออยล์ออกสู่ภายนอก โดยบุคลากรในสายบังคับบัญชาของตนก่อนการเผยแพร่ข้อมูลอย่างเป็นทางการของไทยออยล์

>> มีการจัดทำ “สัญญาการรักษาความลับส่วนบุคคล (Personal Non - disclosure agreement)” ระหว่างไทยออยล์กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและยังไม่มีเปิดเผยต่อสาธารณะ ให้ระมัดระวังการใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญเหล่านั้น

>> แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การแจ้งผ่านในการประชุมต่างๆ เช่น การแจ้งวาระประธานแจ้งเพื่อทราบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง การอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการ บทความในวารสารภายในองค์กร เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า กฎเกณฑ์และนโยบายเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม

- >> ส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการ และผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลท. ในแต่ละไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์ว่าด้วยนโยบายด้านการซื้อหรือขายหลักทรัพย์และความเท่าเทียมกันในเรื่องการเข้าถึงข้อมูลของไทยออยล์
- >> กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายในสายงานบัญชีและการเงิน) มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์) ทุกครั้ง ภายใน 3 วันทำการ ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการติดตามการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบถึงข้อมูลการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวโดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปีก่อนหน้า ถึงสิ้นปีปัจจุบัน และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี (แสดงไว้ในหัวข้อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในปี 2559 หน้า 104)

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการ

กำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกัน รวมถึงได้จัดทำ “แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์” (Conflict of Interest Disclosure Electronic Form) ซึ่งกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ต้องเข้าไปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่ครั้งแรกที่เข้ามาเป็นบุคลากร เป็นประจำทุกต้นปี และเมื่อเกิดเหตุ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ ส่งเสริมคุณธรรมและนิติธรรม และมีความรับผิดชอบต่อการกระทำของตนเอง สำหรับผลของการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี 2559 พบว่ามี 5 กรณีที่บุคลากรไม่แน่ใจว่า อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น การถือครองหุ้นของพนักงานในบริษัทในกลุ่ม ปตท. และการมีคู่ครองทำงานอยู่ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลักษณะเดียวกัน เป็นต้น ซึ่งไทยออยล์ได้ดำเนินการตรวจสอบในประเด็นดังกล่าว พบว่าประเด็นทั้งหมดไม่ได้เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับดำเนินธุรกิจขององค์กร

สำหรับในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในระเบียบวาระที่กรรมการมีความเกี่ยวข้องกับรายงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติให้กรรมการที่อาจมีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุม เว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ พร้อมกันนี้ เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะจดบันทึกความเกี่ยวข้องของกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณาเรื่องลักษณะดังกล่าวอีกด้วย

### นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

ไทยออยล์กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายในสายงานบัญชีและการเงิน) จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการ

มีส่วนได้เสียของตนต่อไทยออยล์ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาส โดยจะต้องจัดทำรายงานใหม่ทุกปี ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวเก็บไว้ใช้ภายในไทยออยล์เท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

### 3.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในฐานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และงบประมาณให้ผู้บริหารดำเนินงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินกิจการ และควบคุมดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้มอบหมายไว้ ด้วยความยุติธรรม โปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายต่างๆ รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ และต้องเป็นอิสระจากผู้บริหารของไทยออยล์ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารที่ชัดเจน ผ่านการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ปรากฏในหน้า 108 - 109 โดยมีบทบาทที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

• **การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ**  
คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของไทยออยล์ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ แผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของไทยออยล์ผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาวให้มีความสอดคล้องกับทิศทาง

การดำเนินกิจการ สถานการณ์ปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต ซึ่งการประชุมดังกล่าวจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้ได้จัดขึ้นเมื่อเดือนสิงหาคม 2559 และเพื่อติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าและพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของโครงการต่างๆ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### • การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด อันช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง กำกับดูแล ติดตาม และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ แนวปฏิบัติที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังจัดให้มีแผนจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางในการดูแลเรื่องนี้อีกด้วย

#### • การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) กำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทุกระดับให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงสำคัญตามดัชนีวัดประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยง (KRI) ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร” หน้า 120

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง โดยกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลการสอบทานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบบการควบคุมภายในนั้นพิจารณาจากความครบถ้วนขององค์ประกอบ การควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายในของบริษัทฯ” หน้า 124

#### • การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของไทยออยล์ มีการกำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” หน้า 150

#### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่างๆ ของไทยออยล์ ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับของไทยออยล์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดกรอบอำนาจการอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน เช่น ด้านการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี เป็นต้น

#### โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของไทยออยล์ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นด้วยการออกเสียงลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด เป็นบุคคลที่มีความสามารถได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และยังมีการกำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม / วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านนิติศาสตร์ ด้านรัฐศาสตร์ / สังคมศาสตร์ ด้านความมั่นคง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันจำนวนกรรมการอิสระของไทยออยล์ มีจำนวนครบถ้วน และเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด และกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระตามที่ไทยออยล์กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ ตามปรากฏในหน้า 154 ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าที่กำหนดในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในฐานะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ไทยออยล์ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยกำหนดให้ **กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท**

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 14 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 13 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แสดงไว้ในหัวข้อคณะกรรมการบริษัทฯ หน้า 102 และไทยออยล์มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ

สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้า 110 และความรับผิดชอบ ในหัวข้อกรรมการชุดย่อย หน้า 155 จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม ในหัวข้อการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท หน้า 110

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัท

- >> กรรมการมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เช่น พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด
- >> กรรมการมีความหลากหลายของทักษะความเชี่ยวชาญในภาพรวมของคณะกรรมการบริษัท และรายบุคคล จึงได้จัดทำ Board Skill Matrix ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อให้เกิดความหลากหลายของความเชี่ยวชาญ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์
- >> การตรวจสอบและคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ
- >> พิจารณาจำนวนกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อให้มีสัดส่วนของกรรมการอิสระเพียงพอที่จะสามารถตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการ และการดำเนินงานของผู้บริหาร
- >> ความสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการให้ได้ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์
- >> การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับไทยออยล์

### กระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระ หรือเมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมสมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายฯ และตามคุณสมบัติที่ไทยออยล์กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของไทยออยล์ ล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และพิจารณาประกอบหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการต่างๆ ดังที่กล่าวไว้ในข้างต้น

• **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอเพื่อขอมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล โดยไทยออยล์จะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกบุคคลที่ต้องการได้เป็นกรรมการอย่างแท้จริง

• **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็น



กรรมการแทน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

• **การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยแทนตำแหน่งกรรมการชุดย่อยที่ว่างลง ตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีความสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอ เพื่อที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีหน้าที่ในการจัดทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตน เมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเปิดเผยข้อมูลความเป็นอิสระในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่บริษัทฯ กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มี

อำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ

ควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปี ต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง (โดยให้เริ่มนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติหลักเกณฑ์นี้ คือ วันที่ 23 สิงหาคม 2555)

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงานของ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินผลการปฏิบัติงาน ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ และในปี 2559 มีการปรับปรุงกฎบัตรของ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ให้ครอบคลุมบริบทการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สอดคล้องกับประกาศและแนวปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแล โดยได้นำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯจดทะเบียนอื่นๆ ใน ตลท. มาเทียบเคียงด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ จะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมามาต่อผู้ถือหุ้นในรูปแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) และรายงานประจำปีเป็นประจำปีทุกปี

คณะกรรมการชุดย่อยของไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และ มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่จบการศึกษาด้านบัญชี มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการระหว่างกัน รวมทั้งรายงานความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ) ซึ่งจบการศึกษาด้านบัญชี มีความรู้และประสบการณ์ ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงิน
3. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
4. พล.อ.ธนากร เกิดในมงคล	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)

โดยมีนางประพิน ทองเนียม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงาน ภายในองค์กร ซึ่งเป็นหัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ของไทยออยล์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการ กำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และ กระบวนการควบคุมภายใน
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและ น่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการ ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงานบริษัทฯ

4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และ เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีฯ เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบในการนำเสนอ เพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และ ระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและ มาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบใน การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
8. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระ จากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้ เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ
9. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้า ร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำเสนองบการเงินรายไตรมาส ของบริษัทฯ ต่อ ตลาด.
11. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งรายงานระบุ เกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่อง ต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงาน

ทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ควรทราบ

12. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

- 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter)
- 8) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

14. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบ

ในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท ก่อนรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

15. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

- >> รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- >> การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- >> การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า มีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อ ก.ล.ต. และ ตลท. ได้

16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 16

## 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการโดยส่วนใหญ่ ต้องเป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องไม่

เป็นประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ศ. (พิเศษ) ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
3. นายสรัญ รัชคศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 1. ด้านการสรรหา

- 1.1 พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม และรายบุคคล ที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.2 พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัย

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนภาวะการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย

- 1.3 กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1. และ 2. ทั้งนี้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4 กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผล และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 1.5 จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- 1.6 สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
- 1.7 คัดเลือกกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

### 2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1 ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดูงานและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ
- 2.2 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท



3. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

4. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 19

### 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล  
กิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท  
จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมี  
คุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559  
ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

#### ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. พล.อ.อ.สุทธิพงษ์ อินทริยงค์     | ประธานคณะกรรมการ<br>กำกับดูแลกิจการ (อิสระ) |
| 2. ศ. (พิเศษ) ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>(อิสระ)           |
| 3. นายยงยุทธ จันทโรทัย             | กรรมการกำกับดูแลกิจการ                      |

โดยมีนางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร  
และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ  
รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่  
ด้านบริหารความยั่งยืนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม  
ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของ  
สถาบันหรือองค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ได้แก่  
ตลท. และ ก.ล.ต. ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียง

เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ทั้งนี้  
เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ตลอดจน  
จัดให้มีการพิจารณาบททวนนโยบายและแนวปฏิบัติ  
ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- กำหนดแนวทาง ตลอดจนกำกับดูแล และติดตาม เพื่อให้  
มั่นใจว่า บริษัท มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบาย  
และแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาและยกระดับ  
การกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ  
และให้มีผลในทางปฏิบัติทั้งในบริษัท และบริษัทในเครือ
- สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัท ในการเข้ารับการ  
ประเมินหรือการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้  
เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแล  
กิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน  
ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นชอบผลการ  
ประเมินฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป
- พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อย่างสม่ำเสมอ
- รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่  
ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแล  
กิจการ หน้า 21

### 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน  
โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็น  
กรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง และมีคุณสมบัติตามที่  
ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสร้อย รังคศิริ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพดล ปิ่นสุภา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายอิศม์ เต็บศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมีนายสมบุญ ้วยกอบลาภ ผู้จัดการ - บริหารความเสี่ยง กลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัท อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
- กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ

ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

- รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 24

#### การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ และหากมีการประชุมพิเศษ (เร่งด่วน) จะมีการแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ไทยออยล์จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน ในการบรรจุวาระการประชุม ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบโดยจะปรึกษากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกอบกับการพิจารณาตามคำขอของกรรมการที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในปี 2559 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 12 ครั้ง การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสได้อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีผู้บริหารร่วมด้วย และการประชุมกรรมการอิสระ 2 ครั้ง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ ตลอดจนได้ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการประชุม

กรรมการอิสระอย่างอิสระ รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” หน้า 110

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ โดยให้การประชุมทุกครั้งต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น ยกเว้นกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการประชุม มิฉะนั้นจะก่อให้เกิดความเสียหายกับไทยออยล์ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือกรณีอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร และมีแนวปฏิบัติสำหรับการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีส่วนได้เสียและระเบียบวาระลับอย่างชัดเจน โดยในขณะดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างมีอิสระและเปิดเผย และในการออกเสียงลงคะแนน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน และกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในการประชุมครั้งถัดไป โดยรายงานการประชุมมีการจดบันทึกการประชุม ความคิดเห็น และมติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความชัดเจน ครบถ้วน เพื่อใช้อ้างอิงต่อไป

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของไทยออยล์ ผลประโยชน์ที่สร้าง

ให้กับผู้ถือหุ้น และสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม และเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น ผู้ที่เป็นประธานอาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการได้รับ โดยทุกปี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 ได้มีการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท” หน้า 117 และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2559” หน้า 118

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำทำการประเมินใน 3 รูปแบบ คือ

- 1) แบบประเมินตนเอง
- 2) แบบประเมินทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) แบบประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

### กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการการทบทวนและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้แบบประเมินมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน สอดคล้องกับความเหมาะสมของสภาพการณ์ในขณะนั้นๆ โดยในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เห็นชอบให้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามแบบเดิม ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาและประเด็นสำคัญต่างๆ ครบถ้วน สมบูรณ์ตามตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ จัดทำโดย ตลท. เมื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นชอบ ไทยออยล์ได้แจกแบบประเมินดังกล่าวให้แก่กรรมการทุกท่าน เพื่อทำการประเมิน และส่งกลับมายังไทยออยล์เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมิน

จากนั้น ไทยออยล์ได้นำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ เพื่อรับทราบและนำข้อเสนอแนะจากความเห็นของกรรมการเพื่อหาแนวทางร่วมกันในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังมีส่วนร่วมในการอธิบายถึงความคาดหวังของตนเองที่จะได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริษัทฯ อีกด้วย

#### หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบ ครอบคลุมประเด็นสำคัญในการประเมิน ดังนี้

- 1) นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)
- 2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Board Composition and Qualification)
- 3) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)
- 4) แนวปฏิบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Practices, Roles, Duties and Responsibilities of the Board) ซึ่งประกอบด้วยเรื่องความพร้อมของคณะกรรมการ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงิน การดำเนินงานการสรรหา การพิจารณาคำตอบแทน และการประเมินผลงาน

โดยหลักเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 65 = ดี
- มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2559 สรุปได้ดังนี้

#### ตารางแสดงผลการประเมินการปฏิบัติงาน 2559 เกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ (%)

แบบที่ 1: ประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	99	ดีเยี่ยม
แบบที่ 2: ประเมินทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย	98	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	97	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ	99	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	98	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	99	ดีเยี่ยม
แบบที่ 3: ประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	99	ดีเยี่ยม
โดยบริษัทฯ จะใช้วิธีการจับสลากเพื่อสุ่มเลือกกรรมการผู้ประเมินและผู้ถูกประเมิน		

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2559 พบว่า ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับ “ร้อยละ 98” ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

#### การพัฒนากรรมการ

##### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ไทยออยล์ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Board of Director) เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี ประวัติความเป็นมาและธุรกิจของไทยออยล์ ลักษณะการประกอบธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ ตลอดจนผลการดำเนินงานล่าสุด เอกสารสำคัญของไทยออยล์ ได้แก่ ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ หนังสือบริคณห์สนธิ คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย คู่มือกรรมการอิสระ (สำหรับกรรมการอิสระ) เป็นต้น รวมถึงมีการบรรยายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะ การประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ และข้อมูลที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

### การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของ คณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัท เข้าอบรม หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหลักสูตรและการสัมมนาอื่นๆ เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มพูน ความรู้ สันับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเชิญคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการสัมมนาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ต่างๆ นอกจากนั้น ยังมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ ในสาขาต่างๆ ที่เป็นที่สนใจในขณะนั้นมาแลกเปลี่ยนความคิด เห็นและบรรยายให้แก่คณะกรรมการบริษัท และการ จัดประชุมที่โรงกลั่น ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงาน ที่โรงกลั่นและร่วมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เป็นต้น ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าอบรมหลักสูตรของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในหน้า 166 - 167

### การสรรหาแต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่งและแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีความ ปรึกษาและพิจารณาคุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่มีความ จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหามุ่งในเรื่องความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และเสนอชื่อแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อ พิจารณานอมนุมัติ

เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่ง ในอนาคตได้ ไทยออยล์ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการ พิจารณาสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอด ตำแหน่งดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น

ให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนว่า การดำเนินงานของไทยออยล์จะ ได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง

ในการไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่บริษัทอื่น คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มฯ ได้ เพื่อให้การ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มฯ เป็นไปในทิศทาง ที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน ตลอดจนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนั้น สำหรับองค์กรอื่น นอกเหนือ จากบริษัทในกลุ่มฯ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนด “หลักการ ในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรงตำแหน่ง ต่างๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ” ซึ่งระบุไว้ใน คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ ผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่) ของไทยออยล์ต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ หรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรง ตำแหน่งดังกล่าว สำหรับผู้บริหารและพนักงานของไทยออยล์ ต้องเสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงกลุ่มไทยออยล์เช่นเดียวกัน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานและการกำหนดค่าตอบแทน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำ การประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ไทยออยล์ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น 3 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนมีสัดส่วนที่ ต่างกัน) ดังนี้

ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน

(Corporate KPI)

ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ

(Leadership Competency)

ส่วนที่ 3 - การประเมินด้านการบริหารงบประมาณและ

โครงการต่างๆ (Budget and Project Management)



ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป อย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

#### การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ไทยออยล์มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในสิ่งที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคต ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ล่วงหน้า ถึงเกณฑ์การประเมินที่เป็นรูปธรรม ตามแนวทางที่ได้กล่าวไปข้างต้น ผลประเมินข้างต้นจะเสนอให้ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ และหลังจากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ ประธานกรรมการจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มฯ นั้น ไทยออยล์ได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์ไปดำรง

ตำแหน่งประธานกรรมการหรือกรรมการในบริษัทย่อยที่ไทยออยล์ถือหุ้น

นอกจากนี้ เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรที่ไทยออยล์มอบหมายให้เป็นผู้แทนไทยออยล์ไปดูแลและบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ไทยออยล์ได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Affiliates Management : TAM) ซึ่งนโยบายดังกล่าวประกอบไปด้วยการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มฯ หน้าที่ของผู้แทนไทยออยล์ในการบริหารกิจการบริษัทในกลุ่มฯ และหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) ในปี 2559 มีการจัดทำคู่มือ “TOP Way of Conduct” ซึ่งรวบรวมแนวปฏิบัติต่างๆ ตามนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) เพื่อเป็นหลักการและกรอบนโยบายที่บริษัทในกลุ่มฯ ร่วมกันยึดถือปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับค่านิยมและเป้าหมายของกลุ่มไทยออยล์ อันจะช่วยสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขัน สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวและเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ต้องนำไปปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) ที่กำหนดไว้

#### การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ไทยออยล์มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้ ไทยออยล์กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ไทยออยล์จะจัดให้บุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความความเห็นที่ได้นั้นจะนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ไทยออยล์หรือบริษัทย่อย\* ของไทยออยล์มีรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของไทยออยล์ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามที่ ตลท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าวโดยขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของไทยออยล์ โดยต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

(\* บริษัท ซึ่งไทยออยล์เข้าถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

สรุปในปี 2559 ผ่านมา ไทยออยล์มีการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ ตลท. กำหนดไว้อย่างครบถ้วน ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้ เช่น **จำนวนกรรมการบริษัทฯ** ซึ่งตามหลักการค้ากับดูแลกิจการกำหนดให้

คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 - 12 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 14 ท่าน เป็นไปตามที่กำหนดในข้อบังคับของไทยออยล์ หมวดที่ 5 ข้อ 16 ซึ่งกำหนดไว้ว่า ให้กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ ได้รับความเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และมีความหลากหลายของทักษะ อาทิ ทักษะทางด้านอุตสาหกรรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านธุรกิจ ด้านกฎหมาย ด้านการค้ากับดูแลกิจการ และไทยออยล์ยังมิได้กำหนดการลงคะแนนเสียงแบบ **สะสม (Cumulative Voting)** แต่ไทยออยล์ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยไทยออยล์ได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามข้อบังคับไทยออยล์ เป็นต้น

กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Others
1 นายสุจิต นาคพรทพ	กรรมการและประธานกรรมการ		DAP 64 / 2007	ACP 32 / 2010	RCC 12 / 2011				R - CF 2 / 2013 C-Conference 1 / 2014
2 นางศุภรภัทรรัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน	DCP 72 / 2006	DAP 40 / 2005	ACP 39 / 2012	RCC 20 / 2015	RNG 3 / 2012	RCP 28 / 2012	FSD 10 / 2010	FND 28 / 2006 FGP 4 / 2012 ACEP 10 / 2014 AAP 15 / 2014 DCPU 4 / 2015
3 นางสุวิมล กุศลยาเกียรติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 92 / 2007		ACP 36 / 2011					R - DF 1 / 2010
4 นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 77 / 2006							M - DLB 2 / 2008
5 พล.อ.อนันต ตันติมา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 227 / 2016							
6 พล.อ.สุวิทย์พงษ์ อินทียังค์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ		DAP 114 / 2015						
7 นายอรรถพร จันทโรทัย	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ							FSD 30 / 2016	CGE 5 / 2015
8 ศ. (พิเศษ) ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 80 / 2006						FND 30 / 2006 DCPU 4 / 2015	
9 นายสุวัจน์ วัชศิริ	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน	DCP 61 / 2005						CSP 8 / 2004 FND 19 / 2005	
10 นายพนตล ปิ่นสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 146 / 2011						FSD 12 / 2011	
11 นายสุวัชรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	DCP 160 / 2012							M & A 1 / 2011 R - SS 5 / 2008
12 นางนิธิมา เทพวงษ์กูร	กรรมการ	DCP 126 / 2009						RMP 3 / 2014 ACPG 18 / 2015 ELP 3 / 2016	
13 นางสาวนันธิกา พงษ์พานิช	กรรมการ								
14 นายยอธิตม เต็มศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	DCP 125 / 2009						NDC 1 / 2013 C-Conference 1 / 2013 C-Conference 1 / 2014 RCL 4 / 2016	
<b>กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559</b>									
1 นายธนศักดิ์ วนวิศาล	กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559)	DCP 85 / 2007	DAP 61 / 2007					CGI 3 / 2015	
2 นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2559)	DCP 35 / 2003		ACP 17 / 2007				FND 7 / 2003 UFS 1 / 2006 DCP Refresher 1 / 2008 FGP 4 / 2012	
3 พล.อ.จีระเดช โนการสมบัติ	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน (ตรวจพบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)		DAP 16 / 2004						
4 นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน (ตรวจพบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)	DCP 129 / 2010						RNG 5 / 2013	
5 นายถาวร พานิชพันธ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559)	DCP 108 / 2008	DAP 73 / 2008	ACP 22 / 2008				UFS 8 / 2007	
6 นายวิรัตน์ เชื้อนุ่น	กรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559)	DCP 8 / 2001		ACP 38 / 2012				DCPU 5 / 2015 M - DBT 1 / 2013 M - IEE 1 / 2015 CGE 5 / 2015	
7 นายธรรมยศ ศรีชัย	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559)								

## หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2559

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2559
1	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการและประธานกรรมการบริษัทฯ	>> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้” >> การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption : Leadership Role of the Board”
2	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
3	นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption : Leadership Role of the Board”
4	พล.อ.ธนาถ เกิดในมงคล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227 / 2016
5	นายสรัญ รัชคศิริ	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	>> การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption : Leadership Role of the Board”
6	นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 30 / 2016 >> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
7	นายพนดล ปิ่นสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 22 >> การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption : Leadership Role of the Board”
8	นางนิธิตา เทพวันกูร	กรรมการ	>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 3 / 2016
9	นางศรีวรรณ เขียวรุ่งโรจน์	กรรมการ	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8
10	นายอดิคม เติบศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	>> การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption : Leadership Role of the Board” >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 4 / 2016

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ของกลุ่มไทยออยล์



ไทยออยล์ได้เปิดเผยการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ไว้ในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2559

ในการจัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559 ไทยออยล์ได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative รุ่นที่ 4 (GRI G4) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการรายงานแนวทางและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมฉบับล่าสุด ควบคู่กับแนวทางการรายงานข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Sector Supplement) พร้อมทั้งนำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Development Goal : SDG) ของสหประชาชาติ ซึ่งรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2559 ฉบับนี้ได้รับการรับรองความน่าเชื่อถือของข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยโดยบุคคลภายนอก (Third Party Assurance)



### การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์

#### 01 การระบุประเด็นที่สำคัญ

ทบทวนประเด็นสำคัญของปี 2558 โดยพิจารณาเพิ่มเติมจากแนวทางสากล เช่น แนวทางการรายงานสากลด้านความยั่งยืน (Global Reporting Initiative : GRI) การประเมินด้านความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) และเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Development Goal : SDG) แนวโน้มของโลก แบบสอบถามความคิดเห็นที่มีต่อรายงาน และประเด็นคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสีย

#### 02 การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

ทบทวนผลการจัดลำดับความสำคัญประเด็นด้านความยั่งยืนของปี 2558 ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาความสำคัญใน 2 มิติ คือ

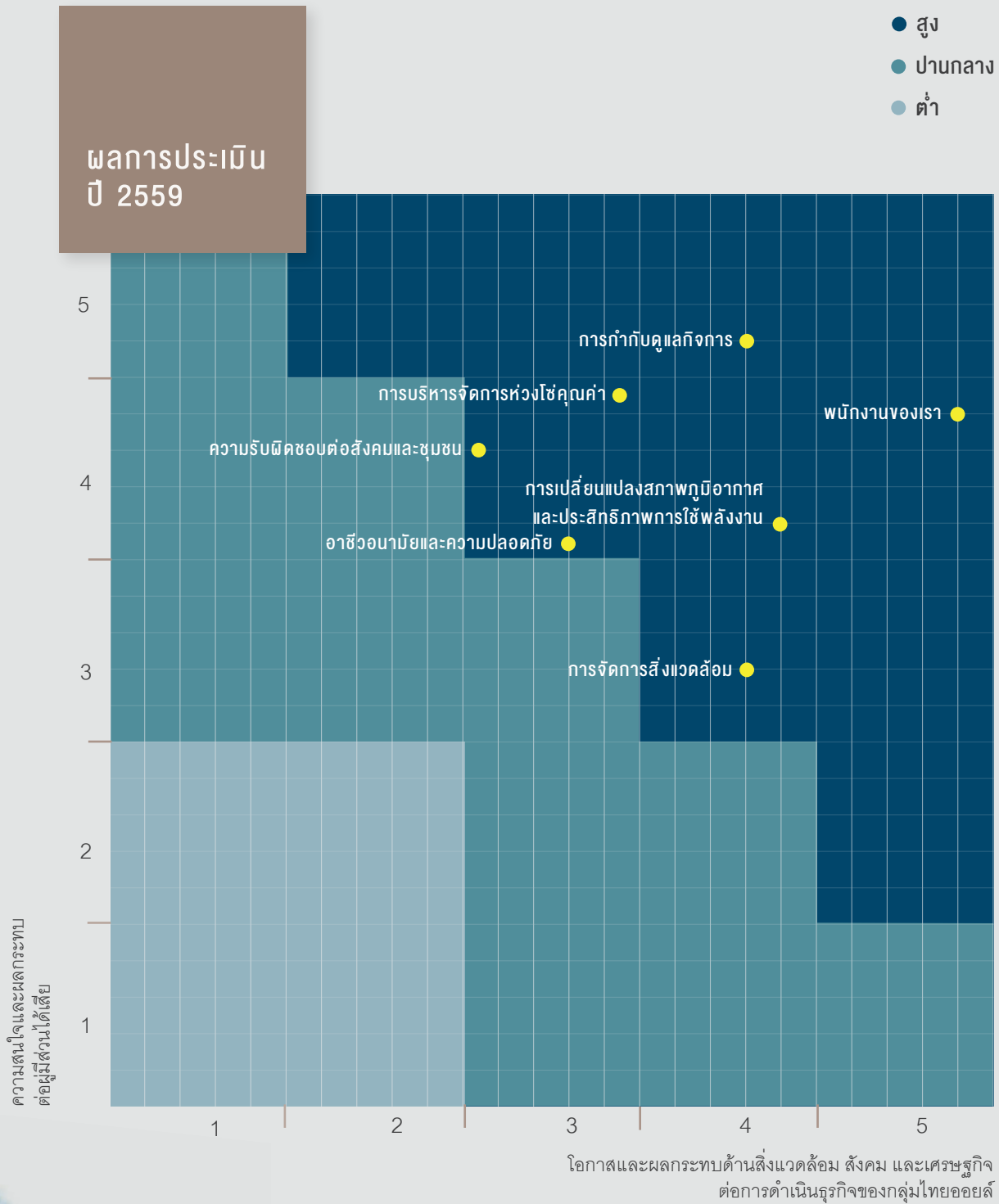
- 1) ผลกระทบและโอกาสที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์
- 2) ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ

#### 03 การทวนสอบประเด็นที่สำคัญ

ทวนสอบความครบถ้วนในประเด็นที่มีนัยสำคัญโดยหน่วยงานการจัดการความยั่งยืนและหน่วยงานผู้ดูแลแต่ละประเด็น แล้วจึงนำเสนอต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานการประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติและยืนยันประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญภายใต้ขอบเขตผลกระทบทั้งภายในและภายนอกองค์กร

นอกจากนี้ กระบวนการประเมินสาระสำคัญนี้ได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอก ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อข้อมูลที่มีความถูกต้อง ชัดเจนและครบถ้วน





## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	<p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ.2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน โดยร่วมวางแผนการผลิตเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริหารการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจบริการจัดเก็บน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์</p>
ทุนจดทะเบียน	20,400,278,730 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
จำนวนพนักงาน	726 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
สถานที่ตั้ง	<p><b>สำนักงานกรุงเทพ</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970</p> <p><b>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน</b> 42 / 1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3835 - 9000 โทรสาร : 0 - 3835 - 1554, 0 - 3835 - 1444</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2961 e - mail : ir@thaioilgroup.com

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในกลุ่ม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน</b> <b>บริษัท ไทยลubes จำกัด (มหาชน)</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0107539000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
<b>ธุรกิจปิโตรเคมี</b> <b>บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด</b> 105 / 12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบล พังสุธา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
<b>บริษัท ลาปิษฐ์ จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยพาราไซีน)
<b>บริษัท ไทยออยล์ โกลว์ จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต ผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ท็อป โซลเวนต์ จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ โซลเวนต์)
<b>บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำละลายประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ท็อป โซลเวนต์)
<b>TOP Solvent (Vietnam) LLC.</b> Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4 โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดองเวียดนาม	สามัญ	-	-	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ท็อป โซลเวนต์)
<b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</b> <b>บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105539103296	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	2,810,000,000	สามัญ	281,000,000	10	73.99

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอเรย์ จำกัด (มหาชน)</b> 555 / 2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	0107557000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการผลิตและส่ง พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	14,983,008,000	สามัญ	1,498,300,800	10	8.91 (และ ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ เพาเวอร์ 20.79)
<b>บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
<b>ธุรกิจขนส่งน้ำมัน</b> <b>บริษัท ไทยออยล์ทาร์มิน จำกัด</b> 223 / 97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0105541047578	ให้บริการขนส่งน้ำมัน ปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทางเรือ	970,000,000	สามัญ	97,000,000	10	100
<b>Thaioil Marine International Pte. Ltd.</b> 391 A Orchard Road # 12 - 01104, # 12 - 05 & 12 - 10 Ngee Ann City Tower A, Singapore 238873 โทรศัพท์ : + 65 - 6734 - 6540 โทรสาร : + 65 - 6734 - 3397, + 65 - 6734 - 5801	201021606H (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	9,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,000,000	1 เหรียญ/ หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ มารีน)



ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. 1 Harbourfront Place # 13 - 01, Harbourfront Tower One, Singapore 098633 โทรศัพท์ : + 65 - 6290 - 8405 โทรสาร : + 65 - 6293 - 2080	201104774G (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	18,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	18,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน Thaioil Marine International Pte. Ltd.)
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด 223 / 97 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0115554017087	ให้บริการเดินเรือ รับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเล ในอ่าวไทย	270,000,000	สามัญ	2,700,000	100	55 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ มาร์ริน)
บริษัท ที.ไอ. เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด 88 ซอยบางนา - ตราด 30 ถนนบางนา - ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2331 - 0080 - 5 โทรสาร : 0 - 2331 - 0086	0105551087343	ให้บริการบริหาร จัดการเรือ และพัฒนา กองเรือในระดับสากล และเป็นพี่บริการฯ และ พัฒนาบุคลากรด้านการ ปฏิบัติการ ด้านเทคนิค และด้านคุณภาพ ในธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,000,000	สามัญ	30,000	100	33.3 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ มาร์ริน)
TOP - NTL Pte. Ltd. 5 Temasek Boulevard # 11 - 02 Suntec Tower Five Singapore 038985 โทรศัพท์ : + 65 - 6361 - 0383 โทรสาร : + 65 - 6361 - 0377	201202478W (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	บริหารจัดการกองทุ่น ธุรกิจ	20,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	20,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/ หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ มาร์ริน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ท็อป นวัตกรรม สตาร์ จำกัด</b> 88 ซอยบางนา - ตราค 30 ถนนบางนา - ตราค แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2331 - 0080 - 5 โทรสาร : 0 - 2331 - 0086	0105556123275	ให้บริการจัดเก็บและ ขนส่งน้ำมันดิบ ฟัดสต็อกและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยเรือขนาดใหญ่	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	35 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ มารีน) 30 (ถือหุ้นผ่าน TOP - NTL Pte. Ltd.)
<b>บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด</b> 2 / 8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 - 2991 - 9130 - 59 โทรสาร : 0 - 2533 - 2186	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19
<b>ธุรกิจอื่นๆ</b> <b>บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านการจัดหาและ คัดแยกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100
<b>บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด</b> 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท แมสโปรดักส์งานสะอาด จำกัด</b> 191 / 18 - 25 อาคารซีทีโอ ทาวเวอร์ ชั้น 26 - 27 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0 - 2656 - 7761 - 3 โทรสาร : 0 - 2251 - 1138	0105549129891	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจากอ้อย และกากน้ำตาล	675,000,000	สามัญ	67,500,000	10	30 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด</b> 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	21.28 (ถือหุ้นผ่าน บจ.ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท พิตท ไรซีที ไกลูชั่นส์ จำกัด</b> 555 / 1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
<b>บริษัท พิตท เอนเนอร์ยี ไกลูชั่นส์ จำกัด</b> 1201 ชั้น 12 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร 1693 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 3460 โทรสาร : 0 - 2140 - 3499	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call center)  
โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

### นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
ฝ่ายปฏิบัติการตัวแทนหลักทรัพย์และสนับสนุนกองทุน  
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 A ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 1830  
โทรสาร : 0 - 2242 - 3270

### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

Head of Marketing & Sales Investor Services  
333 อาคารตรีทิพย์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : 0 - 2230 - 1477, 0 - 2230 - 1478  
โทรสาร : 0 - 2626 - 4545 - 6

### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ส่วนบริการนายทะเบียนและปฏิบัติการบัญชีทรัพย์สิน  
ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ (ธล.) ชั้น 18  
33 / 4 อาคาร เดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ รามา ไนน์  
(ทาวเวอร์ เอ) ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ : 0 - 2470 - 6662  
โทรสาร : 0 - 2273 - 2279

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 0 - 2677 - 2000  
โทรสาร : 0 - 2677 - 2222

### อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย / การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

#### Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call center)

หรือ

### ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call center)  
โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

## โครงสร้างธุรกิจ ของกลุ่มไทยออยล์

### ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน



#### บมจ.ไทยออยล์

กำลังการกลั่น  
275,000 บาร์เรล / วัน

แวกพอร์เบต  
1.8 ล้านตัน / ปี

### ธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน



#### บจ.ไทยพาราโซลีน

สารอะโรเมติกส์  
กำลังการผลิต :

พาราโซลีน  
527,000 ตัน / ปี

มิทโซลีน  
52,000 ตัน / ปี

เบนซีน  
259,000 ตัน / ปี

รวม  
838,000 ตัน / ปี



#### บมจ.ไทยลูบเบส

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
กำลังการผลิต :

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
267,015 ตัน / ปี

ยางมะตอย  
350,000 ตัน / ปี

น้ำมันยางมลพิษต่ำ  
67,520 ตัน / ปี

● 75 % บจ.ลาบิกซ์  
ผลิตและจำหน่ายสาร LAB  
กำลังการผลิต : 120,000 ตัน / ปี  
เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ : ปี 2559

● 100 % บจ.ไทยออยล์ โซลเว้นท์

100 %

บจ.ทีโอ โซลเว้นท์

จัดจำหน่ายสารทำละลายในประเทศไทย

80.5 %

100 %

บจ.สาคีโยสีกิ

ผู้ผลิตสารทำละลาย  
กำลังการผลิต :  
141,000 ตัน / ปี

TOP Solvent (Vietnam) LLC.

จัดจำหน่ายสารทำละลาย  
ในประเทศเวียดนาม

### ธุรกิจหลัก

### เสริมสร้างรายได้



ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ.2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงธุรกิจทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน โดยร่วมวางแผนการผลิตเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทาละลาย ธุรกิจบริหารการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจบริหารจัดการเก็บน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์

## ธุรกิจไฟฟ้า

## ธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ

74 % 26 % บมจ.ปตท.



### บจ.ไทยออยล์เพาเวอร์

#### ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกลุ่มไทยออยล์

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)  
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม  
(ก๊าซธรรมชาติ)  
กำลังการผลิต :  
ไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 216 ตัน / ชั่วโมง

- 100 % บจ.ทีโอพี เอสพีพี  
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) 2 โรง  
กำลังการผลิตรวม :  
ไฟฟ้า 239 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 498 ตัน / ชั่วโมง  
เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ : ปี 2559

- 20.8 %
  - 22.6 % บมจ.ปตท.
  - 22.7 % บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล
  - 25 % การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยในตลาดหลักทรัพย์ (Free float)

- 8.9 % บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่  
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.  
กำลังการผลิต :  
ไฟฟ้า 1,922 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 1,582 ตัน / ชั่วโมง  
น้ำเพื่ออุตสาหกรรม 2,080 ลูกบาศก์เมตร / ชั่วโมง  
น้ำเย็น 12,000 ตันความเย็น

100 %



### บจ.ไทยออยล์บาธิน

เรือขนส่งปิโตรเลียม / ปีโตรเคมี 5 ลำ  
กำลังการขนส่งรวม : 52,350 ตันบรรทุก

เรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ 3 ลำ  
กำลังการขนส่งรวม : 881,050 ตันบรรทุก

เรือรับส่งลูกเรือ / สัมภาระ 14 ลำ  
กำลังการขนส่ง : 120 ตันบรรทุกต่อลำ

เรือขนาดใหญ่ 2 ลำ เพื่อดำเนินการธุรกิจ  
ให้บริการจัดเก็บ / ขนส่งน้ำมันดิบ  
พีดสต็อกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม  
กำลังการขนส่งรวม : 200,000 ตันบรรทุก

ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการเรือ  
และพัฒนากองเรือ

- 9.2 %
  - 40.4 % บมจ.ปตท.
  - 50.4 % อื่นๆ

- บจ.ทอส์ปิโตรเลียมไทย  
ท่าขนส่งปิโตรเลียม  
กำลังการขนส่ง : 26,000 ล้านลิตร / ปี

100 %



### บจ.ไทยออยล์ เอกานอ

- 35 % 35 %  
กลุ่มมิตรผล บมจ.ผาแดงอินดัสทรี  
30 % บจ.แปซิฟิกพลังงานสะอาด  
เอทานอลจากอ้อย  
กำลังการผลิต : 230,000 ลิตร / วัน
- 50 % บจ.กรีนพีคพี  
เอทานอลจากมันสำปะหลัง  
กำลังการผลิต : 200,000 ลิตร / วัน

- 21.3 %
  - 57.4 % 21.3 %  
อื่นๆ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
- บจ.อุบล ไบโอ เอกานอ  
เอทานอลจากมันสำปะหลังและกากน้ำตาล  
กำลังการผลิต : 400,000 ลิตร / วัน

### บจ.ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส

ดำเนินการธุรกิจให้บริการด้านการสรรหา  
และคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์

- 40 % บมจ.ปตท.
- 20 % บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล
- 20 % บมจ.ไออาร์พีซี

- 20 % บจ.พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์  
ดำเนินการธุรกิจที่ปรึกษาบริการ  
ด้านเทคนิควิศวกรรม

80 % กลุ่ม ปตท.

- 20 % บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชันส์  
ให้บริการด้านเทคโนโลยี  
สารสนเทศและการสื่อสาร

## โครงสร้าง รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอลและอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2559		2558		2557 (ปรับปรุงใหม่)	
ดำเนิน	% การถือหุ้น		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
การโดย	(4) ของบริษัทฯ							
<b>ก. ขายสุทธิ</b>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	283,293	103	290,113	98	389,779	99
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	13,536	5	18,944	6	26,560	7
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	48,384	17	40,635	13	56,711	15
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP / TOP SPP	74 / 100	9,131	3	5,075	1	5,219	1
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	878	-	1,219	-	1,199	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	7,630	3	7,828	3	9,822	2
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,539	1	1,536	1	1,704	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES	100	900	-	814	-	561	-
หัก รายการระหว่างกัน			(90,552)	(33)	(72,595)	(24)	(101,465)	(26)
<b>รวม</b>			<b>274,739</b>	<b>99</b>	<b>293,569</b>	<b>98</b>	<b>390,090</b>	<b>98</b>
<b>ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ<sup>(1)</sup></b>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	-	-	1,489	1	2,218	1
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	1	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1,489</b>	<b>1</b>	<b>2,218</b>	<b>1</b>
<b>ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ<sup>(2)</sup></b>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	372	-	-	-	872	-
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	10	-	-	-	38	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	58	-	-	-	27	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP / TOP SPP	74 / 100	5	-	-	-	35	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	(3)	-	-	-	3	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	6	-	-	-	21	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	(2)	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>996</b>	<b>-</b>

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2559		2558		2557	
							(ปรับปรุงใหม่)	
ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
(4)	ของบริษัทฯ							
<b>ง. รายได้อื่น<sup>(3)</sup></b>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	2,926	1	2,777	1	3,222	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	82	-	115	-	138	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	196	-	218	-	393	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP / TOP SPP	74 / 100	10	-	8	-	23	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	28	-	22	-	16	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	54	-	30	-	23	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	8	-	6	-	22	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES	100	1	-	-	-	1	-
หัก รายการระหว่างกัน			(2,186)	-	(1,678)	-	(1,753)	-
<b>รวม</b>			<b>1,119</b>	<b>1</b>	<b>1,498</b>	<b>1</b>	<b>2,085</b>	<b>1</b>
<b>รวมรายได้ (ก - ง)</b>			<b>276,305</b>	<b>100</b>	<b>296,556</b>	<b>100</b>	<b>395,389</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ

(1) ปี 2559 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ

(2) ปี 2558 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

(3) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือน้ำลึก ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน เป็นต้น

(4) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)

TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด

TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท Thaioil Marine International Pte. Ltd. และบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด

TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท คัดรีไซเคิล จำกัด

และ TOP Solvent (Vietnam) LLC.

TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด

TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงาน – งบการเงินรวม

		2559	2558	+ / (-)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	7.5	9.1	(1.6)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	9.1	7.2	1.9
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	274,739	293,569	(18,830)
กำไร / (ขาดทุน) จากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	ล้านบาท	(243)	1,489	(1,732)
EBITDA	ล้านบาท	32,675	25,492	7,183
ต้นทุนทางการเงิน	ล้านบาท	(3,461)	(3,435)	(26)
กำไร / (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	ล้านบาท	446	(2,754)	3,200
รายได้ / (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	ล้านบาท	(2,295)	(1,597)	(698)
กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ <sup>(2)</sup>	ล้านบาท	21,222	12,181	9,041
กำไร / (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	10.40	5.97	4.43
กำไร / (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	ล้านบาท	6,138	(6,945)	13,083
รายการปรับลด / กลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมัน				
ให้เท่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (NRV)	ล้านบาท	1,041	1,338	(297)
กำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันและ NRV <sup>(3)</sup>	ล้านบาท	14,043	17,789	(3,746)

#### หมายเหตุ

- (1) กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด บริษัท ลาปิซ จำกัด และบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
- (2) รวมเงินปันผลรับจากบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ในปี 2559 จำนวน 247 ล้านบาท และปี 2558 จำนวน 48 ล้านบาท
- (3) ไม่รวมผลกำไร / (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันก่อนภาษีและรายการปรับลด / กลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับก่อนภาษี โดยรายการดังกล่าวบันทึกรวมอยู่ในรายการต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการในงบการเงิน

ในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาการผลิตได้ในระดับสูง โดยโรงกลั่นไทยออยล์มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่ร้อยละ 108 ขณะที่ธุรกิจโรงเมดิคัลและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน มีอัตราการผลิตที่ร้อยละ 81 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 274,739 ล้านบาท ลดลง 18,830 ล้านบาท จากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ปรับลดลงมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์

มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 9.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.9 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ทั้งยังมีบริษัท ลาปิซ จำกัด ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 ประกอบกับกลุ่มไทยออยล์มีกลยุทธ์ในการเพิ่มผลกำไรอย่างต่อเนื่องตามโครงการ Profitability

Improvement ซึ่งแบ่งเป็น 3 ด้านหลัก ได้แก่ การบริหารจัดการด้านการจัดหาวัตถุดิบและวางแผนพาณิชย์ (Supply and Marketing Management) การบริหารจัดการด้านการผลิต (Hydrocarbon Management) และการบริหารจัดการด้านค่าใช้จ่าย (Orchestra Project) นอกจากนี้ ราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นตั้งแต่ต้นปี ส่งผลให้ในปี 2559 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 6,138 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 6,945 ล้านบาทในปี 2558 ทั้งนี้ ยังมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 1,041 ล้านบาท ซึ่งลดลง 297 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ 243 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ 1,489 ล้านบาทในปี 2558 อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์มี EBITDA 32,675 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,183 ล้านบาท ซึ่งรวมบริษัท ลาปิซ จำกัด และบริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1 / 2559 และ 2 / 2559 ตามลำดับ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 446 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 21,222 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรสุทธิ 10.40 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้น 9,041 ล้านบาทจากปี 2558

### ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2559

**บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์)** ในปี 2559 โรงกลั่นไทยออยล์ยังคงรักษาอัตราการใช้กำลังการกลั่นในระดับสูงที่ร้อยละ 108 โดยสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 อย่างไรก็ตาม ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากสภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาดตลอดทั้งปี ส่งผลให้รายได้จากการขายลดลง 6,820 ล้านบาท มาอยู่ที่ 283,293 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559 โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่น รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันเพิ่มขึ้น 0.9 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 6.8 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2559 ส่งผลให้มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 1.6 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล หรือ 6,138 ล้านบาท เทียบกับ

ผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 6,945 ล้านบาทในปีที่แล้ว และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ 1,041 ล้านบาท เมื่อรวมกับผลขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ 245 ล้านบาท ทำให้มี EBITDA 21,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,502 ล้านบาทจากปี 2558 ทั้งนี้ ในปี 2559 โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 372 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 3,017 ล้านบาทในปี 2558 เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว ทำให้ในปี 2559 ไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 14,028 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,145 ล้านบาทจากปี 2558

**บริษัท ไทยพาราไซลิน จำกัด (TPX)** ในปี 2559 TPX มีอัตราการผลิตสารอะโรเมติกส์ร้อยละ 81 เท่ากับปีก่อน ขณะที่มียาได้จากการขาย 37,966 ล้านบาท ลดลง 2,670 ล้านบาท จากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดตามราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาสารอะโรเมติกส์ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากมีอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปลายน้ำ ประกอบกับอุปทานส่วนเกินที่ลดลง ส่งผลให้ TPX มี Product - to - Feed Margin เพิ่มขึ้น 37 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน มาอยู่ที่ 100 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน และมี EBITDA เพิ่มขึ้น 3,156 ล้านบาท มาอยู่ที่ 4,933 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559 TPX มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 535 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 528 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากได้ใช้ผลขาดทุนสุทธิยกมาจากรอบบัญชีปี 2557 หดลงในไตรมาสที่ 2 / 2559 ดังนั้น ในปี 2559 TPX มีกำไรสุทธิ 3,091 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,460 ล้านบาทจากปี 2558

**บริษัท ลาปิซ จำกัด (LABIX)** ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยในปี 2559 มีอัตราการผลิตสาร LAB (Linear Alkyl Benzene) อยู่ที่ร้อยละ 102 มียาได้จากการขาย 11,276 ล้านบาท และมี EBITDA 816 ล้านบาท ทั้งนี้ LABIX มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 20 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการทำธุรกรรมบัญชีที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เมื่อหักค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงินแล้ว ทำให้ LABIX มีผลขาดทุนสุทธิ 5 ล้านบาทในปี 2559



สำหรับปี 2559 กลุ่มธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ (TPX ถือหั่น ใน LABIX ร้อยละ 75) มีรายได้จากการขายรวม 48,385 ล้านบาท มี EBITDA รวม 5,749 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิรวม 3,087 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,488 ล้านบาทจากปี 2558

**บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)** ในปี 2559 TLB มีอัตราการผลิตราน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานอยู่ที่ร้อยละ 81 ลดลงร้อยละ 5 จากปี 2558 จากการหยุดซ่อมบำรุงรักษาตามวาระของหน่วยผลิตราน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและหน่วยประกอบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เป็นระยะเวลา 31 วัน ทำให้ปริมาณขายผลิตภัณฑ์รวมลดลง นอกจากนี้ ราคาผลิตภัณฑ์ได้ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 13,536 ล้านบาท ลดลง 5,408 ล้านบาท ประกอบกับส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยเมื่อเทียบกับน้ำมันเตาปรับตัวลดลง เนื่องจากราคาน้ำมันเตาปรับตัวเพิ่มขึ้นและอุปสงค์ของน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยอ่อนตัวลง อย่างไรก็ตาม TLB สามารถเพิ่มการขายผลิตภัณฑ์พิเศษ ซึ่งสามารถทำกำไรได้ดีในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับต้นทุนพลังงานลดลงตามราคาก๊าซธรรมชาติ ช่วยให้ Product – to – Feed Margin ลดลงเพียง 17 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน มาอยู่ที่ 107 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน และมี EBITDA 2,004 ล้านบาท ลดลงเพียง 925 ล้านบาท ดังนั้น ในปี 2559 TLB มีกำไรสุทธิ 1,261 ล้านบาท ลดลง 789 ล้านบาทจากปี 2558

**บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP)** มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ 4,264 ล้านบาท ลดลง 652 ล้านบาทจากปี 2558 ตามราคาขายที่แปรผันตามราคาก๊าซธรรมชาติและค่า Ft ที่ลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม TP มีปริมาณไฟฟ้าและไอน้ำจำหน่ายสูงขึ้น ส่งผลให้มี EBITDA 915 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TP มีกำไรสุทธิจำนวน 555 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73 ล้านบาท (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)) ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เฉพาะส่วนของกลุ่มบริษัทในปี 2559 รวมจำนวน 656 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 130 ล้านบาทจากปี 2558

**บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)** ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2559 (โครงการที่ 1 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 และโครงการที่ 2 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559) ส่งผลให้ในปี 2559 TOP SPP มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรวม 4,868 ล้านบาท และมี EBITDA 1,473 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TOP SPP มีกำไรสุทธิ 894 ล้านบาท

**บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด (TOS)** ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารทำละลาย ในปี 2559 มีอัตราการผลิตรสารทำละลายอยู่ที่ร้อยละ 109 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน โดยมีปริมาณจำหน่ายสารทำละลายเพิ่มขึ้นประมาณ 37,000 ตัน จากปี 2558 ตามความต้องการใช้สารทำละลายในประเทศที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นตามอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ประกอบกับปริมาณการส่งออกสารทำละลายไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 ราคาขายสารทำละลายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลงจากปี 2558 ตามราคาเฉลี่ยของน้ำมันที่อ่อนตัวลง ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจมีรายได้จากการขายรวม 7,630 ล้านบาท ลดลง 198 ล้านบาทจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากสามารถเพิ่มราคาจำหน่ายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์บางกลุ่มที่มีอุปทานค่อนข้างจำกัด ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจมี EBITDA 793 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 178 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายทางภาษีแล้ว ทำให้ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารทำละลายมีกำไรสุทธิ 376 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64 ล้านบาทจากปี 2558

**บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM)** มีรายได้รวมจากการให้บริการ 878 ล้านบาท ลดลง 341 ล้านบาทจากปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชะลอตัวลง ส่งผลให้เรือบางลำจำเป็นต้องจอดรอรับงาน รวมทั้งได้รับค่าขนส่งลดลง ทำให้ TM มี EBITDA รวม 264 ล้านบาท ลดลง 156 ล้านบาท ทั้งนี้ TM มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. จำนวน 42 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาท

จากปีก่อน และมีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทอื่น ๆ จำนวน 33 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว ทำให้ในปี 2559 TM มีกำไรรวมสุทธิจำนวน 57 ล้านบาท ลดลง 128 ล้านบาทจากปี 2558

**บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET)** รับรู้รายได้จากการขายของบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด จำนวน 1,538 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน ขณะที่ EBITDA 296 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท

จากปี 2558 จากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง โดย TET มีส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำนวน 39 ล้านบาท แต่มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด จำนวน 21 ล้านบาท เมื่อหักต้นทุนทางการเงินรวม 43 ล้านบาท ทำให้ในปี 2559 TET มีกำไรสุทธิ 38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาทจากปี 2558

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - งบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	+ / (-)
สินทรัพย์รวม	217,731	192,166	25,565
หนี้สินรวม	106,134	95,157	10,977
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	111,597	97,009	14,588

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมจำนวน 217,731 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 25,565 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 7,646 ล้านบาทจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2559 และเงินปันผลรับสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 17,595 ล้านบาทจากสินค้าคงเหลือที่ปรับเพิ่มขึ้น 14,306 ล้านบาทตามปริมาณสินค้าคงเหลือและราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยเดือนธันวาคม 2559 ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นจากเดือนธันวาคม 2558 และมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 5,359 ล้านบาทจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2559 ที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับลูกหนี้การค้าของบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัดและบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ที่เพิ่มมากขึ้นจากการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2559 ส่วนที่ลูกหนี้อื่นลดลง 1,475 ล้านบาท นอกจากนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 324 ล้านบาท สาเหตุหลักจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 1,200 ล้านบาทจากค่าสิทธิของบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด ขณะที่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลงสุทธิ 947 ล้านบาทจากการตัดค่าเสื่อมราคาในปี 2559

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 106,134 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 10,977 ล้านบาท สาเหตุหลักจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 10,190 ล้านบาทจากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 7,835 ล้านบาทเนื่องจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยเดือนธันวาคม 2559 ที่ปรับตัวสูงขึ้นจากราคาเฉลี่ยเดือนธันวาคม 2558 ประกอบกับเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 607 ล้านบาทสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้น 341 ล้านบาท สาเหตุหลักจากบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด ได้กู้ยืมเงินสุทธิจำนวน 1,426 ล้านบาทเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างโรงงาน ขณะที่บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด) ชำระคืนเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทตามกำหนดชำระ จำนวน 288 ล้านบาท ส่วนบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด และบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ชำระคืนเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทตามกำหนดชำระ จำนวน 304 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ของไทยออยล์ปรับลดลง 245 ล้านบาท

### ส่วนของผู้อถือหุ้น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของผู้อถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 111,597 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 14,588 ล้านบาท เนื่องมาจากผลกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากผลการดำเนินงานปี 2559 จำนวน 21,582 ล้านบาทหักด้วยเงินปันผลจ่ายของของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มรวม 6,994 ล้านบาท

### วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 31,121 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 29,654 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 23,182 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 18,352 ล้านบาท ซึ่งใช้ไปในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 6,393 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก เช่น โครงการปรับปรุงระบบเคลื่อนย้ายน้ำมัน โครงการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ของสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถโครงการ HVU - 3 Reliability Improvement โครงการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการกลั่นน้ำมัน โครงการเปลี่ยน

Marine Hose โครงการผลิตสาร LAB และโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็กแห่งใหม่ (New SPPs) เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว 12,057 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวนทั้งสิ้น 9,397 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายเงินปันผล 6,994 ล้านบาท และจ่ายต้นทุนทางการเงิน 3,443 ล้านบาท ขณะที่มีเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 454 ล้านบาท และ 586 ล้านบาท ตามลำดับ

จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 4,567 ล้านบาทจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 นอกจากนี้ ยังมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวดจำนวน 76 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มไทยออยล์จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 31,121 ล้านบาท และเมื่อรวมเงินลงทุนชั่วคราว กลุ่มไทยออยล์มีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 60,775 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

		2559	2558	+ / (-)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร	ร้อยละ	12	9	3
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	"	13	9	4
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	"	8	4	4
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.4	5.0	(1.6)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	"	2.4	3.7	(1.3)
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.0	1.0	-
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.1	0.2	(0.1)
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.7	0.8	(0.1)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	"	9.4	7.4	2.0
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	ร้อยละ	40	44	(4)

### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)	=	EBITDA / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	=	กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) (ร้อยละ)	=	กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) / รายได้รวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	=	(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้เงินกู้ระยะยาว	=	เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หนี้กู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	=	EBITDA / ต้นทุนทางการเงิน
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว (ร้อยละ)	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว / เงินทุนระยะยาว
เงินทุนระยะยาว	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว + ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	หนี้สินสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้สินสุทธิ	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว

# รายการ ระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชี ปี 2559 บริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ / หรือมีกรรมการร่วมกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	>> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 49.10
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ และนายศรัณยู ลิ้มวงศ์
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ นางสาวภัทรลดา สง่าแสง และนายศรัณยู ลิ้มวงศ์
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 26.01 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ นายโกศล พิมพ์โนทัย และนายชาติ บาลมงคล
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด คือ นางสาวภัทรลดา สง่าแสง และนายชาติ บาลมงคล
บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ นางสาวภัทรลดา สง่าแสง นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์



ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 80.52</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนกร นางสาวภัทรลดา สง่าแสง นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ และนายอำพล สิงห์ศักดิ์</li> </ul>
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP Solvent (Vietnam) LLC. คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนกร นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์ และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์</li> </ul>
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนกร นางสาวภัทรลดา สง่าแสง และนายศรัณย์ หะรินสุต</li> </ul>
บริษัท ท็อป มาร์ทีม เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ไทยออยล์ มาร์ีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป มาร์ทีม เซอร์วิส จำกัด คือ นางสาวภัทรลดา สง่าแสง นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล และนายวิโรจน์ มีนะพันธ์</li> </ul>
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด คือ นางสาวภัทรลดา สง่าแสง นายศรัณยู ลิ้มวงศ์ และนายสุชาติ มั่นยานนท์</li> </ul>
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.40</li> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.19</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์</li> </ul>
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40</li> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด คือ นายไมตรี เรี่ยวเดชะ</li> </ul>
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 38.51</li> </ul>
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 49.42</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสรัญ รั้งคสิริ</li> </ul>
PTT International Trading Pte. Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100</li> </ul>

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 65.29
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) *	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100

หมายเหตุ : \* เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ไทยโอเลโอเคมี จำกัด” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559

## รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

### รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2559 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	127,877
	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	100,076
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2557 - 2566) และระยะเวลา 15 ปี (2550 - 2565) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในโรงงานของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	

**รายการระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2559 หน่วย (ล้านบาท)
<b>บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด</b>	>> ค่าใช้จ่ายซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	274
<b>บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)</b>	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	2,961
	>> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 5 ปี ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	429
<b>บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด</b>	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2541 - 2565) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	2,475
<b>บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด</b>	>> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2559 - 2584) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	2,934
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด</b>	>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2554 - 2564) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	633
<b>บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด</b>	>> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2558 - 2568) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	434

## รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2559 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	<p>&gt;&gt; บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรบำรุงรักษา ซ่อมแซม และให้บริการสนับสนุนอื่น และจัดหาวัตถุดิบและอะไหล่ รวมไปถึง น้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง ระยะเวลา 24 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2541 โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติของธุรกิจ</p> <p>&gt;&gt; บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน กับบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 24 ปี นับจาก วันที่ 1 เมษายน 2541 โดย บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด จะต้องจ่ายค่าใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เดือนในอัตรา ร้อยละ 2 ของรายได้รายเดือนของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด</p>	744
	<p>&gt;&gt; บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 25 ปี (2541 - 2565) ตามปริมาณ ที่ตกลงไว้ โดยราคาค่าไฟฟ้าและค่าพลังงานไอน้ำเป็นไปตามราคาตลาด</p>	1,680
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด	>> ค่าใช้จ่ายตามสัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางด้านเทคนิค โดยค่าบริการ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี	106
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	>> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	247
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด	>> ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเพื่อใช้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร โดยค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี	116
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจาก บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ	998
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจาก PTT International Trading Pte. Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	472

### รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ.2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	1,112
	บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ.2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	605
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	280
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ	819
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ	136
	PTT International Trading Pte. Ltd.	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ	2,254
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,217
	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	146
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญากำหนดระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี พ.ศ.2559	251
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณ ที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญาจะดำเนินต่อไป จนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้ง เป็นลายลักษณ์อักษร	1,581
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	738



## รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ.2554 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(นายครุจิต นาครทรรพ)

ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



(นายอติคม เต็บศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

TOP Solvent (Vietnam) Limited Liability Company (“TSV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม ในอดีตมีการซื้อธุรกิจและได้รับรู้ค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 655 ล้านบาท ค่าความนิยมต้องมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และผู้บริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในปัจจุบัน

เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณอย่างมากเกี่ยวกับการพิจารณาสมมติฐานที่ใช้สนับสนุนการพิจารณามูลค่าของค่าความนิยม และจำนวนเงินของค่าความนิยมนั้นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- การประเมินวิธีการจัดทำประมาณการทางการเงินและงบประมาณของกลุ่มบริษัท การทดสอบหลักการและความถูกต้องของการคำนวณและการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ อัตราคิดลด และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับเงินทุนหมุนเวียน โดยเปรียบเทียบกับประมาณการทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ข้อมูลภายนอกกิจการ และวิจารณ์ฐานของข้าพเจ้า
- การหาหรือผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจีที่ประเทศเวียดนาม เพื่อช่วยประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดและอัตราการเติบโต
- การประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการโดยเปรียบเทียบกับผลที่เกิดขึ้นจริงในปีนั้นๆ
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่สำคัญและการวิเคราะห์ความอ่อนไหวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

อ้างอิงหมายเหตุ 9 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

สินค้าคงเหลือต้องแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญ และประกอบไปด้วยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีความผันผวนของราคา อาจทำให้มูลค่าค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงผิดปกติได้

#### ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- การประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี การประเมินความสมเหตุสมผลของราคาขาย โดยเปรียบเทียบกับราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ และการทดสอบการคำนวณ
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ใน รายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่น ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณา ว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ ของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงาน ดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการ แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิด จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหาร รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการ ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่ม บริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงาน ต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแล กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและ บริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐาน การสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของ ผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้า ได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจาก ข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล ข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการ แทรกแซงการควบคุมภายใน

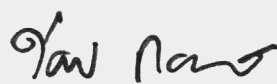
## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ 2560



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 18	31,120,762,001	35,764,436,289	28,239,977,434	33,073,935,374
เงินลงทุนชั่วคราว	6, 18	29,653,734,039	17,364,300,000	29,197,634,039	16,750,000,000
ลูกหนี้การค้า	4, 7	19,535,642,239	14,176,598,161	20,842,637,445	13,940,866,357
ลูกหนี้อื่น	4, 8	934,198,672	2,409,185,967	1,014,115,419	2,317,089,056
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	90,000,000	90,000,000	12,583,500,000	9,409,000,000
สินค้าคงเหลือ	4, 9	33,188,883,131	18,882,707,554	28,995,995,574	16,057,622,913
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		99,075,367	671,351,768	52,772,768	638,790,484
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		942,031,764	982,544,844	41,899,088	–
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		164,124,584	146,351,741	164,124,584	146,351,741
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,190,579	2,202,790	786,816	–
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		115,730,642,376	90,489,679,114	121,133,443,167	92,333,655,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	–	–	14,545,419,002	14,545,419,002
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	13,361,234,567	12,986,194,013	1,260,604,927	1,260,604,927
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	505,359,648	454,775,767	–	–
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	1,023,869,164	914,991,059	1,023,869,164	914,991,059
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	94,359,064	88,143,439	1,086,066,587	1,084,976,420
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	82,311,540,232	83,258,134,332	36,072,463,472	37,662,738,602
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	3,106,015,414	1,906,065,607	516,587,191	400,846,331
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	440,702,577	578,724,894	433,160,060	569,726,832
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	1,157,489,075	1,488,983,143	1,073,959,885	1,145,569,060
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		102,000,569,741	101,676,012,254	56,012,130,288	57,584,872,233
รวมสินทรัพย์		217,731,212,117	192,165,691,368	177,145,573,455	149,918,528,158

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18	867,425,000	413,425,000	—	—
เจ้าหนี้การค้า	4, 19	19,887,404,066	12,052,878,806	22,550,468,532	13,340,884,104
เจ้าหนี้อื่น	4, 20	3,564,903,748	2,958,366,554	2,850,182,768	2,289,768,595
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 18	—	—	531,173,102	5,839,610,737
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,206,025,140	1,373,804,518	—	—
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	4,931,799,674	—	4,931,799,674	—
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		1,449,612,843	1,032,079,906	1,449,612,843	1,032,079,906
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,238,657,600	361,590,498	698,501,935	—
รวมหนี้สินหมุนเวียน		34,145,828,071	18,192,145,282	33,011,738,854	22,502,343,342
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	9,374,480,980	9,620,943,604	—	—
หุ้นกู้	18	58,921,228,965	64,097,754,801	58,921,228,965	64,097,754,801
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	9,600,547	—	—	—
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	21	3,296,501,237	3,176,126,445	3,003,033,386	2,922,163,146
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		386,268,299	69,979,331	459,241,187	428,820,270
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		71,988,080,028	76,964,804,181	62,383,503,538	67,448,738,217
รวมหนี้สิน		106,133,908,099	95,156,949,463	95,395,242,392	89,951,081,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
อื่นๆ		244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		81,621,935,504	67,131,185,613	56,687,731,314	34,915,797,048
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		330,835,954	330,835,954	–	–
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(237,264,362)	(231,638,703)	(78,468,345)	(89,418,543)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		106,856,575,190	92,371,450,958	81,750,331,063	59,967,446,599
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	4,740,728,828	4,637,290,947	–	–
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		111,597,304,018	97,008,741,905	81,750,331,063	59,967,446,599
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		217,731,212,117	192,165,691,368	177,145,573,455	149,918,528,158

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4, 31	274,738,948,755	293,569,482,323	283,293,177,390	290,113,102,150
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	4, 9	(247,261,172,102)	(273,819,446,323)	(265,517,766,964)	(275,881,859,538)
กำไรขั้นต้น		27,477,776,653	19,750,036,000	17,775,410,426	14,231,242,612
เงินปันผลรับ	4, 10, 12	247,336,954	48,088,867	14,475,224,501	3,281,948,854
กำไร (ขาดทุน) จากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ		(243,242,172)	1,489,177,878	(244,566,022)	1,489,177,878
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		446,107,240	(2,753,606,034)	372,391,866	(3,017,217,912)
รายได้อื่น	4, 25	1,118,812,470	1,498,098,129	2,925,959,797	2,777,050,322
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	(451,266,945)	(452,497,423)	(270,370,604)	(357,849,120)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 26	(2,182,087,017)	(2,754,634,587)	(2,176,040,397)	(2,875,840,357)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	929,669,665	712,187,506	—	—
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		27,343,106,848	17,536,850,336	32,858,009,567	15,528,512,277
ต้นทุนทางการเงิน	4, 29	(3,460,705,140)	(3,435,184,021)	(3,133,580,838)	(3,434,605,107)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		23,882,401,708	14,101,666,315	29,724,428,729	12,093,907,170
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(2,295,464,004)	(1,597,354,887)	(1,221,333,598)	(929,095,059)
กำไรสำหรับปี		21,586,937,704	12,504,311,428	28,503,095,131	11,164,812,111
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของ					
ส่วนของบริษัทใหญ่		21,221,910,756	12,181,368,996	28,503,095,131	11,164,812,111
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	365,026,948	322,942,432	—	—
กำไรสำหรับปี		21,586,937,704	12,504,311,428	28,503,095,131	11,164,812,111
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32	10.40	5.97	13.97	5.47

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558
กำไรสำหรับปี	21,586,937,704	12,504,311,428	28,503,095,131	11,164,812,111
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	21	—	(220,068,532)	—
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		(220,068,532)	—	(208,715,039)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
ของเงินลงทุนเพื่อขาย	10,950,198	(2,561,178)	10,950,198	(2,561,178)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(21,032,170)	73,222,339	—	—
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุน				
ในบริษัทรวม	5,448,281	3,661,958	—	—
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	(4,633,691)	74,323,119	10,950,198	(2,561,178)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี	(4,633,691)	(145,745,413)	10,950,198	(211,276,217)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	21,582,304,013	12,358,566,015	28,514,045,329	10,953,535,894
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ส่วนของบริษัทใหญ่	21,216,285,097	12,034,703,253	28,514,045,329	10,953,535,894
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	366,018,916	—	—
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	21,582,304,013	12,358,566,015	28,514,045,329	10,953,535,894

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม													(บาท)																																																																																																																																																																																																									
หมายเหตุ	นโยบาย	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ																																																																																																																																																																																																										
													กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสุทธิ ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	งบเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	อื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าหุ้นธรรมดา ของเงินลงทุน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558									
33	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	27,019,170,488	(86,857,365)	52,073,381,217	
	เงินปันผล	-	-	-	-	(3,059,470,512)	-	(3,059,470,512)	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	11,164,812,111	-	11,164,812,111	
กำไรสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน									
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
33	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	34,915,797,048	(89,418,543)	59,967,446,599	
	เงินปันผล	-	-	-	-	(6,731,160,865)	-	(6,731,160,865)	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	28,503,095,131	-	28,503,095,131	
กำไรสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน									
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
33	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	56,687,731,314	(78,468,345)	81,750,331,063	
	เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	10,950,198	-	10,950,198	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	21,586,937,704	12,504,311,428	28,503,095,131	11,164,812,111
รายการปรับปรุง				
กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,052,609,007)	(1,545,737,619)	(1,040,788,174)	(1,337,772,257)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28 7,761,793,520	6,765,600,251	4,373,672,953	4,436,957,371
ต้นทุนทางการเงิน	29 3,460,705,140	3,435,184,021	3,133,580,838	3,434,605,107
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(97,403,092)	3,369,334,446	(218,926,173)	3,331,520,026
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	12 (929,669,665)	(712,187,506)	—	—
เงินปันผลรับ	4, 10, 12 (247,336,954)	(48,088,867)	(14,475,224,501)	(3,281,948,854)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,405,620)	—	—	—
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	28,472,981	—	—	—
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทร่วม	—	4,625,771	—	—
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	—	9,519,413	—	9,519,413
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	52,536,630	99,691,660	(1,078)	46,320,916
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน				
และอื่นๆ รับล่วงหน้า	(25,834,791)	(26,484,118)	(140,107,684)	(137,040,541)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30 2,295,464,004	1,597,354,887	1,221,333,598	929,095,059
	32,831,650,850	25,453,123,767	21,356,634,910	18,596,068,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(5,370,916,668)	1,959,778,410	(6,911,018,387)	2,471,985,527
ลูกหนี้อื่น	971,492,580	(748,845,748)	786,385,785	(919,061,035)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	40,513,080	534,482,973	198,847,666	426,160,943
สินค้าคงเหลือ	(13,237,297,570)	11,196,507,230	(11,897,584,487)	9,317,733,498
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	145,829,924	(263,400,535)	(105,199,815)	(64,381,488)
เจ้าหนี้การค้า	7,846,884,729	(5,748,472,098)	9,221,945,029	(5,108,240,252)
เจ้าหนี้อื่น	92,916,646	(420,932,094)	187,512,485	(394,514,832)
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	417,532,937	149,396,434	417,532,937	149,396,434
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	141,562,292	119,635,023	128,074,355	250,742,479
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,880,168,800	32,231,273,362	13,383,130,478	24,725,889,625
รับภาษีเงินได้	591,672,268	—	586,236,807	—
จ่ายภาษีเงินได้	(1,290,208,833)	(522,796,388)	(386,483,982)	(52,574,918)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>23,181,632,235</b>	<b>31,708,476,974</b>	<b>13,582,883,303</b>	<b>24,673,314,707</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2559	2558	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับเงินปันผล	753,954,120	452,795,162	14,475,224,501	3,281,948,854	
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(12,056,729,550)	(368,800,000)	(12,214,929,550)	–	
ขายเงินลงทุนชั่วคราว	–	13,250,000,000	–	13,250,000,000	
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(27,660,014)	–	(27,660,014)	–	
ขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	–	15,517,136	–	15,517,136	
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	–	–	(5,723,500,000)	(6,142,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	–	–	2,549,000,000	746,000,000
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่					
สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	595,910	45,330,750	595,910	45,330,750	
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,393,094,429)	(10,866,565,774)	(2,070,514,173)	(1,175,747,326)	
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	597,728	36,162,709	18,000	768,228,681	
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(625,814,122)	(39,300,647)	(193,971,674)	(27,731,506)	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,636,586)	4,447,233	–	–	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(18,351,786,943)	2,529,586,569	(3,205,737,000)	10,761,546,589	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2559	2558	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(3,443,153,947)	(3,388,790,466)	(3,116,753,040)	(3,386,375,053)	
จ่ายเงินปันผล	(6,993,741,900)	(3,193,958,298)	(6,731,160,865)	(3,059,470,512)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,324,000,000	461,000,000	–	–	
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(870,000,000)	(545,000,000)	–	–	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	800,000,000	–	800,000,000	2,079,416,645
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	(800,000,000)	–	(6,108,437,636)	–
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,967,222,563	4,509,800,000	–	–	
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,381,629,843)	(993,355,851)	–	–	
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	–	(11,589,620,000)	–	(11,589,620,000)	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,397,303,127)	(14,739,924,615)	(15,156,351,541)	(15,956,048,920)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,567,457,835)	19,498,138,928	(4,779,205,238)	19,478,812,376	
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา					
ต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(76,216,453)	29,232,619	(54,752,702)	8,360,577	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	35,764,436,289	16,237,064,742	33,073,935,374	13,586,762,421	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5	31,120,762,001	35,764,436,289	28,239,977,434	33,073,935,374
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	230,524,656	564,805,252	168,492,913	168,370,534	
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	778,553,475	–	–	–	
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพ์ค้างจ่าย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	304,017,736	–	304,017,736	–	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	21	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	22	ทุนเรือนหุ้น
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	23	ส่วนเกินทุนและสำรอง
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25	รายได้อื่น
6	เงินลงทุนอื่น	26	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
7	ลูกหนี้การค้า	27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
8	ลูกหนี้อื่น	28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
9	สินค้าคงเหลือ	29	ต้นทุนทางการเงิน
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	30	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	32	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33	เงินปันผล
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34	เครื่องมือทางการเงิน
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	37	นโยบายประกันภัย
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
19	เจ้าหนี้การค้า	39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
20	เจ้าหนี้อื่น		

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560

## 1 ข้อสรุปทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานและโรงกลั่นที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย  
สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทใหญ่ของบริษัท โดยมีอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.1 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (31 ธันวาคม 2558: ร้อยละ 49.1)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมันและการจำหน่ายน้ำมัน รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2559	2558
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพาราไซลีน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการบริหารงานด้านการจัดการและบริการอื่น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเอทานอลและผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	73.99	73.99
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	99.99	99.99

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	ถือหุ้นร้อยละ	
		กิจการจัดตั้ง	2559	2558
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์	ไทย	80.52	80.52
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์	เวียดนาม	100.00	100.00
บริษัท ทวีทรัพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	ไทย	50.00	50.00
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือและสัมภาระทางทะเลในอ่าวไทย	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารลิเเนอร์แอลคิลเบนซีน	ไทย	75.00	75.00

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
หลักทรัพย์เพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐาน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9	ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและฐานข้อมูลลูกค้า – ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานเกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในระหว่างงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

### (ช) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่คาดว่าจะมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

### (ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า บริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่าย โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรง ในส่วนของผู้ถือหุ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่าย เงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภท ที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคา หลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### (ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการซื้อถดถอย การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันกลุ่มบริษัทได้บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุนเมื่อสินทรัพย์ถูกขาย

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชีต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 – 25 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 – 20 ปี
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์ (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2537 บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาโรงกลั่นน้ำมันตามอายุการใช้งานโดยประมาณที่เหลืออยู่)	20 – 35 ปี
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 – 20 ปี
โรงผลิตปิโตรเคมี	10 – 25 ปี
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 – 25 ปี
ระบบสายส่งไฟฟ้า	25 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 – 20 ปี
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 – 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	5 – 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนและผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

#### ฐานข้อมูลลูกค้า

ฐานข้อมูลลูกค้าแสดงในราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### คำสิทธิและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

คำสิทธิและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

คำสิทธิ	10 – 25 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 – 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ฏ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

## การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนดัดจำหาย และตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(๕) หนังสือที่มีภาระดอกเบี้ย

### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงในราคาทุน

(๓) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

## เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ฅ) ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

### (ต) ค่าใช้จ่าย

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานที่เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

### ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

### (ถ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือกำไรขาดทุนทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการซึ่งเป็นอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และการตีความทางกฎหมายในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

### (น) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงหรือรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท คัดดี้ไฮยลิตี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
TOP-NTL Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
TOP-NTL Shipping Trust	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
PTT International Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยเอปิเอส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)*	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอดีเค จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)**	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทใหญ่
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทใหญ่
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

\* เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ไทยโอเลโอเคมี จำกัด” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559

\*\* เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 และ 2 ธันวาคม 2558 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ได้ขายหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ถืออยู่ทั้งหมด และขายหุ้นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) บางส่วน คงเหลือสัดส่วนเพียงร้อยละ 5.41 ตามลำดับ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้ค่าเช่า ซื้อสินค้าและสินทรัพย์	
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	131,473	131,772	127,877	126,792
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	106,713	101,367	100,076	97,039
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	—	587	—	587
รายได้อื่น	25	51	24	50
ค่าใช้จ่ายอื่น	45	42	42	41
ซื้อสินทรัพย์	207	7	—	—
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	—	—	51,496	41,077
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	—	—	36,570	28,083
ดอกเบี้ยรับ	—	—	430	249
รายได้เงินปันผล	—	—	14,075	3,103
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	—	—	65	62
รายได้อื่น	—	—	1,385	1,048
ดอกเบี้ยจ่าย	—	—	37	58
ค่าใช้จ่ายอื่น	—	—	1,083	1,147
ซื้อสินทรัพย์	—	—	33	—

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การรวมค่า</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	7	69	7	69
รายได้อื่น	1	16	–	–
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,563	1,478	1,563	1,331
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	3	4	2	3
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	383	472	382	439
ดอกเบี้ยรับ	4	4	–	–
รายได้เงินปันผล	–	–	153	130
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	8	7	8	7
รายได้อื่น	23	28	21	26
ค่าใช้จ่ายอื่น	271	240	239	200
ซื้อสินทรัพย์	105	94	105	94
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	3,570	5,864	93	2,634
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	5,786	7,438	1,471	2,267
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	–	768	–	768
รายได้เงินปันผล	247	48	247	48
รายได้อื่น	7	–	7	–
ค่าใช้จ่ายอื่น	328	204	262	204
ซื้อสินทรัพย์	–	4	–	–
<b>ค่าตอบแทนกรรมการ</b>	62	25	54	17

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

### ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	8,095	5,719	7,884	5,242
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	–	–	3,456	2,936
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	–	–	1,554	474
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	–	–	48	39
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	–	–	35	37
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	–	–	17	–
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	–	–	1,025	2
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด	–	2	–	–
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	–	3	–	3
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	33	60	2	–
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	14	18	–	–
PTT International Trading Pte. Ltd.	–	62	–	–
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	13	6	–	–
	8,155	5,870	14,021	8,733
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	–	–	–	–
<b>สุทธิ</b>	8,155	5,870	14,021	8,733
<b>หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี</b>	–	–	–	–



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1	4	1	4
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	43	47
บริษัท ไทยลูบเบต จำกัด (มหาชน)	—	—	53	55
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	10	15
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	—	—	8	3
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	—	—	1	11
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	—	—	3	3
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	—	—	27	21
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	—	—	85	36
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	—	—	4	3
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	—	—	3	1
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	—	—	33	32
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	1	1	1	1
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	1	1	—	—
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	7	7	7	7
บริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	4	3	—	—
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	1	2	1	2
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>280</b>	<b>241</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<strong>บริษัทย่อย</strong>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	2,300	—
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	100	—
บริษัท ไทยออยล์ ไฮโดรเจน จำกัด	—	—	1,129	1,758
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	—	—	492	476
บริษัท ทีโอพี เอสพี จำกัด	—	—	8,563	7,175
<strong>บริษัทร่วม</strong>				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	90	90	—	—
<strong>รวม</strong>	<strong>90</strong>	<strong>90</strong>	<strong>12,584</strong>	<strong>9,409</strong>

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2559 และ 2558 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	90	90	9,409	4,013
เพิ่มขึ้น	—	—	5,724	6,142
ลดลง	—	—	(2,549)	(746)
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</strong>	<strong>90</strong>	<strong>90</strong>	<strong>12,584</strong>	<strong>9,409</strong>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	11,730	6,729	11,119	6,364
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	2,290	1,942
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	245	86
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	6	5
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	—	—	135	159
บริษัท ท็อป เอสพีจี จำกัด	—	—	392	124
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	—	—	8	1
บริษัท ทรีฟิฟาย จำกัด	—	—	28	16
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	—	—	891	—
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด	—	2	—	—
TOP-NTL Pte. Ltd.	21	—	21	—
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	3	19	3	19
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	28	14	28	14
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	—	3	—	—
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	12	2	—	—
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	189	164	—	—
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	151	289	—	—
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	21	11	—	—
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	50	47	50	47
<b>รวม</b>	<b>12,205</b>	<b>7,280</b>	<b>15,216</b>	<b>8,777</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	4	5	1	2
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	–	–	–	1
บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด	–	–	26	–
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	–	–	66	53
บริษัท ไทยออยล์ ไสลดวันท์ จำกัด	–	–	1	–
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	20	72	20	72
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	–	25	–	25
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	3	2	–	2
บริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	4	4	–	–
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
PTT International Trading Pte. Ltd.	37	–	37	–
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	1	7	1	7
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	8	8	8	8
บริษัท ไทยแท่งคัทเทอร์มินัล จำกัด	1	–	–	–
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	8	2	8	2
<b>รวม</b>	<b>86</b>	<b>125</b>	<b>168</b>	<b>172</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	68	1,820
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	443	3,943
บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด	—	—	20	77
<b>รวม</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>531</b>	<b>5,840</b>

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2559 และ 2558 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	—	—	—	—
เพิ่มขึ้น	800	—	800	—
ลดลง	(800)	—	(800)	—
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	—	—	5,840	3,760
เพิ่มขึ้น	—	—	—	2,080
ลดลง	—	—	(5,309)	—
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>531</b>	<b>5,840</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

### สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อและราคาซื้อของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อและราคาซื้อผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อและราคาซื้อผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 13 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2560 หรือจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะตกลงยินยอมยกเลิกสัญญาร่วมกัน

### สัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสาร

บริษัทมีสัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสารกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2561 สัญญานี้จะต่ออายุออกไปเป็นคราวๆ ตามระยะเวลาที่คู่สัญญาได้ตกลงร่วมกัน จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 180 วันก่อนวันครบกำหนดอายุสัญญา

### สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาตลาดสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว (31 ธันวาคม 2558: ไม่มี)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูป

บริษัทมีสัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูปกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดย (ก) บริษัทจะขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งผลิตจากโรงกลั่น และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะเป็นผู้ซื้อในปริมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน และ (ข) บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะจัดหาและบริษัทจะรับซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและ/หรือวัตถุดิบเพื่อรองรับโรงกลั่นที่การผลิตร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน ระยะเวลาการจ่ายชำระค่าน้ำมันปิโตรเลียมดิบเป็นไปตามข้อตกลงที่ตกลงร่วมกัน

## สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทมีสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 20 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2557 หรือเมื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถต่ออายุสัญญาได้

บริษัทมีสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

## สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะจัดหา  
ก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 5 ถึง  
25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2560 ถึง 2584

## สัญญาซื้อขายต้นทุเรียน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาชดเชยต้นทุนกับบริษัทเพื่อชดเชยต้นทุนการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและเพื่อสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าว ท่อส่งน้ำ และการใช้ประโยชน์บนที่ดินสำหรับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าเพื่อเชื่อมโยงระบบของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเหล่านั้น บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายชดเชยต้นทุนการลงทุนที่เกิดขึ้นให้กับบริษัทตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านั้นมีผลบังคับใช้เป็นเวลา 25 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวทำไว้กับ กฟผ. แล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน

## สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยหลายแห่ง (“ผู้ขาย”) มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับบริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งเป็นเวลา 24 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 ปี 2570 และปี 2583 โดยผู้ขายจะขายกระแสไฟฟ้าให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกันตามทีละรอบไว้ในสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาซื้อขายพลังงานไอน้ำ

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาซื้อขายพลังงานไอน้ำระหว่างกันเป็นเวลา 20 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 ปี 2570 และ ปี 2583 โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายพลังงานไอน้ำจะเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### สัญญาบริการและจัดหา

บริษัทย่อยหลายแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งมีสัญญาบริการและจัดหาเกี่ยวกับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะให้บริการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การบริหาร การควบคุมและการจัดการ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งน้ำมันทางท่อ การบำบัดน้ำเสียและสาธารณูปโภค การให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคลแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี หรือ 28 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำไว้กับบริษัทแล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทร่วมทำไว้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

### สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยหลายแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทเพื่อเช่า/เช่าช่วงที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2565 เดือนพฤษภาคม 2584 และเดือนสิงหาคม 2586 โดยค่าเช่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 5 ปี

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหนึ่งแห่งเพื่อเช่าที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2569 โดยค่าเช่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา หากบริษัทไม่แจ้งยกเลิกสัญญาภายใน 1 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง สัญญาจะถูกต่ออายุออกไปอีก 15 ปี

### สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

บริษัทย่อยทางอ้อมหนึ่งแห่งมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ถึง 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2560

### สัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางด้านเทคนิค

บริษัทร่วมหนึ่งแห่งมีสัญญาให้บริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2562

### สัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมาเกี่ยวกับบริษัท บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี 5 ปี และ 8 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2560 ปี 2563 และปี 2567

การร่วมค้าหลายแห่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมาเกี่ยวกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2564 ปี 2565 และปี 2567

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระ

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และ 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2560 และ 2561 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ปี โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

### สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่และบริการสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าเช่าและค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเช่าพื้นที่มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2561 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี

### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอล

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัท โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้สิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2556 ทั้งนี้จะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดแจ้งยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564 และสามารถต่อสัญญาได้โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

### สัญญาบริการ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการด้านบุคลากรกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2560

บริษัทมีสัญญาให้บริการด้านบุคลากรกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2560

### สัญญาให้บริการถังเก็บน้ำมันดิบ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการถังเก็บน้ำมันดิบกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2561

### สัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมีสัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญากู้ยืมเงิน

บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อใช้บริหารสภาพคล่องของบริษัท ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้น ชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกันโดยมีวงเงินกู้ยืมและวงเงินให้กู้ยืมจำนวนวงละไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง อัตราดอกเบี้ยระยะสั้น BIBOR หรือ LIBOR บวกส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย โดยค่านึงถึงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น อัตราผลตอบแทน เงินลงทุนระยะสั้น และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทและของคู่สัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2560

### 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	55	10	2	9
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	24,270	29,464	21,723	26,775
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	1,004	—	1,004	—
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	5,791	6,290	5,511	6,290
<b>รวม</b>	<b>31,120</b>	<b>35,764</b>	<b>28,240</b>	<b>33,074</b>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	14,163	13,435	11,592	11,412
สกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา	16,848	22,179	16,648	21,662
อื่นๆ	109	150	—	—
<b>รวม</b>	<b>31,120</b>	<b>35,764</b>	<b>28,240</b>	<b>33,074</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากประจำ (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน) ที่นำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 จำนวนเงิน 316 ล้านบาท (2558: 83 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 6 เงินลงทุนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	28,953	17,364	28,497	16,750
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล )	701	–	701	–
	<b>29,654</b>	<b>17,364</b>	<b>29,198</b>	<b>16,750</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	147	135	147	135
ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	779	779	779	779
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล )	98	–	98	–
	<b>1,024</b>	<b>914</b>	<b>1,024</b>	<b>914</b>
<b>รวม</b>	<b>30,678</b>	<b>18,278</b>	<b>30,222</b>	<b>17,664</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

### เงินฝากธนาคารประเภทประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารประเภทประจำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 จำนวนเงิน 456 ล้านบาท (2558: 614 ล้านบาท)

### ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในปี 2550 บริษัทได้เข้าร่วมทำสัญญาการลงทุนในกองทุนเปิด เอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ กับบริษัทหลายแห่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินลงทุนจากผู้ลงทุนสถาบันที่ต้องการลงทุนส่วนใหญ่ในธุรกิจหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และต่อมาเมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 กองทุนได้เปลี่ยนชื่อกองทุนเป็นกองทุนเปิด คอร์ เฟล็กซ์เบิล ฟันด์และให้ปรับนโยบายการลงทุนให้กองทุนสามารถลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ ในการนี้ บริษัทผูกพันจองซื้อหน่วยลงทุนจำนวน 40 ล้านหน่วย ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10 บาท หรือคิดเป็นเงินลงทุน 400 ล้านบาท ในระหว่างปี 2558 กองทุนดังกล่าวได้มีการรับซื้อคืนหน่วยลงทุนแบบอัตโนมัติจำนวน 2.50 ล้านหน่วย หรือเป็นจำนวน 15.5 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ลงทุนในหน่วยลงทุนแล้วจำนวน 22.5 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 225 ล้านบาท โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนนี้เป็นจำนวนเงิน 147 ล้านบาท (2558: 135 ล้านบาท)

### ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระหลายแห่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,804 ล้านบาท (รวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนใน ตราสารหนี้ที่ถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 7 ลูกหนี้การค้า

(ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	8,155	5,870	14,021	8,733
กิจการอื่น		11,381	8,306	6,822	5,208
		19,536	14,176	20,843	13,941
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		–	–	–	–
รวม		19,536	14,176	20,843	13,941
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	5	-	-

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้ามีดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	8,154	5,870	14,021	8,733	
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้					
น้อยกว่า 3 เดือน	1	—	—	—	
	8,155	5,870	14,021	8,733	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	—	—	—	—	
สุทธิ	4	8,155	5,870	14,021	8,733

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กิจการอื่น</b>				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	11,373	8,304	6,822	5,208
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน	8	2	—	—
	11,381	8,306	6,822	5,208
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	—	—	—	—
<b>สุทธิ</b>	11,381	8,306	6,822	5,208
<b>รวม</b>	19,536	14,176	20,843	13,941

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	15,771	11,131	19,011	12,297
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3,517	2,859	1,832	1,644
อื่นๆ	248	186	—	—
<b>รวม</b>	19,536	14,176	20,843	13,941

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 8 ลูกหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	523	690	405	550
ลูกหนี้อื่น	151	1,474	395	1,674
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40	42	40	42
อื่นๆ	220	203	174	51
<b>รวม</b>	<b>934</b>	<b>2,409</b>	<b>1,014</b>	<b>2,317</b>

### 9 สินค้าคงเหลือ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	11,595	7,458	10,379	6,721
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,426	1,274	1,005	951
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	8,832	5,025	6,281	3,256
สินค้าระหว่างทาง				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	11,428	6,257	11,404	6,243
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	9	23	—	—
	<b>33,290</b>	<b>20,037</b>	<b>29,069</b>	<b>17,171</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	101	1,154	73	1,113
<b>สุทธิ</b>	<b>33,189</b>	<b>18,883</b>	<b>28,996</b>	<b>16,058</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินค้าคงเหลือข้างต้นบริษัทได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 9,562 ล้านบาท (2558: 6,389 ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
– ต้นทุนขาย	246,805	273,802	266,559	277,220
– กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(1,053)	(1,546)	(1,041)	(1,338)
สุทธิ	245,752	272,256	265,518	275,882

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,545	14,545
ซื้อเงินลงทุน	–	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,545	14,545

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย								
บริษัท ไทยพาราไซเคิล จำกัด	99.99	99.99	2,572	2,572	2,161	2,161	7,974	—
บริษัท ไทยลูบเบล จำกัด (มหาชน)	99.99	99.99	1,758	1,758	1,979	1,979	5,274	2,637
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	99.99	99.99	970	970	970	970	39	62
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	40	40	40	40	60	30
บริษัท ไทยออยล์ ไทลเอนท์ จำกัด	99.99	99.99	1,250	1,250	1,250	1,250	—	—
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	99.99	99.99	1,450	1,450	1,450	1,450	—	—
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	73.99	73.99	2,810	2,810	3,195	3,195	728	374
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	99.99	99.99	3,500	3,500	3,500	3,500	—	—
รวม			14,350	14,350	14,545	14,545	14,075	3,103

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณะ





# หน่วยลงทุนประกันเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)							
	บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด		บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด		บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ		รวม	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	4,264	4,916	11,276	-				
กำไร (ขาดทุน)	1,116	944	(5)	(43)				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	4	3	-	-				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	1,120	947	(5)	(43)				
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	290	246	(1)	(11)	76	88	365	323
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	291	247	(1)	(11)	76	88	366	324
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	843	775	180	57				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	314	193	(2,165)	(3,700)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,172)	(854)	2,218	3,418				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(15)	114	233	(225)				
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	256	131	-	-				

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,441	13,114	1,261	1,261
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	930	712	—	—
เงินปันผลรับ	(507)	(423)	—	—
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(3)	39	—	—
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	5	4	—	—
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	—	(5)	—	—
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,866	13,441	1,261	1,261

# หน่วยประกอบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีตั้งแต่ปี 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีตั้งแต่ปี 2559 และ 2558

งบการเงินรวม												
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)		มูลค่ายุติธรรม สำหรับหลักทรัพย์ จดทะเบียนฯ				
	2559	2558		2559	2558	2559	2558	2559	2558			
(ร้อยละ)												
บริษัทร่วม												
บริษัท พิตพิ ไชยสิทธิ์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	272	218	-	13	13	
บริษัท พิตพิ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	48	44	-	-	-	
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ดินเนอร์รี่ จำกัด (มหาชน)	29.70	29.70	14,983	14,983	3,855	3,855	12,236	11,896	16,572	9,877	467	392
บริษัท แมสคอตพลังงานสะอาด จำกัด	30.00	30.00	675	675	203	203	3	42	-	-	-	-
บริษัท อบล ไปโธ เอทานอล จำกัด	21.28	21.28	2,740	2,740	769	769	802	781	-	-	-	-
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด	33.33	33.33	3	3	1	1	-	5	-	-	-	-
			18,701	18,701	4,888	4,888	13,361	12,986		480	405	
การร่วมค้า												
TOP-NTL Pte. Ltd.	50.00	50.00	1	1	-	-	10	8	-	-	-	-
TOP-NTL Shipping Trust	50.00	50.00	48	48	24	24	28	14	-	-	-	-
บริษัท ท้อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด	35.00	35.00	150	150	53	53	22	-	-	-	-	-
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	50.00	50.00	548	548	274	274	445	433	-	-	27	18
			747	747	351	351	505	455		27	18	
รวม			19,448	19,448	5,239	5,239	13,866	13,441		507	423	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีการทุน		มูลค่ายุติธรรมสำหรับ หลักการพหุภาคีอื่นๆ		เงินปันผลรับ	
2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
(ร้อยละ)						(ล้านบาท)			
บริษัท สีสัน โอทีที โซลูชันส์ จำกัด	20.00	20.00	150	30	30	-	-	13	13
บริษัท สีสัน โอทีที โซลูชันส์ จำกัด	20.00	20.00	150	30	30	-	-	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์รี่ จำกัด (มหาชน)	8.91	14,983	14,983	1,201	1,201	4,972	2,963	140	117
รวม		15,283	15,283	1,261	1,261			153	130

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

(ล้านบาท)

	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	2559	2558
รายได้	20,037	21,758
กำไรสุทธิ	2,872	1,889
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	17	17
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>2,889</b>	<b>1,906</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	172	(17)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	2,717	1,923
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,665	16,337
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	46,363	39,548
หนี้สินหมุนเวียน	(4,195)	(4,763)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,079)	(13,995)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>38,754</b>	<b>37,127</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,604	1,122
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	37,150	36,005
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	11,896	11,645
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	807	648
เงินปันผลรับระหว่างปี	(467)	(392)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	—	(5)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันสิ้นปี	12,236	11,896
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>12,236</b>	<b>11,896</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(ล้านบาท)

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,125	1,090	505	455
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	48	55	80	15
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	—	(2)	(2)	39
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	48	53	78	54

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	88	88	1,096	1,096
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 14	6	—	1	—
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	94	88	1,097	1,096
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	—	—	(11)	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	—	—	(11)	(11)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	88	88	1,085	1,085
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	94	88	1,086	1,085

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและวิธีรายได้ ราคาประเมินสำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 247 ล้านบาท และ 1,730 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: 240 ล้านบาท และ 1,726 ล้านบาทตามลำดับ)

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

#### เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
<b>การคิดลดกระแสเงินสด</b> รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดินที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่</li><li>อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (9%)</li></ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก <ul style="list-style-type: none"><li>อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li><li>อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)</li></ul>
<b>วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด</b>	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม															(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตปิโตรเคมีไฟฟ้า	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม			
ราคาทุน															
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	5,950	1,805	-	96,332	23,346	5,494	193	4,813	3,847	713	23	20,694	163,210		
เพิ่มขึ้น	77	3	-	96	-	768	-	12	6	12	-	10,070	11,044	-	
โอน - สุทธิ	-	118	211	4,812	121	157	-	839	452	22	-	(6,732)	-	-	
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,390)	(1)	-	-	-	(151)	(111)	-	(79)	(1,732)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	-	1	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	8	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	6,027	1,927	211	99,850	23,466	6,419	193	5,671	4,154	636	23	23,953	172,530		
เพิ่มขึ้น	173	1	-	72	45	-	-	20	231	23	-	5,476	6,041	-	
โอน - สุทธิ	-	46	-	2,864	11,172	10,941	-	472	158	169	-	(25,822)	-	-	
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	(6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	-	
ตัดจำหน่าย	-	(39)	-	(5)	-	-	-	(2)	-	(7)	-	(18)	(71)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-	(3)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,194	1,935	211	102,781	34,683	17,360	193	6,158	4,543	821	23	3,589	178,491		

## หมายเหตุประกอบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม													(ล้านบาท)
ที่นับ	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตปิโตรเคมี	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สบ		
ค่าเสื่อมราคา													
-	1,111	-	65,242	10,190	3,588	139	2,412	799	578	18	-	84,077	
-	75	-	4,053	1,153	210	5	286	175	56	2	-	6,015	
-	-	-	(575)	-	-	-	-	(151)	(110)	-	-	(836)	
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม													
-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558													
-	1,186	-	68,720	11,343	3,798	144	2,701	823	524	20	-	89,259	
-	84	8	3,922	1,708	575	6	346	201	77	1	-	6,928	
-	(4)	-	(5)	-	-	-	(2)	-	(6)	-	-	(17)	
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม													
-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)	
-	1,266	8	72,637	13,051	4,373	150	3,043	1,024	595	21	-	96,168	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์													
11	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	13	
11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี													
5,939	694	-	31,090	13,156	1,906	54	2,399	3,048	135	5	20,694	79,120	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558													
6,016	741	211	31,130	12,123	2,621	49	2,968	3,331	112	3	23,953	83,258	
6,183	669	203	30,144	21,632	12,987	43	3,115	3,519	226	2	3,589	82,312	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ														(ล้านบาท)	
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ															
		ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน			ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม					
ราคาทุน															
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		3,831	824	88,248	1,071	435	4	8,177	102,590						
เพิ่มขึ้น		-	-	96	4	6	-	978	1,084						
โอน - สุทธิ		-	4	4,809	35	3	-	(4,851)	-						
ตัดจำหน่าย		-	-	(1,389)	-	(104)	-	-	(1,493)						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558															
และ 1 มกราคม 2559		3,831	828	91,764	1,110	340	4	4,304	102,181						
เพิ่มขึ้น		-	-	72	13	19	-	1,966	2,070						
โอน - สุทธิ		-	16	2,747	112	140	-	(3,015)	-						
โอนไปสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน															
(หมายเหตุ 13)		(1)	-	-	-	-	-	-	(1)						
ตัดจำหน่าย		-	-	(5)	-	(7)	-	-	(12)						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		3,830	844	94,578	1,235	492	4	3,255	104,238						

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
				เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือและ เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	ติดตั้ง	เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ		
ค่าเสื่อมราคา									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	660	59,558	845		364	4	-	61,431
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	23	3,652	56		35	-	-	3,766
ตัดจำหน่าย	-	-	(575)	-		(104)	-	-	(679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558									
และ 1 มกราคม 2559	-	683	62,635	901		295	4	-	64,518
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	23	3,514	73		49	-	-	3,659
ตัดจำหน่าย	-	-	(5)	-		(6)	-	-	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	706	66,144	974		338	4	-	68,166
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	3,831	164	28,690	226		71	-	8,177	41,159
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	3,831	145	29,129	209		45	-	4,304	37,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,830	138	28,434	261		154	-	3,255	36,072

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 34,453 ล้านบาท (2558: 33,452 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 32,508 ล้านบาท (2558: 31,700 ล้านบาท)

บริษัทย่อยหลายแห่งได้จำหน่ายที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสาร เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่ถูกกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสารดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเงิน 12,224 ล้านบาท (2558: 2,520 ล้านบาท)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ฐานข้อมูล ลูกค้า	ค่าความ นิยม	รวม
<strong>ราคาทุน</strong>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,779	549	205	641	3,174
เพิ่มขึ้น	13	26	–	–	39
ผลต่างจากการแปลงค่า ในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	26	26
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ</strong>					
1 มกราคม 2559	1,792	575	205	667	3,239
เพิ่มขึ้น	1,221	184	–	–	1,405
ผลต่างจากการแปลงค่า ในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	(12)	(12)
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</strong>	<strong>3,013</strong>	<strong>759</strong>	<strong>205</strong>	<strong>655</strong>	<strong>4,632</strong>
<strong>ค่าตัดจำหน่าย</strong>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	993	229	–	–	1,222
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	84	27	–	–	111
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ</strong>					
1 มกราคม 2559	1,077	256	–	–	1,333
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	133	60	–	–	193
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</strong>	<strong>1,210</strong>	<strong>316</strong>	<strong>–</strong>	<strong>–</strong>	<strong>1,526</strong>
<strong>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</strong>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	786	320	205	641	1,952
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</strong>					
และ 1 มกราคม 2559	715	319	205	667	1,906
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</strong>	<strong>1,803</strong>	<strong>443</strong>	<strong>205</strong>	<strong>655</strong>	<strong>3,106</strong>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน  
มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้น

กระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่กำหนดโดยอ้างอิงอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่สินทรัพย์ดำเนินการอยู่ และอัตราการเติบโตของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการอัตราการเติบโตของ EBITDA ได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตเฉลี่ยของ 5 ปีที่ผ่านมาพร้อมกับประมาณการยอดขายและราคาขายที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยมีสมมติฐานว่าราคาขายจะเพิ่มขึ้นโดยดำรงสัดส่วนกำไรขั้นต้นให้สูงกว่าอัตราเงินเฟ้อประมาณการสำหรับ 5 ปีข้างหน้าอย่างสม่ำเสมอตามข้อมูลที่ได้รับจากตัวแทนภายนอกที่มีการเผยแพร่ข้อมูลสถิติของแนวโน้มทางการตลาดในระยะยาว

จากการทดสอบการด้อยค่าโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราระหว่างร้อยละ 8.8 ถึง 9.3 การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

(ร้อยละ)

	ค่าความนิยม	ฐานข้อมูลลูกค้า
การเปลี่ยนแปลงที่จะทำให้มูลค่าตามบัญชีเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน		
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้น	6.6	5.8
อัตราการเจริญเติบโต EBITDA ลดลง	20.5	7.0

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์	รวม
		ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	825	404	1,229
เพิ่มขึ้น	2	26	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	827	430	1,257
เพิ่มขึ้น	11	183	194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	838	613	1,451
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	701	108	809
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24	23	47
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	725	131	856
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	25	53	78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	750	184	934
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	124	296	420
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	102	299	401
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	88	429	517

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2559	2558	2559	2558
รวม	665	820	(234)	(241)
การหักกลบรายการของภาษี	(224)	(241)	224	241
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>441</b>	<b>579</b>	<b>(10)</b>	<b>—</b>

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2559	2558	2559	2558
รวม	653	809	(220)	(239)
การหักกลบรายการของภาษี	(220)	(239)	220	239
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>433</b>	<b>570</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2559 และ 2558 มีดังนี้ (ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	634	24	—	658
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	—	—	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	179	(179)	—	—
อื่นๆ	5	—	—	5
รวม	820	(155)	—	665
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(232)	21	—	(211)
อื่นๆ	(9)	(14)	—	(23)
รวม	(241)	7	—	(234)
สุทธิ	579	(148)	—	431

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	556	23	55	634
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	–	–	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	1,179	(1,000)	–	179
อื่นๆ	4	1	–	5
รวม	1,741	(976)	55	820
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(256)	24	–	(232)
อื่นๆ	(5)	(4)	–	(9)
รวม	(261)	20	–	(241)
สุทธิ	1,480	(956)	55	579



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	628	23	—	651
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	—	—	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	179	(179)	—	—
รวม	809	(156)	—	653
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(233)	22	—	(211)
อื่นๆ	(6)	(3)	—	(9)
รวม	(239)	19	—	(220)
สุทธิ	570	(137)	—	433

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	526	50	52	628
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	—	—	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	1,179	(1,000)	—	179
รวม	1,707	(950)	52	809
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(256)	23	—	(233)
อื่นๆ	(4)	(2)	—	(6)
รวม	(260)	21	—	(239)
สุทธิ	1,447	(929)	52	570

บริษัทย่อยหลายแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของขาดทุนสะสมทางภาษีในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 149 ล้านบาทซึ่งจะสิ้นอายุในระหว่างปี 2560 – 2565 (2558: 288 ล้านบาท) เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	605	606	605	606
ค่าสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งน้ำ				
และการใช้ประโยชน์บนที่ดินรอตัดบัญชี – สุทธิ	73	83	59	67
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและค่าธรรมเนียม				
การจดทะเบียนสัญญาเช่าที่ดินรอตัดบัญชี – สุทธิ	236	282	254	289
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีอื่นๆ – สุทธิ	161	176	104	134
เงินมัดจำและอื่นๆ	82	342	52	50
<b>รวม</b>	<b>1,157</b>	<b>1,489</b>	<b>1,074</b>	<b>1,146</b>

### 18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
– ส่วนที่มีหลักประกัน	630	230	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	237	183	–	–
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน      4	–	–	531	5,840
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี				
– ส่วนที่มีหลักประกัน	1,400	677	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	806	697	–	–
หนี้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	4,932	–	4,932	–
	8,005	1,787	5,463	5,840

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
– ส่วนที่มีหลักประกัน	7,396	7,013	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,979	2,608	–	–
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	58,921	64,098	58,921	64,098
	68,296	73,719	58,921	64,098
<b>รวม</b>	<b>76,301</b>	<b>75,506</b>	<b>64,384</b>	<b>69,938</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	8,005	1,787	5,463	5,840
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	12,768	14,529	6,000	7,952
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	55,528	59,190	52,921	56,146
<b>รวม</b>	<b>76,301</b>	<b>75,506</b>	<b>64,384</b>	<b>69,938</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดของหลักประกัน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้  
(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ	5	316	83	—
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ	6	456	614	—
ที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักรและเรือขนส่งผู้โดยสาร	14	12,224	2,520	—
— ราคาตามบัญชี				
รวม	12,996	3,217	—	—

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะยาวซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 5,383 ล้านบาท และ 5,000 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: 14,054 ล้านบาท และ 12,251 ล้านบาท ตามลำดับ)

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้  
(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	33,417	33,620	26,031	31,340
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	42,884	41,886	38,353	38,598
รวม	76,301	75,506	64,384	69,938

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะสั้น	867	413	–	–
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	–	–	531	5,840
เงินกู้ยืมระยะยาว	11,581	10,995	–	–
หุ้นกู้	63,853	64,098	63,853	64,098
รวม	76,301	75,506	64,384	69,938

## เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558

## บริษัทย่อย

1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553	95	195	–	–
2) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2555	787	975	–	–
3) วงเงินกู้ยืมจำนวน 324 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2555	129	149	–	–



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
4) วงเงินกู้ยืมจำนวน 228 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2556	102	120	—	—
5) วงเงินกู้ยืมจำนวน 365 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557	295	307	—	—
6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 365 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557	307	319	—	—
7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558	225	275	—	—
8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557	336	507	—	—
9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558	1,260	1,548	—	—
10) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	3,733	3,115	—	—
11) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	3,696	3,065	—	—
12) วงเงินกู้ยืมจำนวน 420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559	416	420	—	—

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
13) วงเงินกู้ยืมจำนวน 141 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560	23	—	—	—
14) วงเงินกู้ยืมจำนวน 217 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขในสัญญา	177	—	—	—
รวม	11,581	10,995	—	—

## หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หุ้นกู้	64,434	64,706	64,434	64,706
หัก ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	(581)	(608)	(581)	(608)
รวม	63,853	64,098	63,853	64,098

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 6,848 ล้านบาท และ 2,500 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: 5,590 ล้านบาท และ 2,500 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยคู่สัญญาที่มีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 19 เจ้าหนี้การค้า

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,205	7,280	15,216	8,777
กิจการอื่น	7,682	4,773	7,334	4,564
<b>รวม</b>	<b>19,887</b>	<b>12,053</b>	<b>22,550</b>	<b>13,341</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	15,704	11,446	18,639	12,871
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	4,168	595	3,911	470
สกุลเงินอื่น	15	12	—	—
<b>รวม</b>	<b>19,887</b>	<b>12,053</b>	<b>22,550</b>	<b>13,341</b>

### 20 เจ้าหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่าย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	304	—	304	—
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	592	133	75	59
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	47	87	47	87
เจ้าหนี้อื่น	1,189	1,302	1,049	721
อื่นๆ	1,433	1,436	1,375	1,423
<b>รวม</b>	<b>3,565</b>	<b>2,958</b>	<b>2,850</b>	<b>2,290</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 21 การระบุพันธประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	3,176	2,784	2,922	2,586
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	293	277	245	249
ต้นทุนบริการในอดีต	—	33	—	25
กำไรจากการประมาณตามหลักการ				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	—	(116)	—	(129)
	293	194	245	145
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	—	275	—	261
	—	275	—	261
<b>อื่น ๆ</b>				
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(172)	(77)	(164)	(70)
	(172)	(77)	(164)	(70)
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,297	3,176	3,003	2,922

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สมมติฐานทางการเงิน	–	(160)	–	(145)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	–	(115)	–	(116)
รวม	–	(275)	–	(261)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.0–10.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0–1.5

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราฆณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 19 ปี (2558: 19 ปี)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(259)	304	(221)	257
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	356	(312)	330	(291)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

### 22 กุณเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท/ ล้านหุ้น)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400

### 23 ส่วนเกินทุนและสำรอง

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

### ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

## 24 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวบรวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

### ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานที่รายงานดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
ส่วนงานที่ 3	ธุรกิจปิโตรเคมี
ส่วนงานที่ 4	ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
ส่วนงานที่ 5	ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล
ส่วนงานที่ 6	ธุรกิจสารทำละลาย
ส่วนงานที่ 7	ธุรกิจเอทานอล
ส่วนงานที่ 8	ธุรกิจอื่นๆ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559										(ล้านบาท)
	โรงกลั่น		ปิโตรเคมี	โรงผลิต		บริการ		อื่นๆ	ติดรายการระหว่างกัน	รวม	
	น้ำมัน	น้ำมัน		กร-เสไฟฟ้า	ขนส่งทางทะเล	สาธการละลาย	เอทานอล				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ											
- ลูกค้านอก	231,814	11,123	19,414	3,327	505	7,540	1,016	-	-	274,739	
- ระหว่างส่วนงาน	51,479	2,413	28,970	5,804	373	90	523	900	(90,552)	-	
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	(265,518)	(11,870)	(44,416)	(7,308)	(745)	(6,573)	(1,298)	(793)	91,260	(247,261)	
กำไรขั้นต้น	17,775	1,666	3,968	1,823	133	1,057	241	107	708	27,478	
เงินปันผลรับ	14,475	-	-	-	-	-	-	-	(14,228)	247	
กำไร (ขาดทุน) จากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	(244)	-	1	-	-	-	-	-	-	(243)	
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	372	10	58	5	(3)	6	(2)	-	-	446	
รายได้อื่น	2,926	82	196	10	28	54	8	1	(2,186)	1,119	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(270)	(81)	(170)	-	-	(236)	(21)	-	327	(451)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,176)	(99)	(102)	(25)	(102)	(291)	(57)	(21)	691	(2,182)	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)											
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	802	75	-	(18)	-	70	929	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559										
	โรงกลั่น		โรงผลิต		บริการ		การค้า		ตลาดการ	
	น้ำมัน	น้ำดิบ	ปิโตรเคมี	ไฟฟ้า	ทางทะเล	ขนส่ง	ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ระหว่างกัน
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน										
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,858	1,578	3,951	2,615	131	590	151	87	(14,618)	27,343
ต้นทุนทางการเงิน	(3,134)	(1)	(330)	(229)	(101)	(110)	(43)	—	487	(3,461)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29,724	1,577	3,621	2,386	30	480	108	87	(14,131)	23,882
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,221)	(316)	(535)	(135)	(6)	(66)	—	(16)	—	(2,295)
กำไรสำหรับปี	28,503	1,261	3,086	2,251	24	414	108	71	(14,131)	21,587
ส่วนของบริษัท (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ										
ส่วนของบริษัทใหญ่	28,503	1,261	3,087	2,251	57	376	37	71	(14,421)	21,222
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	—	—	(1)	—	(33)	38	71	—	290	365
กำไรสำหรับปี	28,503	1,261	3,086	2,251	24	414	108	71	(14,131)	21,587

# หน่วยลงทุนประกัน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558								(ล้านบาท)
	โรงกลั่นน้ำมัน	โรงกลั่นหล่อสัน	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	บริการขนส่งทางทะเล	สารละลาย	เอกาบอล	อื่นๆ	ติดรายการระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ									
- ลูกค้านายนอก	249,040	15,308	984	637	7,757	1,159	-	-	293,569
- ระหว่างส่วนงานต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	41,073	3,636	4,091	582	71	377	814	(72,595)	-
ต้นทุนการให้บริการ	(275,882)	(16,307)	(4,431)	(887)	(6,960)	(1,380)	(704)	72,932	(273,819)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>14,231</b>	<b>2,637</b>	<b>644</b>	<b>332</b>	<b>868</b>	<b>156</b>	<b>110</b>	<b>337</b>	<b>19,750</b>
เงินปันผลรับ	3,282	-	-	-	-	-	-	(3,234)	48
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	1,489	-	-	-	-	-	-	-	1,489
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิรายได้อื่น	(3,017)	38	(25)	21	9	-	-	-	(2,754)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,777	115	8	22	30	6	-	(1,678)	1,498
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(358)	(161)	-	-	(210)	(18)	-	373	(452)
ค่าใช้จ่ยในการบริหารส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกรรรมค้า	(2,876)	(58)	(24)	(85)	(197)	(45)	(21)	703	(2,755)
	-	-	642	14	-	6	-	50	712



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559											(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน หล่อลื่น	โรงกลั่น น้ำมัน	ปิโตรเคมี	โรงแผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ลูกหนี้การค้า	20,843	970		4,986	1,425	103	1,484	130	66	(10,471)	19,536
สินค้าคงเหลือ	28,996	1,956		1,474	63	51	504	172	-	(27)	33,189
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	71,295	865		1,406	1,485	194	983	132	125	(13,479)	63,006
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,545	-		-	-	-	-	-	-	(14,545)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,260	-		-	8,524	-	-	805	-	2,772	13,361
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-		-	-	505	-	-	-	-	505
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,073	2,417		22,319	13,053	3,535	2,281	1,448	-	1,186	82,312
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,133	51		1,768	80	5	1,322	1	305	(1,843)	5,822
รวมสินทรัพย์	177,145	6,259		31,953	24,630	4,393	6,574	2,688	496	(36,407)	217,731
เจ้าหนี้การค้า	22,550	1,688		4,644	661	70	734	16	-	(10,476)	19,887
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-		993	172	565	360	116	-	-	2,206
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,932	-		-	-	-	-	-	-	-	4,932
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,530	260		3,767	8,736	260	1,226	772	63	(13,493)	7,121
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-		6,613	164	1,696	900	2	-	-	9,375
หุ้นกู้	58,921	-		-	-	-	-	-	-	-	58,921
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,462	-		311	12	17	56	8	296	(470)	3,692
รวมหนี้สิน	95,395	1,948		16,328	9,745	2,608	3,276	914	359	(24,439)	106,134

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558											(ล้านบาท)
	งบกลั น้ำบ	งบกลั น้ำบ	โรงกลั		โรงผลิต		บริการ		การค้า		รวม
			น้ำบ	ห่อ	ปิโตรเคมี	ไฟฟ้า	ขนส่ง	ทะเล	สาธา	อากา	
ลูกหนการค้ำ	13,941	821		3,402	594	117	1,208	114	53	(6,074)	14,176
สินค้คงเหลื	16,058	1,292		832	69	58	418	182	-	(26)	18,883
สินทรัพย์หนุเงินยอื่น	62,335	4,546		3,130	992	508	1,220	128	116	(15,545)	57,430
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,545	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,545)	-
เงินลงทุนในบริษัทรวม	1,260	-	-	-	8,286	5	-	823	-	2,612	12,986
เงินลงทุนในการร่วมค้ำ	-	-	-	-	-	455	-	-	-	-	455
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37,663	2,641		22,261	12,141	3,490	2,361	1,504	-	1,197	83,258
สินทรัพย์ไม่หนุเงินยอื่น	4,116	50		677	61	7	1,638	3	264	(1,839)	4,977
รวมสินทรัพย์	149,918	9,350		30,302	22,143	4,640	6,845	2,754	433	(34,220)	192,165
เจ้าหนการค้ำ	13,341	592		3,178	420	59	502	18	-	(6,057)	12,053
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-		402	171	413	288	100	-	-	1,374
หนสินหนุเงินยอื่น	9,161	435		431	7,362	197	1,843	869	51	(15,584)	4,765
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-		5,778	336	2,152	1,260	95	-	-	9,621
หนุ	64,098	-		-	-	-	-	-	-	-	64,098
หนสินไม่หนุเงินยอื่น	3,351	-		-	-	16	43	7	256	(427)	3,246
รวมหนี้สิน	89,951	1,027		9,789	8,289	2,837	3,936	1,089	307	(22,068)	95,157



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 131,473 ล้านบาท (2558: 131,772 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(ล้านบาท)

	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2559	2558	2559	2558
ไทย	242,953	239,628	101,261	100,878
ประเทศอื่น ๆ	31,786	53,941	740	798
รวม	274,739	293,569	102,001	101,676

## 25 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ดอกเบี้ยรับ	853	912	1,244	1,119
รายได้จากการให้เช่าที่ดิน	19	18	83	80
รายได้ค่าบริการ	45	39	1,434	1,099
อื่นๆ	202	529	165	479
รวม	1,119	1,498	2,926	2,777

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าที่ปรึกษาและกฎหมาย	187	213	182	211
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	946	816	806	665
ค่าเสื่อมราคา	75	71	36	40
อื่นๆ	974	1,655	1,152	1,960
<b>รวม</b>	<b>2,182</b>	<b>2,755</b>	<b>2,176</b>	<b>2,876</b>

### 27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	223	210	177	164
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	20	19	17	16
เงินสมทบกองทุนเงินบำนาญ	13	10	13	10
อื่นๆ	104	75	91	59
	<b>360</b>	<b>314</b>	<b>298</b>	<b>249</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	2,223	2,022	1,343	1,304
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	132	127	98	97
เงินสมทบกองทุนเงินบำนาญ	151	151	151	151
อื่นๆ	433	310	348	195
	<b>2,939</b>	<b>2,610</b>	<b>1,940</b>	<b>1,747</b>
<b>รวม</b>	<b>3,299</b>	<b>2,924</b>	<b>2,238</b>	<b>1,996</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

### 28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนนี้ได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต	(3,838)	2,883	(3,073)	2,088
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	176,919	214,211	205,901	226,473
ค่าภาษีธรรมชาติที่ใช้ไป	7,636	6,790	1,306	3,055
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,299	2,924	2,238	1,996
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,762	6,766	4,374	4,437
ภาษีสรรพสามิต	48,800	34,105	48,800	34,105

### 29 ต้นทุนทางการเงิน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวกับสถาบันการเงินและอื่นๆ	3,529	3,719	3,086	3,382
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	58	88	48	53
	<b>3,587</b>	<b>3,807</b>	<b>3,134</b>	<b>3,435</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(126)	(372)	—	—
<b>สุทธิ</b>	<b>3,461</b>	<b>3,435</b>	<b>3,134</b>	<b>3,435</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 30 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	2,141	634	1,084	—
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	6	7	—	—
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	16	148	137	929
<b>รวม</b>	<b>2,295</b>	<b>1,597</b>	<b>1,221</b>	<b>929</b>

### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ถ้าไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23,882	14,102	29,724	12,094
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,776	2,820	5,945	2,419
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(2,313)	(1,221)	(4,736)	(1,575)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	26	140	12	85
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(200)	(149)	—	—
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	6	7	—	—
<b>รวม</b>	<b>2,295</b>	<b>1,597</b>	<b>1,221</b>	<b>929</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงรวมของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คือร้อยละ 9.61 และร้อยละ 11.32 ตามลำดับ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงน้อยกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องจาก

(ก) กำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวได้รับการลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้ และ

(ข) ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน และได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดจำนวนกำไรที่ต้องเสียภาษีในปีปัจจุบัน

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในประเทศของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

(ล้านบาท)

ประเทศ	รายได้ <sup>(1)</sup>	กำไรก่อน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
		ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	
ไทย	274,670	27,246	2,295
เวียดนาม	1,881	40	— <sup>(2)</sup>
สิงคโปร์	—	57	— <sup>(3)</sup>
รวม	276,551	27,343	2,295

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> รายได้ที่ต้องเสียภาษีรวมประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ เงินปันผลรับ กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และรายได้อื่นจากดอกเบี้ยรับ สัญญาเช่าที่ดิน บริการอื่นๆ เป็นต้น

<sup>(2)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน และได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดจำนวนกำไรที่ต้องเสียภาษีในปีปัจจุบัน

<sup>(3)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ได้รับยกเว้นการเก็บภาษีจากรัฐบาลประเทศสิงคโปร์

### การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 31 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี การผลิตผลิตภัณฑ์เคมี การผลิตเอทานอล การให้บริการขนส่งทางเรือ การให้บริการรับน้ำมันดิบกลางทะเล และเขตอุตสาหกรรม ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและ
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริมและ
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	20,026	11,922	31,948	39,192	14,912	54,104
ขายในประเทศ	249,357	87,250	336,607	244,003	70,585	314,588
ตัดรายการระหว่างกัน			(93,816)			(75,123)
รวมรายได้			274,739			293,569

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	8,204	1,953	10,157	29,526	4,586	34,112
ขายในประเทศ	217,571	55,565	273,136	219,896	36,105	256,001
รวมรายได้			283,293			290,113



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 32    กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

(ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	21,222	12,181	28,503	11,165
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	2,040	2,040	2,040	2,040
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	10.40	5.97	13.97	5.47

## 33    เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาทเป็นจำนวนเงินรวม 3,060 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 2.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,508 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2558 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.80 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 3,672 ล้านบาท ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2559

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,836 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2558

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 1.16 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,366 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2557 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,224 ล้านบาท ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2558

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 34 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่อยู่ในอันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และระยะที่ครบกำหนดรับชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2559				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	605	645
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	—	5	5
รวม		40	610	650
ปี 2558				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	42	606	648
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	—	3	3
รวม		42	609	651

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2559				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ถัวเฉลี่ย ของธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	12,584	—	12,584
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	605	645
รวม		12,624	605	13,229
ปี 2558				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ถัวเฉลี่ย ของธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	9,049	—	9,049
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	42	606	648
รวม		9,091	606	9,697

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้นตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	16,848	22,179	16,648	21,662
ลูกหนี้การค้า	7	3,517	2,859	1,832	1,644
ลูกหนี้อื่น		167	1,467	160	1,467
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	18	(42,884)	(41,886)	(38,353)	(38,598)
เจ้าหนี้การค้า	19	(4,168)	(595)	(3,911)	(470)
เจ้าหนี้อื่น		(38 )	(394)	(12)	(123)
		(26,558)	(16,370)	(23,636)	(14,418)
สกุลอื่นๆ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	109	150	—	—
ลูกหนี้การค้า	7	248	186	—	—
ลูกหนี้อื่น		18	—	—	—
เจ้าหนี้การค้า	19	(15)	(12)	—	—
เจ้าหนี้อื่น		(41)	(29)	(32)	(28)
		319	295	(32)	(28)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง					
		(26,239)	(16,075)	(23,668)	(14,446)
สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศ		4,786	1,404	4,002	—
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย		7,463	6,240	2,932	2,952
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(13,990)	(8,431)	(16,734)	(11,494)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าอื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มของบริษัท

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราต้องตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	147	147	—	—	147
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	799	—	799	—	799
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(63,853)	—	(66,500)	—	(66,500)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7	—	44	—	44
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	—	—	117	—	117
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ					
อัตราดอกเบี้ย	(615)	—	(605)	—	(605)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2558					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	135	135	—	—	135
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(64,098)	—	(66,436)	—	(66,436)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	89	—	101	—	101
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	—	—	(71)	—	(71)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ					
อัตราดอกเบี้ย	(650)	—	(635)	—	(635)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	147	147	—	—	147
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	799	—	799	—	799
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(63,853)	—	(66,500)	—	(66,500)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	—	33	—	33
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	—	—	122	—	122
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ					
อัตราดอกเบี้ย	(432)	—	(422)	—	(422)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2558					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	135	135	—	—	135
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(64,098)	—	(66,436)	—	(66,436)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	—	—	(71)	—	(71)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตรา					
ดอกเบี้ย	(452)	—	(385)	—	(385)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### เทคนิคการประเมินมูลค่า

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิต ของกลุ่มบริษัท/บริษัท) และค่าความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของ ตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า/สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่าง ราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ ล่วงหน้า/สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขาย สะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 35 การผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	2,319	4,719	2,117	1,821
สัญญาค่าสิทธิ	—	1,240	—	—
สัญญาอื่นๆ	69	208	—	—
<b>รวม</b>	<b>2,388</b>	<b>6,167</b>	<b>2,117</b>	<b>1,821</b>
<b>การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้</b>				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	229	220	210	201
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	963	954	923	902
ภายหลังจากห้าปี	307	544	160	391
<b>รวม</b>	<b>1,499</b>	<b>1,718</b>	<b>1,293</b>	<b>1,494</b>
<b>การผูกพันอื่นๆ</b>				
สัญญาให้บริการจัดการสินค้า	248	30	—	—
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	7,463	6,240	2,932	2,952
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	806	1,263	225	224
สัญญาการสั่งซื้อน้ำมันดิบ	41,646	26,329	41,646	26,329
<b>รวม</b>	<b>50,163</b>	<b>33,862</b>	<b>44,803</b>	<b>29,505</b>

### สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับบริษัทย่อยสองแห่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 และ 2584 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ในฐานะที่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นคู่สัญญากับ กฟผ. บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 36 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาซื้อขายตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 1.9 ล้านบาร์เรล (2558: 0.5 ล้านบาร์เรล)

### 37 นโยบายประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทรวมถึงการชดเชยการสูญเสียรายได้กับกลุ่มผู้รับประกันและผู้รับประกันต่อ โดยมีวงเงินประกันรวม 9,078 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2558: 8,642 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) กรมธรรม์ดังกล่าวมีการต่ออายุทุกปีโดยบริษัทย่อยบางแห่งได้อินสัทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,180 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2559 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 3.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 6,120 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2560 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกรอบอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 7 เมษายน 2560

### 39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ณ วันที่รายงาน แต่ยังไม่มีความจำเป็นที่จะต้องใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ถือปฏิบัติตามงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

## ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี 2559

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 6,443,000 บาท (หกล้านสี่แสนสี่หมื่นสามพันบาทถ้วน)

### 2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนค่าบริการอื่นๆ ซึ่งได้แก่การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนและค่าธรรมเนียมในการจัดทำ The Updated Offering Memorandum of the Global Medium Term Notes Programme ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 4,415,000 บาท (สี่ล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน)





---

#### Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

---

#### Ownership and Commitment

ความรัก ผูกพันและ  
เป็นเจ้าขององค์กร

---

#### Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

---

#### Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น  
ในความถูกต้องและเป็นธรรม

---

#### Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

---

#### Initiative

ความริเริ่มสร้างสรรค์

---

#### Vision Focus

การมุ่งเน้นในวิสัยทัศน์

---

#### Excellence Striving

การมุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ

---



### สำนักงานกรุงเทพ

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0-2797-2999, 0-2797-2900, 0-2299-0000  
โทรสาร : 0-2797-2970

### สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : 0-3840-8500, 0-3835-9000  
โทรสาร : 0-3835-1554, 0-3835-1444

[www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)