



มั่นคงด้วยคนที่มุ่งมั่น
กลั่นพลัง สร้างสรรค์คุณค่า

ความเป็นเลิศ ด้านปฏิบัติการ

OPERATIONAL EXCELLENCE

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2560



วิสัยทัศน์

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
มุ่งที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ
ด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจร
ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

พันธกิจ

เป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำในด้านผลการดำเนินงาน
และผลตอบแทนการลงทุน

ก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศส่งเสริมการทำงานเป็นทีม
มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกัน
เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

มุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

สารบัญ

004	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	088	โครงสร้างองค์กร
006	สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ	090	คณะผู้บริหาร
010	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	094	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น และโครงสร้างการจัดการ
013	รายงานของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	114	ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร
016	รายงานของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	119	การควบคุมภายในของบริษัทฯ
018	รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	123	รายงานการปฏิบัติตาม หลักการค้ากับดูแลกิจการ
020	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์	154	ความรับผิดชอบต่อสังคม ของกลุ่มไทยออยล์
022	สรุปความสำเร็จในการดำเนินการ ปี 2560	156	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
028	ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2560	164	โครงสร้างธุรกิจ ของกลุ่มไทยออยล์
036	สรุปภาวะตลาด ปี 2560 ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต	166	โครงสร้างรายได้
050	กระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	168	คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงิน และผลการ ดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
066	โครงการในอนาคต	174	รายการระหว่างกัน
070	การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร	180	รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
074	คณะกรรมการบริษัทฯ	181	งบการเงิน



ความเป็นเลิศ ด้านปฏิบัติการ

ปี 2560 กลุ่มไทยออยส์มีผลการดำเนินงานเป็นสถิติ
สูงสูดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ มา

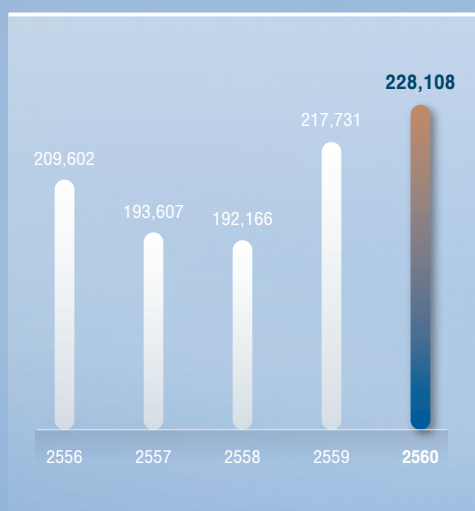
นอกเหนือจากปัจจัยบวกจากสภาพเศรษฐกิจและภาวะ
อุตสาหกรรมที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจแล้ว ปัจจัยสำคัญ
อย่างยิ่งอีกปัจจัยหนึ่งที่มีส่วนช่วยเกื้อหนุนผลการ
ดำเนินงานที่โดดเด่นดังกล่าวก็คือ **ความร่วมมือและ
ความพยายามของบุคลากรกลุ่มไทยออยส์ที่มีเป้าหมาย
ร่วมกันในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ “ความเป็นเลิศ
ด้านปฏิบัติการ”** ทำให้ไทยออยส์สามารถเก็บเกี่ยว
ประโยชน์จากภาวะอุตสาหกรรมที่เอื้ออำนวยได้
อย่างเต็มที่



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

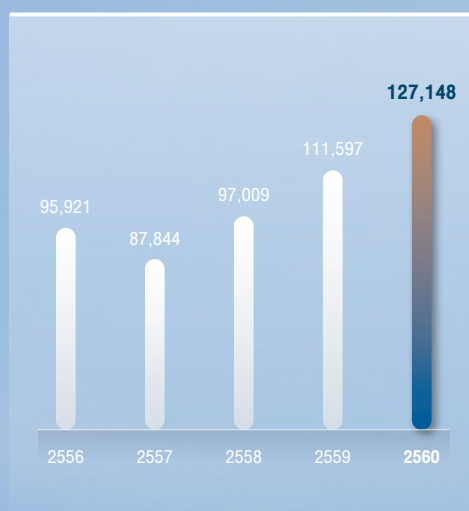
สินทรัพย์รวม

228,108 ล้านบาท



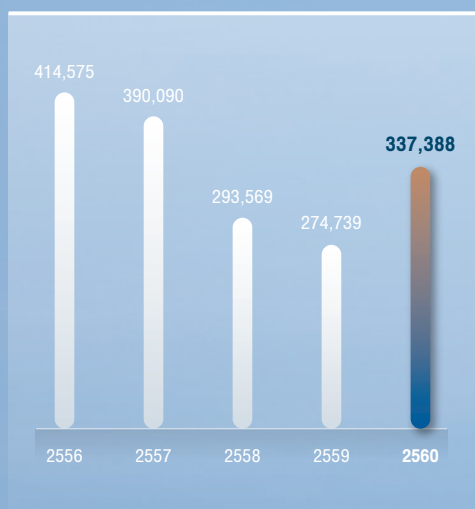
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

127,148 ล้านบาท



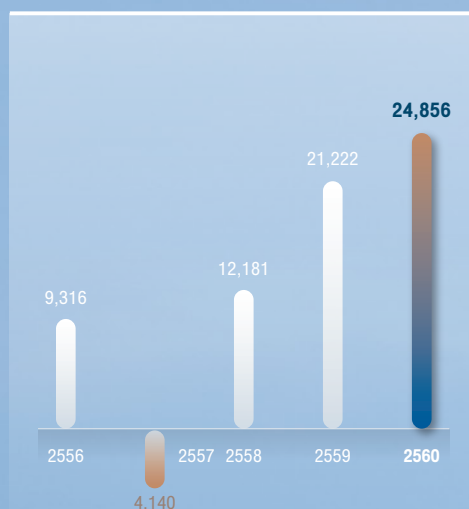
รายได้จากการขาย

337,388 ล้านบาท



กำไรสุทธิ

24,856 ล้านบาท



		2560	2559	2558	2557 ⁽¹⁾	2556 ⁽¹⁾
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	337,388	274,739	293,569	390,090	414,575
EBITDA	"	36,925	32,675	25,492	2,651	22,337
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ	"	24,856	21,222	12,181	(4,140)	9,316
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	12.18	10.40	5.97	(2.03)	4.57
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	228,108	217,731	192,166	193,607	209,602
หนี้สินรวม	"	100,960	106,134	95,157	105,763	113,681
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	"	127,148	111,597	97,009	87,844	95,921
อัตราส่วนทางการเงิน						
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.2	9.4	7.4	0.7	5.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	3.8	3.4	5.0	2.7	2.6
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.0	0.1	0.2	0.4	0.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	21.7	21.3	13.9	(4.7)	10.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	11.4	10.5	6.5	(1.9)	5.0
ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน						
ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	บาท/หุ้น	84.23	66.70	53.50	50.40	64.60
มูลค่าตลาดรวม	ล้านบาท	171,832	136,070	109,141	102,817	131,786
เงินปันผล	บาท/หุ้น	5.25 ⁽²⁾	4.50	2.70	1.16	2.30
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล ⁽³⁾	ร้อยละ	6.2	6.7	5.0	2.3	3.6
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท/หุ้น	59.91	52.38	45.28	40.88	44.97

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

⁽²⁾ รวมเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2560 จำนวน 1.50 บาท/หุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 3.75 บาท/หุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

⁽³⁾ คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี

สารจาก คณะกรรมการบริษัทฯ



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กศพร ศิริสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายอริคม เต็บศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



ปี 2560 ที่ผ่านไป กลุ่มไทยออยล์
ประสบความสำเร็จ ทั้งในด้านผลการดำเนินงาน
ที่โดดเด่น ความคืบหน้าในการดำเนินการ
โครงการลงทุนต่างๆ เพื่อวางรากฐานการเติบโต
และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
ในอนาคต ตลอดจนการดำเนินงานในด้านสังคม
สิ่งแวดล้อม นวัตกรรม และธรรมาภิบาล
จนได้รับการยอมรับจากองค์กรและสถาบัน
ที่มีชื่อเสียงต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและ
ระดับสากลอย่างมากมาย

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความปรารถนาเป็นอย่างยิ่งที่จะขับเคลื่อนกลุ่มไทยออยล์
สู่เป้าหมายความสำเร็จในเชิงธุรกิจ ควบคู่ไปกับการเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
สร้างความมั่นคงด้านพลังงานและร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ภายใต้หลัก
ธรรมาภิบาลที่เข้มแข็ง เพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านพลังงานที่ครบวงจรและ
ยั่งยืนของภูมิภาคตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ปี 2560 ที่ผ่านไป นับเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มไทยออยล์สามารถดำเนินงานประสบ
ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ข้างต้นอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในด้านผลการ
ดำเนินงานที่โดดเด่น ความคืบหน้าในการดำเนินการโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อวาง
รากฐานการเติบโตและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต ตลอดจน
การดำเนินงานในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม นวัตกรรม และธรรมาภิบาล จนได้รับการ
ยอมรับจากองค์กรและสถาบันที่มีชื่อเสียงต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
อย่างมากมาย

ผลงานที่โดดเด่นจากความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน

ในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิที่ 24,856 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นสถิติผลกำไรที่มีมูลค่าสูงสุดเป็นประวัติการณ์นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ มา ความสำเร็จนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลจากปัจจัยภายนอกที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ อันเกิดจากการฟื้นตัวของสภาพเศรษฐกิจและราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันดิบโตต่อเนื่องสูงกว่ากำลังการผลิตที่ปรับเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากปัจจัยบวกจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่กล่าวถึงนี้แล้ว ปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งอีกปัจจัยหนึ่งที่มีส่วนสำคัญช่วยเกื้อหนุนผลการดำเนินงานที่โดดเด่นดังกล่าวก็คือ ความร่วมมือและความพยายามของทุกฝ่าย ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคน ที่มีเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนไทยออยล์สู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ การบริหารจัดการจนสู่ระดับปฏิบัติการ ทำให้ไทยออยล์สามารถเก็บเกี่ยวประโยชน์จากสภาพตลาดที่เอื้ออำนวยได้อย่างเต็มที่ โดยการมุ่งเน้นประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารความพร้อมของหน่วยผลิต ทำให้ค่าเฉลี่ยอัตราการผลิตเครื่องโรงกลั่นในปี 2560 อยู่ในระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ นอกจากนี้ ยังมีการริเริ่มโครงการและมาตรการต่างๆ เพื่อสร้างรายได้ ลดค่าใช้จ่าย ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวถึงนี้มีส่วนในการเพิ่มมูลค่ากำไรสุทธิรวมกันกว่า 5,000 ล้านบาท ตัวอย่างของความพยายามและมาตรการดังกล่าวได้แก่ การจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ๆ ซึ่งมีราคาถูกมาป้อนโรงกลั่น การปรับปรุงแบบจำลองโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อวางแผนการกลั่น ความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการกลั่นโดยการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาการประหยัพลังงาน การทำการตลาดภายในประเทศเชิงรุกและการขยายตลาดไปยังภูมิภาคอินโดจีน ความพยายามในการบริหารจัดการเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั่วไป เป็นต้น

ปัจจัยสำคัญอย่างอื่นที่มีส่วนสำคัญ
ช่วยเกื้อหนุนผลการดำเนินงานที่โดดเด่นคือ
ความร่วมมือและความพยายามของทุกฝ่าย
ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร
ตลอดจนพนักงานทุกคน ที่มีเป้าหมายร่วมกัน
ในการขับเคลื่อนไทยออยล์สู่ความเป็นเลิศ
ในการปฏิบัติงาน

การวางรากฐานเพื่อความเข้มแข็งและเตรียมความพร้อม สำหรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

นอกจากเป้าหมายผลการดำเนินงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายสำคัญที่ต้องการจะวางรากฐานให้กับกลุ่มไทยออยล์ในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต โดยปี 2560 ถือเป็นปีของโครงการลงทุนเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญต่างๆ มากมายอย่างแท้จริงสำหรับไทยออยล์ ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่แล้วเสร็จเรียบร้อยและเปิดใช้งานแล้ว เช่น โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์พาราไซลีน ทำให้สามารถจ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับเรือบรรทุกขนาดใหญ่ขึ้นผ่านท่าเรือของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โครงการขยายสถานีจ่ายน้ำมันทางรถทำให้สามารถเพิ่มอัตราการจ่ายผลิตภัณฑ์จาก 10 ล้านลิตรต่อวันเป็น 15 ล้านลิตรต่อวัน และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เช่น โครงการขยายท่าเรือเพื่อลดความแออัดและรองรับเรือขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดต้นทุนต่อหน่วยในการขนส่ง โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อรองรับการเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายและเพิ่มความยืดหยุ่นในการนำน้ำมันดิบ

เข้ากลั่น โครงการย้ายอาคารปฏิบัติการต่างๆ ออกจากพื้นที่การผลิต ซึ่งนอกจากเพิ่มความปลอดภัยในการปฏิบัติงานแล้วยังช่วยให้การใช้พื้นที่ภายในโรงกลั่นเกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ สามารถนำพื้นที่เดิมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในอนาคต

นอกจากโครงการด้านระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ข้างต้นแล้ว โครงการเกี่ยวกับการขยายธุรกิจอื่นๆ ก็มีความคืบหน้าเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นโครงการพลังงานสะอาด ซึ่งกระบวนการออกแบบทางวิศวกรรมเบื้องต้นได้แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ หรือโครงการขยายคลังเก็บผลิตภัณฑ์ของบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) จำกัด ไลอะบิลิตี้ ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้าง เป็นต้น ในส่วนการดำเนินงานด้านนวัตกรรมในปี 2560 ก็เริ่มมามุ่งเน้นให้ความสำคัญมากขึ้นกับการนำนวัตกรรมที่คิดค้นขึ้นมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ (Commercialization) เช่น อุปกรณ์เปิด - ปิดวาล์ว (K - 1 Valve) หุ่นยนต์เพื่อการตรวจสอบสภาพพื้นผิวภายในท่อ (In - Pipe Inspection Robot) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ริเริ่มโครงการเพื่อนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัล (Digitization) มาสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการปฏิบัติงานภายในต่างๆ ซึ่งจะครอบคลุมตลอดสายโซ่อุปทานตั้งแต่ผู้ค้า (Supplier) ไปจนถึงการให้บริการลูกค้า (Customer)

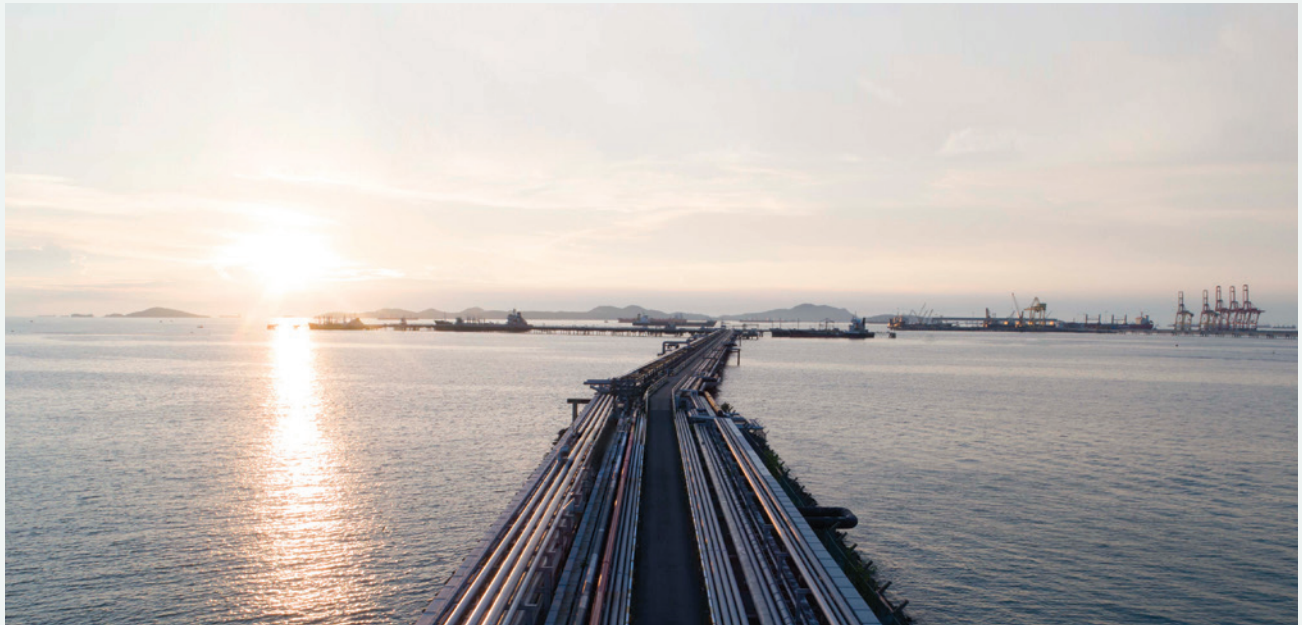
ยึดมั่นธรรมาภิบาลและค่านิยมสู่สังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเสมอมาว่าความสำเร็จในเชิงธุรกิจจะต้องดำเนินควบคู่ไปกับการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายสำคัญให้มีการยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีการกำกับดูแลให้เกิดการทบทวนและประเมินความพอเพียงของกระบวนการต่างๆ

อยู่เสมอ โดยในปี 2560 ได้มีนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code : CG Code) ฉบับล่าสุดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นกรอบในการประเมิน ซึ่งถึงแม้จะพบว่าไทยออยล์มีการปฏิบัติตามหลักการข้างต้นได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม ก็ยังได้กำหนดแผนงานที่จะพัฒนาให้สมบูรณ์แบบมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Business Process Management) ให้รัดกุมมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการแข่งขันอย่างเสรีและมุ่งเน้นให้เกิดความโปร่งใส

ในส่วนของงานด้านการพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ก็มีการดำเนินการอย่างเข้มข้น โดยปรากฏผลอย่างเป็นรูปธรรมมากมาย ตัวอย่างเช่น การรักษาสถิติความปลอดภัยให้อยู่ในระดับชั้นนำของโลก การลงนามร่วมจัดตั้ง บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โครงการพระราชรัฐเพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาของเยาวชน การบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่นในเชิงรุกโดยมีกระบวนการสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาสภาพแวดล้อม คุณภาพชีวิต และเสริมสร้างความสัมพันธ์ ส่งผลให้ดัชนีความพึงพอใจของชุมชนรอบโรงกลั่นต่อการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความยินดีและภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่จะเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่า นอกจากความสำเร็จในทางธุรกิจแล้ว ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ยังได้รับการยอมรับจากองค์กรและสถาบันที่มีชื่อเสียง ทั้งในและต่างประเทศ ให้ได้รับรางวัลเกียรติยศในสาขาต่างๆ อย่างมากมายกว่า 20 ประเภท ตัวอย่างเช่น รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใสจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ รางวัล



เกียรติยศด้านความยั่งยืนและรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และที่น่าภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งคือ การได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยมีคะแนนประเมินสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry Group Leader) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรู้สึกซาบซึ้งและขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านมา ณ โอกาสนี้ ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของไทยออยล์ด้วยดีเสมอมา พวกเราจะทุ่มเทแรงกายแรงใจเพื่อวางรากฐานให้กลุ่มไทยออยล์เติบโตอย่างมั่นคงด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างสรรค์พลังงานและคุณค่าให้แก่สังคมไทยอย่างสมดุล ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม

ไทยออยล์ มั่นคงด้วยคนที่มุ่งมั่น กลั่นพลังสร้างสรรค์คุณค่า

รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ และพลเอก ธนาถ เกิดในมงคล เป็นกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านรัฐศาสตร์ ด้านสังคมศาสตร์ และด้านความมั่นคง ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ โดยนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ได้แจ้งขอลาออก ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทาง

ปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้ไตรมาสและงบการเงิน ประจำปี 2560 ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards - TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards - IFRS) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ ผลการประเมินการควบคุมมีความเหมาะสม ไม่พบการปกปิดข้อมูล ทำงานได้อย่างเป็นอิสระตลอดจนศึกษาทำความเข้าใจมาตรฐานรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในอนาคต ข้อกำหนดของกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน เพื่อพัฒนาความรู้และความเชี่ยวชาญในการพิจารณาความถูกต้องและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม โดยมีการปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งอุปสรรคปัญหาในระหว่างการตรวจสอบ และความร่วมมือกับฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มไทยออยล์ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผลการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันพบว่า ไทยออยล์ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งสอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายในผ่านกระบวนการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติตามแผนการตรวจสอบประจำปี การรายงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาต่างๆ ระบบการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องโดยใช้ SAP GRC ที่ทำงานคล้าย SMS ในการแจ้งเตือนล่วงหน้าเพื่อแก้ไขก่อนเกิดเหตุผิดปกติ ทั้งนี้ คณะกรรมการมุ่งเน้นความสำคัญของการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) มากกว่าการแก้ไข (Corrective Control) นอกจากนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการได้เน้นย้ำความสำคัญในเรื่องแนวทางป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense) ได้แก่ การติดตามผลการจัดทำแบบประเมินระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self - Assessment) การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การติดตามผลการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องโดยใช้ SAP GRC สำหรับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (Procure to Pay) และได้ส่งเสริมให้นาระบบการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องมาใช้ในกระบวนการขาย (Order to Cash) และกระบวนการบริหารเงินเดือน (Payroll) ตามลำดับ ตลอดจนให้ความเห็นต่อผลสอบทานการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ที่ ก.ล.ต. กำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเล็งเห็นความสำคัญของความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยให้นำผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมการทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบระบบงานภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยการพิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี ที่มุ่งเน้นความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk - based Approach) การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร การติดตามความเพียงพอ ทั้งอัตรากำลังและความรู้ ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายใน การพัฒนางานตรวจสอบโดยใช้ระบบ Audit Management System and Analytics Tool ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมากและช่วยในการรวบรวม Database เข้าสู่ระบบแทนการใช้กระดาษ การส่งเสริมพนักงานตรวจสอบภายในในการสอบผู้สมัครและกักทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานสากลวิชาชีพการตรวจสอบและการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อีกทั้งส่งเสริมการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอก

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่สำคัญและการปฏิบัติตามระเบียบวิธีปฏิบัติโดยหน่วยงาน Compliance Unit ซึ่งเป็นแนวปราการที่ 2 (2nd Line of Defense) ในการเสริมความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ความสามารถ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน การสอบบัญชี รวมทั้งการคัดเลือกผู้สอบบัญชีต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2561 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2561

โดยสรุป ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบโดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลายเพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และปฏิบัติงานสอดคล้องตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2560 ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ



พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด และเพื่อให้การดำเนินการตามนโยบายข้างต้นได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ได้แก่ พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ พลเอก ธนาकर เกิดในมงคล และนายยงยุทธ จันทโรทัย เป็นกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 3 ครั้ง ตรงตามแผนปฏิบัติงานกำกับดูแลที่ได้รับอนุมัติ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่เข้าประชุม

ครบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตรงตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้ง 4 ด้านอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยผลการพิจารณาเสนอแนะ ตลอดจนคำแนะนำต่างๆ เกี่ยวกับกิจกรรมและการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ได้สรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ ดังต่อไปนี้

1. การกำหนด พัฒนา ปรับปรุงให้มั่นนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดี

- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะแผนการดำเนินงานเพื่อจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ซึ่งการดำเนินการสำเร็จเรียบร้อยตรงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklists) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนจากการประเมินดังกล่าว อีกทั้งรับทราบรายงานผลการสำรวจความคิดเห็นการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของผู้เข้าร่วมประชุม และให้คำแนะนำเพิ่มเติมแก่ผู้บริหาร เพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป
- >> รับทราบ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560” (Corporate Governance Code : CG Code 2017) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการประเมินเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2560 และให้ความเห็นชอบ

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561

2. การกำกับดูแล ส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ

>> พิจารณาให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เกี่ยวกับแผนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชันและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ประจำปี 2561 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาวิธีการปลูกฝังให้เกิดวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่องแก่พนักงานกลุ่มไทยออยล์ ส่งเสริมให้มีการติดตามกฎระเบียบ มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการทั้งภายในประเทศและระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถนำมาปรับใช้ในบริษัท ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง อีกทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะที่สำคัญในการพัฒนาแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

3. การสนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการเข้ารับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ

>> พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) พร้อมกับการให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนาแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อเสนอแนะของโครงการประเมินดังกล่าว

4. การกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD) และ ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

>> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ประจำปี 2561 รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการดำเนินการด้าน

ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งครอบคลุมทั้งงานบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่น งานพัฒนาสังคมระดับประเทศ โครงการร่วมกับกลุ่ม ปตท. อาทิ การร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท สถานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เป็นต้น และกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ

>> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainable Development : SD) ประจำปี 2561 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินการด้านความยั่งยืนและการจัดการประเด็นท้าทายต่างๆ ในอนาคต

ผลจากความมุ่งมั่นและตั้งใจในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารจัดการความยั่งยืน ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศอย่างมากมาย อาทิ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 สามารถรักษาความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry Group Leader) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 การได้รับรางวัลชมเชยของคิรโปรงส์จากโครงการรางวัลคิรโปรงส์ ครั้งที่ 7 (NACC Integrity Awards) ดำเนินการโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ การได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2560 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” (90 - 100 คะแนน) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 การได้รับรางวัล SET Sustainability Awards 2017 ประเภทรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (SET Sustainability Awards of Honor) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดที่มอบให้เป็นเกียรติแก่บริษัทที่ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เป็นต้น

ความสำเร็จเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันเป็นอย่างดีถึงมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน อันเกิดจากความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ด้วยเหตุนี้เอง คณะกรรมการกำกับ

ดูแลกิจการจึงมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าไทยออยล์จะสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ได้รับความเชื่อมั่นและสามารถสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และนำพาไทยออยล์สู่องค์กรแห่งความยั่งยืนในที่สุด

วันที่ 12 มกราคม 2561

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

พล.ต.อ. บอ อังสนานนท์

(พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหา ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา โดยมีนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร (กรรมการอิสระ) และนายสรวิญ รัชคศิริ (กรรมการ) เป็นกรรมการ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ด้านกำกับกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการ โดยคณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการสรรหา ทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้นได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง (ข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 104)

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาในรอบปี 2560 มีดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอัตราค่าตอบแทนประจำปี
2. ปรับปรุงหลักเกณฑ์และเพิ่มเติมกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมุ่งเน้นการประเมินจากดัชนีวัดผลการดำเนินงานและภาวะผู้นำ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะต้องแจ้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ทราบถึงตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินภายในไตรมาสที่ 1 ของทุกปี
3. สรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ โดยนำบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association Chartered Director) มาประกอบการพิจารณา ร่วมกับองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในภาพรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด

ประเภท และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมนำเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างกาล รวมถึงสรรหาและคัดเลือกกรรมการ บริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทน ตำแหน่งที่ว่างลง เมื่อมีกรรมการลาออกหรือครบวาระ
5. พิจารณาทบทวนคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2560 โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจใน อุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของ บริษัทฯ เป็นเกณฑ์สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ ความเห็นชอบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีได้มีมติ อนุมัติตามข้อเสนอดังกล่าว
6. กำกับดูแลให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ และมอบเอกสาร ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการที่ได้รับการ แต่งตั้งใหม่
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อ บุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ ก่อนการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า โดยมี ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ โดยผล การประเมินได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

วันที่ 24 มกราคม 2561

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทริยงค์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสร้อย รังศิริ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 4 คน ดังนี้

- | | |
|------------------------|------------------|
| 1. นายสร้อย รังศิริ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายพดล ปิ่นสุภา | กรรมการ |
| 3. นางนิธิตา เทพวันกูร | กรรมการ |
| 4. นายอดิคม เดิบศิริ | กรรมการ |

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2560

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สำหรับในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการสำคัญต่างๆ ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่
 - 1.1 การลงทุนในกองทุนเปิด ซีไอเอ็มपी - พรินซิเพิล ดัชนีธุรกิจพลังงานและธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
 - 1.2 กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2560
 - 1.3 การปรับเปลี่ยนราคาเป้าหมายและกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2561
 - 1.4 แผนบริหารความเสี่ยงแนวทางดำเนินการเพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเอทานอล ระยะที่ 2
 - 1.5 แนวทางการบริหารความเสี่ยงการเปิดประกวดราคา เพื่อคัดเลือกผู้รับเหมา Engineering Procurement & Construction (EPC) โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

- 1.6 แผนบริหารความเสี่ยงโครงการ Early Work (Plot X)
- 1.7 แนวทางการบริหารความเสี่ยงการจัดตั้งบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ)
- 1.8 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบริเวณอาคารสำนักงานโรงกลั่น (Site Office) เพื่อรองรับโครงการในอนาคต
- 1.9 โครงการปรับปรุงระบบน้ำดับเพลิง (Fire Water System Improvement Project)
2. กำหนดความเสี่ยงองค์กร ทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงแผนงาน และกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
3. รับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560 และผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี ไตรมาสที่ 1/2560 - ไตรมาสที่ 4/2560
4. รับทราบการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ประจำไตรมาสที่ 1/2560 - ไตรมาสที่ 4/2560
5. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ ได้แก่
 - 5.1 ความก้าวหน้าโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบ โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 และโครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา
 - 5.2 ผลการตรวจสอบความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ของฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร
 - 5.3 แนวทางการปรับโครงสร้างธุรกิจเบื้องต้นของบริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด
 - 5.4 ผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2560

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยง

อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันทั่วถึง ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

วันที่ 12 ธันวาคม 2560

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายสรัญ รังศิริ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ในการดำเนินงาน ของกลุ่มไทยออยล์

ตลอด 56 ปีแห่งความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นก่อกำเนิดความรู้และประสบการณ์ที่สั่งสมมายาวนาน เพื่อคงไว้ซึ่งการเป็นองค์กรที่เปี่ยมด้วยศักยภาพ ทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมพลังงาน รวมถึงเพื่อเตรียมพร้อมที่จะต่อยอดและก้าวสู่การเป็นองค์กร 100 ปีอย่างเต็มภาคภูมิ

ในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์ยังคง **วิสัยทัศน์**

มุ่งที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงาน ผลตอบแทนการลงทุน และการเติบโตอย่างยั่งยืน สมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

โดยมี **พันธกิจ** คือ

1. เป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำในด้านผลการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุน
2. ก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกันเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน
3. มุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อสานต่อการเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategic Focused Organization) กลุ่มไทยออยล์จึงได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ไปพร้อมกับการสร้างความเติบโตทางธุรกิจ รวมถึงเพื่อเตรียมรับมือกับความท้าทายใหม่ๆ และการแข่งขันที่มีแนวโน้มเข้มข้นขึ้น ในอนาคต ในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์ได้เพิ่มกลยุทธ์ด้านการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยมีกลยุทธ์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน 4 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ หรือ Operational Excellence เพื่อมุ่งเพิ่มผลกำไรของ กลุ่มไทยออยล์ (TOP : Thaioil Profit Improvement)

มุ่งเน้นการผลิตอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย (Reliability) รักษา ประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงาน (Efficiency) สามารถ ยืดหยุ่นการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า (Flexibility) รวมทั้งรักษาระดับต้นทุน ให้แข่งขันได้ ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ครอบคลุม ทั้งด้านการลงทุน การปฏิบัติการ และการจัดการความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทที่มีความมั่นคงในการผลิต มากที่สุด (The Most Reliable Company)

2. กลยุทธ์ด้านการเติบโต (GET : Growth Execution)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพ การแข่งขันในระยะยาว รวมถึงสร้างการเจริญเติบโตให้กับ กลุ่มไทยออยล์ทั้ง 2 ทิศทาง ได้แก่ ธุรกิจหลักที่บริษัท มีความเชี่ยวชาญ (Core Business) และธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจหลัก (Diversified Business) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ลดความ ผันผวนของกำไรและกระจายความเสี่ยงในการลงทุน รวมทั้ง ขยายการเติบโตในกลุ่มประเทศอาเซียน

3. กลยุทธ์ด้านการดำเนินธุรกิจใหม่และการเจริญเติบโต อย่างยั่งยืน (BEST : Business Excellence and Sustainability)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความพร้อมเพื่อบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ขององค์กรผ่านโครงการบริหารพอร์ทการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วน ธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการใช้พลังงาน ในอนาคต และกระจายความเสี่ยง รวมถึงศึกษา วิจัยและพัฒนา เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งในประเทศ ต่างประเทศและ ธุรกิจใหม่ ทั้งยังสร้างความสมดุลทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อมตามแนวทางการบริหารความยั่งยืน

4. กลยุทธ์ด้านการพัฒนาองค์กรและบุคลากร เพื่อมุ่งสู่ การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (PLUS : Professional Ultimate Enterprise)

มุ่งเน้นการเตรียมพร้อมสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) เพื่อรองรับทั้งธุรกิจปัจจุบันที่กำลัง จะเปลี่ยนแปลงไปและโครงการใหม่ที่กำลังจะเกิดขึ้น ผ่านการ พัฒนาโครงการ 2 โครงการ คือ โครงการ “คนสายพันธุ์ใหม่” (People 4.0) ซึ่งเน้นการสร้างความพร้อม ทักษะความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มความสามารถของบุคลากรที่จะขับเคลื่อน องค์กรไปสู่ความสำเร็จ รวมถึงจัดหาบุคลากรที่สามารถตอบโจทย์ การดำเนินธุรกิจ และโครงการ Digitization ซึ่งจะช่วยสนับสนุน ให้กลุ่มไทยออยล์เป็นผู้นำในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้มากยิ่งขึ้น

สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินงาน ปี 2560



1. ผลการดำเนินงานแข็งแกร่งจากการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว

ปี 2560 เป็นปีแห่งความภาคภูมิใจและเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มไทยออยล์บริหารงานเชิงรุกในสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว ทั้งเศรษฐกิจของทวีปยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่นที่ขยายตัว รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่ยังเติบโตอยู่ในระดับที่ดี ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่อุปทานเข้าสู่ภาวะตึงตัว เนื่องจากประเทศในกลุ่มประเทศผู้ส่งน้ำมันเป็นสินค้าออกหรือกลุ่มโอเปก (OPEC) และประเทศนอกกลุ่มโอเปก (Non - OPEC) จำกัดปริมาณการผลิตตามข้อตกลงเมื่อปลายปี 2559 สนับสนุนให้ราคาน้ำมันดิบในช่วงครึ่งปีหลังปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 4/2560 หลังจากประเทศในกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปกมีมติขยายระยะเวลาควบคุมปริมาณการผลิตไปจนถึงสิ้นปี 2561 นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นปรับตัวดีขึ้นจากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่มีการกลั่นการผลิตใหม่เข้ามาในตลาดไม่มาก ส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบปรับเพิ่มสูงขึ้นและทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นรวมผลกระทบบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Refinery Margin : Accounting GRM) เพิ่มขึ้นจากปี 2559 มาอยู่ที่ 7.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

กำไรสุทธิ
สูงสุดเป็นประวัติการณ์

24,856
ล้านบาท



ในส่วนของสารอะโรเมติกส์ แม้ในปีนี้จะมีการผลิตสารอะโรเมติกส์ใหม่เข้ามาในตลาด แต่ด้วยอุปสงค์ที่ปรับเปลี่ยนจึงส่งผลให้ภาวะอุตสาหกรรมอะโรเมติกส์ทรงตัว เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานดีขึ้นจากการที่โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในภูมิภาคประสบปัญหาการผลิตในช่วงกลางปี ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตทั้งกลุ่ม รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin : Accounting GIM) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน มาอยู่ที่ 9.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เน้นความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operational Excellence) ประกอบกับการดำเนินการผลิตเต็มปีเป็นปีแรกของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 24,856 ล้านบาท นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งเน้นด้านประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารความพร้อมของหน่วยผลิต โดยมีการใช้กำลังการกลั่น (Refinery Utilization) ในระดับสูงถึงร้อยละ 112

ซึ่งเป็นระดับที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์และสูงกว่าโรงกลั่นอื่นๆทั้งในประเทศและในภูมิภาค รวมทั้งมีการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Customer Focus) การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเชิงรุก และที่สำคัญ กลุ่มไทยออยล์ยังเป็นผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงหลักของประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศถึงร้อยละ 30 ของความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปรวมในประเทศ

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (เฉพาะ Operating Cash Cost) ให้อยู่ในระดับเพียง 1.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับองค์กรระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมเดียวกัน

2. ความสำเร็จในการเป็นผู้นำด้านการบริหารธุรกิจ อย่างยั่งยืนในสาขาพลังงานในระดับสากล

ด้วยการประกาศให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่ม Emerging Markets ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า และยังคงรักษาคะแนนประเมินสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry Group Leader) เป็นปีที่สี่ติดต่อกันจากการเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวจำนวน 182 แห่งทั่วโลก

ในสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้นและความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก กลุ่มไทยออยล์สามารถพิสูจน์ให้เห็นว่า ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมและมาตรฐานความยั่งยืน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับสูงได้ โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ยกระดับการกำกับดูแลกิจการตลอดสายโซ่อุปทาน รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการดูแลแรงงาน ตลอดจนเพิ่มความผูกพันกับชุมชนได้เป็นอย่างดี ในระหว่างที่มีการดำเนินโครงการขยายต่างๆ ซึ่งต้องระมัดระวังในการประเมินและดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกำหนดมาตรการป้องกันที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ความสำเร็จด้านเศรษฐกิจของกลุ่มไทยออยล์เกิดจากความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นธรรม มีระบบ โปร่งใส ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ โดยตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ

ได้ยกระดับการกำกับดูแลกิจการตลอดสายโซ่อุปทานของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์และคู่ค้าด้วยการส่งมอบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติ ผ่านการสื่อสารและการสร้างความเข้าใจในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงกฎระเบียบและข้อกำหนดของกลุ่มไทยออยล์อย่างเคร่งครัด เพื่อสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีและมุ่งเน้นให้เกิดความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น

ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ ได้พัฒนาและดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างรัดกุม เพื่อรองรับโครงการใหม่ๆ ในพื้นที่การผลิตและตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และในปีนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตกว่า 15 โครงการ ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกถึง 21,487 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ตลอดจนมีการวางแผนปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยการลงทุนที่เน้นกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่สะอาดมากขึ้น เช่น โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ด้วยตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการเป็น

ส่วนหนึ่งของการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ

ในด้านสังคม กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญต่องานบริหารชุมชนรอบโรงกลั่น โดยมีกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ดัชนีความพึงพอใจของชุมชนรอบโรงกลั่นต่อการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์อยู่ในระดับสูง นอกจากนั้น ยังมีการพัฒนาและดูแลบุคลากร ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาองค์กรสู่ความสำเร็จในระยะยาว (สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560)

3. ความสำเร็จจากการผลิตที่เป็นเลิศ และการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) ระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจอะโรเมติกส์ ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) เพื่อเชื่อมโยงหน่วยงานต่างๆ โดยมีการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและคุณภาพสูงกว่าโรงกลั่นแบบพื้นฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งยังเชื่อมโยกับธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีทางเรือ และธุรกิจสารทำละลาย เพื่อสร้างความเข้มแข็งตลอดห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์

การเพิ่มมูลค่ากำไรขั้นต้น (Margin Improvement) เป็นกลยุทธ์สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2560 โดยมีการดำเนินการผ่านโครงการสำคัญต่างๆ เช่น โครงการต่อยอดด้านห่วงโซ่อุปทานและการพาณิชย์ของกลุ่มไทยออยล์ (Transcendence Project) โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management Review) ซึ่งประโยชน์ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มาจากการกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ (Unconventional Crude) ที่หลากหลายขึ้น การปรับกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการผลิต และการเพิ่มสัดส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศและภูมิภาคอาเซียน รวมถึงโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM



ROBECOSAM
Sustainability Award
Gold Class 2017

(Orchestra Project) เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การใช้กลยุทธิ์จัดซื้อเชิงรุก การยืดอายุและลดการใช้สารเร่งปฏิกิริยาเคมี (Catalyst) การบริหารวัสดุส่วนเกินจากงานโครงการ และการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งเน้นการปฏิบัติงานเพื่อความเป็นเลิศ (Operational Excellence) ซึ่งเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ ดังสะท้อนให้เห็นจากผลสำเร็จด้านประสิทธิภาพการผลิต การดำเนินงานและการบริหารห่วงโซ่คุณค่าในทุกธุรกิจ การบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของโลก โดยเฉพาะด้านความพร้อมของหน่วยผลิต (Operational Availability) ที่อยู่ในระดับสูง การให้พลังงาน (Energy Intensity Index) ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง และการรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเรื่องความปลอดภัยเป็นค่านิยมหลักในการดำเนินงาน โดยมีสถิติด้านความปลอดภัย (Total Record Case Frequency : TRCF) ดีเยี่ยมอยู่ในกลุ่มร้อยละ 10 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมและก๊าซที่ประกาศโดย Oil and Gas UK Benchmarking เป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน

4. ความสำเร็จจากกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาด โดยหัวใจสำคัญของความสำเร็จ คือ การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างมืออาชีพ ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ดีตรงตามมาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงเวลา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การบริการและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วแม่นยำ ประกอบกับมาตรฐานความปลอดภัยในการรับสินค้า ทำให้มีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 86 ของกำลังการผลิต และสามารถเพิ่มยอดขายจากการขยายตลาดสู่ภูมิภาคอาเซียน

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2560 ได้มีการพัฒนา

ระบบดิจิทัล (Digitization) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้กับลูกค้า ทั้งระบบควบคุมการจ่ายผลิตภัณฑ์แบบอัตโนมัติ (Terminal Automation System) เพื่อบริหารจัดการระบบการขนถ่ายสินค้าทางรถให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ระบบการจดทะเบียนลูกค้า (Customer Registration) เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการทำธุรกรรม รวมถึงแอปพลิเคชันระบบค้นหาและติดตาม (Tracking System) เพื่อให้ลูกค้าทราบถึงสถานะการจัดส่งและตำแหน่งของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่องค์ความรู้และบทวิเคราะห์ข่าวด้านอุตสาหกรรมน้ำมันให้ลูกค้าทราบอย่างสม่ำเสมอและทันเหตุการณ์ผ่านการประชุม สัมมนา และแอปพลิเคชัน TOP Energy ส่งผลให้ผลคะแนนความผูกพันของลูกค้า (Customer Engagement) ในปีนี้ได้คะแนนสูงถึงร้อยละ 96

ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มไทยออยล์ยังประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจสารทำละลาย (Solvents) ทั้งในและต่างประเทศ โดยเน้นการขยายตลาดในประเทศเมียนมาและภาคเหนือของประเทศเวียดนาม และเติบโตสู่การเป็นผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ (Chemical distributor) ด้วยการจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ของบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) จำกัด โลอะบิลิตี้ รวมทั้งเพิ่มการขายผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงอื่นๆ เพื่อรองรับความต้องการของตลาด โดยในปี 2560 บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) จำกัด โลอะบิลิตี้ สามารถเพิ่มปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ในภาคเหนือของประเทศเวียดนามได้ถึงร้อยละ 30 และบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด มีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่อีก 8 ผลิตภัณฑ์

ในด้านการบริหารความเสี่ยง กลุ่มไทยออยล์ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ จึงเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน (Oil Price Hedging) และบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Currency Risk Management) เพื่อลดความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินธุรกิจ



5. ความสำเร็จของโครงการและการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategic Focused Organization) และมีการทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ตลาด การแข่งขันและปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้การทบทวนกลยุทธ์ต้องมีความชัดเจน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านการกลั่นและปิโตรเคมีในภูมิภาค ทั้งด้านผลประกอบการ การเติบโตทางธุรกิจ และความยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 2 โครงการหลัก ได้แก่ 1) โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์พาราไซลีนที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนธันวาคม 2560 ซึ่งช่วยเพิ่มสมรรถนะการจ่ายผลิตภัณฑ์จากบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ไปยังท่าเรือของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 25,000 ตันต่อเดือน 2) โครงการขยายสถานีจ่ายน้ำมันทางรถที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือน

มีนาคม 2560 ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพการจ่ายน้ำมันทางรถของ ไทยออยล์จาก 10 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 15 ล้านลิตรต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 50

นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) ซึ่งได้มีออกแบบวิศวกรรมอย่างละเอียด (Front - End Engineering Design) แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยโครงการนี้จะส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์เป็นโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำระดับโลกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ในส่วนของโครงการการลงทุนทางด้านโลจิสติกส์และสาธารณูปโภค ประกอบด้วยโครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบเพื่อรองรับการเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายและสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารการกลั่น และโครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายน้ำมันอากาศยาน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังมีโครงการขยายท่าเรือหมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน

ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงรองรับการใช้เรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นในการขนส่งสินค้าและการขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต รวมทั้งโครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา เพื่อเพิ่มความปลอดภัยแก่พนักงานและรองรับการขายงานปัจจุบัน โครงการทั้ง 2 โครงการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เรียบร้อยแล้วและอยู่ระหว่างดำเนินการ

สำหรับการขยายงานในต่างประเทศ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) จำกัด โละบิลิตี้ ได้ดำเนินการก่อสร้างศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์ในภาคเหนือของประเทศเวียดนาม เพื่อขยายตลาดและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งยังช่วยเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด รวมทั้งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. อีกด้วย คาดว่า จะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 4/2561 นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังอยู่ระหว่างศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจและลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตทางด้านความต้องการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในระดับสูง

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาวผ่านโครงการบริหารพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานในอนาคต รวมทั้งพัฒนาโครงการของสายงานสนับสนุน ทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร ด้านการเงิน การคลัง ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรมด้านงานวิจัย โดยในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์ได้เริ่มนำนวัตกรรมมาสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization) จำนวน 6 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ อุปกรณ์เปิด - ปิดวาล์ว (K - 1 Valve) หุ่นยนต์เพื่อการตรวจสอบสภาพพื้นผิวภายในท่อ (In - Pipe Inspection Robot) นวัตกรรมการบริหารจัดการสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ในภาพรวม (Terminal Automation Management : TAM) ระบบควบคุมการจ่ายผลิตภัณฑ์แบบอัตโนมัติ (Terminal Automation System : TAS) ฝาครอบอุปกรณ์ (Motor Operating Valve Protection : MOV) และซอฟต์แวร์ประเมินผลกระทบจากการกลั่นน้ำมันดิบประเภทชนิดใหม่ (Unconventional Crude) (Crude Corrosion Assessment Software : C - CAS)

6. ความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากความมุ่งมั่นสูงส่งต่อความเป็นเลิศ (High Performance Organization) แล้ว ผู้บริหารระดับสูงยังส่งเสริมให้กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ ทำให้ได้รับการยอมรับจากภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมในวงกว้าง

กลุ่มไทยออยล์ยังตระหนักและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานและชุมชนโดยรอบ ส่งผลให้สถิติความปลอดภัยของบริษัทฯ อยู่ในระดับชั้นนำของโลก และกลุ่มไทยออยล์มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การเติบโตอย่างยั่งยืนนั้นต้องเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านการบริหารงานอย่างมีเป้าหมาย ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม

ในปี 2560 บริษัทฯ มีโครงการเพื่อความยั่งยืนที่สำคัญ ได้แก่ การจัดตั้ง บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เพื่อพัฒนาวิสาหกิจชุมชน โครงการทุนการศึกษา “บัณฑิตรักถิ่น” โครงการสร้าง “อาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โรงพยาบาลแหลมฉบัง” โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ โครงการสุขภาพชุมชนด้วยน้ำดี เกษะหมากน้อย โครงการเพาะเลี้ยงและฟื้นฟูแนวปะการัง เกาะสีซัง และโครงการประชารัฐร่วมกับกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นในการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานกว่าครึ่งศตวรรษ ประกอบกับการดำเนินการที่เป็นเลิศและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเยี่ยม พร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชน และการสร้างความพึงพอใจสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้มีความแข็งแกร่ง เติบโตต่อไปเป็นองค์กร 100 ปี เคียงคู่กับสังคมและประเทศไทยอย่างยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำต่างๆ จำนวนมาก ดังรายละเอียดในประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2560

ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2560

01 มกราคม

RobecoSAM Sustainability Award ประจำปี 2560

ไทยออยล์สามารถรักษาความเป็นผู้นำระดับ Gold Class ด้านความยั่งยืนของอุตสาหกรรมกลั่นและการตลาดน้ำมันและก๊าซของโลก ต่อเนื่องติดต่อกันเป็นปีที่ 4 จากการประกาศผลของ RobecoSAM Sustainability Award ประจำปี 2560 โดยเป็นบริษัทเดียวที่ได้รับการประเมินระดับสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัททั่วโลกในอุตสาหกรรมเดียวกันที่ได้รับเชิญจาก RobecoSAM



02 กุมภาพันธ์

การบำเพ็ญพระราชกุศลถวายพระบรมศพ

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

กลุ่มไทยออยล์ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร พนักงาน และตัวแทนจาก 10 ชุมชนรอบโรงกลั่น ร่วมบำเพ็ญพระราชกุศลถวายพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาทในพระบรมมหาราชวัง เมื่อวันอังคารที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560



รางวัลดีเด่น ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Outstanding Investor Relations Awards) จาก SET Awards 2016

บริษัทฯ รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นในงานประกาศรางวัล SET Awards 2016 ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร เพื่อประกาศเกียรติคุณและเชิดชูบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นและให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยพิจารณาผ่านการตอบแบบสอบถามและการสำรวจความพึงพอใจจากนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันในฐานะผู้ใช้ข้อมูล





รางวัล SET Sustainability Awards 2016 ประเภทยอดเยี่ยม และรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI)

บริษัทฯ รับรางวัลด้านความยั่งยืนในงานประกาศรางวัล SET Sustainability Awards 2016 จำนวน 2 รางวัล ดังนี้

- >> รางวัล SET Sustainability Awards 2016 ประเภทยอดเยี่ยม ซึ่งมอบให้แก่บริษัท จดทะเบียนที่มีความโดดเด่นและเป็นต้นแบบแห่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- >> รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” เพื่อเป็นข้อมูลแก่นักลงทุนที่ต้องการลงทุนในหุ้นที่มีคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ดีต่อเนื่องในระยะยาว



รางวัลดีเด่น ด้านความเป็นผู้นำการพัฒนาที่ยั่งยืน/ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ รับรางวัลดีเด่น ด้านความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน/ความรับผิดชอบต่อสังคม ในพิธีประกาศรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2016 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ (SASIN) แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้บริษัทหรือองค์กรที่บริหารงานโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและสร้างสรรค์ประโยชน์ต่อสังคมอย่างยั่งยืน

03 มีนาคม

พิธีลงนามบันทึกความเข้าใจการขยายผลิตภัณฑ์ “KEEEN”

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานในพิธีลงนามบันทึกความเข้าใจการขยายผลิตภัณฑ์ “KEEEN” ระหว่างบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด กับบริษัท คีนน์ จำกัด เพื่อแต่งตั้งให้บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด เป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์การบำบัดและขจัดคราบน้ำมัน และไอระเหยของสารเคมีได้ในขั้นตอนเดียว



04 เมษายน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

ไทยออยล์จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 โดยมีผู้ถือหุ้นให้ความสนใจเข้าร่วมการประชุมจำนวนมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน รวมถึงประเด็นต่างๆ เพื่อสะท้อนถึงความโปร่งใสของการดำเนินงานและเสริมสร้างความมั่นใจในการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป



06 มิถุนายน

รางวัล “ซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย” และรางวัล “นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม” จาก Asian Excellence Awards 2017

ไทยออยล์ได้รับยกย่องให้เป็นผู้นำในระดับเอเชียจากงานประกาศรางวัล Asian Excellence Awards 2017 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia สื่อชั้นนำของฮ่องกงและทวีปเอเชีย โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมใน 2 สาขา ดังนี้

- >> รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO - Investor Relations) โดยพิจารณาจากผู้นำองค์กรที่มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม เพื่อให้องค์กรมีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
- >> รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations by Company) โดยพิจารณาจากองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยรางวัลดังกล่าวไทยออยล์ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน



Collective Action Coalition Against Corruption : CAC

ไทยออยล์รับประกาศนียบัตรรับรองการต่อต้านการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองในครั้งแรก เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 (ประกาศนียบัตรดังกล่าวมีอายุ 3 ปี)



โครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี 2560

บริษัทฯ จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี 2560 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2 รอบ รอบละ 100 ท่าน ในวันที่ 29 - 30 มิถุนายน 2560 โดยกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารในการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน





Drive Award 2017

บริษัทฯ ได้รับรางวัลชมเชย ประเภท Drive Award Human Resource ในงาน Drive Award 2017 ซึ่งจัดโดยสมาคมศิษย์เก่าเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยพิจารณาจากบุคคลและองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านการบริหารงานบุคคลและด้านธรรมาภิบาล

07 กรกฎาคม



การลงนามบันทึกความเข้าใจระหว่าง TOP - PPC

บริษัทฯ และวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (PPC) ลงนามบันทึกความเข้าใจความร่วมมือในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนา ระยะที่ 4 ระหว่างปี 2560 – 2563 (3 ปี) ทั้งนี้ ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และ PPC เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา โดยสามารถสร้างผลงานและองค์ความรู้จากผลงานวิจัยร่วมกัน ซึ่งสามารถนำมาใช้ได้จริงในโรงกลั่นไทยออยล์ เช่น โครงการทดสอบประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยาเพื่อกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล และโครงการพัฒนาการแลกเปลี่ยนความร้อนในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบภายใต้ความดันบรรยากาศ เป็นต้น

08 สิงหาคม



การส่งมอบดอกไม้จันทน์และสนับสนุนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้แทนส่งมอบดอกไม้จันทน์จำนวน 120,009 ดอก และผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. ให้กับสำนักพระราชวัง เพื่อใช้ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในระหว่างวันที่ 25 - 29 ตุลาคม 2560 ณ พระเมรุมาศ มณฑลพิธีท้องสนามหลวง

Thailand Energy Awards 2017

บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่นบุคลากรด้านพลังงาน ประเภทที่ทีมงานด้านการจัดการพลังงานโรงงานควบคุม จาก Thailand Energy Awards 2017 ซึ่งเป็นสุดยอดรางวัลด้านพลังงานของประเทศไทย โดยรางวัลดังกล่าวเกิดจากการจัดการพลังงานเป็นระบบแบบบูรณาการ รวมถึงมีการจัดการพลังงานและการลดการสูญเสียน้ำมันที่มีประสิทธิภาพของกลุ่มไทยออยล์

CSR - DIW Continuous Award 2017

ไทยออยล์ได้รับรางวัลและเกียรติบัตรโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนในงาน CSR - DIW Award โดยในปีนี้เป็นปีที่ 10 ที่บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR - DIW ประเภท Continuous Award โดยรางวัลดังกล่าวพิจารณาจากบริษัทที่มีผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องตามเกณฑ์ของกรมโรงงาน



การจัดตั้งบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม ในการร่วมแก้ไขปัญหาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการจ้างงานชุมชน ในท้องถิ่นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความยั่งยืน ทั้งยังถือเป็นการตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนให้ภาคเอกชน รวมถึงรัฐวิสาหกิจเข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนวิสาหกิจเพื่อสังคมอีกด้วย ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 15



การเปิดสถานีจ่ายน้ำมันไทยออยล์ ศรีราชา (ส่วนขยาย)

ไทยออยล์เปิดสถานีจ่ายน้ำมันไทยออยล์ ศรีราชา (ส่วนขยาย) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ มีการจ่ายน้ำมันที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสามารถจ่ายน้ำมันได้เพิ่มมากขึ้นจากเดิม 10 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 15 ล้านลิตรต่อวัน โดยมีหัวจ่ายน้ำมัน (Gantry) เพิ่มจากเดิม 10 หัวจ่ายเป็น 15 หัวจ่าย รวมถึงยังมีการติดตั้งระบบการบริหารจัดการสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ในภาพรวม (Terminal Automation Management : TAM) ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นเพื่อช่วยในการบริหารจัดการระบบลำดับรถที่เข้ารับน้ำมัน อีกทั้งยังช่วยควบคุมระบบการจ่ายน้ำมันให้มีความแม่นยำ ถูกต้อง รวดเร็ว และปลอดภัยอีกด้วย



09 กันยายน

โล่ประกาศเกียรติคุณการเข้าร่วมเป็นเครือข่ายประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในองค์กรธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ รับโล่ประกาศเกียรติคุณการเข้าร่วมเป็นเครือข่ายประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในองค์กรธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในงานประชุมเชิงปฏิบัติการ “การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (มพพ.)



The Alpha Southeast Asia's 11th Annual Best FI Awards and 7th Annual Corporate - II Awards 2017

ไทยออยล์รับรางวัลจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ในงาน The Alpha Southeast Asia's 11th Annual Best FI Awards & 7th Annual Corporate - II Awards 2017 โดยได้รับรางวัลชนะเลิศระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ “พันธกิจสู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน” (The Strongest Commitment to Sustainable Energy in Southeast Asia) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน รวมถึงยังได้รับมอบรางวัลระดับประเทศอีก 3 รางวัล ดังนี้

>> รางวัลบริษัทที่ดำเนินนโยบายการปันผลหุ้นอย่างต่อเนื่องมากที่สุด (The Most Consistent Dividend Policy) (ปีที่ 3)



- >> รางวัลบริษัทที่มีการจัดการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุด (Most Organised Investor Relations)
- >> รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด (Best Strategic Corporate Social Responsibilities)



การแสดงอัตลักษณ์ CG สานต่อความดีสู่วัฒนธรรมที่ยั่งยืน “PTT Group CG Day” ครั้งที่ 9

กลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2017 ภายใต้แนวคิด CG in DNA : Together We Can เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นมีคุณธรรมฝังอยู่ใน DNA โดยมุ่งที่จะปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต พร้อมทั้งเปิดให้มีการตรวจสอบในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน ซึ่งแนวทางดังกล่าวมีส่วนสำคัญที่จะสร้างความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กิจกรรม PTT Group CG Day จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยครั้งนี้เป็นครั้งที่ 9



ใบประกาศเกียรติคุณ กิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก ในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2560

บริษัทฯ รับมอบใบประกาศเกียรติคุณ ภายใต้ “โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) ในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2560 ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการดำเนินกิจกรรม

การประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2,040,027,873 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,060 ล้านบาท

การจัดตั้งบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ) และศูนย์บริหารเงิน (TC) สำหรับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ อันจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงิน ทั้งยังถือเป็นการตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ต้องการสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้าและการลงทุนอีกด้วย

การรับรองเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ติดต่อกัน 5 ปีซ้อน

RobecoSAM ผู้ประเมินดัชนีนี้ให้กับ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประกาศให้ไทยออยล์เป็นผู้นำด้านความยั่งยืนที่มีคะแนนสูงที่สุดระดับโลก ประจำปี 2560 ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry Group Leader) และในอุตสาหกรรมการกลั่นและการตลาดน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Refining & Marketing) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของ DJSI ติดต่อกัน 5 ปีซ้อน ทั้งยังเป็นบริษัทจดทะเบียนไทยรายแรกและรายเดียวที่ได้รับการประเมินสูงสุดอันดับหนึ่งในด้านดังกล่าว



MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

10 ตุลาคม

การสนับสนุนน้ำดื่มแก่กรุงเทพมหานคร

กลุ่ม ปตท. ส่งมอบน้ำดื่มจำนวน 2,200,000 ขวดให้แก่กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร โดยบริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนน้ำดื่มจำนวน 500,000 ขวด

11 พฤศจิกายน

คณะกรรมการบริษัทฯ เยี่ยมชมกิจการ พร้อมติดตามความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าเยี่ยมชมกิจการของกลุ่มไทยออยล์ พร้อมติดตามความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เช่น โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายน้ำมันอากาศยาน โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา เป็นต้น โดยมีคณะผู้บริหารให้การต้อนรับ

รางวัล SET Sustainability Awards 2017 และรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI)

บริษัทฯ รับมอบรางวัลด้านความยั่งยืนในงาน SET Sustainability Awards 2017 ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 รางวัล ดังนี้

- >> รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ซึ่งเป็นรางวัลระดับสูงสุดที่มอบให้แก่บริษัทที่ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยพิจารณาจากบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นและเป็นต้นแบบแห่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- >> รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” โดยพิจารณาจากบริษัทจดทะเบียนที่สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อให้เป็นข้อมูลแก่ผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนในหุ้นที่มีคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ดีต่อเนื่องในระยะยาว

NACC Integrity Awards 2017

บริษัทฯ รับมอบ “รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส” ในพิธีมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส “NACC Integrity Awards” ครั้งที่ 7 ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ทั้งนี้งานดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อยกระดับความโปร่งใสของประเทศไทย สร้างขวัญกำลังใจ และยกย่องเชิดชูหน่วยงาน องค์กร หรือสถาบันทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ธุรกิจเอกชน และนิติบุคคลอื่นๆ ที่มีความพยายามในการสร้างความโปร่งใสให้เกิดขึ้นในสังคมผ่านการดำเนินงาน โดยสำนักงาน ป.ป.ช. และ



คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาจากข้อมูลที่เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์ที่สนับสนุนว่า มีการนำไปปฏิบัติจริงตามหมวดหมู่ที่สำนักงานฯ ได้กำหนดไว้

รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมจาก SET Awards 2017

บริษัทฯ รับรางวัล “บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards)” ประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาด (Market Capitalization) มากกว่า 1 แสนล้านบาทในงาน SET Awards 2017 ซึ่งจัดขึ้นโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยรางวัลดังกล่าว พิจารณาจากผลการตอบแบบสอบถามของนักวิเคราะห์และผู้ใช้ข้อมูลที่มีต่อบริษัท จดทะเบียน ซึ่งบริษัทจดทะเบียนที่ได้เข้ารับพิจารณารางวัลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติ รอบด้านในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผย คุณลักษณะและการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตลอดจน ประสิทธิภาพและความหลากหลายของช่องทางการสื่อสาร อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



12 ธันวาคม

รางวัลยอดเยี่ยม IR Magazine Awards & Conference - South East Asia 2017

ไทยออยล์รับรางวัล Best Corporate Governance และ Best IR in Energy Sector in South East Asia ในงาน IR Magazine Awards & Conference - South East Asia 2017 โดย IR Magazine เป็นสื่อที่ให้ความรู้และนำเสนองานวิจัยด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในระดับสากล

รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 ประเภทรางวัลดีเยี่ยม

ไทยออยล์รับมอบ “รางวัลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 (Sustainability Report Award 2017) ประเภทรางวัลดีเยี่ยม” ในงาน Sustainability Report Award 2017 ซึ่งจัดขึ้นโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยการสนับสนุนของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันไทยพัฒน์ โดยรางวัลดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูล รวมถึงมีแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างครบถ้วน อันก่อให้เกิดประโยชน์แก่กลุ่มนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



การลงนามในสัญญาอนุญาตการใช้สิทธิ “โครงการฝาครอบอุปกรณ์”

บริษัทฯ ลงนามในสัญญาอนุญาตการใช้สิทธิ “โครงการฝาครอบอุปกรณ์” (Motor Operating Valve Protection) กับบริษัท ศุภกรไฟเบอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ อนุญาตให้ ใช้สิทธิในอนุสิทธิบัตรฝาครอบอุปกรณ์เพื่อการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฝาครอบ อุปกรณ์แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive License) เป็นระยะเวลา 5 ปี



สรุปภาวะตลาด ปี 2560 ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน ในอนาคต



สรุปภาวะตลาด ปี 2560

ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลก ปี 2560 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.7 (รายงาน ณ เดือนมกราคม 2561) ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ขยายตัวที่ร้อยละ 3.2 เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง ด้วยแรงขับเคลื่อนจากการขยายตัวในภาคการผลิต การลงทุน และการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการฟื้นตัวของความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาคธุรกิจ โดยภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วอย่างสหภาพยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวได้ดีที่ร้อยละ 2.3 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ขยายตัวที่ร้อยละ 1.7 เนื่องจากได้รับอานิสงส์จากตลาดแรงงาน และการบริโภคในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของเศรษฐกิจ แม้ว่าอัตราเงินเฟ้อจะปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยก็ตาม ขณะที่เศรษฐกิจของประเทศกำลังพัฒนาขยายตัวที่ร้อยละ 4.7

ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ขยายตัวที่ร้อยละ 4.4 นำโดยเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนของภาครัฐ และการส่งออกที่ขยายตัวตามภาวะการค้าโลกที่ฟื้นตัว สำหรับนโยบายการเงินเริ่มเข้าสู่ภาวะตึงตัวมากขึ้น สะท้อนได้จากการประกาศปรับขึ้นดอกเบี้ยนโยบาย และการลดงบดุลของธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกา (Fed) รวมถึงการเริ่มประกาศลดวงเงินการเข้าซื้อสินทรัพย์ (QE Tapering) ของธนาคารกลางของประเทศญี่ปุ่น (BOJ) และสหภาพยุโรป (ECB)

แม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจโลกจะดูสดใส แต่การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความเสี่ยงจากต้นทุนอัตราดอกเบี้ยเงินที่สูงขึ้นในระยะยาว หลังนโยบายการเงินของธนาคารกลางของประเทศสหรัฐอเมริกาเริ่มเข้าสู่ภาวะตึงตัวมากขึ้น ประกอบกับมีความเสี่ยงด้านการเมืองระหว่างประเทศจากท่าทีของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีของประเทศสหรัฐอเมริกา เกี่ยวกับนโยบาย



การค้าระหว่างประเทศและความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจอื่นๆ รวมถึงความไม่แน่นอนทางการเมืองของสหภาพยุโรปและความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์จากความตึงเครียดในคาบสมุทรเกาหลี

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมการกลั่น

ราคาน้ำมันดิบในปี 2560 เฉลี่ยอยู่ที่ 53.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2559 ที่ 41.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หลังตลาดเข้าสู่ภาวะขาดดุลในปี 2560 จากข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตของผู้ผลิตทั้งในและนอกกลุ่มโอเปก ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2561 โดยอุปทานของผู้ผลิตกลุ่มโอเปกที่เข้าร่วมข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตในเดือนธันวาคม 2560 ปรับลดลงประมาณ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับระดับอ้างอิงในปีที่ผ่านมา มาอยู่ที่ระดับ 29.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่อุปทานของประเทศนอกกลุ่มโอเปกปรับลดลงประมาณ 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน มาอยู่ที่ระดับ 18.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ ราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงหนุนจากความต้องการใช้

น้ำมันในปี 2560 ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องราว 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน มาอยู่ที่ 97.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลก รวมถึงราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ

ราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นยังมีข้อจำกัดจากการขยายตัวของปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นราว 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวันสู่ระดับ 9.3 ล้านบาร์เรล เมื่อเทียบกับในปี 2559 โดยปริมาณการผลิตที่ปรับเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) นอกจากนี้ อุปทานของประเทศที่ได้รับการยกเว้นจากข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิต ได้แก่ ประเทศลิเบียและประเทศไนจีเรีย ปรับเพิ่มขึ้น 0.4 และ 0.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตามลำดับ หลังจากสถานการณ์ความไม่สงบภายในประเทศคลี่คลาย

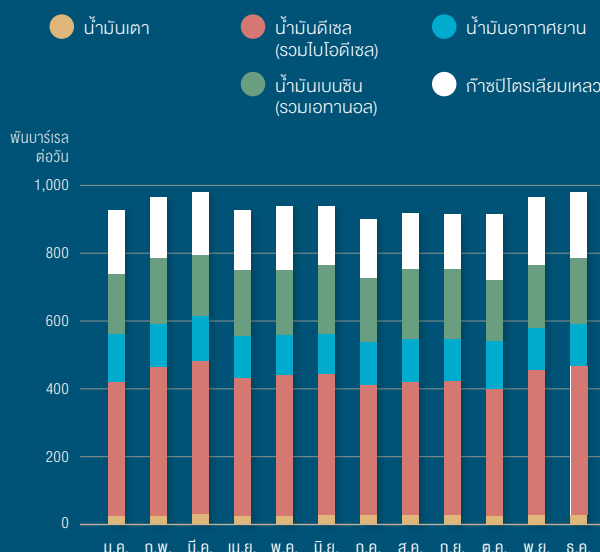
นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนหลักจากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปที่ยังคงเติบโตในอัตราที่สูงกว่ากำลังการกลั่นที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเติบโตในอัตราที่สูงถึง 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่กำลังการกลั่นสุทธิทั่วโลกทรงตัว หลังจากโรงงานในสหภาพยุโรป ภูมิภาคตะวันออกกลาง และประเทศญี่ปุ่น ปิดดำเนินการรวมทั้งสิ้นกว่า 493,000 บาร์เรลต่อวัน ประกอบกับโรงงานแห่งใหม่ในประเทศจีน (กำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 460,000 บาร์เรลต่อวัน) และประเทศเวียดนาม (กำลังการผลิต 200,000 บาร์เรลต่อวัน) เปิดดำเนินการล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ ส่งผลให้ในปีนี้มีโรงงานแห่งใหม่เปิดดำเนินการค่อนข้างน้อย ประกอบกับอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปเกิดภาวะตึงตัวอย่างมากในช่วงไตรมาสที่ 3/2560 หลังการเกิดพายุเฮอริเคน Harvey ส่งผลให้โรงงานน้ำมันในประเทศสหรัฐอเมริกาปิดซ่อมบำรุงฉุกเฉินกว่าร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตทั้งหมด รวมถึงโรงงานน้ำมันในสหภาพยุโรป (กำลังการผลิตราว 400,000 บาร์เรลต่อวัน) ปิดซ่อมบำรุงฉุกเฉินจากเหตุเพลิงไหม้

ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2560 จะขยายตัวได้ถึงร้อยละ 3.9 สูงกว่าในปี 2559 ที่ขยายตัวได้เพียงร้อยละ 3.3 โดยได้รับแรงหนุนจากการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวได้ดีในทุกตลาดส่งออกที่สำคัญและในเกือบทุกหมวดสินค้า สอดคล้อง

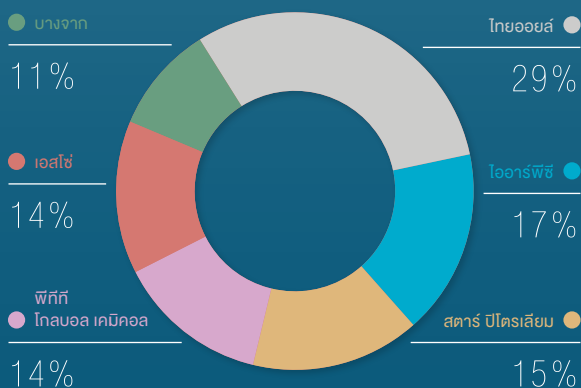
กับอุปสงค์จากต่างประเทศที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการฟื้นตัวของการค้าโลก โดยเฉพาะจากรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มสูงขึ้น โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวจำนวน 36.4 ล้านคน หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากจำนวน 32.5 ล้านคนในปี 2559 ทั้งนี้ รายได้ที่ปรับเพิ่มขึ้นมาจากนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน กลุ่มประเทศอาเซียน และกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปเป็นหลัก ประกอบกับการส่งออกชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสินค้าเกษตรกรรมที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ เศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงหนุนจากการบริโภคภาคเอกชนที่เติบโตสูงขึ้น นำโดยหมวดยานพาหนะที่มียอดขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 จากปีก่อนหน้า หรือปรับเพิ่มขึ้นจากจำนวน 768,788 คัน มาอยู่ที่ 871,650 คัน ซึ่งเป็นผลจากการสิ้นสุดข้อบังคับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีรถยนต์คันแรก ส่งผลให้มีการจำหน่ายรถยนต์คันเก่าเพื่อซื้อรถคันใหม่

ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ เดือนมกราคม – ธันวาคม 2560



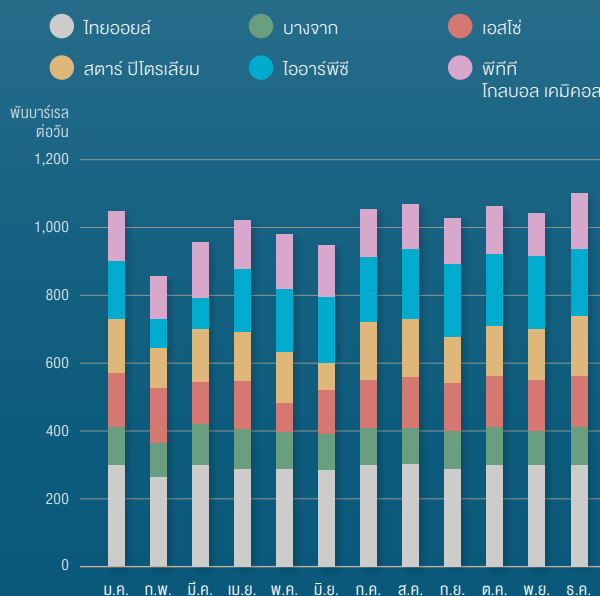
ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

สัดส่วนปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เดือนมกราคม – ธันวาคม 2560



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศ เดือนมกราคม – ธันวาคม 2560



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในปี 2560 ขยายตัวที่ร้อยละ 2.8 เนื่องจากราคาน้ำมันขายปลีกยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ โดยกลุ่มน้ำมันเบนซินมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 โดยเฉพาะความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซลีน 95 ที่เพิ่มขึ้นจากการปรับลดส่วนต่างราคาระหว่างราคาน้ำมันแก๊สโซลีน 95 และออกเทน 91 ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซลีน E85 ที่เพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มส่วนต่างระหว่างน้ำมันแก๊สโซลีน E20 และ E85 ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 3.0 จากสภาพเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ส่วนความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 ตามจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยมากขึ้น โดยเฉพาะจากประเทศจีนและกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป สำหรับความต้องการใช้น้ำมันเตาปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 6.5 จากการใช้น้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรมที่ปรับลดลง เนื่องจากราคาน้ำมันเตาสูงกว่าเชื้อเพลิงทดแทนชนิดอื่น

ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2560 อยู่ที่ 1,012,480 บาร์เรลต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ 996,902 บาร์เรลต่อวันจากการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นประจำปีที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตามปริมาณการผลิตน้ำมันของไทยออยล์ยังมีสัดส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศ เมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่น โดยอยู่ที่ร้อยละ 29 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดของประเทศ

ภาวะตลาดอะโรแมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2560 อ่อนตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากอุปทานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและภูมิภาคตะวันออกกลางปรับเพิ่มขึ้นถึง 1.8 ล้านตัน มากกว่าในปี 2559 ที่เพิ่มขึ้นเพียง 0.6 ล้านตัน เช่น โรง Reliance Industries ประเทศอินเดีย (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 1.45 ล้านตันต่อปี) ขณะที่ประมาณการอุปสงค์จะเติบโตที่ 1.7 ล้านตัน ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 1/2560 ตลาดปรับตัวดีขึ้นตามราคาน้ำมันดิบที่ฟื้นตัวและแรงหนุนจากกำลังซื้อก่อนช่วงเทศกาลตรุษจีน โดยอุปสงค์สารพาราไซลีนในประเทศจีนปรับเพิ่มขึ้นตามกำลังการผลิตสารพาราไซลีนเฉลี่ยจากร้อยละ 79.8 ในไตรมาสที่ 4/2559 เป็นร้อยละ 83.9 ในไตรมาสที่ 1/2560 แต่ในไตรมาสที่ 2/2560 ตลาดอ่อนตัวลง

จากแรงกดดันของโรงผลิตแห่งใหม่ในประเทศอินเดียที่เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ และอุปสงค์ในประเทศจีนที่ปรับลดลงเนื่องจากปริมาณโพลีเอสเตอร์ยังคงอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตามตลาดไม่ได้อ่อนตัวลงมากนัก เนื่องจากมีอุปทานบางส่วนหายไปในช่วงฤดูกาลปิดซ่อมบำรุงของภูมิภาค ขณะที่ในไตรมาสที่ 3/2560 ราคาสารพาราไซลีนยังคงอ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องเนื่องจากอุปสงค์ในฤดูร้อนสิ้นสุดลงและโรงผลิตส่วนใหญ่กลับมาดำเนินการผลิตตามปกติ หลังจากการปิดซ่อมบำรุง สำหรับในไตรมาสที่ 4/2560 ตลาดยังคงทรงตัวจากไตรมาสที่ 3/2560 แม้ว่าตลาดสารพาราไซลีนจะเข้าสู่ช่วงอุปสงค์ฤดูหนาว แต่ราคาสารพาราไซลีนไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบเนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับการกำลังการผลิตใหม่ที่อาจจะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 4/2560 และไตรมาสที่ 1/2561

ตลาดสารเบนซีนในปี 2560 ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงโรงผลิตสารเบนซีนรายใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกาอย่างกะทันหันตั้งแต่ปลายปี 2559 จากปัญหาด้านเทคนิค ส่งผลให้โรงผลิตสารสไตรีนมอนอเมอร์ ซึ่งใช้สารเบนซีนเป็นวัตถุดิบต้องหยุดดำเนินการผลิตตาม และยังส่งผลให้ปริมาณการส่งออกสารสไตรีนมอนอเมอร์จากประเทศสหรัฐอเมริกาไปยังประเทศจีนลดลง ทำให้ประเทศจีนต้องนำเข้าสารเบนซีนเพิ่มขึ้น เพื่อผลิตสารสไตรีนมอนอเมอร์ให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศเป็นปัจจัยที่ทำให้ราคาสารเบนซีนในภูมิภาคปรับเพิ่มขึ้นมากขึ้น ทั้งนี้ ภาพรวมของปี 2560 อุปทานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและภูมิภาคตะวันออกกลางปรับเพิ่มขึ้นราว 1.3 ล้านตัน ขณะที่อุปสงค์เติบโตเพียง 1.2 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ยังคงอยู่ในระดับที่สูงกว่าค่าเฉลี่ย 5 ปีย้อนหลัง ซึ่งอยู่ที่ 0.9 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 1/2560 ตลาดได้รับผลกระทบจากการปิดซ่อมบำรุงโรงผลิตสารเบนซีนรายใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา ก่อนที่ราคาจะเริ่มอ่อนตัวลงในไตรมาสที่ 2/2560 หลังจากโรงผลิตสารเบนซีนดังกล่าวสามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ ประกอบกับโรง Reliance Industries ประเทศอินเดีย (กำลังการผลิตสารเบนซีน 0.4 ล้านตันต่อปี) เริ่มเปิดดำเนินการสำหรับไตรมาสที่ 3/2560 ตลาดยังคงอ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่อง

เนื่องจากโรงผลิตส่วนใหญ่กลับมาดำเนินการผลิต หลังจากการปิดซ่อมบำรุง อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4/2560 ตลาดสารเบนซินปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลผลิตสารสไตรีนมอนอเมอร์เพื่อใช้ในการผลิตของขั้วสำหรับเทศกาลปลายปี ประกอบกับมีการปิดซ่อมบำรุงโรงผลิตสารเบนซินในประเทศสหรัฐอเมริกา แต่ตลาดเบนซินปรับตัวดีขึ้นไม่มากนัก เนื่องจากปริมาณสินค้าคงคลังทางภาคตะวันออกของประเทศจีนยังคงอยู่ในระดับสูง

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2559 หลังจากอุปทานปรับลดลง เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลายแห่งในภูมิภาคปิดซ่อมบำรุงตามแผน เช่น โรงกลั่นในประเทศไทย (กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 จำนวน 360,000 ตันต่อปี) และโรงกลั่นในประเทศสิงคโปร์ (กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 2 จำนวน 1,875,000 ตันต่อปี) ประกอบกับโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานบางแห่งปิดซ่อมบำรุงฉุกเฉิน เช่น โรงกลั่นในประเทศญี่ปุ่น (กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 จำนวน 360,000 ตันต่อปี) และโรงกลั่นในไต้หวัน (กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 2 จำนวน 600,000 ตันต่อปี) ส่งผลให้มีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในภูมิภาคทั้งสิ้น 1,923,000 ตันต่อปี ซึ่งสูงกว่าในปี 2559 ที่มีผู้ผลิตปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นเพียง 984,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ ในปี 2560 มีเพียงโรงกลั่น S-Oil ของประเทศเกาหลีใต้เพียงแห่งเดียวที่มีการขยายกำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกรู๊ป 2 (กำลังการผลิต 190,000 ตันต่อปี) ส่งผลให้ตลาดคลายความกังวลเกี่ยวกับปัญหาอุปทานส่วนเกิน อย่างไรก็ตาม การเติบโตของอุปสงค์ทั่วโลกปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.5 จากปี 2559 ที่เติบโตถึงร้อยละ 2.3 จากราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างมากและอุปสงค์การใช้น้ำมันหล่อลื่นที่ปรับเพิ่มขึ้นตามการขับเคลื่อนพาหนะ

ตลาดยางมะตอยในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับอุปทานในภูมิภาคปรับลดลง หลังผู้ผลิตบางราย อาทิ ผู้ผลิตในประเทศสิงคโปร์ ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศไทย ปรับเพิ่มกำลังการผลิต

น้ำมันเตาแทนการผลิตยางมะตอย เพื่อทำกำไร หลังจากราคาน้ำมันเตาปรับเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3/2560 นอกจากนี้ อุปทานในภูมิภาค โดยเฉพาะช่วงครึ่งปีแรกค่อนข้างตึงตัว เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยปิดซ่อมบำรุงในเดือนกุมภาพันธ์ – เดือนมีนาคม และโรงกลั่นน้ำมันแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์เกิดเหตุเพลิงไหม้หน่วยกลั่นน้ำมันดิบในเดือนมิถุนายน ส่งผลให้กำลังการผลิตยางมะตอยปรับลดลง อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ในภูมิภาคปรับเพิ่มขึ้นไม่มากนัก เนื่องจากการเบิกจ่ายงบประมาณจากทางรัฐบาลของประเทศเวียดนามและประเทศอินโดนีเซียยังคงมีความไม่แน่นอน ปริมาณยางมะตอยคงคลังของแต่ละประเทศยังคงอยู่ในระดับสูง และแผนการสร้างถนนในประเทศอินโดนีเซียปรับลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียมุ่งเน้นการลงทุนด้านการสร้างเขื่อนและสนามบินมากกว่าการสร้างและซ่อมแซมถนน

ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ส่วนต่างระหว่างราคาสาร LAB กับสารตั้งต้นในปี 2560 ยังคงอยู่ในระดับต่ำ เมื่อเทียบกับปี 2559 แม้ว่าราคาสาร LAB จะได้รับแรงหนุนจากราคาสารตั้งต้นที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมัน โดยเฉพาะช่วงต้นปี เนื่องจากโรงผลิตสาร n-Paraffin ซึ่งเป็นสารตั้งต้นในการผลิตสาร LAB ที่ประเทศกาตาร์ ปิดซ่อมบำรุงตั้งแต่ต้นเดือนกุมภาพันธ์ ประกอบกับอุปสงค์จากประเทศอินเดียปรับเพิ่มสูงขึ้น หลังจากการซื้อขายหยุดชะงักลงจากการที่รัฐบาลของประเทศอินเดียประกาศยกเลิกธนบัตร 500 และ 1,000 รูปี เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 และอุปสงค์ในภูมิภาคปรับตัวดีขึ้น หลังเทศกาลตรุษจีน อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 2/2560 และไตรมาสที่ 3/2560 อุปสงค์จากประเทศอินเดียชะลอตัวลง หลังจากรัฐบาลอินเดียประกาศเปลี่ยนแปลงภาษีการค้าและบริการ (GST Tax) และประกาศมาตรการโต้ตอบการทุ่มตลาด (Anti-dumping) ในการนำเข้าสาร LAB จากประเทศอิหร่าน ประเทศกาตาร์และประเทศจีน ทำให้ผู้นำเข้าสาร LAB ซื้อสินค้าเท่าที่จำเป็นเท่านั้น ประกอบกับอุปสงค์ในภูมิภาคเอเชียค่อนข้างเบาบาง หลังจากเข้าสู่ฤดูฝน สำหรับไตรมาสที่ 4/2560 อุปสงค์ในภูมิภาคเอเชียปรับเพิ่มสูงขึ้น หลังสิ้นสุดฤดูฝน ขณะที่อุปทานบางส่วนในตลาดขาดหายไปจากการปิดซ่อมบำรุง แต่การซื้อขายสาร LAB ในช่วง



ปลายปีค่อนข้างเบาบาง เนื่องจากผู้ซื้อไม่ต้องการมีสินค้าคงคลังอยู่ในระดับสูง จึงส่งผลให้ตลาดสาร LAB ทรงตัว เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3/2560

ภาวะตลาดสารทำละลาย

ราคาน้ำมันในตลาดโลกในปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นในไตรมาสแรก ก่อนจะปรับลดลงในไตรมาสที่ 2/2560 และปรับเพิ่มขึ้นอีกครั้งในไตรมาสที่ 3/2560 ทั้งนี้ ในช่วงที่ราคาน้ำมันปรับเพิ่มสูงขึ้นในไตรมาสแรก อุปสงค์สินค้าอุปโภคบริโภคจากตลาดเกิดใหม่ซึ่งเป็นคู่ค้าผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซ เช่น กลุ่มประเทศในแถบทวีปแอฟริกาและละตินอเมริกา มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทำให้เศรษฐกิจในแต่ละประเทศเติบโตตามกำลังซื้อสินค้าที่ปรับเพิ่มขึ้น สะท้อนได้จากอัตราการส่งออกของประเทศไทยที่ขยายตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะการส่งออกไปยังประเทศกลุ่มเป้าหมายหลัก ประกอบกับราคาสินค้าในภาคการเกษตรของประเทศไทยมีราคาสูงขึ้น ส่งผลให้กำลังซื้อสินค้าในประเทศปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน ขณะที่อุปทานภายในประเทศปรับลดลง เนื่องจากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน และโพลีโพรพิลีน (TXW) บางรายมีการหยุดซ่อมบำรุงรักษา

เครื่องจักรประจำปีในเดือนมีนาคม – เดือนเมษายน ประกอบกับผลิตภัณฑ์บางชนิดที่มีการนำเข้าจากต่างประเทศสามารถนำเข้าเข้ามาได้ต่ำกว่าที่กำหนด ทำให้เกิดภาวะอุปทานขาดแคลน ส่งผลให้ผู้ขายในประเทศมีโอกาสทำกำไรได้มากกว่าปกติ

ในไตรมาสที่ 2/2560 ราคาสารทำละลายปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ส่งผลให้ผู้ซื้อชะลอการซื้อลงเพื่อรอดูสถานการณ์ เป็นปัจจัยที่ทำให้อุปสงค์ในประเทศและต่างประเทศปรับลดลง โดยตลาดรถยนต์มีอัตราการผลิตติดลบร้อยละ 5 ในช่วงครึ่งปีแรก เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 และมียอดการส่งออกติดลบถึงร้อยละ 13 แม้ว่าตลาดรถยนต์ในประเทศจะปรับเพิ่มขึ้น ร้อยละ 11 ประกอบกับยอดการผลิตผลิตภัณฑ์ในหมวดก่อสร้าง สี กาว สิ่งพิมพ์ สิ่งทอ พลาสติก ปุ๋ย ยาฆ่าแมลง น้ำมันพืช เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า ปรับลดลงเล็กน้อย ยกเว้น ยอดการผลิตอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ที่ปรับลดลงถึงร้อยละ 16 เนื่องจากอุปสงค์ในประเทศปรับลดลง

ในไตรมาสที่ 3/2560 และไตรมาสที่ 4/2560 ราคาวัตถุดิบปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ ทำให้ราคาขายสารทำละลาย

ปรับเปลี่ยนสูงขึ้น และส่งผลให้ผู้ผลิตปรับเปลี่ยนอัตราการผลิตผลิตภัณฑ์ตามอุปสงค์ที่ปรับเปลี่ยนขึ้นทั่วโลก ประกอบกับอุปสงค์ภายในประเทศปรับเปลี่ยนขึ้น เนื่องจากประชาชนมีรายได้ที่ดีขึ้นจากราคาสินค้าเกษตรกรรมที่ปรับเปลี่ยนสูงขึ้น รวมถึงรัฐบาลได้มีมาตรการส่งเสริมให้ประชาชนออกมาจับจ่ายใช้สอยเพิ่มขึ้น เช่น โครงการสวัสดิการแห่งรัฐ ปี 2560 สำหรับผู้มีรายได้น้อย มาตรการทางภาษีเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจช่วงปลายปี (โครงการช้อปช่วยชาติ) เป็นต้น ส่งผลให้ความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคปรับเปลี่ยนขึ้น โดยอุตสาหกรรมที่ได้รับอานิสงส์จากนโยบายดังกล่าวได้แก่ อุตสาหกรรมรถยนต์ ล้อรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ สิ่งพิมพ์ เคมี อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม อัตราการผลิตสารทำลายที่ปรับเปลี่ยนขึ้นส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานล้นตลาด และทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูงในช่วงต้นไตรมาสที่ 3/2560 จนถึงไตรมาสที่ 4/2560

ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวและราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง ประกอบกับปริมาณการนำเข้าผลิตภัณฑ์ของประเทศเพื่อนบ้านที่ปรับเปลี่ยนขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้เรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีขนาดเล็กในช่วงครึ่งปีแรกปรับเปลี่ยนสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณเรือในตลาดที่มีมากต่อเนื่องจากปีก่อน ส่งผลให้ค่าขนส่งเรือขนาด MR ยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง ขณะที่การเลื่อนกำหนดการบังคับให้มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือ (Ballast Water Management System) ส่งผลให้เรือ VLCC ที่มีอายุมากจำนวนหนึ่งซึ่งเดิมมีแผนจะปลดประจำการ เนื่องจากความไม่คุ้มทุนในการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม สามารถปฏิบัติงานต่อได้อีกระยะหนึ่ง ประกอบกับมีเรือลำใหม่เข้ามาในตลาด ส่งผลให้ปริมาณเรือ VLCC ในตลาดปรับเปลี่ยนขึ้น นอกจากนั้น การลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกยังเป็นอีกปัจจัยที่สนับสนุนให้ค่าขนส่งเรือ VLCC ปรับลดลงจากปีก่อน สำหรับความต้องการใช้เรือสนับสนุนการปฏิบัติการสำรวจและขุดเจาะในทะเล (เรือ Crew Boat) ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทั้งยังได้รับผลกระทบจากการเลื่อนการประกาศ

สัมปทาน รอบที่ 21 ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้เรือ Offshore อย่างมาก โดยเฉพาะเรือ offshore supporting vessels ซึ่งรวมถึงเรือ Crew Boat ส่งผลให้ตลาดเรือ Crew Boat ยังคงอยู่ในภาวะซบเซาต่อเนื่องเช่นกัน

ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ในปี 2560 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ภายในประเทศยังคงปรับเปลี่ยนสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยปริมาณการใช้เอทานอลในปี 2560 อยู่ที่ระดับ 3.9 ล้านลิตรต่อวัน หรือปรับเปลี่ยนร้อยละ 7.7 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้ ปริมาณการใช้เอทานอลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลจากการใช้มาตรการจูงใจผู้บริโภคของภาครัฐ ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์เกรดต่างๆ รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับต่ำ หลังได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลง ส่งผลให้ราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลงเช่นกัน การจูงใจให้ผู้บริโภคใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ปรับเปลี่ยนขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีจำนวนรถยนต์รุ่นใหม่ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ออกสู่ท้องตลาดเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน จำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้น

ปี 2560 ประเทศไทยมีโรงงานเอทานอลรวมทั้งสิ้น 24 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 5.59 ล้านลิตรต่อวัน) และคาดว่า ในปี 2561 จะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากโรงงานผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลจำนวน 1 แห่ง (กำลังการผลิต 0.10 ล้านลิตรต่อวัน) และโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง จำนวน 1 แห่ง (กำลังการผลิต 0.34 ล้านลิตรต่อวัน)

สำหรับราคาเอทานอลในปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2559 หลังได้รับแรงสนับสนุนจากปริมาณกากน้ำตาลที่ใช้ผลิตเอทานอลที่ปรับลดลง เนื่องจากภาวะภัยแล้งในปีก่อนหน้า ประกอบกับความต้องการใช้เอทานอลที่ปรับเปลี่ยนขึ้นตามการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันเบนซิน

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้น โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในไตรมาสที่ 3/2560 ขยายตัวประมาณร้อยละ 4.3 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในไตรมาสที่ 3/2560 ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4.4 (ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าทุกภาคส่วนปรับเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นที่อยู่อาศัย กิจกรรมขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

ทั้งนี้ ในปี 2560 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตติดตั้งในระบบไฟฟ้าทั้งหมด 42,433.25 เมกะวัตต์ โดยแบ่งออกเป็นกำลังการผลิตติดตั้งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ร้อยละ 37.87 และกำลังการผลิตจากแหล่งอื่น ร้อยละ 62.13 ซึ่งในกำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมดคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ร้อยละ 17.76 อย่างไรก็ตาม หากคำนวณตามสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริงจะพบว่า สัดส่วนการผลิตของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยคิดเป็นประมาณร้อยละ 28.34 และสัดส่วนการซื้อไฟฟ้าจากภาคเอกชนคิดเป็นร้อยละ 71.66 สำหรับความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2560 เกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม โดยมีปริมาณอยู่ที่ 28,578.40 เมกะวัตต์

คาดการณ์ภาวะตลาด ปี 2561

ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2561 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.9 จากปีก่อน (รายงาน ณ เดือนมกราคม 2561) สะท้อนให้เห็นถึงการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลกในหลายภูมิภาค ทั้งในกลุ่มประเทศหลักและกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โดยคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจของประเทศกำลังพัฒนาและกลุ่มประเทศเกิดใหม่ ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจโลก จะขยายตัวที่ร้อยละ 4.9 นำโดยเศรษฐกิจของประเทศจีนและประเทศอินเดีย โดยเศรษฐกิจของประเทศจีนมีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 6.6 เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจในภาคการบริโภค

อุตสาหกรรม และการส่งออก รวมถึงการลงทุนของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น ขณะที่เศรษฐกิจของประเทศอินเดียจะขยายตัวที่ร้อยละ 7.4 โดยได้รับอานิสงส์จากการส่งออกที่ฟื้นตัวตามการขยายตัวของภาวะการค้าโลก นอกจากนี้ เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นที่ร้อยละ 2.3 จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศสหรัฐอเมริกาและกลุ่มสหภาพยุโรป โดยคาดว่า เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.7 และ 2.2 ตามลำดับ เนื่องจากแรงสนับสนุนของตลาดแรงงานที่ขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง ซึ่งกระตุ้นอัตราการเติบโตของการบริโภคภายในประเทศและการลงทุนภาคเอกชน

ในระยะสั้น เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้มีการขยายตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมืองและนโยบายเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมืองและประเด็นความเป็นเอกภาพของสหภาพยุโรป โดยเฉพาะความกังวลต่อการออกจากสหภาพยุโรปของประเทศอังกฤษ (Brexit)

ในระยะกลาง ปัจจัยเสี่ยงหลักประกอบด้วย 1) ความผันผวนของตลาดการเงินและต้นทุนที่สูงขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยระยะยาวที่ปรับเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด 2) อัตราเงินเฟ้อของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ 3) ภาวะการกีดกันและชะงักงันในกลุ่มประเทศเกิดใหม่และประเทศที่พึ่งพาการกู้ยืม และปัญหานี้ในประเทศจีนที่อาจชะลอการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน 4) ความเสี่ยงจากนโยบายการกีดกันทางการค้า และ 5) ปัญหาทางภูมิรัฐศาสตร์การเมืองและความไม่แน่นอนทางการเมือง รวมถึงความตึงเครียดในคาบสมุทรเกาหลี ซึ่งอาจบานปลายสู่ภาวะสงครามได้

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมโรงกลั่น

ภาวะตลาดน้ำมันดิบ

ในปี 2561 คาดว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบจะทรงตัวในระดับสูงและเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 60 – 65 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างแข็งแกร่งที่ 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน (องค์การพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) รายงาน ณ เดือนมกราคม 2561) จากภาวะเศรษฐกิจโลก



ที่พื้นตัวในหลายภูมิภาค นอกจากนี้ ความร่วมมือระหว่างผู้ผลิตกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปกเพื่อปรับลดปริมาณการผลิตถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่หนุนราคาน้ำมันดิบ โดยมีการตัดสินใจขยายระยะเวลาการปรับลดกำลังการผลิตรวมกันราว 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวันจากที่จะสิ้นสุดลงในเดือนมีนาคม 2561 เป็นเดือนธันวาคม 2561 ซึ่งตั้งเป้าหมายในการลดน้ำมันดิบคงคลังของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (OECD Stocks) ให้กลับมายู่ที่ระดับค่าเฉลี่ย 5 ปี ประกอบกับประเทศในจีเรียและประเทศลิเบียจะเข้าร่วมข้อตกลงดังกล่าวด้วย หลังจากก่อนหน้านี้ได้รับข้อยกเว้นจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ ขณะที่ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์การเมืองในภูมิภาคตะวันออกกลาง ได้แก่ ประเทศอิรัก ประเทศเวเนซุเอลา ประเทศลิเบีย และประเทศไนจีเรีย รวมถึงปัญหาความขัดแย้งระหว่างประเทศซาอุดีอาระเบียและประเทศอิหร่าน อาจส่งผลให้อุปทานน้ำมันดิบตึงตัวมากขึ้น ซึ่งนับเป็นความไม่แน่นอนที่ต้องจับตามองในปี 2561

นอกจากนั้น การปรับเข้าสู่สมดุลของตลาดน้ำมันดิบยังคงเผชิญความเสี่ยงที่จะกลับมาประสบภาวะอุปทานล้นตลาด เนื่องจากปริมาณการผลิตน้ำมันดิบจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องราว 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน (IEA รายงาน ณ เดือนมกราคม 2561) ซึ่งจะส่งผลให้อุปทานส่วนเกินเข้าสู่ตลาดมากขึ้น ทำให้ความพยายามของกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันดิบที่จะผลักดันตลาดให้เข้าสู่ภาวะสมดุลอาจเป็นไปได้ยากขึ้น โดยปริมาณการผลิตจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการผลิตน้ำมันดิบของประเทศสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มขึ้นราว 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน (สำนักงานสารสนเทศด้านการพลังงานของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา (EIA) รายงาน ณ เดือนมกราคม 2561) ซึ่งเป็นผลจากปริมาณการผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หลังจากราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นเหนือจุดคุ้มทุนเฉลี่ยในการลงทุนผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน จึงทำให้ผู้ผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดานกลับมาขุดเจาะและดำเนินการผลิตเพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณการผลิตน้ำมันดิบจากประเทศบราซิลและประเทศแคนาดาปรับเพิ่มขึ้นรวมกันราว 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยหลักที่ส่งผลให้อุปทานจากผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกปรับเพิ่มขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมโรงกลั่น

แนวโน้มอุตสาหกรรมโรงกลั่นในปี 2561 ยังคงเติบโตต่อเนื่องเนื่องจากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปที่ขยายตัวที่ 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน (IEA รายงาน ณ เดือนมกราคม 2561) ซึ่งมากกว่ากำลังการกลั่นใหม่สุทธิที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นเพียง 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน นำโดยโรงกลั่นในประเทศจีนและประเทศเวียดนามที่เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2560 และเดือนสิงหาคม ขณะที่ตลาดน้ำมันเบนซินยังคงมีทิศทางที่ดีจากความต้องการใช้น้ำมันที่ขยายตัวในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศจีนและประเทศอินเดีย หลังจากราคาขายปลีกอยู่ในระดับต่ำ สวนทางกับยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูง ส่วนตลาดน้ำมันดีเซลมีแนวโน้มฟื้นตัวตามการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและความต้องการใช้น้ำมันเพื่อทำความร้อนที่เพิ่มขึ้นในเดือนธันวาคม 2560 – เดือนกุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งมีอุณหภูมิต่ำกว่าปกติ สำหรับตลาดน้ำมันอากาศยานคาดว่า จะขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามอัตราการท่องเที่ยวที่ปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ตลาดน้ำมันเตามีแนวโน้มชะลอตัวลงจากการใช้พลังงานทดแทนและก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยคาดว่า ความต้องการใช้น้ำมันเตาในประเทศญี่ปุ่นจะปรับลดลง หลังจากโรงนิวเคลียร์แห่งใหม่เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม

ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.9 (สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ เดือนธันวาคม 2560) โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการขยายตัวของภาคการส่งออกตามเศรษฐกิจโลกที่ยังเติบโตในระดับร้อยละ 3.9 นอกจากนี้ เศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงหนุนจากการเร่งรัดการลงทุนของภาครัฐและเอกชนที่มีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นจากการปรับเพิ่มกรอบวงเงินงบลงทุน รวมทั้งการใช้จ่ายภาครัฐผ่านงบกลางปี โดยคาดว่า การบริโภคภาครัฐจะขยายตัวได้ร้อยละ 3.2 ในขณะที่การลงทุนภาครัฐจะขยายตัวได้ร้อยละ 9 อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคเอกชนคาดว่า จะยังทรงตัว แม้จะเผชิญกับปัญหานี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง

การใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศปี 2561 คาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.5 หรือปรับลดลงจากปี 2560 ที่ร้อยละ 2.8 โดยเป็นการ

กลับสู่อัตราการขยายตัวในระดับปกติ หลังจากมีการขยายตัวในระดับสูงในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ หากพิจารณาการใช้น้ำมันรายประเภทพบว่า กลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเตามีการขยายตัวที่ร้อยละ 3.1, 1.9, 2.5 และ 1.1 ตามลำดับ ขณะที่การใช้ก๊าซแอลพีจีปรับลดลงที่ร้อยละ 1.7 อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศตามแผนบูรณาการพลังงานระยะยาว (พ.ศ. 2558 – 2579) ของกระทรวงพลังงาน ซึ่งคาดว่า จะมีการปรับปรุงอีกครั้งในช่วงกลางปี 2561

ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารอะโรเมติกส์ในปี 2561 มีแนวโน้มอ่อนตัวลงไม่มากนัก เนื่องจากมีประมาณการว่า อุปทานจะเพิ่มขึ้นจากโรงผลิตแห่งใหม่ในประเทศซาอุดีอาระเบีย (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 1.3 ล้านตันต่อปี และสารเบนซีน 424,000 ตันต่อปี) และประเทศเวียดนาม (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 800,000 ตันต่อปี และสารเบนซีน 246,000 ตันต่อปี) ประกอบกับโรงผลิตสารอะโรเมติกส์ในประเทศอินโดนีเซียที่ปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2558 หลังประสบปัญหาทางการเงิน มีแนวโน้มจะกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง แม้จะมีแผนไม่ชัดเจน อย่างไรก็ตาม แม้ว่าอุปทานในปี 2561 จะปรับเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก แต่ตลาดยังคงได้รับแรงหนุนจากการนำเข้าสารพาราไซลีนและสารเบนซีนของประเทศจีนที่คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่อง ประกอบกับมีอุปสงค์จากโรงผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอย่างสารฟีนอลในประเทศจีน (กำลังการผลิต 2.5 ล้านตันต่อปี) และประเทศอินเดีย (กำลังการผลิต 1.2 ล้านตันต่อปี) และโรงผลิตสารสไตรีนมอนอเมอร์แห่งใหม่ในประเทศจีน (กำลังการผลิต 260,000 ตันต่อปี) ซึ่งจะสามารถพวงให้ความต้องการใช้สารพาราไซลีนและสารเบนซีนยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคาดว่า อัตราการเติบโตของอุปสงค์สารโพลีเอสเตอร์ที่นำมาผลิตเป็นเส้นใยในอุตสาหกรรมสิ่งทอ และขวดพลาสติก (PET) ของโลกจะปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่อุปสงค์สารโพลีสไตรีนของโลกยังคงเติบโตอยู่ในระดับดี

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ในปี 2561 คาดการณ์ว่า ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจะอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2560 จากอุปทานที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นจากการเปิดดำเนินการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 และ

กลุ่ม 3 (กำลังการผลิตรวม 2.5 ล้านตันต่อปี) ส่งผลให้ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 มีการแข่งขันด้านราคามากขึ้นและส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 1 อย่างไรก็ตาม อุปสงค์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานยังคงเติบโตตามเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว โดยคาดว่า ความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 1 ทั่วโลกจะอยู่ที่ร้อยละ 43 ของอุปสงค์ทั้งหมด โดยเฉพาะการผลิตน้ำมันเครื่องเพื่อนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลหนัก และเรือขนส่งทางทะเล ขณะที่อุปสงค์ในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์จะมีการผลักดันให้ใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 และ 3 หรือแบบสังเคราะห์มากขึ้นตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เพื่อลดมลพิษจากยานยนต์

สำหรับตลาดยางมะตอยคาดว่า จะได้รับแรงกดดันจากแผนการปิดซ่อมบำรุงของผู้ผลิตยางมะตอยในภูมิภาคที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับผู้ผลิตบางรายที่ปิดซ่อมบำรุงถูกเงินในปี 2560 สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้อีกครั้ง ในปี 2561 อย่างไรก็ตาม คาดว่า อุปสงค์ในภูมิภาคจะปรับตัวดีขึ้นตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจของแต่ละประเทศที่ยังคงเน้นการพัฒนาาระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศผู้นำเข้ายางมะตอยรายหลัก อาทิ ประเทศจีนและประเทศอินเดีย ที่เน้นการสร้างถนน เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจด้านการลงทุนและการขนส่งที่สะดวกมากขึ้น



ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร LAB ในปี 2561 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามสภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจะช่วยสนับสนุนให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างมากขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์สาร LAB โดยรวมของภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคตะวันออกกลาง โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ยังคงเติบโตที่ร้อยละ 2.6 ขณะที่อุปทานเพิ่มขึ้นจากโรงผลิตสาร LAB ในประเทศอิหร่าน (กำลังการผลิต 34,000 ตันต่อปี) เพียงแห่งเดียว

ภาวะตลาดสารทำละลาย

ในปี 2561 คาดว่า อัตราการเติบโตของตลาดสารทำละลายจะเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับเปลี่ยนสูงขึ้นตามอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญของประเทศไทย รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีความชัดเจนเกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้ง ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและช่วยกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนในประเทศได้มากขึ้น ทั้งนี้ สถานการณ์ของตลาดสารทำละลายสามารถจำแนกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

>> กลุ่มไฮโดรคาร์บอน คาดว่า จะยังคงมีภาวะอุปทานส่วนเกินของผลิตภัณฑ์บางประเภทจากกลุ่มประเทศในทวีปเอเชียตะวันออก เช่น ประเทศจีน ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในประเทศขนาดใหญ่ เช่น ประเทศจีนและประเทศญี่ปุ่นเป็นต้น ยังคงเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้มีการส่งออกอุปทานส่วนเกินเหล่านั้นมาจำหน่ายในกลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน การแข่งขันทางการค้าในกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียได้ยังคงขึ้นอยู่กัส่วนต่างระหว่างราคาวัตถุดิบในทวีปยุโรปและภูมิภาคเอเชียตะวันออก ดังเช่นในปี 2560 ซึ่งผู้ผลิตในทวีปยุโรปไม่สามารถส่งผลิตภัณฑ์เข้ามาแข่งขันกับผู้ผลิตที่มาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกได้ตลอดทั้งปี ทำให้การแข่งขันทางด้านราคาในกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียได้ปรับลดลง ดังนั้น ในปี 2561 ประเด็นดังกล่าวจึงเป็นตัวแปรที่มีนัยสำคัญเช่นกัน

สำหรับตลาดในประเทศ คู่แข่งรายอื่นเริ่มจะมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนหรือประเทศเกาหลี ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) แม้จะยังมีปริมาณไม่มากนัก โดยในปี 2560 บริษัท ซีออยล์ จำกัด ได้ดำเนินการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อจำหน่าย โดยมีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นสารทำละลายประเภทสารไฮโดรคาร์บอน จึงส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้บางประเภท และคาดการณ์ว่า การแข่งขันทางการตลาดน่าจะเพิ่มสูงขึ้นในปี 2561

>> กลุ่มโพลีเอเธน – โพลีโพรพิลีน (TXW) คาดว่า อุปทานสารพาราไซลีนในตลาดโลกยังคงอยู่ในภาวะล้นตลาด จึงส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ผู้ผลิตในประเทศจึงอาจจำเป็นต้องลดกำลังการผลิตในบางช่วงเวลาในปี 2561 เช่นเดียวกับปี 2560 เพื่อไม่ให้เกิดภาวะอุปทานในประเทศล้นตลาด จนทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาและการปรับสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในประเทศ

>> กลุ่มเคมีคอลโซลเวนต์ (ChemSol) คาดว่า อุปทานอยู่ในภาวะล้นตลาดเช่นเดียวกับกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยเฉพาะอุปทานจากผู้ผลิตในประเทศจีน ซึ่งมีการส่งออกมายังประเทศในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการแข่งขันด้านราคาในปี 2561 ก่อนช่วงสูงเช่นเดียวกับปี 2560 ประกอบกับรัฐบาลของประเทศจีนจะเริ่มกำหนดภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-Dumping Duty) สำหรับบางผลิตภัณฑ์ในปี 2561 ซึ่งคาดว่าจะทำให้มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมายังประเทศในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้น รวมทั้งผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น ไอโซโพรพิลแอลกอฮอล์ (Isopropyl Alcohol) ซึ่งสามารถที่จะผลิตได้จากวัตถุดิบหลัก 2 ชนิด คือ อะซีโตน (Acetone) และโพรพิลีน (Propylene) ดังนั้น หากราคาของไอโซโพรพิลีนในการผลิตเป็นสารทำละลายมากกว่าการนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์อื่น ซึ่งอาจส่งผลให้อุปทานผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้เพิ่มขึ้นได้ ดังนั้น วัตถุดิบจึงเป็นตัวแปรหนึ่งที่ทำให้อุปทานของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเปลี่ยนแปลงได้เช่นกัน นอกจากนี้ DOW Chemical ผู้ผลิตจากตะวันออกกลางมีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม Glycol Ether (BGE) ตั้งแต่ปลายปี 2560 และได้นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศในภูมิภาค

อาเซียน ผู้ผลิตในภูมิภาคอาเซียนจึงจำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ ดังนั้น คาดว่า การแข่งขันจะเพิ่มมากขึ้นและกดดันต่ออัตราการทำการกำไรต่อหน่วยได้

ภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2561 คาดว่า เศรษฐกิจในระดับภูมิภาคและระดับโลกที่ปรับตัวดีขึ้นจะส่งผลให้มีความต้องการใช้เรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีขนาดเล็กอย่างต่อเนื่อง ยกเว้น เรือ MR ที่มีปริมาณเรือจำนวนมากในตลาด ขณะที่ความต้องการใช้เรือ VLCC เพื่อขนส่งน้ำมันดิบจะปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ปริมาณเรือจำนวนมากในตลาดยังคงเป็นปัจจัยกดดันค่าขนส่ง ทั้งนี้ คาดการณ์ว่า ราคาค่าขนส่งเรือ VLCC จะปรับเพิ่มสูงขึ้น เมื่อปริมาณเรือในตลาดปรับลดลงและปริมาณการส่งออกน้ำมันดิบจากประเทศสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมัน สำหรับความต้องการใช้เรือ Offshore ในปี 2561 คาดว่า จะปรับเพิ่มขึ้นจากการประกาศสัมปทาน รอบที่ 21 ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการเรือถอนแท่นขุดเจาะเดิม ประกอบกับมีแนวโน้มที่จะมีกิจกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมในภูมิภาคเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจเรือ Offshore จะเติบโตขึ้นตามลำดับ

ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในประเทศ ปี 2561 คาดว่า จะปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับประมาณ 4.1 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10, E20 และ E85 มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักจากนโยบายส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ของภาครัฐผ่านการใช้กลไกการบริหารส่วนต่างราคาขายปลีก รวมถึงปริมาณรถยนต์รุ่นใหม่และจำนวนสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ที่ปรับเพิ่มขึ้นยังเป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลให้ความต้องการใช้เอทานอลมีการเติบโตเช่นเดียวกับปี 2560

บริษัทฯ คาดว่า ในปี 2561 จะมีโรงงานเอทานอลใหม่จำนวน 2 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 0.44 ล้านลิตรต่อวัน) โดยเป็นโรงงานผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลจำนวน 1 แห่ง (กำลังการผลิต 0.10 ล้านลิตรต่อวัน) และโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจำนวน 1 แห่ง (กำลังการผลิตรวม 0.34 ล้านลิตรต่อวัน) ซึ่งจะ

ทำให้กำลังการผลิตเอทานอลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 6.03 ล้านลิตรต่อวัน ขณะที่สภาวะราคาเอทานอลในปี 2561 มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2560 จากการคาดการณ์ว่าปริมาณกากน้ำตาลจะกลับมาสู่ภาวะปกติ ประกอบกับกำลังการผลิตเอทานอลจะปรับเพิ่มขึ้นจากปริมาณการผลิตของโรงงานแห่งใหม่

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ในปี 2561 คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ขณะที่แผนกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยยังคงเอื้อต่อการลงทุนของภาคเอกชน โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยการลงทุนใหม่ของผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยจะเกิดขึ้นเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2560 – 2568 ซึ่งภาครัฐได้เปิดให้มีการต่อสัญญาเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและโอนให้แก่กรมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ ตามแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ (PDP 2558) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2558 – 2579 พบว่า เนื่องจากอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ รวมถึงการนำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan : EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) มาคำนวณรวมในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มปรับลดลงจากแผนพัฒนากำลังไฟฟ้าฉบับเดิม และทำให้ปริมาณสำรองไฟฟ้าปรับเพิ่มขึ้นสูงกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 15 โดยคาดว่า ในระยะแรกปริมาณสำรองไฟฟ้าจะอยู่ที่ระดับร้อยละ 25 ของปริมาณการผลิตติดตั้งทั้งระบบ และค่อยๆ ปรับเพิ่มขึ้นจนมาแตะระดับสูงสุดที่ร้อยละ 38 – 40 ในปี 2566 – 2567 ก่อนที่จะปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 30 และร้อยละ 20 ในปี 2569 และปี 2572 ตามลำดับ นอกจากนี้ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่จะมุ่งเน้นการกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายที่จะลดการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตไฟฟ้าลง และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและการซื้อไฟฟ้าพลังน้ำจากต่างประเทศ



กระบวนการผลิตและ การพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการ ด้านคุณภาพ ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต

ในปี 2560 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) กลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น โดยมีกำลังการกลั่นรวมประมาณ 309,020 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 112 ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่องประมาณ 236,120 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 88 ของกำลังการผลิตสูงสุด และบริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์ได้ประมาณ 694,490 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 83 ของกำลังการผลิตสูงสุด สำหรับบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด สามารถผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (LAB) ได้ประมาณ 120,240 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 100 ของกำลังการผลิตสูงสุด

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการผลิตภายใต้แผนการผลิตร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งสามารถสรุปกิจกรรมต่างๆ ได้ดังนี้

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- >> ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2017 ประเภททีมงานด้านการจัดการพลังงานดีเด่นจากกระทรวงพลังงาน รวมถึงเข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- >> สามารถบรรลุประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 100.9 ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี 2560
- >> ดำเนินโครงการเพิ่มผลกำไรเบื้องต้น (Profitability Improvement) กว่า 45 โครงการ และสร้างผลประโยชน์รวมถึง 0.96 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หรือประมาณ 3,718 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ค่อนข้างมาก โดยมีโครงการที่ประสบผลสำเร็จ เช่น การจัดหาวัตถุดิบชนิดใหม่ที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม การปรับปรุงโปรแกรมวางแผนการผลิต การปรับปรุงกระบวนการผลิต การอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสียน้ำมัน เป็นต้น



>> ดำเนินโครงการด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสีย
น้ำมัน โดยสามารถบรรลุเป้าหมายประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
(Solomon's Energy Intensity Index) ได้สูงกว่าเป้าหมาย
ที่กำหนดไว้ผ่านโครงการต่างๆ กว่า 15 โครงการ ซึ่งสามารถ
ลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 27.3 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็น
ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานประมาณ 103 ล้านบาทต่อปี เช่น

- ติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนประสิทธิภาพสูงแบบแผ่น
ซึ่งมีประสิทธิภาพสูงในการให้ความร้อนแก่น้ำมันดิบใน
หน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 1 (Crude Distillation Unit - 1)
- ปรับปรุงประสิทธิภาพของเตาให้ความร้อนในหน่วยผลิต
ต่างๆ
- ปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยน
ความร้อนในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2
(Crude Distillation Unit - 1/2) ทำให้สามารถลดการใช้
เชื้อเพลิงในเตาให้ความร้อนได้

- ทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนในหน่วยกลั่น
สุญญากาศ หน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 (High Vacuum
Unit - 2/3) ซึ่งทำหน้าที่กลั่นแยกผลิตภัณฑ์ Waxy ออกจาก
สารบ่อน (Long Residue) ทำให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
ของหน่วยกลั่นดีขึ้น
 - ปรับกระบวนการผลิตในหน่วยผลิตกำมะถัน เพื่อประหยัด
พลังงาน
 - ลดการสูญเสียความร้อนในการส่งถ่าน้ำมัน
- >> ดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สามารถเลื่อน
กำหนดการหยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 1
(Crude Distillation Unit - 1) ออกไปได้
- >> หยุดซ่อมบำรุง พร้อมเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยปรับปรุง
คุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 (Gasoil Hydrodesulphurization
Unit - 2) ซึ่งสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงแล้วเสร็จเร็วกว่า
แผนที่กำหนด
- >> ทบทวนการเลือกใช้เชื้อเพลิงภายในโรงกลั่น เพื่อให้สอดคล้อง
กับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบและโครงสร้างราคา
เชื้อเพลิงชนิดต่างๆ เพื่อให้มีค่าใช้จ่ายด้านพลังงานที่ต่ำที่สุด
อยู่เสมอ
- >> ติดตั้งอุปกรณ์ดักจับสารคลอไรด์ (Liquid Chloride Guard)
ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 1
(Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1)
เมื่อเดือนตุลาคม ส่งผลให้การกัดกร่อนในหน่วยสกัดแยกสาร
อะโรเมติกส์ (ED Sulfolane Unit) ลดลงและสามารถดำเนิน
การผลิตได้อย่างต่อเนื่อง
- >> ปรับปรุงขั้นตอนการล้างอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
ประสิทธิภาพสูงแบบแผ่นในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3
(Crude Distillation Unit - 3) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการ
ล้างสูงสุด รวมถึงป้องกันความเสียหายระหว่างการล้างจากการ
กัดกร่อนโดยกรด ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการแลกเปลี่ยน
ความร้อนเพิ่มขึ้นและอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนไม่เกิด
ความเสียหาย ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์รวม 120 ล้านบาท

เนื่องจากสามารถเพิ่มสัดส่วนการกลั่นน้ำมันดิบชนิดใหม่ที่มีราคาถูกและสามารถลดการใช้เชื้อเพลิงของเตาให้ความร้อนลงได้

- >> พัฒนามาตรฐานการประเมิณน้ำมันดิบ เพื่อเพิ่มโอกาสและสัดส่วนในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดใหม่ รวมถึงปรับปรุงขั้นตอนและกระบวนการในการบริหารจัดการน้ำมันดิบให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น (Closed – Loop Work Process) โดยมีการประเมินความเสี่ยง การวางแผนและประสานงานระหว่างการผลิต การรวบรวมปัญหาและประเด็นสำคัญเพื่อจัดทำบันทึกภายหลังการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่า น้ำมันดิบชนิดใหม่จะไม่สร้างผลกระทบต่อโรงกลั่น เพื่อให้สามารถรักษาความมั่นคงในการผลิต (Plant Reliability) ในระดับที่ดี ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์รวม 30 ล้านบาทต่อปีจากการเพิ่มสัดส่วนการกลั่นน้ำมันดิบชนิดใหม่
- >> นำเข้าสารป้อน (Long Residue) เพื่อเข้าสู่กระบวนการกลั่นของหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 (High Vacuum Unit – 2/3) ตลอดทั้งปี เพื่อเพิ่มปริมาณสารตั้งต้นให้หน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วมหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit – 1/2)
- >> หยุดเดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit – 2) เพื่อเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในส่วนแรกแทนสารเร่งปฏิกิริยาเดิมที่หมดอายุการใช้งาน ส่งผลให้สามารถดำเนินการผลิตได้เต็มประสิทธิภาพ
- >> ปรับปรุงกระบวนการผสมเพื่อผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตา ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปรับลดลง
- >> เปลี่ยนวิธีการวัดปริมาณการซื้อ - ขาย C10+ จากการเทียบมิเตอร์กับถังมาเป็นการเทียบมิเตอร์กับเครื่องชั่ง ส่งผลให้สามารถนำถังไปใช้ประโยชน์ได้เพิ่มขึ้น และส่งผลให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินได้เพิ่มขึ้น
- >> ดำเนินโครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบจำนวน 5 ใบ ความจุรวม 250 ล้านลิตร เพื่อความมั่นคงด้านการกลั่นและรองรับปริมาณ

การขายน้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คาดว่า จะแล้วเสร็จเพื่อรองรับการใช้งานในปี 2562

- >> ดำเนินโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน และเพิ่มความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือด้วยการรองรับเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งนี้ คาดว่า โครงการจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562
- >> ดำเนินโครงการขยายสถานีจ่ายน้ำมันทางรถ ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพการจ่ายน้ำมันทางรถจากเดิม 10 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 15 ล้านลิตรต่อวัน โดยมีการเพิ่มช่องจ่ายน้ำมันจากเดิม 10 ช่องจ่ายเป็น 15 ช่องจ่าย ส่งผลให้สามารถลดระยะเวลาการจ่ายน้ำมันลงได้

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

- >> สามารถเดินเครื่องการผลิตได้ตามแผน โดยไม่มีการหยุดเดินเครื่องการผลิต ส่งผลให้มีความพร้อมในการผลิต (Operational Availability) ที่ร้อยละ 100
- >> ประสบความสำเร็จในการพัฒนาตลาดและการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น น้ำมันยาง และยางมะตอยเกรดใหม่มากขึ้น เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยปีนี้ สามารถผลิตยางมะตอย เกรด 40/50 และ 60/70 ตามข้อกำหนดใหม่ของกรมทางหลวง (ทล. - ก. 401/2559) เกี่ยวกับความต้านแรงเฉือนไดนามิก ได้สำเร็จและพร้อมผลิตให้ลูกค้า รวมถึงสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันยางสะอาดให้มากขึ้น
- >> เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยผลิตให้ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีค่าดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ เนื่องจากสามารถบริหารจัดการพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท ไทยพาราไซลิน จำกัด

- >> สามารถเดินเครื่องการผลิตได้ตามแผน ส่งผลให้มีความพร้อมในการผลิต (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 99.9 ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้
- >> เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยสกัดแยกสารอะโรเมติกส์ (ED Sulfolane Unit) โดยการปรับลด

อัตราส่วนสารทำละลาย (Solvent) ต่อสารป้อนเข้าหน่วยผลิต ส่งผลให้การใช้พลังงานที่หอกลั่นลดลง

- >> ดำเนินการจ่ายผลิตภัณฑ์พาราไซลีนผ่านท่าเรือ หมายเลข 5 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ภายใต้โครงการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันอากาศยานและสารพาราไซลีน ทำให้สามารถเพิ่มปริมาณการจ่ายผลิตภัณฑ์ต่อเที่ยวได้มากขึ้น รวมทั้งยังสามารถรองรับเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ของลูกค้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นได้

บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

- >> สามารถเดินเครื่องการผลิตได้ตามแผน ส่งผลให้ค่าความพร้อมในการผลิต (Operational Availability) ที่ร้อยละ 100
- >> ประสบความสำเร็จในการดำเนินการปรับปรุงและควบคุมการผลิต เพื่อยืดอายุการใช้งานสารเร่งปฏิกิริยา เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของสารเร่งปฏิกิริยาให้มีอายุการใช้งานที่นานขึ้น ส่งผลให้ได้ปริมาณของการผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (LAB) เพิ่มสูงขึ้น
- >> ดำเนินโครงการปรับลดความดันของหอกลั่นแยกน้ำมันก๊าด (Kerosene) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- >> ปรับปรุงหน่วยผลิต Molex และสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถยนต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายสาร WS 3060 และ Solvent 3040WC ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 1/2561

บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

- >> สามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Utilization) ได้มากกว่าแผนการผลิตที่วางไว้
- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าตามแผนที่กำหนด เช่น การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในห้องเผาไหม้ (Combustion Inspection) การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในส่วนที่ก๊าซร้อนไหลผ่าน (Hot Gas Path Inspection) เพื่อรักษาความมั่นคงในการผลิต (Plant Reliability) และประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้อยู่ในขั้นสูงสุดตามกำหนด

- >> ดำเนินการตรวจวัดอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิต (Heat Rate) ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ และทำความสะอาดคอมเพรสเซอร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิตให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด

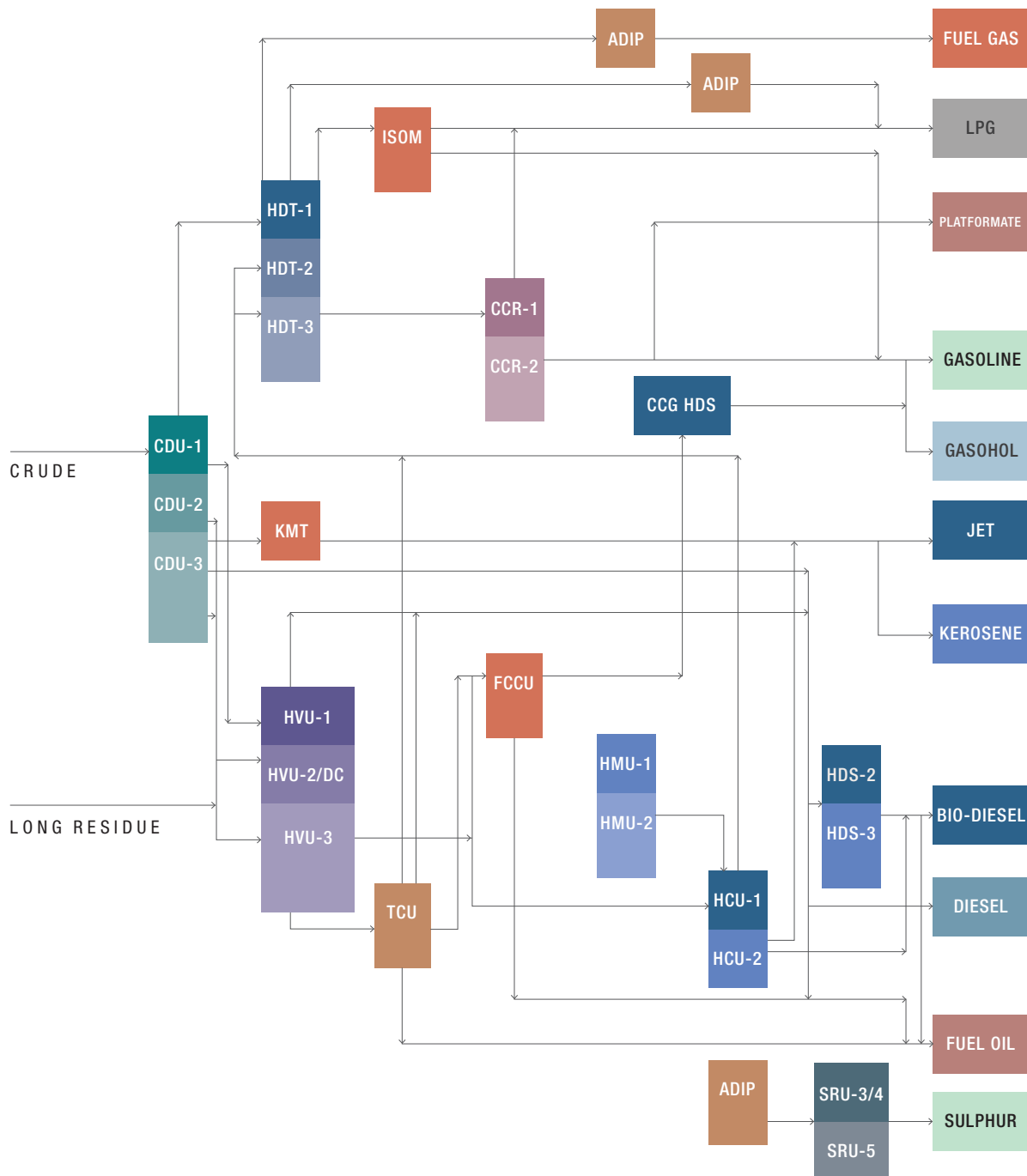
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

- >> สามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Utilization) ได้มากกว่าแผนการผลิตที่วางไว้ และสามารถควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซได้ดีกว่าค่าเป้าหมาย
- >> ดำเนินการหยุดเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซตามแผน เพื่อทำการตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในห้องเผาไหม้ (Combustion Inspection) ซึ่งเป็นมาตรการเพื่อเพิ่มความมั่นใจเกี่ยวกับความเชื่อถือได้ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ
- >> บริหารจัดการหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเฉพาะในช่วงที่มีความต้องการไฟฟ้าน้อย โดยกำหนดให้มีการใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำให้มากขึ้น ส่งผลให้มีรายได้จากการขายไฟฟ้ามากขึ้น
- >> จัดให้หน่วยงานกลางเข้ามาดำเนินการตรวจวัดดัชนีชี้วัดความสามารถในการใช้พลังงานปฏิกิริยาในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมกัน (PES) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งพบว่า หน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการมีดัชนี PES สูงกว่าค่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้ได้รับค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (FS) ในอัตราสูงสุด

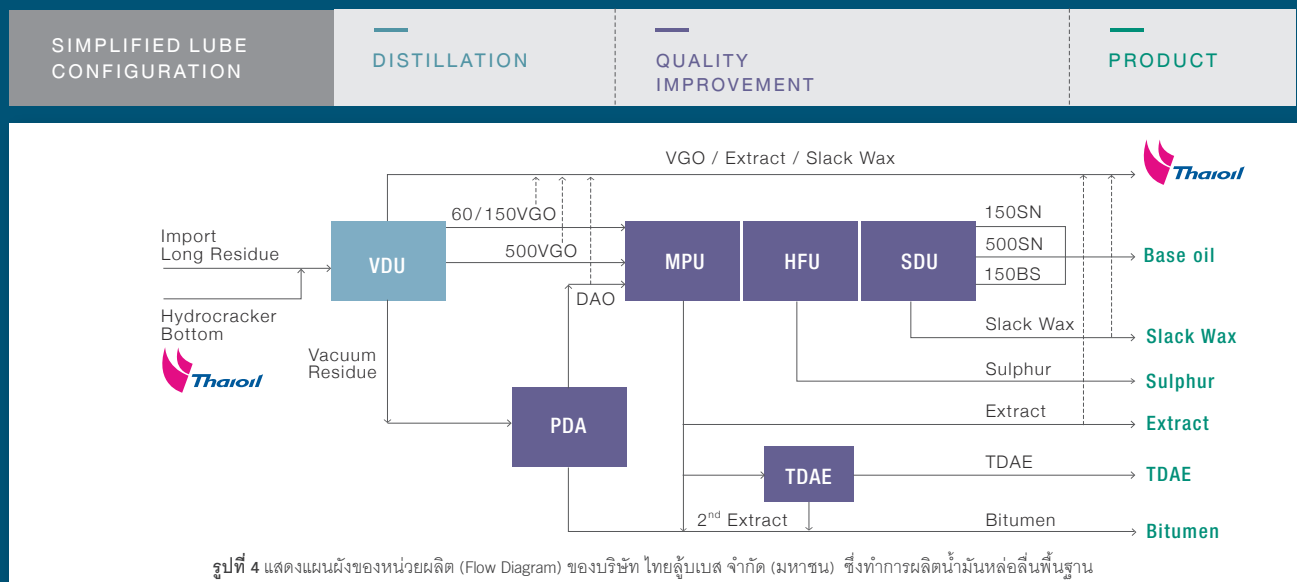
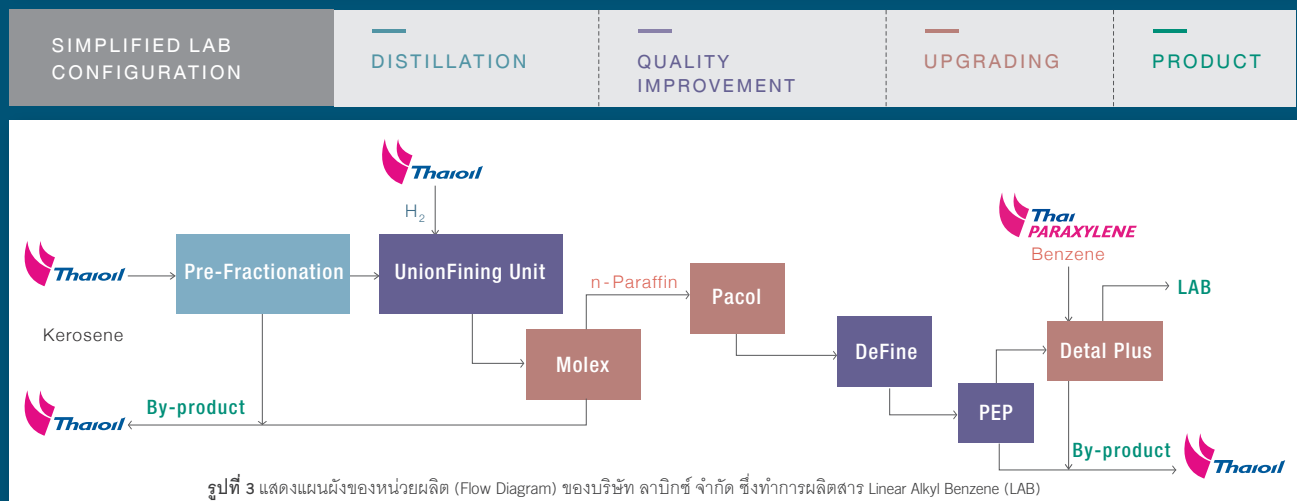
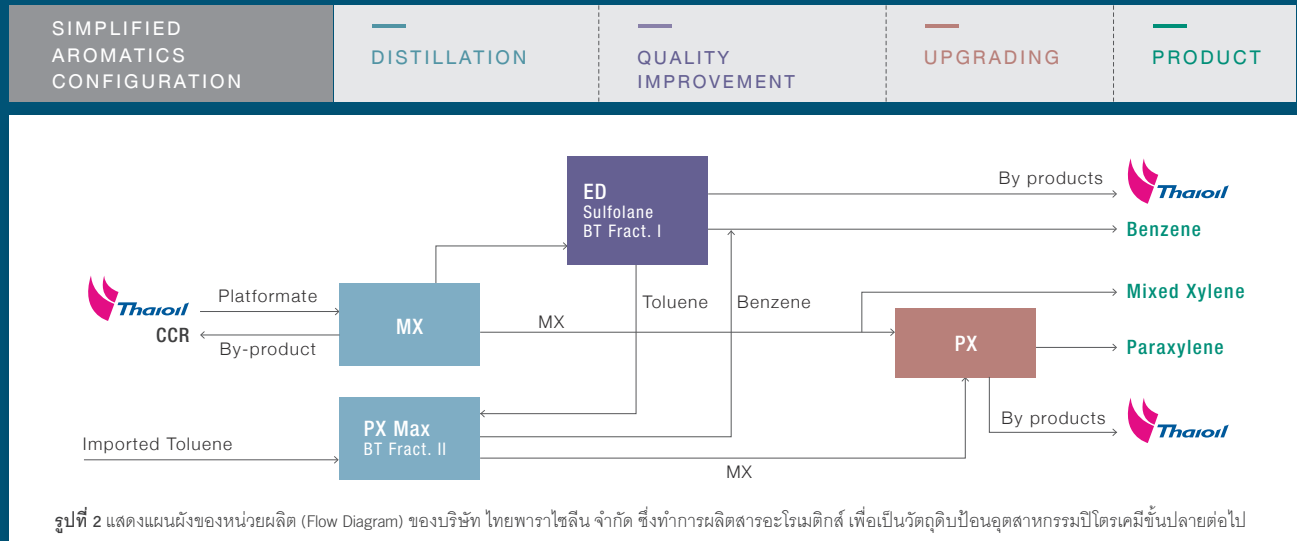
การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

จากผลการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์ยังคงสามารถรักษาสมรรถนะด้านการกลั่นน้ำมันได้ในระดับดีเยี่ยม โดยสามารถกลั่นน้ำมันได้ตามแผน (Plant Utilization) เป็นที่น่าพอใจ มีความพร้อมใช้งานของหน่วยผลิต (Operational Availability) อยู่ในระดับสูงมาก และมีประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Solomon's Energy Intensity Index) ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ กล่าวได้ว่า กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาศักยภาพด้านการกลั่นน้ำมันปีต่อปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาการเป็นโรงกลั่นระดับผู้นำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ
รวมถึงกระบวนการผลิตปิโตรเคมี และการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานของกลุ่มไทยออยล์



รูปที่ 1 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นไทยออยล์



การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้วางแนวทางการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ (QSHE) เป็นกรอบในการดำเนินการ ภายใต้กลยุทธ์หลัก (TOP – GET – BEST – PLUS) ในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการภายในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยมีการจัดทำระบบการจัดการแบบบูรณาการดังนี้

1. ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ตามมาตรฐาน มอก. 9001
2. ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน มอก. 14001 : 2015
3. ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก. 18001
4. Occupational Health and Safety Management System BS OHSAS 18001

5. ระบบการจัดการเชิงบูรณาการ (Integrated Management Systems : IMS)
6. ระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ (ISO/IEC 17025)
7. มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ CSR - DIW
8. ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูล (ISO/IEC 27001)
9. ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001
10. ระบบการจัดการ Operational Excellence Management System (OEMS)

ตั้งแต่ปี 2539 จวบจนถึงปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาและพัฒนาระบบการจัดการทุกระบบอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งครอบคลุมถึง



- >> การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การบริการที่ตอบสนองความคาดหวังและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ด้วยระบบการจัดการที่ได้มาตรฐาน สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของราชการ มาตรฐาน และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- >> การวางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทั้งในด้านกายภาพ (Physical) เคมี (Chemical) ชีวภาพ (Biological) และจิตสังคม (Psychosocial) เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนปกป้องชีวิต ทรัพย์สิน ข้อมูลองค์กร โดยตระหนักถึงภัยคุกคามด้านความมั่นคงและระดับความเสี่ยง
- >> การกำหนดแผนงาน เป้าหมาย และนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากล ทั้งทางน้ำ อากาศ เสียง ความร้อน ขยะมูลฝอย กากของเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการพลังงานและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน การประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งมีการทบทวน ติดตามและตรวจสอบเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- >> การสนับสนุนด้านทรัพยากรและสารสนเทศอย่างเพียงพอในการปฏิบัติตามนโยบายและการดำเนินธุรกิจ โดยการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพและการปรับปรุงด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญด้านการใช้แรงงานอย่างเหมาะสม
- >> การส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี การใช้และอนุรักษ์พลังงาน สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลง
- >> การส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ผู้มีส่วนได้เสียตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาและยกระดับคุณภาพความมั่นคง

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงานและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารแนวปฏิบัติให้เป็นที่เข้าใจทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนมีการเผยแพร่สู่สาธารณะ

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดกลยุทธ์ Safe White Green เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงได้ต่อยอดกลยุทธ์ Safe White Green ไปสู่กิจกรรม QSHE Roll Out โดยใช้กลยุทธ์เชิงรุกมากขึ้น และมีการกำหนดแผนการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการเข้าถึง รวมถึงการรณรงค์ส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย คุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความมั่นคงของผู้ปฏิบัติงานหรือภายในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อขยายขอบเขตการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานภายใต้กิจกรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ ขณะนั้น ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะนำระบบการจัดการต่างๆ ที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

การจัดการด้านความมั่นคง

กลุ่มไทยออยล์ดำเนินมาตรการรักษาความมั่นคง เพื่อปกป้องบุคลากร ทรัพย์สิน ข้อมูล และภาพลักษณ์ของกลุ่มไทยออยล์ ให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มงวดตามการจำแนกระดับความเสี่ยง โดยยึดถือตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะร่วมมือและยึดถือปฏิบัติ โดยครอบคลุมตามปณิญาสาส์นว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ได้แก่

- >> การกำหนดและทบทวนแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับมาตรการด้านความมั่นคงให้สอดคล้องกับภัยคุกคาม เชื่อมโยงแผนและสนธิกำลังกับเครือข่ายด้านการข่าว (ภาครัฐและเอกชน) และหน่วยงานสนับสนุนจากภายนอก ตลอดจนฝึกซ้อมฯ ให้กับทีมปฏิบัติการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เพื่อประเมินและปรับปรุงแผนงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- >> การควบคุมและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือความมั่นคง ปลอดภัยสำหรับพนักงานกลุ่มไทยออยล์ เพื่อใช้เป็นแนวทาง

ในการดำเนินชีวิตให้ปลอดภัย ทั้งระหว่างปฏิบัติงานและ
ในชีวิตประจำวัน

- >> การบริหารจัดการความมั่นคงผ่านกลยุทธ์ Safe White Green เพื่อให้ปลอดภัยสารเสพติด (White) ในสถานประกอบการ โดยให้บริษัทผู้รับเหมาและบริษัทคู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วม ตั้งแต่การจัดทำนโยบาย การวางแผนงานด้านความมั่นคงในการรณรงค์ และป้องกันสารเสพติดและสิ่งผิดกฎหมายทุกชนิด รวมถึงการป้องกันการละเมิดกฎระเบียบทางด้านความมั่นคง

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้นำหลักการบริหาร Defense in Depth มาใช้เป็นกลยุทธ์ด้านความมั่นคง เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง โดยวางรูปแบบการพิจารณาขอบข่ายพื้นที่ในการดูแลออกเป็นพื้นที่ชั้นในและชั้นกลาง ซึ่งมีระบบการป้องกันภัยคุกคาม ระบบควบคุม และระบบบริหารจัดการภายใน กลุ่มไทยออยล์ รวมทั้งกำหนดแนวทางการสร้างเครือข่ายภาคี สำหรับบริหารจัดการพื้นที่ชั้นนอก ซึ่งอยู่ติดกับชุมชนและบริษัท ใกล้เคียง ตลอดจนบูรณาการกลยุทธ์ด้านความมั่นคงกับหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดชลบุรี กองทัพเรือ (ทัพเรือภาคที่ 1 อำเภอสัตหีบ) กองทัพบก (มณฑลทหารบกที่ 14 จังหวัดชลบุรี) สำนักงานตำรวจภูธรแหลมฉบัง กองพันต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง เป็นต้น

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

“การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง” คือ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งผู้บริหารได้แสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่น รวมถึงให้การสนับสนุนผ่านแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยมีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว ทั้งยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมประธานกรรมการ) ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อแจ้งข่าวสาร พร้อมติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานในอนาคต เป็นต้น ซึ่งในปี 2560 ได้มีการ

ทบทวนระบบการบริหารจัดการความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ใบอนุญาตในการทำงาน และกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงสูงและมีศักยภาพก่อให้เกิดอุบัติเหตุ ทั้งยังมีการจัดทำวิธีปฏิบัติงาน แบบรายการตรวจสอบความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และการประเมินความเสี่ยง ซึ่งได้มีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประสิทธิผล นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบความสอดคล้องและกำหนดตัวชี้วัดเชิงรุก เพื่อติดตามและเฝ้าระวังความสอดคล้องตามวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการทบทวนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยโดยผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น วัฒนธรรมความปลอดภัยถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายข้างต้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและมีการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและวุฒิภาวะความปลอดภัยในการทำงานผ่านกลยุทธ์ Safe White Green อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้ต่อยอดกลยุทธ์ Safe White Green ไปสู่กิจกรรม QSHE Roll Out ซึ่งจัดหมุนเวียนไปในพื้นที่ปฏิบัติงานและพื้นที่โครงการต่างๆ ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง เพื่อรณรงค์และส่งเสริมจิตสำนึกของผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ ทั้งยังเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานภายใต้กิจกรรม และสภาพแวดล้อมในการทำงานจริง

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่สำคัญ ดังนี้

- >> การพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย ให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับความเสี่ยง
- >> การเยี่ยมผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหารระดับสูง ทั้งในระหว่างการปฏิบัติงานตามปกติและการหยุดซ่อมบำรุง หน่วยกลั่น เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและสนับสนุนความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงเป็นตัวอย่างที่ดีด้านภาวะผู้นำความปลอดภัย
- >> การทบทวนการบริหารจัดการและจัดทำแผนงาน เพื่อพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในกระบวนการ



DEFENSE
IN DEPTH

การผลิตของกลุ่มไทยออยล์ให้เทียบเคียงมาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นการป้องกันการเกิดเหตุร้ายแรง ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนและเป็นองค์กรที่มีความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่ของการดำเนินงาน

- >> การบ่งชี้และประเมินจุดเสี่ยงที่มีศักยภาพจะก่อให้เกิดการรั่วไหล (LOPC) ในแต่ละพื้นที่ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกัน รวมถึงมีการจัดทำบัญชีความเสี่ยง LOPC และตรวจติดตามประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมและป้องกันอย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการผลิต การวิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมีการทบทวนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตเป็นประจำทุกเดือน
- >> การขยายขอบข่ายการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพให้ครอบคลุมพื้นที่ของบริษัท ลาบิกซ์จำกัดและบริษัท ท็อปเอสพี จำกัด รวมถึงพื้นที่นอกหน่วยกลั่น เช่น อาคารสำนักงาน เป็นต้น
- >> การประเมินดัชนีชี้วัดสมรรถนะด้านสุขภาพ (Health Performance Indicators) ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของ International

Association of Oil and Gas Producers (IOGP) และ American Petroleum Institute/International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (API/IPIECA) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล โดยได้รับคะแนนการประเมินในปี 2560 ที่ 3.70 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน ซึ่งเพิ่มขึ้น 0.2 คะแนนจากผลการประเมินในปี 2559

- >> การจัดทำกฎความปลอดภัยพื้นฐาน 12 ข้อ (12 Life Saving Rules) พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานและพนักงานผู้รับเหมานำไปปฏิบัติ
- >> การรณรงค์ให้เขียนรายงาน Potential Incident Report (PIR) โดยมุ่งเน้นถึงการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Act) และสภาพการณ์ที่มีศักยภาพจะก่อให้เกิดอุบัติเหตุ (Unsafe Condition) ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันก่อนเกิดเหตุ
- >> การประเมินความเสี่ยงร้ายแรงและทบทวนมาตรการควบคุมและป้องกันด้านความปลอดภัย โดยกำหนดแผนและมาตรการความมั่นคงและความปลอดภัยเชิงป้องกันในระดับต่างๆ (Defense in Depth) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงร้ายแรงโดยเฉพาะ

การรั่วไหลของสารเคมี ขณะที่มีการขนถ่ายทางเรือ โดยมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินในระดับต่างๆ และต่อยอดการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินไปสู่ระดับการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management) ร่วมกับหน่วยงานภายนอกและหน่วยราชการในพื้นที่ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มไทยออยล์ยังคงบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงร้ายแรงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตลอดเวลา

>> การรณรงค์ให้พนักงานและผู้รับเหมาศึกษาและเรียนรู้จากอุบัติเหตุร้ายแรง (Learning from Incident) และแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practice) โดยนำความรู้ที่ได้มาทบทวนและปรับปรุงความปลอดภัยในกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของบริษัท เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ทั้งยังเป็นการพัฒนาการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตให้ก้าวสู่ระดับสากล

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

คะแนนการประเมินดัชนีความยั่งยืนของกลุ่มอุตสาหกรรม (DJSI) ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ โดยในด้านสิ่งแวดล้อมนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการจัดการและผลการปฏิบัติงาน ด้วยการขับเคลื่อนภายใต้กรอบการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan) โดยในปีนี้นี้ กลุ่มไทยออยล์มีการทบทวนและจัดทำแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อมฉบับใหม่ (Environmental Master Plan 2560 - 2564) ซึ่งจะใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นระยะเวลา 5 ปี

กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่คำนึงถึงดุลยภาพด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ (Triple Bottom Line) ขึ้นภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan ปี 2560 - 2564) เพื่อให้สามารถคว้าโอกาสและตอบสนองความท้าทายจากผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ อาทิ ความคาดหวังที่เพิ่มสูงขึ้นของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ความเข้มงวดของหน่วยงานอนุญาตและกฎหมาย ทิศทางและแผนธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ประกอบกับการใช้จุดแข็งและ

ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่สั่งสมมากกว่า 50 ปี จัดทำเป็นแผนพัฒนาในรูปแบบ Environmental Master Plan เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วยโครงการพัฒนา 9 แผนงาน อันได้แก่

1. Governance Structure กลุ่มไทยออยล์ยังคงใช้แนวทาง ISO 14001 : 2015 กำกับและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเสมอมา ซึ่งในปัจจุบัน ได้นำเอารอบของการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco Industry) Global Reporting Initiative (GRI) และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) มาประยุกต์ใช้เพื่อวางแนวทางในการดำเนินการให้ครอบคลุมมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนประยุกต์ใช้มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000) ภายใต้โครงการ CSR - DIW

2. Technical Procedures มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักเกณฑ์ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม Environmental Standard Specification อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมข้อกำหนดและมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ กฎหมายหน่วยงานอนุญาต หน่วยงานสากลและแนวปฏิบัติสากลที่เป็นเลิศ เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การเริ่มศึกษาและออกแบบโครงการขยายต่างๆ การดำเนินการก่อสร้าง ตลอดจนการเริ่มดำเนินการผลิต ภายใต้หลักเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะสามารถลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรจากการดำเนินงานทุกรูปแบบ และสามารถตอบสนองต่อข้อกำหนดและความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการด้านนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามจรรยาบรรณเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่จะไม่กระทำการใดๆ อันจะก่อให้เกิดส่งผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม ตลอดจนเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมีสื่อสารและดำเนินนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การจัดงาน QSHE Roll Out ซึ่งเป็นการ

**ในด้านสิ่งแวดล้อมนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการจัดการและ
ผลปฏิบัติงาน ด้วยการขับเคลื่อนภายใต้กรอบการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม
(Environmental Master Plan) โดยในปีนี้ กลุ่มไทยออยล์มีการทบทวนและจัดทำแผนแม่บท
ด้านสิ่งแวดล้อมฉบับใหม่ต่อเนื่อง (Environmental Master Plan 2560 - 2564) ซึ่งจะใช้
เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นระยะเวลา 5 ปี**

ขยายจากองค์ความรู้สู่การปฏิบัติงาน ทั้งยังเป็นการถ่ายทอด
ประสบการณ์ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้จากเหตุการณ์จริง

ทั้งยังมีการผลักดันเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและการสื่อสารตาม
ข้อกำหนดของ ISO 14001 : 2015 โดยที่ผ่านมา การจัดการ
ด้านสิ่งแวดล้อมได้รับการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง
และสามารถถ่ายทอดจากฐานสู่ผ่านระบบ KM (Knowledge
Management) ตามหลักการที่เรียกว่า COSSAI 6 ขั้นตอน ได้แก่
การรวบรวม (Capture) การจัดหมวดหมู่ (Organize) การจัดเก็บ
(Store) การแบ่งปัน (Share) การนำไปใช้ (Apply) และการนำไป
ต่อยอดความคิด (Innovate)

3. Climate Strategy กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการ
อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะเชื้อเพลิงและพลังงาน
ซึ่งเป็นแหล่งต้นทุนหลักทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ โดยมี
การจัดตั้งคณะทำงาน Energy and Loss Committee (E & L)
เพื่อวางแผนดำเนินงาน ติดตามตรวจสอบ และหาแนวทาง
ปรับปรุงพัฒนาด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการ
กำหนดเป้าหมายเพื่อก้าวขึ้นสู่ 1st Quartile ของกลุ่มโรงกลั่นใน
ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในด้านการใช้พลังงาน อันส่งผลโดยตรงต่อ
สภาพบรรยากาศโลก คือ การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ จากความสำเร็จในการเข้าร่วมเป็นอุตสาหกรรมนำร่อง
ในโครงการคาร์บอน ฟุตพริ้นท์องค์กร กับสภาอุตสาหกรรม
แห่งประเทศไทยและองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
(องค์การมหาชน) กลุ่มไทยออยล์ภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม
(ปี 2560 - 2564) ยังได้ร่วมมือกับสถาบันปิโตรเลียมแห่ง
ประเทศไทย เพื่อศึกษาวิจัยโครงการประเมินผลกระทบด้าน
สิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle
Assessment : LCA) โดยการศึกษาคาร์บอน ฟุตพริ้นท์ ซึ่งถือ

เป็นหนึ่งในผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มี
ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงเพื่อรองรับการขับเคลื่อน
การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในรูปแบบต่างๆ จากทางภาครัฐ

4. Water Resource Management มีการบริหารจัดการ
ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจาก
การขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต และป้องกันความขัดแย้ง
กับชุมชนในพื้นที่ ตลอดจนมีความพร้อมในการรายงานปริมาณ
การใช้น้ำต่อสาธารณชนและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้
กลุ่มไทยออยล์ได้วางกรอบการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการน้ำตามหลัก 3Rs (Reduce Reuse Recycle)
ทั้งในส่วนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต
และการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า โดยได้มีการศึกษาและ
วางแผนแม่บทด้านการจัดการน้ำ Water Master Plan ขึ้นเพื่อเป็น
แนวทางในการจัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังมีโครงการ
ศึกษาเพื่อเพิ่มความสามารถและเสถียรภาพในการบริหาร
จัดการน้ำ อาทิ โครงการศึกษาสร้างท่อน้ำดิบใหม่ โครงการศึกษา
การก่อสร้างบ่อกักเก็บน้ำพร้อมระบบสูบน้ำใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้
ยังมีการบริหารจัดการน้ำท่วม ทั้งภายในองค์กรและพื้นที่โดย
ภาพรวม โดยได้มีการพัฒนาแผนแม่บททั้งด้านโครงการป้องกัน
ปัญหาและมาตรการแก้ไข ซึ่งได้ศึกษาและดำเนินการเสร็จ
เรียบร้อยแล้ว

5. Eco - efficiency Performance นอกจากการดูแลและปฏิบัติ
ตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามที่
กำหนดไว้ในรายงาน Environmental Impact Assessment
(EIA) และการดำเนินการตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่าง
ครบถ้วนแล้ว กลุ่มไทยออยล์ยังคำนึงถึงการปรับปรุงกระบวนการ
ผลิตต่างๆ อันใส่ใจต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่





- >> **มลภาวะทางอากาศ** ซึ่งเริ่มเข้าสู่กระบวนการจัดการ ตั้งแต่การออกแบบ การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงตั้งแต่ต้นทาง กลยุทธ์การเลือกใช้สัดส่วนของเชื้อเพลิงแต่ละประเภท การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การเลือกใช้เทคโนโลยีการเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนในระดับต่ำ เช่น Ultra - Low No_x Burner เป็นต้น การควบคุมอัตราการระบาย และการตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องของกลุ่มไทยออยล์
- >> **มลภาวะทางน้ำ** ดำเนินการบริหารจัดการในการลดปริมาณและการแยกสายการบำบัดตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) อันเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า รวมไปถึงการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
- >> **กากอุตสาหกรรม** ดำเนินการบริหารจัดการตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บการขนส่ง และส่งกำจัดกากอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัย เป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ

นอกจากนั้น การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment : LCA) ถือเป็นอีกหนึ่งโครงการที่กำลังศึกษา โดยผลการศึกษาจะสามารถระบุแหล่งที่มาของผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสายโซ่ของกระบวนการผลิต ซึ่งจะสามารถนำมาสู่การวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการปรับปรุงเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่อง

6. Biodiversity จากความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติรอบโรงกลั่น กลุ่มไทยออยล์ยังคงดำเนินการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป็นมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนได้มีการศึกษา Baseline & Sensitivity Area ของระบบนิเวศน์ทางทะเล โดยนำมาประยุกต์กับการพัฒนาแผนการตรวจวัดที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากขึ้น และนำไปสู่การจัดทำแผนป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงาน

7. Supplier and Contractor Program การบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของไทยออยล์ ทั้งยังเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ดังนั้น ไทยออยล์จึงกำหนดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม (รวมถึงด้านสังคม) ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้รับเหมามีการดำเนินงานตามข้อกำหนดของกลุ่มไทยออยล์ภายใต้โครงการ Safe White Green รวมทั้งยังได้เข้าร่วมกับโครงการ CSR - DIW อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตจำนงที่ชัดเจนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้ร่วมกับหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างวางกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า เพื่อให้มีแนวทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการ

8. Environmental Audit จากการดำเนินการภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) อย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดมา ทำให้กลุ่มไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลัก (NC Major = 0) จากการตรวจสอบโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (สรอ.) รวมทั้งอยู่ระหว่างวางแผนการตรวจสอบ (Audit) และการรับรอง (Assurance) รายงานการพัฒนายั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiative (GRI) การรับรองข้อมูล ทั้งด้านการจัดการและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่การประเมินด้านความยั่งยืน DJSI โดยได้มีการพัฒนาระบบการเก็บและทวนสอบข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดข้อผิดพลาดในการส่งถ่ายข้อมูลและเพื่อให้สะดวกต่อการรับรองข้อมูล

9. Management Information Solutions การจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบสามารถส่งผลให้เกิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ภายใต้แผนแม่บทการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มไทยออยล์ได้พัฒนาและต่อยอด Dashboard Monitoring เพื่อให้เกิดการสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้องต่างๆ นอกจากนั้น ยังได้จัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Database Center) อันประกอบด้วย การตรวจวัดคุณภาพอากาศ การจัดการกากอุตสาหกรรม การจัดการด้านอุบัติการณ์ และการจัดการด้าน

ความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลแบบรวมศูนย์กลาง อันนำมาสู่การวิเคราะห์และจัดทำโครงการปรับปรุงต่างๆ การวางรากฐานการสื่อสารไปยังชุมชนและหน่วยงานภาครัฐ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ โดยโครงการดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบการดำเนินงานแผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan) ปี 2560 – 2564 และได้มีการทบทวน (Management Review) เพื่อนำไปปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ทั้งยังถือเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนพันธกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเป็นการสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสีย อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดจรรยาบรรณเกี่ยวกับแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กรและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในการดังกล่าว กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการออกแบบและพัฒนาหลักสูตร ซึ่งมุ่งให้ความสำคัญในการสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการให้ความรู้แก่พนักงาน ตั้งแต่เริ่มต้นเข้าทำงานในช่วงการปฐมนิเทศ โดยเฉพาะพนักงานสายปฏิบัติการ ช่างเทคนิค และวิศวกร ซึ่งจะเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดูแลผลกระทบและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ การอบรมหลักสูตร STA.1 – Safety, Security and Environment in Refinery การจัดกิจกรรมสัปดาห์ QSHE ภายใต้กลยุทธ์ Safe White Green การจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การอบรมหลักสูตรผู้จัดการ ผู้ควบคุม ผู้ปฏิบัติการประจำระบบควบคุมมลพิษน้ำ กากอุตสาหกรรม อากาศ การอบรมหลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยส่งวิศวกรที่รับผิดชอบหน่วยผลิตต่างๆ เข้ารับการอบรมด้านเทคนิคของกระบวนการผลิตจากบริษัทเจ้าของเทคโนโลยีกว่า 20 หลักสูตร เป็นต้น



นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการนำระบบรับรองคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมและระบบบริหารงานชั้นนำมาใช้อย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ ISO 14001 ระบบ ISO 26001 ผ่านโครงการ CSR - DIW เป็นต้น รวมทั้งมีการกระตุ้นจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ การตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิต การรณรงค์การใช้ทรัพยากรในสำนักงานอย่างคุ้มค่า ไม่ว่าจะเป็นการปิดไฟฟ้าแสงสว่างในห้องประชุมเมื่อเลิกใช้งาน การควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศในสำนักงานให้เหมาะสม การประหยัดน้ำประปา การสื่อสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ แทนการใช้กระดาษพิมพ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีโครงการศึกษาและงานวิจัยร่วมกับหน่วยงานวิจัยชั้นนำ เช่น สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. มหาวิทยาลัยมหิดล และหน่วยงานเอกชนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อนำผลการศึกษามาวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลของการดำเนินกิจกรรมต่างๆ นี้ให้ผู้บริหารได้รับทราบเป็นประจำ ซึ่งในแต่ละปี จะมีกระบวนการทบทวน (Management Review) อันนำมาซึ่งการกำหนดแนวทางการปรับปรุง รวมทั้งการกำหนดแผนงานประจำปี และสื่อสารให้พนักงานรับทราบเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

โครงการ ในอนาคต

ไทยออยล์วางแผนกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ขยายขอบเขตการลงทุนสู่ประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศในภูมิภาคอาเซียน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมุ่งเน้นแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจที่บริษัท มีความเชี่ยวชาญ (Core Business) และธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจหลัก (Diversified Business) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ผ่านการขยายกำลังการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน การเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์และสาธารณูปโภค รวมถึงการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) ให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย



โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

โครงการขยายขีดความสามารถในการจ่ายน้ำมันอากาศยาน
ไทยออยล์มีโครงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในพื้นที่ศรีราชา ร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยการปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำมันอากาศยานจากบริษัทฯ ไปยังสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถของบริษัท ชลบุรี เทอร์มินัล จำกัด แทนการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือ ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่น และช่วยลดต้นทุนการขนส่งโดยรวมของกลุ่ม ปตท. โดยโครงการนี้มีมูลค่าราว 60 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้าง คาดว่า จะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2/2561

โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบเพื่อความมั่นคงด้านการกลั่น
เพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารการกลั่นให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง และเพื่อรองรับการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง ไทยออยล์จึงได้ดำเนินการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบ 5 ใบบนพื้นที่ของบริษัทฯ บริเวณใกล้เคียงคลังก๊าซ เขาบ่อยาของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยโครงการนี้มีมูลค่าประมาณ 2,424 ล้านบาท

ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จเพื่อรองรับการใช้งานในปี 2562

โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8

เพื่อลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ไทยออยล์จึงมีโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 โดยจะสามารถรองรับเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดสูงสุดถึง 50,000 ตันบรรทุก จากเดิมที่สามารถรองรับเรือได้สูงสุดที่ขนาด 5,300 ตันบรรทุก ซึ่งจะเพิ่มความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า นอกจากนี้ ยังสามารถรองรับการจ่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ที่รองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ในอนาคตอีกด้วย โดยโครงการนี้มีมูลค่าประมาณ 3,830 ล้านบาท ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรมและก่อสร้าง คาดว่า โครงการจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562

โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา

เพื่อเป็นการปรับปรุงการใช้พื้นที่ในโรงกลั่นให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพิ่มความปลอดภัยแก่พนักงาน และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต ไทยออยล์จึงเตรียมการย้ายอาคารสำนักงาน อาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ อาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุออกจากพื้นที่หน่วยผลิตโดยจะก่อสร้างกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา แห่งใหม่ ซึ่งแบ่งออกเป็นประตูทางเข้าหลัก อาคารสำนักงาน อาคารปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ อาคารวิศวกรรมและคลังพัสดุ ซึ่งโครงการนี้มีมูลค่าประมาณ 2,740 ล้านบาท ทั้งนี้ ปัจจุบัน รายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ได้ผ่านการเห็นชอบแล้ว และอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง คาดว่า จะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2562

โครงการสร้างศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์สารทำละลายในประเทศเวียดนาม

บริษัท ทิอป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) จำกัด โลอะบิลิตี้ ได้ดำเนินการขยายคลังเก็บสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในตอนเหนือของประเทศเวียดนาม เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วตามนโยบายแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม

โครงการก่อสร้าง
ถังน้ำมันดิบ
เพื่อความมั่นคง
ด้านการกลั่น

ความคืบหน้าโครงการ
ร้อยละ

49

4 มกราคม 2561



เมื่อโครงการแล้วเสร็จ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) จำกัด ไลอะบิลิตี้ จะเป็นผู้ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสารทำละลาย และเคมีภัณฑ์อย่างครบวงจรรายแรกในตอนเหนือของประเทศ เวียดนาม ซึ่งจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อขยายตลาดในอนาคต ทั้งยังช่วยเพิ่มช่องทางในการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด รวมทั้งผลิตภัณฑ์ ของกลุ่มไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. อีกด้วย ปัจจุบัน โครงการนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 4/2561

โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจ

อาเซียน ซึ่งมีแนวโน้มจะนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไทยออยล์จึงดำเนินการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ซึ่งเป็นโครงการสร้างหน่วยกลั่นที่ทำหน้าที่เปลี่ยนน้ำมันเตาให้เป็น น้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงมากขึ้น และส่งผลให้กำลังการผลิตของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น จาก 275,000 เป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ โครงการพลังงานสะอาดจะช่วยสนับสนุนให้ไทยออยล์ก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสามารถนำรายได้กลับคืนสู่ประเทศมากขึ้นในอนาคต

ปัจจุบัน การออกแบบทางวิศวกรรมอย่างละเอียด (Front - End Engineering Design) แล้วเสร็จเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction : EPC Bidding) โดยคาดว่าจะสามารถตัดสินใจลงทุนในขั้นตอนสุดท้ายภายในปี 2561 และจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 4 ปี

โครงการผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product)

ไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์ที่จะต่อยอดการดำเนินธุรกิจจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ไปสู่ผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty Product) เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์เดิม และยังเป็นการเปิดตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะ โดยกลุ่มไทยออยล์ได้ศึกษาแนวทางในการพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodities) เดิม ทั้งในส่วนผลิตภัณฑ์เบา (Light End) และผลิตภัณฑ์หนัก (Heavy End) ไปสู่ผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialties) เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใหม่ในอุตสาหกรรมขึ้นปลาที่มีความต้องการเฉพาะ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา เครื่องสำอาง สารทำละลาย ผลิตภัณฑ์ยาง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เป็นต้น

โครงการขยายกองเรือของบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด มุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำด้านกองเรือขนาดใหญ่ในกลุ่ม ปตท. และในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงาน ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทั้งภายในประเทศและระดับภูมิภาค โดยมีแผนปรับปรุงและขยายกองเรือให้มีความเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการขยายธุรกิจไปยังตลาดเปิดใหม่ในต่างประเทศ เพื่อเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์และกลุ่ม ปตท.

โครงการศึกษาโอกาสในการลงทุนและหาพันธมิตรร่วมลงทุนในต่างประเทศ

เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีในระดับภูมิภาค ไทยออยล์ได้วางแผนขยายการลงทุนในกิจการส่วนที่มีความชำนาญไปยังต่างประเทศ โดยเบื้องต้นมุ่งเน้นประเทศในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งมีศักยภาพการเติบโตสูงเป็นหลัก ปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ เพื่อแสวงหาแนวทางในการลงทุนที่เหมาะสม ทั้งในส่วนธุรกิจปิโตรเลียม ปิโตรเคมี สารทำละลาย ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีจุดแข็งสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มไทยออยล์

โครงการศึกษาการลงทุนในกลุ่มธุรกิจเอทานอล

เพื่อสานต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ไทยออยล์ได้มีการศึกษาเพิ่มเติมในธุรกิจเอทานอลและธุรกิจชีวภาพผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาการขยายกำลังการผลิตเอทานอลร่วมกับบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ซึ่งบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อรองรับความต้องการเอทานอลที่มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นในอนาคตตามแผนส่งเสริมการใช้เอทานอลของรัฐบาล นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาเพิ่มเติมร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในการต่อยอดธุรกิจชีวภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการขยายธุรกิจอื่นๆ

ภายใต้สภาวะการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน การขยายธุรกิจหรือการหารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง โดยเฉพาะเรื่องการใช้พลังงานในอนาคตมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ไทยออยล์จึงมีแผนที่จะศึกษาโอกาสในการลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งแสวงหาพันธมิตรร่วมลงทุน ตลอดจนเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition : M & A) โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่จะสามารถประสานประโยชน์ (Synergy) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของไทยออยล์ รวมถึงการมองหาธุรกิจใหม่ (New S - curve Business) หรือรูปแบบการทำธุรกิจใหม่ๆ (New Business Model) โดยต่อยอดจากความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

การพัฒนา ทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร



ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพบุคลากร
(Human Capital Index)
ของกลุ่มไทยออยล์เพิ่มขึ้น

จาก 82 เป็น 90

คะแนนความผูกพัน
ของบุคลากรต่อองค์กรเพิ่มขึ้น

จาก 84 เป็น 89

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มไทยออยล์ยึดมั่นในพันธสัญญา “มั่นคงด้วยคนที่มีงมงัน กลั่นพลัง สร้างสรรค์คุณค่า” โดยให้ความสำคัญกับบุคลากร ซึ่งถือเป็นพลังที่สำคัญที่สุดและเป็นจุดแข็งในการขับเคลื่อนองค์กร ภายใต้บริบททางธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขัน ในปีนี้ กลุ่มไทยออยล์เดินหน้าพัฒนาบุคลากรและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ การจัดทำโครงการพัฒนาผู้นำและบุคลากรศักยภาพสูง (Leadership and Talent Development) โครงการพัฒนาระบบการบริหารสายอาชีพสำหรับบุคลากรในสายงานธุรกิจให้มีแผนการพัฒนาสายอาชีพแบบข้ามสายงาน เพื่อบริหารจัดการบริหารงานตามแผนธุรกิจในอนาคตที่มุ่งเน้นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางธุรกิจที่หลากหลาย (Dynamic Career Management System) โครงการปลูกพลังและยกระดับศักยภาพบุคลากรผ่านผู้นำ (Mindful Leadership) โครงการทุนการศึกษาต่อต่างประเทศสำหรับบุคลากร (Scholarship Program) เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กรมากมาย อาทิ กิจกรรมเตรียมความพร้อมบุคลากรใหม่

(Orientation Program for New Employees) กิจกรรมเพื่อพ่อหลวง (Good Deed for Dad) กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ (Employee Health Program) กิจกรรมสานสัมพันธ์ภายในทีม (Team Building) กิจกรรมเพื่อเยาวชนไทยออยล์และโครงการทุนการศึกษา บุตรพนักงานเรียนดี (Kid Camp and Scholarship) กิจกรรมเตรียมความพร้อมการเกษียณอายุงาน (Happy Retirement) เป็นต้น

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา ส่งผลให้ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพบุคลากร (Human Capital Index) ของกลุ่มไทยออยล์สูงถึงร้อยละ 90 ในปี 2560 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2559) คะแนนความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กรสูงถึงร้อยละ 89 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2559) ทั้งยังได้รับการยอมรับให้เป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในการพัฒนาบุคลากร โดยได้รับคะแนนประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ด้านการพัฒนาบุคลากร (Human Capital Development) ในกลุ่ม Emerging Markets สูงเป็นอันดับที่ 1 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

ปี 2561 ยังคงมีความท้าทายหลายประการที่ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ต้องเร่งปรับตัวเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากร ไม่ว่าจะเป็นความท้าทายจากตลาดแรงงาน เพื่อแข่งขันให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีศักยภาพสูง ซึ่งนับวันจะยิ่งทวีความรุนแรงขึ้น ประกอบกับกลุ่มไทยออยล์มีความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพจำนวนมากเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตและทดแทนบุคลากรที่จะเกษียณอายุภายในระยะเวลา 10 ปี จึงมีการเตรียมปรับแผนการดำเนินงานในปี 2561 เพื่อรับมือความท้าทายดังกล่าวด้วยแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากร (HR Strategy) ดังนี้

1. ยกระดับกลยุทธ์การสรรหาบุคลากรเชิงรุกเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรคุณภาพด้วย DRIFT Strategy ได้แก่

- >> D - Digital Recruitment : เน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและความสนุกสนานในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อดึงดูดบุคลากรยุค Millennial
- >> R - Robust Partnership : ขยายเครือข่ายพันธมิตรภายนอกเพื่อรองรับความต้องการทางธุรกิจที่มีความหลากหลายมากขึ้น
- >> I - International Sourcing : ยกระดับการสรรหาเชิงรุกสู่ตลาดแรงงานต่างประเทศ เพื่อตอบสนองธุรกิจในอนาคต
- >> F - Fast Recruitment : เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรให้รวดเร็ว
- >> T - TES Employer Brand : สร้างประสบการณ์ร่วมในการทำงานจากภายในสู่ภายนอก เพื่อดึงดูดบุคลากรคุณภาพ



2. พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อเตรียมพร้อมรับแผนการขยายธุรกิจในยุคดิจิทัลด้วยกลยุทธ์การพัฒนา “คนสายพันธุ์ใหม่” (People 4.0) โดยใช้ชุดสมรรถนะ DANCE* ได้แก่

- >> D - Diversity : ปรับตัวเข้ากับ ความหลากหลาย เข้าใจในความแตกต่าง
- >> A - Adaptability : ยืดหยุ่น ปรับเปลี่ยนพร้อมรับสถานการณ์ใหม่ๆ
- >> N - Negotiation : สร้างความสัมพันธ์ พร้อมเจรจา WIN - WIN
- >> C - Collective Leader : เป็นผู้นำที่สร้างการมีส่วนร่วม นำทีมงานที่หลากหลายสู่ความเป็นหนึ่งอย่างยั่งยืน
- >> E+ - Execution : กล้านำความคิดใหม่ๆ ที่ผ่านการวิเคราะห์ พร้อมประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในยุคดิจิทัลสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาบุคลากร โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับกระบวนการเรียนรู้ที่น่าสนใจ ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการเรียนรู้ การถ่ายทอด การประยุกต์ใช้ และการทบทวนเนื้อหาความรู้ (Micro Learning Technology) ตลอดจนการยกระดับประสิทธิภาพระบบการบริหารงานบุคลากรด้วยเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย (HR Digital Value)

3. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร โดยจัดทำโครงการ Digital workplace เพื่อนำเทคโนโลยีมาปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้มีความคล่องตัว ทันสมัย ยกระดับประสิทธิภาพ ตอบโจทย์บุคลากรยุค Millennial นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังเตรียมเดินหน้านำศึกษาโครงการ Employee well - being เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของบุคลากร ทั้งด้านร่างกาย (Health well - being) จิตใจ (Mental well - being) การเงิน (Financial well - being) สังคม (Social well - being) และชีวิตในการทำงาน (Work life well - being)

4. ยกระดับโครงสร้างการให้บริการด้านบุคลากรแบบ One stop service โดยการพัฒนาศูนย์บริการด้านทรัพยากรบุคคล (HR) ยุค 4.0 ให้เป็นคู่คิดและพันธมิตรทางธุรกิจ (HR Business

Partner) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว

การพัฒนาองค์กร (Organization Development)

ด้วยกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพ การดำเนินงานและศักยภาพในการแข่งขัน เพิ่มกำไรและผลตอบแทนการลงทุน รวมถึงเพิ่มสัดส่วนผลกำไรจากธุรกิจในกลุ่มและธุรกิจใหม่ เพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กร 100 ปีอย่างยั่งยืน ดังนั้น เพื่อสร้างขีดความสามารถขององค์กรให้บรรลุตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ การพัฒนาและออกแบบองค์กรต้องสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ โดยในปี 2560 ได้มีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. การทบทวนโครงสร้างองค์กรระดับมหภาค (Macro Structure) และการวางแผนกำลังพลเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning)

การทบทวนโครงสร้างองค์กรระดับมหภาคให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจในระยะกลางและระยะยาว เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ ตลอดจนวางแผนกำลังพลเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มีอัตรากำลังเพียงพอสำหรับรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ทั้งยังวางแผนเพื่อเพิ่มผลผลิตภาพการทำงานของบุคลากร (Manpower Productivity) ให้สามารถเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกันได้

2. การวางแผนโครงสร้างของการถ่ายโอนความรู้จากรุ่นสู่รุ่น (Generation to Generation Knowledge Management)

จากการวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์มีพนักงานที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 5 ปีอยู่ร้อยละ 35 ขณะที่ภายใน 10 ปีจะมีพนักงานเกษียณอายุถึงร้อยละ 25 จึงเป็นที่มาของโครงการ “Generation to Generation Knowledge Management” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- >> ให้มีระบบและโครงสร้างในการรวบรวมและจัดเก็บองค์ความรู้ขององค์กร
- >> ให้มีการถ่ายทอดความรู้จากรุ่นสู่รุ่น โดยใช้ระยะเวลาที่สั้น และมีค่าใช้จ่ายที่ต่ำ
- >> ให้มีการประยุกต์ใช้ความรู้เพื่อสร้างคุณค่าทางธุรกิจ



ผลลัพธ์จากโครงการดังกล่าว ส่งผลให้เกิดโครงสร้างขององค์ความรู้ (Thaioil's Knowledge Architect Map) และความพร้อมของความรู้ที่สำคัญขององค์กร (Readiness of Critical Knowledge) ซึ่งเกิดจากการวางแผนร่วมกับผู้บังคับบัญชาในการจัดเตรียมความรู้ในสายงาน รวมถึงการเชื่อมต่อความรู้จากหน่วยงานหนึ่งไปยังอีกหน่วยงานหนึ่ง เพื่อให้เกิดการไหลเวียนของความรู้ที่มีประสิทธิภาพ

3. การสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กร (Leverage Business Sustainability by Driving Organization Culture)

การสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กรผ่านโครงการ Leader Drive Culture จากผู้บริหารระดับสูงลงไปสู่พนักงานทุกระดับ เพื่อผลักดันและเน้นย้ำการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร “TOP” (ความร่วมมือทำงานเป็นทีม (Teamwork and Collaboration) ความรัก ผูกพันและเป็นเจ้าขององค์กร (Ownership and Commitment) และการทำงานอย่างมืออาชีพ (Professionalism)) โดยมีผู้แทนจากฝ่ายต่างๆ (Culture Energizer) มาช่วยคิดและออกแบบกระบวนการส่งเสริมและปลูกฝังค่านิยมให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมภายในฝ่าย เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติตนสอดคล้องกับค่านิยมและร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี เสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน และรองรับการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต

4. การทบทวนและวางกรอบโครงสร้างของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Business Process Management)

การออกแบบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อรองรับโครงการขนาดใหญ่ขององค์กร โดยให้มีจุดควบคุมอย่างเหมาะสมและยังคงรักษาไว้ซึ่งประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการศึกษาและทบทวนผลจากรายงานการวินิจฉัยกระบวนการทั้งหมด โดยรวบรวมเป็นพิมพ์เขียวของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Blueprint) เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมและความเชื่อมโยงของกระบวนการของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างแต่ละกระบวนการ รวมถึงมีการรวบรวมรายงานผลการประเมิน (Assessment Report) จากที่ปรึกษาตั้งแต่ปี 2553 – ปัจจุบัน เพื่อทำการวิเคราะห์และประเมินหากระบวนการสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการ บริษัทฯ



ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กศพร ศิริสัมพันธ์
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
ประธานกรรมการ
อายุ 57 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555 : 2 ปี 11 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 2 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานกรรมการ (เลือกตั้ง 7 เมษายน 2560 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 : 2 ปี 10 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 31 สิงหาคม 2556 : 1 ปี 8 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 : 7 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 22 กรกฎาคม 2558 และลาออกจากตำแหน่งประธานฯ 19 สิงหาคม 2559 : 1 ปี 1 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 19 เมษายน 2559 : 1 ปี)
- >> สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย เนื่องจากได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ (7 เมษายน 2560 : 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบาย การบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่นที่ 30/2006
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Corporate Governance : Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยาย Chairman Forum ในหัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight"

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|------------------------|---|
| 2545 - 2556 | เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) |
| 2556 - 2557 | เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (กกอ.) |
| 2557 - 30 ก.ย. 2559 | ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี |
| 1 ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน | เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) |

ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|---|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (4) | |
| >> กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | |
| >> กรรมการ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) | |
| >> กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) | |
| >> ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) | |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | - ไม่มี - |

- | | |
|---|-----------|
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ | - ไม่มี - |
| การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | - ไม่มี - |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง | - ไม่มี - |



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
อายุ 63 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 2 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558)
- >> กรรมการตรวจสอบ (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 และแต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 12 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 10 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of Development Studies, Economic Policy and Planning Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่นที่ 28/2006
- >> หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 10/2010
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39/2012
- >> หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2012
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 4/2012
- >> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3/2012
- >> หลักสูตร Anti – Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 10/2014
- >> หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 15/2014
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015
- >> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017
- >> หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End
- >> การสัมมนา “PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge”
- >> การบรรยายในหัวข้อ “Resource Revolution : Another Chapter in the 4th Industrial Revolution”
- >> การสัมมนา “เรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนอย่างแท้จริง”
- >> Training in Development Assistance ประเทศแคนาดา
- >> หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - 2557	กรรมการ ประธานอนุกรรมการลงทุน สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2554 - 2555	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
2554 - 2557	กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ
2555 - 2557	กรรมการ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารออมสิน
2555 - 2557	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
2557 - 2558	กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีและผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด (1)
 - >> กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
 - >> ประธานกรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 10,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0004)

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -



นางสุวิมล กตยาเกียรติ์
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 66 ปี



พลเอก ธนากร เกิดใบมงคล
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559
และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 11 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 11 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>>ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 92/2007
>> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 36/2011
>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 27/2017
>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 10/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรอบรมประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1
สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
>> หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIAT) รุ่นที่ 1
สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
>> หลักสูตร Balanced Scorecard คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
>> การสัมมนา “PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge”
>> การบรรยายในหัวข้อ “Resource Revolution : Another Chapter in the 4th
Industrial Revolution”
>> การสัมมนา “เรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนอย่างแท้จริง”

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (3)
>> กรรมการบริหาร บริษัท ดี ไอ เอ ออডি จำกัด
>> กรรมการ บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และลาออก 16 พฤษภาคม 2560 :
1 ปี 1 เดือน)
>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 7 เดือน)
>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 24 พฤศจิกายน 2560 : 1 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 227/2016
>> หลักสูตร Board That Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 4/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรชั้นนายร้อย
>> หลักสูตรชั้นนายพัน
>> หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 65
>> หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 13
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรการตรวจสอบภายในผู้บริหารระดับสูง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ด.ค. 2554 - มี.ค. 2558 ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในทหารบก กองทัพบก
เม.ย. 2558 - มี.ค. 2559 รองหัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บังคับบัญชา
สำนักงานผู้บังคับบัญชากองทัพบก
เม.ย. 2559 - ก.ย. 2559 ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -



พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อักษรียงค์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 1 ปี และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 พฤศจิกายน 2559 : 5 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 28 เมษายน 2560 : 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 17 พฤษภาคม 2560 : 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน โรงเรียนนายเรืออากาศ กองทัพอากาศ
- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต แขนงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการเมือง การปกครองเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2015

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรศิษย์การบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรนิรภัยการบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรเสนาธิการกิจ กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรการทัพอากาศ กองทัพอากาศ
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2555 - ก.ย. 2556 เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 ผู้ช่วยเสนาธิการทหารอากาศ ฝ่ายยุทธการ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 รองเสนาธิการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 ผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองทัพอากาศ
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
 - >> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -



นายสรณ์ รังศิริ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 8 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 11 พฤษภาคม 2559 : 1 ปี 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท M.S. Management, Polytechnic Institute of New York
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 8/2004
- >> หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005
- >> หลักสูตร Finance for Non – Finance Director (FND) รุ่นที่ 19/2005

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.)
รุ่นที่ 1/2013
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> Thirty Fourth Oxford Energy Seminar, St. Catherine's College, Oxford University
ประเทศสหราชอาณาจักร
- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program 2009,
The Wharton School of the University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยาย เรื่อง "Anti - corruption : Leadership Role of the Board"

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2554 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ก.ย. 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -



นางนิธิมา เกพวงังกูร
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 ตุลาคม 2559 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารการเงิน (เกียรตินิยมเรียนดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126/2009
- >> หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 3/2014
- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 18/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3/2016

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|------------------------|---|
| 2554 - เม.ย. 2557 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| พ.ค. 2557 - พ.ค. 2559 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| มิ.ย. 2559 - ก.ย. 2559 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายการเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2559 - มี.ค. 2560 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|---|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด (2) | |
| >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด | |
| >> กรรมการ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เทรดิ้ง จำกัด | |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | - ไม่มี - |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0000)

- | | |
|---|-----------|
| การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | - ไม่มี - |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง | - ไม่มี - |



นายบพดล ปันสุกษา

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 53 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 และแต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2011
- >> หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 12/2011

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 22
- >> หลักสูตร G – 20 Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Mitsui – HBS Global Management Academy 2015 ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตร PTT Leadership Development Program III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.
- >> โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives (BPSE), International Leading Business School (IMD), Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- >> หลักสูตร Financial Statements For Directors บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย เรื่อง "Anti - corruption : Leadership Role of the Board"

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (3)
 - >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
 - >> กรรมการ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -



พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 62 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 7 เดือน)

>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 มิถุนายน 2560 : 6 เดือน)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

>> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> เนติบัณฑิตไทย สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2008

>> หลักสูตร Board Matters & Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2017

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 4414

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7

>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 8

สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

>> หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 34 วิทยาลัยการปกครอง

>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.)

รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า

>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ

และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1

สถาบันวิทยาการพลังงาน

>> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3

สำนักงานศาลปกครอง

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - 2558 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

2558 - 2559 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ที่ดับบลิวแมคส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

>> กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด (1)

>> คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาอากาศไทย

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายยงยุทธ จันทรโรทัย
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 58 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 2 เมษายน 2557 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 25 เมษายน 2557 : 3 ปี และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 : 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่นที่ 5/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 237/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 59 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง (บงส.) รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง
- >> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ม.ค. 2555	ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านยุทธศาสตร์พลังงาน ราชการบริหารส่วนกลาง
16 ม.ค. 2555	ผู้อำนวยการสำนักประสานการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน
18 มี.ค. 2556 - ต.ค. 2556	หัวหน้าสำนักงาน (ผู้อำนวยการ) สำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงพลังงาน
พ.ย. 2556 - 16 พ.ย. 2557	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน
17 พ.ย. 2557 - ก.ย. 2558	รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | - ไม่มี - |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -



นายเจน นำชัยศิริ
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล และวิศวกรรมอุตสาหกรรม Stanford University, California ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 138/2010 และประกาศนียบัตรชั้นสูง
- >> หลักสูตร Diploma Examination Program (EXAM) รุ่นที่ 30/2011

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23
- >> หลักสูตรเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (MMP) รุ่นที่ 3
- >> หลักสูตร Internal Accounting Control Seminar, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตร Cooperate Finance, Institute for International Research, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตร Activity Based Costing, Institute for International Research, SGV - Arthur Anderson
- >> หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันพัฒนาธุรกิจยั่งยืน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2532 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ บริษัท ศิริโกลด์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ บริษัท เจน แอน จูล จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอเซียไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี -
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (7)
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) สังกัดกระทรวงพลังงาน
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
 - >> คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - >> กรรมการ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน) กระทรวงกลาโหม
 - >> ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - >> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -
- ไม่มี -



นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 60 ปี



นายสุชาติ สุบาลาย
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 59 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 กันยายน 2558 และมีผล 1 ตุลาคม 2558 : 7 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 1 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M & A) รุ่นที่ 1/2011
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160/2012

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร The Strategy Challenge (TSC) Program ปี 2010, IMD business school ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร INSEAD Business School ปี 2010, INSEAD Executive Education ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Advance Management Program (AMP) รุ่นที่ 183/2012 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Strategic Marketing Management ปี 2014, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน (วตท.) รุ่นที่ 25

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2554 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด และพาณิชย์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 24 พฤศจิกายน 2560 และมีผล 1 ธันวาคม 2560 : 1 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 142/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้ตรวจราชการกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรผู้บริหารด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2553 - 2556 ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กระทรวงพลังงาน
- 2556 - 2558 รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2558 - 2560 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- 2560 - ปัจจุบัน หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด (1)
 - >> กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -



นายอริคม เต็บศิริ

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการ
อายุ 55 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 1 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และมีผล 1 ตุลาคม 2557 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 2 ปี 8 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2557 : 3 ปี 2 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ เกียรตินิยมระดับ High Distinction, Armstrong University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 125/2009
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 4/2016
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 41/2017

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
- >> หลักสูตร Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption : Leadership Role of the Board”

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|----------------------|---|
| 2554 - 2556 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - ก.ย. 2557 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและกากกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทจำกัด (7)

- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ลาปิแกซ์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (10)

- >> กรรมการผู้แทนบริษัทฯ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการกำกับการจัดทำกรอบนโยบายการพัฒนาเทคโนโลยีวัสดุของประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- >> กรรมการ มูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย
- >> กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- >> กรรมการ มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- >> กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> อุปนายก สมาคมว่ายนน้ำแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายคุรุจิต นาครทรรพ**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และประธานกรรมการ
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)
อายุ 62 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 12 กันยายน 2557 : 2 ปี 7 เดือน)
- >> ประธานกรรมการ (เลือกตั้ง 26 กันยายน 2557 : 2 ปี 7 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม
University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม
University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม
University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32/2010
- >> หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12/2011

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2
สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 46
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 60 London Business School
สหราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้นำ – นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 2 มูลนิธิสัมมาชีพ/เครือข่าย
- >> หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ
(SPSDM) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
และบริษัท ACI Consultants
- >> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- >> การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption : Leadership Role of the Board”

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - ก.ค. 2557	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ก.ค. - ก.ย. 2557	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
ต.ค. 2557 - มิ.ย. 2558	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ม.ค. - ธ.ค. 2558	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
มิ.ย. - ก.ย. 2558	ปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2558 - ส.ค. 2560	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา
	ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์การร่วมไทย - มาเลเซีย (Malaysia - Thailand Joint Authority)
พ.ย. 2558 - ส.ค. 2560	ประธานคณะกรรมการวิชาการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)**

- >> กรรมการอิสระ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชน จำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (4)

- >> กรรมการกฤษฎีกา
- >> ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์การร่วมไทย - มาเลเซีย
(Malaysia - Thailand Joint Authority)
- >> กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- >> ประธานกรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายศิริ จิระพงษ์พันธ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และกรรมการตรวจสอบ
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 17 พฤศจิกายน 2560)
อายุ 63 ปี



นางสาวนันทิกา กังสุพานิช

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ธันวาคม 2560)
อายุ 52 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 30 ตุลาคม 2558 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2558 : 5 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 : 1 ปี 7 เดือน)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 ตุลาคม 2558 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2558 : 5 เดือน และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559)
- >> กรรมการตรวจสอบ (ต่อวาระ 7 เมษายน 2559 และแต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 : 1 ปี 7 เดือน)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีแห่งแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77/2006

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> การสัมมนา Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End
- >> การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption : Leadership Role of the Board”
- >> การสัมมนา “PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge”
- >> การสัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2017 เรื่อง “Energy 4.0... โอกาสของอุตสาหกรรมไทย”

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2553 - พ.ย. 2560 ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
23 พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | - ไม่มี - |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ	- ไม่มี -
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	- ไม่มี -

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤศจิกายน 2559 : 1 ปี)

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of Arts in Urban Studies, Long Island University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e - GEP) รุ่นที่ 2 สถาบันรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- >> หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 66 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2552 - ก.ย. 2560 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงพลังงาน

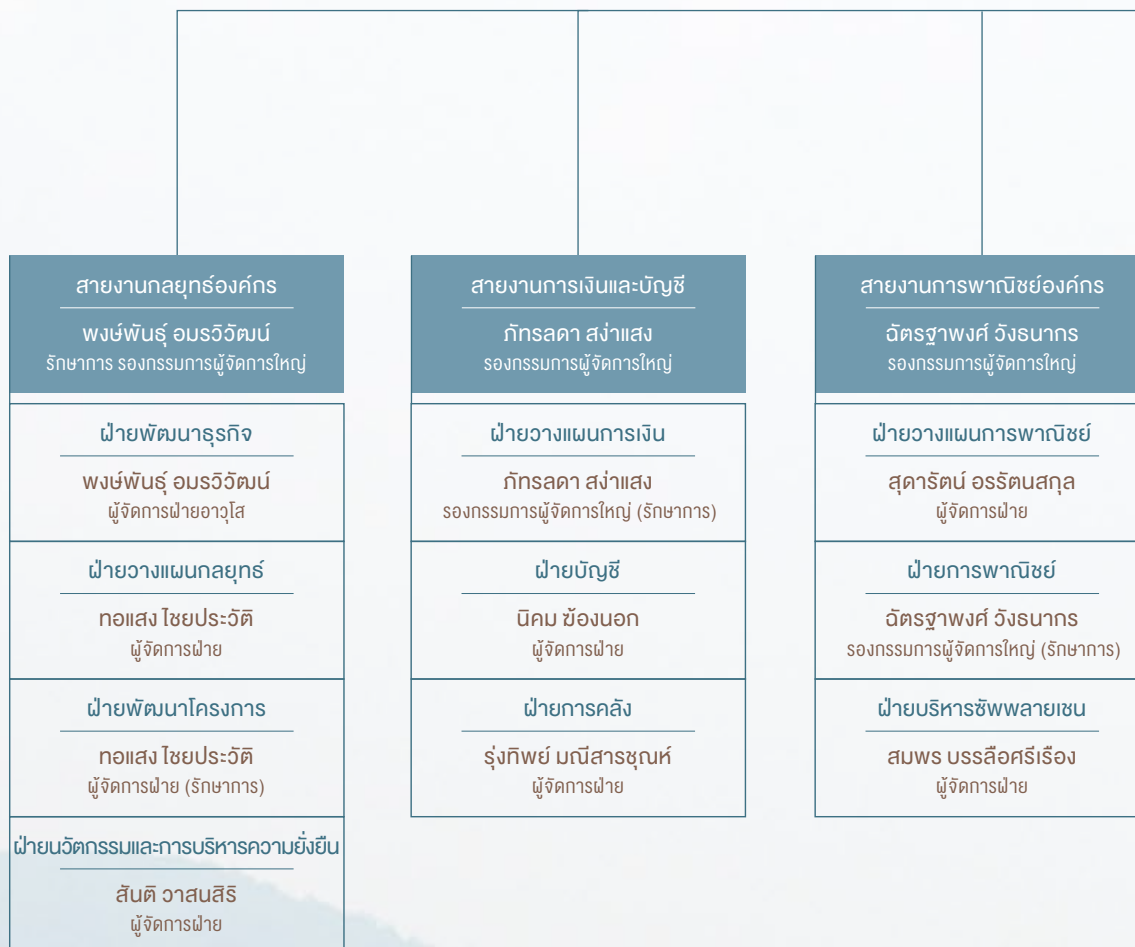
ตำแหน่งที่สำคัญอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- | | |
|--|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1) | |
| >> กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ | - ไม่มี - |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ	- ไม่มี -
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	- ไม่มี -

โครงสร้าง องค์กร

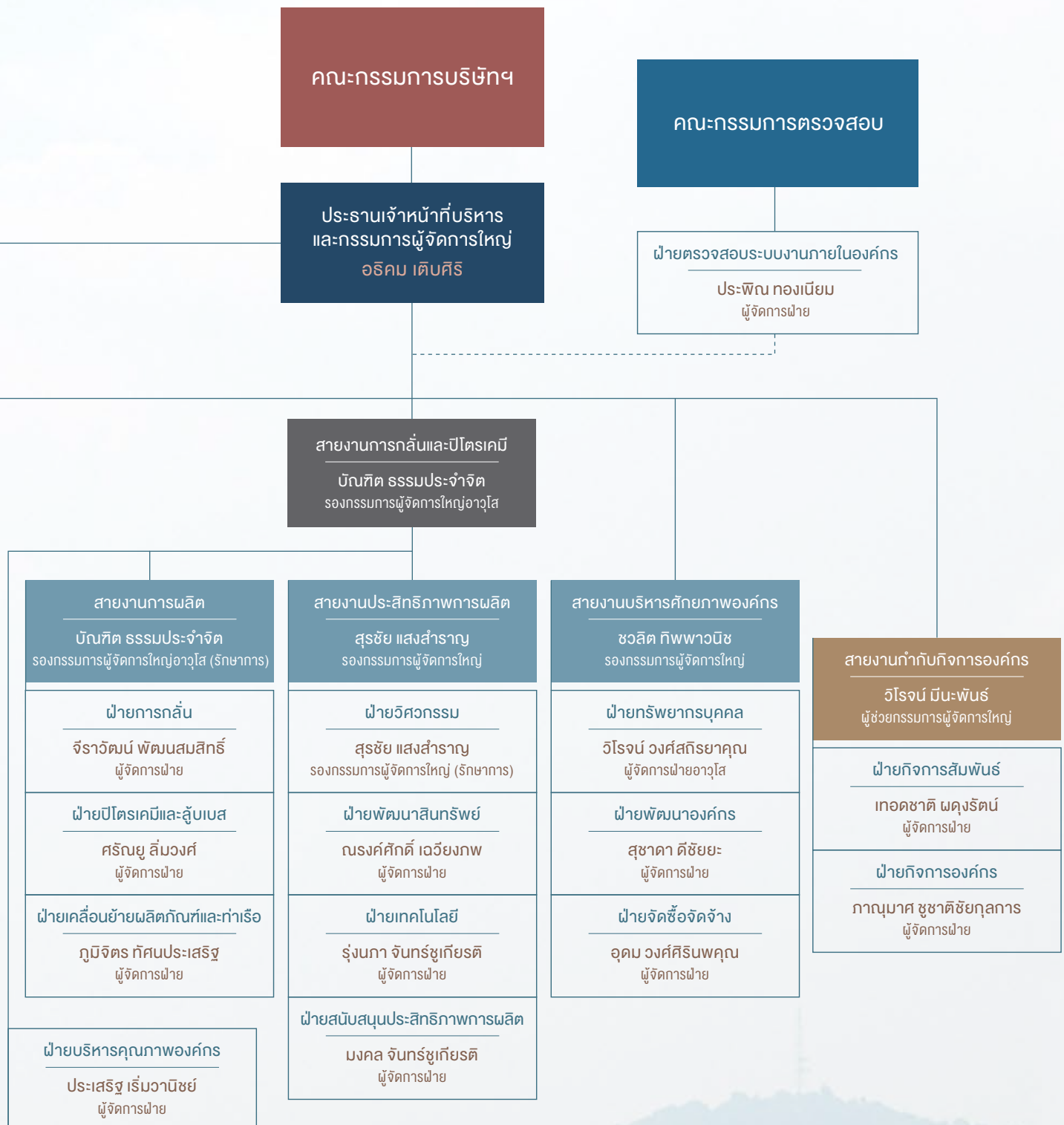
กรรมการอำนวยการ - TLB
กรรมการอำนวยการ - TPX
กรรมการอำนวยการ - TM
กรรมการอำนวยการ - TES
กรรมการอำนวยการ - TP
กรรมการอำนวยการ - TET
กรรมการผู้จัดการ - TS
กรรมการผู้จัดการ - SAKC
กรรมการอำนวยการ - LABIX
กรรมการอำนวยการ - TOP SPP



หมายเหตุ :

- 1 พ.ค. 2552 >> นิทัศน์ ครอบงวนิชกุล
- 1 ม.ค. 2556 >> วิโรจน์ วงศ์สทียาคุณ
- 10 ม.ค. 2556 >> กล้าหาญ ไชยานุวัณย์
- 11 ก.ค. 2556 >> สุชาติ มั่นยานนท์
- 7 พ.ค. 2558 >> อังฉรีย์ ตียากรณ์
- 3 มิ.ย. 2558 >> อังฉรีย์ ตียากรณ์
- 16 พ.ค. 2559 >> ชาลี บาลมมงคล
- 1 ส.ค. 2559 >> ศรีณยู สัมวงศ์
- 1 ส.ค. 2559 >> อำพล สิงห์ศักดิ์
- 1 เม.ย. 2560 >> ดวงพร ธีรภาพไพสิฐ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
ผู้จัดการฝ่าย - กิจการพิเศษ ปฏิบัติงาน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ท็อป เอสพี จำกัด
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

01



02



03



04



05



06



07



08



01

นายอริน เต็บศิริ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

02

นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -
ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี
และปฏิบัติงานในตำแหน่ง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง

03

นายฉัตรฐพงศ์ วัฒนาก

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการพาณิชย์องค์กร
และปฏิบัติงานในตำแหน่ง
ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์ อีกหน้าที่หนึ่ง

04

นายชวลิต กิพพานิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร

05

นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกลยุทธ์องค์กร
และปฏิบัติงานในตำแหน่ง
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารุรกิจ อีกหน้าที่หนึ่ง

06

นางสาวกัทรลดา สง่าแสง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการเงินและบัญชี
และปฏิบัติงานในตำแหน่ง
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน อีกหน้าที่หนึ่ง

07

นายสุรชัย แสงสำราญ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
และปฏิบัติงานในตำแหน่ง
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม อีกหน้าที่หนึ่ง

08

นายวิโรจน์ มีนะพันธ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกำกับกิจการองค์กร

09 นายกล้าหาญ ไช้ชำนาญวิทย์
ผู้จัดการฝ่าย - กิจกรรมพิเศษ ปฏิบัติงาน
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด
(มหาชน)

10 นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์
ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น

11 นายชาลี บาลมงคล
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด และ
บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด

12 นายณรงค์ศักดิ์ เวียงภพ
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

13 นางสาวดวงพร ธีรภาพโพธิ์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส -
ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารความร่วมมือ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

14 นางสาวกอบแสง ไชยประวัติ
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์
และปฏิบัติงานในตำแหน่ง
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการ อีกหน้าที่หนึ่ง

15 นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์
ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์

16 นายนิคม ช้องนอ
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

17 นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด



18



19



20



21



22



23



24



25



26



18

นางประพิณ ทองเนียมผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
ระบบงานภายในองค์กร

19

นายประเสริฐ เร็มวานิชย์

ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร

20

นางกานุมาศ ชูชาติชัยกุลการผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร
และเลขานุการบริษัท

21

นายภูมิจักร ทักคนประเสริฐผู้จัดการฝ่ายการตลาดผลิตภัณฑ์
และท่าเรือ

22

นายมงคล จันทรชูเกียรติผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน
ประสิทธิภาพการผลิต

23

นางสาวรุ่งกิพย์ มณีสารชุนห์

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง

24

นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี

25

นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ทรัพยากรบุคคล
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
อีกหนึ่งที่หนึ่ง

26

นายศรัณย์ หะรินสุตผู้จัดการ - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด

27 นายศรัณยู ลิ้มวงศ์
ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลُبเบส
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยลُبเบส จำกัด (มหาชน) และ
บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง

28 นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง
ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน

29 นายสันติ วาสบศิริ
ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรม
และการบริหารความยั่งยืน

30 นางสาวชฎา คัชยิระ
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร

31 นายสุชาติ มั่นยานนท์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ลาบิกร จำกัด

32 นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์

33 นางสาวอัจฉรีย์ ตียากรณ์
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด และ
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด

34 นายอุดม วงศ์ศรีบุพคุณ
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง

35 นายอำพล สิงห์ศักดิ์
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด

27



28



29



30



31



32



33



34



35



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น และโครงสร้างการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 31 ตุลาคม 2560
ไทยออยล์มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท

เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 20,400,278,730 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญ
ทั้งสิ้น 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ⁽¹⁾	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	1,001,647,483	49.100 %
2 STATE STREET EUROPE LIMITED	54,190,645	2.656 %
3 CHASE NOMINEES LIMITED	44,324,053	2.173 %
4 STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	29,012,663	1.422 %
5 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24,527,753	1.202 %
6 SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	21,759,752	1.067 %
7 HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	17,419,400	0.854 %
8 THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	17,329,230	0.849 %
9 สำนักงานประกันสังคม	14,938,500	0.732 %
10 THE BANK OF NEW YORK MELLON	14,689,053	0.720 %
รวม	1,239,838,532	60.775 %

หมายเหตุ :

- ⁽¹⁾ ไม่นับรวมผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุน
ของผู้ลงทุน โดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์
ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน
- ⁽²⁾ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของ
บริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นกรรมการ และ/หรือ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท
ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 14 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 2 ชุด รวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้น ปี 2566 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ ปี 2586 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 5 ชุด รวม 23,500 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2562 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 7,000 ล้านบาท และปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ในแต่ละปี ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกालดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2554	2555	2556 ⁽¹⁾	2557 ⁽¹⁾	2558	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	7.28	6.04	4.57	(2.03)	5.97	10.40
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.30	2.70	2.30	1.16	2.70	4.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	45.0	45.0	50.0	N/A	45.0	43.0

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวมที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ครงสร้งการจ้ดการ

ครงสร้งการจ้ดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

>> คณะกรรณการบริษัท

>> คณะกรรณการช้ดยอยที่ช้ดยกลั่นกรองเรื่งที่สําคัญ ซึ่งได้ร้บมอบหมายจากคณะกรรณการบริษัท จํานวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรณการตรวจสอบ คณะกรรณการสรรหาและพิจารณา คําตอบแทน คณะกรรณการกํากับดูแลกิจการ และคณะกรรณการบริหารความเสี่ง

>> คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรณการผู้จ้ดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

คณะกรรณการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

คณะกรรณการบริษัท มีกรรณการ จํานวน 14 คน ประกอบด้วย

>> กรรณการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จํานวน 13 คน โดยในจํานวนนี้ประกอบด้วยกรรณการอิสระ จํานวน 7 คน
>> กรรณการที่เป็นผู้บริหาร จํานวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรณการผู้จ้ดการใหญ่

รายชื่อคณะกรรณการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง/ เลือกตั้ง
1. ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์ ⁽¹⁾	กรรณการอิสระ ประธานกรรณการ	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 7 เมษายน 2560
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรณการอิสระ กรรณการตรวจสอบ ประธานคณะกรรณการตรวจสอบ กรรณการสรรหาและพิจารณาคําตอบแทน	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2558 12 กุมภาพันธ์ 2559 27 เมษายน 2559
3. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรณการอิสระ กรรณการตรวจสอบ	22 มกราคม 2559 22 มกราคม 2559
4. พล.อ. ธนาคาร เกิดในมงคล ⁽²⁾	กรรณการอิสระ กรรณการตรวจสอบ กรรณการกํากับดูแลกิจการ กรรณการตรวจสอบ	7 เมษายน 2559 27 เมษายน 2559 ลาออก 16 พฤษภาคม 2560 26 พฤษภาคม 2560 24 พฤศจิกายน 2560
5. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทริยงค์ ⁽³⁾	กรรณการอิสระ กรรณการสรรหาและพิจารณาคําตอบแทน ประธานคณะกรรณการสรรหาและพิจารณาคําตอบแทน	7 เมษายน 2560 (ต่อวาระ) 28 เมษายน 2560 17 พฤษภาคม 2560
6. นายสรวิญ รัชคศิริ	กรรณการ กรรณการสรรหาและพิจารณาคําตอบแทน กรรณการบริหารความเสี่ง ประธานคณะกรรณการบริหารความเสี่ง	7 เมษายน 2559 8 เมษายน 2559 27 เมษายน 2559 11 พฤษภาคม 2559
7. นางนิธิมา เทพอนันท์ ⁽⁴⁾	กรรณการ กรรณการบริหารความเสี่ง	7 เมษายน 2560 (ต่อวาระ) 26 พฤษภาคม 2560

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง/ เลือกตั้ง
8. นายพนพล ปิ่นสุภา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	7 เมษายน 2559 (ต่อวาระ) 27 เมษายน 2559
9. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์ ⁽⁵⁾	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 เมษายน 2560 26 พฤษภาคม 2560 21 มิถุนายน 2560
10. นายยงยุทธ จันทโรทัย ⁽⁶⁾	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 เมษายน 2560 (ต่อวาระ) 26 พฤษภาคม 2560
11. นายเจน นำชัยศิริ ⁽⁷⁾	กรรมการอิสระ	7 เมษายน 2560
12. นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	7 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)
13. นายสุชาติ สุมาลย์ ⁽⁸⁾	กรรมการ	24 พฤศจิกายน 2560
14. นายอิทธิคม เตบศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ	3 เมษายน 2558 (ต่อวาระ) 26 กันยายน 2557 26 กันยายน 2557

หมายเหตุ :

- (1) ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นัดพิเศษ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 ส่งผลให้สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- (2) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2559 ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันอังคารที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 24 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2560
- (3) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 28 เมษายน 2560 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันพุธที่ 17 พฤษภาคม 2560
- (4) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2560
- (5) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2560 และได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันพุธที่ 21 มิถุนายน 2560
- (6) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2560
- (7) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560
- (8) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 24 พฤศจิกายน 2560 โดยมีผลตั้งแต่วันศุกร์ที่ 1 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2560

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการ ประธานกรรมการ	ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560
2. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560
3. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช	กรรมการ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2560

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์ในปี 2560

(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
1. ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	10,000 -	10,000 -
3. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. พล.อ. ธนาкар เกิดในมงคล โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์รงค์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
6. นายสรัญ รั้งศิริ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7. นางนิธินา เทพอนันท์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,000 -	2,000 -	- -
8. นายนพดล ปิ่นสุภา โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
10. นายยงยุทธ จันทโรทัย โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
11. นายเจน นำชัยศิริ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A
12. นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
13. นายสุชาติ สุมาลย์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	N/A N/A
14. นายอิศม เตบศิริ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2560			
1. นายคุรุจิต นาครทรรพ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N/A N/A	N/A N/A
2. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N/A N/A	N/A N/A
3. นางสาวนันทิกา ทังสุพานิช โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N/A N/A	N/A N/A
ผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์			
1. นายอิศม เตบศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
2. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,200 -	7,200 -	(5,000) -
3. นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์ อีกหน้าที่หนึ่ง โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	97,400 -	97,400 -	- -

รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์	จำนวนหุ้นที่ถือ/เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
4. นายชวลิต ทิพพานิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A
5. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ อีกหน้าที่หนึ่ง โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	17,100	N/A
6. นางสาวภัทลดา สง่าแสง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน อีกหน้าที่หนึ่ง โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายสุรชัย แสงสำราญ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม อีกหน้าที่หนึ่ง โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	98,500	98,500	-
8. นายนินคม ส้องนอก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	N/A
	N/A	-	N/A

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการ/ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง ลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี หรือครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท ทั้งนี้ ในรอบปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หน้า 128)

การถอดถอนและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวน

กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัท นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนั้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้คือ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ (2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2560 วันศุกร์ที่ 15 ธันวาคม 2560 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายอติคม เติบศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นางนิธิตา เทพวงษ์กูร นายพนพล ปิ่นสุภา กรรมการสอง (2) คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาท หน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว และมีแผนการพัฒนานักงานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน

และงบประมาณรวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ
4. ให้ความมั่นใจว่า ระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้
5. ให้มีการกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
6. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
7. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
8. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ
ตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
ประธานกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. ประธานกรรมการมีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผน

และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัท และบริษัทในกลุ่มโดยหน้าที่และความรับผิดชอบประกอบด้วย

1. จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี และ 10 ปี ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แก่คณะกรรมการบริษัท
2. จัดหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท ให้แก่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลอื่นที่คณะกรรมการบริษัท ต้องการ
3. บริหารงานของบริษัท ตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัท ให้คำแนะนำ
5. พิจารณาบททวนวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท (POSITIVE) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัท ได้กำหนดไว้
8. จัดทำและเสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท ต้องการ
9. เป็นตัวแทนของบริษัท ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2560

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ		ประชุม คณะกรรมการชุดย่อย		ประชุมผู้ถือหุ้น		ประชุมคณะกรรมการอิสระ		ประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	
		ประชุม คณะกรรมาการ บริษัทฯ	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน	ประชุม ตรวจสอบ และพิจารณา การดำเนินงาน
1 ศ.พิเศษ ดร. พชร ศิริสัมพันธ์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	15/15	3/3	1/1	1/1	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
2 นางสาวจุฑารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารและพิจารณาการดำเนินงาน	14/15	6/6		1/1	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
3 นางสาวณิชา กฤตยาภิรมย์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	14/15	9/9		1/1	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
4 พล.อ. ธนากร เกิดไธสง ⁽²⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร	14/15	4/4	2/2	1/1	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
5 พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทร์ ⁽³⁾	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบริหาร และพิจารณาการดำเนินงาน	14/15	3/3	1/1	1/1	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
6 นายสุวิทย์ รัตติศรี	กรรมการบริหารและประธานคณะกรรมการบริหาร และพิจารณาการดำเนินงาน	15/15	6/6		1/1	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1	1/1
7 นางนิมิตา เพชรนิมิต ⁽⁴⁾	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	14/15						9/9			1/1
8 นายเนตต์ ปันสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	14/15						9/9			1/1
9 พล.ต.อ. เอก อังคนานนท์ ⁽⁵⁾	กรรมการอิสระ	11/12		2/2	1/1	2/2	1/1	8/9			1/1
10 นายยงยุทธ จันทวิทย์ ⁽⁶⁾	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง	14/15		3/3							1/1
11 นายเจน น้อยศิริ ⁽⁷⁾	กรรมการอิสระ	6/12								1/2	1/1
12 นางสาวณิชา วัฒนศิริ ⁽⁸⁾	กรรมการ	14/15									1/1
13 นายสุชาติ สุมาลย์ ⁽⁹⁾	กรรมการ	1/1									N/A
14 นายอดิคม เตศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการ	15/15						9/9			1/1
กรรมการที่ควรวาระการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2560											
1 นายสุจิต นาคกรพร	กรรมการและประธานกรรมการ (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)	3/3							1/1	N/A	N/A
2 นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560)	13/13	8/8						1/1	0/1	1/1
3 นางสาววันฉัตร พงษ์พานิช	กรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560)	14/14							1/1	N/A	1/1

หมายเหตุ :

N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งและลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2560

- (1) ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 ส่งผลให้สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- (2) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2559 ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 24 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2560
- (3) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 28 เมษายน 2560 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คำตอบแทน ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันพุธที่ 17 พฤษภาคม 2560
- (4) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2560
- (5) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2560 และได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันพุธที่ 21 มิถุนายน 2560
- (6) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2560
- (7) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560
- (8) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 24 พฤศจิกายน 2560 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อ	บริษัทย่อย										บริษัทร่วม					บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
	บจ. ไทยปูน	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	บจ. ไทยพาณิชย์	
28 นายทองชาติ ผลรัตน์	*															บจ. ไทยพาณิชย์
29 นายนิคม มั่งนอก	*															บจ. ไทยพาณิชย์
30 นายนิทัศน์ ครอบงวนวิทย์กุล	*															บจ. ไทยพาณิชย์
31 นางประพิน ทองเนียม	*															บจ. ไทยพาณิชย์
32 นายประเสริฐ เริ่มวาณิชย์	*															บจ. ไทยพาณิชย์
33 นางภรณ์มาศ ขุนชาติกุลการ	*															บจ. ไทยพาณิชย์
34 นายผู้มีจิตร หัตถประเสริฐ	*															บจ. ไทยพาณิชย์
35 นายมงคล จันทบุรีเกียรติ	*															บจ. ไทยพาณิชย์
36 นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนทร	*															บจ. ไทยพาณิชย์
37 นางรุ่งนภา จันทบุรีเกียรติ	*															บจ. ไทยพาณิชย์
38 นายวิโรจน์ วงศ์สิริคุณ	*															บจ. ไทยพาณิชย์
39 นายศรัณย์ วัฒนสุต	*															บจ. ไทยพาณิชย์
40 นายศรัณย์ ลิ้มวงศ์	*															บจ. ไทยพาณิชย์
41 นางสาวสมพร บรรลือศิริเรือง	*															บจ. ไทยพาณิชย์
42 นายสันติ วาสศิริ	*															บจ. ไทยพาณิชย์
43 นางสาวดา ตี้อยะ	*															บจ. ไทยพาณิชย์
44 นายสุชาติ มัญยานนท์	*															บจ. ไทยพาณิชย์
45 นางสาวสุดารัตน์ อรรถนเสกุล	*															บจ. ไทยพาณิชย์
46 นางสาวอรรชัช ติยานนท์	*															บจ. ไทยพาณิชย์
47 นายอุดม วงศ์ศิริคุณ	*															บจ. ไทยพาณิชย์
48 นายอำพล สิงห์ศักดิ์	*															บจ. ไทยพาณิชย์

หมายเหตุ * = กรรมการ * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ * = ผู้บริหาร

(1) บจ. ไทยพาณิชย์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(2) บจ. ศักดิ์ใจเสด็จ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52

(3) TOP Solvent (Vietnam) LLC. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(4) บจ. ไทยพาณิชย์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 50

(5) Thaiol Marine International Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(6) บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 55

(7) บจ. ศักดิ์ใจเสด็จ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 75

(8) TOP - NTL Pte. Ltd. เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 50

(9) บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 35

(10) TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ Thaiol Marine International Pte. Ltd. (TOMI) โดย TOMI ถือหุ้นร้อยละ 50

(11) บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 21.28

(12) บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 33.3

(13) บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นร้อยละ 33.3

ผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอริคม เตบศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง
3. นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์ อีกหน้าที่หนึ่ง
4. นายชวลิต ทิพพานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
5. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ อีกหน้าที่หนึ่ง
6. นางสาวภัทลดา สง่าแสง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน อีกหน้าที่หนึ่ง
7. นายสุรัชย์ แสงสำราญ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม อีกหน้าที่หนึ่ง
8. นายวิโรจน์ มีนะพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร
9. นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์	ผู้จัดการฝ่าย - กิจการพิเศษ ปฏิบัติงาน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
10. นายจิรวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น
11. นายชาลี บาลมงคล	ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
12. นายณรงค์ศักดิ์ เฉยียงภ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
13. นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความร่วมมือ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
14. นางสาวทอแสง ไชยประวัติ	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการ อีกหน้าที่หนึ่ง
15. นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
16. นายนิคม ช้องนอ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
17. นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
18. นางประพิน ทองเนียม	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร
19. นายประเสริฐ เริ่มวานิชย์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร
20. นางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ	ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท
21. นายภูมิจิตร ทศนประเสริฐ	ผู้จัดการฝ่ายการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
22. นายมงคล จันทรัฐเกียรติ	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต
23. นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารคุณห์	ผู้จัดการฝ่ายการคลัง
24. นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
25. นายวิโรจน์ วงศ์สริยาคุณ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ทรัพยากรบุคคล และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
26. นายศรัณย์ หะรินสุต	ผู้จัดการ - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
27. นายศรัณย์ ลิ้มวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลูปเบส และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง
28. นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง	ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน
29. นายสันติ วาสนศิริ	ผู้จัดการฝ่ายนวัตกรรมและการบริหารความยั่งยืน
30. นางสาวชดา ดิษฐ์ยะ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร
31. นายสุชาติ มัณยานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด
32. นางสาวสุภารัตน์ อรรถนสกุล	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์
33. นางสาวอัจฉรีย์ ตียามภรณ์	ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
34. นายอุดม วงศ์ศิริพคุณ	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง
35. นายอำพล สิงห์ศักดิ์	ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ได้มีมติแต่งตั้งนางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัท

ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	นางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ
วุฒิการศึกษา	>> ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง >> ประกาศนียบัตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2556 - 23 เม.ย. 2558	ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร และรักษาการผู้จัดการ แผนกสนับสนุนกิจการองค์กร
24 เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร รักษาการผู้จัดการแผนกสนับสนุน กิจการองค์กร และเลขาธิการบริษัท

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 49/2013
- >> หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013
- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013
- >> หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 25/2013
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 216/2016
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2017

สถาบันพระปกเกล้า

- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร แนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งฯ รุ่นที่ 8
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรนักเจรจาไกล่เกลี่ย รุ่นที่ 5

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

- >> หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 30
- >> หลักสูตร Fundamental Practice of Law for Corporate Secretaries รุ่นที่ 12
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) Class of the year 2017

บริษัท ลีเกิ้ล การ์เดียน จำกัด

- >> สัมมนาความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและรัฐวิสาหกิจ

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน :**ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร**

ชื่อ - นามสกุล นางประพิน ทองเนียม

วุฒิการศึกษา >> ปริญญาตรี สาขาบัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

>> ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กร

ประวัติการอบรม

- >> หลักสูตร Cyber Security สำหรับผู้ตรวจสอบและนักบัญชีในยุค 4.0
- >> หลักสูตร Cyber Security Fundamental
- >> หลักสูตร CRISC® Preparation Program
- >> หลักสูตร Audit Program Development
- >> หลักสูตร Sampling for Internal Auditors
- >> การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Leading Culture with Adaptive Mindset Workshop
- >> การประชุม PwC Forensics Summit
- >> หลักสูตร CIA Review Part 1
- >> หลักสูตร Verifying The CAC Checklist; Experience Sharing From Auditors
- >> หลักสูตร Using COSO 2013 In Practice, IA Profession Practice, Risk - Based IA Plan, Proactive & Updated Techniques
- >> หลักสูตร Internal Audit Methodology, Transforming IA and Challenges In Oil and Gas Industry and Experience Sharing In Best Practice
- >> หลักสูตร Practical Fraud Prevention, Detection & Investigation Strategies
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)
- >> หลักสูตร Financial Executive Development Program (FINEX)
- >> ศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทมหาชนชั้นนำ
- >> หลักสูตร Board Reporting Program

นางประพินฯ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 โดยเป็นผู้มีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน ตลอดจนได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลายหลักสูตร

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คำตอบแบบของกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่องเป็นรายเดือน และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอนุมัติเงินโบนัสซึ่งสะท้อนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

องค์ประกอบคำตอบแทน ปี 2560

คำตอบแทนรายเดือนกรรมการบริษัท (บาท/เดือน)

ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	75,000
รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ⁽¹⁾	67,500
กรรมการ	60,000
โบนัสกรรมการทั้งหมด ⁽²⁾	50 ล้านบาท/ปี

คำตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง

(ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	31,250
กรรมการ	25,000

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

(เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

ประธานกรรมการ ⁽¹⁾	25,000 บาท/ครั้ง
รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ⁽¹⁾	22,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	20,000 บาท/ครั้ง

หมายเหตุ:

- (1) ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการ (ถ้ามี) ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5
- (2) โบนัสสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2559 รวมทั้งกรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2559 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน และให้ประธานกรรมการบริษัท ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

สรุปคำตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2560 จำนวน 24 ราย ซึ่งรวมกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างปี 2560 เป็นระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2560 เท่ากับ 18.70 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัท จำนวน 10.70 ล้านบาท คำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการชุดย่อย จำนวน 4.03 ล้านบาท และเบี้ยประชุม 3.97 ล้านบาท และคำตอบแทนกรรมการบริษัท ในรูปเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2559 จำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานและบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และสถานการณ์ของธุรกิจโดยรวม และเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ ได้จัดหารถสำหรับประธานกรรมการให้ใช้ในการดำรงตำแหน่ง

คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2560

ลำดับ ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	คณะกรรมการชุดย่อย					เงินโบนัสสำหรับ ผลการดำเนินงาน ปี 2559 ⁽¹⁾ (ค่าเงินเดือนบาท 2560)
				คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
1	ศ. พิเศษ ดร. ทพพร ศิริสัมพันธ์ ⁽²⁾	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	345,000.00	851,500.00	-	10,104.67	80,833.33	-	3,361,807.66
2	นางสาวจุฑารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	270,000.00	720,000.00	375,000.00	300,000.00	-	-	3,361,807.66
3	นางจนิษฐา กฤดาภิเษรณ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	265,000.00	720,000.00	300,000.00	-	-	-	3,168,917.06
4	พล.อ. ธนากร เกิดมนัส ⁽³⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และพิจารณา ค่าตอบแทน	265,000.00	720,000.00	142,930.10	-	179,838.71	-	2,461,651.51
5	พล.อ. สุวิทย์ อินทร์ยงค์ ⁽⁴⁾	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	270,000.00	720,000.00	-	249,274.19	10,104.67	-	3,168,917.06
6	นายสุริยา รังศิริ	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	285,000.00	720,000.00	-	300,000.00	-	375,000.00	2,461,651.51
7	นางนิลา เทพวงษ์ ⁽⁵⁾	กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	265,000.00	720,000.00	-	-	-	179,838.71	597,042.35
8	นายพศุต ปันสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	265,000.00	720,000.00	-	-	-	300,000.00	3,361,807.66
9	พล.อ. เอก อังสนานนท์ ⁽⁶⁾	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	220,000.00	526,000.00	-	-	219,422.05	-	965,422.05
10	นายสมชาย จันทโรทัย ⁽⁷⁾	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	265,000.00	720,000.00	-	-	260,672.04	-	3,361,807.66
11	นายเจน นาคย์ศิริ ⁽⁸⁾	กรรมการอิสระ	120,000.00	526,000.00	-	-	-	-	985,000.00
12	นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	265,000.00	720,000.00	-	-	-	-	3,361,807.66
13	นายสุชาติ งามมาตย์ ⁽⁹⁾	กรรมการ	20,000.00	60,000.00	-	-	-	-	-
14	นายอติคม เตปศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการคณะกรรมการ	285,000.00	720,000.00	-	-	-	300,000.00	3,361,807.66

กรรมการที่ควรจะมีการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2560

1	นายสุรจิต นาคพรพร	กรรมการและประธานกรรมการ (ควรจะมีการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)	56,250.00	242,500.00	-	-	-	-	4,202,259.58
2	นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560)	245,000.00	632,000.00	263,333.33	-	-	-	3,361,807.66
3	นางสาวนันทิกา หังสุพานิช	กรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560)	265,000.00	660,000.00	-	-	-	-	339,854.87

กรรมการที่ควรจะมีการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2559 (รับเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2559)

1	นายอนันต์ วนวิศาล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	91,852.67
2	นายสุรสิงห์ วัฒนศิริ	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	275,558.00
3	พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	-	900,156.15
4	นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	-	900,156.15
5	นายถาวร พาวิชพันธ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	-	2,516,763.11
6	นายวิรัตน์ เอื้อนุมี	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	2,516,763.11
7	นายธรรมยศ ศิริทัญ	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	2,865,803.25
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			3,971,250.00	10,698,000.00	1,081,263.43	950,315.86	841,807.80	1,154,838.71	18,697,475.80

หมายเหตุ:

- เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2559 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 วันที่ 28 ธันวาคม 2559 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัท ในวันที่ 28 เมษายน 2560
- ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการในภาพประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 โดยแยกจากต่างตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในภาพประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560
- ควรจะมีการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและพิจารณาค่าตอบแทน และพิจารณาค่าตอบแทนและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560
- ควรจะมีการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและพิจารณาค่าตอบแทน และพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในภาพประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560
- ควรจะมีการดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและพิจารณาค่าตอบแทน และพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560
- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในภาพประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560

คำตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวม 28 ราย เท่ากับ 225.24 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน และเบี้ยเลี้ยง จำนวน 140.33 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 49.70 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 14.33 ล้านบาท และเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 10.11 ล้านบาท และอื่นๆ 10.77 ล้านบาท

หมายเหตุ

>> คำตอบแทนของผู้บริหาร 28 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานนอกบริษัท ดังนี้
นายกัฒนาญ โตะธานีวิทย์
นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล
นายสุชาติ มัณยานนท์
นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์
นายอำพล สิงห์ศักดิ์ดา
นายชาลี บาลมงคล (รวมบางส่วน และแบ่งตามสัดส่วนการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ (รวมบางส่วน และแบ่งตามสัดส่วนการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นายศรัณยู ลิ้มวงศ์ (รวมบางส่วน และแบ่งตามสัดส่วนการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)
นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ (ไม่รวมตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 เป็นต้นไป)

ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ไทยออยล์มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) เพื่อให้สามารถรองรับปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความไม่แน่นอน ตลอดจนเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร จึงได้นำแนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากล ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงองค์กรตามรูปแบบของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission มาตรฐาน AS/NZS 4360 : 2004 และแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลระดับนานาชาติ หรือ ISO 31000 : 2009 (Risk Management Principles and Guidelines) มาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ภายใต้ “กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)” ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานและการลงทุน (Performance and Investment) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Occupational Health and Environment) ด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation) และด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption) โดยเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร จากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) และนำมากำหนดมาตรการและแผนงานรองรับในทุกปัจจัย ตลอดจนกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) และดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators : KRIs) แบบเตือนล่วงหน้า (Early warning indicators) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management

Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของผู้บริหารอีกด้วย

ปัจจุบัน ไทยออยล์ได้เตรียมการเพื่อรองรับภัยคุกคาม รวมถึงสถานการณ์ภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อธุรกิจ โดยกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Plan : BCP) ครอบคลุมกระบวนการสำคัญตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2012 รวมถึงกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่างๆ เพื่อให้มีการฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้และทัศนคติที่ดีที่จะพัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้พร้อมรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ โดยได้จัดให้มีการประเมินความรู้และทัศนคติของพนักงานทุกคนอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ จากผลการประเมินล่าสุดพบว่า พนักงานมีความเชื่อมั่นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในระดับสูง ซึ่งสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และช่วยเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงต่อไป

ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงและประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และได้นำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2560 มาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

(Key Risk Indicators : KRIs) ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีการแบ่งกลุ่มความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ออกเป็น 5 ด้าน จำนวน 8 ความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงานป้องกันหรือลดผลกระทบความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

ด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขันเชิงธุรกิจ (Lose of Competitiveness Risk)

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันมีสถานะการแข่งขันสูงในด้านต้นทุนการผลิต อันเป็นผลจากเทคโนโลยีการกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และการขยายกำลังกลั่นของโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ดังนั้น ไทยออยล์จึงต้องพัฒนาศักยภาพด้านการผลิตให้ดีขึ้น ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถยืนหยัดและแข่งขันกับโรงกลั่นชั้นนำในภูมิภาคได้ โดยยังคงดำเนินโครงการต่อยอดด้านห่วงโซ่อุปทานและการพาณิชย์ของกลุ่มไทยออยล์ (Transcendence Project) เพื่อเพิ่มผลกำไร ตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ การผลิต จนถึงการจัดจำหน่าย และจัดส่งผลิตภัณฑ์ ขณะเดียวกัน ก็มีมาตรการควบคุมการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานผ่านโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra Project) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะยังคงความได้เปรียบในการแข่งขันต่อไป เมื่อเทียบกับผู้นำในอุตสาหกรรมการกลั่นปิโตรเลียมภายในภูมิภาค

2. ความเสี่ยงจากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Business Growth Risk)

ธุรกิจในปัจจุบันมีอัตราการแข่งขันในระดับสูง ส่งผลให้มีความเสี่ยงต่อการเติบโตที่ต่อเนื่อง ไทยออยล์จึงได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อขยายกิจการและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านโครงการเชิงกลยุทธ์ด้านต่างๆ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตและความยั่งยืนให้กับธุรกิจในอนาคต โดยในปีที่ผ่านมา ไทยออยล์มีการศึกษาโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต ซึ่งปัจจุบัน ขั้นตอนการออกแบบทางวิศวกรรมอย่างละเอียด (Front-End Engineering Design : FEED) แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่าง

การประกวดราคาเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction : EPC Bidding) นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้ริเริ่มโครงการขยายท่าเรือหมายเลข 7 และหมายเลข 8 เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการจ่ายผลิตภัณฑ์รองรับการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต ซึ่งในปัจจุบัน อยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรมและก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังมีโครงการเชิงกลยุทธ์อื่นๆ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ เช่น โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ โครงการปรับปรุงพื้นที่เพื่อรองรับโครงการในอนาคต ฯลฯ

ด้านการพาณิชย์ (Commercial Risk)

3. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน (Market/Commercial Risk)

ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาส่งออกสำเร็จรูป ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ยังคงมีความผันผวนอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ไทยออยล์จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Oil Price Hedging) ในเชิงรุกมากขึ้น โดยทำการป้องกันความเสี่ยงจากส่วนต่างราคา (Crack Spread) และความเสี่ยงของราคาน้ำมันและสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) รวมถึงการบริหารน้ำมันคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้มากที่สุด

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังพัฒนาศักยภาพให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินโครงการต่อยอดด้านห่วงโซ่อุปทานและการพาณิชย์ของกลุ่มไทยออยล์ (Transcendence Project) เพื่อทบทวนและปรับปรุงระบบทั้งหมดให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นับตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ การผลิต จนถึงการจัดจำหน่ายและจัดส่งผลิตภัณฑ์ รวมถึงมีการติดตามสถานการณ์และวิเคราะห์ข้อมูลตลาด ตลอดจนการค้นหาลำโพงน้ำมันดิบใหม่ๆ เพื่อนำเข้ามาใช้เป็นวัตถุดิบของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

ด้านการเงิน (Financial Risk)

4. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange) และอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงต่อประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุน (Funding) เนื่องจากไทยออยล์มีการชำระต้นทุนการผลิตที่สำคัญคือ น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างหนี้ของกลุ่มไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับธุรกรรมการค้า การเบิกเงินกู้และการชำระคืนเงินกู้ให้เหมาะสมกับภาระรับจ่ายจริง (Forward Contracts) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังมีการจัดหาแหล่งเงินทุนและพัฒนาเครื่องมือทางการเงินรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกและความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุน รวมถึงมีการจัดโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง พร้อมทั้งมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด

และด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจร ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก กลุ่มไทยออยล์ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการการเงินแบบรวมศูนย์ โดยการจัดตั้งบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกรรมทางการเงินและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มไทยออยล์ ทั้งในด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงินที่ดีขึ้นและด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษี

ทั้งนี้ เพื่อให้เป้าหมายสัมฤทธิ์ผล ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุน (Cost Management) จึงได้จัดทำโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra Project) เพื่อระดมความคิดและการดำเนินการดูแลต้นทุนการดำเนินงานของทุกภาคส่วน โดยเน้นการบูรณาการเชิงระบบ ตั้งแต่กระบวนการจัดหา กระบวนการผลิต การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการซ่อมบำรุง ทำให้สามารถลดต้นทุนได้ราวร้อยละ 6.8

ด้านการผลิต (Operations Risk)

5. ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ หรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption Risk)

ความเสี่ยงของสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ หรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption) อันเกิดจาก

ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threat) ภัยคุกคามต่อระบบสารสนเทศ การหยุดเดินเครื่องการผลิตนอกแผน (Unplanned Shutdown) เนื่องจากอุปกรณ์ชำรุด (Equipment Breakdown) อุบัติภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเป็นวงกว้าง อาทิ การรั่วไหลของน้ำมัน อุบัติภัยร้ายแรง เป็นต้น สามารถส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ รวมถึงชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไทยออยล์จึงได้เตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องการประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งชุมชนใกล้เคียงและหน่วยงานราชการท้องถิ่น เพื่อติดตามการดำเนินงาน การป้องกันอุบัติเหตุ รวมถึงสร้างความร่วมมือด้านอุปกรณ์และทรัพยากร เพื่อลดผลกระทบจากอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนมีการซ้อมแผนฉุกเฉิน ทบทวนและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง และจัดเตรียมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) นอกจากนั้น ยังพัฒนาแนวทางการสื่อสารร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องด้วยการลงพื้นที่อย่างต่อเนื่องและมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงาน ทั้งยังพัฒนาเอกสารและรูปแบบการตรวจประเมินความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมสำหรับงานที่มีความเสี่ยงสูง ก่อนการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง

ด้านภัยคุกคามต่อระบบสารสนเทศ บริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก อาทิ การซ้อมแผนกู้ระบบสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan Exercise) การติดตามและตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารมาตรการและแนวปฏิบัติให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และมีการทดสอบระบบป้องกันโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องและแสวงหาแนวทางการป้องกันเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

สำหรับภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threat) ไทยออยล์ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยราชการ ตำรวจ ทหารและ

หน่วยงานส่วนท้องถิ่น เพื่อติดตามข่าวสารและสถานการณ์ความมั่นคงทั้งในและนอกพื้นที่ รวมถึงเข้าร่วมประชุมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางป้องกันด้านความมั่นคงร่วมกัน ทั้งในระดับนโยบายและระดับพื้นที่ ตลอดจนเพื่อติดตามและพัฒนามาตรการเพิ่มเติมจากแผนบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงที่มี โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องควบคู่กับการปกป้องชีวิตและทรัพย์สินของโรงงานและชุมชนใกล้เคียง

6. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ (Regulation/Legislative Change and Compliance Risk)

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ส่งผลกระทบทั้งต่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน การขยายงาน และการลงทุนในโครงการใหม่ตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ ดังนั้น ไทยออยล์จึงได้กำหนดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐให้ทันต่อสถานการณ์ เช่น มีการจัดตั้ง Transfer Pricing Working Team เพื่อติดตามการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมและยุติธรรมตามมาตรฐานทางบัญชีและกฎหมายภาษีใหม่ การติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งปัจจุบัน ไทยออยล์ผ่านการตรวจสอบเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วนจากหน่วยงานภายนอก (สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ : MASCI) ในเดือนตุลาคม นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้กำหนดการติดตามความเคลื่อนไหวของการบัญญัติกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับใหม่ เพื่อให้สามารถรับมือได้ทันหากมีการเปลี่ยนแปลง เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยจากประเด็นความร่วมมือในการประชุม COP 21 ณ กรุงปารีส ฯลฯ นอกจากนี้ ยังสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ รวมทั้งจัดทำประเมินตนเอง (Self Assessment) เพื่อทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์กับนโยบายภาครัฐ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่นำมาปฏิบัติ

7. ความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนจากชุมชนรอบโรงงานและผู้มีส่วนได้เสีย (Communities and Stakeholders Risk)

ปัจจุบัน ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลและพัฒนาชุมชนให้มีชีวิตที่ดีขึ้น โดยบริษัทฯ มีการ

คัดเลือกการใช้เชื้อเพลิงที่จะส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด และมีการควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อลดการปลดปล่อยสารมลภาวะ รวมไปถึงมีการสื่อสารกิจกรรมอันอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ทั้งบริเวณพื้นที่ชุมชนรอบโรงงานและพื้นที่ห่างไกล โดยเฉพาะด้านการศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ และการส่งเสริมคุณภาพชีวิต โดยมีโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการก่อสร้าง “อาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โรงพยาบาลแหลมฉบัง” เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อยกระดับการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ไปสู่กิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ไทยออยล์ได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. จัดตั้งบริษัท สถานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เพื่อดำเนินตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว

ไทยออยล์ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน (ไทยออยล์ ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น) 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้ และร่วมพัฒนา เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์โดยมีเป้าหมายเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกระบวนการรับเรื่องแจ้งเหตุผลกระทบสิ่งแวดล้อม หากการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ทั้งยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันตลอดมา เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

ด้านบริหารองค์กร (Corporate Risk)

8. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถรักษาและสรรหาอัตราากำลังของบุคลากรให้เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ (Failure to Attain and Retain Human Capital Risk)

ปัจจุบัน การขยายธุรกิจจำเป็นต้องมีทั้งปริมาณบุคลากรที่เพียงพอและบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยเฉพาะในระดับผู้บริหารจะต้องมีเพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้กลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ ไทยออยล์จึงจำเป็นต้องยกระดับกระบวนการสรรหา รักษา และพัฒนาพนักงานให้ทันต่อแผนกลยุทธ์ โดยมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ เช่น การพัฒนาโครงการผู้นำต้นแบบ “GREAT Leader Model” ซึ่งเป็นโปรแกรมการพัฒนาผู้นำ

(Leadership) สำหรับผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งผู้จัดการมีความพร้อมในทุกด้าน และมีการนำดัชนีวัดความพร้อมของผู้บริหาร (Leadership Capital Index) มาปฏิบัติและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งวางกลยุทธ์ 4 B (Build / Buy / Borrow / Bring - in) เพื่อบริหารบุคลากรให้เพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการของแผนธุรกิจ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ (Recruitment Marketing และ HR Branding) นอกจากนี้ ยังมีกลยุทธ์ในการพัฒนาปริมาณและคุณภาพผู้นำในอนาคต เช่น การจัดทำโครงการ Future People 4.0 เพื่อทบทวนความต้องการของธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต จากนั้นจึงนำมาออกแบบชุดวัดสมรรถนะ (Competency Set) และวิธีการพัฒนาต่อไปตลอดจนมีโครงการรักษานักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Retention Program) เพื่อเร่งการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ทั้งยังสามารถปฏิบัติงานได้ทันการเติบโตขององค์กร และเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายมากขึ้น

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

ไทยออยล์ได้ประเมินว่า ในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า จะมีแนวโน้มความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และเทคโนโลยี ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่เกิดจากภาวะเปียบและข้อบังคับต่างๆ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกได้ทวีความสำคัญมากขึ้น โดยการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 23 ระหว่างวันที่ 6 - 17 พฤศจิกายน 2560 ได้มีการจัดทำกฎ ระเบียบ กติกา และกรอบการดำเนินงานใหม่ๆ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 - 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการติดตาม ทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อนทุก 5 ปี ส่งผลให้ภาครัฐจำเป็นต้องออกกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า จึงเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ (Regulation/Legislative Change and Compliance Risk)

แนวทางการบริหารความเสี่ยง : ไทยออยล์วางแผนรองรับและเริ่มปรับตัว ก่อนที่จะมีการปรับเปลี่ยนและบังคับใช้กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ โดยมีแผนดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การวางแผนลงทุนในการสร้างหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่มีประสิทธิภาพในการผลิต ทั้งยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต (Intensity) ลง ควบคู่ไปกับแผนหยุดการเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่มีอายุกว่า 50 ปี นอกจากนี้ ยังมีแผนลดการใช้พลังงานตามดัชนีชี้วัดของ Solomon (Energy Intensity Index : EII) อย่างน้อย 1 จุดต่อปี รวมถึงมีการจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Life Cycle Inventory) ร่วมกับสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อวางแผนและตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมัน

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันมีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงานน้ำมัน โดยปัจจุบัน มีการพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตพลังงานทางเลือกในรูปแบบต่างๆ เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงไฮโดรเจน ฯลฯ นอกจากนี้ ภาครัฐยังมีการออกกฎระเบียบต่างๆ ที่ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันอีกด้วย จากสภาวะดังกล่าว ส่งผลให้อาจจะเกิดการปรับตัวไม่ทัน ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

แนวทางการบริหารความเสี่ยง : ไทยออยล์วางแผนปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วยการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตที่เน้นการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานมากขึ้น เช่น โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) และการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่พึ่งพิงปัจจัยด้านราคาน้ำมันมากขึ้น รวมถึงมีการปรับพอร์ตการลงทุน (Portfolio Restructure) เพื่อเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการแสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่ เช่น การผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษ (Specialty) และธุรกิจใหม่ (New S - Curve Business) โดยมีเป้าหมายเพื่อรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ได้ตามเป้าหมายของกลุ่มไทยออยล์

การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ต่อเนื่อง โดยดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) รวมถึงการนำแนวทาง “ปราการ 3 ด้านในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Three Lines of Defense)” ซึ่งประกอบด้วยผู้ออกแบบการปฏิบัติงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมควบคุม (1st Line) ผู้ประสานงาน อำนวยความสะดวก และควบคุมดูแลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน (2nd Line) และผู้ให้ความเชื่อมั่นและประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน (3rd Line) มาปรับใช้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่น และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการกำหนดให้มีการควบคุมภายในในหน่วยงาน นอกจากนี้ ยังเป็นการให้ความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า ไทยออยล์มีการวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทาน “การประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน” โดยแผนกบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรมีหน้าที่ติดตามและทบทวน ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไทยออยล์มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งยังสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ โดยสรุปสาระสำคัญขององค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ไทยออยล์มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการดำเนินธุรกิจภายใต้

หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการบริหารจัดการที่สำคัญ ดังนี้

1.1 การกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงกำหนดจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติบนหลักความซื่อตรงตามแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้ารับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับคะแนนระดับดีเลิศ (Excellent) ซึ่งเป็นระดับคะแนนสูงสุดติดต่อกันเป็นปีที่ 9

1.2 การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี รวมถึงมีการกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยความซื่อตรงทางผลประโยชน์ ซึ่งกำหนดให้พนักงานทุกระดับเข้ามารายงานการมีส่วนได้เสียผ่านระบบการรายงานความซื่อตรงทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น ในปี 2560 ไทยออยล์ได้จัดทำแนวปฏิบัติว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อเน้นย้ำให้ผู้บริหารและพนักงานประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้

1.3 การยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และตระหนักว่าการคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคสำคัญ ไทยออยล์จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

- 1.4 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นอิสระจากผู้บริหารด้วยการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- 1.5 การจัดโครงสร้างองค์กรมุ่งเน้นการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีการถ่วงดุลอำนาจภายใน ด้วยการแบ่งสายงานสำคัญออกจากกัน โดยอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของทุกสายงานไม่ขึ้นตรงต่อกัน อีกทั้งในแต่ละสายงานจะมีผู้บริหารสูงสุดดูแลรับผิดชอบ นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์
- 1.6 การกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Policy) เพื่อยกระดับให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอย่างเป็นระบบและยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติการสรรหา (Attract) พัฒนา (Develop) และรักษา (Retain and Engage) บุคลากรอย่างเหมาะสม ทั้งยังมีการบริหารผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามเป้าหมายและดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ ยังสรรหาพนักงานตามนโยบายสรรหาบุคลากร โดยมีการทบทวนกลยุทธ์การสรรหาให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งมีการประเมินความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอด (Successor) ตำแหน่งงานในระดับผู้บริหารอย่างครบถ้วน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและให้ความมั่นใจว่า จะบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ นอกจากนั้น ยังมีคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ที่มีหน้าที่ทบทวน ติดตาม และตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับการดำเนินงาน และการเจริญเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ สถานะเศรษฐกิจโลก กฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายของรัฐบาล ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น รวมถึงมีการกำหนดดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators : KRIs) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานและองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีการติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งยังมีการกำหนดขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยมีการนำเสนอความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอตามลำดับ

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีการทบทวนและเพิ่มเติมมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) การบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบคงคลัง (Inventory Hedging) และมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน พร้อมทั้งมีการทบทวนมาตรการควบคุมภายในเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ไทยออยล์ได้กำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

3.1 นโยบายการควบคุมภายใน รวมถึงระเบียบ คู่มือและขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน รวมถึงมีระเบียบกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures : CAP) เพื่อกำหนดขนาดวงเงินและลำดับชั้นผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมเรื่องงบประมาณ การบริหารงานบุคคล การจัดซื้อจัดหาพัสดุ การจัดจ้างบริหารสัญญา การพาณิชย์ การเงิน และการคลัง การบัญชี ตลอดจนการโอนย้ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน

3.2 มาตรการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกระบวนการหลักที่สำคัญ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติ การสอบทาน การจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานมีความเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2560 บริษัทฯ ได้พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self - Assessment : CSA) สำหรับกระบวนการสำคัญ ได้แก่ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการจ่ายเงินเดือน กระบวนการควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการปิดบัญชีเพื่อจัดทำงบการเงิน กระบวนการลงทุน กระบวนการบริหารคลังพัสดุ และกระบวนการจัดการสินทรัพย์ถาวร เพื่อใช้ในการติดตามความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายใน

3.3 กิจกรรมควบคุมแบบป้องกันและติดตาม ทั้งการดำเนินงานด้วยตนเอง (Manual) และระบบอัตโนมัติ (Automated) ที่แฝงหรือแทรกอยู่ในกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบการปฏิบัติงาน มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ยังมีการนำระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control and Monitoring System : CCMS) มาใช้ในการป้องกันและติดตามการควบคุมแบบอัตโนมัติ

3.4 มาตรการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : Information Security Management System โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO/IEC 27001 : Information Security Management System) นอกจากนี้ ยังมีการนำ Two - Factor Authentication มาใช้ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูลโครงการที่สำคัญ

3.5 การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Affiliates Management : TAM) และ TOP Way of Conduct เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยร่วมกันพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญต่างๆ รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้มอบหมายให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปทำหน้าที่บริหารจัดการในตำแหน่งกรรมการอำนวยการหรือผู้จัดการ และได้แต่งตั้งผู้แทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ทำให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญได้เป็นระยะๆ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการ การบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารที่รวดเร็ว ครบถ้วน และถูกต้อง บริษัทฯ จึงได้จัดทำคู่มือการสื่อสารภายในองค์กรขึ้นเพื่อกำกับดูแลการสื่อสารภายในองค์กรให้เหมาะสม ตลอดจน

กำหนดแนวทางบริหารจัดการเนื้อหาและช่องทางที่ใช้ในการสื่อสารเชิงปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) การจัดระบบการส่งข่าวผ่าน e-Newspaper และวารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีการสื่อสารความเคลื่อนไหวผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์และการโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ ภาพยนตร์โฆษณา ซึ่งรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดมาตรการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่ช่องทางการร้องเรียน กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ การทุจริต หรือการกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ไทยออยล์กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม

ทั้งนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรติดตามผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self - Assessment : CSA) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและเหมาะสมต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงได้ นอกจากนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานในระหว่างปี แผนกบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรจะทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและมาตรการควบคุมให้เป็นปัจจุบัน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรมีการวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการ/ระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) เพื่อสอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในในแต่ละกิจกรรม รวมถึงการใช้ระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control and Monitoring System : CCMS) ในการติดตาม ประเมินผลและสื่อสารการควบคุมภายในสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างและการควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ



รายงานการปฏิบัติตาม หลักการค้ากับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นรากฐานที่สำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและส่งเสริมให้ไทยออยล์เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีมาตลอด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการการค้ากับดูแลกิจการกำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของไทยออยล์ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ยังกำหนดให้เป็นหนึ่งในพันธกิจของไทยออยล์ คือ การ “มุ่งเน้นหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” และจัดทำแผนการพัฒนาด้านการค้ากับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1. นโยบายการค้ากับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายการค้ากับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนตั้งแต่ปี 2544 และมีการปรับปรุงครั้งล่าสุดในปี 2556 โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯ โดยมีการเผยแพร่นโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการการค้ากับดูแลกิจการผ่านทางเว็บไซต์ของไทยออยล์ที่ www.thaioilgroup.com เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาและดาวน์โหลดเอกสารได้ ทั้งยังมีการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการการค้ากับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2560 ไทยออยล์ได้มีการทบทวน ศึกษากฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานภายนอกซึ่งพบว่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ จึงทำให้นโยบายและ

หลักการค้ากับดูแลกิจการของไทยออยล์ยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม

นอกจากนั้น จากการใช้ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการติดตามการพัฒนาด้านการค้ากับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ จึงพบว่า ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียนฉบับใหม่ ซึ่งมุ่งเน้นบทบาทของกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร นำพาธุรกิจไปสู่การเจริญเติบโตด้วยการสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการการค้ากับดูแลกิจการได้พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อของไทยออยล์ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พบว่า ไทยออยล์มีการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม และมีแผนในการพัฒนาให้สมบูรณ์มากขึ้น

ปัจจุบัน ไทยออยล์ได้กำหนดหลักการค้ากับดูแลกิจการ (REACT + E) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
2. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม (Equitable Treatment)
3. มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และของผู้อื่นที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
4. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

2. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาคและเป็นธรรม รวมถึงการคำนึงถึงและการเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมของไทยออยล์

จรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ประกอบด้วย

หมวดที่ 1 จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1. การปฏิบัติตน
2. การปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
3. การปฏิบัติต่อบริษัทฯ

หมวดที่ 2 จรรยาบรรณธุรกิจ

1. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ
3. จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล
4. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี
5. จรรยาบรรณว่าด้วยการเป็นกลางทางการเมือง
6. จรรยาบรรณว่าด้วยการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน
7. จรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
8. จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. จรรยาบรรณว่าด้วยการรายงานที่เกี่ยวข้องกัน
10. จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน
11. จรรยาบรรณว่าด้วยการสื่อสารทางการตลาด
12. จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
13. จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2.2 การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

ตลอดปี 2560 ไทยออยล์มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สร้างความรู้ความเข้าใจ และสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่องให้แก่พนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเน้นย้ำถึงความสำคัญของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติ ดังนี้

คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เล่มแรกเมื่อปี 2547 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 ซึ่งได้แจกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน เมื่อทุกคนได้รับคู่มือฯ แล้ว จะต้องทำการศึกษารายละเอียดและลงนามใน “ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ” ก่อนส่งกลับมายังฝ่ายกิจการองค์กร เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้เผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก

ระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e - learning)

ไทยออยล์จัดทำระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG e - learning) เพื่อให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์สามารถเรียนรู้หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันได้ตลอดเวลา โดยมีการจัดทำครั้งแรกในปี 2550 ซึ่งต่อมา ในปี 2559 ได้มีการปรับปรุงและเปิดใช้ CG e - learning เวอร์ชัน 3 โดยมีรูปแบบการเรียนรู้ผ่านเกมที่สนุกสนาน มีการทดสอบก่อนและหลังการเรียนรู้ เพื่อให้ทราบถึงความเข้าใจที่เพิ่มขึ้นและสามารถนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมนี้ต่อไป

การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรม การจัดกิจกรรม และการสื่อสาร

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานใหม่ทุกคน ตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาเป็นสมาชิกของกลุ่มไทยออยล์

นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังมีกิจกรรมและการสื่อสารในรูปแบบอื่น เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชันตลอดทั้งปี 2560 อาทิ การรณรงค์การเรียนรู้ผ่านระบบ CG e-learning อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการเรียนรู้และการนำไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2560 ภายใต้แนวคิด “CG in DNA, Together We Can” เพื่อมุ่งเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานในกลุ่มปตท. ในแนวทางเดียวกัน โดยการมีจริยธรรม ความโปร่งใสและคุณธรรมฝังอยู่ใน DNA ซึ่งได้มีการเชิญตัวแทนจากคู่ค้าของแต่ละบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมครั้งนี้ด้วย การสื่อสาร “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” เพื่อรณรงค์การงดรับของขวัญหรือของกำนัลทุกประเภทผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ e-news เว็บไซต์ของไทยออยล์ รวมถึงจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่างๆ ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพและโรงกลั่นศรีราชา รวมทั้งการสื่อสารข้อมูลและความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านบทความในวารสารออคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ e-newspaper แก่พนักงานเป็นประจำตลอดทั้งปี

การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ (CG Survey) พร้อมกับการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อกลุ่มไทยออยล์ ประจำปี 2560 (Employee Engagement Survey) ผ่านแบบสำรวจที่มีการปรับปรุงคำถามให้มีความชัดเจนถึงความเชื่อมั่นและการนำไปปฏิบัติมากขึ้น ซึ่งพนักงานได้ตอบแบบสอบถามครบร้อยละ 100 ทำให้ไทยออยล์ได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุง เพิ่มโอกาสในการพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเหมาะสม

2.3 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

ไทยออยล์กำหนดเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ หากกรรมการ

ผู้บริหาร หรือพนักงาน กระทำผิดหลักการค้ากับดูแลกิจการจะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ ไทยออยล์จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจที่มีได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ สามารถตั้งคำถามที่เกี่ยวกับการกระทำนั้นกับตนเองตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

- 1) การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่
- 2) การกระทำนั้นขัดต่อนโยบาย หรือจรรยาบรรณ หรือส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของไทยออยล์หรือไม่
- 3) การกระทำนั้นส่งผลเสียต่อผู้มีส่วนได้เสียของไทยออยล์อย่างร้ายแรงหรือไม่
- 4) การกระทำนั้นเป็นที่ยอมรับ และสามารถเปิดเผยต่อสังคมได้หรือไม่

การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ

ไทยออยล์จัดให้มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ในการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ถูกต้อง เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงได้พัฒนาระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Compliance) ขึ้นในปี 2560 โดยมีการกำหนดกรอบ โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ทั้งยังได้กำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน การประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจะเสนออนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย เพื่อให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างเหมาะสม ลดความซ้ำซ้อน ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามกฎหมายมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.4 มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ไทยออยล์ได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส โดยเผยแพร่มาตรการดังกล่าวในคู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการ และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้ทบทวนมาตรการนี้เพื่อให้

การรับเรื่องร้องเรียนมีประสิทธิภาพและครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งยังช่วยในการติดตาม ดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการใดๆ ที่อาจสื่อถึงการทุจริต

ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์ ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส สามารถแจ้งรายละเอียดผ่านทางช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ที่เกิดจากการกระทำของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ในเรื่องต่อไปนี้

- >> การกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของไทยออยล์
- >> การกระทำที่อาจสื่อถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับ

ตนเองหรือผู้อื่น เช่น การยกยอกทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง เป็นต้น

ช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่า เป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้



ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขาธิการบริษัท

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com

(ผู้จัดการแผนกจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเป็นผู้รับเรื่องเพื่อส่งต่อไปให้ผู้รับเรื่องร้องเรียนข้างต้น)

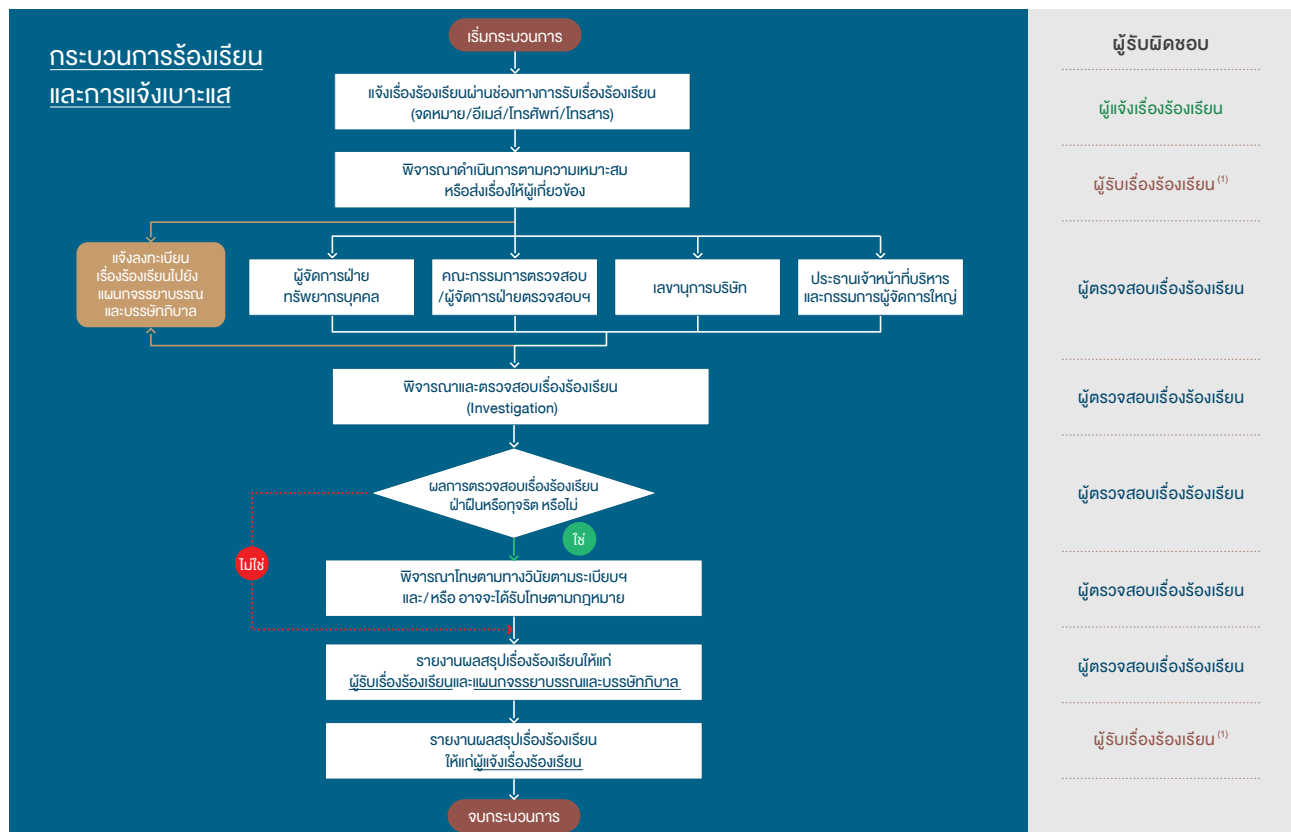


โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2900, 0 - 2797 - 2999,

0 - 2299 - 0000 ต่อ 7440 - 7442



โทรสาร 0 - 2797 - 2973



หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขาธิการบริษัท

ในกรณีที่พบการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ หรือการทุจริตจะต้องมีการพิจารณาและลงโทษทางวินัยตามระเบียบไทยออยล์ที่กำหนดไว้ และ/หรือได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำความผิดกฎหมาย

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากไทยออยล์ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชมเชย รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ไทยออยล์ จะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการบอกกล่าวหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการแจ้งฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ไทยออยล์จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของไทยออยล์ และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

โดยในปี 2560 มีการรับข้อร้องเรียนผ่านทาง cgcoordinate@thaioilgroup.com จำนวน 3 เรื่องและรับจดหมายติดต่อสอบถามข้อมูล จำนวน 1 เรื่อง ซึ่งทุกข้อร้องเรียนได้มีการลงทะเบียนรับ และมีการพิจารณาตรวจสอบข้อร้องเรียนตามกระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส โดยทั้ง 3 เรื่องได้ยุติไปแล้ว และได้มีการแจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียนเป็นที่เรียบร้อยแล้วเช่นกัน

3. การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนตน และไทยออยล์ดูแลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมายต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังส่งเสริมการใช้สิทธิของ

ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอระเบียบวาระการประชุม และชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่สำคัญทันต่อเหตุการณ์ แม้ว่าอาจจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย เป็นต้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

ไทยออยล์กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาลงคะแนนเสียงในเรื่องที่สำคัญๆ รวมถึงตั้งข้อซักถามต่างๆ ในปี 2560 ไทยออยล์ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 เมษายน 2560 เวลา 14.00 น. ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้ง่าย ทั้งทางรถยนต์ รถไฟใต้ดิน และรถขนส่งสาธารณะต่างๆ โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมรวม 1,326 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง 888 คน และผ่านการมอบฉันทะ 438 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ทั้งหมด 1,464,119,045 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 71.7696 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างสูงสุด นอกจากนั้น ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้น เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะมาใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมฯ ให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นต่อไป และยังเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยไทยออยล์ได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของไทยออยล์ 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี (ระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559) สำหรับระเบียบวาระ และรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ามาจะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ไทยออยล์กำหนดไว้ สำหรับปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังไทยออยล์ ซึ่งได้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วยแล้ว

>> ไทยออยล์ได้ทำการแจ้งข่าวต่อ ตลท. เมื่อวันพุธที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อเผยแพร่มติที่คณะกรรมการบริษัท เรื่องการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ให้ผู้ถือหุ้นทราบทันที ภายหลังจากการประชุมฯ และเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม (วันพฤหัสบดีที่ 2 มีนาคม 2560) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2560 พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 ในรูปแบบซีดีรอมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม (วันอังคารที่ 14 มีนาคม 2560) พร้อมทั้งประกาศลงหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมฯ

สำหรับนักลงทุนสถาบัน ไทยออยล์ได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> ไทยออยล์จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันศุกร์ที่

7 เมษายน 2560 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว ซึ่งมีขนาดใหญ่เพียงพอสำหรับรองรับผู้ถือหุ้น และมีแผนรับรองกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อเพิ่มความมั่นใจและรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ มีการจัดแสดงนิทรรศการเพื่อแสดงข้อมูลที่สำคัญของไทยออยล์ รวมทั้งจัดมุนักลงทุนสัมพันธ์ บริเวณโดยรอบงานประชุมฯ และมีการจัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้รับรองผู้เข้าร่วมประชุมฯ อย่างเพียงพอ

>> ไทยออยล์ใช้ระบบการประชุมที่นำเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ สำหรับการลงทะเบียนการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อความถูกต้อง รวดเร็วในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียง โดยไทยออยล์เปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมฯ แม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าร่วมประชุมฯ เป็นต้นไป

>> ไทยออยล์ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และเพื่อความสะดวกในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้จัดทำใบลงคะแนนเสียงแยกแต่ละระเบียบวาระสำหรับการลงคะแนนเสียง โดยเฉพาะระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการ ไทยออยล์ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง

>> เมื่อถึงเวลาเริ่มประชุมฯ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กรรมการทุกท่าน รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมฯ อย่างพร้อมเพรียง โดยก่อนเริ่มประชุม ประธานกรรมการ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ประธานในที่ประชุมฯ จะชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมฯ ทั้งหมด อาทิ การออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น

>> การประชุมฯ ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระตามที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมฯ พิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เนื่องจากไทยออยล์ไม่มีนโยบายเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมฯ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

สำหรับกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระการประชุมฯ นั้น ไทยออยล์จะระงับการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมฯ หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาระเบียบวาระใด ประธานในที่ประชุมฯ จะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาระเบียบวาระดังกล่าว โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมฯ ในระเบียบวาระนั้นๆ

>> ประธานในที่ประชุมฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมฯ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ โดยได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบภายหลังได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

>> เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ ไทยออยล์ได้จัดเจ้าหน้าที่เพื่อเป็นล่ามแปลภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษสำหรับการถามตอบข้อซักถามและการแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

>> ไทยออยล์ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลफलลงคะแนนเสียงในช่วงเย็นของวันประชุมฯ โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของ ไทยออยล์ด้วย

>> ไทยออยล์ได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างครบถ้วน โดยแจ้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

(วันศุกร์ที่ 21 เมษายน 2560) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ไทยออยล์ด้วย

3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ผู้ถือหุ้นทุกรายควรได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ไทยออยล์ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

>> มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้โดยตรงทางอีเมล ir@thaioilgroup.com หรือโทรศัพท์ที่เบอร์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) ซึ่งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบดูแลให้ข้อมูล

>> หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ด้วยตนเองและประสงค์ที่จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนสามารถมอบฉันทะโดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ไทยออยล์ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้แนบประวัติ ข้อมูลการทำงาน และรายงานการมีส่วนได้เสียในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ของกรรมการอิสระทั้ง 6 ท่าน เพื่อประกอบการพิจารณาในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนได้ ถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

>> จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ การจัดโครงการผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงกลั่น ณ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี รวมถึงการพบปะผู้ถือหุ้นผ่านการจัดกิจกรรมอื่นๆ ของ ตลท. อาทิ งาน “SET in the City 2017” กิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจะจัดหลังจากประกาศงบการเงินทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังกำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จาก “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 137

3.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ไทยออยล์ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงผลกระทบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ไทยออยล์จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ใน “คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ” ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมเสมอมา

นอกจากนั้น ไทยออยล์มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อรายงานและเปิดเผยการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ แยกต่างหากจากรายงานประจำปี และไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษานโยบายและความเหมาะสมในการจัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) อีกด้วย

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดปี 2560 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ ตามนโยบายและแผนงานกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” แล้ว ในปี 2560 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้สื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เว็บไซต์ของไทยออยล์ และกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดประชุม นักวิเคราะห์หรายไตรมาส (Analyst Meeting) เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day ของ ตลท. ทุกไตรมาส การจัดทำเว็บไซต์ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” และจดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์นักลงทุนสัมพันธ์ รายไตรมาส (IR e-newsletter) รวมถึงรายงานสถานการณ์น้ำมัน

และรายงานข่าวสารเกี่ยวกับสถานะอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้น เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ

ลูกค้า

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนระหว่างลูกค้าและไทยออยล์ โดยจัดให้มี “แผนกลูกค้าสัมพันธ์” ที่ทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับลูกค้าของไทยออยล์ ซึ่งหากเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการของบริษัทฯ ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านทางอีเมล crm@thaioilgroup.com

ไทยออยล์ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตลอดระยะเวลาหลายปี ที่ผ่านมามาจนถึงปัจจุบัน เพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ได้แก่

- >> **เยี่ยมลูกค้าเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอย่างสม่ำเสมอ**
รวมถึงรับข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุง และมีการรายงานสถานการณ์ตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Customer Visit and Market Outlook)
- >> **สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปี** และนำผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามาจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Customer Satisfaction Improvement Workshop) เพื่อระดมสมองร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- >> ปี 2560 ไทยออยล์ได้เพิ่มกำลังการจ่ายผลิตภัณฑ์ ขยายสถานีจ่ายน้ำมันทางรถยนต์เพิ่มเติม เพื่อรองรับจำนวนรถที่เข้ารับน้ำมันภายในสถานีฯ ให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
- >> **จัดกิจกรรมเพื่อขอบคุณและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า (Customer Event)** ในปี 2560 มีการจัดกิจกรรม Sport Day โดยจัดการแข่งขันแบดมินตัน แครีบอล วิ่งมาราธอน ร่วมกับลูกค้า

คู่ค้า

ไทยออยล์ได้กำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติการจัดหาวัสดุและการบริการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไป

อย่างมืออาชีพ โปร่งใส เป็นธรรม นอกจากนี้ ยังมีการออกคู่มือ นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อใช้ในการดูแลและบริหารจัดการของบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้าที่มีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์ด้านคุณสมบัติ คุณลักษณะ และมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินศักยภาพคู่ค้าอย่างชัดเจน มีวิธีการคัดเลือก และการบันทึกผลอย่างเป็นระบบตามที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ มีการสำรวจความคิดเห็นของคู่ค้าหลัก เพื่อรับทราบมุมมองต่อภาพรวมของกลุ่มไทยออยล์ ตลอดจนมุมมองต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการทำงานร่วมกัน และมีการตั้ง “แผนกคู่ค้าสัมพันธ์” เพื่อทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับคู่ค้าของกลุ่มไทยออยล์

ในปี 2560 มีการสานสัมพันธ์กับคู่ค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ Contractor Seminar และการเชิญคู่ค้าเข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2017 เป็นต้น และการริเริ่มโครงการ ESG Plus Verification รุ่นที่ 1 ซึ่งเป็นการทวนสอบการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Governance) โดยมีคู่ค้าเข้าร่วมรับการทวนสอบแล้ว 18 ราย นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและจัดทำ “เกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมกลุ่มไทยออยล์” (Green Procurement Guideline) และได้มีการจัดสัมมนาเรื่อง PC Operational Risk Management for Good Governance เพื่อให้เจ้าหน้าที่จัดซื้อจัดจ้างสามารถปฏิบัติตามระเบียบวิธีปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และมีการจัดทำคู่มือการทำงานสำหรับเจ้าหน้าที่จัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้ในการทบทวนความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบวิธีปฏิบัติ อันจะนำไปสู่การปฏิบัติอย่างถูกต้องครบถ้วนต่อไป

เจ้าหน้าที่

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหน้าที่ ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพและมีวินัย โดยปฏิบัติตามสัญญาและมีความรับผิดชอบต่อในเงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ และรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้องและตรงเวลาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดวิธีการจัดการ หากเกิดกรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข โดยจะแจ้งและเจรจากับเจ้าหน้าที่เป็นการ

ล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

พนักงาน

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างจริงจัง โดยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดีและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจและขวัญกำลังใจแก่บุคลากรในการปฏิบัติงานกับกลุ่มไทยออยล์ ทั้งนี้ ในปี 2560 ได้กำหนด “โครงการด้านการพัฒนาสายอาชีพ และศักยภาพพนักงาน” และ “โครงการด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร” เพิ่มเติมจากการดูแลพนักงาน โดยมีแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

>> ไทยออยล์ปฏิบัติต่อบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพและความเสมอภาค และเมื่อปี 2558 มีการกำหนด “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน” เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น ซึ่งต่อมา ในปี 2559 มีการกำหนด “นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า” เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์จะครอบคลุมสังคม ชุมชน ตลอดจนคู่ค้าในสายโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์ด้วย

>> ไทยออยล์มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน โดยไทยออยล์มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของไทยออยล์สามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ และเพื่อให้ นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

ของไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ไทยออยล์กำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ระบบดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาว การประเมินดังกล่าวส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดการจ่าย Variable Bonus ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (เฉพาะพนักงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป) เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้นๆ

ทั้งนี้ เพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจของพนักงานในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายที่วางแผนไว้ในระยะยาว ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนต่างๆ เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี รวมถึง**กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** โดยมีการกำหนดอัตราที่ไทยออยล์สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เพิ่มขึ้นตามอายุงาน

นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว สวัสดิการที่พัก เบี้ยเลี้ยงต่างๆ การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ของที่ระลึกตามอายุงาน สมาคมสโมสรและบริการพักผ่อนหย่อนใจ สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า เป็นต้น

- >> ไทยออยล์เตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ ไทยออยล์จึงสนับสนุนโดยกำหนดและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยปี 2560 พนักงานกลุ่มไทยออยล์มีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 49.11 ชั่วโมงต่อคนต่อปี รวมถึงมีการให้เงินสนับสนุนพนักงานในการศึกษาภาษาอังกฤษเพิ่มเติมนอกเวลาทำงาน เพื่อรองรับการก้าวสู่ระดับสากลและการเป็นสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และมีการให้ทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทในต่างประเทศแก่พนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานให้ทัน

และสอดคล้องกับการขยายกิจการของไทยออยล์ตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่วางไว้

นอกจากนั้น เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร รวมถึงเตรียมรองรับการขยายธุรกิจและการทดแทนผู้เกษียณอายุ จึงมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนก ผู้จัดการส่วน และผู้จัดการฝ่าย โดยทำการประเมินความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป อย่างครบถ้วน และมีการพิจารณาทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปีด้วย

คู่แข่งทางการค้า

ไทยออยล์ถือปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากข้อมูลที่เป็นจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบาย**คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม** เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ตอบสนองวิสัยทัศน์ และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ด้วยความโปร่งใสและมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัด รายละเอียดตามหัวข้อ “การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม” หน้า 56

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ไทยออยล์มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานของไทยออยล์ ตลอดจนมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ชุมชนใกล้และชุมชนที่

ห่างไกล ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อสังคม 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต

(รายละเอียดการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2560)

ภาครัฐ หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ รวมถึงการติดตามการประกาศบังคับใช้กฎหมายใหม่และให้ความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจกับหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการขอความอนุเคราะห์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นประโยชน์ของประเทศและส่วนรวมเสมอมา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ไทยออยล์ต้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในทุกประเทศที่เข้าไปลงทุน รวมถึงข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ โดยจะไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ในทางที่ผิด โดยบุคลากรของไทยออยล์ที่มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้าจะต้องรักษาความลับนั้นๆ ให้ปลอดภัยที่สุด และป้องกันมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่นำผลงานของผู้อื่นแม้เพียงบางส่วนไปใช้เป็นประโยชน์ส่วนตนโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของงานเสียก่อน โดยไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องดังกล่าวไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา” และเพื่อให้ครอบคลุมถึงลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ซึ่งไทยออยล์มีนโยบายห้ามติดตั้งหรือใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ในสำนักงานโดยเด็ดขาด ซึ่งมีการกำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร” อีกด้วย

การต่อต้านคอร์รัปชัน

ไทยออยล์ได้รณรงค์ให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์

เป็นไปด้วยความเป็นธรรม สุจริต และโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรและการต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว จึงได้อนุมัติให้กำหนด “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” ขึ้นเมื่อปี 2556 โดยได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนว่า “กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใดๆ โดยครอบคลุมถึงธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ มาตรการดำเนินการ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง” และได้กำหนดค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ โดยมีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติ ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับปี 2560 นั้นพบว่า กฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยยะสำคัญ จึงทำให้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม

นอกจากนโยบายแล้ว ไทยออยล์ยังกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น ซึ่งนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณข้างต้นนั้นได้รับการบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีการแจกให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกท่าน รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าไปดาวน์โหลดได้ด้วย

ไทยออยล์ได้นำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการด้านการต่อต้านคอร์รัปชันมาดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

>> จัดทำ “แนวปฏิบัติว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด” เพื่อให้มีแนวปฏิบัติในเรื่องการให้และการรับของขวัญที่ชัดเจน และเป็นการเน้นย้ำให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญและสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง รวมถึงมีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติ “GIFTS, ASSETS OR OTHER BENEFITS MANAGEMENT PROCEDURE” เพื่อให้มีกระบวนการมาตรฐานในการจัดการของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ผู้บริหารและพนักงานได้รับในโอกาส/กรณีจำเป็นตามที่ระบุในแนวปฏิบัติว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ

>> เผยแพร่และส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกไทยออยล์ ผ่านการปฐมนิเทศพนักงาน การอบรมพนักงาน CG e-learning และ e-newsletter หรือบทความในวารสารภายในของไทยออยล์ โดยในปี 2560 ได้มีการรณรงค์การเข้าเรียนรู้ผ่านระบบ CG e-learning ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมการต่อต้านคอร์รัปชัน การเชิญชวนพนักงานเพื่อเข้าร่วมแสดงพลังในงานต่อต้านคอร์รัปชันต่างๆ เช่น งาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี 2560” จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน ประเทศไทย และช่วงใกล้เทศกาลปีใหม่ มีการประชาสัมพันธ์ “นโยบายงดรับของขวัญ - No Gift Policy” ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านช่องทางสื่อสารภายในและภายนอกของไทยออยล์ อาทิ e-news เว็บไซต์ของไทยออยล์ ป้ายประชาสัมพันธ์ตามจุดต่างๆ ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพและศรีราชา

สำหรับการสื่อสารภายนอกนั้น นอกจากการเผยแพร่นโยบายฯ ผ่านเว็บไซต์แล้ว ยังมีการจัดส่งหนังสือขอความร่วมมืองดให้ของขวัญหรือของกำนัลแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มไทยออยล์แก่คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงิน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงและป้องกันเหตุปัจจัยที่จะนำไปสู่การกระทำที่ขัดต่อนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าทุกรายบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและเสมอภาค

>> **ส่งเสริมให้พนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการต่อต้านคอร์รัปชันเข้าร่วมอบรมหลักสูตรและการสัมมนาที่เกี่ยวข้อง** เพื่อนำมาเป็นแนวทางปฏิบัติ ทบทวนและพัฒนาการต่อต้านคอร์รัปชันในกลุ่มไทยออยล์อย่างสม่ำเสมอ อาทิ

- งาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล” ภายในแนวคิด “Zero Tolerance คนไทยไม่ทนต่อการทุจริต” จัดโดยรัฐบาลร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน

- งาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2560” จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน ประเทศไทย

- CAC Conference 2017 “Bright Spots : Lighting the way to a corruption free society” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> **กำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์** ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการปฏิบัติการในทุกๆ ด้าน รวมถึงด้านคอร์รัปชันด้วย โดยร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงในทุกหน่วยงาน ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เริ่มตั้งแต่การประเมิน การระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก และการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดแผนรองรับและป้องกันความเสี่ยงแต่ละรายการ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน เนื่องจากจะส่งผลให้ต้นทุนในการบริหารจัดการธุรกิจสูงขึ้น ไทยออยล์จึงกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อกำกับและควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด ตามแนวปฏิบัติที่ระบุไว้ใน “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ได้แก่ ความเป็นกลางและการช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายอื่น

>> **กำหนดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน** อาทิ กำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures) ไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานในการอนุมัติรายการธุรกิจต่างๆ

ส่งเสริมให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ การให้ฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ และกิจกรรมสำคัญทางการเงินเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติงานและการควบคุมอย่างแท้จริง และการกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้ทุกบริษัทในกลุ่มไทยออยล์มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างในทิศทางเดียวกัน เป็นต้น

>> **ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน** ฝ่ายตรวจสอบระบบงานภายในองค์กรซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ โดยครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมด้านการพาณิชย์ การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำรายงานทางการเงิน เป็นต้น รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานว่า เป็นตามระเบียบวิธีปฏิบัติ ข้อกำหนดกฎระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันโอกาสในการทุจริตและคอร์รัปชัน

>> นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในไทยออยล์แล้ว เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างกลุ่มไทยออยล์และคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจบนหลักแห่งความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงเรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน ไทยออยล์ได้จัดทำ**แนวทางปฏิบัติของคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Suppliers Code of Conduct)** โดยได้ทำการสื่อสารแนวทางดังกล่าวพร้อมทั้งนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้คู่ค้ารับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งการเชิญคู่ค้าเข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2017 เพื่อให้คู่ค้ารับทราบถึงหลักการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของไทยออยล์ ส่งผลให้สามารถดำเนินธุรกิจกับไทยออยล์ได้อย่างถูกต้อง

เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันร่วมกับหน่วยงานภายนอก นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในไทยออยล์แล้ว ไทยออยล์ยังได้เข้าร่วมภาคี การรับรองเป็นสมาชิก และเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

>> ปี 2553 ไทยออยล์แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption) ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย หอการค้าแห่งชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

>> ปี 2555 ไทยออยล์ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ไทยออยล์จึงนำหลักการทั้ง 10 ประการของ “ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ” ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลในการส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

>> ปี 2557 ไทยออยล์ได้จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งแสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่ง**ได้รับการรับรองเป็น Certified Company เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557** การรับรองดังกล่าวถือเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี และยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียด้วย

>> ปี 2558 ไทยออยล์เข้าเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (Partnership Against Corruption for Thailand) หรือ PACT Networking โดยสถาบันไทยพัฒนา

>> เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2559 ผู้บริหารและตัวแทนพนักงานร่วมแสดงพลังในงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2559” จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “กรรมสนองโง่” ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ร่วมกับภาครัฐและเอกชน ทั้งสองนามหลวง

>> ปี 2560 ไทยออยล์ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็น Certified Company **เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560**

3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ ที่ต้องแจ้งแก่ ก.ล.ต. ตลท. และผู้ถือหุ้น เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการกำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามกฎหมาย มีสาระสำคัญครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ เชื่อถือได้ รวดเร็ว ตรงไปตรงมา โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย โดยบริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com) ซึ่งเว็บไซต์ดังกล่าวมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

ช่องทางที่ไทยออยล์เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- >> ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- >> แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 - 2)
- >> เว็บไซต์ของไทยออยล์ (www.thaioilgroup.com)
- >> สื่อสารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร บทสัมภาษณ์ของผู้บริหาร สกู๊ปข่าวในหนังสือพิมพ์ ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release)

นักลงทุนสัมพันธ์

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นทุ่มเทมีความถูกต้องเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน จึงจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานกำกับ

ดูแลที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน ผ่านกิจกรรมและช่องทางการเผยแพร่ที่หลากหลาย

ในปี 2560 ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลและจัดกิจกรรมเพื่อพบและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปได้ดังนี้

การพบปะนักลงทุน/ผู้ถือหุ้น

พบปะนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	4 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนในประเทศ	4 ครั้ง
Roadshow ในประเทศ	7 ครั้ง
พบปะนักลงทุนต่างชาติ (Company Visit)	20 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนต่างชาติ	9 ครั้ง
Roadshow ต่างประเทศ	11 ครั้ง
งาน Opportunity Day จัดโดย ตลท.	6 ครั้ง (ไทย 4 ครั้ง/ อังกฤษ 2 ครั้ง)
SET in the city	1 ครั้ง
งานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์ต่อวัน	5 ครั้ง (โดยเฉลี่ย)

การพบสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

Annual Review (S & P's, Moody's,	3 ครั้ง
Fitch Ratings)	(บริษัทละ 1 ครั้ง/ปี)
Conference Call	12 ครั้ง
	(บริษัทละ 4 ครั้ง/ปี)

การเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของ ตลท.	23 ครั้ง
รายงานนำเสนอประจำเดือน	12 ฉบับ
(Monthly Presentation)	
IR e - newsletter	4 ฉบับ

การจัดกิจกรรม

งานผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงกลั่น	2 ครั้ง
งานนักลงทุนเยี่ยมชมโรงกลั่น	5 ครั้ง

ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยออยล์โดยติดต่อผ่านช่องทางดังต่อไปนี้



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaoilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ 0 - 2797 - 2999

หรือ 0 - 2299 - 0000 ต่อ 7370 - 4



โทรสาร 0 - 2797 - 2977 - 8

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ไทยออยล์ได้กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และจัดทำ “แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์” (Conflict of Interest Disclosure Electronic Form) ซึ่งกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่แรกเข้ามาเป็นบุคลากรและรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และที่เป็นพิเศษ คือ การรายงานเมื่อเกิดเหตุ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ ส่งเสริมคุณธรรมและนิติธรรม สำหรับผลของการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2560 พบว่า พนักงานรายงานว่ามีกรณีที่ไม่แน่ใจว่า อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์จำนวน 2 กรณี เช่น การถือครองหุ้นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ของคู่ครอง เป็นต้น ซึ่งไทยออยล์ได้ดำเนินการตรวจสอบในประเด็นดังกล่าวแล้ว พบว่า ประเด็นทั้งหมดไม่ได้เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับดำเนินธุรกิจขององค์กร

นอกจากนี้ มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย จะต้องออกจากที่ประชุมในการพิจารณา เว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ พร้อมกันนี้ เลขาธิการบริษัทและเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะจดบันทึกความเกี่ยวข้องของกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณาเรื่องลักษณะดังกล่าวอีกด้วย

นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

ไทยออยล์กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายในสายงานบัญชีและการเงิน) จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนต่อไทยออยล์ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของไทยออยล์และบริษัทในกลุ่ม โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาส โดยจะต้องจัดทำรายงานใหม่ทุกปี ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวเก็บไว้ใช้ภายในไทยออยล์เท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากการดูแลการใช้ข้อมูลภายในมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกบริษัทจดทะเบียน ไทยออยล์จึงให้ความสำคัญในการดูแลในเรื่องดังกล่าวเสมอมา เพื่อป้องกันการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ผิด โดยไทยออยล์มีการดำเนินการ ดังนี้

- >> **แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ** ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ แจ้งผ่านวาระประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง บทความในวารสารภายในองค์กร เป็นต้น
- >> **มีการจัดทำ “สัญญาการรักษาความลับส่วนบุคคล (Personal Non - disclosure agreement)” ระหว่างไทยออยล์กับผู้บริหาร**

และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและยังไม่มีเปิดเผยต่อสาธารณะให้ระมัดระวังการใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญเหล่านั้น

- >> มีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน” บรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้บุคลากรของไทยออยล์ต้องรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบ เช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น เป็นต้น และไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น รวมทั้งมอบหมายให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาในลำดับชั้นต่างๆ ที่จะต้องควบคุมดูแลไม่ให้มีการรั่วไหลของข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของไทยออยล์ออกสู่ภายนอก โดยบุคลากรในสายบังคับบัญชาของตน ก่อนการเผยแพร่ข้อมูลอย่างเป็นทางการของไทยออยล์
- >> ส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาด. ในแต่ละไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์ ว่าด้วยนโยบายด้านการซื้อหรือขายหลักทรัพย์และความเท่าเทียมกันในเรื่องการเข้าถึงข้อมูลของไทยออยล์
- >> กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการฝ่ายในสายงานบัญชีและการเงิน) มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์) ทุกครั้ง ภายใน 3 วันทำการ ต่อ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการติดตามการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนด

นโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวโดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ สิ้นปีก่อนหน้า ถึงสิ้นปีปัจจุบัน และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี (แสดงไว้ในหัวข้อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในปี 2560 หน้า 98)

3.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการในฐานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่เข้ามาดูแลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า กิจกรรมต่างๆ ของไทยออยล์ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม ซึ่งต้องมีความเป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารที่ชัดเจน ผ่านการกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ปรากฏในหน้า 102 โดยมีบทบาทที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

• การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด อันช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ในการพัฒนาปรับปรุงและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่ดี อีกทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังจัดให้มีแผนกจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางในการดูแลเรื่องนี้อีกด้วย

• **การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ**
คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของไทยออยล์ให้สอดคล้องและตอบรับกับสถานะทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมกลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ แผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนกลยุทธ์เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัท ทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของไทยออยล์ผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงได้แสดงความเห็นและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและแผนกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาวให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินกิจการ สถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตอีกด้วย อีกทั้งมีการกำหนดให้ผู้บริหารรายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของโครงการต่างๆ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

• การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของไทยออยล์ มีการกำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการและมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” หน้า 137

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นด้วยการออกเสียงลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติครบ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ ได้รับความเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และยังมีการกำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ

ซึ่งต้องประกอบด้วยความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านนิติศาสตร์ ด้านรัฐศาสตร์ สังคมศาสตร์ ด้านความมั่นคง รวมทั้งการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบัน กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวนเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการอิสระ ต้องมีความเป็นอิสระตามที่ไทยออยล์กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าที่กำหนดในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตามปรากฏในหน้า 141

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้ไทยออยล์ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยกำหนดให้กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คนและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 13 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 7 คน กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน ตามรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ที่แสดงไว้ในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัท หน้า 96 และบริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในหัวข้อกรรมการชุดย่อย หน้า 141 และจำนวนครั้งการประชุมที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วม ปรากฏในหัวข้อการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท หน้า 104

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่างๆ ของไทยออยล์ ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับของไทยออยล์และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดกรอบอำนาจการอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน เช่น ด้านการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี เป็นต้น

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกและพิจารณาบุคคลที่เหมาะสม สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อ ต้องผ่านการพิจารณาจากกรรมการบริษัท ทั้งคุณสมบัติส่วนบุคคลและคณะกรรมการโดยรวมประกอบกัน ได้แก่

- >> กรรมการมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เช่น พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด
- >> คณะกรรมการมีความหลากหลายของคุณสมบัติ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ ทั้งในภาพรวม และรายบุคคล โดยพิจารณาจากทักษะความเชี่ยวชาญและได้จัดทำ Board Skill Matrix ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการสำหรับใช้ประกอบการพิจารณา เพื่อให้เกิดความหลากหลายของความเชี่ยวชาญ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์
- >> การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาจากกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อให้มีสัดส่วนของกรรมการอิสระเพียงพอที่จะสามารถตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- >> การตรวจสอบและคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors'

Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รับรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ

- >> การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับไทยออยล์
- >> ความสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการให้ได้ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

กระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

เพื่อให้การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีหลักเกณฑ์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระ หรือเมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง

- การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ไทยออยล์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและตามคุณสมบัติที่ไทยออยล์กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของไทยออยล์ล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น จากนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอเพื่อขอมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ นอกจากนั้น ไทยออยล์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล โดยไทยออยล์จะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน

ทีละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกบุคคลที่ต้องการเป็นกรรมการอย่างแท้จริง

• **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน โดยคณะกรรมการบริษัท จะเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

• **การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแทนตำแหน่งกรรมการชุดย่อยที่ว่างลง ตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ไทยออยล์กำหนดให้กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัท มีความสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอ เพื่อที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีหน้าที่ในการจัดทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเปิดเผยข้อมูลความเป็นอิสระในรายงานประจำปีของไทยออยล์

ไทยออยล์ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องและเข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด (ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้น

ของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ) โดยระบุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีการเผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของไทยออยล์ นอกจากนั้นยังกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของไทยออยล์ต้องไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง (โดยให้เริ่มนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติหลักเกณฑ์นี้ คือ วันที่ 23 สิงหาคม 2555)

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะจะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และไทยออยล์ได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินผลการปฏิบัติงานไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการชุดย่อยของไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และตลท. กำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่จบการศึกษาด้านบัญชี มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัท รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการระหว่างกัน รวมทั้งรายงานความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2. นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ) ซึ่งจบการศึกษาด้านบัญชี มีความรู้และประสบการณ์ ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงิน
3. พล.อ. ธนากร เกิดในมงคล	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)

โดยมีนางประพิณ ทองเนียม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบระบบงาน ภายในองค์กร ซึ่งเป็นหัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ของไทยออยล์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการ กำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และ กระบวนการควบคุมภายใน
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการ ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของ ตลท. นโยบาย กฏ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัทฯ

4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท.
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนด ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุม ผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และ ระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและ มาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบใน การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
8. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระ จากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้ เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ
9. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาส ของบริษัทฯ ต่อ ตลท.
11. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งรายงานระบุ เกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่น
ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ควรทราบ

12. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มี
การทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงาน
ประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
กำหนด ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้ของรายงาน
ทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุม
ภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท.
หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการ
เข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ
ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการ
ตรวจสอบ (Audit Committee Charter)
 - 8) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ
มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

14. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
ในกรณีนี้ที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า
กรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงาน
ของบริษัท กระทำความผิด ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ
คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบ

ในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท ก่อนรายงานต่อ
สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่
วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

15. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือ
มีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบ
อย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ
บริษัท ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัท
เพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา
 - >> รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - >> การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญ
ในระบบการควบคุมภายใน
 - >> การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของ ตลท. และ
กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการ
บริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับ
คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่า ต้องดำเนินการ
การปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน
หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า มีการเพิกเฉยต่อการ
ดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการ
ตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรง
ต่อ ก.ล.ต. และ ตลท. ได้

16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วย
ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่
ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 10

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการโดยส่วนใหญ่
ต้องเป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องไม่เป็น
ประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีคุณสมบัติ
ตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
3. นายสรวิญ รัชคศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

- 1.1 พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมและรายบุคคลที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.2 พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนภาวะการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย
- 1.3 กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1.1 และ 1.2 ทั้งนี้โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1.5 จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

1.6 สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ

1.7 คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง เมื่อมีตำแหน่งว่างลง

2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1 ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ คุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อขออนุมัติ
- 2.2 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
4. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 16

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน

อย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
2. พล.อ. ธนากร เกิดในมงคล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
3. นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนางภาณุมาศ ชูชาติชัยกุลการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านบริหารความยั่งยืนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบันหรือองค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ได้แก่ ตลท. และ ก.ล.ต. ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนจัดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดแนวทาง ตลอดจนกำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้มีผลในทางปฏิบัติทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

4. สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นชอบผลการประเมินฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป

6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

7. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 13

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสรวิทย์ รังศิริ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายณพดล ปิ่นสุภา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางนิธิตา เทพวันกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอิทธิคม เติบศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมีนายสมบุญ ทรัพย์กอบลาภ ผู้จัดการ - บริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจและสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนากาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวุฒิธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสม อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็ว
5. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 18

การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ไทยออยล์จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจ

และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในปี 2560 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 15 ครั้ง การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 2 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการอิสระแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 104

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ โดยให้การประชุมทุกครั้งต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น ยกเว้น กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการประชุม มิฉะนั้น จะก่อให้เกิดความเสียหายกับไทยออยล์ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือกรณีอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร โดยในขณะดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและเปิดเผย เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป โดยรายงานการประชุมมีการจัดบันทึกการประชุม ความคิดเห็น และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีความชัดเจน ครบถ้วน เพื่อให้อ้างอิงต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของไทยออยล์ ผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น และสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ สามารถเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม และผู้ที่ประธานอาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการ

ได้รับ โดยทุกปี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนดังกล่าว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 ได้มีการพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริษัท” หน้า 111 และได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2560” หน้า 112

การพัฒนากรรมการ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ไทยออยล์ได้จัดให้มีการบรรยายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ และข้อมูลที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Board of Director) เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประวัติความเป็นมาและธุรกิจของไทยออยล์ แนวทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ผลการดำเนินงานล่าสุด คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย คู่มือกรรมการอิสระ (สำหรับกรรมการอิสระ) เป็นต้น

การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหลักสูตรและการสัมมนาอื่นๆ เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเชิญคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมการสัมมนาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ต่างๆ นอกจากนั้น ยังมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่เป็นที่น่าสนใจในขณะนั้นมาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและบรรยายให้แก่คณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมที่โรงกลั่น ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานที่โรงกลั่นและ

ร่วมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เป็นต้น ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าอบรมหลักสูตรของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในหน้า 151

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำการประเมินใน 3 รูปแบบ คือ

- 1) แบบประเมินตนเอง
- 2) แบบประเมินทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) แบบประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการการทบทวนและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้แบบประเมินมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น เมื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเห็นชอบ ไทยออยล์ได้แจกแบบประเมินดังกล่าวให้แก่กรรมการทุกท่าน เพื่อทำการประเมิน และส่งกลับมายังไทยออยล์เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมิน

จากนั้น ไทยออยล์ได้นำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อรับทราบและนำข้อเสนอนี้ไปจากความเห็นของกรรมการมาหาแนวทางร่วมกันในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังมีส่วนร่วมในการอธิบายถึงความคาดหวังของตนเองที่จะได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริษัท อีกด้วย

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบครอบคลุมประเด็นที่สำคัญในการประเมิน ดังนี้

- 1) นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)
- 2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Board Composition and Qualification)

- 3) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)
- 4) แนวปฏิบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ (Practices, Roles, Duties and Responsibilities of the Board) ซึ่งประกอบด้วยเรื่องความพร้อมของ คณะกรรมการ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตาม รายงานทางการเงิน การดำเนินงานการสรรหา การพิจารณา ค่าตอบแทน และการประเมินผลงาน

โดยหลักเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 65 = ดี
- มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2560 สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท	2560 (%)	เกณฑ์
แบบที่ 1 : ประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	ดีเยี่ยม
แบบที่ 2 : ประเมินทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย	99	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	99	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ	100	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	100	ดีเยี่ยม
- ประเมินคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	99	ดีเยี่ยม
แบบที่ 3 : ประเมินรายบุคคล (ประเมิน กรรมการท่านอื่น)	99	ดีเยี่ยม
โดยบริษัทฯ จะใช้วิธีการจับสลาก เพื่อสุ่มเลือกกรรมการผู้ประเมิน และผู้ถูกประเมิน		

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท ประจำปี 2560 พบว่า ผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับ “ร้อยละ 98” ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การสรรหา แต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่งและแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดใหญ่) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีความเหมาะสม ประสิทธิภาพ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์ รวมถึง คำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหามองในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเสนอชื่อแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนั้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนว่า การดำเนินงานของ ไทยออยล์ จะได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง ไทยออยล์ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น เพื่อพัฒนาและ เตรียมความพร้อมให้สามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการ พิจารณาสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอด ตำแหน่งดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ในการไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่บริษัทอื่น คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มได้ เพื่อให้การ ดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทาง ที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน นอกจากนี้ สำหรับองค์กรอื่น นอกเหนือจากบริษัทในกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรง ตำแหน่งต่างๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ” ซึ่งระบุ ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดใหญ่) ต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อ ขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว สำหรับผู้บริหารและพนักงานของ ไทยออยล์ ต้องเสนอเรื่อง

เพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงกลุ่มไทยออยล์เช่นเดียวกัน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ไทยออยล์ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ออกเป็น 3 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนมีสัดส่วนที่ต่างกัน) ดังนี้

- ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI)
- ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency)
- ส่วนที่ 3 - การประเมินด้านการบริหารงบประมาณและโครงการต่างๆ (Budget and Project Management)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนโดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ล่วงหน้าตามเกณฑ์การประเมินที่เป็นรูปธรรมตามแนวทางที่ได้กล่าวไปข้างต้น ผลประเมินข้างต้นจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ และหลังจากคณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ ประธานกรรมการจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ โดยไทยออยล์มีนโยบายกำหนด

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Affiliates Management : TAM) เพื่อเป็นแนวทางในการมอบหมายให้บุคลากรของไทยออยล์เป็นผู้แทนไปดูแลและบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวและเติบโตอย่างยั่งยืน ในกรณีนี้ ไทยออยล์ได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของไทยออยล์ไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการหรือกรรมการในบริษัทย่อยที่ไทยออยล์ถือหุ้น ซึ่งนโยบายดังกล่าวประกอบไปด้วยการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม หน้าที่ของผู้แทนบริษัทฯ ในการบริหารกิจการบริษัทในกลุ่ม และหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันได้รับการกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ต้องนำไปปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TAM) เช่นกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ไทยออยล์มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. รวมทั้งตรงตามมาตรฐานการบัญชี และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และได้จัดให้บุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มี

ความชำนาญในการพิจารณาโดยความความเห็นที่ได้นั้นจะนำไปเสนอเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ไทยออยล์หรือบริษัทย่อย* ของไทยออยล์มีรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของไทยออยล์ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. เกิดขึ้น ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามที่ ตลท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของไทยออยล์ ซึ่งการขอความเห็นต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

(* บริษัท ซึ่งไทยออยล์เข้าถือหุ้น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

สรุปในปี 2560 ผ่านมา ไทยออยล์มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่กำหนดไว้ อย่างครบถ้วน ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้ อาทิ การกำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งไทยออยล์ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เนื่องจากประสงค์ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามข้อบังคับไทยออยล์ และจำนวนกรรมการบริษัท ซึ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 - 12 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 14 ท่าน เป็นไปตามที่กำหนดในข้อบังคับของไทยออยล์ หมวดที่ 5 ข้อ 16 ที่กำหนดไว้ว่า กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถได้รับความเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปและมีความหลากหลายของทักษะ อาทิ ทักษะด้านอุตสาหกรรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น



กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Others
1 ศ. พิเศษ ดร. ทศพร วีริสสัมพันธ์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	DCP 80/2006							FND 30/2006 DCPU 4/2015
2 นางสกุลพัรัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าชอบแทน	DCP 72/2006	DAP 40/2005	ACP 39/2012	RCC 20/2015	RNG 3/2012	RCP 28/2012	FSD 10/2010	FND 28/2006 FGP 4/2012 ACEP 10/2014 AAP 15/2014 DCPU 4/2015 ELP 7/2017 BNCP 1/2017
3 นางสุวิมล กุญชรเกียรติยารักษ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 92/2007		ACP 36/2011					AACP 27/2017 ELP 10/2017 BMD 4/2017
4 พล.อ. ธนดาร์ เกิดใหม่มงคล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 227/2016							
5 พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์ชัย	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าชอบแทน		DAP 114/2015						
6 นายสร้อย รังสิริ	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าชอบแทน	DCP 61/2005							CSP 8/2004 FND 19/2005
7 นางนิมิตา เทพวันกูร	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 126/2009							RMP 3/2014 ACPG-18/2015 ELP 3/2016
8 นายอมพต ปันสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 146/2011						FSD 12/2011	
9 พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ		DAP 111/2008						BMT 4/2017
10 นายองอาจ จันทโรทัย	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 237/2017						FSD 31/2016	CGE 5/2015
11 นายเจน นำชัยศิริ	กรรมการอิสระ	DCP 138/2010	DAP 11/2004						Exam 30/2011 M & A 1/2011
12 นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	DCP 160/2012							
13 นายสุชาติ สุนาบาลย์	กรรมการ		DAP 142/2017						
14 นายอติคม เดิบศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ	DCP 125/2009					RCP 41/2017		RCL 4/2016
กรรมการที่ควรดำเนินการดำรงตำแหน่งและลาออกระหว่างปี 2560									
1 นายศิริจิต นาคพรทพร	กรรมการและประธานกรรมการ (ควรดำเนินการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)		DAP 64/2007	ACP 32/2010			RCC 12/2011		
2 นายศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560)	DCP 77/2006							
3 นางสาวนันธิกา กังสัทนันท์	กรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560)								

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2560

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2560
1	ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทฯ	>> Chairman Forum ในหัวข้อ “The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight”
2	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017 >> หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2017 >> การสัมมนา “PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge” >> การบรรยายในหัวข้อ “Resource Revolution : Another Chapter in the 4 th Industrial Revolution” >> การสัมมนา “เรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนอย่างแท้จริง” >> Training in Development Assistance ประเทศแคนาดา >> หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและ วิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ องค์การมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
3	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 27/2017 >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 10/2017 >> การสัมมนา “PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge” >> การบรรยายในหัวข้อ “Resource Revolution : Another Chapter in the 4 th Industrial Revolution” >> การสัมมนา “เรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนอย่างแท้จริง”

ลำดับ ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2560
4 พล.อ. ธนาถาภรณ์ เกิดในมงคล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Board That Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 4/2017
5 นายพนพล ปิ่นสุภา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
6 พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Board Matters & Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2017
7 นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 237/2017
8 นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 25
9 นายสุชาติ สุมาลย์	กรรมการ	>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 142/2017
10 นายอิทธิคม เตบศิริ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการคณะกรรมการ	>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 41/2017
11 นายศิริ จิระพงษ์พันธ์*	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	>> การสัมมนา "PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge" >> การสัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2017 เรื่อง "Energy 4.0...โอกาสของอุตสาหกรรมไทย"

หมายเหตุ

* นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560

ความรับผิดชอบต่อสังคม ของกลุ่มไทยออยล์



ไทยออยล์เปิดเผยการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ไว้ในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2560

การจัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 ไทยออยล์ได้คัดเลือกประเด็นสำคัญตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standard) ควบคู่กับแนวทางการรายงานข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Sector Supplement) ทั้งยังได้ผนวกมุมมองบางส่วนตามแนวทางของ Integrated Reporting <IR> พร้อมทั้งนำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ของสหประชาชาติ ซึ่งรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 ฉบับนี้ ได้รับการรับรองความน่าเชื่อถือของข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยโดยบุคคลภายนอก (Third Party Assurance)

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์

01 การระบุประเด็นที่สำคัญ

พิจารณาประเด็นสำคัญของธุรกิจประจำปี 2560 ผ่านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ (SWOT) ขององค์กร ทบทวนประเด็นสำคัญของปี 2559 และพิจารณาเพิ่มเติมจากแนวทางสากล เช่น แนวทางการรายงานสากลด้านความยั่งยืน (GRI) การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) แนวโน้มของโลก และประเด็นคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสีย

02 การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

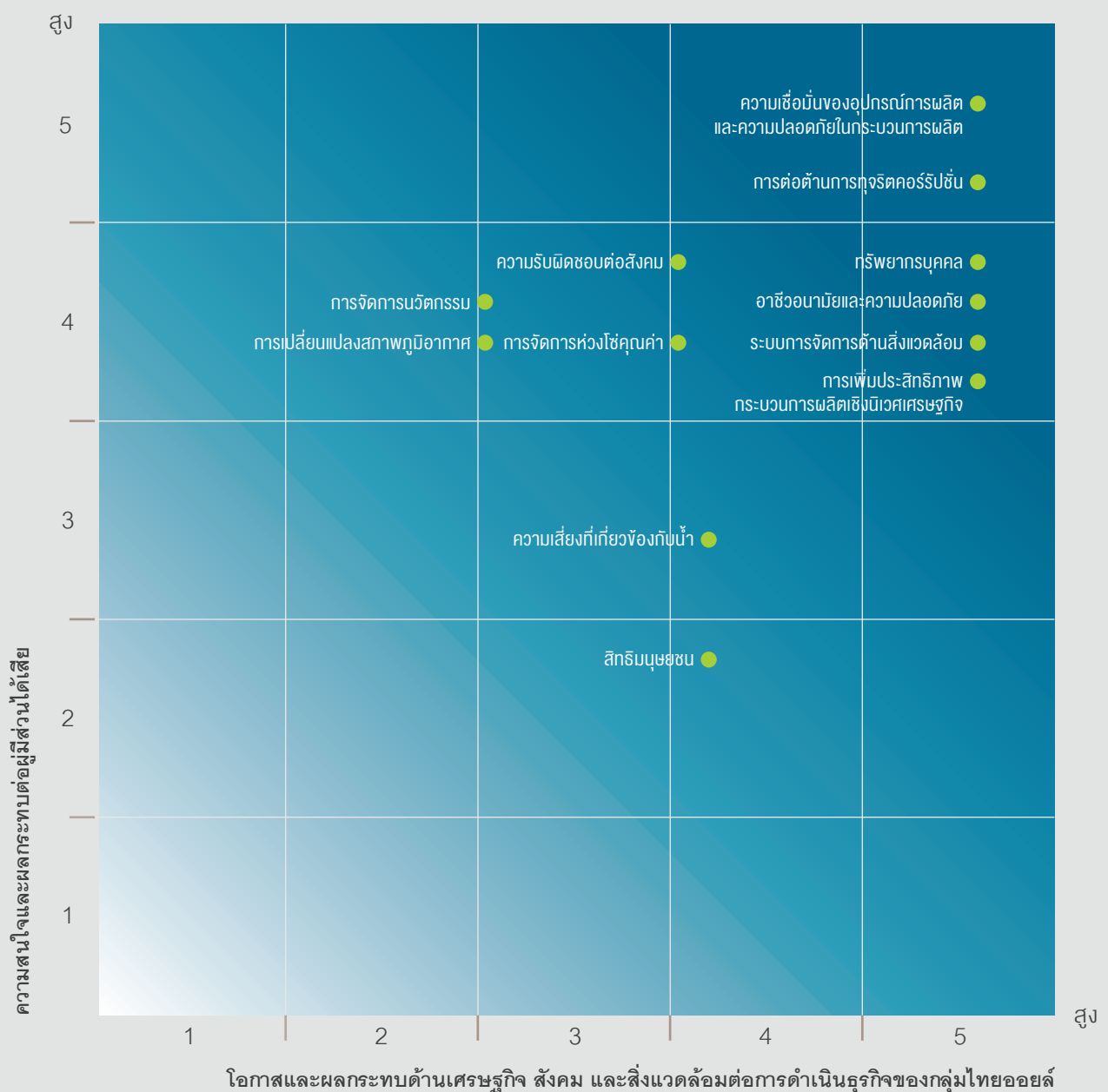
จัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนของปี 2560 ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาความสำคัญใน 2 มิติ คือ 1) ผลกระทบและโอกาสที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ และ 2) ประเด็นที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

03 การทวนสอบประเด็นที่สำคัญ

ทวนสอบความครบถ้วนและความเหมาะสมในประเด็นที่มีความสำคัญระดับสูง กลาง และต่ำ โดยหน่วยงานการจัดการความยั่งยืน แล้วจึงนำเสนอต่อที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง กลุ่มไทยออยล์ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานการประชุม เพื่อพิจารณาอนุมัติและยืนยันประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญภายใต้ขอบเขตผลกระทบทั้งภายในและภายนอกองค์กร

นอกจากนี้ กระบวนการประเมินสาระสำคัญ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ยังได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอก เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ชัดเจนและครบถ้วน

ผลการประเมิน ปี 2560



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

ข้อมูลทั่วไปของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	<p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่น และจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริหารการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจการจัดเก็บน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์</p>
ทุนจดทะเบียน	20,400,278,730 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
จำนวนพนักงาน	701 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
สถานที่ตั้ง	<p>สำนักงานกรุงเทพ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970</p> <p>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3840 - 9000 โทรสาร : 0 - 3835 - 1554, 0 - 3835 - 1444</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2961 e - mail : ir@thaioilgroup.com

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในกลุ่ม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน บริษัท ไทยลubes จำกัด (มหาชน) 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	01075390000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
ธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	01055556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยพาราไซีน)
บริษัท ไทยออยล์ โพลีเอทิลีน จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	01055551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต ผลิตภัณฑ์สารที่ละลาย และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์)
บริษัท ศักดิ์ไฮลิตทิจ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
TOP Solvent (Vietnam) LLC. Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4 โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดองเวียดนาม	สามัญ	-	-	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105539103296	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	2,810,000,000	สามัญ	281,000,000	10	73.99

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	01075570000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการผลิตและส่ง พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	14,983,008,000	สามัญ	1,498,300,800	10	8.91 (และ ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์ 20.79)
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
ธุรกิจขนส่งน้ำมัน บริษัท ไทยออยล์ทราffic จำกัด 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสุพรรณบุรี แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0105541047578	ให้บริการขนส่งน้ำมัน ปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทางเรือ	970,000,000	สามัญ	97,000,000	10	100
Thaioil Marine International Pte. Ltd. 391 A Orchard Road # 12 - 01104, # 12 - 05 & 12 - 10 Ngee Ann City Tower A, Singapore 238873 โทรศัพท์ : + 65 - 6734 - 6540 โทรสาร : + 65 - 6734 - 3397, + 65 - 6734 - 5801	201021606H (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	9,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. 1 Harbourfront Place # 13 - 01, Harbourfront Tower One, Singapore 098633 โทรศัพท์ : + 65 - 6290 - 8405 โทรสาร : + 65 - 6293 - 2080	201104774G (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	18,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	18,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน Thaioil Marine International Pte. Ltd.)
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด 223/97 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0115554017087	ให้บริการเดินเรือ รับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเล ในอ่าวไทย	270,000,000	สามัญ	2,700,000	100	55 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มาร์ริน)
บริษัท ที.ไอ. เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด 223/18 - 20 อาคารคันทรี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 8 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2745 - 7711 โทรสาร : 0 - 2745 - 7713	0105551087343	ให้บริการบริหาร จัดการเรือ และพัฒนา กองเรือในระดับสากล และเป็นพี่บริการ และ พัฒนาบุคลากรด้านการ ปฏิบัติการ ด้านเทคนิค และด้านคุณภาพ ในธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,000,000	สามัญ	30,000	100	33.3 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มาร์ริน)
TOP - NTL Pte. Ltd. 5 Temasek Boulevard # 11 - 02 Suntec Tower Five Singapore 038985 โทรศัพท์ : + 65 - 6361 - 0383 โทรสาร : + 65 - 6361 - 0377	201202478W (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	บริหารจัดการกองทุ่น ธุรกิจ	20,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	20,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/ หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มาร์ริน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ท็อป นวัตกรรม จำกัด 88 ซอยบางนา - ตราค 30 ถนนบางนา - ตราค แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2331 - 0080 - 5 โทรสาร : 0 - 2331 - 0086	0105556123275	ให้บริการจัดเก็บและ ขนส่งน้ำมันดิบ ฟีดสต็อกและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยเรือขนาดใหญ่	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	35 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน) 30 (ถือหุ้นผ่าน TOP - NTL Pte. Ltd.)
บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด 2/8 หมู่ 11 ถนนลาดหญ้า ตำบลลาดสวาย อำเภอลาดหญ้า จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 - 2034 - 9199 โทรสาร : 0 - 2533 - 2687	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19
ธุรกิจอื่นๆ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านการสรรหาและ คัดเลือกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท อูบิล ไปโอ เอทานอล จำกัด 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	21.28 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
บริษัท พีทีที เอนเนอจี้ โซลูชั่นส์ จำกัด 888 ถนนมาบพิตร - แหยมเสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 - 3897 - 8300 โทรสาร : 0 - 3897 - 8333	0105554075621	ให้บริการการศึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	01055560167273	ให้บริการจัดการ ด้านการเงินของ กลุ่มไทยออยล์	10,000,000	สามัญ	1,000,000	10	100
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 2984 โทรสาร : 0 - 2537 - 2978	01055560151628	สนับสนุน การค้าเงินกิจการ ด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	10,000,000	สามัญ	2,500,000	10	15

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายปฏิบัติการตัวแทนหลักทรัพย์และสนับสนุนกองทุน

3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 A ถนนพหลโยธิน

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 1830

โทรสาร : 0 - 2242 - 3270

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

Head of Marketing & Sales Investor Services

333 อาคารตรีทิพย์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 - 2230 - 1477, 0 - 2230 - 1478

โทรสาร : 0 - 2626 - 4545 - 6

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ส่วนบริการนายทะเบียนและปฏิบัติการบัญชีทรัพย์สิน

ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ (ธล.) ชั้น 18

33/4 อาคาร เดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ รามา ไนน์

(ทาวเวอร์ เอ) ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง

กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : 0 - 2470 - 6662

โทรสาร : 0 - 2273 - 2279

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 - 2677 - 2000

โทรสาร : 0 - 2677 - 2222

อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย/
การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call center)

หรือ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

โครงสร้างธุรกิจ ของกลุ่มไทยออยล์

ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน



บมจ. ไทยออยล์

กำลังการกลั่น
275,000 บาร์เรล/วัน



ธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน



บจ. ไทยพาราโซลีน

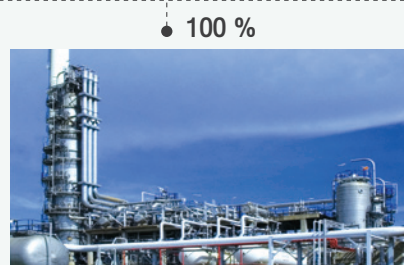
สารอะโรมาติกส์
กำลังการผลิต :

พาราโซลีน
527,000 ตัน/ปี

มิทโซลีน
52,000 ตัน/ปี

เบนซีน
259,000 ตัน/ปี

รวม
838,000 ตัน/ปี



บมจ. ไทยลูบเบส

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
กำลังการผลิต :

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
267,015 ตัน/ปี

ยางมะตอย
350,000 ตัน/ปี

น้ำมันยางมลพิษต่ำ
67,520 ตัน/ปี

75 % บจ. ลาบีคัส

ผลิตและจำหน่ายสาร LAB
กำลังการผลิต : 120,000 ตัน/ปี
เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ : ปี 2559

100 % บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์

100 %
บจ. ก๊อป โซลเว้นท์
จัดจำหน่ายสารทำละลายในประเทศไทย



ธุรกิจหลัก

เสริมสร้างรายได้

ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่น และจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องของหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริหารการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจบริการจัดเก็บน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์

ธุรกิจไฟฟ้า

74 % 26 % บมจ. ปตท.



บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์

ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกลุ่มไทยออยล์

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม
(ก๊าซธรรมชาติ)
กำลังการผลิต :
ไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 216 ตัน/ชั่วโมง

- 100 % บจ. ก๊อป เอสพีพี
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) 2 โรง
กำลังการผลิตรวม :
ไฟฟ้า 239 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 498 ตัน/ชั่วโมง
เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ : ปี 2559

- 20.8 %
 - 22.6 % บมจ. ปตท.
 - 22.7 % บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
 - 25 % การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยในตลาดหลักทรัพย์ (Free float)

บมจ. ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่

- 8.9 % ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
กำลังการผลิต :
ไฟฟ้า 1,922 เมกะวัตต์
ไอน้ำ 1,582 ตัน/ชั่วโมง
น้ำเพื่ออุตสาหกรรม 2,080 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง
น้ำเย็น 12,000 ตันความเย็น

ธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ

100 %



บจ. ไทยออยล์มารีน

เรือขนส่งปิโตรเลียม/ปิโตรเคมี 5 ลำ

กำลังการขนส่งรวม : 52,350 ตันบรรทุก

เรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ 3 ลำ

กำลังการขนส่งรวม : 881,050 ตันบรรทุก

เรือรับส่งลูกเรือ/สัมภาระ 14 ลำ

กำลังการขนส่ง : 120 ตันบรรทุกต่อลำ

เรือขนาดใหญ่ 2 ลำ เพื่อดำเนินธุรกิจ

ให้บริการจัดเก็บ/ขนส่งน้ำมันดิบ

ฟัดสต็อกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กำลังการขนส่งรวม : 200,000 ตันบรรทุก

ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการเรือและพัฒนากองเรือ

- 40.4 % บมจ. ปตท.
- 50.4 % อื่นๆ

บจ. ก่อส่งปิโตรเลียมไทย

ท่อขนส่งปิโตรเลียม
กำลังการขนส่ง : 26,000 ล้านลิตร/ปี

100 %



บจ. ไทยออยล์ เอกานอล

50 % บจ. กรัฟทิฟาย์

เอทานอลจากมันสำปะหลัง
กำลังการผลิต : 200,000 ลิตร/วัน

57.4 % 21.3 %

อื่นๆ บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น

21.3 % บจ. อุบล ไบโอ เอกานอล

เอทานอลจากมันสำปะหลังและกากน้ำตาล
กำลังการผลิต : 400,000 ลิตร/วัน

บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่

100 %

เซอร์วิส

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์

- 40 % บมจ. ปตท.
- 20 % บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
- 20 % บมจ. ไออาร์พีซี

บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์

20 %

ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาบริการด้านเทคนิควิศวกรรม

- 80 % กลุ่ม ปตท.

บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น

20 %

ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บจ. สานพลัง วิทยาศาสตร์เพื่อสังคม 15 %

ดำเนินธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อสังคมของกลุ่ม ปตท.

บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน

100 %

ดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์

โครงสร้าง รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอลและอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

ดำเนิน % การถือหุ้น การโดย ⁽⁴⁾ ของบริษัทฯ			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2560		2559		2558	
			จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ก. ขายสุทธิ								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	349,829	102	283,293	103	290,113	98
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	18,662	5	13,536	5	18,944	6
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	57,881	17	48,384	17	40,635	13
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	10,929	4	9,131	3	5,075	1
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	801	-	878	-	1,219	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	9,182	3	7,630	3	7,828	3
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,620	-	1,539	1	1,536	1
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES	100	985	-	900	-	814	-
หัก รายการระหว่างกัน			(112,501)	(33)	(90,552)	(33)	(72,595)	(24)
รวม			337,388	98	274,739	99	293,569	98
ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ ⁽¹⁾								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	-	-	-	-	1,489	1
รวม			-	-	-	-	1,489	1
ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ⁽²⁾								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	2,882	1	372	-	-	-
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	-	-	10	-	-	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	333	-	58	-	-	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	1	-	5	-	-	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	(7)	-	(3)	-	-	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	(29)	-	6	-	-	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1	-	(2)	-	-	-
รวม			3,181	1	446	-	-	-

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2560		2559		2558	
			การโดย ⁽⁴⁾	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ง. รายได้อื่น ⁽³⁾								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	3,272	1	2,926	1	2,777	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	93	-	82	-	115	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	235	-	196	-	218	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	21	-	10	-	8	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	32	-	28	-	22	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	14	-	54	-	30	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	6	-	8	-	6	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES	100	1	-	1	-	-	-
หัก รายการระหว่างกัน			(2,484)	-	(2,186)	-	(1,678)	-
รวม			1,190	1	1,119	1	1,498	1
รวมรายได้ (ก – ง)			341,759	100	276,304	100	296,556	100

หมายเหตุ

(1) ปี 2560 และปี 2559 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจปิโตรเคมีขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ

(2) ปี 2558 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

(3) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินสดเชยภาชีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือน้ำลึก ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน เป็นต้น

(4) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)

TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาปิกร จำกัด

TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท Thail Oil Marine International Pte. Ltd. และบริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด

TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด บริษัท คัดรีไซเคิล จำกัด

และ TOP Solvent (Vietnam) LLC.

TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด

TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน – งบการเงินรวม

		2560	2559	+ / (-)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ⁽¹⁾	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	9.1	7.5	1.6
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม				
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ⁽¹⁾	"	9.9	9.1	0.8
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	337,388	274,739	62,649
กำไร/(ขาดทุน) จากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	"	(133)	(243)	110
EBITDA	"	36,925	32,675	4,250
ต้นทุนทางการเงิน	"	(3,285)	(3,461)	176
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	"	3,182	446	2,736
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	"	(5,529)	(2,295)	(3,234)
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ ⁽²⁾	"	24,856	21,222	3,634
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	12.18	10.40	1.78
ผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน	ล้านบาท	3,343	6,138	(2,795)
รายการปรับลด/กลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมัน				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (NRV)	"	73	1,041	(968)
กำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันและ NRV ⁽³⁾	"	21,441	14,043	7,398

หมายเหตุ

- (1) กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยพาราเซติน จำกัด บริษัท ลาปิธ จำกัด และบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
- (2) รวมเงินปันผลรับจากบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ในปี 2560 จำนวน 158 ล้านบาท และในปี 2559 จำนวน 247 ล้านบาท
- (3) ไม่รวมผลกำไร/(ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันก่อนภาษี และรายการปรับลด/กลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับก่อนภาษี โดยรายการดังกล่าวบันทึกรวมอยู่ในรายการต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการในงบการเงิน

ในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาการผลิตได้ในระดับสูง โดยโรงกลั่นไทยออยล์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ร้อยละ 112 ขณะที่ธุรกิจผลิตสารอะโรมาติกส์ ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และธุรกิจผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน มีอัตราการผลิตที่ร้อยละ 83 ร้อยละ 100 และร้อยละ 88 ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 337,388 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62,649 ล้านบาท จากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นตามราคา

น้ำมันดิบและปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของกลุ่มที่เพิ่มขึ้น โดยกลุ่มไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 9.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.6 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นผลจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นและ Crude Premium ที่ปรับลดลง รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ที่ดีขึ้นตามสภาพตลาดน้ำมันหล่อลื่นและตลาดยางมะตอย

ขณะที่บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด มีผลการดำเนินงานที่ปรับลดลงตามสภาพตลาดสารพาราไซลีนที่อ่อนตัวลง แม้ว่าตลาดสารเบนซินจะฟื้นตัวขึ้นอย่างแข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังสามารถบรรลุการดำเนินการตามโครงการ Profitability Improvement คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,505 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ได้วางไว้ โดยโครงการดังกล่าวแบ่งเป็น 4 ด้านหลัก ได้แก่ การบริหารจัดการด้านการจัดหาวัตถุดิบ และวางแผนพาณิชย์ (Supply and Marketing Management) โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management) โครงการต่อยอดด้านห่วงโซ่อุปทานและการพาณิชย์ของกลุ่มไทยออยล์ (Transcendence Project) และโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra Project) ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มี EBITDA 36,925 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,250 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 3,182 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,736 ล้านบาท จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 ทั้งนี้ จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจขนส่งทางเรือและภาวะชะลอตัวของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ส่งผลให้ค่าขนส่งลดลงและเรือบางลำจำเป็นต้องจอดรอรับงาน ทำให้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด จำนวน 547 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของบริษัท ลาปิกซ์ จำกัด และบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ตั้งแต่ปี 2559 มีส่วนเพิ่มผลกำไรให้แก่กลุ่มไทยออยล์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2560 เช่นเดียวกับธุรกิจผลิตเอทานอลที่มีอัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 5,529 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,234 ล้านบาท ตามผลกำไรก่อนภาษีที่ปรับเพิ่มขึ้น และโรงกลั่นไทยออยล์มีการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากโครงการปรับปรุงเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลขาดทุนสุทธิยกมาหมดลงในปี 2559 ดังนั้น ในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 24,856 ล้านบาท หรือ 12.18 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้น 3,634 ล้านบาทจากปี 2559

ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2560

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์) ในปี 2560 โรงกลั่นไทยออยล์มีอัตราการใช้กำลังการกลั่น ร้อยละ 112 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2559 และมีรายได้จากการขาย 349,829 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66,536 ล้านบาท จากปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยรวมที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 และราคาขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก

ตามราคาน้ำมันดิบ โดยในปี 2560 โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 6.7 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.5 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล เนื่องจาก Crude Premium ที่ลดลงและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรจากสต็อกน้ำมันและการกลับรายการปรับลดมูลค่าทางบัญชีของสินค้าคงเหลือน้ำมัน ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ 3,343 ล้านบาท และ 73 ล้านบาท ซึ่งลดลง 2,795 ล้านบาท และ 968 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อรวมกับผลขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ 128 ล้านบาท โรงกลั่นไทยออยล์มี EBITDA 24,508 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,368 ล้านบาท นอกจากนี้ โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 2,882 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,510 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่มาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นไทยออยล์มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 4,253 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,032 ล้านบาท เนื่องจากการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากโครงการปรับปรุงเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลขาดทุนสุทธิยกมาหมดลงในปี 2559 ส่งผลให้โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 17,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,586 ล้านบาทจากปี 2559 (หากรวมเงินปันผลรับในปี 2560 โรงกลั่นไทยออยล์จะมีกำไรสุทธิ 28,740 ล้านบาท)

บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX) ในปี 2560 TPX มีอัตราการผลิตสารอะโรเมติกส์ร้อยละ 83 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน และจากราคาสารอะโรเมติกส์ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมัน ทำให้ TPX มีรายได้จากการขาย 43,608 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,642 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างระหว่างราคาสารพาราไซลีนกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่ปรับลดลงจากแรงกดดันของอุปทานที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าส่วนต่างระหว่างราคาสารเบนซินกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 จะปรับเพิ่มขึ้นตามอุปสงค์สารเบนซินของโลกที่เติบโตในระดับดี ส่งผลให้ TPX มี Product - to - Feed Margin ปรับลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 99 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน และ EBITDA ลดลง 183 ล้านบาท มาอยู่ที่ 4,750 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2560 TPX มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 29 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 38 ล้านบาทในปี 2559 มีต้นทุนทางการเงิน 121 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 653 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 118 ล้านบาท เนื่องจากได้ใช้ผลขาดทุนสุทธิยกมาจากรอบบัญชีปี 2557 หมดลงในปี 2559

ส่งผลให้ในปี 2560 TPX มีกำไรสุทธิ 2,610 ล้านบาท ลดลง 481 ล้านบาทจากปีก่อน

บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) ในปี 2560 LABIX มีรายได้จากการขาย 15,409 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,133 ล้านบาท ตามราคาสาร LAB และปริมาณการขายที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการดำเนินงานเต็มปี หลังจากเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2559 อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ในประเทศอินเดียที่ปรับลดลงจากการประกาศยกเลิกอัตรา 500 และ 1,000 รูปี การประกาศมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti - dumping) ในการนำเข้าสาร LAB จากประเทศอิหร่าน ประเทศคาตาร์และประเทศจีน รวมถึงการประกาศเปลี่ยนแปลงภาษีการค้าและบริการ (GST Tax) ในปี 2560 ส่งผลกดดันกำไรขั้นต้นทำให้ LABIX มี EBITDA ลดลง 39 ล้านบาทมาอยู่ที่ 777 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม LABIX มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 362 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 341 ล้านบาทจากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เกิดจากกำไรทางบัญชีที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เมื่อหักค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงิน LABIX มีกำไรสุทธิ 161 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 166 ล้านบาทจากปี 2559

สำหรับปี 2560 กลุ่มธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ (รวมสัดส่วนการถือหุ้นใน LABIX ร้อยละ 75) มีรายได้จากการขายรวม 57,881 ล้านบาท EBITDA รวม 5,528 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิรวม 2,730 ล้านบาท

บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) ในปี 2560 TLB มีอัตราการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ร้อยละ 88 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อนและมีรายได้จากการขาย 18,662 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,126 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาสที่ 3/2559 มีการหยุดซ่อมบำรุงรักษาหน่วยผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและหน่วยประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามวาระ เป็นระยะเวลา 31 วัน และจากกระดืบราคาผลิตภัณฑ์ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบในปี 2560 ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและราคาขายมละตอย เมื่อเทียบกับราคาน้ำมันเตา ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากอุปทานที่ปรับลดลง ประกอบกับ TLB ยังสามารถคงสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์พิเศษซึ่งให้ผลกำไรที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มี Product - to - Feed Margin เพิ่มขึ้น 5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน มาอยู่ที่ 112 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมี EBITDA 2,694 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 690 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,812 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 551 ล้านบาทจากปี 2559

บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ 4,150 ล้านบาท ลดลง 113 ล้านบาท จากราคาค่าก๊าซธรรมชาติและค่า Ft ที่ปรับลดลงอย่างมาก ประกอบกับปริมาณจำหน่ายไฟฟ้าที่ปรับลดลงตามความต้องการของลูกค้า ขณะที่ต้นทุนการผลิตปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันเตา ส่งผลให้ TP มี EBITDA 838 ล้านบาท ลดลง 77 ล้านบาท เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TP มีกำไรสุทธิ 501 ล้านบาท ลดลง 54 ล้านบาท (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน))

บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP) มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ 6,779 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,911 ล้านบาท จากการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการในเดือนเมษายนและมิถุนายน 2559 ทำให้ TOP SPP มี EBITDA 1,994 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 521 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,200 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 306 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 TOP SPP ได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อ (Facility Agreement) เพื่อรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (Inter - Company Loan) ที่ได้กู้ยืมจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) วงเงิน 8,500 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมแบบมีหลักประกันระยะเวลา 19 ปีกับสถาบันการเงิน 4 แห่ง ได้แก่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารซูมิโตโม มิตซูบิ แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น และธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) โดยคาดว่าจะเบิกเงินกู้ยืมงวดแรกในไตรมาสที่ 1/2561

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (เฉพาะส่วนของกลุ่มบริษัท) รวม 771 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115 ล้านบาท จากปี 2559 ดังนั้น ในปี 2560 กลุ่มไทยออยล์รับรู้ผลกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า 2,341 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 380 ล้านบาทจากปีก่อน

บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด (TOS) ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารทำละลาย ในปี 2560 มีอัตราการผลิตสารทำละลาย ร้อยละ 123 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อนและมีปริมาณจำหน่ายสารทำละลายที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากกลุ่มธุรกิจมีการปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด อีกทั้งราคาขายสารทำละลายเฉลี่ยต่อหน่วยปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 9,182 ล้านบาท เพิ่มขึ้น

1,552 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลง เนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทำให้กลุ่มธุรกิจมี EBITDA 690 ล้านบาท ลดลง 103 ล้านบาทจากปี 2559 เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารทำละลายมีกำไรสุทธิ 309 ล้านบาท ลดลง 67 ล้านบาทจากปีก่อน

บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM) มีรายได้รวมจากการให้บริการ 802 ล้านบาท ลดลง 76 ล้านบาทจากปี 2559 เนื่องจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชะลอตัวลง ส่งผลให้เรือบางลำจำเป็นต้องจอดรอรับงาน ประกอบกับค่าขนส่งปรับลดลง ทำให้ TM มี EBITDA รวม 153 ล้านบาท ลดลง 111 ล้านบาท ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4/2560 มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ 547 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม TM มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน

TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. เพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท และมี ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมอื่นๆ เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TM มีผลขาดทุนสุทธิ 530 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิ 57 ล้านบาทในปี 2559

บริษัท ไทยออยล์เอทานอล จำกัด (TET) ได้รับรายได้จากการขาย จากบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด 1,620 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท และมี EBITDA 468 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 172 ล้านบาทจากปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาเอทานอลเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น และอัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่ปรับลดลง โดย TET มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท อูบลไบโอเอทานอล จำกัด จำนวน 66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45 บาท ทำให้ในปี 2560 TET มีกำไรสุทธิ 263 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาทจากปี 2559

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - งบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2559	+ / (-)
สินทรัพย์รวม	228,108	217,731	10,377
หนี้สินรวม	100,960	106,134	(5,174)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	127,148	111,597	15,551

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 228,108 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 10,377 ล้านบาท เนื่องจากเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 7,166 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจาก กระแสเงินสดที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานในปี 2560 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีการจ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน และเดือนกันยายน 2560 และการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ในเดือน มีนาคม 2560 นอกจากนี้ ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 2,792 ล้านบาท ตามราคาขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2560

ที่สูงกว่าเดือนธันวาคม 2559 และลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพิ่มขึ้น 865 ล้านบาท เนื่องจากอัตราเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมัน เชื้อเพลิงของก๊าซ LPG ที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน ขณะที่สินค้า คงเหลือลดลง 348 ล้านบาทตามปริมาณสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560 ซึ่งลดลงจาก ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559 อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 103 ล้านบาท เนื่องจากที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ ปรับลดลงสุทธิ 3,699 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคา ขณะที่เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เพิ่มขึ้น 2,859 ล้านบาท จากการลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทแห่งใหม่ 2 แห่ง ดังนี้

1. บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 15 หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท ซึ่งการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคมของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ มีการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกในปี 2560 ร้อยละ 25 หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 375,000 บาท
2. บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ) และศูนย์บริหารเงิน (TC) สำหรับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งนี้ มีการชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในปี 2560

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 100,960 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 5,174 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ลดลง 9,935 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 2,000 ล้านบาท และหุ้นกู้สกุลเงินบาทที่มีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 2,932 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 1/2560 ประกอบกับหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ของบริษัทฯ ลดลง 3,105 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น 3.15 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ จากสิ้นปี 2559 บริษัทฯ ตัดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด) ชำระคืนเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทตามกำหนดชำระ จำนวน 240 ล้านบาท TP ชำระคืนเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทตามกำหนดชำระ จำนวน 172 ล้านบาท TM และบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TM) ชำระคืนเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทตามกำหนดชำระ จำนวน 165 ล้านบาท และ LABIX (ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TPX) จ่ายชำระคืนเงินกู้สกุลเงินบาท จำนวน 387 ล้านบาท และเงินกู้สกุลเงินบาทที่มีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 606 ล้านบาท

อีกทั้งเจ้าหนี้การค้ำคดลง 924 ล้านบาท จากปริมาณการซื้อน้ำมันดิบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2560 ที่ปรับลดลงจากเดือนธันวาคม 2559

อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์มีภาระสรรพสามิตค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 3,335 ล้านบาท เนื่องจากกรมสรรพสามิตเปลี่ยนหลักเกณฑ์ในการนำส่งภาษี และมีภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 2,324 ล้านบาท จากการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากโครงการปรับปรุงเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลขาดทุนสุทธิยกมาหมดลงในปี 2559

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 127,148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 15,551 ล้านบาท จากผลกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 จำนวน 25,006 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายของกลุ่มไทยออยล์ รวม 9,455 ล้านบาท

วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 15,623 ล้านบาท และมีเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 52,318 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 34,417 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 30,092 ล้านบาท โดยใช้ไปในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 3,679 ล้านบาท แบ่งเป็นการลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 3,257 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก เช่น โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 และโครงการขยายสถานีจ่ายน้ำมันทางรถที่แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1/2560 ซึ่งช่วยสนับสนุนการขยายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ รวมถึงการออกแบบด้านวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) ของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีโครงการลงทุนของบริษัทในกลุ่มอีก 422 ล้านบาท เช่น โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียและเพิ่มระบบย่อยกากของ บริษัท ทรีพีทีพี จำกัด โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ ตัดค่าใช้จ่ายเป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว 23,423 ล้านบาท และซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสุทธิ 2,865 ล้านบาท

ขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 19,226 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายเงินปันผล 9,455 ล้านบาท จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 4,932 ล้านบาท จ่ายต้นทุนทางการเงิน 3,364 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 1,576 ล้านบาท ขณะที่ มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น 101 ล้านบาท

จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 14,901 ล้านบาท

จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มี ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลต่อเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดจำนวน 596 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มไทยออยล์จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 15,623 ล้านบาท และเมื่อรวมเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 52,318 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มไทยออยล์ มีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 67,941 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

		2560	2559	+ / (-)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราส่วนความสามารถการทำกำไร	ร้อยละ	11	12	(1)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	"	12	13	(1)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	"	7	8	(1)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.8	3.4	0.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	"	2.7	2.4	0.3
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.8	1.0	(0.2)
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.0	0.1	(0.1)
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.5	0.7	(0.2)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	"	11.2	9.4	1.8
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	ร้อยละ	34	40	(6)

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถการทำกำไร (ร้อยละ)	= EBITDA/รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	= กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) (ร้อยละ)	= กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) สำหรับปี/รายได้รวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	= สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	= (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า)/หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้เงินกู้ระยะยาว/ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้เงินกู้ระยะยาว	= เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หนี้กู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	= EBITDA/ต้นทุนทางการเงิน
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว (ร้อยละ)	= หนี้เงินกู้ระยะยาว/เงินทุนระยะยาว
เงินทุนระยะยาว	= หนี้เงินกู้ระยะยาว + ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	= หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้สินสุทธิ	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว

รายการ ระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชี ปี 2560 บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือมีการรวมกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่ยกเลิกกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	>> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 49.10
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีการรวมกัน คือ นายอติคม เติบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายฉัตรสุภาพศ์ วัฒนาร และนายศรัณยู ลิ้มวงศ์
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีการรวมกัน คือ นายอติคม เติบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายฉัตรสุภาพศ์ วัฒนาร นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ และนายศรัณยู ลิ้มวงศ์
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 26.01 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99 >> มีการรวมกัน คือ นายอติคม เติบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายชวลิต ทิพพานิช นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ และนายชาติ บาลมงคล
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีการรวมกัน คือ นายอติคม เติบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด คือ นายนิคม ห่องนอก และนายชาติ บาลมงคล
บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีการรวมกัน คือ นายอติคม เติบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด คือ นายฉัตรสุภาพศ์ วัฒนาร นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์ นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 80.52 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนกร นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายสุรัชย์ แสงสำราญ นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ นายนิคม ส่องนอก นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์ และนายอำพล สิงห์ศักดิ์ดา
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP Solvent (Vietnam) LLC. คือ นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารขุนทด นางสาวสุตารัตน์ อรรถนสกุล และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์
บริษัท ทรพย์ทิพย์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ทรพย์ทิพย์ จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายสุรัชย์ แสงสำราญ และนายศรัณย์ หะรินสุต
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด คือ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ และนายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล
บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอริคม เตบศิริ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ลาปิกซ์ จำกัด คือ นางสาวภัทลดา สง่าแสง นายศรัณยู ลิ้มวงศ์ และนายสุชาติ มัณยานนท์
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.40 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด *	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด คือ นายชวลิต ทิพพานิช
PTT International Trading Pte. Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 65.29

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.89 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสรวิศ วัชรศิริ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 38.51
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 72.29

หมายเหตุ: * เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2560

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2560 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	147,470
	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	100,709
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2557 - 2566) และระยะเวลา 15 ปี (2550 - 2565) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญา และราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	

รายการระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2560 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	3,260
	>> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 5 ปี ตามปริมาณในสัญญา และราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	490
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2541 - 2565) ตามปริมาณ ในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	2,372
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	>> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี (2559 - 2584) ตามปริมาณ ในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	4,095
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2554 - 2564) ตามปริมาณ ในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	620
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	>> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 10 ปี (2558 - 2568) ตามปริมาณ ในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	588

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2560 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	<p>>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรบำรุงรักษา ซ่อมแซม และให้บริการสนับสนุนอื่น และจัดหาวัตถุดิบและอะไหล่ รวมไปถึง น้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง ระยะเวลา 24 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2541 โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติของธุรกิจ</p> <p>>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน กับบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 24 ปี นับแต่วันที่ 1 เมษายน 2541 โดยบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด จะต้องจ่ายค่าใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคทุกๆ เดือนในอัตรา ร้อยละ 2 ของรายได้รายเดือนของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด</p>	837
	<p>>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ระยะเวลา 25 ปี (2541 - 2565) ตามปริมาณ ที่ตกลงไว้ โดยราคาค่าไฟฟ้าและค่าพลังงานไอน้ำเป็นไปตามราคาดตลาด</p>	1,659
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	>> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	158
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	>> ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเพื่อให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร โดยค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี	160
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจาก บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ	1,098
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ PTT International Trading Pte. Ltd. เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	280

รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2558 หน่วย (ล้านบาท)
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	1,101
	บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	588
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	327
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,178
	PTT International Trading Pte. Ltd.	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	2,913
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	1,258
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	109
	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	186
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญาจะดำเนินการต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	314
	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ตามปริมาณที่ตกลง โดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญาจะดำเนินการต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	1,830
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	450
	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ	150

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมาการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์)
ประธานกรรมการ



(นายอฉิม เด็บศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 15

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

TOP Solvent (Vietnam) Limited Liability Company (“TSV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจในอดีตเป็นจำนวนเงิน 601 ล้านบาท ค่าความนิยมต้องมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และผู้บริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในปัจจุบัน

เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณอย่างมากเกี่ยวกับการพิจารณาสมมติฐานที่ใช้สนับสนุนการพิจารณามูลค่าของค่าความนิยม และจำนวนเงินของค่าความนิยมนั้นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- การทำความเข้าใจและการประเมินวิธีการจัดทำประมาณการทางการเงินและงบประมาณของกลุ่มบริษัท การทดสอบหลักการและความถูกต้องของการคำนวณและการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ อัตราคิดลด และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับเงินทุนหมุนเวียน โดยเปรียบเทียบกับประมาณการทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ข้อมูลภายนอกกิจการ และวิจารณญาณของข้าพเจ้า
- การหาหรือผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจีที่ประเทศเวียดนามเพื่อช่วยประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดและอัตราการเติบโต
- การประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการโดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 9

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

สินค้าคงเหลือต้องแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญ และประกอบไปด้วยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคา อาจทำให้ราคาทุนต่ำกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เนื่องจากเรื่องดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- การประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ณ วันสิ้นปี การประเมินความสมเหตุสมผลของราคาขายโดยเปรียบเทียบกับราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ และการทดสอบการคำนวณ
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับธุรกิจขนส่งทางทะเล

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 4 10 และ 14

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทมีเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสารบางลำที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่เนื่องจากธุรกิจสำรวจปิโตรเลียมมีการชะลอตัวจากราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือและความต้องการใช้เรือขนส่งทางทะเลลดลงตามไปด้วย สถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับธุรกิจขนส่งทางทะเลดังกล่าว

ดังนั้น เพื่อพิจารณาการด้อยค่ากลุ่มบริษัทจึงได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยใช้มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า

เนื่องจากต้องใช้วิจารณญาณอย่างมากเกี่ยวกับการพิจารณาสมมติฐานที่ใช้สนับสนุนการพิจารณามูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และมูลค่าตามบัญชีของรายการดังกล่าวมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- การทำความเข้าใจการพิจารณาการด้อยค่า การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการจัดทำประมาณการทางการเงินและงบประมาณของกลุ่มบริษัท และทดสอบหลักการและความถูกต้องของการคำนวณและประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราค่าระวางเรือและอัตราการใช้เรือ อัตราคิดลดและข้อสมมติฐานเกี่ยวกับเงินทุนหมุนเวียน โดยเปรียบเทียบกับประมาณการทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ข้อมูลภายนอกกิจการ และวิจารณ์ญาณของข้าพเจ้า
- การพิจารณาแหล่งข้อมูลและปัจจัยถ่วงน้ำหนักที่ผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตามวิธีราคาตลาดเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาขายสินทรัพย์
- การประเมินความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท
- การหารือผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจีเพื่อช่วยประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐาน เช่น อัตราคิดลด และวิธีการประเมินราคาที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้รวมถึงรายงานการประเมินมูลค่า
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อเหตุการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

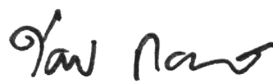
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5, 18	15,623,426,718	31,120,762,001	11,914,509,851	28,239,977,434
เงินลงทุนชั่วคราว	6, 18	52,318,064,256	29,653,734,039	51,897,422,875	29,197,634,039
ลูกหนี้การค้า	4, 7	22,327,840,296	19,535,642,239	24,241,795,223	20,842,637,445
ลูกหนี้อื่น	4, 8	1,170,683,073	934,198,672	1,126,898,197	1,014,115,419
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	90,000,000	90,000,000	15,650,500,000	12,583,500,000
สินค้าคงเหลือ	4, 9	32,840,901,647	33,188,883,131	28,094,465,957	28,995,995,574
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		59,703,747	99,075,367	-	52,772,768
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		751,588,384	942,031,764	-	41,899,088
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		1,029,053,483	164,124,584	1,029,053,483	164,124,584
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		126,927	2,190,579	-	786,816
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		126,211,388,531	115,730,642,376	133,954,645,586	121,133,443,167
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	6	3,103,250,531	244,372,264	3,103,250,531	244,372,264
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	14,555,419,002	14,545,419,002
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	541,978,290	505,359,648	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	13,825,697,677	13,361,234,567	1,260,604,927	1,260,604,927
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	779,871,900	779,496,900	779,871,900	779,496,900
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	102,520,270	94,359,064	1,100,443,418	1,086,066,587
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	78,612,409,186	82,311,540,232	36,082,112,102	36,072,463,472
ค่าความนิยม	15	601,368,612	655,258,473	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	2,590,047,381	2,450,756,941	530,131,630	516,587,191
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	507,431,217	440,702,577	481,089,961	433,160,060
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	1,232,329,261	1,157,489,075	958,875,127	1,073,959,885
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		101,896,904,325	102,000,569,741	58,851,798,598	56,012,130,288
รวมสินทรัพย์		228,108,292,856	217,731,212,117	192,806,444,184	177,145,573,455

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18	968,802,956	867,425,000	-	-
เจ้าหนี้การค้า	4, 19	18,963,172,436	19,887,404,066	21,060,997,897	22,550,468,532
เจ้าหนี้อื่น	4, 20	3,475,927,189	3,564,903,748	2,909,892,064	2,850,182,768
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 18	-	-	503,218,068	531,173,102
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	18	1,592,435,944	2,206,025,140	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	4,931,799,674	-	4,931,799,674
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		4,784,895,265	1,449,612,843	4,784,895,265	1,449,612,843
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,562,808,719	1,238,657,600	2,886,929,511	698,501,935
รวมหนี้สินหมุนเวียน		33,348,042,509	34,145,828,071	32,145,932,805	33,011,738,854
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	8,068,138,044	9,374,480,980	-	-
หุ้นกู้	18	55,838,586,219	58,921,228,965	55,838,586,219	58,921,228,965
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	8,980,502	9,600,547	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	3,510,907,406	3,296,501,237	3,161,123,920	3,003,033,386
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		185,392,041	386,268,299	494,853,398	459,241,187
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		67,612,004,212	71,988,080,028	59,494,563,537	62,383,503,538
รวมหนี้สิน		100,960,046,721	106,133,908,099	91,640,496,342	95,395,242,392

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น		203,040,571	203,040,571	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
ทุนสำรองอื่น		244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		96,975,466,730	81,621,935,504	75,955,969,926	56,687,731,314
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(96,098,367)	(109,468,979)	68,909,822	(78,468,345)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		122,223,477,028	106,856,575,190	101,165,947,842	81,750,331,063
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	4,924,769,107	4,740,728,828	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		127,148,246,135	111,597,304,018	101,165,947,842	81,750,331,063
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		228,108,292,856	217,731,212,117	192,806,444,184	177,145,573,455

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4, 31	337,387,694,059	274,738,948,755	349,828,812,257	283,293,177,390
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	4, 9	(305,385,582,808)	(247,261,172,102)	(328,442,071,503)	(265,517,766,964)
กำไรขั้นต้น		32,002,111,251	27,477,776,653	21,386,740,754	17,775,410,426
เงินปันผลรับ	4	157,889,657	247,336,954	11,125,418,007	14,475,224,501
ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ		(133,218,287)	(243,242,172)	(127,593,664)	(244,566,022)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		3,181,552,556	446,107,240	2,881,989,819	372,391,866
รายได้อื่น	4, 25	1,190,071,115	1,118,812,470	3,271,699,114	2,925,959,797
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	(491,804,822)	(451,266,945)	(188,744,447)	(270,370,604)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 26	(2,969,440,802)	(2,182,087,017)	(2,493,162,306)	(2,176,040,397)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	12	1,196,663,512	929,669,665	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		34,133,824,180	27,343,106,848	35,856,347,277	32,858,009,567
ต้นทุนทางการเงิน	4, 29	(3,285,063,447)	(3,460,705,140)	(2,863,593,581)	(3,133,580,838)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		30,848,760,733	23,882,401,708	32,992,753,696	29,724,428,729
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(5,529,487,003)	(2,295,464,004)	(4,253,115,118)	(1,221,333,598)
กำไรสำหรับปี		25,319,273,730	21,586,937,704	28,739,638,578	28,503,095,131
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่ เป็นของ					
ส่วนของบริษัทใหญ่		24,856,198,552	21,221,910,756	28,739,638,578	28,503,095,131
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	463,075,178	365,026,948	-	-
กำไรสำหรับปี		25,319,273,730	21,586,937,704	28,739,638,578	28,503,095,131
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32	12.18	10.40	14.09	13.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปี	25,319,273,730	21,586,937,704	28,739,638,578	28,503,095,131
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
ของเงินลงทุนเผื่อขาย	147,378,167	10,950,198	147,378,167	10,950,198
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่าทางการเงิน	(120,752,573)	(21,032,170)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
จากการลงทุนในบริษัทร่วม	(16,205,521)	5,448,281	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	10,420,073	(4,633,691)	147,378,167	10,950,198
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21 (323,414,348)	-	(291,993,637)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการ				
ใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(323,414,348)	-	(291,993,637)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี	(312,994,275)	(4,633,691)	(144,615,470)	10,950,198
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,006,279,455	21,582,304,013	28,595,023,108	28,514,045,329
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ส่วนของบริษัทใหญ่	24,546,308,167	21,216,285,097	28,595,023,108	28,514,045,329
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11 459,971,288	366,018,916	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,006,279,455	21,582,304,013	28,595,023,108	28,514,045,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบประมาณการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทโดย

งบการเงินรวม														(บาท)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
						กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน จากการ รวมธุรกิจ	ส่วนขาดทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทย่อย	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย อื่นๆ	ทุนสำรอง อื่น ๆ	ยังไม่ได้ จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง			ส่วนแบ่ง กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่เป็นหนี้ รวมส่วน ของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
								มูลค่า เงินลงทุน	ผลต่างจาก การแปลงค่า เงินลงทุน	ในมูลค่า ยุติธรรมของ ผู้ถือหุ้น				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559														
	20,400,278,730	2,456,261,491	330,835,954	(127,795,383)	2,040,027,873	244,500,000	67,131,185,613	(89,418,543)	(17,357,393)	2,932,616	92,371,450,958	4,637,290,947	97,008,741,905	
33		-	-	-	-	-	(6,731,160,865)	-	-	-	(6,731,160,865)	(262,581,035)	(6,993,741,900)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น														
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี														
	20,400,278,730	2,456,261,491	330,835,954	(127,795,383)	2,040,027,873	244,500,000	81,621,935,504	(78,468,345)	(38,389,563)	7,388,929	106,856,575,190	4,740,728,828	111,597,304,018	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560														
	20,400,278,730	2,456,261,491	330,835,954	(127,795,383)	2,040,027,873	244,500,000	81,621,935,504	(78,468,345)	(38,389,563)	7,388,929	106,856,575,190	4,740,728,828	111,597,304,018	
33		-	-	-	-	-	(9,179,406,329)	-	-	-	(9,179,406,329)	(275,931,009)	(9,455,337,338)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น														
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี														
	20,400,278,730	2,456,261,491	330,835,954	(127,795,383)	2,040,027,873	244,500,000	96,975,466,730	(68,909,822)	(159,142,136)	(5,866,053)	122,223,477,028	4,924,769,107	127,148,246,135	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบประมาณเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(MLT₅)

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	25,319,273,730	21,586,937,704	28,739,638,578	28,503,095,131
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน)				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(93,066,711)	(1,052,609,007)	(72,798,534)	(1,040,788,174)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28	7,641,956,999	7,761,793,520	3,956,228,840
ต้นทุนทางการเงิน	29	3,285,063,447	3,460,705,140	2,863,593,581
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(2,335,144,065)	(97,403,092)	(2,013,562,075)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วม	12	(1,196,663,512)	(929,669,665)	-
เงินปันผลรับ	4	(157,889,657)	(247,336,954)	(11,125,418,007)
ตั้ง (กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ของสินทรัพย์	14	546,355,384	(1,405,620)	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ		-	28,472,981	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน		33,223,606	-	71,850,322
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์		20,392,717	52,536,630	27,991
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน				
และอื่นๆ รับล่วงหน้า		(24,475,755)	(25,834,791)	(143,187,307)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	5,529,487,003	2,295,464,004	4,253,115,118
		38,568,513,186	32,831,650,850	26,529,488,507
				21,356,634,910

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(2,791,694,120)	(5,370,916,668)	(3,396,869,165)	(6,911,018,387)
ลูกหนี้อื่น	(1,389,182,919)	971,492,580	(1,295,902,910)	786,385,785
สินค้าคงเหลือ	441,048,195	(13,237,297,570)	974,328,151	(11,897,584,487)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	190,443,380	40,513,080	41,899,088	198,847,666
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(157,942,426)	145,829,924	42,690,633	(105,199,815)
เจ้าหนี้การค้า	(927,669,858)	7,846,884,729	(1,498,321,028)	9,221,945,029
เจ้าหนี้อื่น	671,588,852	92,916,646	357,425,364	187,512,485
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	3,335,282,422	417,532,937	3,335,282,422	417,532,937
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(381,726,948)	141,562,292	(154,795,864)	128,074,355
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	37,558,659,764	23,880,168,800	24,935,225,198	13,383,130,478
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(3,141,476,623)	(698,536,565)	(1,986,846,267)	199,752,825
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	34,417,183,141	23,181,632,235	22,948,378,931	13,582,883,303

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับเงินปันผล	740,393,772	753,954,120	11,125,418,007	14,475,224,501
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(23,423,007,008)	(12,056,729,550)	(23,458,465,627)	(12,214,929,550)
ขายเงินลงทุนเพื่อขาย	150,575,691	-	150,575,691	-
ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(3,016,015,165)	(27,660,014)	(3,016,015,165)	(27,660,014)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 12	50,625,000	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย 10	-	-	(10,000,000)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	-	-	(7,220,500,000)	(5,723,500,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	-	-	4,153,500,000	2,549,000,000
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	21,989,620	595,910	21,989,620	595,910
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(375,000)	-	(375,000)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,936,392	597,728	15,700	18,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,679,007,164)	(6,393,094,429)	(3,257,293,377)	(2,070,514,173)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(920,624,370)	(625,814,122)	(96,526,356)	(193,971,674)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(18,874,068)	(3,636,586)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(30,092,382,300)	(18,351,786,943)	(21,607,676,507)	(3,205,737,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(3,364,337,657)	(3,443,153,947)	(2,946,483,285)	(3,116,753,040)
จ่ายเงินปันผล	(9,455,337,338)	(6,993,741,900)	(9,179,406,329)	(6,731,160,865)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,571,377,956	1,324,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(3,470,000,000)	(870,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	800,000,000	-
800,000,000				
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	(800,000,000)	(27,955,034)
(27,955,034)				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	110,052,978	1,967,222,563	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,685,992,899)	(1,381,629,843)	-	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(4,931,799,674)	-	(4,931,799,674)	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(19,226,036,634)	(9,397,303,127)	(17,085,644,322)	(15,156,351,541)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ				
(14,901,235,793)	(4,567,457,835)	(15,744,941,898)	(4,779,205,238)	
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผล				
ต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(596,099,490)	(76,216,453)	(580,525,685)	(54,752,702)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม				
31,120,762,001	35,764,436,289	28,239,977,434	33,073,935,374	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
5	15,623,426,718	31,120,762,001	11,914,509,851	28,239,977,434
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	391,724,053	230,524,656	350,450,144	168,492,913
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	202,242,529	778,553,475	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่าย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	49,839,374	304,017,736	49,839,374	304,017,736

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	21	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	22	ทุนเรือนหุ้น
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	23	ส่วนเกินทุนและสำรอง
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25	รายได้อื่น
6	เงินลงทุนอื่น	26	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
7	ลูกหนี้การค้า	27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
8	ลูกหนี้อื่น	28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
9	สินค้าคงเหลือ	29	ต้นทุนทางการเงิน
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	30	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
12	เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	32	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33	เงินปันผล
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34	เครื่องมือทางการเงิน
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	37	นโยบายประกันภัย
18	หนี้สินที่มีการระดมเบี่ยง	38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
19	เจ้าหนี้การค้า	39	การจัดประเภทรายการใหม่
20	เจ้าหนี้อื่น		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานและโรงกลั่นที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทใหญ่ของบริษัท โดยมีอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.1 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (31 ธันวาคม 2559: ร้อยละ 49.1)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมันและการจำหน่ายน้ำมัน รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพาราไซลีน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม			
	และผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด			
	และเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเอทานอลและผลิตภัณฑ์ ในกลุ่มพลังงานทางเลือก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	73.99	73.99
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ให้บริการจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท	ไทย	99.99	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	ไทย	80.52	80.52
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	เวียดนาม	100.00	100.00
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	ไทย	50.00	50.00
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท ท็อป มารีนไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเลในอ่าวไทย	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารลิเเนียร์แอลคิลเบนซีน	ไทย	75.00	75.00

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9	ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 10 และ 15	การทดสอบการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและฐานข้อมูลลูกค้า - ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	การกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของกลุ่มสินทรัพย์ ส่วนงานธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล โดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	การวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมร่วม หรือความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างงวด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ผูกพันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมหรืออิทธิพลที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในอนาคต สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสัญญาแลกเปลี่ยน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาและจะถูกวัดค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนผลต่างที่ได้รับหรือจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบันทึกปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือสินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรง ในส่วนของผู้ถือหุ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการซื้อ การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันกลุ่มบริษัทได้บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 25 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 - 20 ปี
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์ (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2537 บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาโรงกลั่นน้ำมันตามอายุการใช้งานโดยประมาณที่เหลืออยู่)	20 - 35 ปี
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 - 20 ปี
โรงผลิตปิโตรเคมี	10 - 25 ปี
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 - 25 ปี
ระบบสายส่งไฟฟ้า	25 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20 ปี
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 - 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3 (ก) หลังจากจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

ฐานข้อมูลลูกค้า

ฐานข้อมูลลูกค้าวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าสิทธิ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และค่าสิทธิบัตร

ค่าสิทธิ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และค่าสิทธิบัตรที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าสิทธิ	10 - 25 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี
ค่าสิทธิบัตร	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฐ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงในราคาทุน

(ฑ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฒ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าผู้บริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายการภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา

รายการในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานที่เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือกำไรขาดทุนทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการซึ่งเป็นอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนักกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงหรือรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
TOP-NTL Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
TOP-NTL Shipping Trust	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท ท็อป นอติคอลล สตาร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือ มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมกรร
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม
บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
บริษัท ที.ไอ. เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมกรร
PTT International Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยเอปิเอส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยสโตร์นิกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เวเนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ⁽³⁾	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ

- (1) เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2560
- (2) เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท แม่สโตร์พลังงานสะอาด จำกัด รายละเอียดตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม
- (3) เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ร่วมกับบริษัทในกลุ่มปตท. โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 15 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ 10 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ คิดเป็นจำนวน 0.38 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	
รายได้ค่าเช่า ซื้อมสินค้าและสินทรัพย์	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	151,356	131,473	147,470	127,877
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	108,358	106,713	100,709	100,076
รายได้อื่น	13	25	13	24
ค่าใช้จ่ายอื่น	130	45	129	42
ซื้อสินทรัพย์	-	207	-	-
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	64,717	51,496
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	-	44,165	36,570
ดอกเบี้ยรับ	-	-	492	430
รายได้เงินปันผล	-	-	10,798	14,075
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	68	65
รายได้อื่น	-	-	1,614	1,385
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	17	37
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,105	1,083
ซื้อสินทรัพย์	-	-	8	33
การร่วมค้า				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	91	7	91	7
รายได้อื่น	-	1	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,101	1,563	1,101	1,563

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทรวม				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5	3	2	2
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	619	383	619	382
ดอกเบี้ยรับ	-	4	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	169	153
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	8	8	8	8
รายได้อื่น	32	23	30	21
ค่าใช้จ่ายอื่น	287	271	259	239
ซื้อสินทรัพย์	89	105	89	105
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,677	3,570	285	93
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	5,690	5,786	1,098	1,471
รายได้เงินปันผล	158	247	158	247
รายได้อื่น	2	7	2	7
ค่าใช้จ่ายอื่น	257	328	202	262
ค่าตอบแทนกรรมการ	77	62	69	54

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	10,416	8,095	10,188	7,884
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	3,552	3,456
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	-	1,237	1,554
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	-	-	37	48
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	-	-	45	35
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	-	-	37	17
บริษัท ลาภิกซ์ จำกัด	-	-	1,841	1,025
บริษัทร่วม				
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	5	-	2	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
PTT International Trading Pte. Ltd.	36	-	36	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	142	33	-	2
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	16	14	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	11	13	-	-
บริษัท เวนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด	2	-	-	-
	10,628	8,155	16,975	14,021
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	10,628	8,155	16,975	14,021
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	4	1	4	1
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	40	43
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	-	6	53
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	-	-	78	10
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	-	-	14	8
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	-	-	6	1
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	-	-	6	3
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	-	-	30	27
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	-	-	76	85
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	-	-	13	4
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	-	-	6	3
บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด	-	-	40	33
บริษัทร่วม				
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด	-	1	-	1
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	-	1	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	5	7	5	7
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	43	-	-	-
บริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ซิฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	5	4	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	-	1	-	1
รวม	57	15	324	280

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	5,500	2,300
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด*	-	-	210	100
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	-	-	1,008	1,129
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	-	-	433	492
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	-	-	8,500	8,563
บริษัทร่วม				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	-	90	-	-
รวม	-	90	15,651	12,584

* โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน 10 การพิจารณาการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมและของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2560 และ 2559 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	90	90	12,584	9,409
เพิ่มขึ้น	-	-	7,221	5,724
ลดลง	(90)	-	(4,154)	(2,549)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	90	15,651	12,584

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทาง
อ้อมให้ผู้ถือหุ้นเดิม ดังนั้นในงบการเงินรวมสำหรับปี 2560 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทบัญชีใหม่โดยเปลี่ยนจากบัญชี “เงินให้กู้ยืมระยะ
สั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” จำนวนเงิน 90 ล้านบาท เป็นบัญชี “เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น” โดยมีเงื่อนไข และข้อตกลงอื่นๆ
เป็นไปตามสัญญาเดิม

เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	10,928	11,730	9,773	11,119
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด	-	-	2,270	2,290
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	-	-	252	245
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	-	-	12	6
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	-	-	129	135
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	-	-	228	392
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	-	-	10	8
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	-	-	14	28
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	-	-	1,099	891
การร่วมค้า				
TOP-NTL Pte. Ltd.	-	21	-	21
บริษัทร่วม				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	-	3	-	3
บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด	32	28	32	28
บริษัท ที.ไอ. เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	4	12	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	148	189	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	178	151	-	-
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	31	21	-	-
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	68	50	68	50
รวม	11,389	12,205	13,887	15,216

เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทใหญ่				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	5	4	4	1
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยออยล์มาร์ตีน จำกัด	-	-	6	26
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	-	-	60	66
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	-	-	-	1
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	-	-	2	-
บริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด	-	-	2	-
บริษัทร่วม				
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	62	20	61	20
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	26	-	26	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	-	3	-	-
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซิป แมนเนจเม้นท์ จำกัด	5	4	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
PTT International Trading Pte. Ltd.	1	37	-	37
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	1	1	1	1
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	8	8	8	8
บริษัท ไทยแท่งคัทเธอร์มินัล จำกัด	2	1	-	-
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	2	8	2	8
รวม	112	86	172	168

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	-	226	68
บริษัท ไทยลูบเบต จำกัด (มหาชน)	-	-	261	443
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	-	-	16	20
รวม	-	-	503	531

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2560 และ 2559 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ถัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทใหญ่				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	800	-	800
ลดลง	-	(800)	-	(800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	531	5,840
ลดลง	-	-	(28)	(5,309)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	503	531

สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 16 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2563 หรือจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะตกลงยินยอมยกเลิกสัญญาร่วมกัน

สัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสาร

บริษัทมีสัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสารกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2561 สัญญานี้จะต่ออายุออกไปเป็นคราวๆ ตามระยะเวลาที่คู่สัญญาได้ตกลงร่วมกัน จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 180 วันก่อนวันครบกำหนดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาตลาดสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว (31 ธันวาคม 2559: ไม่มี)

สัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูป

บริษัทมีสัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูปกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดย (ก) บริษัทจะขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งผลิตจากโรงกลั่น และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะเป็นผู้รับซื้อในปริมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน และ (ข) บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะจัดหาและบริษัทจะรับซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและ/หรือวัตถุดิบเพื่อรองรับโรงกลั่นที่การผลิตร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน ระยะเวลาการจ่ายชำระค่าน้ำมันปิโตรเลียมดิบเป็นไปตามข้อตกลงที่ตกลงร่วมกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทมีสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 20 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2557 หรือเมื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถต่ออายุสัญญาได้

บริษัทมีสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะจัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 5 ถึง 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2561 ถึง 2584

สัญญาซื้อขายที่ดิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายที่ดินกับบริษัทเพื่อซื้อขายที่ดินสำหรับการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและเพื่อมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าว ท่อส่งน้ำ และการใช้ประโยชน์ที่ดินสำหรับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าเพื่อเชื่อมโยงระบบของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเหล่านั้น บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายซื้อขายที่ดินการลงทุนที่เกิดขึ้นให้กับบริษัทตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 25 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวทำไว้กับ กฟผ. แล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน

สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยหลายแห่ง (“ผู้ขาย”) มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับบริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งเป็นเวลา 24 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 ปี 2570 และปี 2583 โดยผู้ขายจะขายกระแสไฟฟ้าให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายพลังงานไอน้ำ

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาซื้อขายพลังงานไอน้ำระหว่างกันเป็นเวลา 20 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 ปี 2570 และปี 2583 โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายพลังงานไอน้ำจะเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริการและจัดหา

บริษัทย่อยหลายแห่งและบริษัทร่วมหนึ่งแห่งมีสัญญาบริการและจัดหาบริการกับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะให้บริการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การบริหาร การควบคุมและการจัดการ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งน้ำมันทางท่อ การบำบัดน้ำเสียและสาธารณสุข การให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคลแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี หรือ 28 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำไว้กับบริษัทแล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทร่วมทำไว้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยหลายแห่งและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทเพื่อเช่า/เช่าช่วงที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2565 เดือนพฤษภาคม 2584 และเดือนสิงหาคม 2586 โดยค่าเช่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 5 ปี

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยหลายแห่งเพื่อเช่าที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2589 โดยค่าเช่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 5 ปี

บริษัทที่มีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อเช่าที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2569 โดยค่าเช่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา หากบริษัทไม่แจ้งยกเลิกสัญญาภายใน 1 เดือนก่อนวันที่สัญญาระงับ สิ้นสุด สัญญาจะถูกต่ออายุออกไปอีก 15 ปี

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยที่ปริมาณการซื้อ และราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ถึง 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2561

สัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางด้านเทคนิค

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2562

สัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมากับบริษัท บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี 5 ปี และ 8 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2560 ปี 2563 และปี 2567

การร่วมค้าหลายแห่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมากับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2564 ปี 2565 และปี 2567

สัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระ

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2561 2562 และ 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

บริษัท มีสัญญาเช่าพื้นที่และบริการสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าเช่าและค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2561 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอล

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัท โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้สิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2560 ทั้งนี้จะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดแจ้งยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564 และสามารถต่อสัญญาได้โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

สัญญาบริการ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการด้านบุคลากรกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2561

บริษัท มีสัญญาให้บริการด้านบุคลากรกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2561 และธันวาคม 2562

สัญญาให้บริการถังเก็บน้ำมันดิบ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการถังเก็บน้ำมันดิบกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2561 และธันวาคม 2562

สัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมีสัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มใช้บริการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญากู้ยืมเงิน

บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อใช้บริหารสภาพคล่องของบริษัท ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นชนิดไม่ผูกพันและไม่มีการประกันโดยมีวงเงินกู้ยืมและวงเงินให้กู้ยืมจำนวนวงละไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยระยะสั้น BIBOR หรือ LIBOR บวกส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย โดยค่านึงถึงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น อัตราผลตอบแทนเงินลงทุนระยะสั้น และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทและของคู่สัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2561

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดในมือ	37	55	2	2
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	10,592	24,270	6,919	21,723
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	84	1,004	84	1,004
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	2,294	5,791	2,294	5,511
บัตรเงินฝาก (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	2,616	-	2,616	-
รวม	15,623	31,120	11,915	28,240

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากประจำ (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน) ที่นำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 จำนวนเงิน 54 ล้านบาท (2559: 316 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

6 เงินลงทุนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	43,140	28,953	42,719	28,497
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	9,178	701	9,178	701
	52,318	29,654	51,897	29,198
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	363	147	363	147
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	2,740	98	2,740	98
	3,103	245	3,103	245
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	780	779	780	779
	780	779	780	779
รวม	56,201	30,678	55,780	30,222

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินฝากธนาคารประเภทประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารประเภทประจำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 จำนวนเงิน 421 ล้านบาท (2559: 456 ล้านบาท)

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในปี 2550 บริษัทได้เข้าร่วมทำสัญญาการลงทุนในกองทุนเปิด เอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ กับบริษัทหลายแห่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินลงทุนจากผู้ลงทุนสถาบันที่ต้องการลงทุนส่วนใหญ่ในธุรกิจหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และต่อมาเมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 กองทุนได้เปลี่ยนชื่อกองทุนเป็นกองทุนเปิด คอร์ เพล็กซ์เบล ฟันด์และให้ปรับนโยบายการลงทุนให้กองทุนสามารถลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ ในกรณีนี้ บริษัทผูกพันจองซื้อหน่วยลงทุนจำนวน 40 ล้านหน่วย ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10 บาท หรือคิดเป็นเงินลงทุน 400 ล้านบาท ในระหว่างปี 2560 กองทุนดังกล่าวได้มีการรับซื้อคืนหน่วยลงทุนแบบอัตโนมัติจำนวน 16.50 ล้านหน่วย หรือเป็นจำนวน 110.4 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 กองทุนดังกล่าวได้ครบกำหนดอายุโครงการจึงมีการรับซื้อคืนหน่วยลงทุนคงเหลือทั้งหมด 5.99 ล้านหน่วย หรือเป็นจำนวน 40.2 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีหน่วยลงทุนคงเหลือในกองทุนดังกล่าว (2559 : 22.5 ล้านหน่วย)

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในกองทุนเปิดซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล ดัชนีธุรกิจพลังงานและธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ (CIMB - PRINCIPAL EPIF) โดยมีนโยบายการลงทุนเพื่อลงทุนในหุ้นที่ออกโดยบริษัทธุรกิจพลังงาน ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ซื้อหน่วยลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงินลงทุน 300 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าสิทธิธรรมของเงินลงทุนในกองทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 364 ล้านบาท

ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2559 และปี 2560 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระหลายแห่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,002 ล้านบาท (รวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่ถูกต้องอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประเภท	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	เงินปันผลรับ	
	ของธุรกิจ	2560	2559	2560	2559	2560
		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	9.19	9.19	8,479	779	158
	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด					247
(หมายเหตุ 4)						
	ธุรกิจเพื่อสังคม	15.00	-	3	-	-
				780	779	158
						247

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

7 ลูกหนี้การค้า

(ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,628	8,155	16,975	14,021
กิจการอื่น		11,700	11,381	7,267	6,822
รวม		22,328	19,536	24,242	20,843
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		22,328	19,536	24,242	20,843
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		—	—	—	—

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าแสดงได้ดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	10,628	8,154	16,975	14,021
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	1	-	-
	10,628	8,155	16,975	14,021
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	4	10,628	16,975	14,021

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการอื่น				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	11,699	11,373	7,267	6,822
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
น้อยกว่า 3 เดือน	1	8	-	-
	11,700	11,381	7,267	6,822
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	11,700	11,381	7,267	6,822
รวม	22,328	19,536	24,242	20,843

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

8 ลูกหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	571	523	452	405
ลูกหนี้อื่น	362	151	469	395
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของ				
พนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	37	40	37	40
อื่นๆ	201	220	169	174
รวม	1,171	934	1,127	1,014

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

9 สินค้ำคงเหลือ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	12,016	11,595	10,796	10,379
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,479	1,426	1,027	1,005
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	8,820	8,832	5,812	6,281
สินค้านำมาขาย				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	10,533	11,428	10,458	11,404
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1	9	1	-
	32,849	33,290	28,094	29,069
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาขายที่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิที่ได้รับ	8	101	-	73
สุทธิ	32,841	33,189	28,094	28,996

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินค้ำคงเหลือข้างต้นบริษัทได้รวมสินค้ำคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 10,829 ล้านบาท (2559: 9,562 ล้านบาท)

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
– ต้นทุนขาย	303,821	246,805	328,515	266,559
– กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(93)	(1,053)	(73)	(1,041)
สุทธิ	303,728	245,752	328,442	265,518

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,545	14,545
ซื้อเงินลงทุน	10	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,555	14,545

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด เพื่อบริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท พร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนธันวาคม 2560

ภายใต้สัญญาการให้การสนับสนุนทางการเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่ง บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง มีภาระผูกพันตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

การพิจารณาการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัทได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด โดยพิจารณาจากประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ ปริมาณการให้บริการขนส่ง ราคาค่าบริการขนส่ง ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราร้อยละ 7.9 การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดในอัตราที่มากกว่าร้อยละ 4.7 จะทำให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)				
บริษัทย่อย							
บริษัท ไทยพาราเซลีน จำกัด	99.99	99.99	2,572	2,572	2,161	2,161	6,688
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	99.99	99.99	1,758	1,758	1,979	1,979	1,846
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	99.99	99.99	970	970	970	970	-
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	40	40	40	40	60
บริษัท ไทยออยล์ โทเลแวนท์ จำกัด	99.99	99.99	1,250	1,250	1,250	1,250	-
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	99.99	99.99	1,450	1,450	1,450	1,450	-
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	73.99	73.99	2,810	2,810	3,195	3,195	769
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	99.99	99.99	3,500	3,500	3,500	3,500	1,435
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	99.99	-	10	-	10	-	-
รวม			14,360	14,350	14,555	14,545	10,798
							14,075

บริษัท ไม่เป็นเจ้าของทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่ราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	(ล้านบาท)					
	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ลาภิรักษ์ จำกัด		บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	31 ธันวาคม	2559	31 ธันวาคม	2559	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2560		2560		2560	2559
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.01	26.01	25	25		
สินทรัพย์หมุนเวียน	927	910	2,628	2,767		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,304	10,221	12,008	12,391		
หนี้สินหมุนเวียน	(675)	(521)	(3,986)	(3,267)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(164)	(6,053)	(7,455)		
สินทรัพย์สุทธิ	10,556	10,446	4,597	4,436		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,746	2,717	1,149	1,109	1,030	914
						4,925
						4,740

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

12 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,866	13,441	1,261	1,261
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,197	930	-	-
ขายเงินลงทุน	(12)	-	-	-
เงินปันผลรับ	(625)	(507)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(42)	(3)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(16)	5	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,368	13,866	1,261	1,261

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินรวม										
สัดส่วน				มูลค่ายุติธรรม สำหรับหลักทรัพย์						
ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		จดทะเบียนฯ		เงินปันผลรับ
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560 2559
(ร้อยละ)				(ล้านบาท)						
การร่วมค้า										
TOP-NTL Pte. Ltd.		50.00	50.00	1	1	-	11	10	-	-
TOP-NTL Shipping Trust		50.00	50.00	48	48	24	43	28	-	-
บริษัท ทีโอป นอดิคอล สตาร์ จำกัด		35.00	35.00	150	150	53	66	22	-	-
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.		50.00	50.00	548	548	274	422	445	-	34 27
				747	747	351	542	505	34	27

หน่วยปฏิบัติการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม										
สัดส่วน	มูลค่ายุติธรรม									
	ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับหลักทรัพย์				เงินปันผลรับ	
(ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ล้านบาท)										
บริษัทร่วม										
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	319	272	-	-	16
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	51	48	-	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์										
ตินเนอร์รี่ จำกัด (มหาชน)	29.70	29.70	14,983	14,983	3,855	12,652	12,236	32,032	16,572	511
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด*	-	30.00	-	675	-	203	3	-	-	-
บริษัท อูบล ไป๋เอิ เอทานอล จำกัด	21.28	21.28	2,740	2,740	769	804	802	-	-	64
บริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ซิว										
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	33.33	33.33	3	3	1	-	-	-	-	-
			18,026	18,701	4,685	4,888	13,826	13,361	591	480
รวม			18,773	19,448	5,036	5,239	14,368	13,866	625	507

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		มูลค่ายุติธรรมสำหรับ		
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	หลักทรัพย์จดทะเบียน	เงินปันผลรับ	เงินปันผลรับ
							(ล้านบาท)		
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	-	-	16
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	-	-	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	8.91	8.91	14,983	14,983	1,201	1,201	9,610	4,972	153
รวม			15,283	15,283	1,261	1,261		169	153

* เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 20.25 ล้านหุ้นหรือเท่ากับร้อยละ 30 ในบริษัท แม็คสโอดพลังงานสะอาด จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 50.63 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้าและบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

(ล้านบาท)

	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559
รายได้	19,325	20,037
กำไรสุทธิ	3,340	2,872
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(55)	17
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,285	2,889
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	165	172
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	3,120	2,717
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,918	11,665
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	50,050	46,363
หนี้สินหมุนเวียน	(4,087)	(4,195)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,507)	(15,079)
สินทรัพย์สุทธิ	40,374	38,754
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,827	1,604
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	38,547	37,150
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	12,236	11,896
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	927	807
เงินปันผลระหว่างปี	(511)	(467)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันสิ้นปี	12,652	12,236
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,652	12,236

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(ล้านบาท)

	การร่วมค้า ที่ไม่มีสาระสำคัญ		บริษัทร่วม ที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า และบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	542	505	1,174	1,125
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
– กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	113	80	141	48
– กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(42)	(2)	-	-
– กำไรเบ็ดเสร็จรวม	71	78	141	48

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	94	88	1,097	1,096
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์- สุทธิ 14	9	6	14	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	103	94	1,111	1,097
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	(11)	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	(11)	(11)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	94	88	1,086	1,085
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	103	94	1,100	1,086

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและวิธีรายได้ ราคาประเมินสำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 273 ล้านบาท และ 1,764 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 247 ล้านบาท และ 1,730 ล้านบาทตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

14 กีดกันอาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม													(ล้านบาท)
ราคาทุน	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตปิโตรเคมี	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสารและอื่นๆ	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	6,027	1,927	211	99,850	23,466	6,419	193	5,671	4,154	636	23	23,953	172,530
เพิ่มขึ้น	173	1	-	72	45	-	-	20	231	23	-	5,476	6,041
โอน - สุทธิ	-	46	-	2,864	11,172	10,941	-	472	158	169	-	(25,822)	-
โอนไปซื้อสินทรัพย์เพื่อ													
การลงทุน-สุทธิ (หมายเหตุ 13)	(6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)
ตัดจำหน่าย	-	(39)	-	(5)	-	-	-	(2)	-	(7)	-	(18)	(71)
ผลต่างจากการแปลงค่าใน													
การจัดทำงบการเงินรวม	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559													
และ 1 มกราคม 2560	6,194	1,935	211	102,781	34,683	17,360	193	6,158	4,543	821	23	3,589	178,491
เพิ่มขึ้น	52	-	-	136	25	-	-	15	23	24	4	3,567	3,846
โอน - สุทธิ	-	78	-	1,754	175	28	-	68	-	68	-	(2,171)	-
โอนไปซื้อสินทรัพย์เพื่อ													
การลงทุน-สุทธิ (หมายเหตุ 13)	(9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(21)	-	-	(5)	-	(2)	(9)	-	(37)
ผลต่างจากการแปลงค่าใน													
การจัดทำงบการเงินรวม	-	(2)	-	-	-	-	-	(14)	-	-	-	-	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,237	2,011	211	104,671	34,862	17,388	193	6,222	4,566	911	18	4,985	182,275

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม											
ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง สินทรัพย์ ที่เช่า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	ระบบ สายส่ง ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เรือบรรทุก น้ำมันและ ผลิตภัณฑ์ เคมีเหลวและ เรือขนส่ง ผู้โดยสาร	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคา											
-	1,186	-	68,720	11,343	3,798	144	2,701	823	524	20	- 89,259
-	84	8	3,922	1,708	575	6	346	201	77	1	- 6,928
-	(4)	-	(5)	-	-	-	(2)	-	(6)	-	(17)
ผลต่างจากการแปลงค่าใน											
-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559											
-	1,266	8	72,637	13,051	4,373	150	3,043	1,024	595	21	- 96,168
-	73	8	3,699	1,822	729	6	341	209	71	-	- 6,958
-	-	-	-	-	-	-	(5)	-	(2)	(7)	- (14)
ผลต่างจากการแปลงค่าใน											
-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	(7)
การจัดทำงบการเงินรวม											
-	1,339	16	76,336	14,873	5,102	156	3,372	1,233	664	14	- 103,105

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม												(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ ที่เช่า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	ระบบ สายส่ง ไฟฟ้า	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เรือบรรทุก น้ำมันและ ผลิตภัณฑ์ เคมีเทอลและ เรือขนส่ง	เรือ บรรทุกทุก ชนิดและ ผลิตภัณฑ์ อื่น ๆ	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน และอื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559												
และ 1 มกราคม 2560	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560												
และ 1 มกราคม 2560	11	-	-	-	-	-	-	547	-	-	-	558
มูลค่าสุทธิทางบัญชี												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559												
และ 1 มกราคม 2560	6,016	741	211	31,130	12,123	2,621	49	2,968	3,331	112	3	83,258
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559												
และ 1 มกราคม 2560	6,183	669	203	30,144	21,632	12,987	43	3,115	3,519	226	2	82,312
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560												
และ 1 มกราคม 2560	6,226	672	195	28,335	19,989	12,286	37	2,850	2,786	247	4	78,612

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(ล้านบาท)
ราคาทุน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
เพิ่มเติม	3,831	-	828	91,764	1,110	340	4	4,304	102,181	
โอน - สุทธิ		-	-	72	13	19	-	1,966	2,070	
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สิน-สุทธิ		-	16	2,747	112	140	-	(3,015)	-	
(หมายเหตุ 13)	(1)	-	-	-	-	-	-	-	(1)	
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(5)	-	(7)	-	-	(12)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559										
และ 1 มกราคม 2560	3,830	844	844	94,578	1,235	492	4	3,255	104,238	
เพิ่มเติม	40	-	-	136	4	9	-	3,250	3,439	
โอน - สุทธิ		-	-	1,739	19	56	-	(1,814)	-	
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สิน-สุทธิ		(14)	-	-	-	-	-	-	(14)	
(หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)	
ตัดจำหน่าย										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,856	844	844	96,453	1,257	557	4	4,691	107,662	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(ล้านบาท)
เครื่องตกแต่ง เครื่องจักร ติดตั้ง										
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ค่าเสื่อมราคา										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	683	62,635	901	295	4	-	64,518		
ค่าเสื่อมราคาลำหรัปี	-	23	3,514	73	49	-	-	3,659		
ตัดจำหน่าย	-	-	(5)	-	(6)	-	-	(11)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559										
และ 1 มกราคม 2560	-	706	66,144	974	338	4	-	68,166		
ค่าเสื่อมราคาลำหรัปี	-	20	3,290	61	44	-	-	3,415		
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	726	69,434	1,034	382	4	-	71,580		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,831	145	29,129	209	45	-	4,304	37,663		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ										
1 มกราคม 2560	3,830	138	28,434	261	154	-	3,255	36,072		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,856	118	27,019	223	175	-	4,691	36,082		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 49,402 ล้านบาท (2559: 34,453 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 41,010 ล้านบาท (2559: 32,508 ล้านบาท)

บริษัทย่อยหลายแห่งได้จ้างที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสาร เพื่อเป็นหลักทรัพยค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสารดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 11,672 ล้านบาท (2559: 12,224 ล้านบาท)

การพิจารณาการด้อยค่าของเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยหลายแห่งมีเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสารที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่ เนื่องจากธุรกิจสำรวจปิโตรเลียมมีการชะลอตัวจากราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือและความต้องการใช้เรือขนส่งทางทะเลลดลงตามไปด้วย สถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระจึงได้ทำการประเมินราคายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยใช้วิธีราคาตลาด ซึ่งเมื่อนำมาหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจึงได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 547 ล้านบาท ในปี 2560 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวม

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่ของบริษัทย่อยประเมินโดยผู้บริหารของบริษัทย่อยและผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีอัตราการใช้เรือไม่เต็มที่ ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีราคาตลาด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ฐานข้อมูลลูกค้า	ค่าความนิยม	ค่าสิทธิบัตร	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,792	575	205	667	-	3,239
เพิ่มขึ้น	1,221	184	-	-	-	1,405
ผลต่างจากการแปลงค่า						
ในการจัดทำงบการเงินรวม	-	-	-	(12)	-	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ						
1 มกราคม 2560	3,013	759	205	655	-	4,632
เพิ่มขึ้น	261	96	-	-	1	358
ผลต่างจากการแปลงค่า						
ในการจัดทำงบการเงินรวม	-	-	-	(54)	-	(54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,274	855	205	601	1	4,936
ค่าตัดจำหน่าย						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,077	256	-	-	-	1,333
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	133	60	-	-	-	193
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ						
1 มกราคม 2560	1,210	316	-	-	-	1,526
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	154	65	-	-	-	219
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,364	381	-	-	-	1,745
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	715	319	205	667	-	1,906
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	1,803	443	205	655	-	3,106
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,910	474	205	601	1	3,191

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน
มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้น

กระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่กำหนดโดยอ้างอิงอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่สินทรัพย์ดำเนินกิจการอยู่ และอัตราการเติบโตของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการอัตราการเติบโตของ EBITDA ได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตเฉลี่ยของ 5 ปีที่ผ่านมาพร้อมกับประมาณการยอดขายและราคาขายที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยมีสมมติฐานว่าราคาขายจะเพิ่มขึ้นโดยดั่งสัดส่วนกำไรขั้นต้นให้สูงกว่าอัตราเงินเฟ้อประมาณการสำหรับ 5 ปีข้างหน้าอย่างสม่าเสมอตามข้อมูลที่ได้รับจากตัวแทนภายนอกที่มีการเผยแพร่ข้อมูลสถิติของแนวโน้มทางการตลาดในระยะยาว

จากการทดสอบการด้อยค่าโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ที่อัตราระหว่างร้อยละ 8.7 ถึง 11.7 การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

	ค่าความนิยม	ฐานข้อมูลลูกค้า (ร้อยละ)
การเปลี่ยนแปลงที่จะทำให้มูลค่าตามบัญชีเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน		
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้น	1.4	9.1
อัตราการเจริญเติบโต EBITDA ลดลง	4.7	17.2

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์			รวม
	ค่าสิทธิ	ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิบัตร	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	827	430	-	1,257
เพิ่มขึ้น	11	183	-	194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	838	613	-	1,451
เพิ่มขึ้น	-	95	1	96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	838	708	1	1,547
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	725	131	-	856
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	25	53	-	78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	750	184	-	934
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	25	58	-	83
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	775	242	-	1,017
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	102	299	-	401
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	88	429	-	517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	63	466	1	530

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2560	2559	2560	2559
รวม	725	665	(227)	(234)
การหักกลบรายการของภาษี	(218)	(224)	218	224
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	507	441	(9)	(10)

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2560	2559	2560	2559
รวม	695	653	(214)	(220)
การหักกลบรายการของภาษี	(214)	(220)	214	220
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	481	433	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 และ 2559 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	658	(36)	81	703
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	-	-	2
อื่นๆ	5	15	-	20
รวม	665	(21)	81	725
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(211)	7	-	(204)
อื่นๆ	(23)	-	-	(23)
รวม	(234)	7	-	(227)
สุทธิ	431	(14)	81	498

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	634	24	-	658
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	-	-	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	179	(179)	-	-
อื่นๆ	5	-	-	5
รวม	820	(155)	-	665
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(232)	21	-	(211)
อื่นๆ	(9)	(14)	-	(23)
รวม	(241)	7	-	(234)
สุทธิ	579	(148)	-	431

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	651	(31)	73	693
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	-	-	2
รวม	653	(31)	73	695
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(211)	7	-	(204)
อื่นๆ	(9)	(1)	-	(10)
รวม	(220)	6	-	(214)
สุทธิ	433	(25)	73	481

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	628	23	-	651
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2	-	-	2
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	179	(179)	-	-
รวม	809	(156)	-	653
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(233)	22	-	(211)
อื่นๆ	(6)	(3)	-	(9)
รวม	(239)	19	-	(220)
สุทธิ	570	(137)	-	433

บริษัทย่อยหลายแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของขาดทุนสะสมทางภาษีในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 224 ล้านบาทซึ่งจะสิ้นอายุในระหว่างปี 2561 - 2566 (2559: 149 ล้านบาท) เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	583	605	583	605
ค่าสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งน้ำ				
และการใช้ประโยชน์ที่ดินรอตตัดบัญชี - สุทธิ	77	73	50	59
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและค่าธรรมเนียม				
การจดทะเบียนสัญญาเช่าที่ดินรอตตัดบัญชี - สุทธิ	221	236	242	254
ค่าใช้จ่ายรอตตัดบัญชีอื่นๆ - สุทธิ	310	161	22	104
เงินมัดจำและอื่นๆ	41	82	62	52
รวม	1,232	1,157	959	1,074

18หนี้สินที่มีการระดมเงิน

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	595	630	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	374	237	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	503	531
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,112	1,400	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	480	806	-	-
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	-	4,932	-	4,932
	2,561	8,005	503	5,463

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
– ส่วนที่มีหลักประกัน	6,235	7,396	-	-
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,833	1,979	-	-
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	55,839	58,921	55,839	58,921
	63,907	68,296	55,839	58,921
รวม	66,468	76,301	56,342	64,384

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้ดังนี้

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,561	8,005	503	5,463
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	15,460	12,768	9,000	6,000
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	48,447	55,528	46,839	52,921
รวม	66,468	76,301	56,342	64,384

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดของหลักประกัน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝาก				
ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	5	54	316	-
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ	6	421	456	-
ที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี				
เครื่องจักรและเรือขนส่งผู้โดยสาร				
- ราคาตามบัญชี	14	11,672	12,224	-
รวม	12,147	12,996	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะยาวซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 5,069 ล้านบาท และ 5,000 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 5,383 ล้านบาท และ 5,000 ล้านบาท ตามลำดับ)

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้น	969	867	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	503	531
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,660	11,581	-	-
หุ้นกู้	55,839	63,853	55,839	63,853
รวม	66,468	76,301	56,342	64,384

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย				
1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553	-	95	-	-
2) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2555	737	787	-	-
3) วงเงินกู้ยืมจำนวน 324 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2555	117	129	-	-
4) วงเงินกู้ยืมจำนวน 228 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2556	95	102	-	-
5) วงเงินกู้ยืมจำนวน 365 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557	280	295	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 365 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557	292	307	-	-
7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558	175	225	-	-
8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557	164	336	-	-
9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558	1,020	1,260	-	-
10) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	3,065	3,733	-	-
11) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	3,027	3,696	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
12) วงเงินกู้ยืมจำนวน 420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559	400	416	-	-
13) วงเงินกู้ยืมจำนวน 141 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย FDR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560	72	23	-	-
14) วงเงินกู้ยืมจำนวน 217 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขในสัญญา	216	177	-	-
รวม	9,660	11,581	-	-

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หุ้นกู้	56,347	64,434	56,347	64,434
หัก ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	(508)	(581)	(508)	(581)
รวม	55,839	63,853	55,839	63,853

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 3,767 ล้านบาท (2559: 6,848 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัท และ 2,500 ล้านบาทสำหรับบริษัท) โดยคู่สัญญาที่มีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

19 เจ้าหนี้การค้า

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	11,389	12,205	13,887
กิจการอื่น		7,574	7,682	7,174
รวม		18,963	19,887	21,061
			22,550	

20 เจ้าหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่าย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	50	304	50	304
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	327	592	67	75
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	104	47	104	47
เจ้าหนี้อื่น	1,491	1,189	1,289	1,049
อื่นๆ	1,504	1,433	1,400	1,375
รวม	3,476	3,565	2,910	2,850

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

21 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,297	3,176	3,003	2,922
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	286	293	238	245
กำไรจากการประมาณตามหลักการ				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	(66)	-	(40)	-
	220	293	198	245
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	404	-	365	-
	404	-	365	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(410)	(172)	(405)	(164)
	(410)	(172)	(405)	(164)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,511	3,297	3,161	3,003

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ถ้ามี) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	13	-	(3)	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(34)	-	(19)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	425	-	387	-
รวม	404	-	365	-

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(ร้อยละต่อปี)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559
อัตราคิดลด	อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว	อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.0-10.0	4.0-10.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0-2.1	0.0-1.5

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราฆณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาชั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 19 ปี (2559: 19 ปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(299)	348	(253)	292
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือย (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	411	(361)	374	(330)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

22 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2560		2559	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท / ล้านหุ้น)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400

23 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

24 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายใต้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานที่รายงานดังนี้

ส่วนงานที่	1	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
ส่วนงานที่	2	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
ส่วนงานที่	3	ธุรกิจปิโตรเคมี
ส่วนงานที่	4	ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
ส่วนงานที่	5	ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล
ส่วนงานที่	6	ธุรกิจสารทำละลาย
ส่วนงานที่	7	ธุรกิจเอทานอล
ส่วนงานที่	8	ธุรกิจอื่นๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560										(ล้านบาท)
	โรงกลั่น		โรงกลั่น		โรงผลิต		บริการ		ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
	น้ำมัน	น้ำมัน	ปิโตรเคมี	ไฟฟ้า	ขนส่งทางทะเล	สารละลาย	เอทานอล	อื่นๆ		
รายได้จากการขาย										
และการให้บริการ										
- ลูกค้านอก	285,137	15,044	22,082	4,561	473	9,046	1,045	-	-	337,388
- ระหว่างส่วนงาน	64,692	3,618	35,799	6,368	328	136	575	985	(112,501)	-
ต้นทุนขายและ										
ต้นทุนการให้บริการ	(328,442)	(16,310)	(54,238)	(8,772)	(776)	(8,184)	(1,212)	(898)	113,446	(305,386)
กำไรขั้นต้น	21,387	2,352	3,643	2,157	25	998	408	87	945	32,002
เงินปันผลรับ	11,125	-	-	-	-	-	-	-	(10,967)	158
ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อ	(128)	-	(5)	-	-	-	-	-	-	(133)
ประกันความเสี่ยงสุทธิ										
กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา										
แลกเปลี่ยนสุทธิ	2,882	-	333	1	(7)	(29)	1	-	-	3,181
รายได้อื่น	3,272	93	235	21	32	14	6	1	(2,484)	1,190
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(189)	(95)	(217)	-	-	(257)	(19)	-	285	(492)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,493)	(84)	(148)	(70)	(664)	(254)	(18)	(23)	785	(2,969)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน										
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	-	943	113	-	75	-	66	1,197
กำไร (ขาดทุน)										
ก่อนต้นทุนทางการเงิน										
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35,856	2,266	3,841	3,052	(501)	472	453	65	(11,370)	34,134

หน่วยปฏิบัติการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทโดย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559											(ล้านบาท)
โรงกลั่นน้ำมัน		โรงกลั่น น้ำมัน	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	การทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม	
รายได้จากการขายและ การให้บริการ											
	231,814	11,123	19,414	3,327	505	7,540	1,016	-	-	274,739	
	51,479	2,413	28,970	5,804	373	90	523	900	(90,552)	-	
ต้นทุนขายและ											
	(265,518)	(11,870)	(44,416)	(7,308)	(745)	(6,573)	(1,298)	(793)	91,260	(247,261)	
	17,775	1,666	3,968	1,823	133	1,057	241	107	708	27,478	
เงินปันผลรับ											
	14,475	-	-	-	-	-	-	-	(14,228)	247	
	(244)	-	1	-	-	-	-	-	-	(243)	
กำไร (ขาดทุน) จาก อัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ											
	372	10	58	5	(3)	6	(2)	-	-	446	
รายได้อื่น											
	2,926	82	196	10	28	54	8	1	(2,186)	1,119	
ค่าใช้จ่ายในการขาย											
	(270)	(81)	(170)	-	-	(236)	(21)	-	327	(451)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											
	(2,176)	(99)	(102)	(25)	(102)	(291)	(57)	(21)	691	(2,182)	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)											
จากเงินลงทุนในการ											
	-	-	-	802	75	-	(18)	-	70	929	
รวมค่าและบริษัทร่วม											
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน											
	32,858	1,578	3,951	2,615	131	590	151	87	(14,618)	27,343	
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560											(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	การทำ ตลาด ล่วงหน้า	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม		
ลูกหนี้การค้า	24,242	1,272	4,848	1,268	84	1,479	113	60	(11,038)	22,328	
สินค้าคงเหลือ	28,094	2,083	1,631	102	40	703	214	-	(26)	32,841	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	81,618	618	1,580	2,072	367	852	392	120	(16,577)	71,042	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,555	-	-	-	-	-	-	-	(14,555)	-	
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	542	-	-	-	-	542	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,261	-	-	8,814	-	-	804	-	2,947	13,826	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,082	1,582	20,523	12,394	2,799	2,152	1,423	-	1,657	78,612	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,954	463	1,906	159	6	1,415	3	372	(2,361)	8,917	
รวมสินทรัพย์	192,806	6,018	30,488	24,809	3,838	6,601	2,949	552	(39,953)	228,108	
เจ้าหนี้การค้า	21,061	1,331	5,558	1,200	131	795	19	-	(11,132)	18,963	
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,030	164	142	216	40	-	-	1,592	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,085	369	6,806	8,671	460	1,167	650	83	(16,498)	12,793	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,278	-	1,954	804	32	-	-	8,068	
หนี้สิน	55,839	-	-	-	-	-	-	-	-	55,839	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,656	41	108	15	21	59	9	357	(561)	3,705	
รวมหนี้สิน	91,641	1,741	18,780	10,050	2,708	3,041	750	440	(28,191)	100,960	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 151,356 ล้านบาท (2559: 131,473 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัท

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(ล้านบาท)

	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2560	2559	2560	2559
ไทย	296,837	242,953	101,145	101,261
ประเทศอื่น ๆ	40,551	31,786	752	740
รวม	337,388	274,739	101,897	102,001

25 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยรับ	915	853	1,369	1,244
รายได้จากการให้เช่าที่ดิน	18	19	87	83
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	257	247	1,816	1,599
รวม	1,190	1,119	3,272	2,926

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าที่ปรึกษาและกฎหมาย	99	187	91	182
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,007	946	836	806
ค่าเสื่อมราคา	65	75	37	36
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	547	-	-	-
อื่นๆ	1,251	974	1,529	1,152
รวม	2,969	2,182	2,493	2,176

27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	210	223	159	177
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	19	20	14	17
เงินสมทบกองทุนเงินบำนาญ	10	13	10	13
อื่นๆ	124	104	111	91
	363	360	294	298
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	2,462	2,223	1,454	1,343
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	137	132	101	98
เงินสมทบกองทุนเงินบำนาญ	146	151	146	151
อื่นๆ	360	433	290	348
	3,105	2,939	1,991	1,940
รวม	3,468	3,299	2,285	2,238

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนนี้ได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(55)	(3,838)	469	(3,073)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	222,268	176,919	257,399	205,901
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	8,946	7,636	1,322	1,306
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,468	3,299	2,285	2,238
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,642	7,762	3,956	4,374
ภาษีสรรพสามิต	56,924	48,800	56,665	48,800

29 ต้นทุนทางการเงิน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวกับสถาบันการเงินและอื่นๆ	3,265	3,529	2,846	3,086
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	23	58	18	48
	3,288	3,587	2,864	3,134
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(3)	(126)	-	-
สุทธิ	3,285	3,461	2,864	3,134

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

30 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	5,518	2,141	4,228	1,084
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	(2)	6	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	14	148	25	137
รวม	5,530	2,295	4,253	1,221

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30,849	23,882	32,993	29,724
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,170	4,776	6,599	5,945
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(729)	(2,313)	(2,363)	(4,736)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	137	26	17	12
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(46)	(200)	-	-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	(2)	6	-	-
รวม	5,530	2,295	4,253	1,221

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงรวมของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คือร้อยละ 17.92 และร้อยละ 9.61 ตามลำดับ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงน้อยกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องจาก

(ก) กำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากรูกรวมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากรูกรวมดังกล่าวได้รับการลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้ และ

(ข) ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน และได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดจำนวนกำไรที่ต้องเสียภาษีในปีปัจจุบัน

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

(ล้านบาท)

ประเทศ	รายได้ ⁽¹⁾	กำไรก่อน	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
		ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	
ไทย	339,682	34,053	5,530
เวียดนาม	2,235	12	- ⁽²⁾
สิงคโปร์	-	69	- ⁽³⁾
รวม	341,917	34,134	5,530

หมายเหตุ:

- (1) รายได้ที่ต้องเสียภาษีประกอบด้วย รายได้จากการขายและการให้บริการ เงินปันผลรับ กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และรายได้อื่นจากดอกเบี้ยรับ สัญญาเช่าที่ดิน บริการอื่นๆ เป็นต้น
- (2) ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน
- (3) ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจาก เป็นธุรกิจที่ได้รับยกเว้นการเก็บภาษีจากรัฐบาลประเทศสิงคโปร์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	15,830	25,082	40,912	20,026	11,922	31,948
ขายในประเทศ	274,609	138,446	413,055	249,357	87,250	336,607
ตัดรายการระหว่างกัน			(116,579)			(93,816)
รวมรายได้			337,388			274,739

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	13,056	3,916	16,972	8,204	1,953	10,157
ขายในประเทศ	252,235	80,622	332,857	217,571	55,565	273,136
รวมรายได้			349,829			283,293

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

32 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

(ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	24,856	21,222	28,740	28,503
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	2,040	2,040	2,040	2,040
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	12.18	10.40	14.09	13.97

33 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3,060 ล้านบาทเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,180 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2559 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 3.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 6,120 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาทเป็นจำนวนเงินรวม 3,060 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 2.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,508 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2558 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.80 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 3,672 ล้านบาท ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

34 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่อยู่ในอันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และระยะที่ครบกำหนดรับชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2560				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	37	583	620
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	-	6	6
รวม		37	589	626
ปี 2559				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	605	645
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	-	5	5
รวม		40	610	650

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2560				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ตัวเฉลี่ยของ ธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	15,651	-	15,651
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	37	583	620
รวม		15,688	583	16,271
ปี 2559				
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ตัวเฉลี่ยของ ธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	12,584	-	12,584
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	605	645
รวม		12,624	605	13,229

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้นตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,657	16,848	5,243	16,648
เงินลงทุนอื่น	10,889	-	10,889	-
ลูกหนี้การค้า	2,345	3,517	693	1,832
ลูกหนี้อื่น	184	167	177	160
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(35,920)	(42,884)	(32,339)	(38,353)
เจ้าหนี้การค้า	(1,810)	(4,168)	(1,546)	(3,911)
เจ้าหนี้อื่น	(355)	(38)	(95)	(12)
	(19,010)	(26,558)	(16,978)	(23,636)
สกุลอื่นๆ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	70	109	-	-
ลูกหนี้การค้า	276	248	-	-
ลูกหนี้อื่น	10	18	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(50)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(14)	(15)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(30)	(41)	(6)	(32)
	262	319	(6)	(32)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศ	233	4,786	-	4,002
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	3,581	7,463	-	2,932
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(14,934)	(13,990)	(16,984)	(16,734)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าอื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มของบริษัท

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยกในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีที่ใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	364	364	-	-	364
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	11,918	-	11,918	-	11,918
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(55,839)	-	(60,546)	-	(60,546)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(16)	-	(12)	-	(12)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	40	-	40
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	185	-	201	-	201
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	147	147	-	-	147
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	799	-	799	-	799

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(63,853)	-	(66,500)	-	(66,500)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7	-	44	-	44
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	117	-	117
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(615)	-	(605)	-	(605)

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	364	364	-	-	364
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	11,918	-	11,918	-	11,918

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(55,839)	-	(60,546)	-	(60,546)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	37	-	37
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	147	147	-	-	147
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย					
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	799	-	799	-	799
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง					
การเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	(63,853)	-	(66,500)	-	(66,500)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	-	33	-	33
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	122	-	122
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(432)	-	(422)	-	(422)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของ กลุ่มบริษัท/บริษัท) และค่าความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า/สัญญาแลกเปลี่ยน ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า/สัญญา แลกเปลี่ยนสกุลเงินและ อัตราดอกเบี้ย	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขาย สะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

35 การระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	6,013	2,319	5,823	2,117
สัญญาอื่นๆ	21	69	-	-
รวม	6,034	2,388	5,823	2,117
การระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	250	229	231	210
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	880	963	852	923
ภายหลังจากห้าปี	140	307	-	160
รวม	1,270	1,499	1,083	1,293
การระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาให้บริการจัดการสินค้า	-	248	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	3,581	7,463	-	2,932
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	2,019	806	1,428	225
สัญญาการสั่งซื้อน้ำมันดิบ	47,706	41,646	47,706	41,646
รวม	53,306	50,163	49,134	44,803

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) มีสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัทย่อยสองแห่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 และ 2584 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ในฐานะที่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นคู่สัญญากับ กฟผ. บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญากู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศไทยหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 8,500 ล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่ม ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

36หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 5.5 ล้านบาร์เรล (2559: 1.9 ล้านบาร์เรล)

37 นโยบายประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทรวมถึงการชดเชยการสูญเสียรายได้กับกลุ่มผู้รับประกันและผู้รับประกันต่อ โดยมีวงเงินประกันรวม 9,699 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2559: 9,078 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) กรมธรรม์ดังกล่าวมีการต่ออายุทุกปีโดยบริษัทย่อยบางแห่งได้โอนสิทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 5.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 10,710 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2560 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 3.75 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 7,650 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2561 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 11 เมษายน 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

39 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปี 2560 ดังนี้

(ล้านบาท)

	2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด
	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท
	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	244	244	-	244	244
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,024	(244)	780	1,024	(244)	780
ค่าความนิยม	-	655	655	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	3,106	(655)	2,451	516	-	516
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	-	203	203	-	-	-
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	331	(331)	-	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(237)	128	(109)	(78)	-	(78)
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560

คำตอบแทน ผู้สอบบัญชี 2560

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ไทยออยล์ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 7,713,000 บาท (เจ็ดล้านเจ็ดแสนหนึ่งหมื่นสามพันบาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee)

ไทยออยล์และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนค่าบริการอื่นๆ ซึ่งได้แก่การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนและค่าธรรมเนียมในการจัดทำ The Updated Offering Memorandum of the Global Medium Term Notes Program ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 4,370,000 บาท (สี่ล้านสามแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)



Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

Ownership and Commitment

ความรัก ผูกพันและ
เป็นเจ้าขององค์กร

Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น
ในความถูกต้องและเป็นธรรม

Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

Initiative

ความริเริ่มสร้างสรรค์

Vision Focus

การมุ่งเน้นในวิสัยทัศน์

Excellence Striving

การมุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ



สำนักงานกรุงเทพ

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0 – 2797 – 2999, 0 – 2797 – 2900, 0 – 2299 – 0000
โทรสาร : 0 – 2797 – 2970

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ : 0 – 3840 – 8500, 0 – 3835 – 9000
โทรสาร : 0 – 3835 – 1554, 0 – 3835 – 1444

www.thaioilgroup.com